



**Nederland
in de top 10**

NAAR EEN WINNEND TOPSPORTKLIMAAT

Wat heeft Nederland nodig om tot de top 10 van de beste topsportlanden ter wereld te behoren?



De top 10-ambitie

Anderhalf jaar geleden trad ik aan als technisch directeur van NOC*NSF. Wat opviel, was het stevige fundament dat lag onder de Nederlandse topsport: de basis van een topsportklimaat, tot stand gebracht dankzij de inspanningen van de sportbonden, de sportkoepel, de overheid, het bedrijfsleven en diverse maatschappelijke partners. De Nederlandse topsport is in hoge mate geworteld in de breedtesport. Miljoenen Nederlanders sporten bij een vereniging en topsporters komen voort uit deze bijzondere verenigingscultuur. Indirect vertegenwoordigt NOC*NSF zo'n 25.000 sportverenigingen met ongeveer 4,7 miljoen verenigingssporters. Kortom: achter iedere Nederlandse topsporter staan miljoenen amateursporters. Misschien is het daarom dat topsportprestaties in ons land zo intensief worden beleefd. Topsport kan niet zonder breedtesport en breedtesport kan niet zonder topsport.

Investerings in de Nederlandse topsport resulteerden in een medailleoogst op verschillende Olympische en Paralympische Zomer- en Winterspelen, met Sydney (2000) en Nagano (1998) als onbetwiste hoogtepunten. Het sportieve succes in Australië leverde Nederland voor het eerst in de sportgeschiedenis een plek op in de top 10 van de ranking van het Internationaal Olympisch Comité. Dat succes smaakte naar meer. We formuleerden daarom de ambitie: 'Nederland structureel in de top 10 van beste sportlanden ter wereld'.

Tien jaar later is ons land er niet in geslaagd de prestatie van Sydney te evenaren. Andere landen zaten niet stil, waardoor de concurrentie om een plaats in de top 10 fors is toegenomen. Realisatie van onze top 10-ambitie vergt daardoor betere sportprestaties dan voorheen. Gelukkig hebben we onze tijd sinds Sydney goed benut. De Nederlandse sport en de overheid stelden samen het Olympisch Plan 2028 op, dat wordt gedragen in alle denkbare geledingen van onze maatschappij. Dat geldt in het bijzonder voor de doelstelling om Nederland in 2016 op Olympisch niveau te brengen: het binden en versterken van de samenleving via sport, met positieve effecten voor welzijn, economie en ruimtelijke ordening. De top 10-ambitie is hiervoor een belangrijke aanjager. Want wat is een sportland zonder aansprekende topsportprestaties?

Deze Studie gaat dan ook over de vraag wat ervoor nodig is om de top 10-ambitie waar te maken. Hiervoor hebben we kennis verzameld van (internationale) experts uit de sport en de samenleving. De uitkomst van deze Studie laat helder zien voor welke keuzes we samen staan. Het is aan ons, alle betrokkenen bij de Nederlandse sport, om het klimaat te scheppen waarin toekomstig talent zich kan ontplooiën. Want de meeste toppers van 2028, degenen die dan moeten presteren, zijn inmiddels geboren. In dit brede sportklimaat leren kinderen sporten, trainen, presteren en misschien ook winnen, om zo uiteindelijk het hoogste podium te bereiken.

Maurits Hendriks

Technisch directeur NOC*NSF en Chef de Mission Londen 2012



Maurits Hendriks



Inhoud

HOOFDSTUK 1 | BIJ DE TOP 10 VAN DE WERELD

1.1	Werkwijze	6
1.2	Legitimatie van de top 10-ambitie	9
1.3	Hoe meten we de top10-positie?	11
1.4	Waar staat Nederland nu?	15
1.5	Grenzen verleggen	16

HOOFDSTUK 2 | FOCUSSEN OP SUCCES

2.1	Beperkte focus	20
2.2	Internationale realiteit	21
2.3	Focussen op het podium	23
2.4	Open systeem	26

HOOFDSTUK 3 | NAAR EEN WINNEND TOPSPORTMODEL

3.1	Huidige organisatie en aansturing van topsport	30
3.2	Robuust samenspel	31
3.3	Nieuw organisatie-model	33

HOOFDSTUK 4 | AMBITIES VAN DE BONDEN

4.1	Ambities in beeld	38
4.2	Toelichting op de templates	38
4.3	Uitkomsten en conclusies	40

OVERZICHT | TOPSPORTPROGRAMMA'S

Templates per bond	60-165
--------------------	--------

HOOFDSTUK 5 | TOPSPORT IN UITVOERING

5.1	Topsportprogramma's	168
5.2	Topsportfinanciering	170
5.3	Topsportinfrastructuur	173
5.4	Professionele aansturing	174
5.5	Positie van de topsporter	175
5.6	Positie van de coach en specifieke experts	177
5.7	Talentontwikkeling	179
5.8	Wetenschappelijke ondersteuning	181

SLOTWOORD	184
------------------	-----

BRONNENLIJST	186
---------------------	-----

BIJLAGEN

Op www.nocnsf.nl/studietop10



“Wij hebben een project als het Olympisch Plan en een duidelijke doelstelling – het bereiken van een plek in de top 10 – echt nodig. Vanuit onze calvinistische instelling hebben we namelijk de neiging dit soort ambities te marginaliseren. Maar als je al onze kwaliteiten bij elkaar voegt, kunnen we op alle fronten iets unieks tot stand brengen.”

Johan Crujff

De beste willen zijn





Spelen

- Sportief fundament
- Leren trainen
- Trainen voor omvang
- Trainen voor hoog niveau
- Trainen om te winnen

Als klein land willen we groot zijn in de mondiale topsport. De Nederlandse sport en de overheid hebben de ambitie uitgesproken om structureel tot de top 10 van de beste topsportlanden ter wereld te behoren. Maar de statistieken leren dat we die plek niet structureel hebben veroverd. Bovendien zit de concurrentie niet stil. Er is wereldwijd een medaille-race gaande en een structurele positie in de kopgroep vergt ambitie, daadkracht en lef.

Het waarmaken van de top 10-ambitie vereist een grondige analyse. Wat houdt die positie precies in, waar staan we nu ten opzichte van de concurrentie, welke prestaties en middelen zijn nodig om het huidige gat te dichten? De concurrentie vergelijkt en analyseert de prestaties immers ook. Een structurele plek in de mondiale top 10 is een fascinerend doel, maar het is geen vrijblijvend toekomstideaal. Wie ambitieus is, moet daar naar handelen.

NOC*NSF en de sportbonden hebben de top 10-ambitie geformuleerd en vervolgens vastgelegd in de Sportagenda 2012, de leidraad voor sportontwikkelingen binnen de georganiseerde sport. De rijksoverheid heeft de ambitie opgenomen in de nota *Tijd voor Sport* (2006-2010). In het Olympisch Plan 2028 is de top 10-ambitie een belangrijk speerpunt. Topprestaties van topsporters zijn namelijk een belangrijke voorwaarde om mogelijk de Olympische en Paralympische Spelen in 2028 in Nederland te organiseren.

Het Olympisch Plan 2028 geniet brede steun in Nederland. Via de alliantie Olympisch Vuur hebben het Rijk, lokale en provinciale overheden, de sport en werkgevers- en werknemersorganisaties hun steun uitgesproken voor het Olympisch Plan. Zij zullen hiermee vanuit hun eigen kracht trachten bij te dragen aan de ambities op de volgende acht terreinen: topsport, breedtesport, sociaal-maatschappelijk, welzijn, economie, ruimtelijke ordening, organisatie van evenementen en media-aandacht. De aankomende periode is cruciaal, het komt er nu op aan om concreet invulling te geven aan de ambities om Nederland naar Olympisch niveau te brengen.

Deze Studie, *Nederland in de top 10*, is 'een foto in hoge resolutie'; een nauwkeurige momentopname van het huidige topsportklimaat in Nederland en een weergave van de ambities voor de toekomst. Het doel hiervan is: vaststellen wat ervoor

nodig is om de structurele positie in de top 10 te bereiken. Welke investeringen zijn er nodig, wat vergt de ambitie van de sporters, coaches, sportbonden, NOC*NSF, de rijks- en lokale overheden, het bedrijfsleven en alle andere betrokkenen?

1.1 Werkwijze

Om de momentopname van een zo hoog mogelijke kwaliteit – of anders gezegd: van een zo hoog mogelijke resolutie – te laten zijn, is een aantal sportbonden, het 'Panel top 10' (zie verderop) en andere experts van binnen en buiten de sport betrokken. Daarnaast hebben een internationale benchmark en een literatuurstudie gediend als kennis en informatiebron.

Sportbonden

Een belangrijke rol is weggelegd voor 25 topsportbonden die in de hoogste groep van de LOTTO-verdeelsystematiek zitten (zie www.nocnsf.nl/studietop10). Het gaat hierbij om Olympische, Paralympische en niet-Olympische programma's van deze sportbonden. Zij hebben hun ambities voor de jaren t/m 2020 verwoord in gesprekken tussen de technische staf van bonden en die van NOC*NSF. Hierbij hebben zij zich uitgesproken over:

- de topsportprestaties op de aankomende wereldkampioenschappen en de Olympische en Paralympische Zomer- en/of Winterspelen, uitgedrukt in mogelijke gouden medailles, podiumplaatsen of top 8-posities;
- de eigen positie ten opzichte van de internationale concurrentie;
- de voorwaarden voor het waarmaken van topsportambities;
- de strategische keuzes die gemaakt worden of nodig zijn omtrent de organisatie, financiering en inhoud van topsportprogramma's, de ondersteuning aan sporters, topsportstaf en talentontwikkeling.

Daarnaast leverde een aantal directeurs van sportbonden, via een hiervoor opgerichte werkgroep, een bijdrage aan het eindresultaat.

Panel top 10

Het 'Panel top 10' bestaat uit een gevarieerd gezelschap van onder andere oud-topsporters, voormalig coaches, wetenschappers, een vertegenwoordiging van de bonden en het

DE BETROKKEN BONDEN



SAMENSTELLING PANEL TOP 10



Maarten van Bottenburg



Heleen Crielaard



Johan Cruijff



Kornelis Dijkman



Toon Gerbrands



Pieter van den Hoogenband



Richard Krajicek



Jan Loorbach



Paul Schnabel



Cees Vervoorn



Johan Wakkie



Hans Westerbeek

bedrijfsleven (zie samenstelling Panel top 10). Met hen zijn bijeenkomsten en een-op-eengesprekken georganiseerd. Een aantal quotes van panelleden is op verschillende plaatsen in deze Studie terug te vinden.

Forumdiscussies

Op 26 januari 2010 vond een forumbijeenkomst plaats en gedurende de Olympische Winterspelen in Vancouver 2010 is een besloten digitaal platform gecreëerd. Op deze manier konden belanghebbenden uit de topsport op verzoek hun input leveren, te weten: sporters, coaches, (technisch) directeuren van bonden, overheidsvertegenwoordigers (VWS, gemeenten en provincies), topsportorganisaties zoals de Centra voor Topsport en Onderwijs (CTO's) en Nationale Topsportcentra (NTC's), sponsors, wetenschappelijke experts en onderwijsinstellingen.

Atletencommissie NOC*NSF

De atletencommissie van de sportkoepel droeg eveneens bij aan de inhoud van deze Studie en leden uit de commissie namen deel aan de forumdiscussies.

Het Ministerie van VWS

Met het Ministerie van VWS zijn – naast de betrokkenheid in de forums – diverse gesprekken gevoerd en vond afstemming plaats over de uitkomsten van de Studie.

Internationale benchmark

Voor *Nederland in de top 10* is een internationale benchmark uitgevoerd op basis van bronnenonderzoek (onderzoeksverslagen, internet en literatuur, zie www.nocnsf.nl/studietop10). De volgende thema's staan in de benchmark centraal:

- het aanbrengen van focus in het topsportbeleid;
- de organisatie en aansturing van topsport;
- financiering;
- topsportbeleid ten aanzien van de positie van coaches, talentontwikkeling, topsportcentra, inkomensvoorziening sporters en wetenschappelijke ondersteuning.

Het is nadrukkelijk niet de bedoeling, naar willekeur, beleid en structuren uit andere landen te kopiëren. De goede voorbeelden uit het buitenland worden dan gebruikt, uitgaande van onze Nederlandse kracht.

Literatuurstudie

Voor de Studie is gebruikgemaakt van diverse topsportonderzoeken en beleidsnota's (zie bronnenlijst, pag. 186). Belangrijk is de studie naar het topsportklimaat in Nederland, *Op jacht naar goud. Het topsportklimaat in Nederland, 1998-2008*, en het *SPLISS-benchmarkonderzoek 2003*, een studie naar een integraal model voor succesvol, efficiënt en effectief topsportbeleid. Hierbij zijn de topsportomstandigheden in Nederland en andere landen, waaronder Canada, Italië en Engeland, onderzocht. Daarnaast zijn nota's en documenten van het Ministerie van VWS, NOC*NSF en het Olympisch Plan 2028 gebruikt.

Leeswijzer

In de kantlijn van deze Studie ziet u als rode draad foto's met de ideale route van pupil tot medaillewinnaar. We visualiseren hoe kinderen leren sporten, trainen, presteren en misschien wel winnen, om uiteindelijk het hoogste podium te kunnen bereiken. In hoofdstuk 1 wordt in de volgende paragrafen ingegaan op de legitimatie van de top 10-ambitie, hoe we de top 10 meten en waar we nu staan als land. In hoofdstukken 2 en 3 komen de thema's focus en *governance* (organisatie en aansturing) van de topsport in Nederland aan bod. Uit deze Studie blijkt dat op deze twee terreinen nog veel winst te behalen is, noodzakelijk om een structurele positie in de top 10 te bereiken. De ambities voor de aankomende jaren van de 25 betrokken sportbonden – inclusief de financiële doorberekening daarvan – komen in hoofdstuk 4 aan de orde. Kritische succesfactoren in de topsport, zoals topsportprogramma's, financiering, trainingsfaciliteiten, voorzieningen en opleidingen voor sporters en coaches en talentherkenning en -ontwikkeling, komen in het afsluitende hoofdstuk 5 aan de orde.

In deze hoofdstukken wordt gekeken naar de huidige situatie, de verbeterpunten, de internationale benchmark en er wordt afgesloten met de belangrijkste conclusies en aanbevelingen voor de toekomst.

Vervolg

Deze Studie vormt de basis voor het nog te ontwikkelen 'High performance plan', de topsportagenda voor de periode 2013-2016 en kijkt ook verder, naar de periode richting 2020. In het 'High performance plan' worden de resultaten uit deze Studie vertaald naar acties voor de aankomende jaren om de topsport in Nederland te versterken.

1.2 Legitimatie van de top 10-ambitie

De steun voor het Olympisch Plan 2028, met de top 10-ambitie als één van de speerpunten, is mede ingegeven door het belang van topsport voor onze samenleving. De fantastische prestaties van het Nederlands Elftal tijdens het WK 2010, toen het hele land en ook de Zuid-Afrikaanse straten oranje kleurden, hebben een onuitwisbare indruk gemaakt. Ook de prachtige Zomerspelen in Beijing in 2008 liggen vers in ons geheugen. En wat te denken van de Winterspelen in Vancouver in 2010; iedereen leefde in goede én in slechte tijden mee met de langebaanschaatsers, shorttrackers, snowboarders en bobsleeërs.

Sporters worden in Nederland, vooral in de media, niet altijd serieus genomen. Er is veel onbegrip. Meer erkenning voor hun prestaties, daar doen topsporters het voor.

Nationale trots

Door deze massale uitingen van het Oranjegevoel is er gevoelsmatig een idee over het belang van topsport. Dit 'gevoel' is ook in cijfers uit te drukken: uit onderzoek van het Sociaal en Cultureel Planbureau (*Rapportage sport* van 2004 en 2006) en Blauw Research (2010) blijkt dat 83 procent van de bevolking trots is op Nederland vanwege de topsportprestaties en die populariteit neemt nog steeds toe. Sportprestaties worden meer gewaardeerd dan prestaties op andere terreinen, zoals wetenschap, cultuur, geschiedenis, economie et cetera.

Sport draagt bij aan ons 'nationale geluk'; een meerderheid van de Nederlandse bevolking zegt positief te worden beïnvloed door Nederlandse topsportprestaties, zo blijkt uit het onderzoek. Het behalen van de top 10-ambitie is geen doel op zich. Het biedt de Nederlandse bevolking de mogelijkheid om

Pieter van den Hoogenband
Manager Eiffel Topsport Community,
drievoudig Olympisch kampioen zwemmen



Spelen

- Sportief fundament
- Leren trainen
- Trainen voor omvang
- Trainen voor hoog niveau
- Trainen om te winnen



onderlinge verbondenheid en nationale trots te ervaren en het zorgt voor internationaal prestige. Topsport kan bijdragen in de zoektocht naar 'wat de samenleving bindt' en identiteit verschaft. Zeker in economisch en politiek onzekere tijden is dat zeer waardevol.

Ook in landen als de Verenigde Staten, Australië, China en Canada is zichtbaar dat topsport een belangrijke bijdrage levert aan 'nationale trots'. Zo was het enthousiasme tijdens de Zomerspelen in Beijing en de Winterspelen in Vancouver in alle lagen van de Chinese en Canadese bevolking zichtbaar.

Topsport als bron van inspiratie

Topsporters belichamen als geen ander de kracht van sport en zijn een inspirerend voorbeeld voor hun omgeving. Er is dan ook sprake van een wisselwerking tussen top- en breedtesport; breedtesport vormt het fundament voor topsport en topsport stimuleert de breedtesport steeds meer. Topsporters zijn helden voor de jeugd. Zij identificeren zich met topsporters, ze worden aangemoedigd om prestaties te leveren.

Uit *Op jacht naar goud* (2009), het topsportklimaatonderzoek, blijkt verder dat een grote meerderheid van de Nederlandse bevolking topsport als een prestigieus, nastrevenswaardig beroep beschouwt. Meer dan de helft zou zijn of haar kind stimuleren een topsportcarrière op te bouwen.

Aanjaagfunctie

Voor wie er nog aan twijfelde: 'presteren' is in Nederland geen vies woord meer. Het streven naar een structurele plaats bij de tien beste landen op de Olympische en Paralympische Zomer- en Winterspelen¹ kan rekenen op concrete steun van de bevolking. Feitelijk rekenen wij Nederlanders ook op topprestaties van onze topsporters. Blijven die prestaties uit, dan zorgt dat voor veel kritiek en onbegrip. Juist om die reden is het van belang dat we ook investeren in de maatschappelijke positie en perspectieven van talenten en topsporters. Voor zowel degenen die de wereldtop halen als voor hen die daar niet in slagen, moeten hun jarenlange sportinvesteringen de moeite waard zijn geweest en geen belemmering, maar juist een stimulans zijn voor hun verdere maatschappelijke carrière.

Als Nederland zich gastheer van de Olympische en Paralympische Zomerspelen mag noemen, zullen die verwachtingen nog hoger liggen dan normaal. Toonaangevende topsportprestaties zijn

in dat licht gezien een absolute voorwaarde. Maar wat als Nederland op topsportgebied niet zou meetellen? Dan valt een belangrijke pijler onder het Olympisch Plan weg en is het niet denkbeeldig dat de cijfers heel anders uitpakken. De top 10-ambitie biedt perspectief en ruimt dat doemscenario uit de weg. Sterker nog, het heeft een aanjaagfunctie in het streven naar een vitale, trotse samenleving, gestoeld op sportiviteit, daadkracht en doorzettingsvermogen.

1. Op de Paralympische Winterspelen wordt, gezien het geringe aantal Nederlandse Paralympische wintersporters, geen top 10-positie nagestreefd.

1.3 Hoe meten we de top 10-positie?

Het startpunt van deze Studie is de vraag: wanneer behoort Nederland tot de tien beste topsportlanden ter wereld? Internationaal gezien is er maar één (alom gehanteerde) meetlat en dat is de Olympische en Paralympische medaillespiegel van het Internationaal Olympisch Comité (IOC) en het Internationaal Paralympisch Comité (IPC). Deze medaillespiegels zijn het landenklassement met de optelsom van alle behaalde medailles in de verschillende sporten op het Olympische en Paralympische programma. Het aantal gouden medailles geeft de doorslag boven het aantal zilveren, dat weer zwaarder weegt dan de behaalde bronzen plakken.

Nederland hanteert deze meetlat dan ook om de positie te vergelijken met de internationale concurrentie. De medaillespiegel van het IOC wordt veelvuldig door de media gepresenteerd en is daarmee zichtbaar voor het grote publiek. Het is bovendien de enige medaillespiegel waar de Nederlandse sport één keer per twee jaar na de Olympische Zomer- en Winterspelen op haar top 10-ambities wordt afgerekend.

Aantal medailles en het gewicht van goud

Uit een analyse van de Olympische medaillespiegels van de laatste drie Olympische Spelen (zie pagina 12 en 13) blijkt dat een plek in de top 10 tijdens de Zomerspelen 8 tot 12 gouden medailles vergt. De meeste landen bereiken dat resultaat met een totaal van 30 tot 35 medailles. De Winterspelen vereisen 3 tot 5 gouden medailles in combinatie met in totaal 12 tot 15 keer eremetaal. Voor een top 10-positie bij de Paralympische Zomerspelen waren tijdens de laatste edities ten minste 15 gouden medailles noodzakelijk. Overigens kent een groeiend aantal toonaangevende topsportnaties zelf steeds meer belang

toe aan het aantal behaalde Olympische plakken, zonder op het 'gewicht' van de gouden, zilveren en bronzen medailles te letten. Dit levert lichte verschuivingen in de ranglijst op.

Als je bijzondere prestaties wilt bereiken, moet je bijzondere dingen doen. Ik droomde van goud in Beijing. Alles moest daarvoor opzij. Tweeënhalve maand voorafgaande aan de Spelen sliep ik zowel 's nachts als overdag tijdens rustperiodes in een speciale zuurstoftent. Ik verbleef er zo'n vijftien uur per dag. Naast vier, vijf uur trainen was er niet veel tijd over voor andere dingen. Het is het allemaal waard geweest. Goud op de Olympische Spelen, geweldig. Dat gun je iedereen. Nederland structureel bij de top 10 van de wereld? Talent genoeg.

Maarten van der Weijden

Olympisch kampioen openwater-zwemmen

OLYMPISCHE EN PARALYMPISCHE MEDAILLESPIEGEL | ZOMERSPELEN 2000 - 2004 - 2008

OLYMPISCHE SPELEN SYDNEY | 2000

	Goud	Zilver	Bronz	Totaal
1 Verenigde Staten	38	24	32	94
2 Rusland	32	28	28	88
3 China	28	16	14	58
4 Australië	16	25	17	58
5 Duitsland	13	17	26	56
6 Frankrijk	13	14	11	38
7 Italië	13	8	13	34
8 NEDERLAND	12	9	4	25
9 Cuba	11	11	7	29
10 Groot-Brittannië	11	10	7	28
11 Roemenië	11	6	9	26
12 Zuid-Korea	8	10	10	28
13 Hongarije	8	6	3	17
14 Polen	6	5	3	14
15 Japan	5	8	5	18
16 Bulgarije	5	6	2	13
17 Griekenland	4	6	3	13
18 Zweden	4	5	3	12
19 Noorwegen	4	3	3	10
20 Ethiopië	4	1	3	8

PARALYMPISCHE SPELEN SYDNEY | 2000

1 Australië	63	39	47	149
2 Groot-Brittannië	41	43	47	131
3 Canada	38	33	25	96
4 Spanje	38	30	38	106
5 Verenigde Staten	36	39	34	109
6 China	34	22	17	73
7 Frankrijk	30	28	28	86
8 Polen	19	22	12	53
9 Zuid-Korea	18	7	7	32
10 Duitsland	16	41	38	95
11 Tsjechië	15	15	13	43
12 Japan	13	17	11	41
13 Zuid-Afrika	13	12	13	38
14 Rusland	12	11	12	35
15 NEDERLAND	12	9	9	30
16 Iran	12	4	7	23
17 Mexico	10	12	12	34
18 Italië	9	8	10	27
19 Denemarken	8	8	14	30
20 Zwitserland	8	4	8	20

OLYMPISCHE SPELEN ATHENE | 2004

	Goud	Zilver	Bronz	Totaal
1 Verenigde Staten	36	39	28	103
2 China	32	17	14	63
3 Rusland	27	27	38	92
4 Australië	17	16	16	49
5 Japan	16	9	12	37
6 Duitsland	13	16	20	49
7 Frankrijk	11	9	13	33
8 Italië	10	11	11	32
9 Zuid-Korea	9	12	9	30
10 Groot-Brittannië	9	9	12	30
11 Cuba	9	7	11	27
12 Oekraïne	9	5	9	23
13 Hongarije	8	6	3	17
14 Roemenië	8	5	6	19
15 Griekenland	6	6	4	16
16 Brazilië	5	2	3	10
17 Noorwegen	5	0	1	6
18 NEDERLAND	4	9	9	22
19 Zweden	4	2	1	7
20 Spanje	3	11	5	19

PARALYMPISCHE SPELEN ATHENE | 2004

1 China	63	46	32	141
2 Groot-Brittannië	35	30	29	94
3 Canada	28	19	25	72
4 Verenigde Staten	27	22	39	88
5 Australië	26	39	35	100
6 Oekraïne	24	12	19	55
7 Spanje	20	27	24	71
8 Duitsland	19	28	31	78
9 Frankrijk	18	26	30	74
10 Japan	17	15	20	52
11 Rusland	16	8	17	41
12 Tsjechië	16	8	7	31
13 Zuid-Afrika	15	13	7	35
14 Brazilië	14	12	7	33
15 Mexico	14	10	10	34
16 Zuid-Korea	11	11	6	28
17 Hongkong	11	7	1	19
18 Polen	10	25	19	54
19 Wit-Rusland	10	12	7	29
20 Australië	8	10	4	22
27 NEDERLAND	5	11	13	29

OLYMPISCHE SPELEN BEIJING | 2008

	Goud	Zilver	Bronz	Totaal
1 China	51	21	28	100
2 Verenigde Staten	36	38	36	110
3 Rusland	23	21	29	73
4 Groot-Brittannië	19	13	15	47
5 Duitsland	16	10	15	41
6 Australië	14	15	17	46
7 Zuid-Korea	13	10	8	31
8 Japan	9	6	11	26
9 Italië	8	9	10	27
10 Frankrijk	7	16	18	41
11 Oekraïne	7	5	15	27
12 NEDERLAND	7	5	4	16
13 Kenia	6	4	4	14
14 Jamaica	6	3	2	11
15 Spanje	5	10	3	18
16 Wit-Rusland	4	4	9	17
17 Roemenië	4	1	3	8
18 Ethiopië	4	1	2	7
19 Canada	3	9	6	18
20 Hongarije	3	6	2	11

PARALYMPISCHE SPELEN BEIJING | 2008

1 China	89	70	52	211
2 Groot-Brittannië	42	29	31	102
3 Verenigde Staten	36	35	28	99
4 Oekraïne	24	18	32	74
5 Australië	23	29	27	79
6 Zuid-Afrika	21	3	6	30
7 Canada	19	10	21	50
8 Russia	18	23	22	63
9 Brazilië	16	14	17	47
10 Spanje	15	21	22	58
11 Duitsland	14	25	20	59
12 Frankrijk	12	21	19	52
13 Zuid-Korea	10	8	13	31
14 Mexico	10	3	7	20
15 Tunesië	9	9	3	21
16 Tsjechië	6	3	18	27
17 Japan	5	14	8	27
18 Polen	5	12	13	30
19 NEDERLAND	5	10	7	22
20 Griekenland	5	9	10	24

OLYMPISCHE EN PARALYMPISCHE MEDAILLESPIEGEL | WINTERSPELEN 2002 - 2006 - 2010

OLYMPISCHE SPELEN SALT LAKE CITY | 2002

	Goud	Zilver	Bronz	Totaal
1 Noorwegen	13	5	7	25
2 Duitsland	12	16	8	36
3 Verenigde Staten	10	13	11	34
4 Canada	7	3	7	17
5 Rusland	5	4	4	13
6 Frankrijk	4	5	2	11
7 Italië	4	4	5	13
8 Finland	4	2	1	7
9 NEDERLAND	3	5	0	8
10 Oostenrijk	3	4	10	17
11 Zwitserland	3	2	6	11
12 Kroatië	3	1	0	4
13 China	2	2	4	8
14 Zuid-Korea	2	2	0	4
15 Australië	2	0	0	2
16 Tsjechië	1	2	0	3
17 Estland	1	1	1	3
18 Groot-Brittannië	1	0	1	2
19 Zweden	0	2	5	7
20 Bulgarije	0	1	2	3

PARALYMPISCHE SPELEN SALT LAKE CITY | 2002

1 Duitsland	17	1	15	33
2 Verenigde Staten	10	22	11	43
3 Noorwegen	10	3	6	19
4 Oostenrijk	9	10	10	29
5 Rusland	7	9	5	21
6 Canada	6	4	5	15
7 Zwitserland	6	4	2	12
8 Australië	6	1	0	7
9 Finland	4	1	3	8
10 Nieuw-Zeeland	4	0	2	6
11 Italië	3	3	3	9
12 Spanje	3	2	2	7
13 Frankrijk	2	11	6	19
14 Tsjechië	2	1	2	5
15 NEDERLAND	1	3	0	4
16 Wit-Rusland	1	1	0	2
17 Polen	1	0	2	3
18 Oekraïne	0	6	6	12
19 Zweden	0	6	3	9
20 Slowakije	0	3	6	9

OLYMPISCHE SPELEN TURIJN | 2006

	Goud	Zilver	Bronz	Totaal
1 Duitsland	11	12	6	29
2 Verenigde Staten	9	9	7	25
3 Oostenrijk	9	7	7	23
4 Rusland	8	6	8	22
5 Canada	7	10	7	24
6 Zweden	7	2	5	14
7 Zuid-Korea	6	3	2	11
8 Zwitserland	5	4	5	14
9 Italië	5	0	6	11
10 NEDERLAND	3	2	4	9
11 Frankrijk	3	2	4	9
12 Estland	3	0	0	3
13 Noorwegen	2	8	9	19
14 China	2	4	5	11
15 Tsjechië	1	2	1	4
16 Kroatië	1	2	0	3
17 Australië	1	0	1	2
18 Japan	1	0	0	1
19 Finland	0	6	3	9
20 Polen	0	1	1	2

PARALYMPISCHE SPELEN TURIJN | 2006*

1 Rusland	13	13	7	33
2 Duitsland	8	5	5	18
3 Oekraïne	7	9	9	25
4 Frankrijk	7	2	6	15
5 Verenigde Staten	7	2	3	12
6 Canada	5	3	5	13
7 Oostenrijk	3	4	7	14
8 Japan	2	5	2	9
9 Italië	2	2	4	8
10 Polen	2	0	0	2
11 Wit-Rusland	1	6	2	9
12 Noorwegen	1	1	3	5
13 Australië	0	1	1	2
14 Slowakije	0	1	1	2
15 Spanje	0	1	1	2
16 Zwitserland	0	1	1	2
17 Groot-Brittannië	0	1	0	1
18 Tsjechië	0	1	0	1
19 Zweden	0	0	1	1
20 Andorra	0	0	0	0

OLYMPISCHE SPELEN VANCOUVER | 2010

	Goud	Zilver	Bronz	Totaal
1 Canada	14	7	5	26
2 Duitsland	10	13	7	30
3 Verenigde Staten	9	15	13	37
4 Noorwegen	9	8	6	23
5 Zuid-Korea	6	6	2	14
6 Zwitserland	6	0	3	9
7 China	5	2	4	11
Zweden	5	2	4	11
9 Oostenrijk	4	6	6	16
10 NEDERLAND	4	1	3	8
11 Rusland	3	5	7	15
12 Frankrijk	2	3	6	11
13 Australië	2	1	0	3
14 Tsjechië	2	0	4	6
15 Polen	1	3	2	6
16 Italië	1	1	3	5
17 Wit-Rusland	1	1	1	3
Slowakije	1	1	1	3
19 Groot-Brittannië	1	0	0	1
20 Japan	0	3	2	5

PARALYMPISCHE SPELEN VANCOUVER | 2010**

1 Duitsland	13	5	6	24
2 Rusland	12	16	10	38
3 Canada	10	5	4	19
4 Slowakije	6	2	3	11
5 Oekraïne	5	8	6	19
6 Verenigde Staten	4	5	4	13
7 Oostenrijk	3	4	4	11
8 Japan	3	3	5	11
9 Wit-Rusland	2	0	7	9
10 Frankrijk	1	4	1	6
11 Italië	1	3	3	7
12 Noorwegen	1	3	2	6
13 Spanje	1	2	0	3
Zwitserland	1	2	0	3
15 Nieuw-Zeeland	1	0	0	1
16 Australië	0	1	3	4
17 Finland	0	1	1	2
18 Zuid-Korea	0	1	0	1
19 Zweden	0	0	2	2
20 Tsjechië	0	0	1	1

* Nederland heeft niet deelgenomen aan de Paralympische Spelen Turijn 2006 ** Nederland heeft geen medailles gewonnen bij de Paralympische Spelen Vancouver 2010



Spelen

- Sportief fundament
- Leren trainen
- Trainen voor omvang
- Trainen voor hoog niveau
- Trainen om te winnen



Het volgen van prestaties

Ook in jaren waarin geen Olympische en Paralympische Zomer- en/of Winterspelen plaatsvinden, wordt de Olympische medaillespiegel opgesteld voor de Olympische en Paralympische sporten. Hierbij wordt uitgegaan van de resultaten op WK's of – indien in dat jaar geen WK wordt gehouden – de prestaties op het voorgaande WK, dan wel Olympische en/of Paralympische Spelen. Deze medaillespiegel wordt gebruikt om jaarlijks vast te stellen hoe Nederland op koers ligt ten opzichte van de top 10-ambitie. In 2009 staat Nederland op de 14^e plaats (zie tabel 1.3.1 en 1.3.2).

Eenzelfde jaarlijkse meting wordt uitgevoerd om de prestaties van de afzonderlijke Olympische, Paralympische en niet-Olympische programmasporten te volgen. Deze meting geeft een goed beeld van waar de betreffende tak van sport 'staat' ten opzichte van de internationale concurrentie (zie tabel 1.3.3, 1.3.4 en 1.3.5).

Zie voor alle overige medaillespiegels van de in deze Studie betrokken sportbonden, www.nocnsf.nl/studietop10.

OLYMPISCHE MEDAILLESPIEGEL | ZOMER 2009 1.3.1

	Goud	Zilver	Bronz	Totaal
1 China	45	25	24	94
2 Verenigde Staten	37	31	24	92
3 Duitsland	23	12	22	57
4 Rusland	22	27	26	75
5 Groot-Brittannië	13	15	10	38
6 Australië	12	11	15	38
7 Zuid-Korea	10	6	10	26
8 Frankrijk	9	18	17	44
9 Italië	8	7	12	27
10 Hongarije	8	5	8	21
11 Japan	7	6	12	25
12 Jamaica	7	4	2	13
13 Spanje	6	12	11	29
14 NEDERLAND	5	7	9	21
15 Polen	5	7	5	17
16 Nieuw-Zeeland	5	3	3	11
17 Kazachstan	5	0	6	11
18 Oekraïne	4	5	10	19
19 Kenia	4	5	2	11
20 Denemarken	4	2	4	10

UITSPLITSING TAKKEN VAN SPORT OLYMPISCHE MEDAILLESPIEGEL | ZOMER 2009 1.3.2

	Goud	Zilver	Bronz	Totaal
14 NEDERLAND	5	7	9	21
Judo	1	2	0	3
Zeilen	1	1	1	3
Hippisch	1	1	0	2
Zwemmen	1	0	1	2
Hockey	1	0	0	1
Wielrennen	0	2	4	6
Turnen	0	1	0	1
Roeien	0	0	2	2
Schermen	0	0	1	1

Bron: www.boamedals.info

MEDAILLESPIEGEL JUDO DAMES EN HEREN 2009 | RESULTATEN WK 2009 1.3.3

	Goud	Zilver	Bronz	Totaal
1 Japan	3	1	3	7
2 Zuid-Korea	2	0	3	5
3 Frankrijk	2	0	1	3
4 NEDERLAND	1	2	0	3
5 Rusland	1	1	1	3
6 Oekraïne	1	1	0	2
7 China	1	0	1	2
8 Colombia	1	0	0	1

MEDAILLESPIEGEL KORFBAL 2009 | RESULTATEN WK 2007 1.3.4

	Goud	Zilver	Bronz	Totaal
1 NEDERLAND	1	0	0	1
2 België	0	1	0	1
3 Tsjechië	0	0	1	1
4 Portugal	0	0	0	0
5 Taiwan	0	0	0	0
6 Rusland	0	0	0	0
7 Engeland	0	0	0	0
8 Australië	0	0	0	0

MEDAILLESPIEGEL ROLSTOELTENNIS DAMES EN HEREN 2009 | RESULTATEN PS 2008 1.3.5

	Goud	Zilver	Bronz	Totaal
1 NEDERLAND	2	3	1	6
2 Frankrijk	1	0	2	3
3 Groot-Brittannië	1	0	1	2
4 Japan	1	0	1	2
5 Verenigde Staten	1	0	1	2
6 Zweden	0	2	0	2
7 Israël	0	1	0	1
8 Argentinië	0	0	0	0

Bron: www.boamedals.info, www.knkv.nl, www.paralympic.org

1.4 Waar staat Nederland nu?

Medailles en internationale positie

Tijdens de afgelopen edities van de Olympische Zomerspelen is Nederland tussen de tiende en de twintigste plaats geëindigd. Na de Tweede Wereldoorlog is Nederland eenmaal, tijdens de Zomerspelen in Sydney in 2000, in de top 10 geëindigd. Een unieke en letterlijk (tot dusverre) uitzonderlijke prestatie, die mede tot stand kwam door een aantal uitzonderlijke talenten. Sindsdien hebben we dat succes niet kunnen herhalen. De laatste twee resultaten leverden Nederland respectievelijk een achttiende (Athene 2004) en een twaalfde plaats (Beijing 2008) op in de eindklassering van de Olympische medaillespiegel. Als we kijken naar het totaal aantal behaalde medailles wordt duidelijk dat Nederland sinds 2000 minder heeft gepresteerd. In Sydney werden nog 25 medailles behaald, waarvan 12 gouden, in Athene waren dat er 22 (4 keer goud) en in Beijing 16 (7 keer goud, zie grafiek 1.4.1).

Voor de afgelopen drie Olympische Winterspelen geldt dat Nederland wél een structurele top 10-positie bekleedde, met daarbij de aantekening dat de medailles grotendeels in één tak van sport, het langebaanschaatsen, werden behaald. De unieke medaille behaald in het snowboarden in Vancouver heeft hierin voor het eerst verandering gebracht. Voor de Winterspelen geldt dat we constant rondom de tiende plek eindigen. In Salt Lake City 2002 bereikte het Nederlands Olympisch Team de negende plaats met 8 medailles, waarvan drie gouden. In Turijn 2006 en in Vancouver 2010 eindigde Nederland als tiende met 9 medailles (3 keer goud) in Turijn en 8 medailles (4 keer goud) in Vancouver.

Voor de Paralympische Zomerspelen geldt dat er een sprong werd gemaakt van plaats 27 (Athene 2004) naar plaats 19 (Beijing 2008), maar dat deze recente resultaten ver achterblijven bij de structurele top 10-klasseringen in de jaren negentig.



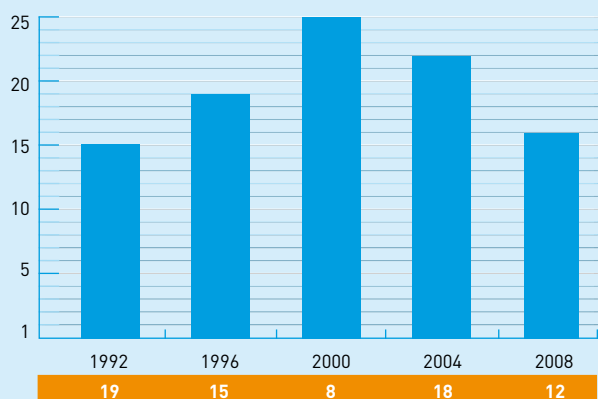
Spelen

- Sportief fundament
- Leren trainen
- Trainen voor omvang
- Trainen voor hoog niveau
- Trainen om te winnen

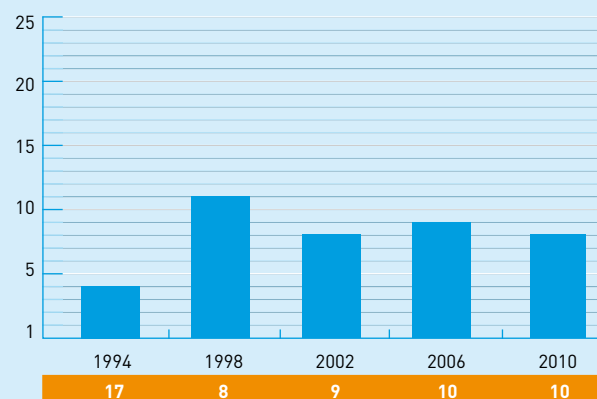
AANTAL MEDAILLES NEDERLAND | LAATSTE VIJF OLYMPISCHE ZOMER- EN WINTERSPELEN

1.4.1

Zomerspelen



Winterspelen



■ Aantal medailles ■ Positie van Nederland op de Olympische medaillespiegel

1.5 Grenzen verleggen

Van goed naar beter

Het topsportklimaat in Nederland is de afgelopen jaren versterkt, via verschillende impulsen en voorzieningen zijn topprestaties gestimuleerd. Dat blijkt onder meer uit de wetenschappelijke analyses van het (internationale) topsportklimaat² die zijn uitgevoerd. Uit deze studies blijkt dat we het in Nederland op een aantal zogenaamde topsportpijlers (scala van factoren die het topsportsucces mede bepalen) steeds beter doen, maar dat er met name nog winst te behalen is op het gebied van talentontwikkeling, de organisatie en aansturing van topsport, coaches en financiering. In de volgende hoofdstukken wordt dit verder uiteengezet.

2. *Op jacht naar goud* (2009) / SPLISS studie (2003)

De hoogste tijd

De verbetering van het topsportklimaat biedt geen garantie voor structureel succes in de toekomst. Integendeel, de recente resultaten leveren een paradox op: sinds het begin van dit millennium is de jacht op meer medailles geopend, maar vanaf dat moment is het aantal behaalde medailles juist gedaald. Dit is voor alle dragers van de top 10-ambitie een teken aan de wand. Zij voelen dan ook de urgentie grenzen te verleggen zodat deze ambitie geen onhaalbare doelstelling wordt. Want onder de huidige omstandigheden is de stap naar een structurele top 10-positie niet haalbaar gebleken. De grenzen van wat sportief haalbaar is, zijn bereikt omdat de concurrentie in de topsport zeer sterk is en ook steeds competitiever wordt. Er is een mondiale medaillrace aan de gang. We zijn voor een structurele positie in de top 10 in directe competitie met landen als Italië, Frankrijk, Spanje, Oekraïne, Zuid-Korea en Japan. Dit zijn landen die in de vorige en huidige Olympische cycli flink in hun topsportsysteem hebben geïnvesteerd. Het topsportniveau in Nederland moet daarom de komende jaren van goed naar beter. Dit is een onvermijdelijke voorwaarde om de stap naar een structurele positie in de top 10 van de wereld te kunnen waarmaken.

Het is een misverstand om te denken dat Nederland een heel klein land is. Als je kijkt naar de ranglijst van het aantal inwoners, ons bruto nationaal product en onze exportcijfers, dan staan we vrij hoog. Dat wij een rijk land zijn, schept verplichtingen richting de topsport.

Hein Verbruggen

Erelid Internationaal Olympisch Comité
en voormalig voorzitter Union Cycliste
International



HOOFDSTUK 2 | FOCUSSEN OP SUCCES

“Toen ik zestien was, heb ik mezelf vier jaar de tijd gegeven om succesvol te zijn in tennis. Mijn opleiding heb ik gelaten voor wat het was. Je moet ergens voor durven gaan, passie hebben. Focus is alles in topsport, maar in Nederland is dat lastig. Niemand hoeft te verantwoorden waarom hij gaat studeren, maar tegen een sporter zeggen we: ‘Maak eerst je opleiding maar af, want straks gaat het mis.’ En daar kun je spijt van krijgen, spijt dat je je talent niet hebt benut. De focus die een topsporter moet hebben, heeft de Nederlandse topsport ook nodig: durf te kiezen voor succes. Geld is hierbij een belangrijk ‘dwangmiddel’. Beloon de succesvolle sporten en sporters, zoals dat in het bedrijfsleven ook gebeurt. Als je het beschikbare geld eerlijk wilt verdelen over alle partijen, kan je de top 10-ambitie wel overboord zetten.”

Richard Krajicek

Kiezen voor succes





Spelen

Sportief fundament

Leren trainen

Trainen voor omvang

Trainen voor hoog niveau

Trainen om te winnen



Uit de statistieken blijkt dat Nederland in acht takken van sport structureel medailles weet te behalen op de Olympische Zomer- en Winterspelen. Willen we de top 10-ambitie waarmaken, dan ligt het voor de hand dat we in ieder geval focussen op deze sporten. Ook onze buitenlandse concurrenten geven steeds meer prioriteit aan een beperkt aantal sporten en topsportprogramma's. Maar de recente geschiedenis laat ook regelmatig onverwachte successen zien. Focus op bewezen succesvolle topsportprogramma's mag dus niet leiden tot blindstaren. Hoe komen we tot een verantwoorde focus, waarmee we de top 10-ambitie kunnen waarmaken en tegelijkertijd de *future potentials* niet uit het oog verliezen? En hoe worden de beschikbare middelen nu verdeeld, wordt al gefocust?

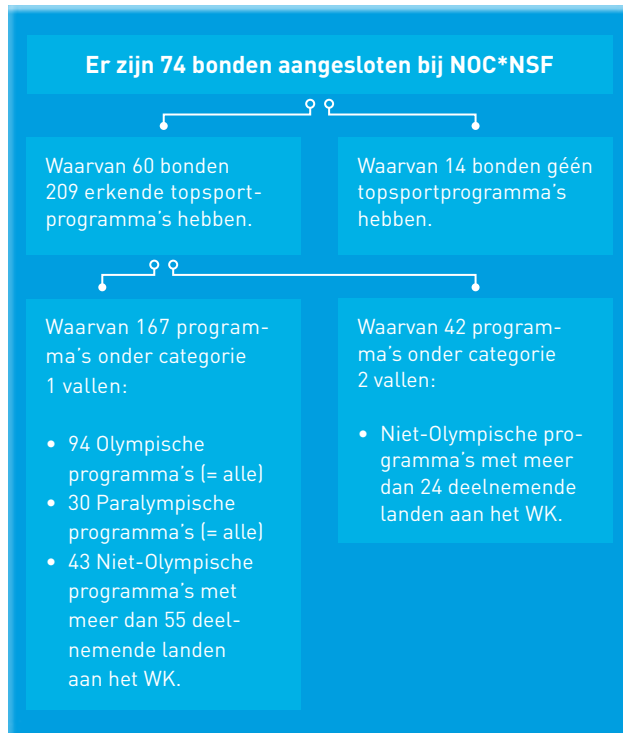
Om focus aan te brengen in de topsport is het van belang om te weten wat we in Nederland onder topsport verstaan. Die vraag lijkt moeilijk te beantwoorden, maar beleidsmatig ligt de definitie vast. Aan de hand van het *Reglement topsportprogramma's* van NOC*NSF wordt beoordeeld of een sportbond kan worden aangemerkt als 'topsportbond'. Vervolgens wordt bekeken of het topsportprogramma van deze topsportbond kan worden gekwalificeerd als categorie 1- of categorie 2-topsportprogramma (zie www.nocnsf.nl/studietop10).

Alle Olympische en Paralympische topsportprogramma's behoren tot categorie 1. Voor niet-Olympische programma's is het aantal deelnemende landen op het wereldkampioenschap de bepalende factor voor de indeling in categorie 1 of 2. Voor categorie 1 is het minimum 55 landen en voor categorie 2 geldt het minimum van 24 deelnemende landen. Dus, indien er minder dan 24 landen deelnemen aan een WK wordt het programma niet als topsportprogramma erkend door NOC*NSF.

Wat is een topsportprogramma?

Topsportprogramma's in categorie 1 of 2 omvatten alle activiteiten ten behoeve van de topsport en talentontwikkeling, waaraan het merendeel van de nationale selectie (de sporters die worden geselecteerd voor voorbereiding op en deelname aan mondiale toernooien) deelneemt en die plaatsvinden onder regie van de sportbond en onder leiding van een coach.

Van de 74 bij NOC*NSF aangesloten sportbonden zijn er 60 sportbonden met 209 programma's die erkend zijn als topsport-



programma. Hiervan zijn er 167 erkend als categorie 1-topsportprogramma en 42 als categorie 2-topsportprogramma (zie bovenstaand stroomschema).

2.1 Beperkte focus

NOC*NSF en het Ministerie van VWS richten hun beleid en financiering alleen op de erkende topsportprogramma's. Deze programma's kunnen bijna allemaal aanspraak maken op financiering, waarbij de hoogte van de bijdrage per programma varieert. Dit is afhankelijk van verschillende objectieve factoren, zoals:

- de prestaties van het topsportprogramma, gemeten op Olympische en Paralympische Zomer- en Winterspelen, wereld- en Europese kampioenschappen;
- de kwaliteit en prestaties van het opleidingsprogramma voor talenten;

- het aantal aangesloten landen bij de internationale federatie waar de betreffende sportbond bij is aangesloten;
- het aantal topsporters met een officiële status (A-, B- en HP-sporters);
 - A-status: topsporters die tot de mondiale top 8 behoren;
 - B-status: topsporters die tot de mondiale top 16 behoren;
 - HP-status: topsporters met een buitengewoon perspectief op snelle aansluiting bij de mondiale top 3;
- de omvang van het topsportprogramma in het aantal dagen per jaar.

Op basis van deze factoren wordt er binnen de 209 topsportprogramma's een onderverdeling gemaakt in vijf groepen, waarbij de 'hoogste groep' het meeste recht heeft op financiering. Op deze manier wordt er door NOC*NSF en het Ministerie van VWS gefocust op succes, waarbij het vizier vooral gericht is op programma's in de top 10 van de wereld (zie www.nocnsf.nl/studietop10 voor de integrale verdeelsystematiek top 10). Ondanks deze focus maakt nog steeds een groot aantal topsportprogramma's aanspraak op financiering vanuit collectieve middelen door VWS en NOC*NSF. In het huidige beleid zijn de kernbegrippen solidariteit en democratie, is er sprake van een rechtvaardige verdeling van middelen en staat het insluiten (niet het uitsluiten) van programma's voorop. Het gevolg hiervan is dat:

- een deel van de financiële middelen, zoals bijdragen voor de deelname aan EK's en WK's, over alle topsportprogramma's wordt verdeeld, ongeacht hun kracht;
- er sprake is van versnippering van de schaarse middelen;
- er daardoor minder kan worden geïnvesteerd in de structureel succesvolle en kansrijke topsportprogramma's, terwijl de internationale concurrentie juist meer investeert.

De conclusie is dan ook dat de huidige focus op topsportprogramma's niet effectief genoeg is voor een structurele plek in de mondiale top 10.

2.2 Internationale realiteit

Nederland meet zich met landen die hogere budgetten voor topsport hebben. Topsport is internationaal sterk competitief en de prestatiedichtheid neemt toe. Daarnaast is het een internationale trend om te focussen op succesvolle sporters en

programma's. Een andere trend is dat de internationale concurrentie niet of nauwelijks investeert in niet-Olympische sporten en dat er vaak een duidelijk onderscheid gemaakt wordt tussen zomer- en wintersporten.

Mijn conclusie is dat 'prioritering' onontkoombaar is als je de top 10-ambitie wilt realiseren. De vorm waarin dat moet, daar kun je over discussiëren. Je moet in ieder geval een extra budget aanhouden voor willekeurig talent dat zich 'uit het niets' aandient en waar je niet op gerekend hebt.

In de landen die streven naar topsportsucces wordt het beleid gehanteerd om maximaal te investeren in een beperkt aantal sporten en sporters die prestatiewaardig (Olympische Zomer- en Winterspelen) zijn. Hierbij wordt vooral gelet op daadwerkelijk geleverde prestaties op mondiaal niveau (Olympische Spelen en wereldkampioenschappen), het aanwezige potentieel (talenten en sporters van een bepaald niveau) en de kracht van een programma. Subsidies gaan vaak naar drie groepen:

- de 'prestatiesporten', waar veruit het grootste deel van de middelen naartoe gaat;
- de 'ontwikkelingssporten', kansrijke, maar op dit moment nog niet succesvolle sporten;
- succesvolle individuele sporters uit niet-focussporten, waarvoor veelal programma's 'op maat' worden gemaakt.

Engeland

Het *no compromise-principe* staat centraal in Engeland, waar UK Sport is belast met het topsportbeleid. Het behalen van medailles is het compromisloze doel en daarom wordt uitsluitend geïnvesteerd in sporters en programma's met

Maarten van Bottenburg

Hoogleraar Sportontwikkeling aan de Utrechtse School voor Bestuurs- en Organisationswetenschappen van de Universiteit Utrecht



Spelen

Sportief fundament

Leren trainen

Trainen voor omvang

Trainen voor hoog niveau

Trainen om te winnen



aantoonbare resultaten uit het verleden en potentie voor de toekomst. Het ondersteuningsprogramma voor de sportbonden, het *'World Class Performance Pathway'*, ziet toe op alle Olympische en Paralympische sporten en functioneert op drie verschillende niveaus:

- 1. World Class Podium:** via dit programma worden sporten met reële medaillekansen op de eerstvolgende Olympische en Paralympische Zomer- en Winterspelen ondersteund (sporten die maximaal vier jaar van het podium verwijderd zijn). Hier gaat een *assessment* aan vooraf waarin (structurele) resultaten in het verleden en medaillepotentieel worden bekeken. De steun bestaat uit een hoogwaardig topsportprogramma van de bond en een *persoonlijke toelage* voor de sporter;
- 2. World Class Development:** sporten die nog niet op podiumniveau presteren, maar aantoonbare medaillekansen hebben in de volgende Olympische en/of Paralympische cyclus (sporten die zes tot acht jaar van het podium verwijderd zijn), komen voor financiering in aanmerking. De steun bestaat eveneens uit een hoogwaardig topsportprogramma en een *persoonlijke toelage* voor de sporter;
- 3. World Class Talent:** financiering uit dit programma stelt sportbonden in staat potentieel succesvolle sporters te identificeren en hen te ondersteunen bij het ontwikkelen van hun topsportloopbaan en toekomstige prestaties op wereldniveau. Daarbij ondersteunt het de bonden bij de ontwikkeling van een succesvol identificatiesysteem.

De Olympische en Paralympische Zomerspelen in Londen in 2012 moeten aan de hand van deze strategie een plaats in de top 4 van de Olympische medaillespiegel en een eerste plaats op de Paralympische medaillespiegel opleveren.

Nieuw-Zeeland

In de 'High performance strategy' van Nieuw-Zeeland wordt gefocust op negen sporten, op basis van hun medaillepotentie op mondiale evenementen, het potentieel voor de toekomst en het belang dat ze hebben voor Nieuw-Zeeland. Het gaat hierbij om zes Olympische sporten (atletiek, roeien, triatlon, wielrennen, zeilen en zwemmen) en drie niet-Olympische sporten (cricket, netball en rugby). Deze negen sporten ontvangen samen zeventig procent van de beschikbare topsport-

subsidies. Van deze 'performance sporten' wordt het gehele topsporttraject ondersteund, van talentontwikkeling tot en met een hoogwaardig topsportprogramma. Een kwart van het topsportbudget gaat naar zestien *'Campaign Funded Sports'*. Hierbij worden op projectbasis alleen de topsporters ondersteund en niet de programma's van de sportbond.

Canada

In Canada wordt bij de subsidieverdeling allereerst gelet op het belang dat de sport voor het land heeft. Hiervoor zijn de ledentallen, het aantal beoefenaren en de populariteit van een sport gemeten. Het tweede uitgangspunt is het aantal gewonnen medailles op de laatste drie Olympische Zomer- en Winterspelen. Daarna telt het medaillepotentieel voor de toekomst. Op basis van de volgende drie categorieën is een indeling gemaakt:

- 1. Must Win,** de succesvolle sporten die podiumplaatsen opleveren;
- 2. High Priority,** wat minder succesvolle sporten en vaak wat minder populair. Geen directe medaillekansen, maar extra ondersteuning lijkt op de lange termijn medailles op te kunnen leveren;
- 3. Targeted Athletes,** weinig populair en weinig ontwikkelde sporten. Echter, het is mogelijk dat incidenteel een talentvolle sporter met extra ondersteuning een medaillekans heeft.

Japan

Ook in Japan wordt bij de verdeling van de financiële middelen gefocust op kansrijke Olympische sporten en *high potential-*topsporters. De 'speerpuntsporten' worden aan de hand van een puntenscore geïdentificeerd. Hiervoor wordt gekeken naar de resultaten tijdens recente Olympische Spelen en wereldkampioenschappen. Sporten die een lage score hebben, kunnen toch steun krijgen als het Japans Olympisch Comité ziet dat er individuele toppers of talenten in het betreffende programma zitten.

Frankrijk

In de afgelopen decennia eindigde Frankrijk tijdens de Zomerspelen vrijwel altijd in de top 10. De rijksoverheid heeft dan ook bij wet vastgelegd dat Frankrijk zijn positie in de mondiale top-

sport moet handhaven en daaraan is de verdeling van financiële middelen gekoppeld. Hiervoor zijn drie indicatoren benoemd:

1. klassering in de Olympische Zomer- en Winterspelen;
2. jaarlijkse klassering op basis van een klassement van 25 Olympische en niet-Olympische sporten;
3. klassering door een panel van journalisten.

2.3 Focussen op het podium

Focussen op succes lijkt een eenvoudige taak, maar dat is het niet. Er moet een aantal belangrijke beslissingen worden genomen. Als we ons richten op een structurele plek in de top 10 van de wereld, focussen we ons dan alleen op sporten waar Nederland goed in is en die waarschijnlijk de meeste medailles opleveren? Moet een sport daarvoor op dit moment tot de top 3 of tot de top 8 van de wereld behoren? En kiezen we voor individuele sporten waar veel medailles in te behalen zijn, of voor populaire teamsporten waarin slechts één medaille te winnen valt?

Als we al ons geld in de winnaars investeren dan krijgen we nooit een nieuwe winnaar. Belangrijk hierbij is: welke goudmijnen zijn nu nog gesloten en kunnen geopend worden?

En welk belang hechten we aan internationaal toonaangevende sporten op de Olympische Spelen zoals atletiek, zwemmen, turnen en kunstrijden? Richten we ons ook op de niet-Olympische sporten die welhaast tot ons nationaal erfgoed behoren, zoals korfbal? Een andere belangrijke kwestie is: welke plaats nemen kansrijke, maar nu nog niet altijd herkenbare, sporten in, de *future potentials*?

Jan Loorbach

Advocaat, algemeen deken van de Nederlandse Orde van Advocaten, Chef de Mission Sydney 2000



Spelen

Sportief fundament

Leren trainen

Trainen voor omvang

Trainen voor hoog niveau

Trainen om te winnen



Eén ding is helder: bij de keuzes die worden gemaakt, moet de structurele top 10-ambitie vooropstaan. Er dient dus gefocust te worden op topsportprogramma's van sportbonden, particuliere initiatieven (bijvoorbeeld van sponsors) of individuele toppers die de meeste (gouden) medailles opleveren. De sportbonden formuleren vanzelfsprekend hun eigen (individuele) ambities en streven deze na. Maar binnen de totale topsport is de collectieve top 10-ambitie richtinggevend en dit vereist dat sportbonden hun eigen belang daaraan ondergeschikt maken. De focus behelst dat er duidelijke, scherpe en onderscheidende criteria worden gehanteerd bij het al dan niet toekennen van ondersteuning en financiering. Uit deze Studie komen twee categorieën voort:

- 1. medaillewinnaars:** succesvolle programma's en sporters;
- 2. kansen voor de toekomst:** programma's en sporters met de potentie om succesvol te zijn.

1. Medaillewinnaars

Oog voor topsportprogramma's en sporters die (bij voorkeur structureel) medailles overerven, is het belangrijkste bij het maken van scherpere keuzes voor succesvolle programma's en sporters. De geschiedenis leert dat Nederland sinds 1948 in totaal 259 medailles won tijdens de Zomer- en Winterspelen. De honderdste gouden medaille werd behaald in Vancouver bij het snowboarden.

Kijken we naar het recente verleden, dan zien we dat topsportprogramma's van acht sportbonden de afgelopen jaren structureel de meeste medailles op Olympische Spelen hebben opgeleverd. Het gaat hierbij om de volgende programma's:

- 1. hippische sport:** dressuur en springen;
- 2. hockey:** dames en heren;
- 3. judo:** dames en heren;
- 4. roeien:** dames en heren;
- 5. schaatsen:** langebaan dames en heren;
- 6. wielrennen:** baanwielrennen dames en heren, weg dames en mountainbike heren;
- 7. zeilen:** dames en heren;
- 8. zwemmen:** dames en heren.

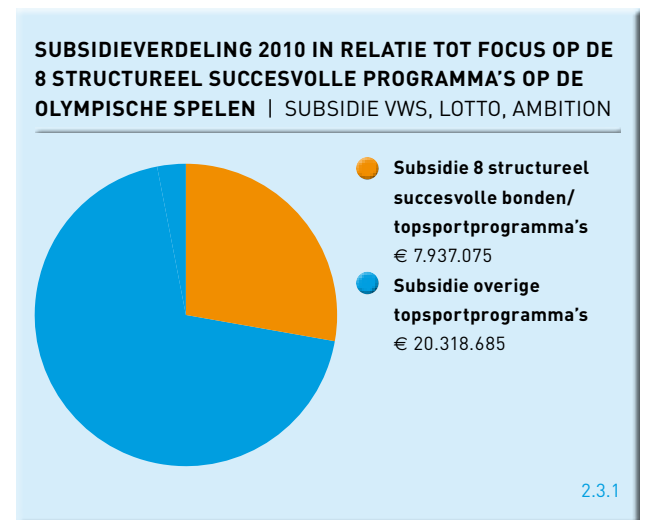
De structureel succesvolle Paralympische topsportprogramma's zijn atletiek, rolstoeltennis en zwemmen.

In grafiek 2.3.1 is zichtbaar welk deel van de beschikbare subsidies in 2010 wordt besteed aan de 8 structureel succesvolle bonden en programma's ten opzichte van de overige topsportprogramma's.

Naast deze structureel succesvolle programma's zijn er ook programma's van sportbonden, individuele topsporters en private of commerciële projecten die gedurende een bepaalde periode grote (onverwachte) successen hebben opgeleverd. Voorbeelden hiervan zijn turnen (dames en heren), waterpolo (dames), langeafstandswemmen (dames en heren) en snowboarden (dames). Dat er gefocust wordt op deze structurele of recente 'medailleleveranciers', kan niet ter discussie staan.

Niet-Olympisch

Niet-Olympische programma's kunnen zeker ook tot de focusgroep 'medaillewinnaars' behoren. Naast het behalen van podiumplaatsen zijn aanvullende factoren, zoals 'het belang van de sport voor Nederland' van belang om te bepalen of een programma tot deze focusgroep behoort.



2. Kansen voor de toekomst

Naast de bewezen succesnummers is het zaak om te focussen op topsportprogramma's en sporters met de potentie om (structureel) medaillesucces te gaan boeken. De groep 'geijkte' medaillewinnaars is immers niet groot genoeg gebleken om Nederland een structurele plek in de top 10 te bezorgen.

Een aantal omstandigheden kan bepalen of een programma of sporter als kansrijk wordt gekwalificeerd. Hiervoor is een gedegen analyse noodzakelijk, waarbij in ieder geval één of meer van de volgende factoren op de 'future potentials' van toepassing is:

Mondiaal toonaangevende sporten

Sporten als atletiek, tennis, turnen, voetbal, zwemmen en kunstrijden leveren internationaal prestige op, vandaar dat we het in Nederland belangrijk vinden om in deze takken van sport een rol van betekenis te spelen;

Sporten op het Olympisch of Paralympisch programma

Dat het een Olympisch of Paralympisch programmaonderdeel betreft, is een belangrijke factor;

Sporten dichtbij het podium

Het potentieel kan bestaan uit het feit dat de Nederlandse sporters 'dicht tegen het podium aanzitten', dat zich in een bepaalde sport veel talent aandient dat snel doorstroomt naar de senioren, of dat er in Nederland veel sporters zijn die voldoen aan de fysieke aanleg die een sport vereist;

Weinig internationale concurrentie

De kans op succes is relatief groot omdat er relatief weinig concurrentie is. Dit kan zich voordoen bij 'nieuwe' Olympische programmasporten, naast sporten die traditiegetrouw een klein deelnemersveld kennen. Daarnaast zijn er in aantal sporten gewoonweg veel medailles te verdelen. Denk aan atletiek, zwemmen of wielrennen. Verder kan het zo zijn dat succes relatief makkelijk haalbaar is dankzij een aantal gerichte impulsen. Bijvoorbeeld door het voor sporters mogelijk te maken fulltime te trainen, of door expertise (een topcoach) uit het buitenland te halen;

Sterke talentontwikkeling

Een grote vijver van talent zorgt voor potentieel op de (middel) lange termijn, er worden reeds aansprekende prestaties geleverd en voor de talenten in de verschillende leeftijdsgroepen zijn er goede talentcoaches en krachtige opleidingsprogramma's;

Sterke kracht en toewijding van de organisatie

Als de organisatie rondom *future potentials* krachtig is en daar een sterke toewijding uitspreekt om topsport te bedrijven en substantieel (financieel) te ondersteunen, dan versterkt

dit de kans op topsportsucces. Dit betekent dat er goed naar de investeringen die de bond doet, wordt gekeken;

Maatschappelijke waarde van sport

Ook vanuit maatschappelijk oogpunt kan gefocust worden op een bepaalde sport waar topsportsucces te verwachten is. Denk aan sporten die onder specifieke doelgroepen populair zijn, zoals het boksen en worstelen. Ondersteuning van deze sporten hoeft niet alleen uit het topsportbudget afkomstig te zijn. Omdat deze sporten bijdragen aan sociaal-maatschappelijke en gezondheidsdoelen (zoals het bevorderen van integratie, sociale cohesie en het tegengaan van overgewicht) is een beroep op andere subsidievoorzieningen gerechtvaardigd;

Focussen door de sportbonden

Dat er bij de verdeling van de topsportgelden van 'bovenaf' wordt gefocust op succesvolle topsportprogramma's neemt niet weg dat de sportbonden zelf ook een focus moeten aanbrenge: zij moeten durven kiezen voor succesvolle onderdelen. Een voorbeeld hiervan wordt gegeven door het Watersportverbond. Het heeft zestien topsportprogramma's en investeert in de verschillende Olympische cycli in de succesvolste programma's met kans op het podium.

We moeten niemand op voorhand uitsluiten. Zet in op goede plannen en goede kansen. Doe risico-investeringen in datgene waarin je gelooft.

Toon Gerbrands

Directeur AZ en voormalig topcoach volleybal



Spelen

Sportief fundament

Leren trainen

Trainen voor omvang

Trainen voor hoog niveau

Trainen om te winnen



2.4 Open systeem

Een sterkere focus op topsportprogramma's en sporters met de potentie om (structureel) medaillesucces te boeken, heeft als consequentie dat een aantal programma's en sporters buiten de focus vallen als er geen (direct) uitzicht is op toekomstig topsportsucces. Dit betekent niet dat topsport in deze sporten onmogelijk is, maar wel dat er geen collectieve middelen worden vrijgemaakt om deze topsportprogramma's te ondersteunen. Het beoogde systeem is immers gericht op succes in plaats van op solidariteit. Hierdoor kunnen de beschikbare middelen efficiënter worden ingezet en zal er meer geld gaan naar minder sportbonden en programma's. Echter, indien sportbonden, private investeerders of individuele sporters kansrijke initiatieven ontplooiën en dat perspectief op topsportsucces toch ontstaat, dan moeten er mogelijkheden zijn om die kansen te verzilveren. Er moet dus altijd gekeken worden naar nieuwe kansen die zich in de praktijk voordoen, gebaseerd op gedegen analyses en onderbouwingen. Er is dus geen sprake van een gesloten systeem, waarbij er geen weg terug is voor programma's die buiten het topsportsysteem zijn gevallen. Omgekeerd is het zo dat wanneer in een 'focussport' langere tijd geen prestaties worden geboekt en ook het toekomstperspectief ontbreekt, deze programma's buiten de focus vallen.

Hoofdstuk 2 in het kort

- Nederland telt een groot aantal topsportprogramma's (209) dat aanspraak maakt op financiering vanuit collectieve middelen van het Ministerie van VWS en NOC*NSF (via de LOTTO);
- Er wordt in Nederland ook geïnvesteerd in topsportprogramma's die niet bijdragen aan de medailleoogst en dus niet aan de top 10-ambitie. Hiermee wordt dan ook niet volledig gefocust op succesvolle of kansrijke programma's;
- De huidige focus op topsportprogramma's heeft Nederland nog geen structurele plek in de mondiale top 10 opgeleverd. Er moet dus, onder andere, een sterkere focus op succes komen om de ambitie te kunnen waarmaken;
- Focussen op succes lijkt een eenvoudige taak, maar dat is het niet. Naar aanleiding van deze Studie komen twee categorieën centraal te staan:
 - medaillewinnaars: succesvolle programma's en sporters;
 - kansen voor de toekomst: programma's en sporters met de potentie om succesvol te zijn.

- Programma's die binnen deze focus passen, ontvangen gerichte ondersteuning c.q. financiering vanuit het topsportsysteem;
- Zo kunnen de beschikbare middelen effectiever worden ingezet; er gaat meer geld naar minder sportbonden en programma's;
- Voor topsportprogramma's die buiten het topsportsysteem vallen, is er een weg terug, omdat er sprake is van een 'open systeem'. Sterke programma's, met perspectief op topsportsucces, krijgen de mogelijkheden om 'te promoveren' in het financierings- en ondersteuningssysteem. Omgekeerd is het zo dat wanneer in een 'focussport' langere tijd geen prestaties worden geboekt en ook het toekomstperspectief ontbreekt, deze programma's buiten de focus vallen.

Het is goed om concurrentie te stimuleren en van positieve marktwerking uit te gaan. Ontneem organisaties niet het perspectief om er in de toekomst bij te horen. Juist niet! Creëer de honger om mee te kunnen doen met de 'big boys'. Als een bond nu geen geld ontvangt, leidt dit hopelijk tot een intelligente en innovatieve aanpak en vernieuwing, waardoor ook niche-sporten zich in onverwachte richting ontwikkelen.

Hans Westerbeek

Professor en directeur Victoria
University Australia en professor
Universiteit Brussel



HOOFDSTUK 3 | NAAR EEN WINNEND TOPSPORTMODEL

“De vaak geroemde VOC-mentaliteit is een knelpunt in Nederland. De gedachte achter de Vereenigde Oost-Indische Compagnie was om niet alle kaarten op één schip te zetten, maar om meerdere schepen uit te rusten, zodat ze zeker wisten dat er een *return on investment* was. Heel slim, maar deze denkwijze past niet bij de topsport. De risico's worden gespreid, maar tegelijkertijd is ook niemand echt de baas. De topsport heeft veel meer aan één centrale organisatie, die de regie in handen heeft en die verantwoordelijkheid draagt. Een organisatie die de lange termijn als uitgangspunt heeft. Want zonder continuïteit geen kwaliteit.”

Paul Schnabel

Directeur Sociaal en Cultureel Planbureau

Samen ambities
waarmaken





Spelen
Sportiefundament

Leren trainen

Trainen voor omvang
Trainen voor hoog niveau
Trainen om te winnen

In Nederland nemen we graag samen beslissingen. Dat is ook in de topsport de praktijk. De sportbonden, wiens primaire taak het is de belangen van hun leden – de sportverenigingen – te behartigen, hebben samen een beslissende stem in het bepalen van zowel het breedtesport- als het topsportbeleid. Dat leidt tot een democratisch besluitvormingsproces en een verdelingsmechanisme dat zich slecht verhoudt tot de harde wetten die bij topsport horen. In de topsport komt het aan op 'prioriteren' en selecteren, en dus het bevoordelen van een kleine groep sporters en sporten. Ook sturen we in de topsport nog niet genoeg op het behalen van succes. Het is daarom noodzakelijk dat de organisatie van topsport bedrijfsmatiger wordt aangepakt. Pas dan kunnen de topsportprogramma's strakker worden geleid en kunnen de beschikbare middelen efficiënter worden besteed. Dat komt ten goede aan sportbonden, programma's en sporters die bijdragen aan de top 10-ambitie.

De organisatie, aansturing en financiering van topsport in Nederland geschiedt door verschillende instanties en organisaties, zoals de rijksoverheid, sportbonden, verenigingen, sportkoepel NOC*NSF, het bedrijfsleven, provinciale en lokale overheden en het onderwijs. Aan het begin van dit hoofdstuk wordt beschreven hoe dit speelveld eruitziet. Vervolgens wordt ingezoomd op de relatie tussen de sportbonden en NOC*NSF. De financiering van topsport door de verschillende partners komt in paragraaf 5.2 aan bod.

3.1 Huidige organisatie en aansturing van topsport

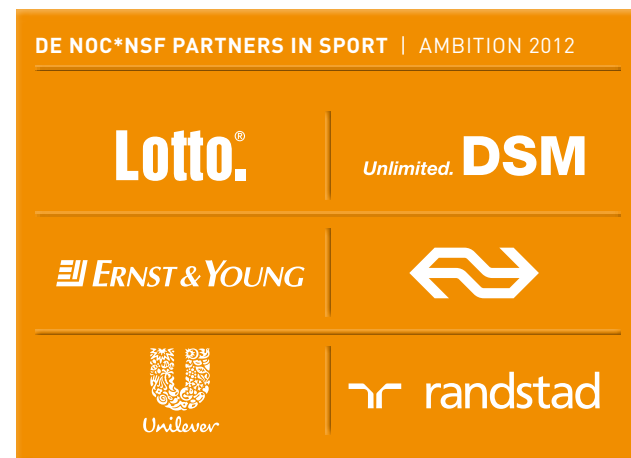
Rijksoverheid, sportkoepel en partners

De politieke verantwoordelijkheid voor de sport is in handen van de minister van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS). Dit ministerie is de grootste financier van de topsport in Nederland. De staatssecretaris is de eerstverantwoordelijke voor de sportportefeuille. De directie Sport van het Ministerie van VWS ziet toe op de voorbereiding van het nationale sportbeleid.

De georganiseerde sport, NOC*NSF en de sportbonden, kent naast het Ministerie van VWS een eigen topsportbeleid en financiering (via de LOTTO en bijdragen vanuit het bedrijfsleven: de Partners in Sport en Suppliers van NOC*NSF). De overheid en 'de sport' hebben dus ieder hun eigen taken en verantwoordelijkheden, gebaseerd op de gezamenlijke top 10-ambitie. Onderling vindt er afstemming plaats en tegelijkertijd is NOC*NSF een belangrijke adviseur van de overheid. De sportkoepel is ook uitvoerder van specifieke overheidsregelingen op topsportgebied.

Bij de organisatie en aansturing van topsport is naast de rijksoverheid en NOC*NSF een aantal andere partners van belang, zoals gemeenten en provincies. Daarnaast zijn de Centra voor Topsport en Onderwijs (CTO's), de Nationale Topsportcentra (NTC's) en de Olympische Netwerken belangrijke schakels.

Op landelijk niveau krijgen de topsportprogramma's dus financiële steun vanuit de rijksoverheid, de LOTTO en het bedrijfsleven, via de Partners in Sport en de Suppliers van NOC*NSF. Laatstgenoemde partners leveren via het 'Ambition'-programma een onmisbare bijdrage aan Olympische en Paralympische topsportprogramma's. Naast de Partners en Suppliers van NOC*NSF is een aantal grote commerciële partijen als sponsor direct gerelateerd aan de topsportprogramma's van sportbonden en individuele sporters, denk aan de commerciële schaats- en wielerploegen. Zij leveren een belangrijk aandeel in het waarmaken van de top 10-ambitie. Vaak fungeren zij ook als werkgever voor topsporters.



De georganiseerde sport

Het fundament van de Nederlandse sportinfrastructuur bestaat uit 74 sportbonden. Van deze sportbonden hebben 52 bonden een bondsbureau, verdeeld over 41 locaties in Nederland. Veel van deze sportbonden financieren een deel van hun topsportprogramma's uit eigen middelen. Het gaat dan om inkomsten uit contributie, sponsoring en de organisatie van evenementen. De draagkracht per bond varieert sterk.

Zoals sportverenigingen van oudsher tot doel hebben om mensen met dezelfde sportpassie samen te brengen, zo hebben verenigingen sportbonden opgericht om voor hen een aantal taken en diensten op nationaal niveau uit te voeren. Die sportbonden richtten op hun beurt een koepelorganisatie op in de vorm van het huidige NOC*NSF, om hun belangen te bundelen en te behartigen, de sportontwikkeling te bevorderen en de betekenis hiervan uit te dragen. In de algemene ledenvergadering beslissen alle aangesloten sportbonden over het sportbeleid van NOC*NSF en daarmee dus ook over het topsportbeleid. Als gevolg hiervan hebben ook sportbonden zonder topsportprogramma's een stem in de koersbepaling van de topsport.

De georganiseerde sport – NOC*NSF en de sportbonden – hebben de Sportagenda 2012 en een bijbehorend uitvoeringsprogramma (het *Realisatieplan*) opgesteld, met daarin de top 10-ambitie en speerpunten voor de periode 2009-2012. Onder de noemer 'Bonden ontwikkelen en verzilveren kansen' is in de Sportagenda vastgelegd dat de kennis, vaardigheden en slagkracht van de sportbonden vergroot dient te worden om een plaats in de mondiale top 10 te veroveren.

3.2 Robuust samenspel

Gelet op de internationale medaillewedloop en de bijbehorende stijging van de kosten per medaille, dient de organisatie van topsport effectief te verlopen. In de praktijk blijkt dat onvoldoende het geval te zijn. Zo stelt de Algemene Rekenkamer dat sprake moet zijn van een 'robuust samenspel' tussen het Ministerie van VWS en de georganiseerde sport. In de praktijk is dit samenspel nog niet robuust genoeg, zo concludeert de Rekenkamer.

De grootste winst in de organisatie en aansturing van topsport is te boeken in de samenwerking tussen de sportkoepel en de

sportbonden en binnen NOC*NSF en de individuele sportbonden zelf. Belangrijk aandachtspunt hierbij is dat grote verschillen bestaan tussen de organisatiekracht van de sportbonden. Op beide niveaus dienen veranderingen te worden doorgevoerd om te komen tot een efficiënte topsportorganisatie. Het is van belang dat de sportbonden gezamenlijk kiezen voor een ander besturings- en aansturingsmodel, wil de sport collectief de top 10-ambitie kunnen realiseren. Hieronder worden de verbeterpunten besproken die hiervoor nodig zijn.

Aanvaard de consequenties van de top 10-ambitie

Het nastreven van de top 10-ambitie geniet een breed draagvlak, in de sport en in de samenleving. Het gevaar is echter dat deze ambitie vooral met de mond wordt beleden. Om de daad bij het woord te voegen, moeten duidelijke keuzes worden gemaakt. Een belangrijke rol is hierbij weggelegd voor de sportbonden en NOC*NSF. Zij, maar ook de rijksoverheid en de sponsors moeten de verantwoordelijkheid nemen en consequenties verbinden aan de gestelde ambities.

Topsport gaat niet alleen om keuzes maken, maar om keuzes durven maken.

Differentieer de aansturing van top- en breedtesport

In topsport staat presteren voorop. De financiële belangen zijn vaak groot, media en commercie spelen een belangrijke rol. Zoals in hoofdstuk 2 werd geschetst, wordt topsport nu nog primair aangestuurd op basis van solidariteit, consensus en ledendemocratie. In deze context gedijt topsport niet optimaal. Topsport is gebaat bij eenduidige, heldere regels met korte lijnen tussen beleidsmakers en uitvoerders. Zo kunnen snel beslissingen worden genomen, zonder te veel ruimte voor discussie en inspraak. De breedtesport wordt juist gekenmerkt door een democratische verdeling van middelen, waarbij inspraak en consensus vanzelfsprekend en gewenst zijn. Deze twee verschillende uitgangspunten verhouden zich onvoldoende tot elkaar.

Cees Vervoorn

Lector Topsport en Onderwijs
Hogeschool en Universiteit van
Amsterdam, voormalig topzwemmer
en topcoach en Chef de Mission
Paralympische Spelen Atlanta 1996



Spelen

Sportiefundament

Leren trainen

Trainen voor omvang

Trainen voor hoog niveau

Trainen om te winnen



Zorg voor efficiency in plaats van bureaucratie

De financiering van de topsport wordt gekenmerkt door verschillende subsidiestromen en bijbehorende richtlijnen. Sportbonden kunnen voor verschillende doeleinden en onder verschillende voorwaarden financiering voor hun topsportprogramma's en opleidingsprogramma's voor talenten aanvragen bij het Ministerie van VWS en NOC*NSF. De huidige financieringsregelingen zijn omgeven met tal van voorwaarden en sportbonden moeten veel 'bewijsmateriaal' aanleveren om voor subsidie in aanmerking te komen. Zodoende zijn de administratieve lasten in de loop der jaren toegenomen.

Maak flexibiliteit en maatwerk mogelijk

De topsportbudgetten zijn veelal 'geormerkt', ze zijn bijvoorbeeld beschikbaar voor sporters, coaches, talentontwikkeling of medische voorzieningen. Budgetten zijn onvoldoende flexibel inzetbaar. Het is noodzakelijk om op basis van sporttechnische expertise accenten en prioriteiten in de topsport- en opleidingsprogramma's aan te brengen zodat de beschikbare budgetten kunnen worden ingezet op basis van maatwerk en flexibiliteit.

Creëer een sterkere afrekencultuur

In de huidige systematiek kunnen bonden gedurende een langere periode van ondermaats presteren aanspraak houden op (financiële) topsportondersteuning. Hierdoor kan onvoldoende worden afgerekend op het moment dat de prestaties van bonden minder blijven, dit terwijl het juist bij topsport past om direct op geleverde prestaties te worden afgerekend. Omgekeerd geldt dit ook als de prestaties beter worden.

Meer professionaliteit is gewenst

De ontwikkeling en uitvoering van topsport is complex omdat grote sportieve en zakelijke belangen op het spel staan en met verschillende partijen moet worden samengewerkt. Binnen de topsport worden veel functies door vrijwilligers ingevuld, denk aan teammanagers en bestuurders. Bij de invulling van de vrijwillige functies staat niet altijd de kwaliteit, maar de beschikbaarheid voorop. In de topsport komt het op bestuurlijk niveau regelmatig voor dat bestuurders de rol van de professionals overnemen. Overigens is de kwaliteit ook op het professionele niveau een belangrijk aandachtspunt (zie paragrafen 5.4 en 5.6).

3.3 Nieuw organisatie-model

Onder de huidige organisatie en aansturing van de topsport is er nog geen structurele positie in de top 10 behaald. De hiervoor genoemde verbeterpunten laten zien dat de huidige organisatiestructuur onvoldoende is ingericht op de specifieke eisen en belangen van de topsport. Andere landen die meedingen naar de top 10-positie zijn voortdurend bezig met het versterken van de organisatie van topsport. Het is goed om daarnaar te kijken.

Buitenlandse werkwijze

In Engeland is UK Sport vanuit het ministerie van sport, cultuur en media belast met de ontwikkeling en uitvoering van het topsportbeleid. Het wordt gefinancierd door het ministerie en legt daaraan ook verantwoording af. UK Sport is verantwoordelijk voor Olympische en Paralympische topsportondersteuning tijdens de gehele loopbaan van de sporter, vanaf de talentherkenning tot en met het medaillepodium. UK Sport ondersteunt en adviseert sportbonden bij de ontwikkeling van topsportprogramma's en verdeelt de bijbehorende subsidies.

In Nieuw-Zeeland is bij wet het Sport & Recreation New Zealand (SPARC) ingesteld. Dit pseudo-overheidsorgaan wordt volledig gefinancierd door de overheid en legt verantwoording af aan de minister van Sport en Recreatie. SPARC stuurt de topsportprogramma's aan en bepaalt wie voor overheidsgeld in aanmerking komt.

Een buitenlandse werkwijze is nooit een-op-een over te nemen – daarvoor zijn bijvoorbeeld de politieke, historische, culturele en wettelijke verschillen te groot – maar Nederland kan wel leren van ervaringen en uitgangspunten van andere landen, om zo zijn eigen winnende model te creëren. In onderstaande alinea's worden – mede op basis van de ervaringen uit het buitenland – de uitgangspunten uiteengezet om de aansturing van de topsport in Nederland te versterken.

Centrale aansturing

Het creëren van een centrale organisatie die verantwoordelijk is voor de aansturing en organisatie van topsport, waarbij de overheid een belangrijke rol inneemt, is een belangrijke internationale ontwikkeling. Vanuit deze centrale organisaties

wordt onder meer de verdeling van de middelen gecoördineerd, worden samenwerkingsverbanden aangegaan, faciliteiten geboden en topsportprogramma's en kader ondersteund. Andere belangrijke argumenten voor centrale aansturing zijn dat er op topsportniveau onderlinge kennisuitwisseling plaatsvindt en dat de beschikbare expertise in meerdere sporten benut kan worden. Kortom, kennis en middelen worden efficiënt ingezet.

In Nederland kan zo'n centrale rol gecombineerd worden met een sterk samenwerkingsverband tussen de sport, sportbonden, overheid en bedrijfsleven. Uit deze Studie, via de gesprekken met sportbonden en experts, komt naar voren dat NOC*NSF die centrale rol op zich zou moeten nemen.

Er zou veel meer gekeken moeten worden naar de verschillende structuren en het ondernemerschap binnen de sportbonden. Het succes van de verschillende topsportprogramma's heeft naast de nodige talenten en topcoaches ook een professioneel gerunde organisatie nodig die talenten mogelijkheden biedt, en geen belemmeringen.

Een goede balans tussen de centrale aansturing vanuit NOC*NSF en de eigen taken en verantwoordelijkheden die de sportbonden hebben ten aanzien van hun topsportprogramma's is hierbij van groot belang. Er dient gedifferentieerd te worden op basis van de organisatiekracht van de verschillende sportbonden. In alle samenwerkingsverbanden staat voorop dat de top 10-ambitie gezamenlijk wordt uitgedragen en dat daarnaar wordt gehandeld.

Gordon Machielsen

Technisch directeur Nederlandse Golf Federatie



Spelen

Sportiefundament

Leren trainen

Trainen voor omvang

Trainen voor hoog niveau

Trainen om te winnen



Mandaat voor professionals

De geschetste centrale aansturing vereist, naar analogie van de buitenlandse aanpak, een ruim mandaat voor topsport. Dit mandaat moet het mogelijk maken dat beslissingen worden genomen op basis van sporttechnische expertise, zowel binnen sportbonden als NOC*NSF. Hierdoor kunnen sneller beslissingen worden genomen, waarbij het vizier is gericht op de lange termijn. Het ruime mandaat houdt in dat afscheid wordt genomen van het consensusmodel als het gaat om topsport. De beoogde consequente aanpak vereist bij sommige sportbonden een cultuuromslag. Hulp van buitenaf om de noodzakelijke omslag te maken, kan dan wenselijk zijn.

Investeren en afrekenen

De top 10-ambitie is te definiëren als een markt doelstelling in een concurrerende omgeving. Markt doelstellingen vereisen een bedrijfsmatige aanpak. Als geïnvesteerd wordt in programma's, sporters en coaches – waarbij het gaat om grote budgetten – is het belangrijk duidelijke afspraken te maken over doelen, prestaties en resultaten. Daar kunnen de organisaties ook op worden afgerekend.

Flexibiliteit en maatwerk

Een gecentraliseerde aansturing van topsport en financiering voorkomt bureaucratie en biedt de mogelijkheid om flexibel te zijn en maatwerk toe te passen bij het ondersteunen van topsportprogramma's. Het staat buiten kijf dat alleen een sterke organisatie die leiderschap toont met een gezonde bedrijfsvoering hiervoor verantwoordelijk kan zijn.

Scheiding der rollen en verantwoording op hoofdlijnen

Vanuit het huidige organisatie model dient een scheiding in de rolverdeling bij de aansturing van topsport tot stand te worden gebracht. Op dit moment heeft NOC*NSF verschillende petten op. Adviseren, beoordelen, verdelen van middelen, controleren en afrekenen richting de sportbonden zijn bij de koepel in één hand. Dat kan en moet anders. Met name het toezicht houden op beleid en uitvoering zou met het oog op *good governance* extern georganiseerd moeten worden. Dit om de onafhankelijkheid van een centrale organisatie, met meer mandaat bij de professionals, te allen tijde te kunnen waarborgen.

Hoofdstuk 3 in het kort

- Het is wenselijk een efficiëntere aansturing en organisatie van topsport in Nederland te realiseren om aan de (internationale) topsport eisen te voldoen;
- De inefficiëntie wordt onder meer veroorzaakt doordat top- en breedtesport op dezelfde wijze worden aangestuurd. Ook is sprake van bureaucratie en onvoldoende flexibiliteit en maatwerk bij het toekennen van financiële middelen;
- Naar goed buitenlands voorbeeld is de Nederlandse topsport gebaat bij een centrale organisatie die verantwoordelijk is voor aansturing en organisatie van topsport;
- Uit deze Studie komt naar voren dat NOC*NSF die centrale rol op zich zou moeten nemen, waarbij de sportkoepel zorgt voor partnerships tussen sport, overheid en bedrijfsleven, met de top 10-ambitie als gemeenschappelijk uitgangspunt. Belangrijk hierbij is een goede balans tussen de centrale aansturing vanuit NOC*NSF en de taak die de sportbonden hebben ten aanzien van hun topsportprogramma's;
- In dit model wordt de topsport aangestuurd op basis van sporttechnische expertise, zowel binnen sportbonden als bij NOC*NSF;
- Ondersteuning en financiering vinden plaats vanuit een bedrijfsmatige aanpak waarbij op basis van maatwerk en flexibiliteit wordt geïnvesteerd in topsportprogramma's;
- Juist vanwege deze behoefte aan een centrale aansturing van de topsport is het van extra groot belang dat de *governance*-structuur in de georganiseerde sport wordt hervormd, waarbij de verschillende rollen van NOC*NSF (adviseren, beoordelen, verdelen, controleren en afrekenen) worden gescheiden.

Essentieel voor topsport: bestuurlijke kracht en leiderschap! Een aantal takken van sport zouden organisatorisch en bestuurlijk veel sterker ingericht moeten worden om ambities waar te kunnen maken. En bonden moeten zichzelf ook af en toe de vraag stellen 'stel er was geen NOC*NSF, kon ik dan op eigen kracht verder?'

Johan Wakkie

Directeur Koninklijke Nederlandse Hockey Bond



Een gouden toekomst

HOOFDSTUK 4 | AMBITIES VAN DE BONDEN

“De KNVB kiest de komende jaren voor ontwikkelen en winnen. De doorstroming van spelers vanuit jeugdopleidingen verbeteren, het technisch kader verder specialiseren en het optimaliseren van talentontwikkeling zijn essentieel voor de ontwikkeling van het voetbal. Als het om prestaties gaat, willen we aansprekende resultaten behalen met alle vertegenwoordigende Oranjeteams. Kwalificatie voor het EK en WK geldt als doel voor alle jeugdteams, voor het Nederlands vrouwenelftal is de Europese titel in 2013 het ultieme resultaat. Topsport is een kwestie van keuzes maken. Dat geldt niet alleen voor sporters, maar zeker ook voor sportbonden.”

Ruud Bruijn

Directeur amateurvoetbal KNVB





Spelen
Sportiefundament
Leren trainen

Trainen voor omvang

Trainen voor hoog niveau
Trainen om te winnen

We weten wat de top 10-ambitie inhoudt, dat gefocust moet worden en dat organisatorische wijzigingen noodzakelijk zijn binnen de Nederlandse topsport. Het fundament van de mondiaal toonaangevende topsportprogramma's wordt gevormd door de topsporters die de top 10-ambitie waarmaken. Hierbij moeten zij gebruik kunnen maken van de beste begeleiding en faciliteiten om zich optimaal voor te kunnen bereiden op de grote toernooien. De sportbonden zijn verantwoordelijk voor de ontwikkeling en uitvoering van deze opleidings- en topsportprogramma's voor talenten en senioren. De sportbonden hebben allemaal eigen ambities en weten als geen ander hoe zij kunnen bijdragen aan de gezamenlijke top 10-ambitie.

Voor *Nederland in de top 10* hebben 25 sportbonden vanuit eigen perspectief en verantwoordelijkheid naar de toekomst gekeken. Om te beginnen hebben zij de eigen medailleambities voor het komende decennium uitgesproken. Vervolgens hebben de sportbonden in kaart gebracht wat ervoor nodig is om deze ambities te kunnen realiseren. Per bond zijn deze ambities per topsportprogramma voor de periode 2010-2020 vastgelegd.

25 sportbonden met in totaal 53 programma's

- 23 bonden met 49 zomerprogramma's waarvan;
 - 33 Olympische en 5 niet-Olympische programma's,
 - 11 Paralympische programma's.
- 2 bonden met 4 winterprogramma's waarvan;
 - 3 Olympische programma's,
 - 1 Paralympisch programma.

In paragraaf 4.1 en 4.2 volgt een toelichting op de ambities van de sportbonden als op de hiervoor gebruikte *templates* per topsportprogramma. Vervolgens worden de algemene uitkomsten en conclusies beschreven (zie paragraaf 4.3). Ten slotte worden aan het eind van dit hoofdstuk de ambities per bond en per topsportprogramma in de afzonderlijke *templates* weergegeven.

4.1 Ambities in beeld

De technische staf van de sportbonden – de technisch directeuren en de coaches – heeft in gesprekken met de technische staf van NOC*NSF de medailleambities en de inhoudelijke consequenties daarvan verwoord. Vervolgens zijn deze inhoudelijke ambities vertaald naar financiële consequenties. Deze ambities zijn onderschreven door de directies van de sportbonden. Bij de weergave van de ambities van de sportbonden is het volgende van belang:

- de gekozen methodiek maakt het mogelijk dat de ambities met elkaar kunnen worden vergeleken;
- bij de opgave van de kosten is uitgegaan van gestandaardiseerde bedragen, met oog voor individuele uitzonderingen (zoals de kostenpost 'salarissen');
- de methodiek kan gebruikt worden als 'volgsysteem': de ambities en mogelijke consequenties kunnen makkelijk worden bijgesteld op basis van ontwikkelingen in de toekomst, wat ook een beeld geeft van de (toekomstige) financiële wensen van de sportbonden;
- voor de methodiek is gekeken naar voorbeelden vanuit het buitenland, zoals het 'High performance plan' uit Australië.

High performance plan

Het Australisch Olympisch Comité heeft in zijn 'High performance plan' in samenwerking met de bonden voor zo'n vijftig topsportprogramma's een gedetailleerd 'Program and Financial Forecast' opgesteld. Hierdoor is een uitgebreid inzicht ontstaan in de huidige situatie per tak van sport en de ambities die de bonden voor de toekomst hebben, inclusief de hiervoor benodigde financiën.

4.2 Toelichting op de templates

De sportbonden hebben hun eigen ambities per topsportprogramma voor de periode 2010-2020 in afzonderlijke *templates* (zie pagina 60-165) op de hierna genoemde onderdelen weergegeven. Ook is de actuele situatie (2010) weergegeven, zodat de beoogde ontwikkelingen duidelijk vergeleken kunnen worden.

Internationale concurrentieanalyse

De bond geeft een korte toelichting op de huidige internationale concurrentie per topsportprogramma.

Prestaties: verleden en toekomst

De behaalde resultaten op de Spelen en WK's (2001-2009, voor winterprogramma's 2002-2010) zijn in de templates weergegeven in behaalde medailles en de posities 4 tot en met 8. Daarnaast is de positie van het Nederlandse topsportprogramma op de internationale medaillespiegel 2009 (voor winterprogramma's 2010) en de drie daaraan voorafgaande jaren weergegeven. Indien geen WK's, Spelen of vergelijkbare evenementen in het betreffende jaar zijn geweest, is het resultaat van het voorgaande jaar gebruikt. Ten slotte hebben de sportbonden voor de periode 2010-2020 hun medailleambities op de Spelen en/of WK's benoemd.

Omvang en uitvoering van topsportprogramma's

De huidige situatie en de ambities voor de jaren 2010-2020 zijn allereerst in kaart gebracht per topsportprogramma (S= senioren) en per opleidingsprogramma voor talenten (S-1= de directe groep onder de senioren). Dit is gebaseerd op de medailleambities en de internationale concurrentieanalyse. De inhoudelijke ambities zijn hierdoor als volgt vastgelegd:

- omvang van het topsportprogramma in dagen: het aantal dagen en het aantal uren training per dag, trainingsstages en wedstrijden binnen en buiten Europa;
- uitvoering van het topsportprogramma door de bond: het aantal dagen dat het programma wordt uitgevoerd door de bond. Indien de totale omvang van het topsportprogramma groter is, duidt dat op de uitvoering van het programma door clubs, commerciële ploeg(en) of privéteam(s) of een combinatie hiervan;
- aantal sporters: het aantal sporters in het topsportprogramma van de bond;
- aantal fte coaches: het aantal fte bonds-, assistent- en talentcoaches in het topsportprogramma van de bond;
- aantal fte management & ondersteuning: het aantal fte technisch directeuren, topsportcoördinatoren, teammanagers en bureauondersteuning;
- aantal fte begeleidingsstaf: het aantal fte experts, op het gebied van (para)medisch, fysieke training, voeding, mentale begeleiding, scouting, (video)analyse, sociaal-maatschappelijke begeleiding en overige specifieke begeleiding per programma (bijvoorbeeld een hoefsmid of mecanicien);

- trainingslocatie: een Centrum voor Topsport en Onderwijs (CTO), een Nationaal Topsportcentrum (NTC), of anders.

In tekstblokken wordt, indien relevant voor de betreffende bond, specifieke informatie gegeven ten aanzien van:

- commerciële teams, andere topsportorganisaties, nationale competitie;
- trainingssituatie, accommodatie en materialen;
- talentontwikkeling.

Financiering topsportprogramma's

De inhoudelijke ambities zijn vervolgens vertaald naar de financiële consequenties per topsportprogramma. Het gaat hierbij om kostenindicaties. In deze financiële vertaling zijn alleen die kosten meegerekend die direct gerelateerd zijn aan de programma's. Programmaoverstijgende kosten, zoals de ontwikkeling van topsportaccommodaties, de organisatie van internationale topsportevenementen en de kosten van de CTO's en NTC's zijn hierin niet meegenomen. Voor een nadere toelichting op de gebruikte kostensoorten en de daarbij gehanteerde standaardbedragen, zie www.nocnsf.nl/studietop10. Standaardiseringen zijn onder andere gebaseerd op gemiddelde huurkosten van trainingsaccommodaties, salaristarieven en vluchtkosten.

De huidige financiering (2010) voor de topsportprogramma's is in kaart gebracht op basis van de subsidies van de LOTTO, het Ministerie van VWS, de Ambition-gelden (afkomstig van de Partners in Sport van NOC*NSF) en de eigen bijdrage van sportbonden aan het programma.

Voor de jaren 2010-2020 zijn de kostenindicaties berekend op basis van de inhoudelijke ambities en de gehanteerde standaardbedragen. Waar nodig is daarvan afgeweken, bijvoorbeeld bij de salariskosten, reis- en verblijfskosten en de huurkosten van accommodaties. Er is bij de kostenindicaties geen rekening gehouden met het feit dat sportbonden bepaalde kosten al (deels) vergoed krijgen. Dit geldt bijvoorbeeld voor sportbonden die accommodaties volledig 'om niet' ter beschikking krijgen van gemeenten of waar bijvoorbeeld (para)medici en videoanalisten tegen vrijwilligersvergoedingen werkzaam zijn voor het topsportprogramma.



Spelen
Sportiefundament
Leren trainen

Trainen voor omvang

Trainen voor hoog niveau
Trainen om te winnen



Strategische keuzes

Ten slotte hebben de sportbonden de meest cruciale strategische keuzes per programma verwoord die zij nodig achten om hun ambities waar te kunnen maken.

4.3 Uitkomsten en conclusies

Internationale concurrentieanalyse

Als basis voor hun ambities hebben de sportbonden eerst een korte analyse gemaakt van de internationale concurrentie. Ieder programma kent landen die traditioneel goed scoren. De factoren die concurrentievoordeel opleveren, verschillen sterk, waardoor de vertaling naar de Nederlandse situatie over de gehele linie lastig is te maken. Het gaat om maatwerk per programma. Een aantal algemene constatering van de sportbonden zijn:

- de landen waar professionele teams of professionele competities in een bepaalde tak van sport actief zijn, staan hoog op de ranglijst. Denk bijvoorbeeld aan taekwondo in Zuid-Korea, honkbal in de Verenigde Staten en Japan en langebaanschaatsen in Nederland;
- ook programma's die rechtstreeks door de overheid worden aangestuurd en gefinancierd, zoals in China, Cuba en Rusland, scoren hoog op de ranglijst per tak van sport;
- wanneer bepaalde sporten extreem populair zijn en er in vergelijking met andere landen veel beoefenaren zijn, betaalt dat zich ook uit in medailles. Zie het tafeltennis in China, turnen in Rusland en Roemenië, badminton in Indonesië, (middel)langeafstandlopen in Kenia en Ethiopië en korfbal, langebaanschaatsen en hockey in Nederland.

Een aantoonbare succesfactor is de omstandigheid dat de topsport centraal wordt aangestuurd. Voorbeelden hiervan zijn: de wintersporten in Canada ('Own the Podium') en Noorwegen ('Olympiatoppen') en de zomersporten in Australië en Engeland ('UK Sport 'No compromise').

Prestaties: verleden en toekomst

De 25 sportbonden die zijn betrokken bij *Nederland in de top 10*, zijn veelal buitengewoon ambitieus en optimistisch als het gaat om het leveren van toekomstige topsportprestaties. In de gesprekken is de sportbonden gevraagd hun medaille-ambities weer te geven voor de seniorenprogramma's. Als deze ambities daadwerkelijk worden gerealiseerd, leidt dit tot een spectaculaire stijging op de medaillespiegels van zowel Olympische en Paralympische Zomer- en Winterspelen als WK's. Hierbij moet worden opgemerkt dat het aantal medailles hoog is omdat het de optelsom is van de maximale ambities van de sportbonden bij een optimale inrichting van programma's (zie grafiek 4.3.1). Daarbij is de bonden gevraagd om onbegrensd te denken. Van belang blijft dat de concurrentie niet stilzit en de tendens is dat internationaal in toenemende mate in topsport wordt geïnvesteerd.

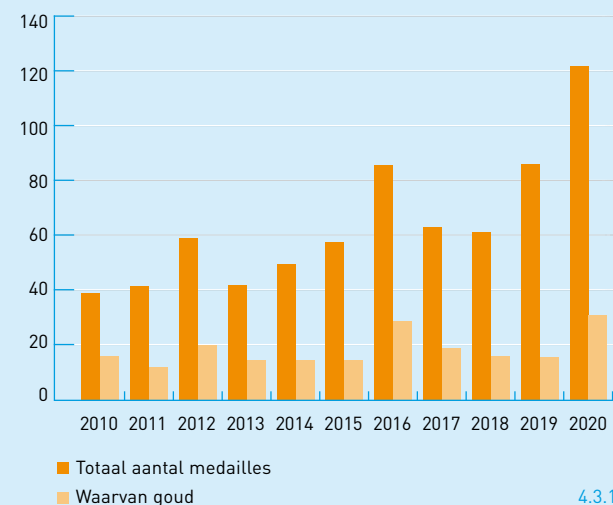
Aanvullend moet worden opgemerkt dat het aantal WK's, dat per jaar wordt georganiseerd, varieert. Elke sport kent een eigen WK-cyclus. Dit verklaart de lagere medailleambities in de niet-Olympische jaren.

De medailleambities van de betrokken sportbonden voor de 33 programma's op de Olympische Zomerspelen zijn 37 medailles in 2012, 57 medailles in 2016 en 82 medailles in 2020. Dit aantal is aanmerkelijk hoger dan het aantal gewonnen medailles tijdens de Olympische Zomerspelen in Beijing (zie grafiek 4.3.2).

Voor de drie programma's op de Olympische Winterspelen zijn de ambities 13 medailles in 2014 en 16 medailles in 2018. Deze ambitie is hoger dan het aantal behaalde medailles tijdens de Olympische Winterspelen in Vancouver (zie grafiek 4.3.3).

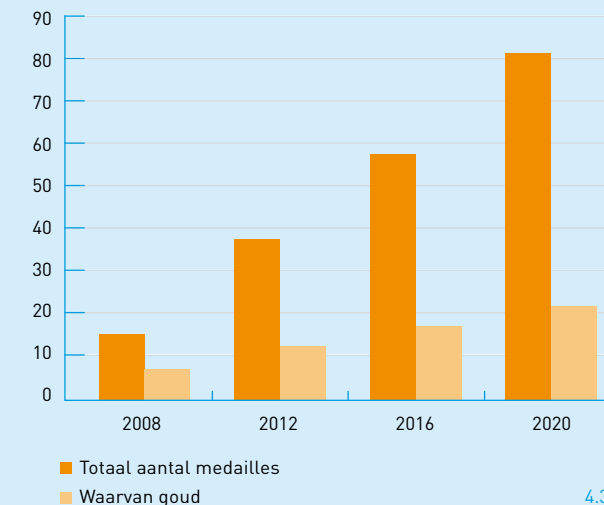
Voor de Paralympische Spelen stijgen de ambities op de Zomerspelen (11 bonden met 11 programma's) van 35 medailles in 2012 naar 44 medailles in 2016 en naar 55 medailles in 2020 en op de Paralympische Winterspelen (1 bond met 1 programma) van 1 medaille in 2014 naar 2 medailles in 2018. Deze ambities liggen meer in lijn met de behaalde medailles tijdens de Paralympische Zomerspelen in Beijing en Paralympische Winterspelen in Vancouver (zie grafiek 4.3.4).

MEDAILLEAMBITIE | OLYMPISCHE- EN NIET-OLYMPISCHE ZOMER- EN WINTERPROGRAMMA'S



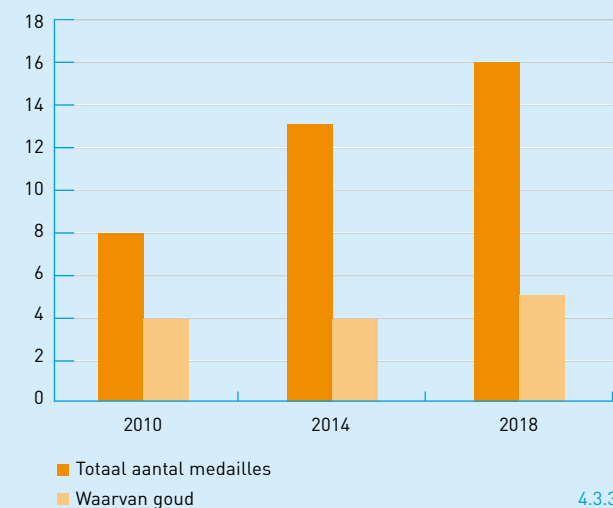
4.3.1

MEDAILLEAMBITIE | OLYMPISCHE ZOMERSPELEN, INCLUSIEF MEDAILLES BEIJING 2008



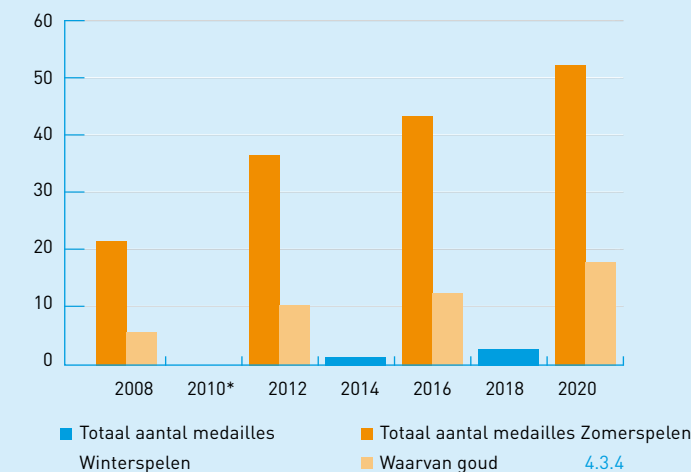
4.3.2

MEDAILLEAMBITIE | OLYMPISCHE WINTERSPELEN, INCLUSIEF MEDAILLES VANCOUVER 2010



4.3.3

MEDAILLEAMBITIE | PARALYMPISCHE ZOMER- EN WINTERSPELEN, INCLUSIEF MEDAILLES BEIJING 2008 EN VANCOUVER 2010



* In Vancouver 2010 zijn geen medailles behaald



Spelen
Sportiefundament
Leren trainen

Trainen voor omvang

Trainen voor hoog niveau
Trainen om te winnen



Omvang en uitvoering van topsportprogramma's

Een groot aantal topsportprogramma's is fulltime. Bonden geven hierbij aan dat vaak verschillende keren per dag wordt getraind en dat nog nauwelijks winst is te behalen in de omvang van het programma (kwantiteit), maar des te meer in de kwaliteit. Het gaat dan vooral om het creëren van ideale trainingsomstandigheden, trainingstijden, beschikbare en goede trainingsaccommodaties en een betere afstemming tussen het trainingsprogramma en het onderwijs (zie grafiek 4.3.5).

Daarnaast is een lichte tendens zichtbaar ten aanzien van de organisatie van het fulltime programma door de bond. Waar sporters momenteel nog (delen) van het programma binnen

Topsporters moeten zich mondiaal (willen) oriënteren om de beste omstandigheden op te zoeken en op de weg hiernaartoe moeten ze goed begeleid worden.

Achim Sialino

Technisch directeur Nederlandse
Tafeltennisbond

de vereniging of via individuele trajecten volgen, is de ambitie van de bonden de programma's steeds meer door de sportbonden zelf te laten organiseren.

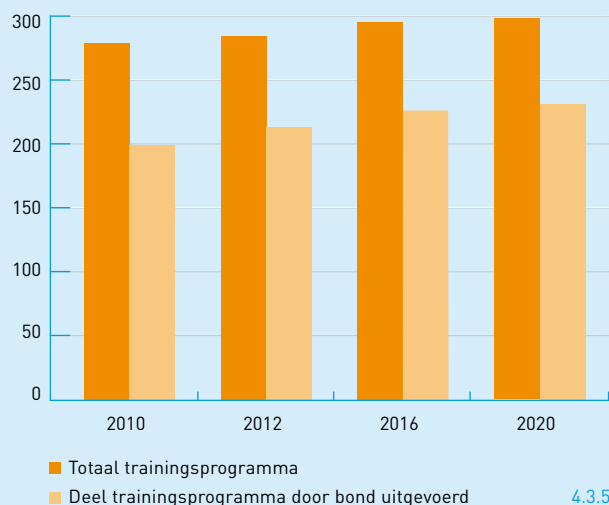
Ook is het de ambitie van de bonden om het aantal trainingsstages te intensiveren (zowel qua duur als aantal). Verschillende sportbonden hebben hierbij de ambitie voor langere periodes stages te organiseren in het buitenland op vaste locaties, zodat kan worden 'overwinterd' (bijvoorbeeld in het zeilen, honkbal, snowboarden, golfen en motocross). Op dit moment

doen bonden om financiële redenen concessies ten aanzien van de kwaliteit en kwantiteit van hun trainingsstages. Slechts weinig sportbonden geven aan dat het wedstrijdprogramma de komende jaren zal veranderen. De internationale kalenders zijn al vol en er is weinig ruimte voor nog meer evenementen. Bij een aantal takken van sport wordt het kwalificatietraject voor Olympische en Paralympische Zomer- en Winterspelen en soms ook de wereldkampioenschappen wel steeds omvangrijker. Dit leidt voor de betreffende bonden tot een aanmerkelijke stijging van de kosten van het programma.

Voor de opleidingsprogramma's talenten (S-1) constateren bonden dat in veel gevallen winst te behalen is in het intensiveren van de omvang en de kwaliteit van de trainings- en wedstrijdprogramma's. Hierbij zit nog rek in de omvang van het aantal trainingsuren per dag. Omdat de talenten bijna allemaal onderwijs volgen, ligt er daarnaast nog een grote uitdaging om de combinatie topsport en onderwijs te optimaliseren (zie grafiek 4.3.6).

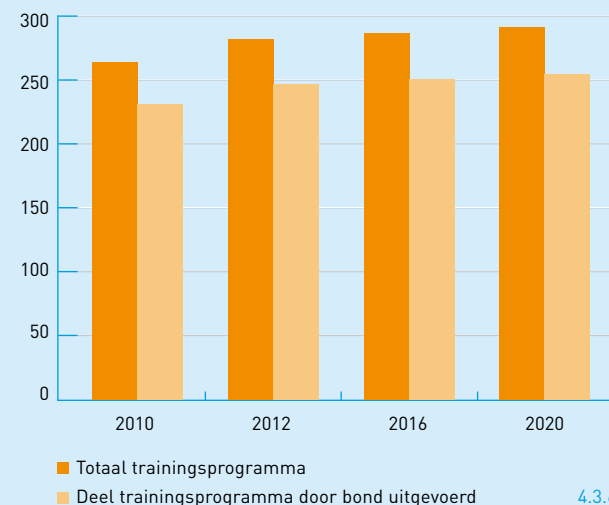
Veel sportbonden willen met hun trainingsprogramma's voor senioren en talenten in de toekomst aansluiting zoeken bij een Centrum voor Topsport en Onderwijs. Voor een aantal takken van sport willen bonden een (eigen) Nationaal Topsportcentrum te realiseren. De behoefte aan kwalitatief hoogwaardige beschikbare trainingsaccommodaties op de CTO's neemt daardoor toe. Aangezien deze ruimte niet overal beschikbaar is, vraagt dit verdere investeringen van de overheid, de sport en het bedrijfsleven. Door de ambitie om meer programma's aan te laten sluiten bij CTO's, stijgt het aantal toekomstige sporters op CTO's (zie grafiek 4.3.7 - 4.3.8).

OMVANG TRAININGS- EN WEDSTRIJDSPROGRAMMA | SENIOREN EN DEEL UITVOERING DOOR DE BOND



4.3.5

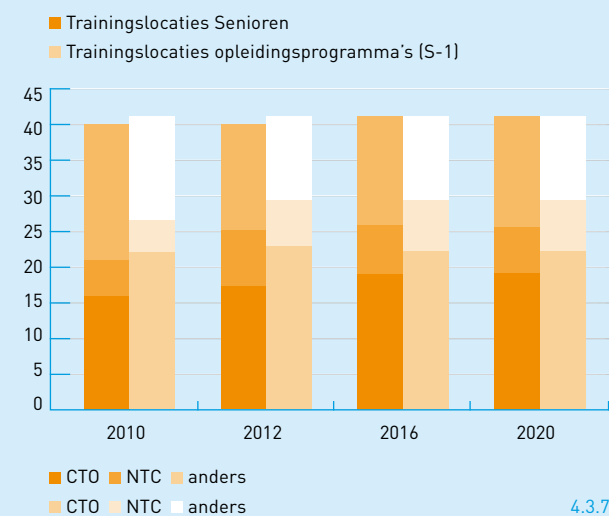
OMVANG TRAININGS- EN WEDSTRIJDPROGRAMMA | TALENTEN (S-1) EN DEEL UITVOERING DOOR DE BOND



4.3.6

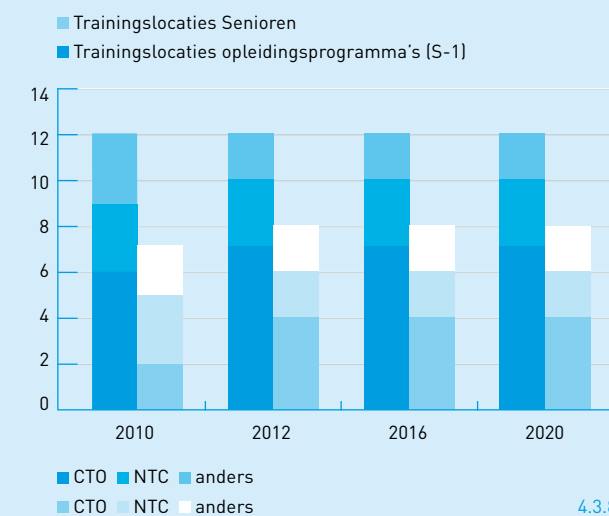
De grafieken 4.3.5 t/m 4.3.7 hebben betrekking op 25 bonden (zomer en winter) met in totaal 41 Olympische en niet-Olympische programma's.

TRAININGSLOCATIE | SENIOREN- EN OPLEIDINGSPROGRAMMA'S (S-1)



4.3.7

TRAININGSLOCATIE | SENIOREN- EN PARALYMPISCHE OPLEIDINGSPROGRAMMA'S (S-1)



4.3.8

Grafiek 4.3.8 heeft betrekking op 12 bonden (zomer en winter) met in totaal 12 Paralympische programma's.



Spelen
Sportiefundament
Leren trainen

Trainen voor omvang

Trainen voor hoog niveau
Trainen om te winnen

Ten aanzien van de omvang van de selecties hebben de bonden de ambitie het aantal sporters in selecties te laten toenemen. Dit, omdat de huidige selecties vaak niet optimaal qua omvang zijn. Daarnaast is het van belang in een aantal sporten *sparring* op het vereiste niveau mogelijk te maken. Ook voor opleidingsprogramma's talenten (S-1) hebben de bonden de ambitie om het aantal sporters in selecties te laten toenemen. Hierbij kan worden vastgesteld dat vanaf 2016 het totaal aantal (S-1)sporters in de selecties van bonden groter is dan het totaal aantal sporters in de seniorenselecties. Daarnaast spreken veel sportbonden de ambitie uit opleidingsprogramma's uit te willen voeren voor de leeftijdsgroepen daaronder (zie grafiek 4.3.9).

Veel sportbonden geven aan dat zij de sporters in de senioren- en opleidingsprogramma's voorzieningen willen bieden om het trainings- en wedstrijdprogramma fulltime te kunnen volgen. Het gaat hierbij voornamelijk om betere inkomensvoorzieningen, maar eveneens meer op het programma afgestemde voorzieningen op het gebied van onderwijs en vervoer. Een duidelijke trend is dat de sportbonden aangeven dat deze voorzieningen beschikbaar zouden moeten zijn voor alle sporters en talenten in de selecties, ongeacht het feit of ze op dit moment een A-, B- of HP-status hebben.

Met betrekking tot de topsportstaf hebben veel bonden de ambitie om, analoog aan de toename van het aantal sporters en talenten in de selecties, meer bondscoaches, assistent-coaches en talentcoaches aan te stellen. Dit is noodzakelijk om de sporters en talenten in toenemende mate fulltime programma's optimaal te kunnen trainen en coachen. Daarnaast is behoefte aan meer specialistische coaches in de topsport (zie grafiek 4.3.10).

De vraag naar technisch directeuren stijgt licht. Dit geldt vooral voor sportbonden met verschillende topsportprogramma's en die nog één technisch directeur moeten inzetten voor de aansturing van meerdere topsport- en opleidingsprogramma's. Een aandachtspunt is wel de bureauondersteuning van de programma's. Deze ondersteuning is bij veel bonden minimaal. Voor een optimale ondersteuning van de uitvoering van senioren- en opleidingsprogramma's wordt uitbreiding van deze vorm van ondersteuning als zeer essentieel gezien (zie grafiek 4.3.11).

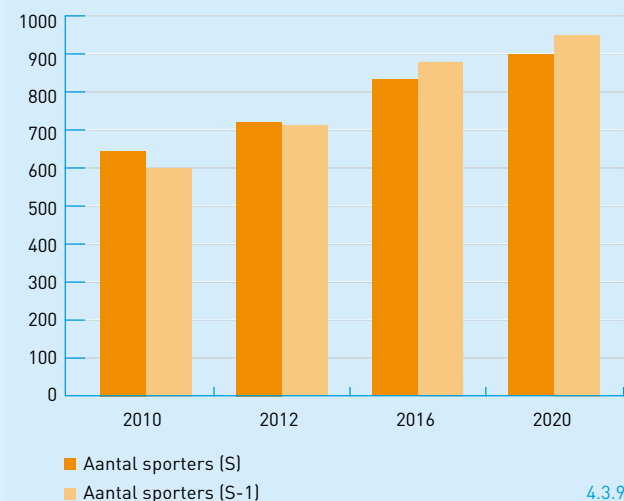
Veel sportbonden geven aan dat zij hun topsportstaf willen uitbreiden door middel van het aanstellen van specifieke experts. De meeste sportbonden ambiëren een structureel professioneel team van experts rondom de coach, bestaande uit: fysieke trainers, voedingsdeskundigen, mentale trainers, scouting, videoanalisten en vooral (para)medische begeleiders. De gewenste omvang in arbeidsuren varieert sterk per functie (van één dag in de maand tot fulltime beschikbaarheid) en is mede afhankelijk van de noodzaak per programma. In totaal neemt het aantal experts sterk toe (zie grafiek 4.3.12).

Geen sporter kan medailles halen zonder goede back-officevoorzieningen.

Heleen Crielaard

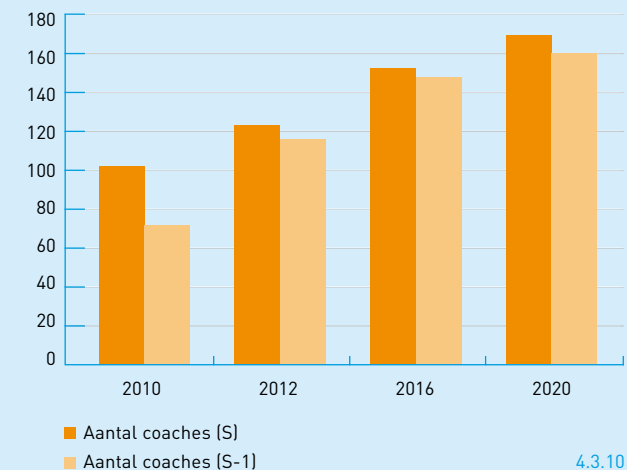
Hoofd sponsoring Rabobank Nederland
en voormalig topvolleybalster

AANTAL SPORTERS | SENIOREN- EN OPLEIDINGSPROGRAMMA'S (S-1)



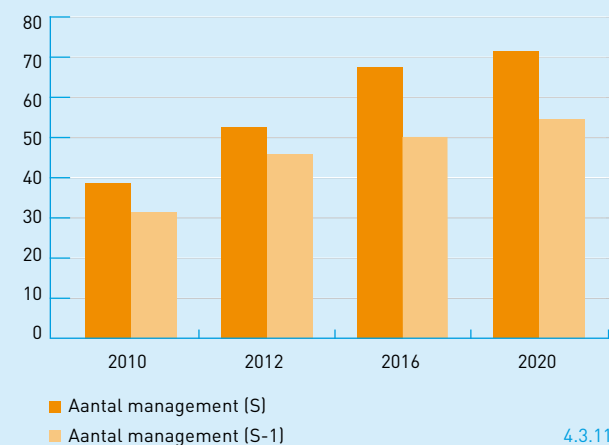
AANTAL FTE COACHES | SENIOREN- EN OPLEIDINGSPROGRAMMA'S (S-1)*

* Coaches, assistent coaches en talentcoaches.



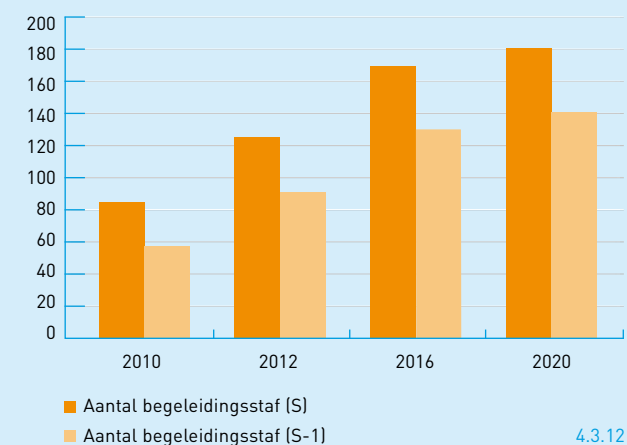
AANTAL FTE MANAGEMENT EN ONDERSTEUNING | SENIOREN- EN OPLEIDINGSPROGRAMMA'S (S-1)*

* Technisch directeur, topsportcoördinator, teammanager en bureauondersteuning.



AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF | SENIOREN- EN OPLEIDINGSPROGRAMMA'S (S-1)*

* Experts (para)medisch, fysiek, mentaal, voeding, scouting en (video)analisten.



Alle grafieken hebben betrekking op 25 bonden (zomer en winter) met in totaal 41 Olympische en niet-Olympische programma's.



Spelen
Sportiefundament
Leren trainen

Trainen voor omvang

Trainen voor hoog niveau
Trainen om te winnen

Paralympische topsportprogramma's

De afgelopen jaren hebben veel sportbonden ook de verantwoordelijkheid gekregen voor het Paralympische topsportprogramma. De organisatorische integratie binnen de Nederlandse sport is in 2010 vrijwel afgerond. Dit laat onverlet dat het nodige van sportbonden wordt geleverd wat betreft uitwerking van deze integratie. De ervaring leert dat een sportbond een aantal jaren nodig heeft om alle *ins* en *outs* van de Paralympische topsport te leren kennen, voordat aan de ontwikkeling van het programma kan worden gewerkt, met bijbehorende resultaten.

In deze Studie is geconstateerd dat bij de Paralympische topsportprogramma's in eerste instantie ingezet dient te worden op het ontwikkelen van een winnende cultuur. De volgende aspecten komen (onder andere) voort uit de ambities van de sportbonden en dragen hieraan bij.

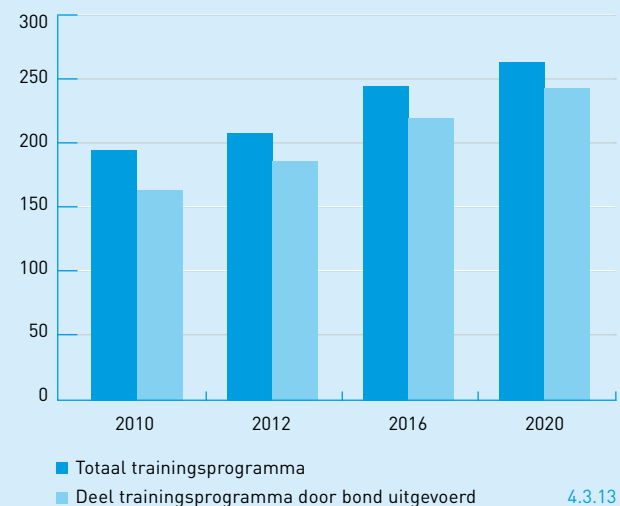
Creëren van mondiaal concurrerende Paralympische topsportprogramma's

- het inrichten van trainingsprogramma's die concurrerend zijn ten opzichte van het programma van de Paralympisch kampioen. In toenemende mate zullen dit fulltime programma's dienen te zijn;
- de beschikbaarheid van sporters voor het topsportprogramma dient vergroot te worden (zie grafiek 4.3.13- 4.3.15).

Verbeteren van de coaching van de Paralympische topsportprogramma's

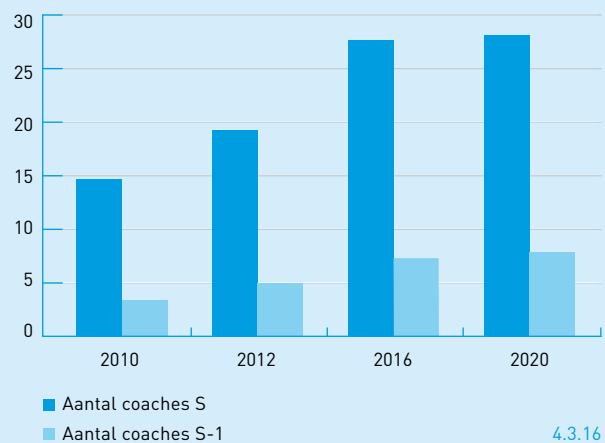
- er dienen meer ervaren, deskundige en gedreven (fulltime) coaches aangesteld te worden (in relatie tot de omvang van het topsportprogramma), inclusief de hiervan afgeleide aansturing van programma's en ondersteuning door specifieke experts (zie grafiek 4.3.16 - 4.3.18).

OMVANG TRAININGS- EN WEDSTRIJDPROGRAMMA | PARALYMPISCH SENIOREN EN DEEL UITVOERING DOOR DE BOND

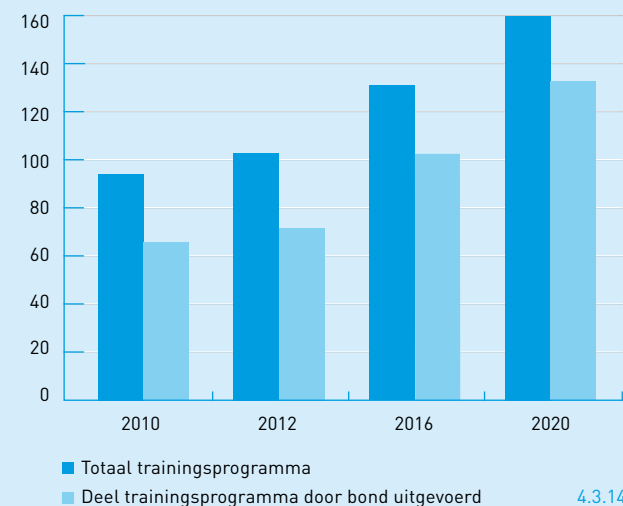


AANTAL FTE COACHES | PARALYMPISCHE SENIOREN- EN OPLEIDINGSPROGRAMMA'S (S-1)*

* Coaches, assistent-coaches en talentcoaches.



OMVANG TRAININGS- EN WEDSTRIJDPROGRAMMA | PARALYMPISCH TALENTEN (S-1) EN DEEL UITVOERING DOOR DE BOND

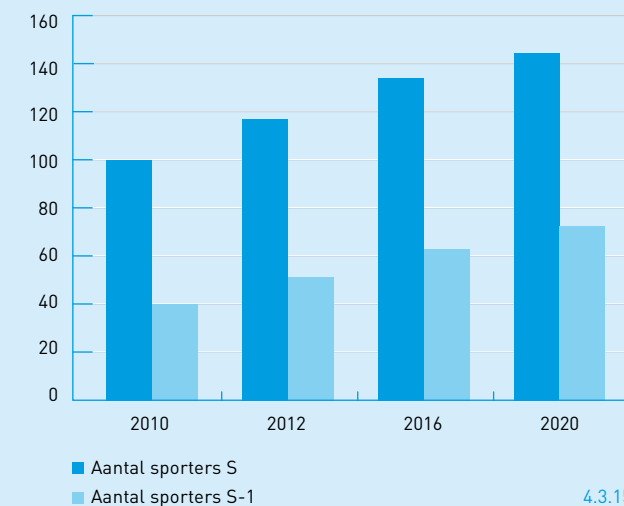


AANTAL FTE MANAGEMENT EN ONDERSTEUNING | PARALYMPISCHE SENIOREN- EN OPLEIDINGSPROGRAMMA'S (S-1)*

* Technisch directeur, topsportcoördinator, teammanager en bureauondersteuning.

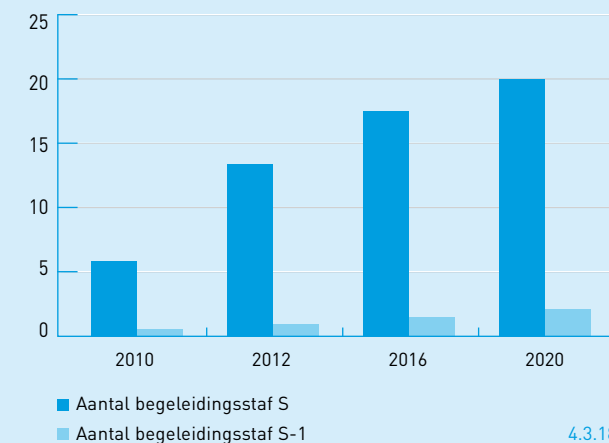


AANTAL SPORTERS | PARALYMPISCHE SENIOREN- EN OPLEIDINGSPROGRAMMA'S (S-1)



AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF | PARALYMPISCH SENIOREN- EN OPLEIDINGSPROGRAMMA'S (S-1)*

* experts (para)medisch, fysiek, mentaal, voeding, scouting en (video)analisten.



Alle grafieken hebben betrekking op 12 bonden (zomer en winter) met in totaal 12 Paralympische programma's.



Spelen
Sportiefundament
Leren trainen

Trainen voor omvang

Trainen voor hoog niveau
Trainen om te winnen



Vergroten van de bekendheid en verbeteren van het imago van de Paralympische topsport

- in samenwerking met de sportbonden en wedstrijdorganisaties moeten de media beter worden bediend;
- Paralympische sporters dienen meer bewust gemaakt te worden van het feit dat zij het uithangbord vormen van de sport. Het optreden van de sporters in de media bepaalt mede het beeld dat mensen van Paralympische sport hebben.

Vergroten van de instroom door intensivering talentherkenning en -ontwikkeling

- in samenwerking met de sportbonden moeten activiteiten en materialen ontwikkeld worden, die de instroom van tieners en volwassenen bevorderen die kansrijk zijn voor deelname aan Paralympisch Zomer- en/of Winterspelen.

Doorontwikkelen van de organisatorische integratie

- de Paralympische topsport kan leren van de reguliere topsport. Er kan volop profijt gehaald worden uit het gegeven dat vrijwel alle Paralympische topsportprogramma's nu deel uitmaken van de reguliere bond. Paralympische sporters en coaches moet de gelegenheid geboden worden in de Olympische keuken te kijken.

Financiering topsportprogramma's

De financiële ambities van de bonden variëren sterk en nemen toe richting 2020. Zowel per bond, maar ook per programma (zie voor een uitgebreide specificatie per senioren (S) en opleidingsprogramma (S-1), de tabellen op pagina's 50 t/m 53). De variaties in de hoogte van de kosten van de programma's zijn het gevolg van verschillende factoren, zoals de stijging van de omvang van selecties, de toename van de omvang van wedstrijd- en trainingsprogramma's en de stijging van het aantal coaches en de bijbehorende begeleidingsstaf (inclusief het salarisniveau). Andere verschillen in de variaties van de kosten worden onder andere veroorzaakt doordat diverse programma's te maken hebben met kostbare materialen of dieren en het transport hiervan (bijvoorbeeld de zeil- en paardensport). In het algemeen geldt dat de topsportprogramma's voor de senioren duurder zijn dan de opleidingsprogramma's voor talenten. De verschillen in de kosten nivelleren echter in de loop der jaren.

Kostenindicaties topsport- en opleidingsprogramma's (S) en (S-1) op basis van ambities

Gezien de ambities van de sportbonden stijgen de totale kosten voor de trainings- en wedstrijdprogramma's van 2010 naar 2020 voor zowel de senioren (S) als de opleidingsprogramma's (S-1) aanzienlijk. Dit geldt ook voor de totale kosten voor de topsportstaf en de benodigde middelen voor voorzieningen voor de sporters.

De optelsom van de kostenindicaties van de 25 sportbonden met 41 Olympische en niet-Olympische programma's, zowel voor (S) als (S-1) programma's, stijgt van ruim € 113 miljoen in 2012 naar meer dan € 161 miljoen in 2016 en ruim € 195 miljoen in 2020 (zie grafiek 4.4.1 en de tabellen op de pagina's 50-53).

De optelsom van de kostenindicaties van de 12 sportbonden met 12 Paralympische programma's, zowel voor (S) als (S-1) programma's, stijgt van ruim € 10 miljoen in 2012 naar meer dan € 16 miljoen in 2016 en ruim € 20 miljoen in 2020 (zie grafiek 4.4.2 en de tabellen op pagina's 50-53). In totaal komt de kostenindicatie voor alle topsportprogramma's (S) en (S-1) uit de Studie uit op ruim € 124 miljoen in 2012 en stijgt verder naar meer dan € 177 miljoen in 2016 en komt uit op ruim € 215 miljoen in 2020.

Bij bovenstaande uitkomsten is het van belang de volgende punten in ogenschouw te nemen:

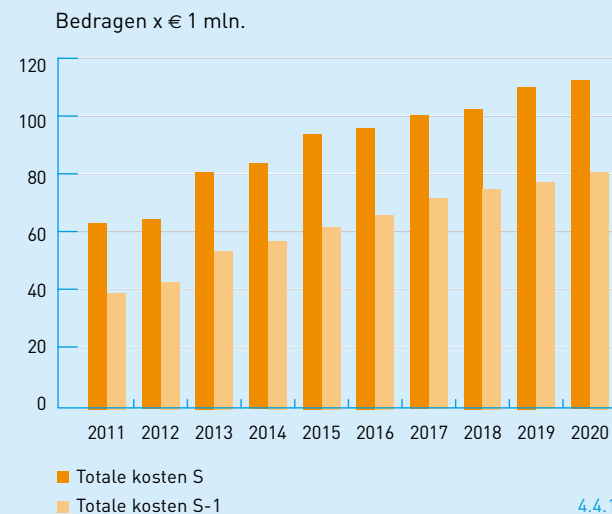
- de totaalbedragen zijn hoog omdat het de uitkomsten zijn van de opgetelde ambities van de sportbonden, uitgaande van maximale ambities en op basis van de optimale inrichting van de topsport- en opleidingsprogramma's;
- de hoogte van de kostenindicaties per topsportprogramma moet in samenhang worden gezien met de medailleonderdelen die per topsportprogramma op de Olympische en Paralympische Zomer- en Winterspelen te winnen zijn (zie hiervoor de laatste kolom op pagina 51 en 53 waarin de aantallen medailleonderdelen per topsportprogramma zijn opgenomen. Voor de Olympische en de Paralympische Zomerspelen is gekeken naar het aantal medailleonderdelen per topsportprogramma in Londen 2012. Voor de Olympische en de Paralympische Winterspelen is gekeken naar het aantal medailleonderdelen in Vancouver 2010);

- voor alle programma's is een inflatiecorrectie toegepast van gemiddeld 3,1% per jaar.

In de templates zijn van alle sportbonden voor 2010 de subsidies vanuit VWS, De LOTTO en Ambition weergegeven (inclusief de eigen bijdragen van bonden aan de programma's). Dit geeft een helder beeld van de huidige situatie ten aanzien van de inkomsten van de programma's. Uit de analyse van deze gegevens met de ambities van de bonden blijkt dat er een behoorlijk 'gat' zit tussen de feitelijke situatie van 2010 en de ambities van de bonden richting de toekomst.

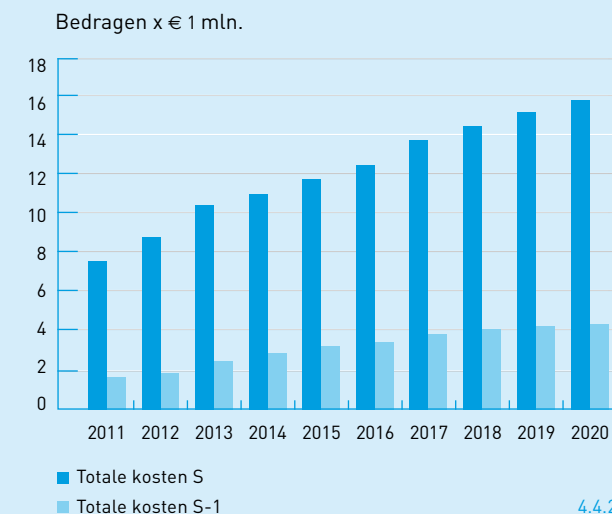
Voor de discussie over de toekomstige focus en *governance* van de Nederlandse topsport is het goed ook naar de effectiviteit van het Nederlandse topsportsysteem van de afgelopen tien jaar te kijken. Hiervoor is in de tabel op pagina's 54 en 55 weergegeven welke subsidies de bonden hebben ontvangen vanuit het Ministerie van VWS, De LOTTO en de Ambition-middelen afgezet tegen de behaalde medailles op de Olympische Zomer- en Winterspelen in de periode 2000-2010.

TOTALE KOSTEN | SENIOREN-EN OPLEIDINGS-PROGRAMMA'S (S-1)



Deze grafiek heeft betrekking op 25 bonden (zomer en winter) met in totaal 41 Olympische en niet-Olympische programma's.

TOTALE KOSTEN | SENIOREN-EN OPLEIDINGS-PROGRAMMA'S (S-1) PARALYMPISCH



Deze grafiek heeft betrekking op 12 bonden (zomer en winter) met in totaal 12 Paralympische programma's.

TOTAALOVERZICHT KOSTEN AMBITIE BONDEN | PER SENIOREN (S)- EN OPLEIDINGSPROGRAMMA (S-1)

OLYMPISCHE & NIET-OLYMPISCHE PROGRAMMA'S			Huidige situatie	Eigen bijdrage	Voorzieningen	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Aantal medaille- onderdelen OS
Naam	Afkorting	Topsportprogramma	subsidie 2010	2010	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	
Atletiekunie	AU	Atletiek dames en heren (S) Atletiek dames en heren (S-1)	€ 1.290.505	€ 893.100	€ 210.353	€ 4.369.000 € 3.798.000	€ 5.025.000 € 4.298.000	€ 8.218.000 € 6.509.000	€ 9.073.000 € 7.067.000	€ 9.324.000 € 7.287.000	€ 9.613.000 € 7.706.000	€ 10.793.000 € 8.974.000	€ 11.127.000 € 9.253.000	€ 11.473.000 € 9.538.000	€ 11.735.000 € 9.875.000	47
Badminton Nederland	BN	Badminton dames en heren (S) Badminton dames en heren (S-1)	€ 523.871	€ 544.000	€ 532.800	€ 1.493.000 € 715.000	€ 1.433.000 € 1.044.000	€ 1.691.000 € 1.120.000	€ 1.844.000 € 1.227.000	€ 2.013.000 € 1.276.000	€ 2.079.000 € 1.409.000	€ 2.505.000 € 1.582.000	€ 2.593.000 € 1.631.000	€ 2.673.000 € 1.682.000	€ 2.757.000 € 1.733.000	5
Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond	KNBSB	Baseball heren (S) Baseball heren (S-1)	€ 716.692	€ 801.400	€ 509.187	€ 1.586.000 € 1.316.000	€ 2.467.000 € 1.820.000	€ 2.543.000 € 1.877.000	€ 2.623.000 € 1.936.000	€ 2.704.000 € 1.994.000	€ 2.788.000 € 2.057.000	€ 2.875.000 € 2.121.000	€ 2.964.000 € 2.187.000	€ 3.055.000 € 2.254.000	€ 3.149.000 € 2.324.000	-
Koninklijke Nederlandse Biljart Bond	KNBB	Poolbiljarten dames en heren (S) Poolbiljarten dames en heren (S-1)	€ 170.095	€ 51.400	€ 59.506	€ 561.000 € 276.000	€ 583.000 € 309.000	€ 820.000 € 514.000	€ 846.000 € 529.000	€ 872.000 € 547.000	€ 899.000 € 564.000	€ 1.164.000 € 581.000	€ 1.200.000 € 600.000	€ 1.237.000 € 618.000	€ 1.275.000 € 638.000	-
Nederlandse Bridge Bond	NBB	Bridge open (S) Bridge open (S-1)	€ 200.878	€ 260.000	€ 18.000	€ 448.000 € 134.000	€ 463.000 € 138.000	€ 477.000 € 134.000	€ 492.000 € 138.000	€ 507.000 € 142.000	€ 530.000 € 147.000	€ 546.000 € 151.000	€ 563.000 € 157.000	€ 581.000 € 161.000	€ 599.000 € 166.000	-
Nederlandse Golf Federatie	NGF	Golf dames en heren (S) Golf dames en heren (S-1)	€ 315.341	€ 1.084.659	€ 18.035	€ 1.184.000 € 1.178.000	€ 1.236.000 € 1.215.000	€ 1.316.000 € 1.253.000	€ 1.357.000 € 1.291.000	€ 1.399.000 € 1.332.000	€ 1.442.000 € 1.373.000	€ 1.487.000 € 1.416.000	€ 1.533.000 € 1.460.000	€ 1.581.000 € 1.505.000	€ 1.629.000 € 1.553.000	-
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie	KNGU	Trampolinespringen dames en heren (S) Trampolinespringen dames en heren (S-1) Turnen dames (S) Turnen dames (S-1) Turnen heren (S) Turnen heren (S-1)	€ 154.657	€ 165.000	€ 79.041	€ 1.333.000 € 1.185.000 € 2.213.000 € 1.712.000	€ 1.451.000 € 1.222.000 € 2.348.000 € 1.782.000	€ 1.495.000 € 1.259.000 € 2.421.000 € 1.837.000	€ 1.542.000 € 1.298.000 € 2.496.000 € 2.004.000	€ 1.590.000 € 1.339.000 € 2.574.000 € 2.066.000	€ 1.639.000 € 1.380.000 € 2.653.000 € 2.257.000	€ 1.689.000 € 1.424.000 € 2.736.000 € 2.327.000	€ 1.743.000 € 1.467.000 € 2.821.000 € 2.399.000	€ 1.797.000 € 1.513.000 € 2.908.000 € 2.473.000	€ 1.852.000 € 1.559.000 € 2.998.000 € 2.550.000	2
Nederlandse Handboog Bond	NHB	Handboog recurve dames en heren (S) Handboog recurve dames en heren (S-1)	€ 268.570	€ 40.200	€ 66.706	€ 718.000 € 398.000	€ 900.000 € 479.000	€ 1.010.000 € 521.000	€ 1.213.000 € 538.000	€ 1.251.000 € 594.000	€ 1.289.000 € 692.000	€ 1.330.000 € 752.000	€ 1.370.000 € 776.000	€ 1.413.000 € 846.000	€ 1.456.000 € 981.000	4
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie	KNHS	Dressuur (S) Dressuur (S-1) Springen (S) Springen (S-1)	€ 351.216	€ 361.319	€ 0	€ 697.000 € 685.000 € 864.000 € 650.000	€ 761.000 € 772.000 € 933.000 € 712.000	€ 953.000 € 908.000 € 1.045.000 € 823.000	€ 1.012.000 € 967.000 € 1.107.000 € 879.000	€ 1.043.000 € 998.000 € 1.142.000 € 907.000	€ 1.076.000 € 1.106.000 € 1.178.000 € 934.000	€ 1.109.000 € 1.140.000 € 1.214.000 € 963.000	€ 1.144.000 € 1.177.000 € 1.251.000 € 995.000	€ 1.179.000 € 1.213.000 € 1.291.000 € 1.024.000	€ 1.216.000 € 1.251.000 € 1.330.000 € 1.057.000	2
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond	KNHB	Eventing (S) Eventing (S-1) Hockey dames (S) Hockey dames (S-1) Hockey heren (S) Hockey heren (S-1)	€ 57.708	€ 293.925	€ 4.200	€ 742.000 € 667.000 € 1.891.000 € 1.147.000	€ 806.000 € 753.000 € 1.978.000 € 1.363.000	€ 979.000 € 868.000 € 2.083.000 € 1.431.000	€ 1.039.000 € 955.000 € 2.146.000 € 1.475.000	€ 1.071.000 € 955.000 € 2.213.000 € 1.521.000	€ 1.104.000 € 983.000 € 2.283.000 € 1.569.000	€ 1.138.000 € 1.014.000 € 2.353.000 € 1.617.000	€ 1.174.000 € 1.047.000 € 2.426.000 € 1.668.000	€ 1.211.000 € 1.078.000 € 2.501.000 € 1.719.000	€ 1.248.000 € 1.112.000 € 2.579.000 € 1.773.000	1
Judo Bond Nederland	JBN	Judo dames en heren (S) Judo dames en heren (S-1)	€ 1.067.489	€ 408.954	€ 256.058	€ 2.737.000 € 1.690.000	€ 3.375.000 € 2.079.000	€ 3.479.000 € 2.807.000	€ 4.090.000 € 2.980.000	€ 4.217.000 € 3.072.000	€ 4.742.000 € 3.555.000	€ 4.889.000 € 3.666.000	€ 5.041.000 € 3.780.000	€ 5.198.000 € 3.897.000	€ 5.358.000 € 4.017.000	14
Koninklijk Nederlands Korfbal Verbond	KNKV	Korfbal (S) Korfbal (S-1)	€ 250.737	€ 230.000	€ 75.600	€ 1.179.000 € 361.000	€ 1.727.000 € 861.000	€ 1.781.000 € 887.000	€ 1.836.000 € 914.000	€ 1.893.000 € 943.000	€ 1.952.000 € 973.000	€ 2.013.000 € 1.003.000	€ 2.075.000 € 1.035.000	€ 2.140.000 € 1.065.000	€ 2.206.000 € 1.098.000	-
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging	KNMV	Motocross (S) Motocross (S-1)	€ 166.420	€ 593.000	€ 30.000	€ 469.414 € 408.585	€ 500.548 € 421.251	€ 516.065 € 448.557	€ 532.063 € 515.002	€ 593.989 € 530.967	€ 612.403 € 566.944	€ 631.387 € 584.519	€ 650.960 € 602.639	€ 722.472 € 621.321	€ 744.869 € 640.582	-
Koninklijke Nederlandsche Roei Bond	KNRB	Roeien dames en heren (S) Roeien dames en heren (S-1)	€ 1.459.310	€ 277.031	€ 653.434	€ 1.519.410 € 569.000	€ 1.680.000 € 605.000	€ 1.943.000 € 714.000	€ 2.266.000 € 814.000	€ 2.501.000 € 838.000	€ 2.539.000 € 866.000	€ 2.636.000 € 965.000	€ 2.990.000 € 1.078.000	€ 3.225.000 € 1.111.000	€ 3.262.000 € 1.145.000	14
Koninklijke Nederlandsche Schaatsenrijders Bond	KNSB	Langebaanschaatsen dames en heren (S) Langebaanschaatsen dames en heren (S-1) Shorttrack dames en heren (S) Shorttrack dames en heren (S-1)	€ 505.600	€ 2.000.000	€ 54.106	€ 6.054.000 € 1.055.000 € 2.925.000 € 641.000	€ 6.242.000 € 1.100.000 € 3.059.000 € 661.000	€ 6.435.000 € 1.134.000 € 3.153.000 € 682.000	€ 6.635.000 € 1.169.000 € 3.251.000 € 702.000	€ 6.443.000 € 2.181.000 € 3.637.000 € 1.944.000	€ 6.643.000 € 2.250.000 € 3.750.000 € 2.005.000	€ 6.848.000 € 2.320.000 € 3.866.000 € 2.066.000	€ 7.062.000 € 2.391.000 € 3.987.000 € 2.131.000	€ 7.062.000 € 2.391.000 € 3.987.000 € 2.131.000	€ 7.062.000 € 2.391.000 € 3.987.000 € 2.131.000	12
Nederlandse Ski Vereniging	NSKiV	Snowboard freestyle halfpipe dames en heren (S) Snowboard freestyle halfpipe dames en heren (S-1)	€ 189.449	€ 189.449	€ 117.448	€ 440.517 € 280.700	€ 454.173 € 221.873	€ 506.829 € 228.751	€ 612.005 € 295.037	€ 630.977 € 304.184	€ 674.798 € 325.195	€ 695.717 € 345.669	€ 801.287 € 447.846	€ 801.287 € 447.846	€ 801.287 € 447.846	2
Taekwondo Bond Nederland	TBN	Taekwondo sparring dames en heren (S) Taekwondo sparring dames en heren (S-1)	€ 342.316	€ 55.000	€ 38.771	€ 1.172.000 € 620.000	€ 1.245.000 € 751.000	€ 1.422.000 € 765.000	€ 1.491.000 € 923.000	€ 1.700.000 € 1.046.000	€ 1.926.000 € 1.252.000	€ 2.110.000 € 1.274.000	€ 2.149.000 € 1.422.000	€ 2.350.000 € 1.491.000	€ 2.603.000 € 1.575.000	8
Nederlandse Tafeltennisbond	NTTB	Tafeltennis dames (S) Tafeltennis dames (S-1) Tafeltennis heren (S) Tafeltennis heren (S-1)	€ 385.259	€ 110.000	€ 54.106	€ 694.000 € 599.000 € 23.000 € 663.000	€ 722.000 € 641.000 € 24.000 € 732.000	€ 901.000 € 745.000 € 582.000 € 778.000	€ 942.000 € 801.000 € 638.000 € 834.000	€ 1.013.000 € 874.000 € 793.000 € 947.000	€ 1.053.000 € 928.000 € 828.000 € 976.000	€ 1.334.000 € 1.195.000 € 1.167.000 € 1.155.000	€ 1.376.000 € 1.275.000 € 1.202.000 € 1.233.000	€ 1.478.000 € 1.516.000 € 1.524.000 € 1.415.000	€ 1.524.000 € 1.601.000 € 1.608.000 € 1.498.000	2
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond	KNLTB	Tennis dames en heren (S) Tennis dames en heren (S-1)	€ 422.741	€ 2.400.000	€ 0	€ 1.851.000 € 885.000	€ 2.013.000 € 930.000	€ 2.198.000 € 959.000	€ 2.260.000 € 989.000	€ 2.331.000 € 1.019.000	€ 2.403.000 € 1.051.000	€ 2.477.000 € 1.084.000	€ 2.555.000 € 1.117.000	€ 2.634.000 € 1.153.000	€ 2.715.000 € 1.189.000	4
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond	KNVB	Voetbal dames (S) Voetbal dames (S-1)	€ 259.251	€ 925.000	€ 341.435	€ 1.269.000 € 645.000	€ 1.295.000 € 1.056.000	€ 1.387.000 € 1.088.000	€ 1.430.000 € 1.122.000	€ 1.475.000 € 1.157.000	€ 1.521.000 € 1.194.000	€ 1.568.000 € 1.230.000	€ 1.618.000 € 1.269.000	€ 1.667.000 € 1.307.000	€ 1.719.000 € 1.349.000	1

Naam	Afkorting	Topsportprogramma	Huidige situatie subsidie 2010	Eigen bijdrage 2010	Voorzieningen 2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Aantal medaille-onderdelen OS
Nederlandse Volleybal Bond	NEVOBO	Beachvolleybal dames en heren (S)	€ 636.843	€ 200.000	€ 103.677	€ 1.406.000	€ 1.532.000	€ 1.518.000	€ 1.564.000	€ 1.613.000	€ 1.756.000	€ 1.715.000	€ 1.768.000	€ 1.823.000	€ 1.985.000	2
		Beachvolleybal dames en heren (S-1)				€ 778.000	€ 837.000	€ 863.000	€ 891.000	€ 919.000	€ 948.000	€ 976.000	€ 1.007.000	€ 1.038.000	€ 1.070.000	
		Volleybal dames (S)	€ 614.300	€ 650.000	€ 220.623	€ 2.569.000	€ 2.024.000	€ 2.059.000	€ 2.152.000	€ 2.903.000	€ 2.286.000	€ 2.329.000	€ 2.431.000	€ 3.281.000	€ 2.585.000	1
		Volleybal dames (S-1)				€ 1.162.000	€ 1.198.000	€ 1.306.000	€ 1.348.000	€ 1.389.000	€ 1.433.000	€ 1.477.000	€ 1.523.000	€ 1.571.000	€ 1.619.000	
		Volleybal heren (S)	€ 599.134	€ 400.000	€ 40.500	€ 3.134.000	€ 1.849.000	€ 1.926.000	€ 1.994.000	€ 3.587.000	€ 2.137.000	€ 2.178.000	€ 2.254.000	€ 4.054.000	€ 2.415.000	1
		Volleybal heren (S-1)				€ 1.061.000	€ 1.093.000	€ 1.199.000	€ 1.237.000	€ 1.274.000	€ 1.315.000	€ 1.355.000	€ 1.397.000	€ 1.441.000	€ 1.486.000	
Watersportverbond	WV	Zeilen dames en heren (S)	€ 1.589.099	€ 2.055.895	€ 296.664	€ 3.144.000	€ 3.268.000	€ 5.803.000	€ 6.054.000	€ 6.241.000	€ 6.521.000	€ 7.732.000	€ 7.971.000	€ 8.217.000	€ 8.472.000	10
		Zeilen dames en heren (S-1)				€ 2.139.000	€ 2.337.000	€ 2.695.000	€ 2.858.000	€ 2.985.000	€ 3.183.000	€ 3.558.000	€ 3.743.000	€ 4.259.000		
Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie	KNWU	Baanwielrennen dames en heren (S)	€ 929.465	€ 157.012	€ 243.758	€ 1.898.000	€ 2.075.000	€ 2.261.000	€ 2.453.000	€ 2.657.000	€ 2.866.000	€ 3.057.000	€ 3.208.000	€ 3.321.000	€ 3.758.000	10
		Baanwielrennen dames en heren (S-1)				€ 745.000	€ 888.000	€ 970.000	€ 1.099.000	€ 1.215.000	€ 1.439.000	€ 1.549.000	€ 1.719.000	€ 1.868.000	€ 2.084.000	
		BMX dames en heren (S)	€ 443.932	€ 163.888	€ 171.917	€ 848.000	€ 992.000	€ 1.020.000	€ 1.051.000	€ 1.083.000	€ 1.290.000	€ 1.302.000	€ 1.343.000	€ 1.384.000	€ 1.458.000	2
		BMX dames en heren (S-1)				€ 196.000	€ 310.000	€ 367.000	€ 393.000	€ 420.000	€ 532.000	€ 1.277.000	€ 565.000	€ 622.000	€ 642.000	
		Mountainbike dames en heren (S)	€ 197.912	€ 50.701	€ 62.206	€ 554.000	€ 611.000	€ 674.000	€ 696.000	€ 751.000	€ 939.000	€ 968.000	€ 1.007.000	€ 1.038.000	€ 1.166.000	2
		Mountainbike dames en heren (S-1)				€ 446.000	€ 523.000	€ 549.000	€ 621.000	€ 650.000	€ 849.000	€ 885.000	€ 913.000	€ 941.000	€ 1.091.000	
		Wegwielrennen dames (S)	€ 353.484	€ 45.896	€ 110.912	€ 929.000	€ 997.000	€ 1.027.000	€ 1.060.000	€ 1.139.000	€ 1.200.000	€ 1.237.000	€ 1.305.000	€ 1.345.000	€ 1.728.000	2
		Wegwielrennen dames (S-1)				€ 984.000	€ 1.038.000	€ 1.070.000	€ 1.103.000	€ 1.175.000	€ 1.212.000	€ 1.250.000	€ 1.313.000	€ 1.354.000	€ 1.613.000	
		Wegwielrennen heren (S)	€ 154.097	€ 119.602	€ 10.800	€ 147.000	€ 175.000	€ 180.000	€ 185.000	€ 191.000	€ 264.000	€ 272.000	€ 280.000	€ 288.000	€ 298.000	2
		Wegwielrennen heren (S-1)				€ 643.000	€ 768.000	€ 820.000	€ 1.132.000	€ 1.208.000	€ 1.280.000	€ 1.318.000	€ 1.535.000	€ 1.583.000	€ 1.896.000	
Koninklijke Nederlandse Zwem Bond	KNZB	Zwemmen dames en heren (S)	€ 1.134.312	€ 328.000	€ 270.494	€ 3.277.000	€ 4.325.000	€ 4.749.000	€ 5.190.000	€ 5.993.000	€ 6.645.000	€ 6.838.000	€ 7.570.000	€ 8.474.000	€ 9.061.000	34
		Zwemmen dames en heren (S-1)				€ 3.040.000	€ 3.695.000	€ 5.225.000	€ 5.387.000	€ 6.020.000	€ 6.205.000	€ 7.950.000	€ 8.500.000	€ 8.197.000	€ 8.763.000	
		Waterpolo dames (S)	€ 503.578	€ 160.000	€ 256.694	€ 1.267.000	€ 1.313.000	€ 1.673.000	€ 1.725.000	€ 1.779.000	€ 1.855.000	€ 1.890.000	€ 1.949.000	€ 2.011.000	€ 2.096.000	1
		Waterpolo dames (S-1)				€ 846.000	€ 1.051.000	€ 1.494.000	€ 1.540.000	€ 1.589.000	€ 1.637.000	€ 1.688.000	€ 1.740.000	€ 1.794.000	€ 1.850.000	
		Waterpolo heren (S)	€ 174.528	€ 122.600	€ 0	€ 890.000	€ 1.003.000	€ 1.705.000	€ 1.747.000	€ 1.801.000	€ 1.889.000	€ 1.967.000	€ 2.028.000	€ 2.092.000	€ 2.155.000	1
		Waterpolo heren (S-1)				€ 979.000	€ 1.037.000	€ 1.465.000	€ 1.564.000	€ 1.645.000	€ 1.696.000	€ 1.782.000	€ 1.837.000	€ 1.894.000	€ 1.952.000	
		Schoonspringen dames en heren (S)	€ 147.068	€ 23.500	€ 20.735	€ 606.000	€ 686.000	€ 1.046.000	€ 1.161.000	€ 1.376.000	€ 1.419.000	€ 1.463.000	€ 1.736.000	€ 1.790.000	€ 1.845.000	8
		Schoonspringen dames en heren (S-1)				€ 487.000	€ 517.000	€ 924.000	€ 978.000	€ 1.197.000	€ 1.344.000	€ 1.524.000	€ 1.571.000	€ 1.768.000	€ 1.822.000	
		Synchroonzwemmen (S)	€ 154.846	€ 118.500	€ 20.735	€ 519.000	€ 554.000	€ 1.534.000	€ 1.581.000	€ 1.630.000	€ 1.681.000	€ 1.734.000	€ 1.787.000	€ 1.842.000	€ 1.899.000	2
		Synchroonzwemmen (S-1)				€ 733.000	€ 827.000	€ 1.146.000	€ 1.180.000	€ 1.217.000	€ 1.255.000	€ 1.294.000	€ 1.333.000	€ 1.375.000	€ 1.417.000	
Subtotaal Olympisch + Niet-Olympisch			€ 19.463.830	€ 20.270.350	€ 5.767.901	€ 103.214.627	€ 113.730.847	€ 134.804.203	€ 143.219.108	€ 154.817.117	€ 161.149.339	€ 173.685.899	€ 180.228.556	€ 190.077.927	€ 195.423.584	
PARALYMPISCHE PROGRAMMA'S																Aantal medaille-onderdelen PS
Atletiekunie	AU	Aangepast atletiek baan/weg dames en heren (S)	€ 148.660	€ 82.000	€ 47.171	€ 562.000	€ 833.000	€ 1.043.000	€ 1.188.000	€ 1.275.000	€ 1.579.000	€ 1.697.000	€ 1.910.000	€ 2.041.000	€ 2.244.000	166
		Aangepast atletiek baan/weg dames en heren (S-1)				€ 239.000	€ 269.000	€ 384.000	€ 611.000	€ 665.000	€ 723.000	€ 778.000	€ 974.000	€ 1.004.000	€ 1.035.000	
Nederlandse Basketball Bond	NBB	Rolstoelbasketball dames en heren (S)	€ 341.611	€ 19.000	€ 82.271	€ 925.000	€ 1.217.000	€ 1.501.000	€ 1.697.000	€ 1.731.000	€ 1.805.000	€ 1.839.000	€ 1.919.000	€ 1.955.000	€ 2.040.000	2
		Rolstoelbasketball dames en heren (S-1)				€ 137.000	€ 206.000	€ 212.000	€ 218.000	€ 225.000	€ 233.000	€ 241.000	€ 248.000	€ 255.000	€ 263.000	
Nederlandse Handboog Bond	NHB	Aangepast handboog recurve dames en heren (S)	€ 25.685	€ 12.000	€ 15.300	€ 121.000	€ 124.000	€ 283.000	€ 292.000	€ 300.000	€ 310.000	€ 372.000	€ 385.000	€ 396.000	€ 409.000	9
		Aangepast handboog recurve dames en heren (S-1)				-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie	KNHS	Aangepast dressuur (S)	€ 66.162	€ 74.409	€ 15.300	€ 541.000	€ 599.000	€ 752.000	€ 805.000	€ 830.000	€ 856.000	€ 882.000	€ 910.000	€ 938.000	€ 968.000	11
		Aangepast dressuur (S-1)				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Nederlandse Ski Vereniging	NSKiV	Aangepast alpiniskiën dames en heren (S)	€ 72.391	€ 18.035	€ 4.200	€ 580.350	€ 598.341	€ 616.889	€ 636.013	€ 655.729	€ 676.057	€ 697.015	€ 718.622	€ 718.622	€ 718.622	30
		Aangepast alpiniskiën dames en heren (S-1)				€ 186.000	€ 199.000	€ 274.000	€ 281.000	€ 371.000	€ 383.000	€ 394.000	€ 407.000	€ 407.000	€ 407.000	
Nederlandse Tafeltennisbond	NTTB	Aangepast tafeltennis dames en heren (S)	€ 174.722	€ 37.000	€ 47.171	€ 463.000	€ 527.000	€ 656.000	€ 711.000	€ 823.000	€ 880.000	€ 1.042.000	€ 1.144.000	€ 1.285.000	€ 1.401.000	29
		Aangepast tafeltennis dames en heren (S-1)				€ 292.000	€ 329.000	€ 422.000	€ 437.000	€ 546.000	€ 581.000	€ 686.000	€ 721.000	€ 820.000	€ 858.000	
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond	KNLTB	Rolstoeltennis dames en heren (S)	€ 128.643	€ 114.500	€ 115.112	€ 871.000	€ 910.000	€ 973.000	€ 979.000	€ 1.009.000	€ 1.042.000	€ 1.097.000	€ 1.132.000	€ 1.138.000	€ 1.174.000	6
		Rolstoeltennis dames en heren (S-1)				€ 215.000	€ 232.000	€ 384.000	€ 395.000	€ 407.000	€ 422.000	€ 547.000	€ 575.000	€ 592.000	€ 612.000	
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond	KNVB	CP voetbal (S)	€ 95.409	€ 420.000	€ 40.500	€ 777.000	€ 840.000	€ 911.000	€ 939.000	€ 967.000	€ 999.000	€ 1.029.000	€ 1.062.000	€ 1.096.000	€ 1.128.000	1
		CP voetbal (S-1)				€ 146.000	€ 151.000	€ 209.000	€ 214.000	€ 221.000	€ 228.000	€ 235.000	€ 244.000	€ 250.000	€ 258.000	
Nederlandse Volleybal Bond	NEVOBO	Zitvolleybal dames (S)	€ 94.745	€ 62.834	€ 51.635	€ 365.000	€ 698.000	€ 786.000	€ 809.000	€ 848.000	€ 875.000	€ 902.000	€ 930.000	€ 960.000	€ 988.000	1
		Zitvolleybal dames (S-1)				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Watersportverbond	WV	Aangepast zeilen dames en heren (S)	€ 105.370	€ 20.000	€ 9.600	€ 458.000	€ 632.000	€ 798.000	€ 864.000	€ 981.000	€ 1.114.000	€ 1.207.000	€ 1.322.000	€ 1.435.000	€ 1.523.000	3
		Aangepast zeilen dames en heren (S-1)				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie	KNWU	Aangepast wielrennen dames en heren (S)	€ 150.894	€ 79.877	€ 42.635	€ 774.000	€ 972.000	€ 1.162.000	€ 1.075.000	€ 1.315.000	€ 1.520.000	€ 1.601.000	€ 1.516.000	€ 1.806.000	€ 1.996.000	50
		Aangepast wielrennen dames en heren (S-1)				€ 213.000	€ 227.000	€ 418.000	€ 430.000	€ 443.000	€ 457.000	€ 512.000	€ 528.000	€ 544.000	€ 561.000	
Koninklijke Nederlandse Zwem Bond	KNZB	Aangepast zwemmen dames en heren (S)	€ 267.185	€ 31.000	€ 47.171	€ 838.000	€ 864.000	€ 970.000	€ 1.055.000	€ 1.088.000	€ 1.186.000	€ 1.290.000	€ 1.411.000	€ 1.455.000	€ 1.501.000	148
		Aangepast zwemmen dames en heren (S-1)				€ 183.000	€ 211.000	€ 256.000	€ 264.000	€ 272.000	€ 284.000	€ 292.000	€ 302.000	€ 312.000	€ 325.000	
Subtotaal Paralympisch			€ 1.671.477	€ 970.655	€ 518.066	€ 8.886.350	€ 10.638.341									

OVERZICHT 25 BETROKKEN BONDEN | SUBSIDIES 2001-2010 VOOR OLYMPISCHE, PARALYMPISCHE EN NIET-OLYMPISCHE PROGRAMMA 'S, VANUIT HET MINISTERIE VAN VWS, DE LOTTO EN DE 'AMBITION'-GELDEN*

BONDEN	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	Totaal 2001/10	Goud	Zilver	Brons	Totaal
Atletiekunie	€ 654.280	€ 808.368	€ 677.302	€ 726.359	€ 707.423	€ 920.959	€ 1.155.391	€ 1.254.585	€ 1.439.165	€ 1.439.587	€ 9.783.420	-	-	-	0
Badminton Nederland	€ 316.293	€ 469.214	€ 442.505	€ 402.265	€ 394.468	€ 517.506	€ 445.381	€ 491.643	€ 488.140	€ 521.018	€ 4.488.433	-	1	-	1
Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond	€ 518.406	€ 662.080	€ 829.898	€ 555.030	€ 770.494	€ 834.514	€ 936.184	€ 1.144.462	€ 1.109.885	€ 767.062	€ 8.128.014	-	-	-	0
Nederlandse Basketball Bond	€ 546.829	€ 553.834	€ 460.093	€ 418.613	€ 504.656	€ 437.088	€ 440.219	€ 670.829	€ 503.679	€ 509.927	€ 5.045.767	-	-	-	0
Koninklijke Nederlandse Biljart Bond	€ 298.327	€ 384.589	€ 327.300	€ 288.189	€ 291.676	€ 294.999	€ 184.268	€ 246.182	€ 221.834	€ 211.167	€ 2.748.531	niet van toepassing			
Nederlandse Bridge Bond	€ 195.513	€ 214.819	€ 184.898	€ 151.306	€ 169.288	€ 156.492	€ 245.731	€ 356.430	€ 354.778	€ 416.215	€ 2.445.471	niet van toepassing			
Nederlandse Golf Federatie	€ 96.512	€ 78.152	€ 92.054	€ 89.739	€ 114.289	€ 94.027	€ 140.592	€ 185.164	€ 282.622	€ 355.251	€ 1.528.402	niet van toepassing			
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie	€ 820.011	€ 1.072.216	€ 1.139.520	€ 955.907	€ 776.523	€ 733.727	€ 863.680	€ 856.742	€ 942.551	€ 956.259	€ 9.117.135	-	-	-	0
Nederlandse Handboog Bond	€ 245.600	€ 334.648	€ 302.753	€ 228.246	€ 266.010	€ 300.680	€ 349.919	€ 315.885	€ 328.790	€ 338.795	€ 3.011.327	-	-	1	1
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie	€ 371.967	€ 538.950	€ 602.124	€ 575.200	€ 629.397	€ 720.315	€ 695.035	€ 746.312	€ 734.362	€ 1.119.849	€ 6.733.511	4	3	-	7
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond	€ 630.755	€ 837.400	€ 896.602	€ 804.450	€ 948.618	€ 918.834	€ 1.146.382	€ 1.080.954	€ 1.193.428	€ 1.156.299	€ 9.613.722	2	2	1	5
Judo Bond Nederland	€ 435.214	€ 631.272	€ 674.640	€ 498.981	€ 675.219	€ 712.350	€ 873.220	€ 973.704	€ 1.098.081	€ 1.210.993	€ 7.783.674	1	2	7	10
Koninklijk Nederlands Korfbal Verbond	€ 217.003	€ 219.992	€ 195.310	€ 154.867	€ 188.043	€ 181.450	€ 262.993	€ 273.597	€ 230.737	€ 255.236	€ 2.179.228	niet van toepassing			
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond	€ 438.375	€ 644.851	€ 569.027	€ 499.326	€ 507.023	€ 534.521	€ 514.909	€ 569.130	€ 597.423	€ 645.353	€ 5.519.938	-	1	-	1
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging	€ 237.373	€ 324.948	€ 320.710	€ 332.486	€ 356.622	€ 376.013	€ 397.407	€ 364.046	€ 322.119	€ 412.348	€ 3.444.073	niet van toepassing			
Koninklijke Nederlandsche Roei Bond	€ 534.110	€ 757.687	€ 788.126	€ 778.372	€ 760.470	€ 1.067.162	€ 1.256.906	€ 1.308.829	€ 1.494.280	€ 1.614.473	€ 10.360.416	1	5	2	8
Koninklijke Nederlandsche Schaatsenrijders Bond	€ 864.089	€ 643.050	€ 674.739	€ 708.900	€ 663.783	€ 664.919	€ 784.457	€ 836.076	€ 892.214	€ 809.692	€ 7.541.919	9	8	7	24
Nederlandse Ski Vereniging	€ 456.968	€ 402.405	€ 592.521	€ 461.823	€ 486.524	€ 467.190	€ 538.685	€ 722.195	€ 824.625	€ 706.703	€ 5.659.640	1	-	-	1
Taekwondo Bond Nederland	€ 222.970	€ 350.873	€ 337.484	€ 271.701	€ 252.670	€ 261.850	€ 294.375	€ 288.533	€ 324.932	€ 364.400	€ 2.969.789	-	-	-	0
Nederlandse Tafeltennisbond	€ 264.988	€ 408.455	€ 332.131	€ 242.704	€ 271.980	€ 295.868	€ 434.755	€ 556.172	€ 762.188	€ 787.525	€ 4.356.765	-	-	-	0
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond	€ 684.517	€ 709.156	€ 696.966	€ 616.179	€ 709.211	€ 686.357	€ 744.736	€ 738.325	€ 772.263	€ 789.887	€ 7.147.597	-	-	-	0
Nederlandse Volleybal Bond	€ 681.423	€ 874.659	€ 502.707	€ 825.390	€ 921.850	€ 1.419.755	€ 1.566.933	€ 1.763.780	€ 1.812.620	€ 1.955.355	€ 12.324.471	-	-	-	0
Watersportverbond	€ 711.324	€ 1.169.609	€ 1.073.308	€ 989.750	€ 961.936	€ 1.102.806	€ 1.376.494	€ 1.709.946	€ 1.854.175	€ 1.887.876	€ 12.837.224	-	3	-	3
Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie	€ 592.065	€ 852.179	€ 1.022.882	€ 830.250	€ 1.003.459	€ 1.206.307	€ 1.659.073	€ 1.988.464	€ 2.174.514	€ 2.128.489	€ 13.457.682	5	2	2	9
Koninklijke Nederlandse Zwem Bond	€ 1.198.953	€ 1.615.061	€ 1.650.444	€ 1.197.086	€ 1.290.124	€ 1.347.109	€ 1.622.228	€ 1.692.062	€ 2.215.175	€ 2.223.255	€ 16.051.497	10	4	4	18
TOTAAL	€ 12.233.866	€ 15.558.468	€ 15.386.044	€ 13.603.119	€ 14.621.756	€ 16.252.798	€ 18.929.953	€ 21.134.047	€ 22.974.580	€ 23.583.014	€ 174.277.645	33	31	24	88

* exclusief: voorzieningen voor sporters en bijdragen Collectieve Olympische Voorzieningen



Spelen
Sportiefundament
Leren trainen

Trainen voor omvang

Trainen voor hoog niveau
Trainen om te winnen



Strategische keuzes

De betrokken sportbonden hebben specifieke strategische keuzes aangegeven om hun ambities waar te kunnen maken. Uit de analyse van deze keuzes blijkt dat het veelal om maatwerkkeuzes per bond gaat. Daarnaast is een aantal bonden bezig om hun strategische keuzes te maken, wat verklaart dat in een aantal gevallen het kopje strategische keuzes in de templates ontbreekt. Verder blijkt dat er geen eenduidige lijn van overkoepelende strategische keuzes is. Het is van belang dat het formuleren van keuzes per topsportprogramma, afgezet tegen wat de internationale concurrentie doet, continue aandacht verdient. Een belangrijke algemene conclusie is dat bij bijna alle bonden behoefte is om de opleiding van talent tot en met succesvol topsporter op lange termijn in een doorlopende lijn te kunnen faciliteren en ondersteunen (zie ook paragraaf 5.1 *pathway*-ondersteuning).

Top 10 vereist heldere keuzes en consequenties en je moet niet bereid zijn het doel te ondermijnen. Van belang is vooraf niet in compromissen te denken.

Kornelis Dijkman
Directeur Topsport Amsterdam

NOC*NSF zou meer moeten functioneren als een bedrijfsmatig instituut. De oriëntatie moet op succes liggen. Werk met incentives bij presteren en reken jaarlijks af. Draai niet meteen de kraan dicht bij tegenvallende prestaties, maar maak wel scherpe afspraken en stuur bij. In plaats van de incestueuze relatie tussen NOC*NSF en de bonden, gebaseerd op goede relaties, moet er een duidelijkere relatie komen tussen de financiering en de prestaties.

Toon Gerbrands
Directeur AZ en voormalig topcoach
volleybal



**Bonden
met ambitie**



AU | ATLETIEK DAMES EN HEREN



Eelco Sintnicolaas

MEDAILLEAMBITIE WERELDKAMPIOENSCHAPPEN EN OLYMPISCHE SPELEN

	2010	2011	OS 2012	2012	2013	2014	2015	OS 2016	2016	2017	2018	2019	OS 2020	2020
AANTAL MEDAILLES	-	5	2	-	5	-	5	5	-	6	-	10	9	-

BEHAALDE RESULTATEN OLYMPISCHE SPELEN EN WERELDKAMPIOENSCHAPPEN (2001-2009)*

	GOUD	ZILVER	BRONS	4 ^E	5 ^E	6 ^E	7 ^E	8 ^E
2009	-	-	-	-	1	-	1	-
2008	-	-	-	-	-	-	1	1
2007	-	-	1	1	-	-	-	-
2006	-	-	-	-	-	-	-	-
2005	1	1	-	-	1	-	-	1
2004	-	-	-	-	2	1	-	1
2003	-	-	1	1	-	-	2	1
2002	-	-	-	-	-	-	-	-
2001	-	-	-	-	-	1	-	-

* WK is één keer per twee jaar, in de oneven jaren.

**Resultaten op WK, OS of vergelijkbare evenementen. Indien geen WK, OS of vergelijkbaar evenement, is het resultaat van het voorgaande jaar gebruikt.

INTERNATIONALE OLYMPISCHE MEDAILLESPIEGEL 2009**

	LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	VS	10	6	6	22
2	JAMAICA	7	4	2	13
3	KENIA	4	5	2	11
4	RUSLAND	4	3	6	13
5	POLEN	2	4	2	8
6	DUITSLAND	2	3	4	9
7	ETHIOPIË	2	2	4	8
8	GROOT-BRITANNIË	2	2	2	6
53	NEDERLAND	-	-	-	0

POSITIE NEDERLAND VOORGAANDE JAREN**

	LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
56	2008	0	0	0	0
36	2007	0	0	1	1
15	2006	1	1	0	2

INTERNATIONALE CONCURRENTIEANALYSE

In de atletiek zijn in de verschillende topsportprogramma's verschillende landen toonaangevend. Overall bestaat de top 3 uit de Verenigde Staten, Rusland en Groot-Brittannië c.q. Duitsland. Bepaalde landen behoren tot de mondiale top op specifieke onderdelen, zoals Kenia en Ethiopië (langeafstandlopers) en Jamaica (sprinters). De voornaamste verschillen

tussen Nederland en deze toplanden is dat zij al langer werken met fulltime programma's, fulltime coaches en meer/betere faciliteiten rondom de programma's (zoals (para-)medische en wetenschappelijke experts). Daarnaast is de talentenvijver in het buitenland groter.

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND*	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	33	46	58	86	94	94	94	102	102	102	102
AANTAL FTE COACHES	5	8	8	14	15	15	15	17	17	17	17
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF**	5	8	9	16	17	17	17	20	20	20	20
TRAININGSLOCATIE*** (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Papendal									
OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND*	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	33	48	54	80	86	86	90	98	98	98	102
AANTAL FTE COACHES	4	8	8	12	13	13	13	16	16	16	16
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF**	4	5	6	9	9	9	9	12	12	12	12
TRAININGSLOCATIE*** (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Papendal									

* Uitvoering programma: met uitzondering van MiLa: 150 bond en 150 privé. ** Aantal FTE begeleidingsstaf: incl. biomechanicus. *** Trainingslocatie: polsstokhoogspringers maken gebruik van het NTC in Sittard. Per 2013 wordt ook van CTO Papendal gebruik gemaakt.

AMBITIE TOPSPORTPROGRAMMA

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€	557.623
Subsidie Topsportstaf	€	330.759
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€	262.123
Subsidie Topsportstaf (S-1)	€	140.000
Totale subsidiebijdrage (S+S-1)	€	1.290.505
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€	893.100
Sportersvoorzieningen	€	210.353
Totaal:	€	2.393.958

KOSTENINDICATIE TOPSPORTPROGRAMMA OP BASIS VAN AMBITIES*

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 1.143	€ 1.312	€ 1.915	€ 2.088	€ 2.153	€ 2.219	€ 2.425	€ 2.500	€ 2.578	€ 2.658
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 737	€ 859	€ 1.433	€ 1.592	€ 1.641	€ 1.692	€ 1.889	€ 1.947	€ 2.008	€ 2.070
TOPSPORTSTAF	€ 1.462	€ 1.610	€ 2.823	€ 3.102	€ 3.168	€ 3.266	€ 3.738	€ 3.854	€ 3.974	€ 4.003
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 1.027	€ 1.244	€ 2.047	€ 2.291	€ 2.362	€ 2.436	€ 2.741	€ 2.826	€ 2.913	€ 3.004
TOTAAL	€ 4.369	€ 5.025	€ 8.218	€ 9.073	€ 9.324	€ 9.613	€ 10.793	€ 11.127	€ 11.473	€ 11.735
TALENTENPROGRAMMA (S-1)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 1.070	€ 1.204	€ 1.681	€ 1.813	€ 1.869	€ 1.974	€ 2.181	€ 2.249	€ 2.318	€ 2.430
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 383	€ 441	€ 658	€ 717	€ 740	€ 784	€ 892	€ 920	€ 948	€ 978
TOPSPORTSTAF	€ 1.128	€ 1.231	€ 2.013	€ 2.164	€ 2.231	€ 2.300	€ 2.911	€ 3.001	€ 3.094	€ 3.190
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 1.217	€ 1.422	€ 2.157	€ 2.373	€ 2.447	€ 2.648	€ 2.990	€ 3.083	€ 3.178	€ 3.277
TOTAAL	€ 3.798	€ 4.298	€ 6.509	€ 7.067	€ 7.287	€ 7.706	€ 8.974	€ 9.253	€ 9.538	€ 9.875

* Bedragen x 1.000

STRATEGISCHE KEUZES

De speerpunten van het meerjarenbeleid zijn topsport, talentontwikkeling en (para-)medische begeleiding. Het doel is het realiseren van 4 regionale trainingscentra ('mini Papendal') met goede (indoor-)accommodaties. Hiervoor dient voor elk programma vanaf 2012 1 FTE professionele coach beschikbaar te zijn.

Daarnaast is het van belang dat elke regio ondersteund wordt door 6 sterke clubs met eveneens goed opgeleid professioneel kader. Om dit te realiseren zijn extra financiële middelen nodig. Hiervoor moet een hoofdsponsor gezocht worden. Ten slotte is er behoefte aan een goed functionerende atletencommissie.



BN | BADMINTON DAMES EN HEREN



Yao Jie

MEDAILLEAMBITIE WERELDKAMPIOENSCHAPPEN EN OLYMPISCHE SPELEN

	2010	2011	OS 2012	2012	2013	2014	2015	OS 2016	2016	2017	2018	2019	OS 2020	2020
AANTAL MEDAILLES	TOP8	TOP8	TOP8	TOP8	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2

BEHAALDE RESULTATEN OLYMPISCHE SPELEN EN WERELDKAMPIOENSCHAPPEN (2001-2009)*

	GOUD	ZILVER	BRONS	4 ^E	5 ^E	6 ^E	7 ^E	8 ^E
2009	-	-	-	-	-	-	-	-
2008	-	-	-	-	1	-	-	-
2007	-	-	-	-	-	-	-	-
2006	-	1	-	-	-	-	-	-
2005	-	-	-	-	-	-	-	-
2004	-	1	-	-	1	-	-	-
2003	-	-	1	-	1	-	-	-
2002	-	-	-	-	-	-	-	-
2001	-	-	-	-	2	-	-	-

* WK Individueel is één keer per jaar (behalve in een Olympisch jaar). WK Teams (Thomas en Uber Cup) is één keer per twee jaar, in de even jaren.

**Resultaten enkel, dubbel en gemengd dubbel (alleen deze resultaten tellen mee in de Internationale medaillespiegel).

INTERNATIONALE OLYMPISCHE MEDAILLESPIEGEL 2009**

	LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	CHINA	4	3	3	10
2	DENEMARKEN	1	-	1	2
3	INDONESIË	-	1	2	3
4	ZUID-KOREA	-	1	1	2
5	MALEISIË	-	-	2	2
6	FRANKRIJK	-	-	1	1
7	INDIA	-	-	-	0
8	JAPAN	-	-	-	0
>12	NEDERLAND	-	-	-	0

POSITIE NEDERLAND VOORGAANDE JAREN**

	JAAR	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
>15	2008	0	0	0	0
>15	2007	0	0	0	0
>12	2006	0	0	0	0

INTERNATIONALE CONCURRENTIEANALYSE

De toplanden zijn China, Indonesië, Denemarken en Maleisië. Sporters zijn in alle toplanden volledig vrijgesteld van andere verplichtingen en alleen met topsport bezig. De volledige leef- en trainomgeving wordt ingevuld via het topsportsysteem. Coaches zijn fulltime beschikbaar. In Denemarken is badminton de nationale sport, er is een sterke clubstructuur met goede coaches, voorzieningen en accommodaties. Er is een sterke

piramidestructuur en er is een breed deskundig en professioneel kader. Ten aanzien van de jeugd geldt dat Thailand in opkomst is. Op heel jonge leeftijd zijn er al intensieve programma's (in Europa pas op 16-, 17-jarige leeftijd). In China starten kinderen al op 8-, 9-jarige leeftijd met intensieve programma's. Sporters stoppen veelal op 23-jarige leeftijd, in totaal duurt de topsportcarrière daar gemiddeld vijf jaar.

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	24	24	24	26	26	28	28	32	32	32	32
AANTAL FTE COACHES	2	2	2	4	4	5	5	6	6	6	6
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,8	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	0,5	1,6	1,6	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Papendal									

OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)

OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	8	8	20	20	24	24	24	24	24	24	24
AANTAL FTE COACHES	2	2	3	3	3	3	4	4	4	4	4
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,8	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	0,5	1,6	1,6	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Papendal									

* Aantal FTE begeleidingsstaf: incl. videoanalisten en sociaal-maatschappelijke begeleiding op het CTO Papendal.

AMBITIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	24	24	24	26	26	28	28	32	32	32	32
AANTAL FTE COACHES	2	2	2	4	4	5	5	6	6	6	6
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,8	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	0,5	1,6	1,6	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Papendal									

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€ 214.364
Subsidie Topsportstaf	€ 177.420
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€ 32.087
Subsidie Topsportstaf (S-1)	€ 100.000
Totale subsidiebijdrage (S+S-1)	€ 523.871
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€ 544.000
Sportersvoorzieningen	€ 532.800
Totaal:	€ 1.600.671

KOSTENINDICATIE TOPSPORTPROGRAMMA OP BASIS VAN AMBITIES*

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 92	€ 95	€ 98	€ 101	€ 105	€ 108	€ 111	€ 115	€ 118	€ 122
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 403	€ 308	€ 327	€ 419	€ 432	€ 445	€ 593	€ 611	€ 630	€ 650
TOPSPORTSTAF	€ 372	€ 384	€ 556	€ 573	€ 655	€ 675	€ 793	€ 817	€ 843	€ 869
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 626	€ 646	€ 710	€ 751	€ 821	€ 851	€ 1.008	€ 1.050	€ 1.082	€ 1.116
TOTAAL	€ 1.493	€ 1.433	€ 1.691	€ 1.844	€ 2.013	€ 2.079	€ 2.505	€ 2.593	€ 2.673	€ 2.757

TALENTENPROGRAMMA (S-1)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 177	€ 200	€ 206	€ 212	€ 219	€ 226	€ 233	€ 240	€ 248	€ 255
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 106	€ 240	€ 248	€ 302	€ 311	€ 321	€ 460	€ 474	€ 489	€ 504
TOPSPORTSTAF	€ 365	€ 459	€ 488	€ 503	€ 519	€ 628	€ 648	€ 668	€ 689	€ 710
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 67	€ 145	€ 178	€ 210	€ 227	€ 234	€ 241	€ 249	€ 256	€ 264
TOTAAL	€ 715	€ 1.044	€ 1.120	€ 1.227	€ 1.276	€ 1.409	€ 1.582	€ 1.631	€ 1.682	€ 1.733

* Bedragen x 1.000

STRATEGISCHE KEUZES

Topsport dient meer los van de bond georganiseerd en zakelijker geleid te worden. Ook zijn meer middelen nodig om topsportprogramma's te kunnen uitvoeren en er is meer aandacht nodig

voor de talentprogramma's om de ambities waar te kunnen maken. Daarnaast is nog winst te behalen in de intensivering van het aantal trainingen per dag.





Dwayne Kemp

MEDAILLEAMBITIE WERELDKAMPIOENSCHAPPEN EN OLYMPISCHE SPELEN*

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
AANTAL MEDAILLES	-	TOP8	-	TOP8	-	1	-	1	-	1	1

* Vanaf 2012 is baseball geen Olympisch programmaonderdeel meer.

BEHAALDE RESULTATEN OLYMPISCHE SPELEN EN WERELDKAMPIOENSCHAPPEN (2001-2009)**

	GOUD	ZILVER	BRONS	4 ^E	5 ^E	6 ^E	7 ^E	8 ^E
2009	-	-	-	-	-	1	-	-
2008	-	-	-	-	-	1	-	-
2007	-	-	-	1	-	-	-	-
2006	-	-	-	-	-	-	-	-
2005	-	-	-	1	-	-	-	-
2004	-	-	-	-	-	1	-	-
2003	-	-	-	-	-	-	-	-
2002	-	-	-	-	-	-	-	-
2001	-	-	-	-	-	-	1	-

** WK is één keer per twee jaar, in de oneven jaren.

***Resultaten op WK, OS of vergelijkbare evenementen. Indien geen WK, OS of vergelijkbaar evenement, is het resultaat van het voorgaande jaar gebruikt.

INTERNATIONALE MEDAILLESPIEGEL 2009***

	LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	VS	1	-	-	1
2	CUBA	-	1	-	1
3	CANADA	-	-	1	1
4	PUERTO RICO	-	-	-	0
5	AUSTRALIË	-	-	-	0
6	NEDERLAND	-	-	-	0
7	VENEZUELA	-	-	-	0
8	TAIWAN	-	-	-	0

POSITIE NEDERLAND VOORGAANDE JAREN***

	JAAR	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
6	2008	0	0	0	0
4	2007	0	0	0	0
4	2006	0	0	0	0

INTERNATIONALE CONCURRENTIEANALYSE

Nederland staat in de top 8 van de wereld. De top 4-landen zijn Cuba, de Verenigde Staten, Japan en Zuid-Korea. Overige landen met grote potentie zijn onder andere de Dominicaanse Republiek en Venezuela. Veel spelers uit deze landen hebben een contract in de Major League Baseball (MLB) en spelen vaak niet voor het eigen land vanwege de slechte organisatie. Als zij dit doen zal de concurrentie voor Nederland toenemen.

In Cuba is alles gericht op het nationale team; topspelers komen niet uit in de MLB. Als de politieke situatie verandert, zal dit mogelijk consequenties hebben. Voor de benchmark focust Nederland zich op de Verenigde Staten, maar het zou voor Nederland interessant kunnen zijn om spelers in Azië te laten spelen om ook daar in de keuken te kunnen kijken. Japan en de MLB hebben veel contact en spelen ook tegen elkaar.

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	100	100	150	150	150	150	150	150	150	150	150
AANTAL SPORTERS	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29
AANTAL FTE COACHES	4,1	4,1	4,1	4,1	4,1	4,1	4,1	4,1	4,1	4,1	4,1
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,6	0,6	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	0,5	0,5	5,2	5,2	5,2	5,2	5,2	5,2	5,2	5,2	5,2
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	Anders	Mogelijk CTO									
OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	190	190	225	225	225	225	225	225	225	225	225
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	95	95	130	130	130	130	130	130	130	130	130
AANTAL SPORTERS	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
AANTAL FTE COACHES	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,8	0,8	0,8	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	0,7	0,7	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO (Amsterdam en Eindhoven) en Academy's									

* Aantal FTE begeleidingsstaf: incl. perschef, materiaalman en businessmanager (reis).

AMBITIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	100	100	150	150	150	150	150	150	150	150	150
AANTAL SPORTERS	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29
AANTAL FTE COACHES	4,1	4,1	4,1	4,1	4,1	4,1	4,1	4,1	4,1	4,1	4,1
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,6	0,6	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	0,5	0,5	5,2	5,2	5,2	5,2	5,2	5,2	5,2	5,2	5,2
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	Anders	Mogelijk CTO									
OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	190	190	225	225	225	225	225	225	225	225	225
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	95	95	130	130	130	130	130	130	130	130	130
AANTAL SPORTERS	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
AANTAL FTE COACHES	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,8	0,8	0,8	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	0,7	0,7	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO (Amsterdam en Eindhoven) en Academy's									

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€	429.393
Subsidie Topsportstaf	€	180.000
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€	57.299
Subsidie Topsportstaf (S-1)	€	50.000
<i>Totale subsidiebijdrage (S+S-1)</i>	€	<i>716.692</i>
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€	801.400
Sportersvoorzieningen	€	509.187
Totaal: €	2.027.279	

KOSTENINDICATIE TOPSPORTPROGRAMMA OP BASIS VAN AMBITIES*

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 211	€ 624	€ 643	€ 663	€ 684	€ 705	€ 727	€ 749	€ 772	€ 796
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 508	€ 524	€ 540	€ 557	€ 574	€ 592	€ 611	€ 630	€ 649	€ 669
TOPSPORTSTAF	€ 397	€ 835	€ 861	€ 888	€ 915	€ 944	€ 973	€ 1.003	€ 1.034	€ 1.066
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 470	€ 484	€ 499	€ 515	€ 531	€ 547	€ 564	€ 582	€ 600	€ 618
TOTAAL	€ 1.586	€ 2.467	€ 2.543	€ 2.623	€ 2.704	€ 2.788	€ 2.875	€ 2.964	€ 3.055	€ 3.149
TALENTENPROGRAMMA (S-1)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 255	€ 282	€ 291	€ 300	€ 309	€ 319	€ 329	€ 339	€ 349	€ 360
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 140	€ 144	€ 149	€ 154	€ 158	€ 163	€ 168	€ 174	€ 179	€ 184
TOPSPORTSTAF	€ 169	€ 619	€ 638	€ 658	€ 678	€ 699	€ 721	€ 743	€ 766	€ 790
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 752	€ 775	€ 799	€ 824	€ 849	€ 876	€ 903	€ 931	€ 960	€ 990
TOTAAL	€ 1.316	€ 1.820	€ 1.877	€ 1.936	€ 1.994	€ 2.057	€ 2.121	€ 2.187	€ 2.254	€ 2.324

* Bedragen x 1.000

STRATEGISCHE KEUZES

Omdat baseball vanaf 2012 geen Olympisch programmaonderdeel meer is zullen de toekomstige internationale ontwikkelingen ten aanzien van de wedstrijdkalenders en de competities

essentieel en bepalend zijn voor de invulling van het wedstrijd- en trainingsprogramma. Daar bestaat medio 2010 nog geen duidelijkheid over.



KNBB | POOLBILJARTEN DAMES EN HEREN



Niels Feijen

MEDAILLEAMBITIE WERELDKAMPIOENSCHAPPEN

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
AANTAL MEDAILLES	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3
WAARVAN GOUD	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1

BEHAALDE RESULTATEN WERELDKAMPIOENSCHAPPEN (2001-2009)*

	GOUD	ZILVER	BRONS	4 ^E	5 ^E	6 ^E	7 ^E	8 ^E
2009	-	-	-	-	-	-	-	-
2008	1	-	2	-	2	-	-	-
2007	-	1	1	-	-	-	-	-
2006	-	1	-	-	1	-	-	-
2005	-	1	1	-	1	-	-	-
2004	-	-	-	-	1	-	-	-
2003	-	-	-	-	-	-	-	-
2002	-	-	-	-	-	-	-	-
2001	-	-	-	-	1	-	-	-

* WK is één keer per jaar.

INTERNATIONALE MEDAILLESPIEGEL 2009

	LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	CHINA	1	-	1	2
2	FINLAND	1	-	-	1
3	FILIPPIJNEN	-	1	1	2
4	IERLAND	-	1	-	1
5	SPANJE	-	-	1	1
6	TAIWAN	-	-	-	0
7	ENGELAND	-	-	-	0
8	ZUID-KOREA	-	-	-	0
10	NEDERLAND	-	-	-	0

POSITIE NEDERLAND VOORGAANDE JAREN

	JAAR	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	2008	1	0	2	3
3	2007	0	1	1	2
4	2006	0	1	0	1

INTERNATIONALE CONCURRENTIEANALYSE

De Filippijnen, Duitsland, Engeland en Polen zijn de grootste biljartlanden. De Filippijnen kennen geen duidelijke structuur, maar het land telt wel een groot aantal spelers, met veel onderlinge concurrentie. Er wordt om veel geld gespeeld, waardoor de mentale hardheid groot is. Duitsland telt veel beoefenaars en kent een structuur waarbij van jeugdcoach tot topcoach de-

zelfde werkwijze wordt gehanteerd. Engeland telt een groot aantal biljartsporten, waarbij vooral snooker populair is. Er zijn veel talenten, waarbij 'afvallers' overstappen naar poolbiljart. Polen beschikt over veel talenten. Net als in Taiwan maakt de sport deel uit van het schoolprogramma.

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	225	225	225	225	225	225	225	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	225	225	225	225	225	225	225	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
AANTAL FTE COACHES	1	1	1	2,5	2,5	2,5	2,5	4	4	4	4
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,7	0,7	0,7	1,3	1,3	1,3	1,3	1,5	1,5	1,5	1,5
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	0,6	0,6	0,6	1	1	1	1	1,4	1,4	1,4	1,4
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	Anders	Anders									
OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	200	200	200	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	100	100	100	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
AANTAL FTE COACHES	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	0,1	0,1	0,1	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	Anders	Anders									

AMBITIE TOPSPORTPROGRAMMA

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€	100.927
Subsidie Topsportstaf	€	60.000
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€	9.168
Subsidie Topsportstaf (S-1)	€	0
<i>Totale subsidiebijdrage (S+S-1)</i>	€	<i>170.095</i>
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€	51.400
Sportersvoorzieningen	€	59.506
Totaal:	€	281.001

KOSTENINDICATIE TOPSPORTPROGRAMMA OP BASIS VAN AMBITIES*

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 117	€ 121	€ 125	€ 129	€ 133	€ 137	€ 178	€ 184	€ 190	€ 195
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 69	€ 76	€ 78	€ 81	€ 83	€ 86	€ 89	€ 91	€ 94	€ 97
TOPSPORTSTAF	€ 200	€ 206	€ 431	€ 444	€ 458	€ 472	€ 687	€ 708	€ 730	€ 753
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 175	€ 180	€ 186	€ 192	€ 198	€ 204	€ 210	€ 217	€ 223	€ 230
TOTAAL	€ 561	€ 583	€ 820	€ 846	€ 872	€ 899	€ 1.164	€ 1.200	€ 1.237	€ 1.275
TALENTENPROGRAMMA (S-1)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 98	€ 101	€ 151	€ 155	€ 160	€ 165	€ 170	€ 176	€ 181	€ 187
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 53	€ 55	€ 56	€ 58	€ 60	€ 62	€ 64	€ 66	€ 68	€ 70
TOPSPORTSTAF	€ 84	€ 87	€ 239	€ 246	€ 254	€ 262	€ 270	€ 278	€ 287	€ 296
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 41	€ 66	€ 68	€ 70	€ 73	€ 75	€ 77	€ 80	€ 82	€ 85
TOTAAL	€ 276	€ 309	€ 514	€ 529	€ 547	€ 564	€ 581	€ 600	€ 618	€ 638

* Bedragen x 1.000

STRATEGISCHE KEUZES

Bestuurlijk gezien is de bond in opbouw. Er moeten met het oog op de ambities voor 2012 en verder een aantal belangrijke beslissingen genomen worden; naar verwachting levert dit niet al te veel problemen op. Wellicht is het voor de jeugd zinvol synergie te zoeken met de andere disciplines.





Simon de Wijs

MEDAILLEAMBITIE WERELDKAMPIOENSCHAPPEN EN OLYMPISCHE SPELEN

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
AANTAL MEDAILLES	-	1	-	1	-	1	-	1	-	1	-
WAARVAN GOUD	-	1	-	1	-	1	-	1	-	1	-

BEHAALDE RESULTATEN WERELDKAMPIOENSCHAPPEN (2001-2009)*

	GOUD	ZILVER	BRONS	4 ^E	5 ^E	6 ^E	7 ^E	8 ^E
2009	-	-	-	-	1	-	-	-
2008	-	-	-	-	-	-	-	-
2007	-	-	1	-	-	-	-	-
2006	-	-	-	-	-	-	-	-
2005	-	-	-	-	-	-	-	-
2004	-	-	-	-	-	-	-	-
2003	-	-	-	-	-	-	-	-
2002	-	-	-	-	-	-	-	-
2001	-	-	-	-	-	-	-	-

* WK is één keer per twee jaar, in de oneven jaren.
 ** Indien geen WK, is het resultaat van het voorgaande jaar gebruikt.

INTERNATIONALE MEDAILLESPIEGEL 2009**

	LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	VS	1	-	-	1
2	ITALIË	-	1	-	1
3	BULGARIJE	-	-	1	1
4	CHINA	-	-	-	0
5	NEDERLAND	-	-	-	0
	NOORWEGEN	-	-	-	0
	RUSLAND	-	-	-	0
	DUITSLAND	-	-	-	0

POSITIE NEDERLAND VOORGAANDE JAREN**

	JAAR	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
3	2008	0	0	1	1
3	2007	0	0	1	1
10	2006	0	0	0	0

INTERNATIONALE CONCURRENTIEANALYSE

In Italië, de Verenigde Staten en Noorwegen zijn professionele bridgers actief. Zij spelen fulltime op mondiale toernooien. In de Verenigde Staten zijn daarnaast veel bridgers actief, ook op grote toernooien. In Noorwegen zijn er talenten die worden ingehuurd door verschillende teams. De Nederlandse talentenvijver is vergelijkbaar met de meeste andere landen, dit maakt Nederland kwetsbaar. Alleen Polen kent een substantieel grotere talentenvijver, dankzij een beter jeugdplan.

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	175	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	100	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125
AANTAL SPORTERS	10	10	10	12	12	12	12	12	12	12	12
AANTAL FTE COACHES	1,4	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	Anders	Anders									
OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	100	125	125	125	125	125	150	150	150	150	150
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	100	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125
AANTAL SPORTERS	26	26	26	26	26	26	26	26	26	26	26
AANTAL FTE COACHES	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	Anders	Anders									

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€	107.295
Subsidie Topsportstaf	€	55.384
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€	38.199
Subsidie Topsportstaf (S-1)	€	0
<i>Totale subsidiebijdrage (S+S-1)</i>	€	<i>200.878</i>
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€	260.000
Sportersvoorzieningen	€	18.000
Totaal: €		478.878

KOSTENINDICATIE TOPSPORTPROGRAMMA OP BASIS VAN AMBITIES*

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 13	€ 13	€ 14	€ 14	€ 15	€ 15	€ 16	€ 16	€ 17	€ 17
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 243	€ 251	€ 259	€ 267	€ 275	€ 284	€ 292	€ 302	€ 311	€ 321
TOPSPORTSTAF	€ 175	€ 181	€ 186	€ 192	€ 198	€ 211	€ 217	€ 224	€ 231	€ 238
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 17	€ 18	€ 18	€ 19	€ 19	€ 20	€ 21	€ 21	€ 22	€ 23
TOTAAL	€ 448	€ 463	€ 477	€ 492	€ 507	€ 530	€ 546	€ 563	€ 581	€ 599
TALENTENPROGRAMMA (S-1)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 3	€ 3	€ 3	€ 4	€ 4	€ 4	€ 4	€ 4	€ 4	€ 4
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 75	€ 77	€ 80	€ 82	€ 85	€ 87	€ 90	€ 93	€ 96	€ 99
TOPSPORTSTAF	€ 56	€ 58	€ 60	€ 61	€ 63	€ 65	€ 67	€ 70	€ 72	€ 74
SPORTERSVOORZIENINGEN	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAAL	€ 134	€ 138	€ 134	€ 138	€ 142	€ 147	€ 151	€ 157	€ 161	€ 166

* Bedragen x 1.000

STRATEGISCHE KEUZES

Er moeten meer wedstrijden georganiseerd worden op topniveau. Dit kan door een interlandcyclus op te zetten. De beschikbare financiën zijn hierbij doorslaggevend (teams komen op uitnodiging en de meeste kosten worden betaald door het gastland).





Robert-Jan Derksen

MEDAILLEAMBITIE WERELDKAMPIOENSCHAPPEN (MAJORS) EN OLYMPISCHE SPELEN

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	OS 2016	2016	2017	2018	2019	OS 2020
AANTAL MEDAILLES	-	-	-	-	TOP 8	TOP 8	1	1	1	1	1	1

BEHAALDE RESULTATEN WK-TEAMS EN INDIVIDUEEL AMATEURS (2001-2009)*

	GOUD	ZILVER	BRONS	4 ^E	5 ^E	6 ^E	7 ^E	8 ^E
2009	-	-	-	-	-	-	-	-
2008	-	-	-	-	1	-	1	-
2007	-	-	-	-	-	-	-	-
2006	2	-	-	-	1	-	-	-
2005	-	-	-	-	-	-	-	-
2004	-	-	1	-	-	-	-	-
2003	-	-	-	-	-	-	-	-
2002	-	-	-	-	-	-	-	-
2001	-	-	-	-	-	-	-	-

* WK voor amateurs is één keer per twee jaar, in de even jaren. De resultaten zijn gebaseerd op team- en individuele resultaten op WK-amateurs.
 ** Indien geen WK, is het resultaat van het voorgaande jaar gebruikt.

INTERNATIONALE MEDAILLESPIEGEL 2009**

	LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	ZWEDEN	2	1	1	4
2	VS	1	1	1	3
3	SCHOTLAND	1	1	-	2
4	SPANJE	-	1	1	2
5	CANADA	-	1	-	1
6	FRANKRIJK	-	-	-	0
7	NEDERLAND	-	-	-	0
8	ENGELAND	-	-	-	0

POSITIE NEDERLAND VOORGAANDE JAREN**

	JAAR	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
7	2008	0	0	0	0
1	2007	2	0	0	2
1	2006	2	0	0	2

INTERNATIONALE CONCURRENTIEANALYSE

Golf is vanaf 2016 een Olympische sport. De internationale concurrentie is groot. Toonaangevende landen zijn Verenigde Staten, Engeland, Schotland, Zweden en Zuid-Korea. In Engeland starten golfers op zeer jonge leeftijd met wedstrijden. Ook zijn er veel openbare golfbanen. Nederland maakt met de 16-jarigen het verschil in technisch opzicht, en maakt vanaf die leeftijd een inhaalslag ten opzichte van de concurrentie. In

de fase tot en met 14 jaar loopt Nederland achter. Nederland werkt aan verbetering van de ontwikkeling van spelers onder de 16 jaar, meer gericht op prestaties. Er wordt nu gestart met NGF-jeugdtrainingen voor 8 tot 12-jarigen om de belangrijke basis te trainen. De categorie Senioren-1 is geïntegreerd met senioren (de professionals), dit is een belangrijke doorbraak.

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	25	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200
AANTAL SPORTERS	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
AANTAL FTE COACHES	1,2	1,2	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7
AANTAL CADDY'S	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	Anders	Anders en golfcentrum buitenland									
OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	25	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200
AANTAL SPORTERS	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
AANTAL FTE COACHES	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7
AANTAL CADDY'S	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	Anders	Anders									

AMBITIE TOPSPORTPROGRAMMA

COMMERCIËLE TEAMS/ TOPSPORTORGANISATIES

De regie ligt voor beide programma's bij de bond. De profs hebben tot nu toe hun eigen 'BV', vergelijkbaar met de toptennissers. De bond faciliteert een aantal essentiële randvoorwaarden (zoals coaches, player developers, trainingslocaties en experts), waar ook de profs gebruik van kunnen maken.

TRAININGSSITUATIE, ACCOMMODATIE EN MATERIALEN

De bond faciliteert op een buitenlandse trainingslocatie drie maanden per jaar een 'overwinter-trainingsprogramma'.

TALENTONTWIKKELING

De bond kiest voor een piramideopbouw. In de S-1 fase is er de integratie met het seniorenprogramma.

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€ 79.502
Subsidie Topsportstaf	€ 190.000
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€ 45.839
Subsidie Topsportstaf (S-1)	€ 0
<i>Totale subsidiebijdrage (S+S-1)</i>	<i>€ 315.341</i>
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€ 1.084.659
Sportersvoorzieningen	€ 18.035
Totaal:	€ 1.418.035

KOSTENINDICATIE TOPSPORTPROGRAMMA OP BASIS VAN AMBITIES*

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 69	€ 86	€ 89	€ 92	€ 95	€ 98	€ 101	€ 104	€ 107	€ 110
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 443	€ 457	€ 471	€ 486	€ 501	€ 516	€ 532	€ 549	€ 566	€ 583
TOPSPORTSTAF	€ 672	€ 693	€ 756	€ 779	€ 803	€ 828	€ 854	€ 880	€ 908	€ 936
SPORTERSVOORZIENINGEN	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAAL	€ 1.184	€ 1.236	€ 1.316	€ 1.357	€ 1.399	€ 1.442	€ 1.487	€ 1.533	€ 1.581	€ 1.629
TALENTENPROGRAMMA (S-1) 2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	
TRAININGSPROGRAMMA	€ 76	€ 79	€ 81	€ 84	€ 86	€ 89	€ 92	€ 95	€ 98	€ 101
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 209	€ 216	€ 223	€ 229	€ 237	€ 244	€ 251	€ 259	€ 267	€ 276
TOPSPORTSTAF	€ 661	€ 681	€ 702	€ 724	€ 747	€ 770	€ 794	€ 818	€ 844	€ 870
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 232	€ 239	€ 247	€ 254	€ 262	€ 270	€ 279	€ 288	€ 296	€ 306
TOTAAL	€ 1.178	€ 1.215	€ 1.253	€ 1.291	€ 1.332	€ 1.373	€ 1.416	€ 1.460	€ 1.505	€ 1.553

* Bedragen x 1.000

STRATEGISCHE KEUZES

Het gezamenlijke trainingsprogramma voor de dames, heren en S-1 golfers, zowel profs als amateurs onder de regie van de bond, is een doorbraak. Hierdoor vindt samenwerking plaats

tussen profs en amateurs. Daarnaast is het opleiden van coaches en caddy's op niveau V van zeer groot belang, vanwege het mogelijke internationale concurrentievoordeel.



KNGU | TRAMPOLINESPRINGEN DAMES EN HEREN



Orlando Götschin

MEDAILLEAMBITIE WERELDKAMPIOENSCHAPPEN EN OLYMPISCHE SPELEN

	2010	2011	OS 2012	2012	2013	2014	2015	OS 2016	2016	2017	2018	2019	OS 2020	2020
AANTAL MEDAILLES	1	1	-	-	1	1	2	1	-	2	3	4	2	5

BEHAALDE RESULTATEN OLYMPISCHE SPELEN EN WERELDKAMPIOENSCHAPPEN (2001-2009)*

	GOUD	ZILVER	BRONS	4 ^E	5 ^E	6 ^E	7 ^E	8 ^E
2009	-	-	-	-	-	-	-	-
2008	Geen deelname							
2007	-	-	-	-	-	-	-	-
2006	-	-	-	-	-	-	-	-
2005	-	-	-	-	-	-	-	-
2004	-	-	-	-	-	-	-	1
2003	-	-	-	-	-	-	-	-
2002	-	-	-	-	-	-	-	-
2001	-	-	1	-	-	-	-	-

* WK was tot en met 2009 één keer per twee jaar, in de oneven jaren. Vanaf 2010 is het WK jaarlijks (behalve in een Olympisch jaar).

**Resultaten op WK, OS of vergelijkbare evenementen. Indien geen WK, OS of vergelijkbaar evenement, is het resultaat van het voorgaande jaar gebruikt.

INTERNATIONALE OLYMPISCHE MEDAILLESPIEGEL 2009**

	LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	CHINA	2	2	-	4
2	CANADA	-	-	1	1
	JAPAN	-	-	1	1
4	RUSLAND	-	-	-	0
5	PORTUGAL	-	-	-	0
6	GROOT-BRITANNIË	-	-	-	0
7	OEZBEKISTAN	-	-	-	0
8	FRANKRIJK	-	-	-	0
>10	NEDERLAND	-	-	-	0

POSITIE NEDERLAND VOORGAANDE JAREN**

	JAAR	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
-	2008	-	-	-	-
> 8	2007	0	0	0	0
4	2006	0	0	0	0

INTERNATIONALE CONCURRENTIEANALYSE

De mondiale top bij de heren wordt gevormd door China en Japan. Bij de dames bestaat de mondiale top uit China, gevolgd door Rusland en Oekraïne en in mindere mate Japan. In China zijn veel 'explosieve' sporters, zij maken meer hoogte in de sprongen

en trainen als professionals. Vanaf het moment dat talenten bij Jong Oranje gaan trainen wordt er door de concurrenten meer getraind, hiervoor is er geen groot verschil.

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
AANTAL FTE COACHES	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Eindhoven (trainingslocatie Den Bosch)									
OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
AANTAL FTE COACHES	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Eindhoven (trainingslocatie Den Bosch)									

AMBITIE TOPSPORTPROGRAMMA

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€	61.436
Subsidie Topsportstaf	€	47.382
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€	45.839
Subsidie Topsportstaf (S-1)	€	0
<i>Totale subsidiebijdrage (S+S-1)</i>	€	154.657
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€	165.000
Sportersvoorzieningen	€	79.041
Totaal:	€	398.698

KOSTENINDICATIE TOPSPORTPROGRAMMA OP BASIS VAN AMBITIES*

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 312	€ 321	€ 331	€ 342	€ 352	€ 363	€ 374	€ 386	€ 398	€ 410
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 197	€ 204	€ 210	€ 216	€ 223	€ 230	€ 237	€ 245	€ 252	€ 260
TOPSPORTSTAF	€ 523	€ 615	€ 634	€ 654	€ 674	€ 695	€ 716	€ 739	€ 762	€ 785
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 301	€ 311	€ 320	€ 330	€ 341	€ 351	€ 362	€ 373	€ 385	€ 397
TOTAAL	€ 1.333	€ 1.451	€ 1.495	€ 1.542	€ 1.590	€ 1.639	€ 1.689	€ 1.743	€ 1.797	€ 1.852
TALENTENPROGRAMMA (S-1)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 245	€ 252	€ 260	€ 268	€ 277	€ 285	€ 294	€ 303	€ 313	€ 322
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 105	€ 109	€ 112	€ 115	€ 119	€ 123	€ 127	€ 130	€ 135	€ 139
TOPSPORTSTAF	€ 511	€ 527	€ 543	€ 560	€ 577	€ 595	€ 614	€ 633	€ 652	€ 672
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 324	€ 334	€ 344	€ 355	€ 366	€ 377	€ 389	€ 401	€ 413	€ 426
TOTAAL	€ 1.185	€ 1.222	€ 1.259	€ 1.298	€ 1.339	€ 1.380	€ 1.424	€ 1.467	€ 1.513	€ 1.559

* Bedragen x 1.000

STRATEGISCHE KEUZES

Aanpassen van de nationale wedstrijdstructuur in Nederland. Aansluiten van regionale/lokale programma's op het nationale programma.

TRAININGSSITUATIE, ACCOMMODATIE EN MATERIALEN

Om de ambities te kunnen verwezenlijken is per CTO een extra (2e) volledig uitgeruste trainingszaal nodig.

TALENTONTWIKKELING

Voor een goede aan- en doorvoer van talenten is een centraal gestuurde samenwerking met decentrale centra, clusters van verenigingen die voor een goede opleiding zorgen, noodzakelijk.



KNGU | TURNEN DAMES



Mayra Kroonen

MEDAILLEAMBITIE WERELDKAMPIOENSCHAPPEN EN OLYMPISCHE SPELEN

	2010	2011	OS 2012	2012	2013	2014	2015	OS 2016	2016	2017	2018	2019	OS 2020	2020
AANTAL MEDAILLES	-	-	TOP8	-	-	-	-	TOP8	-	-	-	-	2	-

BEHAALDE RESULTATEN OLYMPISCHE SPELEN EN WERELDKAMPIOENSCHAPPEN (2001-2009)*

	GOUD	ZILVER	BRONS	4 ^E	5 ^E	6 ^E	7 ^E	8 ^E
2009	-	-	-	-	-	-	-	-
2008	-	-	-	-	-	-	-	-
2007	-	-	-	-	-	-	-	-
2006	-	-	-	-	-	-	-	-
2005	-	-	1	-	-	-	-	-
2004	-	-	-	-	-	-	-	-
2003	-	-	-	-	-	1	-	-
2002	-	1	-	-	1	-	1	-
2001	-	1	-	-	-	1	-	-

* WK-individueel is één keer per jaar (behalve in het Olympisch jaar). WK-teams is één keer per twee jaar voorafgaand aan het Olympisch jaar.

**Resultaten op WK, OS of vergelijkbare evenementen. Indien geen WK, OS of vergelijkbaar evenement, is het resultaat van het voorgaande jaar gebruikt.

INTERNATIONALE OLYMPISCHE MEDAILLESPIEGEL 2009**

	LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	VS	2	1	2	5
2	CHINA	2	-	1	3
3	GROOT-BRITANNIË	1	-	-	1
4	AUSTRALIË	-	2	-	2
5	JAPAN	-	1	1	2
6	ZWITERSLAND	-	1	-	1
7	ROEMENIË	-	-	1	1
8	FRANKRIJK	-	-	1	1
>15	NEDERLAND	-	-	-	0

POSITIE NEDERLAND VOORGAANDE JAREN**

	JAAR	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
>14	2008	0	0	0	0
>11	2007	0	0	0	0
>25	2006	0	0	0	0

INTERNATIONALE CONCURRENTIEANALYSE

Tot de mondiale top behoren China, de Verenigde Staten en Rusland. De grote verschillen zijn de bevolkingsomvang, de topsportcultuur (trots om voor het vaderland te presteren) en het topsportsysteem. Het talentontwikkelingssysteem in China houdt in dat er al op jonge leeftijd zeer omvangrijke programma's voor veel sporters zijn. Rusland kent een sterke turncultuur,

een (door de balletachtergrond) betere opleiding en er zijn meer en betere trainers/trainsters beschikbaar voor de jeugd. Het is vanzelfsprekend dat jonge turnsters doorstromen naar een andere en betere trainingssituatie. In Nederland verzetten clubs zich hier vaak tegen, omdat turnsters als 'eigendom' worden gezien.

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14
AANTAL FTE COACHES	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	6,9	6,9	6,9	6,9	6,9	6,9	6,9	6,9	6,9	6,9	6,9
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Eindhoven (trainingslocatie Den Bosch)/CTO Heerenveen									
OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	12	12	14	14	20	20	28	28	28	28	28
AANTAL FTE COACHES	4	4	4	4	5	5	6	6	6	6	6
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	6	6	6	6	6,5	6,5	7	7	7	7	7
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Eindhoven (trainingslocatie Den Bosch)/CTO Heerenveen									

* Aantal FTE begeleidingsstaf: incl. choreograaf en looptrainer.

AMBITIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14
AANTAL FTE COACHES	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	6,9	6,9	6,9	6,9	6,9	6,9	6,9	6,9	6,9	6,9	6,9
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Eindhoven (trainingslocatie Den Bosch)/CTO Heerenveen									
OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	12	12	14	14	20	20	28	28	28	28	28
AANTAL FTE COACHES	4	4	4	4	5	5	6	6	6	6	6
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	6	6	6	6	6,5	6,5	7	7	7	7	7
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Eindhoven (trainingslocatie Den Bosch)/CTO Heerenveen									

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€	119.848
Subsidie Topsportstaf	€	33.100
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€	49.783
Subsidie Topsportstaf (S-1)	€	90.000
Totale subsidiebijdrage (S+S-1)	€	292.731
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€	165.000
Sportersvoorzieningen	€	66.141
Totaal:	€	523.872

KOSTENINDICATIE TOPSPORTPROGRAMMA OP BASIS VAN AMBITIES*

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 395	€ 407	€ 420	€ 433	€ 447	€ 460	€ 475	€ 489	€ 505	€ 520
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 252	€ 260	€ 268	€ 276	€ 284	€ 293	€ 302	€ 312	€ 321	€ 331
TOPSPORTSTAF	€ 1.188	€ 1.292	€ 1.332	€ 1.373	€ 1.416	€ 1.460	€ 1.505	€ 1.552	€ 1.600	€ 1.650
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 378	€ 389	€ 401	€ 414	€ 427	€ 440	€ 454	€ 468	€ 482	€ 497
TOTAAL	€ 2.213	€ 2.348	€ 2.421	€ 2.496	€ 2.574	€ 2.653	€ 2.736	€ 2.821	€ 2.908	€ 2.998
TALENTENPROGRAMMA (S-1)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 233	€ 257	€ 265	€ 309	€ 318	€ 377	€ 388	€ 400	€ 413	€ 426
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 248	€ 256	€ 264	€ 272	€ 281	€ 290	€ 299	€ 308	€ 317	€ 327
TOPSPORTSTAF	€ 853	€ 880	€ 907	€ 1.009	€ 1.040	€ 1.150	€ 1.186	€ 1.223	€ 1.261	€ 1.300
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 378	€ 389	€ 401	€ 414	€ 427	€ 440	€ 454	€ 468	€ 482	€ 497
TOTAAL	€ 1.712	€ 1.782	€ 1.837	€ 2.004	€ 2.066	€ 2.257	€ 2.327	€ 2.399	€ 2.473	€ 2.550

* Bedragen x 1.000

STRATEGISCHE KEUZES

De nationale wedstrijdstructuur dient te worden aangepast, zodat er aansluiting ontstaat van regionale/lokale programma's op het nationale programma. Ook het opleidingssysteem dient te worden verbeterd. Daarnaast moet er een cultuurverandering binnen de verenigingen plaatsvinden waarbij turnsters worden

losgelaten en niet als 'bezit' worden geclaimd. Ook de aansturing van topsport door de technisch directeur moet worden verbeterd, waarbij deze optimaal gemandateerd moet worden binnen de huidige organisatie. Tevens moet de invloed in de internationale technische commissie worden vergroot.



KNGU | TURNEN HEREN



Epke Zonderland

MEDAILLEAMBITIE WERELDKAMPIOENSCHAPPEN EN OLYMPISCHE SPELEN

	2010	2011	OS 2012	2012	2013	2014	2015	OS 2016	2016	2017	2018	2019	OS 2020	2020
AANTAL MEDAILLES	2	2	2	-	1	1	1	1	-	1	2	2	2	-

BEHAALDE RESULTATEN OLYMPISCHE SPELEN EN WERELDKAMPIOENSCHAPPEN (2001-2009)*

	GOUD	ZILVER	BRONS	4 ^E	5 ^E	6 ^E	7 ^E	8 ^E
2009	-	1	-	-	-	1	-	1
2008	-	-	-	-	-	-	1	-
2007	-	1	-	1	1	-	-	-
2006	-	-	1	-	-	-	-	-
2005	1	-	-	-	1	-	-	1
2004	-	-	-	-	-	-	-	-
2003	-	-	-	-	-	-	-	-
2002	-	-	-	-	-	-	-	-
2001	-	-	-	-	-	-	-	-

* WK-individueel is één keer per jaar (behalve in het Olympisch jaar). WK-teams is één keer per twee jaar voorafgaand aan het Olympisch jaar.

**Resultaten op WK, OS of vergelijkbare evenementen. Indien geen WK, OS of vergelijkbaar evenement, is het resultaat van het voorgaande jaar gebruikt.

INTERNATIONALE OLYMPISCHE MEDAILLESPIEGEL 2009**

	LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	CHINA	4	2	-	6
2	ROEMENIË	2	1	-	3
3	JAPAN	1	-	1	2
4	GROOT-BRITTANNIË	-	1	-	1
5	NEDERLAND	-	1	-	1
6	HONGARIJE	-	1	-	1
7	BULGARIJE	-	1	-	1
8	AUSTRALIË	-	-	1	1

POSITIE NEDERLAND VOORGAANDE JAREN**

	JAAR	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
18	2008	0	0	0	0
8	2007	0	1	0	1
14	2006	0	0	1	1

INTERNATIONALE CONCURRENTIEANALYSE

Tot de mondiale top behoren China, Japan en de Verenigde Staten. De sport is in deze landen groter en verder geprofessionaliseerd. Er zijn meer topturners, meer topclubs, meer fulltime coaches en meer faciliteiten (sponsoring, specialistische begeleiding en accommodaties). Daardoor is er een meer constante aanvoer van topturners en meer onderlinge concurrentie.

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14
AANTAL FTE COACHES	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	5,7	5,7	5,7	5,7	5,7	5,7	5,7	5,7	5,7	5,7	5,7
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Eindhoven (trainingslocatie Den Bosch)/CTO Heerenveen									
OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16
AANTAL FTE COACHES	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	4,2	4,2	4,2	4,2	4,2	4,2	4,2	4,2	4,2	4,2	4,2
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Eindhoven (trainingslocatie Den Bosch)/CTO Heerenveen									

* Aantal FTE begeleidingsstaf: incl. topsportlifestyle coach.

AMBITIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14
AANTAL FTE COACHES	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	5,7	5,7	5,7	5,7	5,7	5,7	5,7	5,7	5,7	5,7	5,7
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Eindhoven (trainingslocatie Den Bosch)/CTO Heerenveen									
OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16
AANTAL FTE COACHES	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	4,2	4,2	4,2	4,2	4,2	4,2	4,2	4,2	4,2	4,2	4,2
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Eindhoven (trainingslocatie Den Bosch)/CTO Heerenveen									

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€ 146.697
Subsidie Topsportstaf	€ 94.764
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€ 38.199
Subsidie Topsportstaf (S-1)	€ 132.301
Totale subsidiebijdrage (S+S-1)	€ 411.961
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€ 165.000
Sportersvoorzieningen	€ 36.071
Totaal:	€ 613.032

KOSTENINDICATIE TOPSPORTPROGRAMMA OP BASIS VAN AMBITIES*

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 431	€ 444	€ 458	€ 472	€ 487	€ 502	€ 517	€ 533	€ 550	€ 567
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 328	€ 339	€ 349	€ 360	€ 371	€ 383	€ 395	€ 407	€ 420	€ 433
TOPSPORTSTAF	€ 1.176	€ 1.212	€ 1.317	€ 1.358	€ 1.400	€ 1.443	€ 1.488	€ 1.534	€ 1.582	€ 1.631
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 378	€ 389	€ 401	€ 414	€ 427	€ 440	€ 454	€ 468	€ 482	€ 497
TOTAAL	€ 2.313	€ 2.384	€ 2.525	€ 2.604	€ 2.685	€ 2.768	€ 2.854	€ 2.942	€ 3.034	€ 3.128
TALENTENPROGRAMMA (S-1)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 233	€ 257	€ 265	€ 309	€ 318	€ 377	€ 388	€ 400	€ 413	€ 426
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 248	€ 256	€ 264	€ 272	€ 281	€ 290	€ 299	€ 308	€ 317	€ 327
TOPSPORTSTAF	€ 813	€ 838	€ 864	€ 891	€ 919	€ 947	€ 977	€ 1.007	€ 1.038	€ 1.070
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 432	€ 445	€ 459	€ 473	€ 488	€ 503	€ 519	€ 535	€ 551	€ 568
TOTAAL	€ 1.726	€ 1.796	€ 1.852	€ 1.945	€ 2.006	€ 2.117	€ 2.183	€ 2.250	€ 2.319	€ 2.391

* Bedragen x 1.000

STRATEGISCHE KEUZES

De nationale wedstrijdstructuur dient te worden aangepast. Het is van groot belang dat er aansluiting ontstaat van regionale/lokale programma's op het nationale programma. Ook het opleidingsstelsel dient te worden verbeterd. Ook de aansturing

van topsport door de technisch directeur moet worden verbeterd, waarbij deze optimaal gemandateerd moet worden binnen de huidige organisatie. Tevens moet de invloed in de internationale technische commissie worden vergroot.



NHB | HANDBOOG RECURVE DAMES EN HEREN



Wietse van Alten

MEDAILLEAMBITIE WERELDKAMPIOENSCHAPPEN EN OLYMPISCHE SPELEN

	2010	2011	OS 2012	2012	2013	2014	2015	OS 2016	2016	2017	2018	2019	OS 2020	2020
AANTAL MEDAILLES	-	-	-	-	-	-	1	1	-	1	-	2	2	-

BEHAALDE RESULTATEN OLYMPISCHE SPELEN EN WERELDKAMPIOENSCHAPPEN (2001-2009)*

	GOUD	ZILVER	BRONS	4 ^E	5 ^E	6 ^E	7 ^E	8 ^E
2009	-	-	-	-	-	-	-	-
2008	Geen deelname							
2007	-	-	-	-	-	-	-	-
2006	-	-	-	-	-	-	-	-
2005	-	-	-	1	-	1	-	-
2004	-	-	-	-	1	-	-	-
2003	-	-	-	-	-	2	-	-
2002	-	-	-	-	-	-	-	-
2001	-	-	-	-	-	-	-	-

* WK is één keer per twee jaar, in de oneven jaren.

**Resultaten op WK, OS of vergelijkbare evenementen. Indien geen WK, OS of vergelijkbaar evenement, is het resultaat van het voorgaande jaar gebruikt.

INTERNATIONALE OLYMPISCHE MEDAILLESPIEGEL 2009**

	LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	KOREA	4	2	-	6
2	JAPAN	-	1	1	2
3	FRANKRIJK	-	1	-	1
4	COLOMBIA	-	-	1	1
	RUSLAND	-	-	1	1
	OEKRAÏNE	-	-	1	1
7	WIT-RUSLAND	-	-	-	0
8	POLEN	-	-	-	0
>15	NEDERLAND	-	-	-	0

POSITIE NEDERLAND VOORGAANDE JAREN**

	JAAR	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
-	2008	-	-	-	-
>15	2007	0	0	0	0
9	2006	0	0	0	0

INTERNATIONALE CONCURRENTIEANALYSE

De huidige prestaties leveren Nederland een positie op tussen de top 3 en de top 8. De toplanden zijn Zuid-Korea, Italië, Oekraïne, India en Taiwan. De bondsprogramma's voor jonge talenten in deze landen zijn vaak strak geregisseerd. Talenten starten op jonge leeftijd met de programma's (circa 15 jaar, waarbij al met

een hoog volume pijlen wordt geschoten). Dit zijn bovendien vaak al fulltime programma's (4 tot 6 uur per dag). In Zuid-Korea zijn de programma's gekoppeld aan het onderwijs. Italië beschikt over een grote talentenvijver.

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	7	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16
AANTAL FTE COACHES	1	1	1	3	3	3	3	3	3	3	3
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,5	1	1	3	3	3	3	3	3	3	3
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Papendal									
OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	16	16	16	18	18	18	18	22	22	22	22
AANTAL FTE COACHES	1	1	2	2	2	2	3	3	3	3	3
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Papendal									

AMBITIE TOPSPORTPROGRAMMA

TRAININGSSITUATIE, ACCOMMODATIE EN MATERIALEN

De ideale situatie is dat er een trainingsaccommodatie komt waar het hele jaar getraind kan worden.

TALENTONTWIKKELING

Er wordt in Nederland toegewerkt naar centralisatie van talenten (te weten op Papendal en twee talentencentra in (waarschijnlijk) Almere en Eindhoven). De leeftijdsgrens voor cadetten is opgetrokken naar 20 jaar.

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€	181.960
Subsidie Topsportstaf	€	59.870
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€	26.740
Subsidie Topsportstaf (S-1)	€	0
<i>Totale subsidiebijdrage (S+S-1)</i>	€	<i>268.570</i>
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€	40.200
Sportersvoorzieningen	€	66.706
Totaal:	€	375.476

KOSTENINDICATIE TOPSPORTPROGRAMMA OP BASIS VAN AMBITIES*

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 146	€ 174	€ 262	€ 270	€ 279	€ 287	€ 296	€ 305	€ 315	€ 325
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 161	€ 303	€ 312	€ 322	€ 332	€ 342	€ 353	€ 364	€ 375	€ 386
TOPSPORTSTAF	€ 78	€ 80	€ 82	€ 256	€ 264	€ 272	€ 281	€ 289	€ 298	€ 307
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 333	€ 343	€ 354	€ 365	€ 376	€ 388	€ 400	€ 412	€ 425	€ 438
TOTAAL	€ 718	€ 900	€ 1.010	€ 1.213	€ 1.251	€ 1.289	€ 1.330	€ 1.370	€ 1.413	€ 1.456
TALENTENPROGRAMMA (S-1)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 74	€ 76	€ 86	€ 89	€ 92	€ 95	€ 115	€ 119	€ 123	€ 127
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 175	€ 180	€ 186	€ 192	€ 237	€ 245	€ 252	€ 260	€ 313	€ 322
TOPSPORTSTAF	€ 75	€ 147	€ 151	€ 156	€ 161	€ 244	€ 252	€ 260	€ 268	€ 276
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 74	€ 76	€ 98	€ 101	€ 104	€ 108	€ 133	€ 137	€ 142	€ 256
TOTAAL	€ 398	€ 479	€ 521	€ 538	€ 594	€ 692	€ 752	€ 776	€ 846	€ 981

* Bedragen x 1.000

STRATEGISCHE KEUZES

Het mandaat van de technisch directeur is op dit moment ruim genoeg, maar nog niet goed verankerd. Dit vergt de nodige financiële middelen voor het topsportprogramma. Indien de

subsidies voor topsport stijgen, komt voor een relatief kleine bond als de NHB de eigen bijdrage van 25% in het geding.





Anky van Grunsvan

MEDAILLEAMBITIE WERELDKAMPIOENSCHAPPEN EN OLYMPISCHE SPELEN

	2010	2011	OS 2012	2012	2013	2014	2015	OS 2016	2016	2017	2018	2019	OS 2020	2020
AANTAL MEDAILLES	3	-	3	-	-	3	-	3	-	-	3	-	3	-
WAARVAN GOUD	3	-	2	-	-	3	-	2	-	-	3	-	2	-

BEHAALDE RESULTATEN OLYMPISCHE SPELEN EN WERELDKAMPIOENSCHAPPEN (2001-2009)*

	GOUD	ZILVER	BRONS	4 ^E	5 ^E	6 ^E	7 ^E	8 ^E
2009	-	-	-	-	-	-	-	-
2008	1	1	-	-	1	-	-	-
2007	-	-	-	-	-	-	-	-
2006	1	1	-	-	-	-	-	1
2005	-	-	-	-	-	-	-	-
2004	1	-	-	1	-	-	-	-
2003	-	-	-	-	-	-	-	-
2002	-	-	-	-	1	-	-	-
2001	-	-	-	-	-	-	-	-

* WK is één keer per vier jaar, in de even niet-Olympische jaren.

**Resultaten op WK, OS of vergelijkbare evenementen. Indien geen WK, OS of vergelijkbaar evenement, is het resultaat van het voorgaande jaar gebruikt.

INTERNATIONALE OLYMPISCHE MEDAILLESPIEGEL 2009**

	LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	DUITSLAND	1	1	1	3
2	NEDERLAND	1	1	-	2
3	DENEMARKEN	-	-	1	1
4	VS	-	-	-	0
5	ZWEDEN	-	-	-	0
6	GROOT-BRITANNIË	-	-	-	0
7	RUSLAND	-	-	-	0
8	AUSTRALIË	-	-	-	0

POSITIE NEDERLAND VOORGAANDE JAREN**

	JAAR	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
2	2008	1	1	0	2
1	2007	1	1	0	2
1	2006	1	1	0	2

INTERNATIONALE CONCURRENTIEANALYSE

De Nederlandse dressuursport heeft door de vele successen, behaald in de afgelopen jaren, bewezen tot de wereldtop te behoren. Ook bij de 'young riders', junioren en ponyruiters behoren de Nederlandse teams tot de medaillewinnaars op de Europese Kampioenschappen. Gelet op de afgelopen vier jaar zijn Duitsland, de Verenigde Staten en Groot-Brittannië de voornaamste concurrenten. In de nationale teams zitten met name de ruiters die reeds langere tijd actief in de internatio-

nale dressuursport zijn. Zij zijn vanwege hun ervaring en de kwaliteit van het paardenmateriaal concurrenten. Nederland onderscheidt zich vanwege de manier van trainen, die gebaseerd is op het goed gymnastiseren van de paarden en een consequente houding- en tempocontrole. Deze trainingwijze kent zijn oorsprong bij Sjef Janssen en ligt ten grondslag aan de vele successen van de afgelopen jaren.

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
AANTAL SPORTERS	6	6	7	8	8	8	8	8	8	8	8
AANTAL FTE COACHES	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	1,8	1,8	2,3	3	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5
TRAININGSLOCATIE** (CTO, NTC, ANDERS)	Anders	Anders en gebruik CTO									

OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
AANTAL SPORTERS	6	6	7	8	8	8	8	8	8	8	8
AANTAL FTE COACHES	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,4	0,4	0,4	0,3	0,3	0,3	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	1,8	1,8	2,3	3	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5
TRAININGSLOCATIE** (CTO, NTC, ANDERS)	Anders	Anders en gebruik CTO									

* Aantal FTE begeleidingsstaf: incl. hoefsmid, dierenarts en sportwetenschappelijke ondersteuning.

**Voor fysieke training, voedingsadvies en mentale begeleiding maken de ruiters gebruik van het CTO dat geografisch het beste is gelegen.

AMBITIE TOPSPORTPROGRAMMA

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€	212.917
Subsidie Topsportstaf	€	81.000
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€	57.299
Subsidie Topsportstaf (S-1)	€	0
<i>Totale subsidiebijdrage (S+S-1)</i>	€	351.216
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€	361.319
Sportersvoorzieningen	€	0
Totaal:	€	712.535

KOSTENINDICATIE TOPSPORTPROGRAMMA OP BASIS VAN AMBITIES*

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 84	€ 87	€ 90	€ 92	€ 95	€ 98	€ 101	€ 104	€ 108	€ 111
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 173	€ 178	€ 184	€ 189	€ 195	€ 201	€ 207	€ 214	€ 220	€ 227
TOPSPORTSTAF	€ 440	€ 496	€ 679	€ 731	€ 753	€ 777	€ 801	€ 826	€ 851	€ 878
SPORTERSVOORZIENINGEN	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAAL	€ 697	€ 761	€ 953	€ 1.012	€ 1.043	€ 1.076	€ 1.109	€ 1.144	€ 1.179	€ 1.216
TALENTENPROGRAMMA (S-1)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 54	€ 56	€ 57	€ 59	€ 61	€ 63	€ 65	€ 67	€ 69	€ 71
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 89	€ 92	€ 95	€ 98	€ 101	€ 104	€ 107	€ 111	€ 114	€ 118
TOPSPORTSTAF	€ 400	€ 454	€ 550	€ 598	€ 617	€ 714	€ 736	€ 759	€ 783	€ 807
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 142	€ 170	€ 206	€ 212	€ 219	€ 225	€ 232	€ 240	€ 247	€ 255
TOTAAL	€ 685	€ 772	€ 908	€ 967	€ 998	€ 1.106	€ 1.140	€ 1.177	€ 1.213	€ 1.251

* Bedragen x 1.000

STRATEGISCHE KEUZES

Door het uitbouwen van het Rabo Talentenplan wil de bond de aanwas van ruiters bevorderen. Door de huidige topruiters te faciliteren met bewaarde coaches en overige topsportbegeleiding, en het behouden van Nederlandse toppaarden, streeft de

bond ernaar haar topositie in de mondiale dressuursport te handhaven. De ingeslagen weg wordt vervolgd, waarbij de nadruk wordt gelegd op verdere professionalisering van het begeleidingskader.





Albert Zoer

MEDAILLEAMBITIE WERELDKAMPIOENSCHAPPEN EN OLYMPISCHE SPELEN

	2010	2011	OS 2012	2012	2013	2014	2015	OS 2016	2016	2017	2018	2019	OS 2020	2020
AANTAL MEDAILLES	2	-	2	-	-	2	-	2	-	-	2	-	2	-
WAARVAN GOUD	1	-	1	-	-	1	-	1	-	-	1	-	1	-

BEHAALDE RESULTATEN OLYMPISCHE SPELEN EN WERELDKAMPIOENSCHAPPEN (2001-2009)*

	GOUD	ZILVER	BRONS	4 ^E	5 ^E	6 ^E	7 ^E	8 ^E
2009	-	-	-	-	-	-	-	-
2008	-	-	-	1	-	-	-	1
2007	-	-	-	-	-	-	-	-
2006	1	-	-	-	-	1	-	-
2005	-	-	-	-	-	-	-	-
2004	-	-	-	1	-	-	-	-
2003	-	-	-	-	-	-	-	-
2002	-	-	-	-	1	-	-	-
2001	-	-	-	-	-	-	-	-

* WK is één keer per vier jaar, in de even niet-Olympische jaren.

** Resultaten op WK, OS of vergelijkbare evenementen. Indien geen WK, OS of vergelijkbaar evenement, is het resultaat van het voorgaande jaar gebruikt.

INTERNATIONALE OLYMPISCHE MEDAILLESPIEGEL 2009**

	LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	CANADA	1	1	-	2
2	VS	1	-	1	2
3	ZWEDEN	-	1	0	1
4	ZWITSERLAND	-	-	1	1
5	NEDERLAND	-	-	-	0
6	GROOT-BRITTANNIË	-	-	-	0
7	BRAZILIË	-	-	-	0
8	DUITSLAND	-	-	-	0

POSITIE NEDERLAND VOORGAANDE JAREN**

	JAAR	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
5	2008	0	0	0	0
1	2007	1	0	0	1
1	2006	1	0	0	1

INTERNATIONALE CONCURRENTIEANALYSE

Duitsland en de Verenigde Staten zijn de sterkste en meest constante landen in de springsport. Landen als Zwitserland, Frankrijk en Ierland zijn bezig aan een opmars. Nederland eindigde de afgelopen vier jaar steeds bij de beste vier landen tijdens de OS, WK en EK's. Bij het WK in 2006 en het EK in 2007 veroverde de Nederlandse springequipe de gouden medaille.

Individueel zijn de springruiters steeds terug te vinden bij de beste 16 (en vaak ook bij de beste 8) van de individuele rangschikking. De concurrerende landen onderscheiden zich van de Nederlandse springsport vanwege het paardenmateriaal. Zij zijn in staat om toppaarden aan te kopen, op te leiden en te behouden voor de sport.

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
AANTAL SPORTERS	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
AANTAL FTE COACHES	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	1,8	1,8	2,3	3	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5
TRAININGSLOCATIE** (CTO, NTC, ANDERS)	Anders	Anders en gebruik CTO									
OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
AANTAL SPORTERS	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
AANTAL FTE COACHES	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	1,8	1,8	2,3	3	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5
TRAININGSLOCATIE** (CTO, NTC, ANDERS)	Anders	Anders en gebruik CTO									

* Aantal FTE begeleidingsstaf: incl. hoefsmid, dierenarts en sportwetenschappelijke ondersteuning.

**Voor fysieke training, voedingsadvies en mentale begeleiding maken de ruiters gebruik van het CTO dat geografisch het beste is gelegen.

AMBITIE TOPSPORTPROGRAMMA

(This table is identical to the one above, showing current and ambitious scenarios for the senior and talent programs.)

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€	134.928
Subsidie Topsportstaf	€	81.000
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€	35.653
Subsidie Topsportstaf (S-1)	€	0
<i>Totale subsidiebijdrage (S+S-1)</i>	€	251.581
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€	361.319
Sportersvoorzieningen	€	0
Totaal:	€	612.900

KOSTENINDICATIE TOPSPORTPROGRAMMA OP BASIS VAN AMBITIES*

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 84	€ 87	€ 90	€ 92	€ 95	€ 98	€ 101	€ 104	€ 108	€ 111
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 407	€ 420	€ 433	€ 446	€ 460	€ 475	€ 489	€ 504	€ 520	€ 536
TOPSPORTSTAF	€ 373	€ 426	€ 522	€ 569	€ 587	€ 605	€ 624	€ 643	€ 663	€ 683
SPORTERSVOORZIENINGEN	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAAL	€ 864	€ 933	€ 1.045	€ 1.107	€ 1.142	€ 1.178	€ 1.214	€ 1.251	€ 1.291	€ 1.330
TALENTENPROGRAMMA (S-1)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 54	€ 56	€ 57	€ 59	€ 61	€ 63	€ 65	€ 67	€ 69	€ 71
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 89	€ 92	€ 95	€ 98	€ 101	€ 104	€ 107	€ 111	€ 114	€ 118
TOPSPORTSTAF	€ 320	€ 371	€ 465	€ 510	€ 526	€ 542	€ 559	€ 577	€ 594	€ 613
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 187	€ 193	€ 206	€ 212	€ 219	€ 225	€ 232	€ 240	€ 247	€ 255
TOTAAL	€ 650	€ 712	€ 823	€ 879	€ 907	€ 934	€ 963	€ 995	€ 1.024	€ 1.057

* Bedragen x 1.000

STRATEGISCHE KEUZES

Door het uitbouwen van het Rabo Talentenplan wil de bond de aanwas van ruiters bevorderen. Door de huidige topruiters te faciliteren met bekwame coaches en overige topsportbegelei-

ding, en het beter opleiden en behouden van toppaarden, streeft de bond er in de toekomst naar tot de top van de mondiale springsport te behoren.





Tim Lips

MEDAILLEAMBITIE WERELDKAMPIOENSCHAPPEN EN OLYMPISCHE SPELEN

	2010	2011	OS 2012	2012	2013	2014	2015	OS 2016	2016	2017	2018	2019	OS 2020	2020
AANTAL MEDAILLES	1	-	1	-	-	2	-	2	-	-	2	-	2	-

BEHAALDE RESULTATEN OLYMPISCHE SPELEN EN WERELDKAMPIOENSCHAPPEN (2001-2009)*

	GOUD	ZILVER	BRONS	4 ^E	5 ^E	6 ^E	7 ^E	8 ^E
2009	-	-	-	-	-	-	-	-
2008	-	-	-	-	-	-	-	-
2007	-	-	-	-	-	-	-	-
2006	-	-	-	-	-	-	-	-
2005	-	-	-	-	-	-	-	-
2004	Geen deelname							
2003	-	-	-	-	-	-	-	-
2002	-	-	-	-	-	-	-	-
2001	-	-	-	-	-	-	-	-

* WK is één keer per vier jaar, in de even niet-Olympische jaren.

** Resultaten op WK, OS of vergelijkbare evenementen. Indien geen WK, OS of vergelijkbaar evenement, is het resultaat van het voorgaande jaar gebruikt.

INTERNATIONALE OLYMPISCHE MEDAILLESPIEGEL 2009**

	LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	DUITSLAND	2	-	-	2
2	AUSTRALIË	-	1	-	1
3	VS	-	1	-	1
4	GROOT-BRITANNIË	-	-	2	2
5	ZWEDEN	-	-	-	0
6	NIEUW-ZEELAND	-	-	-	0
7	FRANKRIJK	-	-	-	0
8	ITALIË	-	-	-	0
12	NEDERLAND	-	-	-	0

POSITIE NEDERLAND VOORGAANDE JAREN**

	JAAR	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
12	2008	0	0	0	0
8	2007	0	0	0	0
8	2006	0	0	0	0

INTERNATIONALE CONCURRENTIEANALYSE

Duitsland, Groot Brittannië, Frankrijk, Australië en de Verenigde Staten zijn de meest succesvolle landen in zowel team- als individueel verband. Landen als Zweden, Nieuw-Zeeland, Italië, België en Ierland kunnen als directe concurrenten worden beschouwd. Individueel wordt geen structurele top 8-positie bezet. Alleen indien met een team in de afgelopen jaren werd deelgenomen, zijn top 8-klasseringen behaald. De bond vindt

dat eventing als Olympische discipline veel potentie heeft. Het behalen van een achtste plaats tijdens de Wereldruiterspelen 2006 in Aken en de individuele resultaten van Tim Lips sinds 2008 moeten de basis vormen voor de komende jaren. De meest succesvolle landen zijn vanwege hun cultuur en geografische kenmerken uitstekend voor de eventingsport. Hierdoor kennen deze landen ook een lange traditie, wat tevens het succes verklaart.

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
AANTAL SPORTERS	5	6	7	8	8	8	8	8	8	8	8
AANTAL FTE COACHES	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	1,8	1,8	2,3	3	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5
TRAININGSLOCATIE** (CTO, NTC, ANDERS)	Anders	Anders en gebruik CTO									

* Aantal FTE begeleidingsstaf: incl. hoefsmid, dierenarts en sportwetenschappelijke ondersteuning.

**Voor fysieke training, voedingsadvies en mentale begeleiding maken de ruiters gebruik van het CTO dat geografisch het beste is gelegen.

AMBITIE TOPSPORTPROGRAMMA

OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
AANTAL SPORTERS	5	6	7	8	8	8	8	8	8	8	8
AANTAL FTE COACHES	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	1,8	1,8	2,3	3	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5
TRAININGSLOCATIE** (CTO, NTC, ANDERS)	Anders	Anders en gebruik CTO									

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€	28.108
Subsidie Topsportstaf	€	10.500
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€	19.100
Subsidie Topsportstaf (S-1)	€	0
Totale subsidiebijdrage (S+S-1)	€	57.708
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€	293.925
Sportersvoorzieningen	€	4.200
Totaal:	€	355.833

KOSTENINDICATIE TOPSPORTPROGRAMMA OP BASIS VAN AMBITIES*

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 84	€ 87	€ 90	€ 92	€ 95	€ 98	€ 101	€ 104	€ 108	€ 111
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 173	€ 178	€ 184	€ 189	€ 195	€ 201	€ 207	€ 214	€ 220	€ 227
TOPSPORTSTAF	€ 485	€ 541	€ 705	€ 758	€ 781	€ 805	€ 830	€ 856	€ 883	€ 910
SPORTERSVOORZIENINGEN	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAAL	€ 742	€ 806	€ 979	€ 1.039	€ 1.071	€ 1.104	€ 1.138	€ 1.174	€ 1.211	€ 1.248

TALENTENPROGRAMMA (S-1)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 54	€ 56	€ 57	€ 59	€ 61	€ 63	€ 65	€ 67	€ 69	€ 71
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 89	€ 92	€ 95	€ 98	€ 101	€ 104	€ 107	€ 111	€ 114	€ 118
TOPSPORTSTAF	€ 382	€ 435	€ 510	€ 556	€ 574	€ 591	€ 610	€ 629	€ 648	€ 668
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 142	€ 170	€ 206	€ 212	€ 219	€ 225	€ 232	€ 240	€ 247	€ 255
TOTAAL	€ 667	€ 753	€ 868	€ 925	€ 955	€ 983	€ 1.014	€ 1.047	€ 1.078	€ 1.112

* Bedragen x 1.000

STRATEGISCHE KEUZES

Door het uitbouwen van het Rabo Talentenplan en het begeleiden van eventingruiters van 25+ wil de bond de aanwas van ruiters bevorderen. Door de huidige topruiters te faciliteren met bewaarde coaches en overige topsportbegeleiding, en het vinden en

opleiden van toppaarden, streeft de bond er in de toekomst naar zowel bij de team- als individuele onderdelen te behoren tot de mondiale top 8.





Maartje Goderie

MEDAILLEAMBITIE WERELDKAMPIOENSCHAPPEN EN OLYMPISCHE SPELEN

	2010	2011	OS 2012	2012	2013	2014	2015	OS 2016	2016	2017	2018	2019	OS 2020	2020
AANTAL MEDAILLES	1	-	1	-	-	1	-	1	-	-	1	-	1	-
WAARVAN GOUD	1	-	1	-	-	1	-	1	-	-	1	-	1	-

BEHAALDE RESULTATEN OLYMPISCHE SPELEN EN WERELDKAMPIOENSCHAPPEN (2001-2009)*

	GOUD	ZILVER	BRONS	4 ^E	5 ^E	6 ^E	7 ^E	8 ^E
2009	-	-	-	-	-	-	-	-
2008	1	-	-	-	-	-	-	-
2007	-	-	-	-	-	-	-	-
2006	1	-	-	-	-	-	-	-
2005	-	-	-	-	-	-	-	-
2004	-	1	-	-	-	-	-	-
2003	-	-	-	-	-	-	-	-
2002	-	1	-	-	-	-	-	-
2001	-	-	-	-	-	-	-	-

* WK is één keer per vier jaar, in de even niet-Olympische jaren.

**Resultaten op WK, OS of vergelijkbare evenementen. Indien geen WK, OS of vergelijkbaar evenement, is het resultaat van het voorgaande jaar gebruikt.

INTERNATIONALE OLYMPISCHE MEDAILLESPIEGEL 2009**

	LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	NEDERLAND	1	-	-	1
2	CHINA	-	1	-	1
3	ARGENTINIË	-	-	1	1
4	DUITSLAND	-	-	-	0
5	AUSTRALIË	-	-	-	0
6	ENGELAND	-	-	-	0
7	SPANJE	-	-	-	0
8	VS	-	-	-	0

POSITIE NEDERLAND VOORGAANDE JAREN**

	JAAR	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	2008	1	0	0	1
1	2007	1	0	0	1
1	2006	1	0	0	1

INTERNATIONALE CONCURRENTIEANALYSE

Nederland behoort tot de top van de wereld. Nederland is Olympisch, Europees en wereldkampioen. De directe concurrenten zijn Duitsland, Argentinië, Australië, Zuid-Korea en China. De Aziatische landen beschikken over fulltime professionals.

COMMERCIELE TEAMS/TOPSPORTORGANISATIES

De Nederlandse competitie wordt gezien als de sterkste ter wereld. Er bevinden zich weinig buitenlandse speelsters in de hoofdklassecompetitie. De selectie van Jong Oranje bestaat vrijwel geheel uit hoofdklassespeelsters.

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	100	150	200	200	200	200	200	200	200	200	200
AANTAL SPORTERS	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25
AANTAL FTE COACHES	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	1,3	1,7	1,7	1	2	2	2	2	2	2	2
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	1,6	3,8	4,3	4,3	4,3	4,3	4,3	4,3	4,3	4,3	4,3
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	Anders	Anders	Mogelijk centraal trainingscentrum								
OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	120	180	210	210	210	210	210	210	210	210	210
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	45	60	140	140	140	140	140	140	140	140	140
AANTAL SPORTERS	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25
AANTAL FTE COACHES	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	1,3	1,7	1,7	2	2	2	2	2	2	2	2
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	1,6	3,8	4,3	4,3	4,3	4,3	4,3	4,3	4,3	4,3	4,3
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	Anders	Anders	Mogelijk centraal trainingscentrum								

* Aantal FTE begeleidingsstaf: incl. masseur.

AMBITIE TOPSPORTPROGRAMMA

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€ 540.942
Subsidie Topsportstaf	€ 95.000
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€ 57.299
Subsidie Topsportstaf (S-1)	€ 0
<i>Totale subsidiebijdrage (S+S-1)</i>	<i>€ 693.241</i>
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€ 1.400.000
Sportersvoorzieningen	€ 280.144
Totaal:	€ 2.373.385

KOSTENINDICATIE TOPSPORTPROGRAMMA OP BASIS VAN AMBITIES*

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 392	€ 426	€ 439	€ 452	€ 466	€ 481	€ 496	€ 511	€ 527	€ 543
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 275	€ 284	€ 293	€ 302	€ 311	€ 321	€ 331	€ 341	€ 352	€ 363
TOPSPORTSTAF	€ 710	€ 738	€ 805	€ 829	€ 855	€ 882	€ 909	€ 937	€ 966	€ 996
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 514	€ 530	€ 546	€ 563	€ 581	€ 599	€ 617	€ 637	€ 656	€ 677
TOTAAL	€ 1.891	€ 1.978	€ 2.083	€ 2.146	€ 2.213	€ 2.283	€ 2.353	€ 2.426	€ 2.501	€ 2.579
TALENTENPROGRAMMA (S-1)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 220	€ 402	€ 414	€ 427	€ 440	€ 454	€ 468	€ 483	€ 498	€ 513
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 137	€ 141	€ 146	€ 150	€ 155	€ 160	€ 165	€ 170	€ 175	€ 181
TOPSPORTSTAF	€ 579	€ 603	€ 647	€ 667	€ 688	€ 709	€ 731	€ 754	€ 777	€ 801
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 211	€ 217	€ 224	€ 231	€ 238	€ 246	€ 253	€ 261	€ 269	€ 278
TOTAAL	€ 1.147	€ 1.363	€ 1.431	€ 1.475	€ 1.521	€ 1.569	€ 1.617	€ 1.668	€ 1.719	€ 1.773

* Bedragen x 1.000

STRATEGISCHE KEUZES

De kwaliteit en kwantiteit van de trainingen moet worden verbeterd. Er dient gekozen te worden voor een centraal hockeytrainingscentrum. Daarnaast zal ook de topsportstaf (inclusief talentcoaches) moeten worden uitgebreid. De talentidentificatie

en de talentontwikkeling moeten worden vernieuwd en gemoderiseerd. Hierbij dienen de LTAD-principes te worden toegepast. Verdergaande individualisering en specialisatie in de trainingen vraagt ook om een hierop afgestemde aanpak.



Teun de Nooijer

MEDAILLEAMBITIE WERELDKAMPIOENSCHAPPEN EN OLYMPISCHE SPELEN

	2010	2011	OS 2012	2012	2013	2014	2015	OS 2016	2016	2017	2018	2019	OS 2020	2020
AANTAL MEDAILLES	1	-	1	-	-	1	-	1	-	-	1	-	1	-
WAARVAN GOUD	1	-	1	-	-	1	-	1	-	-	1	-	1	-

BEHAALDE RESULTATEN OLYMPISCHE SPELEN EN WERELDKAMPIOENSCHAPPEN (2001-2009)*

	GOUD	ZILVER	BRONS	4 ^E	5 ^E	6 ^E	7 ^E	8 ^E
2009	-	-	-	-	-	-	-	-
2008	-	-	-	1	-	-	-	-
2007	-	-	-	-	-	-	-	-
2006	-	-	-	-	-	-	1	-
2005	-	-	-	-	-	-	-	-
2004	-	1	-	-	-	-	-	-
2003	-	-	-	-	-	-	-	-
2002	-	-	1	-	-	-	-	-
2001	-	-	-	-	-	-	-	-

* WK is één keer per vier jaar, in de even niet-Olympische jaren.

**Resultaten op WK, OS of vergelijkbare evenementen. Indien geen WK, OS of vergelijkbaar evenement, is het resultaat van het voorgaande jaar gebruikt.

INTERNATIONALE OLYMPISCHE MEDAILLESPIEGEL 2009**

	LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	DUITSLAND	1	-	-	1
2	SPANJE	-	1	-	1
3	AUSTRALIË	-	-	1	1
4	NEDERLAND	-	-	-	0
5	ENGELAND	-	-	-	0
6	KOREA	-	-	-	0
7	NIEUW-ZEELAND	-	-	-	0
8	PAKISTAN	-	-	-	0

POSITIE NEDERLAND VOORGAANDE JAREN**

	JAAR	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
4	2008	0	0	0	0
7	2007	0	0	0	0
7	2006	0	0	0	0

INTERNATIONALE CONCURRENTIEANALYSE

Afgaande op het WK 2010 in New Delhi bezet Nederland op dit moment de derde plaats van de wereld. De voornaamste concurrenten zijn Australië en Duitsland, gevolgd door Engeland, Spanje en Zuid-Korea. Argentinië en Nieuw-Zeeland zitten dicht tegen de top 6 aan. In Australië verblijft de selectie lange periodes in Perth. Deze selectie is samengesteld uit spelers uit de nationale selectie en uit de leeftijdsgroep onder 21 jaar. De concurrentie binnen de groep van 45 spelers, die door 4

fulltime coaches worden getraind, is groot. Ongeveer 10 topspelers verblijven thans in Nederland. Duitsland kent 'Stützpunkten', waarbinnen decentraal getraind wordt, naast centrale trainingskampen. Engeland heeft de gehele structuur ongeveer drie jaar geleden gewijzigd en werkt binnen het centrale systeem ook met decentrale regio's. In Zuid-Korea zijn de spelers full-time professionals.

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	100	150	200	200	200	200	200	200	200	200	200
AANTAL SPORTERS	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25
AANTAL FTE COACHES	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	1,3	1,7	1,7	2	2	2	2	2	2	2	2
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	1,6	3,8	4,3	4,3	4,3	4,3	4,3	4,3	4,3	4,3	4,3
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	Anders	Anders	Mogelijk centraal trainingscentrum								
OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	120	180	210	210	210	210	210	210	210	210	210
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	45	60	140	140	140	140	140	140	140	140	140
AANTAL SPORTERS	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25
AANTAL FTE COACHES	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	1,3	1,7	1,7	2	2	2	2	2	2	2	2
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	1,6	3,8	4,3	4,3	4,3	4,3	4,3	4,3	4,3	4,3	4,3
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	Anders	Anders	Mogelijk centraal trainingscentrum								

* Aantal FTE begeleidingsstaf: incl. masseur.

AMBITIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	100	150	200	200	200	200	200	200	200	200	200
AANTAL SPORTERS	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25
AANTAL FTE COACHES	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	1,3	1,7	1,7	2	2	2	2	2	2	2	2
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	1,6	3,8	4,3	4,3	4,3	4,3	4,3	4,3	4,3	4,3	4,3
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	Anders	Anders	Mogelijk centraal trainingscentrum								
OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	120	180	210	210	210	210	210	210	210	210	210
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	45	60	140	140	140	140	140	140	140	140	140
AANTAL SPORTERS	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25
AANTAL FTE COACHES	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	1,3	1,7	1,7	2	2	2	2	2	2	2	2
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	1,6	3,8	4,3	4,3	4,3	4,3	4,3	4,3	4,3	4,3	4,3
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	Anders	Anders	Mogelijk centraal trainingscentrum								

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€ 360.680
Subsidie Topsportstaf	€ 155.000
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€ 34.379
Subsidie Topsportstaf (S-1)	€ 0
<i>Totale subsidiebijdrage (S+S-1)</i>	<i>€ 550.059</i>
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€ 1.400.000
Sportersvoorzieningen	€ 247.058
Totaal:	€ 2.197.117

KOSTENINDICATIE TOPSPORTPROGRAMMA OP BASIS VAN AMBITIES*

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 392	€ 426	€ 439	€ 452	€ 466	€ 481	€ 496	€ 511	€ 527	€ 543
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 275	€ 284	€ 293	€ 302	€ 311	€ 321	€ 331	€ 341	€ 352	€ 363
TOPSPORTSTAF	€ 710	€ 738	€ 805	€ 829	€ 855	€ 882	€ 909	€ 937	€ 966	€ 996
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 514	€ 530	€ 546	€ 563	€ 581	€ 599	€ 617	€ 637	€ 656	€ 677
TOTAAL	€ 1.891	€ 1.978	€ 2.083	€ 2.146	€ 2.213	€ 2.283	€ 2.353	€ 2.426	€ 2.501	€ 2.579
TALENTENPROGRAMMA (S-1)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 220	€ 402	€ 414	€ 427	€ 440	€ 454	€ 468	€ 483	€ 498	€ 513
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 137	€ 141	€ 146	€ 150	€ 155	€ 160	€ 165	€ 170	€ 175	€ 181
TOPSPORTSTAF	€ 579	€ 603	€ 647	€ 667	€ 688	€ 709	€ 731	€ 754	€ 777	€ 801
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 211	€ 217	€ 224	€ 231	€ 238	€ 246	€ 253	€ 261	€ 269	€ 278
TOTAAL	€ 1.147	€ 1.363	€ 1.431	€ 1.475	€ 1.521	€ 1.569	€ 1.617	€ 1.668	€ 1.719	€ 1.773

* Bedragen x 1.000

STRATEGISCHE KEUZES

De kwaliteit en kwantiteit van de trainingen moet worden verbeterd. Er dient gekozen te worden voor een centraal hockeytrainingscentrum. Daarnaast zal ook de topsportstaf (inclusief talentcoaches) moeten worden uitgebreid. De talentidentificatie en de

talentontwikkeling moeten worden vernieuwd en gemoderniseerd. Hierbij dienen de LTAD-principes te worden toegepast. Verdergaande individualisering en specialisatie in de trainingen vraagt ook om een hierop afgestemde aanpak.



Henk Grot

MEDAILLEAMBITIE WERELDKAMPIOENSCHAPPEN EN OLYMPISCHE SPELEN

	2010	2011	OS 2012	2012	2013	2014	2015	OS 2016	2016	2017	2018	2019	OS 2020	2020
AANTAL MEDAILLES	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
WAARVAN GOUD	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1

BEHAALDE RESULTATEN OLYMPISCHE SPELEN EN WERELDKAMPIOENSCHAPPEN (2001-2009)*

	GOUD	ZILVER	BRONS	4 ^E	5 ^E	6 ^E	7 ^E	8 ^E
2009	1	2	-	-	-	-	2	-
2008	-	1	4	-	1	-	-	-
2007	1	-	3	-	2	-	-	-
2006	-	-	-	-	-	-	-	-
2005	2	-	-	-	2	-	2	-
2004	-	1	3	-	1	-	-	-
2003	-	1	2	-	1	-	1	-
2002	-	-	-	-	-	-	-	-
2001	-	1	-	-	1	-	2	-

* WK wat tot en met 2008 één keer per twee jaar, in de oneven jaren. Vanaf 2009 is het WK jaarlijks (behalve in een Olympisch jaar).

** Resultaten op WK, OS of vergelijkbare evenementen. Indien geen WK, OS of vergelijkbaar evenement, is het resultaat van het voorgaande jaar gebruikt.

INTERNATIONALE OLYMPISCHE MEDAILLESPIEGEL 2009**

	LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	JAPAN	3	1	3	7
2	KOREA	2	-	3	5
3	FRANKRIJK	2	-	1	3
4	NEDERLAND	1	2	-	3
5	RUSLAND	1	1	1	3
6	OEKRAÏNE	1	1	-	2
7	CHINA	1	-	1	2
8	COLOMBIA	1	-	-	1

POSITIE NEDERLAND VOORGAANDE JAREN**

	JAAR	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
12	2008	0	1	4	5
7	2007	1	0	3	4
2	2006	2	0	0	2

INTERNATIONALE CONCURRENTIEANALYSE

De directe concurrenten zijn Japan, Zuid-Korea, Frankrijk, Rusland, Brazilië, Cuba, China, Oekraïne, Wit-Rusland, Georgië, Italië en Duitsland. In het algemeen geldt dat de cultuur van de judosport enorm leeft in deze landen. Nationale trots op de prestaties van de sporters speelt hierbij een grote rol. Daarnaast is het grote aantal beoefenaars een onderscheidende factor, net als de organisatie van de sport (o.a in Frankrijk en

Japan). In Zuid-Korea en China is sprake van een sterke overheidsbetrokkenheid. In Frankrijk is sprake van centralisatie door de bond en in Japan wordt een universiteitenmodel gehanteerd. In beide landen is ook de interne concurrentie (sparring) georganiseerd. In Oostbloklanden kent de sport een veel soberder bestaan, daar hebben de clubs een leidende rol. Ook Duitsland kent een sterke clubcompetitie.

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	90	110	110	150	150	150	210	210	210	210	210
AANTAL SPORTERS	30	30	42	42	42	42	42	42	42	42	42
AANTAL FTE COACHES	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	1,5	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	0,9	0,9	0,9	6	6	6	6	6	6	6	6
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO en anders									
OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	200	200	200	200	200	250	250	250	250	250	250
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	60	60	60	140	140	140	140	140	140	140	140
AANTAL SPORTERS	72	72	72	100	100	100	100	100	100	100	100
AANTAL FTE COACHES	3,3	3,3	3,3	8	8	8	8	8	8	8	8
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	2	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO en anders									

AMBITIE TOPSPORTPROGRAMMA

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€ 681.576
Subsidie Topsportstaf	€ 173.847
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€ 112.066
Subsidie Topsportstaf (S-1)	€ 100.000
<i>Totale subsidiebijdrage (S+S-1)</i>	<i>€ 1.067.489</i>
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€ 408.954
Sportersvoorzieningen	€ 256.058
Totaal:	€ 1.732.501

KOSTENINDICATIE TOPSPORTPROGRAMMA OP BASIS VAN AMBITIES*

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 890	€ 1.184	€ 1.221	€ 1.259	€ 1.298	€ 1.639	€ 1.690	€ 1.742	€ 1.796	€ 1.852
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 769	€ 793	€ 817	€ 843	€ 869	€ 896	€ 923	€ 952	€ 982	€ 1.012
TOPSPORTSTAF	€ 386	€ 398	€ 410	€ 926	€ 955	€ 1.078	€ 1.112	€ 1.146	€ 1.182	€ 1.218
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 692	€ 1.000	€ 1.031	€ 1.062	€ 1.095	€ 1.129	€ 1.164	€ 1.201	€ 1.238	€ 1.276
TOTAAL	€ 2.737	€ 3.375	€ 3.479	€ 4.090	€ 4.217	€ 4.742	€ 4.889	€ 5.041	€ 5.198	€ 5.358
TALENTENPROGRAMMA (S-1)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 456	€ 648	€ 668	€ 689	€ 710	€ 1.121	€ 1.155	€ 1.191	€ 1.228	€ 1.266
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 213	€ 353	€ 364	€ 376	€ 387	€ 399	€ 412	€ 425	€ 438	€ 451
TOPSPORTSTAF	€ 373	€ 410	€ 758	€ 867	€ 894	€ 921	€ 950	€ 980	€ 1.010	€ 1.041
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 648	€ 668	€ 1.017	€ 1.048	€ 1.081	€ 1.114	€ 1.149	€ 1.184	€ 1.221	€ 1.259
TOTAAL	€ 1.690	€ 2.079	€ 2.807	€ 2.980	€ 3.072	€ 3.555	€ 3.666	€ 3.780	€ 3.897	€ 4.017

* Bedragen x 1.000

STRATEGISCHE KEUZES

De coachingsstaf ten behoeve van de 4 Nationale Trainingscentra dient te worden uitgebreid. Ook moet worden toegewerkt naar een intensievere samenwerking tussen clubs en de bond, zodat de kernploegen meer en vaker centraal kunnen trainen.





Leon Simons

MEDAILLEAMBITIE WERELDKAMPIOENSCHAPPEN

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
AANTAL MEDAILLES	-	1	-	-	-	1	-	-	-	1	1
WAARVAN GOUD	-	1	-	-	-	1	-	-	-	1	1

BEHAALDE RESULTATEN WERELDKAMPIOENSCHAPPEN (2001-2009)*

	GOUD	ZILVER	BRONS	4 ^E	5 ^E	6 ^E	7 ^E	8 ^E
2009	-	-	-	-	-	-	-	-
2008	-	-	-	-	-	-	-	-
2007	1	-	-	-	-	-	-	-
2006	-	-	-	-	-	-	-	-
2005	-	-	-	-	-	-	-	-
2004	-	-	-	-	-	-	-	-
2003	1	-	-	-	-	-	-	-
2002	-	-	-	-	-	-	-	-
2001	-	-	-	-	-	-	-	-

* WK is één keer per vier jaar, in de oneven jaren.
 **Indien geen WK, is het resultaat van het voorgaande jaar gebruikt.

INTERNATIONALE MEDAILLESPIEGEL 2009**

	LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	NEDERLAND	1	-	-	1
2	BELGIË	-	1	-	1
3	TSJECHIË	-	-	1	1
4	PORTUGAL	-	-	-	0
5	TAIWAN	-	-	-	0
6	RUSLAND	-	-	-	0
7	ENGELAND	-	-	-	0
8	AUSTRALIË	-	-	-	0

POSITIE NEDERLAND VOORGAANDE JAREN**

	JAAR	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	2008	1	0	0	1
1	2007	1	0	0	1
1	2006	1	0	0	1

INTERNATIONALE CONCURRENTIEANALYSE

Nederland is al jarenlang de nummer één van de wereld en is de internationale standaard. België is al jarenlang nummer twee, en nummer drie is op dit moment Taiwan. Er zijn de volgende sportieve bedreigingen: concurrent België heeft zijn programma geïntensiveerd en Taiwan traint een half jaar full-time ter voorbereiding op het WK. China is in opkomst (het land is gastheer van het WK in 2011). Er wordt daar gewerkt met

grote aantallen sporters, dat kan succesvol zijn. In India zijn er grote, snelle, fysiek sterke sporters. De vrouwen zijn nog niet in opkomst. In Rusland wordt korfbal op een aantal universiteiten gespeeld en daar is een grote particuliere geldschieter. De Internationale Korfbal Federatie streeft binnen vijf jaar naar een sterke top 4 met meer spanning en competitie aan de mondiale top.

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	90
AANTAL SPORTERS	19
AANTAL FTE COACHES	1,3
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	1,1
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	0,9
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	Anders

AMBITIE TOPSPORTPROGRAMMA

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	90	150	150	150	150	150	150	150	150	150
AANTAL SPORTERS	19	24	24	24	24	24	24	24	24	24
AANTAL FTE COACHES	1,3	2	2	2	2	2	2	2	2	2
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,9	2,2	2,2	2,2	2,2	2,2	2,2	2,2	2,2	2,2
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	0,9	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	Anders	Anders (KNVB centrum Zeist)				Ambitie: CTO				

OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	250	250	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	56	56	150	150	150	150	150	150	150	150	150
AANTAL SPORTERS	16	16	20	20	20	20	20	20	20	20	20
AANTAL FTE COACHES	0,5	0,5	2	2	2	2	2	2	2	2	2
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,5	0,4	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	0,2	0,2	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	Anders	Anders (KNVB centrum Zeist)				Ambitie: CTO					

TRAININGSSITUATIE, ACCOMMODATIE EN MATERIALEN

Het bondsprogramma moet na 2012 sterk geïntensiveerd worden. Er wordt ingezet op een trainingsprogramma van een aantal aaneengesloten maanden (1 mei tot 1 november) op een CTO-locatie. Tijdens het Korfbal League-seizoen zijn de spelers volledig beschikbaar voor de clubs, daarna voor het nationale programma.

TALENTONTWIKKELING

Het is noodzakelijk voor de bond om innovatief te blijven en niet achterover te leunen vanwege de structurele nummer één-positie. De bond investeert stevig in de programma's van talentengroepen onder het S-1-niveau via de 5 districtsprogramma's.

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€	139.161
Subsidie Topsportstaf	€	60.000
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€	51.576
Subsidie Topsportstaf (S-1)	€	0
<i>Totale subsidiebijdrage (S+S-1)</i>	€	<i>250.737</i>
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€	230.000
Sportersvoorzieningen	€	75.600
Totaal: €		556.337

KOSTENINDICATIE TOPSPORTPROGRAMMA OP BASIS VAN AMBITIES*

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 173	€ 211	€ 218	€ 225	€ 232	€ 239	€ 246	€ 254	€ 262	€ 270
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 201	€ 283	€ 292	€ 301	€ 310	€ 320	€ 330	€ 340	€ 351	€ 362
TOPSPORTSTAF	€ 269	€ 564	€ 581	€ 599	€ 618	€ 637	€ 657	€ 677	€ 698	€ 720
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 536	€ 669	€ 690	€ 711	€ 733	€ 756	€ 780	€ 804	€ 829	€ 854
TOTAAL	€ 1.179	€ 1.727	€ 1.781	€ 1.836	€ 1.893	€ 1.952	€ 2.013	€ 2.075	€ 2.140	€ 2.206

TALENTENPROGRAMMA (S-1)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 164	€ 182	€ 188	€ 193	€ 199	€ 206	€ 212	€ 219	€ 225	€ 232
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 29	€ 118	€ 121	€ 125	€ 129	€ 133	€ 137	€ 142	€ 146	€ 150
TOPSPORTSTAF	€ 70	€ 434	€ 447	€ 461	€ 476	€ 490	€ 506	€ 521	€ 537	€ 554
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 98	€ 127	€ 131	€ 135	€ 139	€ 144	€ 148	€ 153	€ 157	€ 162
TOTAAL	€ 361	€ 861	€ 887	€ 914	€ 943	€ 973	€ 1.003	€ 1.035	€ 1.065	€ 1.098

* Bedragen x 1.000

STRATEGISCHE KEUZES

Er is een meer gerichte aansturing van topsport gewenst en vereist, gebaseerd op snelle besluitvorming, duidelijke kaders en resultaatverplichtingen, met behoud van de kracht van de sterke verenigingscultuur.



Koninklijk Nederlands Korfbalverbond



Jeffrey Herlings

MEDAILLEAMBITIE WERELDKAMPIOENSCHAPPEN

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
AANTAL MEDAILLES	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2
WAARVAN GOUD	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1

BEHAALDE RESULTATEN WERELDKAMPIOENSCHAPPEN (2001-2009)*

	GOUD	ZILVER	BRONS	4 ^E	5 ^E	6 ^E	7 ^E	8 ^E
2009	-	-	-	-	1	-	-	1
2008	1	-	-	-	-	-	-	-
2007	1	-	-	-	-	-	-	-
2006	1	-	-	-	1	-	-	-
2005	1	-	-	-	-	1	1	-
2004	1	1	-	-	-	1	-	-
2003	1	-	1	-	1	-	1	-
2002	-	1	1	-	-	-	-	-
2001	-	1	1	1	-	-	-	1

* WK is één keer per jaar.

** Eindresultaten WK MX1, MX2, MX3 en zijspanklasse.

INTERNATIONALE MEDAILLESPIEGEL 2009**

	LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	FRANKRIJK	2	-	1	3
2	BELGIË	1	1	1	3
3	ITALIË	1	1	-	2
4	DUITSLAND	-	2	-	2
5	FINLAND	-	-	1	1
	LETLAND	-	-	1	1
6	NEDERLAND	-	-	-	0
7	SLOVENIË	-	-	-	0
	NIEUW-ZEELAND	-	-	-	0

POSITIE NEDERLAND VOORGAANDE JAREN**

	JAAR	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
3	2008	1	0	0	1
3	2007	1	0	0	1
3	2006	1	0	0	1

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	220	220	220	220	220	220	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	110	110	110	110	110	110	150	150	150	150	150
AANTAL SPORTERS	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
AANTAL FTE COACHES	0,8	0,8	1	1	1	1,5	1,5	1,5	1,5	2	2
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	Anders	Anders									
OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	220	220	220	220	220	220	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	220	220	220	220	220	220	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	5	5	5	5	6	6	6	6	6	6	6
AANTAL FTE COACHES	1,1	1,1	1,1	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	0	0	0	0	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	Anders	Anders									

AMBITIE TOPSPORTPROGRAMMA

COMMERCIELE TEAMS/ TOPSPORTORGANISATIES

De toprijders bij de senioren maken deel uit van commerciële (merken-) teams.

TRAININGSSITUATIE, ACCOMMODATIE EN MATERIALEN

In de wintermaanden wordt er 2 tot 3 maanden getraind in Zuid-Europa, vanwege de optimale trainingsomstandigheden, de beschikbare circuits, de ondergrond en de goede weersomstandigheden.

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€	128.221
Subsidie Topsportstaf	€	0
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€	38.199
Subsidie Topsportstaf (S-1)	€	0
<i>Totale subsidiebijdrage (S+S-1)</i>	€	166.420
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€	593.000
Sportersvoorzieningen	€	30.000
Totaal:	€	789.420

KOSTENINDICATIE TOPSPORTPROGRAMMA OP BASIS VAN AMBITIES*

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 146	€ 150	€ 155	€ 156	€ 165	€ 170	€ 175	€ 180	€ 186	€ 192
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 259	€ 267	€ 276	€ 284	€ 293	€ 302	€ 312	€ 321	€ 331	€ 341
TOPSPORTSTAF	€ 64	€ 83	€ 85	€ 88	€ 136	€ 141	€ 145	€ 149	€ 205	€ 212
SPORTERSVOORZIENINGEN	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAAL	€ 469	€ 501	€ 516	€ 532	€ 594	€ 612	€ 631	€ 651	€ 722	€ 745
TALENTENPROGRAMMA (S-1)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 110	€ 113	€ 116	€ 122	€ 126	€ 130	€ 133	€ 138	€ 142	€ 146
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 168	€ 173	€ 178	€ 184	€ 189	€ 195	€ 201	€ 207	€ 214	€ 221
TOPSPORTSTAF	€ 101	€ 104	€ 121	€ 169	€ 174	€ 199	€ 205	€ 212	€ 218	€ 225
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 31	€ 32	€ 33	€ 41	€ 42	€ 43	€ 45	€ 46	€ 47	€ 49
TOTAAL	€ 409	€ 421	€ 449	€ 515	€ 531	€ 567	€ 585	€ 603	€ 621	€ 641

* Bedragen x 1.000

STRATEGISCHE KEUZES

Een goede afstemming met het onderwijs, onder andere door onderwijs op afstand in te zetten. Belangrijk is de doorstroom van het 'opleidingsteam' van de bond naar de professionele teams. Goede contacten met die teams zijn daarom van cruciaal

belang. Er wordt onderzocht wat de marketingwaarde is van motocross voor een potentiële sponsor. De bond groeit in leden-tal, waardoor afhankelijkheid van externe financieringsbronnen verkleind kan worden.



KNRB | ROEIEN DAMES EN HEREN



Tycho en Vincent Muda

MEDAILLEAMBITIE WERELDKAMPIOENSCHAPPEN EN OLYMPISCHE SPELEN

	2010	2011	OS 2012	2012	2013	2014	2015	OS 2016	2016	2017	2018	2019	OS 2020	2020
AANTAL MEDAILLES	3	4	3	1	3	4	4	4	1	3	5	6	6	1

BEHAALDE RESULTATEN OLYMPISCHE SPELEN EN WERELDKAMPIOENSCHAPPEN (2001-2009)*

	GOUD	ZILVER	BRONS	4 ^E	5 ^E	6 ^E	7 ^E	8 ^E
2009	-	-	2	-	-	-	-	-
2008	1	1	-	1	-	1	-	1
2007	-	-	1	-	-	-	1	-
2006	-	-	1	-	1	-	1	1
2005	-	1	1	-	-	-	1	1
2004	-	1	2	1	-	-	-	-
2003	-	1	-	-	-	1	-	-
2002	-	-	-	-	3	-	-	1
2001	-	1	-	-	1	-	-	1

* WK is één keer per jaar m.u.v. de Olympische jaren (dan alleen een WK voor de niet-Olympische nummers).

**Resultaten op WK, OS of vergelijkbare evenementen. Indien geen WK, OS of vergelijkbaar evenement, is het resultaat van het voorgaande jaar gebruikt.

INTERNATIONALE OLYMPISCHE MEDAILLESPIEGEL 2009**

	LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	DUITSLAND	3	-	2	5
2	NIEUW-ZEELAND	3	-	1	4
3	POLEN	2	1	1	4
4	VS	2	1	-	3
5	GROOT-BRITANNIË	1	4	1	6
6	GRIEKENLAND	1	-	1	2
7	WIT-RUSLAND	1	-	-	1
8	OEKRAÏNE	1	-	-	1
14	NEDERLAND	-	-	2	2

POSITIE NEDERLAND VOORGAANDE JAREN**

	JAAR	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
5	2008	1	1	0	2
19	2007	0	0	1	1
16	2006	0	0	1	1

INTERNATIONALE CONCURRENTIEANALYSE

Groot-Brittannië, Australië, de Verenigde Staten, Duitsland en Nieuw-Zeeland zijn de sterkste landen op de Olympische Spelen en de WK's. Nederland bevindt zich gemiddeld tussen de 5e en de 8e plaats. De ambitie is een structurele top 5-positie. Het voorbeeldland is Groot-Brittannië. Daar is de organisatie op orde, zijn veel coaches in dienst, is de begeleidingsstaf kwalitatief en kwantitatief uitstekend, kent de financiering van het programma

geen beperkingen en is het trainingscentrum exclusief beschikbaar voor toproeien. In de meeste toplanden is roeien ook in de breedte goed ontwikkeld. Uitzondering hierop is Nieuw-Zeeland, dat zich focust op het vinden en ontwikkelen van een beperkt aantal supertalenten en daarmee op de kleinere onderdelen internationaal zeer succesvol is. Alle topsportprogramma's zijn fulltime programma's.

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	250	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	250	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	45	47	40	50	50	50	45	55	55	50	45
AANTAL FTE COACHES	4	4	4	4	5	5	5	6	6	6	6
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	1,6	2,1	2,1	4,2	4,2	4,2	4,6	4,6	4,8	5	5
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Amsterdam									
OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	230	230	250	275	275	275	275	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	230	230	250	275	275	275	275	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	36	36	36	30	30	30	30	35	35	35	35
AANTAL FTE COACHES	2	2	2	2	3	3	3	3	4	4	4
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	0,4	0,4	0,4	1,2	1,2	1,2	1,2	1,6	1,6	1,6	1,6
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Amsterdam									

* Aantal FTE begeleidingsstaf: incl. inspanningsfysioloog.

AMBITIE TOPSPORTPROGRAMMA

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€ 1.002.565
Subsidie Topsportstaf	€ 205.221
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€ 151.524
Subsidie Topsportstaf (S-1)	€ 100.000
<i>Totale subsidiebijdrage (S+S-1)</i>	<i>€ 1.459.310</i>
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€ 277.031
Sportersvoorzieningen	€ 653.434
Totaal:	€ 2.389.775

KOSTENINDICATIE TOPSPORTPROGRAMMA OP BASIS VAN AMBITIES*

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 601	€ 665	€ 691	€ 884	€ 1.076	€ 971	€ 924	€ 1.167	€ 1.330	€ 1.234
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 114	€ 163	€ 134	€ 141	€ 145	€ 204	€ 154	€ 184	€ 190	€ 270
TOPSPORTSTAF	€ 691	€ 712	€ 926	€ 1.043	€ 1.075	€ 1.153	€ 1.286	€ 1.359	€ 1.416	€ 1.460
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 113	€ 140	€ 192	€ 198	€ 205	€ 211	€ 272	€ 280	€ 289	€ 298
TOTAAL	€ 1.519	€ 1.680	€ 1.943	€ 2.266	€ 2.501	€ 2.539	€ 2.636	€ 2.990	€ 3.225	€ 3.262
TALENTENPROGRAMMA (S-1)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 193	€ 216	€ 241	€ 252	€ 259	€ 268	€ 300	€ 309	€ 319	€ 329
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 59	€ 63	€ 78	€ 82	€ 84	€ 87	€ 100	€ 103	€ 106	€ 108
TOPSPORTSTAF	€ 317	€ 326	€ 395	€ 480	€ 495	€ 511	€ 565	€ 666	€ 686	€ 708
SPORTERSVOORZIENINGEN	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAAL	€ 569	€ 605	€ 714	€ 814	€ 838	€ 866	€ 965	€ 1.078	€ 1.111	€ 1.145

* Bedragen x 1.000

STRATEGISCHE KEUZES

De infrastructuur rondom het trainingscentrum (beschikbaarheid van trainingswater, uitbreiding van de trainings-, rust- en (para-)medische ruimte) dient te worden verbeterd. Ook moet de arbeidsrustverhouding van de sporters geoptimaliseerd worden en dient het programma verder geïndividualiseerd te

worden. Tevens dient de (para-)medische staf te worden uitgebreid en moet innovatie worden ingebed als vast onderdeel van het programma. Ook talentontwikkeling en talentidentificatie dienen te worden verbeterd.



KNSB | LANGEBAANSCHAATSEN DAMES EN HEREN



Ireen Wüst

MEDAILLEAMBITIE WERELDKAMPIOENSCHAPPEN EN OLYMPISCHE SPELEN

	2011	2012	2013	2014	OS 2014	2015	2016	2017	2018	OS 2018
AANTAL MEDAILLES	14	14	14	15	11	16	16	16	17	12
WAARVAN GOUD	4	4	4	1	4	4	5	5	1	5

BEHAALDE RESULTATEN OLYMPISCHE SPELEN EN WERELDKAMPIOENSCHAPPEN (2002-2010)*

	GOUD	ZILVER	BRONS	4 ^E	5 ^E	6 ^E	7 ^E	8 ^E
2010	4	1	4	3	2	4	5	1
2009	5	2	3	5	3	2	5	4
2008	6	4	4	1	5	2	4	4
2007	7	4	3	1	3	3	5	4
2006	3	2	5	4	2	3	1	1
2005	3	4	3	3	3	2	5	4
2004	3	6	4	2	4	3	1	4
2003	5	5	5	6	1	2	-	1
2002	4	5	-	4	3	2	4	2

* WK is één keer per jaar (meegenomen resultaten betreffen WK-afstanden en WK-allround met uitzondering van de Olympische jaren).
** Resultaten OS Vancouver zijn hier meegenomen.

INTERNATIONALE OLYMPISCHE MEDAILLESPIEGEL 2010**

	LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	ZUID-KOREA	3	2	-	5
2	NEDERLAND	3	1	3	7
3	CANADA	2	1	2	5
4	TSJECHIË	2	-	1	3
5	DUITSLAND	1	3	-	4
6	VS	1	2	1	4
7	JAPAN	-	2	1	3
8	RUSLAND	-	1	1	2

POSITIE NEDERLAND VOORGAANDE JAREN

	JAAR	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	2009	5	2	3	10
1	2008	6	4	4	14
1	2007	7	4	3	14

INTERNATIONALE CONCURRENTIEANALYSE

Nederland is het topschaatsland van de wereld. De laatste jaren is er vooral concurrentie uit landen waar skeelers op hoog niveau wordt beoefend en waarvan de skeelers overstappen naar het langebaanschaatsen (zoals in de Verenigde Staten en

Zuid-Korea). Andere landen met structurele topsportprogramma's zijn Canada, Duitsland en Noorwegen. Daarnaast behoren Zuid-Korea, Japan en China (vooral) op de sprint-afstanden tot de mondiale top.

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS COMMERCIEEL)	90	90	90	90	90	90	90	90	90
AANTAL SPORTERS	50	50	50	50	50	50	50	50	50
AANTAL FTE COACHES	16	16	16	16	16	16	16	16	16
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	15,2	15,2	15,2	15,2	15,2	15,2	15,2	15,2	15,2
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Heerenveen							
OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	8	8	8	8	8	15	15	15	15
AANTAL FTE COACHES	1,5	16,5	16,5	16,5	16,5	19	19	19	19
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	2	2	2	2	2	2,5	2,5	2,5	2,5
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	2,7	2,7	2,7	2,7	2,7	11,1	11,1	11,1	11,1
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Heerenveen							

AMBITIE TOPSPORTPROGRAMMA

COMMERCIEËLE TEAMS/ TOPSPORTORGANISATIES

Dankzij de commerciële teams in Nederland zijn veel schaatsers in staat om fulltime te trainen en is de concurrentie hoog.

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€ 285.143
Subsidie Topsportstaf	€ 56.000
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€ 124.457
Subsidie Topsportstaf (S-1)	€ 40.000
Totale subsidiebijdrage (S+S-1)	€ 505.600
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€ 2.000.000
Sportersvoorzieningen	€ 54.106
Totaal:	€ 2.559.706

KOSTENINDICATIE TOPSPORTPROGRAMMA OP BASIS VAN AMBITIES*

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
TRAININGSPROGRAMMA	€ 996	€ 1.027	€ 1.059	€ 1.092	€ 1.126	€ 1.160	€ 1.196	€ 1.234
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 2.630	€ 2.711	€ 2.795	€ 2.882	€ 2.574	€ 2.654	€ 2.736	€ 2.821
TOPSPORTSTAF	€ 2.117	€ 2.183	€ 2.251	€ 2.320	€ 2.392	€ 2.467	€ 2.543	€ 2.622
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 311	€ 321	€ 330	€ 341	€ 351	€ 362	€ 373	€ 385
TOTAAL	€ 6.054	€ 6.242	€ 6.435	€ 6.635	€ 6.443	€ 6.643	€ 6.848	€ 7.062
TALENTENPROGRAMMA (S-1)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
TRAININGSPROGRAMMA	€ 330	€ 352	€ 363	€ 374	€ 770	€ 794	€ 819	€ 844
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 159	€ 164	€ 169	€ 174	€ 332	€ 343	€ 353	€ 364
TOPSPORTSTAF	€ 324	€ 334	€ 344	€ 355	€ 773	€ 797	€ 822	€ 847
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 242	€ 250	€ 258	€ 266	€ 306	€ 316	€ 326	€ 336
TOTAAL	€ 1.055	€ 1.100	€ 1.134	€ 1.169	€ 2.181	€ 2.250	€ 2.320	€ 2.391

* Bedragen x 1.000

STRATEGISCHE KEUZES

Belangrijk voor het schaatsen in Nederland is de beschikbaarheid van ijs overdag, exclusief voor de nationale selecties en de commerciële teams. Daarbij dient het ijs niet alleen in de

winter, maar ook gedurende de zomer beschikbaar te zijn. De huidige accommodaties voorzien daar onvoldoende in.



KNSB | SHORTTRACK DAMES EN HEREN



Liesbeth Mau-Asam

MEDAILLEAMBITIE WERELDKAMPIOENSCHAPPEN EN OLYMPISCHE SPELEN

	2011	2012	2013	2014	OS 2014	2015	2016	2017	2018	OS 2018
AANTAL MEDAILLES	1	1	1	1	1	1	2	2	3	3

BEHAALDE RESULTATEN OLYMPISCHE SPELEN EN WERELDKAMPIOENSCHAPPEN (2002-2010)*

	GOUD	ZILVER	BRONS	4 ^E	5 ^E	6 ^E	7 ^E	8 ^E
2010	-	-	-	1	-	-	-	-
2009	-	-	-	-	-	-	1	-
2008	-	-	-	-	-	-	-	-
2007	-	-	-	-	-	-	-	-
2006	-	-	-	-	-	-	-	-
2005	-	-	-	-	-	-	-	-
2004	-	-	-	-	-	-	-	-
2003	-	-	-	-	-	-	-	-
2002	-	-	-	-	-	-	-	-

* WK is één keer per jaar.

** Resultaten OS Vancouver zijn hier meegenomen.

INTERNATIONALE OLYMPISCHE MEDAILLESPIEGEL 2010**

	LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	CHINA	4	-	-	4
2	ZUID-KOREA	2	4	2	8
3	CANADA	2	2	1	5
4	VS	-	2	4	6
5	ITALIË	-	-	1	1
6	NEDERLAND	-	-	-	0
7	HONGARIJE	-	-	-	0
8	FRANKRIJK	-	-	-	0

POSITIE NEDERLAND VOORGAANDE JAREN

	JAAR	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
11	2008	0	0	0	0
>12	2007	0	0	0	0
>10	2006	0	0	0	0

INTERNATIONALE CONCURRENTIEANALYSE

De wereldtop bestaat uit Zuid-Korea, China, Canada en de Verenigde Staten. Deze landen hebben al jarenlang optimale trainingsprogramma's. Ten opzichte van de concurrentie zijn de trainingsprogramma's in deze vier landen intensiever en wordt eerder gespecialiseerd. Daarnaast zijn de trainingsaccommodaties vaker beschikbaar. De Nederlandse situatie is internationaal gezien te vergelijken met Duitsland en Italië.

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	12	15	20	20	20	20	20	20	24
AANTAL FTE COACHES	1,5	2	2	2	2	3	3	3	3
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	2	2	2	2	2	3	3	3	3
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	2,3	3,5	3,5	3,5	3,5	4,9	4,9	4,9	4,9
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Heerenveen							
OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	264	264	264	264	264	264	264	264	264
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	264	264	264	264	264	264	264	264	264
AANTAL SPORTERS	6	6	6	6	6	12	12	12	12
AANTAL FTE COACHES	1	4	4	4	4	7	7	7	7
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	2	2	2	2
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	5,4	6,1	6,1	6,1
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Heerenveen							

AMBITIE TOPSPORTPROGRAMMA

TRAININGSSITUATIE, ACCOMMODATIE EN MATERIALEN

De trainingsprogramma's worden op het CTO Heerenveen uitgevoerd. De beschikbaarheid van het ijs is een belangrijk aandachtspunt.

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€ 168.650
Subsidie Topsportstaf	€ 69.900
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€ 68.759
Subsidie Topsportstaf (S-1)	€ 0
<i>Totale subsidiebijdrage (S+S-1)</i>	<i>€ 307.309</i>
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€ 400.000
Sportersvoorzieningen	€ 189.988
Totaal:	€ 897.287

KOSTENINDICATIE TOPSPORTPROGRAMMA OP BASIS VAN AMBITIES*

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
TRAININGSPROGRAMMA	€ 1.359	€ 1.401	€ 1.444	€ 1.489	€ 1.535	€ 1.583	€ 1.632	€ 1.683
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 430	€ 486	€ 501	€ 517	€ 533	€ 549	€ 566	€ 584
TOPSPORTSTAF	€ 576	€ 594	€ 612	€ 631	€ 636	€ 653	€ 673	€ 694
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 560	€ 578	€ 596	€ 614	€ 633	€ 653	€ 673	€ 694
TOTAAL	€ 2.925	€ 3.059	€ 3.153	€ 3.251	€ 3.637	€ 3.750	€ 3.866	€ 3.987
TALENTENPROGRAMMA (S-1)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
TRAININGSPROGRAMMA	€ 102	€ 105	€ 108	€ 111	€ 153	€ 158	€ 163	€ 168
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 141	€ 145	€ 150	€ 154	€ 292	€ 301	€ 310	€ 320
TOPSPORTSTAF	€ 212	€ 219	€ 226	€ 233	€ 1.077	€ 1.111	€ 1.145	€ 1.181
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 186	€ 192	€ 198	€ 204	€ 422	€ 435	€ 448	€ 462
TOTAAL	€ 641	€ 661	€ 682	€ 702	€ 1.944	€ 2.005	€ 2.066	€ 2.131

* Bedragen x 1.000

STRATEGISCHE KEUZES

Er dient meer fulltime getraind te worden op het CTO Heerenveen, in plaats van buitenlandse trainingsstages. De consequentie hiervan is dat het hele jaar door gebruik moet kunnen worden gemaakt van het ijs.



NSkiV | SNOWBOARD FREESTYLE HALFPIPE DAMES EN HEREN



Dolf van der Wal

MEDAILLEAMBITIE WERELDKAMPIOENSCHAPPEN EN OLYMPISCHE SPELEN

	2010	OS 2010	2011	2012	2013	2014	OS 2014	2015	2016	2017	2018	OS 2018
AANTAL MEDAILLES	-	TOP 8	-	-	-	-	1	1	-	1	-	1

BEHAALDE RESULTATEN OLYMPISCHE SPELEN EN WERELDKAMPIOENSCHAPPEN (2002-2010)*

	GOUD	ZILVER	BRONS	4 ^E	5 ^E	6 ^E	7 ^E	8 ^E
2010	-	-	-	-	-	-	-	-
2009	-	-	-	-	-	-	-	-
2008	-	-	-	-	-	-	-	-
2007	-	-	-	-	-	-	-	-
2006	-	-	-	-	-	-	-	-
2005	-	-	-	-	-	-	-	-
2004	-	-	-	-	-	-	-	-
2003	-	-	-	-	-	-	-	-
2002	Geen deelname							

* WK is één keer per twee jaar, in de oneven jaren.

** Resultaten op WK, OS of vergelijkbare evenementen. Indien geen WK, OS of vergelijkbaar evenement, is het resultaat van het voorgaande jaar gebruikt.

INTERNATIONALE OLYMPISCHE MEDAILLESPIEGEL 2010**

	LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	VS	1	1	2	4
2	AUSTRALIË	1	-	-	1
3	FINLAND	-	1	-	1
4	ZWITSERLAND	-	-	-	0
5	CHINA	-	-	-	0
6	FRANKRIJK	-	-	-	0
7	CANADA	-	-	-	0
8	JAPAN	-	-	-	0
16	NEDERLAND	-	-	-	0

POSITIE NEDERLAND VOORGAANDE JAREN**

	JAAR	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
> 8	2009	0	0	0	0
> 9	2008	0	0	0	0
> 9	2007	0	0	0	0

INTERNATIONALE CONCURRENTIEANALYSE

De structuur binnen de bond is minimaal op vergelijkbaar niveau met de toptanden in de wereld. Dit geldt met name voor de omvang van het programma, de samenstelling van de technische staf, de (para-)medische begeleiding en de deelname aan wedstrijden. Ten opzichte van landen met een vergelijkbaar atletenniveau is Nederland over het algemeen beter georga-

niseerd. De achterstand ten opzichte van het buitenland (zoals Canada en de Verenigde Staten) wordt met name veroorzaakt door het aantal specifieke halfpipe-sneeuwtrainingen en het kleinere aantal trainingslocaties voor de talenten. In Nederland is ook minder onderlinge concurrentie en is er geen nationaal wedstrijdscircuit voor de halfpipe.

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	200	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	200	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	4	4	4	4	5	5	5	5	7
AANTAL FTE COACHES	1	1	1	1	1	1	1	1	1
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	0,7	0,7	0,7	1	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	Anders	Anders							
OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	4	4	4	4	6	6	6	6	6
AANTAL FTE COACHES	1	1	1	1	1	1	1	1	1
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	0,3	0,3	0,3	0,3	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	Anders	Anders							

AMBITIE TOPSPORTPROGRAMMA

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€	83.257
Subsidie Topstaff S en S-1	€	84.800
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€	21.392
<i>Totale subsidiebijdrage (S+S-1)</i>	€	189.449
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€	117.448
Sportersvoorzieningen	€	18.035
Totaal:	€	324.932

KOSTENINDICATIE TOPSPORTPROGRAMMA OP BASIS VAN AMBITIES*

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
TRAININGSPROGRAMMA	€ 82	€ 85	€ 87	€ 112	€ 116	€ 120	€ 123	€ 127
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 81	€ 84	€ 86	€ 129	€ 133	€ 137	€ 141	€ 204
TOPSPORTSTAF	€ 223	€ 230	€ 254	€ 289	€ 298	€ 307	€ 316	€ 326
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 54	€ 56	€ 80	€ 82	€ 85	€ 111	€ 115	€ 144
TOTAAL	€ 441	€ 454	€ 507	€ 612	€ 631	€ 675	€ 696	€ 801
TALENTENPROGRAMMA (S-1)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
TRAININGSPROGRAMMA	€ 82	€ 17	€ 18	€ 18	€ 19	€ 31	€ 32	€ 33
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 66	€ 68	€ 71	€ 109	€ 113	€ 116	€ 120	€ 123
TOPSPORTSTAF	€ 107	€ 111	€ 114	€ 127	€ 131	€ 135	€ 139	€ 144
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 25	€ 26	€ 26	€ 41	€ 42	€ 43	€ 45	€ 46
TOTAAL	€ 281	€ 222	€ 229	€ 295	€ 304	€ 325	€ 335	€ 346

* Bedragen x 1.000

STRATEGISCHE KEUZES

Er dient een plek gecreëerd te worden waar goed 'droog' getraind kan worden en waar tevens een halfpipe aanwezig is, bij voorkeur op een CTO. Voor de S-1 programma's zou een gezamenlijk, multidisciplinair programma gemaakt moeten

worden. Specifiek zou hierbij gedacht kunnen worden aan het toevoegen van een turntrainer aan de coachstaf. Ook het zorgen voor een talenttransfer van sporters uit andere sporttakken is een aandachtspunt.



Nederlandse Ski Vereniging

TBN | TAEKWONDO SPARRING DAMES EN HEREN



Tommy Mollet

MEDAILLEAMBITIE WERELDKAMPIOENSCHAPPEN EN OLYMPISCHE SPELEN

	2010	2011	OS 2012	2012	2013	2014	2015	OS 2016	2016	2017	2018	2019	OS 2020	2020
AANTAL MEDAILLES	-	3	1	-	3	-	5	1	-	6	-	7	2	-

BEHAALDE RESULTATEN OLYMPISCHE SPELEN EN WERELDKAMPIOENSCHAPPEN (2001-2009)*

	GOUD	ZILVER	BRONS	4 ^E	5 ^E	6 ^E	7 ^E	8 ^E
2009	-	-	-	-	1	-	-	-
2008	-	-	-	-	-	-	1	-
2007	-	-	3	-	-	-	-	1
2006	-	-	-	-	-	-	-	-
2005	-	-	1	-	2	-	-	-
2004	-	-	-	-	-	-	-	-
2003	-	-	-	-	3	-	-	-
2002	-	-	-	-	-	-	-	-
2001	1	-	-	-	2	-	-	-

* WK is één keer per twee jaar, in de oneven jaren. De resultaten van alle gewichtsklassen op WK zijn meegenomen.

**Resultaten op WK, OS of vergelijkbare evenementen. Indien geen WK, OS of vergelijkbaar evenement, is het resultaat van het voorgaande jaar gebruikt.

INTERNATIONALE OLYMPISCHE MEDAILLESPIEGEL 2009**

	LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	ZUID-KOREA	5	2	2	9
2	SPANJE	3	1	3	7
3	CHINA	2	2	1	5
4	VS	2	-	1	3
5	IRAN	1	1	3	5
6	TURKIJE	1	-	3	4
7	FRANKRIJK	1	-	1	2
8	MALI	1	-	-	1
33	NEDERLAND	-	-	-	0

POSITIE NEDERLAND VOORGAANDE JAREN**

	JAAR	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
31	2008	0	0	0	0
17	2007	0	0	3	3
18	2006	0	0	1	1

INTERNATIONALE CONCURRENTIEANALYSE:

De mondiale top bestaat uit Zuid-Korea, Iran, Turkije en Spanje. In Zuid-Korea en Iran zijn er professionele teams en sporters. Daardoor vinden in die landen veel wedstrijden plaats. In Nederland zijn er te weinig wedstrijden op niveau.

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	12	12	13	13	13	13	14	14	15	15	16
AANTAL FTE COACHES	1,3	1,5	1,5	2	2	2,5	2,5	3	3	3	4
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,3	0,8	1	1	1	1	1,5	1,5	1,5	1,5	2
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	1,2	2,2	2,2	2,2	3	3	3,3	3,3	3,3	3,3	3,3
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Papendal									
OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	90	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	90	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	0	8	10	10	12	14	16	16	18	18	20
AANTAL FTE COACHES	0,5	1	1	1	1	1,5	1,5	1,5	1,5	2	2
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	0,7	1,3	1,5	1,5	1,6	1,7	2,2	2,2	2,2	2,2	2,2
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Papendal									

AMBITIE TOPSPORTPROGRAMMA

TRAININGSSITUATIE, ACCOMMODATIE EN MATERIALEN

De ontwikkeling van elektronische scoresystemen en bijbehorende regelgeving moet nauwgezet gevolgd worden. Om spelers zo goed mogelijk voor te bereiden op de diverse toernooien moeten zij bekend zijn met de verschillende eigenschappen van de verschillende systemen, de elektronische pantsers en kussens. Naast trainingsstage in het buitenland is het noodzakelijk dat ieder jaar gedurende 15 dagen buitenlandse groepen atleten worden uitgenodigd op Papendal. De grootte en samenstelling van de groep moeten gelijk zijn aan de grootte van de Nederlandse selectie op dat moment. Per jaar vinden 2 tot 3 van deze trainingstages plaats.

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€	169.921
Subsidie Topsportstaf	€	130.000
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€	42.395
Subsidie Topsportstaf (S-1)	€	0
<i>Totale subsidiebijdrage (S+S-1)</i>	€	<i>342.316</i>
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€	55.000
Sportersvoorzieningen	€	38.771
Totaal:	€	436.087

KOSTENINDICATIE TOPSPORTPROGRAMMA OP BASIS VAN AMBITIES*

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 201	€ 231	€ 316	€ 266	€ 359	€ 362	€ 412	€ 369	€ 470	€ 570
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 228	€ 198	€ 222	€ 211	€ 250	€ 311	€ 358	€ 362	€ 417	€ 337
TOPSPORTSTAF	€ 429	€ 456	€ 513	€ 624	€ 689	€ 805	€ 878	€ 905	€ 934	€ 1.112
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 314	€ 360	€ 371	€ 390	€ 402	€ 448	€ 462	€ 513	€ 529	€ 584
TOTAAL	€ 1.172	€ 1.245	€ 1.422	€ 1.491	€ 1.700	€ 1.926	€ 2.110	€ 2.149	€ 2.350	€ 2.603
TALENTENPROGRAMMA (S-1)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 152	€ 221	€ 228	€ 305	€ 339	€ 387	€ 399	€ 452	€ 466	€ 453
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 140	€ 159	€ 154	€ 190	€ 205	€ 258	€ 250	€ 310	€ 301	€ 360
TOPSPORTSTAF	€ 279	€ 308	€ 318	€ 347	€ 405	€ 492	€ 507	€ 523	€ 582	€ 600
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 49	€ 63	€ 65	€ 81	€ 97	€ 115	€ 118	€ 137	€ 142	€ 162
TOTAAL	€ 620	€ 751	€ 765	€ 923	€ 1.046	€ 1.252	€ 1.274	€ 1.422	€ 1.491	€ 1.575

* Bedragen x 1.000





Li Jiao

MEDAILLEAMBITIE WERELDKAMPIOENSCHAPPEN EN OLYMPISCHE SPELEN

	2010	2011	OS 2012	2012	2013	2014	2015	OS 2016	2016	2017	2018	2019	OS 2020	2020
AANTAL MEDAILLES	1	-	1	1	-	1	-	1	1	-	2	-	1	1

BEHAALDE RESULTATEN OLYMPISCHE SPELEN EN WERELDKAMPIOENSCHAPPEN (2001-2009)*

	GOUD	ZILVER	BRONS	4 ^E	5 ^E	6 ^E	7 ^E	8 ^E
2009	-	-	-	-	-	-	-	-
2008	-	-	-	-	-	-	1	-
2007	-	-	-	-	-	-	-	-
2006	-	-	-	-	-	-	-	-
2005	-	-	-	-	1	-	-	-
2004	-	-	-	-	-	-	-	-
2003	-	-	-	-	-	-	-	-
2002	-	-	-	-	-	-	-	-
2001	-	-	-	-	-	-	-	-

* WK is één keer per twee jaar, in de oneven jaren.

**Resultaten op WK, OS of vergelijkbare evenementen. Indien geen WK, OS of vergelijkbaar evenement, is het resultaat van het voorgaande jaar gebruikt.

INTERNATIONALE OLYMPISCHE MEDAILLESPIEGEL 2009**

	LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	CHINA	2	2	2	6
2	HONGKONG	-	-	1	1
	ZUID-KOREA	-	-	1	1
4	SINGAPORE	-	-	-	0
	TSJECHIË	-	-	-	0
	JAPAN	-	-	-	0
> 7	NEDERLAND	-	-	-	0

POSITIE NEDERLAND VOORGAANDE JAREN**

	JAAR	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
> 9	2008	0	0	0	0
> 6	2007	0	0	0	0
3	2006	0	0	0	0

INTERNATIONALE CONCURRENTIEANALYSE

China staat op de eerste plaats in de mondiale landenranglijst, gevolgd door Singapore, Japan en Zuid-Korea. Aan de top wordt ook gepresteerd door speelsters in de leeftijdscategorie 27 tot 35 jaar.

COMMERCIËLE TEAMS/TOPSPORTORGANISATIES

De topspeelsters komen allen uit in de Duitse competitie. In de toekomst is behoefte om meer tijd te besteden aan de Nederlandse competitie. Hier wordt in het nieuwe beleidsplan aan gewerkt.

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	10	10	10	12	12	12	12	13	13	14	14
AANTAL FTE COACHES	1,3	1,5	1,5	2	2	2	2	2,5	2,5	2,5	2,5
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	1,3	1,3	1,3	1,3
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	1,7	2,4	2,4	2,8	2,8	2,8	2,8	3,2	3,2	3,4	3,4
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Papendal									

OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	6	7	7	8	9	9	10	12	12	14	14
AANTAL FTE COACHES	1,5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,8	0,8	0,8	1	1	1	1	1,3	1,3	1,3	1,3
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	1,2	1,2	1,2	1,6	1,6	1,6	1,6	2	2	2	2
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Papendal									

* Aantal FTE begeleidingsstaf: incl. masseur.

AMBITIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	10	10	10	12	12	12	12	13	13	14	14
AANTAL FTE COACHES	1,3	1,5	1,5	2	2	2	2	2,5	2,5	2,5	2,5
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	1,3	1,3	1,3	1,3
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	1,7	2,4	2,4	2,8	2,8	2,8	2,8	3,2	3,2	3,4	3,4
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Papendal									

OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	6	7	7	8	9	9	10	12	12	14	14
AANTAL FTE COACHES	1,5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,8	0,8	0,8	1	1	1	1	1,3	1,3	1,3	1,3
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	1,2	1,2	1,2	1,6	1,6	1,6	1,6	2	2	2	2
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Papendal									

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€	187.032
Subsidie Topsportstaf	€	87.947
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€	15.280
Subsidie Topsportstaf (S-1)	€	95.000
<i>Totale subsidiebijdrage (S+S-1)</i>	€	<i>385.259</i>
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€	110.000
Sportersvoorzieningen	€	54.106
Totaal:	€	549.365

KOSTENINDICATIE TOPSPORTPROGRAMMA OP BASIS VAN AMBITIES*

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 133	€ 137	€ 164	€ 173	€ 193	€ 190	€ 249	€ 257	€ 292	€ 301
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 68	€ 77	€ 93	€ 105	€ 109	€ 131	€ 154	€ 159	€ 176	€ 182
TOPSPORTSTAF	€ 413	€ 426	€ 528	€ 545	€ 562	€ 579	€ 738	€ 761	€ 805	€ 830
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 80	€ 82	€ 116	€ 119	€ 149	€ 153	€ 193	€ 199	€ 205	€ 211
TOTAAL	€ 694	€ 722	€ 901	€ 942	€ 1.013	€ 1.053	€ 1.334	€ 1.376	€ 1.478	€ 1.524

TALENTENPROGRAMMA (S-1)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 79	€ 105	€ 108	€ 111	€ 149	€ 154	€ 159	€ 208	€ 274	€ 309
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 60	€ 62	€ 74	€ 77	€ 94	€ 97	€ 158	€ 162	€ 243	€ 262
TOPSPORTSTAF	€ 265	€ 273	€ 331	€ 342	€ 352	€ 363	€ 492	€ 507	€ 523	€ 539
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 195	€ 201	€ 232	€ 271	€ 279	€ 314	€ 386	€ 398	€ 476	€ 491
TOTAAL	€ 599	€ 641	€ 745	€ 801	€ 874	€ 928	€ 1.195	€ 1.275	€ 1.516	€ 1.601

* Bedragen x 1.000

STRATEGISCHE KEUZES

De Nederlandse eredivisie dient geprofessionaliseerd te worden met als doel het niveau van de competitie en de wedstrijd-mogelijkheden te verbeteren. Tevens dient het draagvlak voor topsport binnen de bond te worden vergroot. Daarnaast dient

het Stipendium beschikbaar te zijn voor alle sporters in het topsportprogramma. Ten slotte dient de trainingsaccommodatie op het CTO volledig te worden ingericht volgens de specificaties van de bond.

NTTB | TAFELTENNIS HEREN



Trinko Keen

MEDAILLEAMBITIE WERELDKAMPIOENSCHAPPEN EN OLYMPISCHE SPELEN

	2010	2011	OS 2012	2012	2013	2014	2015	OS 2016	2016	2017	2018	2019	OS 2020	2020
AANTAL MEDAILLES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-
WAARVAN GOUD	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-

BEHAALDE RESULTATEN OLYMPISCHE SPELEN EN WERELDKAMPIOENSCHAPPEN (2001-2009)*

	GOUD	ZILVER	BRONS	4 ^E	5 ^E	6 ^E	7 ^E	8 ^E
2009	-	-	-	-	-	-	-	-
2008	Geen deelname							
2007	-	-	-	-	-	-	-	-
2006	-	-	-	-	-	-	-	-
2005	-	-	-	-	-	-	-	-
2004	-	-	-	-	-	-	-	-
2003	-	-	-	-	-	-	-	-
2002	-	-	-	-	-	-	-	-
2001	-	-	-	-	-	-	-	-

* WK is één keer per twee jaar, in de oneven jaren.

**Resultaten op WK, OS of vergelijkbare evenementen. Indien geen WK, OS of vergelijkbaar evenement, is het resultaat van het voorgaande jaar gebruikt.

INTERNATIONALE OLYMPISCHE MEDAILLESPIEGEL 2009**

	LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	CHINA	2	2	3	7
2	JAPAN	-	-	1	1
3	DENEMARKEN	-	-	-	0
4	HONGKONG	-	-	-	0
	ZUID-KOREA	-	-	-	0
	SINGAPORE	-	-	-	0
> 7	NEDERLAND	-	-	-	0

POSITIE NEDERLAND VOORGAANDE JAREN**

	JAAR	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
-	2008	-	-	-	-
> 9	2007	0	0	0	0
> 9	2006	0	0	0	0

INTERNATIONALE CONCURRENTIEANALYSE

China staat op de eerste plaats in de mondiale landenranglijst, gevolgd door Duitsland, Japan en Zuid-Korea. Aan de top wordt ook gepresteerd door spelers in de leeftijdscategorie 27 tot 35 jaar.

COMMERCIELE TEAMS/TOPSPORTORGANISATIES

De topspelers komen allen uit in de Duitse competitie. In de toekomst is behoefte om meer tijd te besteden aan de Nederlandse competitie. Hier wordt in het nieuwe beleidsplan aan gewerkt.

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	0	0	0	6	6	8	8	10	10	14	14
AANTAL FTE COACHES	0	0	0	1	1	1,5	1,5	2	2	2,5	2,5
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,3	0,3	0,3	0,8	0,8	0,8	0,8	1,3	1,3	1,3	1,3
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	0	0	0	1,6	1,6	1,7	1,7	2,3	2,3	3	3
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Papendal									
OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	8	9	9	10	11	11	12	14	14	16	16
AANTAL FTE COACHES	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	3	3	3	3	3	3
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,8	0,8	0,8	1	1	1	1	1,3	1,3	1,3	1,3
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	1,2	1,2	1,2	1,6	1,6	1,6	1,6	2	2	2	2
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Papendal									

AMBITIE TOPSPORTPROGRAMMA

TRAININGSSITUATIE, ACCOMMODATIE EN MATERIALEN

Realisatie van een permanente accommodatie op het CTO Papendal per september 2010.

TALENTONTWIKKELING

De doorstroom van talenten verloopt via regionale bondstrainingen op 8 plaatsen (onder 13 jaar) naar 3 steunpunten in Rotterdam, Roermond en Zwolle (onder 18 jaar) en uiteindelijk naar het CTO Papendal (S-1 en de leeftijdsgroep 19 tot 25 jaar). Daarnaast wordt aan elke groep talenten stages aangeboden op het CTO Papendal.

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€ 100.842
Subsidie Topsportstaf	€ 30.404
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€ 0
Subsidie Topsportstaf (S-1)	€ 95.000
<i>Totale subsidiebijdrage (S+S-1)</i>	<i>€ 226.246</i>
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€ 100.000
Sportersvoorzieningen	€ 0
Totaal:	€ 326.246

KOSTENINDICATIE TOPSPORTPROGRAMMA OP BASIS VAN AMBITIES*

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	-	-	€ 91	€ 119	€ 134	€ 149	€ 219	€ 225	€ 281	€ 290
WEDSTRIJDPROGRAMMA	-	-	€ 49	€ 64	€ 103	€ 106	€ 138	€ 142	€ 204	€ 247
TOPSPORTSTAF	€ 23	€ 24	€ 326	€ 336	€ 407	€ 420	€ 617	€ 636	€ 805	€ 830
SPORTERSVOORZIENINGEN	-	-	€ 116	€ 119	€ 149	€ 153	€ 193	€ 199	€ 234	€ 241
TOTAAL	€ 23	€ 24	€ 582	€ 638	€ 793	€ 828	€ 1.167	€ 1.202	€ 1.524	€ 1.608
TALENTENPROGRAMMA (S-1)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 141	€ 169	€ 130	€ 134	€ 173	€ 178	€ 183	€ 233	€ 300	€ 336
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 60	€ 62	€ 74	€ 77	€ 94	€ 97	€ 158	€ 162	€ 243	€ 262
TOPSPORTSTAF	€ 335	€ 346	€ 414	€ 427	€ 478	€ 493	€ 564	€ 581	€ 599	€ 618
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 127	€ 155	€ 160	€ 196	€ 202	€ 208	€ 250	€ 257	€ 273	€ 282
TOTAAL	€ 663	€ 732	€ 778	€ 834	€ 947	€ 976	€ 1.155	€ 1.233	€ 1.415	€ 1.498

* Bedragen x 1.000

STRATEGISCHE KEUZES

De Nederlandse eredivisie dient geprofessionaliseerd te worden met als doel het niveau van de competitie en de wedstrijd-mogelijkheden te verbeteren. Tevens dient het draagvlak voor topsport binnen de bond te worden vergroot. Het WK 2011 in

eigen land kan hiervoor als promotiemiddel worden ingezet. Er is echter te weinig mankracht op het bondsbureau. Daarnaast dient het Stipendium beschikbaar te zijn voor alle sporters in het topsportprogramma.





Thiemo de Bakker

MEDAILLEAMBITIE WERELDRANGLIJST EN DAVIS EN FED CUP

2011-2012	2 spelers in top 100
2013-2017	4 spelers in top 100, wereldgroep Davis Cup (top 16) en wereldgroep II Fed Cup (top 16)
2018-2019	2 spelers in top 50, 4 spelers in top 100, wereldgroep Davis Cup (top 16) en wereldgroep II Fed Cup (top 16)
2020-2028	4 spelers in top 50, 7 spelers in top 100, wereldgroep Davis Cup (top 16) en wereldgroep I Fed Cup (top 8)

BEHAALDE RESULTATEN OLYMPISCHE SPELEN, GRAND SLAMS, DAVIS EN FED CUP (2001-2009)*

	GOUD	ZILVER	BRONS	4 ^E	5 ^E	6 ^E	7 ^E	8 ^E
2009	-	-	-	-	-	-	-	-
2008	-	-	-	-	-	-	-	-
2007	-	-	-	-	1	-	-	-
2006	-	-	-	-	-	-	-	-
2005	-	-	-	-	1	-	-	-
2004	-	-	-	-	3	-	-	-
2003	-	1	-	-	2	-	-	-
2002	-	-	1	-	2	-	-	-
2001	-	-	1	-	-	-	-	-

* Resultaten dames en heren single.
** Positie per 31 december van het betreffende jaar.

HOOGST BEHAALDE POSITIE OP DE WERELDRANGLIJST**

JAAR	NAAM SPELER/SPEELSTER
96	2009 Thiemo de Bakker
116	2008 Robin Haase
34	2007 Michaëlla Krajicek
35	2006 Michaëlla Krajicek
58	2005 Michaëlla Krajicek
55	2004 Martin Verkerk
18	2003 Sjeng Schalken
20	2002 Sjeng Schalken
26	2001 Sjeng Schalken

INTERNATIONALE CONCURRENTIEANALYSE

Tennis is wereldwijd een grote sport, de mondiale top 100 telt meer dan 32 nationaliteiten. De wereldranglijst van de junioren laat hetzelfde beeld zien. De landen die Grand Slams organiseren, lijken een meer gestructureerde ('klassieke') aanpak te hebben als het gaat om talentherkenning en -ontwikkeling. Dit is mede mogelijk dankzij de financiële bijdragen van de Grand Slam-toernooien. Het Franse systeem is deels te vergelijken met de Nederlandse opleidingsstructuur, met een indeling in regio's. De beste spelers en speelsters worden bijeengebracht

om te trainen in Nationale Trainingscentra, waarbij men meisjes meer in de eigen thuisomgeving laat trainen. Het school-systeem is afgestemd op het individu en sport is leidend. De verhouding speler-coach is bij de oudere leeftijdsgroepen vaak een-op-een. Spanje kent veel private initiatieven, zoals tennisscholen van ex-profspelers. Kinderen trainen en spelen iedere dag en er zijn grote talentenvijvers. In de Verenigde Staten worden de beste tennissers bijeengebracht in twee nationale tenniscentra.

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA*	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7
AANTAL FTE COACHES	4	5	6	7	7	7	7	7	7	7	7
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	3,1	4,7	4,7	4,7	5,2	5,2	5,2	5,2	5,2	5,2	5,2
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	Anders	Anders (Almere)									
OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	270	210	210	210	210	210	210	210	210	210	210
AANTAL SPORTERS	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6
AANTAL FTE COACHES	2,5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	0	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	Anders	Anders (Almere)									

* Programma is een combinatie van privé en bondsprogramma (afhankelijk van de positie op de ranglijst, vanaf top 50 verdienen sporters voldoende om hun eigen team/programma samen te stellen). Alle topspelers hebben een eigen programma. Bondsprogramma's op het allerhoogste niveau bestaan in het tennis niet.

AMBITIE TOPSPORTPROGRAMMA

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€	98.609
Subsidie Topsportstaf	€	95.000
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€	179.132
Subsidie Topsportstaf (S-1)	€	50.000
<i>Totale subsidiebijdrage (S+S-1)</i>	€	<i>422.741</i>
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€	2.400.000
Sportersvoorzieningen	€	0
Totaal:	€	2.822.741

KOSTENINDICATIE TOPSPORTPROGRAMMA OP BASIS VAN AMBITIES*

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 231	€ 239	€ 246	€ 254	€ 262	€ 270	€ 278	€ 287	€ 296	€ 305
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 648	€ 689	€ 748	€ 771	€ 795	€ 820	€ 845	€ 872	€ 899	€ 926
TOPSPORTSTAF	€ 862	€ 971	€ 1.087	€ 1.165	€ 1.201	€ 1.238	€ 1.277	€ 1.316	€ 1.357	€ 1.399
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 110	€ 114	€ 117	€ 70	€ 73	€ 75	€ 77	€ 80	€ 82	€ 85
TOTAAL	€ 1.851	€ 2.013	€ 2.198	€ 2.260	€ 2.331	€ 2.403	€ 2.477	€ 2.555	€ 2.634	€ 2.715
TALENTENPROGRAMMA (S-1)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 150	€ 173	€ 179	€ 184	€ 190	€ 196	€ 202	€ 208	€ 215	€ 222
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 284	€ 292	€ 301	€ 311	€ 320	€ 330	€ 341	€ 351	€ 362	€ 373
TOPSPORTSTAF	€ 402	€ 414	€ 427	€ 440	€ 454	€ 468	€ 482	€ 497	€ 513	€ 529
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 49	€ 51	€ 52	€ 54	€ 55	€ 57	€ 59	€ 61	€ 63	€ 65
TOTAAL	€ 885	€ 930	€ 959	€ 989	€ 1.019	€ 1.051	€ 1.084	€ 1.117	€ 1.153	€ 1.189

* Bedragen x 1.000

STRATEGISCHE KEUZES

De focus bij Jong Oranje ligt op intensieve maatwerkbegeleiding van de beste spelers en speelsters met de beste programma's. Het is wenselijk om de talentvolle spelers en speelsters op top-niveau meer internationale wedstrijdervaring te laten opdoen.

Hierbij streeft de bond ernaar om deze spelers en speelsters door middel van een financiële bijdrage te ondersteunen. De bond streeft ook naar het verhogen van het kwaliteitsniveau van technisch kader.



KNLTB



Daphne Koster

MEDAILLEAMBITIE WERELDKAMPIOENSCHAPPEN EN OLYMPISCHE SPELEN

	2010	2011	OS 2012	2012	2013	2014	2015	OS 2016	2016	2017	2018	2019	OS 2020	2020
AANTAL MEDAILLES	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	-	1	1

BEHAALDE RESULTATEN OLYMPISCHE SPELEN EN WERELDKAMPIOENSCHAPPEN (2001-2009)*

	GOUD	ZILVER	BRONS	4 ^E	5 ^E	6 ^E	7 ^E	8 ^E
2009	-	-	-	-	-	-	-	-
2008	Geen deelname							
2007	-	-	-	-	-	-	-	-
2006	-	-	-	-	-	-	-	-
2005	-	-	-	-	-	-	-	-
2004	Geen deelname							
2003	-	-	-	-	-	-	-	-
2002	-	-	-	-	-	-	-	-
2001	-	-	-	-	-	-	-	-

* WK is één keer per vier jaar, in de oneven jaren voorafgaand aan de OS.

** Resultaten op WK, OS of vergelijkbare evenementen. Indien geen WK, OS of vergelijkbaar evenement, is het resultaat van het voorgaande jaar gebruikt.

INTERNATIONALE OLYMPISCHE MEDAILLESPIEGEL 2009**

	LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	VS	1	-	-	1
2	BRAZILIË	-	1	-	1
3	DUITSLAND	-	-	1	1
4	JAPAN	-	-	-	0
5	CHINA	-	-	-	0
6	ZWEDEN	-	-	-	0
7	NOORWEGEN	-	-	-	0
8	CANADA	-	-	-	0

POSITIE NEDERLAND VOORGAANDE JAREN**

	JAAR	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
-	2008	-	-	-	-
-	2007	-	-	-	-
-	2006	-	-	-	-

POSITIE NEDERLAND OP DE FIFA WORLD RANKING IN 2010: 16^e

beeld, maar de opzet van de competitie niet. Zweden kent een volwaardige profcompetitie, met veel buitenlandse speelsters, er wordt twee keer per dag getraind. Voor het nationale team is de volle agenda van de clubs nadelig. De tendens is dat Nederlandse speelsters naar buitenlandse competities vertrekken. Onzeker is of dit zo blijft. De trainingsomgeving in Nederland is vergelijkbaar met die van de concurrerende landen, er wordt op clubniveau gemiddeld vier keer per week getraind.

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150
AANTAL SPORTERS	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23
AANTAL FTE COACHES	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	Anders	Anders (KNVB centrum Zeist)									

OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150
AANTAL SPORTERS	23	23	44	44	44	44	44	44	44	44	44
AANTAL FTE COACHES	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Amsterdam en tweede CTO locatie									

* Aantal FTE begeleidingsstaf: incl. keeperstrainers.

AMBITIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 76	€ 78	€ 80	€ 83	€ 85	€ 88	€ 91	€ 94	€ 97	€ 100
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 249	€ 257	€ 330	€ 340	€ 351	€ 362	€ 373	€ 385	€ 396	€ 409
TOPSPORTSTAF	€ 339	€ 349	€ 360	€ 371	€ 383	€ 395	€ 407	€ 420	€ 433	€ 446
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 605	€ 611	€ 617	€ 636	€ 656	€ 676	€ 697	€ 719	€ 741	€ 764
TOTAAL	€ 1.269	€ 1.295	€ 1.387	€ 1.430	€ 1.475	€ 1.521	€ 1.568	€ 1.618	€ 1.667	€ 1.719

TALENTENPROGRAMMA (S-1)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 78	€ 200	€ 206	€ 212	€ 219	€ 226	€ 233	€ 240	€ 247	€ 255
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 72	€ 74	€ 76	€ 79	€ 81	€ 84	€ 86	€ 89	€ 92	€ 95
TOPSPORTSTAF	€ 353	€ 502	€ 517	€ 533	€ 550	€ 567	€ 585	€ 603	€ 621	€ 641
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 142	€ 280	€ 289	€ 298	€ 307	€ 317	€ 326	€ 337	€ 347	€ 358
TOTAAL	€ 645	€ 1.056	€ 1.088	€ 1.122	€ 1.157	€ 1.194	€ 1.230	€ 1.269	€ 1.307	€ 1.349

* Bedragen x 1.000

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€	180.499
Subsidie Topsportstaf	€	15.000
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€	13.752
Subsidie Topsportstaf (S-1)	€	50.000
<i>Totale subsidiebijdrage (S+S-1)</i>	€	<i>259.251</i>
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€	925.000
Sportersvoorzieningen	€	341.435
Totaal:	€	1.525.686

KOSTENINDICATIE TOPSPORTPROGRAMMA OP BASIS VAN AMBITIES*

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 76	€ 78	€ 80	€ 83	€ 85	€ 88	€ 91	€ 94	€ 97	€ 100
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 249	€ 257	€ 330	€ 340	€ 351	€ 362	€ 373	€ 385	€ 396	€ 409
TOPSPORTSTAF	€ 339	€ 349	€ 360	€ 371	€ 383	€ 395	€ 407	€ 420	€ 433	€ 446
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 605	€ 611	€ 617	€ 636	€ 656	€ 676	€ 697	€ 719	€ 741	€ 764
TOTAAL	€ 1.269	€ 1.295	€ 1.387	€ 1.430	€ 1.475	€ 1.521	€ 1.568	€ 1.618	€ 1.667	€ 1.719

TALENTENPROGRAMMA (S-1)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 78	€ 200	€ 206	€ 212	€ 219	€ 226	€ 233	€ 240	€ 247	€ 255
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 72	€ 74	€ 76	€ 79	€ 81	€ 84	€ 86	€ 89	€ 92	€ 95
TOPSPORTSTAF	€ 353	€ 502	€ 517	€ 533	€ 550	€ 567	€ 585	€ 603	€ 621	€ 641
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 142	€ 280	€ 289	€ 298	€ 307	€ 317	€ 326	€ 337	€ 347	€ 358
TOTAAL	€ 645	€ 1.056	€ 1.088	€ 1.122	€ 1.157	€ 1.194	€ 1.230	€ 1.269	€ 1.307	€ 1.349

NEVOBO | BEACHVOLLEYBAL DAMES EN HEREN



Richard Schuil en Reinder Nummerdor

MEDAILLEAMBITIE WERELDKAMPIOENSCHAPPEN EN OLYMPISCHE SPELEN*

	2010	2011	OS 2012	2012	2013	2014	2015	OS 2016	2016	2017	2018	2019	OS 2020	2020
AANTAL MEDAILLES	-	2	2	-	2	-	2	2	-	2	-	2	2	2

* Dames- en herenmedaille.

BEHAALDE RESULTATEN OLYMPISCHE SPELEN EN WERELDKAMPIOENSCHAPPEN (2001-2009)**

	GOUD	ZILVER	BRONS	4 ^E	5 ^E	6 ^E	7 ^E	8 ^E
2009	-	-	-	-	1	-	-	-
2008	-	-	-	-	1	-	-	-
2007	-	-	-	-	-	-	-	-
2006	-	-	-	-	-	-	-	-
2005	-	-	-	-	-	-	1	-
2004	-	-	-	-	-	-	-	-
2003	-	-	-	-	-	-	-	-
2002	-	-	-	-	-	-	-	-
2001	-	-	-	-	-	-	-	-

** WK is één keer per twee jaar, in de oneven jaren. Prestaties van dames- en herenteam.

*** Resultaten op WK, OS of vergelijkbare evenementen. Indien geen WK, OS of vergelijkbaar evenement, is het resultaat van het voorgaande jaar gebruikt.

INTERNATIONALE CONCURRENTIEANALYSE

De Verenigde Staten, Brazilië en Duitsland zijn de drie grootste beachvolleyballanden, en zijn alle commercieel geïntereerd. Bij de dames zijn China en Japan ook wereldtop (bij de mannen niet, omdat lengte de beperkende factor is). De internationale concurrentie neemt toe. In een aantal landen krijgt beachvolleybal prioriteit ten opzichte van het zaalvolleybal (Zwitserland en Oostenrijk). Wereldwijd zijn er commerciële teams, met een sterke regie vanuit de sporters zelf. Er is nauwelijks tot geen sturing en organisatie vanuit bonden en nationale programma's.

INTERNATIONALE OLYMPISCHE MEDAILLESPIEGEL 2009***

	LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	VS	1	-	1	2
2	DUITSLAND	1	-	-	1
3	BRAZILIË	-	2	1	3
4	OOSTENRIJK	-	-	-	0
5	NEDERLAND	-	-	-	0
6	SPANJE	-	-	-	0
7	CHINA	-	-	-	0
8	BELGIË	-	-	-	0

POSITIE NEDERLAND VOORGAANDE JAREN***

	JAAR	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
5	2008	0	0	0	0
8	2007	0	0	0	0
8	2006	0	0	0	0

Nederland heeft dan ook een voorsprong door de wijze van centrale sturing en organisatie van het programma ('coach-gestuurd') en de opzet van de opleiding. Er is een balans tussen vrijheid en afhankelijkheid, gerelateerd aan de cultuur van de sport. Selectie vindt voornamelijk plaats vanuit het indoorvolleybal, de Regionale Talenten Centra (RTC's) en de beachvolleybalscholen. De buitenlandse concurrentie heeft interesse voor de Nederlandse opzet.

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
AANTAL FTE COACHES*	2	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,7	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	1,8	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	NTC	NTC Den Haag									
OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
AANTAL FTE COACHES*	2	2	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,9	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	1,8	1,9	1,9	1,9	1,9	1,9	1,9	1,9	1,9	1,9	1,9
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	NTC	NTC Den Haag									

* Aantal FTE coaches: in de jaren van de OS één coach extra.

AMBITIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
AANTAL FTE COACHES*	2	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,7	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	1,8	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	NTC	NTC Den Haag									
OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
AANTAL FTE COACHES*	2	2	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,9	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	1,8	1,9	1,9	1,9	1,9	1,9	1,9	1,9	1,9	1,9	1,9
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	NTC	NTC Den Haag									

* Aantal FTE coaches: in de jaren van de OS één coach extra.

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€ 320.526
Subsidie Topsportstaf	€ 144.639
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€ 91.678
Subsidie Topsportstaf (S-1)	€ 80.000
Totale subsidiebijdrage (S+S-1)	€ 636.843
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€ 200.000
Sportersvoorzieningen	€ 103.677
Totaal:	€ 940.520

KOSTENINDICATIE TOPSPORTPROGRAMMA OP BASIS VAN AMBITIES*

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 152	€ 157	€ 185	€ 190	€ 196	€ 202	€ 209	€ 215	€ 222	€ 229
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 486	€ 501	€ 517	€ 533	€ 549	€ 566	€ 584	€ 602	€ 621	€ 640
TOPSPORTSTAF	€ 442	€ 538	€ 469	€ 484	€ 499	€ 608	€ 530	€ 547	€ 564	€ 687
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 326	€ 336	€ 347	€ 357	€ 369	€ 380	€ 392	€ 404	€ 416	€ 429
TOTAAL	€ 1.406	€ 1.532	€ 1.518	€ 1.564	€ 1.613	€ 1.756	€ 1.715	€ 1.768	€ 1.823	€ 1.985
TALENTENPROGRAMMA (S-1)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 123	€ 127	€ 131	€ 135	€ 140	€ 144	€ 148	€ 153	€ 158	€ 163
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 220	€ 227	€ 234	€ 242	€ 249	€ 257	€ 265	€ 273	€ 281	€ 290
TOPSPORTSTAF	€ 334	€ 379	€ 391	€ 403	€ 416	€ 429	€ 442	€ 456	€ 470	€ 484
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 101	€ 104	€ 107	€ 111	€ 114	€ 118	€ 121	€ 125	€ 129	€ 133
TOTAAL	€ 778	€ 837	€ 863	€ 891	€ 919	€ 948	€ 976	€ 1.007	€ 1.038	€ 1.070

* Bedragen x 1.000

STRATEGISCHE KEUZES

Er is meer geld nodig voor een optimaal programma. Nu worden concessies gedaan wat betreft deelname aan stages en wedstrijden. Een betere aansluiting tussen sport en onderwijs is

vereist. Ook een goede inkomensregeling is voor het beachvolleybal essentieel, nu is dit ontoereikend vanwege de discontinuïteit.





Kim Staelens en Ingrid Visser

MEDAILLEAMBITIE WERELDKAMPIOENSCHAPPEN EN OLYMPISCHE SPELEN

	2010	2011	OS 2012	2012	2013	2014	2015	OS 2016	2016	2017	2018	2019	OS 2020	2020
AANTAL MEDAILLES	1	-	1	-	-	1	-	1	-	-	1	-	1	-

BEHAALDE RESULTATEN OLYMPISCHE SPELEN EN WERELDKAMPIOENSCHAPPEN (2001-2009)*

	GOUD	ZILVER	BRONS	4 ^E	5 ^E	6 ^E	7 ^E	8 ^E
2009	-	-	-	-	-	-	-	-
2008	Geen deelname							
2007	-	-	-	-	-	-	-	-
2006	-	-	-	-	-	-	-	1
2005	-	-	-	-	-	-	-	-
2004	Geen deelname							
2003	-	-	-	-	-	-	-	-
2002	-	-	-	-	-	-	-	-
2001	-	-	-	-	-	-	-	-

* WK is één keer per vier jaar, in de even niet-Olympische jaren.

** Resultaten op WK, OS of vergelijkbare evenementen. Indien geen WK, OS of vergelijkbaar evenement, is het resultaat van het voorgaande jaar gebruikt.

INTERNATIONALE OLYMPISCHE MEDAILLESPIEGEL 2009**

	LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	BRAZILIË	1	-	-	1
2	VS	-	1	-	1
3	CHINA	-	-	1	1
4	CUBA	-	-	-	0
5	ITALIË	-	-	-	0
6	JAPAN	-	-	-	0
7	RUSLAND	-	-	-	0
8	SERVIË	-	-	-	0

POSITIE NEDERLAND VOORGAANDE JAREN**

	JAAR	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
-	2008	-	-	-	-
8	2007	0	0	0	0
8	2006	0	0	0	0

INTERNATIONALE CONCURRENTIEANALYSE

De toplanden zijn Rusland, Italië, Servië, Polen, Duitsland, China, Japan, de Verenigde Staten, Brazilië en de Dominicaanse Republiek. Er zit geen rek in de intensivering van de omvang van het programma, wel in de kwaliteit. Sterke punten van Nederland zijn kennis(borging) en traditie. Belangrijk is de continue aanvoer van talent. Er is genoeg talent om in de top 5 van de wereld mee te blijven doen. Net als voor het herenvolleybal geldt dat

speelsters individueel worden opgeleid in het nationale programma of in het buitenland. Ondanks dat er in Nederland steeds vaker groeiremmers worden gebruikt, zijn er nog voldoende vrouwen met een lengte van 1.90 tot 1.92 meter. Er is een groot commitment voor de ontwikkeling van het programma met Olympisch perspectief. In het buitenland zijn er fulltime beschikbare volleybalcentra met alle volleybalprogramma's op één plek.

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	212	300	212	137	212	300	212	137	212	300	212
AANTAL SPORTERS	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18
AANTAL FTE COACHES*	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	2,1	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	2,7	2,7	2,7	2,7	2,7	2,7	2,7	2,7	2,7	2,7	2,7
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	Anders	Anders									

OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18
AANTAL FTE COACHES*	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	1,5	1,8	1,8	1,8	1,8	1,8	1,8	1,8	1,8	1,8	1,8
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Papendal									

* Aantal FTE coaches: in de jaren van de OS één coach extra.

AMBITIE TOPSPORTPROGRAMMA

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€ 282.068
Subsidie Topsportstaf	€ 83.100
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€ 89.132
Subsidie Topsportstaf (S-1)	€ 100.000
Totale subsidiebijdrage (S+S-1)	€ 614.300
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€ 650.000
Sportersvoorzieningen	€ 220.623
Totaal:	€ 1.484.923

KOSTENINDICATIE TOPSPORTPROGRAMMA OP BASIS VAN AMBITIES*

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 267	€ 245	€ 226	€ 261	€ 302	€ 277	€ 256	€ 295	€ 341	€ 313
WEDSTRIJDPROGRAMMA**	€ 1.335	€ 781	€ 805	€ 830	€ 1.508	€ 882	€ 910	€ 938	€ 1.704	€ 997
TOPSPORTSTAF	€ 683	€ 705	€ 726	€ 749	€ 772	€ 796	€ 821	€ 846	€ 873	€ 900
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 284	€ 293	€ 302	€ 312	€ 321	€ 331	€ 342	€ 352	€ 363	€ 375
TOTAAL	€ 2.569	€ 2.024	€ 2.059	€ 2.152	€ 2.903	€ 2.286	€ 2.329	€ 2.431	€ 3.281	€ 2.585

TALENTENPROGRAMMA (S-1)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 436	€ 450	€ 463	€ 478	€ 493	€ 508	€ 524	€ 540	€ 557	€ 574
WEDSTRIJDPROGRAMMA**	€ 160	€ 165	€ 170	€ 176	€ 181	€ 187	€ 193	€ 199	€ 205	€ 211
TOPSPORTSTAF	€ 414	€ 427	€ 512	€ 528	€ 544	€ 561	€ 578	€ 596	€ 615	€ 634
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 152	€ 156	€ 161	€ 166	€ 171	€ 177	€ 182	€ 188	€ 194	€ 200
TOTAAL	€ 1.162	€ 1.198	€ 1.306	€ 1.348	€ 1.389	€ 1.433	€ 1.477	€ 1.523	€ 1.571	€ 1.619

* Bedragen x 1.000

**Wedstrijdprogramma: in het jaar voor de OS worden er gemiddeld 6 speelsters vrijgekocht vanuit de buitenlandse competitie (dit veroorzaakt een kostenstijging in het programma in 2011, 2015 en 2019).

STRATEGISCHE KEUZES

De focus op talentontwikkeling is van groot belang, waarbij de kwaliteit omhoog moet. Vanaf 16 jaar dient sport op plaats één in de agenda te staan en studie op de tweede plaats. Tenslotte is het van groot belang dat Nederland een aantal grote evene-

menten kan organiseren (mede met het oog op kwalificatie voor de Olympische Spelen). Aandachtspunt hierbij zijn de hiermee gepaard gaande hoge organisatiekosten.





Rob Bontje

MEDAILLEAMBITIE WERELDKAMPIOENSCHAPPEN EN OLYMPISCHE SPELEN

	2010	2011	OS 2012	2012	2013	2014	2015	OS 2016	2016	2017	2018	2019	OS 2020	2020
AANTAL MEDAILLES	-	-	TOP8	-	-	TOP8	-	1	-	-	1	-	1	-

BEHAALDE RESULTATEN OLYMPISCHE SPELEN EN WERELDKAMPIOENSCHAPPEN (2001-2009)*

	GOUD	ZILVER	BRONS	4 ^E	5 ^E	6 ^E	7 ^E	8 ^E
2009	-	-	-	-	-	-	-	-
2008	Geen deelname							
2007	-	-	-	-	-	-	-	-
2006	-	-	-	-	-	-	-	-
2005	-	-	-	-	-	-	-	-
2004	-	-	-	-	-	-	-	-
2003	-	-	-	-	-	-	-	-
2002	-	-	-	-	-	-	-	-
2001	-	-	-	-	-	-	-	-

* WK is één keer per vier jaar, in de even niet-Olympische jaren.

** Resultaten op WK, OS of vergelijkbare evenementen. Indien geen WK, OS of vergelijkbaar evenement, is het resultaat van het voorgaande jaar gebruikt.

INTERNATIONALE OLYMPISCHE MEDAILLESPIEGEL 2009**

	LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	VS	1	-	-	1
2	BRAZILIË	-	1	-	1
3	RUSLAND	-	-	1	1
4	ITALIË	-	-	-	0
5	CHINA	-	-	-	0
	POLEN	-	-	-	0
	BULGARIJE	-	-	-	0
	SERVIË	-	-	-	0

POSITIE NEDERLAND VOORGAANDE JAREN**

	JAAR	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
-	2008	-	-	-	-
>10	2007	0	0	0	0
>10	2006	0	0	0	0

INTERNATIONALE CONCURRENTIEANALYSE

Het herenvolleybal kent een sterke internationale concurrentie. Brazilië, de Verenigde Staten, Cuba, Rusland en een aantal overige Europese landen vormen de absolute top. Bijna alle landen hebben een fulltime programma met professionele spelers waardoor er geen verschil meer is te maken door het programma te intensiveren. Nederland heeft nog wel aansluiting met de wereldtop. De Nederlandse competitie is echter niet sterk en professioneel genoeg voor de wereldtop. Hierdoor

spelen Nederlandse topspelers vaak in het buitenland. De inzet van de bond is gericht op het opleiden van spelers in Nederland door middel van talententeams. Doordat Nederland het langste volk ter wereld is, is er genoeg potentieel. Hiernaast heeft Nederland goede coaches overgehouden uit de 'gouden tijd' waardoor kennis is geborgd. Talentcoaches worden ingezet om te scouten, omdat te veel talenten onopgemerkt blijven.

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	162	212	212	137	162	212	212	137	162	212	212
AANTAL SPORTERS	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18
AANTAL FTE COACHES*	2	2	2	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	2,7	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	2,1	2,1	2,1	2,1	2,1	2,1	2,1	2,1	2,1	2,1	2,1
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	Anders	Anders (Rotterdam)									

OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18
AANTAL FTE COACHES*	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	1,5	1,8	1,8	1,8	1,8	1,8	1,8	1,8	1,8	1,8	1,8
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Amsterdam									

* Aantal FTE coaches: in de jaren van de OS één coach extra.

AMBITIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	162	212	212	137	162	212	212	137	162	212	212
AANTAL SPORTERS	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18
AANTAL FTE COACHES*	2	2	2	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	2,7	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	2,1	2,1	2,1	2,1	2,1	2,1	2,1	2,1	2,1	2,1	2,1
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	Anders	Anders (Rotterdam)									

OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18
AANTAL FTE COACHES*	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	1,5	1,8	1,8	1,8	1,8	1,8	1,8	1,8	1,8	1,8	1,8
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Amsterdam									

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€ 286.902
Subsidie Topsportstaf	€ 143.100
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€ 89.132
Subsidie Topsportstaf (S-1)	€ 80.000
Totale subsidiebijdrage (S+S-1)	€ 599.134
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€ 400.000
Sportersvoorzieningen	€ 40.500
Totaal:	€ 1.039.634

KOSTENINDICATIE TOPSPORTPROGRAMMA OP BASIS VAN AMBITIES*

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 220	€ 226	€ 211	€ 225	€ 248	€ 256	€ 239	€ 255	€ 281	€ 289
WEDSTRIJDPROGRAMMA**	€ 1.846	€ 521	€ 537	€ 554	€ 2.086	€ 589	€ 607	€ 626	€ 2.357	€ 666
TOPSPORTSTAF	€ 653	€ 674	€ 737	€ 760	€ 784	€ 808	€ 833	€ 859	€ 886	€ 913
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 415	€ 428	€ 441	€ 455	€ 469	€ 484	€ 499	€ 514	€ 530	€ 547
TOTAAL	€ 3.134	€ 1.849	€ 1.926	€ 1.994	€ 3.587	€ 2.137	€ 2.178	€ 2.254	€ 4.054	€ 2.415

TALENTENPROGRAMMA (S-1)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 335	€ 345	€ 356	€ 367	€ 378	€ 390	€ 402	€ 414	€ 427	€ 441
WEDSTRIJDPROGRAMMA**	€ 160	€ 165	€ 170	€ 176	€ 181	€ 187	€ 193	€ 199	€ 205	€ 211
TOPSPORTSTAF	€ 414	€ 427	€ 512	€ 528	€ 544	€ 561	€ 578	€ 596	€ 615	€ 634
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 152	€ 156	€ 161	€ 166	€ 171	€ 177	€ 182	€ 188	€ 194	€ 200
TOTAAL	€ 1.061	€ 1.093	€ 1.199	€ 1.237	€ 1.274	€ 1.315	€ 1.355	€ 1.397	€ 1.441	€ 1.486

* Bedragen x 1.000

**Wedstrijdprogramma: in het jaar voor de OS worden er gemiddeld 6 spelers vrijgekocht vanuit de buitenlandse competitie (dit veroorzaakt een kostenstijging in het programma in 2011, 2015 en 2019).

STRATEGISCHE KEUZES

De focus op talentontwikkeling is van groot belang, waarbij de kwaliteit omhoog moet. Vanaf 16 jaar dient sport op plaats één in de agenda te staan en studie op de tweede plaats. Tenslotte is het van groot belang dat Nederland een aantal grote evene-

menten kan organiseren (mede met het oog op kwalificatie voor de Olympische Spelen). Aandachtspunt hierbij zijn de hiermee gepaard gaande hoge organisatiekosten.

TRAININGSSITUATIE, ACCOMMODATIE EN MATERIALEN

In het buitenland zijn er fulltime volleybalcentra beschikbaar met alle volleybalprogramma's op één plek.

TALENTONTWIKKELING

De opleiding is gericht op de individuele ontwikkeling en minder op het spelen van competitie. Hierbij wordt de volgende opleidingslijn doorlopen, van RTC naar een fulltime programma talententeam. Daarna volgt de keuze tussen een fulltime programma in Nederland dan wel het spelen in de buitenlandse competitie. Het belang van het scouten geldt bij de heren meer dan bij de dames want het vinden van lange talentvolle sporters van de juiste leeftijd is lastig.

WV | ZEILEN DAMES EN HEREN



Lobke Berkhout

MEDAILLEAMBITIE WERELDKAMPIOENSCHAPPEN EN OLYMPISCHE SPELEN

	2010	2011	OS 2012	2012	2013	2014	2015	OS 2016	2016	2017	2018	2019	OS 2020	2020
AANTAL MEDAILLES	-	3	3	-	4	4	4	4	-	5	5	5	5	-
WAARVAN GOUD	-	1	1	-	2	2	2	2	-	2	2	2	2	-

BEHAALDE RESULTATEN OLYMPISCHE SPELEN EN WERELDKAMPIOENSCHAPPEN (2001-2009)*

	GOUD	ZILVER	BRONS	4 ^E	5 ^E	6 ^E	7 ^E	8 ^E
2009	1	1	1	1	-	-	-	-
2008	-	2	-	-	1	-	-	-
2007	1	2	1	1	-	-	-	-
2006	2	-	-	1	-	-	-	1
2005	1	-	-	-	-	-	-	-
2004	-	-	-	1	1	1	-	-
2003	-	-	-	-	1	-	2	-
2002	-	1	1	-	-	-	1	-
2001	-	1	-	1	-	-	1	-

* WK is één keer per jaar.

INTERNATIONALE OLYMPISCHE MEDAILLESPIEGEL 2009

	LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	GROOT-BRITANNIË	3	2	1	6
2	AUSTRALIË	2	0	0	2
3	SPANJE	1	2	0	3
4	NEDERLAND	1	1	1	3
	VS	1	1	1	3
6	KROATIË	1	0	1	2
7	DENEMARKEN	1	0	0	1
	FINLAND	1	0	0	1

POSITIE NEDERLAND VOORGAANDE JAREN

	JAAR	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
8	2008	0	2	0	2
5	2007	1	2	1	4
3	2006	2	0	0	2

INTERNATIONALE CONCURRENTIEANALYSE

De mondiale top bestaat uit Groot-Brittannië, Australië en Nieuw-Zeeland, gevolgd door de Verenigde Staten, Frankrijk, Spanje en Brazilië. Nederland lijkt qua profiel veel op Australië en Nieuw-Zeeland. In Groot-Brittannië maakt de intensiteit en de omvang van het programma het verschil. Er wordt gewerkt vanuit een langetermijnvisie. Er is daar een goed systeem van clubs en de jeugdopleiding is sterk ontwikkeld. Daarin lopen ze voor op Nederland. De Britten zetten ook in op de volle breedte van alle Olympische klassen. Hierbij wordt opgebouwd vanuit de 1-mans-

boten (basis) naar de meermansboten. Ook hebben de Britten het voordeel dat ze internationaal bestuurlijk sterk vertegenwoordigd zijn. Ze bepalen daarmee ook de regels. Ze hebben veel ondersteunende staf die zorgt voor gedegen plannen en voorbereiding van inhoudelijke programma's. In Australië hebben de sporters veel talent en vooral een goede mentaliteit en wil om te winnen. Een belangrijk verschil wordt gemaakt door de coaches; ze werken lang met hun sporters. Ook op het terrein van wetenschappelijk onderzoek gebeurt er meer dan in Nederland.

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	20	20	20	42	42	42	42	49	49	49	49
AANTAL FTE COACHES	9	10	10	13	13	13	13	14	14	14	14
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	2,2	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	4,8	4,8	4,8	6,8	6,8	6,8	6,8	7,9	7,9	7,9	7,9
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	NTC	NTC Den Haag									
OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	30	33	36	39	42	45	48	51	53	55	60
AANTAL FTE COACHES	6	6	5	6	6	6	6	7	7	7	7
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	1,8	2,8	2,8	2,8	2,8	2,8	2,8	2,8	2,8	2,8	2,8
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	1,3	1,4	1,4	2,6	2,6	2,6	2,6	2,7	2,7	2,7	2,7
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	NTC	NTC Den Haag									

* Aantal FTE begeleidingsstaf: incl. masseur.

AMBITIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	20	20	20	42	42	42	42	49	49	49	49
AANTAL FTE COACHES	9	10	10	13	13	13	13	14	14	14	14
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	2,2	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	4,8	4,8	4,8	6,8	6,8	6,8	6,8	7,9	7,9	7,9	7,9
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	NTC	NTC Den Haag									
OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	30	33	36	39	42	45	48	51	53	55	60
AANTAL FTE COACHES	6	6	5	6	6	6	6	7	7	7	7
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	1,8	2,8	2,8	2,8	2,8	2,8	2,8	2,8	2,8	2,8	2,8
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	1,3	1,4	1,4	2,6	2,6	2,6	2,6	2,7	2,7	2,7	2,7
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	NTC	NTC Den Haag									

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€ 1.085.094
Subsidie Topsportstaf	€ 110.725
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€ 203.280
Subsidie Topsportstaf (S-1)	€ 190.000
<i>Totale subsidiebijdrage (S+S-1)</i>	<i>€ 1.589.099</i>
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€ 2.055.895
Sportersvoorzieningen	€ 296.664
Totaal:	€ 3.941.658

KOSTENINDICATIE TOPSPORTPROGRAMMA OP BASIS VAN AMBITIES*

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 841	€ 867	€ 1.565	€ 1.685	€ 1.737	€ 1.877	€ 2.171	€ 2.238	€ 2.307	€ 2.379
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 642	€ 662	€ 1.471	€ 1.516	€ 1.563	€ 1.612	€ 1.978	€ 2.039	€ 2.102	€ 2.167
TOPSPORTSTAF	€ 1.125	€ 1.187	€ 1.588	€ 1.637	€ 1.688	€ 1.740	€ 2.026	€ 2.089	€ 2.153	€ 2.220
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 536	€ 552	€ 1.179	€ 1.216	€ 1.253	€ 1.292	€ 1.557	€ 1.605	€ 1.655	€ 1.706
TOTAAL	€ 3.144	€ 3.268	€ 5.803	€ 6.054	€ 6.241	€ 6.521	€ 7.732	€ 7.971	€ 8.217	€ 8.472
TALENTENPROGRAMMA (S-1)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 595	€ 644	€ 705	€ 759	€ 816	€ 875	€ 961	€ 1.015	€ 1.071	€ 1.169
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 616	€ 679	€ 776	€ 848	€ 922	€ 1.001	€ 1.118	€ 1.188	€ 1.262	€ 1.395
TOPSPORTSTAF	€ 649	€ 669	€ 878	€ 905	€ 933	€ 962	€ 1.101	€ 1.135	€ 1.170	€ 1.207
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 279	€ 345	€ 336	€ 346	€ 314	€ 345	€ 378	€ 405	€ 434	€ 488
TOTAAL	€ 2.139	€ 2.337	€ 2.695	€ 2.858	€ 2.985	€ 3.183	€ 3.558	€ 3.743	€ 3.937	€ 4.259

* Bedragen x 1.000

STRATEGISCHE KEUZES

Zeilprestaties zijn, gezien de professionaliteit van de sport als geheel, redelijk maakbaar. De mogelijkheden voor zeilers die de basis leggen in de Olympische bootklasse om daarna professioneel zeiler te worden, dienen vergroot te worden. Er zijn

nu circa 2,5 opleidingsprogramma's; uiteindelijk moeten dit 5 fulltime opleidingsprogramma's worden: windsurfen, 1-mansboot, 2-mansboot, kielboot en multihull (zowel dames als heren). De strategische vraag is of toegewerkt moet worden naar ▶

▶ commerciële ploegen. Om concurrentievoordeel te hebben, moet je in de talentfase (12-17 jaar) de mentale hardheid ontwikkelen. Daarvoor zijn in iedere klasse drie boten nodig om ook in eigen land concurrentie te hebben als onderdeel van de opleiding. Hierbij dient eerst ingezet te worden op de 1-mansboot daarna op de 2-mansboten en tenslotte op de kielboot (matchracer). Voor de zeilsport is het belangrijk dat het beroepsperspectief voor de zeilers na hun Olympische carrière vergroot wordt. Dit betekent ook het gaan werken aan het 'grote boten' zeilen. Dit kan ook benut worden voor het verbeteren van de positionering van de zeilsport.



KNWU | BAANWIELRENNEN DAMES EN HEREN



Teun Mulder

MEDAILLEAMBITIE WERELDKAMPIOENSCHAPPEN EN OLYMPISCHE SPELEN*

	2010	2011	OS 2012	2012	2013	2014	2015	OS 2016	2016	2017	2018	2019	OS 2020	2020
AANTAL MEDAILLES	2	2	2	2	2	3	3	4	4	4	5	5	6	6
WAARVAN GOUD	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2

* Voor Olympische onderdelen.

BEHAALDE RESULTATEN OLYMPISCHE SPELEN EN WERELDKAMPIOENSCHAPPEN (2001-2009)**

	GOUD	ZILVER	BRONS	4 ^E	5 ^E	6 ^E	7 ^E	8 ^E
2009	-	1	4	1	2	3	3	-
2008	1	-	-	1	2	-	1	1
2007	1	4	1	2	3	3	3	2
2006	3	1	-	4	1	-	1	1
2005	2	3	3	2	1	2	3	1
2004	-	1	1	-	3	1	1	-
2003	1	-	2	2	1	1	1	1
2002	1	-	-	-	-	-	1	-
2001	1	-	-	-	1	1	1	1

** WK is één keer per jaar.

*** Resultaten op vergelijkbare evenementen voor de Olympische topsportprogramma's. In de ranking zijn voor de WK's ook niet-Olympische onderdelen meegenomen.

INTERNATIONALE OLYMPISCHE MEDAILLESPIEGEL 2009***

	LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	AUSTRALIË	4	4	2	10
2	FRANKRIJK	3	2	1	6
3	GROOT-BRITANNIË	2	4	3	9
4	DENEMARKEN	2	1	-	3
5	DUITSLAND	2	-	1	3
6	NIEUW-ZEELAND	1	1	1	3
7	VS	1	1	-	2
8	CUBA	1	1	-	2
13	NEDERLAND	-	1	4	5

POSITIE NEDERLAND VOORGAANDE JAREN***

	JAAR	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
4	2008	1	0	0	1
3	2007	1	4	1	6
1	2006	3	1	0	4

COMMERCIEËLE TEAMS/TOPSPORTORGANISATIES

De toprenners zitten allemaal in een Protour-ploeg. Daarnaast is er een eigen nationaal team of een professionele ploeg voor de categorie beloften. Bij de duurrenners zitten de toprenners in een Protour-ploeg, de beloften in een Landelijke Sponsorselectie Elite-ploeg (LSE) onder regie van de KNWU. De sprinters behoren tot de nationale selectie.

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/COMMERCIEEL)	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250
AANTAL SPORTERS	19	20	21	22	23	24	25	26	26	26	26
AANTAL FTE COACHES	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,6	0,6	0,8	0,8	1	1	1,1	1,1	1,2	1,2	1,4
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	5,2	5,4	5,8	6,2	6,7	7,1	7,5	7,9	8,3	8,5	9,3
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Papendal, Apeldoorn									
OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
AANTAL FTE COACHES	1	1	1	1	1	1,5	1,5	1,5	1,5	1,8	1,8
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,1	0,1	0,2	0,2	0,3	0,3	0,4	0,4	0,4	0,4	0,5
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	2,1	2,2	2,7	3	3,3	3,8	4,3	4,6	4,8	5,1	5,5
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Papendal, Apeldoorn									

AMBITIE TOPSPORTPROGRAMMA

TRAININGSSITUATIE, ACCOMMODATIE EN MATERIALEN

Er dient een krachttrainingsruimte direct bij de baan beschikbaar te zijn. Daarnaast is een vaste trainingslocatie (in combinatie met andere wielersportdisciplines) in Zuid-Europa gewenst.

TALENTONTWIKKELING

Er dient een LSE-weg/baanploeg voor de beloften te komen.

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€	561.968
Subsidie Topsportstaf	€	90.166
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€	150.000
Subsidie Topsportstaf (S-1)	€	127.331
<i>Totale subsidiebijdrage (S+S-1)</i>	€	<i>929.465</i>
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€	157.012
Sportersvoorzieningen	€	243.758
Totaal:	€	1.330.235

KOSTENINDICATIE TOPSPORTPROGRAMMA OP BASIS VAN AMBITIES*

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 502	€ 543	€ 586	€ 631	€ 678	€ 727	€ 764	€ 788	€ 812	€ 838
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 430	€ 475	€ 522	€ 572	€ 624	€ 680	€ 719	€ 760	€ 784	€ 808
TOPSPORTSTAF	€ 526	€ 580	€ 630	€ 685	€ 739	€ 797	€ 857	€ 921	€ 963	€ 1.299
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 440	€ 477	€ 523	€ 565	€ 616	€ 662	€ 717	€ 739	€ 762	€ 813
TOTAAL	€ 1.898	€ 2.075	€ 2.261	€ 2.453	€ 2.657	€ 2.866	€ 3.057	€ 3.208	€ 3.321	€ 3.758
TALENTENPROGRAMMA (S-1)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 194	€ 211	€ 223	€ 241	€ 255	€ 275	€ 290	€ 312	€ 328	€ 352
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 75	€ 107	€ 117	€ 157	€ 171	€ 221	€ 239	€ 301	€ 323	€ 398
TOPSPORTSTAF	€ 179	€ 236	€ 257	€ 287	€ 332	€ 440	€ 469	€ 504	€ 562	€ 623
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 297	€ 334	€ 373	€ 414	€ 457	€ 503	€ 551	€ 602	€ 655	€ 711
TOTAAL	€ 745	€ 888	€ 970	€ 1.099	€ 1.215	€ 1.439	€ 1.549	€ 1.719	€ 1.868	€ 2.084

* Bedragen x 1.000

STRATEGISCHE KEUZES

De fulltime beschikbaarheid van een indoorbaan. Daarnaast is grote behoefte aan de aanstelling van een data-analist en een praktijkwetenschapper ter ondersteuning van het programma.



KNWU | BMX DAMES EN HEREN



Rob van den Wildenberg

MEDAILLEAMBITIE WERELDKAMPIOENSCHAPPEN EN OLYMPISCHE SPELEN

	2010	2011	OS 2012	2012	2013	2014	2015	OS 2016	2016	2017	2018	2019	OS 2020	2020
AANTAL MEDAILLES	2	2	1	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	4
WAARVAN GOUD	-	-	-	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2

BEHAALDE RESULTATEN OLYMPISCHE SPELEN EN WERELDKAMPIOENSCHAPPEN (2001-2009)*

	GOUD	ZILVER	BRONS	4 ^E	5 ^E	6 ^E	7 ^E	8 ^E
2009	-	-	-	-	-	-	1	-
2008	-	-	-	-	1	-	-	-
2007	-	-	-	-	1	-	1	-
2006	1	-	-	-	-	-	-	-
2005	1	-	1	-	-	-	-	-
2004	Geen programmaonderdeel							
2003	-	1	1	-	-	-	-	-
2002	-	-	-	-	-	-	-	-
2001	-	-	-	-	-	-	-	-

* WK is één keer per jaar.

INTERNATIONALE OLYMPISCHE MEDAILLESPIEGEL 2009

	LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	GROOT-BRITTANNIË	1	-	-	1
2	LETLAND	1	-	-	1
3	NIEUW-ZEELAND	-	1	-	1
4	ZUID-AFRIKA	-	1	-	1
5	FRANKRIJK	-	-	1	1
6	VS	-	-	1	1
7	NEDERLAND	-	-	-	0
8	TSJECHIË	-	-	-	0

POSITIE NEDERLAND VOORGAANDE JAREN

	JAAR	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
6	2008	0	0	0	0
7	2007	0	0	0	0
2	2006	1	0	0	1

INTERNATIONALE CONCURRENTIEANALYSE

Nederland behoort samen met Frankrijk en de Verenigde Staten tot de mondiale top. Nederland is voorloper wat betreft de structuur van de sport.

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
AANTAL FTE COACHES	1	1	1,2	1,2	1,2	1,2	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,1	0,1	0,3	0,3	0,3	0,3	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	0,8	1,4	2,2	2,4	2,4	2,4	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Papendal									
OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	2	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4
AANTAL FTE COACHES	0,2	0,5	1	1	1	1	1	1	1	1	1
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Papendal									

* Aantal FTE begeleidingsstaf: incl. soigneur en mecanicien.

AMBITIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
AANTAL FTE COACHES	1	1	1,2	1,2	1,2	1,2	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,1	0,1	0,3	0,3	0,3	0,3	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	0,8	1,4	2,2	2,4	2,4	2,4	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Papendal									
OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	2	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4
AANTAL FTE COACHES	0,2	0,5	1	1	1	1	1	1	1	1	1
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Papendal									

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€ 334.419
Subsidie Topsportstaf	€ 61.382
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€ 48.131
Subsidie Topsportstaf (S-1)	€ 0
<i>Totale subsidiebijdrage (S+S-1)</i>	<i>€ 443.932</i>
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€ 163.888
Sportersvoorzieningen	€ 171.917
Totaal:	€ 779.737

KOSTENINDICATIE TOPSPORTPROGRAMMA OP BASIS VAN AMBITIES*

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 277	€ 310	€ 295	€ 304	€ 313	€ 350	€ 333	€ 343	€ 354	€ 395
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 143	€ 147	€ 152	€ 156	€ 161	€ 166	€ 171	€ 177	€ 182	€ 188
TOPSPORTSTAF	€ 185	€ 285	€ 315	€ 325	€ 335	€ 491	€ 506	€ 522	€ 538	€ 555
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 243	€ 250	€ 258	€ 266	€ 274	€ 283	€ 292	€ 301	€ 310	€ 320
TOTAAL	€ 848	€ 992	€ 1.020	€ 1.051	€ 1.083	€ 1.290	€ 1.302	€ 1.343	€ 1.384	€ 1.458
TALENTENPROGRAMMA (S-1)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 114	€ 117	€ 121	€ 125	€ 129	€ 133	€ 137	€ 141	€ 146	€ 150
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 38	€ 53	€ 101	€ 119	€ 137	€ 177	€ 911	€ 189	€ 234	€ 241
TOPSPORTSTAF	€ 44	€ 80	€ 83	€ 85	€ 88	€ 91	€ 94	€ 96	€ 99	€ 103
SPORTERSVOORZIENINGEN	-	€ 60	€ 62	€ 64	€ 66	€ 131	€ 135	€ 139	€ 143	€ 148
TOTAAL	€ 196	€ 310	€ 367	€ 393	€ 420	€ 532	€ 1.277	€ 565	€ 622	€ 642

* Bedragen x 1.000

STRATEGISCHE KEUZES

Een vaste trainingslocatie in combinatie met andere wielersportdisciplines in Zuid-Europa.



KNWU | MOUNTAINBIKE DAMES EN HEREN



Rudi van Houts

MEDAILLEAMBITIE WERELDKAMPIOENSCHAPPEN EN OLYMPISCHE SPELEN

	2010	2011	OS 2012	2012	2013	2014	2015	OS 2016	2016	2017	2018	2019	OS 2020	2020
AANTAL MEDAILLES	-	-	-	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2
WAARVAN GOUD	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1

BEHAALDE RESULTATEN OLYMPISCHE SPELEN EN WERELDKAMPIOENSCHAPPEN (2001-2009)*

	GOUD	ZILVER	BRONS	4 ^E	5 ^E	6 ^E	7 ^E	8 ^E
2009	-	-	-	-	-	-	-	-
2008	-	-	-	-	-	-	-	-
2007	-	-	-	-	-	-	-	-
2006	-	-	-	-	-	-	-	-
2005	-	-	-	-	-	-	-	-
2004	-	-	1	-	1	-	-	-
2003	-	-	-	-	1	-	-	1
2002	-	-	-	-	-	-	-	-
2001	-	-	-	-	-	1	-	-

* WK is één keer per jaar.

INTERNATIONALE OLYMPISCHE MEDAILLESPIEGEL 2009

	LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	ZWITSERLAND	1	-	1	2
2	RUSLAND	1	-	-	1
3	FRANKRIJK	-	1	-	1
4	NOORWEGEN	-	1	-	1
5	VS	-	-	1	1
6	DUITSLAND	-	-	-	0
7	SPANJE	-	-	-	0
8	CANADA	-	-	-	0
> 9	NEDERLAND	-	-	-	0

POSITIE NEDERLAND VOORGAANDE JAREN

	JAAR	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
16	2008	0	0	0	0
>10	2007	0	0	0	0
> 9	2006	0	0	0	0

INTERNATIONALE CONCURRENTIEANALYSE

De mondiale top 3 bestaat uit Frankrijk, Zwitserland en Spanje. Een belangrijk verschil met Nederland is dat in die landen betere trainingsomstandigheden zijn. De Nederlandse opleiding is lange tijd van laag niveau geweest. Dit is nu beter, maar direct resultaat in de vorm van prestaties is nog niet zichtbaar. Het wedstrijdprogramma in Nederland is minder goed dan bij de concurrenten, met name de omvang en de kwaliteit van de wedstrijden in het buitenland zijn beter.

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200
AANTAL SPORTERS	3	3	4	4	4	4	5	5	5	5	6
AANTAL FTE COACHES	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,3	0,3	0,3	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,5	0,5	0,6
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	0,9	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4	1,9	1,9	1,9	1,9	2,2
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Papendal									
OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200
AANTAL SPORTERS	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	6
AANTAL FTE COACHES	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,3	0,3	0,4	0,4	0,4	0,4	0,5	0,5	0,5	0,5	0,6
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	1,2	1,2	1,5	1,6	1,7	1,8	2,3	2,4	2,4	2,4	2,8
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Papendal									

* Aantal FTE begeleidingsstaf: incl. soigneur en mecanicien.

AMBITIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200
AANTAL SPORTERS	3	3	4	4	4	4	5	5	5	5	6
AANTAL FTE COACHES	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,3	0,3	0,3	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,5	0,5	0,6
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	0,9	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4	1,9	1,9	1,9	1,9	2,2
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Papendal									
OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200
AANTAL SPORTERS	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	6
AANTAL FTE COACHES	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,3	0,3	0,4	0,4	0,4	0,4	0,5	0,5	0,5	0,5	0,6
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	1,2	1,2	1,5	1,6	1,7	1,8	2,3	2,4	2,4	2,4	2,8
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Papendal									

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€	139.987
Subsidie Topsportstaf	€	38.825
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€	19.100
Subsidie Topsportstaf (S-1)	€	0
<i>Totale subsidiebijdrage (S+S-1)</i>	€	197.912
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€	50.701
Sportersvoorzieningen	€	62.206
Totaal:	€	310.819

KOSTENINDICATIE TOPSPORTPROGRAMMA OP BASIS VAN AMBITIES*

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 122	€ 126	€ 130	€ 134	€ 164	€ 169	€ 174	€ 180	€ 185	€ 191
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 122	€ 126	€ 168	€ 173	€ 179	€ 254	€ 262	€ 271	€ 279	€ 288
TOPSPORTSTAF	€ 229	€ 245	€ 259	€ 268	€ 276	€ 353	€ 364	€ 383	€ 395	€ 464
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 81	€ 114	€ 117	€ 121	€ 132	€ 163	€ 168	€ 173	€ 179	€ 223
TOTAAL	€ 554	€ 611	€ 674	€ 696	€ 751	€ 939	€ 968	€ 1.007	€ 1.038	€ 1.166
TALENTENPROGRAMMA (S-1)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 120	€ 123	€ 127	€ 131	€ 135	€ 165	€ 170	€ 176	€ 181	€ 219
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 76	€ 78	€ 81	€ 130	€ 134	€ 198	€ 204	€ 210	€ 217	€ 223
TOPSPORTSTAF	€ 169	€ 211	€ 227	€ 242	€ 259	€ 329	€ 349	€ 360	€ 371	€ 436
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 81	€ 111	€ 114	€ 118	€ 122	€ 157	€ 162	€ 167	€ 172	€ 213
TOTAAL	€ 446	€ 523	€ 549	€ 621	€ 650	€ 849	€ 885	€ 913	€ 941	€ 1.091

* Bedragen x 1.000

STRATEGISCHE KEUZES

De nationale wedstrijdkalender dient te worden versterkt, zowel kwalitatief als kwantitatief.



KNWU | WEGWIELRENNEN DAMES



Marianne Vos

MEDAILLEAMBITIE WERELDKAMPIOENSCHAPPEN EN OLYMPISCHE SPELEN

	2010	2011	OS 2012	2012	2013	2014	2015	OS 2016	2016	2017	2018	2019	OS 2020	2020
AANTAL MEDAILLES	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
WAARVAN GOUD	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1

BEHAALDE RESULTATEN OLYMPISCHE SPELEN EN WERELDKAMPIOENSCHAPPEN (2001-2009)*

	GOUD	ZILVER	BRONS	4 ^E	5 ^E	6 ^E	7 ^E	8 ^E
2009	-	1	-	-	-	-	-	-
2008	-	-	-	-	-	1	-	-
2007	-	1	-	-	-	-	-	-
2006	1	-	-	-	-	-	-	-
2005	-	-	-	-	1	-	1	-
2004	1	-	-	-	-	1	-	-
2003	-	1	-	-	-	-	-	-
2002	-	-	-	-	-	-	-	1
2001	-	-	-	-	1	-	-	1

* WK is één keer per jaar.

INTERNATIONALE OLYMPISCHE MEDAILLESPIEGEL 2009

	LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	ITALIË	1	1	1	3
2	VS	1	-	-	1
3	NEDERLAND	-	1	-	1
4	DENEMARKEN	-	-	1	1
5	DUITSLAND	-	-	-	0
6	LITOUWEN	-	-	-	0
7	CANADA	-	-	-	0
8	RUSLAND	-	-	-	0

POSITIE NEDERLAND VOORGAANDE JAREN

	JAAR	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
9	2008	0	0	0	0
4	2007	0	1	0	1
2	2006	1	0	0	1

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
AANTAL FTE COACHES	1	1	1	1	1,5	1,5	1,5	1,8	1,8	2	
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,8
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	0,9	2,2	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	4,6
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Papendal									
OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
AANTAL FTE COACHES	1	1	1	1	1,5	1,5	1,5	1,8	1,8	2	
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,8
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	1,4	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	5,8
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Papendal									

* Aantal FTE begeleidingsstaf: incl. soigneur en mecanicien.

AMBITIE TOPSPORTPROGRAMMA

COMMERCIELE TEAMS/ TOPSPORTORGANISATIES

De samenwerking met de commerciële ploegen dient geoptimaliseerd te worden. Ook dient er een Landelijke Sponsorselectie Vrouwen-team (LSV) voor de beloften op de weg en de baan te worden opgestart.

TRAININGSSITUATIE, ACCOMMODATIE EN MATERIALEN

Een vaste trainingslocatie in Zuid-Europa in combinatie met andere wiel-disciplines is gewenst.

TALENTONTWIKKELING

Het opstarten van een LSV-team voor beloften in combinatie met de weg-baanrenners.

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€ 236.355
Subsidie Topsportstaf	€ 56.650
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€ 53.479
Subsidie Topsportstaf (S-1)	€ 7.000
<i>Totale subsidiebijdrage (S+S-1)</i>	<i>€ 353.484</i>
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€ 45.896
Sportersvoorzieningen	€ 110.911
Totaal:	€ 510.291

KOSTENINDICATIE TOPSPORTPROGRAMMA OP BASIS VAN AMBITIES*

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 112	€ 116	€ 119	€ 123	€ 127	€ 157	€ 162	€ 167	€ 172	€ 192
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 309	€ 318	€ 328	€ 338	€ 349	€ 360	€ 371	€ 382	€ 394	€ 407
TOPSPORTSTAF	€ 234	€ 280	€ 289	€ 298	€ 353	€ 364	€ 375	€ 416	€ 429	€ 768
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 274	€ 283	€ 291	€ 301	€ 310	€ 319	€ 329	€ 340	€ 350	€ 361
TOTAAL	€ 929	€ 997	€ 1.027	€ 1.060	€ 1.139	€ 1.200	€ 1.237	€ 1.305	€ 1.345	€ 1.728
TALENTENPROGRAMMA (S-1)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 136	€ 141	€ 145	€ 150	€ 154	€ 159	€ 164	€ 169	€ 174	€ 180
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 433	€ 446	€ 460	€ 474	€ 489	€ 504	€ 520	€ 536	€ 552	€ 569
TOPSPORTSTAF	€ 164	€ 169	€ 174	€ 179	€ 223	€ 230	€ 237	€ 269	€ 278	€ 504
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 251	€ 282	€ 291	€ 300	€ 309	€ 319	€ 329	€ 339	€ 350	€ 360
TOTAAL	€ 984	€ 1.038	€ 1.070	€ 1.103	€ 1.175	€ 1.212	€ 1.250	€ 1.313	€ 1.354	€ 1.613

* Bedragen x 1.000

INTERNATIONALE CONCURRENTIEANALYSE

De mondiale top bestaat uit Nederland, Italië en Duitsland. Het voordeel dat Italië heeft, zijn de optimale weersomstandigheden, de trainingsmogelijkheden en parkoersen (bergen) met veel goede wedstrijden.



KNWU | WEGWIELRENNEN HEREN



Lars Boom

MEDAILLEAMBITIE WERELDKAMPIOENSCHAPPEN EN OLYMPISCHE SPELEN

	2010	2011	OS 2012	2012	2013	2014	2015	OS 2016	2016	2017	2018	2019	OS 2020	2020
AANTAL MEDAILLES	1	1	-	1	1	2	2	1	2	2	2	2	2	2
WAARVAN GOUD	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	1	-

BEHAALDE RESULTATEN OLYMPISCHE SPELEN EN WERELDKAMPIOENSCHAPPEN (2001-2009)*

	GOUD	ZILVER	BRONS	4 ^E	5 ^E	6 ^E	7 ^E	8 ^E
2009	-	-	-	-	-	-	1	-
2008	-	-	-	-	-	-	-	-
2007	-	-	1	-	-	-	-	-
2006	-	-	-	-	-	-	-	-
2005	-	-	-	-	-	-	-	-
2004	-	-	-	-	-	-	-	-
2003	-	-	-	-	1	-	-	-
2002	-	-	-	-	-	-	-	-
2001	-	-	-	1	-	-	-	-

* WK is één keer per jaar.

INTERNATIONALE OLYMPISCHE MEDAILLESPIEGEL 2009

	LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	ZWITSERLAND	1	-	-	1
2	AUSTRALIË	1	-	-	1
3	RUSLAND	-	1	-	1
4	ZWEDEN	-	1	-	1
5	SPANJE	-	-	1	1
6	DUITSLAND	-	-	1	1
7	VS	-	-	-	0
8	ITALIË	-	-	-	0
11	NEDERLAND	-	-	-	0

POSITIE NEDERLAND VOORGAANDE JAREN

	JAAR	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
9	2008	0	0	0	0
6	2007	0	0	1	1
>13	2006	0	0	0	0

INTERNATIONALE CONCURRENTIEANALYSE

De mondiale top bestaat uit Italië, Spanje en Frankrijk. Het aantal licentiehouders is in die landen groter; er is hierdoor ook een grotere kweekvijver. Het wielrennen is daar een volkssport en geniet veel aanzien. In Italië is het ook een manier om een betere maatschappelijke positie te verwerven. Daarnaast zijn er meer ploegen en daardoor betere beroepsperspectieven.

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/COMMERCIEEL)	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21
AANTAL SPORTERS	20	20	20	20	20	30	30	30	30	40	
AANTAL FTE COACHES	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,3	0,3	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	1	1	1	1	1	
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	Anders	Anders (Diverse trainingslocaties)									
OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND	200	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	15	15	15	15	30	30	30	30	30	30	30
AANTAL FTE COACHES	2	2	2	2	2	2	2	3	3	4	
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,3	0,3	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,9	0,9	1
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	1,9	1,9	3,1	3,1	3,1	3,6	3,6	3,6	4,4	4,4	5,5
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Papendal									

* Aantal FTE begeleidingsstaf: incl. soigneur en mecanicien.

AMBITIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/COMMERCIEEL)	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21
AANTAL SPORTERS	20	20	20	20	20	30	30	30	30	40	
AANTAL FTE COACHES	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,3	0,3	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	1	1	1	1	1	
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	Anders	Anders (Diverse trainingslocaties)									
OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND	200	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	15	15	15	15	30	30	30	30	30	30	30
AANTAL FTE COACHES	2	2	2	2	2	2	2	3	3	4	
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,3	0,3	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,9	0,9	1
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	1,9	1,9	3,1	3,1	3,1	3,6	3,6	3,6	4,4	4,4	5,5
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Papendal									

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€	87.299
Subsidie Topsportstaf	€	7.000
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€	52.798
Subsidie Topsportstaf (S-1)	€	7.000
<i>Totale subsidiebijdrage (S+S-1)</i>	€	154.097
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€	119.602
Sportersvoorzieningen	€	10.800
Totaal:	€	284.499

KOSTENINDICATIE TOPSPORTPROGRAMMA OP BASIS VAN AMBITIES*

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 76	€ 78	€ 81	€ 83	€ 86	€ 89	€ 92	€ 94	€ 97	€ 100
TOPSPORTSTAF	€ 65	€ 91	€ 93	€ 96	€ 99	€ 168	€ 173	€ 179	€ 184	€ 190
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 6	€ 6	€ 6	€ 6	€ 6	€ 7	€ 7	€ 7	€ 7	€ 8
TOTAAL	€ 147	€ 175	€ 180	€ 185	€ 191	€ 264	€ 272	€ 280	€ 288	€ 298
TALENTENPROGRAMMA (S-1)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 55	€ 57	€ 88	€ 115	€ 119	€ 155	€ 160	€ 199	€ 205	€ 285
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 180	€ 186	€ 191	€ 197	€ 203	€ 210	€ 216	€ 223	€ 230	€ 237
TOPSPORTSTAF	€ 217	€ 328	€ 338	€ 348	€ 400	€ 413	€ 425	€ 580	€ 598	€ 807
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 191	€ 197	€ 203	€ 472	€ 486	€ 502	€ 517	€ 533	€ 550	€ 567
TOTAAL	€ 643	€ 768	€ 820	€ 1.132	€ 1.208	€ 1.280	€ 1.318	€ 1.535	€ 1.583	€ 1.896

* Bedragen x 1.000





Nick Driebergen

MEDAILLEAMBITIE WERELDKAMPIOENSCHAPPEN EN OLYMPISCHE SPELEN

	2010	2011	OS 2012	2012	2013	2014	2015	OS 2016	2016	2017	2018	2019	OS 2020	2020
AANTAL MEDAILLES	-	7	5	-	8	-	8	8	-	11	-	15	11	-
WAARVAN GOUD	-	3	2	-	4	-	4	4	-	6	-	7	5	-

BEHAALDE RESULTATEN OLYMPISCHE SPELEN EN WERELDKAMPIOENSCHAPPEN (2001-2009)*

	GOUD	ZILVER	BRONS	4 ^E	5 ^E	6 ^E	7 ^E	8 ^E
2009	1	-	1	-	1	2	1	1
2008	2	-	-	-	2	1	1	1
2007	-	2	2	1	-	1	1	1
2006	-	-	-	-	-	-	-	-
2005	1	1	-	1	2	-	-	-
2004	2	3	2	-	-	1	-	-
2003	1	2	2	2	1	1	3	1
2002	-	-	-	-	-	-	-	-
2001	2	4	1	-	-	-	1	-

* WK is één keer per twee jaar, in de oneven jaren.

**Of resultaten op vergelijkbare evenementen voor de Olympische topsportprogramma. Indien geen WK, OS of vergelijkbaar evenement is het resultaat van het voorgaande jaar gebruikt.

INTERNATIONALE OLYMPISCHE MEDAILLESPIEGEL 2009**

	LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	VS	10	6	6	22
2	DUITSLAND	4	4	1	9
3	CHINA	4	2	4	10
4	AUSTRALIË	3	4	9	16
5	ITALIË	3	-	1	4
6	GROOT-BRITTANNIË	2	3	2	7
7	HONGARIJE	2	1	3	6
8	BRAZILIË	2	1	-	3
17	NEDERLAND	1	-	1	2

POSITIE NEDERLAND VOORGAANDE JAREN**

	JAAR	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
6	2008	2	0	0	2
14	2007	0	2	2	4
10	2006	1	1	0	2

INTERNATIONALE CONCURRENTIEANALYSE

De mondiale top bestaat uit de Verenigde Staten en Australië, gevolgd door China, Groot-Brittannië en Japan. Een groot verschil met deze landen is het aantal fulltime coaches. Alle verenigingen, colleges of universiteiten hebben fulltime coaches in dienst. Daarnaast is de kwaliteit van de coaches beter doordat ze beter zijn opgeleid. Ook zijn er meer 50-meterbaden, die tevens meer

beschikbaar zijn. Verder zijn de trainingsprogramma's voor de talenten omvangrijker. Daardoor beschikken grotere groepen junioren over het vereiste internationale niveau en zijn ze beter belastbaar. Tot slot is er meer geld beschikbaar voor topsport en talentontwikkeling en is er meer wetenschappelijke ondersteuning.

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	30	35	40	35	40	40	45	40	45	55	60
AANTAL FTE COACHES	4	4	7	9	9	9	9	11	11	11	11
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	5	8	10	13	13	16	16	18	18	18	18
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	7,1	8,5	13	15,5	15,5	19	19	20	20	20	20
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Amsterdam/Eindhoven									
OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	45	45	45	60	60	60	60	80	80	80	80
AANTAL FTE COACHES	7	7	7	9	9	9	9	11	11	11	11
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	7,8	7,8	13	15,5	15,5	19	19	19	19	19	19
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Amsterdam/Eindhoven/Heerenveen									

* Aantal FTE begeleidingsstaf: incl. videoanalisten, inspanningsfysioloog en topsportlifestyle coach.

AMBITIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	30	35	40	35	40	40	45	40	45	55	60
AANTAL FTE COACHES	4	4	7	9	9	9	9	11	11	11	11
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	5	8	10	13	13	16	16	18	18	18	18
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	7,1	8,5	13	15,5	15,5	19	19	20	20	20	20
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Amsterdam/Eindhoven									
OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	45	45	45	60	60	60	60	80	80	80	80
AANTAL FTE COACHES	7	7	7	9	9	9	9	11	11	11	11
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	7,8	7,8	13	15,5	15,5	19	19	19	19	19	19
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Amsterdam/Eindhoven/Heerenveen									

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€ 544.202
Subsidie Topsportstaf	€ 296.584
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€ 176.584
Subsidie Topsportstaf (S-1)	€ 116.942
Totale subsidiebijdrage (S+S-1)	€ 1.134.312
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€ 328.000
Sportersvoorzieningen	€ 270.494
Totaal:	€ 1.732.806

KOSTENINDICATIE TOPSPORTPROGRAMMA OP BASIS VAN AMBITIES*

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 585	€ 687	€ 697	€ 833	€ 906	€ 1.197	€ 1.020	€ 1.342	€ 1.580	€ 1.700
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 387	€ 541	€ 504	€ 575	€ 593	€ 682	€ 746	€ 858	€ 1.053	€ 1.164
TOPSPORTSTAF	€ 1.419	€ 2.047	€ 2.573	€ 2.653	€ 3.309	€ 3.412	€ 3.797	€ 3.915	€ 4.036	€ 4.162
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 886	€ 1.050	€ 975	€ 1.129	€ 1.185	€ 1.354	€ 1.275	€ 1.455	€ 1.805	€ 2.035
TOTAAL	€ 3.277	€ 4.325	€ 4.749	€ 5.190	€ 5.993	€ 6.645	€ 6.838	€ 7.570	€ 8.474	€ 9.061
TALENTENPROGRAMMA (S-1)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 503	€ 550	€ 989	€ 1.019	€ 1.094	€ 1.128	€ 1.678	€ 1.730	€ 1.832	€ 1.889
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 49	€ 50	€ 221	€ 228	€ 235	€ 242	€ 432	€ 446	€ 460	€ 474
TOPSPORTSTAF	€ 1.189	€ 1.756	€ 2.174	€ 2.242	€ 2.734	€ 2.818	€ 3.067	€ 3.162	€ 3.260	€ 3.361
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 1.299	€ 1.339	€ 1.841	€ 1.898	€ 1.957	€ 2.017	€ 2.773	€ 2.859	€ 2.948	€ 3.039
TOTAAL	€ 3.040	€ 3.695	€ 5.225	€ 5.387	€ 6.020	€ 6.205	€ 7.950	€ 8.197	€ 8.500	€ 8.763

* Bedragen x 1.000

STRATEGISCHE KEUZES

Het doel is 20 MOZ (Meerjaren Opleidingsplan Zwemmen)-verenigingen met een volwaardig programma onder regie van de bond; een professionele hoofdcoach met prioriteit voor de opleiding van talenten en een gemeente of exploitant

die het zwembad beschikbaar stelt. Twintig 50-meterbaden met voldoende trainingswater en waar nodig de competitie- en wedstrijdstructuur aanpassen.





Yasemin Smit

MEDAILLEAMBITIE WERELDKAMPIOENSCHAPPEN EN OLYMPISCHE SPELEN

	2010	2011	OS 2012	2012	2013	2014	2015	OS 2016	2016	2017	2018	2019	OS 2020	2020
AANTAL MEDAILLES	-	1	1	-	1	-	1	1	-	1	-	1	1	-
WAARVAN GOUD	-	1	1	-	1	-	1	1	-	1	-	1	1	-

BEHAALDE RESULTATEN OLYMPISCHE SPELEN EN WERELDKAMPIOENSCHAPPEN (2001-2009)*

	GOUD	ZILVER	BRONS	4 ^E	5 ^E	6 ^E	7 ^E	8 ^E
2009	-	-	-	-	1	-	-	-
2008	1	-	-	-	-	-	-	-
2007	-	-	-	-	-	-	-	-
2006	-	-	-	-	-	-	-	-
2005	-	-	-	-	-	-	-	-
2004	-	-	-	-	-	-	-	-
2003	-	-	-	-	-	1	-	-
2002	-	-	-	-	-	-	-	-
2001	-	-	-	-	-	-	-	-

* WK is één keer per twee jaar, in de oneven jaren.

**Resultaten op WK, OS of vergelijkbare evenementen. Indien geen WK, OS of vergelijkbaar evenement, is het resultaat van het voorgaande jaar gebruikt.

INTERNATIONALE OLYMPISCHE MEDAILLESPIEGEL 2009**

	LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	VS	1	-	-	1
2	CANADA	-	1	-	1
3	RUSLAND	-	-	1	1
4	GRIEKENLAND	-	-	-	0
5	NEDERLAND	-	-	-	0
6	AUSTRALIË	-	-	-	0
7	HONGARIJE	-	-	-	0
8	SPANJE	-	-	-	0

POSITIE NEDERLAND VOORGAANDE JAREN**

	JAAR	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	2008	1	0	0	1
12	2007	0	0	0	0
10	2006	0	0	0	0

INTERNATIONALE CONCURRENTIEANALYSE

De mondiale top wordt gevormd door de Verenigde Staten, Australië, Canada, Hongarije en Rusland. Vaak wordt op jonge leeftijd dagelijks getraind, onder andere dankzij de omvangrijke programma's bij clubs, waardoor een fysiek verschil en een verschil in topsportcultuur ontstaat. Een aantal landen heeft een professionele competitie. De Verenigde Staten hebben studie-beurzen en goede, gecentraliseerde programma's met fulltime

coaches. Canada heeft een vergelijkbaar traject gestart als in Nederland en boekt daarmee resultaten. Andere verschillen met de concurrenten zijn de structurele deelname aan (alle) internationale evenementen, clubs die structureel deelnemen aan Europacupwedstrijden waardoor er meer competitie ontstaat en het klimaat dat buitentraining mogelijk maakt. Nederland is aangewezen op indoortraining.

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18
AANTAL FTE COACHES	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,6	0,6	0,6	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	1,4	1,4	1,4	3,3	3,3	3,3	3,3	3,3	3,3	3,3	3,3
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	NTC	NTC Zeist /Utrecht									

OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	8	12	18	18	18	18	18	18	18	18	18
AANTAL FTE COACHES	0,6	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,6	0,6	0,6	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	1,2	1,2	1,2	2,2	2,2	2,2	2,2	2,2	2,2	2,2	2,2
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	NTC	NTC Zeist /Utrecht									

AMBITIE TOPSPORTPROGRAMMA

TRAININGSSITUATIE, ACCOMMODATIE EN MATERIALEN

Via een aan de bond gelieerde stichting wordt de trainingsaccommodatie ge-exploiteerd. Dit schept voor de waterpoloprogramma's een ideale situatie, die in andere baden zeer moeilijk te realiseren is. Vanaf 2012 is een 2e trainingslocatie/accommodatie nodig.

TALENTONTWIKKELING

De structuur voor talentontwikkeling zal verder geoptimaliseerd dienen te worden. Vooral de regionale talentontwikkeling op jongere leeftijd zal daardoor meer onder regie van de bond komen.

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€ 348.971
Subsidie Topsportstaf	€ 118.954
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€ 35.653
Subsidie Topsportstaf (S-1)	€ 0
<i>Totale subsidiebijdrage (S+S-1)</i>	<i>€ 503.578</i>
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€ 160.000
Sportersvoorzieningen	€ 256.694
Totaal:	€ 920.271

KOSTENINDICATIE TOPSPORTPROGRAMMA OP BASIS VAN AMBITIES*

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 308	€ 318	€ 396	€ 408	€ 421	€ 434	€ 447	€ 461	€ 476	€ 490
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 141	€ 164	€ 149	€ 154	€ 159	€ 185	€ 169	€ 174	€ 180	€ 210
TOPSPORTSTAF	€ 342	€ 353	€ 635	€ 655	€ 675	€ 696	€ 717	€ 740	€ 763	€ 786
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 476	€ 478	€ 493	€ 508	€ 524	€ 540	€ 557	€ 574	€ 592	€ 610
TOTAAL	€ 1.267	€ 1.313	€ 1.673	€ 1.725	€ 1.779	€ 1.855	€ 1.890	€ 1.949	€ 2.011	€ 2.096

TALENTENPROGRAMMA (S-1)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 178	€ 183	€ 351	€ 361	€ 373	€ 384	€ 396	€ 408	€ 421	€ 434
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 79	€ 82	€ 90	€ 93	€ 96	€ 99	€ 102	€ 105	€ 108	€ 112
TOPSPORTSTAF	€ 243	€ 251	€ 501	€ 517	€ 533	€ 549	€ 566	€ 584	€ 602	€ 621
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 346	€ 535	€ 552	€ 569	€ 587	€ 605	€ 624	€ 643	€ 663	€ 683
TOTAAL	€ 846	€ 1.051	€ 1.494	€ 1.540	€ 1.589	€ 1.637	€ 1.688	€ 1.740	€ 1.794	€ 1.850

* Bedragen x 1.000

STRATEGISCHE KEUZES

De bond is gestart met de ontwikkeling van een professionele topcompetitie met een licentiesysteem.





Mike van den Brink

MEDAILLEAMBITIE WERELDKAMPIOENSCHAPPEN EN OLYMPISCHE SPELEN

	2010	2011	OS 2012	2012	2013	2014	2015	OS 2016	2016	2017	2018	2019	OS 2020	2020
AANTAL MEDAILLES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-

BEHAALDE RESULTATEN OLYMPISCHE SPELEN EN WERELDKAMPIOENSCHAPPEN (2001-2009)*

	GOUD	ZILVER	BRONS	4 ^E	5 ^E	6 ^E	7 ^E	8 ^E
2009	-	-	-	-	-	-	-	-
2008	Geen deelname							
2007	-	-	-	-	-	-	-	-
2006	-	-	-	-	-	-	-	-
2005	-	-	-	-	-	-	-	-
2004	Geen deelname							
2003	-	-	-	-	-	-	-	-
2002	-	-	-	-	-	-	-	-
2001	-	-	-	-	-	-	-	-

* WK is één keer per twee jaar, in de oneven jaren.

**Resultaten op WK, OS of vergelijkbare evenementen. Indien geen WK, OS of vergelijkbaar evenement, is het resultaat van het voorgaande jaar gebruikt.

INTERNATIONALE OLYMPISCHE MEDAILLESPIEGEL 2009**

	LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	SERVIË	1	-	-	1
2	SPANJE	-	1	-	1
3	KROATIË	-	-	1	1
4	VS	-	-	-	0
5	HONGARIJE	-	-	-	0
6	DUITSLAND	-	-	-	0
7	ROEMENIË	-	-	-	0
8	CANADA	-	-	-	0
>16	NEDERLAND	-	-	-	0

POSITIE NEDERLAND VOORGAANDE JAREN**

	JAAR	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
-	2008	-	-	-	-
>16	2007	0	0	0	0
>16	2006	0	0	0	0

INTERNATIONALE CONCURRENTIEANALYSE

De mondiale top bestaat uit Servië, Montenegro, Hongarije en Kroatië. Deze landen kennen een profcompetitie met fulltime programma's, waardoor de sporters in hoogwaardige competities actief zijn. In Duitsland zijn vrijwel alle nationale spelers actief bij één team, dat vrijwel fulltime traint. Zij trainen in een goed programma en spelen veel Europese wedstrijden.

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18
AANTAL FTE COACHES	0,6	0,6	0,6	2	2	2	2	2	2	2	2
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,4	0,4	0,6	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	0,8	1	1	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	NTC	NTC Zeist /Utrecht									

OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18
AANTAL FTE COACHES	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,4	0,4	0,6	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	0,6	0,8	0,8	2,4	2,6	2,6	2,6	2,6	2,6	2,6	2,6
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	NTC	NTC Zeist /Utrecht									

AMBITIE TOPSPORTPROGRAMMA

TRAININGSSITUATIE, ACCOMMODATIE EN MATERIALEN

Via een aan de bond gelieerde stichting wordt de trainingsaccommodatie geëxploiteerd. Dit schept voor de waterpoloprogramma's een ideale situatie, die in andere baden zeer moeilijk te realiseren is. Vanaf 2012 is een 2e trainingslocatie/accommodatie nodig.

TALENTONTWIKKELING

Vanaf 2012 dient er zowel een volwaardig senioren- als jeugdopleidingsprogramma te worden gerealiseerd.

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€	99.655
Subsidie Topsportstaf	€	16.155
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€	18.718
Subsidie Topsportstaf (S-1)	€	40.000
Totale subsidiebijdrage (S+S-1)	€	174.528
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€	122.600
Sportersvoorzieningen	€	0
Totaal:	€	297.128

KOSTENINDICATIE TOPSPORTPROGRAMMA OP BASIS VAN AMBITIES*

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 192	€ 220	€ 335	€ 346	€ 357	€ 401	€ 447	€ 461	€ 476	€ 490
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 33	€ 34	€ 112	€ 116	€ 119	€ 123	€ 127	€ 131	€ 135	€ 139
TOPSPORTSTAF	€ 183	€ 252	€ 746	€ 770	€ 794	€ 818	€ 844	€ 870	€ 897	€ 924
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 482	€ 497	€ 512	€ 515	€ 531	€ 547	€ 549	€ 566	€ 584	€ 602
TOTAAL	€ 890	€ 1.003	€ 1.705	€ 1.747	€ 1.801	€ 1.889	€ 1.967	€ 2.028	€ 2.092	€ 2.155

TALENTENPROGRAMMA (S-1)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 192	€ 220	€ 335	€ 346	€ 389	€ 401	€ 447	€ 461	€ 476	€ 490
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 90	€ 82	€ 90	€ 93	€ 96	€ 99	€ 102	€ 105	€ 108	€ 112
TOPSPORTSTAF	€ 178	€ 200	€ 488	€ 556	€ 573	€ 591	€ 609	€ 628	€ 647	€ 667
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 519	€ 535	€ 552	€ 569	€ 587	€ 605	€ 624	€ 643	€ 663	€ 683
TOTAAL	€ 979	€ 1.037	€ 1.465	€ 1.564	€ 1.645	€ 1.696	€ 1.782	€ 1.837	€ 1.894	€ 1.952

* Bedragen x 1.000

STRATEGISCHE KEUZES

De bond is gestart met de ontwikkeling van een professionele topcompetitie met een licentiesysteem.



KNZB | SCHOONSPRINGEN DAMES EN HEREN



Raisa Geurtsen en Iris Janssen

MEDAILLEAMBITIE WERELDKAMPIOENSCHAPPEN EN OLYMPISCHE SPELEN

	2010	2011	OS 2012	2012	2013	2014	2015	OS 2016	2016	2017	2018	2019	OS 2020	2020
AANTAL MEDAILLES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-

BEHAALDE RESULTATEN OLYMPISCHE SPELEN EN WERELDKAMPIOENSCHAPPEN (2001-2009)*

	GOUD	ZILVER	BRONS	4 ^E	5 ^E	6 ^E	7 ^E	8 ^E
2009	-	-	-	-	-	-	-	-
2008	Geen deelname							
2007	-	-	-	-	-	-	-	-
2006	-	-	-	-	-	-	-	-
2005	-	-	-	-	-	-	-	-
2004	Geen deelname							
2003	-	-	-	-	-	-	-	-
2002	-	-	-	-	-	-	-	-
2001	-	-	-	-	-	-	-	-

* WK is één keer per twee jaar, in de oneven jaren.

**Resultaten op WK, OS of vergelijkbare evenementen. Indien geen WK, OS of vergelijkbaar evenement, is het resultaat van het voorgaande jaar gebruikt.

INTERNATIONALE OLYMPISCHE MEDAILLESPIEGEL 2009**

	LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	CHINA	7	4	3	14
2	RUSLAND	1	-	1	2
3	GROOT-BRITANNIË	1	-	-	1
4	MEXICO	1	-	-	1
5	VS	-	4	-	4
6	CANADA	-	1	2	3
7	ITALIË	-	1	1	2
8	AUSTRALIË	-	-	1	1
>18	NEDERLAND	-	-	-	0

POSITIE NEDERLAND VOORGAANDE JAREN**

	JAAR	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
-	2008	-	-	-	-
>18	2007	0	0	0	0
>20	2006	0	0	0	0

INTERNATIONALE CONCURRENTIEANALYSE

China vormt, op afstand van de rest, de absolute top van de wereld. Daarna volgen onder andere Canada, Rusland, Mexico, Duitsland en Australië. Met uitzondering van China hebben de andere landen kleine teams met medaillekansen. Het grootste verschil tussen de toptanden en Nederland is het aantal beschikbare (professionele en fulltime) topcoaches en het aantal

goede springers waaruit geselecteerd kan worden. In die landen is een omvangrijkere en sterkere nationale competitie. Bovendien zijn er meer fulltime coaches beschikbaar en kwalitatief betere accommodaties aanwezig, waar ook vaker gebruik van gemaakt kan worden.

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	6	8	10	12	15	15	15	15	15	15	15
AANTAL FTE COACHES	1	1	1	1	2	2	2	3	3	3	3
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,4	0,4	0,4	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	0,8	0,8	0,8	1,7	1,7	2	2	2	2,7	2,7	2,7
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Eindhoven									

OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	6	6	6	8	8	12	12	16	16	20	20
AANTAL FTE COACHES	1	1	1	2	2	2	3	3	3	3	3
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,4	0,4	0,4	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	0,8	0,8	0,8	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Eindhoven									

AMBITIE TOPSPORTPROGRAMMA

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€	39.681
Subsidie Topsportstaf	€	69.188
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€	38.199
Subsidie Topsportstaf (S-1)	€	0
<i>Totale subsidiebijdrage (S+S-1)</i>	€	147.068
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€	23.500
Sportersvoorzieningen	€	20.735
Totaal:	€	191.303

KOSTENINDICATIE TOPSPORTPROGRAMMA OP BASIS VAN AMBITIES*

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 118	€ 121	€ 208	€ 215	€ 221	€ 228	€ 235	€ 243	€ 250	€ 258
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 76	€ 78	€ 188	€ 194	€ 200	€ 206	€ 213	€ 219	€ 226	€ 233
TOPSPORTSTAF	€ 206	€ 222	€ 322	€ 332	€ 522	€ 539	€ 555	€ 800	€ 825	€ 850
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 206	€ 265	€ 328	€ 420	€ 433	€ 446	€ 460	€ 474	€ 489	€ 504
TOTAAL	€ 606	€ 686	€ 1.046	€ 1.161	€ 1.376	€ 1.419	€ 1.463	€ 1.736	€ 1.790	€ 1.845
TALENTENPROGRAMMA (S-1)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 79	€ 85	€ 164	€ 194	€ 200	€ 238	€ 245	€ 253	€ 261	€ 269
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 45	€ 58	€ 94	€ 97	€ 158	€ 163	€ 168	€ 173	€ 178	€ 184
TOPSPORTSTAF	€ 190	€ 196	€ 421	€ 434	€ 448	€ 540	€ 557	€ 574	€ 592	€ 610
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 173	€ 178	€ 245	€ 253	€ 391	€ 403	€ 554	€ 571	€ 737	€ 759
TOTAAL	€ 487	€ 517	€ 924	€ 978	€ 1.197	€ 1.344	€ 1.524	€ 1.571	€ 1.768	€ 1.822

* Bedragen x 1.000





Rosanne Klein Geltink

MEDAILLEAMBITIE WERELDKAMPIOENSCHAPPEN EN OLYMPISCHE SPELEN

	2010	2011	OS 2012	2012	2013	2014	2015	OS 2016	2016	2017	2018	2019	OS 2020	2020
AANTAL MEDAILLES	-	-	-	-	-	-	2	-	-	2	-	2	1	-
WAARVAN GOUD	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-

BEHAALDE RESULTATEN OLYMPISCHE SPELEN EN WERELDKAMPIOENSCHAPPEN (2001-2009)*

	GOUD	ZILVER	BRONS	4 ^E	5 ^E	6 ^E	7 ^E	8 ^E
2009	-	-	-	-	-	-	-	-
2008	-	-	-	-	-	-	-	-
2007	-	-	-	-	-	-	-	-
2006	-	-	-	-	-	-	-	-
2005	-	-	-	-	-	-	-	-
2004	-	-	-	-	-	-	-	-
2003	-	-	-	-	-	-	-	-
2002	-	-	-	-	-	-	-	-
2001	-	-	-	-	-	-	-	-

* WK is één keer per twee jaar, in de oneven jaren.

**Resultaten op WK, OS of vergelijkbare evenementen. Indien geen WK, OS of vergelijkbaar evenement, is het resultaat van het voorgaande jaar gebruikt.

INTERNATIONALE OLYMPISCHE MEDAILLESPIEGEL 2009**

	LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	RUSLAND	7	4	3	14
2	SPANJE	1	-	1	2
3	CHINA	1	-	-	1
4	CANADA	1	-	-	1
5	ITALIË	-	4	-	4
6	JAPAN	-	1	2	3
7	OEKRAÏNE	-	1	1	2
8	FRANKRIJK	-	-	1	1
>12	NEDERLAND	-	-	-	0

POSITIE NEDERLAND VOORGAANDE JAREN**

	JAAR	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
>10	2008	0	0	0	0
>10	2007	0	0	0	0
>10	2006	0	0	0	0

INTERNATIONALE CONCURRENTIEANALYSE

De mondiale top bestaat uit Rusland, Spanje, Canada en Japan. De programma's bij de toplanden zijn omvangrijker; de fulltime programma's zijn in deze landen gebaseerd op 6 uur per dag, 6 dagen per week, onderverdeeld in een ochtend- en avondsessie ('droogtraining'). Er is veel (gespecialiseerde) begeleiding en kennis rondom de teams aanwezig, zoals balletspecialisten in Rusland en turncoaches voor de acrobatiek in Canada. Het zwembad is fulltime beschikbaar.

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	12	14	15	15	15	15	15	15	15	15	15
AANTAL FTE COACHES	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	1,3	1,3	1,3	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	0,2	0,2	0,2	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	Anders	NTC (Haarlemmermeer)									

OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	200	250	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	200	250	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	12	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15
AANTAL FTE COACHES	0,3	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	0,2	0,2	0,2	1,8	1,8	1,8	1,8	1,8	1,8	1,8	1,8
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	Anders	NTC (Haarlemmermeer)									

AMBITIE TOPSPORTPROGRAMMA

TRAININGSSITUATIE, ACCOMMODATIE EN MATERIALEN

In het Huis van de Sport in Haarlemmermeer worden nieuwe accommodaties (zwembad, sportzaal en turnhal) met optimale beschikbaarheid gerealiseerd.

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€	74.804
Subsidie Topsportstaf	€	64.762
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€	15.280
Subsidie Topsportstaf (S-1)	€	0
<i>Totale subsidiebijdrage (S+S-1)</i>	€	154.846
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€	118.500
Sportersvoorzieningen	€	20.735
Totaal:	€	294.081

KOSTENINDICATIE TOPSPORTPROGRAMMA OP BASIS VAN AMBITIES*

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 246	€ 254	€ 272	€ 280	€ 289	€ 298	€ 307	€ 316	€ 326	€ 336
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 81	€ 84	€ 172	€ 178	€ 183	€ 189	€ 195	€ 201	€ 207	€ 214
TOPSPORTSTAF	€ 192	€ 216	€ 630	€ 649	€ 669	€ 690	€ 712	€ 734	€ 757	€ 780
SPORTERSVOORZIENINGEN	-	-	€ 460	€ 474	€ 489	€ 504	€ 520	€ 536	€ 552	€ 569
TOTAAL	€ 519	€ 554	€ 1.534	€ 1.581	€ 1.630	€ 1.681	€ 1.734	€ 1.787	€ 1.842	€ 1.899

TALENTENPROGRAMMA (S-1)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 179	€ 213	€ 230	€ 237	€ 244	€ 252	€ 259	€ 267	€ 276	€ 284
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 40	€ 84	€ 108	€ 111	€ 114	€ 118	€ 122	€ 125	€ 129	€ 133
TOPSPORTSTAF	€ 81	€ 84	€ 348	€ 358	€ 370	€ 381	€ 393	€ 405	€ 418	€ 431
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 433	€ 446	€ 460	€ 474	€ 489	€ 504	€ 520	€ 536	€ 552	€ 569
TOTAAL	€ 733	€ 827	€ 1.146	€ 1.180	€ 1.217	€ 1.255	€ 1.294	€ 1.333	€ 1.375	€ 1.417

* Bedragen x 1.000

STRATEGISCHE KEUZES

Het maken van een keuze tussen een NTC Synchronzwemmen of het aansluiten bij een bestaand CTO.



AU | AANGEPAST ATLETIEK BAAN/WEG DAMES EN HEREN



Annette Rozen

INTERNATIONALE CONCURRENTIEANALYSE

Duitsland behoort mondiaal gezien tot de top. Men kent er hetzelfde beleid als in Nederland met betrekking tot de integratie in de reguliere atletiek. Het materiaal, de innovaties en protheses zijn van hoog niveau. De introductie van een Nederlands full-time programma vanaf het voorjaar 2009 heeft tot verbetering van de internationale prestaties geleid. De instroom van talenten is in een aantal concurrerende landen groter, waarbij ook de cultuur een rol speelt. In Nederland is het streven vaak om met protheses te kunnen blijven lopen; in het buitenland komen mensen vaak eerder in een rolstoel terecht en zijn dan eerder geneigd om een onderdeel als wheelen te gaan beoefenen.

COMMERCIELE TEAMS/TOPSPORTORGANISATIES

In 2010 niet van toepassing; evenwel niet uitsluiten voor de toekomst.

TRAININGSSITUATIE, ACCOMMODATIE EN MATERIALEN

Er wordt gebruikt gemaakt van het CTO Papendal. Pas wanneer de faciliteiten niet meer voldoende beschikbaar zijn, zou een andere locatie in beeld kunnen komen.

TALENTONTWIKKELING

De keuze valt in eerste instantie op het scouten en vergroten van de selecties; daarnaast de uitbouw van de bondsopleidingsprogramma's voor de talenten. De beste talenten moeten uiteindelijk ook naar fulltime trainingsprogramma's.

STRATEGISCHE KEUZES

Het centrale fulltime programma dient verder te worden uitgebouwd. Hierbij moet er meer volume in het programma komen en daarnaast meer talenten en sporters in de nationale selectie in een fulltime trainingsprogramma.

MEDAILLEAMBITIE PARALYMPISCHE SPELEN

	PS 2012	PS 2016	PS 2020
AANTAL MEDAILLES	4	6	10
WAARVAN GOUD	2	3	5

INTERNATIONALE PARALYMPISCHE MEDAILLESPIEGEL 2008

	LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	CHINA	38	21	18	77
2	AUSTRALIË	10	9	7	26
3	ZUID-AFRIKA	10	2	4	16
4	CANADA	10	1	8	19
5	VS	9	14	5	28
6	TUNESIË	9	9	3	21
7	OEKRANIË	9	7	8	24
8	DUITSLAND	5	9	7	21
29	NEDERLAND	1	2	0	3

POSITIE NEDERLAND VOORGAANDE JAREN

	JAAR	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
34	2004	1	4	2	7
46	2000	0	2	0	2

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	150	150	225	225	225	225	225	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	10	12	12	14	14	16	16	18	20	20	20
AANTAL FTE COACHES	1,4	1,4	2	3	3	3	4	4	4	4	4
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,7	0,7	1,2	1,2	1,2	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	0,5	0,6	1,6	1,7	1,8	2,0	2,2	2,3	2,4	2,6	2,8
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Papendal									
OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	104	120	150	175	200	200	225	250	250	250	250
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	12	20	20	60	75	75	85	90	90	90	90
AANTAL SPORTERS	5	8	8	8	12	12	12	12	16	16	16
AANTAL FTE COACHES	0,2	0,3	0,3	0,6	1	1,3	1,6	1,6	2	2	2
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	0,2	0,2	0,2	0,2	0,3	0,3	0,4	0,4	0,5	0,5	0,5
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Papendal									

AMBITIE TOPSPORTPROGRAMMA

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€	88.630
Subsidie Topsportstaf	€	60.030
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€	0
Subsidie Topsportstaf (S-1)	€	0
<i>Totale subsidiebijdrage (S+S-1)</i>	€	148.660
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€	82.000
Sportersvoorzieningen	€	47.171
Totaal:	€	277.831

KOSTENINDICATIE TOPSPORTPROGRAMMA OP BASIS VAN AMBITIES*

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 129	€ 173	€ 230	€ 238	€ 220	€ 283	€ 444	€ 458	€ 442	€ 596
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 77	€ 62	€ 78	€ 128	€ 151	€ 201	€ 114	€ 204	€ 221	€ 228
TOPSPORTSTAF	€ 222	€ 409	€ 517	€ 542	€ 615	€ 746	€ 779	€ 815	€ 868	€ 894
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 134	€ 189	€ 218	€ 280	€ 289	€ 349	€ 360	€ 433	€ 510	€ 526
TOTAAL	€ 562	€ 833	€ 1.043	€ 1.188	€ 1.275	€ 1.579	€ 1.697	€ 1.910	€ 2.041	€ 2.244
TALENTENPROGRAMMA (S-1)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 22	€ 22	€ 47	€ 67	€ 81	€ 88	€ 102	€ 105	€ 109	€ 112
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 75	€ 78	€ 93	€ 135	€ 139	€ 143	€ 169	€ 224	€ 230	€ 238
TOPSPORTSTAF	€ 37	€ 38	€ 60	€ 100	€ 126	€ 163	€ 168	€ 217	€ 223	€ 230
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 105	€ 131	€ 184	€ 309	€ 319	€ 329	€ 339	€ 428	€ 442	€ 455
TOTAAL	€ 239	€ 269	€ 384	€ 611	€ 665	€ 723	€ 778	€ 974	€ 1.004	€ 1.035

* Bedragen x 1.000



NBB | ROLSTOELBASKETBALL DAMES EN HEREN



Carina Verstoet

INTERNATIONALE CONCURRENTIEANALYSE

De Verenigde Staten lopen qua ontwikkeling voorop. Daar wordt rolstoelbasketball op professionele wijze beoefend en is ook volop aandacht voor talentontwikkeling. Groot-Brittannië ondergaat een goede ontwikkeling met vier opleidingscentra en omvangrijke programma's. De individuele kwaliteit van spelers bepaalt in rolstoelbasketball in grote mate de kwaliteit van teams. Eenmaal gescoute sporters met bewezen kwaliteiten kunnen in rolstoelbasketball een lange carrière beleven. Binnen de NBB kan er nog meer mankracht en focus vrijgemaakt worden om de ontwikkeling van rolstoelbasketball te stimuleren. Nederland telt in 2010 circa 450 rolstoelbasketballers in competitieverband, waarvan 100 dames.

TRAININGSSITUATIE, ACCOMMODATIE EN MATERIALEN

De Nederlandse teams trainen in 2010 op het CTO Papendal. Het herenprogramma is fulltime met woonmogelijkheid vlakbij de trainingsaccommodatie. Het damesteam traint parttime en breidt het programma langzaam uit. Dit is een vrijwel ideale situatie.

TALENTONTWIKKELING

In 2010 presteert Nederland op jeugdniveau matig. Er zijn initiatieven om talentscouting, talentontwikkeling en jeugd breedtesport goed vorm te geven. Deze maatregelen moeten ervoor zorgen dat de jeugd in de komende jaren betere resultaten gaat boeken.

STRATEGISCHE KEUZES

Binnen de bond dient er meer focus te zijn en mankracht en financiën vrijgemaakt te worden voor rolstoelbasketball.

MEDAILLEAMBITIE PARALYMPISCHE SPELEN

	PS 2012	PS 2016	PS 2020
AANTAL MEDAILLES	0	2	2
WAARVAN GOUD	0	0	0

INTERNATIONALE PARALYMPISCHE MEDAILLESPIEGEL 2008

	LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	AUSTRALIË	1	-	1	2
2	VS	1	-	-	1
3	CANADA	-	1	-	1
	DUITSLAND	-	1	-	1
5	GROOT-BRITTANNIË	-	-	1	1
6	NEDERLAND	-	-	-	0
7	BRAZILIË	-	-	-	0
8	IRAN	-	-	-	0

POSITIE NEDERLAND VOORGAANDE JAREN

	JAAR	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
5	2004	0	0	0	0
2	2000	0	1	0	1

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250
UITVOERING PROGRAMMA BOND	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250
AANTAL SPORTERS	8	10	14	18	18	18	18	18	18	18	18
AANTAL FTE COACHES	2,5	2,5	2,5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,8	0,8	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	1,2	1,2	3,1	3,1	3,1	3,1	3,1	3,1	3,1	3,1	3,1
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Papendal									
OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	50	50	100	100	100	100	100	100	100	100	100
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	25	25	50	50	50	50	50	50	50	50	50
AANTAL SPORTERS	4	4	8	8	8	8	8	8	8	8	8
AANTAL FTE COACHES	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	Anders	CTO Papendal									

AMBITIE TOPSPORTPROGRAMMA

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€	211.826
Subsidie Topsportstaf	€	118.169
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€	11.616
Subsidie Topsportstaf (S-1)	€	0
<i>Totale subsidiebijdrage (S+S-1)</i>	€	<i>341.611</i>
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€	19.000
Sportersvoorzieningen	€	82.271
Totaal: €	442.882	

KOSTENINDICATIE TOPSPORTPROGRAMMA OP BASIS VAN AMBITIES*

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 30	€ 44	€ 46	€ 47	€ 49	€ 50	€ 52	€ 53	€ 55	€ 57
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 482	€ 516	€ 513	€ 548	€ 545	€ 583	€ 579	€ 620	€ 616	€ 659
TOPSPORTSTAF	€ 333	€ 530	€ 717	€ 739	€ 762	€ 786	€ 810	€ 835	€ 861	€ 888
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 80	€ 127	€ 225	€ 363	€ 375	€ 386	€ 398	€ 411	€ 423	€ 436
TOTAAL	€ 925	€ 1.217	€ 1.501	€ 1.697	€ 1.731	€ 1.805	€ 1.839	€ 1.919	€ 1.955	€ 2.040
TALENTENPROGRAMMA (S-1)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 1	€ 6	€ 6	€ 6	€ 6	€ 6	€ 7	€ 7	€ 7	€ 7
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 79	€ 81	€ 84	€ 86	€ 89	€ 92	€ 95	€ 98	€ 101	€ 104
TOPSPORTSTAF	€ 33	€ 34	€ 35	€ 36	€ 37	€ 39	€ 40	€ 41	€ 42	€ 44
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 24	€ 85	€ 87	€ 90	€ 93	€ 96	€ 99	€ 102	€ 105	€ 108
TOTAAL	€ 137	€ 206	€ 212	€ 218	€ 225	€ 233	€ 241	€ 248	€ 255	€ 263

* Bedragen x 1.000

NHB | AANGEPAST HANDBOOG RECURVE DAMES EN HEREN



Eliane Sanden

INTERNATIONALE CONCURRENTIEANALYSE

De internationale trend is dat de wereldtop in fulltime trainingsprogramma's zit. Hierdoor is de laatste jaren de top weliswaar smal, maar ook van een constant hoog niveau. De positionering van het programma verschilt per land. In een aantal landen heeft een organisatorische integratie plaatsgevonden, in andere niet. Veel kennis vanuit het Olympisch circuit (onder andere coaches) wordt nu ingezet binnen Paralympische programma's.

TRAININGSSITUATIE, ACCOMMODATIE EN MATERIALEN

Behalve zitkrukken, die volledig op de individuele schutters afgestemd dienen te worden, zijn er geen specifieke materialen nodig voor aangepast handboogschieten.

TALENTONTWIKKELING

Talentontwikkeling is tot op heden onderbelicht gebleven. Er is nog geen structuur voor opleiding van jonge sporters opgezet. Vanaf 2012 wordt hieraan een stevige impuls gegeven.

STRATEGISCHE KEUZES

Het Paralympisch handboogschieten is uitstekend te integreren binnen het valide handboogschieten. Hierdoor is het mogelijk dat handboogschutters met een handicap dichtbij hun sport kunnen beoefenen. Deze mogelijkheid dient volledig benut te worden. Accommodaties van verenigingen dienen toegankelijk gemaakt te worden voor sporters in een rolstoel.

MEDAILLEAMBITIE PARALYMPISCHE SPELEN

	PS 2012	PS 2016	PS 2020
AANTAL MEDAILLES	3	3	3
WAARVAN GOUD	1	1	1

INTERNATIONALE PARALYMPISCHE MEDAILLESPIEGEL 2008

LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1 GROOT-BRITANNIË	5	5	-	10
2 DUITSLAND	3	1	2	6
3 ZUID-AFRIKA	2	-	-	2
4 CANADA	1	1	-	2
5 NOORWEGEN	-	3	1	4
6 DENEMARKEN	-	1	2	3
7 AUSTRALIË	-	-	2	2
8 BRAZILIË	-	-	2	2
10 NEDERLAND	-	-	-	0

POSITIE NEDERLAND VOORGAANDE JAREN

JAAR	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
6 2004	0	1	2	3
3 2000	1	2	1	4

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	100	100	100	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND	100	100	100	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	5	6	7	8	8	8	8	8	8	8	8
AANTAL FTE COACHES	0,4	0,4	0,4	1	1	1	1	1,1	1,1	1,1	1,1
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,2	0,2	0,2	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	0,1	0,1	0,1	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Papendal									

OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN											
UITVOERING PROGRAMMA BOND											
AANTAL SPORTERS		Er is (nog) geen S-1 opleidingsprogramma, talentvolle S-1 spelers/speelsters worden opgenomen									
AANTAL FTE COACHES		in het seniorenprogramma.									
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING											
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF											
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)											

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€	25.685
Subsidie Topsportstaf	€	0
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€	0
Subsidie Topsportstaf (S-1)	€	0
<i>Totale subsidiebijdrage (S+S-1)</i>	€	25.685
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€	12.000
Sportersvoorzieningen	€	15.300
Totaal: €		52.985

AMBITIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 37	€ 39	€ 105	€ 108	€ 111	€ 115	€ 136	€ 141	€ 145	€ 150
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 25	€ 25	€ 53	€ 55	€ 56	€ 58	€ 90	€ 93	€ 96	€ 99
TOPSPORTSTAF	€ 59	€ 60	€ 125	€ 129	€ 133	€ 137	€ 146	€ 151	€ 155	€ 160
SPORTERSVOORZIENINGEN	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAAL	€ 121	€ 124	€ 283	€ 292	€ 300	€ 310	€ 372	€ 385	€ 396	€ 409
TALENTENPROGRAMMA (S-1)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA										
WEDSTRIJDPROGRAMMA										
TOPSPORTSTAF										
SPORTERSVOORZIENINGEN										
TOTAAL	Er is (nog) geen S-1 opleidingsprogramma, talentvolle S-1 spelers/speelsters worden opgenomen in het seniorenprogramma.									

* Bedragen x 1.000



Joop Stokkel

INTERNATIONALE CONCURRENTIEANALYSE

Duitsland en Groot-Brittannië zijn de voornaamste concurrenten voor de Nederlandse dressuur aangepast sporten. Nederland behoort de laatste jaren zowel met het team als individueel structureel tot de top 6 van de wereld. In bovengenoemde landen neemt met name de kwaliteit van de dressuurpaarden in een snel tempo toe.

COMMERCIELE TEAMS/TOPSPORTORGANISATIES

Nederland kent een nationale competitie die tot doel heeft dressuur aangepast sporten te stimuleren. Het niveau van deze competitie is vergelijkbaar met het niveau op internationale kampioenschappen.

TALENTONTWIKKELING

Sinds enige tijd wordt getracht ruiters met een handicap te inspireren en nieuwe kandidaten enthousiast te maken voor deelname aan dressuur aangepast sporten. Er bestaan diverse activiteiten om (kandidaat-)sporters met de aangepaste dressuursport in aanraking te brengen en enthousiast te maken.

STRATEGISCHE KEUZES

Het huidige beleid ten aanzien van dressuur aangepast sporten zal worden uitgebouwd om de prestaties op internationale kampioenschappen ten minste te kunnen continueren en waar mogelijk te verbeteren.

MEDAILLEAMBITIE PARALYMPISCHE SPELEN

	PS 2012	PS 2016	PS 2020
AANTAL MEDAILLES	3	3	3
WAARVAN GOUD	1	1	1

INTERNATIONALE PARALYMPISCHE MEDAILLESPIEGEL 2008

LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1 GROOT-BRITANNIË	5	5	-	10
2 DUITSLAND	3	1	2	6
3 ZUID-AFRIKA	2	-	-	2
4 CANADA	1	1	-	2
5 NOORWEGEN	-	3	1	4
6 DENEMARKEN	-	1	2	3
7 AUSTRALIË	-	-	2	2
8 BRAZILIË	-	-	2	2
10 NEDERLAND	-	-	-	0

POSITIE NEDERLAND VOORGAANDE JAREN

JAAR	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
6 2004	0	1	2	3
3 2000	1	2	1	4

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
AANTAL SPORTERS	5	6	7	8	8	8	8	8	8	8	8
AANTAL FTE COACHES	0,4	0,4	0,4	1	1	1	1	1	1	1	1
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	1,8	1,8	2,3	3	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	Anders	Anders (eigen accommodaties)									

OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)

OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	
AANTAL SPORTERS	Er is (nog) geen S-1 opleidingsprogramma, talentvolle S-1 ruiters worden opgenomen
AANTAL FTE COACHES	in het seniorenprogramma.
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF*	
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	

* Aantal FTE begeleidingsstaf: incl. hoefsmid, dierenarts en sportwetenschappelijke ondersteuning.

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€	49.305
Subsidie Topsportstaf	€	16.857
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€	0
Subsidie Topsportstaf (S-1)	€	0
<i>Totale subsidiebijdrage (S+S-1)</i>	€	<i>66.162</i>
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€	74.409
Sportersvoorzieningen	€	15.300
Totaal:	€	155.871

KOSTENINDICATIE TOPSPORTPROGRAMMA OP BASIS VAN AMBITIES*

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 169	€ 174	€ 180	€ 185	€ 191	€ 197	€ 203	€ 209	€ 216	€ 223
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 173	€ 178	€ 184	€ 189	€ 195	€ 201	€ 207	€ 214	€ 220	€ 227
TOPSPORTSTAF	€ 199	€ 247	€ 388	€ 431	€ 444	€ 458	€ 472	€ 487	€ 502	€ 518
SPORTERSVOORZIENINGEN	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAAL	€ 541	€ 599	€ 752	€ 805	€ 830	€ 856	€ 882	€ 910	€ 938	€ 968
TALENTENPROGRAMMA (S-1)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA										
WEDSTRIJDPROGRAMMA										
TOPSPORTSTAF										
SPORTERSVOORZIENINGEN										
TOTAAL										

Er is (nog) geen S-1 opleidingsprogramma, talentvolle S-1 ruiters worden opgenomen in het seniorenprogramma.

* Bedragen x 1.000

NSkiV | AANGEPAST ALPINESKIËN DAMES EN HEREN



Kees-Jan van der Klooster

INTERNATIONALE CONCURRENTIEANALYSE

Nederland presteert op dit moment tussen de top 3 en de top 8. De meest succesvolle landen zijn Oostenrijk, Duitsland, Verenigde Staten, Canada en Japan. In hun programma's is er een groter trainings- en wedstrijdaanbod, zijn de bergen dichtbij en de talentenprogramma's verder ontwikkeld (in Canada en de Verenigde Staten kent men programma's voor 'gewonde' soldaten). De topsportstaf is in deze landen ook groter. Bovendien werken er veel goede coaches uit valide sporten.

TRAININGSSITUATIE, ACCOMMODATIE EN MATERIALEN

Net als in het valide alpineski topsportprogramma dient er een intensief programma in hoogwaardige skigebieden geboden te worden. Ook de invloed van het materiaal wordt steeds groter in de Paralympische topsport.

TALENTONTWIKKELING

De overgang van talententrainingen op de binnenbanen in Nederland naar het topsportprogramma met vele buitenlandse trainingsstages is een grote stap. Individuele talentvolle sporters dienen goed begeleid te worden in deze belangrijke overgangsfase.

STRATEGISCHE KEUZES

Het doel is het Paralympisch skiën 'in de markt zetten' als een uitdagende en stoere gehandicaptensport. Daarnaast dient een topsportprogramma ontwikkeld te worden dat de internationale benchmark doorstaat. Ook dient te worden gescout onder kinderen die deelnemen aan een van de vele wintersportactiviteiten, waarbij er een logische structuur voor scouting en talentontwikkeling tot topsporter dient te worden ontwikkeld. Ten slotte dient optimaal gebruik te worden gemaakt van de kennis en ervaring uit de valide topsport.

MEDAILLEAMBITIE PARALYMPISCHE SPELEN

	PS 2014	PS 2018
AANTAL MEDAILLES	0	2

INTERNATIONALE PARALYMPISCHE MEDAILLESPIEGEL 2010

	LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	DUITSLAND	7	4	4	15
2	CANADA	6	4	3	13
3	SLOWAKIJE	6	2	3	3
4	VS	3	5	3	11
5	OOSTENRIJK	3	4	4	11
6	FRANKRIJK	1	4	1	6
7	SPANJE	1	2	-	3
8	ZWITSERLAND	1	2	-	3
14	NEDERLAND	-	-	-	0

POSITIE NEDERLAND VOORGAANDE JAREN

	JAAR	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
-	2006	-	-	-	-
18	2002	0	0	0	0

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	150	150	200	200	200	250	250	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	150	150	200	200	200	250	250	300	300
AANTAL SPORTERS	2	3	4	4	4	5	5	5	5
AANTAL FTE COACHES	1,7	2	2,3	2,3	2,3	2,5	2,5	2,8	2,8
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	Anders	Anders							

OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	150	150	175	175	175	200	200	200	200
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	150	150	175	175	175	200	200	200	200
AANTAL SPORTERS	1	2	2	3	3	4	4	4	4
AANTAL FTE COACHES	0,1	0,1	0,2	0,2	0,2	0,3	0,3	0,3	0,3
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	Anders	Anders							

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€	57.111
Subsidie Topsportstaf	€	0
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€	15.280
Subsidie Topsportstaf (S-1)	€	0
<i>Totale subsidiebijdrage (S+S-1)</i>	€	72.391
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€	18.035
Sportersvoorzieningen	€	4.200
Totaal:	€	94.626

AMBITIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
TRAININGSPROGRAMMA	€ 156	€ 160	€ 165	€ 171	€ 176	€ 181	€ 187	€ 193
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 105	€ 108	€ 111	€ 115	€ 118	€ 122	€ 126	€ 130
TOPSPORTSTAF	€ 170	€ 175	€ 181	€ 187	€ 192	€ 198	€ 204	€ 211
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 150	€ 154	€ 159	€ 164	€ 169	€ 174	€ 180	€ 185
TOTAAL	€ 580	€ 598	€ 617	€ 636	€ 656	€ 676	€ 697	€ 719
TALENTENPROGRAMMA (S-1)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
TRAININGSPROGRAMMA	€ 77	€ 80	€ 110	€ 113	€ 146	€ 151	€ 155	€ 160
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 52	€ 54	€ 74	€ 76	€ 98	€ 101	€ 104	€ 108
TOPSPORTSTAF	€ 16	€ 23	€ 24	€ 24	€ 33	€ 34	€ 35	€ 36
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 41	€ 42	€ 66	€ 68	€ 94	€ 97	€ 100	€ 103
TOTAAL	€ 186	€ 199	€ 274	€ 281	€ 371	€ 383	€ 394	€ 407

* Bedragen x 1.000

NTTB | AANGEPAST TAFELTENNIS DAMES EN HEREN



Nico Blok

INTERNATIONALE CONCURRENTIEANALYSE

Frankrijk is een van de landen in de mondiale top. Het land telt veel spelers, waardoor er een goede onderlinge competitie is. China behoort ook tot de toptanden, veel spelers zijn geclasificeerd en geïdentificeerd, die vervolgens in een fulltime programma worden voorbereid op de grote toernooien. Zuid-Korea en Japan hebben veel potentie, maar steken weinig energie in de Paralympische sport. Indien zij dat wel zouden doen, zouden zij snel het hoogste niveau kunnen bereiken. Nederland telt in vergelijking met de concurrentie weinig (zittende) spelers, er is weinig instroom, en ons land kent dus onvoldoende onderlinge concurrentie.

TRAININGSSITUATIE, ACCOMMODATIE EN MATERIALEN

Voor het aangepast tafeltennis zijn ten opzichte van regulier tafeltennis geen extra faciliteiten of materialen noodzakelijk. De nationale selectie traint in 2010 op het CTO Papendal in dezelfde hal als de Olympische sporters. Dit is een uitstekende situatie.

TALENTONTWIKKELING

Hier is nog een grote slag te slaan. De bond kan profiteren van de talentscoutactiviteiten van NOC*NSF, maar ook zelf activiteiten organiseren binnen het (speciaal) onderwijs. Tafeltennis is een Paralympische sport die voor een brede range aan handicaps geschikt is, ook voor kinderen op jonge leeftijd. Het talentontwikkelingsprogramma dient te bestaan uit één centrale training per week en 5 à 7 eendaagse stages per jaar.

STRATEGISCHE KEUZES

Aan het Paralympisch programma dient meer bekendheid te worden geven. De mogelijkheden die het Paralympisch tafeltennis biedt aan grote groepen sporters met een handicap dient goed te worden uitgedragen. De integratie van het niet-topsportgedeelte van het Paralympisch tafeltennis dient daarnaast te worden verbeterd en er moet meer menskracht worden vrijgemaakt voor de uitvoering van de actieplannen.

MEDAILLEAMBITIE PARALYMPISCHE SPELEN

	PS 2012	PS 2016	PS 2020
AANTAL MEDAILLES	3	3	4
WAARVAN GOUD	1	1	1

INTERNATIONALE PARALYMPISCHE MEDAILLESPIEGEL 2008

	LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	CHINA	13	6	3	22
2	FRANKRIJK	4	3	5	12
3	ZUID-KOREA	1	2	4	7
4	DUITSLAND	1	2	1	4
5	SLOWAKIJE	1	2	1	4
6	POLEN	1	2	-	3
7	RUSLAND	1	1	-	2
8	OOSTENRIJK	1	-	-	1
15	NEDERLAND	-	-	2	2

POSITIE NEDERLAND VOORGAANDE JAREN

	JAAR	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
10	2004	1	0	0	1
21	2000	0	0	1	1

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	150	150	150	200	200	200	200	250	250	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND	150	150	150	200	200	200	200	250	250	300	300
AANTAL SPORTERS	8	8	8	10	10	10	10	12	12	12	12
AANTAL FTE COACHES	0,8	0,8	1	1,3	1,3	1,3	1,5	1,5	1,8	1,8	2
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,5	0,5	0,6	0,6	0,6	0,8	0,8	0,9	0,9	1	1
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	0,6	0,6	0,9	1,0	1,2	1,5	1,5	1,9	1,9	2,0	2,2
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Papendal									
OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	75	75	75	125	125	150	150	200	200	250	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND	75	75	75	125	125	150	150	200	200	250	300
AANTAL SPORTERS	6	6	6	6	6	8	8	8	8	10	10
AANTAL FTE COACHES	0,4	0,5	0,7	1	1	1	1	1	1	1	1
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,5	0,5	0,6	0,6	0,6	0,8	0,8	0,9	0,9	1	1
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	0,3	0,3	0,3	0,4	0,4	0,4	0,4	0,5	0,5	0,5	0,5
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Papendal									

AMBITIE TOPSPORTPROGRAMMA

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€	122.180
Subsidie Topsportstaf	€	34.206
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€	18.336
Subsidie Topsportstaf (S-1)	€	0
<i>Totale subsidiebijdrage (S+S-1)</i>	€	174.722
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€	37.000
Sportersvoorzieningen	€	47.171
Totaal: €		258.893

KOSTENINDICATIE TOPSPORTPROGRAMMA OP BASIS VAN AMBITIES*

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 57	€ 74	€ 87	€ 99	€ 102	€ 123	€ 150	€ 154	€ 173	€ 178
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 122	€ 98	€ 144	€ 163	€ 185	€ 181	€ 222	€ 246	€ 294	€ 303
TOPSPORTSTAF	€ 166	€ 234	€ 277	€ 303	€ 360	€ 395	€ 464	€ 504	€ 543	€ 607
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 118	€ 121	€ 148	€ 146	€ 176	€ 181	€ 206	€ 240	€ 275	€ 313
TOTAAL	€ 463	€ 527	€ 656	€ 711	€ 823	€ 880	€ 1.042	€ 1.144	€ 1.285	€ 1.401
TALENTENPROGRAMMA (S-1)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 13	€ 18	€ 54	€ 57	€ 80	€ 100	€ 137	€ 156	€ 168	€ 186
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 19	€ 20	€ 39	€ 40	€ 41	€ 43	€ 77	€ 79	€ 82	€ 84
TOPSPORTSTAF	€ 100	€ 126	€ 159	€ 164	€ 179	€ 184	€ 210	€ 216	€ 234	€ 241
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 160	€ 165	€ 170	€ 176	€ 246	€ 254	€ 262	€ 270	€ 336	€ 347
TOTAAL	€ 292	€ 329	€ 422	€ 437	€ 546	€ 581	€ 686	€ 721	€ 820	€ 858

* Bedragen x 1.000



Robin Ammerlaan

INTERNATIONALE CONCURRENTIEANALYSE

Groot-Brittannië kent steeds meer fulltime programma's, met 2 fulltime coaches, videoanalyses en wetenschappelijke ondersteuning. In Frankrijk worden de programma's op individuele basis uitgevoerd. In Japan doen de spelers mee met de valide groep. Australië heeft een aantal jonge spelers, maar de bond doet daar weinig mee. Hetzelfde geldt voor de Verenigde Staten. Er zijn wel steeds meer valide tennisbonden die rolstoeltennis omarmen. In Groot-Brittannië worden opnames gemaakt van alle wedstrijden, maar men heeft nog niet gekozen voor de aanstelling van de beste coaches. Hier kan Nederland het verschil (blijven) maken. In Nederland is ruimte voor maatwerk en innovatie.

TRAININGSSITUATIE, ACCOMMODATIE EN MATERIALEN

Behalve een goede sportrolstoel is er geen specifieke aanpassing noodzakelijk om rolstoeltennis te spelen. De infrastructuur, met tennisbanen bij iedereen in de buurt in Nederland, is een uitstekend uitgangspunt voor rolstoeltennis.

TALENTONTWIKKELING

De bond kent in 2010 een goede structuur voor talentontwikkeling binnen rolstoeltennis. Naarmate de omvang van de topsportprogramma's toeneemt zal ook een intensivering van de talentontwikkelingsprogramma's noodzakelijk zijn.

STRATEGISCHE KEUZES

Gezien de beperkte omvang van de spelersdoelgroep en de overeenkomsten die beide sporten op onderdelen hebben, is het verstandig om samen te werken met het rolstoelbasketball. Verder zijn er ontwikkelingen ten aanzien van de professionalisering van de sport. Het vermarkten van de mondiale toppositie die het Nederlandse rolstoeltennis heeft, kan echter beter.

MEDAILLEAMBITIE PARALYMPISCHE SPELEN

	PS 2012	PS 2016	PS 2020
AANTAL MEDAILLES	10	8	6
WAARVAN GOUD	3	3	3

INTERNATIONALE PARALYMPISCHE MEDAILLESPIEGEL 2008

	LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	NEDERLAND	2	3	1	6
2	FRANKRIJK	1	-	2	3
3	GROOT-BRITANNIË	1	-	1	2
3	JAPAN	1	-	1	2
3	VS	1	-	1	2
6	ZWEDEN	-	2	-	2
7	ISRAËL	-	1	-	1
8	ARGENTINIË	-	-	-	0

POSITIE NEDERLAND VOORGAANDE JAREN

	LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	2004	3	1	2	6
1	2000	3	1	1	5

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	260	260	260	260	260	260	260	260	260	260	260
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130
AANTAL SPORTERS	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24
AANTAL FTE COACHES	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,3	0,3	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	0,4	0,4	0,5	0,9	0,9	0,9	0,9	1,1	1,1	1,1	1,1
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	Anders	Anders (Amersfoort)									
OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	260	260	260	260	260	260	260	260	260	260	260
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB/BUITENLAND)	130	130	208	208	208	208	208	208	208	208	208
AANTAL SPORTERS	4	4	4	6	6	6	6	8	8	8	8
AANTAL FTE COACHES	1	1	1	1,5	1,5	1,5	1,5	2	2	2	2
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0	0	0	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	0,2	0,2	0,3	0,6	0,6	0,6	0,6	0,9	0,9	0,9	0,9
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	Anders	Anders (Amersfoort)									

AMBITIE TOPSPORTPROGRAMMA

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€	103.059
Subsidie Topsportstaf	€	25.584
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€	0
Subsidie Topsportstaf (S-1)	€	0
<i>Totale subsidiebijdrage (S+S-1)</i>	€	<i>128.643</i>
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€	114.500
Sportersvoorzieningen	€	115.112
Totaal:	€	358.255

KOSTENINDICATIE TOPSPORTPROGRAMMA OP BASIS VAN AMBITIES*

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 203	€ 209	€ 216	€ 223	€ 230	€ 237	€ 244	€ 252	€ 259	€ 268
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 134	€ 139	€ 143	€ 147	€ 152	€ 157	€ 162	€ 167	€ 172	€ 177
TOPSPORTSTAF	€ 220	€ 239	€ 281	€ 289	€ 298	€ 308	€ 341	€ 352	€ 363	€ 374
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 314	€ 323	€ 333	€ 320	€ 329	€ 340	€ 350	€ 361	€ 344	€ 355
TOTAAL	€ 871	€ 910	€ 973	€ 979	€ 1.009	€ 1.042	€ 1.097	€ 1.132	€ 1.138	€ 1.174
TALENTENPROGRAMMA (S-1)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 52	€ 54	€ 73	€ 75	€ 77	€ 80	€ 102	€ 105	€ 108	€ 112
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 61	€ 63	€ 81	€ 83	€ 86	€ 89	€ 91	€ 94	€ 97	€ 100
TOPSPORTSTAF	€ 78	€ 90	€ 191	€ 197	€ 203	€ 210	€ 295	€ 315	€ 324	€ 335
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 24	€ 25	€ 39	€ 40	€ 41	€ 43	€ 59	€ 61	€ 63	€ 65
TOTAAL	€ 215	€ 232	€ 384	€ 395	€ 407	€ 422	€ 547	€ 575	€ 592	€ 612

* Bedragen x 1.000



KNLTB



Dennis Straatman

INTERNATIONALE CONCURRENTIEANALYSE

Nederland komt op dit moment net tekort voor de podiumplaatsen. De concurrerende toplanden zijn Ierland, Engeland, Schotland, Rusland en Oekraïne. De classificatie binnen CP voetbal is van grote invloed op het niveau van het team en dit heeft directe gevolgen voor mogelijke teamopstellingen. Een aantal concurrerende landen, zoals Oekraïne en Rusland, heeft een programmatische voorsprong op Nederland.

TRAININGSSITUATIE, ACCOMMODATIE EN MATERIALEN

Toernooien worden wisselend op kunst- en natuurgras georganiseerd. Hiermee dient nadrukkelijk rekening gehouden te worden in de voorbereiding op toernooien.

TALENTONTWIKKELING

Er zijn drie nationale jeugdteams. Als het programma van het A-team wordt geïntensiveerd naar 200 trainingdagen per jaar, is het noodzakelijk om ook de programma's van de talententeams te intensiveren. De doorstroom naar het seniorenteam is gering. Dit heeft onder andere te maken met het scoutingstelsel dat nog verder ontwikkeld moet worden. De meeste landen hebben alleen programma's voor 'onder 19 jaar' en niet voor de leeftijdscategorie daaronder. Dit biedt Nederland mogelijk een voorsprong op de concurrentie.

STRATEGISCHE KEUZES

Het CP voetbal is volledig geïntegreerd in de structuur van de bond, in technische en faciliterende zin. De organisatie en aansturing van het CP voetbal verloopt naar tevredenheid en er zijn geen aanvullende specifieke strategische keuzes ten aanzien van het CP voetbal.

MEDAILLEAMBITIE PARALYMPISCHE SPELEN

	PS 2012	PS 2016	PS 2020
AANTAL MEDAILLES	1	1	1

INTERNATIONALE PARALYMPISCHE MEDAILLESPIEGEL 2008

LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1 CHINA	4	3	3	10
2 DENEMARKEN	1	-	1	2
3 INDONESIË	-	1	2	3
4 ZUID-KOREA	-	1	1	2
5 MALEISIË	-	-	2	2
6 FRANKRIJK	-	-	1	1
7 INDIA	-	-	-	0
8 JAPAN	-	-	-	0
>12 NEDERLAND	-	-	-	0

POSITIE NEDERLAND VOORGAANDE JAREN

JAAR	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
6 2004	0	0	1	1
12 2000	0	0	0	0

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	75	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB)	40	100	150	150	150	150	150	150	150	150	150
AANTAL SPORTERS	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18
AANTAL FTE COACHES	1,4	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4	2,4
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,5	0,8	0,8	1	1	1	1	1	1	1	1
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	0,4	0,8	0,8	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	Anders	CTO									
OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	50	80	80	100	100	100	100	100	100	100	100
UITVOERING PROGRAMMA BOND	50	80	80	100	100	100	100	100	100	100	100
AANTAL SPORTERS	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18
AANTAL FTE COACHES	0,2	0,2	0,2	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	0,1	0,2	0,2	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	Anders	Anders (KNVB centrum Zeist)									

AMBITIE TOPSPORTPROGRAMMA

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€	81.513
Subsidie Topsportstaf	€	13.896
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€	0
Subsidie Topsportstaf (S-1)	€	0
<i>Totale subsidiebijdrage (S+S-1)</i>	€	<i>95.409</i>
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€	420.000
Sportersvoorzieningen	€	40.500
Totaal:	€	555.909

KOSTENINDICATIE TOPSPORTPROGRAMMA OP BASIS VAN AMBITIES*

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 102	€ 144	€ 148	€ 153	€ 157	€ 162	€ 167	€ 173	€ 178	€ 183
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 96	€ 99	€ 102	€ 105	€ 108	€ 112	€ 115	€ 119	€ 123	€ 126
TOPSPORTSTAF	€ 311	€ 321	€ 377	€ 388	€ 400	€ 413	€ 426	€ 439	€ 453	€ 467
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 268	€ 276	€ 284	€ 293	€ 302	€ 312	€ 321	€ 331	€ 342	€ 352
TOTAAL	€ 777	€ 840	€ 911	€ 939	€ 967	€ 999	€ 1.029	€ 1.062	€ 1.096	€ 1.128
TALENTENPROGRAMMA (S-1)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 37	€ 38	€ 49	€ 50	€ 52	€ 53	€ 55	€ 57	€ 58	€ 60
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 32	€ 33	€ 34	€ 35	€ 36	€ 37	€ 38	€ 40	€ 41	€ 42
TOPSPORTSTAF	€ 38	€ 40	€ 84	€ 86	€ 89	€ 92	€ 95	€ 98	€ 101	€ 104
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 39	€ 40	€ 42	€ 43	€ 44	€ 46	€ 47	€ 49	€ 50	€ 52
TOTAAL	€ 146	€ 151	€ 209	€ 214	€ 221	€ 228	€ 235	€ 244	€ 250	€ 258

* Bedragen x 1.000





Petra Westerhof

INTERNATIONALE CONCURRENTIEANALYSE

Het Nederlands damesteam behaalt regelmatig het podium. De afgelopen 4 tot 6 jaar is de ontwikkeling van het Nederlands team en de talentontwikkelingsprogramma's tot stilstand gekomen, waardoor de afstand met China en de Verenigde Staten (de wereldtop) steeds groter is geworden. De Nederlandse talentenvijver is ten opzichte van deze grote landen klein. Het aantal trainingsuren in Nederland moet omhoog om weer te kunnen aansluiten. China en de Verenigde Staten zijn succesvol in het aantrekken van blijvend zwaar geblesseerde indoor-spelsters uit het reguliere volleybal. In het buitenland bouwen ze veelal een team om deze spelers heen. De Nederlandse competitie was ooit top, maar het niveau is teruggevallen. Het is onbekend hoe sterk de buitenlandse competities zijn, hiervoor dient nog een analyse te worden uitgevoerd.

TALENTONTWIKKELING

Er kan winst worden behaald met de aanstelling van een breedtesport/talentontwikkelingscoördinator. Daarnaast is het opzetten van de structuur met 2 tot 6 RTC's en talententeams (die voor het indoorvolleybal is opgezet) ook voor zitvolleybal van belang. Het gaat bij de ontwikkeling van de talenten om de individuele opleiding van de speelsters en niet om de teamresultaten. Reguliere indoorcoaches moeten meer bekend gemaakt worden met het zitvolleybal en ook kunnen RTC-coaches ingezet worden in de begeleiding.

STRATEGISCHE KEUZES

De bekendheid van het zitvolleybal is nog te gering. Er liggen kansen door in revalidatiecentra en ziekenhuizen te scouten. Via gerichte promotie van het zitvolleybal, als alternatief voor chronisch zwaar geblesseerde sporters, kan veel winst behaald worden. Het is ook belangrijk om het programma van het nationale team te intensiveren naar een fulltime (200 dagen) programma, met deelname aan een sterke, concurrerende competitie.

MEDAILLEAMBITIE PARALYMPISCHE SPELEN

	PS 2012	PS 2016	PS 2020
AANTAL MEDAILLES	1	1	1
WAARVAN GOUD	1	1	1

INTERNATIONALE PARALYMPISCHE MEDAILLESPIEGEL 2008

	LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	CHINA	4	3	3	10
2	DENEMARKEN	1	-	1	2
3	INDONESIË	-	1	2	3
4	ZUID-KOREA	-	1	1	2
5	MALEISIË	-	-	2	2
6	FRANKRIJK	-	-	1	1
7	INDIA	-	-	-	0
8	JAPAN	-	-	-	0
>12	NEDERLAND	-	-	-	0

POSITIE NEDERLAND VOORGAANDE JAREN

	JAAR	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
6	2004	0	0	1	1
12	2000	0	0	0	0

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	150	150	150	200	200	200	200	200	200	200	200
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB)	100	100	150	200	200	200	200	200	200	200	200
AANTAL SPORTERS	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14
AANTAL FTE COACHES	0,9	0,9	1,5	2	2	2	2	2	2	2	2
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,3	0,3	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	0,2	0,2	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3
TRAININGSLOCATIE* (CTO, NTC, ANDERS)	Anders	CTO Papendal									

AMBITIE TOPSPORTPROGRAMMA

OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN											
UITVOERING PROGRAMMA BOND											
AANTAL SPORTERS		Er is (nog) geen S-1 opleidingsprogramma, talentvolle S-1 speelsters worden opgenomen in het senioren programma. Er wordt bekeken of									
AANTAL FTE COACHES		er, analoog aan het reguliere volleybal, een RTC structuur opgezet									
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING		kan worden voor de opleiding van de talenten.									
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF											
TRAININGSLOCATIE* (CTO, NTC, ANDERS)											

* NB: van 2009 t/m 2012 traint het seniorenprogramma wel op Papendal maar is het nog geen CTO programma vanwege de beperkte omvang van het training-programma. Na 2012 zal het programma onderdeel uitmaken van het CTO.

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€	74.837
Subsidie Topsportstaf	€	19.908
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€	0
Subsidie Topsportstaf (S-1)	€	0
<i>Totale subsidiebijdrage (S+S-1)</i>	€	94.745
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€	62.834
Sportersvoorzieningen	€	51.635
Totaal:	€	209.214

KOSTENINDICATIE TOPSPORTPROGRAMMA OP BASIS VAN AMBITIES*

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 5	€ 12	€ 35	€ 36	€ 37	€ 38	€ 39	€ 40	€ 42	€ 43
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 61	€ 192	€ 198	€ 204	€ 210	€ 217	€ 224	€ 231	€ 238	€ 245
TOPSPORTSTAF	€ 93	€ 282	€ 334	€ 344	€ 355	€ 366	€ 377	€ 389	€ 401	€ 413
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 206	€ 212	€ 219	€ 225	€ 246	€ 254	€ 262	€ 270	€ 279	€ 287
TOTAAL	€ 365	€ 698	€ 786	€ 809	€ 848	€ 875	€ 902	€ 930	€ 960	€ 988
TALENTENPROGRAMMA (S-1)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA										
WEDSTRIJDPROGRAMMA	Er is (nog) geen S-1 opleidingsprogramma, talentvolle S-1 speelsters worden opgenomen in het Senioren programma. Er wordt bekeken									
TOPSPORTSTAF	of er, analoog aan het reguliere volleybal, een RTC structuur opgezet									
SPORTERSVOORZIENINGEN	kan worden voor de opleiding van de talenten.									
TOTAAL										

* Bedragen x 1.000

WV | AANGEPAST ZEILEN DAMES EN HEREN



Thierry Schmitter

INTERNATIONALE CONCURRENTIEANALYSE

De wereldtop bestaat uit de Verenigde Staten en Groot-Brittannië. Deze landen hebben het beste materiaal tot hun beschikking. In de Verenigde Staten worden er vooral individuele programma's uitgevoerd, in Groot-Brittannië zijn de programma's geïntegreerd in de reguliere bond. Nederland staat voorop wat betreft de integratie in het Olympisch team. Het niveau van de Nederlandse coaching ten opzichte van de concurrentie is goed.

TRAININGSSITUATIE, ACCOMMODATIE EN MATERIALEN

De ontwikkelingen binnen Paralympisch zeilen op het gebied van materiaal gaan snel. Het is van groot belang dat Nederland leading blijft op het gebied van materiaalinnovaties. Ook het aantal trainingsuren neemt gestaag toe. Sporters dienen zich beschikbaar te maken voor fulltime programma's.

TALENTONTWIKKELING

In 2010 is er nog geen sprake van gestructureerde talentontwikkeling binnen het Paralympisch zeilen. Er dient een efficiënt programma vanuit breedtesport ontwikkeld te worden voor zeilers met topsportambities.

STRATEGISCHE KEUZES

De Paralympische bootklassen worden opgenomen in het topsportprogramma, mits ze topsportwaardig zijn. Er is onderlinge concurrentie voor een plek in de beste boot. Het uitgangspunt is om minimaal twee boten te bezetten in elke Paralympische bootklasse. De bootklassen dienen optimaal te kunnen profiteren van de topsportkennis en -ervaring binnen de bond. Door het ontwikkelen van een efficiënte talentontwikkelingsstructuur dient de positie van Nederland in het Paralympisch zeilen gewaarborgd te worden.

MEDAILLEAMBITIE PARALYMPISCHE SPELEN

	PS 2012	PS 2016	PS 2020
AANTAL MEDAILLES	2	3	3

INTERNATIONALE PARALYMPISCHE MEDAILLESPIEGEL 2008

	LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	CANADA	1	-	1	2
	VS	1	-	1	2
3	DUITSLAND	1	-	-	1
4	FRANKRIJK	-	2	-	2
5	AUSTRALIË	-	1	1	2
6	OOSTENRIJK	-	-	-	0
	BRAZILIË	-	-	-	0
	CHINA	-	-	-	0
	NEDERLAND	-	-	-	0

POSITIE NEDERLAND VOORGAANDE JAREN

	JAAR	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
3	2004	0	1	1	2
6	2000	0	0	0	0

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	150	150	175	175	175	175	200	200	200	200	200
UITVOERING PROGRAMMA BOND	150	150	175	175	175	175	200	200	200	200	200
AANTAL SPORTERS	3	6	8	8	10	12	13	14	16	17	18
AANTAL FTE COACHES	1	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,4	0,4	0,8	0,8	0,8	0,8	1	1	1	1	1
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	0	0,5	0,5	0,6	0,6	0,6	0,6	0,7	0,7	0,7	0,7
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	NTC	NTC Den Haag									

AMBITIE TOPSPORTPROGRAMMA

OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)

OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	
UITVOERING PROGRAMMA BOND	
AANTAL SPORTERS	Er is (nog) geen S-1 opleidingsprogramma, talentvolle S-1 zeilers worden opgenomen
AANTAL FTE COACHES	
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	in het seniorenprogramma.
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€	78.011
Subsidie Topsportstaf	€	27.359
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€	0
Subsidie Topsportstaf (S-1)	€	0
<i>Totale subsidiebijdrage (S+S-1)</i>	€	105.370
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€	20.000
Sportersvoorzieningen	€	9.600
Totaal:	€	134.970

KOSTENINDICATIE TOPSPORTPROGRAMMA OP BASIS VAN AMBITIES*

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 90	€ 122	€ 126	€ 137	€ 153	€ 175	€ 184	€ 203	€ 214	€ 225
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 58	€ 89	€ 92	€ 122	€ 154	€ 168	€ 184	€ 220	€ 238	€ 256
TOPSPORTSTAF	€ 238	€ 279	€ 387	€ 399	€ 412	€ 443	€ 474	€ 488	€ 503	€ 519
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 72	€ 142	€ 193	€ 206	€ 262	€ 328	€ 365	€ 411	€ 480	€ 523
TOTAAL	€ 458	€ 632	€ 798	€ 864	€ 981	€ 1.114	€ 1.207	€ 1.322	€ 1.435	€ 1.523

TALENTENPROGRAMMA (S-1)

TRAININGSPROGRAMMA	
WEDSTRIJDPROGRAMMA	Er is (nog) geen S-1 opleidingsprogramma, talentvolle S-1 zeilers worden opgenomen
TOPSPORTSTAF	in het seniorenprogramma.
SPORTERSVOORZIENINGEN	
TOTAAL	

* Bedragen x 1.000

KNWU | AANGEPAST WIELRENNEN DAMES EN HEREN



Monique van der Vorst

INTERNATIONALE CONCURRENTIEANALYSE

In het Paralympisch wielrennen zijn de medailleklassen in 2009 opnieuw ingedeeld. Het is van groot belang sporters te zoeken die optimaal 'passen' binnen de klasse. Een aantal landen, zoals Groot-Brittannië en Duitsland hebben hiervoor een passend scoutingsysteem ontwikkeld. In Groot-Brittannië is er bij het baanwielrennen sprake van een volledig geïntegreerde situatie met het Olympisch baanprogramma. Tijdens de Paralympische Spelen van 2008 won Groot-Brittannië alle gouden medailles.

TRAININGSSITUATIE, ACCOMMODATIE EN MATERIALEN

De nationale selectie van het aangepast wielrennen dient een geleidelijke ontwikkeling door te maken richting een fulltime CTO-programma.

TALENTONTWIKKELING

Talentscouting en -ontwikkeling voor aangepast wielrennen staat in 2010 nog in de kinderschoenen. Een structuur met regionale scouting- en trainingsfaciliteiten voor jonge renners en renners uit revalidatiecentra is een noodzakelijke stap. Wielerverenigingen dienen een sportaanbod voor sporters met handicap op te zetten.

STRATEGISCHE KEUZES

De bond focust in eerste instantie op het wegprogramma en niet op het baanprogramma. Een fulltime coach richt zich op het ontwikkelen van individuele topsportprogramma's. Trainingskwaliteit en omvang van het programma hebben speciale aandacht. Er dient nog veel ontwikkeling plaats te vinden op het gebied van benodigd materiaal.

MEDAILLEAMBITIE PARALYMPISCHE SPELEN

	PS 2012	PS 2016	PS 2020
AANTAL MEDAILLES	3	6	10
WAARVAN GOUD	1	3	5

INTERNATIONALE PARALYMPISCHE MEDAILLESPIEGEL 2008

	LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	GROOT-BRITANNIË	17	3	-	20
2	VS	5	5	4	14
3	DUITSLAND	3	6	4	13
4	AUSTRALIË	3	5	7	15
5	SPANJE	3	5	3	11
6	TSJECHIË	2	2	4	8
7	ITALIË	2	1	3	6
8	ZWITSERLAND	2	-	-	2
17	NEDERLAND	-	3	-	3

POSITIE NEDERLAND VOORGAANDE JAREN

	JAAR	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
16	2004	0	1	1	2
9	2000	1	1	0	2

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	130	160	200	170	200	250	300	200	200	250	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB)	115	130	150	130	160	210	300	160	160	210	300
AANTAL SPORTERS	12	15	15	15	15	18	18	20	20	20	20
AANTAL FTE COACHES	1	1	1	1,5	1,5	1,5	2	2	2	2	2
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,6	0,6	0,6	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	1	1	1,5	1,5	1,7	2	2	2,8	2,8	2,8	2,8
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	CTO	CTO Papendal									
OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	0	75	75	150	150	150	150	200	200	200	200
UITVOERING PROGRAMMA BOND (REST IS CLUB)	0	38	38	75	75	75	75	100	100	100	100
AANTAL SPORTERS	0	10	10	15	15	15	15	15	15	15	15
AANTAL FTE COACHES	0	0,4	0,5	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	Anders	CTO Papendal									

AMBITIE TOPSPORTPROGRAMMA

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€	116.194
Subsidie Topsportstaf	€	34.700
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€	0
Subsidie Topsportstaf (S-1)	€	0
<i>Totale subsidiebijdrage (S+S-1)</i>	€	150.894
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€	79.877
Sportersvoorzieningen	€	42.635
Totaal:	€	273.406

KOSTENINDICATIE TOPSPORTPROGRAMMA OP BASIS VAN AMBITIES*

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 197	€ 283	€ 343	€ 294	€ 386	€ 446	€ 468	€ 332	€ 496	€ 695
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 189	€ 205	€ 242	€ 250	€ 364	€ 351	€ 352	€ 363	€ 463	€ 428
TOPSPORTSTAF	€ 188	€ 210	€ 295	€ 310	€ 337	€ 411	€ 460	€ 475	€ 490	€ 505
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 200	€ 274	€ 282	€ 221	€ 228	€ 312	€ 321	€ 346	€ 357	€ 368
TOTAAL	€ 774	€ 972	€ 1.162	€ 1.075	€ 1.315	€ 1.520	€ 1.601	€ 1.516	€ 1.806	€ 1.996
TALENTENPROGRAMMA (S-1)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 30	€ 31	€ 88	€ 90	€ 93	€ 96	€ 139	€ 144	€ 148	€ 153
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 28	€ 29	€ 69	€ 71	€ 73	€ 75	€ 78	€ 80	€ 82	€ 85
TOPSPORTSTAF	€ 26	€ 34	€ 42	€ 44	€ 45	€ 46	€ 48	€ 49	€ 51	€ 52
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 129	€ 133	€ 219	€ 225	€ 232	€ 240	€ 247	€ 255	€ 263	€ 271
TOTAAL	€ 213	€ 227	€ 418	€ 430	€ 443	€ 457	€ 512	€ 528	€ 544	€ 561

* Bedragen x 1.000

KNZB | AANGEPAST ZWEMMEN DAMES EN HEREN



Mirjam de Koning

INTERNATIONALE CONCURRENTIEANALYSE

De mondiale top bestaat uit Canada, Groot-Brittannië, Australië en de Verenigde Staten. Zij hebben hun voorsprong met name behaald dankzij de integratie en de koppeling tussen de aangepaste programma's en de reguliere programma's. In Australië en de Verenigde Staten kent men een aangepast topsportcentrum met een fulltime (en daardoor hoogwaardig) programma. De aanstelling van goede coaches vanuit het reguliere zwemmen is eveneens een succesfactor gebleken.

TRAININGSSITUATIE, ACCOMMODATIE EN MATERIALEN

Voor Paralympisch zwemmen zijn geen extra voorzieningen nodig ten opzichte van Olympische zwemmers. In 2009 heeft de bond gekozen het Paralympisch programma binnen het NTC waterpolo te integreren. Gezien de mogelijkheden van dit NTC een keuze die tot 2020 in de behoefte kan voorzien.

TALENTONTWIKKELING

Binnen Paralympisch zwemmen is talentontwikkeling de kritische succesfactor. Voor het herkennen en ontwikkelen van talent moet een heldere en eenduidige structuur ontwikkeld worden. Er is veel onwetendheid rondom Paralympisch zwemmen bij coaches van KNZB-verenigingen, dit moet worden weggenomen.

STRATEGISCHE KEUZES

Topcoaches, met ervaring vanuit het Olympisch zwemmen, aanstellen binnen het Paralympisch zwemmen. Streven naar het centreren van topsport, waarbij wonen, studeren, werken en sport optimaal op elkaar zijn afgestemd. Verder moet de integratie van het Paralympisch zwemmen binnen de bond worden uitgebouwd.

MEDAILLEAMBITIE PARALYMPISCHE SPELEN

	PS 2012	PS 2016	PS 2020
AANTAL MEDAILLES	6	8	10

INTERNATIONALE PARALYMPISCHE MEDAILLESPIEGEL 2008

	LAND	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
1	VS	17	14	13	44
2	CHINA	13	22	17	52
3	OEKRANIË	13	10	20	43
4	GROOT-BRITANNIË	11	12	18	41
5	RUSLAND	11	9	7	27
6	SPANJE	10	12	9	31
7	AUSTRALIË	9	11	9	29
8	BRAZILIË	8	7	4	19
17	NEDERLAND	2	2	2	6

POSITIE NEDERLAND VOORGAANDE JAREN

	JAAR	GOUD	ZILVER	BRONS	TOTAAL
27	2004	0	2	5	7
9	2000	7	2	5	14

HUIDIGE SITUATIE TOPSPORTPROGRAMMA

SENIORENPROGRAMMA	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	8	8	8	10	10	10	12	15	15	15	15
AANTAL FTE COACHES	1,5	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0,5	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	0,4	0,9	0,9	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	NTC	NTC Zeist /Utrecht									
OPLEIDINGSPROGRAMMA TALENTEN (S-1)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OMVANG PROGRAMMA IN DAGEN	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
UITVOERING PROGRAMMA BOND	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
AANTAL SPORTERS	4	4	4	5	5	5	6	6	6	6	7
AANTAL FTE COACHES	1,2	1,5	1,5	2	2	2	2	2	2	2	2
AANTAL FTE MANAGEMENT & ONDERSTEUNING	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AANTAL FTE BEGELEIDINGSSTAF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TRAININGSLOCATIE (CTO, NTC, ANDERS)	NTC	NTC Zeist /Utrecht									

AMBITIE TOPSPORTPROGRAMMA

FINANCIERING HUIDIG TOPSPORTPROGRAMMA 2010

Subsidie Seniorenprogramma	€	182.358
Subsidie Topsportstaf	€	52.994
Subsidie Opleidingsprogramma talenten (S-1)	€	31.833
Subsidie Topsportstaf (S-1)	€	0
<i>Totale subsidiebijdrage (S+S-1)</i>	€	<i>267.185</i>
Eigen bijdrage bond (S+S-1)	€	31.000
Sportersvoorzieningen	€	47.171
Totaal:	€	345.356

KOSTENINDICATIE TOPSPORTPROGRAMMA OP BASIS VAN AMBITIES*

SENIORENPROGRAMMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 257	€ 265	€ 311	€ 321	€ 331	€ 383	€ 395	€ 407	€ 420	€ 433
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 70	€ 73	€ 99	€ 102	€ 105	€ 131	€ 135	€ 139	€ 143	€ 148
TOPSPORTSTAF	€ 299	€ 308	€ 335	€ 345	€ 356	€ 367	€ 379	€ 390	€ 402	€ 415
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 212	€ 218	€ 225	€ 287	€ 296	€ 305	€ 381	€ 475	€ 490	€ 505
TOTAAL	€ 838	€ 864	€ 970	€ 1.055	€ 1.088	€ 1.186	€ 1.290	€ 1.411	€ 1.455	€ 1.501
TALENTENPROGRAMMA (S-1)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TRAININGSPROGRAMMA	€ 34	€ 45	€ 47	€ 48	€ 50	€ 51	€ 53	€ 55	€ 56	€ 58
WEDSTRIJDPROGRAMMA	€ 12	€ 12	€ 15	€ 16	€ 16	€ 20	€ 20	€ 21	€ 22	€ 26
TOPSPORTSTAF	€ 100	€ 103	€ 142	€ 146	€ 151	€ 156	€ 160	€ 165	€ 171	€ 176
SPORTERSVOORZIENINGEN	€ 37	€ 51	€ 52	€ 54	€ 55	€ 57	€ 59	€ 61	€ 63	€ 65
TOTAAL	€ 183	€ 211	€ 256	€ 264	€ 272	€ 284	€ 292	€ 302	€ 312	€ 325

* Bedragen x 1.000



“In het ideale topsportklimaat staat sport op één. Sporters zijn steeds drukker met bijzaken, dit kost energie en gaat ten koste van de trainingsarbeid. Terwijl er alleen ruimte kan zijn voor studie en werk naast de sport als er *tailormade*-oplossingen zijn. Topsporters hoeven niet in een hotel met gouden kranen te slapen, maar rust, goede bedden en de juiste voeding zijn van essentieel belang. Bied ze de ruimte om hun talent optimaal te benutten, waarbij ze hun keuze voor topsport niet steeds hoeven te verdedigen.”

Pieter van den Hoogenband

Een winnend topsportklimaat





Spelen
Sportiefundament
Leren trainen
Trainer voor omvang

Trainer voor hoog niveau

Trainer om te winnen

Topsportsucces is vaak een ongrijpbaar fenomeen. Sommige succesfactoren zijn ook niet te beïnvloeden. Denk aan de bevolkingsomvang, de economische situatie of het politieke systeem van een land. Andere omstandigheden die het topsportklimaat mede bepalen, zijn meer te sturen. Zoals de inhoud van de topsportprogramma's, financiering, infrastructuur, voorzieningen voor de coaches en sporters, talentontwikkeling en wetenschappelijke ondersteuning. Dit hoofdstuk gaat over topsport in uitvoering, de dagelijkse praktijk van de meer beïnvloedbare succesfactoren in de Nederlandse topsport. Er wordt, met de vorige hoofdstukken in het achterhoofd, aangegeven hoe deze factoren versterkt zouden kunnen worden.

Een samenwerkingsverband van onderzoekers uit binnen- en buitenland heeft de factoren die bepalend zijn voor het topsportsucces samengebracht in het zogeheten SPLISS-model (2007). Naast de genoemde niet-beïnvloedbare omstandigheden zoals de bevolkingsomvang of het bruto nationaal product, onderscheidt dit model ook een aantal beïnvloedbare pijlers voor topsportsucces. De pijlers, die in de volgende paragrafen aan bod komen, zijn:

1. Topsportprogramma's;
2. Topsportfinanciering;
3. Topsportinfrastructuur;
4. Professionele aansturing;
5. Positie van de topsporter;
6. Positie van de coach en specifieke experts;
7. Talentontwikkeling;
8. Wetenschappelijke ondersteuning.

5.1 Topsportprogramma's

Om te kunnen concurreren moeten topsportprogramma's mondiaal toonaangevend zijn. Dit streven is door de georganiseerde sport uitgesproken in de Sportagenda 2012 van NOC*NSF. Hierna wordt de kwaliteit van de Nederlandse topsportprogramma's onder de loep genomen.

De huidige kwaliteit van de topsportprogramma's

De sportbonden hebben de eerste verantwoordelijkheid voor de ontwikkeling en organisatie van hun topsportprogramma's.

Dit doen zij mede op basis van analyses van de internationale concurrentie en hun eigen ambities en doelstellingen. Ze worden hierin bijgestaan door de technische staf van NOC*NSF. De huidige kwaliteit van de topsportprogramma's wordt door de bonden vastgesteld aan de hand van het 'Topsport Programma Assessment' (TPA). Hierbij worden de topsportprogramma's geëvalueerd op een aantal kritische succesfactoren, zoals leiderschap en sturing, planning en strategie, training- en wedstrijdprogramma en concrete prestaties. Aan de hand van de uitkomsten wordt in samenwerking met de technische staf van NOC*NSF een jaarlijks actieplan geformuleerd.

Impulsen in de topsport

In de periode na 1992 zijn de eerste topsportbeleidsplannen van bonden en de individuele begeleiding en prestatiebeloning van sporters ingezet. Vanaf 1997 zijn de topsportprogramma's van bonden versterkt, na Sydney 2000 uitmondend in het opzetten van het huidige Stipendium. Ook gingen bonden de uitdaging aan om onbegrensd te denken. Er is ingezet op het creëren van kwalitatief hoogwaardige topsportprogramma's. Hierbij is het accent verlegd van parttime naar fulltime programma's, centraal gestuurd door de bonden in hoogwaardige trainingsomgevingen. Dit resulteerde in de oprichting van Centra voor Topsport en Onderwijs (CTO's) en Nationale Topsportcentra (NTC's) in 2009.

In de genoemde periode is ook geïnvesteerd in kwalitatief hoogwaardige begeleiding zoals de aanstelling van fulltime topcoaches (via de regeling 'Coaches aan de Top'). Externe experts op het gebied van bijvoorbeeld fysieke en mentale training werden ingezet dankzij de 'Collectieve Olympische Voorzinningen'. Enkele daarvan, vooral fysieke experts, stelde NOC*NSF aan ten behoeve van de topsportprogramma's, hun topexpertise werd zo efficiënt en gericht ingezet voor meerdere programma's. Met de financiële ondersteuning van bestaande en aanstelling van nieuwe technisch directeuren bij bonden is gestart met de versterking van de regie en aansturing van topsportprogramma's. Ook is voor het eerst veel aandacht besteed aan talentontwikkeling, door versterking van de opleidingsprogramma's en de aanstelling en opleiding van talentcoaches. Dankzij deze investeringen in de afgelopen circa twintig jaar zijn de topsportprogramma's versterkt en is het topsportklimaat in Nederland stap voor stap verbeterd. Er is echter nog steeds ruimte voor verbetering, bovendien zit de concurrentie niet stil, waardoor er mede sprake is van een grote prestatiedichtheid.

IMPULSEN IN DE TOPSPORT | AFGELOPEN JAREN



Verbeterpunten

In 2010 functioneren nog niet alle topsportprogramma's op het beoogde mondiale topniveau. De bonden hebben de ambities weergegeven om hun topsportprogramma's te versterken (zie hoofdstuk 4). Naast hetgeen in hoofdstuk 4 is vastgesteld, zijn de volgende verbeterpunten te benoemen:

- **het vergroten van de kwantiteit en het versterken van de kwaliteit van de topsportstaf binnen bonden.** Zo wordt succesvol invulling en sturing gegeven aan de topsportprogramma's. Dat geldt zowel voor de sporttechnische begeleiding (coaches, assistent-coaches en talentcoaches) en aansturing (technische directeuren en teammanagers) als voor de bureauondersteuning die nodig is voor de organisatie en uitvoering van de topsportprogramma's;
- **het verbeteren van de kwaliteit en beschikbaarheid van experts;**
- **een kritischere beoordeling van de topsportprogramma's.** Binnen de topsport moeten meer consequenties verbonden worden aan onvoldoende functioneren. Van een echt kritische beoordeling van de programma's door de bonden en NOC*NSF is onvoldoende sprake. Zo kunnen bijvoorbeeld de uitkomsten van de 'Topsport Programma Assessments' beter worden benut en prestaties en afspraken sterker worden gevolgd;
- **het bieden van *pathway*-ondersteuning.** Het overgrote deel van het beleid en de ondersteuning is gericht op de topsportprogramma's voor senioren en te weinig op het totale traject van talentontwikkeling tot en met seniorenselectie, de zogenaamde *pathway*-ondersteuning (zie ook paragraaf 5.6);

- **beter zicht op de internationale concurrentie.** Er is nog onvoldoende zicht op wat de concurrentie exact doet, onder meer omdat er nog weinig invulling wordt gegeven aan de zogenaamde *spy*-functie die een aantal concurrerende landen inzet. Daarbij wordt de internationale concurrentie in de praktijk bekeken en geanalyseerd.

Kritische beoordeling

Nederland kent de 'Topsport Programma Assessments'. Canada en Engeland zijn voorbeelden van landen die de topsportprogramma's van hun sportbonden nog scherper in de gaten houden. In Canada kent men het Canadian Sport Review Panel. Dit onafhankelijke panel beoordeelt de kwaliteit van de topsportplannen van de bonden en rapporteert hierover aan (het centrale orgaan) Sport Canada. In Engeland gaat men nog een stapje verder. UK Sport sluit met elke bond een prestatieovereenkomst waarin sportieve doelstellingen zijn vastgelegd. Om een onafhankelijke beoordeling van deze doelen te garanderen, is het Mission 2012-panel in het leven geroepen. Dit panel hanteert een stoplichtsysteem bij het beoordelen van de programma's. Een van de consequenties bij falen kan zijn dat een programma op rood wordt gezet, met als gevolg een beperking van de financiële steun. Wel worden er meteen afspraken gemaakt om het programma weer op topniveau te krijgen waardoor de financiering weer volledig wordt ingezet.



Spelen
Sportiefundament
Leren trainen
Trainen voor omvang

Trainen voor hoog niveau

Trainen om te winnen

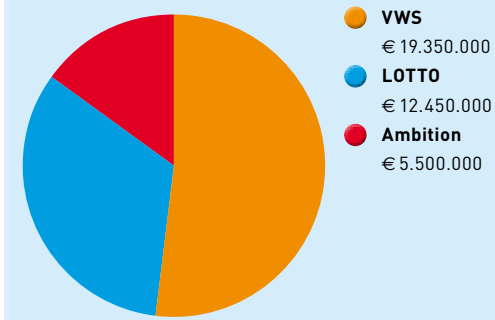
5.2 Topsportfinanciering

In paragraaf 5.1 is beschreven dat de kwaliteit van topsportprogramma's cruciaal is. Maar kwaliteit heeft natuurlijk ook een prijs. De vraag is of in Nederland voldoende financiële middelen beschikbaar zijn om de topsportprogramma's op het gewenste niveau uit te voeren. Een andere belangrijke vraag is op welke wijze deze middelen het beste kunnen worden ingezet. Om het hoogste niveau te bereiken, is het noodzakelijk dat de financiële middelen efficiënt worden ingezet. Maar is daarvan in de praktijk ook sprake? Kunnen de topsportprogramma's nu wel optimaal renderen?

In hoofdstuk 3 kwam aan bod dat de financiële ondersteuning voor de topsportprogramma's van bonden afkomstig is van verschillende partners, zoals de rijksoverheid (het Ministerie van VWS), de LOTTO en het bedrijfsleven, via de Partners in Sport en Suppliers van NOC*NSF (de 'Ambition'-gelden). Hieronder staat beschreven hoe deze collectieve middelen in de periode 2009-2012 voor de topsportprogramma's van bonden worden ingezet.

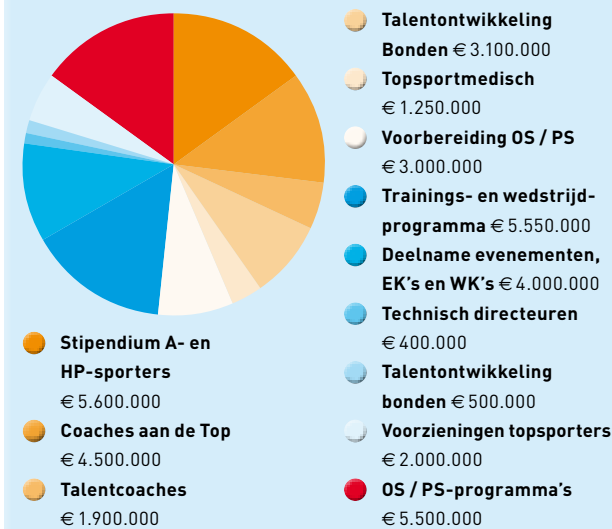
1. Publieke middelen vanuit het Ministerie van VWS, ruim 19 miljoen euro per jaar:
 - voorzieningen voor topsporters (Stipendium voor A- en HP-sporters);
 - voorzieningen voor topcoaches en talentcoaches (salaris- en opleidingskosten);
 - opleidingsprogramma's voor talenten (certificering van talentontwikkelingsprogramma's van bonden);
 - topsportmedische voorzieningen (Gezond aan de Top);
 - kosten ter voorbereiding op deelname aan de Olympische en Paralympische Zomer- en Winterspelen.
2. LOTTO-gelden, ruim 12 miljoen euro per jaar:
 - trainings- en wedstrijdprogramma's van topsporters en talenten (basisbijdrage en deelname aan EK/WK);
 - voorzieningen voor topsporters (kostenvergoeding voor A-, B- en HP-sporters);
 - aanstelling van technisch directeuren.
3. Private middelen via de Partners in Sport en Suppliers van NOC*NSF, 5,5 miljoen euro per jaar. Deze gelden zijn uitsluitend beschikbaar voor succesvolle Olympische en Paralympische zomer- en winterprogramma's.

VERDELING BESCHIKBARE COLLECTIEVE MIDDELEN | DIRECT BESCHIKBAAR VOOR TOPSPORTPROGRAMMA'S BONDEN (37.3 MILJOEN TOTAAL) VWS, DE LOTTO, AMBITION



5.2.1

VERDELING BESCHIKBARE COLLECTIEVE MIDDELEN | DIRECT BESCHIKBAAR VOOR TOPSPORTPROGRAMMA'S PER SUBSIDIERUBRIEK



5.2.2

VERDELING COLLECTIEVE MIDDELEN TOPSPORT | VWS, DE LOTTO EN AMBITION PER SUBSIDIERUBRIEK

DIRECT BESCHIKBAAR VOOR DE TOPSPORTPROGRAMMA'S

VWS	De LOTTO	Ambition NOC*NSF	
Stipendium A- en HP-sporters € 5.600.000	Trainings- en wedstrijdprogramma's (basisbijdrage) € 5.550.000	Olympische en Paralympische topsportprogramma's € 5.500.000	
Coaches aan de Top € 4.500.000	Deelname aan EK's en WK's € 4.000.000		
Talentcoaches € 1.900.000	Technisch directeuren € 400.000		
Talentontwikkelingsprogramma's bonden € 3.100.000	Talentontwikkelingsprogramma's bonden € 500.000		
Topsportmedisch (Gezond aan de Top) € 1.250.000	Voorzieningen A-/B-/HP-sporters € 2.000.000		
Voorbereiding deelname OS/PS € 3.000.000			
TOTAAL € 19.350.000	TOTAAL € 12.450.000	TOTAAL € 5.500.000	TOTAAL € 37.300.000

BESCHIKBAAR VOOR ANDERE TOPSPORTDOELEINDEN | NIET DIRECT BESCHIKBAAR VOOR DE TOPSPORTPROGRAMMA'S

VWS	De LOTTO	Ambition NOC*NSF	
Topsportcentra (CTO'S) € 2.100.000	Topsportcentra (CTO's en NTC's) € 1.400.000		
Topsportevenementen (en accommodaties) € 4.700.000	Uitzendingen teams (OS/PS/EJOF/JOS) € 1.500.000		
Antidopingbeleid € 1.325.000	Antidopingbeleid € 850.000		
Innovatie € 250.000		Innovatie € 130.000	
Olympische netwerken € 600.000			
TOTAAL € 8.975.000	TOTAAL € 3.750.000	TOTAAL € 130.000	TOTAAL € 12.855.000
			TOTAAL € 50.155.000

De directe bijdrage vanuit VWS, de LOTTO en de Partners in Sport en Suppliers van NOC*NSF voor de topsportprogramma's van bonden komt daarmee in totaal op 37,3 miljoen euro per jaar. Naast deze collectieve middelen worden de topsport-

programma's gefinancierd met 'eigen bijdragen' van bonden, waarbij geput wordt uit: contributies en licentiegelden, sponsorcontracten en inkomsten uit het organiseren van topsportevenementen. De hoogte van de financiering door de bonden



Spelen
Sportiefundament
Leren trainen
Traineren voor omvang

Traineren voor hoog niveau

Traineren om te winnen

vertoont sterke onderlinge verschillen. Diverse bonden financieren minder dan 25 procent van de kosten van hun topsportprogramma's zelf. Hierdoor is een grote afhankelijkheid van subsidies ontstaan.

Naast de directe ondersteuning voor de topsportprogramma's is vanuit de genoemde collectieve middelen voor ruim 12 miljoen euro financiële steun voor andere topsportdoeleinden, die niet direct beschikbaar voor de programma's zijn, te weten:

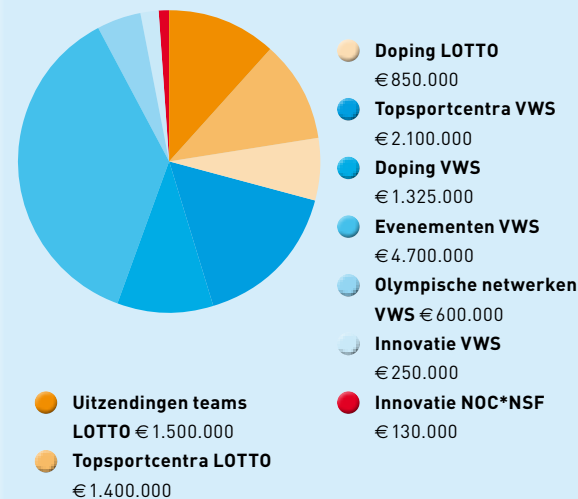
- organisatie van topsportevenementen in Nederland;
- ontwikkeling, bouw of inrichting van topsportaccommodaties;
- infrastructuur: de topsportcentra (CTO's en NTC's) en Olympische Netwerken;
- uitvoering van dopingcontroles, reglementering en voorlichting;
- innovatie;
- uitzending van Nederlandse teams naar Olympische en Paralympische Winter- en Zomerspelen, Europese Jeugd Olympische Festivals (zomer en winter) en Jeugd Olympische Spelen (zomer en winter).

Ook andere financiers zoals het bedrijfsleven, gemeenten en provincies dragen bij aan deze doeleinden.

Verbeterpunten

- **een efficiëntere inzet van de beschikbare middelen.** Eerder werd al geconstateerd dat de beschikbare financiële middelen (collectieve middelen) vanuit de LOTTO, Ambition NOC*NSF en de rijksoverheid:
 - gericht op de succesvolle programma's moeten worden ingezet;
 - flexibeler en op basis van maatwerk moeten worden ingezet. Zo kunnen deze topsportprogramma's optimaal en volledig ingevuld worden, uitgaande van *pathway*-ondersteuning. Het gaat dan om de financiering van de opleiding van talent tot de positie op het hoogste niveau;
- **het verhogen van de beschikbare middelen.** Collectieve middelen vanuit de LOTTO, Ambition NOC*NSF en de rijksoverheid, maar ook de eigen bijdragen van bonden, want:
 - tegelijk met de toename van de collectieve middelen voor programma's is de afgelopen jaren ook het aantal topsportprogramma's toegenomen, zijn de programma's

VERDELING BESCHIKBARE COLLECTIEVE MIDDELEN | BESCHIKBAAR VOOR ANDERE TOPSPORTDOELEINDEN



5.2.3

geïntensiveerd (er wordt meer fulltime getraind), is de topsportstaf (vooral sporttechnisch) uitgebreid en is ook talentontwikkeling geïntensiveerd. Kortom, de financiële groei gaat niet gelijk op met de toename en intensivering van de programma's. **Hierdoor ontstaat druk op de financierbaarheid van de programma's;**

- ambities van de bonden vragen om meer investeringen (zie hoofdstuk 4). Hierbij moet worden opgemerkt dat het LOTTO-budget voor de periode 2010-2012 stijgt van 40 naar 47,5 miljoen per jaar. De bonden kunnen deze middelen naar eigen inzicht besteden, maar het is gewenst dat deze middelen mede worden besteed aan topsportdoeleinden;
- een internationale trend is dat landen steeds meer investeren in topsport en Nederland dreigt achter te lopen ten opzichte van concurrerende landen;
- **meer financiële zekerheid voor de lange termijn.** Alle topsportbudgetten zijn afhankelijk van kortlopende cycli, gerelateerd aan de looptijd van beleidsnota's, kabinets-termijnen en (sponsor)contracten, die vaak gekoppeld zijn

aan de Olympische Spelen. Dit alles brengt onzekerheid voor de lange termijn met zich mee;

- **meer en grotere betrokkenheid van sponsors.** In de topsport ondersteunt – naast de Partners in Sport en Suppliers – een aantal grote geldschieters succesvolle programma's, denk aan privétrajecten of commerciële teams. Zij kunnen beter betrokken worden bij de collectieve top 10-ambitie en de bijbehorende doelstellingen.

Less money in, less medals out?

In internationaal onderzoek wordt met het credo *'more money in, more medals out'* het directe verband verklaard tussen financiële steun en topsport. Financiële ondersteuning is niet voor niets de eerste pijler in het SPLISS-model waarin de beïnvloedbare succesfactoren zijn verzameld. Voor Nederland geldt dat de investeringen in topsport zijn toegenomen, maar niet evenredig aan die van de buitenlandse concurrenten. Gezien het huidige economische klimaat, waarin de topsport minder makkelijk kan rekenen op substantieel meer publieke en private middelen en gelet op de stijgende kosten van de programma's, dreigt zelfs te gelden: *'less money in, less medals out'*.

De topsportbudgetten van onze buitenlandse concurrenten zijn hoger dan het beschikbare budget in Nederland. Een analyse van landen waar topsport door de overheid alleen of in combinatie met LOTTO-opbrengsten wordt gefinancierd, levert het volgende jaarlijkse beeld op (in euro's):

- **Duitsland:** 220 miljoen;
- **Frankrijk:** 200 miljoen;
- **Engeland:** 161 miljoen;
- **Italië:** 135 miljoen;
- **Canada:** 100 miljoen;
- **Australië:** 87 miljoen;
- **Japan:** 76 miljoen;
- **Zuid-Korea:** 75 miljoen.

Overigens worden de budgetten voor Australië vanaf 2011 opgehoogd met meer dan 70 miljoen euro per jaar. Directe aanleiding hiervoor is een analyse van de investeringen in het buitenland.

5.3 Topsportinfrastructuur

De infrastructuur voor talenten en topsporters in Nederland is sinds een aantal jaren flink in beweging. Hierin spelen organisaties als de Olympische Netwerken en de stichting LOOT (Landelijk Overleg Onderwijs en Topsport) een grote rol op lokaal niveau. Een nog grotere impact op de train- en leefomgeving van de topsporters en talenten had de komst van vier Centra voor Topsport en Onderwijs (CTO's) en vijf Nationale Topsportcentra (NTC's). De CTO's (in Amsterdam, Eindhoven, Heerenveen en op Papendal) en NTC's (waterpolo in Utrecht, beachvolleybal en zeilen in Den Haag, triatlon en polsstokhoogspringen in Sittard) worden voornamelijk gefinancierd door het Ministerie van VWS, NOC*NSF (LOTTO) en lokale overheden. Op deze locaties worden de beste sporters, coaches, experts en faciliteiten samengebracht en sluiten trainen, studeren en wonen naadloos op elkaar aan. De topsportcultuur is leidend en er worden internationaal toonaangevende programma's gerealiseerd.

Zonder continuïteit geen kwaliteit.

Er is geen ruimte voor nieuwe Centra voor Topsport en Onderwijs. Nederland is een klein land, meerdere centra leiden tot meer spreiding van topsportexpertise. Bovendien geeft het aantal topsporters en topsportprogramma's geen noodzaak tot uitbreiding.

In korte tijd is op de CTO's en NTC's veel bereikt. Een groot aantal topsportprogramma's maakte een keuze voor één van de centra en zijn hierdoor versterkt en geïntensiveerd. Elk centrum maakte eigen keuzes en ontwikkelde een aantal *unique selling points*. Voorbeelden hiervan zijn interdisciplinaire samenwerking en innovatie (zoals het Innosportlab voor zwemmen op het CTO Eindhoven), de ontwikkeling van duurzame voorzieningen (CTO Heerenveen), multifunctionele en tijdelijke voorzieningen (CTO Papendal) en het *'Talent around Talent'*-programma (CTO Amsterdam), waarbij de beste studenten worden ingezet bij de programma's en sporters.

Paul Schnabel

Directeur Sociaal en Cultureel Planbureau



Spelen
Sportiefundament
Leren trainen
Trainen voor omvang

Trainen voor hoog niveau

Trainen om te winnen

Australian Institute of Sports

Het meest aansprekende voorbeeld voor nationale trainingsinstituten is het Australian Institute of Sports (AIS). Dit centrale opleidingssysteem werd in 1981 opgericht. Het AIS vormt het centrum van het Australische topsportsysteem door hoogwaardige trainingsprogramma's te koppelen aan topsportwetenschappelijke en sportmedische ondersteuning, opleidingsmogelijkheden en loopbaanbegeleiding. Het niveau van de voorzieningen ligt hoog. Het AIS wordt wereldwijd erkend als een van de meest efficiënte centrale trainingssystemen. Dat de Australian Sports Commission (dat het topsportbeleid inhoudelijk bepaalt) en het AIS direct aan elkaar gerelateerd zijn, is belangrijk geweest voor het ontstaan van een echte topsportcultuur en de bijbehorende topsportsuccessen. Het AIS ondersteunt momenteel 35 topsportprogramma's in 26 takken van sport, met zo'n 700 individuele sportbeurzen. Deze programma's zijn een mix van fulltime en parttime programma's voor senioren en talenten. In de loop der tijd ontstonden soortgelijke instituten op regionaal niveau, met de link naar het centrale instituut. Zodoende is er een landelijk topsportnetwerk ontstaan. In deze regionale instituten worden nog eens 2.800 sporters ondersteund.

Verbeterpunten

De ambitie om de CTO's en NTC's een excellerende omgeving voor topsporters en talenten te laten zijn, moet de komende jaren voorop blijven staan. Hiervoor zijn de volgende verbeteringen nodig:

- **de kwaliteit op de CTO's en NTC's dient te worden versterkt.** De samenwerking tussen alle CTO- en NTC-partners vergt grote toewijding. Directie, lokale partners, sportbonden en sportkoepel moeten gelijke doelen nastreven en de norm voor optimale programma's, voorzieningen en faciliteiten dienen bij alle betrokkenen bekend te zijn. Optimale uitwisseling van kennis tussen de coaches, experts, coördinatoren en tussen de verschillende centra en disciplines moet hierbij gestimuleerd worden;
- **het verbeteren van de kwaliteit van en de aansluiting op de opleidings- en topsportprogramma's van de bonden.** Het is zaak dat de beste sporters in de beste topsportprogram-

ma's van bonden op de CTO's en NTC's hun basis hebben. De instroom van jong talent in Nederland is een toenemend probleem, omdat de trainingsbelasting en het niveau achterblijven. De instroomprogramma's, die vaak op lokaal en regionaal niveau worden uitgevoerd, moeten van zodanig niveau zijn dat talenten met succes de stap naar een CTO of NTC kunnen maken. Hiervoor dienen goede afspraken te worden gemaakt door de betrokken partners: de sport, lokale en regionale overheden, het onderwijs en het bedrijfsleven;

- **verbetering van de onderwijsvoorzieningen op de centra.** Ondanks de grote inspanningen van de onderwijspartners is voor een specifieke groep van zeer intensief trainende sporters de afstemming tussen onderwijs en het sportprogramma nog niet optimaal;
- **de trainingsaccommodaties zijn vaker beschikbaar voor de sporters indien het trainingsprogramma daarom vraagt.** De programma's worden nog niet optimaal gefaciliteerd als het gaat om de beschikbaarheid van de accommodaties op de gewenste trainingstijden;
- **alle specifieke expertise dient op een CTO of NTC beschikbaar en op topniveau te zijn.** Op de CTO's en NTC's zijn de beste experts nodig op het gebied van fysieke training, voeding, mentale training, prestatiediagnostiek en topsportgeneeskunde om de programma's en sporters te faciliteren;
- **het (nog meer) creëren van een topsporthouding op de CTO's en NTC's.** De vereiste topsportcultuur dient in alle geledingen van de CTO's en NTC's te worden gedragen, zowel in de aansturing als uitvoering. In de CTO's en NTC's bewaken alle medewerkers en partners de topsportcultuur en de kwaliteitscriteria die daarbij horen. De coach speelt een centrale rol in dit geheel.

5.4 Professionele aansturing

Topsportprestaties worden geleverd door de topsporters. Zonder professionele aansturing en begeleiding in topsportprogramma's kunnen zij niet optimaal presteren. Deze paragraaf gaat in op de professionele aansturing, in paragraaf 5.6 komt de begeleiding door coaches en experts aan bod.

Vanuit de 'Regeling Technisch Directeuren' zijn er voor de periode 2009-2012 twintig fulltime technisch directeuren aangesteld, met als doel het versterken c.q. het professio-

naliseren van de topsportorganisaties van de sportbonden. In sommige gevallen is de topsportcoördinator of de coach technisch directeur geworden.

De technisch directeur moet kunnen beschikken over het mandaat om snel beslissingen te nemen die noodzakelijk zijn voor het optimaal functioneren van een topsportprogramma. Dit mandaat heeft betrekking op de langetermijnplanning en de aansturing van de technische staf, waar de coaches, maar ook alle overige begeleiding, deel van uitmaken. Er wordt momenteel door NOC*NSF in overleg met de bonden gewerkt aan een persoonlijk ontwikkelingsprogramma voor technisch directeuren.

Verbeterpunten

- **het versterken van de kwaliteit van de aansturing van de programma's.** De kwaliteit van de aansturing van de topsportprogramma's is van essentieel belang. De functie van technisch directeur blijkt in de praktijk lastig in te vullen. Een aantal specifieke competenties moet in één persoon verenigd zijn. Niet bij alle bonden zijn zulke technische allrounders voorhanden. Het versterken van de kwaliteit en de ontwikkeling van de technisch directeuren via opleidingen en specifieke coaching is daarom essentieel;
- **meer taakgerichtheid van de technisch directeur.** De functie van topsportcoördinator is bij veel bonden komen te vervallen, waardoor de technisch directeur vaak genoodzaakt is zich met operationele zaken bezig te houden. Dit is een ongewenste situatie en meer ondersteuning voor de technisch directeur is noodzakelijk;
- **een groter mandaat voor de technisch directeur.** In de praktijk blijkt dat de technisch directeur bij bonden nog onvoldoende mandaat heeft ten aanzien van het sporttechnische beleid ten opzichte van het bestuur en/of de algemeen directeur. Daarom is het wenselijk het mandaat voor de technisch directeur te vergroten. Zodoende wordt de positie van de technisch directeur sterker en kan de topsport daadkrachtiger worden aangestuurd. De positie van de technisch directeur wordt hierdoor ook minder kwetsbaar, bijvoorbeeld in geval van bestuurswisselingen.

5.5 Positie van de topsporter

Sportbonden hebben de taak topsporters optimaal te begeleiden en hoogwaardige trainings- en wedstrijdprogramma's

voor hen te realiseren. NOC*NSF biedt topsporters en talenten, in samenwerking met de Partners in Sport en Suppliers, het Ministerie van VWS en de Olympische Netwerken, een aantal financiële en materiële voorzieningen. Deze zijn bestemd voor topsporters met een officiële status, die is onderverdeeld in:

- A-status: topsporters die tot de mondiale top 8 behoren;
- B-status: topsporters die tot de mondiale top 16 behoren;
- HP-status: sporters met een buitengewoon perspectief op snelle aansluiting bij de mondiale top 3.

Ieder zijn vak en zijn talent, maar topsport is een vak op zich. Dit vereist specifieke aansturing met ruimere mandaten en meer topmensen bij elkaar. Er is behoefte aan kwaliteit en een grotere snelheid van handelen.

Topsporters moeten dus aantoonbaar presteren om voor de voorzieningen in aanmerking te komen. Het 'Fonds voor de Topsporter' is een zelfstandige uitvoerende organisatie dat de volgende voorzieningen toekent in opdracht van de financiers NOC*NSF (de LOTTO-middelen) en het Ministerie van VWS:

- **Stipendium:** deze uitkering is bedoeld voor A- en HP-sporters met een fulltime trainingsprogramma die minder dan het brutominimumloon verdienen. De hoogte van het Stipendium is gerelateerd aan dit bruto-inkomen en loopt op tot maximaal zeventig procent van het wettelijk minimumloon van een 23-jarige (2010 = € 1.407). Daarnaast mogen sporters bijverdienen tot een maximum van 125 procent van het minimumloon zonder gekort te worden op het Stipendium;
- **kostenvergoeding:** op basis hiervan wordt een deel van de eigen kosten van de sporters voor het trainings- en wedstrijdprogramma vergoed. De hoogte van de vergoeding bedraagt

Pieter van den Hoogenband

Manager Eiffel Topsport Community, drievoudig Olympisch kampioen zwemmen



Spelen
Sportief fundament
Leren trainen
Trainen voor omvang

Trainen voor hoog niveau

Trainen om te winnen

maximaal € 350 per maand voor A-sporters en € 225 per maand voor B-sporters.

De volgende voorzieningen worden door NOC*NSF uitgevoerd en/of gefinancierd:

- **bijzondere regeling onbetaald verlof:** sporters kunnen van deze zogenaamde BROV-regeling gebruikmaken als ze bij hun werkgever onbetaald verlof opnemen om deel te nemen aan een training of wedstrijd. Ze krijgen voor die periode een uitkering gebaseerd op het minimumloon;
- **medaillebonus:** de financiële beloning voor sporters die een medaille winnen tijdens de Olympische en Paralympische Zomer- en/of Winterspelen. Voor de Olympische Zomerspelen in Beijing 2008 varieerden de bonussen van € 4.000 (voor een teamspeler die brons wint) tot € 27.500 (voor een individuele goudenmedaillewinnaar);
- **topsportspaarregeling:** incidentele inkomsten, zoals prijzengeld, startgeld of eenmalige sponsorbedragen, kunnen op een geblokkeerde spaarrekening worden gestort en tellen dus niet mee om voor het Stipendium in aanmerking te komen.

Het inkomensniveau met een Stipendium is dusdanig dat ik niet aan mijn vaste lasten kan voldoen. Daardoor ben ik genoodzaakt fulltime te werken en kom ik niet op het gewenste medaillevolume.

Uit een enquête onder topsporters

Topsportklimaatmeting, Van Bottenburg

Naast financiële ondersteuning zijn er belangrijke voorzieningen voor topsporters en talenten, gericht op de carrière tijdens en na de sport. Deze voorzieningen worden vooral ingezet door de Olympische Netwerken en deze verwijzen sporters ook door naar NOC*NSF die voorzieningen aanbiedt vanuit zijn Partners in Sport en Suppliers. Dit zijn:

- het topsportmedisch pakket in samenwerking met Achmea;
- vervoer via NS (gratis treinvervoer) en PON (leaseauto's);
- 'Goud op de werkvloer', in samenwerking met Randstad, een voorziening om topsport en werk te combineren;
- carrierecoaching via Randstad;
- onderwijsvoorzieningen;
- fiscaal advies door Ernst & Young;
- financieel advies door de Rabobank Topsportdesk.

Verbeterpunten

- **het verhogen van het Stipendium.** De hoogte van het Stipendium doet geen recht aan de maatschappelijke status van topsporters en staat ook niet in verhouding tot de hoge investeringen die het vak vereist. Topsporters en -coaches denken er ook zo over en het onderwerp is al langer een punt van discussie;
- **een meer gedifferentieerd Stipendium.** Ook het feit dat de hoogte van het Stipendium niet wordt aangepast aan de leeftijd of de leefomstandigheden van de topsporters wordt als onredelijk ervaren, zeker voor die sporters die op het podiumniveau presteren. Het differentiëren van de hoogte van de uitkering naar leeftijd en gezinssituatie is van belang. Laattwintigers zijn vaak minder geneigd om financiële risico's te nemen. Maar zij leveren wel een bijdrage aan de top 10-ambitie door de medailles die zij winnen;
- **het veranderen van de doelgroep van sporters die aanspraak kunnen maken op het Stipendium.** Een andere belangrijke constatering is dat in veel (fulltime) programma's sporters zitten zonder status en dus zonder inkomensvoorziening, waardoor er een hoge kans op uitval is. Deze sporters werken nu veelal in loondienst om rond te kunnen komen. Hierdoor zijn potentiële medaillekandidaten onvoldoende beschikbaar voor het topsportprogramma en kunnen zij zich niet optimaal ontwikkelen.

Voorzieningen in het buitenland

Nieuw-Zeeland kent 'Performance Enhancement Grants' (PEG's) toe aan topsporters: uitkeringen gebaseerd op geleverde prestaties. Hoe beter de prestaties, hoe hoger de uitkering. Voor niet-Olympische sporten liggen de eisen hoger dan voor Olympische programmaonderdelen. De hoogste uitkering is voor een wereldkampioen en bedraagt op dit moment ongeveer 26.000 euro. Een individuele topsporter die in de top 16 eindigt, ontvangt 6.300 euro per jaar. Voor teamsporters is het maximum ongeveer 9.500 euro en het minimum (bij een top 8-klassering) 6.500 euro. Net als in Nederland is de heersende opinie in Nieuw-Zeeland dat de uitkeringen te laag zijn en vinden de beleidsmakers dat een topsporter een bovenmodaal inkomen moet verdienen.

Canada werkt onder meer met het 'Athlete Assistance Program' (AAP). Sport Canada, uitvoerend orgaan van het topsportbeleid, kent aan iedere bond een gelimiteerd aantal *cards* toe. Het interessante aan Canada zijn de quota per bond en daarmee de ruimte die de bond heeft om sporters een langere tijd te ondersteunen en de mogelijkheid voor *development cards*. Deze *cards* staan voor een maandelijks kostenvergoeding voor levensonderhoud en trainingskampen en bedragen maximaal 845 euro (de zogenaamde *senior card*) en minimaal 510 euro per maand (*development card*).

Australië kent sportbeurzen toe aan topsporters in een beperkt aantal Olympische programma's die een fulltime trainingsprogramma hebben in de AIS. De sporters worden hiermee in staat gesteld een fulltime programma te volgen. Daarnaast wordt een toelage verstrekt aan topsporters met Olympische medaillekansen. Naast deze tegemoetkomingen keert het Australisch Olympisch Comité bonussen uit voor prestaties geleverd tijdens de WK's en Olympische Spelen. Deze financiële ondersteuning is bedoeld als voorbereiding op de Olympische Spelen in Londen. Hiermee is in totaal 2,6 miljoen euro gemoeid.

Ook Engeland belooft sporters aan de hand van hun prestaties door ze vrij te maken om een fulltime programma te volgen via de Athlete Personal Award (APA). De hoogste bijdrage die een atleet kan ontvangen bedraagt 27.700 euro. Een jonge topsporter die een APA ontvangt, kan rekenen op minimaal 10.000 euro per jaar. De uitkeringen voor senioren liggen in Engeland dus hoger dan het stipendium in Nederland. Bovendien mogen Engelse atleten veel meer bijverdienen om hun recht op de APA te behouden. Het maximuminkomen bedraagt (inclusief de toelage) een kleine 64.000 euro.

Een aantal landen maakt dus onderscheid in de hoogte van de uitkering naar gelang de prestaties. In geval van medaillewinnaars wordt veelal een hoger bedrag uitgekeerd.

5.6 Positie van de coach en specifieke experts

Terwijl de voorzieningen voor topsporters in Nederland sinds de jaren negentig werden verbeterd, bleef het werkklimaat voor de coaches daarbij ver achter. In het algemeen waren primaire en secundaire arbeidsvoorwaarden ronduit slecht: meestal ontbrak een contract en was de beloning zeer laag. Van pensioenvoorziening, compensatie voor verblijf in het buitenland of enig carrièreperspectief was vaak geen sprake. Dienstverbanden waren vaak van korte duur en goede coaches weken uit naar het buitenland. Ook een opleiding voor coaches op het hoogste niveau ontbrak.

Hier is verandering in gekomen met de invoering van de regelingen 'Coaches aan de Top' en 'Talentcoaches', uitgevoerd door NOC*NSF en gefinancierd door het Ministerie van VWS. Tot 2010 konden hierdoor 91 coaches en 46 talentcoaches fulltime aan de slag in de topsport en opleidingsprogramma's (zie ook paragraaf 5.7).

De coaches dragen primair de verantwoordelijkheid voor het fulltime trainen en coachen van de topsporters en talenten. De ondergrens van de salarissen van de topcoaches ligt op € 45.000 bruto per jaar, hetgeen in de regeling is vastgelegd.



Spelen
Sportiefundament
Leren trainen
Trainen voor omvang
Trainen voor hoog niveau

Trainen om te winnen

Voor de persoonlijke ontwikkeling, opleiding en bijscholing van top- en talentcoaches is er een aanbod vanuit de bonden, NLCoach en NOC*NSF, in samenwerking met onder andere onderwijsinstellingen. Voorbeelden hiervan zijn:

- 'Bondsopleidingen op het hoogste niveau IV';
- 'MasterCoach in Sports', een sportoverstijgend programma, gericht op het verbeteren van persoonlijke vaardigheden, zoals leidinggeven, sociaalcommunicatieve vaardigheden en intervisie;
- 'TopCoach5' (TC5), in 2007 opgestart door NOC*NSF in samenwerking met de Hogeschool van Amsterdam en de Hanzehogeschool Groningen. Coaches die door hun bond zijn voorgedragen, volgen een opleiding op het hoogste niveau

Het niveau van de coaches in Nederland is heel hoog. Echter, de meeste coaches zijn vooral goede managers, er zijn maar weinig ondernemende coaches in Nederland. Ondernemende coaches handelen direct, je ziet het of je ziet het niet! Maar het is wel zo dat ook ondernemende coaches, om goed te kunnen functioneren, ook een goede organisator naast zich moeten hebben.

Johan Cruijff

zodat ze op termijn (mogelijk) de functie van bondscoach of talentcoach kunnen uitvoeren;

- 'Talentcoach'-programma, gericht op persoonlijke ontwikkeling en intervisie voor de aangestelde talentcoaches;
- 'Nationale Coach Platforms' en de 'Olympische- en Paralympische Coach Platforms', expertmeetings waar coaches op het hoogste niveau kennis opdoen en uitwisselen.

Specifieke experts ter ondersteuning van de coaches

NOC*NSF heeft een netwerk van experts opgezet, die werkzaam zijn op het gebied van fysieke training, voeding, mentale begeleiding en prestatiediagnostiek en (para)medische expertise. Deze experts spelen een cruciale rol in de ondersteuning van de coaches bij het vormgeven van de topsportprogramma's. Dit netwerk is op verzoek van de Nederlandse bondscoaches tot stand gebracht, na de evaluatie van de Olympische Spelen in Athene 2004. Voorheen konden niet alle bonden van de verschillende expertises gebruikmaken. Het streven is dit netwerk ook in te zetten voor de CTO's en NTC's.

(Para)medische begeleiding. Veelal blijft de medische zorg binnen een topsportprogramma een sluitpost op de begroting. Dit terwijl hier nog winst valt te behalen. De meeste topsportprogramma's zijn voorzien van een sportarts en fysiotherapeut, maar de beschikbaarheid laat te wensen over. NOC*NSF kijkt in samenwerking met VWS hoe de topsportgeneeskunde verbeterd kan worden. Hiertoe is een masterplan in ontwikkeling. Bij NOC*NSF is een sportarts aangesteld om de topsportgeneeskunde naar een hoger niveau te tillen. Tevens is deze arts beschikbaar om de medische zorg van programma's richting Londen 2012 te versterken.

Fysieke experts (kracht en conditie). In de evaluatie van Athene 2004 was de fysieke training binnen de programma's een van de belangrijkste verbeterpunten. NOC*NSF heeft hiervoor een buitenlandse expert aangesteld en inmiddels is de staf uitgebreid naar vijf fysieke trainers die allemaal beschikbaar zijn om de topsportprogramma's van de bonden te ondersteunen en die volop ingezet worden door de bonden. Op dit moment is de vraag van de bonden groter dan de vijf beschikbare experts.

Mentale begeleiding. Tot op heden is er een pool van sportpsychologen die lid zijn van de Vereniging voor Sport Psychologie Nederland (VSPN) beschikbaar voor ondersteuning van

de bonden. Deze experts zijn alleen beschikbaar voor de Olympische en Paralympische programma's en kunnen worden ingehuurd via NOC*NSF.

Voedingsdeskundigen. Tot voor kort was er een aantal voedingsdeskundigen beschikbaar op dezelfde voorwaarden als bij mentale begeleiding. Sinds kort wordt deze groep van deskundigen aangestuurd door een internationaal expert op dit gebied, die voor een aantal dagen wordt ingehuurd door NOC*NSF.

Verbeterpunten

- **meer zekerheid voor de langere termijn.** Vanwege de beperkte looptijd van subsidies zijn coaches vaak aangesteld voor bepaalde tijd. In enkele gevallen kiezen coaches vanwege deze onzekerheid niet voor het vak;
- **een betere (financiële) positie voor de topcoach.** Deze is ten opzichte van andere branches in Nederland nog altijd niet gunstig. Ook zijn de arbeidsvoorwaarden in een aantal (concurrerende) landen gunstiger dan in Nederland;
- **meer aandacht voor opleiding, bijscholing en persoonlijke ontwikkeling van topcoaches.** Coaches hebben door de intensieve programma's waarin ze werken (en het feit dat ze vaak in het buitenland zijn) vaak geen tijd voor persoonlijke ontwikkeling. Dit, terwijl ontwikkeling essentieel is voor het (blijvend) versterken van de kwaliteit van coaches en het coachvak. Vooral deelname aan langere, kwalitatief hoogwaardige trajecten, zoals de Mastercoach en Topcoach 5-opleidingen, is een probleem;
- **het verbeteren van de kwaliteit en de beschikbaarheid van experts;**
- **het verbeteren van de topsportmedische ondersteuning.** Dit vereist onder andere aandacht ten aanzien van de topsportmedische centra en -onderzoek en erkenning van het specialisme;
- **het hebben van een langetermijnvisie ten aanzien van de positie van de coach.** Er zijn nog steeds veel wisselingen in de coachingsstaf van sportbonden. Potentiële opvolgers van de zittende coach worden niet in een vroegtijdig stadium aangewezen, zodoende vallen er regelmatig gaten in de begeleiding op het moment dat de coach vertrekt.

5.7 Talentontwikkeling

De meeste landen waarmee we concurreren om een positie in de top 10 hebben veel meer inwoners. Dat betekent dat we zorgvuldig met ons talent moeten omgaan. Daar staat tegenover dat Nederland qua oppervlakte klein is en dat biedt voordelen, het samenbrengen van talent is vanwege de relatief kleine afstanden geen groot probleem. Ons land kent dankzij de georganiseerde sport een hecht netwerk van verenigingen en competities waardoor het goed mogelijk is om in elke tak van sport de grootste talenten eruit te pikken. Nederland telt op dit moment dan ook een aanzienlijk aantal topsporters per miljoen inwoners, vergeleken met de concurrentie. Nu ook de grotere landen zich in toenemende mate op talentontwikkeling toelagen, moet Nederland de efficiëntie verhogen om het verschil te kunnen maken.

De welvaart in Nederland is het grootste probleem. Het gaat gewoon te goed. Aan talenten moet worden duidelijk gemaakt dat het belangrijk is om hard te werken, om mentaal weerbaar te worden, om te kunnen slagen als topsporter. Vechten is alles!

Opleidingsprogramma's van de bonden

In 2004 is NOC*NSF, mede op verzoek van het Ministerie van VWS en de sportbonden, gestart met de ontwikkeling van het 'Masterplan Talentontwikkeling 2006-2010'. Dit masterplan vormt de basis van talentontwikkeling in Nederland. Een doelstelling uit het masterplan is het versterken van de meerjarenopleidingsplannen voor talenten. Dit heeft ertoe geleid dat bonden voor 98 programma's zo'n opleidingsplan hebben ontwikkeld. Hierin legt de bond de opleidingsroutes van sporters vast met betrekking tot de inhoud, de organisatie en de randvoorwaarden. Dit wordt gezien als het curriculum voor de opleiding tot topsporter. Hierdoor worden de opleidingsprogramma's geïntensiveerd en versterkt. Ook maken steeds

Richard Krajicek

Directeur Krajicek Foundation
en ABN AMRO tennistoernooi,
voormalig toptennisser, winnaar
Wimbledon 1996



Spelen
Sportiefundament
Leren trainen
Trainen voor omvang
Trainen voor hoog niveau

Trainen om te winnen



meer talenten de benodigde trainingsuren naast hun opleiding/studie. In het meerjarenopleidingsplan wordt tegelijkertijd een goede basis gelegd voor 'een leven lang sporten'. Dit begint bij het plezier in de sport bij jonge kinderen en gaat vervolgens over in talentidentificatie en -ontwikkeling en eventueel een topsportloopbaan. In veel gevallen eindigt dit in een leven lang plezier aan sportbeoefening. De begeleiding in de meerjarenopleidingsplannen is gebaseerd op het Canadese LTAD-programma. De sportbonden hanteren dit model als vertrekpunt om hun eigen meerjarenopleidingsplan op te stellen.

Canada: LTAD-bakermat

Sport Canada ontwikkelde het 'Long Term Athlete Development'-programma (LTAD). Het LTAD-programma vormt een visie op sport en een samenleving waarin een gezonde, sportieve leefstijl, sportbeoefening, talentontwikkeling en topsport samen gaan. Het model is de leidraad voor zowel de Canadese sport als voor de overheid en beschrijft onder andere zeven onderscheidende fasen in de sportloopbaan. Per fase worden kenmerken beschreven en richtlijnen voor optimale invulling en afstemming geformuleerd. Door het groeiende aantal experts vanuit verschillende specialismen en achtergronden is de beschikbare kennis en informatie nog steeds groeiende. Het LTAD-model krijgt brede internationale navolging in de sport.

Talentcoaches

De afgelopen vier jaar is vooral geïnvesteerd in de omvang van de opleidingsprogramma's voor talenten. Voor de uitvoering van de meerjarenopleidingsplannen zijn sinds 2006 talentcoaches aangesteld. In totaal gaat het om 46 talentcoaches bij twintig bonden, in 28 takken van sport. Gespecialiseerde coaches kunnen zich fulltime richten op de voorbereiding van talenten op weg naar het internationale senioreniveau. In een vierjarige pilot met deze talentcoaches is gebleken dat dit vak een specialisme is met grote uitdagingen en verantwoordelijkheden. Jonge sporters bevinden zich in een levens- en loopbaanfase die vele moeilijke keuzes met zich meebrengen. Er worden hoge prestatie-eisen gesteld, wat gepaard gaat met grote veranderingen in de train- en leefsituatie.

Talentidentificatie

Tot nu toe wordt sportief talent vooral herkend en geselecteerd op basis van geleverde prestaties. Nederland kan veel winst behalen uit een systematische zoektocht naar talent. Dat klinkt eenvoudiger dan het is, want hiervoor is geen standaardmethode aanwezig. Iedere sport moet hiervoor zijn eigen werkwijze ontwikkelen, afhankelijk van de sportspecifieke kenmerken en de (sport)infrastructuur. Bij talentidentificatie worden de volgende type sporten onderscheiden:

- vroeg-specialistatiesporten (zoals turnen, tennis en kunstrijden);
- sporten die een brede basisopleiding vereisen (zoals teamsporten);
- laat-specialistatiesporten (zoals roeien en wielrennen).

De Olympische medailles van 2028 worden gehaald door de kinderen van nu.

Heleen Crielaard

Hoofd sponsoring Rabobank Nederland en voormalig topvolleybalster

In de talentidentificatiestructuur wordt enerzijds advies gegeven over de sport, waarin succes en plezier samengaan. Anderzijds wordt gezocht naar jonge sporters met unieke kenmerken die hem of haar bij uitstek geschikt maken voor een bepaalde sport. Hierbij moet oog zijn voor andere sporten dan waarin het talent op dat moment actief is. De sporter zou dan moeten worden aangemoedigd de overstap naar die andere sport te maken. Deze zogenaamde 'talent transfers' worden in Groot-Brittannië systematisch toegepast, onder andere het 'pitch 2 podium'-programma. NOC*NSF is ook recentelijk gestart met een pilot talentidentificatie in vijf takken van sport, te weten: wielrennen, roeien, zwemmen, volleybal en tafeltennis. Het doel is om de opgedane kennis en ervaring te delen met andere sporten.

Verbeterpunten

- **uitbreiding van het aantal talentcoaches.** Met het oog op het beoogde prestatieniveau, de internationale concurrentie en de intensieve begeleiding die het trainen en coachen van talenten met zich meebrengt, moet het aantal (fulltime)talentcoaches op korte termijn sterk worden uitgebreid;
- **het verbeteren van de kwaliteit van talentcoaches.** Het is noodzakelijk dat het opleidingsniveau van de talentcoaches wordt verhoogd en dat continue bijscholing plaatsvindt;
- **meer gymnastiekonderwijs op school door vakleerkrachten.** Iedere dag verplicht gymnastiekonderwijs op school onder leiding van vakleerkrachten. Een basisvoorwaarde voor talentontwikkeling is dat jonge kinderen voldoende bewegen en hier plezier aan beleven. In Nederland ontstaat er 'fysiek alfabetisme' omdat er onvoldoende wordt bewogen;
- **een landelijke test voor bewegen en fysieke ontwikkeling.** Zorg voor een structurele *screening* van kinderen, zodat kan worden vastgesteld hoe de fysieke ontwikkeling verloopt en op basis hiervan een sportadvies kan worden gegeven. Dit in de vorm van een landelijke test voor bewegen en fysieke ontwikkeling in samenwerking met onderwijs, GGD's en de georganiseerde sport. Eén en ander vergelijkbaar met de bekende CITO-toets van het onderwijs;
- **een groter budget voor talentontwikkeling is vereist.**

5.8 Wetenschappelijke ondersteuning

In de absolute top, met toenemende prestatiedichtheid, geven details de doorslag. Het materiaal, van meetinstrumenten tot voeding en kleding, moet *state of the art* zijn. Datzelfde geldt op velerlei gebied voor het niveau van kennis. Om die redenen moet continu worden gestreefd naar verbetering van het niveau van de wetenschappelijke kennis die praktisch toepasbaar is voor coaches en dient serieus aandacht te worden besteed aan innovatie. Hiermee is een eerste stap gezet door het aanstellen van een fulltime coördinator wetenschappelijke ondersteuning topsport, die contact heeft met allerlei wetenschappelijke instellingen. NOC*NSF heeft hierbij oog voor relevante wetenschappelijke ontwikkelingen en kansen voor innovaties. Waar mogelijk wordt nieuwe kennis toegepast en worden innovaties in de (sport)praktijk getest. Voor een belangrijk deel wordt interessante wetenschappelijke expertise van buiten de sport gehaald. Het gaat hierbij om kennis op het gebied van onder meer voeding, psychologische begeleiding, (para)medische

begeleiding, prestatiediagnostiek en fysieke training en sport-specifieke materialen. De geconsulteerde experts zijn in ieder geval werkzaam op het hoogste nationale wetenschappelijke niveau en bij voorkeur behoren zij tot de mondiale top. Er wordt structureel samengewerkt met een vast netwerk van kennisinstellingen op basis van gerichte kennisdomeinen.

Investeer fors in de begeleiding van talenten in de leeftijd van twaalf tot zeventien jaar. Keer daarvoor de huidige coachpyramide om: investeer alleen in een topcoach als daar twee fulltime talentcoaches en drie fulltime jeugtopcoaches (beloften) achter staan. Kom je tot de conclusie dat je minstens vijftig topcoaches nodig hebt om voldoende medaillekandidaten te begeleiden, stel dan ook 100 talentcoaches en 150 jeugtopcoaches aan.

Hessel Evertse

Manager Topzeilen Watersportverbond

Daarnaast wordt samengewerkt met vaste partner InnoSport-NL, in 2006 opgericht door NOC*NSF en onderzoeksinstituut TNO. De taak van InnoSportNL is om kennis, sport en bedrijfsleven te verbinden in het streven naar innovaties op sportgebied. Het gaat hierbij zowel om specialistische, sportspecifieke innovaties als om vernieuwingen toepasbaar voor verschillende takken van sport. Hierbij wordt vooral resultaat geboekt in het ontwikkelen en realiseren van innovatieve materialen en meetsystemen. De sport is hierbij steeds de vragende partij; vanuit de praktijk wordt aangegeven aan welke innovaties behoefte is. Het in kaart brengen van die behoeftes en het toetsen van de haalbaarheid hiervan gebeurt via innovatieagenda's,



Spelen
Sportiefundament
Leren trainen
Trainen voor omvang
Trainen voor hoog niveau

Trainen om te winnen

door sportbonden, InnoSportNL en NOC*NSF. Tegelijkertijd wordt de sport voortdurend op de hoogte gebracht van nieuwe ontwikkelingen en kansen vanuit de wetenschap. Een belangrijke katalysator hierbij is het oprichten van het Nationaal Sports Science Instituut en het inrichten van een *online* kennisplatform, zoals het in ontwikkeling zijnde Top-sporttopics.

Steeds vaker worden onderzoekers en wetenschappers toegevoegd aan de topsportbegeleidingsteams, om de afstand tussen theorie en praktijk zo klein mogelijk te houden. Voorbeelden hiervan zijn de InnoSportLabs schaatsen in Thialf (Heerenveen) en zwemmen in de Tongelreep (Eindhoven), waar in de dagelijkse trainingspraktijk coach en wetenschapper nauw samenwerken. De *embedded scientist* heeft – vooralsnog in deeltijd – hier zijn intrede gedaan: een wetenschapper, aangesteld door NOC*NSF, die een vast onderdeel vormt van het begeleidingsteam rondom sporter en coach. Testen worden uitgevoerd, kennis wordt gedeeld en de wetenschapper is beschikbaar als vraagbaak. Ook op projectniveau wordt samengewerkt tussen sport en wetenschap; een voorbeeld hiervan is het Watersportverbond en DSM die samenwerken bij de ontwikkeling van de snelste 470-boot ter wereld.

Topsporters, topcoaches en technisch directeurs onder-schatten het belang van innovatie; deze pijler kan een belangrijke bijdrage leveren aan de top 10-ambitie.

Maarten van Bottenburg

Hoogleraar Sportontwikkeling aan de Utrechtse School voor Bestuurs- en Organiseringswetenschap van de Universiteit Utrecht

De wetenschappelijke ondersteuning van topsport wordt gefinancierd door het Ministerie van VWS, gelden afkomstig uit het sponsorprogramma Ambition 2012 en overige investeringen door het bedrijfsleven. De financiering van de innovatieprojecten vanuit InnoSportNL wordt gerealiseerd door de vorming van een consortium voor ieder afzonderlijk innovatieproject. De 'consortiumpartners' zijn vertegenwoordigers van de samenwerkende kennisinstellingen, het bedrijfsleven en NOC*NSF.

Verbeterpunten

- **beter toepasbaarheid voor de topsport.** Voor de topsport is het van cruciaal belang dat de kennis uit de wetenschap direct toepasbaar is. Dit vereist van de academici dat zij reeds bij de start van hun onderzoeksprogramma's de praktische relevantie zwaar laten meewegen;
- **meer vraag vanuit de topsport zelf.** De wetenschap moet niet alleen meer gericht zijn op de topsportpraktijk, de topsport moet ook meer openstaan voor wetenschappelijke input. Binnen de opleiding voor trainers en coaches is er nog maar weinig oog voor het belang van de wetenschap. Om succesvol te zijn, moet de vraag naar wetenschappelijke ondersteuning en innovatie meer vanuit de topsport zelf komen. Coaches moeten, beter dan nu het geval is, in staat zijn de juiste vragen voor te leggen aan sportwetenschappers.

In het primair onderwijs is het noodzakelijk om in te zetten op vakleerkrachten en een ondergrens te stellen aan het aantal uren sport per week. Maak geen halve keuzes! Sport en bewegingsonderwijs moeten aan elkaar gekoppeld worden, waarbij de focus ligt op veelzijdig bewegen.

Cees Vervoorn

Lector Topsport en Onderwijs Hogeschool en Universiteit van Amsterdam, voormalig topzwemmer en topcoach en Chef de Mission Paralympische Spelen Atlanta 1996

Slotwoord

Het mag niet bij ambities blijven!

Wie iets wil bereiken of presteren, moet zijn grenzen durven en willen verleggen. Dat is ook wat wordt beoogd met de top 10-ambitie: de Nederlandse topsport naar een hoger plan tillen. Een structurele positie bij de tien beste topsportlanden ter wereld, dus voorbij de incidentele successen. Deze doelstelling vergt onder andere visie en daadkracht, maar zoals zo vaak begint het met pure ambitie. *Nederland in de top 10* laat zien dat het met de ambities van de bij de Studie betrokken sportbonden wel goed zit; als hun gezamenlijke topsportdoelstellingen bewaarheid worden, komt de Nederlandse topsport al binnen enkele jaren in de mondiale top 10. We mogen ons echter niet blindstaren op een fraai toekomstideaal. De internationale concurrentie is groot en de prestatiedichtheid stevig. Over de grenzen investeert men steeds meer in topsport, terwijl de investeringen in ons land onder druk staan. Daarom zullen we in Nederland een aantal dingen moeten gaan doen.

Meer focus: om de huidig beschikbare middelen zo efficiënt mogelijk te benutten, lijkt het noodzakelijk dat – meer dan tot nu toe het geval is geweest – wordt gefocust op de meest succesvolle topsportprogramma's en sporters en op programma's en sporters met de potentie om net zo succesvol te kunnen worden.

Efficiëntere aansturing en organisatie: naar goed buitenlands voorbeeld kan de Nederlandse topsport baat hebben bij een meer centrale aansturing en een grotere snelheid van handelen. Hierbij passend is een bedrijfsmatige aanpak, waarbij op basis van maatwerk en flexibiliteit wordt geïnvesteerd en afgerekend.

Kwaliteitsverbetering topsportprogramma's: naast de absolute voorwaarde te blijven investeren in het verbeteren van de kwaliteit van de fulltime topsportprogramma's, is vooral winst te behalen op het gebied van talentontwikkeling, kwaliteitsverbetering van CTO's en NTC's, hoogwaardige wetenschappelijke ondersteuning en de positie van topsporters.

Tot slot heeft deze Studie ons ook laten zien dat Nederland op de goede weg is. Ten opzichte van landen met grotere budgetten, zit ons land op dit moment met minder investeringen dichtbij de top 10. Als Nederland deze positie structureel wil realiseren, dan moeten ambities worden omgezet in daden. Met een sterk partnership tussen onder andere de georganiseerde sport, de overheid en het bedrijfsleven en al diegenen die de topsport in Nederland een warm hart toedragen, lukt dat zeker!

Bronnenlijst

- Algemene Rekenkamer (2008), *Topsport in Nederland*, Algemene Rekenkamer, Den Haag.
- Blauw Research (2010), *Nederland in de warming up voor grote sportevenementen, onderzoek ten behoeve van het ABN AMRO Sportseminar 2010*, Rotterdam.
- Australian Government/Independent Sport Panel (2009), *The future of sport in Australia*.
- Bottenburg, M. van (2000), *Het topsportklimaat in Nederland*, Diopter Janssens & Van Bottenburg bv, Den Bosch.
- Bottenburg, M. van, C. Roques & S. Smit (2003), *Ontwikkelingen in het Topsportklimaat in Nederland (1998-2003)*, Arko Sports Media, Nieuwegein.
- Bottenburg, M. van (2009), *Op jacht naar goud*, Arko Sports Media, Nieuwegein.
- De Bosscher, V., J. Bingham, S. Shibli, M. van Bottenburg & P. de Knop (2007), *The global sporting arms race: an international comparative study on sports policy factors leading to international sporting succes*, Meijer & Meijer, Oxford.
- Breedveld, K., C. Kamphuis, A. Tiessen-Raaphorst (2008), *Rapportage sport 2008*, Sociaal en Cultureel Planbureau/W.J.H. Mulier Instituut, Den Haag.
- Balyi, I., e.a. (2009), *Canadian sports centres, Canadian sport for life, long-term athlete development*, Canadian Sports Centres, Vancouver.
- Ministerie van VWS (2005), *Tijd voor sport. Bewegen, meedoen, presteren*, Den Haag.
- Ministerie van VWS (2008), *De kracht van sport*, Den Haag.
- Ministerie van VWS (2009), *Uitblinken op alle niveaus, kabinetsstandpunt bij het Olympisch Plan 2028*, Den Haag.
- NOC*NSF (1993), *Topsport in samenhang. Het integraal topsportbeleidplan van NOC*NSF 1993-1996*, Arnhem.
- NOC*NSF (2004), *Manifest Nederland sportland. Sportagenda 2005-2008*, Arnhem.
- NOC*NSF (2008), *Sportagenda 2008-2012, Sport groeit!*, Arnhem.
- NOC*NSF, Program Office Olympisch Plan 2028 (2009), *Olympisch Plan 2028, Heel Nederland naar Olympisch niveau, plan van aanpak op hoofdlijnen*, Arnhem.
- NOC*NSF (2009), *Expertrapport Nederlandse sport naar Olympisch niveau, een nadere uitwerking van het sportge-deelte van het Olympisch Plan 2028*, Arnhem.

Panel top 10

De volgende personen hebben via het 'Panel top 10' een belangrijke bijdrage geleverd aan de inhoud van *Nederland in de top 10*:

- Maarten van Bottenburg, hoogleraar Sportontwikkeling aan de Utrechtse School voor Bestuurs- en Organisationswetenschappen van de Universiteit Utrecht;
- Heleen Crielaard, hoofd sponsoring Rabobank Nederland en voormalig topvolleybalster;
- Johan Cruijff;
- Kornelis Dijkman, directeur Topsport Amsterdam;
- Toon Gerbrands, directeur AZ en voormalig topcoach volleybal;
- Pieter van den Hoogenband, manager Eiffel Topsport Community, drievoudig Olympisch kampioen zwemmen;
- Richard Krajicek, directeur Krajicek Foundation en ABN AMRO tennistoernooi, voormalig toptennisser, winnaar Wimbledon 1996;
- Jan Loorbach, Advocaat, algemeen deken van de Nederlandse Orde van Advocaten, Chef de Mission Olympische Spelen Sydney 2000;
- Paul Schnabel, directeur Sociaal en Cultureel Planbureau;
- Cees Vervoorn, lector Topsport en Onderwijs Hogeschool en Universiteit van Amsterdam, voormalig topzwemmer en topcoach en Chef de Mission Paralympische Spelen Atlanta 1996;
- Johan Wakkie, directeur Koninklijke Nederlandse Hockey-Bond;
- Hans Westerbeek, professor en directeur Victoria University Australia en professor Universiteit Brussel.

Bijlagen

Kijk op www.nocnsf.nl/studietop10 voor de bijlagen.

Colofon

Aan *Nederland in de top 10* is hard gewerkt. Veel mensen, zowel binnen als buiten de sport, hebben een belangrijke bijdrage geleverd. Dank daarvoor! Jeroen Bijl, manager Topsport NOC*NSF
Speciale dank gaat uit naar de volgende personen: **Projectleiding** Monique Maks, BMC Amersfoort en Erik-Jan Koers, NOC*NSF Topsport (tevens eindredactie) **Projectteam** Esther Butter, Danny Meuken, Mirjam Müskens en Niek Nijboer, NOC*NSF Topsport **Met medewerking van** André Cats, Frans van Dijk, Roelant Oltmans en Ad Roskam, Technische staf NOC*NSF Topsport **Tekstschrijver** Friso Schotanus, Het sportbureau **Vormgeving** Triple Double – Deurne en Hemels van der Hart – Woudenberg **Drukwerk** DeltaHage – Den Haag **Fotografie** ANP, Soenar Chamid, Digjpix, Mathilde Dusol, Ronald Hoogendoorn, Henk Koster, Persburo Melissen en vele fotografen van wie de foto's ons ter beschikking stonden in onder andere de archieven van NOC*NSF en de sportbonden.

NOC*NSF publicatienr. 705

© 2010 Alle rechten voorbehouden. Niets uit deze uitgave mag worden gereproduceerd, hetzij elektronisch, mechanisch, door fotokopieën, opnamen of enige andere manier zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van NOC*NSF. **Adres NOC*NSF** Papendallaan 60, 6800 AH Arnhem



NOCNSF.NL

Het hoogst haalbare, daar gaat het om in topsport. De top 10-ambitie, het streven om structureel tot de tien beste topsportlanden ter wereld te behoren, is voor de Nederlandse topsport de ultieme doelstelling. Dat is geen eenvoudige opgave; ons land heeft deze positie tot op heden niet structureel gerealiseerd. De concurrentie in de mondiale top is groot. Voor *Nederland in de top 10* is kennis van (internationale) experts uit de sport en de samenleving verzameld. Het doel: vaststellen wat ervoor nodig is om de top 10-ambitie van Nederland waar te maken.

