



# notitie

## Advies Bestedingsplan 2025

ter informatie

ter besluitvorming

ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Bestuur NOC*NSF
betreft	Advies Bestedingsplan 2025
datum	13 mei 2024

### 1. Gevraagd besluit

De Algemene Vergadering wordt gevraagd in te stemmen met het Bestedingsplan 2025, zoals beschreven in bijgaand Richtlijnenboek Bestedingsplan 2025 en toegelicht in deze notitie.

### 2. Inleiding Bestedingsplan

In het Bestedingsplan worden afspraken gemaakt over de besteding van de middelen die vanuit de NLO beschikbaar komen voor de sport. Het Bestedingsplan is inhoudelijk verbonden aan de Sportagenda 2032, waarin de gezamenlijke ambities van NOC\*NSF en haar leden zijn vastgelegd.

De hoogte van het Bestedingsplan wordt na bespreking in het Managementteam, Directie en het Bestuur voorzien van een advies van de Financiële Commissie.

Het Bestedingsplan 2025 borduurt verder op de basis voor het Bestedingsplan die in 2022 is gelegd. Dit betekent dat het Bestedingsplan 2025 in grote lijnen overeen komt met het Bestedingsplan van 2022-2024.

Dit sluit aan bij de gekozen koers waarbij belanghebbenden baat hebben bij een stabiele afdracht. Tijdens de vergadering zal ook worden voorgesteld om enkele wijzigingen door te voeren. Deze worden hieronder beknopt toegelicht en onderbouwd. Tot slot wordt de totstandkoming van dit advies uitgelegd.

**Bezoekadres**

Papendallaan 60, Arnhem

**Postadres**

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

**Telefoon**

+31 (0)26 483 44 00

**Email**

info@nocnsf.nl

**Web**

nocnsf.nl

**Partners:** Nederlandse Loterij  Odido  AD  MissieH2  Rabobank



### 3. Relatie Sportagenda 2032 en Bestedingsplan 2025

Op 16 mei 2022 is in de AV de Sportagenda 2032 vastgesteld:

'NOC\*NSF is een vereniging van sportbonden met een brede kijk op de ontwikkeling van de sport in Nederland. We kijken verder dan alleen de eigen vereniging. We ontwikkelen een ambitie op landelijk niveau en vertalen dit naar concrete en meetbare doelstellingen op landelijk niveau. Deze zijn vastgelegd in de Sportagenda 2032. Om de doelstellingen te realiseren is een uitvoeringsstrategie ontwikkeld. Aan de hand van 8 actielijnen en specifieke inspanningen gaan we aan de slag. Hierbij werken we intensief samen als één vereniging, vanuit één strategie.'

Het is vanzelfsprekend dat de verdeling van de beschikbare middelen conform de door leden vastgestelde strategie gebeurt. Om deze reden wordt continu gecontroleerd of de middelenverdeling overeenkomt met de ambities en uitvoeringsstrategie van de Sportagenda, en of aanpassingen nodig zijn op basis van de nieuwe Sportagenda.

De gekozen aanpak om de indeling in rubrieken in het Bestedingsplan zo eenvoudig mogelijk te houden, om zo recht te doen aan de beleidsvrijheid en autonomie van de bonden, wordt voortgezet. Echter, er wordt wel getoetst hoe er wordt omgegaan met deze beleidsvrijheid en autonomie, en of dit ook daadwerkelijk aansluit bij de ambitie van de Sportagenda 2032. Dit komt met name naar voren in de toetsing en auditing van het voldoen aan de Minimale Kwaliteitseisen (MKE).

### 4. Hoogte Bestedingsplan

Zoals bekend is de hoogte van het Bestedingsplan afhankelijk van de vastgelegde afdracht van de NLO aan de Nederlandse sport.

Voor de sport is het van belang om te werken met een stabiel Bestedingsplan waarbij geen sprake is van grote fluctuaties. Om die reden kent onze vereniging de Bestemmingsreserve Bestedingsplan. Deze reserve wordt gevoed in jaren waarin de afdracht van de NLO hoger is dan geprognoseerd, zodat deze middelen weer ingezet kunnen worden in jaren waarin de afdracht lager is dan verwacht. Zo streven we naar een zo stabiel mogelijk Bestedingsplan.

Daarnaast is er ook de Bestemmingsreserve NLO/Loterijgelden. Deze langjarige reserve vormt een buffer voor het opvangen van risico's in de afdracht van de NLO en langjarige perioden.

Voor het resultaat van de NLO in 2023 en de prognose van de NLO voor 2024 geldt dat de stijgende lijn die we in de afgelopen jaren hebben gezien lijkt af te vlakken. De afdracht over 2023 is in lijn met de prognoses en ook voor 2024 ligt de verwachting in dezelfde lijn. Tegelijkertijd zien we dat er nog opgebouwde ruimte ligt in de Bestemmingsreserve Bestedingsplan, omdat in de afgelopen jaren de afdracht boven de prognoses heeft gelegen.

Voor de financiering van het huidige Bestedingsplan wordt een bedrag van € 2.100.000,- uit de Bestemmingsreserve Bestedingsplan gebruikt. De komende maanden zal binnen de vereniging worden gediscussieerd over de toekomstige inzet van deze reserve. Eventuele nieuwe inzichten zullen worden voorgelegd aan de vereniging tijdens de Algemene Vergadering in november 2024.



Volledigheidshalve verwijzen wij naar de Jaarrekening 2024 en het Advies van de Financiële Commissie voor een verdere toelichting op de beide hierboven genoemde reserves.

Op basis van hierboven beschreven uitgangspunten wordt voorgesteld om de hoogte van het Bestedingsplan 2025 vast te stellen op € 54.750.000,-.

Dit betekent concreet dat de gezamenlijke toekenningen aan de bonden en NOC\*NSF opnieuw de verhoging kunnen behouden die in 2023 is geïmplementeerd. Destijds werd er nog vanuit gegaan dat deze verhoging eenmalige zou zijn, doordat bedragen uit de gevormde reserves werden toegevoegd.

Natuurlijk hangt de werkelijke toekenning aan individuele bonden ook af van hun eigen ontwikkelingen, zoals ledenaantallen, omzet en diploma's.

Van belang is om op te merken dat van de bonden en NOC\*NSF verwacht wordt dat zij de toegekende middelen gericht uitgeven. Het richtlijnenboek behorende bij het Bestedingsplan zegt dat deze middelen:

*“Een basis bieden voor sportbonden om een professionele kernorganisatie te zijn die de leden kan vertegenwoordigen, de belangen van leden kan behartigen en de kerntaken van de sportbond kan uitvoeren.”*

Het bovenstaande citaat moet vooral gelezen worden in de context van het bieden van een financiële basis voor leden om te voldoen aan de algemene voorwaarden en Minimale Kwaliteitseisen die zijn gekoppeld aan het lidmaatschap van NOC\*NSF.

Het is vanzelfsprekend dat een gezonde sportbond in staat moet zijn om haar eigen inkomsten te genereren, zodat ze haar activiteiten kan financieren zonder te sterk afhankelijk te zijn van middelen uit het Bestedingsplan of overige middelen via NOC\*NSF. We benadrukken deze verantwoordelijkheid des te meer in een tijd waarin het Bestedingsplan is gegroeid.

Juist nu is het van essentieel belang om een stevige financiële basis te leggen, om voorbereid te zijn op tijden waarin de inkomsten minder positief ontwikkelen.

## **5. Branche-exclusiviteit en zichtbaarheid NLO**

Zoals beschreven is de hoogte van afdracht van de NLO afhankelijk van het resultaat van de NLO. Vanuit dat perspectief is er daarom een gedeeld belang om deze opbrengsten te optimaliseren. Daarom brengen we opnieuw onder de aandacht dat NOC\*NSF en haar leden een belangrijke bijdrage kunnen leveren aan dit bedrijfsresultaat door het bieden van branche-exclusiviteit en het zorgdragen voor de zichtbaarheid. In het richtlijnenboek dat hoort bij het Bestedingsplan 2024 is daartoe opnieuw een aanwijzing opgenomen.



## **6. Toelichting wijzingen per Rubriek**

In deze paragraaf worden puntsgewijs de belangrijkste wijzigingen doorgenomen ten opzichte van vorig jaar.

### **6.1. Basisfinanciering**

#### **6.1.1. Algemeen**

Dankzij de gunstige ontwikkelingen in de afdracht van de NLO hebben we de afgelopen jaren een stijging gezien in het Bestedingsplan. Een aanzienlijk deel van deze extra middelen wordt toegewezen aan de rubriek Basisfinanciering. Sinds 2020 is de basisfinanciering voor bonden met meer dan 7,5 miljoen euro gestegen.

NOC\*NSF keert in eerste instantie een basisbedrag/voet uit, bedoeld om leden in staat te stellen te voldoen aan de Minimale Kwaliteitseisen. Voor verschillende belanghebbenden, waaronder VWS en diverse partners, vormen deze MKE ook een fundament voor het vertrouwen in de betrouwbaarheid van georganiseerde sport.

Daarom is sinds 2022 de basisvoet voor alle bonden verhoogd naar € 50.000,-. Dit heeft tot doel alle bonden in staat te stellen "het huis op orde" te brengen en te houden.

Bovendien wordt ondersteuning geboden vanuit de verdere ontwikkeling van Shared Services en Omnibonden.

Voor 2025 zien we opnieuw een groei in de basisfinanciering, zij het ditmaal beperkt.

#### **6.1.2. Toekenningsgrondslagen**

De toekenning van de basisfinanciering is sinds 2022 gebaseerd op leden, omzet en diploma's van het kader.

In de methodiek voor de bepaling van de basisvoet en basisfinanciering voor bonden wordt in 2025 geen wijziging aangebracht.

Wel is goed om op te merken dat voor 2025 uitgegaan wordt van de leden, omzet en diploma's in 2020, 2021, 2022 en 2023. Voor de bepaling van het ledenaantal in 2023 wordt, in lijn met het besluit in de Algemene Ledenvergadering van 15 mei 2023, voor het eerst uitgegaan van de nieuwe lededefinitie. Dit betekent dat er sprake moet zijn van het bewust aangaan van het lidmaatschap, waarbij het moment aan lid worden en opzeggen twee gescheiden momenten moeten zijn. Daarnaast moet er sprake zijn van een afdracht van minimaal € 10,- aan de bond.

Het besluit over de vaststelling van het Bestedingsplan 2025 betekent ook dat er geen additionele toekenningsgrondslag specifiek voor maatschappelijke impact of SROI (Social Return on Investment) wordt ingevoerd. Met het oog op de stabiliteit en de continuïteit van het Bestedingsplan is het voorstel om de verdeelsystematiek de komende jaren ongewijzigd te laten.



Voor een gedetailleerde uitleg verwijzen we naar de toegevoegde bijlage over SROI/Maatschappelijke Impact. Voor geïnteresseerden is dit tevens toegelicht tijdens de informatiebijeenkomst op 18 april.

### **6.1.3. Basisfinanciering NOC\*NSF**

Ook in de basisfinanciering van NOCNSF zijn geen aanpassingen doorgevoerd. Deze financiering is gekoppeld aan die van de bonden volgens het principe van "samen trap op, samen trap af". Dit betekent dat bij een stijging/daling van de basisfinanciering van de bonden, NOCNSF een gelijk percentage stijgt. Dit principe is ingesteld in een periode waarin de afdracht van de NLO en daarmee ook de totale basisfinanciering daalde. Destijds werd het als redelijk beschouwd dat wanneer bonden bezuinigden, NOC\*NSF in dezelfde mate zou moeten besparen, maar ook dat bij een mogelijke stijging NOC\*NSF dezelfde ruimte zou krijgen als de bonden. Dit uitgangspunt wordt in dit Bestedingsplan bevestigd.

### **6.1.4. Hardheidsclausule**

Net als voorgaande jaren in een hardheidsclausule ten behoeve van bonden opgenomen waarmee de directie tegemoet kan komen aan leden die door aanpassingen in het Bestedingsplan onevenredig en materieel gedupeerd worden.

## **6.2. Verbonden partijen Integriteit en Kwaliteit**

Zoals de naam al aangeeft zijn in deze rubriek de bijdragen opgenomen aan partijen die aan onze vereniging verbonden zijn om een bijdrage te leveren aan de Integriteit en de Kwaliteit van de sport.

In de afgelopen jaren hebben we gezien dat het bevorderen van integriteit en het bestrijden van doping een belangrijke collectieve impuls hebben gekregen. Zowel de maatschappij als de overheid dringt hierop aan, en deze thema's zijn van cruciaal belang voor het behoud van de integriteit en geloofwaardigheid van de sport.

Het is echter belangrijk om te benadrukken dat de overheid niet alleen van ons vraagt om hierop te focussen, maar ook aanzienlijk bijdraagt aan de financiering ervan. In het Bestedingsplan fungeren de genoemde bedragen voor de Dopingautoriteit, CVSN en het integriteitsbeleid/integriteitsmanagers als cofinanciering voor de bijdragen die VWS beschikbaar stelt voor deze belangrijke thema's.

De genoemde partijen in deze rubriek spelen een essentiële rol in de collectieve infrastructuur van de sport, waarbij ze zich inzetten voor de integriteit, veiligheid en eerlijkheid binnen de sportwereld.

In rubriek 2 is een aantal budgetwijzigingen doorgevoerd. Per wijziging wordt kort toegelicht wat de inhoudelijke onderbouwing hiervan is.

### **6.2.1. Dopingautoriteit**

Ten opzichte van vorig jaar wordt € 253.000,- toegevoegd aan het budget voor de Dopingautoriteit. De motivatie hiervoor is tweeledig. In de eerste plaats zorgen de prijsstijgingen ervoor dat zonder extra budget de Dopingautoriteit niet meer in staat is het vastgelegde aantal dopingcontroles uit te voeren. Daarnaast wordt geanticipeerd op het toetreden van de nieuwe



leden tot onze vereniging en daarmee ook een toename in het aantal uit te voeren dopingcontroles. De keus zou kunnen worden gemaakt om de kosten van de controles als NOC\*NSF door te belasten aan de Topsportprogramma's. In het verleden is om meerdere redenen hiervan afgezien.

#### **6.2.2. Centrum Veilige Sport Nederland**

Nog steeds zien we dat de situatie rondom het creëren van een veilig sportklimaat vraagt om een verdere opschaling van het CVSN. Hoewel we uiteraard graag zouden zien dat het CVSN niet nodig zou zijn, stemt het ons toch positief dat steeds meer mensen naar voren durven te treden en melding maken van onveilige situaties in de sport. Om gelijke tred te kunnen houden met de meldingen wordt € 350.000,- toegevoegd voor extra capaciteit. VWS brengt een materiele additionele financiering in.

Om de kosten de komende jaren onder controle te houden is het noodzaak dat door onze sport maximaal wordt ingezet op preventie en passende repressie. Het voorkomen van ongeoorloofd en onwenselijk gedrag en het voeren van het open gesprek erover dicht bij de bron is van het grootste belang.

#### **6.2.3. Integriteitsbeleid en Integriteitsmanagers**

In lijn met de afspraken die zijn vastgelegd in het Sportakkoord en in overleg met het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS) wordt vanuit het Bestedingsplan een additioneel bedrag van € 350.000,- beschikbaar gesteld voor integriteitsbeleid en de inzet van integriteitsmanagers ten behoeve van de sportbonden.

VWS draagt bij aan deze financiële ondersteuning. Het is belangrijk om te benadrukken dat integriteitsmanagers de bonden bijstaan in het ontwikkelen en implementeren van integriteitsbeleid. De uiteindelijke verantwoordelijkheid voor de implementatie en uitvoering van het gevoerde beleid blijft echter bij de bonden liggen waarvoor de integriteitsmanagers werkzaam zijn.

#### **6.2.4. Shared Service Organisatie**

In 2018 werd de Stichting Service Organisatie Nederland Sport (Nederland Sport) opgericht door een aantal bonden, voortkomend uit de samenwerking van verschillende kleinere bonden. In de beginjaren werd Nederland Sport gefinancierd door het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS) als onderdeel van het project 'Versterken Sportbonden', naast bijdragen van de deelnemende bonden zelf. Inmiddels maken meer dan 50 bonden gebruik van de dienstverlening.



De missie van Nederland Sport was om ondersteunende diensten aan te bieden om de bonden te ontlasten. Het initiële dienstenpakket omvatte onder meer het voeren van ledenadministratie, evenals het overnemen van bondstaken zoals secretariaatswerk en communicatie met verenigingen. Het aantal aangeboden diensten en deelnemende bonden is gestaag uitgebreid, wat de waarde en behoefte aan dergelijke ondersteuning benadrukt. Uit de afgelopen periode is gebleken dat:

- het aanbod van Nederland Sport een duidelijke toegevoegde waarde heeft;
- de diensten weliswaar kostendekkend worden aangeboden, maar het niet mogelijk is om de overheadkosten van Nederland Sport in de prijzen van de diensten te verdisconteren (na beëindiging van de initiële startsubsidie van VWS heeft NOC\*NSF deze overheadkosten voor haar rekening genomen).

In 2023 heeft adviesbureau Tien Organisatieadvies onderzoek uitgevoerd naar een duurzame oplossing voor de dienstverlening van Nederland Sport. Het advies dat voortkwam uit dit onderzoek was om een entiteit op te richten onder verantwoordelijkheid en eigendom van de vereniging van NOCNSF. Deze entiteit zou de huidige activiteiten van Nederland Sport integreren en tevens mogelijkheden onderzoeken om activiteiten onder te brengen bij de afdeling Support van NOC\*NSF. Dit advies is door zowel NOC\*NSF als het bestuur van Nederland Sport overgenomen.

Op basis van het oorspronkelijke advies van Tien Organisatieadvies zijn de ambities uitgewerkt in een concept businessplan voor de nieuw op te richten entiteit. Dit businessplan omvat een shared service pakket dat gebaseerd is op de bestaande dienstverlening van Nederland Sport. Het pakket is grondig geanalyseerd, mede aan de hand van klanttevredenheidsonderzoek. Op basis hiervan zijn enkele minder succesvolle diensten stopgezet, terwijl kansrijke diensten verder zijn uitgebreid. Het uitgangspunt is dat de diensten die door bonden worden afgenomen, worden voortgezet. De financiële doorrekening van deze analyse van het takenpakket en de ontwikkeling van kansrijke diensten is de basis geweest voor de financiële onderbouwing van de begroting in het conceptbusinessplan en daarmee het hier genoemde budget.

Het rapport van adviesbureau Tien Organisatieadvies benadrukt dat het niet realistisch is om te verwachten dat shared services in de sport ooit volledig kostendekkend en zelfvoorzienend zullen worden opgezet. Een deel van de werkzaamheden bij bonden wordt momenteel uitgevoerd door moeilijk te vinden vrijwilligers, en het professionaliseren van deze diensten zal gepaard gaan met kosten. Het is daarom noodzakelijk dat er een collectieve bijdrage blijft bestaan. Daarom is er in het Bestedingsplan een budget van € 500.000,- opgenomen, waarvan € 120.000,- wordt gereserveerd voor de ondersteuning van Onmisport clusters. Dit budget is gebaseerd op de begroting uit het concept businessplan. Het doel van deze extra investering is om een solide basis te leggen voor de collectieve ondersteuning van de sport.

Het waar nodig ondersteunen van en samenwerken van bonden in Omni-organisaties vormt een cruciale stap in het streven naar een alomvattende ondersteuning voor sportbonden, met het oog



op de voortdurend evoluerende normen op het gebied van integriteit en kwaliteit. Zowel internationaal als binnen Nederland is al aanzienlijke ervaring opgedaan met dit concept.

Deze nauwe samenwerking tussen bonden binnen Omni-organisaties stelt bonden in staat om te voldoen aan de hoge standaarden die vandaag de dag in de sportsector gelden, en draagt zo bij aan een gezonde en duurzame sportgemeenschap. Hierdoor kunnen bonden zich meer richten op hun eigen sportieve activiteiten, terwijl andere taken op een alternatieve wijze worden georganiseerd. De komende maanden zal er verder worden gewerkt aan de uitwerking van dit concept, om zo een solide basis te leggen voor een effectieve samenwerking tussen sportbonden en Omni-organisaties. Met betrekking tot de capaciteit voor de ondersteuning van de op te richten omnisportclusters, zal op basis van de verdere uitwerking nog een definitief akkoord worden gevraagd tijdens de Algemene Vergadering in november. Voor deze ondersteuning is, zoals hierboven beschreven, al een bedrag van € 120.000,- gereserveerd binnen het genoemde budget van € 500.000,-

In 2024 wordt het plan voor onze Shared Service verder uitgewerkt, met als doel om in 2025 te starten met het aanbieden van shared services vanuit de nieuwe entiteit.

Bovendien zal in de verdere uitwerking worden gekeken naar het toevoegen van shared services voor (middel)grote bonden, met als doel een zo breed mogelijke ondersteuning te bieden aan alle betrokken partijen in de sportgemeenschap. Dit streven naar uitgebreide ondersteuning weerspiegelt de inzet om een inclusief en efficiënt systeem te creëren dat de diverse behoeften van de sportsector aanspreekt.

#### **6.2.5. Fonds voor de Sport**

In de afgelopen jaren is er vanuit het Bestedingsplan geïnvesteerd in de oprichting en lancering van het Fonds van de Sport. Momenteel wordt de georganiseerde sport voornamelijk gefinancierd door drie bronnen van inkomsten: ledengelden/licenties, partnerbijdragen en subsidies. Het toevoegen van een vierde inkomstenbron, zoals vermogensfondsen, (familie)stichtingen en/of donaties, die al gebruikelijk is binnen de Goede Doelen sector, wordt gezien als van groot belang voor de sportsector.

Hoewel fondsenwerving voor de sport in de komende jaren als een belangrijke en kansrijke activiteit wordt beschouwd, is het vanuit onze vereniging van belang om kritisch te blijven over de verbinding en samenwerking met het fonds.

In 2023 zijn verdere afspraken gemaakt met het Fonds. De bureaunkosten van het Fonds worden gedragen door de founding partners (NOC\*NSF en VSB).

Dit Bestedingsplan stelt voor om de bijdrage aan het Fonds voor de Sport in 2025 voort te zetten. In het komende jaar zal NOC\*NSF zich nader verdiepen in de meest effectieve manier om deze vierde inkomstenbron voor de georganiseerde sport te ontsluiten.





### **6.2.6. Topsport**

Ten aanzien van topsport geldt dat een evaluatie en herziening van de strategie van Topsport daarvan is uitgevoerd. Het nieuwe beleid staat ook geagendeerd in deze AV vergadering van mei 2024. Voor een volledige toelichting op het beleid en de totstandkoming verwijzen we daarom naar het betreffende agendapunt.

Voor de vertaling naar dit bestedingsplan betekent dit nieuwe beleid voor nu een toevoeging van 1.3 miljoen euro aan de rubriek topsport. Dit bedrag hangt vooral samen met de toegenomen kosten voor uitzendingen. Dit is een activiteit die volledig met middelen uit het bestedingsplan wordt gefinancierd.

### **6.3. Toekennings- en vastellingscyclus**

In de toekennings- en vastellingscyclus is een aantal kleine aanpassingen gedaan om de richtlijnen beter te laten aansluiten bij de huidige werkwijze bij het toetsten en aanpassen van de status.

## **7. Besluitvorming Bestedingsplan**

Het Bestedingsplan wordt jaarlijks door de directie van NOC\*NSF voorbereid. Het bestuur legt het plan ter besluitvorming voor aan de Algemene Ledenvergadering.

In de voorbereiding van het Bestedingsplan heeft de directie zich laten bijstaan door de Werkgroep Middelenverdeling, die bestaat uit een vertegenwoordiging van sportbonden. Deze werkgroep heeft vorige jaar ook geadviseerd over het Bestedingsplan 2024.

De werkgroep Middelenverdeling bestaat uit:

- Robin Baks (NKBV)
- Teun Plantinga (KNAS+NTTB)
- Paul Sanders (KWBN)
- Jeroen Stevens (NGF)
- Arjan de Vries (Sportcluster Veenendaal)
- Norman Uhlenbusch (NHV)

Daarnaast is het Bestedingsplan aan de orde geweest in het Ledenberaad.

De Commissie Richtlijnen Bestedingsplan Sport (CRBS) is de formele commissie die de Algemene Ledenvergadering adviseert over het ter besluitvorming aangeboden Bestedingsplan. Ook met hen zijn de aanpassingen in het bestedingsplan doorgenomen.



De CRBS bestaat uit:

- Cees Varossieau (onafhankelijk voorzitter)
- Barbara Mura (Badminton Nederland),
- Rosetta Kooistra (Sportvisserij Nederland)
- Hayke Veldman (Koninklijke Nederlandse Zwembond)
- Henry van Meerten (Koninklijk Nederlands Korfbalverbond)

De CRBS geeft een positief advies aan de ledenvergadering (zie bijlage 07.c) Het Bestuur en de Directie van NOC\*NSF nemen de inhoudelijke aanbevelingen van de CRBS over.

Zowel de CRBS als de werkgroep Middelenverdeling worden vanuit NOC\*NSF gefaciliteerd door John Bierling en Marcel van 't Hul.