



notitie

Advies Bestedingsplan 2025

ter informatie

ter besluitvorming

ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Bestuur NOC*NSF
betreft	Advies Bestedingsplan 2025
datum	13 mei 2024

1. Gevraagd besluit

De Algemene Vergadering wordt gevraagd in te stemmen met het Bestedingsplan 2025, zoals beschreven in bijgaand Richtlijnenboek Bestedingsplan 2025 en toegelicht in deze notitie.

2. Inleiding Bestedingsplan

In het Bestedingsplan worden afspraken gemaakt over de besteding van de middelen die vanuit de NLO beschikbaar komen voor de sport. Het Bestedingsplan is inhoudelijk verbonden aan de Sportagenda 2032, waarin de gezamenlijke ambities van NOC*NSF en haar leden zijn vastgelegd.

De hoogte van het Bestedingsplan wordt na bespreking in het Managementteam, Directie en het Bestuur voorzien van een advies van de Financiële Commissie.

Het Bestedingsplan 2025 borduurt verder op de basis voor het Bestedingsplan die in 2022 is gelegd. Dit betekent dat het Bestedingsplan 2025 in grote lijnen overeen komt met het Bestedingsplan van 2022-2024.

Dit sluit aan bij de gekozen koers waarbij belanghebbenden baat hebben bij een stabiele afdracht. Tijdens de vergadering zal ook worden voorgesteld om enkele wijzigingen door te voeren. Deze worden hieronder beknopt toegelicht en onderbouwd. Tot slot wordt de totstandkoming van dit advies uitgelegd.

Bezoekadres

Papendallaan 60, Arnhem

Postadres

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon

+31 (0)26 483 44 00

Email

info@nocnsf.nl

Web

nocnsf.nl

Partners: Nederlandse Loterij  Odido  AD  MissieH2  Rabobank



3. Relatie Sportagenda 2032 en Bestedingsplan 2025

Op 16 mei 2022 is in de AV de Sportagenda 2032 vastgesteld:

'NOC*NSF is een vereniging van sportbonden met een brede kijk op de ontwikkeling van de sport in Nederland. We kijken verder dan alleen de eigen vereniging. We ontwikkelen een ambitie op landelijk niveau en vertalen dit naar concrete en meetbare doelstellingen op landelijk niveau. Deze zijn vastgelegd in de Sportagenda 2032. Om de doelstellingen te realiseren is een uitvoeringsstrategie ontwikkeld. Aan de hand van 8 actielijnen en specifieke inspanningen gaan we aan de slag. Hierbij werken we intensief samen als één vereniging, vanuit één strategie.'

Het is vanzelfsprekend dat de verdeling van de beschikbare middelen conform de door leden vastgestelde strategie gebeurt. Om deze reden wordt continu gecontroleerd of de middelenverdeling overeenkomt met de ambities en uitvoeringsstrategie van de Sportagenda, en of aanpassingen nodig zijn op basis van de nieuwe Sportagenda.

De gekozen aanpak om de indeling in rubrieken in het Bestedingsplan zo eenvoudig mogelijk te houden, om zo recht te doen aan de beleidsvrijheid en autonomie van de bonden, wordt voortgezet. Echter, er wordt wel getoetst hoe er wordt omgegaan met deze beleidsvrijheid en autonomie, en of dit ook daadwerkelijk aansluit bij de ambitie van de Sportagenda 2032. Dit komt met name naar voren in de toetsing en auditing van het voldoen aan de Minimale Kwaliteitseisen (MKE).

4. Hoogte Bestedingsplan

Zoals bekend is de hoogte van het Bestedingsplan afhankelijk van de vastgelegde afdracht van de NLO aan de Nederlandse sport.

Voor de sport is het van belang om te werken met een stabiel Bestedingsplan waarbij geen sprake is van grote fluctuaties. Om die reden kent onze vereniging de Bestemmingsreserve Bestedingsplan. Deze reserve wordt gevoed in jaren waarin de afdracht van de NLO hoger is dan geprognoseerd, zodat deze middelen weer ingezet kunnen worden in jaren waarin de afdracht lager is dan verwacht. Zo streven we naar een zo stabiel mogelijk Bestedingsplan.

Daarnaast is er ook de Bestemmingsreserve NLO/Loterijgelden. Deze langjarige reserve vormt een buffer voor het opvangen van risico's in de afdracht van de NLO en langjarige perioden.

Voor het resultaat van de NLO in 2023 en de prognose van de NLO voor 2024 geldt dat de stijgende lijn die we in de afgelopen jaren hebben gezien lijkt af te vlakken. De afdracht over 2023 is in lijn met de prognoses en ook voor 2024 ligt de verwachting in dezelfde lijn. Tegelijkertijd zien we dat er nog opgebouwde ruimte ligt in de Bestemmingsreserve Bestedingsplan, omdat in de afgelopen jaren de afdracht boven de prognoses heeft gelegen.

Voor de financiering van het huidige Bestedingsplan wordt een bedrag van € 2.100.000,- uit de Bestemmingsreserve Bestedingsplan gebruikt. De komende maanden zal binnen de vereniging worden gediscussieerd over de toekomstige inzet van deze reserve. Eventuele nieuwe inzichten zullen worden voorgelegd aan de vereniging tijdens de Algemene Vergadering in november 2024.



Volledigheidshalve verwijzen wij naar de Jaarrekening 2024 en het Advies van de Financiële Commissie voor een verdere toelichting op de beide hierboven genoemde reserves.

Op basis van hierboven beschreven uitgangspunten wordt voorgesteld om de hoogte van het Bestedingsplan 2025 vast te stellen op € 54.750.000,-.

Dit betekent concreet dat de gezamenlijke toekenningen aan de bonden en NOC*NSF opnieuw de verhoging kunnen behouden die in 2023 is geïmplementeerd. Destijds werd er nog vanuit gegaan dat deze verhoging eenmalige zou zijn, doordat bedragen uit de gevormde reserves werden toegevoegd.

Natuurlijk hangt de werkelijke toekenning aan individuele bonden ook af van hun eigen ontwikkelingen, zoals ledenaantallen, omzet en diploma's.

Van belang is om op te merken dat van de bonden en NOC*NSF verwacht wordt dat zij de toegekende middelen gericht uitgeven. Het richtlijnenboek behorende bij het Bestedingsplan zegt dat deze middelen:

“Een basis bieden voor sportbonden om een professionele kernorganisatie te zijn die de leden kan vertegenwoordigen, de belangen van leden kan behartigen en de kerntaken van de sportbond kan uitvoeren.”

Het bovenstaande citaat moet vooral gelezen worden in de context van het bieden van een financiële basis voor leden om te voldoen aan de algemene voorwaarden en Minimale Kwaliteitseisen die zijn gekoppeld aan het lidmaatschap van NOC*NSF.

Het is vanzelfsprekend dat een gezonde sportbond in staat moet zijn om haar eigen inkomsten te genereren, zodat ze haar activiteiten kan financieren zonder te sterk afhankelijk te zijn van middelen uit het Bestedingsplan of overige middelen via NOC*NSF. We benadrukken deze verantwoordelijkheid des te meer in een tijd waarin het Bestedingsplan is gegroeid.

Juist nu is het van essentieel belang om een stevige financiële basis te leggen, om voorbereid te zijn op tijden waarin de inkomsten minder positief ontwikkelen.

5. Branche-exclusiviteit en zichtbaarheid NLO

Zoals beschreven is de hoogte van afdracht van de NLO afhankelijk van het resultaat van de NLO. Vanuit dat perspectief is er daarom een gedeeld belang om deze opbrengsten te optimaliseren. Daarom brengen we opnieuw onder de aandacht dat NOC*NSF en haar leden een belangrijke bijdrage kunnen leveren aan dit bedrijfsresultaat door het bieden van branche-exclusiviteit en het zorgdragen voor de zichtbaarheid. In het richtlijnenboek dat hoort bij het Bestedingsplan 2024 is daartoe opnieuw een aanwijzing opgenomen.



6. Toelichting wijzingen per Rubriek

In deze paragraaf worden puntsgewijs de belangrijkste wijzigingen doorgenomen ten opzichte van vorig jaar.

6.1. Basisfinanciering

6.1.1. Algemeen

Dankzij de gunstige ontwikkelingen in de afdracht van de NLO hebben we de afgelopen jaren een stijging gezien in het Bestedingsplan. Een aanzienlijk deel van deze extra middelen wordt toegewezen aan de rubriek Basisfinanciering. Sinds 2020 is de basisfinanciering voor bonden met meer dan 7,5 miljoen euro gestegen.

NOC*NSF keert in eerste instantie een basisbedrag/voet uit, bedoeld om leden in staat te stellen te voldoen aan de Minimale Kwaliteitseisen. Voor verschillende belanghebbenden, waaronder VWS en diverse partners, vormen deze MKE ook een fundament voor het vertrouwen in de betrouwbaarheid van georganiseerde sport.

Daarom is sinds 2022 de basisvoet voor alle bonden verhoogd naar € 50.000,-. Dit heeft tot doel alle bonden in staat te stellen "het huis op orde" te brengen en te houden.

Bovendien wordt ondersteuning geboden vanuit de verdere ontwikkeling van Shared Services en Omnibonden.

Voor 2025 zien we opnieuw een groei in de basisfinanciering, zij het ditmaal beperkt.

6.1.2. Toekenningsgrondslagen

De toekenning van de basisfinanciering is sinds 2022 gebaseerd op leden, omzet en diploma's van het kader.

In de methodiek voor de bepaling van de basisvoet en basisfinanciering voor bonden wordt in 2025 geen wijziging aangebracht.

Wel is goed om op te merken dat voor 2025 uitgegaan wordt van de leden, omzet en diploma's in 2020, 2021, 2022 en 2023. Voor de bepaling van het ledenaantal in 2023 wordt, in lijn met het besluit in de Algemene Ledenvergadering van 15 mei 2023, voor het eerst uitgegaan van de nieuwe lededefinitie. Dit betekent dat er sprake moet zijn van het bewust aangaan van het lidmaatschap, waarbij het moment aan lid worden en opzeggen twee gescheiden momenten moeten zijn. Daarnaast moet er sprake zijn van een afdracht van minimaal € 10,- aan de bond.

Het besluit over de vaststelling van het Bestedingsplan 2025 betekent ook dat er geen additionele toekenningsgrondslag specifiek voor maatschappelijke impact of SROI (Social Return on Investment) wordt ingevoerd. Met het oog op de stabiliteit en de continuïteit van het Bestedingsplan is het voorstel om de verdeelsystematiek de komende jaren ongewijzigd te laten.



Voor een gedetailleerde uitleg verwijzen we naar de toegevoegde bijlage over SROI/Maatschappelijke Impact. Voor geïnteresseerden is dit tevens toegelicht tijdens de informatiebijeenkomst op 18 april.

6.1.3. Basisfinanciering NOC*NSF

Ook in de basisfinanciering van NOCNSF zijn geen aanpassingen doorgevoerd. Deze financiering is gekoppeld aan die van de bonden volgens het principe van "samen trap op, samen trap af". Dit betekent dat bij een stijging/daling van de basisfinanciering van de bonden, NOCNSF een gelijk percentage stijgt. Dit principe is ingesteld in een periode waarin de afdracht van de NLO en daarmee ook de totale basisfinanciering daalde. Destijds werd het als redelijk beschouwd dat wanneer bonden bezuinigden, NOC*NSF in dezelfde mate zou moeten besparen, maar ook dat bij een mogelijke stijging NOC*NSF dezelfde ruimte zou krijgen als de bonden. Dit uitgangspunt wordt in dit Bestedingsplan bevestigd.

6.1.4. Hardheidsclausule

Net als voorgaande jaren in een hardheidsclausule ten behoeve van bonden opgenomen waarmee de directie tegemoet kan komen aan leden die door aanpassingen in het Bestedingsplan onevenredig en materieel gedupeerd worden.

6.2. Verbonden partijen Integriteit en Kwaliteit

Zoals de naam al aangeeft zijn in deze rubriek de bijdragen opgenomen aan partijen die aan onze vereniging verbonden zijn om een bijdrage te leveren aan de Integriteit en de Kwaliteit van de sport.

In de afgelopen jaren hebben we gezien dat het bevorderen van integriteit en het bestrijden van doping een belangrijke collectieve impuls hebben gekregen. Zowel de maatschappij als de overheid dringt hierop aan, en deze thema's zijn van cruciaal belang voor het behoud van de integriteit en geloofwaardigheid van de sport.

Het is echter belangrijk om te benadrukken dat de overheid niet alleen van ons vraagt om hierop te focussen, maar ook aanzienlijk bijdraagt aan de financiering ervan. In het Bestedingsplan fungeren de genoemde bedragen voor de Dopingautoriteit, CVSN en het integriteitsbeleid/integriteitsmanagers als cofinanciering voor de bijdragen die VWS beschikbaar stelt voor deze belangrijke thema's.

De genoemde partijen in deze rubriek spelen een essentiële rol in de collectieve infrastructuur van de sport, waarbij ze zich inzetten voor de integriteit, veiligheid en eerlijkheid binnen de sportwereld.

In rubriek 2 is een aantal budgetwijzigingen doorgevoerd. Per wijziging wordt kort toegelicht wat de inhoudelijke onderbouwing hiervan is.

6.2.1. Dopingautoriteit

Ten opzichte van vorig jaar wordt € 253.000,- toegevoegd aan het budget voor de Dopingautoriteit. De motivatie hiervoor is tweeledig. In de eerste plaats zorgen de prijsstijgingen ervoor dat zonder extra budget de Dopingautoriteit niet meer in staat is het vastgelegde aantal dopingcontroles uit te voeren. Daarnaast wordt geanticipeerd op het toetreden van de nieuwe



leden tot onze vereniging en daarmee ook een toename in het aantal uit te voeren dopingcontroles. De keus zou kunnen worden gemaakt om de kosten van de controles als NOC*NSF door te belasten aan de Topsportprogramma's. In het verleden is om meerdere redenen hiervan afgezien.

6.2.2. Centrum Veilige Sport Nederland

Nog steeds zien we dat de situatie rondom het creëren van een veilig sportklimaat vraagt om een verdere opschaling van het CVSN. Hoewel we uiteraard graag zouden zien dat het CVSN niet nodig zou zijn, stemt het ons toch positief dat steeds meer mensen naar voren durven te treden en melding maken van onveilige situaties in de sport. Om gelijke tred te kunnen houden met de meldingen wordt € 350.000,- toegevoegd voor extra capaciteit. VWS brengt een materiele additionele financiering in.

Om de kosten de komende jaren onder controle te houden is het noodzaak dat door onze sport maximaal wordt ingezet op preventie en passende repressie. Het voorkomen van ongeoorloofd en onwenselijk gedrag en het voeren van het open gesprek erover dicht bij de bron is van het grootste belang.

6.2.3. Integriteitsbeleid en Integriteitsmanagers

In lijn met de afspraken die zijn vastgelegd in het Sportakkoord en in overleg met het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS) wordt vanuit het Bestedingsplan een additioneel bedrag van € 350.000,- beschikbaar gesteld voor integriteitsbeleid en de inzet van integriteitsmanagers ten behoeve van de sportbonden.

VWS draagt bij aan deze financiële ondersteuning. Het is belangrijk om te benadrukken dat integriteitsmanagers de bonden bijstaan in het ontwikkelen en implementeren van integriteitsbeleid. De uiteindelijke verantwoordelijkheid voor de implementatie en uitvoering van het gevoerde beleid blijft echter bij de bonden liggen waarvoor de integriteitsmanagers werkzaam zijn.

6.2.4. Shared Service Organisatie

In 2018 werd de Stichting Service Organisatie Nederland Sport (Nederland Sport) opgericht door een aantal bonden, voortkomend uit de samenwerking van verschillende kleinere bonden. In de beginjaren werd Nederland Sport gefinancierd door het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS) als onderdeel van het project 'Versterken Sportbonden', naast bijdragen van de deelnemende bonden zelf. Inmiddels maken meer dan 50 bonden gebruik van de dienstverlening.



De missie van Nederland Sport was om ondersteunende diensten aan te bieden om de bonden te ontlasten. Het initiële dienstenpakket omvatte onder meer het voeren van ledenadministratie, evenals het overnemen van bondstaken zoals secretariaatswerk en communicatie met verenigingen. Het aantal aangeboden diensten en deelnemende bonden is gestaag uitgebreid, wat de waarde en behoefte aan dergelijke ondersteuning benadrukt. Uit de afgelopen periode is gebleken dat:

- het aanbod van Nederland Sport een duidelijke toegevoegde waarde heeft;
- de diensten weliswaar kostendekkend worden aangeboden, maar het niet mogelijk is om de overheadkosten van Nederland Sport in de prijzen van de diensten te verdisconteren (na beëindiging van de initiële startsubsidie van VWS heeft NOC*NSF deze overheadkosten voor haar rekening genomen).

In 2023 heeft adviesbureau Tien Organisatieadvies onderzoek uitgevoerd naar een duurzame oplossing voor de dienstverlening van Nederland Sport. Het advies dat voortkwam uit dit onderzoek was om een entiteit op te richten onder verantwoordelijkheid en eigendom van de vereniging van NOCNSF. Deze entiteit zou de huidige activiteiten van Nederland Sport integreren en tevens mogelijkheden onderzoeken om activiteiten onder te brengen bij de afdeling Support van NOC*NSF. Dit advies is door zowel NOC*NSF als het bestuur van Nederland Sport overgenomen.

Op basis van het oorspronkelijke advies van Tien Organisatieadvies zijn de ambities uitgewerkt in een concept businessplan voor de nieuw op te richten entiteit. Dit businessplan omvat een shared service pakket dat gebaseerd is op de bestaande dienstverlening van Nederland Sport. Het pakket is grondig geanalyseerd, mede aan de hand van klanttevredenheidsonderzoek. Op basis hiervan zijn enkele minder succesvolle diensten stopgezet, terwijl kansrijke diensten verder zijn uitgebreid. Het uitgangspunt is dat de diensten die door bonden worden afgenomen, worden voortgezet. De financiële doorrekening van deze analyse van het takenpakket en de ontwikkeling van kansrijke diensten is de basis geweest voor de financiële onderbouwing van de begroting in het conceptbusinessplan en daarmee het hier genoemde budget.

Het rapport van adviesbureau Tien Organisatieadvies benadrukt dat het niet realistisch is om te verwachten dat shared services in de sport ooit volledig kostendekkend en zelfvoorzienend zullen worden opgezet. Een deel van de werkzaamheden bij bonden wordt momenteel uitgevoerd door moeilijk te vinden vrijwilligers, en het professionaliseren van deze diensten zal gepaard gaan met kosten. Het is daarom noodzakelijk dat er een collectieve bijdrage blijft bestaan. Daarom is er in het Bestedingsplan een budget van € 500.000,- opgenomen, waarvan € 120.000,- wordt gereserveerd voor de ondersteuning van Onmisport clusters. Dit budget is gebaseerd op de begroting uit het concept businessplan. Het doel van deze extra investering is om een solide basis te leggen voor de collectieve ondersteuning van de sport.

Het waar nodig ondersteunen van en samenwerken van bonden in Omni-organisaties vormt een cruciale stap in het streven naar een alomvattende ondersteuning voor sportbonden, met het oog



op de voortdurend evoluerende normen op het gebied van integriteit en kwaliteit. Zowel internationaal als binnen Nederland is al aanzienlijke ervaring opgedaan met dit concept.

Deze nauwe samenwerking tussen bonden binnen Omni-organisaties stelt bonden in staat om te voldoen aan de hoge standaarden die vandaag de dag in de sportsector gelden, en draagt zo bij aan een gezonde en duurzame sportgemeenschap. Hierdoor kunnen bonden zich meer richten op hun eigen sportieve activiteiten, terwijl andere taken op een alternatieve wijze worden georganiseerd. De komende maanden zal er verder worden gewerkt aan de uitwerking van dit concept, om zo een solide basis te leggen voor een effectieve samenwerking tussen sportbonden en Omni-organisaties. Met betrekking tot de capaciteit voor de ondersteuning van de op te richten omnisportclusters, zal op basis van de verdere uitwerking nog een definitief akkoord worden gevraagd tijdens de Algemene Vergadering in november. Voor deze ondersteuning is, zoals hierboven beschreven, al een bedrag van € 120.000,- gereserveerd binnen het genoemde budget van € 500.000,-

In 2024 wordt het plan voor onze Shared Service verder uitgewerkt, met als doel om in 2025 te starten met het aanbieden van shared services vanuit de nieuwe entiteit.

Bovendien zal in de verdere uitwerking worden gekeken naar het toevoegen van shared services voor (middel)grote bonden, met als doel een zo breed mogelijke ondersteuning te bieden aan alle betrokken partijen in de sportgemeenschap. Dit streven naar uitgebreide ondersteuning weerspiegelt de inzet om een inclusief en efficiënt systeem te creëren dat de diverse behoeften van de sportsector aanspreekt.

6.2.5. Fonds voor de Sport

In de afgelopen jaren is er vanuit het Bestedingsplan geïnvesteerd in de oprichting en lancering van het Fonds van de Sport. Momenteel wordt de georganiseerde sport voornamelijk gefinancierd door drie bronnen van inkomsten: ledengelden/licenties, partnerbijdragen en subsidies. Het toevoegen van een vierde inkomstenbron, zoals vermogensfondsen, (familie)stichtingen en/of donaties, die al gebruikelijk is binnen de Goede Doelen sector, wordt gezien als van groot belang voor de sportsector.

Hoewel fondsenwerving voor de sport in de komende jaren als een belangrijke en kansrijke activiteit wordt beschouwd, is het vanuit onze vereniging van belang om kritisch te blijven over de verbinding en samenwerking met het fonds.

In 2023 zijn verdere afspraken gemaakt met het Fonds. De bureaunkosten van het Fonds worden gedragen door de founding partners (NOC*NSF en VSB).

Dit Bestedingsplan stelt voor om de bijdrage aan het Fonds voor de Sport in 2025 voort te zetten. In het komende jaar zal NOC*NSF zich nader verdiepen in de meest effectieve manier om deze vierde inkomstenbron voor de georganiseerde sport te ontsluiten.



6.2.6. Topsport

Ten aanzien van topsport geldt dat een evaluatie en herziening van de strategie van Topsport daarvan is uitgevoerd. Het nieuwe beleid staat ook geagendeerd in deze AV vergadering van mei 2024. Voor een volledige toelichting op het beleid en de totstandkoming verwijzen we daarom naar het betreffende agendapunt.

Voor de vertaling naar dit bestedingsplan betekent dit nieuwe beleid voor nu een toevoeging van 1.3 miljoen euro aan de rubriek topsport. Dit bedrag hangt vooral samen met de toegenomen kosten voor uitzendingen. Dit is een activiteit die volledig met middelen uit het bestedingsplan wordt gefinancierd.

6.3. Toekennings- en vastellingscyclus

In de toekennings- en vastellingscyclus is een aantal kleine aanpassingen gedaan om de richtlijnen beter te laten aansluiten bij de huidige werkwijze bij het toetsten en aanpassen van de status.

7. Besluitvorming Bestedingsplan

Het Bestedingsplan wordt jaarlijks door de directie van NOC*NSF voorbereid. Het bestuur legt het plan ter besluitvorming voor aan de Algemene Ledenvergadering.

In de voorbereiding van het Bestedingsplan heeft de directie zich laten bijstaan door de Werkgroep Middelenverdeling, die bestaat uit een vertegenwoordiging van sportbonden. Deze werkgroep heeft vorige jaar ook geadviseerd over het Bestedingsplan 2024.

De werkgroep Middelenverdeling bestaat uit:

- Robin Baks (NKBV)
- Teun Plantinga (KNAS+NTTB)
- Paul Sanders (KWBN)
- Jeroen Stevens (NGF)
- Arjan de Vries (Sportcluster Veenendaal)
- Norman Uhlenbusch (NHV)

Daarnaast is het Bestedingsplan aan de orde geweest in het Ledenberaad.

De Commissie Richtlijnen Bestedingsplan Sport (CRBS) is de formele commissie die de Algemene Ledenvergadering adviseert over het ter besluitvorming aangeboden Bestedingsplan. Ook met hen zijn de aanpassingen in het bestedingsplan doorgenomen.



De CRBS bestaat uit:

- Cees Varossieau (onafhankelijk voorzitter)
- Barbara Mura (Badminton Nederland),
- Rosetta Kooistra (Sportvisserij Nederland)
- Hayke Veldman (Koninklijke Nederlandse Zwembond)
- Henry van Meerten (Koninklijk Nederlands Korfbalverbond)

De CRBS geeft een positief advies aan de ledenvergadering (zie bijlage 07.c) Het Bestuur en de Directie van NOC*NSF nemen de inhoudelijke aanbevelingen van de CRBS over.

Zowel de CRBS als de werkgroep Middelenverdeling worden vanuit NOC*NSF gefaciliteerd door John Bierling en Marcel van 't Hul.



Bijlage 1

Toelichting en conclusies toepassing Maatschappelijke Impact/SROI als verdeelgrondslag

Samenvatting

Een werkgroep van NOC*NSF heeft een uitgebreide evaluatie gemaakt van het verdelen van middelen binnen de sportsector, met speciale aandacht voor de ontwikkeling van een model dat de maatschappelijke waarde van sport en bewegen meet. Dit onderzoek was ingegeven door het dringende advies van de ledenvergadering om een transparant en niet-complex model te ontwikkelen, dat de grondslagen objectief meetbaar maakt en de administratieve last minimaliseert. De effecten van de toekenning moesten bovendien direct gekoppeld kunnen worden aan de inspanningen van de betreffende bonden, terwijl ook de algehele evenwichtigheid van het verdeelmodel werd meegenomen in de overwegingen.

De werkgroep heeft de toekenningsgrondslagen ingedeeld in drie categorieën: verenigingsstructuur/organisatie (leden), ondernemerschap(omzet), en maatschappelijke impact (SROI). Er is geadviseerd om, in lijn met de nieuwe sportagenda, een SROI/Impactmodel te ontwikkelen. Dit model zou niet alleen de impact van beleid moeten monitoren maar ook potentieel dienen voor de verdeling van middelen.

Verschillende partijen hebben samengewerkt om de maatschappelijke waarde van sport te onderzoeken, resulterend in een nationaal model dat de brede waarde van sport in kaart brengt. Het bestaande SROI model moet nog verder ontwikkeld worden om ook minder kwantificeerbare waarden, zoals sociale cohesie, meetbaar te maken. Ondanks de waarde van het SROI-model, zijn er beperkingen aan het gebruik ervan voor het verdelen van middelen binnen de sport, zoals de algemene aard van de onderbouwing, de noodzaak van stabiliteit in het model, en het risico op (lokale) concurrentie tussen sporten.

Tegelijkertijd is gewerkt aan een monitoringsmodel voor de Sportagenda 2032, gericht op het behalen van specifieke doelstellingen binnen de sportsector. Dit model zou sturingsinformatie en inzichten in de behoeften van sporters en clubs moeten opleveren.

In conclusie, hoewel het SROI-model en het monitoringsmodel voor de Sportagenda 2032 waardevolle instrumenten zijn om de (collectieve) waarde en impact van sport te meten, zijn ze niet zonder beperkingen voor het toekennen van middelen binnen onze organisatie.

Bezoekadres

Papendallaan 60, Arnhem

Postadres

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon

+31 (0)26 483 44 00

Email

info@nocnsf.nl

Web

nocnsf.nl

Partners: Nederlandse Loterij    



1. Aanleiding en achtergrond

1.1. Veranderagenda – November 2020

In november 2020 is door de Algemene Vergadering de Veranderagenda vastgesteld. Doel was om met deze Veranderagenda toe te werken naar een gemoderniseerd functioneren van onze vereniging NOC*NSF. Destijds veelvuldig aangeduid als de Vereniging 3.0.

Onderdeel van de Veranderagenda was ook de ambitie om aanpassingen door te voeren in de toekenningsgrondslagen voor het verdelen van middelen binnen de vereniging. Concreet werden de volgende punten daarover genoemd in de Veranderagenda:

Er is behoefte aan een aanpassing van de toekenningsgrondslag van de basisfinanciering (niet alleen baseren op ledenaantallen);

En

De toekenningsgrondslag van de basisfinanciering wordt met urgentie uitgebreid, waarbij aansluiting dient te worden gevonden bij de waarde voor sporters en voor de maatschappij;

1.2. Bestedingsplan 2022-2023 (toevoeging Omzetcriterium)

Op basis van de opdracht uit de veranderagenda is de werkgroep Middelenverdeling op zoek gegaan naar nieuwe toekenningscriteria, die bijdragen aan een meer evenwichtige middelenverdeling dan alleen verdelen op basis van ledenaantallen.

In het najaar van 2020 is aan de leden gevraagd om aan te geven welke toekenningsgrondslagen zij mee willen geven aan de werkgroep voor het ontwikkelen van een nieuw verdelingsmodel.

Deze inventarisatie heeft 16 te overwegen toekenningsgrondslagen opgeleverd. Destijds zijn in een webinar en het ledenberaad deze toekenningsgrondslagen toegelicht. Met meerdere externe partijen is hierover gesproken en de werkgroep Middelenverdeling heeft daarop afgewogen welke van deze suggesties zij het meest geschikt achten voor toepassingen in het verdeel model. Hieronder een overzicht van alle overwogen criteria.



Criterium		Omschrijving
1.	Leden	Dit is een toekenningsgrondslag die nu wordt toegepast.
2.	Diploma's	Dit is een toekenningsgrondslag, die nu wordt toegepast
3.	Clubs/Verenigingen	Hierbij wordt naast het aantal leden ook het aantal clubs/verenigingen die een bond heeft meegewogen in het verdeelmodel.
4.	Vrijwilligers	Het aantal vrijwilligers wat actief is wordt meegewogen.
5.	Transacties	Naast het lidmaatschap wordt de impact van een bond bepaald op basis van het aantal klanten/sporters. Van belang is dat de bond kan aantonen dat zij de klant kent (KISS) en dat er in het jaar van meting een minimale financiële transactie heeft plaatsgevonden waaruit de relatie blijkt.
6.	Activiteiten	In aanvulling op het bovenstaande criterium wordt het aantal contacten wat er met dezelfde sporter is meegewogen
7.	Disciplines	Het aantal sportdisciplines die een sportbond bediend wordt meegewogen als toekenningsgrondslag
8.	Ontwikkelbudget besturen	Een deel van de beschikbare middelen wordt beschikbaar gesteld in een vast budget per bond voor opleiding en training van het bestuur
9.	Ontwikkelbudget Organisaties	Een deel van de beschikbare middelen wordt beschikbaar gesteld in een vast budget per bond voor de collectieve ontwikkeling van de professionalisering van de sport
10.	Loonsom	Veel brancheorganisaties maken gebruik van de loonsom van hun leden om de contributie te bepalen. Dit is een vrij eenvoudig model en zou ook toegepast kunnen worden om de basisfinanciering te bepalen.
11.	FTE	Vergelijkbaar met bovenstaand criterium, maar dan zonder effect van de hoogte van een salaris
12.	Omzet	Iedere bond heeft in haar statuten beschreven dat haar doel is de betreffende sport te bevorderen. In die lijn kan gemotiveerd worden dat alle middelen die een bond genereert ter bevordering van de sport wordt ingezet. Daarmee zou de omzet ook een objectieve graadmeter voor de impact die een bond heeft in het sportlandschap kunnen zijn.
13.	Kwalitatief (projectplannen)	In 2016 is een model voorgesteld waarbij het ledencriterium zou worden losgelaten. In plaats daarvan werd een model voorgesteld op basis van projectplannen
14.	Kwalitatief (Impact)	De impact van bonden jaarlijks toetsen op basis van kwalitatief onderzoek
15.	SROI	In dit model wordt de social return on investment van een bond genomen als basis voor de verdeelgrondslag
16.	Sportdeelname	Hierbij wordt op basis van bevolkingsonderzoek gekeken naar feitelijke sportdeelname. Op basis daarvan vindt een verdeling plaats naar de betreffende bonden.



In haar overwegingen heeft de werkgroep ook het dringende advies van de ledenvergadering meegewogen om het verdeelmodel niet complex en arbitrair te maken en daarmee transparanter dan het huidige model.

De grondslagen moeten goed objectief meetbaar zijn. Ook heeft de werkgroep gekeken naar de administratieve last die de vaststelling van een toekenningsgrondslag met zich meebrengt. Ook moeten effecten te relateren zijn aan inspanningen van de desbetreffende bond

Tenslotte heeft de werkgroep in haar afweging ook gekeken naar de totale evenwichtigheid van het verdeelmodel. Daarbij is in lijn met de adviezen die de AV heeft meegegeven de volgende driedeling gehanteerd om toekenningsgrondslagen in te categoriseren:

- Verenigingsstructuur/organisatie van de sport (leden/diploma's)
- Ondernemerschap (omzet)
- Maatschappelijke Impact

De afgelopen jaren zijn de eerste twee elementen ingevuld. De werkgroep geeft het advies om gekoppeld aan de nieuwe sportagenda ook een SROI/Impactmodel te ontwikkelen voor de sport. Dit model dient om de impact van het beleid en de sport in het algemeen te monitoren. Vervolgens zou het ook ingezet kunnen worden bij het verdelen van middelen.

In het advies heeft de werkgroep aangegeven dat het ontwikkelen van de dergelijk model meer tijd vraagt dan voor de vaststelling van het bestedingsplan 2022 beschikbaar was. Daarom is het advies gegeven te streven naar invoering in 2024.

1.3. Ontwikkeling Maatschappelijke Impact/ SROI criterium

In de afgelopen periode hebben verschillende partijen (samen) binnen het domein van sport en bewegen veel aandacht besteed aan het concept van Sociale Return on Investment (SROI). Het aantonen van de totale waarde van sport en beweging is voor diverse belanghebbenden een centraal thema geworden.

Vanuit de Veranderagenda had dit onderwerp twee belangrijke aspecten. Enerzijds was er de wens om als belangenbehartiger de waarde van sport op een wetenschappelijk onderbouwde manier te kunnen benadrukken. Anderzijds was er de ambitie om de maatschappelijke waarde van sport te integreren in het financieringsmodel/Bestedingsplan.



Vanuit de Veranderagenda is een eerste werkgroep samengesteld om deze opdracht aan te pakken. Deze werkgroep bestond uit vertegenwoordigers van verschillende organisaties:

- Klim en Bergsportbond
- Koninklijke Nederlandse Algemene Schermbond
- Koninklijke Nederlandse Golf Federatie
- Sportcluster Veenendaal (Toerfietsen, Bowlen, Onderwatersport, Dammen)
- Nederlands Handbal Verbond
- Koninklijke Wandelbond Nederland
- NOC*NSF

Tijdens verschillende bijeenkomsten, waarbij ook experts op dit gebied betrokken waren, heeft de werkgroep dit onderwerp onderzocht. De conclusie was dat voor een kansrijk vervolg het project in twee lijnen moest worden opgesplitst. Deze twee lijnen worden hieronder afzonderlijk toegelicht.

1.3.1 Lijn 1: Nationaal model voor de maatschappelijke waarde van sport

In deze eerste lijn wordt gewerkt aan een nationaal model waarmee de maatschappelijke waarde van sport op een zo breed mogelijke manier in kaart wordt gebracht. Dit model is bedoeld om het belang van sport op allerlei gebieden in de samenleving zo goed mogelijk te kunnen presenteren en onderbouwen. Op dit moment wordt aan deze lijn gewerkt door de volgende partijen:

- Kenniscentrum Sport en Bewegen
- Mulier
- Ministerie van Volksgezondheid Welzijn en Sport
- Vereniging Sport en Gemeenten
- Platform Ondernemende Sportaanbieders
- Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond
- Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond
- NOC*NSF

Het Kenniscentrum Sport & Bewegen laat al enkele jaren onderzoek doen naar de SROI. Daarbij wordt gekeken naar hoe de kosten en baten van sport en bewegen zich tot elkaar verhouden. Kortom wat het oplevert als mensen voldoende sporten en bewegen. Het streven hierbij is om de kosten en opbrengsten zoveel mogelijk in euro's uit te drukken.

Het analyseren van de opbrengsten van actieve sportparticipatie omvat zowel directe financiële besparingen—zoals vermindering van zorgkosten, afname van blessures, verlaging van criminaliteitscijfers, daling van ziekteverzuim en verbetering van arbeidsproductiviteit—als indirecte, maatschappelijke voordelen zoals een betere kwaliteit van leven en een toegenomen levensverwachting. Bij het berekenen van de kosten worden alle investeringen van de overheid, het bedrijfsleven en individuen in sportdeelname meegewogen.



Met een Social Return on Investment (SROI) van 2,76 wordt aangegeven dat elke geïnvesteerde euro in sport en bewegen gemiddeld 2,76 euro aan maatschappelijke opbrengsten genereert. Dit onderstreept de aanzienlijke waarde van sport en beweging, niet alleen in financiële termen maar ook wat betreft welzijn en maatschappelijke voordelen.

Waarde van het SROI-model

Het verfijnen van het SROI-model voor sport en bewegen is cruciaal om een breed scala aan voordelen te kwantificeren, waaronder de nu nog onderbelichte aspecten zoals sociale cohesie. Door het model verder te ontwikkelen en aan te vullen met aanvullend onderzoek, wordt het mogelijk om een vollediger beeld te geven van de totale waarde van sport. Dit versterkt de positie van sport als belangrijk maatschappelijk domein en onderbouwt de noodzaak van investeringen in sport, niet alleen vanuit financieel oogpunt maar ook voor het bevorderen van sociale verbinding en gemeenschapszin.

Uitdagingen en Ontwikkelingskansen van het SROI-Model voor Sport en Bewegen

Bij de evaluatie van het SROI-model voor de allocatie van middelen binnen de sportsector, stuiten we op significante beperkingen die de toepasbaarheid ervan voor het doeleinde financieren van bonden ernstig beperken.

De uitdagingen in de verdere ontwikkeling van het SROI-model voor sport en bewegen zijn veelzijdig en complex, voornamelijk door de unieke aard van de sportsector zelf. Een grondige uitwerking onthult drie cruciale aandachtspunten:

1. **Sportgenerieke Onderbouwing:** De meeste onderzoeken die ten grondslag liggen aan het model zijn algemeen van aard, gericht op de voordelen van bewegen zonder onderscheid te maken tussen verschillende sporten. Het op maat maken van het model voor elke sport binnen een vereniging is een haast onmogelijke opgave, zowel vanuit financieel oogpunt als vanwege de beschikbaarheid van wetenschappelijk bewijs. Daarnaast wordt er nog maar beperkt invulling gegeven aan de waarde van sport naast het beweegelement.
2. **Dynamiek versus Stabieleit:** Voor een effectieve belangenbehartiging is een zo compleet mogelijk SROI-model gewenst, dat openstaat voor voortdurende aanpassingen op basis van nieuw onderzoek. Dit vereist een flexibele benadering die haaks staat op de noodzaak van een stabiel, controleerbaar en objectief rekenmodel met vaste definities en parameters. Deze tegenstrijdigheid maakt het moeilijk om beide doelen te verenigen binnen één enkel model.
3. **Concurrentie tussen Sporten:** Een gedetailleerde uitwerking, die de maatschappelijke waarde per sport kwantificeert, zou kunnen leiden tot onderlinge competitie op basis van SROI. Dit zou overheden voor het dilemma plaatsen om te investeren in sporten met de hoogste SROI, wat nadelig kan uitpakken voor kleinere sporten, sporten gericht op specifieke doelgroepen, of sporten die afhankelijk zijn van kostbare faciliteiten. Bovendien zouden sporten die wetenschappelijk gemakkelijker te kwantificeren zijn, oneerlijk voordeel hebben, terwijl sporten met minder direct meetbare maatschappelijke waarde achterblijven. Ook kan het voor kleinere sporten moeilijker om de bijdrage van hun sport



te kwantificeren door de relatief beperkte omvang in sporters, maar ook in organisatorische capaciteit om deze waarde te onderbouwen.

Overheden adviseren sterk tegen deze benadering, aangezien het creëren van een competitieve omgeving tussen sporten als schadelijk wordt gezien voor het algehele belang van de sportsector.

Conclusie

Het SROI-model, ontwikkeld door het Kenniscentrum Sport en Beweging, staat onmiskenbaar als een krachtig instrument om de maatschappelijke waarde van sport en bewegen te onderbouwen. Desondanks moet nadrukkelijk gesteld worden dat deze methodiek ongeschikt is als fundament voor allocatiecriteria bij de verdeling van middelen in de sportsector.

1.3.2 Lijn 2: Monitoringmodel op basis van de Sportagenda 2032

Naast de brede algemene lijn richt de tweede lijn zich veel specifiek op de ambities die zijn vastgelegd in de Sportagenda 2032 van de vereniging NOC*NSF. In de Sportagenda 2032 zijn verschillende doelstellingen en actielijnen geformuleerd, die een solide basis vormen voor het ontwikkelen van een meetinstrumentarium. Hiermee kan worden aangetoond wat de resultaten zijn van de inspanningen van onze vereniging.

Waarde van het monitoringsmodel Sportagenda 2032

Omdat dit concreter is dan de eerste lijn, is de verwachting dat dit op verschillende gebieden concrete toegevoegde waarde kan bieden voor onze vereniging. De belangrijkste hiervan zijn:

1. **Inzichtelijk maken van de resultaten van de Sportagenda:** Het meetinstrumentarium zal helpen om de resultaten en impact van de Sportagenda 2032 inzichtelijk te maken, waardoor de effectiviteit van de strategische doelstellingen kan worden beoordeeld.
2. **Sturingsinformatie verschaffen aan bonden en andere deelnemende partijen:** Het ontwikkelde model zal waardevolle informatie verschaffen aan sportbonden en andere betrokken partijen, zodat zij hun activiteiten scherper op doelgroepen kunnen richten en af kunnen stemmen op de overkoepelende doelen en prioriteiten.

In de afgelopen periode (2022/2023) is fase 1 van de modelontwikkeling voor de Sportagenda 2032 uitgevoerd. De belangrijkste opdracht in deze fase was het vertalen van de uitvoeringsstrategie van de Sportagenda 2032 naar concrete meetinstrumenten. Het doel hiervan is om bij te dragen aan het behalen van de doelstellingen van de Sportagenda 2032 en daarmee de maatschappelijke impact ervan zichtbaar te maken.

In fase 1 is er een belangrijke stap gezet door de actielijnen van de Sportagenda te operationaliseren. Hierbij is vastgesteld welke indicatoren kunnen worden gemeten in verband met de verschillende actielijnen. Daarnaast is er een inventarisatie gemaakt van bestaand onderzoek (bijvoorbeeld verenigingsmonitor, Zo Sport Nederland en bondenmonitor) en beschikbare gegevens die relevant zijn voor het meetinstrumentarium (bijvoorbeeld kernindicatoren RIVM). In totaal heeft dit geleid tot een goed overzicht van wat er nodig is om een volledig meetinstrumentarium voor de Sportagenda 2032 te ontwikkelen.



Dit omvat:

1. Informatie die al beschikbaar zijn op basis van bestaand onderzoek.
2. Informatie die gedeeltelijk beschikbaar zijn maar verbeterd moeten worden.
3. Onderdelen die nog volledig ontwikkeld moeten worden.

Dit is een belangrijke stap in de ontwikkeling van het meetinstrumentarium en legt de basis voor verdere stappen in lijn 2 van het project.

Betrokken partijen bij fase 1:

- Hogeschool Arnhem-Nijmegen/Universiteit Utrecht
- Koninklijke Nederlandse Golf Federatie
- Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging
- Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond
- Koninklijke Nederlandse Hockeybond
- Koninklijke Nederlandse Roeibond
- Nederlands Handbal Verbond
- Squashbond Nederland
- Koninklijke Nederlandse Biljart Bond

In deze tweede fase van het project (2024/2025) worden per databron, zoals eerder gedefinieerd in fase 1, methoden en meetinstrumenten ontwikkeld, verbeterd, afgestemd en getest. Tegelijkertijd wordt er data verzameld, deels via pilotprojecten. Er zal ook advies worden gegeven over hoe de dataverzameling binnen NOC*NSF georganiseerd en ingericht moet worden. Ten slotte worden methoden ontwikkeld om de resultaten van de dataverzameling inzichtelijk te maken, en er zal een eerste terugkoppeling van onderzoeksresultaten plaatsvinden.

Het uiteindelijke resultaat van fase 2 zal een dashboard zijn dat de resultaten koppelt aan de doelstellingen van de Sportagenda. Dit dashboard biedt de mogelijkheid om in te zoomen op verschillende aspecten van de Sportagenda en op de specifieke sporten die eronder vallen. Het doel is om op een overzichtelijke en toegankelijke manier de voortgang en impact van de Sportagenda 2032 te presenteren.

Deze fase van het project zal de concrete uitvoering en implementatie van het meetinstrumentarium voor de Sportagenda 2032 bevatten en zal resulteren in een krachtig hulpmiddel om de voortgang en impact van de Sportagenda te meten en te communiceren.



Wat levert dit op voor bonden en andere deelnemende organisaties?

Het ontwikkelen en implementeren van dit meetinstrumentarium biedt diverse voordelen en mogelijkheden:

1. **Beter inzicht in tevredenheid, wensen en behoeften van de sporter en de potentiële sporter:** Door gegevens te verzamelen en te analyseren, kunnen NOC*NSF of haar leden een dieper inzicht krijgen in wat sporters en potentiële sporters tevreden stelt, wat hun wensen en behoeften zijn. Dit stelt de leden in staat om haar aanbod beter af te stemmen op de doelgroepen.
2. **Meer instroom, minder uitstroom:** Door middel van gegevens gestuurde inzichten kunnen NOC*NSF of haar leden gerichtere strategieën ontwikkelen om bestaande sporters te behouden en nieuwe sporters aan te trekken. Dit kan leiden tot een vermindering van de uitstroom en een groei in het aantal deelnemers.
3. **Goede verbinding met de eigen achterban:** Het meetinstrumentarium kan helpen bij het opbouwen van een verbeterde band met de achterban. Het verzamelen van gegevens en luisteren naar de behoeften van sporters en betrokkenen kan leiden tot een effectievere communicatie en betrokkenheid.
4. **Meer inzicht in effecten van beleid en activiteiten:** Door de resultaten van beleid en activiteiten te meten, kunnen NOC*NSF of haar leden beoordelen wat wel en niet werkt. Dit stelt de organisatie in staat om haar strategieën aan te passen en effectievere programma's en initiatieven te ontwikkelen.
5. **Gerichtere keuzes maken en realistische doelen stellen:** Het verzamelde bewijsmateriaal helpt bij het nemen van geïnformeerde beslissingen en het stellen van realistische doelen. Hierdoor kunnen NOC*NSF of haar leden haar middelen efficiënter inzetten.
6. **Betere samenwerking en meer organisatiekracht:** Het meetinstrumentarium kan de basis vormen voor een verbeterde samenwerking tussen verschillende sportorganisaties en partners. Het delen van gegevens en inzichten kan leiden tot meer gezamenlijke initiatieven en een versterking van de organisatiekracht.
7. **Meer maatschappelijke impact:** Door de effecten van sport en bewegen op de maatschappij te meten en te communiceren, kunnen NOC*NSF of haar leden aantonen hoe sport bijdraagt aan maatschappelijke doelstellingen zoals gezondheid, inclusiviteit en sociale cohesie.
8. **Meer zichtbaarheid:** Het dashboard en de rapportages die voortkomen uit het meetinstrumentarium kunnen de zichtbaarheid van de prestaties en impact van deelnemende sportorganisaties, -bonden en NOC*NSF vergroten, zowel intern als extern. Dit kan helpen bij het aantrekken van steun en middelen voor de organisatie.

Kortom, het ontwikkelen van dit meetinstrumentarium biedt de mogelijkheid om de effectiviteit, efficiëntie en impact van sportbonden en NOC*NSF te vergroten, en tegelijkertijd een dieper begrip te krijgen van de behoeften van de sportgemeenschap en de maatschappij als geheel. Dit kan leiden tot een bloeiende en positieve sport- en beweegcultuur in Nederland.



Beperkingen van het monitoringsmodel sportagenda 2032

In de eerste plaats is de kracht van het model ook de belangrijkste beperking. Door de focus op de doelstellingen uit de sportagenda is het model hanteerbaarder, maar raakt daarmee ook alleen de speerpunten van de collectieve sport. Specifieke onderdelen waar sporten zich mogelijk op onderscheiden worden maar beperkt meegenomen.

In de tweede plaats vraagt het uitwerken van dit model meer tijd. Het is daarbij helder dat de verdere uitwerking goede sturingsinformatie oplevert en ook waardevolle inzichten in wensen en behoeften van sporters en clubs.

Tegelijkertijd is sterk de vraag of dit uiteindelijk kan leiden tot een geïntegreerd beeld van de maatschappelijke impact per sport, waarbij ook het al eerder genoemde gevaar van het creëren van concurrentie tussen sporten weer op de loer ligt.

Wel is de verwachting dat de data uit het monitoringsmodel op onderdelen voeding kan geven aan nieuwe toekenningsgrondslagen in de toekomst. Dit zal dan geen volledige weergave zijn van de maatschappelijke impact van de betreffende sporten, maar kan wel leiden tot een bredere waarde toekenning dan alleen leden en omzet.

Conclusie

We zien in het te ontwikkelen monitoringsmodel Sportagenda 2032 een belangrijke waarde als het gaat om het meer inzicht krijgen in de behoeften van sporters en clubs. Deze sturingsinformatie zorgt voor mogelijkheden om de maatschappelijke impact van de sport verder en effectiever te vergroten.

Op basis van het voorgaande is het niet reëel te verwachten dat dit tot een volwaardige maatschappelijke impact analyse per bond, die benut kan worden voor het verdelen van middelen. Mogelijk kan dit in de toekomst wel leiden tot een bredere waarde toekenning dan alleen leden en omzet.



BESTEDINGSPLAN EN RICHTLIJNEN BESTEDINGSJAAR 2025

Inhoud

Preambule	3
1. Bestedingsplan 2025 in cijfers	5
2. Algemene procedures en voorwaarden	6
2.1. Aanvraagprocedures	6
2.1.1. Sportbonden	6
2.1.2. NOC*NSF	6
2.1.3. Overige begunstigden	6
2.2. Algemene Aanvraagvoorwaarden	6
2.3. Beoordelingsprocedures	7
2.4. Toekenningsprocedures	10
2.5. Verantwoordingsprocedures	12
2.6. Bezwaar en Beroep	15
3. Richtlijnen per rubriek	16
Rubriek 1.1 Sportbonden – Basisfinanciering en Sportparticipatie	16
Rubriek 1.2 NOC*NSF - Basisfinanciering	19
Rubriek 2.1 Antidopingbeleid	20
Rubriek 2.2 Centrum Veilige Sport Nederland	21
Rubriek 2.3 Tuchtrechtspraak en Integriteit	22
Rubriek 2.4 Shared Service Organisatie	23
Rubriek 2.6 Regionale sportnetwerken	24
Rubriek 2.8 Onderzoek	25
Rubriek 2.9 Nationaal fonds voor de Sport	26
Rubriek 3.1 Topsport	27
BIJLAGE A: Minimale Kwaliteitseisen 2025	37
BIJLAGE B: Zichtbaarheid De Nederlandse Loterij	44
BIJLAGE C: Overzicht aanvraag- en verantwoordingstermijnen	46
BIJLAGE D: Toelichting stroomschema verdelen middelen topsport (Rubriek 3.1)	47

Preambule

Verdelen Middelen, doelstellingen

NOC*NSF voert in opdracht van haar leden de kerntaak Verdelen Middelen uit.

De verdeling van de middelen heeft altijd een relatie met de door de vereniging vastgestelde inhoudelijke ambitie en streefdoelen welke zijn vastgelegd in de Sportagenda 2032. Daarnaast hebben de leden met elkaar kwalitatieve en integriteitsafspraken vastgelegd in de Minimale Kwaliteitseisen (MKE). Het voldoen hieraan is een basiseis om in aanmerking te komen voor middelen uit dit Bestedingsplan.

De collectieve middelen van de vereniging hebben als financieel fundament de kansspelafracht (vanuit de Nederlandse Loterij) en daarmee samenhangende ontvangsten.

De grondslag voor het verdelen en inzetten van de beschikbare collectieve middelen van de vereniging NOC*NSF wordt vastgesteld door de leden van NOC*NSF in haar ledenvergadering middels het Bestedingsplan en het daarbij behorende Richtlijnenboek.

Het Bestedingsplan maakt onlosmakelijk deel uit van de Sportagenda en moet een effectieve vertaling zijn van de geformuleerde ambitie en streefdoelen. Op deze manier leveren de middelen een bijdrage aan het in staat stellen van organisaties om aan de Sportagenda gerelateerde inspanningen uit te voeren.

Nederlandse Loterij (NLO) en Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS)

Jaarlijks wordt door NLO een afdracht gedaan ter financiering van de georganiseerde sport. Daarnaast wordt door VWS (vanuit publieke middelen) een instellingssubsidie verstrekt ter financiering van de Nederlandse topsport.

- Nederlandse Loterij
De afdracht vanuit NLO is een statutair bepaalde en vastgestelde afdracht en bestemd ter financiering van de georganiseerde sport. Deze middelen maken als geheel onderdeel uit van het Bestedingsplan. NOC*NSF is mede-aandeelhouder van de NLO en heeft een 'golden share'.
- Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS)
NOC*NSF vraagt jaarlijks een instellingssubsidie aan bij VWS ter medefinanciering van topsport. Deze middelen worden toegevoegd aan de topsportbegroting en zijn samen met de middelen uit het Bestedingsplan bestemd ter financiering van de in richtlijn 3.1 genoemde bestedingsdoelen.

Zowel NOC*NSF als de aangesloten (sport)bonden zijn zich bewust van de relatie met haar belangrijkste financiers, zoals de NLO en VWS, en respecteren deze. De bijdragen van deze financiers hebben als algemeen doel het sportklimaat in Nederland zo veel mogelijk te handhaven en waar mogelijk te bevorderen.

Het is partijen genoegzaam bekend dat een uitkering uit de bijdrage aan de aangesloten (sport)bonden gebaseerd is op de langetermijnstrategie van de georganiseerde sport.

Als uitgangspunt bij het Bestedingsplan geldt dat de aangesloten (sport)bonden geen overeenkomsten mogen sluiten met derde partijen die niet in lijn zijn met de langetermijnstrategie, die NOC*NSF heeft met betrekking tot de bijdragen van haar belangrijkste financiers. In een dergelijke situatie is de desbetreffende aangesloten (sport)bond niet (langer) gerechtigd tot bijdragen uit het Bestedingsplan. Een specifiek voorbeeld hiervan is het bieden van branche-exclusiviteit aan NLO, zie ook bijlage 3B voor een toelichting op de verdere invulling van de relatie met NLO.

NOC*NSF en de (sport)bonden hebben – mede gelet op bovenstaande overwegingen – met elkaar afgesproken dat de (sport)bonden zich inspannen om de zichtbaarheid van diegenen die een positieve bijdrage leveren, zoals NLO en VWS, te borgen.

NOC*NSF

NOC*NSF heeft de verantwoordelijkheid om de financiële middelen te verdelen op basis van objectieve criteria. Dit is een kerntaak van NOC*NSF. Deze middelen worden verdeeld over de rubrieken Basisfinanciering, Verbonden Partijen Integriteit & Kwaliteit en Topsport.

De verdeling over deze rubrieken wordt jaarlijks in de Algemene Vergadering van NOC*NSF in mei vastgesteld in het Bestedingsplan. In de novembervergadering kunnen eventuele bijstellingen worden besproken en vastgesteld.

Om gebruik te kunnen maken van deze gelden stelt de Algemene Vergadering van NOC*NSF jaarlijks het Richtlijnenboek vast. Hierin zijn ‘spelregels’ en andere voorwaarden opgenomen en waaraan begunstigden zich dienen te houden om in aanmerking te komen voor het middelen uit het bestedingsplan.

Maatschappelijke verantwoordelijkheid

Zowel NOC*NSF, sportbonden als andere verbonden partijen zijn zich bewust van hun maatschappelijke positie en voorbeeldfunctie in de maatschappij. Vanuit die hoedanigheid worden de beschikbaar gestelde middelen ingezet ter financiering van de structurele kernactiviteiten van de organisaties. Ook worden onderwerpen op gebieden als bevorderen sportparticipatie en topsportprestaties, kwaliteit en integriteit van de sportsector (waaronder voldoen aan de Minimale Kwaliteitseisen) en thema’s als diversiteit, inclusie en innovatie gefinancierd.

1. Bestedingsplan 2025 in cijfers¹

I) BASISFINANCIERING & SPORTPARTICIPATIE	2025	2024	2023 na toevoeging	2022
1.1 Basisfinanciering Sportbonden	€ 25.010.868	€ 24.870.000	€ 24.108.198	€ 20.791.200
1.2 Basisfinanciering NOC*NSF	€ 9.966.132	€ 9.910.000	€ 10.098.148	€ 8.915.146
Som Basisfinanciering	€ 34.977.000	€ 34.780.000	€ 34.206.346	€ 29.706.346
II) VERBONDEN PARTIJEN INTEGRITEIT & KWALITEIT				
2.1 Antidopingbeleid	€ 2.153.000	€ 1.900.000	€ 1.725.250	€ 1.725.250
2.2 Centrum Veilige Sport Nederland	€ 1.365.000	€ 1.015.000	€ 1.281.955	€ 915.297
2.3 Tuchtrechtspraak en Integriteit	€ 935.000	€ 585.000	€ 283.342	€ 150.000
2.4 Shared Services Organisatie	€ 500.000	€ 200.000	€ 200.000	
2.6 Regionale Sportnetwerken	€ 170.000	€ 170.000	€ 168.682	€ 168.682
2.8 Onderzoek	€ 400.000	€ 400.000	€ 400.000	€ 400.000
2.9 Fonds voor de Sport	€ 200.000	€ 200.000	€ 200.000	€ 200.000
	€ 5.723.000	€ 4.270.000	€ 4.259.229	€ 3.559.229
III) TOPSPORT				
3.1 Topsport	€ 14.050.000	€ 12.750.000	€ 12.734.425	€ 12.734.425
INCIDENTELE ONTREKKINGEN				
Collectieve belangenbehartiging	€ 0	€ 0	€ 500.000	
Overbrugging 2024 Topsport	€ 0	€ 1.200.000		
TOTAAL	€ 54.750.000	€ 53.200.000	€ 51.700.000	€ 46.000.000

¹ Inclusief compensatie kansspelbelasting

2. Algemene procedures en voorwaarden

2.1. Aanvraagprocedures²

2.1.1. Sportbonden

Het indienen van de aanvraag wordt door aangesloten organisaties digitaal gedaan. Hiervoor opent NOC*NSF jaarlijks uiterlijk op 1 oktober het digitale platform Portal Verdelen Middelen³.

Sportbonden en andere begunstigde organisaties dienen jaarlijks uiterlijk op 30 november de aanvraag te hebben ingediend (zie ook paragraaf Algemene Aanvraagvoorwaarden). Voor sportbonden is een separate aanvraag voor de rubriek 1.1 'Basisfinanciering Sportbonden' daarnaast niet nodig.

Voor enkele rubrieken gelden additionele of afwijkende aanvraagvoorwaarden en tijdspladen. Deze staan in de desbetreffende richtlijn vermeld.

2.1.2. NOC*NSF

NOC*NSF dient jaarlijks uiterlijk 30 november haar aanvraag te hebben ingediend (zie ook paragraaf Algemene Aanvraagvoorwaarden). Een separate aanvraag voor de rubriek 1.2 'Basisfinanciering NOC*NSF' is niet nodig. Voor andere rubrieken waar NOC*NSF middelen beheert ten behoeve van derden zal zij wel een aparte aanvraag moeten indienen.

2.1.3. Overige begunstigden

Sinds 2022 geldt voor andere begunstigden dat zij dezelfde procedure doorlopen als de bij NOC*NSF aangesloten sportbonden en NOC*NSF zelf. De budgetten voor deze organisaties worden beschikbaar gesteld ten behoeve van, in de Richtlijnen beschreven doelen en activiteiten. Daarbij gelden dezelfde algemene aanvraag- en verantwoordingsprocedures voor zover deze redelijkerwijs van toepassing geacht kunnen worden.

2.2. Algemene Aanvraagvoorwaarden

De algemene aanvraagvoorwaarden die voor 2025 gelden voor NOC*NSF, sportbonden en andere begunstigden zijn:

- Een door de A(L)V van de sportbond of NOC*NSF vastgesteld Jaarplan, Meerjarenplan (kan ook visiestuk zijn) en (Jaar- en Meerjaren)begroting
Hierbij wordt ten minste aandacht gegeven aan:
 - Het benoemen van de Minimale Kwaliteitseisen en de uitwerking van de in de Minimale Kwaliteitseisen benoemde beleidsonderwerpen.
 - De (strategische) koers:
 - Sportaanbod en belangrijkste diensten
 - Belangrijkste doelgroepen en partners
 - Belangrijkste bronnen van inkomsten
 - Kostenstructuur
 - De ontwikkelrichting van de organisatie (inclusief het bestuur en de vrijwilligersorganisatie) op basis van de (inhoudelijke) visie.
 - HR-beleid op het niveau van bestuur, directie, medewerkers en vrijwilligersorganisatie (elke bond op eigen niveau)

² Zie bijlage D voor het complete overzicht van deadlines

³ Dit platform is te bereiken via/onder: <https://verdelenmiddelen.nocnsf.nl>

- Innovatie en doorontwikkeling van producten en diensten van de organisatie
- Ten behoeve van het vaststellen van de contributie en het bepalen van de basisfinanciering dienen de KISS-gegevens⁴ (niet van toepassing voor NOC*NSF en overige begunstigen) aangeleverd te worden. Leden waarvan gegevens niet correct zijn of ontbreken worden niet meegeteld.
- Voldoen aan de Minimale Kwaliteitseisen⁵ via een zelfscan. Daarnaast voert NOC*NSF jaarlijks audits uit bij aanvragers. De lijst van Minimale Kwaliteitseisen kan jaarlijks worden geactualiseerd. De geldende eisen zijn opgenomen als **bijlage A**.
- Voldoen aan de exclusiviteits- en zichtbaarheidseisen ten aanzien van de Nederlandse Loterij zoals genoemd in **bijlage B**.
- Tijdigheid van de aanvraag, inclusief het aanleveren van voor verdeelmodellen benodigde gegevens. Het niet tijdig indienen van de aanvraag(voorwaarden) of verantwoording(svoorwaarden) leidt mogelijk tot een korting, een latere bevoorschotting of geen toekenning van middelen.

Indien een begunstigde zich niet houdt aan de deadlines uit het Bestedingsplan en de Richtlijnen, dan kan dit de volgende consequenties hebben:

- Bij het niet-nakomen van een afgestemde deadline wordt éénmalig een waarschuwing afgegeven, met daarbij een nieuwe deadline.
- Wanneer niet aan de nieuwe deadline wordt voldaan, kan NOC*NSF:
 - De bevoorschotting stoppen van de desbetreffende begunstigde voor het jaar waar de aanvraag betrekking op heeft.
 - Een korting opleggen voor de desbetreffende rubriek(en) tot maximaal 10%. Dit kan ook naast het stoppen van de bevoorschotting.
- Indien nodig maakt NOC*NSF een schatting van de ontbrekende gegevens om het verdeelmodel toe te kunnen passen. Indien deze schatting te hoog blijkt, zal het teveel berekende bedrag teruggevorderd worden van de begunstigde. Een te lage schatting is voor rekening en risico van de begunstigde;
- Bovenstaande geldt voor alle in het Bestedingsplan en Richtlijnen genoemde deadlines in relatie tot onder meer de volgende situaties: aanvragen, verantwoordingen, tussentijdse voortgangsrapportages, reallocatieverzoeken.

Wanneer een aanvrager niet in staat is om op vereiste datum gegevens aan te leveren, dient de aanvrager een verzoek tot uitstel in te dienen bij het toekenningsorgaan. Dit verzoek moet minimaal **14 dagen** voor het verstrijken van de vastgelegde aanleverdatum ingediend zijn via de Portal Verdelen Middelen of e-mailadres: verdelenmiddelen@nocnsf.nl.

Indien het verzoek tijdig is ontvangen, dan zal NOC*NSF, als secretariaat van het toekenningsorgaan, met de aanvrager een nieuwe aanleverdatum overeenkomen. Deze datum is maximaal 1 maand later dan de oorspronkelijke aanleverdatum en wordt door NOC*NSF schriftelijk bevestigd.

2.3. Beoordelingsprocedures

⁴ Betreft ledengegevens, bestaande uit: postcode (6 posities), woonplaats, geboortedatum, geslacht en startdatum lidmaatschap.

⁵ De Minimale Kwaliteitseisen zijn sinds 2014 verankerd in de statuten van NOC*NSF en gelden daarmee ook als lidmaatschapsvoorwaarden

De beoordeling bestaat uit 2 stappen:

1. Toetsing Algemene Aanvraagvoorwaarden en additionele aanvraagvoorwaarden per rubriek

De aanvragen worden aan de Algemene Aanvraagvoorwaarden getoetst door NOC*NSF.

De aanvragen van NOC*NSF (ook t.b.v. andere begunstigden) worden getoetst door het hiervoor aangewezen orgaan.

Om tot een goede inhoudelijke afweging te kunnen komen kan hierbij gebruik gemaakt worden van expertise van derden.

Het niet voldoen aan de Algemene Aanvraagvoorwaarden heeft als consequentie dat de status GEEL wordt toegekend. Dit houdt in dat het aangevraagde bedrag wel wordt gereserveerd voor de betreffende organisatie en dat de organisatie ook bevoorschot wordt.

Wanneer de status GEEL is toegekend dient de betreffende organisatie uiterlijk 31 maart maatregelen te nemen en alsnog te voldoen aan de Algemene Aanvraagvoorwaarden. Wanneer een organisatie niet uiterlijk 31 maart kan voldoen omdat er meer tijd nodig is, dient er een door de Directie van NOC*NSF goedgekeurd herstelplan te zijn waarin de stappen zijn beschreven om weer volledig te gaan voldoen aan de Algemene Aanvraagvoorwaarden.

Wanneer een organisatie voor 1 april (nog) niet voldoet aan de Algemene Aanvraagvoorwaarden en er geen goedgekeurd herstelplan is, wordt de status ORANJE toegekend. Dit houdt in dat middelen wel worden gereserveerd, maar dat de bevoorschotting wordt opgeschort tot het moment dat de organisatie weer voldoet.

Wanneer een organisatie na 1 juli niet voldoet aan de Algemene Aanvraagvoorwaarden en er geen overeengekomen herstelafspraken zijn, danwel de overeengekomen herstelafspraken niet zijn nagekomen, kan de status ROOD worden toegekend. Dit houdt in dat er geen sprake is van bevoorschotting en er ook niet langer middelen voor deze organisatie worden gereserveerd.

Wanneer een bij NOC*NSF aangesloten organisatie de status ROOD heeft toegekend gekregen, kan dit ook leiden tot het beëindigen van het lidmaatschap van NOC*NSF.

De toegekende status op basis van de Algemene Aanvraagvoorwaarden is leidend in de toekenning en bevoorschotting. Wanneer een organisatie niet voldoet aan de Algemene Aanvraagvoorwaarden (status ORANJE, ROOD) zal voor geen enkele rubriek worden overgegaan tot bevoorschotting, ongeacht de status, beoordeling en eventuele toekenning of reservering van de overige rubrieken waarin een aanvraag is ingediend.

Wanneer er sprake is van lopende herstelafspraken op basis van eerder gebleken gebreken is de eerder toegekende status leidend. Deze wordt aangevuld met de bevindingen uit de nieuwe aanvraag. De directie van NOC*NSF kan op ieder moment in de beoordelingsprocedures de status van een bond aanpassen naar de status ORANJE, wanneer nieuwe informatie hier aanleiding toe geeft.

Wanneer (top)sporters rechtstreeks gedupeerd worden door het besluit om een organisatie niet te bevoorschotten, kan de Directie van NOC*NSF autonoom een maatwerkoplossing inrichten voor deze specifieke situaties.

2. Inhoudelijke beoordeling aanvraag

Inhoudelijke beoordeling/toetsing is van toepassing bij de volgende rubrieken:

2	Verbonden Partijen Integriteit en Kwaliteit
3.1	Topsport

De inhoudelijke beoordeling van aanvragen van sportbonden en overige begunstigden wordt gedaan door de directie van NOC*NSF. Zij kan zich laten bijstaan door (groepen van) experts.

De aanvragen van NOC*NSF dienen jaarlijks deel uit te maken van het jaarplan en begroting NOC*NSF, welke worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering NOC*NSF. In dit proces vindt inhoudelijke afstemming en toetsing plaats met de achterban/leden via de hiervoor ingerichte overlegstructuur.

2.4. Toekenningsprocedures

Toekennings- en vaststellingsorgaan

De directie van NOC*NSF treedt op als het toekennings- en vaststellingsorgaan. Zij laat zich hierbij adviseren door Expertpanels.

Het bestuur van NOC*NSF ziet toe op het toekennings- en vaststellingsproces. Zij wordt in april en september door de directie geïnformeerd over de genomen besluiten c.q. de voortgang.

In de AV van mei wordt verantwoording afgelegd aan de leden over het toekennings- en vaststellingsproces.

Het toekennings- en vaststellingsorgaan ziet in alle gevallen toe op:

- Een zorgvuldig beoordelingsproces(gang). Hiertoe kan zij zich separaat laten adviseren.
- Voldoende samenhang en diversiteit in alle toekenningen en vaststellingen, waarbij de geldende Sportagenda de inhoudelijke leidraad vormt. Om hier invulling aan te geven kan het toekenningsorgaan afwijken van toekenningsadviezen van expertpanels en/of kan zij de voorbereidende organen vragen om tot een herzien advies te komen.

Werkwijze

Na toetsing van de algemene en specifieke aanvraagvoorwaarden en (indien van toepassing) inhoudelijke beoordeling van de aanvragen zal het toekenningsorgaan een besluit nemen over de toewijzing. Daarbij is sprake van twee type toewijzingen:

1. Verdeling o.b.v. kwantitatieve verdeelmodellen of vaste bijdragen

Op basis van de aangeleverde gegevens zal NOC*NSF een doorrekening maken van het in de desbetreffende rubriek vastgelegde verdeelmodel.

2. Verdeling o.b.v. kwalitatieve grondslagen

Alle ontvangen aanvragen worden beoordeeld, waarna een toekenningsadvies wordt geformuleerd t.b.v. het toekenningsorgaan. Zij besluit over de toewijzing. Indien het totaal van de aanvragen het beschikbare budget overtreffen zal het toekenningsorgaan in haar besluit dienen te onderbouwen op basis waarvan de keuzes voor gehele, gedeeltelijke financiering of afwijzing van financiering zijn gebaseerd.

Het toekenningsorgaan stelt uiteindelijk de toekenningen per rubriek vast. Bij tijdige indiening van de aanvraag en (additioneel) benodigde gegevens vindt toekenning jaarlijks plaats uiterlijk op 15 februari.

Begunstigden ontvangen zo spoedig mogelijk na de hiervoor genoemde datum over de besluitvorming een Toekenningsbrief. Het toekenningsorgaan is bevoegd om aan het besluit per rubriek de volgende status toe te voegen:

Kleur	Status	Betekenis
Groen	Toekenning	De aanvraag voldoet aan alle aanvraagvoorwaarden en o.b.v. de toekenning wordt gestart met de bevoorschotting
Geel	Toekenning	De aanvraag voldoet niet volledig aan alle aanvraagvoorwaarden. Er wordt gestart met de bevoorschotting. Voor 1 april dient aan alle openstaande punten zijn voldaan of er dient een door de Directie goedgekeurd herstelplan te zijn.
Oranje	Reservering	De aanvrager is er niet in geslaagd om voor 1 april te voldoen aan alle aanvraagvoorwaarden en er is geen goedgekeurd herstelplan. Het toekenningsbedrag wordt gereserveerd en de bevoorschotting wordt gestart, zodra aan alle aanvraagvoorwaarden is voldaan of er een goedgekeurd herstelplan is.
Rood	Afwijzing	De aanvraag voldoet niet aan de aanvraagvoorwaarden en/of komt o.b.v. de inhoudelijke beoordeling niet in aanmerking voor financiering. De aanvrager is er niet in geslaagd voor 1 juli te voldoen aan alle aanvraagvoorwaarden, danwel een herstelplan overeen te komen met de Directie, danwel uitvoering te geven aan de in de herstelplan overeengekomen afspraken. Er zal geen bijdrage worden toegekend. Eventuele gestarte bevoorschotting wordt gestopt en uitgekeerde bedragen worden teruggevorderd.

Het toekenningsorgaan stelt naast de hoogte van de bijdrage tevens de bijdrageduur vast. Met andere woorden: het toekenningsorgaan kan een meerjarenbijdrage toekennen.

Bevoorschotting

NOC*NSF is verantwoordelijk voor de uitkering van de toegekende gelden. De toegekende gelden worden volledig (100%) in 4 termijnen uitgekeerd:

- 1e bevoorschotting: eind februari, 25%
- 2^e bevoorschotting: begin mei, 25%
- 3^e bevoorschotting: eind juli, 25%
- 4^e bevoorschotting: eind oktober, 25%

De definitief voor dat jaar geldende bevoorschottingstermijnen worden door NOC*NSF vastgesteld en bekend gemaakt in de toekenningsbrief.

De directie van NOC*NSF kan in de volgende gevallen besluiten om af te wijken van de bevoorschotting en het algemene bevoorschottingsschema:

- Wanneer er sprake is van lopende herstelafspraken op basis van eerder gebleken gebreken, is de eerder toegekende status leidend. Deze wordt aangevuld met de bevindingen uit de nieuwe aanvraag.

- Op basis van een onderbouwd verzoek van een begunstigde, onderbouwd met een liquiditeitsbegroting voor de eerstkomende 12 maanden en een weergave van de onderzochte alternatieven. Voorwaarde is wel dat de begunstigde de status GROEN of GEEL heeft.
- Op basis van een goedgekeurd herstelplan (inclusief monitoringsafspraken) kan besloten worden tot (hervatting van de) bevoorschotting voor begunstigde met de status ORANJE.
- Indien op basis van nieuwe informatie (bijvoorbeeld, maar niet uitsluitend, audits, klachten, (accountants)controles, onafhankelijk (forensisch) onderzoeken) geconstateerd wordt dat de begunstigde niet meer voldoet aan de Minimale Kwaliteitseisen/Aanvraagvoorwaarden, kan het toekenningsorgaan op ieder moment van het jaar een nieuw besluit nemen ten aanzien van de toekennings- en/of vaststellingsstatus van de betreffende begunstigde. Het toekenningsorgaan zal een nieuwe termijn stellen waarop alsnog dient te worden voldaan aan de Minimale Kwaliteitseisen/Aanvraagvoorwaarden, danwel er een geaccordeerd herstelplan dient te zijn.
- Wanneer niet voldaan wordt aan de gestelde termijnen, herstelafspraken of wanneer er sprake is van ernstige gebreken, kan besloten worden tot nader orde de bevoorschotting per direct stop te zetten en/of een toekenning in te trekken, een korting af te geven en/of reeds bevoorschotte gelden terug te vorderen.
- Indien voorgaande teruggevorderde terugbetalingen deels of niet zijn voldaan, kunnen deze worden verrekenend met nieuwe bevoorschotting.

2.5. Verantwoordingsprocedures

Verantwoordingsvoorwaarden

- Sportbonden en NOC*NSF verantwoorden op basis van hun reguliere jaarverslag en jaarrekening/financieel jaarverslag dat door hun algemene (leden)vergadering is vastgesteld. Deze zelfde voorwaarden gelden voor overige begunstigden, waarbij geldt dat jaarrekening/jaarverslag c.q. inhoudelijke en financiële verantwoording is vastgesteld door het hiervoor bevoegde (hoogste) orgaan.
- Indien de algemene (leden)vergadering plaatsvindt na de deadline kan bij het indienen van de verantwoording worden volstaan met het aanleveren van het concept jaarverslag en de concept jaarrekening ter bevordering van de voortgang van de verantwoordingsprocedure. Het door de algemene (leden)vergadering goedgekeurde jaarverslag en jaarrekening dienen uiterlijk 1 maand na deze goedkeuring te worden geüpload in de Portal Verdelen Middelen. De definitieve vaststelling wordt door NOC*NSF altijd gebaseerd op het goedgekeurde jaarverslag en jaarrekening. Wanneer deze niet beschikbaar zijn of beschikbaar gesteld worden, wordt niet tot vaststelling overgegaan.
- In de jaarrekening/financieel jaarverslag dienen alle toegekende bijdragen uit het Bestedingsplan te zijn vermeld en gespecificeerd (naar rubrieksniveau).
- Indien uit het Bestedingsplan €150.000 of meer is ontvangen, dan dient de jaarrekening voorzien te zijn van een goedkeurende controleverklaring door een accountant.
- Indien minder dan €150.000 is ontvangen, dan kan volstaan worden met een rapportage bestaande uit de volgende onderdelen
 1. Een verklaring van de kas- of financiële commissie dat zij de boeken gecontroleerd en akkoord hebben bevonden
 2. Een verslag van de bevindingen van de kas- of financiële commissie

3. Een (standaard) bestuursverklaring waarin opgenomen dat de ontvangen gelden zijn besteed aan datgene waarvoor de gelden ontvangen c.q. toegewezen zijn
- Bij de afzonderlijke rubrieken kunnen aanvullende verantwoordingsvoorwaarden van toepassing zijn. Bij meerjaren(project)toekenningen dient de verantwoording plaats te vinden in het eerstvolgende jaar na afloop van de toekenningsperiode, zoals vermeld in de toekenningsbrief. Wel dient tussentijds en jaarlijks een voortgangs-/tussenrapportage te worden opgesteld en ingediend.
- Verantwoording dient jaarlijks uiterlijk 30 juni⁶ ingediend te worden via de Portal Verdelen Middelen en dient te zijn voorzien van een ondertekening/autorisatie door een handelingsbevoegde namens de begunstigde. Voor bonden met een gebroken boekjaar geldt een uiterste datum van 31 december.
- Een verzoek tot uitstel van maximaal 1 maand kan onder vermelding van redenen worden ingediend bij NOC*NSF (uitsluitend via de Portal Verdelen Middelen of het e-mailadres: verdelenmiddelen@nocnsf.nl), als secretariaat van het vaststellingsorgaan. Een dergelijk verzoek dient minimaal 14 dagen voor de verantwoordingsdatum te zijn ingediend.
- Het niet tijdig indienen van een verantwoording kan consequenties hebben voor de bevoorschotting (zie algemene aanvraagvoorwaarden).

Reallocatieverzoeken

De voor een specifiek jaar of periode toegekende gelden dienen binnen die periode besteed te worden, of er dient een schriftelijke betalingsverplichting aangegaan te zijn. Indien hieraan niet is voldaan, kunnen begunstigten een reallocatieverzoek indienen bij het toekenningsorgaan (via Portal Verdelen Middelen of e-mailadres: verdelenmiddelen@nocnsf.nl). Een reallocatieverzoek dient aan de volgende voorwaarden te voldoen:

- a. Verzoek dient uiterlijk 31 januari (voor winterbonden: 31 juli) via de Portal Verdelen Middelen te zijn ingediend. Ingediende verzoeken na deze datum worden niet in behandeling genomen.
- b. Daar waar een eigen bijdrage van de bond voorwaardelijk is voor de toekenning geldt diezelfde voorwaardelijkheid bij het indienen van een reallocatieverzoek.
- c. Het verzoek dient onderbouwd te worden.
- d. Een reallocatieverzoek boven €10.000,- dient voorzien te zijn van een planning van activiteiten en begroting. Hieruit moet blijken dat de gerealiseerde middelen in het navolgende jaar volledig worden besteed aan dezelfde of daarmee vergelijkbare activiteit als waar de middelen oorspronkelijk voor waren toegekend.

Reallocatie kan alleen binnen dezelfde rubriek plaatsvinden naar het eerstvolgende jaar. Reallocatie tussen verschillende rubrieken is niet mogelijk. Een reallocatieverzoek is per 4 jaar eenmaal per rubriek mogelijk, met uitzondering van rubriek 3.1 en de rubrieken waarbij sprake is van meerjarenbudgetten en -toekenningen. Een reallocatie kan alleen worden toegepast als de oorspronkelijk ingediende aanvraag niet binnen de tijdsperiode kan worden gerealiseerd.

Het toekenningsorgaan zal voor 15 februari besluiten over het reallocatieverzoek.

⁶ Voor de verantwoording i.h.k.v. Rubriek 3.1 Topsport geldt als deadline uiterlijk 30 april en voor bonden met een gebroken boekjaar uiterlijk 30 september.

Indien sprake is van een goedgekeurde reallocatie dan wordt hiertoe door de bond op de balans de 'egalisatiereserve NOC*NSF' zichtbaar en wordt deze voorzien van een specifieke toelichting onder de langlopende of kortlopende schulden opgenomen. Deze reserve kan niet worden meegeteld als Eigen Vermogen.

In het jaar waarin het gerealloceerde bedrag wordt besteed, dient dit gemuteerd te worden op de 'egalisatiereserve NOC*NSF'.

De aanwending van deze egalisatiereserve dient te geschieden in lijn met de doeleinden vanuit de Richtlijn waaruit deze egalisatiereserve is gevormd.

Van het bestuur en de accountant (indien van toepassing) wordt verwacht dat hij hierop toeziet bij de jaarrekeningcontrole.

Beoordeling en vaststelling

De verantwoordingen van sportbonden en overige begunstigen worden aan de Verantwoordingsvoorwaarden getoetst door NOC*NSF. De verantwoordingen van NOC*NSF (ook ten behoeve van andere begunstigen) worden getoetst door het hiervoor aangewezen orgaan.

De inhoudelijke en financiële beoordeling van verantwoordingen van sportbonden wordt gedaan door NOC*NSF, waarbij NOC*NSF zich kan laten bijstaan door (groepen van) experts. NOC*NSF en/of het vaststellingsorgaan kan de bond vragen om een nadere inhoudelijke of financiële toelichting of onderbouwing. De begunstigde is verantwoordelijk voor een kwalitatief toereikende administratie, waarbij van uitgaven die geheel of gedeeltelijk met bestedingsplan gelden zijn verricht, bewijsstukken aanwezig zijn en juist, tijdig en volledig verantwoord.

De verantwoordingen van NOC*NSF maken onderdeel uit van het jaarverslag en de jaarrekening NOC*NSF, welke jaarlijks worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering NOC*NSF voorzien van een advies van de Financiële Commissie.

Het vaststellingsorgaan stelt uiteindelijk de vaststellingen per rubriek vast. Bij tijdige indiening van de verantwoording kan een voorlopige vaststelling jaarlijks plaatsvinden voor 30 september⁷. Definitieve vaststelling geschiedt uiterlijk op de hier opvolgende 15 februari. Voor rubriek 3.1 Topsport geldt dat bij tijdige indiening van de verantwoording (uiterlijk 30 april) definitieve vaststelling uiterlijk 31 oktober plaatsvindt. Van de definitieve vaststelling ontvangt de indiener een Vaststellingsbrief. Indien de vaststelling lager is dan de toekenning/bevoorschotting, zal het teveel ontvangen bedrag worden teruggevorderd, danwel worden verrekend met c.q. ingehouden op de eerstvolgende bevoorschotting(en).

Wanneer niet voldaan wordt aan de verantwoordingseisen kan het toekennings- en vaststellingsorgaan besluiten tot aanpassing van de status van de betreffende organisatie. Daarmee kan dit consequenties hebben voor de toekenning in het lopende jaar danwel het komende jaar.

Onderbesteding / Niet voorziene additionele toekenningen

⁷ Voor bonden met een gebroken boekjaar, welke gebruik maken van de mogelijkheid om tot uiterlijk 30 september de verantwoording in te dienen, geldt de datum 1 december

Teruggevorderde, terugbetaalde en/of niet uitgekeerde gelden uit het Bestedingsplan Sportagenda worden toegevoegd aan de bij NOC*NSF in beheer zijnde:

- Bestemmingsreserve Bestedingsplan;
- Restitutie VWS inzake VWS-gefinancierde onderdelen;
- Bestemmingsreserve Topsport (van toepassing bij rubriek 3.1).

2.6. Bezwaar en Beroep

Tegen beslissingen op basis van de Richtlijnen Sportagenda Bestedingsplan van het toekenningsorgaan of vaststellingsorgaan kan door sportbonden, overige begunstigden en NOC*NSF binnen zes weken na ontvangst van de toekennings- of vaststellingsbrief beroep worden aangetekend bij de Beroepscommissie Bestedingsplan.

Het Reglement Beroepscommissie Bestedingsplan (BCB), dat eveneens op de website van NOC*NSF is gepubliceerd, is hierbij van toepassing. De BCB kan schriftelijk worden benaderd via het postadres van NOC*NSF (ter attentie van het secretariaat van de BCB/afdeling Juridische Zaken) of via het e-mailadres:)

3. Richtlijnen per rubriek

Rubriek 1.1 Sportbonden – Basisfinanciering en Sportparticipatie

Budget	€25.010.868,-
Aanvrager	Sportbonden, NOC*NSF (budget collectief financieren audits)
Begunstigde	Sportbonden

Doel

Een basis bieden voor sportbonden om een professionele kernorganisatie te zijn die de leden en de betreffende sport kan vertegenwoordigen, de belangen van alle leden kan behartigen en de kerntaken van de sportbond uitvoert.

Aanvraagvoorwaarden

- Voldoen aan de Algemene Aanvraagvoorwaarden.
- Opgave van het aantal verstrekte diploma's in het kalenderjaar 2020, 2021, 2022 en 2023 binnen opleidingen die zijn uitgevoerd conform de Kwalificatiestructuur Sport en die voorzien zijn van een positieve audit door NOC*NSF/Academie voor Sportkader. NOC*NSF kan ter verificatie van de opgegeven aantallen verzoeken tot nadere informatie.
- Opgave van de totale inkomsten over de jaren 2020, 2021, 2022 en 2023 minus de in de betreffende jaren ontvangen middelen via NOC*NSF en minus de gegenereerde middelen gerelateerd aan topsportevenementen⁸.

Verdeelmodel/Toekenningsgrondslag

Stap 1

- Van het totaalbudget wordt als eerste stap een budget van maximaal € 660.000,- gereserveerd voor het opleiden van kader. € 60.000,- van dit budget wordt aangewend voor het collectief financieren van audits van de opleidingen. De overige € 600.000,- wordt verdeeld op basis van het aantal verstrekte diploma's in 2020, 2021, 2022 en 2023. De bijdrage per diploma is:
 - Trainer/Coach/Instructeur niveau 2: € 50,- per diploma
 - Trainer/Coach/Instructeur niveau 3: € 100,- per diploma
 - Official 3 € 100,- per diploma
 - Official 4 € 150,- per diploma
- Er is geen uitzondering voor het opleiden aan de hand van deelcertificaten.
- Indien op basis van de aanvragen het maximale budget wordt overschreden, zal de bijdrage per diploma neerwaarts worden bijgesteld.

⁸ Voor de definiëring van topsportevenementen wordt aangesloten bij de definitie uit het Beleidskader Sportevenementen. Dit betekent niet dat alleen topsportevenementen die daadwerkelijk subsidie hebben ontvangen worden aftrokken. Het gaat om alle evenementen die voldoen aan de definitie.

Stap 2 Verdeelgrondslag basisvoet en ledencriterium

2/3 deel van het resterende budget wordt verdeeld met de volgende rekenkundige uitgangspunten:

- Een basisvoet voor iedere bond van €50.000,-
 - Wanneer een bond een zelfstandig gegenereerde omzet heeft welke lager is dan € 50.000,- is de hoogte van de basisvoet gelijk aan de zelfstandig gegenereerde omzet
- Het overige deel wordt verdeeld op basis van het gemiddelde ledenaantal van 2020, 2021, 2022 en 2023⁹ vanaf 5000 leden op basis van de volgende staffelindeling

Staffel	Start bij	Eindigt bij	Wegingsfactor
1	5001e lid	25.000 ^e lid	8,75
2	25.001	80.000	4,75
3	80.001	200.000	2,75
4	200.001	750.000	1,75
5	750.001	-	1,25

Stap 3 Verdeelgrondslag Omzet

1/3 deel van het resterende budget wordt verdeeld met de volgende rekenkundige uitgangspunten:

- Iedere bond ontvang naar rato van de gemiddelde gecorrigeerde omzet van de bond in de jaren 2020, 2021, 2022 en 2023 een evenredig deel van dit budget.
- Gecorrigeerde omzet wordt hierbij als volgt gedefinieerd:
 - Totaal van de inkomsten van de bond in het betreffende jaar¹⁰ minus:
 - Het totaal van de in het betreffende jaar ontvangen middelen via NOC*NSF.
 - Het totaal van de ontvangen subsidiegelden (Rijk, provincie, gemeenten) voor evenementen zoals bedoeld in de Subsidieregeling topsportevenementen of een navolgende vervangende regeling.
 - Overige vormen van omzet die gerelateerd aan deze evenementen zijn tellen **wel** mee in het omzetcriterium. Voorwaarde is dat het lid zelf risicodragend is en de geldstromen onderdeel uitmaken van de door de ALV vastgestelde begroting en jaarrekening.
 - Omzet van evenementen waarvoor geen subsidie is ontvangen voortvloeiende uit deze subsidieregeling van VWS tellen volledig mee in het omzetcriterium.
 - Evt. toevoeging aan bond gelieerde rechtspersonen.

⁹ Het ledenaantal dat is opgenomen in de NOC*NSF Ledencijfers van de betreffende jaren wordt gehanteerd (o.b.v. KISS-gegevens). Correcties kunnen worden doorgevoerd o.b.v. de minimale afdracht van €5 per lid van de bond en het door het lid bewust aangaan van het lidmaatschap. Vanaf 2023 geldt dat er sprake dient te zijn van een afdracht van € 10,- per lid, het bewust aangaan van het lidmaatschap en dat het aangaan en opzeggen van het lidmaatschap twee gescheiden momenten dienen te zijn.

¹⁰ Voor bonden met een gebroken boekjaar gelden in de genoemde jaren afgesloten boekjaren.

Hardheidsclausule

Algemeen

Directie van NOC*NSF heeft de bevoegdheid om een maatwerkregeling overeen te komen in uitzonderlijke situaties waarbij een lid in financiële problemen dreigt te komen door de aanpassingen in het Bestedingsplan waar zij niet tijdig op kan anticiperen. Wanneer er sprake is van een maatwerkregeling worden deze middelen onttrokken uit de reserve Bestedingsplan. In totaal is maximaal € 500.000,- voor maatwerkregelingen gereserveerd.

Wanneer gebruik gemaakt wordt van deze hardheidsclausule wordt dit door de directie in de verantwoordingsrapportages expliciet vermeldt.

Verantwoordingsvoorwaarden

De algemene verantwoordingsvoorwaarden zijn van toepassing.

Rubriek 1.2 NOC*NSF - Basisfinanciering

Budget	€ 9.966.132,-
Aanvrager	NOC*NSF
Begunstigde	NOC*NSF

Doel

De basisfinanciering is samen met de contributie van de leden de kern van de middelen die NOC*NSF ontvangen voor haar werkzaamheden. Op basis van dit budget wordt de basisdienstverlening van NOC*NSF ingericht. Deze basisdienstverlening heeft inhoudelijk een directe relatie met de statutaire doelstemmingen van NOC*NSF en de ambities zoals verwoord in de Sportagenda. In hoofdlijnen betreft de basisdienstverlening van NOC*NSF de volgende terreinen:

- Belangenbehartiging
- Sportparticipatie
- Topsport
- Marketing en Communicatie
- (Basis) Ledensupport
- Verdelen Middelen

Voor al deze terreinen geldt dat de basisdienstverlening wordt ingevuld op basis van de basisfinanciering en ledenbijdrage. Wanneer er sprake is van 3^e geldstromen, bijvoorbeeld subsidies vanuit VWS of commerciële bijdragen, dan biedt dit de mogelijkheid om de basisdienstverlening verder uit te breiden. Dit in lijn met de door de financiers gestelde voorwaarden.

Aanvraagvoorwaarden

De algemene aanvraagvoorwaarden zijn van toepassing.

Toekenningsgrondslag

De maximale toekenning bedraagt het beschikbare budget.

Verantwoordingsvoorwaarden

De algemene verantwoordingsvoorwaarden zijn van toepassing.

Rubriek 2.1 Antidopingbeleid

Budget	€ 2.153.000,-
Aanvrager	NOC*NSF
Begunstigde	Dopingautoriteit

Doel

Het uitvoeren van het Nationale Controle Programma, het beheer van de Nationale Testing Pool en het geven van voorlichting door de Dopingautoriteit, op een wijze die zowel juridisch als kwalitatief voldoet aan de internationale eisen.

Aanvraagvoorwaarden

De Dopingautoriteit vraagt in de Portal Verdelen Middelen aan op basis van:

- Meerjarenbeleidsplan, jaarplan en begroting van de Dopingautoriteit, dat vooraf is afgestemd met NOC*NSF.
- Een set van afspraken tussen NOC*NSF en de Dopingautoriteit dat bestaat uit de volgende onderdelen:
 - Omvang Nationale Controle Programma (waarbij vastgelegd wordt dat de Dopingautoriteit volledig onafhankelijk beslist over de testdistributie)
 - Omvang Nationale Testing Pool
 - Omvang en inzet voorlichtingsactiviteiten

Toekenningsgrondslag

De maximale toekenning bedraagt het beschikbare budget.

Verantwoordingsvoorwaarden

De begunstigde levert een financiële en inhoudelijke aanvraag en verantwoording aan o.b.v. de set van afspraken. NOC*NSF zal op basis hiervan het toekenningsorgaan adviseren over de definitief vast te stellen bijdrage vanuit het Bestedingsplan, welke nooit hoger kan zijn dan het beschikbare budget binnen deze rubriek.

De algemene verantwoordingsvoorwaarden gelden ook voor de overige begunstigden voor zover deze redelijkerwijs van toepassing geacht kunnen worden.

Rubriek 2.2 Centrum Veilige Sport Nederland

Budget	€ 1.365.000,-
Aanvrager	NOC*NSF/CVSN
Begunstigde	NOC*NSF/CVSN

Doel

CVSN handelt vanuit het maatschappelijk belang voor een sociaal veilige sport en staat eenieder te woord over (mogelijke) integriteitsschendingen en adviseert over routes en (on)mogelijkheden. Daarnaast fungeert CVSN als positief kritische partner van de sportsector door het monitoren en actief duiden van meldingen in de gehele sport.

CVSN is er voor iedereen die iets is overkomen, iets heeft gezien of er wetenschap van heeft. Sporters, ouders, omstanders, bestuursleden, trainers, coaches, begeleiders, vrijwilligers etc. Het CVSN is er voor slachtoffers, beschuldigen en getuigen, zowel in de breedte- als topsport. CVSN is uitsluitend een meldpunt voor Integriteitsschendingen en geeft geen vertrouwelijk advies.

Aanvraagvoorwaarden

Het Centrum Veilige Sport Nederland vraagt in de VMS Portal aan op basis van:

- Meerjarenbeleidsplan, Jaarplan en begroting van Centrum Veilige Sport Nederland, dat vooraf is afgestemd met NOC*NSF.
- Een set van afspraken tussen NOC*NSF en Centrum Veilige Sport Nederland welke bestaat uit de volgende onderdelen:
 - Het zijn van een punt in de sport waar iedereen in de sport terecht kan met signalen over grensoverschrijdend gedrag of andere integriteitsschendingen
 - Zorgdragen voor verslaglegging en rapportage over deze afhandeling in het Case Management Systeem Sport (CMSS) van CVSN en sportbonden
 - Het ondersteunen van sportbonden en sportverenigingen bij vragen over preventie, het doen van meldingen
 - Het onderhouden en waar nodig uitbreiden van het hulpnetwerk met relevante stakeholders
 - Opleveren van een jaarverslag

Toekenningsgrondslag

De maximale toekenning bedraagt het beschikbare budget.

Verantwoordingsvoorwaarden

De begunstigde levert een financiële en inhoudelijke verantwoording aan o.b.v. de set van afspraken. NOC*NSF zal op basis hiervan het toekenningsorgaan adviseren over de definitief vast te stellen bijdrage vanuit het Bestedingsplan, welke nooit hoger kan zijn dan het beschikbare budget binnen deze rubriek.

De algemene verantwoordingsvoorwaarden gelden ook voor de overige begunstigten voor zover deze redelijkerwijs van toepassing geacht kunnen worden.

Rubriek 2.3 Tuchtrechtspraak en Integriteit

Budget	€935.000
Aanvrager	NOC*NSF
Begunstigde	NOC*NSF, Instituut Sportrechtspraak

Doel

Realiseren van sporttakoverstijgend adequate tuchtrechtspraak op het gebied van doping, matchfixing en seksuele intimidatie. Daarnaast wordt vanuit deze rubriek een bijdrage geleverd aan het integriteitsbeleid bij bonden.

Aanvraagvoorwaarden

ISR vraagt aan op basis van:

- Jaarplan, waarin activiteiten binnen het programma 'Sport en Integriteit' zijn opgenomen. Sinds 2021 is in dit budget een bedrag van € 30.000,- beschikbaar gesteld als juridische voorziening voor topsporters.
- Meerjarenbeleidsplan, jaarplan en begroting van ISR dat vooraf is afgestemd met NOC*NSF en de bij ISR aangesloten bonden.
- Een set van afspraken tussen NOC*NSF en ISR waaronder inzicht in hoe ISR komt tot een effectieve procesinrichting.
- Aangesloten sportbonden op het gebied van Doping en Seksuele Intimidatie betalen geen jaarlijkse fee aan ISR. Per zaak worden wel de variabele kosten bij de sportbond in rekening gebracht. Hiertoe verschaft ISR voldoende inzicht.

NOC*NSF vraagt ten aanzien van het integriteitsbeleid aan op basis van de met VWS overeengekomen inspanningsverplichtingen ten aanzien van integriteit in de sport

Toekenningsgrondslag

De maximale toekenning bedraagt het beschikbare budget. Dit budget is als volgt opgebouwd:

- €120.000,- beschikbaar voor uitvoeringstaken van ISR.
- €30.000,- juridische voorziening topsporters.
- €650.000,- ten behoeve van Integriteitsmanagers bonden en integriteitsbeleid.
- €135.000,- beleidscapaciteit Tucht.

Verantwoordingsvoorwaarden

De begunstigde levert een financiële en inhoudelijke verantwoording aan o.b.v. de set van afspraken. NOC*NSF zal op basis hiervan het toekenningsorgaan adviseren over de definitief vast te stellen bijdrage vanuit het Bestedingsplan, welke nooit hoger kan zijn dan het beschikbare budget binnen deze rubriek.

Voor NOC*NSF zijn de algemene verantwoordingsvoorwaarden van toepassing.

De algemene verantwoordingsvoorwaarden gelden ook voor de overige begunstigten voor zover deze redelijkerwijs van toepassing geacht kunnen worden.

Rubriek 2.4 Shared Service Organisatie

Budget	€500.000
Aanvrager	Shared Service Organisatie
Begunstigde	Shared Service Organisatie

Doel

“De Shared Service Organisatie faciliteert en professionaliseert sportorganisaties, realiseert een efficiency- en effectiviteitsslag in de organisatie van en voor de sport, en creëert ruimte voor ontwikkeling en ondernemerschap ten gunste van de sport en de sporter.”

Aanvraagvoorwaarden

De Shared Service Organisatie vraagt aan op basis van:

- **Meerjarenbeleidsplan, jaarplan en begroting.**
- Een set van afspraken tussen NOC*NSF en de Shared Service Organisatie waarin resultaatafspraken worden vastgelegd.
- € 120.000,- is gereserveerd voor het ondersteunen van omnisportclusters. Voor dit deel wordt een nadere uitwerking gevraagd die voorgelegd wordt aan de AV voor een definitief akkoord.

De maximale toekenning bedraagt het beschikbare budget.

Verantwoordingsvoorwaarden

De begunstigde levert een financiële en inhoudelijke verantwoording aan o.b.v. de set van afspraken. NOC*NSF zal op basis hiervan het toekenningsorgaan adviseren over de definitief vast te stellen bijdrage vanuit het Bestedingsplan, welke nooit hoger kan zijn dan het beschikbare budget binnen deze rubriek.

De algemene verantwoordingsvoorwaarden gelden ook voor de overige begunstigden voor zover deze redelijkerwijs van toepassing geacht kunnen worden.

Rubriek 2.6 Regionale sportnetwerken

Budget	€ 170.000
Aanvrager	NOC*NSF
Begunstigde	Regionale sportnetwerken

Doel

Versterken regionale allianties (voorheen Olympische netwerken) van sport en sportondersteunende organisaties (o.a. gemeenten, provincies, onderwijs, bedrijfsleven) gericht op het bereiken van de doelstellingen sportparticipatie.

Aanvraagvoorwaarden

NOC*NSF is aanvrager. Regionale allianties zijn begunstigden. Het maximale bedrag per alliantie is afhankelijk van het aantal allianties. Daarbij is voor iedere alliantie van toepassing:

- Propositie (regionale samenwerkingsovereenkomst) die voldoet aan de voorwaarden gesteld door NOC*NSF.
- Minimaal 50% co-financiering door de (partijen in de) alliantie.

Toekenningsgrondslag

De maximale toekenning bedraagt het beschikbare budget.

Verantwoordingsvoorwaarden

De begunstigden leveren een financiële en inhoudelijke verantwoording aan, welke zij indienen bij NOC*NSF. NOC*NSF zal op basis hiervan het toekenningsorgaan adviseren over de definitief vast te stellen bijdrage vanuit het Bestedingsplan, welke nooit hoger kan zijn dan het beschikbare budget binnen deze rubriek.

Voor NOC*NSF zijn de algemene verantwoordingsvoorwaarden van toepassing

Rubriek 2.8 Onderzoek

Budget	€400.000
Aanvrager	NOC*NSF
Begunstigde	ZonMw, ten behoeve van het missie gedreven onderzoek en innovatie programma sport (MOOI)

Doel

(Co)financiering van het meerjarig missie gedreven onderzoek & innovatieprogramma van het ministerie van VWS en haar partners dat is gestart in 2021. De pijlers van het Nationaal Sportakkoord vormen ook de pijlers van dit nieuwe programma, aangevuld met de pijler bewegen uit het Nationaal Preventieakkoord. Sportbonden en NOC*NSF worden gevraagd om in samenwerking met relevante andere partijen (andere sportorganisaties, bedrijfsleven, hoger onderwijs, overheid) te komen tot relevante en impactvolle onderzoeken en innovaties binnen de bovengenoemde inhoudsgebieden. Dit gebeurt op basis van 6 'wicked problems' voor de sportsector die in gezamenlijkheid geformuleerd zijn. Financiering van het programma gebeurt (grotendeels) met VWS-middelen. Vanuit het bestedingsplan vindt cofinanciering plaats. Ook wordt op andere financieringsbronnen ingezet. Deze variëren al naar gelang de kansen en mogelijkheden binnen de context van de specifieke pijler.

Aanvraagvoorwaarden

NOC*NSF draagt namens de sport bij aan dit missiegedreven onderzoek- en innovatieprogramma, waarbij de volgende voorwaarden van toepassing zijn:

- Het programma dient te zijn gestart.
- De inhoudelijke basis van het programma is mede gebaseerd op de inbreng vanuit sportbonden en NOC*NSF en draagt bij aan het bereiken van de ambitie en streefdoelen van de Sportagenda 2032.
- In het jaarplan van NOC*NSF wordt cofinanciering van het missiegedreven onderzoeks- en innovatieprogramma opgenomen en geaccordeerd.
- In de missiepanels zitten vertegenwoordigers van sportbonden en / of NOC*NSF die deskundig zijn binnen het werkgebied van het betreffende panel.
- In de toetsingscriteria voor de inzet van middelen binnen de missies is aansluiting op de sportpraktijk een vereiste.

Toekenningsgrondslag

De maximale toekenning bedraagt het beschikbare budget.

Verantwoordingsvoorwaarden

De algemene verantwoordingsvoorwaarden zijn van toepassing.

Rubriek 2.9 Nationaal fonds voor de Sport

Budget	€200.000
Aanvrager	Nationaal Fonds voor de Sport
Begunstigde	Nationaal Fonds voor de Sport

Doel

In het rapport klinkende munt (2017) is een aantal kansrijke lijnen geschetst om nieuwe financiering voor de sport te verkrijgen. Een hiervan is de groeiende geefmarkt met een totale omvang van ongeveer 5 miljard per jaar. Om dit te concretiseren heeft een aantal bonden in 2018 het initiatief genomen om een Nationaal Fonds voor de Sport op gaan te richten. Voor dit proces is vanuit het bestedingsplan bijgedragen en hebben de KNVB, KNGU, Sportvisserij NL, KNLTB, Watersportverbond, Atletiekunie, NTFU, NOB, NBF, NTB, KNAF, NDB, KNBB, NJBB, NBB, Badminton NL en NOC*NSF samen vanuit eigen middelen ook 60k geïnvesteerd.

Na een lange en intensieve aanloopperiode is in Q2 van 2021 het Nationaal Fonds voor de Sport met belangrijke steun van het ministerie van VWS en het VSB Fonds daadwerkelijk opgericht. Ook vindt er nauwe afstemming plaats met andere fondsen die in de sport actief zijn.

Aanvraagvoorwaarden

Het Nationaal Fonds voor de Sport vraagt aan op basis van:

- Meerjarenbeleidsplan, jaarplan en begroting.
- Een set van afspraken tussen NOC*NSF en het Nationaal Fonds voor de Sport.

Toekenningsgrondslag

De maximale toekenning bedraagt het beschikbare budget.

Verantwoordingsvoorwaarden

De begunstigde levert een financiële en inhoudelijke verantwoording aan o.b.v. de set van afspraken. NOC*NSF zal op basis hiervan het toekenningsorgaan adviseren over de definitief vast te stellen bijdrage vanuit het Bestedingsplan, welke nooit hoger kan zijn dan het beschikbare budget binnen deze rubriek.

De algemene verantwoordingsvoorwaarden gelden ook voor de overige begunstigden voor zover deze redelijkerwijs van toepassing geacht kunnen worden.

Rubriek 3.1 Topsport

Budget	€ 14.050.000 ¹¹
Aanvrager	NOC*NSF
Begunstigden	Sportbonden, TeamNL centra, Expertisecentrum Voortgezet Onderwijs en Topsport, NLSporter en NOC*NSF

De ambitie & doelstellingen

In de Sportagenda 2032 is vastgelegd dat we ernaar streven om met TeamNL structureel tot de 10 meest succesvolle topsportlanden van de wereld te horen. In de Topsportstrategie 2032 is uitgewerkt hoe we dit samen gaan realiseren. We willen presteren, verrijken en inspireren en dragen daarmee bij aan een grotere maatschappelijke waarde van topsport.

Topsportbegroting

NOC*NSF neemt het budget op in de topsportbegroting. Aan dit budget worden ook de voor topsport beschikbare middelen van VWS en Partners van de Nederlandse Sport toegevoegd. Vanuit het totaalbudget worden de volgende begunstigden gefinancierd:

1. Sportbonden
2. TeamNL centra
3. Overige begunstigden (Expertisecentrum Voortgezet Onderwijs en Topsport en NLSporter)
4. NOC*NSF

Het maximaal beschikbare budget voor elk van deze 4 categorieën van begunstigden wordt aan het begin van de cyclus door het toekenningsorgaan vastgesteld in de topsportbegroting op hoofdlijnen. Deze budgetten hebben een meerjaren intentie en zijn leidend voor de hele cyclus 2025-2028. Tussentijdse wijzigingen (t.o.v. 2025) in het maximale beschikbare budget per categorie begunstigde zijn mogelijk op basis van:

- Een bijstelling van de realisatie van inkomsten uit NLO, VWS-gelden voor topsport en/of bijdragen vanuit Partners van de Nederlandse Sport;
- Discretionaire bevoegdheid van de Directeur Topsport NOC*NSF¹²

Aanvraagvoorwaarden

Per onderdeel en begunstigde gelden de volgende specifieke aanvraagvoorwaarden:

1. Sportbondena) Zomerprogramma's van bonden

Om voor financiering in aanmerking te komen moet worden voldaan aan 2 criteria (zie bijlage D voor een nadere toelichting op het stroomschema verdelen middelen):

- het betreft een discipline die op basis van het Reglement Topsportdisciplines is ingedeeld als topsportdiscipline in Categorie 1;

¹¹ Inclusief compensatie kansspelbelasting

¹² de mogelijkheid van de Directeur Topsport van NOC*NSF om in concrete gevallen naar eigen inzicht een besluit te nemen.

- het prestatiepotentieel van de topsportdiscipline is beoordeeld voor een horizon van 4 en/of 8 jaar.

Sportbonden kunnen voor zomersporten een aanvraag indienen voor financiering van een:

- Topsportprogramma 2028
- Opleidingsprogramma 2032
- Topsportcampagne 2028

Een aanvraag bestaat uit:

- een investeringsplan (verplicht format)
- een meerjarenbegroting 2025-2028 per aanvraag (verplicht format)

De deadline voor het indienen van een aanvraag is **30 september 2024**.

b) Winterprogramma's van bonden

De winterprogramma's werken met een gebroken boekjaar. Het toekenningsorgaan heeft in 2022 vastgesteld welke programma's/campagnes voor de wintercyclus 2022-2026 topsportfinanciering ontvangen. De sportbonden van deze programma's kunnen een aanvraag indienen voor financiering voor het seizoen 2025-2026.

Een aanvraag bestaat uit:

- een bijgestelde meerjarenbegroting per programma (o.b.v. verplicht format met bijbehorende financiële uitgangspunten en begrotingsregels, te vinden in de portal VMS).

De bond financiert minimaal 30% van de totale kosten van het programma of topsportcampagne uit eigen middelen (ledenbijdragen, contributies, sponsorgelden en sportersbijdragen) of toont op een andere manier aan dat gezien de draagkracht van de bond een fundamentele financiële bijdrage wordt geleverd.

De deadline voor het indienen van een aanvraag is **31 mei 2025**.

c) Top teamsportcompetities

Bonden die deelnemen aan het programma 'versterken top teamsportcompetities' kunnen in aanmerking komen voor (vastgesteld door het Kernteam Top teamsportcompetities¹³):

1. Een bijdrage in de kosten voor projectleiding binnen de bond voor de uitvoering van het programma versterken top teamsportcompetities.

Een aanvraag voor 2025 bestaat uit:

- Activiteiten uit het jaarplan van de bond voor top teamsportcompetities, die vooraf zijn afgestemd met NOC*NSF.
- Een set van afspraken tussen de bond en NOC*NSF.

De deadline voor het indienen van een aanvraag is **30 november 2024**.

¹³ Het programma 'Versterken top teamsportcompetities en topclubs 2032' is onderdeel van het Hoofdlijnen Sportakkoord II. Het Kernteam Top Teamsportcompetities bestaat uit vertegenwoordigers van NOC*NSF, VWS en de VSG.

2. Een maatwerkbijdrage voor eenmalige of tijdelijke projecten en/of activiteiten met als doel om innovatie en regionale/sport overstijgende samenwerking te stimuleren en zo een doorbraak te stimuleren in het versterken en professionaliseren van clubs en/of competitie(s).

Een aanvraag in 2025 bestaat uit:

- Ingevuld aanvraagformulier maatwerkproject (verplicht format), inclusief begroting

Het indienen van een aanvraag voor een maatwerkbijdrage is meerdere keren per jaar mogelijk, op aanwijzing van het Kernteam Top teamsportcompetities.

d) Afbouwregeling

Topsport- en/of opleidingsprogramma's en parttime presterende programma's die in 2024 financiering uit Rubriek 3.1. Topsport hebben ontvangen¹⁴ en daar in 2025 niet meer voor in aanmerking komen, komen in aanmerking voor een afbouwregeling. Deze afbouwregeling is een eenmalige bijdrage van maximaal 50% van het toegekende bedrag uit het laatste bestedingsjaar. Om in aanmerking te komen voor deze afbouwregeling toont de sportbond aan welke kosten in 2025 nog voor het betreffende programma worden gemaakt.

De deadline voor het indienen voor een verzoek tot afbouw is voor de zomerprogramma's uiterlijk **31 januari 2025** en voor de winterprogramma's **31 augustus 2025**.

2. TeamNL centra

a) Facilitering van programma's van bonden

Om voor financiering in aanmerking te komen moet een organisatie die verantwoordelijk is voor het TeamNL centrum (als zijnde geen lid van NOC*NSF) geaccrediteerd zijn en een samenwerkingsovereenkomst hebben gesloten met NOC*NSF. TeamNL centra kunnen een aanvraag indienen voor financiering in 2025 voor het faciliteren van door NOC*NSF gefinancierde topsport- en opleidingsprogramma's en topsportcampagnes. In de overeenkomst worden specifieke afspraken gemaakt over de beschikbaar te stellen diensten en faciliteiten, de financiering en uitbetaling van toegekende middelen.

Een aanvraag bestaat uit:

- een strategisch plan 2025-2028 (verplicht format)
- een meerjarenbegroting 2025-2028 (verplicht format)

De deadline voor het indienen van een aanvraag is **30 september 2024**.

b) Topsport Talentscholen

Het TeamNL centrum kan daarnaast een aanvraag indienen voor een Topsport Talentschool die voldoet aan de volgende voorwaarden:

- De school moet een Topsport Talentschool zijn en voldoen aan de wettelijke kaders OCW, erkend en positief beoordeeld door het Expertisecentrum Voortgezet Onderwijs & Topsport;

¹⁴ Deze afbouwregeling is niet van toepassing op de financiering van topsportcampagnes 2024 (zomer) of 2024-2025 (winter) en op (incidentele) actiebudgetbijdragen binnen de genoemde periodes.

- Er moet een overeenkomst afgesloten zijn tussen het TeamNL centrum en de Topsport Talentschool.
- De school faciliteert flexibel onderwijs op maat voor leerlingen die als sporter deelnemen aan een fulltime gefinancierd programma (topsport- of opleidingsprogramma of topsportcampagne) gefaciliteerd door een TeamNL centrum.

Een aanvraag bestaat uit:

- Een lijst (verplicht format) met sporters die deelnemen aan een programma of topsportcampagne gefaciliteerd door het desbetreffende TeamNL centrum én onderwijs volgen op één van de gelieerde Topsport Talentscholen met bijbehorende topsport-/talentstatus.

De peildatum voor de sporterslijst is **25 september 2024**. De deadline voor het indienen van een aanvraag is uiterlijk **30 september 2024**.

c) Afbouwregeling

TeamNL centra die in 2024 financiering uit Rubriek 3.1. Topsport hebben ontvangen voor het faciliteren van topsport- en/of opleidingsprogramma's, die daar in 2025 niet meer voor in aanmerking komen, komen in aanmerking voor een afbouwregeling¹⁵. Deze afbouwregeling is een eenmalige bijdrage van maximaal 50% van het voor het betreffende programma toegekende bedrag uit het laatste bestedingsjaar. Om in aanmerking te komen voor deze afbouwregeling toont het TeamNL centrum aan welke kosten in 2025 nog voor het betreffende programma worden gemaakt.

De deadline voor het indienen voor een verzoek tot afbouw voor een topsport- en/of opleidingsprogramma op een TeamNL centrum is voor de zomerprogramma's uiterlijk **31 januari 2025** en de winterprogramma's uiterlijk **31 augustus 2025**.

3. Overige begunstigden

- Expertisecentrum Voortgezet Onderwijs en Topsport (EVOT) richt zich op alle leerlingen met een NOC*NSF-talentstatus of KNVB-beloftestatus, die het voortgezet onderwijs met topsport combineren. Daarnaast faciliteert EVOT ook reguliere scholen (RS+) die in aanmerking willen komen voor de meest actuele versie van de beleidsregel "Verstrekking licentie Topsport Talentschool VO".
- NL Sporter is de belangenbehartiger van topsporters en zorgt voor juridische ondersteuning. NL Sporter kan een bijdrage aanvragen voor de toekomstbestendige positie van NL Sporter en lidmaatschap voor sporters met een status op basis van het door de AV vastgestelde Statusreglement Topsporters.

Een aanvraag voor 2025 bestaat uit:

- een meerjarenbeleidsplan, jaarplan en begroting
- een set van afspraken tussen de betreffende partij en NOC*NSF

De deadline voor het indienen van een aanvraag is uiterlijk **30 november 2024**.

¹⁵ Deze afbouwregeling is niet van toepassing op de financiering van topsportcampagnes 2024 (zomer) of 2024-2025 (winter) en op (incidentele) actiebudgetbijdragen binnen de genoemde periodes

4. NOC*NSF

NOC*NSF komt in aanmerking voor financiering in 2025 van de volgende onderdelen:

- Athlete Services: faciliteren van topsporters met een status, op basis van het door de AV vastgestelde Statusreglement Topsporters, met voorzieningen¹⁶ om het beroep van topsporter zo optimaal mogelijk te kunnen beoefenen, alsmede het verrijken van topsporters t.a.v. hun maatschappelijke en persoonlijke ontwikkeling (incl. de transitie naar een nieuwe carrière).
- Prestatiemanagement: advisering van de topsport- en opleidingsprogramma's en topsportcampagnes;
- Experts: financiering van de ontwikkeling en inzet van verschillende expertgebieden;
- Games Operations: financiering van de door NOC*NSF te maken kosten ten behoeve van de voorbereiding, uitzending en evaluatie van de collectieve uitzending naar multi-sport events.
- Strategy: ontwikkeling en uitvoering van overkoepelende/collectieve topsportprojecten en/of -activiteiten
- Communicatie: het zichtbaar maken van de maatschappelijke waarde van TeamNL en topsport.
- Actiebudget: een door de Directeur Topsport van NOC*NSF in te zetten budget voor incidentele bijdragen aan topsportprogramma's, opleidingsprogramma's, topsportcampagnes of commerciële topsport (maatwerk) van bonden of aan TeamNL centra voor onvoorziene omstandigheden en/of kansen ter versterking van de programma's.

NOC*NSF dient dit budget op te nemen in de topsportbegroting en legt de activiteiten vast in het jaarplan 2025, dat door de Algemene Vergadering wordt vastgesteld. Het budget voor Games Operations wordt toegevoegd aan de Bestemmingsreserve Uitzendingen Teams.

Toekenningsgrondslag

1. Sportbonden

a) Zomerprogramma's van sportbonden:

De door de sportbonden ingediende investeringsaanvragen worden beoordeeld op realiteit en kwaliteit op basis van de volgende beoordelingscriteria (zie bijlage D voor een nadere toelichting op het stroomschema verdelen middelen):

1. Inhoudelijke beoordelingscriteria investeringsplan
2. Ontwikkelpunten prestatiepotentieel
3. Minimaal 30% Eigen Bijdrage:
 - de bond financiert minimaal 30% van de totale kosten van het programma of de topsportcampagne (incl. de direct aan het programma toerekenbare kosten voor accommodaties en expertinzet op de TeamNL centra en/of NOC*NSF) uit eigen middelen (ledenbijdragen, contributies, sponsorgelden, sportersbijdragen).
 - Wanneer uit de ingediende aanvraag blijkt dat de bond hier niet aan kan voldoen, wordt een toekenning vastgesteld van maximaal 70% van de totale kosten voor een kwalitatief volwaardig en financieel haalbaar programma.

¹⁶ Het betreft hier niet de financiering van de stipendiumregeling en de kostenvergoeding; die regelingen wordt door VWS gefinancierd uit een separaat budget aan het Fonds voor de Topsporter.

- De eigen bijdrage van de bond dient mee te groeien tijdens de vierjarige cyclus met de te ontvangen loonkostencompensatie en/of eventuele inflatiecorrectie, zodat de procentuele eigen bijdrage tijdens de cyclus tenminste gelijk blijft.
4. Financiële uitgangspunten en begrotingsregels (zie Portal Verdelen Middelen Sportagenda), waaronder:
- Salarisbedragen conform CAO-sport en/of o.b.v. de benchmark voor tarieven voor de inzet van experts
 - Het door NOC*NSF maximale aantal vastgestelde topsporters en/of talentvolle sporters binnen het programma
 - Correcte opname en uitsplitsing van inkomsten die geschaard worden onder de Eigen Bijdrage
 - Meerjarenbegroting afgestemd tussen TeamNL centrum en bond (indien van toepassing)

Het door het Toekenningsorgaan vastgestelde budget voor sportbonden wordt op kwalitatieve grondslagen verdeeld. Er is dus geen sprake van een kwantitatief verdeelmodel. De maximale toekenning aan de bonden samen bedraagt het beschikbare budget zoals opgenomen in de topsportbegroting. Indien het totaal aan positief beoordeelde aanvragen het maximaal beschikbare budget overschrijdt, vindt een integrale en budgettaire afweging plaats door de Directeur Topsport op basis van de volgende criteria (zie bijlage D):

- Top 10 ambitie
- Divers palet aan sporten
- Betekenis van de sport(er) in Nederland
- Voor paralympisch: de 'herkenbaarheid van de topsportprestatie'

Sportbonden kunnen een toekenning ontvangen voor een topsportprogramma, opleidingsprogramma en/of topsportcampagne. Wanneer op basis van de beoordeling van de investeringsaanvraag blijkt dat er sprake is van commerciële topsport (zie definitie bijlage D) heeft de Directeur Topsport de discretionaire bevoegdheid om tot een maatwerktoekenning en/of samenwerkingsovereenkomst te komen.

De definitieve toekenning per programma bestaat uit het toegekende bedrag, het maximale aantal door NOC*NSF vastgestelde sporters, de toegekende expertbegeleiding, prestatiedoelstellingen en investeringsvoorwaarden.

Toekomstige financiering

De toekenningen voor 2025 hebben een meerjaren intentie en zijn leidend voor 2026-2028.

Wijzigingen in de financiering (ten opzichte van 2025) zijn mogelijk op basis van:

- Een bijstelling van de realisatie van inkomsten uit NLO, VWS-gelden voor topsport en/of bijdragen vanuit Partners van de Nederlandse Sport;
- Het monitorings- en reviewproces: het niet realiseren van de afspraken (uit het toekenningsformulier en/of de samenwerkingsovereenkomst) tussen de bond en NOC*NSF (en indien van toepassing het TeamNL centrum) over in ieder geval prestatiedoelstellingen, investeringsvoorwaarden en/of wijzigingen in het aantal vastgestelde geïdentificeerde kansrijke sporters richting 2028/2032;
- Het niet (correct) toepassen van de financiële uitgangspunten en begrotingsregels;
- Discretionaire bevoegdheid van de Directeur Topsport NOC*NSF

b) Winterprogramma's van sportbonden:

De toekenningen aan de winterprogramma's voor het bestedingsjaar 2022-2023 hebben een meerjarige intentie en zijn leidend voor 2025-2026. Wijzigingen in de financiering zijn mogelijk op basis van:

- Een bijstelling van de realisatie van inkomsten uit NLO en VWS-gelden voor topsport en/of bijdragen vanuit Partners van de Nederlandse Sport;
- Het monitorings- en reviewproces: het niet realiseren van prestatiedoelstellingen, investeringsvoorwaarden en/of wijzigingen in het aantal vastgestelde geïdentificeerde kansrijke sporters richting 2026/2030;
- Het niet (correct) toepassen van de financiële uitgangspunten en begrotingsregels;
- Discretionaire bevoegdheid van de Directeur Topsport NOC*NSF

c) Top teamsportcompetities

Voor de aanvraag voor een bijdrage in de kosten voor projectleiding geldt dat de maximale toekenning per begunstigde het beschikbare budget bedraagt zoals opgenomen in de topsportbegroting.

De door de bonden ingediende maatwerk aanvragen worden beoordeeld door het Kernteam Top teamsportcompetities op basis van de volgende beoordelingscriteria:

- De aanvraag draagt bij aan de doelen uit het plan van aanpak versterken Top teamsportcompetities
- Monitoring en evaluatie krijgen aandacht en zijn onderdeel van de plannen
- Samenwerking met andere partijen is een pré
- Het project heeft een innovatief/vernieuwend karakter
- Financiën:
 - er is sprake van een sluitende en realistische begroting
 - het betreft activiteiten/personen die nog niet uit andere reeds gesubsidieerde gelden worden gefinancierd.
 - multiplier: het maatwerkproject draagt bij aan meerdere doelen en/of er worden extra budgetten aangesproken.
 - het project of bestedingsdoel heeft in principe een eenmalig karakter (want betreft eenmalige bijdrage).
 - cofinanciering: meerdere partijen investeren mee en leveren in andere vorm een bijdrage in (tijd, kennis, materiaal etc.). Een eigen bijdrage is een pré.
- De maximale duur van het project is 2 jaar.
- Borging na de projectperiode: het project leidt tot blijvende impact/verandering
- Communicatie: alle uitkomsten en resultaten van het project moeten voor andere partijen toegankelijk zijn en/of openbaar gepubliceerd worden.
- Kennisdeling: kennis en kunde wordt actief met de betrokken partijen gedeeld.

De maximale toekenning per begunstigde bedraagt €100.000 per bestedingsjaar.

2. TeamNL centra

De door de TeamNL centra ingediende investeringsaanvragen worden beoordeeld op realiteit en kwaliteit op basis van de volgende beoordelingscriteria:

1. Ontwikkelpunten en (strategische) doelstellingen uit feed-forward gesprek
2. De (opleidings)structuur van de betreffende sportbond en de behoefte aan faciliteiten en expertinzet per programma is leidend. De expertinzet voldoet aan de (minimale) kwaliteitseisen vastgesteld door NOC*NSF.

3. Minimaal 50% Eigen Bijdrage voor TeamNL centra:
 - o het TeamNL centrum financiert minimaal 50% van de totale kosten van de facilitering van programma's uit eigen middelen.
 - o Wanneer uit de ingediende aanvraag blijkt dat het TeamNL centrum hier niet aan kan voldoen, wordt een toekenning vastgesteld van maximaal 50% van de totale kosten waarbij de kwalitatief volwaardige facilitering van programma's geborgd blijft.
 - o De eigen bijdrage van het TeamNL centrum dient mee te groeien tijdens de vierjarige cyclus met de te ontvangen loonkostencompensatie en/of eventuele inflatiecorrectie, zodat de procentuele eigen bijdrage tijdens de cyclus tenminste gelijk blijft.
4. Financiële uitgangspunten en begrotingsregels (zie Portal Verdelen Middelen Sportagenda), waaronder:
 - o Salarisbedragen conform CAO-sport en/of o.b.v. de benchmark voor tarieven voor de inzet van experts
 - o Het maximale aantal door NOC*NSF vastgestelde topsporters en/of talentvolle sporters binnen het programma
 - o Correcte opname en uitsplitsing van inkomsten per programma die geschaard worden onder de Eigen Bijdrage
 - o V.w.b. de kosten van facilitering van programma's in de meerjarenbegroting heeft afstemming plaatsgevonden tussen TeamNL centrum, sportbond en NOC*NSF.

Het door het Toekenningsorgaan vastgestelde budget voor TeamNL centra wordt op kwalitatieve grondslagen verdeeld. Er is dus geen sprake van een kwantitatief verdeelmodel. Op basis van de beoordelingen van alle investeringsaanvragen en een integrale en budgettaire afweging worden de toekenningen (incl. het maximale aantal sporters, de toegekende expertbegeleiding, strategische doelstellingen en investeringsvoorwaarden) voor 2025 bepaald. De maximale toekenning t.b.v. de TeamNL centra bedraagt het beschikbare budget zoals opgenomen in de topsportbegroting.

De toekenningen voor 2025 hebben een meerjaren intentie en zijn leidend voor 2026-2028.

Wijzigingen in de financiering (t.o.v. 2025) zijn mogelijk op basis van:

- Een bijstelling van de realisatie van inkomsten uit NLO, VWS-gelden voor topsport en/of bijdragen vanuit Partners van de Nederlandse Sport;
- Het monitorings- en reviewproces: het niet realiseren van de afspraken (uit het toekenningsformulier en/of de samenwerkingsovereenkomst) tussen het TeamNL centrum en NOC*NSF (en op termijn de betreffende sportbonden) over in ieder geval strategische doelstellingen, investeringsvoorwaarden en/of wijzigingen in het aantal vastgestelde geïdentificeerde kansrijke sporters richting 2028/2032;
- Het niet (correct) toepassen van de financiële uitgangspunten en begrotingsregels;
- Discretionaire bevoegdheid van de Directeur Topsport NOC*NSF

Topsport Talentscholen

De maximale toekenning voor de Topsport Talentscholen die gelieerd zijn aan een TeamNL centra bedraagt het beschikbare budget zoals opgenomen in de Topsportbegroting. Dit budget wordt verdeeld op basis van een kwantitatief verdeelmodel.

3. Overige begunstigden

De maximale toekenning per begunstigde bedraagt het beschikbare budget zoals opgenomen in de topsportbegroting.

4. NOC*NSF

De maximale toekenning per onderdeel bedraagt het beschikbare budget zoals opgenomen in de topsportbegroting.

Verantwoordingsvoorwaarden

Naast de algemene verantwoordingsvoorwaarden leveren de begunstigden (sportbonden, TeamNL centra en overige begunstigden) een financiële verantwoording/rapportage aan (o.b.v. verplicht format).

Daarvoor gelden de volgende specifieke verantwoordingsvoorwaarden:

- Bij afwijkingen van 5% of meer ten opzichte van de ingediende begroting dient de begunstigde te overleggen met NOC*NSF (de verantwoordelijke prestatie manager en financieel adviseur) om een cijfermatig en procedureel correcte reallocatie voor te bereiden;
- Voor onderbestedingen over 2025 dient tijdig een reallocatieverzoek ingediend te worden (naar rato van de eigen bijdrage). Indien er geen reallocatieverzoek is ingediend moet de onderbesteding naar rato worden verrekend met de door het Toekenningsorgaan vastgestelde toekenning 2025 en de eigen bijdrage van de begunstigde. De deadline van het indienen van een reallocatieverzoek is uiterlijk **31 januari 2026**¹⁷.

Aanvullend hierop is per begunstigde het volgende van toepassing:

1. Sportbonden:

- De topsportinkomsten en -kosten dienen in de jaarrekening 2025 (zomer) of 2025-2026 (winter) van de bond per programma gespecificeerd te zijn.
- De verantwoording van de besteding van de topsportgelden vanuit NOC*NSF door de bond vindt plaats in een afzonderlijke bijlage in de jaarrekening van de bond.
- Binnen de administratie van de bond is een brugstaat beschikbaar, die inzichtelijk maakt op welke wijze de financiële administratie en jaarrekening aansluiten op de verantwoorde bedragen in de bijlage van de jaarrekening.
- De bond verklaart in een separate brief (LOR: Letter of Representation) aan NOC*NSF dat zij de voorwaarden voor besteding heeft nageleefd en dat de opgenomen kosten passen binnen de afgesproken kaders. NOC*NSF verstrekt de bond de tekst voor de verklaring. In afstemming tussen bond en NOC*NSF wordt bepaald welke bevoegde functionarissen/bestuurders de verklaring ondertekenen.
- De ingediende (programma)verantwoording over 2025 (zomer) of 2025-2026 (winter) dient cijfermatig aan te sluiten bij de jaarrekening 2025 (zomer) of 2025-2026 (winter) of er wordt een duidelijk aansluitingsoverzicht ingediend.
- Voor de maatwerkprojecten top teamsportcompetities geldt dat de bond na afloop van het jaar waarin het project is afgerond inhoudelijk en financieel verantwoording aflegt over de besteding van deze middelen.

¹⁷ Voor bonden met een gebroken boekjaar is de deadline voor het indienen van een reallocatieverzoek 31 juli 2026.

2. TeamNL centra:

- De ingediende verantwoording over 2025 dient cijfermatig aan te sluiten bij de jaarrekening 2025 of er wordt een duidelijk aansluitingsoverzicht (brugstaat) ingediend.
- In de jaarrekening 2025 dient een onderscheid gemaakt te worden in de te maken kosten voor het TeamNL centrum en voor de Topsport Talentscholen.
- Ten behoeve van de Topsport Talentscholen levert het TeamNL centrum een inhoudelijke en financiële verantwoording o.b.v. een verplicht verantwoordingsformat, een jaarrekening en/of bestuursverklaring van de Topsport Talentschool en een definitieve lijst met de betreffende leerlingen aan.

3. Overige begunstigden

Het Expertisecentrum Voortgezet Onderwijs & Topsport en NL Sporter leveren een inhoudelijke verantwoording aan o.b.v. het jaarplan en de set van afspraken en een financiële verantwoording. De financiële verantwoording sluit aan bij de ingediende begroting en jaarrekening 2025.

NOC*NSF zal op basis van de beoordeling van de ingediende verantwoordingen het vaststellingsorgaan adviseren over de definitief vast te stellen bijdrage vanuit het Bestedingsplan, die nooit hoger kan zijn dan het beschikbare budget zoals opgenomen in de Topsportbegroting.

BIJLAGE A: Minimale Kwaliteitseisen 2025

Vooraf

- Wanneer gesproken wordt over openbaarheid of openbaar maken van stukken dan houdt dit het volgende in: gepubliceerd op openbaar toegankelijke website, doorlopend correct weergegeven en documenten (zoals jaarrekeningen) worden tot drie jaar terug opgenomen.
- Voor sportbonden met een gebroken boekjaar geldt het volgende: die eisen die betrekking hebben op een kalenderjaar, moeten worden bekeken vanuit het meest recente boekjaar.
- Daar waar sportbond staat vermeld, kan ook sportorganisatie in brede zin of de organisatie NOC*NSF worden gelezen.
- Daar waar ALV staat vermeld, kan ook een vergelijkbaar orgaan (bijv. bondsraad, ledenraad of unieraad) worden gelezen.
- In het geval dat de sportbond werkt met een Raad van Toezicht-model met een directeur-bestuurder, kan daar waar bestuur staat vermeld, Raad van Toezicht worden gelezen.
- NOC*NSF beschikt over formats en voorbeelden van documenten die van toepassing zijn op de verschillende eisen en om aan algemeen geldende wet- en regelgeving te kunnen voldoen. Voor meer informatie hierover kunt u contact opnemen met uw accountmanager.
- Een aantal eisen geldt alleen voor topsportbonden. Een topsportbond is een bond die op basis van het Reglement Topsportdisciplines is opgenomen op de lijst met Categorie 1, 2 en 3 Topsportdisciplines.
- Een aantal vragen begint met 'Aanbeveling'. Deze aanbevelingen dragen bij aan de kwaliteit van de organisatie, maar zijn geen eis. Niet voldoen aan de aanbevelingen zal daarom niet leiden tot een negatieve beoordeling.
- De accountmanagers van NOC*NSF zijn beschikbaar voor het beantwoorden van vragen en het ondersteunen van de sportbond bij de invoering en doorontwikkeling van de eisen en implementatie van de Code Goed Sportbestuur.

De Minimale Kwaliteitseisen worden getoetst op basis van een zelfscan door sportbonden via de portal Verdelen Middelen. De sportbond dient te voldoen aan onderstaande eisen en in de zelfscan onderstaande vragen naar waarheid te beantwoorden. De sportbond dient de antwoorden bij het indienen van de aanvraagvoldoende te kunnen onderbouwen met documentatie, waaruit eveneens blijkt dat in de praktijk ook daadwerkelijk en effectief invulling wordt gegeven aan de Minimale Kwaliteitseisen. NOC*NSF voert, naast de beoordeling van de aanvraag, jaarlijks audits uit bij begunstigden. Dit kan steekproefsgewijs danwel op basis van klachten of andere constatering plaatsvinden. Een begunstigde is verplicht haar medewerking hieraan te verlenen.

VERPLICHTE PROCEDURES EN REGELINGEN

1. **De sportbond beschikt over onderstaande stukken en zorgt dat deze openbaar beschikbaar zijn:**
 - **Rapportage over hoe in het meest recent afgesloten boekjaar is omgegaan met elk van de principes van de Code Goed Sportbestuur (bijv. in het jaarverslag).**
 - **Jaarplan, Begroting, Jaarverslag en Financieel Jaarverslag (per jaar) en meerjarenbeleidsplan.**
 - **Actueel geldende statuten. De statuten zijn in lijn met geldende wet en regelgeving.**

- **Het huidig geldende bestuursreglement (en indien van toepassing: directiereglement dat mandatering van het bestuur regelt).**
 - **De huidige samenstelling van het bestuur en directie, portefeuillevverdeling, nevenfuncties, honorering, en rooster van optreden (bestuursleden).**
 - **Alle door directie, bestuur en algemene vergadering vastgestelde reglementen voor de eigen organisatie.**
- a. Beschikt u over bovenstaande stukken en zijn deze openbaar beschikbaar?
- 2. De sportbond heeft en werkt met een vastgelegd en openbaar gemaakt besturingsmodel waarin een duidelijk onderscheid is tussen bestuurlijke, beleidsmatige, toezichhoudende en ondersteunende (uitvoerende) taken. Er zijn geen bestuurders in dienst als werknemer waarbij dit leidt tot verstrengeling van bovengenoemde taken.**
- a. Heeft uw organisatie een protocol waarin wordt aangegeven op welke wijze met mogelijke vrijwillige dubbelfuncties binnen uw organisatie wordt omgegaan?
- b. Verklaart u dat er geen bestuursleden zijn die uitvoerende, betaalde taken verrichten waarbij zij onder toezicht staan van het bestuur waarin zij zelf zitting in hebben?
- c. Verklaart u dat de familiale en/of commerciële belangen die bestuursleden bij de sportbond hebben openbaar zijn gemaakt?
- d. Beschikt u over een door minimaal het bestuur vastgesteld directiestatuut en is deze openbaar gemaakt? (altijd en alleen wanneer er sprake is van een werkorganisatie met directeur)
- 3. De organisatie kent binnen haar grenzen geen zelfstandige of autonome geledingen die eigen beleid (kunnen) bepalen dat kan afwijken van het door de ALV vastgestelde beleid.**
- a. Kent de organisatie geen zelfstandige of autonome geledingen, of, indien de organisatie regionale geledingen kent (naast de aangesloten lokale sportverenigingen) die een zelfstandige rechtspersoon zijn?
- b. Is er in de statuten van zowel de landelijke sportbond als van de regionale geledingen expliciet geregeld dat de (regionale of nationale) geledingen zich moeten conformeren aan het beleid van de landelijke sportbond?
- 4. Het bestuur zorgt dat de organisatie duidelijk vastlegt welke onverenigbaarheden er zijn bij het vervullen van een bestuursfunctie. Dit kunnen onverenigbaarheden zijn binnen en buiten de bondsstructuur. Binnen de bondsstructuur zijn in ieder geval bestuursfuncties onverenigbaar met het lidmaatschap van enig toezichthoudend of tuchtrechtsprekend orgaan, evenals het lidmaatschap van kas- en/of financiële commissie. De nevenfuncties en onverenigbaarheden worden openbaar gemaakt.**
- a. Heeft u in uw statuten, huishoudelijk reglement of andere openbare beleidsdocumenten vastgelegd welke onverenigbaarheden onacceptabel zijn bij het vervullen van een bestuursfunctie?

- 5. De organisatie hanteert een benoemingsperiode van maximaal 3 aaneengesloten benoemingsperiodes van elk maximaal 4 jaar voor leden van het eigen bestuur en ledenraden (ongeacht eventuele tussentijdse portefeuille- of rolwisselingen van een bestuurslid). Hierbij stelt zij een rooster van aftreden vast en maakt dit openbaar. Uitzonderingen op deze termijn zijn per individueel geval door de ALV van de sportbond goedgekeurd en openbaar gemaakt.**
- a. Heeft u in uw statuten vastgelegd dat er voor leden van het eigen bestuur en ledenraden sprake is van maximaal 3 aaneengesloten zittingsperiodes van elk maximaal 4 jaar?
 - b. Zijn er in het huidige bestuur individuele en specifieke uitzonderingen op deze regel en zo ja, zijn deze specifiek besproken en goedgekeurd door de ALV van de bond?
 - c. Heeft u minimaal 1 keer in de afgelopen 12 maanden het rooster van aftreden openbaar gemaakt voor het bestuur en ledenraden?
 - d. Hanteert het bestuur bij de werving van nieuwe bestuursleden vooraf vastgelegde en openbaar gemaakte profielen, passend bij de eisen van functie?
 - e. Aanbeveling: Heeft u in uw statuten vastgelegd dat er (conform de Code Goed Sportbestuur) voor leden van het eigen bestuur en ledenraden sprake is van maximaal 3 aaneengesloten zittingsperiodes van elk maximaal 3 jaar of maximaal 2 aaneengesloten zittingsperiodes van elk maximaal 4 jaar?
- 6. Aandacht voor de deskundigheidsbevordering en jaarlijkse evaluatie van het bestuur. Het bestuur draagt zorg voor de ontwikkeling van en reflectie op, haar eigen functioneren en haar relatie met de werkorganisatie en achterban en een openbare rapportage hierover. Hiermee wordt geborgd dat de rol- en taakuitvoering in de verschillende geledingen helder is en ook uitgevoerd wordt zoals afgesproken.**
- a. Heeft het bestuur in het afgelopen jaar een evaluatie gehouden waarin zowel de zachte kant (interne samenwerking, persoonlijk gedrag, relatie met de achterban) als de harde afspraken (rol- en taakvastheid, activiteiten en prestaties van het bestuur) besproken is?
 - b. Deelt u de bevindingen van deze evaluaties jaarlijks openbaar?
 - c. Aanbeveling: Heeft u in het afgelopen jaar invulling gegeven aan de ontwikkeling van de kwaliteit bij het bestuur?
 - d. Aanbeveling: Heeft in de afgelopen 2 jaar een evaluatie van het bestuur plaatsgevonden onder externe begeleiding?
- 7. Het bestuur zorgt ervoor dat de organisatie in ieder geval naast de statuten de volgende reglementen heeft: een tuchtreglement, een dopingreglement, een reglement seksuele intimidatie, een regeling voor klachten en (voor topsportbonden) een regeling voor de bestrijding van matchfixing. Daarnaast draagt het bestuur zorg voor een algemene bepaling dat strafbare feiten ook als overtreding zijn aangemerkt mitsdien begaan in relatie tot de sport, de sportbeoefening en/of de sportbond en/of zijn leden. De bond communiceert een meldpunt voor integriteitsschendingen op de eigen website. Tot slot zorgt het bestuur ervoor dat in statuten een aanklager gepositioneerd is ten behoeve van onafhankelijk onderzoek en een goede behandeling van casussen op terrein van seksuele intimidatie, doping, en (voor topsportbonden) matchfixing.**

- a. Heeft uw organisatie de beschikking over een geldend en door de ALV goedgekeurd tuchtreglement dat verankerd is binnen de statuten van de sportbond óf is uw sportbond hiervoor aangesloten bij het Instituut Sportrechtspraak (ISR)?
- b. Heeft uw organisatie de beschikking over een door de ALV goedgekeurd dopingreglement dat voldoet aan de geldende (internationale) eisen en is uw sportbond hiervoor aangesloten bij ISR; en is binding van de leden aan de beslissingen van de Dopingautoriteit gerealiseerd via de statuten van de bond?
- c. Heeft uw organisatie de beschikking over een actueel geldend en door de Algemene Leden Vergadering goedgekeurd tuchtreglement seksuele intimidatie in lijn van de 'blauwdruk Seksuele intimidatie' dat verankerd is binnen de statuten van de sportbond, óf is uw sportbond hiervoor aangesloten bij ISR?
- d. Heeft uw organisatie (indien het een topsportbond is) de beschikking over een geldend en door de Algemene Leden Vergadering of bestuur goedgekeurd tuchtreglement tegen matchfixing in lijn van de 'blauwdruk regels ter voorkoming van matchfixing en betting', dat verankerd is binnen de statuten van de sportbond of is de aansluiting bij het ISR verankerd binnen de statuten?
- e. Heeft u voor de leden en deelnemers aan evenementen of andere activiteiten een meldpunt voor integriteitsschendingen? Is deze te vinden via website van de sportbond?
- f. Heeft uw organisatie de beschikking over een geldend en door het bestuur of de Algemene Leden Vergadering goedgekeurde klachtenregeling. Is in het afgelopen jaar openbaar verslag uitgebracht over het aantal klachten en de wijze waarop deze zijn afgehandeld?
- g. Heeft uw organisatie met goedkeuring van de Algemene Leden Vergadering een aanklager aangesteld, verankerd in de statuten en bij voorkeur via ISR, die bevoegd is voor de volgende reglementen: seksuele intimidatie en doping, en (voor topsportbonden) matchfixing.

STATUS CRITERIA

8. De solvabiliteit en liquiditeit is op laatst bekende balansdatum voldoende c.q. toereikend.

- a. Is de solvabiliteit van uw organisatie op meest recente balansdatum voldoende? (richtinggevende indicator: EV/Balanstotaal >0,2)
- c. Is de liquiditeit van uw organisatie op meest recente balansdatum voldoende? (richtinggevende indicator: current ratio: vlottende activa/kort vreemd vermogen >1)

9. De organisatie legt de ALV een door een accountant goedgekeurde (geconsolideerde) jaarrekening voor.

- a. Heeft uw organisatie een geconsolideerde jaarrekening over 2023?
- b. Indien u 150.000 euro of meer ontvangen heeft uit het Bestedingsplan 2023: is de jaarrekening voorzien van een goedkeurende controleverklaring door een accountant? Indien u minder dan 150.000 euro heeft ontvangen uit het Bestedingsplan 2023: heeft uw kas- of financiële commissie de jaarrekening goedgekeurd?
- c. Alleen voor sportbonden die een EV hebben dat lager is dan 25% van de jaarbegroting

- Indienen van een liquiditeitsbegroting bij de aanvraag van de gelden; jaar van de aanvraag +1 en het huidig jaar.
- Invullen van een balans in de portal T= jaar, -2 en +2, waarbij de portal automatisch de ratio van (netto) werkkapitaal, liquiditeit en solvabiliteit berekent.
- Invullen overzicht van de reserves/het vermogen in de portal, een specificatie van het Eigen Vermogen, waaruit het weerstandsvermogen, bestemmingsreserve en algemene reserve blijkt. T = jaar, -2 en +1.
- Toevoegen van de ratio weerstandsvermogen.
- Berekening weerstandsvermogen: weerstandsvermogen / vaste kosten.

10. De organisatie beschikt aantoonbaar over de registratie van bewust aangaan van het lidmaatschap van haar leden (voor natuurlijke personen geldt dit incl. NAW-gegevens, geboortedatum, geslacht, in lijn met de daaraan gestelde eisen volgens de privacywetgeving).

- a. Voert u een ledenadministratie waarin per lid de naam, het adres, de postcode, de woonplaats, het geslacht en de geboortedatum wordt geregistreerd?

11. De bond beschikt over een topsportstatuut dat de verantwoordelijkheden en bevoegdheden van het topsportprogramma en de atletenvertegenwoordiging vastlegt. De bond beschikt over een gedragen atletenvertegenwoordiging. De atletenvertegenwoordiging heeft (gevraagd en ongevraagd) adviesrecht op besluiten en beleid dat van invloed is op de belangen, rechten of plichten van topsporters. In het topsportstatuut of op een andere wijze is vastgelegd voor welke onderwerpen dit geldt. Er vindt jaarlijks een evaluatie plaats van de samenwerking tussen de bond en de atletenvertegenwoordiging. (Deze eisen gelden alleen voor topsportbonden.)

- a. Beschikt uw sportbond over een gedragen atletenvertegenwoordiging?
- b. Beschikt uw sportbond over een topsportstatuut dat de verantwoordelijkheden en bevoegdheden van uw topsportprogramma en de atletenvertegenwoordiging vastlegt?
- c. Heeft de vertegenwoordiging een (gevraagd en ongevraagd) adviesrecht op besluiten en beleid dat van invloed is op de belangen, rechten en plichten van topsporters en is in het topsportstatuut of op een andere wijze vastgelegd voor welke onderwerpen dit geldt?
- d. Vindt er jaarlijks een evaluatie van de samenwerking tussen bond en atletenvertegenwoordiging plaats?

12. ----Deze eis zal van kracht zijn vanaf het Bestedingsjaar 2026----

(Dit houdt in dat per 1 december 2025 voldaan moet worden)

De opleidingen die de bond aanbiedt tot trainer-coach/instructeur zijn onderbouwd met een kwalificatiestructuur en de bond is in het bezit van een positieve audit (door een erkend bureau) voor de opleidingen die aangeboden worden.

- a. Zijn de opleidingen die uw bond aanbiedt tot trainers-coach/instructeur onderbouwd met een kwalificatiestructuur?
- b. Is de bond voor deze opleidingen in het bezit van een positieve audit door een erkend bureau?

- c. Aanbeveling: maakt uw bond gebruik van de Kwalificatie Structuur Sport (KSS) met bijbehorende audits?

13. De bond draagt zorg voor personeelsbeleid voor werknemers, met aandacht voor goede arbeidsvoorwaarden, duurzame inzetbaarheid en persoonlijke ontwikkeling.

- a. Draagt uw bond zorg voor personeelsbeleid voor werknemers (indien ze medewerkers in dienst heeft) met aandacht voor arbeidsvoorwaarden, duurzame inzetbaarheid, en persoonlijke ontwikkeling?

14. De bond draagt zorg voor vrijwilligersbeleid, met aandacht voor bijvoorbeeld verzekeringen, vergoedingen, opleidingen. De bond mag dit vrijwilligersbeleid zelf invullen.

- a. Heeft uw bond vrijwilligersbeleid?

15. De bond beschikt voor bestuurders en werknemers van de sportbond over de volgende onderdelen van integriteitsbeleid: een gedragscode; beleid ten aanzien van het gebruik van VOG's voor bestuurders, directie, werknemers, vrijwilligers die structureel ingezet worden door de bond en zzp'ers; een vertrouwenspersoon ongewenste omgangsvormen en integriteitsschendingen (klokkenluiden) en een klokkenluidersregeling (bij 50 werknemers of meer).

- a. Beschikt de bond over een gedragscode die geldt voor het bestuur, directie en de medewerkers?
- b. Is beleid opgesteld ten aanzien van het gebruik van VOG's voor bestuurders, directie, werknemers, vrijwilligers die structureel ingezet worden door de bond, en zzp'ers?
- c. Beschikt de bond voor haar werknemers over een vertrouwenspersoon ongewenste omgangsvormen en integriteit (klokkenluiden) en is deze goed vindbaar?
- d. Beschikt de bond (indien ze 50 werknemers of meer heeft) over een klokkenluidersregeling?
- e. Aanbeveling: Beschikt de bond indien er 50 vrijwilligers of meer structureel ingezet worden over een klokkenluidersregeling?

16. De bond beschikt over beleid dat discriminatie vermindert, inclusie bevordert en bijdraagt aan diversiteit in het eigen bestuur, de (werk-)organisatie en bij aangesloten sportclubs.

- a. Beschikt de bond over beleid t.a.v. diversiteit en inclusie gericht op het eigen bestuur, de eigen (werk-) organisatie en aangesloten sportclubs?
- b. Wordt er jaarlijks verslag gedaan van de inspanningen en resultaten van dit beleid (bijv. in het jaarverslag)?
- c. Bestaat het bondsbestuur voor max. 70% uit personen van hetzelfde geslacht?

17. De bond spant zich ervoor in dat behalve leden van de bond en aangesloten verenigingen ook stafleden en begeleiders die geen lid zijn van de bond, maar die wel in aanraking

komen met kwetsbare groepen, minderjarigen en/of topsporters (via de bond of aangesloten verenigingen) gebonden zijn aan regels en reglementen van de sportbond, in ieder geval alle reglementen inzake klachten, seksuele intimidatie, doping, indien van toepassing matchfixing). De sportbond stelt zichzelf tot doel dat een minimum van de aangesloten sportverenigingen gebruik maakt van de gratis VOG-regeling. De sportbond bepaalt zelf jaarlijks dit minimum en maakt het kenbaar aan NOC*NSF (in percentage of aantallen). Dit minimum is een groeiambitie t.o.v. voorgaande jaren. (Deze eis komt te vervallen indien de regeling wordt stopgezet.)

- a. Spant de bond zich er voor in dat stafleden en begeleiders die geen lid zijn van de bond, maar die wel in aanraking komen met kwetsbare groepen, minderjarigen en/of topsporters (via de bond of aangesloten verenigingen) gebonden zijn aan de geldende regels en reglementen van de sportbond?
- b. Heeft uw bond een doel gesteld welk minimum aantal bij uw sportbond aangesloten verenigingen komend jaar gebruik moet maken van de VOG-regeling? Heeft u dit doel kenbaar gemaakt aan NOC*NSF? Is dit doel een groeiambitie t.o.v. voorgaande jaren?

BIJLAGE B: Zichtbaarheid De Nederlandse Loterij

Zichtbaarheid van de Nederlandse Loterij via de sport(bonden) zal bijdragen aan een hogere winst van de Nederlandse Loterij en daardoor mogelijk een hogere afdracht aan de bonden/Nederlandse sport. Begunstigden van het Bestedingsplan zijn zich hiervan bewust. Zij zullen, mede in hun eigen belang, bijdragen aan de zichtbaarheid van de Nederlandse Loterij op de volgende manieren:

1. De sportbond vermeldt het logo van de Nederlandse Loterij in nieuwsbrief en jaarverslag en het logo is zichtbaar op de homepage van de website, bij voorkeur als partner.
2. De sportbond besteedt twee keer per jaar aandacht aan De Nederlandse Loterij in haar (leden) magazine, haar (digitale) nieuwsbrief en/of andere communicatie met haar leden, ter grootte van 1/1 pagina.
3. De sportbond plaatst jaarlijks een persbericht van de Nederlandse Loterij (inclusief foto) in haar magazine of (digitale) nieuwsbrief en tevens op haar website. De Nederlandse Loterij levert hiervoor persbericht en foto aan.
4. De sportbond geeft op verzoek periodiek (kwartaal) input aan de Nederlandse Loterij over de eigen sport in de vorm van persberichten en/of nieuwsbrieven, die door de Nederlandse Loterij kunnen worden doorgezet naar geïnteresseerde abonnees.
5. De sportbond biedt de Nederlandse Loterij branche-exclusiviteit en gaat t.b.v. het jaar 2025 geen enkele formele overeenkomst aan met concurrenten van de Nederlandse Loterij, zonder voorafgaand schriftelijke toestemming van het bestuur NOC*NSF te hebben gevraagd en gekregen. Het bestuur NOC*NSF laat zich hierbij door de Nederlandse Loterij informeren en adviseren en kan ook (onafhankelijke) experts raadplegen. Belangrijke criteria voor de uiteindelijke beslissing door het bestuur van NOC*NSF zijn:
 - Of en in welke mate de onderhavige overeenkomst(en) met andere kansspelaanbieders schadelijk zijn voor de Nederlandse Loterij en daarmee voor de afdracht aan de gehele sport.
 - Of en in welke mate het doorbreken van de collectiviteit tot waardevermindering leidt van het mogelijk (op termijn op een andere manier) collectief inzetten van de sport. Als m.b.t. deze twee criteria niet of slechts in beperkte mate schade wordt voorzien, kan het bestuur van NOC*NSF de sportbond ontheffing verlenen. Niet limitatieve voorbeelden daarvan, zonder de begrenzing aan te geven, zijn:
 - Het gebruik van beeldrechten, data en sponsoring gericht op de buitenlandse markt
 - Sponsoring door offline casino's, zolang dit merk niet ook online aanbod biedt
 - Promotie van een evenement, toegewezen door de internationale bond, waarbij een online kansspelaanbieder partner is van de internationale bond en zijn naam aan het evenement verbonden heeft
 - Non-exclusieve affiliate-afspraken en gebruik fanbase/database door andere aanbieders, zonder endorsement/associatie met de bond

Indien niet aan de bovenstaande bepalingen voldaan wordt, heeft dit gevolgen voor toewijzing en bevoorschotting uit het Bestedingsplan 2025:

Het niet voldoen aan de bepalingen 1 t/m 4 leidt inzake de Algemene Aanvraagvoorwaarden tot de status 'oranje' (indien op korte termijn oplosbaar: status geel)

BESTEDINGSPLAN EN RICHTLIJNEN BESTEDINGSJAAR 2025

Het niet voldoen aan bepaling 5 leidt inzake de Algemene Aanvraagvoorwaarden tot de status 'rood' (indien op korte termijn oplosbaar: status oranje).

NOC*NSF stelt de benodigde bestanden van de Nederlandse Loterij (logo's, advertorials, artikelen, foto's, etc.) beschikbaar.

Bij de verantwoording is de sportbond verplicht om bewijsexemplaren te overleggen van de vermeldingen zoals opgenomen in de aanvraagvoorwaarden. NOC*NSF zal een en ander toetsen, alvorens een advies aan de het toekenningsorgaan voor te leggen inzake de vaststelling van de Bestedingsplanbijdrage.

BIJLAGE C: Overzicht aanvraag- en verantwoordingstermijnen

In onderstaande tabel een weergave van de algemene dan wel specifiek voor een rubriek geldende **aanvraagtermijnen**:

Omschrijving	(uiterlijk) Datum	Jaar
Portal open	1 oktober	2024
Sportbonden en overige begunstigden	30 november	2024
NOC*NSF	30 november	2024
Rubriek 3.1: Zomerprogramma's & TeamNL centra	30 september	2024
Rubriek 3.1: Winterprogramma's	31 mei	2025
Rubriek 3.1 Afbouwregeling (zomer)	31 januari	2025
Rubriek 3.1 Afbouwregeling (winter)	31 augustus	2025
Rubriek 3.1 Overige begunstigden	30 november	2024

In onderstaande tabel een weergave van de algemene dan wel specifiek voor een rubriek geldende **verantwoordingstermijnen**:

Omschrijving	(uiterlijk) Datum	Jaar
NOC*NSF	30 juni	2026
Sportbonden	30 juni	2026
Sportbonden met gebroken boekjaar	31 december	2026
Rubriek 3.1: Zomerprogramma's	30 april	2026
Rubriek 3.1: Winterprogramma's / gebroken boekjaar	30 september	2026

In onderstaande tabel een weergave van de algemene dan wel specifiek voor een rubriek geldende termijn voor **reallocaties**:

Omschrijving	(uiterlijk) Datum	Jaar
Algemene reallocatie	31 januari	2026
Rubriek 3.1: Zomerprogramma's	31 januari	2026
Rubriek 3.1: Winterprogramma's	31 juli	2026

BIJLAGE D: Toelichting stroomschema verdelen middelen topsport (Rubriek 3.1)

Deze bijlage geeft een nadere toelichting op de toepassing van het stroomschema verdelen middelen topsport uit Topsportstrategie 2032 en de uitwerking hiervan voor de topsportdisciplines van de zomersporten, die in aanmerking willen komen voor financiering uit Rubriek 3.1 Topsport voor het bestedingsjaar 2025.

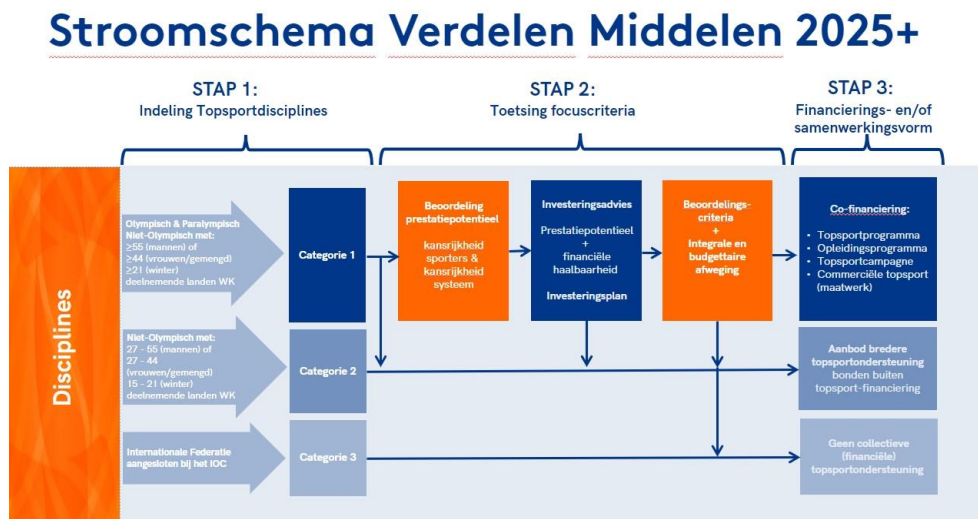
Omdat 2025 het eerste jaar van de nieuwe zomercyclus is, is in de uitwerking hieronder steeds uitgegaan van de jaartallen die gelden voor topsportdisciplines van de zomersporten. Vanaf 1 juli 2026 start de nieuwe wintercyclus. De uitwerking van de aanvragen voor die nieuwe cyclus zal daarom worden opgenomen in het Richtlijnenboek 2026.

Topsportstrategie 2032

In de Sportagenda 2032 is vastgelegd dat we ernaar streven om met TeamNL structureel tot de 10 meest succesvolle topsportlanden van de wereld te horen. In de Topsportstrategie 2032 is uitgewerkt hoe we dit samen gaan realiseren. We willen presteren, verrijken en inspireren en dragen daarmee bij aan een grotere maatschappelijke waarde van topsport. Om mondiaal toonaangevend te blijven, kunnen we geen concessies doen aan kwaliteit. Dat betekent dat we binnen de beschikbare middelen keuzes moeten maken. Om onze ambitie te kunnen realiseren kiezen we daarom voor een focustrategie op basis van de volgende uitgangspunten:

- We willen excelleren in een **divers palet aan** sporten die **mondiaal** meetellen.
- We willen excelleren **in sporten en op evenementen** die betekenis hebben in Nederland.
- We investeren op basis van **prestatiepotentieel**.
- Het beroep van topsport wordt door zowel sporters als begeleiders **professioneel en volwaardig** beoefend.
- We organiseren de topsport op een **verantwoorde wijze**.
- Duurzaam presteren vraagt (financieel) **commitment, kwaliteit en partnership**.
- **Financiering** is geen recht, maar een gunst. Effectiviteit en kwaliteit staan centraal bij de inzet van de collectieve topsportmiddelen.

Om te bepalen welke programma's en/of sporters van bonden vanuit de collectieve middelen (financieel) ondersteund worden, doorlopen we per cyclus de stappen uit het stroomschema.



De drie stappen uit het stroomschema worden hierna nader toegelicht.

Stap 1: Indeling Topsportdisciplines

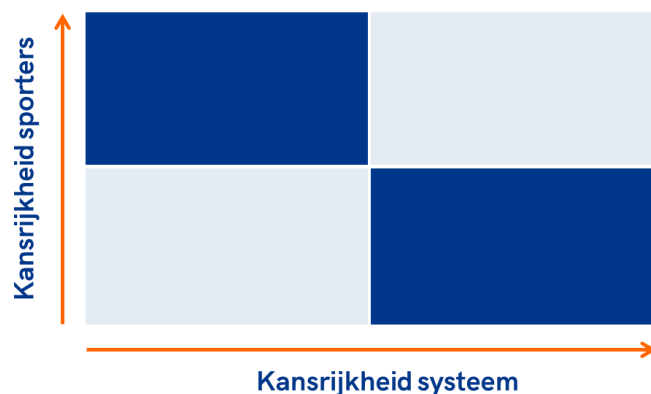
De sportdisciplines van bonden kunnen op basis van het Reglement Topsportdisciplines worden ingedeeld als topsportdiscipline in Categorie 1, Categorie 2 of Categorie 3. Olympische en/of Paralympische disciplines worden automatisch ingedeeld in Categorie 1. Niet-Olympische disciplines worden ingedeeld op basis van de mondialisering van de sport. Op basis van een hardheidsclausule kan een topsportdiscipline in uitzonderlijke gevallen promoveren naar een hogere categorie (op basis van de criteria die zijn opgenomen in het Reglement). Deze indeling staat voor vier jaar vast en leidt niet automatisch tot topsportfinanciering.

Stap 2: Toetsing Focuscriteria

Beoordeling Prestatiepotentieel:

Om in aanmerking te komen voor topsportfinanciering moet een topsportdiscipline in Categorie 1 het prestatiepotentieel laten beoordelen. Alle topsportdisciplines in Categorie 1 komen hiervoor in aanmerking, afhankelijk van de ambitie, het beleid en de interne focus van de bond. Het prestatiepotentieel wordt beoordeeld door middel van een verplicht instrument. Dit instrument bestaat uit een deel objectieve data, een deel expert-opinie en uit een risico-analyse. Alle onderdelen worden door de sportbond en NOC*NSF samen ingevuld. Als de sportbond en NOC*NSF geen overeenstemming hebben over bepaalde (sub)onderdelen wordt het verschil van inzicht toegevoegd aan het instrument.

Het ingevulde instrument geeft nog geen antwoord op de vraag of een topsportdiscipline prestatiepotentieel heeft. Het levert het fundament voor een kwalitatief hoogwaardig groepsgeprek over de kansrijkheid van de sporters en de kansrijkheid van het systeem binnen die topsportdiscipline over verschillende tijdshorizonnen (4 jaar en/of 8 jaar). Alle beoordeelde disciplines worden per horizon van 4 en/of van 8 jaar ingeschaald in één van de vier kwadranten (zie afbeelding A). Inschaling van alle disciplines vindt plaats tijdens groepsessies bestaande uit de Directeur Topsport, de prestatie managers, data-analisten en de programmamanager topsportstrategie- en financiering van NOC*NSF. Inschaling vindt plaats via een stemmingsprocedure op basis van het ingevulde instrument en een verrijkende discussie in de groep. Daarbij wordt tevens per topsportdiscipline vastgesteld welke ontwikkelpunten er zijn, die (indien van toepassing) meegenomen moeten worden in het investeringsplan.



Investeringsadvies:

Om de bonden en TeamNL centra vóór de zomer al enig inzicht te geven in het perspectief op financiering vanaf 2025 wordt een voorlopig verdeelvoorstel opgesteld. Op basis van dat voorlopige verdeelvoorstel wordt per programma en TeamNL centra een informeel en niet bindend investeringsadvies opgesteld. Het voorlopig verdeelvoorstel wordt opgesteld op basis van:

- 1) Totaaloverzicht van de beoordeling prestatiepotentieel van alle disciplines uitgesplitst naar tijdshorizon 4 en/of 8 jaar
- 2) Prognose totaal beschikbare budget programma's bonden en TeamNL centra 2025

In het investeringsadvies wordt (indien mogelijk) richting gegeven aan het (maximaal) aan te vragen bedrag, de ontwikkelpunten op basis van het instrument en het aantal geïdentificeerde kansrijke sporters richting 2028/2032. Deze dient de bond te verwerken in de investeringsaanvraag voor een topsport- en/of opleidingsprogramma of topsportcampagne. De TeamNL centra ontvangen een investeringsadvies gebaseerd op de investeringsadviezen richting bonden en ontwikkelpunten uit het feed-forward gesprek.

Beoordeling investeringsaanvragen:

De investeringsaanvragen worden door middel van verschillende criteria beoordeeld. De investeringsaanvraag bestaat uit een investeringsplan en een meerjarenbegroting (verplicht format).

Elk investeringsplan van de bond wordt beoordeeld op basis van de volgende criteria:

- Beoordelingscriteria per pijler uit het investeringsplan, waarbij het uitgangspunt is dat alle pijlers worden getoetst aan de internationale benchmark in de betreffende sport.
 - Prestatiedoelstelling
 - De onderbouwing van de prestatiedoelstelling.
 - Aantal en prestatieperspectief van sporters:
 - De beste en meest kansrijke sporters zitten in het programma
 - Het beroep van topsporter wordt door sporters professioneel en volwaardig beoefend.
 - Succesvolle in- en doorstroom van talentvolle sporters om de beoogde topsportdoelstellingen te realiseren.
 - Toepassing van duaal ontwikkelbeleid en visie in het programma.
 - Aantal, beschikbaarheid en kwaliteit van coaches & trainers:
 - Competente trainers & coaches met voldoende beschikbaarheid
 - Het beroep van coaches wordt professioneel en volwaardig beoefend.
 - Trainingssituatie:
 - Een hoogwaardige, functionele en doelmatige dagelijkse trainingssetting (uitgangspunt is gecentraliseerd en aangesloten bij een TeamNL centrum).
 - Wedstrijden & competities:
 - Een hoogwaardige, functionele en doelmatige inzet van wedstrijden & competities.
 - Aantal, beschikbaarheid en kwaliteit van expertinzet:

- Deskundige prestatie ondersteunende expertinzet die voldoet aan de (minimale) kwaliteitscriteria vastgesteld door NOC*NSF.
- Organisatie & leiderschap:
 - Een technisch directeur (of vergelijkbare positie) met volledig mandaat op het topsport- en opleidingsprogramma.
 - Koersvastheid in beleid i.r.t. het bereiken van de topsportdoelen.
 - Een functionele en doelmatige organisatie van het topsportprogramma
- Topsportcultuur:
 - We organiseren de topsport op een veilige, verantwoorde en prestatiegedreven wijze
 - Een cultuur die een context creëert waarbinnen ambities waargemaakt kunnen worden, met passende omgangsvormen
- Zichtbaarheid & bereik (indien van toepassing)
 - Inzage in de inspanningen van de bond om de zichtbaarheid van de sporters en/of het programma te vergroten.
 - Integratie van het topsportevenementenbeleid in het topsportbeleid van de bond.
 - Visie en beleid van de bond van top-teamsportcompetities in relatie tot het topsport- en opleidingsprogramma.
- Ontwikkelpunten prestatiepotentieel

De meerjarenbegroting van de sportbonden en de TeamNL centra wordt beoordeeld op basis van de volgende criteria:

- Minimaal 30% Eigen Bijdrage:
 - de bond financiert minimaal 30% van de totale kosten van het programma of de topsportcampagne (incl. de direct aan het programma toerekenbare kosten voor accommodaties en expertinzet op de TeamNL centra en/of NOC*NSF) uit eigen middelen (ledenbijdragen, contributies, sponsorgelden, sportersbijdragen).
 - Wanneer uit de ingediende aanvraag blijkt dat de bond hier niet aan kan voldoen, wordt een toekenning vastgesteld van maximaal 70% van de totale kosten voor een kwalitatief volwaardig en financieel haalbaar programma.
 - De eigen bijdrage van de bond dient mee te groeien tijdens de vierjarige cyclus met de te ontvangen loonkostencompensatie en/of eventuele inflatiecorrectie, zodat de procentuele eigen bijdrage tijdens de cyclus tenminste gelijk blijft.
- Financiële uitgangspunten en begrotingsregels (zie Portal Verdelen Middelen Sportagenda), waaronder:
 - Salarisbedragen conform CAO-sport en/of o.b.v. de benchmark voor tarieven voor de inzet van experts
 - Het door NOC*NSF maximale aantal vastgestelde topsporters en/of talentvolle sporters binnen het programma
 - Correcte opname en uitsplitsing van inkomsten die geschaard worden onder de Eigen Bijdrage
 - Meerjarenbegroting afgestemd tussen TeamNL centrum en bond (indien van toepassing)

Het indienen van een investeringsaanvraag betekent niet dat automatisch topsportfinanciering wordt toegekend. Na de inhoudelijke beoordeling van de investeringsaanvragen vindt een integrale afweging plaats o.b.v. een kwalitatieve beoordeling. Op basis van het totaal

beschikbare budget wordt hierin een integrale afweging gemaakt. De onderdelen die in deze afweging worden meegenomen zijn:

- Top 10 doelstelling: balans prestaties/medailles versus divers palet
- Samenstelling van divers palet aan sporten
 - Er is sprake van een mix aan verschillende type sporten, zoals: individuele sporten en teamsporten, mannen en vrouwenprogramma's, zomer en winter.
- Betekenis van de sport(er) in Nederland:
 - Betekenis van een sport/sporter in Nederland;
 - De manier waarop de prestatie tot stand komt; Een prestatie krijgt meer betekenis/meer glans als deze op een verantwoorde wijze wordt bepaald.
 - Het 'podium' (het evenement) waarop de prestatie behaald wordt; Prestaties bepaald op mondiale en/of unieke evenementen, bereiken meer mensen en/of daar wordt een grotere waarde aan toe gekend. De betekenis van het evenement zegt iets over de betekenis van de prestatie.
- Voor Paralympisch de 'herkenbaarheid van de topsportprestatie'
 - De Paralympische topsport voor gebruiker en toeschouwer interessanter maken, door te investeren in sporten met sterke deelnemersvelden en uitlegbare prestaties (classificatie).
 - grotere klassen met voldoende, eerlijke concurrentie
 - sportieve unieke prestatie voorop, in het licht van de handicap en het levensverhaal van de topsporter
 - ieder jaar meerdere prestatiemomenten voor topsporters met een handicap

De beoordeling van de aanvragen van de TeamNL centra zijn volgend op de beoordeling van de investeringsaanvragen van de bonden en in lijn met de (minimale) kwaliteitscriteria gesteld door NOC*NSF.

Stap 3: Financierings- en/of samenwerkingsvorm

We financieren en/of werken samen op basis van vier verschillende soorten programma's, namelijk:

1. Topsportprogramma

Mondiaal concurrerend topsportprogramma van meerdere sporters die:

- al presteren of succesvol beogen te zijn in de komende 4 jaar (podiumplaatsen op WK's, Olympische en/of Paralympische Spelen), óf
- een realistische kans hebben op een Top 8 positie (op WK's, Olympische en/of Paralympische Spelen) in sporten met een zeer grote mondiale prestatiedichtheid en/of betekenis voor Nederland.

2. Opleidingsprogramma

Mondiaal concurrerend opleidingsprogramma van meerdere sporters, die vanaf 8 jaar voor het podium sporters opleiden, die in aantal en kwaliteit de noodzakelijke bijdrage leveren aan het topsportprogramma om de topsportdoelstelling te behalen.

3. Topsportcampagne

Mondiaal concurrerend topsportprogramma van één of enkele sporters die:

- al presteren of succesvol beogen te zijn in de komende 4 jaar (podiumplaatsen op WK's, Olympische en/of Paralympische Spelen), óf
- een realistische kans hebben op een Top 8 positie (op WK's, Olympische en/of Paralympische Spelen) in sporten met een zeer grote mondiale prestatiedichtheid en/of betekenis voor Nederland.

4. Commerciële topsport (maatwerk)

Programma van een sport waarbij financiering door private partijen de belangrijkste inkomstenbron is en waarbij het dagelijkse trainingsprogramma (grotendeels) niet onder regie van de bond valt (of buiten het bondsprogramma valt).

Naast de financiering en samenwerking met bovenstaande programma's, ondersteunt NOC*NSF ook de topsportdisciplines uit Categorie 1 en Categorie 2 die niet tot bovenstaande groep behoren door middel van het beschikbaar stellen van advies, kennis en expertise. Deze ondersteuning start vanaf 1 januari 2025.



notitie

Advies CBRS Bestedingsplan 2025

ter informatie

ter besluitvorming

ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Commissie Richtlijnen Bestedingsplan Sportagenda
betreft	Advies CBRS Bestedingsplan 2025
datum	13 mei 2024

0. Vooraf

Dit document betreft het advies van de CRBS op het Bestedingsplan 2025 en de Richtlijnen 2025. Het is de verantwoordelijkheid van de Commissie om de Algemene Vergadering van NOC*NSF te adviseren over de hoogte van het Bestedingsplan, de inrichting van het Bestedingsplan (rubrieken en budgetten) en de bijbehorende Richtlijnen.

1. Advies Bestedingsplan 2025

De Commissie Richtlijnen Bestedingsplan Sportagenda (CRBS) heeft kennisgenomen van het advies van het bestuur van NOC*NSF aan de AV betreffende het Bestedingsplan 2025.

De CRBS kan zich met in achtneming van de hieronder geformuleerde toelichting vinden in dat advies en in de opgestelde richtlijnen.

2. Toelichting

Besteding basisfinanciering

In de afgelopen jaren hebben we gezien dat zowel de basisfinanciering voor de bonden, als voor NOC*NSF, is toegenomen. Echter, tegelijkertijd constateren we dat niet alle bonden financieel gezond zijn en dat deze bonden in toenemende mate afhankelijk zijn van basis- en topsportfinanciering.

Het financieringsmodel voor deze sporten blijft onder druk staan. De afspraak uit het verleden is dat alle bonden zorgdragen voor voldoende liquide weerstandsvermogen. De CRBS pleit ervoor dat alle bonden een grondige meerjarige financiële analyse van hun eigen situatie maken en op basis daarvan hun financieringsmodel duurzaam op orde brengen en houden.

Bezoekadres

Papendallaan 60, Arnhem

Postadres

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon

+31 (0)26 483 44 00

Email

info@nocnsf.nl

Web

nocnsf.nl



NOC*NSF zal hierbij de nodige ondersteuning kunnen bieden. De CRBS vraagt zich af hoelang het nog verantwoord is om collectieve middelen beschikbaar te blijven stellen aan bonden waarvan het financieringsmodel fundamenteel niet op orde is, of die simpelweg te klein zijn om zelfstandig te kunnen functioneren. Voor deze situaties zou zij graag zien dat de directie van NOC*NSF een nadere analyse en oplossingsrichting voorbereidt, waarbij zij graag wil meedenken.

Dit geldt ook voor de gesprekken die momenteel worden gevoerd over de Bestemmingsreserve Bestedingsplan. De komende periode zal moeten worden benut om te bekijken hoe we de sport de komende jaren financieel gezond kunnen houden, en hoe we de middelen van onze vereniging hiervoor het beste kunnen inzetten.

Maatschappelijke Impact

In de afgelopen periode is een gedegen onderzoek uitgevoerd naar het toepassen van Maatschappelijke Impact/SROI als verdeelgrondslag. De CRBS heeft kennisgenomen van de toelichting op het doorlopen proces en de onderzochte oplossingen. Zij kan zich vinden in de conclusies, en ook in het voorstel om de huidige verdeelsystematiek de komende jaren te continueren (leden, opleidingen en omzet).

Integriteit en Kwaliteit

Onder rubriek 2 worden verschillende organisaties gefinancierd die een cruciale rol spelen bij het bevorderen van integriteit en kwaliteit binnen de sportsector. We merken op dat de uitgaven binnen deze rubriek de afgelopen jaren aanzienlijk zijn toegenomen, wat voornamelijk te verklaren is door de toenemende maatschappelijke problematiek waarmee ook de sport wordt geconfronteerd.

Het is bemoedigend om te zien dat veel van de onderdelen in rubriek 2 mede worden gefinancierd door VWS, wat duidt op een gedeelde verantwoordelijkheid en betrokkenheid vanuit de overheid.

De CRBS benadrukt het belang van een veilige en integere sport, waarbij een hoog niveau van kwaliteit in het sportaanbod wordt nagestreefd.

Tegelijkertijd vraagt de CRBS om aandacht voor de verwachte toekomstige ontwikkelingen binnen deze rubriek. Hoewel naar de mening van de CRBS de stijgende kosten momenteel gerechtvaardigd zijn, zal er een punt komen waarop deze trend financieel onhoudbaar wordt. Het is van belang om proactief te blijven, en in samenspraak met VWS, na te denken over duurzame oplossingen om de financiële balans te behouden.

Shared Service Organisatie

De CRBS staat achter de doorontwikkeling van de Shared Service Organisatie (SSO) en heeft tijdens het Ledenberaad vastgesteld dat er een breed draagvlak bestaat voor shared services in de sport. Bovendien maken al meer dan 50 leden actief gebruik van de dienstverlening.

In haar voorbereiding van dit advies heeft de CRBS gevraagd om een gedetailleerde onderbouwing van de opgenomen € 500.000,- in het Bestedingsplan. De CRBS benadrukt dat een investering in een Shared Services Organisatie en in een Omnibond ieder voor zich moet worden beschouwd.



Duidelijk moet worden waarom er een significant hoger bedrag noodzakelijk is voor de voortzetting van de SSO dan nu het geval is. Bovendien moet scherp worden gekeken hoe de gebruikers van de SSO zelf bijdragen aan de kosten hiervan. Doel moet zijn dat het SSO zichzelf, zoveel als realistisch is, kan bedruipen.

De CRBS ziet daarom graag een verdere uitwerking tegemoet waarin duidelijk wordt hoe deze plannen voor zowel de Shared Services Organisatie als de Omnibond zullen worden gerealiseerd. Het is tevens van belang dat de dienstverlening niet alleen ten goede komt aan kleinere bonden, maar ook aan andere bonden.

Wat betreft de investering in extra capaciteit voor de ondersteuning van de nog te ontwikkelen Omnibond, heeft de CRBS geadviseerd om de plannen eerst verder uit te werken in de komende periode. Een definitief akkoord zal worden gevraagd tijdens de Algemene Vergadering in november, waarbij specifiek zal worden ingegaan op de financiering van deze clusters en de mogelijke gevolgen voor de basisfinanciering van de betrokken bonden.

Fonds voor de Sport

Vorig jaar heeft de CRBS aangegeven de ontwikkelingen van dit fonds met belangstelling te blijven volgen. In het besluit van de Algemene Vergadering is destijds vastgesteld dat de middelen voor het fonds beschikbaar zouden komen op basis van een nadere set van afspraken, welke inmiddels zijn gemaakt.

Het is van cruciaal belang dat de voortgang op deze afspraken niet alleen wordt geschetst tijdens voortgangsgesprekken, maar ook duidelijk naar voren komt uit de formele verantwoording en vastgestelde kwartaal- en jaarcijfers. Dit biedt transparantie en waarborgt een grondige monitoring van de ontwikkelingen en bestedingen binnen het fonds.

Bovendien is het komend jaar een evaluatie van essentieel belang om te bepalen of het gekozen model voldoet aan de verwachtingen, of dat wellicht een andere vorm van fondsenwerving - mogelijk dichter bij de vereniging - effectiever zou zijn. Dit proces van evaluatie en eventuele aanpassing is cruciaal om ervoor te zorgen dat de middelen optimaal worden ingezet ten behoeve van onze sportgemeenschap.



Topsport

In dit Bestedingsplan wordt een extra bedrag van 1.3 miljoen vrijgemaakt voor topsport, met name voor uitzendingen. De CRBS deelt hierbij dezelfde overwegingen als die onder rubriek 2 zijn aangegeven. De CRBS erkent de noodzaak van deze extra uitgaven en ondersteunt deze keuze.

Echter, is het wellicht zinvol om kritisch te kijken naar alle uitzendingen en de te verwachten verdere groei ervan en te overwegen of deze alle gecontinueerd moeten worden. Ook vanuit duurzaamheidsoogpunt is het wenselijk om hier meer aandacht voor te hebben.

We roepen op tot een grondige beschouwing van de toekomstige ontwikkelingen. Ondanks de goede bedoelingen, er is een grens aan de mogelijkheden om de toenemende kosten te financieren. Het is van belang om een evenwicht te vinden tussen enerzijds de ambitie om topsport te ondersteunen, en anderzijds de financiële haalbaarheid daarvan op lange termijn.

3. Advies CRBS

De CRBS adviseert de Algemene Vergadering van NOC*NSF om met inachtneming van de hierboven gemaakte opmerkingen, in te stemmen met het Bestedingsplan 2025 en met de Richtlijnen 2025.



notitie

Toetreding van de Koninklijke Nederlandse Dovensportbond als geassocieerde

ter informatie

ter besluitvorming

ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Bestuur NOC*NSF
betreft	Toetreding Koninklijke Nederlandse Dovensportbond (KNDSB) als Geassocieerde
datum	13 mei 2024

1. Gevraagd besluit

De Algemene Vergadering NOC*NSF wordt verzocht in te stemmen met de toetreding van de Koninklijke Nederlandse Dovensportbond als geassocieerde van NOC*NSF.

2. Inleiding

De Koninklijke Nederlandse Dovensportbond heeft zich in 2023 gemeld bij NOC*NSF om het proces in te gaan om toe te treden als geassocieerde.

3. Toetreding Koninklijke Nederlandse Dovensportbond op de AV van mei 2024

De Koninklijke Nederlandse Doven Sport Bond is de eerste en oudste gehandicaptensportbond in Nederland die voor en door doven opgericht is. De KNDSB is opgericht op 4 april 1926 met doel om doven meer aan het sporten te krijgen en meer kansen voor hun te creëren, zodat ze meer mee kunnen doen in de maatschappij.

De KNDSB zegt zelf over haar missie:

*KNDSB wil graag onze kennis van sporters met ernstig auditieve beperking delen met de reguliere sportbonden om zo (meer) kansengelijkheid te creëren. Hoe mooi zou het zijn als uw NOC*NSF ooit erin slaagt om een sporter met een ernstig auditieve beperking naar Olympische Spelen te kunnen uitzenden. Niets is onmogelijk. Wij willen graag meer van ons laten "horen" wat KNDSB is en wat KNDSB kan voor de Nederlandse sportmaatschappij kan betekenen en hopen dat we samen met NOC*NSF, Gehandicaptensport Nederland en de sportbonden inzetten op het verhogen van*

Bezoekadres

Papendallaan 60, Arnhem

Postadres

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon

+31 (0)26 483 44 00

Email

info@nocnsf.nl

Web

nocnsf.nl

Partners: Nederlandse Loterij Odido AD MissieH2 Rabobank



sportparticipatie onder mensen met een auditieve beperking en dat Nederland weer goed vertegenwoordigd is in de internationale dovensport en in het bijzonder bij de Deaflympics.

NOC*NSF is van mening dat de KNDSB een waardevolle toevoeging is aan de vereniging NOC*NSF, zeker in het licht van de toenemende uitdagingen die dove/slechthorende sporters ondervinden. In dat kader – en ook gezien in het licht van de Sportagenda 2032 – is het van belang om binnen NOC*NSF kennis te hebben om deze groep in te kunnen laten stromen in de sport cq. te kunnen behouden voor de sport.

4. Onderzoek aansluiting KNDSB als Geassocieerde

In het kader van de mogelijke aansluiting van de KNDSB als geassocieerde van NOC*NSF zijn door NOC*NSF de Minimale Kwaliteitseisen (MKE) doorgenomen met het bestuur van de KNDSB en is geanalyseerd in hoeverre de KNDSB voldoet aan de MKE.

Daarbij dient opgemerkt te worden dat voor geassocieerden een ‘verlicht’ regime geldt, en dat zij op basis van het Reglement Toelatingseisen NOC*NSF niet één op één aan de Code Goed Bestuur en de daaruit voortvloeiende MKE hoeven te voldoen.

Gebleken is dat de KNDSB, temeer zij als organisatie al over het CBF-keurmerk (en ANBI-status) beschikken, aan een groot aantal MKE voldoet.

Concluderend bestaat er dan ook consensus binnen de organisatie van NOC*NSF om de KNDSB als Geassocieerde te laten aansluiten bij NOC*NSF.

5. Onderliggende bijlagen

NOC*NSF heeft in haar vooronderzoek geconstateerd dat de Koninklijke Nederlandse Dovensportbond een groot aantal relevante documenten heeft overlegd, op basis waarvan geconcludeerd kan worden dat de Koninklijke Nederlandse Dovensportbond als geassocieerde kan worden toegelaten.

De motivatiebrief is als bijlage bijgevoegd. De overige bijlagen worden in verband met de geldende AVG niet integraal gepubliceerd, maar zijn op verzoek ten kantore van NOC*NSF in te zien.

Bijlagen:

1. Motivatiebrief KNDSB met verzoek tot toetreding
2. Uittreksel Handelsregister KNDSB
3. Afschrift Statuten en Algemeen Reglement KNDSB
4. Jaarrekening 2023 KNDSB
5. Ledenlijst KNDSB

Ede, 25 januari 2024

Betreft: aanvraag voor aansluiting als geassocieerde

Geachte mevrouw de voorzitter Van Zanen-Nieberg,

Het doet mij genoegen dat het bestuur van de Koninklijke Nederlandse Doven Sport Bond (hierna te noemen: KNDSB) met instemming van onze Algemene Vergadering 17 november 2023 een aanvraag wil doen om geassocieerde van NOC*NSF te worden. Met deze brief schrijf ik namens het bestuur u onze motivatie waarom KNDSB wenst zich aan te sluiten als geassocieerde.

In de Nederlandse sportmaatschappij hebben sinds inbedding van de gehandicaptensporten bij de reguliere sportbonden veel veranderingen plaatsgevonden. KNDSB heeft toen gekozen om daar niet in mee te gaan. Nadien heeft de KNDSB zich per 1-1-2009 losgekoppeld van Gehandicaptensport Nederland. Hierdoor bleef de kennis van auditieve beperking en de dovensport beperkt in de Nederlandse sportmaatschappij. Auditieve Beperking is een algemene term voor het beperkte gehoorvermogen. In Nederland zijn er ongeveer 1,5 miljoen mensen met een auditieve beperking. We spreken binnen de dovensport dan van zwaar slechthorendheid tot doofheid. Een deel van deze doelgroep ondervindt nog altijd belemmeringen om met plezier te gaan sporten, met name in communicatief opzicht. Het is en blijft een onzichtbare beperking en wordt ook niet altijd goed begrepen.

De Koninklijke Nederlandse Doven Sport Bond is de eerste en oudste gehandicaptensportbond in Nederland die voor en door doven opgericht is. De KNDSB is opgericht op 4 april 1926 met doel om doven meer aan het sporten te krijgen en meer kansen voor hun te creëren, zodat ze meer mee kunnen doen in de maatschappij. Aanvankelijk was onze bond opgericht doordat Comité International des Sports des Sourds (CISS, tegenwoordig International Committee of Sports for the Deaf, hierna te noemen: ICSD) met goedkeuring van het IOC de 2^e Internationale Stille Spelen in 1928 te Amsterdam wilde organiseren. In Nederland werd toen gesproken over de Dooven Olympiade (re: www.sportgeschiedenis.nl). De 1^e Internationale Stille Spelen vonden plaats in 1924 in Parijs en kwam voort uit emancipatie om te laten zien dat dove mensen ook kunnen sporten en willen strijden op basis van gelijkwaardigheid zoals doof tegen doof.

Decennialang bleef KNDSB dat met trots uitdragen. Ook onder de Nederlandse Sport Federatie (welke opgegaan is in het huidige NOC*NSF) waar KNDSB tot 1993 lid was, voordat KNDSB opging in de Nederlandse Bond voor Aangepaste Sporten (NebasNsg). Thans nopen sociaal-maatschappelijke veranderingen in Nederland, ondanks onze verzelfstandiging in 2009, ons te herpositioneren in de Nederlandse sportmaatschappij. In het verleden (tot 1993) konden wij mede door onze jaarlijkse Nationale Dovensportdag makkelijk dove en slechthorende leerlingen uit het Speciaal Onderwijs aan ons verbinden en dat leidde ook tot jaarlijks flinke aanwas bij de dovensportverenigingen in Nederland. Mede door de invoering van 'het rugzakje' en de Wet passend onderwijs en technologische ontwikkelingen zijn deze verbindingen weggevallen. Hierdoor gaan veel kinderen die doof geboren worden, al snel de horende maatschappij in. Ouders brengen hun kind met een auditieve beperking naar een reguliere school in hun woonplaats, waar onder andere in de klas een tolk gebarentaal wordt ingezet.

Het is ons bekend dat sportparticipatie onder mensen met auditieve beperking laag is. Het gaat voor een deel wel goed, maar lang niet overal. Het is vooral onwetendheid omdat bij een auditieve beperking, met name doofheid, de juiste manier van communicatie belangrijk is. Dove mensen zijn grotendeels aangewezen op gebarentaal als communicatiemiddel. De Nederlandse Gebarentaal is sinds 2021 officieel erkend, iets waar wij van KNDSB, met het oog op recht van toegankelijke communicatie, erg blij mee zijn.

Eind 2019 heeft onze Algemene Vergadering unaniem ingestemd met het aanbod van NOC*NSF en het ministerie van VWS om mee te gaan met organisatorische veranderingen. Het heeft geresulteerd in totstandkoming van het project 'Ongehoord Sportief' welke aangestuurd wordt door Gehandicaptensport Nederland. Samen willen we ons inzetten dat iedereen en dan ook echt iedereen met auditieve beperking met plezier naar sport kan en zich ook kan ontwikkelen tot een volwaardige sporter en om deel kan nemen in de wedstrijd sport. Sporters willen gelijke kansen om zich verder te ontwikkelen. Dat lukt enkele sporters wel, die zijn dan ook onze rolmodellen voor nieuwe en jonge talenten.

KNDSB realiseert zich ook dat wij een bijdrage kunnen leveren aan de Nederlandse sportmaatschappij. Daaruit is nu ook onze wens gekomen om ons weer en als serieuze gesprekspartner aan te sluiten bij NOC*NSF. Zo kunnen we KNDSB beter profileren in het midden van uw leden en door vanuit de dovensport kennis te delen over auditieve beperkingen, de positieve ontwikkelingen in de Nederlandse sportmaatschappij te versterken. Ook geloven wij dat aansluiting bij NOC*NSF een positief effect aan het project 'Ongehoord Sportief' teweeg zal brengen.

Met het project 'Ongehoord Sportief' in ons achterhoofd zien wij ook graag dat Deaflympics meer positief en serieus onder de aandacht van de reguliere sportbonden, uw leden, gebracht wordt. Deaflympics is een 4-jaarlijkse multi-sportevenement waar 3.000-4.000 sporters uit 115 landen in ca. 21 verschillende sporttakken aan deelnemen. Dit jaar wordt gevierd dat het 100 jaar geleden is dat de 1^e Internationale Stille Spelen plaatsvond. In 2001 gaf het IOC-congres onder leiding van wijlen president Juan Antonio Samaranch goedkeuring om de World Games of the Deaf (eerder genoemd als Internationale Stille Spelen) voortaan te noemen als Deaflympics. Er is zowel een zomer- als een winterversie. Eerstvolgende Summer Deaflympics wordt in november 2025 gehouden in Tokyo, Japan. Bij de Winter Deaflympics, welk in maart dit jaar in Erzurum, Turkije plaatsvindt, zijn er 7 verschillende sporttakken en daar doen ongeveer 500 sporters uit 35 landen mee. Het niveau van sporters bij Deaflympics is afgelopen 20 jaar steeds harder gegroeid, terwijl de dovensport in Nederland steeds meer achterblijft. Deaflympics is een serieus evenement dat hetzelfde niveau en ambitie als Paralympics nastreeft. Met IOC heeft ICSD een Memorandum of Understanding.

Deaflympics heeft zeker een positief effect op verhoging van sportparticipatie onder mensen met auditieve beperking. Wij hopen dan ook dat het stimulerend gaat werken richting sportbonden en sportverenigingen om zich in te zetten op talentenontwikkeling van onze en toekomstige sporters. Hiertoe wensen wij graag samen met NOC*NSF en de reguliere sportbonden op te trekken om Nederland weer op de internationale dovensportkaart te zetten. KNDSB is vanuit Nederland aangesloten bij ICSD. ICSD is erkend door en aangesloten bij IOC.

Wat ook belangrijk is, is dat sportieve ambitie in deelnemen en presteren in de internationale dovensport ook een positief effect op eigen identiteit van een sporter met een auditieve beperking heeft. Dat leidt tot meer zelfvertrouwen en versterking van ieders positie in de sociaal-maatschappelijke samenleving.

KNDSB wil graag onze kennis van sporters met ernstig auditieve beperking delen met de reguliere sportbonden om zo (meer) kansengelijkheid te creëren. Hoe mooi zou het zijn als uw NOC*NSF ooit erin slaagt om een sporter met een ernstig auditieve beperking naar Olympische Spelen te kunnen uitzenden. Niets is onmogelijk.

Wij willen graag meer van ons laten "horen" wat KNDSB is en wat KNDSB kan voor de Nederlandse sportmaatschappij kan betekenen en hopen dat we samen met NOC*NSF, Gehandicaptensport Nederland en de sportbonden inzetten op het verhogen van sportparticipatie onder mensen met een auditieve beperking en dat Nederland weer goed vertegenwoordigd is in de internationale dovensport en in het bijzonder bij de Deaflympics.

Thans zijn wij bezig onze vereniging in te richten om zo te voldoen aan uw minimale kwalificatie-eisen. We zijn reeds aangesloten bij het ISR. Mede door de aanvraag van het CBF-keurmerk (en ook ANBI-status) vorig jaar hebben wij reeds meer zaken op orde gekregen. In de komende maanden zal een meerjarig sportbeleidsplan worden geschreven. Ook zullen wij nu weer breed communiceren dat wij graag vrouwen in ons bestuur zien komen. Wij zullen in de komende tijd u daarover blijven informeren.

Tenslotte, in 2026 hopen wij het 100-jarig bestaan van de KNDSB te vieren en dat willen wij graag met NOC*NSF en uw leden doen.

Namens ons bestuur en onze leden vraag ik daarom aansluiting als geassocieerde bij NOC*NSF aan.

Hoogachtend,

Boris Pavloff
Voorzitter



notitie

Toetreding Nederlandse Oriënteringsloopbond als aspirant-lid

ter informatie

ter besluitvorming

ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Bestuur NOC*NSF
betreft	Toetreding Nederlandse Oriënteringsloopbond als aspirant-lid
datum	13 mei 2024

1. **Gevraagd besluit**

De Algemene Vergadering wordt verzocht in te stemmen met de toetreding van de Nederlandse Oriënteringsloopbond als aspirant-lid van NOC*NSF.

2. **Inleiding**

De Nederlandse Oriënteringsloopbond heeft zich in 2023 gemeld bij NOC*NSF om het proces in te gaan om toe te treden als aspirant-lid.

3. **Toetreding Nederlandse Oriënteringsloopbond tijdens de AV van mei 2024**

Oriënteringslopen is voor veel mensen in Nederland een nog onbekende sport. Vooral in Scandinavië is het een van de meest beoefende sporten en ook in andere Europese landen is oriëntering erg populair. Oriënteringslopen is een unieke en uitdagende sport: het doel is om een route langs controlepunten zo snel mogelijk af te leggen. Je kiest je eigen weg met behulp van kaart en slechts een kompas als hulpmiddel.

Een oriënteringsloop kan overal plaatsvinden, oorspronkelijk vooral in een bos, maar de laatste jaren worden er steeds meer oriënteringslopen georganiseerd in stedelijke gebieden en/of parken.

Oriënteringslopen is een sport voor alle leeftijden: voor de jongste lopers vanaf ongeveer 4 jaar is er een lintjesloop en ook voor lopers in de leeftijd 80+ kunnen er routes gelegd worden. De routes variëren in technische moeilijkheidsgraad en in lengte. Zo is het voor iedere leeftijd en voor ieder ervaringsniveau mogelijk oriënteringslopen te beoefenen.

De NOLB zegt verder zelf over haar wens tot aansluiting:

Bezoekadres

Papendallaan 60, Arnhem

Postadres

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon

+31 (0)26 483 44 00

Email

info@nocnsf.nl

Web

nocnsf.nl



*“De NOLB is bezig met professionalisering van de bond en wil zich daarom graag aansluiten bij NOC*NSF. De sport met bijna 500 leden, draait op vrijwilligers en de beleidsdocumenten en programma’s van NOC*NSF kunnen onze vereniging helpen de door ons gestelde doelen te bereiken. We willen de komende tijd investeren in het opleiden van jeugd en wedstrijdorganisatoren, zodat de kwaliteit van de wedstrijden verhoogd wordt. Er zal een PR-plan gemaakt worden om de sport meer bekendheid te geven en nieuwe leden aan te trekken en te behouden. Aansluiting bij NOC*NSF geeft bovenstaande een extra kans van slagen en biedt perspectief voor de toekomst van de NOLB als een sterke, duurzame en veilige sportbond.”*

NOC*NSF erkent dat de Nederlandse Oriënteringsloopbond een waardevolle bijdrage kan leveren binnen de Vereniging o.a. bij het behalen van de doelstellingen van de Sportagenda 2032. Als buitensport brengt de bond kennis in over toegankelijkheid van de openbare ruimte waarbij ‘de weg vinden in urban gebied’ ook zeer interessant is gezien maatschappelijke ontwikkelingen.

4. Onderzoek aspirant-lidmaatschap van de Nederlandse Oriënteringsloopbond

In het kader van de mogelijke aansluiting van de Nederlandse Oriënteringsloopbond als aspirant-lid van NOC*NSF zijn door NOC*NSF de Minimale Kwaliteitseisen (MKE) doorgenomen met het bestuur van de bond en is geanalyseerd in hoeverre de bond voldoet aan de MKE en het Reglement Toelatingseisen, waarbij dient te worden aangemerkt dat het laatste jaar intensief is samengewerkt met NOC*NSF om de MKE op orde te krijgen.

Uit de analyse is gebleken dat de Nederlandse Vechtsportbond reeds op dit moment grotendeels aan de MKE en het Reglement Toelatingseisen voldoet, en dat aan de openstaande MKE op 19 april 2024, zal zijn voldaan.

Verder is onderzoek gedaan naar de Internationale lijn van de Oriënteringsloopbond. Ook hier is gebleken dat de bond deze op orde heeft. De bond is sinds 1984 aangesloten bij de door de Global Association of Sports Federations erkende internationale koepel International Orienteering Federation.

Tot slot heeft de bond een motivatiebrief aangeleverd, zijn alle gewaarmerkte documenten verzorgd en is aan alle formaliteiten voldaan.

Concluderend bestaat er dan ook consensus binnen de organisatie van NOC*NSF om de Nederlandse Oriënteringsloopbond als Aspirant Lid aan te laten sluiten bij NOC*NSF.

5. Onderliggende bijlagen

NOC*NSF heeft in haar vooronderzoek geconstateerd dat de Nederlandse Oriënteringsloopbond een groot aantal relevante documenten heeft overlegd, op basis waarvan geconcludeerd kan worden dat de Nederlandse Oriënteringsloopbond als aspirant-lid kan worden toegelaten.

De motivatiebrief is als bijlage bijgevoegd. De overige bijlagen worden in verband met de geldende AVG niet integraal gepubliceerd, maar zijn op verzoek ten kantore van NOC*NSF in te zien.



Bijlagen:

1. Motivatiebrief met verzoek tot toetreding
2. Uittreksel KvK
3. Gewaarmerkte Statuten en relevante Reglementen
4. Jaarrekening 2023
5. Ledenlijst
6. Overeenkomst Dopingautoriteit
7. Kopie brief International Orienteering Federation



Nederlandse
Oriënteringsloop
Bond

Nederlandse Oriënteringsloop Bond
Zuikerweg 57
8161 XV Epe

Bestuur NOC*NSF
t.a.v. mw Anneke van Zanen
Postbus 302
6800 AH Arnhem

Emmen, 10 februari 2024

Betreft: Aanvraag lidmaatschap NOC*NSF

Geacht bestuur van NOC*NSF,

Namens de leden van de Nederlandse Oriënteringsloop Bond willen wij het lidmaatschap van NOC*NSF aanvragen. Oriënteringslopen is voor veel mensen in Nederland een nog onbekende sport. Vooral in Scandinavië is het een van de meest beoefende sporten en ook in andere Europese landen is orienteering erg populair.

Oriënteringslopen is een unieke en uitdagende sport: het doel is om een route langs controlepunten zo snel mogelijk af te leggen. Je kiest je eigen weg met behulp van kaart en slechts een kompas als hulpmiddel.

Een oriënteringsloop kan overal plaatsvinden, oorspronkelijk vooral in een bos, maar de laatste jaren worden er steeds meer oriënteringslopen georganiseerd in stedelijke gebieden en/of parken.

Oriënteringslopen is een sport voor alle leeftijden: voor de jongste lopers vanaf ongeveer 4 jaar is er een lintjesloop en ook voor lopers in de leeftijd 80+ kunnen er routes gelegd worden. De routes variëren in technische moeilijkheidsgraad en in lengte. Zo is het voor iedere leeftijd en voor ieder ervaringsniveau mogelijk oriënteringslopen te beoefenen.

Orienteering is onderdeel van het trainingsprogramma van elke militair wereldwijd. Het is voor hen essentieel dat ze kunnen kaartlezen zonder gebruik van elektronische hulpmiddelen en dat ze fysiek trainen hoe ze zich snel en efficiënt door onherbergzame gebieden kunnen verplaatsen. In 2004 is in Nederland het militair wereldkampioenschap orienteering gehouden, waarbij de NOLB assistentie heeft verleend.

In een aantal landen, zoals Frankrijk en Zweden, is oriëntering een vast onderdeel van de sportles op de middelbare scholen. Oriëntering is een discipline op The World Games, de Military World Games en de Universiade van de FISU.

In 1969 werd de eerste oriënteringsloop in Nederland georganiseerd door een medewerker van de NSF. In 1971 begon Jacob Haklander op regelmatige basis oriënteringslopen te organiseren in Harderwijk. In 1982 werd de NOLB opgericht en in 2024 hebben we samen met onze vijf verenigingen en de ruim 480 leden het veertigjarige bestaan van de bond gevierd. Sinds 1984 is de NOLB lid van de International Orienteering Federation. Bij de IOF zijn ongeveer 80 nationale federaties aangesloten. In 2022 heeft voor het eerst een Nederlandse atleet een medaille gehaald bij het wereldkampioenschap oriëntering. Behalve foot oriëntering vallen ook ski oriëntering, MTB oriëntering en trail oriëntering onder de IOF.

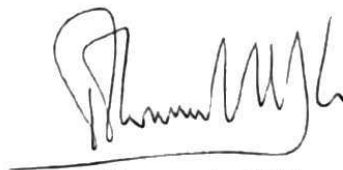
Voor NOC*NSF biedt het lidmaatschap van de NOLB een nieuw aanbod in haar sportprogramma en toegang tot een grote internationale federatie. De NOLB is één van de kleinere federaties in de IOF, maar wereldwijd wordt de sport door miljoenen mensen beoefend. De IOF is in 1977 erkend door het IOC en wordt regelmatig door het IOC geprezen als één van de beter gereguleerde internationale sportfederaties.

De NOLB is bezig met professionalisering van de bond en wil zich daarom graag aansluiten bij NOC*NSF. De sport draait op vrijwilligers en de beleidsdocumenten en programma's van NOC*NSF kunnen onze vereniging helpen de door ons gestelde doelen te bereiken. We willen de komende tijd investeren in het opleiden van jeugd en wedstrijdorganisatoren, zodat de kwaliteit van de wedstrijden verhoogd wordt. Er zal een PR plan gemaakt worden om de sport meer bekendheid te geven en nieuwe leden aan te trekken en te behouden. Aansluiting bij NOC*NSF geeft bovenstaande een extra kans van slagen en biedt perspectief voor de toekomst van de NOLB als een sterke, duurzame en veilige sportbond. Ook als kleine bond wil de NOLB graag haar steentje bijdrage aan het behalen van de doelstellingen uit de Sportagenda 2032.

Namens de NOLB,



Olga Zwikker
voorzitter



Pim van der Wijk
secretaris



notitie

Toetreding Nederlandse Vechtsportbond als aspirant-lid NOC*NSF

ter informatie

ter besluitvorming

ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Bestuur NOC*NSF
betreft	Toetreding Nederlandse Vechtsportbond als aspirant-lid NOC*NSF
datum	13 mei 2024

1. Gevraagd besluit

De Algemene Vergadering van NOC*NSF wordt verzocht in te stemmen met de toetreding van de Nederlandse Vechtsportbond (NVB) als aspirant-lid van NOC*NSF.

2. Inleiding

De Nederlandse Vechtsportbond heeft zich in 2023 gemeld bij NOC*NSF om het proces in te gaan om toe te treden als aspirant-lid.

3. Toetreding Nederlandse Vechtsportbond op de AV van mei 2024

Met de oprichting van de Nederlandse Vechtsportbond in 2023 is er na meer dan 50 jaar een einde aan de versplintering van de (fullcontact)vechtsporten in Nederland gekomen. Door het opgaan van meer dan tien vechtsportorganisaties in de NVB kan er verder gebouwd worden op het fundament dat de Vechtsportautoriteit de afgelopen jaren heeft neergezet. Met een groep van 200.000 tot 400.000 recreanten en 250 jaarlijkse evenementen is er volop potentie om de sport verder te ontwikkelen.

De Nederlandse Vechtsportbond (NVB) is een organisatie zonder winstoogmerk met als doel om de vechtsporten kickboksen, Muaythai en Mixed Martial Arts (MMA) te bevorderen in Nederland.

De kerntaken van de NVB zijn het (laten) organiseren, ondersteunen en aanmoedigen van wedstrijden, het ontwikkelen en stimuleren van- opleidingen, het ondersteunen van aanbieders, het ondersteunen en- bevorderen van maatschappelijke activiteiten, het behartigen van belangen en tot het zoveel mogelijk ontwikkelen van andere initiatieven en activiteiten die de vechtsport kunnen dienen.

Bezoekadres

Papendallaan 60, Arnhem

Postadres

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon

+31 (0)26 483 44 00

Email

info@nocnsf.nl

Web

nocnsf.nl



De Nederlandse Vechtsportbond zegt verder zelf over haar wens tot aansluiting:

*“Nederland heeft een lange en grote traditie op het gebied van onze sport. Vechters maken al decennia wereldwijd furore, trainers worden de hele wereld overgevlogen om wereldtoppers te begeleiden en gyms in Nederland worden bezocht als wedstrijdvoorbereiding voor vechters uit alle windstreken. Maar de eerlijkheid gebiedt te zeggen dat de organisatiegraad van onze sport lang achterbleef bij onze sportieve prestaties. Versnippering over meer dan tien verschillende bonden, alleen in het kickboksen al, zorgde jarenlang voor gebrekkige professionalisering, moeizame communicatie en een ingewikkeld te vinden aanspreekpunt voor onder meer nationale en lokale overheden, sponsors en partners waarmee we onze maatschappelijke impact kunnen vergroten. Wij hebben de hoop – en zullen er alles aan doen – dat de oprichting van de NVB hier verandering in brengt. Wij hopen de passie voor onze sport ook mee te brengen naar NOC*NSF. Onderdeel worden van de Olympische familie is een lange en nadrukkelijke wens van mensen die al lang actief zijn in onze sector. Niet eens alleen vanwege formele voordelen, maar vooral ook als erkenning voor de sport en onze sporters. “*

NOC*NSF erkent dat de Nederlandse Vechtsportbond een waardevolle bijdrage kan leveren binnen de Vereniging, onder andere bij het behalen van de doelstellingen van de Sportagenda 2032.

4. Onderzoek aspirant-lidmaatschap van de Nederlandse Vechtsportbond

In het kader van de mogelijke aansluiting van de Nederlandse Vechtsportbond als aspirant-lid van NOC*NSF zijn door NOC*NSF de Minimale Kwaliteitseisen (MKE) doorgenomen met het bestuur van de bond en is geanalyseerd in hoeverre de bond voldoet aan de MKE en het Reglement Toelatingseisen, waarbij dient te worden aangemerkt dat het laatste jaar intensief is samengewerkt met NOC*NSF om de MKE op orde te krijgen.

Uit de analyse is gebleken dat de Nederlandse Vechtsportbond reeds op dit moment voor het overgrote deel aan de MKE en Toelatingseisen voldoet, dat met de Dopingautoriteit de laatste formaliteiten worden afgestemd en dat aan de openstaande MKE op 19 april 2024, zal zijn voldaan.

Verder is onderzoek gedaan naar de internationale lijnen tussen de Nederlandse Vechtsportbond en haar federaties. Ook hier is gebleken dat de bond deze op orde heeft. Voor de discipline kickboksen is de NVB aangesloten bij de WAKO en voor de discipline Muaythai bij de IFMA. Beide internationale federaties zijn erkend door het IOC. Voor de discipline MMA is de bond in nauw contact met twee federaties, namelijk GAMMA en IMMAF. Deze zijn allebei niet erkend door het IOC.

Gezien de potentie van de organisatie wordt de AV verzocht om de voorwaarde dat het aspirant-lid minstens 3 jaar in het handelsregister moet staan ingeschreven, in dit geval - zoals mogelijk is op basis van het Reglement Toelatingseisen - niet van toepassing te verklaren. De Nederlandse Vechtsportbond staat ingeschreven sinds 2 februari 2024, maar vloeit voort uit de Vechtsportautoriteit, die reeds sinds 2017 staat ingeschreven in de Kamer voor Koophandel.



Tot slot heeft de bond een motivatiebrief aangeleverd, zijn alle gewaarmerkte documenten verzorgd en is aan alle formaliteiten voldaan.

Concluderend bestaat er dan ook consensus binnen de organisatie van NOC*NSF om de Nederlandse Vechtsportbond als aspirant-lid aan te laten sluiten bij NOC*NSF.

5. Onderliggende bijlagen

NOC*NSF heeft in haar vooronderzoek geconstateerd dat de Nederlandse Vechtsportbond een groot aantal relevante documenten heeft overlegd, op basis waarvan geconcludeerd kan worden dat de Nederlandse Vechtsportbond als aspirant-lid kan worden toegelaten.

De motivatiebrief is als bijlage bijgevoegd. De overige bijlagen worden in verband met de geldende AVG niet integraal gepubliceerd, maar zijn op verzoek ten kantore van NOC*NSF in te zien.

Bijlagen:

1. Motivatiebrief met verzoek tot toetreding
2. Uittreksel KvK
3. Gewaarmerkte Statuten en relevante Reglementen
4. Financiële meerjarenstrategie
5. Ledenlijst
6. Overeenkomst Dopingautoriteit
7. Kopie brief IOC

Beste leden van NOC*NSF,

Het is met grote trots dat ik namens de gehele Nederlandse Vechtsportbond u deze motivatiebrief doe toekomen, samen met de benodigde documenten voor de aanvraag van het aspirant-lidmaatschap van de NVB bij NOC*NSF.

Onze vechtsporten – kickboksen, Muaythai en MMA – brengen elke week 300 tot 400 duizend mensen in beweging. In de ring, in de kooi, op de mat of gewoon bij een cardioklasje om aan je conditie of je gewicht te werken. Grote evenementen trekken vele tienduizenden betalende bezoekers en miljoenen tv-kijkers. En in totaal worden er in Nederland jaarlijks minimaal 250 evenementen in onze sector georganiseerd.

Nederland heeft een lange en grote traditie op het gebied van onze sport. Vechters maken al decennia wereldwijd furore, trainers worden de hele wereld overgevlogen om wereldtoppers te begeleiden en gyms in Nederland worden bezocht als wedstrijdvoorbereiding voor vechters uit alle windstreken. Maar de eerlijkheid gebiedt te zeggen dat de organisatiegraad van onze sport lang achterbleef bij onze sportieve prestaties.

Versnippering over meer dan tien verschillende bonden, alleen in het kickboksen al, zorgde jarenlang voor gebrekkige professionalisering, moeizame communicatie en een ingewikkeld te vinden aanspreekpunt voor onder meer nationale en lokale overheden, sponsors en partners waarmee we onze maatschappelijke impact kunnen vergroten. Wij hebben de hoop – en zullen er alles aan doen – dat de oprichting van de NVB hier verandering in brengt.

Wij hopen de passie voor onze sport ook mee te brengen naar NOC*NSF. Onderdeel worden van de Olympische familie is een lange en nadrukkelijke wens van mensen die al lang actief zijn in onze sector. Niet eens alleen vanwege formele voordelen, maar vooral ook als erkenning voor de sport en onze sporters.

In de vele bijlagen die bij onze aanvraag horen leest u onder meer een ambitieus plan om een grote sportbond te worden en om aan de mondiale wereldtop mee te blijven doen. Maar dat is ondergeschikt aan ons eigenlijke doel. Wij geloven dat vechtsporten – mits gedoceerd door goed opgeleide professionals – een ongelooflijke maatschappelijke meerwaarde kunnen hebben. Menig dojo laat dit nu al zien. Maar de erkenning van NOC*NSF dat de Nederlandse Vechtsportbond de aangewezen partner is om zaken mee te doen op dit gebied, zou betekenen dat onze maatschappelijke impact nog veel groter kan zijn dan die nu is.

En we kunnen niet wachten om daarmee aan de slag te gaan!

Volgens ons ligt er een mooie stapel aan concrete ambities om ervoor te zorgen dat over een paar jaar niet alleen de vechtsporten er beter voor staan, maar ook de gehele Olympische familie, juist vanwege het toelaten van de NVB.

We kijken er naar uit om samen met u de ambitieuze doelen die we onszelf gesteld hebben in de Sportagenda 2032 waar te maken. Het sportiefste land ter wereld

verdient een sterke en goed georganiseerde vechtsportsector. Het is onze missie om een veilige en toegankelijke sport voor iedereen te stimuleren, te promoten en te organiseren. Daar mag u ons op afrekenen.

Met strijdbare groet, en zoals ze dan bij ons zeggen: Osu!

Peter Kwint

Voorzitter NVB



notitie

Samenstelling Expertpanel Topsport

ter informatie

ter besluitvorming

ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Expertpanel Topsport
betreft	Samenstelling Expertpanel Topsport (incl. rooster van aftreden)
datum	13 mei 2024

1. **Gevraagd besluit:**

De Algemene Vergadering wordt gevraagd in te stemmen met de benoeming van Arno van Gerven en Maarten Meiners als nieuwe leden van het Expertpanel Topsport.

2. **Aanleiding**

Sinds 2012 is het Expertpanel Topsport onderdeel van de besluitvorming omtrent de toekenningen en vaststellingen vanuit de Richtlijnen Rubriek 3.1 (Topsport). Op basis van het Reglement Expertpanel worden de leden benoemd door de Algemene Vergadering op voordracht van het Expertpanel Topsport.

In verband met het afscheid van Jeroen Stevens (in verband met het bereiken van de maximale zittingstermijn) en Thijsje Oenema (niet herkiesbaar voor een tweede zittingstermijn) zijn er twee vacatures ontstaan. NOC*NSF heeft inmiddels Arno van Gerven en Maarten Meiners bereid gevonden toe te treden als nieuwe leden van het Expertpanel.

De formele benoeming van Arno van Gerven en Maarten Meiners als nieuwe leden van het Expertpanel Topsport vindt plaats op basis van artikel 4 van het Reglement Expertpanel en ligt ter besluitvorming voor aan de AV van 27 mei 2024.

Bezoekadres

Papendallaan 60, Arnhem

Postadres

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon

+31 (0)26 483 44 00

Email

info@nocnsf.nl

Web

nocnsf.nl

Partners: Nederlandse Loterij Odido AD MissieH2 Rabobank



3. Gevolgd proces

Om tot een goede invulling van de vacatures van het Expertpanel te komen is het volgende proces doorlopen:

- Op basis van de taken en verantwoordelijkheden van het Expertpanel Topsport is een vacature opgesteld inclusief competentieprofiel.
- Op basis van de vereisten van benoembaarheid zoals beschreven in het Reglement Expertpanel Topsport, is een vacature uitgezet, die via de AM-update van 22 maart en 29 maart jl. is verspreid onder de leden van NOC*NSF.
- In totaal zijn 2 reacties ontvangen van zeer geschikte en competente kandidaten.
- Met deze kandidaten is een (kennismakings)gesprek gevoerd tussen een afvaardiging van het Expertpanel Topsport en de kandidaat. Dit gesprek is leidend geweest ten behoeve van de voordracht van het Expertpanel Topsport aan de Algemene Vergadering.

Dit heeft geleid tot de hierna genoemde voordracht.

4. Kandidaten

Arno van Gerven is werkzaam bij het Koninklijk Nederlands Watersport Verbond als Algemeen Directeur (zie bijgevoegd CV). Arno heeft veel ervaring binnen de sport en kent de verschillende invalshoeken op het gebied van topsport.

Maarten Meiners is werkzaam als ambassadeur en spreker (zie bijgevoegd CV). Maarten brengt als oud-topsporter de ervaring van topsporters en talenten mee.



5. Samenstelling Expertpanel Topsport (incl. rooster van aftreden):

Indien de AV instemt met de voorgaande (her)benoeringen, ziet het Rooster van Aftreden er als volgt uit:

Naam	Functie	Vertegenwoordigd:	Gestart:	Benoemd t/m:	Termijn (4 jaar, max = 2)
Dhr. Erik Cornelissen	Voorzitter	Onafhankelijk	november '23	november '27	1 ^e
Dhr. Toon Gerbrands*	Lid	Top- en/of talentcoaches	oktober '16	mei '26	2 ^e
Dhr. Paul van Maanen*	Lid	TeamNL centra en/of onderwijs	januari '18	mei '27	2 ^e
Dhr. Patrice Assendelft*	Lid	Sportbonden	oktober '16	mei '25	2 ^e
Dhr. Arno van Gerven	Lid	Sportbonden	mei '24	mei '28	1 ^e
Dhr. Maarten Meiners	Lid	Topsporters en/of talenten	mei '24	mei '28	1 ^e

[Bijlage 1: cv Arno van Gerven](#)

[Bijlage 2: cv Maarten Meiners](#)

* Om de continuïteit en ervaring binnen het Expertpanel Topsport te waarborgen wordt, als overgangperiode na de inwerkingtreding van het Reglement Expertpanel, voor deze personen éénmalig afgeweken van de maximaal geldende zittingstermijnen, zodat trapsgewijze aftreding gegarandeerd wordt.



ARNO VAN GERVEN

WERKERVARING

- 10/'18 – heden** : **Koninklijk Nederlands Watersport Verbond (KNWV)**
Algemeen Directeur
- 07/'06 – 10/'18** : **Gemeente Dordrecht**
01/'11 - 10/'18 Directeur Sport
04/'08 - 01/'11 Adjunct-directeur Sport (*portefeuille ontwikkeling & projecten*)
07/'06 - 04/'08 Senior-beleidsadviseur sport & recreatie
- 09/'03 – 07/'06** : **Interim- en adviesbureaus TMOP en BMC (Amersfoort)**
Consultant/adviseur sport, recreatie en welzijn. Interim-medewerker bij een tiental gemeentelijk opdrachtgevers.
- 03/'00 – 09/'03** : **Onderzoeks- en adviesbureaus FLC en IMAGO (Breda)**
Consultant/adviseur sport, recreatie en toerisme.

RESULTAATGEBIEDEN

POSITIE EN ROL KNWV

- Integraal eindverantwoordelijk voor: topsport, breedtesport, recreatie, watersportaanbieders/-verenigingen, opleidingen en belangenbehartiging. Recent (2023) ook voor WK Zeilen in Den Haag.
- Organisatie-omvang: 25 fte vast, 20 fte flexibele schil (o.a. topsportcoaches) en 200 bondsvrijwilligers.
- Aansturing van managers, accountmanagers en programmaleiders. Advisering bestuur.
- (Inter-)nationale vertegenwoordiging.

POSITIE EN ROL DORDRECHT

- Integraal eindverantwoordelijk voor sport: topsport, breedtesport, sportaanbieders/-verenigingen en sportaccommodaties.
- Organisatie-omvang: 30 fte vast en 30 fte flexibele schil (o.a. buurtsportcoaches).
- Aansturing van managementteam.
- Vormgever bestuurlijke processen / advisering wethouder, college en gemeenteraad.

VISIE EN STRATEGIE KNWV

- Opstellen en implementeren van de meerjarenkoers Watersportagenda 2032 met de speerpunten: leading in de watersportsector en relevant voor alle watersporten en watersporters.
- Uitbreiden van de externe samenwerkingen/netwerken.
- Uitwerken nieuwe verdienmodellen.

VISIE EN STRATEGIE DORDRECHT

- Initiëren en aanjagen van de sportvisie met de speerpunten: inbedding ongebonden sport, verduurzaming accommodaties, clustering voorzieningen, gemeentelijke rol topsport, synergie andere domeinen en sport in openbare ruimte.
- Enthousiasmeren van individuen en organisaties in de stad en regio om hun bijdrage aan de sport te vergroten en daarmee het organiserend vermogen meer in de stad zelf te leggen.
- Hervormen gemeentelijke sportfinanciering: delen van kosten, overdragen van kosten en investeren in tijden van bezuiniging.

BEDRIJFSVOERING KNWV EN DORDRECHT

- Opstellen en coördineren van de jaarlijkse P&C-cyclus.
- Personeelsmanagement gericht op de individuele en de teamontwikkeling.
- Marketing, media en storytelling centraal in de organisatie gebracht. Het uitdragen van de betekenis van sport is de kern.

CONTACT



[Redacted phone number]



[Redacted email address]



<https://nl.linkedin.com/in/arnovangerven>

Mijn manier van werken is doortastend, ontwapenend, sensitief en aanstekelijk.

Buitenwereld, team en bestuur verbind ik aan elkaar. Het lukt mij een gedeelde visie en overtuiging te creëren, lijn aan te brengen en vast te houden en daar op een positieve manier mensen voor te winnen.

Ik functioneer optimaal wanneer ik in contact sta met andere mensen en het draait om samenwerking. Ik haal het beste uit mensen.

Ik ben grondig, helder, welbespraakt en schakel snel. Vertrouwen heb ik in de specialist. De mogelijkheden van nieuwe ideeën herken ik snel, deze kan ik ook initiëren en ik word gestimuleerd door uitdagingen. Graag ben ik een benaderbaar boegbeeld.

Insights-profiel:

- *Motiverende inspirator*

Belbin-rollen:

- *Vormer (doelaangever)*
- *Voorzitter (procesbewaker)*
- *Brononderzoeker (verbinder)*

NETWERK

- Sportbonden
- NOC*NSF
- World Sailing
- Gemeenten
- Min. VWS
- Min. I&W
- Rijkswaterstaat
- VSG/VNG
- TeamNL centrum Metropool
- TeamNL Partners
- HISWA-RECRON
- Waterrecreatie Nederland
- Commissie Watersport Opleidingen
- TIG Sports

OPLEIDING

- 2024** : Leiderschapsprogramma Duurzaamheid in de Sport, TU Delft en NOC*NSF. Versnelling in de opgave in de periode 2024-2028.
- 2014-2016** : Leergang Bewogen Leiderschap in de Sport, NOC*NSF. Verbindend leiderschap in een omgeving van transitie.
- 1995-2000** : Nationale hogeschool voor toerisme en verkeer (NHTV), Breda. Afdeling toerisme en vrije tijd, specialisatie onderzoek.
- 1989-1995** : Gymnasium, Jan van Egmond college, Purmerend.

VERENIGING

- 2002-2013** : Bestuurslid en voorzitter volleybalvereniging in Breda.

Curriculum vitae



Persoonlijke gegevens

VOORNAAM/ACHTERNAAM Maarten Meiners
ADRES [REDACTED]
TEL. [REDACTED]
E-MAIL [REDACTED]
WEBSITE www.maartenmeinersofficial.com
LINKEDIN <https://www.linkedin.com/in/maartenmeiners/>

NATIONALITEIT [REDACTED]
GEBOORTEDATUM [REDACTED]
GESLACHT [REDACTED]

Werkervaring

DATA Mei 2008 - Augustus 2023
POSITIE TeamNL Olympisch Topsporter Alpine Skiër
RESULTATEN 2022 Deelname Olympische Spelen Beijing, 18e plek
2022 A-Status NOC*NSF
2020-2022 2x top 30 FIS World Cup, plek 40 wereldranglijst
2018-2021 Winst en podia continental cup
2011-2022 Nederlands kampioen

WERKGEVER/ADRES Nederlandse Ski Vereniging / NOC*NSF
TYPE BEDRIJF Sportbond / Zelfstandig

VERANTWOORDELIJKHEDEN Inhuren eigen team van experts en ophalen van sponsorships

DATA februari 2014 - februari 2017
POSITIE Co-commentator Alpine Skiën
VERANTWOORDELIJKHEDEN Technische analyses tijdens de live uitzendingen
WERKGEVER/ADRES Eurosport
TYPE BEDRIJF Commerciële omroep

DATA Juni 2004 - heden
POSITIE Ambassadeur, spreker en clinics
SPONSOREN Merken zoals Rossignol, ERU Prestige, Audi, Active Professionals, Hublot, Snowworld, Innsbruck Tourisme, Kitzski, Tirol, J.Lindeberg, POC, Rawbite, Stox, Coca Cola, Ziener



Curriculum vitae

OPLEIDING EN STAGE

DATA 2024-2025
DIPLOMA'S Executive Programme in Management Studies, Bedrijfskunde in deeltijd
STUDIERICHTING Strategy track
INSTELLING Amsterdam Business School (UvA)

DATA 2011-2016
DIPLOMA'S Economie & Bedrijfskunde (Bachelor diploma)
STUDIERICHTING Financiering & Organisatie
INSTELLING Universiteit van Amsterdam

DATA 2004-2010
DIPLOMA'S VWO
STUDIERICHTING Economie & Maatschappij
INSTELLING Willem de Zwijger college te Bussum

Vaardigheden

GESPROKEN TALEN Nederlands, Duits, Engels

RIJBEWIJS A,B, BE
CERTIFICATEN NOC*NSF TeamNL@Work Sprekers
NOC*NSF TeamNL@Work (her)ken jezelf
PADI Rescue Diver

VAARDIGHEDEN Sportief, communicatief vaardig, leergierig, doorzettingsvermogen, team selectie, analytisch vermogen en overzicht bewaren

AANVULLENDE INFORMATIE In mijn sport was eigen initiatief belangrijk om elk jaar sponsors te zoeken en een trainingsprogramma te creëren. Met mijn intrinsieke motivatie haal ik voldoening uit het verbeteren van mijzelf. Daarnaast was ik verantwoordelijk om de beste professionals te selecteren voor een high performance omgeving. Inmiddels begeleid ik de volgende generatie als high performance consultant.



notitie

Samenstelling Financiële Commissie

ter informatie

ter besluitvorming

ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Financiële commissie
betreft	Samenstelling Financiële commissie
datum	13 mei 2024

1. **Gevraagd besluit**

De Algemene Vergadering wordt voorgesteld om in te stemmen met de (her)benoeming binnen de Financiële Commissie van:

- de heer Cees Frikkee voor een 1^e termijn van 4 jaar, tot en met mei 2028;
- de heer Jeroen de Leeuw voor een 2^e termijn van 4 jaar, tot en met mei 2028.

2. **(Her)benoeming leden**

Wolfgang Born / Cees Frikkee

De heer Wolfgang Born heeft momenteel zitting in de Financiële Commissie. Zijn functie als lid van de Financiële Commissie eindigt vanaf mei 2024, nu hij is gestopt als penningmeester bij de KNLTB.

Voor de vervanging van Wolfgang Born is een vacature opengesteld, en na een aantal gesprekken is de Financiële Commissie voornemens om - als opvolger van Wolfgang Born - de heer Cees Frikkee te benoemen als lid van de Financiële Commissie.

Binnen de sport is hij actief als penningmeester van de NTB. Daarnaast heeft ook ervaring binnen de financiële commissie van de NTB, en is zelf een actief triatleet. Professioneel is Cees Frikkee werkzaam als Risk Expert bij een grote, financiële dienstverlener.

Bezoekadres

Papendallaan 60, Arnhem

Postadres

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon

+31 (0)26 483 44 00

Email

info@nocnsf.nl

Web

nocnsf.nl

Partners: Nederlandse Loterij • Odido • AD • MissieH2 • Rabobank



De Financiële Commissie wil de Algemene Vergadering verzoeken om in te stemmen met de benoeming van de heer Cees Frikkee.

Jeroen de Leeuw

Daarnaast loopt ook de zittingstermijn van Jeroen de Leeuw in de Financiële Commissie in mei 2024 af. Hij heeft aangegeven beschikbaar te zijn voor een tweede termijn.

De Financiële Commissie wil de Algemene Vergadering verzoeken om in te stemmen met de herbenoeming van Jeroen de Leeuw als lid van de Financiële Commissie.

3. Benoeming en rooster van aftreden

De voordracht voor herbenoeming vindt plaats op basis van artikel 3.5 van het Reglement Financiële Commissie. Na de benoeming van de heer Cees Frikkee en de herbenoeming van Jeroen de Leeuw, luidt het rooster van aftreden van de Financiële Commissie als volgt:

Naam	Functie in FC	Benoemd op	Benoemd tot	Termijn (max=2)
Dhr. Peter Ouwendijk	Voorzitter	Nov-18	Nov-26	2e
Dhr. Cees Frikkee	Lid	Mei-24	Mei-28	1e
Dhr. Jeroen de Leeuw	Lid	Mei-20	Mei-28	2e
Dhr. Rob Boumans	Lid	Nov-21	Nov-25	1e
Mevr. Yolanda de Both	Lid	Nov-21	Nov-25	1e

Curriculum Vitae

Persoonlijke gegevens

Naam: Frikkee, C
Roepnaam: Cees
Titulatuur: Drs, RC
Leeftijd: 58 jaar (1966)

Huidige functie

2011 – heden: **Achmea - Risk Expert /Groep Risk Management**

Organisatie: Groep Risk Management is primair verantwoordelijk voor het opstellen groepsrisicobeleid, risk appetite, risico rapportage, bewaken/monitoren risicoprofiel van Achmea Groep en sleutelfunctiehouders Risk Management voor de Nederlandse verzekerings-Otso's.

Verantwoordelijkheden

- Topic Lead voor de O(wn) R(isk) and S(olvency) Assessment, Risk Appetite, Scenario- en stresstesten, risicoanalyse klimaatverandering & ESG, Emerging Risks
- Business accounts: Achmea Internationaal en Achmea Reinsurance, ondersteunen van de sleutelfunctiehouder Risk Management.
- Support MT Risk Management bij opstellen jaarplan en periodieke monitoring.
- Stimuleren van leren en ontwikkelen binnen Risk Management als onderdeel van de learning council
- Deelnemer werkgroep Emerging Risk Initiative van de Europese verzekeraars (CRO-forum)

Vorige functies

Eureko / Achmea

- 2010 - 2011: Senior Business Controller Eureko Re (insurance)
- 2006 - 2009: Manager Finance & Control Eureko Re (insurance)

Interpolis (fusie met Achmea eind 2005)

- 2005 - 2006: Manager Control Interpolis Re(insurance)
- 2001 - 2005: Controller bij Concern Control

Nationaal spaarfonds - Delta Lloyd

- 1999 - 2000: Manager Financiële Zaken

Noord-Brabant Verzekeringen - Delta Lloyd

- 1997 - 1999: Controller/manager Financiën, Planning & Control
- 1995 - 1997: Controller

Financiële Zaken - Delta Lloyd

- 1992 - 1995: Chef Beursboekhouding

Interne Accountantsdienst – Delta Lloyd

- 1990 - 1992: Management trainee

Opleiding

1990 – 1994	Postdoctorale controllersopleiding Vrije Universiteit Amsterdam.
1984 - 1988	Toegepaste Econometrie aan de Universiteit van Amsterdam, Afstudeerrichting Operations Research (besliskunde).
1978 - 1984	Atheneum – St. Ignatius College Purmerend, exact vakkenpakket.

Professionele lidmaatschappen

Vereniging voor Register Controllers.

Vrijwilligerswerk

2022 - heden	Penningmeester Nederlandse Triathlonbond
2016 - 2022	Lid Financiële Commissie Nederlandse Triathlonbond
2016 - 2022	Algemeen bestuurslid triathlonvereniging de Langstraat - Waalwijk
2014 - 2022	Penningmeester Bestuur voetbalvereniging RKDVC
2010 - 2014	Penningmeester Jeugdzaken voetbalvereniging RKDVC
2007	Benoemd tot senator Junior Chamber International
2003	Voorzitter Junior Kamer Bergse Maas
1999	Penningmeester Junior Kamer Bergse Maas
1996 - 2007	Lid Junior Kamer Bergse Maas.
1988 - 1990	Medeoprichter triathlonvereniging Purmerend, daarna penningmeester.

Hobbies

Triathlon (zwemmen, fietsen, hardlopen), skiën, lezen.

Sportieve prestaties

- Ironman Almere 1989; 9.19.51.
- Ironman Almere 2021 (WK); agegroup M55-59; 10.28.12.



notitie

Bestuurssamenstelling

ter informatie

ter besluitvorming

ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Bestuur NOC*NSF
betreft	Bestuurssamenstelling - voordracht benoeming Peter Bommel als bestuurslid van NOC*NSF
datum	13 mei 2024

1. Gevraagd besluit

De Algemene Vergadering wordt gevraagd in te stemmen met de benoeming van Peter Bommel als bestuurslid van NOC*NSF voor een zittingstermijn voor de duur van vier jaar.

2. Toelichting

Op basis van het Rooster van Aftreden loopt in november 2024 de maximale zittingstermijn af van Annette Mosman, penningmeester in het bestuur van NOC*NSF.

Als aangekondigd in de AV van mei 2023 en november 2023, is het bestuur van NOC*NSF voornemens al in mei 2024 een opvolger van Annette Mosman, en beoogd voorzitter van de auditcommissie van NOC*NSF te benoemen, zodat het dakpanmodel in de praktijk wordt gebracht, de opvolger van Annette op een deugdelijke manier wordt geïntroduceerd in de financiën van NOC*NSF en er zodoende continuïteit van de financiële kennis in het bestuur is gewaarborgd.

De leden van de Nominatie- en Remuneratiecommissie hebben samen met de door NOC*NSF ingestelde selectiecommissie, en het ingeschakelde werving- en selectiebureau De Vroedt & Thierry, een zorgvuldig proces doorlopen.

Na het uitzetten van de vacature via een landelijk dagblad, en het actief benaderen van kandidaten via het netwerk van De Vroedt & Thierry, is tijdens een eerste bijeenkomst van de selectiecommissie van NOC*NSF op 26 februari jl. - samen met De Vroedt & Thierry - een long list van 8-10 geschikte potentiële kandidaten doorgesproken. Deze long list is vervolgens tot een

Bezoekadres

Papendallaan 60, Arnhem

Postadres

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon

+31 (0)26 483 44 00

Email

info@nocnsf.nl

Web

nocnsf.nl

Partners: Nederlandse Loterij O Odido O AD O MissieH2 O Rabobank



shortlist van 5 kandidaten gereduceerd, met wie de selectiecommissie op 4 maart jl. - opgedeeld in twee groepen - een sollicitatiegesprek heeft gevoerd.

Tijdens de gesprekken heeft de selectiecommissie onder andere bekeken in hoeverre de kandidaten in het herijkte bestuursprofiel passen, wat hun visie op - en stijl van - toezichhouden is gezien de transitie naar een toezichhoudende rol, waar hun exacte kennis op financieel vlak ligt en op welke manier ze het huidige bestuur zouden kunnen aanvullen.

De sollicitatiegesprekken op 4 maart jl. hebben ertoe geleid dat de selectiecommissie van NOC*NSF twee benoembare kandidaten heeft voorgedragen aan het bestuur van NOC*NSF.

Vervolgens heeft het bestuur een tweede sollicitatiegesprek met de overgebleven twee kandidaten gevoerd, waarna zij tijdens de bestuursvergadering van 14 maart jl. heeft besloten om Peter Bommel te selecteren om aan de AV van 27 mei 2024 ter benoeming als bestuurslid te worden voorgedragen.

Het bestuur is aan de hand van het voorgaande dan ook voornemens om Peter Bommel voor te dragen voor een termijn van vier jaar als bestuurslid van NOC*NSF. Peter heeft daarbij aangegeven bij benoeming als bestuurslid van NOC*NSF, zijn huidige rol als bestuurslid van het Fonds voor de Topsporter op termijn te zullen neerleggen. Na een inwerkperiode zal Peter - bij het aftreden van Annette Mosman, voorzien in november 2024 - de rol van penningmeester van Annette Mosman overnemen. Als **bijlage 1** is het cv van Peter Bommel toegevoegd.

In de convocatie, verzonden op maandag 15 april 2024, zijn de leden over bovenstaand voornemen tot voordracht van Peter Bommel voor benoeming als bestuurslid van NOC*NSF, schriftelijk geïnformeerd.

Vanuit de leden van NOC*NSF zijn geen voordrachten voor andere kandidaten voor de functie van bestuurslid van NOC*NSF ontvangen.

Bij de benoeming van Peter Bommel als bestuurslid in de AV van 27 mei 2024 is het Rooster van Aftreden als volgt:

Bestuurslid	Benoeming	Herbenoeming	Afloop huidige termijn
Anneke van Zanen - Nieberg	20 mei 2019 <i>(benoemd als voorzitter)</i>	15 mei 2023	Mei 2027
Annette Mosman	21 november 2016	16 november 2020	November 2024
Inge Janssen	16 mei 2022	-	N.v.t.
Irene Eijs	19 november 2018	21 november 2022	November 2026
Erik Versnel	20 november 2023	-	20 november 2027
Peter Bommel	27 mei 2024	-	27 mei 2028

Voorzitter NOC*NSF AtletenCommissie

- De voorzitter van de AtletenCommissie van NOC*NSF maakt sinds de statutenwijziging van 14 mei 2002 ambtshalve deel uit van het bestuur van NOC*NSF (artikel 6 lid 3) en telt mee bij het statutair aantal bestuursleden;



- Sinds 16 mei 2022 maakt Inge Janssen derhalve deel uit van het bestuur. Het ambtshalve lidmaatschap is bekrachtigd in de Algemene Vergadering van 16 mei 2022; haar zittingstermijn is aan dit voorzitterschap gekoppeld.

Lid Internationaal Olympisch Comité (IOC)

- Een lid van het IOC maakt sinds de statutenwijziging van 14 mei 2002 ambtshalve deel uit van het bestuur van NOC*NSF (artikel 6 lid 2);
- Op dit moment is er geen Nederlands IOC lid.

Bijlagen:

- cv Peter Bommel



CURRICULUM VITAE

Peter Bommel
1 april 1961

WERKERVARING

Chief Executive Officer, MetaCorp Group

Okt 2020 – Feb 2022

Global leader Public Affairs en Senior Partner, Deloitte Touche Tohmatsu

Juni 2019 – Mei 2020

Chief Executive Officer, Deloitte Nederland

Maart 2012–Juni 2019

Member of the Global Executive Board, Deloitte Touche Tohmatsu

Maart 2012–Juni 2019

Deputy CEO and Innovation Leader, Deloitte North West Europe

Juni 2017–Juni 2019

Managing partner Audit, Deloitte Nederland

Juni 2011–Nov 2012

Global Industry Leader Energy & Resources, Deloitte

Juni 2008–Juni 2011

EMEA leader Power & Utilities, Deloitte

Juni 2004–Juni 2007

Industry leader Energy & Utilities, Deloitte

Juni 2002–Juni 2007

Chief Financial Officer, Inter-American Coal N.V.

Mei 1995–Sept 1999

Corporate Controller van de Praxis Groep

Aug 1994–Mei 1995

Finance Manager, Philips Electronics N.V.

Maart 1994–Aug 1994

Corporate Controller, Inter-American Coal NV / MetaCorp, Aruba

Juni 1991–Maart 1994

Auditor, Van Dien & Co/Coopers & Lybrand (nu PWC), Amsterdam

Sep 1986 – Mei 1991

BESTUUR, ADVIES en TOEZICHT

Voorzitter Raad van Commissarissen – APG Groep

Apr 2023 - heden

Voorzitter Bestuur VU Vereniging

Jan 2023 – heden

Bezoekadres

Papendallaan 60, Arnhem

Postadres

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon

+31 (0)26 483 44 00

Email

info@nocnsf.nl

Web

nocnsf.nl

Partners: Nederlandse Loterij • Odido • AD • MissieH2 • Rabobank



Voorzitter Audit Committee en Commissaris, Flynth Groep

Jan 2022 – heden

Voorzitter Raad van Advies, Imperial Feet BV

Jan 2015 - heden

Bestuurslid Fonds voor de Topsporter van NOC NSF

Mei 2020 – nu

Lid Raad van Advies, Render A/S

April 2021 – April 2023

Voorzitter, Curatorium Accountancy Opleiding, Vrije Universiteit Amsterdam

Jan 2012–Okt 2020

Voorzitter Deloitte Impact Foundation

Jan 2016–Mei 2020

Bestuurslid Stichting Make-a-wish

Jan 2014–Okt 2020

Lid Raad van Advies, Maatschappelijke Alliantie

Jan 2017– Mei 2020

Bestuurslid Stichting de Nederlandse Bachvereniging

2018 - 2019

Voorzitter Pensioenfonds, Aruba bank

1991–1999

Bestuurslid Pensioenfonds Meta Corp

1991–1999

Bestuurslid Hurley Hockey Club

2004–2007

OPLEIDING

1973 – 1979: Gymnasium B, Marnix College, Haarlem

1979 – 1986: Bedrijfseconomie, Vrije Universiteit, Amsterdam. Drs in 1986.

1986 – 1989: Post-doctoraal Accountancy study, VU. RA in 1989.

1998: US Certified Public Accountant, University of Delaware. CPA in 1998

VRIJE TIJD

Peter heeft een passie voor sport. Hij is al zijn hele leven actief in de hockeysport als speler (op dit moment in de 45+ competitie), coach, scheidsrechter en bestuurder, golft, zeilt en is een clubschaker sinds zijn jeugd.