



notitie

Advies CBRS Bestedingsplan 2025

ter informatie

ter besluitvorming

ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Commissie Richtlijnen Bestedingsplan Sportagenda
betreft	Advies CBRS Bestedingsplan 2025
datum	13 mei 2024

0. Vooraf

Dit document betreft het advies van de CRBS op het Bestedingsplan 2025 en de Richtlijnen 2025. Het is de verantwoordelijkheid van de Commissie om de Algemene Vergadering van NOC*NSF te adviseren over de hoogte van het Bestedingsplan, de inrichting van het Bestedingsplan (rubrieken en budgetten) en de bijbehorende Richtlijnen.

1. Advies Bestedingsplan 2025

De Commissie Richtlijnen Bestedingsplan Sportagenda (CRBS) heeft kennisgenomen van het advies van het bestuur van NOC*NSF aan de AV betreffende het Bestedingsplan 2025.

De CRBS kan zich met in achtneming van de hieronder geformuleerde toelichting vinden in dat advies en in de opgestelde richtlijnen.

2. Toelichting

Besteding basisfinanciering

In de afgelopen jaren hebben we gezien dat zowel de basisfinanciering voor de bonden, als voor NOC*NSF, is toegenomen. Echter, tegelijkertijd constateren we dat niet alle bonden financieel gezond zijn en dat deze bonden in toenemende mate afhankelijk zijn van basis- en topsportfinanciering.

Het financieringsmodel voor deze sporten blijft onder druk staan. De afspraak uit het verleden is dat alle bonden zorgdragen voor voldoende liquide weerstandsvermogen. De CRBS pleit ervoor dat alle bonden een grondige meerjarige financiële analyse van hun eigen situatie maken en op basis daarvan hun financieringsmodel duurzaam op orde brengen en houden.

Bezoekadres

Papendallaan 60, Arnhem

Postadres

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon

+31 (0)26 483 44 00

Email

info@nocnsf.nl

Web

nocnsf.nl



NOC*NSF zal hierbij de nodige ondersteuning kunnen bieden. De CRBS vraagt zich af hoelang het nog verantwoord is om collectieve middelen beschikbaar te blijven stellen aan bonden waarvan het financieringsmodel fundamenteel niet op orde is, of die simpelweg te klein zijn om zelfstandig te kunnen functioneren. Voor deze situaties zou zij graag zien dat de directie van NOC*NSF een nadere analyse en oplossingsrichting voorbereidt, waarbij zij graag wil meedenken.

Dit geldt ook voor de gesprekken die momenteel worden gevoerd over de Bestemmingsreserve Bestedingsplan. De komende periode zal moeten worden benut om te bekijken hoe we de sport de komende jaren financieel gezond kunnen houden, en hoe we de middelen van onze vereniging hiervoor het beste kunnen inzetten.

Maatschappelijke Impact

In de afgelopen periode is een gedegen onderzoek uitgevoerd naar het toepassen van Maatschappelijke Impact/SROI als verdeelgrondslag. De CRBS heeft kennisgenomen van de toelichting op het doorlopen proces en de onderzochte oplossingen. Zij kan zich vinden in de conclusies, en ook in het voorstel om de huidige verdeelsystematiek de komende jaren te continueren (leden, opleidingen en omzet).

Integriteit en Kwaliteit

Onder rubriek 2 worden verschillende organisaties gefinancierd die een cruciale rol spelen bij het bevorderen van integriteit en kwaliteit binnen de sportsector. We merken op dat de uitgaven binnen deze rubriek de afgelopen jaren aanzienlijk zijn toegenomen, wat voornamelijk te verklaren is door de toenemende maatschappelijke problematiek waarmee ook de sport wordt geconfronteerd.

Het is bemoedigend om te zien dat veel van de onderdelen in rubriek 2 mede worden gefinancierd door VWS, wat duidt op een gedeelde verantwoordelijkheid en betrokkenheid vanuit de overheid.

De CRBS benadrukt het belang van een veilige en integere sport, waarbij een hoog niveau van kwaliteit in het sportaanbod wordt nagestreefd.

Tegelijkertijd vraagt de CRBS om aandacht voor de verwachte toekomstige ontwikkelingen binnen deze rubriek. Hoewel naar de mening van de CRBS de stijgende kosten momenteel gerechtvaardigd zijn, zal er een punt komen waarop deze trend financieel onhoudbaar wordt. Het is van belang om proactief te blijven, en in samenspraak met VWS, na te denken over duurzame oplossingen om de financiële balans te behouden.

Shared Service Organisatie

De CRBS staat achter de doorontwikkeling van de Shared Service Organisatie (SSO) en heeft tijdens het Ledenberaad vastgesteld dat er een breed draagvlak bestaat voor shared services in de sport. Bovendien maken al meer dan 50 leden actief gebruik van de dienstverlening.

In haar voorbereiding van dit advies heeft de CRBS gevraagd om een gedetailleerde onderbouwing van de opgenomen € 500.000,- in het Bestedingsplan. De CRBS benadrukt dat een investering in een Shared Services Organisatie en in een Omnibond ieder voor zich moet worden beschouwd.



Duidelijk moet worden waarom er een significant hoger bedrag noodzakelijk is voor de voortzetting van de SSO dan nu het geval is. Bovendien moet scherp worden gekeken hoe de gebruikers van de SSO zelf bijdragen aan de kosten hiervan. Doel moet zijn dat het SSO zichzelf, zoveel als realistisch is, kan bedruipen.

De CRBS ziet daarom graag een verdere uitwerking tegemoet waarin duidelijk wordt hoe deze plannen voor zowel de Shared Services Organisatie als de Omnibond zullen worden gerealiseerd. Het is tevens van belang dat de dienstverlening niet alleen ten goede komt aan kleinere bonden, maar ook aan andere bonden.

Wat betreft de investering in extra capaciteit voor de ondersteuning van de nog te ontwikkelen Omnibond, heeft de CRBS geadviseerd om de plannen eerst verder uit te werken in de komende periode. Een definitief akkoord zal worden gevraagd tijdens de Algemene Vergadering in november, waarbij specifiek zal worden ingegaan op de financiering van deze clusters en de mogelijke gevolgen voor de basisfinanciering van de betrokken bonden.

Fonds voor de Sport

Vorig jaar heeft de CRBS aangegeven de ontwikkelingen van dit fonds met belangstelling te blijven volgen. In het besluit van de Algemene Vergadering is destijds vastgesteld dat de middelen voor het fonds beschikbaar zouden komen op basis van een nadere set van afspraken, welke inmiddels zijn gemaakt.

Het is van cruciaal belang dat de voortgang op deze afspraken niet alleen wordt geschetst tijdens voortgangsgesprekken, maar ook duidelijk naar voren komt uit de formele verantwoording en vastgestelde kwartaal- en jaarcijfers. Dit biedt transparantie en waarborgt een grondige monitoring van de ontwikkelingen en bestedingen binnen het fonds.

Bovendien is het komend jaar een evaluatie van essentieel belang om te bepalen of het gekozen model voldoet aan de verwachtingen, of dat wellicht een andere vorm van fondsenwerving - mogelijk dichter bij de vereniging - effectiever zou zijn. Dit proces van evaluatie en eventuele aanpassing is cruciaal om ervoor te zorgen dat de middelen optimaal worden ingezet ten behoeve van onze sportgemeenschap.



Topsport

In dit Bestedingsplan wordt een extra bedrag van 1.3 miljoen vrijgemaakt voor topsport, met name voor uitzendingen. De CRBS deelt hierbij dezelfde overwegingen als die onder rubriek 2 zijn aangegeven. De CRBS erkent de noodzaak van deze extra uitgaven en ondersteunt deze keuze.

Echter, is het wellicht zinvol om kritisch te kijken naar alle uitzendingen en de te verwachten verdere groei ervan en te overwegen of deze alle gecontinueerd moeten worden. Ook vanuit duurzaamheidsoogpunt is het wenselijk om hier meer aandacht voor te hebben.

We roepen op tot een grondige beschouwing van de toekomstige ontwikkelingen. Ondanks de goede bedoelingen, er is een grens aan de mogelijkheden om de toenemende kosten te financieren. Het is van belang om een evenwicht te vinden tussen enerzijds de ambitie om topsport te ondersteunen, en anderzijds de financiële haalbaarheid daarvan op lange termijn.

3. Advies CRBS

De CRBS adviseert de Algemene Vergadering van NOC*NSF om met inachtneming van de hierboven gemaakte opmerkingen, in te stemmen met het Bestedingsplan 2025 en met de Richtlijnen 2025.