

# Jaarrekening NOC\*NSF 2023

## Jaarrekening NOC\*NSF

Arnhem, 13 mei 2024

**Inhoudsopgave**

<b>Geconsolideerde jaarrekening</b>	<b>4</b>
1. Geconsolideerde balans per 31 december 2023	5
2. Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2023	6
3. Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2023	7
4. Toelichting	8
5. Toegepaste standaarden en algemene grondslagen	12
6. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva	14
7. Grondslagen voor de bepaling van het resultaat	17
8. Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2023	18
9. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	34
10. Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2023	36
11. Transacties met verbonden partijen	46
<b>Enkelvoudige jaarrekening</b>	<b>47</b>
12. Enkelvoudige balans per 31 december 2023	48
13. Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2023	49
14. Toelichting	50
15. Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2023	51
16. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023	53
<b>Overige gegevens</b>	<b>54</b>
17. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	55

<b>Bijlagen</b>	<b>56</b>
<b>18. Gesegmenteerde informatie (enkelvoudige jaarrekeningen)</b>	<b>57</b>
<b>19. Overzicht uitbetaling bestedingsplan per rubriek</b>	<b>59</b>
<b>20. Overzicht (neven)functies Bestuur en Directie</b>	<b>65</b>

## **Geconsolideerde jaarrekening**

**1. Geconsolideerde balans per 31 december 2023**

(na resultaatbestemming)

	Ref.	31 december 2023 x € 1.000	31 december 2022 x € 1.000
<b>ACTIVA</b>			
<b>VASTE ACTIVA</b>			
<b>Immateriële vaste activa</b> (1)			
Oprichtingskosten		7	16
Software		69	102
		<b>76</b>	<b>118</b>
<b>Materiële vaste activa</b> (2)			
Gebouwen en terreinen		11.030	11.111
Machines en installaties		8.153	8.888
Inventaris en overige activa		1.576	1.878
Activa in ontwikkeling		293	305
Vastgoedbeleggingen		35.531	35.391
		<b>56.582</b>	<b>57.573</b>
<b>Financiële vaste activa</b> (3)			
Overige	(3.1)	208	280
		<b>208</b>	<b>280</b>
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>			
<b>Voorraden</b> (4)			
		<b>113</b>	<b>125</b>
<b>Vorderingen/overlopende activa</b> (5)			
Debiteuren	(5.1)	2.871	8.475
Belastingen	(5.2)	1.801	843
Overige vorderingen/overlopende activa	(5.3)	20.840	21.356
		<b>25.512</b>	<b>30.674</b>
<b>Liquide middelen</b> (6)			
		66.085	52.819
		<b>66.085</b>	<b>52.819</b>
		<b>148.577</b>	<b>141.588</b>
<b>PASSIVA</b>			
<b>GROEPSVERMOGEN</b> (7)			
Continuïteitsreserve	(7.1)	8.500	8.500
Wettelijke reserves	(7.2)	7	16
Herwaarderingsreserve	(7.3)	19.552	20.852
Algemene reserve	(7.4)	9.556	8.674
Bestemmingsreserve Loterijgelden	(7.5)	28.000	25.000
Bestemmingsreserve Bestedingsplan	(7.6)	13.668	14.333
Overige bestemmingsreserves	(7.7)	15.328	9.500
Bestemmingsfondsen	(7.8)	0	0
		<b>94.612</b>	<b>86.876</b>
<b>VOORZIENINGEN</b> (8)			
Jubileumverplichtingen	(8.1)	370	355
		<b>370</b>	<b>355</b>
<b>LANGLOPENDE SCHULDEN</b> (9)			
Leaseverplichtingen	(9.2)	2.530	3.285
Hypothecaire leningen	(9.3)	2.535	2.806
Overige leningen	(9.4)	11.000	11.500
Egalisatiereserve Topsport	(9.6)	2.874	2.890
Overige langlopende schulden	(9.7)	775	676
		<b>19.713</b>	<b>21.156</b>
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b> (10)			
Kortlopend deel langlopende schulden	(10.1)	1.537	1.785
Vooruit ontvangen gelden	(10.2)	18.405	17.885
Belastingen en sociale verzekeringen	(10.3)	1.655	1.260
Pensioenen	(10.4)	876	877
Crediteuren	(10.5)	7.338	7.252
Overige schulden en overlopende passiva	(10.6)	4.070	4.140
		<b>33.882</b>	<b>33.200</b>
		<b>148.577</b>	<b>141.588</b>

2. Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2023

	<u>Ref.</u>	<b>Realisatie 2023</b> x € 1.000	<b>Begroting 2023</b> x € 1.000	<b>Realisatie 2022</b> x € 1.000
<b>Categoriale indeling</b>				
<b>BATEN</b>				
Baten van Loterijorganisaties	(11)	51.490	46.000	51.562
Baten van subsidies van overheden	(12)	69.422	52.475	65.874
Baten van sponsors	(13)	25.339	24.090	19.418
Som van de verworven baten		146.251	122.565	136.854
Baten als tegenprestatie levering producten diensten	(14)	21.063	18.965	19.712
		<b>167.314</b>	<b>141.530</b>	<b>156.567</b>
<b>LASTEN</b>				
Personeelskosten	(17)	30.581	25.425	26.591
Afschrijvingskosten	(18)	1.431	1.323	1.680
Huisvestingskosten	(19)	5.450	5.983	5.315
Organisatiekosten	(20)	3.543	3.695	3.962
Marketing- en communicatiekosten	(21)	18.677	17.844	14.053
Specifieke projectkosten	(22)	22.289	19.869	26.304
Kostprijs verkopen	(23)	3.292	3.774	4.179
Bestedingsplan sportorganisaties	(24)	73.998	62.428	63.857
		<b>159.261</b>	<b>140.340</b>	<b>145.941</b>
<b>Financiële baten en lasten</b>	(25)	327	378	489
<b>Belastingen resultaat</b>	(26)	-11	0	-39
<b>RESULTAAT</b>		<b>7.736</b>	<b>811</b>	<b>10.174</b>
<b>RESULTAATBESTEMMING</b>				
Algemene reserve	(7.4)	-427	0	277
Bestemmingsreserve NLO	(7.6)	2.336	0	8.367
Overige bestemmingsreserves	(7.7)	5.827	811	1.584
Bestemmingsfondsen	(7.8)	0	0	-55
		<b>7.736</b>	<b>811</b>	<b>10.174</b>

### 3. Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2023

(volgens indirecte methode)

	<u>Ref.</u>	<b>Realisatie 2023</b> x € 1.000	<b>Realisatie 2022</b> x € 1.000
Resultaat		7.736	10.174
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingskosten	(18)	1.669	1.924
Desinvesteringen vaste activa	(1 en 2)	72	0
Mutatie financiële vaste activa	(3)	72	-30
		<b>9.549</b>	<b>12.068</b>
Veranderingen in werkkapitaal			
- Mutatie voorraden	(4)	12	-25
- Mutatie vorderingen	(5)	5.162	-6.136
- Mutatie voorzieningen	(8)	15	11
- Mutatie vooruit ontvangen gelden	(10.2)	520	3.066
- Mutatie kortlopende schulden	(10)	162	4.676
		<b>5.872</b>	<b>1.593</b>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		<b>15.421</b>	<b>13.661</b>
Investerings immateriële vaste activa	(1)	0	-48
Investerings materiële vaste activa	(2)	-710	-1.030
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		<b>-710</b>	<b>-1.078</b>
Aflossingen langlopende schulden	(9)	-1.444	-791
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		<b>-1.444</b>	<b>-791</b>
<b>KASSTROOM</b>	(6)	<b>13.266</b>	<b>11.790</b>
Saldo liquide middelen 31 december		66.085	52.819
Saldo liquide middelen 1 januari		52.819	41.029
<b>Mutatie = kasstroom</b>		<b>13.266</b>	<b>11.790</b>

#### 4. Toelichting

##### Geconsolideerde jaarrekening

Dit financieel jaarverslag bevat de geconsolideerde jaarrekening van NOC\*NSF, derhalve de cijfers (zowel gerealiseerd als begroot) van zowel NOC\*NSF als de 100% dochterondernemingen PH (Papendal Holding B.V.), PI (Papendal International B.V.), SCP (SportCentrum Papendal B.V.) en HCP (Hotel Papendal B.V.). Gezien de zeer geringe omvang en resultaat is STAK PH (Stichting Administratiekantoor Papendal Holding) niet in de consolidatie opgenomen.

In deze geconsolideerde jaarrekening is - ter wille van het inzicht - ook een geconsolideerde begroting van baten en lasten opgenomen. Deze geconsolideerde begroting is samengesteld vanuit de afzonderlijke goedgekeurde enkelvoudige begrotingen van enerzijds NOC\*NSF en anderzijds PH, PI, SCP en HCP.

##### Groepsverhoudingen/ groepsmaatschappijen en activiteiten

De vereniging NOC\*NSF staat aan het hoofd van een groep van de volgende rechtspersonen, die alle zijn mee geconsolideerd:

PH		31-12-2023	31-12-2022
Handelsnaam:	Papendal Holding		
Statutaire naam:	Papendal Holding B.V.		
Zetel:	Arnhem		
Oprichting:	24 december 2014		
Belang:	Economisch eigendom, geen juridisch eigendom	100%	100%
Activiteiten	Holdingactiviteiten		
Opmerking:	De aandelen PH zijn gecertificeerd aan Stichting Administratiekantoor Papendal Holding. NOC*NSF bezit alle certificaten van aandelen uitgegeven door Stichting Administratiekantoor Papendal Holding		

PI		31-12-2023	31-12-2022
Handelsnaam:	Papendal International		
Statutaire naam:	Papendal International B.V.		
Zetel:	Arnhem		
Oprichting:	9 oktober 2019		
Belang:	Indirect (via PH): economisch eigendom	100%	100%
Activiteiten	Het organiseren van evenementen		

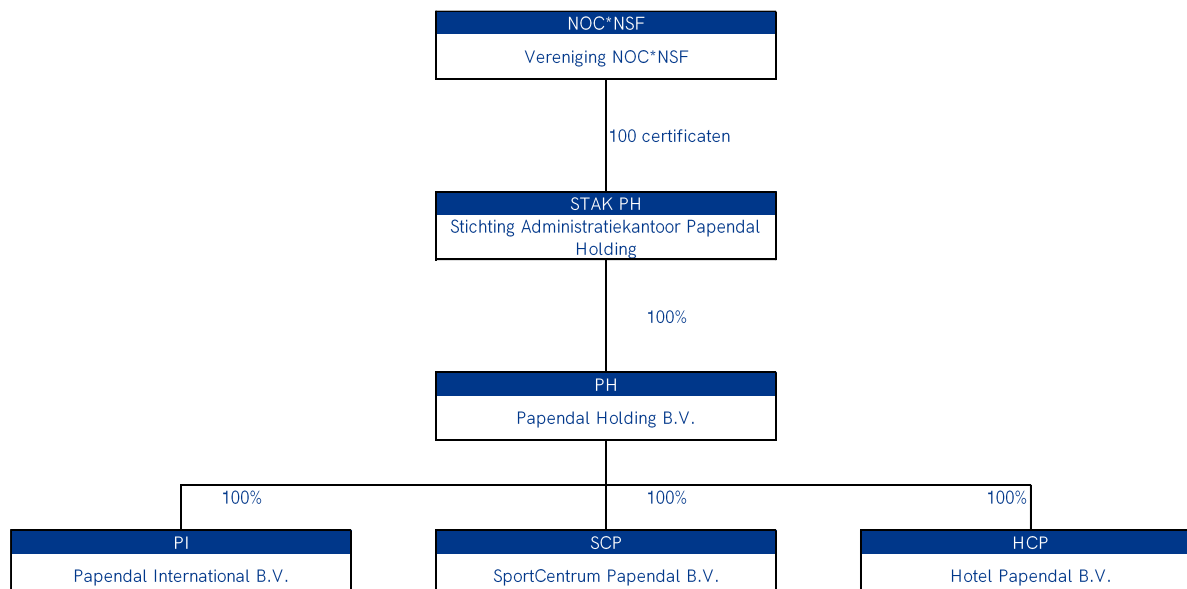


SCP		31-12-2023	31-12-2022
Handelsnaam:	Sportcentrum Papendal		
Statutaire naam:	Sportcentrum Papendal B.V.		
Zetel:	Arnhem		
Oprichting:	27 december 2012		
Belang:	Indirect (via PH): economisch eigendom	100%	100%
Activiteiten	Beheer en exploitatie van het complex sportcentrum Papendal		

HCP		31-12-2023	31-12-2022
Handelsnaam:	Hotel Papendal		
Statutaire naam:	Hotel Papendal B.V.		
Zetel:	Arnhem		
Oprichting:	22 maart 1999		
Belang:	Indirect (via PH): economisch eigendom	100%	100%
Activiteiten	Beheer en exploitatie van het hotel- en congrescentrum, restaurant en cafébedrijf		

### Groepsstructuur

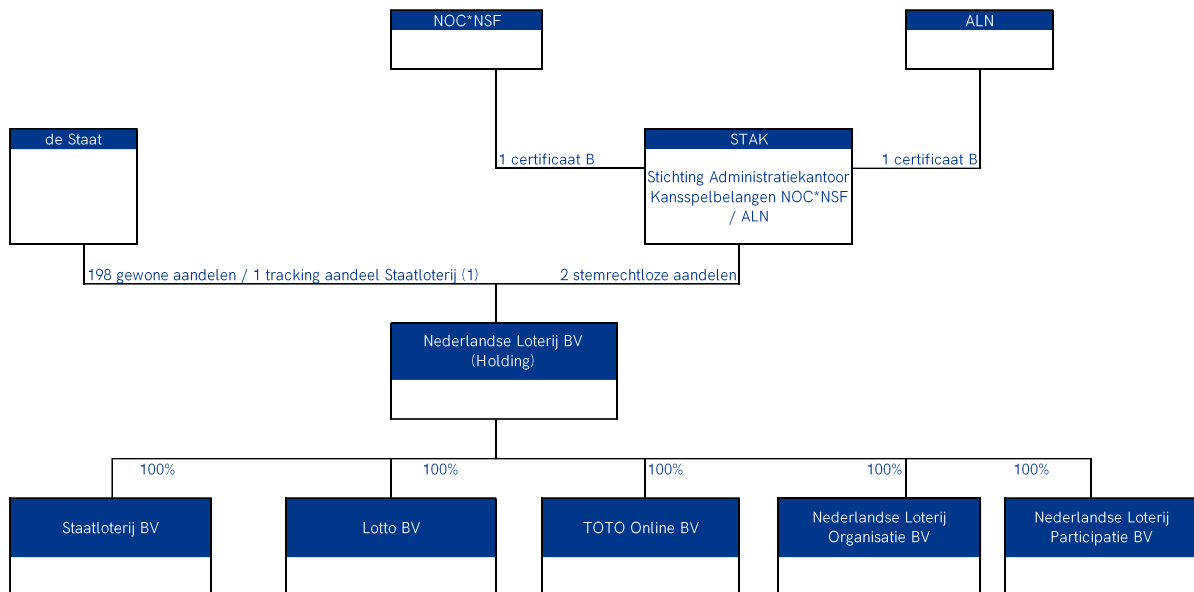
De groepsstructuur op balansdatum is als volgt:



NOC\*NSF bezit 1 certificaat B in Stichting Administratiekantoor Lotto Holding, echter heeft NOC\*NSF geen zeggenschap in deze Stichting en is deze om die reden buiten de groepsstructuur en consolidatie gehouden.

### Fusie Lotto – Nederlandse Staatsloterij

Sinds 31 maart 2016 bestaat de onderstaande structuur van de Nederlandse Loterij en de verhoudingen met NOC\*NSF:



NO\*NSF bezit 1 certificaat B van de Stak, die op zijn beurt stemrecht loze aandelen in de holding bevat. Vanuit de Nederlandse Loterij B.V. vindt sinds 31 maart 2016 de financiering aan de sport (NO\*NSF) plaats.

### CBF - keurmerk

Het CBF Keurmerk en -erkenningsregeling is door NO\*NSF in november 2007 verworven en geldt tot en met 31 december 2023. De vereniging is hierbij aangemerkt als kansspel-begunstigde.



### Fiscale status

#### Algemeen

Op 22 december 2022 is het convenant Horizontaal Toezicht met de Belastingdienst verlengd voor een periode van 3 kalenderjaren. Hierin zijn afspraken vastgelegd over wederzijds vertrouwen, begrip en transparantie. Hierbij is afgesproken dat NO\*NSF de Belastingdienst inzicht geeft in haar fiscale strategie en relevante bedrijfsontwikkelingen alsmede zorgdraagt voor een aantoonbaar werkend systeem van interne fiscale beheersing. In het convenant is ook Stichting Fonds voor de Topsporter inbegrepen.

#### Omzetbelasting

NO\*NSF verricht voor de omzetbelasting zowel belaste als vrijgestelde prestaties. Naar analogie hiervan wordt voor de betreffende lasten met voordruk rekening gehouden. Vanaf 1 januari 2015 geldt voor Papendal Holding B.V., SportCentrum Papendal B.V. en Hotel Papendal B.V. een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Vanaf 1 juli 2020 is ook Papendal International B.V. opgenomen in de fiscale eenheid Papendal Holding B.V.

Vennootschapsbelasting

NOC\*NSF is niet belastingplichtig voor de Vennootschapsbelasting. De deelnemingen Papendal Holding B.V., SportCentrum Papendal B.V. en Hotel Papendal B.V. zijn zelfstandig belastingplichtig. Vanaf 1 januari 2015 geldt voor deze deelnemingen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Vanaf 9 oktober 2019 is ook Papendal International B.V. opgenomen in de fiscale eenheid Papendal Holding B.V.

Voor onderlinge transacties tussen de vereniging en de deelnemingen wordt een zakelijke grondslag toegepast.

ANBI

NOC\*NSF is in het bezit van de ANBI-status.

**Verbonden partijen**

Als verbonden partijen zijn aan te melden:

- Stichting Fonds voor de Topsporter
- Stichting Innosport NL
- Stichting National Paralympic Committee of the Netherlands (NPC)



Transacties met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder marktconforme voorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt de aard en de omvang van de transactie alsmede andere informatie toegelicht die nodig is voor het verschaffen van het benodigde inzicht.

## 5. Toegepaste standaarden en algemene grondslagen

### Toegepaste standaarden voor verslaggeving

De (geconsolideerde) jaarrekening van NOC\*NSF is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en specifiek Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven, zoals gepubliceerd door de Raad voor de Jaarverslaggeving (RJ).

NOC\*NSF wordt door het CBF, gelet op de gelden die zijn ontvangt van de kansspelorganisatie Nederlandse Loterij, als kansspelbegunstigde aangemerkt en zou op grond hiervan RJ 650 Fondsenwervende Organisaties dienen toe te passen. Het CBF heeft echter goedgekeurd dat RJ 640 als verslaggevingsstandaard wordt toegepast.

De Vereniging NOC\*NSF is ingeschreven in het register van de Kamer van Koophandel onder het nummer 09059703 en is gevestigd in Arnhem. De activiteiten van de Vereniging zijn het bevorderen van de sport in Nederland en het uitdragen van Olympische beweging in Nederland.

### Continuïteit

De jaarrekening is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

### Vergelijkende cijfers

Indien het de vergelijkbaarheid ten goede komt, kunnen posten uit het voorgaande boekjaar anders zijn gerubriceerd dan zoals gepresenteerd in de jaarrekening van het betreffende boekjaar. In 2023 zijn een tweetal schulden van kortlopende schulden naar langlopende schulden gerubriceerd, de vergelijkende cijfers uit 2022 zijn hiermee ook aangepast.

### Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De waardering van de activa en de passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kostprijs. Tenzij in de toelichting anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### Grondslagen voor de consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van NOC\*NSF zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen, zie pagina 8 van deze jaarrekening welke maatschappijen hierin zijn opgenomen. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van de vereniging.

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen, onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. De resultaten van nieuw verworven groepsmaatschappijen worden verwerkt vanaf het moment van de verwerving. In het boekjaar 2023 is hier geen sprake van geweest.

### Grondslagen voor de verwerking van vreemde valuta's

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta's worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta's gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers die geldt op de datum van de transactie. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de staat van baten en lasten.

### **Schattingen**

Bij de totstandkoming van de jaarrekening van NOC\*NSF maakt het bestuur bepaalde schattingen en aannames. Deze schattingen en aannames kunnen van invloed zijn op de gerapporteerde activa en passiva, de vermelding van niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen op balansdatum en/of op de baten en lasten in de periode waarover wordt gerapporteerd. De belangrijkste schattingen zijn met name die vereist zijn voor volwaardigheid van de vorderingen, de afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen op (im)materiële vaste activa, voorzieningen en overlopende passiva. De feitelijke resultaten kunnen afwijken van deze schattingen en aannames.

### **Financiële instrumenten**

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, als vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. NOC\*NSF houdt geen financiële instrumenten voor handelsdoeleinden en geeft deze ook niet uit.

De in de balans opgenomen financiële instrumenten worden, voor zover niet anders vermeld, gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, die overeenkomt met de nominale waarde. Er is geen sprake van afgeleide financiële instrumenten (derivaten).

De reële waarde van het betreffende instrument wordt in de toelichting op de onderscheiden posten van de balans toegelicht als die afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de toelichting op de 'Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen'.

## 6. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

### Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en - indien van toepassing - met bijzondere waardeverminderingen.

De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten, zoals nader in de toelichting op de balans is gespecificeerd. De economische levensduur en de afschrijvingsmethode worden aan het einde van elk boekjaar opnieuw beoordeeld.

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa (inclusief de panden in eigen gebruik) worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het kwartaal volgend op de ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de materiële vaste activa is geen voorziening voor groot onderhoud gevormd. De kosten van groot onderhoud worden verwerkt in de boekwaarde van het actief.

De materiële vaste activa waarvan de vereniging en/of haar deelnemingen krachtens een financiële leaseovereenkomst het economische eigendom heeft, worden geactiveerd. De uit deze overeenkomst voortvloeiende verplichting wordt als schuld verantwoord. De in de toekomstige leasetermijnen begrepen rente wordt gedurende de looptijd van de overeenkomst ten laste van het resultaat gebracht.

### Vastgoedbeleggingen

Vastgoedbeleggingen zijn onroerende zaken die worden aangehouden om huuropbrengsten of waardestijgingen, of beide, te realiseren. Vastgoedbeleggingen, daaronder begrepen vastgoedbeleggingen in ontwikkeling, worden bij eerste verwerking tegen verkrijgingsprijs gewaardeerd en daarna tegen actuele (reële) waarde. De invulling hiervan wordt onder meer gebaseerd op beschikbare marktgegevens en samengesteld door externe taxateurs. Waardeveranderingen van vastgoedbeleggingen worden verwerkt in de staat van baten en lasten. Daarnaast wordt ten laste van de Overige reserves een herwaarderingsreserve gevormd.

Op vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven. Vastgoedbeleggingen in ontwikkeling waarvan de reële waarde niet betrouwbaar te bepalen is, worden tegen kostprijs gewaardeerd tot het moment dat de reële waarde wel betrouwbaar is te bepalen.

### Financiële vaste activa

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

### **Vorraden**

Vorraden grond- en hulpstoffen en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen gemiddelde inkooprijzen of lagere opbrengstwaarde. Deze lagere opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden rekening houdend met de incurantheid van de voorraden.

### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering. Deze voorziening wordt bepaald op basis van een individuele beoordeling van de vorderingen.

### **Liquide middelen**

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde.

### **Groepsvermogen**

#### Continuïteitsreserve

Door NOC\*NSF is een continuïteitsreserve gevormd voor de dekking van risico's en om zeker te stellen dat de werkorganisatie ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De reserve is gebaseerd op een analyse van de specifieke risico's en de periode waarvoor de werkorganisatie deze wil afdekken. Hiertoe is een besluit genomen in de Algemene Ledenvergadering in mei 2018.

#### Wettelijke reserve

Wettelijke reserves worden aangehouden overeenkomstig de wet- en regelgeving voor de jaarverslaggeving.

#### Herwaarderingsreserve

De herwaarderingsreserve wordt bepaald als het positieve verschil tussen de reële waarde en de initiële verkrijgings- of vervaardigingsprijs (zonder rekening te houden met enige afschrijving of waardevermindering).

#### Algemene reserve

Onder de Algemene reserve is opgenomen dat deel van het vermogen, waarover de bevoegde organen binnen de statutaire doelstellingen van de vereniging vrij kunnen beschikken.

#### Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserves zijn door het Bestuur afgezonderde delen van het vermogen voor een speciaal doel. Mutaties (toevoegingen dan wel onttrekkingen) in deze reserves vinden plaats via de resultaatbestemming.

#### Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen zijn reserves waaraan door derden een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan op grond van de statuten zou bestaan.

## **Voorzieningen**

### Voorziening jubileumverplichtingen

De voorziening jubileumverplichtingen betreft de geschatte kosten voor jubilarissen. De voorziening wordt berekend op basis van een model waarin ook rekening wordt gehouden met personeelsverloop en sterftecijfers.

### Voorziening latente belastingen

Voorziening voor latente belastingen worden opgenomen voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds. De berekening van de voorziening latente belastingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren gelden tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. De voorzieningen waarop het effect van tijdswaarde materieel is, worden gewaardeerd tegen contante waarde. De mutatie in de voorziening als gevolg van rentetoevoeging wordt dan gepresenteerd als rentelast.

## **Langlopende schulden**

### Leaseverplichtingen

De leaseverplichtingen zijn opgenomen tegen de contante waarde van de leasetermijnen.

### Hypothecaire leningen

Deze leningen zijn tegen nominale waarde opgenomen.

### Overige leningen

Deze leningen zijn tegen nominale waarde opgenomen.

### Vooruit ontvangen gelden

De vooruit ontvangen huur valt vrij ten gunste van het resultaat naar rato van de huurtermijnen.

### Egalisatiereserve Topsport

Mutaties in de Egalisatiereserve Topsport vinden plaats overeenkomstig de bepalingen van de Kaderregeling subsidies OCW, SZW en VWS.

## **Kortlopende schulden**

Opgenomen schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio onder aftrek van transactiekosten. Dit is veelal de nominale waarde.



## 7. Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

### Bepaling resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle daarmee verband houdende en aan het jaar toe te rekenen lasten. De lasten worden bepaald op basis van verkrijgingsprijzen.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Subsidies worden als bate verantwoord zodra er redelijke zekerheid bestaat dat aan alle subsidievoorwaarden zal worden voldaan. Op basis van toekenning uit hoofde van het Bestedingsplan, wordt de toezegging in het jaar van de toekenning geheel in de staat van baten en lasten verantwoord, waarbij eventuele onderbesteding worden verwerkt in het jaar wanneer zij bekend worden.

Baten in de vorm van goederen of diensten worden gewaardeerd tegen de reële waarde (voor zover deze betrouwbaar kan worden vastgesteld en materieel is) en tegen die reële waarde verwerkt in de staat van baten en lasten.

### Pensioenen

NOC\*NSF en SCP zijn aangesloten bij het bedrijfstakpensioenfonds van Zorg & Welzijn, HCP bij dat van de Horeca & Catering.

Het betreft toegezegde pensioenregelingen, maar NOC\*NSF, SCP en HCP hebben geen verplichting tot eventueel aanvullende betalingen anders dan eventuele hogere toekomstige premies.

Slechts de aan de fondsen betaalde pensioenpremie worden derhalve in de staat van baten en lasten verantwoord.

De zogeheten beleidsdekkingsgraad (het gemiddelde van de actuele dekkingsgraad van de laatste 12 maanden) bedroeg eind 2023:

- Pensioenfonds Zorg en Welzijn: eind 2023: 112,0% (eind 2022: 109,2%)
- Pensioenfonds Horeca & Catering: eind 2023: 130,0% (eind 2022: 123,3%)

### Belastingen resultaat

De belastingen over het resultaat worden berekend door toepassing van het geldende tarief op het resultaat van het boekjaar, rekening houdend met tijdelijke en permanente verschillen tussen de commerciële en fiscale winstberekening van de deelnemingen.

### Resultaat deelnemingen

Het resultaat deelnemingen bestaat uit de resultaten van het boekjaar van de in de balans weergegeven deelnemingen en een eventuele correctie op het resultaat van voorgaand jaar.

### Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Financieringsresultaten worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Financial leasing wordt niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betreffende leasetermijnen worden voor het aflossingsdeel als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het rentedeel als een uitgave uit operationele activiteiten.

## 8. Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2023

Ref.	31 december 2023 x € 1.000	31 december 2022 x € 1.000		
<b>VASTE ACTIVA</b>				
<b>Immateriële vaste activa</b>	(1)			
<u>Specificatie / soort</u>				
Oprichtingskosten	7	16		
Software	69	102		
	<b>76</b>	<b>118</b>		
	<b>Oprichtings-</b>	<b>Software</b>	<b>Totaal</b>	<b>Totaal</b>
	<b>kosten</b>		<b>2023</b>	<b>2022</b>
<u>Stand per 1 januari</u>				
Aanschafwaarde	289	272	559	558
Cumulatieve afschrijvingen	-273	-171	-444	-423
	16	102	118	134
<u>Mutaties in het boekjaar</u>				
Investerings	0	0	0	48
Desinvesteringen (aanschafwaarde)	0	-8	-8	-46
Desinvesteringen (cum. afschrijvingen)	0	8	8	46
Afschrijvingen	-8	-32	-40	-67
	-8	-32	-40	-19
<u>Stand per 31 december</u>				
Aanschafwaarde	289	264	551	559
Cumulatieve afschrijvingen	-281	-194	-476	-444
	7	70	77	118
Afschrijvingspercentage	20%	20%		

De immateriële vaste activa bestaat uit oprichtingskosten (met name advieskosten) voor/van SCP alsmede gekochte software.

Voor de boekwaarde van de oprichtingskosten wordt een wettelijke reserve aangehouden.

<u>Ref.</u>	<b>31 december 2023</b> x € 1.000	<b>31 december 2022</b> x € 1.000
<b>VASTE ACTIVA (Vervolg)</b>		
<b>Materiële vaste activa</b>	(2)	
<u>Specificatie / soort</u>		
Gebouwen en terreinen	11.030	11.111
Machines en installaties	8.153	8.888
Inventaris en overige activa	1.576	1.878
Activa in ontwikkeling	293	305
Vastgoedbeleggingen	35.531	35.391
	<b>56.582</b>	<b>57.573</b>

	Gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Inventaris en overige activa	Activa in ontwikkeling	Vastgoedbeleggingen	Totaal 2023	Totaal 2022
<u>Stand per 1 januari</u>							
Aanschafwaarde	20.142	16.477	4.720	305	35.391	77.035	87.612
Cumulatieve afschrijvingen	-9.031	-7.589	-2.842	0	0	-19.463	-29.214
	11.111	8.888	1.878	305	35.391	57.573	58.399
<u>Mutaties in het boekjaar</u>							
Investerings	104	68	396	2	140	710	1.030
Desinvesteringen (aanschafwaarde)	0	-2.575	-395	-14	0	-2.984	-11.608
Desinvesteringen (cum. afschrijvingen)	0	2.575	337	0	0	2.912	11.608
Afschrijvingen	-185	-803	-640	0	0	-1.629	-1.857
	-81	4.415	488	16	140	4.977	22.389
<u>Stand per 31 december</u>							
Aanschafwaarde	20.246	13.970	4.721	293	35.531	74.762	77.035
Cumulatieve afschrijvingen	-9.216	-5.817	-3.145	0	0	-18.180	-19.463
	11.030	8.153	1.576	293	35.531	56.582	57.573
<u>Specificatie / gebruik</u>							
Voor verhuur (vastgoedbeleggingen)	0	7.765	867	293	35.531	44.456	45.371
Voor bedrijfsvoering (eigen gebruik)	11.030	388	709	0	0	12.126	12.201
	11.030	8.153	1.576	293	35.531	56.582	57.573
Afschrijvingspercentage	0% - 2,5%	10% - 20%	20%	0%	0%		
WOZ- waarde	53.363	Waardepeildatum 1 januari 2022					

### Vastgoedbeleggingen

De reële waarde van de vastgoedbeleggingen is mede gebaseerd op de externe taxaties die in het najaar van 2018 (prijspeil 31-12-2018) zijn uitgevoerd. Jaarlijks wordt de reële waarde beoordeeld, in 2023 is een taxatie uitgevoerd door een externe taxateur en de uitkomsten zijn meegewogen in deze jaarlijkse beoordeling. De reële waarde is gebaseerd op het geschatte bedrag waarvoor onroerend goed per balansdatum kan worden vervreemd op basis van marktconforme condities, daarbij vormt de kapitalisatie van de netto-markthuren de basis.

### Gebouwen en terreinen

Een aantal gebouwen zijn als zekerheid gesteld voor de langlopende schulden. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar het overzicht van de langlopende leningen welke in dit hoofdstuk onder ref 9 zijn opgenomen.

### Machines en installaties

Onder de machines en installaties is de geleasede WKO (Warmte Koude Opslag)-installatie opgenomen.

Activa in ontwikkeling

De activa in ontwikkeling betreft kosten voor onderzoek en tekenwerk voor het bouwen van een nieuw pand voor de KNMV ad € 287k, overige kosten zijn voor een nieuw parkeersysteem en plannen nieuwbouw Multihal. In verband met de stikstofproblematiek is de verdere ontwikkeling on hold gezet.

Investerings

De investeringen in gebouwen en terreinen in 2023 betreft verbouwingen in het Sport Business Centre, het SIC gebouw en een verbouwing aan de Papendallaan 60. Investerings in inventaris en overige activa betreffen voornamelijk hardware apparatuur bij NOC\*NSF, HCP en SCP. De desinvesteringen bestaan uit een aantal machines, die reeds volledig waren afgeschreven, koffiezet automaten en mobiele telefoons, die zijn vervangen.

	Ref.	31 december 2023 x € 1.000	31 december 2022 x € 1.000
<b>VASTE ACTIVA (Vervolg)</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>			
Overige	(3.1)	208	280
		<b>208</b>	<b>280</b>

Dit betreft het langlopend deel van de vordering Vennootschapsbelasting. De totale vordering betreft het compensabel verlies van HCP tegen de geldende tarieven voor de vennootschapsbelasting, verminderd met de hierop reeds terugontvangen bedragen van de belastingdienst.

	Ref.	31 december 2023 x € 1.000	31 december 2022 x € 1.000
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>			
<b>Vorraden</b>			
Vorraden food / beverage en emballage	(4)	113	125
		<b>113</b>	<b>125</b>
<b>Vorderingen en overlopende activa</b>			
<b>Debiteuren</b>			
Vorderingen nominaal	(5.1)	2.871	8.475
Voorziening voor oninbaarheid		0	0
		<b>2.871</b>	<b>8.475</b>

De openstaande debiteuren op balansdatum betreffen met name sponsorbijdragen, overige bijdragen en nog te ontvangen overige baten. Het hoge openstaande saldo per 31 december 2022 werd veroorzaakt door sponsorbijdragen die eind 2022 zijn gefactureerd en per balansdatum nog niet waren ontvangen, totaal € 5,6 mln. Hiervan is in 2023 geen sprake.

	Ref.	31 december 2023 x € 1.000	31 december 2022 x € 1.000
<b>VLOTTENDE ACTIVA (vervolg)</b>			
<b>Belastingen</b>	(5.2)		
Omzetbelasting		1.672	821
Vennootschapsbelasting		<u>129</u>	<u>22</u>
		<b>1.801</b>	<b>843</b>

De vordering Vennootschapsbelasting betreft het kortlopende deel van compensabel verlies van HCP tegen de geldende tarieven voor de vennootschapsbelasting, verminderd met de hierop reeds terug ontvangen bedragen van de belastingdienst. De vordering omzetbelasting betreft de aangiften omzetbelasting 4<sup>e</sup> kwartaal van het betreffende boekjaar.

	Ref.	31 december 2023 x € 1.000	31 december 2022 x € 1.000
<b>Overige vorderingen en overlopende activa</b>	(5.3)		
Nederlandse loterijgelden		17.432	18.437
Nog te ontvangen subsidiegelden		312	344
Waarborgsommen		4	4
Overige vorderingen		<u>3.092</u>	<u>2.571</u>
		<b>20.840</b>	<b>21.356</b>

De vordering op de Nederlandse Loterij bestaat per 31 december 2023 uit 2 delen:

- eindafrekening 2023;
- afdracht over het 4e kwartaal 2023, welke in januari 2024 is ontvangen.

Onder de overige vorderingen is € 0,8 mln. opgenomen voor vooruitbetaalde hotel- en ticketkosten voor de Olympische- en Paralympische Spelen in Parijs. Daarnaast is € 0,2 mln. opgenomen voor nog te ontvangen sponsorbijdragen. Eveneens zijn hier kosten voor vooruit betaalde huur, contributies en verzekeringen, totaal € 0,6 mln. opgenomen.

<b>VLOTTENDE ACTIVA (vervolg)</b>	<u>Ref.</u>	<b>31 december 2023</b> x € 1.000	<b>31 december 2022</b> x € 1.000
<b>Liquide middelen</b>	(6)		
<b>Deposito's en spaarrekeningen</b>			
Rabobank		1.991	2.383
ABN AMRO Bank		7.704	7.649
ING Bank		7.960	7.910
		<b>17.656</b>	<b>17.943</b>
<b>Betaalrekeningen</b>			
Rabobank		38.671	30.134
ABN AMRO Bank		4.528	4.528
ING Bank		5.188	189
		<b>48.387</b>	<b>34.851</b>
Kas		<b>42</b>	<b>25</b>
		<b>66.085</b>	<b>52.819</b>
<u>Verhouding per bank</u>			
Rabobank		61,5% 40.662	61,6% 32.517
ABN AMRO Bank		18,5% 12.232	23,1% 12.177
ING Bank		19,9% 13.148	15,3% 8.099
Kas		0,1% 42	0,0% 25
		<b>100,0% 66.085</b>	<b>100,0% 52.819</b>

<u>Ref.</u>	<b>31 december 2023</b> x € 1.000	<b>31 december 2022</b> x € 1.000
<b>PASSIVA</b>		
<b>Groepsvermogen</b>	(7)	
<u>Specificatie</u>		
Continuïteitsreserve	8.500	8.500
Wettelijke reserve	7	16
Herwaarderingsreserve	19.552	20.852
Algemene reserve	9.556	8.674
Bestemmingsreserve Loterijgelden	28.000	25.000
Bestemmingsreserve Bestedingsplan	13.668	14.333
Overige bestemmingsreserves:		
- Bestemmingsreserve Topsport	7.765	5.136
- Bestemmingsreserve Sponsorgelden	5.607	3.653
- Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling	617	711
- Bestemmingsreserve Support	1.339	0
- Bestemmingsreserve Transitie werkgroep	0	0
	<u>15.328</u>	<u>9.501</u>
	<b>94.612</b>	<b>86.876</b>
<b>Totaaloverzicht vermogensmutaties per groepsmaatschappij</b>		
<b>Groepsvermogen per 1 januari</b>	86.876	76.701
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Resultaat NOC*NSF	8.168	10.419
Resultaat Papendal Holding B.V.	-216	-183
Resultaat SportCentrum Papendal B.V.	199	6
Resultaat Hotel Papendal B.V.	112	-50
Resultaat Papendal International B.V.	-527	-17
	<u>7.736</u>	<u>10.174</u>
<b>Vermogen per 31 december</b>	<b>94.612</b>	<b>86.876</b>
<b>Totaaloverzicht vermogensmutaties per vermogenscomponent</b>		
<b>Groepsvermogen per 1 januari</b>	86.876	76.701
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Wettelijke reserve oprichtingskosten / ontwikkelingskosten	-9	-28
Herwaarderingsreserve	1.300	0
Algemene reserve	-1.719	253
Bestemmingsreserve Loterijgelden	3.000	2.400
Bestemmingsreserve Bestedingsplan	-664	5.968
Bestemmingsreserve Topsport	2.629	156
Bestemmingsreserve Sponsorgelden	1.954	1.638
Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling	-95	-149
Bestemmingsreserve Support	1.339	0
Bestemmingsreserve Transitie Werkgroep	0	-9
Bestemmingsfondsen	0	-54
	<u>7.736</u>	<u>10.174</u>
<b>Vermogen per 31 december</b>	<b>94.612</b>	<b>86.876</b>

Jaarrekening NOC\*NSF 2023

<u>Ref.</u>	<b>31 december 2023</b> x € 1.000	<b>31 december 2022</b> x € 1.000
<b>Groepsvermogen (vervolg)</b>		
<b>Continuïteitsreserve (7.1)</b>		
<u>Stand per 1 januari</u>	8.500	8.500
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Resultaat boekjaar	0	0
Stand per 31 december	8.500	8.500

De continuïteitsreserve dient ter dekking van risico's op korte termijn. De Bestemmingsreserve Loterijgelden (zie aldaar) dient om te waarborgen dat de werkorganisatie in de toekomst aan haar doelstellingsverplichtingen kan voldoen. De continuïteitsreserve is aanvullend.

<u>Ref.</u>	<b>31 december 2023</b> x € 1.000	<b>31 december 2022</b> x € 1.000
<b>Wettelijke reserves (7.2)</b>		
<u>Stand per 1 januari</u>	16	44
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Afschrijvingen immateriële vaste activa	-9	-28
Stand per 31 december	7	16

Voor de geactiveerde oprichtingskosten van SCP (immateriële vaste activa) wordt een wettelijke reserve aangehouden.

<u>Ref.</u>	<b>31 december 2023</b> x € 1.000	<b>31 december 2022</b> x € 1.000
<b>Herwaarderingsreserve (7.3)</b>		
<u>Stand per 1 januari</u>	20.852	20.852
Correctie als gevolg van stelselwijziging 2022	-1.300	0
	19.552	20.852
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Lasten	0	0
Stand per 31 december	19.552	20.852

De herwaarderingsreserve ziet op vastgoedbeleggingen die tegen reële waarde worden gewaardeerd.



## Jaarrekening NOC\*NSF 2023

<u>Ref.</u>	<b>31 december 2023</b> x € 1.000	<b>31 december 2022</b> x € 1.000
<b>Groepsvermogen (vervolg)</b>		
<b>Algemene reserve (7.4)</b>		
<u>Stand per 1 januari</u>	8.674	8.422
Correctie als gevolg van stelselwijziging 2022	1.300	0
	<u>9.974</u>	<u>8.422</u>
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
NOC*NSF:		
Afschrijving oprichtingskosten SCP	8	29
Resultaat boekjaar basisfinanciering	5	467
	<u>13</u>	<u>496</u>
Deelnemingen:		
Resultaat SportCentrum Papendal B.V.	199	6
Resultaat Hotel Papendal B.V.	112	-50
Resultaat Papendal International B.V.	-527	-17
Resultaat Papendal Holding B.V.	-216	-183
	<u>-432</u>	<u>-243</u>
Stand per 31 december	<b>9.556</b>	<b>8.674</b>

Als gevolg van een besluit in de Algemene Vergadering van mei 2018 is een Algemene reserve gevormd. Eveneens is in dit besluit opgenomen dat de resultaten van de deelnemingen ten gunste van de Algemene reserve komen.

<u>Ref.</u>	<b>31 december 2023</b> x € 1.000	<b>31 december 2022</b> x € 1.000
<b>Bestemmingsreserve Loterijgelden (7.5)</b>		
<u>Stand per 1 januari</u>	25.000	22.600
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Aanpassing reserve	3.000	2.400
	<u>3.000</u>	<u>2.400</u>
Stand per 31 december	<b>28.000</b>	<b>25.000</b>

<u>Ref.</u>	<b>31 december 2023</b> x € 1.000		<b>31 december 2022</b> x € 1.000	
<b>Groepsvermogen (vervolg)</b>				
<b>Bestemmingsreserve Bestedingsplan (7.6)</b>				
<u>Stand per 1 januari</u>		14.333		8.365
Toevoeging bestemmingsreserve Loterijgelden		-3.000		-2.400
		11.333		5.965
<u>Mutaties in het boekjaar</u>	<i>Begroot</i>		<i>Begroot</i>	
Baten loterijgelden	<b>46.000</b>	<b>50.984</b>	<b>46.000</b>	<b>51.000</b>
Eindafrekening voorgaand jaar		496		415
		<b>51.480</b>		<b>51.415</b>
	<i>Bestedings- plan</i>		<i>Bestedings- plan</i>	
Lasten:				
1.1 Sportbonden - Algemeen functioneren	20.791	24.108	20.791	21.090
1.2 NOC*NSF - Basisfinanciering	8.915	10.098	7.415	7.415
<b>I) Basisfinanciering</b>	<b>29.706</b>	<b>34.206</b>	<b>28.206</b>	<b>28.505</b>
2.1 Antidoping beleid	1.725	1.725	1.725	1.725
2.2 Integriteitsbeleid en tuchtrechtspraak	150	283	150	150
2.5 Regionale Sportnetwerken	169	169	169	169
2.7 Onderzoek	400	400	400	400
2.8 Tegengaan Misbruik in de Sport	915	1.282	915	915
2.9 Fonds voor de Sport	200	200	200	200
2.10 Nederland Sport	0	197	0	0
<b>II) Integriteit &amp; Kwaliteit</b>	<b>3.559</b>	<b>4.256</b>	<b>3.559</b>	<b>3.559</b>
3.1 Wedstrijd- en trainingsprogramma's bonden / CTO	12.734	12.734	12.734	12.734
<b>III) Topsport</b>	<b>12.734</b>	<b>12.734</b>	<b>12.734</b>	<b>12.734</b>
4.1 Maatwerkbudget Innovatie	0	0	0	820
4.2 Maatwerkbudget Collectieve innovatie	0	0	1.500	0
Collectieve belangenbehartiging	0	268	0	0
<b>IV) Innovatie &amp; Ontwikkeling</b>	<b>0</b>	<b>268</b>	<b>1.500</b>	<b>820</b>
<b>Bestedingsplan boekjaar / totaal lasten</b>	<b>46.000</b>	<b>51.464</b>	<b>46.000</b>	<b>45.618</b>
<b>Saldo baten en lasten</b>		16		5.797
Vrijval innovatiebudget		0		100
Compensatieregeling kansspelbelasting		2.319		2.471
<b>Stand per 31 december</b>		<b>13.668</b>		<b>14.333</b>

Per 31 december 2018 bestaat de Bestemmingsreserve NLO uit 2 onderdelen:

- Bestemmingsreserve Loterijgelden en
- Bestemmingsreserve Bestedingsplan

In de Algemene Vergadering van 14 mei 2018 is de Code Bestemmingsreserve NLO aangenomen, waarin aan deze Bestemmingsreserve de volgende doelstellingen zijn gekoppeld:

- Is de continuïteitsreserve voor het collectieve Bestedingsplan, de financiële paragraaf voor de realisatie van de Sportagenda;
- Is de liquiditeitsbuffer voor het uitbetalen van de verplichtingen uit het Bestedingsplan;
- En een mogelijke financieringsbron voor incidentele uitgaven om de mogelijke financiële obstakels achter beleidsverandering weg te nemen (o.a. overgangmaatregelen).

Conform het besluit in de Algemene Vergadering van mei 2018 is besloten om voor Bestemmingsreserve Loterijgelden een vast bedrag van € 22,6 mln. aan te houden. In oktober 2022 is besloten om de Bestemmingsreserve Loterijgelden op korte termijn te verhogen naar € 25 mln., omdat dit beter aansluit met de hoogte van het jaarlijkse Bestedingsplan en deze in 2023 verder te laten toenemen tot € 28 mln. Onderbestedingen worden toegevoegd aan Bestemmingsreserve Bestedingsplan.

<u>Ref.</u>	<b>31 december 2023</b> x € 1.000	<b>31 december 2022</b> x € 1.000
<b>Groepsvermogen (vervolg)</b>		
<b>Overige bestemmingsreserves</b>	(7.7)	
<b>Bestemmingsreserve Topsport</b>		
<u>Stand per 1 januari</u>	5.136	4.979
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Baten:		
Loterijgelden Bestedingsplan Rubriek 3.1	2.629	157
	<u>2.629</u>	<u>157</u>
Lasten:		
Kosten uitzendingen	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	<b>7.765</b>	<b>5.136</b>

Deze bestemmingsreserve is bestemd voor de uitgaven ten behoeve van de uitzendingen van teams naar de Olympische en Paralympische Spelen, de European Games, het Europese Jeugd Olympische Festival (EJOF), de Jeugd Olympische Spelen (JOS) en dergelijke. De inkomsten over een periode van vier jaar moeten voldoende zijn om de kosten betreffende de uitzending van de teams aan de diverse topsportevenementen te financieren.

<u>Ref.</u>	<b>31 december 2023</b> x € 1.000	<b>31 december 2022</b> x € 1.000
<b>Bestemmingsreserve Sponsorgelden</b>	(7.7)	
<u>Stand per 1 januari</u>	3.653	2.015
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Baten:		
Sponsorgelden	19.044	15.556
Natura sponsoring	5.731	3.067
	<u>24.775</u>	<u>18.623</u>
Lasten:		
Kosten eigen fondsenwerving	-22.821	-16.985
	<u>-22.821</u>	<u>-16.985</u>
Stand per 31 december	<b>5.607</b>	<b>3.653</b>

De bestemmingsreserve Sponsorgelden dient ter egalisatie van inkomsten en uitgaven van de sponsorgelden. De sponsorinkomsten zijn per jaar niet altijd gelijk aan de uitgaven aan de doelstellingen. In een Olympisch jaar zijn de uitgaven hoger dan in een niet-Olympisch jaar.

Jaarrekening NOC\*NSF 2023

<u>Ref.</u>	<b>31 december 2023</b> x € 1.000	<b>31 december 2022</b> x € 1.000
<b>Groepsvermogen (vervolg)</b>		
<b>Overige bestemmingsreserves</b> (7.7)		
<b>Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling</b>		
<u>Stand per 1 januari</u>	711	860
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Overboeking van Bestemmingsreserve Transitie Werkgroep	0	9
Lasten	-95	-158
	<hr/> -95	<hr/> -149
Stand per 31 december	<b>617</b>	<b>711</b>

De Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling wordt aangehouden ter egalisatie van de kosten voor de verdere ontwikkeling en professionalisering van de werkorganisatie.

<u>Ref.</u>	<b>31 december 2023</b> x € 1.000	<b>31 december 2022</b> x € 1.000
<b>Bestemmingsreserve Support</b> (7.7)		
<u>Stand per 1 januari</u>	0	0
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Baten:		
Loterijgelden	1.339	0
	<hr/> 1.339	<hr/> 0
Stand per 31 december	<b>1.339</b>	<b>0</b>

De Bestemmingsreserve Support wordt aangehouden als mogelijke financieringsbron voor incidentele uitgaven in het kader van dienstverlening bonden om de mogelijke financiële obstakels achter beleidsverandering weg te nemen (o.a. overgangsmaatregelen).

<u>Ref.</u>	<b>31 december 2023</b> x € 1.000	<b>31 december 2022</b> x € 1.000
<b>Bestemmingsreserve Transitie Werkgroep</b> (7.7)		
<u>Stand per 1 januari</u>	0	9
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Overboeking naar Bestemmingsreserve Organisatie-ontwikkeling	0	-9
	<hr/> 0	<hr/> -9
Stand per 31 december	<b>0</b>	<b>0</b>

De Bestemmingsreserve Transitie Werkgroep is gevormd ter egalisatie voor de toekomstig te maken uitgaven van deze door de Algemene Vergadering in het leven geroepen werkgroep. In het boekjaar 2022 is het saldo overgeheveld naar Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling.

## Jaarrekening NOC\*NSF 2023

<b>Groepsvermogen (vervolg)</b>	<u>Ref.</u>	<b>31 december 2023</b> x € 1.000	<b>31 december 2022</b> x € 1.000
<b>Overige bestemmingsreserves</b>	(7.7)		
<u>Specificatie</u>			
Bestemmingsreserve Topsport		7.765	5.136
Bestemmingsreserve Sponsorgelden		5.607	3.653
Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling		617	711
Bestemmingsreserve Support		1.339	0
Bestemmingsreserve Transitie werkgroep		0	0
		<b>15.328</b>	<b>9.501</b>

<b>Bestemmingsfondsen</b>	<u>Ref.</u>	<b>31 december 2023</b> x € 1.000	<b>31 december 2022</b> x € 1.000
<b>Bestemmingsfonds Leo van der Kar</b>	(7.8)		
<u>Stand per 1 januari</u>		0	54
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Baten: giften		0	0
Lasten		0	-54
		0	-54
Stand per 31 december		<b>0</b>	<b>0</b>

In 2014 heeft NOC\*NSF € 54K verkregen van het Leo van der Kar Sportfonds. Dit fonds is in 1960 opgericht door Leo van der Kar om sporttalenten te ondersteunen via het volgen van een buitenlandse stage. Het fonds is medio 2014 ondergebracht bij NOC\*NSF. In 2022 is, conform de doelstelling van Leo van der Kar fonds, het bedrag overgemaakt naar Nationaal Fonds voor de Sport welke is besteed als een bijdrage aan kwetsbare talenten in de sport.

<b>Voorzieningen</b>	<u>Ref.</u>	<b>31 december 2023</b> x € 1.000	<b>31 december 2022</b> x € 1.000
<b>Voorziening jubileumverplichtingen</b>	(8)		
<u>Stand per 1 januari</u>	(8.1)	355	344
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Dotatie / vrijval van de voorziening		41	30
Uitkeringen		-26	-19
		15	11
Stand per 31 december		<b>370</b>	<b>355</b>

De voorziening jubileumverplichtingen heeft een langlopend karakter.

Deze post betreft de voor de Arnhemhal en het Sport- & Innovatiecentrum (SIC-gebouw) ontvangen investeringsubsidies van de Provincie Gelderland, het Ministerie van VWS en de Gemeente Arnhem. In verband met de herwaardering is de post betrekking hebbende op de materiële vaste activa vrijgevallen.

Jaarrekening NOC\*NSF 2023

<u>Ref.</u>	<b>31 december 2023</b> x € 1.000	<b>31 december 2022</b> x € 1.000
<b>Langlopende schulden</b>		
<b>Leaseverplichtingen</b> (9.2)		
<u>Specificatie van het object en subsidiegever</u>		
WKO-installatie	9.680	9.680
Leaseverplichting	-7.151	-6.395
Cumulatieve aflossingen	<u>-7.151</u>	<u>-6.395</u>
Langlopende schuld per (> 1 jaar)	<b>2.530</b>	<b>3.285</b>
< 1 jaar (kortlopend)	756	736
> 5 jaar	0	0
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Saldo per 1 januari	3.285	4.017
Aflossingen	-756	-732
	<u>-756</u>	<u>-732</u>
Stand per 31 december	<b>2.530</b>	<b>3.285</b>

Eind 2014 is een WKO (Warmte Koude Opslag)-installatie volledig in gebruik genomen. In 2018 is de leaseverplichting toegenomen door aanschaf van een WKO-installatie voor het NOC\*NSF kantoor. De totale leaseverplichting betreft de contante waarde van de leasetermijnen.

<u>Ref.</u>	<b>31 december 2023</b> x € 1.000	<b>31 december 2022</b> x € 1.000
<b>Hypothecaire leningen</b> (9.3)		
<u>Specificatie leningen</u>		
Rabobank Lening vleugel kantoorpand NOC*NSF	68	68
Rabobank Lening Hotel 4	2.467	3.055
	<u>2.467</u>	<u>3.055</u>
Langlopende schuld per (> 1 jaar)	<b>2.535</b>	<b>3.123</b>
< 1 jaar (kortlopend)	271	305
> 5 jaar	1.391	1.598
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Saldo per 1 januari	2.806	3.123
Aflossingen	-271	-317
	<u>-271</u>	<u>-317</u>
Stand per 31 december	<b>2.535</b>	<b>2.806</b>

Als zekerheid voor de lening van de Rabobank (waarvan de hoofdsom € 7,4 mln. was) gelden een eerste bankhypotheek van € 14,7 mln. op het bedrijfs-, kantoorpand aan de Papendallaan 60 en 3-5 te Arnhem, afstand doening van de huurrechten en verpanding van de huurpenningen. De rente bedraagt 2,85% voor deel 1 en 3-maands Euribor + 1,75% voor deel 2.

Jaarrekening NOC\*NSF 2023

<u>Ref.</u>	<b>31 december 2023</b> x € 1.000	<b>31 december 2022</b> x € 1.000
<b>Overige leningen</b>		
<u>Specificatie leningen</u>		
Aegon geldlening		
Langlopende schuld per (> 1 jaar)	<b>11.000</b>	<b>11.500</b>
< 1 jaar (kortlopend)	500	500
> 5 jaar	8.500	9.000
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Saldo per 1 januari	11.500	12.000
Aflossingen	-500	-500
Stand per 31 december	<b>11.000</b>	<b>11.500</b>

Als zekerheid voor de lening van Aegon (waarvan de hoofdsom € 15 mln. bedraagt) staat de Gemeente Arnhem tegenover de kredietverlener borg voor de juiste nakoming van verplichtingen tot betaling van al hetgeen de kredietverlener van Sportcentrum Papendal te vorderen heeft. Als zekerheid voor deze borgstelling van de Gemeente Arnhem geldt een recht van hypotheek en het recht van pand van € 18,1 mln. op de Arnhemhal aan de Papendallaan 9, Sporthal aan de Papendallaan 6 en kantooraccommodatie aan de Papendallaan 60. De rente bedraagt 1,05%.

<u>Ref.</u>	<b>31 december 2023</b> x € 1.000	<b>31 december 2022</b> x € 1.000
<b>Egalisatiereserve Topsport</b>		
<u>Stand per 1 januari</u>	2.890	1.888
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Afrekening project Topsport 2022	179	1.002
Afrekening project Topsport 2023	-195	0
	-16	1.002
<u>Stand per 31 december</u>	<b>2.874</b>	<b>2.890</b>

Deze post betreft een egalisatiereserve instellingssubsidie Topsport. De reserve wordt in een boekjaar uitsluitend besteed aan activiteiten waarvoor de instellingssubsidie van VWS in dat boekjaar is verleend en die niet kunnen worden bekostigd uit de instellingssubsidie die is verleend voor dat boekjaar. De reserve kan uitsluitend worden besteed voor topsportactiviteiten en mutaties hieruit dienen vooraf te worden afgestemd met VWS.

De reserve is door VWS gemaximeerd op 10% van de instellingssubsidie van het jaar.

Het kortlopend deel is gezien de aard van de post moeilijk te bepalen en daarom niet afzonderlijk onder de kortlopende schulden gepresenteerd.

Jaarrekening NOC\*NSF 2023

	Ref.	31 december 2023 x € 1.000	31 december 2022 x € 1.000
<b>Overige langlopende schulden</b>			
Belastingenschulden - Loonheffingen		497	676
Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid (NOW)		278	0
		775	676
<b>Belastingenschulden - Loonheffingen</b>	(9.7)		
<u>Stand per 1 januari</u>		676	0
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Omzetting in langlopende schuld		0	760
Aflossing		-179	-84
		-179	676
<u>Stand per 31 december</u>		497	676

Dit betreft de in verband met COVID aangevraagde uitgestelde betaling van de loonheffingen in 2020. Dit bedrag wordt in termijnen terugbetaald, met een maximum van 5 jaar.

	Ref.	31 december 2023 x € 1.000	31 december 2022 x € 1.000
<b>Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid (NOW)</b>			
<u>Stand per 1 januari</u>	(9.7)	0	0
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Omzetting in langlopende schuld		377	0
Aflossing		-99	0
		278	0
<u>Stand per 31 december</u>		278	0

Dit betreft het uitstel van betaling op de teveel ontvangen NOW tijdens de Coronacrisis. De terugbetaling ziet op NOW 2.0 ad € 75k, NOW 4 ad € 177k en NOW 5 ad € 26k. Het totaal bedrag wordt in termijnen terugbetaald, uiterlijk in 2028.

	Ref.	31 december 2023 x € 1.000	31 december 2022 x € 1.000
<b>Kortlopende schulden</b>			
	(10)		
<b>Kortlopend deel langlopende schulden</b>	(10.1)		
Kortlopend deel investeringssubsidies		0	244
Kortlopend deel leaseverplichtingen		755	736
Kortlopend deel hypothecaire leningen		283	305
Kortlopend deel overige leningen		500	500
		1.537	1.785



<b>Kortlopende schulden (vervolg)</b>	<u>Ref.</u>	<b>31 december 2023</b> x € 1.000	<b>31 december 2022</b> x € 1.000
<b>Vooruit ontvangen gelden</b>	(10.2)		
Vooruit gefactureerde gelden		519	4.695
Vooruit ontvangen subsidiegelden		10.023	6.600
Vooruit ontvangen sponsorgelden		5.666	4.770
Vooruit ontvangen NLO gelden		1.179	1.189
Vooruit ontvangen overige baten		<u>1.018</u>	<u>631</u>
		<b>18.405</b>	<b>17.885</b>

De vooruit ontvangen gelden betreffen baten van activiteiten met projectmatige financiering die over meerdere jaren lopen. De vooruit ontvangen subsidiegelden betreft grotendeels de toegekende VWS subsidie van Sportakkoord II en VWS subsidieontvangsten voor Veilige en Integere Sport. Vooruit ontvangen sponsorgelden betreft voornamelijk het programma Rabobank Verenigingsondersteuning. De vooruit gefactureerde gelden per balansdatum zijn gedaald ten opzichte van vorig boekjaar, doordat we eind 2022 de sponsorgelden van Odido vooruit hebben gefactureerd, hiervan was in 2023 geen sprake van.

<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>	<u>Ref.</u>	<b>31 december 2023</b> x € 1.000	<b>31 december 2022</b> x € 1.000
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>	(10.3)		
Loonheffing		1.429	1.091
Toeristenbelasting		<u>226</u>	<u>169</u>
		<b>1.655</b>	<b>1.260</b>
<b>Pensioenen</b>	(10.4)		
Pensioenfonds Zorg & Welzijn		839	717
Pensioenfonds Horeca & Catering		<u>37</u>	<u>160</u>
		<b>876</b>	<b>877</b>

De pensioenlasten Zorg & Welzijn bestaat uit de afdracht van de pensioenlasten oktober t/m december 2023. Per balansdatum waren de facturen voor deze maanden nog niet ontvangen. Per heden zijn deze facturen voldaan.

<b>Crediteuren</b>	<u>Ref.</u>	<b>31 december 2023</b> x € 1.000	<b>31 december 2022</b> x € 1.000
<b>Crediteuren</b>	(10.5)		
Openstaand saldo per 31 december		<b>7.338</b>	<b>7.252</b>
<b>Overige schulden en overlopende passiva</b>	(10.6)		
Reservering vakantiedagen		765	569
Reservering vakantiegeld		357	346
Overige personeelskosten		<u>396</u>	<u>520</u>
Nog te betalen personeelskosten		1.518	1.435
Nog te betalen projectkosten		376	98
Nog te betalen overige kosten		1.315	2.048
Terug te betalen subsidiegelden		<u>861</u>	<u>559</u>
		<b>4.070</b>	<b>4.140</b>

Onder de openstaande crediteuren per balansdatum zijn facturen opgenomen voor sponsorpropositie aan bonden ad € 1,9 mln. (2022: € 1,9 mln.). Per heden zijn deze facturen voldaan.

Onder de post nog te betalen overige kosten is de terugbetaling NOW 1.0 ad € 0,4 mln. en ad € 0,2 mln. voor nieuwe telefoontoestellen opgenomen.

## 9. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

### Niet in de balans opgenomen rechten

#### Stichting Waarborgfonds Sport

In 1999, 2004 en 2007 zijn door NOC\*NSF bijdragen verstrekt aan Stichting Waarborgfonds Sport (SWS) ad in totaal € 4,1 mln. vanuit de Bestemmingsreserve Lotto als kapitaalstorting. Indien SWS de ontvangen gelden niet meer voor haar doelstelling nodig heeft, zal dit geld terugvloeien naar de Bestemmingsreserve Loterijgelden.

#### Stichting Fonds voor de Topsporter

In de periode 1993 t/m 2000 zijn via kapitaalstortingen vanuit de Bestemmingsreserve Lotto € 5,0 mln. gestort door NOC\*NSF in Stichting Fonds voor de Topsporter. Indien deze Stichting wordt opgeheven, vloeit het kapitaal terug naar de Bestemmingsreserve Loterijgelden.

### Niet in de balans opgenomen verplichtingen

#### Leaseverplichtingen

Het totale bedrag inzake aangegane leaseverplichtingen voor auto's bedraagt in totaal € 3,3 mln. De leaseovereenkomsten variëren in looptijd van 2018 tot en met 2026.

#### Vitesse

Aan Vitesse wordt grond verhuurd met een recht van opstal dat eindigt in 2036. Indien Vitesse bij het beëindigen van dit recht (een gedeelte van) de accommodatie in stand laat, heeft zij recht op vergoeding van de waarde daarvan ten tijde van de beëindiging. Deze waarde wordt in onderling overleg vastgesteld.

#### Fiscale eenheid

SCP, HCP, PI en PH vormen voor zowel vennootschapsbelasting als omzetbelasting een fiscale eenheid. Ieder is hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschulden van de fiscale eenheid als geheel.

#### Zekerheden

In verband met de kredietfaciliteiten van de Rabobank en Aegon, gelden aanvullend de volgende zekerheden:

- verpanding spaar- en depositogelden bij Rabobank van SCP;
- akte beëindiging huurovereenkomst Papendallaan 3-5 te Arnhem;
- borgstelling Gemeente Arnhem

**Niet in de balans opgenomen rechten / verplichtingen**

Huur en verhuur onroerend goed

Deelneming SCP heeft in het kader van haar reguliere bedrijfsactiviteiten met diverse partijen langlopende huur- dan wel langlopende verhuurovereenkomsten afgesloten. De hieruit voortvloeiende jaarlijkse baten en lasten zijn in het resultaat verantwoord.

Vennootschapsbelasting/ compensabele verliezen

Tot en met boekjaar 2023 heeft de fiscale eenheid Papendal Holding B.V. een negatief fiscaal resultaat van € 3,6 mln. Het fiscale resultaat wijkt af van het commerciële resultaat omdat fiscaal wordt afgeschreven op de vastgoedbeleggingen.

Het negatieve fiscale resultaat heeft een onbeperkte onbeperkte verrekeningstermijn. Aangezien de realisatie van positieve fiscale resultaten in de fiscale eenheid op dit moment onvoldoende zeker is, zijn de compensabele verliezen ter grootte van ca € 3,6 mln. voorzichtigheidshalve niet opgenomen in de balans.

## 10. Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2023

	<u>Ref.</u>	<b>Realisatie 2023</b> x € 1.000	<b>Begroting 2023</b> x € 1.000	<b>Realisatie 2022</b> x € 1.000
<b>BATEN</b>				
<b>Baten van loterijorganisaties</b>				
<u>Specificatie</u>				
- Ontvangsten afrekening voorgaand jaar	(11)	496	0	415
- Ontvangst Q1 (Q2)		9.316	9.660	10.364
- Ontvangst Q2 (Q3)		11.764	10.327	11.471
- Ontvangst Q3 (Q4)		11.806	9.660	10.728
- Ontvangst Q4 incl. voorlopige eindafrekening (ontvangen na balansdatum)		18.108	16.353	18.584
		<b>51.490</b>	<b>46.000</b>	<b>51.562</b>

De Loterijgelden betreffen de in het boekjaar (te) ontvangen bedragen van de NLO (exclusief Sponsorgelden). De NLO schat dat de bruto afdracht aan NOC\*NSF over 2023 ad € 50,3 mln. zal bedragen. De definitieve vaststelling van de bruto afdracht vindt in mei 2024 plaats, eventueel verschil wordt in nakomend jaar verwerkt. De afdracht vanuit de NLO valt positiever uit dan begroot als gevolg van hoger resultaat bij NLO. In de Algemene Vergadering van november 2022 is reeds met deze hogere afdracht rekening gehouden en is een aangepast Bestedingsplan 2023 aangenomen, met hierin o.a. een hoger budget voor de basisfinanciering van sportbonden.

	<u>Ref.</u>	<b>Realisatie 2023</b> x € 1.000	<b>Begroting 2023</b> x € 1.000	<b>Realisatie 2022</b> x € 1.000
<b>Baten van subsidies van overheden</b>				
<u>Specificatie</u>				
Ministerie van VWS	(12)	68.504	52.074	65.658
Overige ministeries		897	381	147
Provincies / gemeenten		20	20	69
		<b>69.422</b>	<b>52.475</b>	<b>65.874</b>
<u>Specificatie / financiering</u>				
Bestedingsplan sportorganisaties		49.994	38.209	41.548
Projectfinanciering		19.375	14.246	24.307
Basisfinanciering / Algemeen functioneren		52	20	20
		<b>69.422</b>	<b>52.475</b>	<b>65.874</b>

De subsidies van overheden betreffen zowel instellings- als projectsubsidies. Deze subsidies worden deels besteed ter financiering van topsportprogramma's bij sportbonden en TeamNL Centra, maar ook voor eigen projecten en voor de overige doelstellingen.

Het merendeel van de subsidies is afkomstig van het ministerie van VWS. Deze subsidies worden verstrekt onder de Kaderregeling subsidies OCW, SZW en VWS. Voor deze subsidies geldt dat hierover verantwoording moet worden afgelegd en deze achteraf definitief door de subsidieverstrekker worden vastgesteld.

De aanvraag tot vaststelling van een subsidie dient plaats te vinden binnen 22 weken nadat de activiteiten zijn afgerond waarvoor subsidie is gevraagd. Op deze subsidieverantwoordingen is tevens een afzonderlijke controle van de accountant benodigd aan de hand van een hiertoe door de overheid opgesteld controleprotocol en wordt een afzonderlijke voor de subsidie geldende controleverklaring van de accountant

afgegeven. Subsidies in deze worden definitief vastgesteld nadat (financiële) subsidieverantwoording is ingediend en akkoord is bevonden door de subsidieverstrekker.

De gerealiseerde subsidiebatens zijn hoger (€ 17 mln.) dan de begrote bedragen. Dit wordt veroorzaakt door:

- een extra subsidie voor kostenstijgingen bij sportbonden en TeamNL centra ad € 2,2 mln.;
- een bijdrage voor looncompensatie van € 1,5 mln.;
- een extra bijdrage voor Veilige en Integere Sport ad € 2,3 mln.;
- een bijdrage van € 3,2 mln. voor wijzigingen en compensatie in de kansspelbelasting door de overheid;
- toekenning in 2023 van Sportakkoord II voor een totaal bedrag van ad € 16,3 mln. In de begroting was rekening gehouden met € 8 mln. aan subsidiebatens voor Sportakkoord II.

	<u>Ref.</u>	<b>Realisatie 2023</b> x € 1.000	<b>Begroting 2023</b> x € 1.000	<b>Realisatie 2022</b> x € 1.000
<b>BATEN (vervolg)</b>				
<b>Baten van sponsoren</b>				
	(13)			
<u>Specificatie</u>				
Sponsoring cash bijdragen		18.967	17.834	15.150
Sponsoring in natura		6.372	6.256	4.268
		<b>25.339</b>	<b>24.090</b>	<b>19.418</b>

Dit betreft de sponsorpropositie voor TeamNL. Opgenomen zijn de gefactureerde bedragen op basis van de afgesloten contracten met het IOC en de overige partners en sponsoren en de onderbestedingen op sponsorcontracten die komend jaar worden besteed. De sponsorbatens (incl. sponsoring in natura) zijn € 1,2 mln. hoger dan begroot. De hogere realisatie is een gevolg van een aantal gesloten contracten in 2023, welke vanuit prudent oogpunt niet in de begroting waren opgenomen. Naast deze cashbijdragen, wordt van een aantal partijen ook sponsoring in natura ontvangen. Dit betreft onder meer kleding, verblijf, voeding en media. De geldwaarde van deze sponsoring bedroeg € 6,4 mln. (2022: € 4,3 mln.) op factuurbasis.

## Jaarrekening NOC\*NSF 2023

	<u>Ref.</u>	<b>Realisatie 2023</b> x € 1.000	<b>Begroting 2023</b> x € 1.000	<b>Realisatie 2022</b> x € 1.000
<b>BATEN (vervolg)</b>				
<u>Specificatie baten als tegenprestatie levering producten / diensten</u>				
	(14)			
Contributies	(14.1)	1.144	1.030	1.318
Diverse baten	(14.2)	19.919	17.935	18.394
		<b>21.063</b>	<b>18.965</b>	<b>19.712</b>

<b>Baten als tegenprestatie levering producten / diensten</b>	(14)			
Contributie leden	(14.1)	<b>1.144</b>	<b>1.030</b>	<b>1.318</b>

De post contributies betreft de contributie van de bij NOC\*NSF aangesloten leden/sportbonden. Deze contributie is gebaseerd op het aantal leden, onderscheiden in jeugdleden en senioren, en op de vastgestelde tarieven per lid die jaarlijks worden geïndexeerd. In 2022 waren de voorschotnota's van de contributie te hoog, dit is in 2023 gecorrigeerd met de afrekening, waardoor sprake is van een lagere realisatie ten opzichte van 2022.

	<u>Ref.</u>	<b>Realisatie 2023</b> x € 1.000	<b>Begroting 2023</b> x € 1.000	<b>Realisatie 2022</b> x € 1.000
<b>BATEN (vervolg)</b>				
<b>Diverse baten</b>	(14.2)			
Verhuur gebouwen en accommodaties		1.531	1.721	1.888
Verhuur vergaderaccommodaties		2.318	2.223	2.295
Verhuur hotelkamers		2.246	2.276	1.757
Verhuur binnen- en buitensportfaciliteiten		2.020	1.354	2.784
Servicekosten		657	513	602
		<b>8.772</b>	<b>8.087</b>	<b>9.326</b>
Food & beverage (incl. sportrestaurant)		6.178	6.945	5.340
Tegemoetkoming vaste lasten (TVL)		150	0	270
Diversen		4.818	2.903	3.459
		<b>19.919</b>	<b>17.935</b>	<b>18.394</b>

In de 1<sup>e</sup> kwartaal van 2022 was er nog sprake van Coronamaatregelen, waardoor de omzet in die periode achter bleef in vergelijking met 2023. De diverse baten zijn hoger dan begroot, door o.a. de bijdrage TeamNL werkstructuur van de bonden en teruggave BTW suppleties over de jaren 2020 en 2021 ad € 539k.

Tegen de vaststelling van TVL Q4-2021 liep in 2022 een bezwaarprocedure. Op 6 oktober 2023 is de definitieve toekenning lager vastgesteld, derhalve is in 2023 het verschil ad € 150k gecorrigeerd.

	<u>Ref.</u>	<b>Realisatie 2023</b> x € 1.000	<b>Begroting 2023</b> x € 1.000	<b>Realisatie 2022</b> x € 1.000
<b>LASTEN</b>				
<b>Personeelskosten</b>				
	(17)			
<u>Specificatie</u>				
Salarissen		21.351	17.685	18.683
Sociale lasten		3.710	3.293	3.025
Pensioenen		2.001	1.995	1.731
Tegemoetkoming Noodmaatregel Overbrugging Wergelegenheid (NOW)		44	0	155
		<b>27.106</b>	<b>22.973</b>	<b>23.594</b>
Reis- en verblijfskosten		1.332	840	922
Mutatie voorziening jubileumverplichtingen		22	0	14
Overige personeelskosten		1.372	568	705
		<b>2.726</b>	<b>1.408</b>	<b>1.641</b>
Inhuur derden		911	1.044	1.304
Bijdragen derden		-163	0	-180
Organisatieontwikkeling		0	0	233
		<b>30.581</b>	<b>25.425</b>	<b>26.591</b>
<u>Aantal werknemers per balansdatum</u>				
NOC*NSF		255	-	245
SCP		70	-	60
HCP		100	-	80
		<b>425</b>	<b>-</b>	<b>385</b>
<u>Gemiddeld aantal FTE</u>				
NOC*NSF		240,2	206,4	217,3
SCP		56,3	pm	47,1
HCP		58,0	pm	50,0
		<b>354,5</b>	<b>206,4</b>	<b>314,4</b>

De totale personeelskosten zijn ten opzichte van de begroting 2023 hoger door voornamelijk het gevolg van extra toegewezen of herziene projectsubsidies voor Sportakkoord II, Veilige en Integere Sport en het Centrum Veilige Sport Nederland. Daarnaast hebben nieuwe meerjarige sponsorcontracten ertoe geleid dat er extra medewerkers zijn aangenomen.

De bestuursleden ontvingen over 2023 geen bezoldiging (2022: idem). NOC\*NSF verstrekt geen leningen, voorschotten of garanties aan de bestuursleden.

### Bezoldiging directie

Het Bestuur stelt de beloning van de Algemeen directeur vast op voordracht van de Nominatie- en Remuneratiecommissie. Het beloningsbeleid van NOC\*NSF gaat uit van een passende beloning voor de zwaarte en omvang van de directiefunctie. De bezoldiging aan directie die in het boekjaar ten laste van de Vereniging zijn gekomen bedraagt € 452.383 (2022: € 419.265).

Jaarrekening NOC\*NSF 2023

LASTEN (vervolg)	Ref.	Realisatie 2023 x € 1.000	Begroting 2023 x € 1.000	Realisatie 2022 x € 1.000
<b>Afschrijvingskosten</b>	(18)			
<u>Specificatie</u>				
Afschrijvingskosten immateriële vaste activa		40	46	67
Afschrijvingskosten materiële vaste activa		1.385	1.276	1.613
Waardevermindering vaste activa		6	0	0
		<b>1.431</b>	<b>1.323</b>	<b>1.680</b>
<u>Afschrijvingskosten immateriële vaste activa</u>				
Oprichtingskosten		8	8	29
Software		32	38	38
		<b>40</b>	<b>46</b>	<b>67</b>
<u>Afschrijvingskosten materiële vaste activa</u>				
Gebouwen en terreinen		185	0	182
Machines en installaties		803	808	1.048
Inventaris en overige activa		640	712	627
		1.629	1.520	1.857
Vrijval investeringsubsidies		-244	-244	-244
Boekresultaten desinvesteringen / verkoop		0	0	0
		<b>1.385</b>	<b>1.276</b>	<b>1.613</b>
<u>Waardevermindering vaste activa</u>				
Waardevermindering immateriële vaste activa		0	0	0
Waardevermindering materiële vaste activa		6	0	0
		<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Huisvestingskosten</b>	(19)			
<u>Specificatie</u>				
Onderhoud en ontwikkeling		1.210	1.231	1.026
Beveiliging, schoonmaak en catering		1.349	1.372	1.293
Huur en lease		971	1.385	1.347
Energie en servicekosten		850	831	708
Belastingen en heffingen		587	572	539
Overige huisvestingskosten		482	592	403
		<b>5.450</b>	<b>5.983</b>	<b>5.315</b>

De totale huisvestingskosten zijn € 0,5 mln. lager dan begroot. Dit wordt met name veroorzaakt door lagere kosten voor huur en lease, doordat er een nieuwe huurovereenkomst is aangegaan. Daarnaast zijn kosten voor onderhoud en schoonmaak, daar waar mogelijk beperkt gehouden.



## Jaarrekening NOC\*NSF 2023

<b>LASTEN (vervolg)</b>	<u>Ref.</u>	<b>Realisatie 2023</b> x € 1.000	<b>Begroting 2023</b> x € 1.000	<b>Realisatie 2022</b> x € 1.000
<b>Organisatiekosten</b>	(20)			
<u>Specificatie</u>				
Automatiseringskosten		2.299	2.128	2.287
Accountants- en advieskosten*		458	835	776
Kantoorbenodigdheden		96	143	128
Contributies en abonnementen		289	367	378
Bestuurskosten		24	23	24
Telefonie		222	196	224
Overige organisatiekosten		155	2	144
		<b>3.543</b>	<b>3.695</b>	<b>3.962</b>
<u>* Specificatie Accountants- en advieskosten</u>				
- Accountantscontrole jaarrekening		194	133	120
- Overige accountantscontrole (m.n. subsidies en NOW verklaringen)		48	0	121
- Fiscale adviezen		43	120	63
- Juridische adviezen		113	165	147
- Overige adviezen		60	417	325
		<b>458</b>	<b>835</b>	<b>776</b>

Onder de automatiseringskosten zijn kosten opgenomen als onderhouds- en licentiekosten voor onder andere de Office 365 omgeving, onderhouds- en licentiekosten voor Athlete Management System, hosting en beheer van het Online Sportplatform en aanschaf van hard- en software voor onder andere Performance Technology.

Onder juridische advieskosten zijn kosten opgenomen voor een privacy officer en advieskosten voor arbeidsrechtelijke zaken.

<b>Marketing- en communicatiekosten</b>	<u>Ref.</u>	<b>Realisatie 2023</b> x € 1.000	<b>Begroting 2023</b> x € 1.000	<b>Realisatie 2022</b> x € 1.000
<b>Marketing- en communicatiekosten</b>	(21)			
<u>Specificatie</u>				
Digitale media		2.287	1.901	1.904
Relatiemarketing		171	288	371
Bijdragen sponsorpropositie bonden		8.388	7.963	6.053
Kosten sponsoring in natura		6.330	6.256	4.292
Overige marketingkosten		1.501	1.436	1.434
		<b>18.677</b>	<b>17.844</b>	<b>14.053</b>

De bijdragen sponsorpropositie aan bonden zijn hoger dan begroot, doordat deze overeenkomsten en de hiermee samenhangende financiering ten tijde van het opstellen van de begroting nog niet definitief waren en daarom buiten de begroting zijn gebleven. Kosten sponsoring in natura bestaat met name uit kleding, vervoer, voeding en media.

<u>Ref.</u>	<b>Realisatie 2023</b> x € 1.000	<b>Begroting 2023</b> x € 1.000	<b>Realisatie 2022</b> x € 1.000
<b>Specifieke projectkosten</b>			
<u>Specificatie</u>			
Advieskosten projecten	5.024	6.052	6.203
Projectkosten CTO	2.499	2.467	1.392
Reis- en verblijfskosten sporters	1.087	828	2.123
Evenementen en congressen	437	176	1.122
Voorzieningen topsporters	2.474	2.544	2.413
Verenigingsondersteuning	4.527	4.326	6.982
Overige specifieke projectkosten	6.241	3.476	6.070
	<b>22.289</b>	<b>19.869</b>	<b>26.304</b>

Deze post betreft specifieke kosten van activiteiten binnen de projectfinanciering en de overige doelstellingen. De post bestaat uit een veelheid aan projecten, leveranciers en kostensoorten. De specifieke projectkosten vallen hoger uit dan begroot, mede in samenhang met de projectsubsidie Sportakkoord, welke hoger is geworden dan begroot. Onder overige specifieke projectkosten zijn kosten met betrekking tot Stichting Aanwending Loterijgelden Nederland (ALN) inzake compensatie kansspelbelasting opgenomen.

<u>Ref.</u>	<b>Realisatie 2023</b> x € 1.000	<b>Begroting 2023</b> x € 1.000	<b>Realisatie 2022</b> x € 1.000
<b>Kostprijs verkopen</b>			
<u>Specificatie</u>			
Kostprijs food & beverage	2.078	2.183	1.785
Kostprijs evenementen	826	1.313	1.673
Kostprijs verhuur vergaderaccommodaties	359	278	713
Kostprijs verhuur hotelkamers	30	0	9
	<b>3.292</b>	<b>3.774</b>	<b>4.179</b>

Kostprijs evenementen zijn lager dan begroot, doordat in 2023 geen grote evenementen hebben plaatsgevonden en dat er verwacht was dat inkooprijzen hoger zouden zijn dan achteraf is gebleken.

<u>Ref.</u>	<b>Realisatie 2023</b> x € 1.000	<b>Begroting 2023</b> x € 1.000	<b>Realisatie 2022</b> x € 1.000
<b>LASTEN (vervolg)</b>			
<b>Bestedingsplan sportorganisaties (24)</b>			
<u>Specificatie</u>			
1.1 Sportbonden - Algemeen functioneren	24.102	20.791	21.083
<b>I) Basisfinanciering</b>	<b>24.102</b>	<b>20.791</b>	<b>21.083</b>
2.1 Antidoping beleid	1.725	1.725	1.725
2.3 Integriteitsbeleid en tuchtrechtspraak	150	150	150
2.7 Onderzoek	400	400	400
2.9 Fonds voor de Sport	200	200	200
2.10 Nederland Sport	170	170	0
<b>II) Integriteit &amp; Kwaliteit</b>	<b>2.645</b>	<b>2.645</b>	<b>2.475</b>
3.1a Maatwerkbudget Topsport	36.812	35.034	36.335
3.1b Actiebudget	3.976	1.725	1.789
3.1d Pilot Talentcoaches Instroomprogramma's	628	607	607
3.1e Versterking Teamsportcompetities	1.090	160	160
3.1f Transitie naar een nieuwe carrière	150	150	87
3.1g Versterking teamtopsportprogramma's	76	76	0
3.1h CTO LOOT bijdrage	730	730	605
3.1j Stichting LOOT	360	360	360
3.2b NL sporter	150	150	161
3.2c Vervoersvoorziening Talent TeamNL sporters	0	0	149
3.6 Afbouwregeling	1	0	8
<b>III) Topsport</b>	<b>43.973</b>	<b>38.992</b>	<b>40.260</b>
4.1 Maatwerkbudget Innovatie	0	0	562
<b>IV) Innovatie &amp; Ontwikkeling</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>562</b>
5.1 Versterken Sportbonden - Equiperen Sportbonden (programmaliijn 3)	0	0	225
5.3 Versterken Sportbonden	4.816	0	0
<b>V) Versterken Sportbonden</b>	<b>4.816</b>	<b>0</b>	<b>225</b>
<b>Subtotaal</b>	<b>75.536</b>	<b>62.428</b>	<b>64.605</b>
Afrekeningen vorig jaar	-1.538	0	-748
Diversen	0	0	0
<b>Overig</b>	<b>-1.538</b>	<b>0</b>	<b>-748</b>
<b>Totaal lasten bestedingsplan sportorganisaties</b>	<b>73.998</b>	<b>62.428</b>	<b>63.857</b>

Dit betreft de aan sportorganisaties uitgekeerde gelden in het kader van het Bestedingsplan. Deze lasten worden gefinancierd vanuit Loterijgelden en Subsidies (met name VWS).

De lasten Bestedingsplan sportorganisaties zijn € 11,5 mln. hoger dan het door de AV vastgestelde Bestedingsplan (begroot) en € 10,1 mln. hoger dan 2022. Het verschil met de begroting betreft een toekenning vanuit Rubriek 5.3 Sportakkoord II ad € 4,8 mln., bedoeld voor het Versterken van Sportbonden. Daarnaast zijn er extra toekenningen vanuit rubriek 1.1 ad € 3,3 mln. uitgekeerd aan bonden. Dit naar aanleiding van het AV besluit in najaar 2022 om extra middelen beschikbaar te stellen voor het Bestedingsplan 2023.

Op pagina 59 van dit verslag zijn de bestedingen per sportorganisatie gepresenteerd.

## Jaarrekening NOC\*NSF 2023

	<u>Ref.</u>	<b>Realisatie 2023</b> x € 1.000	<b>Begroting 2023</b> x € 1.000	<b>Realisatie 2022</b> x € 1.000
<b>LASTEN (vervolg)</b>				
<b>Financiële baten en lasten (25)</b>				
<u>Specificatie</u>				
Financiële baten		186	0	20
Financiële lasten		513	378	509
		<b>328</b>	<b>378</b>	<b>489</b>
<u>Financiële baten</u>				
Rentebaten banken		170	0	0
Rentebaten overig		15	0	8
Koerswinsten vreemde valuta		0	0	12
		<b>186</b>	<b>0</b>	<b>20</b>
<u>Financiële lasten</u>				
Rentelasten lease WKO-installatie		101	101	118
Rentelasten hypotheek		273	237	186
Bankrente en -kosten		58	25	45
Rentelasten banken		0	0	154
Rentelasten overig		81	15	5
		<b>513</b>	<b>378</b>	<b>509</b>
<b>Belastingen resultaat (26)</b>				
<u>Specificatie</u>				
Belastingen resultaat boekjaar		-11	0	-39
Mutatie voorziening latente belastingverplichtingen		0	0	0
		<b>-11</b>	<b>0</b>	<b>-39</b>
<u>Belastingen resultaat boekjaar van Papendal Holding B.V.</u>				
Commercieel resultaat voor belastingen		-215	0	-183
Gemengde-, niet aftrekbare kosten		0	0	0
Fiscaal resultaat		<b>-215</b>	<b>0</b>	<b>-183</b>
Belastingen resultaat		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Voorzichtigheidshalve is het compensabele verlies van PH niet in de balans opgenomen.				
<u>Belastingen resultaat boekjaar van SportCentrum Papendal B.V.</u>				
Commercieel resultaat voor belastingen		199	0	6
Afschrijvingen panden in eigen gebruik		-185	0	-182
Vrijval investeringsbijdragen vastgoed		0	0	0
Gemengde-, niet aftrekbare kosten		pm	0	pm
Fiscaal resultaat		<b>14</b>	<b>0</b>	<b>-176</b>

## Jaarrekening NOC\*NSF 2023

<u>Ref.</u>	<b>Realisatie 2023</b> x € 1.000	<b>Begroting 2023</b> x € 1.000	<b>Realisatie 2022</b> x € 1.000
<u>Belastingen resultaat boekjaar van Hotel Papendal B.V.</u>			
Commercieel resultaat voor belastingen	112	0	-89
Gemengde-, niet aftrekbare kosten	pm	pm	pm
Fiscaal resultaat	<b>112</b>	<b>0</b>	<b>-89</b>
Belastingen resultaat	<b>-11</b>	<b>0</b>	<b>-39</b>
<u>Belastingen resultaat boekjaar van Papendal International B.V.</u>			
Commercieel resultaat voor belastingen	-527	0	-17
Gemengde-, niet aftrekbare kosten	0	0	0
Fiscaal resultaat	<b>-527</b>	<b>0</b>	<b>-17</b>
Belastingen resultaat	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 11. Transacties met verbonden partijen

Transacties van NOC\*NSF (inclusief deelnemingen) met verbonden partijen vinden plaats op basis van marktconforme voorwaarden.

Een overzicht van de omvang van de transacties met verbonden partijen luidt als volgt:

		Baten / debiteuren x € 1.000	Lasten / crediteuren x € 1.000
Stichting Fonds voor de Topsporter	(dienstverlening)	456	0
Totaal		<b>456</b>	<b>0</b>

De baten vanuit de dienstverlening aan Stichting Fonds voor de Topsporter betreft een bijdrage in de verwerking van het stipendium en kostenvergoedingen en alles wat daar omheen samenhangt.

## Enkelvoudige jaarrekening

## 12. Enkelvoudige balans per 31 december 2023

(na resultaatbestemming)

	Ref.	31 december 2023 x € 1.000	31 december 2022 x € 1.000
<b>ACTIVA</b>			
<b>VASTE ACTIVA</b>			
<b>Materiële vaste activa</b>			
Inventaris en overige activa		623	625
		623	625
<b>Financiële vaste activa</b>			
Deelnemingen	(a) (a.1)	21.228	21.660
Leningen u/g deelnemingen	(a.2)	14.937	14.937
		36.165	36.597
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>			
<b>Vorderingen/overlopende activa</b>			
Vorderingen deelnemingen	(b) (b.1)	514	150
Debiteuren		1.674	6.667
Belastingen		1.530	592
Overige vorderingen/overlopende activa		20.673	19.929
		24.390	27.339
<b>Liquide middelen</b>			
		63.851	51.746
		63.851	51.746
		125.029	116.307
<b>PASSIVA</b>			
<b>VERMOGEN</b>			
Continuïteitsreserve		8.500	8.500
Wettelijke reserves		0	16
Herwaarderingsreserve		19.552	20.852
Algemene reserve		9.563	8.674
Bestemmingsreserve Loterijgelden		28.000	25.000
Bestemmingsreserve Bestedingsplan		13.668	14.333
Overige bestemmingsreserves		15.328	9.501
		94.612	86.876
<b>VOORZIENINGEN</b>			
Jubileumverplichtingen		266	261
		266	261
<b>LANGLOPENDE SCHULDEN</b>			
Egalisatiereserve Topsport		2.874	2.890
		2.874	2.890
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>			
Vooruit ontvangen gelden		17.909	16.945
Schulden deelnemingen		63	101
Belastingen en sociale verzekeringen		1.054	838
Pensioenen		839	717
Crediteuren		4.586	5.589
Overige schulden		2.826	2.090
		27.278	26.280
		125.029	116.307



### 13. Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2023

<u>Ref.</u>	<b>Realisatie 2023</b> x € 1.000	<b>Begroting 2023</b> x € 1.000	<b>Realisatie 2022</b> x € 1.000
<b>Categoriale indeling</b>			
<b>BATEN</b>			
Baten van Loterijorganisaties	51.490	46.000	51.562
Baten van subsidies van overheden	69.401	52.380	65.854
Baten van sponsors	25.339	24.092	19.418
Som van de verworven baten	<b>146.230</b>	<b>122.472</b>	<b>136.834</b>
Baten als tegenprestatie levering producten diensten	4.828	2.473	4.496
	<b>151.058</b>	<b>124.944</b>	<b>141.330</b>
<b>LASTEN</b>			
Personeelskosten	22.990	20.434	20.399
Afschrijvingskosten	262	350	253
Huisvestingskosten	945	838	880
Organisatiekosten	3.210	3.209	3.673
Marketing- en communicatiekosten	11.957	11.413	9.515
Sponsoring in kind	6.294	6.256	4.292
Specifieke projectkosten	20.210	16.745	24.974
Bestedingsplan sportorganisaties	77.515	65.535	66.990
	<b>143.383</b>	<b>124.781</b>	<b>130.976</b>
<b>Financiële baten en lasten</b>	-493	0	-65
<b>Belastingen resultaat</b>	0	0	0
<b>SALDO VAN BATEN EN LASTEN</b>	8.168	163	10.419
Resultaat deelnemingen	-432	0	-243
<b>RESULTAAT</b>	<b>7.736</b>	<b>163</b>	<b>10.174</b>
<b>RESULTAATBESTEMMING</b>			
Algemene reserve	-427	0	277
Bestemmingsreserve NLO	2.336	0	8.367
Overige bestemmingsreserves	5.827	163	1.584
Bestemmingsfondsen	0	0	-54
	<b>7.736</b>	<b>163</b>	<b>10.174</b>

(c)

## 14. Toelichting

### Enkelvoudige jaarrekening

Voor de toelichting op de enkelvoudige jaarrekening van NOC\*NSF (zowel wat betreft de grondslagen als de specificaties van en toelichtingen op de posten) wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niet anders wordt vermeld.

### Financiële vaste activa

#### Deelnemingen

Deelnemingen waarbij invloed van betekenis op het zakelijke en financieel beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling van NOC\*NSF.

#### Leningen u/g deelnemingen

De verstrekte leningen aan deelnemingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voor eventueel (deels) oninbaar geachte leningen wordt een voorziening voor oninbaarheid opgenomen.

## 15. Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2023

	Ref.	31 december 2023 x € 1.000	31 december 2022 x € 1.000
<b>VASTE ACTIVA</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>			
	(a)		
Deelnemingen		21.228	21.660
Leningen u/g deelnemingen		14.937	14.937
		<u>36.165</u>	<u>36.597</u>
<u>Verloopoverzicht</u>			
<b>Deelneming Papendal Holding B.V.</b>			
	(a.1)		
Saldo per 1 januari		21.660	21.903
Resultaat boekjaar		-432	-243
		<u>-432</u>	<u>-243</u>
Saldo per 31 december		<b>21.228</b>	<b>21.660</b>
<b>Leningen u/g deelnemingen SCP</b>			
	(a.2)		
Saldo per 1 januari		14.937	14.937
Aflossingen		0	0
		<u>0</u>	<u>0</u>
Saldo per 31 december		<b>14.937</b>	<b>14.937</b>

Op 23 december 2019 is een gedeelte van het agio van SCP omgezet in een hypothecaire lening aan NOC\*NSF. Het bedrag is bepaald aan de hand van de investeringen in onroerende zaken vóór afsplitsing van NOC\*NSF die destijds door NOC\*NSF uit eigen middelen zijn gefinancierd. De bestaande langlopende leningen (SOG-gebouw en Arnhemhal) en het rekening-courant bij SCP zijn eveneens in deze hypothecaire lening opgenomen en zijn aflossingsvrij geworden. Hierdoor is één aflossingsvrije lening ontstaan met hypothecaire zekerheid.

De looptijd van de lening is 30 jaar en loopt derhalve tot en met 31 december 2049. De rente bedraagt 2,5% per jaar.

Als zekerheid is verstrekt:

- 1<sup>e</sup> hypotheekrecht op het hotel gelegen aan de Papendallaan 3 te Arnhem.

<u>Ref.</u>	<b>31 december 2023</b> x € 1.000	<b>31 december 2022</b> x € 1.000
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		
	(b)	
Vorderingen deelnemingen	(b.1)	
Vordering SCP	447	150
Vordering HCP	0	0
Vordering PI	67	0
	514	150

**16. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023**

<u>Ref.</u>	<b>Realisatie 2023</b> x € 1.000	<b>Begroting 2023</b> x € 1.000	<b>Realisatie 2022</b> x € 1.000
<b>Resultaat deelnemingen</b>			
<u>Specificatie</u>			
PH resultaat boekjaar	-216	-	-183
SCP resultaat boekjaar	199	99	6
HCP resultaat boekjaar	112	117	-50
PI resultaat boekjaar	-527	-	-17
	<b>-432</b>	<b>216</b>	<b>-243</b>

Het resultaat deelnemingen bestaat uit het resultaat van de deelneming PH. Dit resultaat betreft het geconsolideerde resultaat van de groepsmaatschappijen PH, SCP, HCP en PI. Hierboven zijn de enkelvoudige resultaten per deelneming opgenomen.

## Overige gegevens

**17. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

## **Bijlagen**



## 18. Gesegmenteerde informatie (enkelvoudige jaarrekeningen)

### GESEGMENTEERDE INFORMATIE (enkelvoudige jaarrekeningen)

#### Balans per 31 december 2023

	NOC*NSF		SCP		HCP	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
<b>ACTIVA</b>						
Immateriële vaste activa	-	-	70	105	7	12
Materiële vaste activa	623	625	72.708	73.334	733	909
Financiële vaste activa	36.165	36.906	1.300	1.600	208	280
Vaste activa	36.788	37.531	74.078	75.039	948	1.201
Voorraden	-	-	15	15	98	110
Vorderingen en overlopende activa	24.390	27.339	1.391	1.513	1.851	2.626
Liquide middelen	63.851	51.746	1.141	925	493	134
Viottenda activa	88.241	79.085	2.547	2.453	2.442	2.870
	<b>125.029</b>	<b>116.616</b>	<b>76.625</b>	<b>77.492</b>	<b>3.390</b>	<b>4.071</b>
<b>PASSIVA</b>						
Eigen vermogen	94.612	87.184	40.346	39.710	-424	-536
Voorzieningen	266	261	76	69	24	21
Langlopende schulden	2.874	2.890	31.002	32.528	1.300	1.600
Kortlopende schulden	27.278	26.281	5.201	5.185	2.490	2.986
	<b>125.029</b>	<b>116.616</b>	<b>76.625</b>	<b>77.492</b>	<b>3.390</b>	<b>4.071</b>

#### Staat van baten en lasten over 2023

	NOC*NSF			SCP			HCP		
	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
<b>BATEN</b>									
Baten van particulieren	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Baten van loterijorganisaties	51.490	46.000	51.562	-	-	-	-	-	-
Baten van subsidie van overheden	69.401	52.380	65.854	20	20	20	-	-	-
Baten van sponsors	25.339	24.092	19.418	-	-	-	-	-	-
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	-	-	-	3.517	3.107	3.133	-	-	-
<i>Som van de geworven baten</i>	146.230	122.472	136.834	3.537	3.127	3.153	-	-	-
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	4.828	2.473	4.496	8.790	8.803	8.278	11.012	11.207	10.951
Overige baten	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>151.058</b>	<b>124.944</b>	<b>141.330</b>	<b>12.327</b>	<b>11.930</b>	<b>11.431</b>	<b>11.012</b>	<b>11.207</b>	<b>10.951</b>
<b>LASTEN</b>									
Personeelskosten	22.990	20.434	20.399	3.827	1.735	3.593	3.241	3.256	2.698
Afschrijvingskosten	262	350	253	740	748	1.013	244	225	233
Huisvestingskosten	945	838	880	4.289	4.537	3.959	3.954	4.051	3.762
Organisatiekosten	3.210	3.209	3.673	277	300	277	226	186	198
Marketing- en communicatiekosten	18.251	17.669	13.807	62	40	112	372	135	344
Kostprijs verkopen	-	-	-	648	577	563	2.817	3.197	3.774
Specifieke projectkosten	20.210	16.745	24.974	1.531	3.123	1.392	-	-	-
Bestedingsplan sportorganisaties	77.515	65.535	66.990	-	-	-	-	-	-
	<b>143.383</b>	<b>124.780</b>	<b>130.976</b>	<b>11.374</b>	<b>11.060</b>	<b>10.909</b>	<b>10.854</b>	<b>11.050</b>	<b>11.009</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	<b>7.675</b>	<b>163</b>	<b>10.354</b>	<b>954</b>	<b>870</b>	<b>522</b>	<b>158</b>	<b>158</b>	<b>58-</b>
Saldo financieringsresultaat	493	-	65	755-	771-	517-	57-	41-	31-
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>8.168</b>	<b>163</b>	<b>10.419</b>	<b>199</b>	<b>99</b>	<b>6</b>	<b>101</b>	<b>117</b>	<b>89-</b>
Resultaat deelnemingen	432-	-	243-	-	-	-	-	-	-
Belastingen resultaat	-	-	-	-	-	-	11	-	39
<b>RESULTAAT</b>	<b>7.736</b>	<b>163</b>	<b>10.174</b>	<b>199</b>	<b>99</b>	<b>6</b>	<b>112</b>	<b>117</b>	<b>50-</b>

Gesegmenteerde informatie (enkelvoudige jaarrekeningen) vervolg

	NOC*NSF			SCP			HCP		
	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
<b>RESULTAATBESTEMMING</b>									
Continuïteitsreserve	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Algemene reserve	427-	-	277	199	99	6	112	117	50-
Bestemmingsreserve Lotto	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bestemmingsreserve Bestedingsplan	2.336	-	8.367	-	-	-	-	-	-
Overige bestemmingsreserves	5.827	163	1.584	-	-	-	-	-	-
Bestemmingsfondsen	-	-	54-	-	-	-	-	-	-
Te bestemmen resultaat	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>7.736</b>	<b>163</b>	<b>10.174</b>	<b>199</b>	<b>99</b>	<b>6</b>	<b>112</b>	<b>117</b>	<b>50-</b>

Aanluiting baten met geconsolideerde jaarrekening

	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
a Totale baten enkelvoudig	174.397	148.081	163.712
Eliminatie ondelinge leveringen	7.084-	6.551-	7.145-
	<b>167.314</b>	<b>141.530</b>	<b>156.567</b>



Jaarrekening NOC\*NSF 2023

Naam	3.1e	3.1f	3.1g	3.1h	3.1j	3.2b	3.6	5.4	9.0	Eindtotaal
Aikido Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	-	10.916	-	63.548
Algemene Nederlandse Sjoelbond	-	-	-	-	-	-	-	6.345	-	36.941
American Football Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	-	11.152	-	64.922
Badminton Nederland	-	-	-	-	-	-	-	54.617	36.302	717.572
Bob en Slee Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	-	12.362	-	180.382
Centrum Veilige Sport Nederland	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.281.955
Dopingautoriteit	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.725.250
Expertisecentrum Voortgezet Onderwijs & Topsport	-	-	-	-	360.000	-	-	-	-	360.000
Federatie Oosterse Gevechtkunsten	-	-	-	-	-	-	-	14.751	-	85.877
Fonds voor de Sport	-	-	-	-	-	-	-	-	-	200.000
Gehandicaptensport Nederland	-	-	-	-	-	-	-	22.550	-	476.759
Holland Surfing Association	-	-	-	-	-	-	-	10.880	-	74.342
IJshockey Nederland	-	-	-	-	-	-	-	15.641	-	91.055
ISR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	150.000
Judo Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	-	73.629	4.585	2.596.979
Karate-Do Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	-	17.038	-	99.188
Knac Nationale Autosport Federatie	-	-	-	-	-	-	-	23.740	-	245.088
Koninklijk Nederlands Korfbalverbond	212.000	-	-	-	-	-	-	106.075	17.850	1.297.436
Koninklijk Nederlands Watersport Verbond	-	-	-	-	-	-	-	110.900	-	3.238.312
Koninklijke HandboogSport Nederland	-	-	-	-	-	-	-	21.120	-	594.952
Koninklijke Nederlandsche Kegelbond	-	-	-	-	-	-	-	-	-	27.242
Koninklijke Nederlandsche Kolfbond	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14.992
Koninklijke Nederlandsche Motorboot Club	-	-	-	-	-	-	-	-	-	53.685
Koninklijke Nederlandsche Schaatsenrijders Bond	-	-	-	-	-	-	-	105.591	-	2.859.750
Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie	-	-	-	-	-	-	-	65.241	-	4.045.871
Koninklijke Nederlandse Algemene Schermbond	-	-	-	-	-	-	-	11.674	-	67.965
Koninklijke Nederlandse Atletiekunie	-	-	-	-	-	-	-	123.377	-	2.708.624
Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond	-	-	-	-	-	-	-	37.259	-	1.720.188
Koninklijke Nederlandse Biljart Bond	-	-	-	-	-	-	-	44.109	-	416.363
Koninklijke Nederlandse Cricket Bond	-	-	-	-	-	-	-	24.169	-	140.705
Koninklijke Nederlandse Dambond	-	-	-	-	-	-	-	11.629	-	256.213
Koninklijke Nederlandse Golf Federatie	-	-	-	-	-	-	-	208.848	-	1.215.851
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie	-	-	-	-	-	-	-	210.106	217.274	2.493.367
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie	-	-	-	-	-	-	-	178.028	132.500	2.278.912
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond	232.000	-	-	-	-	-	-	223.584	130.000	3.786.674
Koninklijke Nederlandse Kaatsbond	-	-	-	-	-	-	-	-	-	102.717

Jaarrekening NOC\*NSF 2023

Naam	1.1	2.1	2.2	2.3	2.8	2.9	2.10	3.1a	3.1b	3.1d
Koninklijke Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging	408.205	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Krachtsport en Fitnessbond	62.604	-	-	-	-	-	-	23.338	30.000	-
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond	1.399.781	-	-	-	-	-	-	904.782	-	-
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging	403.515	-	-	-	-	-	-	157.102	27.000	-
Koninklijke Nederlandse Roeibond	277.421	-	-	-	-	-	-	1.809.718	195.926	-
Koninklijke Nederlandse Schaakbond	179.162	-	-	-	-	-	-	138.719	-	-
Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie	269.497	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart	153.559	-	-	-	-	-	-	42.602	-	-
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond	4.609.025	-	-	-	-	-	-	820.939	-	-
Koninklijke Nederlandse Zwembond	749.206	-	-	-	-	-	-	3.407.022	593.614	209.398
Koninklijke Wandel Bond Nederland	425.976	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlands Handbal Verbond	383.585	-	-	-	-	-	-	733.919	53.100	-
Nederlandse Algemene Danssport Bond	54.418	-	-	-	-	-	-	-	90.000	-
Nederlandse Basketball Bond	367.118	-	-	-	-	-	-	1.276.994	111.000	-
Nederlandse Beugel Bond	20.155	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Boksbond	84.511	-	-	-	-	-	-	209.886	61.600	-
Nederlandse Bowling Federatie	95.179	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Bridge Bond	493.345	-	-	-	-	-	-	276.100	-	-
Nederlandse Curling Bond	55.138	-	-	-	-	-	-	248.402	11.624	-
Nederlandse Darts Bond	202.275	-	-	-	-	-	-	37.956	-	-
Nederlandse Draken Boot Federatie	18.299	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Floorball en Unihockey Bond	52.860	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Frisbee Bond	51.952	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Gewichtheftbond	33.065	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Go Bond	17.593	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond	18.468	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Jeu de Boules Bond	129.675	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Klootschietbond	26.412	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Kruisboog Bond	29.542	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Lacrosse Bond	31.957	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Minigolf Bond	16.205	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Onderwatersport Bond	129.566	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Rollersports Bond	51.612	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Jaarrekening NOC\*NSF 2023

Naam	3.1e	3.1f	3.1g	3.1h	3.1j	3.2b	3.6	5.4	9.0	Eindtotaal
Koninklijke Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging	-	-	-	-	-	-	-	84.660	-	492.865
Koninklijke Nederlandse Krachtsport en Fitnessbond	-	-	-	-	-	-	-	-	-	115.942
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond	-	-	-	-	-	-	-	290.308	-	2.594.871
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging	-	-	-	-	-	-	-	83.687	-	671.304
Koninklijke Nederlandse Roeibond	-	-	-	-	-	-	-	57.536	-	2.340.601
Koninklijke Nederlandse Schaakbond	-	-	-	-	-	-	-	37.157	-	355.038
Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie	-	-	-	-	-	-	-	55.892	-	325.389
Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart	-	-	-	-	-	-	-	31.847	-	228.008
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond	-	-	-	-	-	-	-	955.891	-	6.385.855
Koninklijke Nederlandse Zwembond	202.000	-	-	-	-	-	-	155.382	-	5.316.622
Koninklijke Wandel Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	-	88.345	-	514.321
Nederlands Handbal Verbond	212.000	-	-	-	-	-	-	79.554	-	1.462.158
Nederlandse Algemene Danssport Bond	-	-	-	-	-	-	-	11.286	-	155.704
Nederlandse Basketball Bond	-	-	-	-	-	-	-	76.139	70.451	1.901.702
Nederlandse Beugel Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20.155
Nederlandse Boksbond	-	-	-	-	-	-	-	17.527	30.325	403.849
Nederlandse Bowling Federatie	-	-	-	-	-	-	-	19.740	-	114.919
Nederlandse Bridge Bond	-	-	-	-	-	-	-	102.318	-	871.763
Nederlandse Curling Bond	-	-	-	-	-	-	-	11.435	-	326.599
Nederlandse Darts Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	-	240.231
Nederlandse Draken Boot Federatie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18.299
Nederlandse Floorball en Unihockey Bond	-	-	-	-	-	-	-	10.963	-	63.823
Nederlandse Frisbee Bond	-	-	-	-	-	-	-	10.775	-	62.727
Nederlandse Gewichtheftbond	-	-	-	-	-	-	-	-	-	33.065
Nederlandse Go Bond	-	-	-	-	-	-	-	3.649	-	21.242
Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond	-	-	-	-	-	-	-	3.830	-	22.298
Nederlandse Jeu de Boules Bond	-	-	-	-	-	-	-	26.894	-	156.569
Nederlandse Klootschietbond	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26.412
Nederlandse Kruisboog Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29.542
Nederlandse Lacrosse Bond	-	-	-	-	-	-	-	6.628	-	38.585
Nederlandse Minigolf Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16.205
Nederlandse Onderwatersport Bond	-	-	-	-	-	-	-	26.871	-	156.437
Nederlandse Rollersports Bond	-	-	-	-	-	-	-	10.704	-	62.316

Jaarrekening NOC\*NSF 2023

Naam	1.1	2.1	2.2	2.3	2.8	2.9	2.10	3.1a	3.1b	3.1d
Nederlandse Ski Vereniging	435.812	-	-	-	-	-	-	928.890	65.000	-
Nederlandse Tafeltennisbond	226.554	-	-	-	-	-	-	265.243	10.000	-
Nederlandse Toer Fiets Unie	437.332	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Triathlon Bond	243.532	-	-	-	-	-	-	575.680	203.816	-
Nederlandse Volleybalbond	737.686	-	-	-	-	-	-	2.031.034	160.000	-
Nederlandse Waterski & Wakeboard Bond	48.641	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NL Sporter	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NOC*NSF	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NOC*NSF - ZonMW	-	-	-	-	400.000	-	-	-	-	-
Reddingsbrigade Nederland	216.394	-	-	-	-	-	-	38.066	-	-
Rugby Nederland	150.603	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Service Organisatie Nederland Sport	-	-	-	-	-	-	170.000	-	-	-
Skateboard Federatie Nederland	54.050	-	-	-	-	-	-	147.374	-	-
Sportcentrum Papendal B.V.	-	-	-	-	-	-	-	3.086.542	199.548	-
Sportvisserij Nederland	1.279.289	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Squash Bond Nederland	72.572	-	-	-	-	-	-	-	6.000	-
Stichting BrabantSport	-	-	-	-	-	-	-	880.057	101.335	-
Stichting Topsport Amsterdam	-	-	-	-	-	-	-	1.615.500	103.667	-
Stichting Topsport Metropool	-	-	-	-	-	-	-	902.324	-	-
Stichting Topsport Noord	-	-	-	-	-	-	-	1.108.717	379.957	-
Survivalrun Bond Nederland	171.567	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Taekwondo Bond Nederland	64.566	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Eindtotaal</b>	<b>24.101.810</b>	<b>1.725.250</b>	<b>1.281.955</b>	<b>150.000</b>	<b>400.000</b>	<b>200.000</b>	<b>170.000</b>	<b>40.327.195</b>	<b>3.976.399</b>	<b>628.194</b>

Jaarrekening NOC\*NSF 2023

Naam	3.1e	3.1f	3.1g	3.1h	3.1j	3.2b	3.6	5.4	9.0	Eindtotaal	Legenda
Nederlandse Ski Vereniging	-	-	-	-	-	-	-	90.385	-	1.520.087	1.1 Basisfinanciering Sportbonden
Nederlandse Tafeltennisbond	-	-	-	-	-	-	-	46.986	12.796	561.579	2.1 Antidopingbeleid
Nederlandse Toer Fiets Unie	-	-	-	-	-	-	-	90.701	-	528.033	2.2 Centrum Veilige Sport
Nederlandse Triathlon Bond	-	-	-	-	-	-	-	50.507	23.790	1.097.325	2.3 Tuchtrechtsspraak en jur voorz topsporters
Nederlandse Volleybalbond	232.000	-	-	-	-	-	-	152.993	-	3.313.713	2.8 Onderzoek & Innovatie
Nederlandse Waterski & Wakeboard Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	37.876	86.517	2.9 Fonds voor de Sport
NL Sporter	-	-	-	-	-	150.000	-	-	-	150.000	2.10 Nederland Sport
NOC*NSF	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.1a Programma's bonden en teamNL centra
NOC*NSF - ZonMW	-	-	-	-	-	-	-	-	325.000	725.000	3.1b Actiebudget
Reddingsbrigade Nederland	-	-	-	-	-	-	-	44.879	-	299.339	3.1d Pilot Talentcoaches Instroomprogramma's
Rugby Nederland	-	-	-	-	-	-	-	31.234	-	181.837	3.1e Versterking Teamsportcompetities
Service Organisatie Nederland Sport	-	-	-	-	-	-	-	-	-	170.000	3.1f Transitie naar een nieuwe carrière
Skateboard Federatie Nederland	-	-	-	-	-	-	-	-	-	201.424	3.1g Versterking maatschappelijke waarde TeamNL centra
Sportcentrum Papendal B.V.	-	59.091	16.000	156.000	-	-	-	-	-	3.517.181	3.1h CTO LOOT bijdrage
Sportvisserij Nederland	-	-	-	-	-	-	-	265.319	-	1.544.608	3.1j Stichting LOOT
Squash Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	-	15.051	-	93.623	3.2b NL Sporter
Stichting BrabantSport	-	16.227	16.000	151.000	-	-	-	-	-	1.164.619	3.6 Afbouwregeling
Stichting Topsport Amsterdam	-	35.556	16.000	226.000	-	-	-	-	-	1.996.723	5.4 Versterken sportbonden II
Stichting Topsport Metropool	-	22.245	12.400	46.000	-	-	-	-	29.580	1.012.549	9.0 Reallocatie
Stichting Topsport Noord	-	16.921	16.000	151.000	-	-	988	-	-	1.673.583	
Survivalrun Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	-	-	-	171.567	
Taekwondo Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	-	13.391	-	77.957	
<b>Eindtotaal</b>	<b>1.090.000</b>	<b>150.040</b>	<b>76.400</b>	<b>730.000</b>	<b>360.000</b>	<b>150.000</b>	<b>988</b>	<b>4.815.795</b>	<b>1.068.329</b>	<b>81.402.355</b>	

Verschil tussen totaal Bestedingsplan, welke vermeld staat op pagina 43 en het eindtotaal ad € 81,4 mln. is de uitbetaling aan Sportcentrum Papendal B.V. en afrekening van rubrieken voorgaande jaren, totaal ad € 7,4 mln.



**20. Overzicht (neven)functies Bestuur en Directie****Bestuur**

J.M. (Anneke) van Zanen – Nieberg	
Functie algemeen	Topconsultant VanBerkel Professionals (parttime)
Nevenfunctie algemeen	Voorzitter Stichting Sporthal Hellas Bestuurslid (penningmeester) Vereniging Samenwerkende Haagse Sporttalentenverenigingen Bestuurslid Stichting Carnegie Heldenfonds Raad van Commissarissen Haag Wonen Raad van Commissarissen Pels Rijcken Lid IOC Commissie Olympism365 Lid ANOC Commissie Duurzaamheid Voorzitter St. Sport Nieuwsfoto van het Jaar
Functies NOC*NSF	Voorzitter Bestuur Voorzitter Stichting Fonds voor de Topsporter (vanaf september 2019)
	Voorzitter vanaf 20 mei 2019

A.C. (Rinda) den Besten	
Functie algemeen	Bestuurder van de Jeugdbescherming Brabant en bestuurder Veilig Thuis Noord-Oost Brabant
Nevenfunctie algemeen	Lid Maatschappelijke Advies Raad FC Utrecht Lid Raad van Commissarissen Woonin Lid adviesraad Kenniscentrum Inclusieve Samenleving Lid Raad van Toezicht Nederlands Jeugdinstituut Bestuurslid Arbeidsmarktfonds FCB
Functies NOC*NSF	Bestuurslid, aandachtsveld Sportparticipatie
	Bestuurslid vanaf 9 mei 2016

R. (Raymon) Blondel	
Functie algemeen	Directeur / Eigenaar Blondel Processturing
Nevenfunctie algemeen	President Europees Paralympisch Comité
Functies NOC*NSF	Bestuurslid, aandachtsveld Paralympisch Voorzitter Nederlands Paralympisch Comité
	Bestuurslid vanaf 9 mei 2016

I. (Inge) Janssen	
Functie algemeen	Gemeente Utrecht, adviseur Gezonde Leefomgeving
Nevenfunctie algemeen	Voorzitter atletencommissie NOC*NSF Sportprijzen Utrecht – jurylid Steunfonds Orca – bestuurslid
Functies NOC*NSF	Bestuurslid Afgevaardigde vanuit (Atletencie (voorzitter)

	Bestuurslid vanaf 16 mei 2022
--	-------------------------------

**A. (Annette) Mosman**

Functie algemeen	Bestuursvoorzitter van APG
Nevenfunctie algemeen	Lid van het bestuur Stichting TBI Lid van de Raad van Commissarissen van A.F.C. Ajax N.V. Lid Raad van Toezicht Netspar
Functies NOC*NSF	Penningmeester Bestuur
	Bestuurslid vanaf 16 november 2016

**I.E.M. (Irene) Eijs**

Functie algemeen	Director data strategy & analytics - MPG
Nevenfunctie algemeen	Bestuurslid Hollandia Roeiclub
Functies NOC*NSF	Bestuurslid
	Bestuurslid vanaf 19 november 2018

**E. (Erik) Versnel**

Functie algemeen	Directeur Rabobank Amsterdam
Nevenfunctie algemeen	Amsterdam Economic Board - lid RvT VNO NCW metropoolregio Amsterdam - lid algemeen bestuur FIXbrigade Nederland - lid RvT
Functies NOC*NSF	Bestuurslid
	Bestuurslid vanaf 20 november 2023

**Directie**

M.G.A.C. (Marc) van den Tweel	
Functie algemeen	Algemeen directeur NOC*NSF
Nevenfunctie algemeen	Bestuurder Stichting Administratiekantoor Kansspelbelangen NOC*NSF/ALN Vicevoorzitter Raad van Toezicht, Rijksmuseum van Oudheden Voorzitter Raad van Toezicht Rewilding Europe Voorzitter Raad van Toezicht Free Nature Lid Raad van Commissarissen, Papendal BV
Functies NOC*NSF	Algemeen directeur vanaf 1 oktober 2021

J.S. (John) Bierling	
Functie algemeen	Zakelijk directeur NOC*NSF
Nevenfunctie algemeen	Bestuurder Stichting Administratiekantoor Kansspelbelangen NOC*NSF/ALN Lid Comité van Aanbeveling Stichting Militaire Prestatie Tocht te Paard Lid Raad van Toezicht Werkgevers in de Sport Lid Raad van Commissarissen FC Twente
Functies NOC*NSF	Zakelijk directeur vanaf 1 september 2016