



Verslag

Algemene Vergadering NOC*NSF

27 mei 2024

Aanwezig NOC*NSF bestuur

J.M. van Zanen-Nieberg (voorzitter)
R. den Besten
R. Blondel
I. Eijs
A. Mosman
I. Janssen
E. Versnel

Aanwezig NOC*NSF directie

J. Bierling
M. van den Tweel

Aanwezig genodigden

Atletencommissie – M. Meiners
Commissie Registratie Persoonsgegevens KISS – J. Kossen
CRBS – C. Varossieu, B. Mura
Dopingautoriteit – V. Egbers
Financiële Commissie – Peter Ouwendijk, Y. de Both
GroenLinks/PVDA – M. Mohandis
International World Games Association – J. Fransoo
Nederlandse Loterij – A. Blok
Vereniging van Nederlandse Paralympische Deelnemers – Th. van der Meijden, H. Legebeke

Aanwezig geassocieerden

Koninklijke Nederlandse Doven Sport Bond – A. Hogerwerf, J. Stienstra, B. Pavloff, R. Klaassen
Branchevereniging E-Sport Nederland – F. Peters
Jeugdfonds Sport en Cultuur – P. Bosman
Special Olympics Nederland – R. Richardson, G. Weinberg
Service Organisatie Nederland Sport – S. Meijer, T. van Heerwaarden
Nederlandse Oriënteringsloop Bond – P. van der Wijk, R. van der Hulst, O. Zwikker
Nederlandse Vechtsportbond – B. Pontier, F. Gamei, H. Dekkers, R. Rijker, P. Kwint

Aanwezig leden

American Football Bond Nederland – J. Oosterhuis, T. Beljaars
Atletiekunie – J. Markink
Badminton Nederland – B. Mura, B. Reubink



Bob- en Sleebond Nederland – W. Noorman
Koninklijke Nederlandse Base – en Softbal Bond – G. Rossen, S. Eskes
Nederlandse Basketball Bond – M. Hoffer, J. Voppen
Nederlandse Beugel Bond – R. Hoftijzer, E. Kleynen
Koninklijke Nederlandse Biljart Bond – H. Vegter, W. La Riviere
Nederlandse Bowling Federatie – A. de Vries
Nederlandse Bridge Bond – B. van Dobbenburgh, J. Pieters, Th. Van Munnen
Nederlandse Curling Bond – J. Broex
Nederlandse Algemene Danssport – E. Fiktorie, R. Meijer
Nederlandse Darts Bond – F. van Kooten
Nederlandse Gewichtheft Bond – T. de Hoop, R. Papenhoven
Nederlandse Golf Federatie – D. Wallet, C. Huyskes
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie – M. Kempff, R. Boer
Nederlands Handbal Verbond – R. Goffen, J. Wals
Koninklijke HandboogSport Nederland – S. Stolwerk, A. Strijbis
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie – Th. van der Meulen
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond – E. Klein Nagelvoort, E. Gerritsen
Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond – F. Roberts
Nederlandse Jeu de Boules Bond – K. Breedveld
Judo Bond Nederland – R. Geleijnse
Koninklijke Nederlandsche Kegelbond – I. Kramers
Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging – P. Valkenburg
Koninklijk Nederlands Korfbal Verbond – I. Rijsewijk, H. van Meerten
Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart – R. Groenman, H. ten Cate
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging – W. Mulder
Nederlandse Onderwatersport Bond – E. van Vessem
Federatie Oosterse Gevechtkunsten – G. Dielissen
Reddingsbrigade Nederland – G. Jutte, P. Ouwendijk
Rugby Bond Nederland – A. Meredith, R. Bolle
Koninklijke Nederlandse Roeibond – S. van den Herik, C. Grootveld
Koninklijke Nederlandse Schaak Bond – D. Tjiam, D. Hoogland
Koninklijke Nederlandse Schaatsenrijders Bond – H. de Haan
Koninklijk Nederlandse Algemene Schermbond – L. Pijnappel
Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie – E. IJzerman
Nederlandse Ski Vereniging – F. Avis
Sportvisserij Nederland – R. Kooistra
Taekwondo Bond Nederland – F. Buitenhuis
Nederlandse Tafeltennis Bond – J. Simons, A. Sialino
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond – E. Poel
Nederlandse Toer Fiets Unie – S. Kool
Nederlandse Triathlon Bond – E. van der Weerden, C. Frikkee
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond – S. Brouwer
Nederlandse Volleybal Bond – P. Sprenger
Koninklijke Wandelbond Nederland – G. Janssen
Koninklijke Nederlandse Wielren Unie – M. Leeser
Koninklijke Nederlandse Zwem Bond – A. Lankwarden, H. Veldman



1. Opening en mededelingen

- De voorzitter heet alle aanwezigen van harte welkom.
- Een speciaal welkom aan aanwezige vertegenwoordigers uit de politiek en de aanwezige pers.
- Er zijn enkele nieuwe voorzitters onder de leden. De voorzitter stelt hen voor:
 - American Football Bond: Toine Beljaars
 - Koninklijke Nederlandse Base- en Softbalbond: Gregor Rossen.
 - Nederlandse Basketball Bond: John Voppen
 - Koninklijke Handboogsport Nederland: Stan Stolwerk
- Vervolgens richt de voorzitter zich tot de zaal en geeft een korte beschouwing op de huidige maatschappelijke en politieke ontwikkelingen waarin het ook moeilijk tijden zijn voor de sport.
- De voorzitter geeft vervolgens het woord aan Marc van den Tweel die een aantal actuele onderwerpen toelicht:

Afdracht Nederlandse Loterij

- Marc van den Tweel mocht onlangs namens en voor de vereniging een recordbedrag van € 52.6 miljoen als jaarlijkse afdracht ontvangen van de Nederlandse Loterij. Zijn dank gaat uit naar de NLO die zich al jarenlang een fantastische partner van de Nederlandse sport betoont en deze zomer als hoofdsponsor zal optreden van de Team NL Huizen in Parijs.
- Tegelijkertijd, de voorzitter refereerde daar al aan, zijn er zorgen voor de Nederlandse sport – ook in relatie tot de loterij. De geplande verhoging van de Kansspelbelasting zal een vermindering van de afdracht aan de sport gaan betekenen waarbij rekening moet worden gehouden met 20 tot 25% minder. De vraag is of dit de bedoeling van het aanstaande Kabinet zal zijn. NOC*NSF hoopt dat dit, maar ook verdere bezuinigingen en lastenverzwaringen voor de sport, in de uitwerking van het Hoofdlijnenakkoord van tafel gaan.

Duurzaamheid TU Delft

- Vervolgens geeft Marc van den Tweel een korte toelichting op de samenwerking met de TU Delft die het afgelopen jaar is verbreed. Naast innovaties voor topsport ligt nu ook focus op duurzaamheid. Verduurzamen van de sportsector is noodzakelijk voor de toekomst van de sport, maar ook een omvangrijk en complex thema. Kennis en kunde van de TU Delft en de noodzaak voor verduurzamen van de sportsector komen hier samen en vullen elkaar goed aan. Samen is een programma ontwikkeld en doorlopen met 9 deelnemende sportbonden, maar ook overheid, bedrijfsleven en bijvoorbeeld het Nationaal Klimaat Platform. Tussen Parijs en LA in 2028 worden deze inspanningen versneld.

Zo Sport Nederland:

- Tot slot verwijst Marc van den Tweel naar het rapport 'Zo Sport Nederland' waarin de sportdeelname in Nederland wordt gedeeld.
- Het betreft een representatief onderzoek, uitgevoerd door Kantar – dat een schat aan informatie biedt over alle aspecten van sportdeelname over het afgelopen jaar. Twee zaken vallen op. Goed nieuws is dat het aantal leden bij de bonden groeit, een netto toename van 40.000 leden bij verenigingen. Voor waar die groei precies zit – bij welke sporten – verwijst Marc van den Tweel naar het rapport dat online staat. Dit onderzoek is



eerder op de dag ook gedeeld met de pers. Daarbij ging het ook over het langzame, maar gestage herstel van de sportdeelname na de corona-epidemie. Dat zet door, en ook dat is goed nieuws.

Echter, helaas verloopt het herstel niet harmonieus; de tweedeling tussen hoger en lager opgeleiden blijft zichtbaar.

- Er zijn zorgen over het feit dat meisjes tussen 13 en 18 jaar minder zijn gaan sporten en ook minder vaak terwijl er bij de jongens een stijgende lijn is. Het gaat weliswaar om een daling van 'slechts' 4 procent, maar het is een nieuw en opvallend fenomeen. Dat houdt NOC*NSF scherp in de gaten en probeert ook verder te onderzoeken hoe dit komt.
- Gedetailleerde bonds-specifieke cijfers en analyses kunnen worden opgevraagd én toegelicht door Jorn Knops, expert Sportparticipatie.

2. Vooruitblik op Olympische en Paralympische Spelen met Chefs de Mission

- De voorzitter blikt vooruit naar de Olympische en Paralympische Zomerspelen 2024 in Parijs. De voorzitter is trots op het groot aantal sporters dat zich heeft gekwalificeerd voor de Olympische en Paralympische Spelen en dat NOC*NSF samen met Papendal in eigen beheer een TeamNL Huis neerzet tijdens zowel de Olympische als Paralympische Spelen.
- De voorzitter is zich ervan bewust dat niet alle leden te karakteriseren zijn als Olympische of Paralympische bonden. Maar uiteindelijk gaan de Spelen over iedereen. Niet alleen als sportliefhebber, maar ook omdat de Spelen een platform bieden om Nederland in beweging te krijgen. Onder andere met het Olympische en Paralympische les - en beweegprogramma van TeamNL, TeamNL Kids en organiseert NOC*NSF samen met o.a. Nevobo sportkennismakingsactiviteiten in het land. Medailles zijn een doel in Parijs, maar de Spelen gaan ook helpen om veel Nederlanders in beweging te krijgen!
- Vervolgens geeft de voorzitter het woord aan achtereenvolgens chef de mission voor de Olympische Spelen, Pieter van den Hoogenband, en chef de mission voor de Paralympische Spelen, Esther Vergeer die beide aan de hand van sheets vooruitblikken op de Olympisch en Paralympische Spelen. Ze geven daarbij een inkijkje in het atletendorp, over de accommodaties, maatregelen veiligheid en TeamNL Huis.
- De voorzitter dankt beide Chefs voor hun inspirerende verhaal. Ze kijkt uit naar de Olympische en Paralympische Spelen en verwacht een mooie sportzomer.
- De voorzitter gaat vervolgens over naar het volgende agendapunt.

3. Verslag Algemene Vergadering 20 november 2023

- De voorzitter stelt het verslag van de Algemene Vergadering van 20 november 2023 aan de orde.
- Naar aanleiding van het concept-verslag zijn er twee opmerkingen aangeleverd:
 - Pagina 2: Aanwezigheid geassocieerden leden:
 - Achterhoek in Beweging: P. Kamperman, H. te Lindert, R. Zwetsloot
 - Pagina 13: Toetreding geassocieerden leden
 - Namens achterhoek in beweging sprak P. Kamperman (directeur-bestuurder Achterhoek in beweging)
- Het verslag wordt per acclamatie en onder dankzegging aan de notulist vastgesteld.



4. Herijking KSS 2024

- De voorzitter gaat over tot agendapunt 4, 'de herijking van de Kwalificatie Structuur Sport'. Veel van de sportbonden leiden trainers, coaches en instructeurs op via de Kwalificatiestructuur Sport, ook wel KSS. Deze structuur bevat generieke brancheprofielen en kwalificatieprofielen voor trainers, coaches, instructeurs, opleiders, scheidsrechters en juryleden op de niveaus 1 tot 5.
- De herziene Kwalificatiestructuursport 2024, inclusief alle onderliggende documenten, ligt ter stemming voor. Een en ander is in de afgelopen periode uitvoerig met de leden besproken. Het bestuur hecht eraan om een en ander ook formeel door de Algemene Vergadering te laten bekrachtigen.
- De voorzitter vraagt de Algemene Vergadering in te stemmen met de herijkte Kwalificatiestructuur Sport 2024, en de daarbij behorende brancheprofielen, kwalificatieprofielen, Toetsdocumenten en het Toetsreglement.
- De Algemene Vergadering stemt bij acclamatie in.

5. Topsportstrategie 2032

- In november 2023 zijn de contouren van de Topsportstrategie 2032 tijdens de Algemene Vergadering gepresenteerd. In vele sessies met de adviesgroep topsport, Technisch en Algemeen directeuren, maar ook afstemming met bonden buiten de focus is met elkaar de richting bepaald. Tijdens deze Vergadering ligt deze ter vaststelling voor.
- De voorzitter geeft het woord aan André Cats, directeur Topsport, die een aanvullende toelichting geeft op de presentatie vorig jaar. Hij verwijst daarbij naar het bijgesloten digitale magazine en de doorvertaling in instrumenten en procedures in het Richtlijnenboek.
- Topsportstrategie 2025+, een glanzend perspectief, is een nadere uitwerking van de overtuiging, ambitie en streefdoelen van onze Sportagenda voor het sportiefste land in 2032
- De strategie is een verrijking en bouwt voort op de eerdere topsportstrategie. Het is een evolutie en geen revolutie. De focus ligt daarbij op het behalen van resultaat, maar tegelijkertijd er willen zijn voor alle bonden - en dus ook inzet gaan laten zien op bijvoorbeeld een evenement als de World Games.
- Aan het begin van het traject is gevraagd naar de dromen van Algemeen en Technisch directeuren bij bonden. Onder andere deze dromen hebben ertoe geleid dat niet alleen als doelstelling is gesteld terug te komen in het top 10-lijstje komende jaren, maar dat dit op een succesvolle wijze wordt gedaan. Dat betekent dus ook nadrukkelijk aandacht voor de manier waarop dit kan worden bereikt dat in drie gelijkwaardige doelstellingen is ingevuld: Presteren, verrijken en inspireren.
- Om uitvoering te geven aan de Topsportstrategie 2032, zijn er 8 uitvoeringslijnen, waarvan André Cats er vervolgens 3 toelicht.
- TeamNL is meer dan een collectief van topsporters. Het is het uithangbord van de Nederlandse topsport, een symbool van trots en prestatie. Dit wordt uitgebouwd. De ambitie is om TeamNL te laten uitgroeien tot hét merk dat Nederland verenigt en aanzet tot sporten. Topsport gaat niet alleen over winnen, het gaat ook over het aanpakken van uitdagingen. Door TeamNL te positioneren, de sporters in oranje, als een merk dat verbonden is met zowel topsportprestaties als maatschappelijke uitdagingen, kan



Topsport in de samenleving worden geplaatst. Er zijn zoveel uitdagingen waaraan de topsport kan bijdragen mentale gezondheid, slaapproblematiek, eenzaamheid etc.

- De voorzitter vraagt vervolgens de Algemene Vergadering om in te stemmen met de Topsportstrategie 2032, en de daarbij behorende ambities.
- De Algemene Vergadering stemt bij acclamatie in.
- André Cats dankt de Algemene Vergadering voor de support en betrokkenheid gedurende hele traject, inclusief bestuur, Atletencommissie en bonden. Om deze ambitie te realiseren is samenwerking op alle niveaus noodzakelijk.
- De voorzitter dankt André Cats en alle aanwezigen vanavond. Ze complimenteert de leden die zo actief hebben bijgedragen aan deze strategie. Ze roept op samen de schouders er onder te zetten.

6. Rapportage NOC*NSF

- De voorzitter gaat over naar de inhoudelijke punten van de agenda en begint met agendapunt 6., de rapportage NOC*NSF waarbij achtereenvolgens wordt behandeld het Jaarverslag 2023, de Jaarrekening 2023 en het advies van de Financiële Commissie. Daarna volgt het verlenen van décharge aan het bestuur.

a) Jaarverslag NOC*NSF 2023

- De voorzitter geeft het woord aan Marc van den Tweel die een korte toelichting geeft op het jaarverslag. Hij verwijst daarbij naar de stukken waaruit hij enkele punten benoemt.
- Het Jaarverslag is opgebouwd volgens de 8 actielijnen die de invulling zijn van de gezamenlijke ambitie om Nederland in 2032 het sportiefste land ter wereld te maken. Die overall-ambitie begint steeds en meer en meer centraler te staan in de organisatie. Zowel in plannen als in inrichting van de organisatie.
- Marc van den Tweel spreekt een woord van dank uit aan de leden voor de goede samenwerking in het afgelopen jaar, de partners, de overheid met in het bijzonder de gemeenten in Nederland, het ministerie van VWS en de Nederlandse Loterij.
- TeamNL komt steeds steviger in de markt te staan en er wordt vooruitgang wordt geboekt in het realiseren van inkomsten voor de Nederlandse sport. Marc van den Tweel verwelkomt daarom van harte de nieuwe partners van NOC*NSF: RSM en Odido.
- De voorzitter dankt Marc van den Tweel voor zijn toelichting en gaat vervolgens over naar het financiële gedeelte van het jaarverslag.
- De voorzitter geeft het woord aan de penningmeester, Annette Mosman.
- Annette Mosman verwijst naar de stukken waarin kan worden opgemaakt dat zich een aantal onvoorziene omstandigheden hebben voorgedaan ten aanzien van de accountantsverklaring die normaliter bij de jaarrekening van NOC*NSF wordt gevoegd.
- Op het laatste moment is een discussie met de accountant ontstaan over de waardering van twee panden op Papendal. Hierdoor is de geconsolideerde jaarrekening (nog) niet voorzien van goedkeurende verklaring. Na het voornemen tot het afgeven van een goedkeurende verklaring bij de financiële commissie als bij het bestuur heeft de accountant eind april aangegeven zich niet te kunnen vinden in de waarderingssystematiek van deze panden.



- Het bestuur en directie staat achter de jaarrekening maar heeft besloten de tijd te nemen om voorgaande zorgvuldig te beschouwen. De jaarrekening zal daarom worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering op 18 november 2024 en vraagt de Algemene Vergadering om formeel uitstel.
- Cees Varossieau, voorzitter CRBS, is verbaasd waarom de accountant dit niet eerder heeft gemeld.
- Annette Mosman herkent zijn gevoel en geeft aan dat de waarderingsgrondslag sinds 2018 gelijk is gebleven en NOC*NSF nooit eerder een signaal heeft ontvangen. Dit wordt verder besproken met de accountant.
- John Bierling voegt toe dat de panden door een erkende taxateur zijn getaxeerd, maar de communicatie tussen accountant en taxateur stroef verliep, wat de late melding mogelijk verklaart. Daarnaast vermoedt hij dat de vele wisselingen bij het accountantskantoor een rol spelen.
- John Bierling presenteert vervolgens de belangrijkste zaken uit de jaarrekening 2023.
- Ondanks de bovenstaande omstandigheden, staat de directie volkomen achter de jaarrekening die voldoende inzicht geeft in de resultaten van het afgelopen jaar. Hij is trots op het resultaat van 2023. De vermogenspositie van NOC*NSF is gezond, er zijn voldoende reserves en tegelijkertijd heeft het resultaat zich positief ontwikkeld, onder meer op het gebied van partnerships en de succesvolle samenwerking met NLO, zowel qua sponsoring als qua afdracht (toename). Daarnaast zijn een aantal Topsportactiviteiten niet in 2023 gerealiseerd (deze komen in 2024) en zijn de subsidies die aan NOC*NSF zijn toegekend, toegenomen.
- Kortom, per saldo is financieel een goed jaar gedraaid, is de organisatie gezond en zijn de reserves liquide. NOC*NSF voert prudent (voorzichtig) beleid uit, er wordt alleen uitgegeven wat daadwerkelijk binnenkomt. Een groot deel van de reserves zijn gereserveerd voor 2024, vanwege het Olympisch jaar. Dat is in dit geval ook gunstig vanwege de politieke ontwikkelingen.
- Het resultaat van Papendal, Hotel en Congrescentrum en Sportcentrum is voorzichtig positief. Het negatieve resultaat van Papendal International wordt veroorzaakt door het tegenvallende resultaat van de BMX / Zomervreugdefestival. Er is daarom besloten geen festival meer te organiseren en zich uitsluitend te richten op de World Cup BMX.
- Tenslotte blikt John Bierling vooruit naar 2024. Inzake de NLO afdracht zijn de verwachtingen vooralsnog positief. Hoewel de verhoging van de kansspelbelasting een negatief effect zal hebben op de NLO-afdracht. Daarnaast is er een maatschappelijke discussie over online kansspelen en strengere regels voor reclame komen eraan. Veranderingen in de Tabaks- en rookwarenwet zullen invloed hebben op retailverkooppunten. De overheid evalueert het aandeelhouderschap van NLO, waarvan de effecten nog onduidelijk zijn.
- Het effect van het hoofdlijnenakkoord op de sportsector is ook nog onduidelijk. Het Sportakkoord loopt tot 2026 en gesprekken over het 'Heerema'-project met VWS zijn gaande. Een jaarlijkse investering van €20 miljoen blijft noodzakelijk voor topsport.
- De voorbereidingen voor het TeamNL Huis liggen op schema.
- De voorzitter dankt Annette Mosman en John Bierling voor hun toelichting.



b) Advies Financiële Commissie

- In de stukken is ook het verslag van de Financiële Commissie opgenomen. Voorzitter Peter Ouwendijk geeft een korte mondelinge toelichting op het advies van de Financiële Commissie.
- Peter Ouwendijk benoemt ook de bijzondere situatie aangaande de accountant in relatie tot Papendal. Hierdoor is de Financiële Commissie twee keer bij elkaar gekomen. Hij dankt NOC*NSF voor de extra inzet om de stukken desondanks op tijd bij de Algemene Vergadering te krijgen.
- Een actuele aanvulling op het verslag betreft het gesprek hierover met Papendal en de Financiële Commissie, wat inmiddels tot volle tevredenheid is gevoerd.
- Als laatste vraagt hij NOC*NSF en de vereniging voorzichtig te zijn omdat de toekomst ongewis is. Hij proeft een positieve vibe wat vertrouwen geeft naar de toekomst maar adviseert de organisatie voorbereid te zijn waarop de Financiële Commissie zo veel mogelijk zal blijven wijzen.

c) Décharge bestuur NOC*NSF

- Het verlenen van een volledige décharge aan het bestuur is door voorgaande ontwikkelingen voor dit moment in praktische zin niet mogelijk. Daarvoor wenst het bestuur NOC*NSF eerst een volledige vastgestelde jaarrekening te hebben. De voorzitter wil er dan ook naar streven om op 18 november 2024 de décharge te verlenen, nadat de jaarrekening en het jaarverslag alsdan zijn vastgesteld.
- Het voorstel aan de Algemene Vergadering van NOC*NSF is, NOC*NSF een statutair en wettelijk uitstel te verlenen tot 31 oktober 2024, om de jaarrekening in definitieve vorm op te maken. Deze definitieve jaarrekening zal dan, tezamen met en goedkeurende accountantsverklaring alsmede het jaarverslag 2023, in de Algemene Vergadering op 18 november 2024 worden vastgesteld.
- De voorzitter vraagt de Algemene Vergadering in te stemmen met het verlenen van een statutair en wettelijk uitstel van 4 maanden tot 31 oktober 2024, voor het opmaken van het jaarverslag en de jaarrekening over 2023 door NOC*NSF, die vervolgens in de AV van 18 november 2024 zullen worden vastgesteld, dit met inachtneming van het advies van de Financiële Commissie.
- De Algemene Vergadering stemt bij acclamatie in.

d) Rapportage Vaststelling 2022 en Toekenning 2024

- Het bestuur van NOC*NSF legt ieder jaar separaat verantwoording af over de kerntaak "Verdelen Middelen." De voorzitter verwijst naar de stukken waarin staat hoe alle processen zijn verlopen en bij welke onderwerpen en organisatie de middelen uit het Bestedingsplan Sportagenda terecht zijn gekomen.
- De Voorzitter heeft daarbij een paar opmerkingen:
 - Uit de rapportage blijkt dat op dit moment 58 bonden de status GEEL hebben. Dit is meer dan de afgelopen jaren en is vooral te verklaren door de nieuwe Minimale Kwaliteits Eisen (MKE) die met ingang van 2024 van kracht zijn geworden. De twee eisen waar de meeste bonden nog niet aan voldoen zijn de eisen ten aanzien van het vrijwilligersbeleid en de eisen ten aanzien van het goed inregelen van de atletenvertegenwoordiging en het daarbij behorende topsportstatuut. Bij deze bonden



wordt op dit moment gewerkt aan het voldoen aan deze eisen. Vaak hangt e.e.a. samen met een lange doorlooptijd inclusief formele besluitvorming.

- Naast deze twee MKE ziet NOC*NSF ook op de andere MKE bij bonden onvolkomenheden worden geconstateerd. Over het algemeen worden deze met de ondersteuning vanuit accountmanagement vlot opgepakt en opgelost. Vanuit de organisatie van NOC*NSF wordt gedurende het jaar de voortgang bij bonden gemonitord en per kwartaal wordt hierover gerapporteerd aan directie en bestuur.
 - Om bonden te ondersteunen met stappenplannen en voorbeelddocumenten heeft NOC*NSF een magazine ontwikkeld. Daarnaast zijn ook de NOC*NSF Atletencommissie en NL Sporter bereid om met bonden mee te denken.
- De voorzitter gaat over tot besluitvorming.
 - De Algemene Vergadering stemt met acclamatie in met de rapportage Vaststellingen 2022 en de Toekenningen 2024

7. Bestedingsplan Sportagenda 2025

a) Bestedingsplan 2025 en b) Richtlijnenboek 2025

- De voorzitter gaat over naar het Bestedingsplan Sportagenda 2025 inclusief Richtlijnenboek 2025, agendapunt 7A. en 7B. Voor een toelichting op dit bestedingsplan geef zij het woord aan Marcel van 't Hul.
- Marcel van 't Hul geeft aan de hand van sheets eerst een korte toelichting op achtereenvolgens de doorlopen stappen de doelstelling, de bedragen en vervolgens de belangrijkste wijzigingen. Hij staat stil bij de kostenstijgingen in de rubriek integriteit en kwaliteit en de aanpassingen naar aanleiding van de herziening van de Topsportstrategie.
- Bij het voorstel om de huidige toekenningsgrondslagen te handhaven cq. geen toekenningsgrondslag op basis van SROI of Maatschappelijke Impact in te voeren, staat Marcel van 't Hul langer stil omdat daar ook een aantal opmerkingen door bonden over zijn gemaakt. Dit geeft ook antwoord op de mail vanuit de Bridge Bond. Zij stellen voor om een aparte commissie op te tuigen om te kijken hoe de data uit het monitoringsmodel Sportagenda 2032+ ook te gebruiken is voor het verbreden van de toekenningsgrondslagen. Marcel van 't Hul adviseert om dit als opdracht mee te geven aan de werkgroep Bestedingsplan. Anders komt er naast de werkgroep Bestedingsplan en de CRBS nog een clubje die zich met onderdelen van het bestedingsplan bezighoudt.
- Een en ander heeft ertoe geleid dat er voor het komende jaar, 2025, weer een nieuw bestedingsplan is opgesteld, dat aan de Algemene Vergadering wordt voorgelegd ter vaststelling.
- In het verleden is gekozen dat betrokkenen belang hebben bij een stabiele afdracht. Tegelijkertijd wordt aan de Algemene Vergadering voorgesteld om een aantal wijzigingen door te gaan voeren. Deze zijn in de bijgesloten vergaderstukken kort toegelicht en gemotiveerd.
- Daarnaast heeft het CRBS heeft over het voorgelegde Bestedingsplan 2025 uitgebreid van gedachten gewisseld met NOC*NSF, en haar gedachten vastgelegd in een advies aan de Algemene Vergadering. Deze wordt toegelicht door Cees Varrossieu.
- Berit van Dobbenburgh, directeur Nederlandse Bridge Bond, vult vervolgens aan dat zij SROI heel belangrijk vindt als grondslag verdelen middelen. Sport is zo veel meer dan



ledenaantallen en omzet. Zij stelt dat de vereniging verplicht is om na te denken over de derde grondslag voor de lange termijn ontwikkelingen.

b) Advies CRBS

- De voorzitter geeft het woord aan de voorzitter van CRBS, Cees Varrossieu.
- Namens de CRBS adviseert Cees Varrossieu de Algemene Vergadering om in te stemmen met het Bestedingsplan 2024 en de Richtlijnen 2024. De CRBS heeft in de toelichting enkele punten aangegeven die extra aandacht verdienen waaronder:
 - Ondanks dat de besteding basisfinanciering is toegenomen constateert de CRBS dat een aantal bonden het niet makkelijk hebben en te veel afhankelijk zijn geworden van basis- en Topsportfinanciering en hebben daarom directie NOC*NSF gevraagd een nadere analyse en oplossingsrichting voor te bereiden.
 - Inzake de SROI kan de CRBS zich vinden in de conclusies van onderzoek en voorstel om de huidige verdeelsystematiek de komende jaren te continueren.
 - De CRBS benadrukt het belang van een veilige en integere sport, waarbij een hoog niveau van kwaliteit in het sportaanbod wordt nagestreefd. Maar constateren dat kosten in deze rubriek behoorlijk zijn toegenomen. De CRBS vindt het van belang om proactief te blijven, en in samenspraak met VWS, na te denken over duurzame oplossingen om de financiële balans te behouden.
 - De CRBS staat achter de doorontwikkeling van de Shared Services organisatie maar heeft geadviseerd om de plannen eerst verder uit te werken en in de najaarsvergadering ter accordering voor te leggen.
 - CRBS wil de ontwikkelingen van Fonds voor de sport volgen maar vindt weinig informatie en hebben daarom verzocht om meer transparante informatie. Daarnaast pleiten zij voor evaluatie van dit fonds
 - Voor Topsport is een extra bedrag vrijgemaakt voor uitzending. De CRBS ondersteunt deze keuze maar erkent ook dat er een grens komt aan de mogelijkheden. Het is van belang een evenwicht te vinden in ambities en haalbaarheid op lange termijn.
- Maurice Leeser, Koninklijke Nederlandse Wielren Unie (KNWU), vraagt goed na te denken over de inzet van de reserves in het bestedingsplan. Hij ziet een mismatch in de ambitie op het gebied van Topsport en de inzet van deze middelen.
- Marc van den Tweel begrijpt deze opmerking en verzekert dat NOC*NSF hier aandacht aan blijft schenken. Hierover vindt besluitvorming plaats in de najaars-AV van NOC*NSF, met als doel een goede balans te vinden tussen ambitie en voorzichtig financieel beheer.
- De voorzitter refereert aan Peter Ouwendijk die namens de Financiële Commissie dezelfde opmerking heeft gemaakt.
- Seada van den Herik, Koninklijke Nederlandse Roei Bond (KNRB), waarschuwt voor te veel bureaucratie bij verenigingen bij het verzamelen van data voor de SROI.
- Marcel van 't Hul bevestigt dat NOC*NSF dit probeert te voorkomen en met de HAN wil onderzoeken hoe dit het beste kan worden aangepakt, zonder te veel nieuwe administratieve lasten.
De voorzitter pleit voor "nul verzwaring" in de administratieve lasten bij nieuwe regels.
- De voorzitter vraagt de Algemene Vergadering in te stemmen met het Bestedingsplan Sportagenda 2025, inclusief het Richtlijnenboek 2025.
- De Algemene Vergadering stemt bij acclamatie in.



8. Pahud de Mortanges Trofee en Van Tuyll Beker

- De voorzitter gaat over naar agendapunt 8., de Pahud de Mortanges en Van Tuyll Beker. Een traditie, die lang heeft bestaan binnen NOC*NSF en die vorig jaar weer nieuw leven is ingeblazen

8.1 Pahud de Mortanges Trofee

- Allereerst de Pahud de Mortanges Trofee. Deze trofee werd sinds 1972 uitgereikt aan de meest voorbeeldige olympische sporter of sportploeg. Het bestuur heeft vorig jaar besloten deze prijs in een iets eigentijdser jasje uit te reiken aan de sporter die zich in de periode 1 april – 31 maart van het achterliggende jaar het meest als inspirerende voorbeeld/personality voor de sport heeft opgeworpen.
- Concreet heeft het bestuur NOC*NSF – na uitgebreide analyse van sportevenementen in het achterliggend jaar – gemeend dat de Pahud de Mortanges Trofee dit jaar gaat naar Dennis Warmerdam. Dennis is tophockeyer, maar heeft ook met de nodige uitdagingen in zijn leven te maken gekregen. Die heeft hij ook nog treffend verwoord in zijn boek, dat een inspiratiebron is voor velen.
- De voorzitter feliciteert Dennis Warmerdam en overhandigt de trofee.
- Dennis Warmerdam is vereert en spreekt de Algemene Vergadering kort toe.

8.2 Van Tuyll Beker

- Vervolgens gaat de voorzitter over tot uitreiking van de Van Tuyll Beker. Voor deze beker heeft het bestuur besloten om deze jaarlijks uit te reiken aan de bond die in de periode 1 april – 31 maart van het achterliggende jaar een in het oog springende maatschappelijke impact heeft weten te bewerkstelligen.
- In dit concrete geval heeft het bestuur vele mooie sportevenementen en activiteiten voorbij zien komen in het achterliggende jaar, maar één daarvan sprong het meest in het oog bij het bestuur van NOC*NSF: het project Tijd voor Krijt 2.0 van de Koninklijke Nederlandse Biljart Bond.
- Vervolgens wordt een film getoond met een sfeerimpressie van het project Tijd voor Krijt 2.0.
- De voorzitter overhandigt de trofee aan Henk Vegter, voorzitter, en Willem la Rivière, directeur Koninklijke Nederlandse Biljart bond en dankt de bond voor dit mooie initiatief.
- Namens de Koninklijke Nederlandse Biljart Bond spreekt Willem la Rivière de Algemene Vergadering toe en bedankt het bestuur NOC*NSF.

9. Lidmaatschappen

a) Koninklijke Nederlandse Doven Sport Bond

- De voorzitter verwijst naar de koepel die NOC*NSF is die uit een aantal verschillende bloedgroepen bestaat: leden, aspirant-leden en geassocieerden. Bij (aspirant)-leden gaat het om partijen die – al dan niet na een introductieperiode – volwaardig lid zijn van NOC*NSF. Geassocieerden betreffen partijen die NOC*NSF graag dicht bij zich heeft en waarmee nauw samen wordt gewerkt, maar die geen officieel lidmaatschap van NOC*NSF kennen.
- Recent heeft de Koninklijke Nederlandse Doven Sport Bond zich gemeld bij NOC*NSF, en de wens uitgesproken om zich aan te sluiten als geassocieerde bij de NOC*NSF.



Tegelijkertijd hebben ook de Nederlandse Oriënteringsloopbond en de Vechtsportbond zich gemeld bij NOC*NSF, om aan te sluiten als aspirant-lid.

- Dit zijn initiatieven die het bestuur NOC*NSF van harte ondersteunt en is van mening dat de genoemde partijen stuk voor stuk mooie organisaties zijn, die een aantoonbare bijdrage aan de collectieve doelen van NOC*NSF leveren, en daarbij tevens de Olympische kernwaarden die NOC*NSF nastreven en uitdragen.
- De voorzitter verwijst naar de vergaderstukken voor de gevolgde procedure, en de bijbehorende ondersteunende stukken voor de aansluiting van bovengenoemde bonden. Op basis hiervan is het voorstel om deze partijen aan te laten sluiten als geassocieerde, respectievelijk aspirant-lid.
- De voorzitter vraagt de Algemene Vergadering in te stemmen met het toekennen van de status "geassocieerde" van NOC*NSF aan de Koninklijke Nederlandse Doven Sport Bond.
- De Algemene Vergadering stemt per acclamatie (gebarentaal) in.
- De voorzitter heet de Koninklijke Nederlandse Doven Sport Bond als geassocieerde welkom bij de familie NOC*NSF en overhandigt de bos bloemen aan Boris Pavloff, voorzitter van de KNDSB.
- Boris Pavloff spreekt (in gebarentaal en vertaald door tolk) eveneens een aantal woorden van dank uit naar de voorzitter en de Algemene Vergadering.

b) Nederlandse Oriënteringsloop Bond en c) De Nederlandse Vechtsport Bond

- De voorzitter gaat over naar de aspirant-leden, die zich graag bij NOC*NSF willen aansluiten. De partijen die zicht hebben gemeld zijn:
 - de Nederlandse Oriënteringsloop Bond
 - de Nederlandse Vechtsport Bond
- De voorzitter vraagt de Algemene Vergadering in te stemmen met het toekennen van de status "aspirant-lid" van NOC*NSF aan:
 - de Nederlandse Oriënteringsloop Bond
 - de Nederlandse Vechtsport Bond
- De Algemene Vergadering stemt bij acclamatie in.
- De voorzitter dankt de Algemene Vergadering en heet de Nederlandse Oriënteringsloop Bond en Nederlandse Vechtsport Bond van harte welkom.
- Olga Zwikker, voorzitter van de Nederlandse Oriënteringsloop Bond, en Peter Kwint, voorzitter Nederlandse Vechtsportbond, ontvangen beide een bos bloemen van de voorzitter en danken beide zowel de NOC*NSF als de Algemene Vergadering voor het vertrouwen en kijken uit naar de samenwerking.

10. Samenstelling commissies

a) Expertpanel

- De voorzitter komt aan bij de behandeling van de samenstelling van het Expertpanel Topsport.
- Het Expertpanel Topsport is in de vorige AV formeel geïnstalleerd als commissie van de Algemene Vergadering NOC*NSF. Binnen het Expertpanel loopt de laatste termijn van



Jeroen Stevens af, en is Thijsje Oenema niet herkiesbaar voor een tweede termijn. Met verwijzing naar de bijgesloten notitie stelt het bestuur NOC*NSF als vervangers voor: Arno van Gerven (Algemeen Directeur Koninklijk Nederlands Watersport Verbond), vanavond afwezig, en Maarten Meiners (oud-topsporter/alpineskiër en ambassadeur/spreker) en dat zij als lid van de het Expertpanel worden benoemd.

- De voorzitter gaat over tot besluitvorming
- De Algemene Vergadering stemt bij acclamatie in met de benoeming van Arno van Gerven als lid van het Expertpanel.
- Vervolgens stemt de Algemene Vergadering per acclamatie in met de benoeming van Maarten Meiners als lid van het Expertpanel.

- De voorzitter dankt de aftredende leden Thijsje Oenema en Jeroen Stevens voor hun inzet en feliciteert Maarten Meiners en Arno van Gerven met hun benoeming.

b). Financiële Commissie

- De voorzitter gaat verder met de samenstelling van de Financiële Commissie.
 - De termijn van Jeroen de Leeuw als lid van de Financiële Commissie loopt af en zal Wolfgang Born - conform eerder gemaakte afspraken - terugtreden uit de Financiële Commissie.
Allereerst heeft NOC*NSF Jeroen de Leeuw benaderd met de vraag of hij bereid is om nog een termijn de rol van voorzitter van de Financiële Commissie op zich te nemen. Het bestuur is erg tevreden met de wijze waarop Jeroen zich van zijn taak kwijt en waren dan ook verheugd dat Jeroen heeft aangegeven beschikbaar te zijn voor een nieuwe termijn.
Het bestuur NOC*NSF wil dan ook Jeroen de Leeuw voordragen voor een herbenoeming in de Financiële Commissie.
 - Wolfgang Born legt deze vergadering zijn rol als lid van de Financiële Commissie neer, omdat hij vorig jaar is gestopt als penningmeester van de KNLTB. Wolfgang is vanavond helaas afwezig.
De Financiële Commissie heeft een vervanger gevonden in de persoon van Cees Frikkee. Cees is actief als penningmeester binnen de NTB.
Dat betekent dus dat NOC*NSF Cees Frikkee wil voorgedragen voor een benoeming in de Financiële Commissie.

- De voorzitter vraagt de Algemene Vergadering in te stemmen met:
 - de herbenoeming van Jeroen de Leeuw als lid van de Financiële Commissie
 - de benoeming van Cees Frikkee als lid van de Financiële Commissie?
- De Algemene Vergadering stemt per acclamatie in.

- De voorzitter dankt de Algemene Vergadering en feliciteert Jeroen de Leeuw met de herbenoeming en Cees Frikkee met de benoeming.

- Het rooster van aftreden als bijgevoegd in de stukken is hiermee vastgesteld.



11. Samenstelling bestuur NOC*NSF

- Zoals bekend loopt in november 2024 de maximale zittingstermijn van de penningmeester Annette Mosman in het bestuur van NOC*NSF af. Omdat het bestuur – zoals we ook in vorige vergaderingen kenbaar hebben gemaakt – met een dakpanmodel werkt, om zo de continuïteit en het kennisniveau binnen het bestuur van NOC*NSF te garanderen, heeft zij ervoor gekozen om reeds in mei 2024 een opvolger voor Annette Mosman te benoemen.
- Uit de stukken voor deze AV, alsmede de op 15 april jl. verzonden convocatie, hebben de leden kunnen opmaken dat in deze vergadering een aanstaande opvolger van Annette wordt voorgedragen voor benoeming, namelijk de heer Peter Bommel.
- De voorzitter geeft daartoe allereerst het woord aan Rinda den Besten, de voorzitter van de selectiecommissie.
- Rinda den Besten geeft een toelichting op het proces dat is doorlopen. Waarbij de voor dit doel samengestelde selectiecommissie van NOC*NSF – samen met een erkend, extern wervings- en selectiebureau, De Vroedt & Thierry - een divers aantal gesprekken heeft gevoerd met kandidaten die zich aangediend hadden voor deze functie.
- De selectiecommissie heeft samen De Vroedt & Thierry de longlist tot een shortlist teruggebracht, met welke kandidaten vervolgens weer gesprekken zijn gevoerd. De selectiecommissie stond dit jaar onder leiding van de bestuursleden Rinda den Besten en Irene Eijs, die daarbij werden bijgestaan door Jan-Dirk van der Zee (KNVB), Jeroen de Leeuw (Financiële Commissie NOC*NSF en KNZB) en Yolanda de Both (Financiële Commissie NOC*NSF en Koninklijke Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging. Ondersteuning vanuit NOC*NSF werd gegeven door het bestuurs- en directiesecretariaat. Hun waardevolle input is van harte gewaardeerd.
- Na de eerste gespreksronde heeft de selectiecommissie de keuze teruggebracht tot twee benoembare kandidaten, met wie het bestuur vervolgens een tweede gesprek heeft gevoerd. Vervolgens is tijdens de bestuursvergadering van 14 maart jl. door het bestuur besloten om Peter Bommel te selecteren om aan de Algemene Vergadering ter benoeming te worden voorgedragen.
- De voorzitter dankt Rinda den Besten voor deze toelichting.
- De leden van NOC*NSF wordt de gelegenheid gegeven, op grond van de statuten van NOC*NSF, om eveneens kandidaten stellen voor vacatures in het bestuur. Inmiddels is gebleken dat er binnen de statutaire termijn geen tegenkandidaten zijn gesteld.
- Het bestuur wenst dan ook Peter Bommel voor te dragen voor verkiezing voor een termijn van vier jaar, allereerst als bestuurslid, met als aanvullende conditie dat hij na het beoogde vertrek van Annette Mosman in november 2024 als penningmeester zal gaan fungeren. Hij is daarmee ook beoogd voorzitter van de auditcommissie, indien deze in de toekomst gevormd zal worden.
- De voorzitter gaat over tot besluitvorming
- De Algemene Vergadering stemt per acclamatie in met de benoeming van Peter Bommel als bestuurslid van NOC*NSF, voor een termijn van vier jaar.
- De voorzitter dankt de Algemene Vergadering voor hun vertrouwen en feliciteert Peter, Bommel met zijn benoeming en kijkt uit naar de samenwerking de komende jaren.
- Peter Bommel dankt het bestuur NOC*NSF en de Algemene Vergadering voor het vertrouwen en kijkt uit naar de komende jaren.



- Het rooster van aftreden als bijgevoegd in de stukken is hiermee vastgesteld.
- Vervolgens gaat de voorzitter verder. Hoewel het geen formeel agendapunt is waarover een beslissing genomen dient te worden, wil zij niet onopgemerkt voorbij laten gaan dat in deze vergadering ook afscheid wordt genomen van een tweetal bestuursleden: Raymon Blondel en Rinda den Besten. Hun maximale zittingstermijn van 8 jaar is verstreken, en dus zullen zij in deze vergadering afscheid nemen.
- Allereerst deelt de voorzitter aangaande het aandachtsgebied “paralympisch” het volgende mede: de voorzitter, Anneke van Zanen-Nieberg, zal de rol van Raymon Blondel als voorzitter van het NPC overnemen. Dat past binnen het feit dat er laatste jaren één TeamNL is ontwikkeld, waarin Olympisch en Paralympisch volledig geïntegreerd zijn.
- Ook is bij het aantreden van Marc van den Tweel bij NOC*NSF zijn rol, als Secretary General van NOC*NSF, ook uitgebreid naar Secretary General van het NPC. Als laatste stappen in dit integratieproces – op praktisch en nationaal niveau – wordt de voorzitter van NOC*NSF eveneens voorzitter van het NPC. Verder administratieve en notariële formaliteiten zullen met NPC, IPC en notaris worden afgestemd.
- De voorzitter Raymon Blondel en Rinda den Besten voor hun inzet.
- Vervolgens richten achtereenvolgens Raymon Blondel en Rinda den Besten zich tot de Algemene Vergadering met een woord van dank.

12. Rondvraag en sluiting

- De voorzitter dankt alle aanwezigen voor hun inbreng en sluit de vergadering.