



# Notitie

## Advies CRBS - Inzet Bestemmingsreserve Bestedingsplan

ter informatie       ter besluitvorming       ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Commissie Richtlijnen Bestedingsplan Sportagenda
datum	4 november 2024

### 1. Vooraf

Dit document bevat het advies van de CRBS over de voorgenomen inzet van extra middelen uit de Bestemmingsreserve Bestedingsplan. Het is de taak van de Commissie om de Algemene Vergadering van NOC\*NSF te adviseren over de hoogte, opzet en richtlijnen van het Bestedingsplan.

### 2. Toelichting

In de Algemene Vergadering van 27 mei jl. is het Bestedingsplan 2025 ter hoogte van € 54,8 miljoen vastgesteld. Het bestedingsplan wordt gefinancierd door de verwachte afdracht van de NLO ad € 48,7 miljoen en een dividenduitkering ad € 1,7 miljoen, de compensatie kansspelbelasting ad € 2,3 miljoen, en aangevuld met een onttrekking uit de Bestemmingsreserve Bestedingsplan ad € 2,1 miljoen.

Echter blijkt nu dat er geen dividenduitkering zal plaatsvinden en is de afdracht van de NLO bijgesteld naar € 48,0 miljoen. Hierdoor is een hogere onttrekking uit de Bestemmingsreserve Bestedingsplan noodzakelijk (€ 4,5 miljoen).

Vanuit zowel de leden van de vereniging als de werkorganisatie NOC\*NSF is het verzoek ontstaan om extra financiële middelen vrij te maken. Hiertoe is door de directie van NOC\*NSF het voorstel gedaan om een deel van de Bestemmingsreserve Bestedingsplan als volgt in te zetten:

- Aanvulling van het Bestedingsplan met € 4,5 miljoen in plaats van € 2,1 miljoen;

#### Bezoekadres

Papendallaan 60, Arnhem

#### Postadres

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

#### Telefoon

+31 (0)26 483 44 00

#### Email

info@nocnsf.nl

#### Web

nocnsf.nl



- Reservering € 1,25 miljoen voor Sportpromotie zoals Nationale Sportweek en Olympic Moves (minus eventuele commerciële bijdragen);
- Bijdrage aan topsport programmafinanciering:
  - o € 500k voor het breed behouden van pallet kleinere topsporten in 2025
  - o € 500k voor ondersteuning van topsportbonden die het financieel lastig hebben, en daarmee tijd te geven om zich aan te passen
- Reservering van € 1 miljoen om een duurzaam (financieel) model voor de georganiseerde sport te ontwikkelen.

### **Algemeen**

De CRBS benadrukt het belang van een stabiele financiering uit het Bestedingsplan. Ze deelt de zorgen van de directie rond de ontwikkelingen bij de verschillende inkomstenbronnen, zoals de afdracht van de NLO, de subsidies van de overheid en sponsoring. Een aanpassing van het Bestedingsplan in 2025 lijkt dan ook een logische stap in het licht van de huidige ontwikkelingen rondom NOC\*NSF en haar leden. Tegelijkertijd adviseert de CRBS de leden van NOC\*NSF en NOC\*NSF zelf om na te denken over mogelijke scenario's waarin de afdracht vanuit de NLO vermindert en de overheid minder investeert in sport.

Een analyse van de huidige financiële situatie toont aan dat de afhankelijkheid van enkele grote inkomstenbronnen een risico vormt voor de financiële stabiliteit van NOC\*NSF en haar leden. De recente economische onzekerheden en veranderingen in het kansspelbeleid kunnen leiden tot een fluctuatie in de afdracht van de NLO. Dit, in combinatie met een mogelijke verschuiving in overheidsprioriteiten, legt een druk op de toekomstige financiering van sportprogramma's.

Daarom is het essentieel om nu al strategische keuzes te maken en proactief te handelen om de impact van deze onzekerheden te minimaliseren. Het ontwikkelen van een duurzaam financieel model en het diversifiëren van de financieringsbronnen zullen cruciaal zijn om de continuïteit en stabiliteit van de sportsector te waarborgen. De inzet van de Bestemmingsreserve Bestedingsplan kan hierbij fungeren als een tijdelijke buffer, terwijl er op de lange termijn wordt gestreefd naar een betere financiële onafhankelijkheid en duurzaamheid.

### **Reservering € 1,25 miljoen voor Sportpromotie**

De directie heeft aangegeven dat de financiering van belangrijke sport-promotionele evenementen zoals de Nationale Sportweek en Olympic Moves onder druk staat. Het alternatief om deze evenementen voorlopig niet te organiseren, is volgens de directie onwenselijk aangezien er gesprekken worden gevoerd met partners die de waarde van deze evenementen inzien. De CRBS adviseert de vereniging om dit bedrag te reserveren voor het geval er in 2025 geen partners worden gevonden die deze evenementen mede financieren. Zij benadrukt dat dit een eenmalige financiering betreft en dat voor de komende jaren de financiering moet worden geborgd door (mede) gebruik te maken van partners van de vereniging.

### **Bijdrage aan topsport programmafinanciering**

Voor bonden die extra ondersteuning nodig hebben bij het aanpassen van hun financieel topsportbeleid, adviseert het CRBS om strikte toetsingscriteria op te stellen. Het is cruciaal dat bonden die structureel en historisch al financiële uitdagingen kennen, niet tijdelijk geholpen worden zonder duurzame oplossingen te realiseren. Het uiteindelijke doel moet zijn dat zij in



2025 een gedegen plan presenteren dat perspectief biedt op een gezonde financiële toekomst voor zowel het topsportprogramma als de bond zelf.



Dit geldt tevens voor het financieren van een breed scala aan kleine topsporten. De CRBS ondersteunt een divers sportlandschap, wat in lijn is met de Sportagenda en de Topsportvisie. In lijn hiermee moeten de aanvragen van bonden op haalbaarheid worden getoetst.

De CRBS is dan ook voorstander van het toewijzen van extra middelen om het aanbod van topsportprogramma's breed te houden. Wel vindt ze het belangrijk dat duidelijk wordt aangegeven welke kleine sporten dit betreft, zodat deze middelen niet worden toegevoegd aan de al bestaande financiering voor de huidige programma's.

De CRBS verzoekt de directie om op een geschikt moment te rapporteren over de wijze waarop de middelen door de afdeling Topsport zijn ingezet.

### **Duurzaam (financieel) model**

Zoals eerder aangegeven, staat de vereniging voor een uitdaging: vanwege de huidige financiële onzekerheid en de druk op diverse financieringsbronnen is het noodzakelijk om strategische keuzes te maken binnen onze vereniging. De vereniging moet niet alleen een duurzaam model ontwikkelen, maar ook zorgen voor een effectieve implementatie ervan binnen de georganiseerde sport. Het Bestedingsplan 2026 moet hier al op worden ingericht.

De vereniging zal moeten accepteren dat niet alle leden hierin mee willen of kunnen gaan; edoch de vereniging moet een belangrijke, noem het disruptieve, keuze maken voor de toekomst van de georganiseerde sport. Scenario's als nadrukkelijker samenwerken of samengaan moeten hierbij niet worden uitgesloten, en wellicht moeten worden afgedwongen.

Het doel moet zijn om een duurzaam organisatorisch en financieel model te realiseren dat de financiële stabiliteit van de aangesloten bonden versterkt en hen helpt om sterker te worden in hun eigen bedrijfsvoering en toekomstbestendigheid.

De CRBS benadrukt dat dit niet 'een plan zonder executie' mag worden. Zij pleit voor heldere, uitvoerbare plannen met focus op daadkrachtige uitvoering. De uitvoering hiervan moet met voorkeur in 2025 al worden gestart, en gereed zijn voor 2026

### **3. Advies CRBS**

De toekomstige onzekerheden rond de NLO-afdracht kunnen mogelijk invloed hebben op het Bestedingsplan 2026 en verder. De georganiseerde sport moet zich bewust zijn van de mogelijke impact op het huidige financiële beleid. Samenwerking, bereidheid tot veranderen en inzet van de gehele vereniging is cruciaal om de toekomst van de sport in Nederland veilig te stellen.

De CRBS adviseert de Algemene Vergadering van NOC\*NSF om met inachtneming van de hierboven gemaakte opmerkingen, in te stemmen met de voorgestelde aanwending van de Bestemmingsreserve Bestedingsplan.