

Deel 3: Jaarrekening NOC*NSF 2022

Jaarrekening NOC*NSF

Arnhem, 1 mei 2023

Inhoudsopgave

Geconsolideerde jaarrekening	4
1. Geconsolideerde balans per 31 december 2022	5
2. Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2022	6
3. Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2022	7
4. Toelichting	8
5. Toegepaste standaarden en algemene grondslagen	12
6. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva	15
7. Grondslagen voor de bepaling van het resultaat	19
8. Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2022	20
9. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	36
10. Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2022	38
11. Transacties met verbonden partijen	49
12. Resultaatbestemming	50
Enkelvoudige jaarrekening	51
13. Enkelvoudige balans per 31 december 2022	52
14. Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2022	53
15. Enkelvoudig kasstroomoverzicht over 2022	54
16. Toelichting	55
17. Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2022	56
18. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2022	57

19. Kengetallen	57
Overige gegevens	59
20. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	60
Bijlagen	64
21. Staat van Baten en lasten over 2022 per unit (enkelvoudig NOC*NSF)	65
22. Gesegmenteerde informatie (enkelvoudige jaarrekeningen)	68
23. Overzicht uitbetaling bestedingsplan per rubriek	70
24. Overzicht (neven)functies Bestuur en Directie	76

Geconsolideerde jaarrekening

1. Geconsolideerde balans per 31 december 2022

(na resultaatbestemming)

	Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
ACTIVA			
VASTE ACTIVA			
Immateriële vaste activa (1)			
Oprichtingskosten		16	44
Software		102	91
		117	135
Materiële vaste activa (2)			
Gebouwen en terreinen		11.111	11.293
Machines en installaties		8.888	9.888
Inventaris en overige activa		1.878	1.894
Activa in ontwikkeling		305	287
Vastgoedbeleggingen		35.391	35.037
		57.572	58.399
Financiële vaste activa (3)			
Overige	(3.1)	280	250
		280	250
VLOTTENDE ACTIVA			
Voorraden (4)			
		125	100
Vorderingen/overlopende activa (5)			
Debiteuren	(5.1)	8.475	3.010
Belastingen	(5.2)	843	608
Overige vorderingen/overlopende activa	(5.3)	21.356	20.920
		30.674	24.538
Liquide middelen (6)			
		52.819	41.029
		52.819	41.029
		141.588	124.450
PASSIVA			
VERMOGEN (7)			
Continuïteitsreserve	(7.1)	8.500	8.500
Wettelijke reserves	(7.2)	16	44
Herwaarderingsreserve	(7.3)	20.852	20.852
Algemene reserve	(7.4)	8.674	8.422
Bestemmingsreserve Loterijgelden	(7.5)	25.000	22.600
Bestemmingsreserve Bestedingsplan	(7.6)	14.333	8.365
Overige bestemmingsreserves	(7.7)	9.501	7.863
Bestemmingsfondsen	(7.8)	0	54
		86.876	76.701
VOORZIENINGEN (8)			
Jubileumverplichtingen	(8.1)	355	344
Latente belastingen	(8.2)	0	0
Overige voorzieningen	(8.3)	0	0
		355	344
LANGLOPENDE SCHULDEN (9)			
Investeringsubsidies	(9.1)	0	244
Leaseverplichtingen	(9.2)	3.285	4.017
Hypothecaire leningen	(9.3)	2.806	3.123
Overige leningen	(9.4)	11.500	12.000
Egalisatiereserve Topsport	(9.6)	2.890	1.888
		20.481	21.271
KORTLOPENDE SCHULDEN (10)			
Kortlopend deel langlopende schulden	(10.1)	1.785	1.772
Vooruit ontvangen gelden	(10.2)	17.885	14.819
Belastingen en sociale verzekeringen	(10.3)	1.936	1.996
Pensioenen	(10.4)	877	36
Crediteuren	(10.5)	7.252	4.316
Overige schulden en overlopende passiva	(10.6)	4.140	3.194
		33.876	26.134
		141.588	124.450

2. Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2022

	Ref.	Realisatie 2022 x € 1.000	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
Categoriale indeling				
BATEN				
Baten van Loterijorganisaties	(11)	51.562	46.000	48.830
Baten van subsidies van overheden	(12)	65.874	51.057	61.459
Baten van sponsors	(13)	19.418	12.864	17.698
Som van de verworven baten		136.854	109.921	127.987
Baten als tegenprestatie levering producten diensten	(14)	19.712	24.633	20.288
		156.567	134.554	148.275
LASTEN				
Personeelskosten	(17)	26.591	26.802	22.951
Afschrijvingskosten	(18)	1.680	1.456	2.218
Huisvestingskosten	(19)	5.315	5.702	4.880
Organisatiekosten	(20)	3.962	4.000	3.488
Marketing- en communicatiekosten	(21)	14.053	7.121	15.456
Specifieke projectkosten	(22)	26.304	24.290	25.672
Kostprijs verkopen	(23)	4.179	2.953	4.889
Bestedingsplan sportorganisaties	(24)	63.857	61.295	68.603
		145.941	133.619	148.157
Financiële baten en lasten	(25)	489	384	475
Belastingen resultaat	(26)	-39	0	62
RESULTAAT		10.175	551	-420
RESULTAATBESTEMMING				
Algemene reserve	(7.4)	224	0	333
Bestemmingsreserve NLO	(7.6)	8.367	0	3.255
Overige bestemmingsreserves	(7.7)	1.638	551	-4.008
Bestemmingsfondsen	(7.8)	-54	0	0
		10.175	551	-420

3. Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2022

<i>(volgens indirecte methode)</i>	<u>Ref.</u>	Realisatie 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
Saldo van baten en lasten		10.175	-420
Afschrijvingskosten	(18)	1.924	1.978
		12.098	1.559
Aanpassing voor:			
- Mutatie voorraden	(4)	-25	394
- Mutatie vorderingen	(5)	-6.136	3.939
- Mutatie voorzieningen	(8)	11	-12
- Mutatie vooruit ontvangen gelden	(10.2)	3.066	1.702
- Mutatie kortlopende schulden	(10)	4.676	-4.164
		1.593	1.860
Kasstroom uit operationele activiteiten		13.691	3.419
Investeringen immateriële vaste activa	(1)	-48	-31
Investeringen materiële vaste activa	(2)	-1.030	-533
Mutatie financiële vaste activa	(3)	-30	68
		-1.108	-496
Desinvesteringen vaste activa	(1 en 2)	0	483
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-1.108	-12
Aflossingen langlopende schulden	(9)	-791	-1.456
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-791	-1.456
KASSTROOM	(6)	11.790	1.951
Saldo liquide middelen 31 december		52.819	41.029
Saldo liquide middelen 1 januari		41.029	39.078
Mutatie = kasstroom		11.790	1.951

4. Toelichting

Geconsolideerde jaarrekening

Dit financieel jaarverslag bevat de geconsolideerde jaarrekening van NOC*NSF, derhalve de cijfers (zowel gerealiseerd als begroot) van zowel NOC*NSF als de 100% dochterondernemingen PH (Papendal Holding B.V.), PI (Papendal International B.V.) SCP (SportCentrum Papendal B.V.) en HCP (Hotel Papendal B.V.). Gezien de zeer geringe omvang en resultaat is Stichting Administratiekantoor Papendal Holding (STAK PH) en Papendal Japan GK (PJ, tevens in 2022 geliquideerd) niet in de consolidatie opgenomen.

In deze geconsolideerde jaarrekening is - ter wille van het inzicht - ook een geconsolideerde begroting van baten en lasten opgenomen. Deze geconsolideerde begroting is samengesteld vanuit de afzonderlijke goedgekeurde enkelvoudige begrotingen van enerzijds NOC*NSF en anderzijds PH, PI, SCP en HCP.

De (geconsolideerde) jaarrekening bevat de volgende overzichten met toelichting (zowel cijfermatig als tekstueel):

- Balans
- Staat van baten en lasten
- Kasstroomoverzicht

De staat van baten en lasten is hierbij opgenomen in de categoriale indeling.

Groepsverhoudingen / groepsmaatschappijen en activiteiten

De vereniging staat aan het hoofd van een groep van de volgende rechtspersonen, die alle zijn mee geconsolideerd:

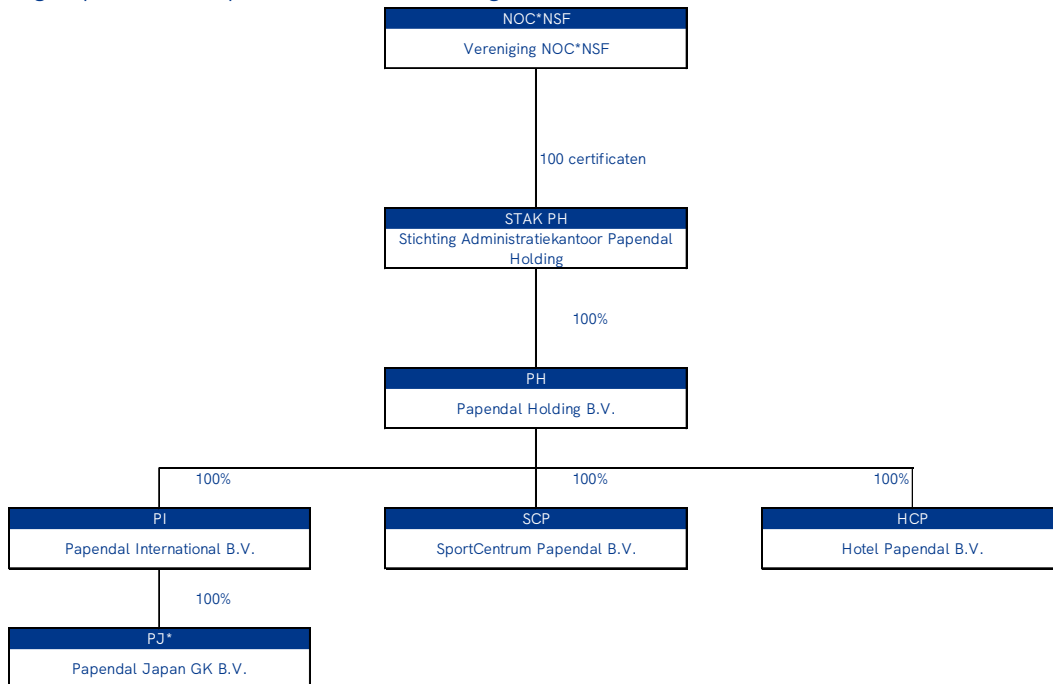
PH		31-12-2022	31-12-2021
Handelsnaam:	Papendal Holding		
Statutaire naam:	Papendal Holding B.V.		
Zetel:	Arnhem		
Oprichting:	24 december 2014		
Belang:	Economisch eigendom, geen juridisch eigendom	100%	100%
Activiteiten	Holdingactiviteiten		
Opmerking:	De aandelen PH zijn gecertificeerd aan Stichting Administratiekantoor Papendal Holding		
PI		31-12-2022	31-12-2021
Handelsnaam:	Papendal International		
Statutaire naam:	Papendal International B.V.		
Zetel:	Arnhem		
Oprichting:	9 oktober 2019		
Belang:	Indirect (via PH): economisch eigendom	100%	100%
Activiteiten	Holdingactiviteiten		

SCP		31-12-2022	31-12-2021
Handelsnaam:	Sportcentrum Papendal		
Statutaire naam:	Sportcentrum Papendal B.V.		
Zetel:	Arnhem		
Oprichting:	27 december 2012		
Belang:	Indirect (via PH): economisch eigendom	100%	100%
Activiteiten	Beheer en exploitatie van het complex sportcentrum Papendal		

HCP		31-12-2022	31-12-2021
Handelsnaam:	Hotel Papendal		
Statutaire naam:	Hotel Papendal B.V.		
Zetel:	Arnhem		
Oprichting:	22 maart 1999		
Belang:	Indirect (via PH): economisch eigendom	100%	100%
Activiteiten	Hotel- en congrescentrum, restaurant en cafébedrijf		

Groepsstructuur

De groepsstructuur op balansdatum is als volgt:

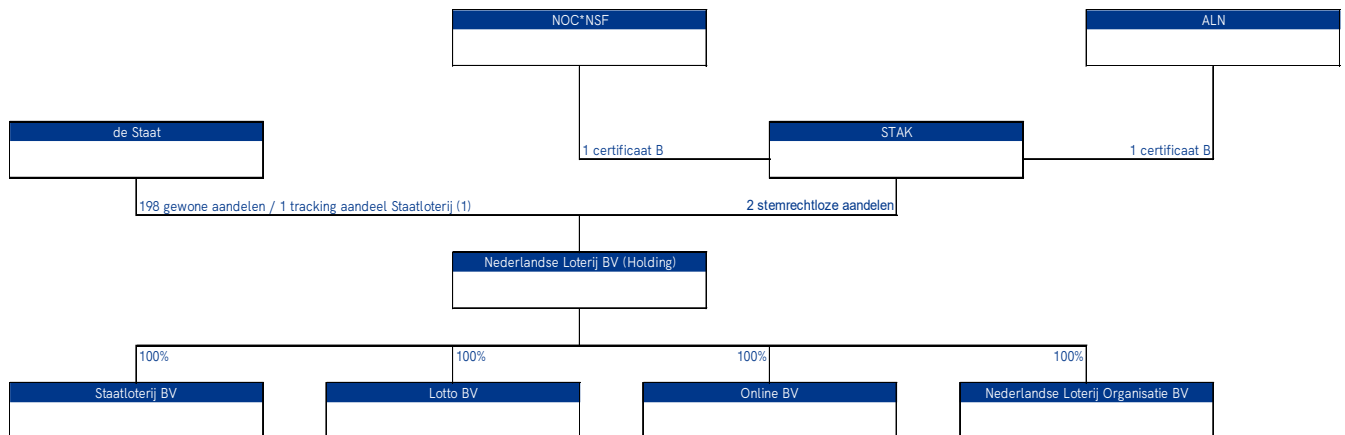


* Vennootschap is op 10-6-2022 geliquideerd

NOC*NSF bezit 1 certificaat B in Stichting Administratiekantoor Lotto Holding, echter heeft NOC*NSF geen zeggenschap in deze Stichting en is deze om die reden buiten de groepsstructuur gehouden.

Fusie Lotto – Nederlandse Staatsloterij

Sinds 31 maart 2016 bestaat de onderstaande structuur van de Nederlandse Loterij en de verhoudingen met NOC*NSF:



NOC*NSF bezit 1 certificaat B van de Stak, die op zijn beurt stemrecht loze aandelen in de holding bevat. Vanuit de Nederlandse Loterij B.V. vindt sinds 31 maart 2016 de financiering aan de sport (NOC*NSF) plaats.

CBF - keurmerk

Het CBF Keurmerk en -erkenningsregeling is door NOC*NSF in november 2007 verworven en geldt tot nader order. De vereniging is hierbij aangemerkt als kansspelbegunstigde.



Fiscale status

Algemeen

Op 22 december 2022 is het convenant Horizontaal Toezicht met de belastingdienst verlengd voor een periode van 3 jaren. Hierin zijn afspraken vastgelegd over wederzijds vertrouwen, begrip en transparantie. Voorafgaand aan het afsluiten van het convenant is door de belastingdienst een compliance verkenning gehouden. In het convenant zijn ook inbegrepen de deelnemingen en Stichting Fonds voor de Topsporter.

Omzetbelasting

NOC*NSF verricht voor de omzetbelasting zowel belaste als vrijgestelde prestaties. Naar analogie hiervan wordt voor de betreffende lasten met voordruk rekening gehouden. Vanaf 1 januari 2015 geldt voor Papendal Holding B.V., SportCentrum Papendal B.V. en Hotel Papendal B.V. een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Vanaf 1 juli 2020 is ook Papendal International B.V. opgenomen in de fiscale eenheid Papendal Holding B.V.

Vennootschapsbelasting

NOC*NSF is niet belastingplichtig voor de Vennootschapsbelasting. De deelnemingen Papendal Holding B.V., SportCentrum Papendal B.V. en Hotel Papendal B.V. zijn zelfstandig belastingplichtig. Vanaf 1 januari 2015 geldt voor de deelnemingen (Papendal Holding B.V., SportCentrum Papendal B.V. en Hotel Papendal B.V.) een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Vanaf 9 oktober 2019 is ook Papendal International B.V. opgenomen in de fiscale eenheid Papendal Holding B.V.

Voor onderlinge transacties tussen de vereniging en de deelnemingen wordt een zakelijke grondslag toegepast.

ANBI

NOC*NSF is in het bezit van de ANBI-status.

Verbonden partijen

Als verbonden partijen zijn aan te melden:

- Stichting Fonds voor de Topsporter
- Stichting Innosport NL
- Stichting National Paralympic Committee of the Netherlands (NPC)

Transacties met deze partijen vinden plaats op basis van marktconforme voorwaarden.



5. Toegepaste standaarden en algemene grondslagen

Toegepaste standaarden voor verslaggeving

De (geconsolideerde) jaarrekening van NOC*NSF is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en specifiek Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven, zoals gepubliceerd door de Raad voor de Jaarverslaggeving (RJ).

NOC*NSF is een kansspelbegunstigde en ontvangt gelden van de kansspelorganisatie en voor het CBF-keurmerk wordt gebruikt gemaakt van de uitzondering om volgens RJ 640 Organisaties zonder winststreven in plaats van RJ 650 Fondsenwervende organisaties, de jaarrekening te mogen opstellen.

Continuïteit

De jaarrekening is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

Stelselwijziging onderhanden projecten

In het boekjaar 2022 is een stelselwijziging doorgevoerd ten aanzien van de post onderhanden projecten. Het is, volgens RJ 221 Onderhanden projecten, niet langer toegestaan om projectopbrengsten als wijziging in onderhanden projecten te presenteren, deze zullen vanaf boekjaar 2022 worden verantwoord onder de netto-omzet. Hiermee sluit de verwerkings- en presentatiewijze van de opbrengsten beter aan bij de activiteiten van NOC*NSF.

De stelselwijziging is retrospectief verwerkt per 1-1-2021 en aldus verwerkt in de vergelijkende cijfers in de jaarrekening 2022. Deze wijziging heeft geen invloed op het resultaat en op het vermogen van 2021. De balanspost onderhanden projecten is vervallen en door de stelselwijziging zijn balansposten vooruit ontvangen gelden ontstaan.

BALANSPOSTEN		Saldo per 31-12- 2022 incl. wijziging	Saldo per 31-12- 2022 excl. wijziging	Mutatie	Saldo per 1-1-2022 incl. wijziging	Saldo per 1-1-2022 excl. wijziging	Mutatie
Onderhanden projecten	(Cr)	0	13.190	-13.190	0	13.822	-13.822
Vooruit ontvangen subsidiegelden	(Cr)	6.600	0	6.600	9.032	0	9.032
Vooruit ontvangen sponsorgelden	(Cr)	4.770	0	4.770	2.787	0	2.787
Vooruit ontvangen NLO gelden	(Cr)	1.189	0	1.189	1.336	0	1.336
Vooruit ontvangen overige baten	(Cr)	631	0	631	667	0	667
		<u>13.190</u>	<u>13.190</u>	<u>0</u>	<u>13.822</u>	<u>13.822</u>	<u>0</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Baten van Loterijorganisaties	51.562	51.415	147	48.830	49.643	-813
Baten van subsidies van overheden	65.874	63.442	2.432	61.459	60.002	1.457
Baten van sponsors	19.418	21.401	-1.983	17.698	20.004	-2.306
Baten als tegenprestatielevering producten diensten	19.965	19.928	37	20.288	20.329	-41
Mutatie onderhanden projecten	0	633	-633	0	-1.703	1.703
	<u>156.819</u>	<u>156.819</u>	<u>0</u>	<u>148.275</u>	<u>148.275</u>	<u>0</u>

Stelselwijziging waardering latente belastingen

In het boekjaar 2022 is een stelselwijziging doorgevoerd in de waarderingsgrondslag van de post voorziening latente belastingen. Als gevolg hiervan is de waarderingsgrondslag van de post voorziening latente belastingen gewijzigd van nominale waarde naar contante waarde. Deze waarderingsgrondslag sluit beter aan op het beleid van Sportcentrum Papendal dat zij vastgoed aanhoudt voor de uitoefening van haar activiteiten en geen beleid heeft vastgoed te verkopen. De waardering van de post voorziening latente belastingen tegen contante waarde resulteert daarmee in een verbetering van het inzicht in het vermogen dat de jaarrekening geeft.

De stelselwijziging is retrospectief verwerkt per 1-1-2021 en aldus verwerkt in de vergelijkende cijfers in de jaarrekening 2022. Als gevolg hiervan zijn de volgende wijzigingen doorgevoerd in de navolgende posten:

BALANSPOSTEN		Saldo per 31-12- 2022 incl. wijziging	Saldo per 31-12- 2022 excl. wijziging	Mutatie	Saldo per 1-1-2022 incl. wijziging	Saldo per 1-1-2022 excl. wijziging	Mutatie
Herwaarderingsreserve	(Cr)	20.852	19.599	1.253	20.852	19.599	1.253
Voorziening latente belastingen	(Cr)	0	1.253	-1.253	0	1.253	-1.253
		20.852	20.852	0	20.852	20.852	0

Vergelijkende cijfers

Conform de stelselwijzigingen welke hierboven zijn toegelicht, zijn de cijfers voor 2021 aangepast om vergelijkbaarheid met 2022 mogelijk te maken.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

Baten worden ingedeeld naar herkomst, waarbij baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten nog steeds afzonderlijk worden gepresenteerd. Waar onduidelijk is of baten geworven baten betreffen of sprake is van baten als tegenprestatie voor producten en/of diensten, maakt NOC*NSF zelf een overwogen keuze.

De waardering van de activa en de passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kostprijs. Tenzij in de toelichting anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden. Ook lasten die financieel zijn gedekt door bestemmingsreserves, worden in de staat van baten en lasten opgenomen.

Grondslagen voor de consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van NOC*NSF zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen, zie pagina 8 van deze jaarrekening welke maatschappijen hierin zijn opgenomen. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van de vereniging.

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen, onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. De resultaten van nieuw verworven groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie meegenomen rechtspersonen en vennootschappen worden verwerkt vanaf het moment van de verwerving. In het boekjaar 2022 is hier geen sprake van geweest.

Grondslagen voor de verwerking van vreemde valuta's

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta's worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta's gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers die geldt op de datum van de transactie. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de staat van baten en lasten.

Schattingen

Bij de totstandkoming van de jaarrekening van NOC*NSF maakt het bestuur bepaalde schattingen en aannames. Deze schattingen en aannames kunnen van invloed zijn op de gerapporteerde activa en passiva, de vermelding van niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen op balansdatum en/of op de baten en lasten in de periode waarover wordt gerapporteerd. De belangrijkste schattingen zijn met name die vereist zijn voor volwaardigheid van de vorderingen, de afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen op (im)materiële vaste activa, voorzieningen en overlopende passiva. De feitelijke resultaten kunnen afwijken van deze schattingen en aannames.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, als vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. NOC*NSF houdt geen financiële instrumenten voor handelsdoeleinden en geeft deze ook niet uit.

De in de balans opgenomen financiële instrumenten worden, voor zover niet anders vermeld, gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, die overeenkomt met de nominale waarde. Er is geen sprake van afgeleide financiële instrumenten (derivaten).

De reële waarde van het betreffende instrument wordt in de toelichting op de onderscheiden posten van de balans toegelicht als die afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de toelichting op de 'Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen'.

6. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en - indien van toepassing - met bijzondere waardeverminderingen.

De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten, zoals nader in de toelichting op de balans is gespecificeerd. De economische levensduur en de afschrijvingsmethode worden aan het einde van elk boekjaar opnieuw beoordeeld.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa (inclusief de panden in eigen gebruik) worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het kwartaal volgend op de ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de materiële vaste activa is geen voorziening voor groot onderhoud gevormd. De kosten van groot onderhoud worden verwerkt in de boekwaarde van het actief.

De materiële vaste activa waarvan de vereniging en/of haar deelnemingen krachtens een financiële leaseovereenkomst het economische eigendom heeft, worden geactiveerd. De uit deze overeenkomst voortvloeiende verplichting wordt als schuld verantwoord. De in de toekomstige leasetermijnen begrepen rente wordt gedurende de looptijd van de overeenkomst ten laste van het resultaat gebracht.

Vastgoedbeleggingen

Vastgoedbeleggingen zijn onroerende zaken die worden aangehouden om huuropbrengsten of waardestijgingen, of beide, te realiseren. Vastgoedbeleggingen, daaronder begrepen vastgoedbeleggingen in ontwikkeling, worden bij eerste verwerking tegen verkrijgingsprijs gewaardeerd en daarna tegen actuele (reële) waarde. De invulling hiervan wordt onder meer gebaseerd op beschikbare marktgegevens en samengesteld door externe taxateurs. Waardeveranderingen van vastgoedbeleggingen worden verwerkt in de staat van baten en lasten. Daarnaast wordt ten laste van de Overige reserves een herwaarderingsreserve gevormd. De herwaarderingsreserve wordt bepaald als het positieve verschil tussen de reële waarde en de initiële verkrijgings- of vervaardigingsprijs (zonder rekening te houden met enige afschrijving of waardevermindering) en onder aftrek van relevante (latente) belastingverplichtingen.

Op vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven. Vastgoedbeleggingen in ontwikkeling waarvan de reële waarde niet betrouwbaar te bepalen is, worden tegen kostprijs gewaardeerd tot het moment dat de reële waarde wel betrouwbaar is te bepalen.

Financiële vaste activa

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

Vorraden

Vorraden grond- en hulpstoffen en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen gemiddelde inkooprijzen of lagere opbrengstwaarde. Deze lagere opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden rekening houdend met de incurantheid van de voorraden.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Deze voorziening wordt bepaald op basis van een individuele beoordeling van de vorderingen. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Vermogen

Het (eigen) vermogen van NOC*NSF bestaat uit een Continuïteitsreserve, Wettelijke reserves, Herwaarderingsreserve, Algemene reserve, Bestemmingsreserves en Bestemmingsfondsen, alle bedoeld voor aanwending in overeenstemming met de doelstellingen van de vereniging.

Continuïteitsreserve

Door NOC*NSF is een continuïteitsreserve gevormd voor de dekking van risico's en om zeker te stellen dat de werkorganisatie ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De reserve is gebaseerd op een analyse van de specifieke risico's en de periode waarvoor de werkorganisatie deze wil afdekken. Hiertoe is een besluit genomen in de Algemene Ledenvergadering in mei 2018.

Wettelijke reserve

Wettelijke reserves worden aangehouden overeenkomstig de wet- en regelgeving voor de jaarverslaggeving.

Herwaarderingsreserve

De herwaarderingsreserve is ontstaan doordat de vastgoedbeleggingen gewaardeerd worden tegen marktwaarde.

Algemene reserve

Onder de Algemene reserve is opgenomen dat deel van het vermogen, waarover de beoogde organen binnen de statutaire doelstellingen van de vereniging vrij kunnen beschikken. Dit mits deze liquide zijn (te maken).

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserves zijn door het Bestuur afgezonderde delen van het vermogen voor een speciaal doel. Mutaties (toevoegingen dan wel onttrekkingen) in deze reserves vinden plaats via de resultaatbestemming.

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen betreffen fondsen met een door derden bepaalde bestemming. De vermogens van deze fondsen zijn niet vrij beschikbaar omdat ze eigen doelstellingen hebben, die overeenkomstig de wensen van de schenkers zijn bepaald. Mutaties (toevoegingen dan wel onttrekkingen) in deze fondsen vinden plaats via de resultaatbestemming.

Voorzieningen

Voorziening jubileumverplichtingen

De voorziening jubileumverplichtingen betreft de geschatte kosten voor jubilarissen. De voorziening wordt berekend op basis van een model waarin ook rekening wordt gehouden met personeelsverloop en sterftecijfers.

Voorziening latente belastingen

Voorziening voor latente belastingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latentie alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd. De berekening van de voorziening latente belastingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren gelden tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. De voorziening wordt gewaardeerd tegen contante waarde.

Langlopende schulden

Investeringsubsidies

Subsidies in verband met de aanschaf van (materiële) vaste activa worden gepasseerd onder de lang/kortlopende schulden. Deze subsidies worden tijdsevenredig over de geschatte economische levensduur van deze activa ten gunste van het resultaat gebracht.

Leaseverplichtingen

De leaseverplichtingen zijn opgenomen tegen de contante waarde van de leasetermijnen.

Hypothecaire leningen

Deze leningen zijn tegen nominale waarde opgenomen.

Overige leningen

Deze leningen zijn tegen nominale waarde opgenomen.

Vooruit ontvangen gelden

De vooruit ontvangen huur valt vrij ten gunste van het resultaat naar rato van de huurtermijnen.

Egalisatiereserve Topsport

Mutaties in de Egalisatiereserve Topsport vinden plaats overeenkomstig de bepalingen van de Kaderregeling subsidies OCW, SZW en VWS.

Kortlopende schulden

Opgenomen schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

7. Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Bepaling resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle daarmee verband houdende en aan het jaar toe te rekenen lasten. De lasten worden bepaald op basis van verkrijgingsprijzen.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Subsidies worden als bate verantwoord zodra er redelijke zekerheid bestaat dat aan alle subsidievoorwaarden zal worden voldaan. Op basis van toekenning uit hoofde van het Bestedingsplan, wordt de toezegging in het jaar van de toekenning geheel in de staat van baten en lasten verantwoord, waarbij eventuele onderbesteding worden verwerkt in het jaar wanneer zij bekend worden.

Pensioenen

NOC*NSF en SCP zijn aangesloten bij het bedrijfstakpensioenfonds van Zorg & Welzijn, HCP bij dat van de Horeca & Catering.

Het betreft toegezegde pensioenregelingen, maar NOC*NSF, SCP en HCP hebben geen verplichting tot eventueel aanvullende betalingen anders dan eventuele hogere toekomstige premies.

Slechts de aan de fondsen betaalde pensioenpremies worden derhalve in de staat van baten en lasten verantwoord.

De zogeheten beleidsdekkingsgraad (het gemiddelde van de actuele dekkingsgraad van de laatste 12 maanden) bedroeg eind 2022:

- Pensioenfonds Zorg en Welzijn: eind 2022: 109,2% (eind 2021: 99,7%)
- Pensioenfonds Horeca & Catering: eind 2022: 123,3% (eind 2021: 119%)

Belastingen resultaat

De belastingen over het resultaat worden berekend door toepassing van het geldende tarief op het resultaat van het boekjaar, rekening houdend met tijdelijke en permanente verschillen tussen de commerciële en fiscale winstberekening van de deelnemingen.

Resultaat deelnemingen

Het resultaat deelnemingen bestaat uit de resultaten van het boekjaar van de in de balans weergegeven deelnemingen en een eventuele correctie op het resultaat van voorgaand jaar.

Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Financieringsresultaten worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Financial leasing wordt niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betreffende leasetermijnen worden voor het aflossingsdeel als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het rentedeel als een uitgave uit operationele activiteiten.

8. Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2022

Ref.	31 december 2022 x € 1.000		31 december 2021 x € 1.000	
VASTE ACTIVA				
Immateriële vaste activa	(1)			
<u>Specificatie / soort</u>				
Oprichtingskosten	16		44	
Software	102		91	
	118		135	
	Oprichtings-	Software	Totaal	Totaal
	kosten		2022	2021
<u>Stand per 1 januari</u>				
Aanschafwaarde	289	270	558	1.130
Cumulatieve afschrijvingen	-245	-179	-423	-392
	44	91	135	738
<u>Mutaties in het boekjaar</u>				
Investerings	0	48	48	30
Desinvesteringen (aanschafwaarde)	0	-46	-46	-603
Desinvesteringen (cum. afschrijvingen)	0	46	46	140
Afschrijvingen	-29	-38	-67	-171
	-29	10	-19	-604
<u>Stand per 31 december</u>				
Aanschafwaarde	289	272	559	558
Cumulatieve afschrijvingen	-273	-171	-444	-423
	16	102	117	135
Afschrijvingspercentage	20%	20%		

De immateriële vaste activa bestaat uit oprichtingskosten (met name advieskosten) voor/van SCP alsmede gekochte software.

Voor de boekwaarde van de oprichtingskosten en ontwikkelingskosten wordt een wettelijke reserve aangehouden.

<u>Ref.</u>	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
VASTE ACTIVA (Vervolg)		
Materiële vaste activa	(2)	
<u>Specificatie / soort</u>		
Gebouwen en terreinen	11.111	11.293
Machines en installaties	8.888	9.888
Inventaris en overige activa	1.878	1.894
Activa in ontwikkeling	305	287
Vastgoedbeleggingen	35.391	35.037
	57.572	58.399

	Gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Inventaris en overige activa	Activa in ontwikkeling	Vastgoedbeleggingen	Totaal 2022	Totaal 2021
<u>Stand per 1 januari</u>							
Aanschafwaarde	20.142	22.513	9.634	287	35.037	87.612	87.133
Cumulatieve afschrijvingen	-8.849	-12.625	-7.740	0	0	-29.214	-27.440
	11.293	9.888	1.894	287	35.037	58.399	59.694
<u>Mutaties in het boekjaar</u>							
Investerings	0	48	610	18	354	1.030	533
Desinvesteringen (aanschafwaarde)	0	-6.084	-5.524	0	0	-11.608	-54
Desinvesteringen (cum. afschrijvingen)	0	6.084	5.524	0	0	11.608	34
Afschrijvingen	-182	-1.048	-627	0	0	-1.857	-1.808
	-182	11.168	11.032	18	354	22.389	-1.187
<u>Stand per 31 december</u>							
Aanschafwaarde	20.142	16.477	4.720	305	35.391	77.035	87.612
Cumulatieve afschrijvingen	-9.031	-7.589	-2.842	0	0	-19.463	-29.214
	11.111	8.888	1.878	305	35.391	57.572	58.399
<u>Specificatie / gebruik</u>							
Voor verhuur (vastgoedbeleggingen)	0	8.500	1.175	305	35.391	45.371	45.999
Voor bedrijfsvoering (eigen gebruik)	11.111	388	703	0	0	12.201	12.400
	11.111	8.888	1.878	305	35.391	57.572	58.399
Afschrijvingspercentage	0% - 2,5%	10% - 20%	20%	0%	0%		
WOZ- waarde	49.868	Waardepeildatum 1 januari 2021					

Vastgoedbeleggingen

De reële waarde van de vastgoedbeleggingen is gebaseerd op de externe taxaties die in het najaar van 2018 (prijspeil 31-12-2018) zijn uitgevoerd. De reële waarde is gebaseerd op het geschatte bedrag waarvoor onroerend goed per balansdatum kan worden vervreemd op basis van marktconforme condities, daarbij vormt de kapitalisatie van de netto-markthuren de basis.

Gebouwen en terreinen

Een aantal gebouwen zijn als zekerheid gesteld voor de langlopende schulden. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar het overzicht van de langlopende leningen welke in dit hoofdstuk onder ref 9 zijn opgenomen.

Machines en installaties

Onder de machines en installaties is de geleasede WKO (Warmte Koude Opslag)-installatie opgenomen.

Activa in ontwikkeling

De activa in ontwikkeling betreft kosten voor onderzoek en tekenwerk voor het bouwen van een nieuw pand voor de KNMV ad € 287k, overige kosten zijn voor een nieuw parkeersysteem en plannen nieuwbouw Multihal.

Investerings

De investeringen in gebouwen en terreinen in 2022 betreft een investering in het vernieuwen van het asfalt. Investerings in inventaris en overige activa betreffen voornamelijk hardware apparatuur bij NOC*NSF, HCP en SCP, totaal € 0,6 mln.

	<u>Ref.</u>	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
VASTE ACTIVA (Vervolg)			
Financiële vaste activa			
	(3)		
Overige	(3.1)	<u>280</u> 280	<u>250</u> 250

Dit betreft het langlopend deel van de vordering Vennootschapsbelasting. De totale vordering betreft het compensabel verlies van HCP tegen de geldende tarieven voor de vennootschapsbelasting, verminderd met de hierop reeds terugontvangen bedragen van de belastingdienst.

	<u>Ref.</u>	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
VLOTTENDE ACTIVA			
Voorraden			
Voorraden food / beverage en emballage	(4)	<u>125</u> 125	<u>100</u> 100
Vorderingen en overlopende activa			
	(5)		
Debiteuren			
Vorderingen nominaal	(5.1)	8.475	3.010
Voorziening voor oninbaarheid		<u>0</u>	<u>0</u>
		8.475	3.010

De openstaande debiteuren op balansdatum betreffen met name sponsorbijdragen, overige bijdragen en nog te ontvangen overige baten.

	<u>Ref.</u>	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
Belastingen			
Omzetbelasting	(5.2)	821	594
Vennootschapsbelasting		<u>22</u>	<u>14</u>
		843	608

De vordering Vennootschapsbelasting betreft het kortlopende deel van compensabel verlies van HCP tegen de geldende tarieven voor de vennootschapsbelasting, verminderd met de hierop reeds terug ontvangen bedragen van de belastingdienst. De vordering omzetbelasting betreft de aangiften omzetbelasting 4^e kwartaal 2022 en suppleties omzetbelasting 2016 t/m 2019.

<u>Ref.</u>	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
VLOTTENDE ACTIVA (vervolg)		
Overige vorderingen en overlopende activa	(5.3)	
Nederlandse loterijgelden	18.437	18.243
Nog te ontvangen subsidiegelden	344	60
Vooruitbetaalde organisatiekosten	0	0
Waarborgsommen	4	4
Overige vorderingen	2.571	2.613
	21.356	20.920

De vordering op de Nederlandse Loterij bestaat per 31 december 2022 uit 2 delen:

- eindafrekening 2022;
- afdracht over het 4e kwartaal 2022, welke in januari 2023 is ontvangen.

Onder de overige vorderingen is € 0,7 mln. opgenomen voor verwachte afrekeningen TVL en NOW regelingen (overheidsregelingen in verband met de Coronacrisis), waarvan de aanvraag tot vaststelling nog ingediend moet worden. Daarnaast is ad € 0,6 mln. opgenomen voor nog te ontvangen sponsorbijdragen en vooruit betalingen voor de Olympische- en Paralympische Spelen. Eveneens zijn hier kosten voor vooruit betaalde huur, contributies en verzekeringen, totaal € 0,6 mln. opgenomen.

<u>Ref.</u>	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
Liquide middelen		
Deposito's en spaarrekeningen		
Rabobank	2.383	3.203
ABN AMRO Bank	7.649	7.648
ING Bank	7.910	7.943
	17.943	18.794
Betaalrekeningen		
Rabobank	30.134	17.210
ABN AMRO Bank	4.528	4.813
ING Bank	189	190
	34.851	22.213
Kas	25	26
Kruisposten	0	-4
	52.819	41.029
<u>Verhouding per bank</u>		
Rabobank	61,6% 32.518	49,8% 20.413
ABN AMRO Bank	23,1% 12.177	30,4% 12.462
ING Bank	15,3% 8.099	19,8% 8.133
Kas / kruisposten	0,0% 25	0,1% 22
	100,0% 52.819	100,0% 41.029

<u>Ref.</u>	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
PASSIVA		
Vermogen	(7)	
<u>Specificatie</u>		
Continuïteitsreserve	8.500	8.500
Wettelijke reserve	16	44
Herwaarderingsreserve	20.852	20.852
Algemene reserve	8.674	8.422
Bestemmingsreserve Loterijgelden	25.000	22.600
Bestemmingsreserve Bestedingsplan	14.333	8.365
Overige bestemmingsreserves:		
- Bestemmingsreserve Topsport	5.135	4.979
- Bestemmingsreserve Sponsorgelden	3.653	2.015
- Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling	711	860
- Bestemmingsreserve Transitie werkgroep	0	9
	<u>9.501</u>	<u>7.864</u>
Bestemmingsfondsen	0	54
	86.876	76.701

Totaaloverzicht vermogensmutaties per groepsmaatschappij

Vermogen per 1 januari	76.701	75.867
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Resultaat NOC*NSF	10.419	-753
Resultaat Papendal Holding B.V.	-183	-182
Resultaat SportCentrum Papendal B.V.	6	160
Resultaat Hotel Papendal B.V.	-50	352
Resultaat Papendal International B.V.	-17	4
Stelselwijziging waardering voorziening latente belastingen	0	1.253
	<u>10.174</u>	<u>833</u>
Vermogen per 31 december	86.876	76.701

Totaaloverzicht vermogensmutaties per vermogenscomponent

Vermogen per 1 januari	76.701	75.867
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Wettelijke reserve oprichtingskosten / ontwikkelingskosten	-28	-588
Herwaarderingsreserve	0	1.253
Algemene reserve	253	920
Bestemmingsreserve Loterijgelden	2.400	0
Bestemmingsreserve Bestedingsplan	5.968	3.254
Bestemmingsreserve Topsport	156	-2.110
Bestemmingsreserve Sponsorgelden	1.638	-2.387
Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling	-149	490
Bestemmingsreserve Transitie Werkgroep	-9	0
Bestemmingsfondsen	-54	0
	<u>10.175</u>	<u>833</u>
Vermogen per 31 december	86.876	76.701

Jaarrekening NOC*NSF 2022

<u>Ref.</u>	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
Vermogen (vervolg)		
Continuïteitsreserve (7.1)		
<u>Stand per 1 januari</u>	8.500	8.500
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Resultaat boekjaar	0	0
Stand per 31 december	<u>8.500</u>	<u>8.500</u>

De continuïteitsreserve dient conform het reglement van het CBF ter dekking van risico's op korte termijn. De Bestemmingsreserve Loterijgelden (zie aldaar) dient om te waarborgen dat de werkorganisatie in de toekomst aan haar doelstellingsverplichtingen kan voldoen. De continuïteitsreserve is aanvullend.

<u>Ref.</u>	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
Wettelijke reserves (7.2)		
<u>Stand per 1 januari</u>	44	631
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Afschrijvingen immateriële vaste activa	-28	-171
Afwaardering ontwikkelingskosten Online Sportplatform	0	-416
Stand per 31 december	<u>-28</u> 16	<u>-588</u> 44

Voor de geactiveerde oprichtingskosten van SCP en ontwikkelingskosten software (immateriële vaste activa) wordt een wettelijke reserve aangehouden.

<u>Ref.</u>	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
Herwaarderingsreserve (7.3)		
<u>Stand per 1 januari</u>	20.852	19.599
Stelselwijziging waardering voorziening latente belastingen	0	1.253
	<u>20.852</u>	<u>20.852</u>
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Lasten	0	0
Stand per 31 december	<u>0</u> 20.852	<u>0</u> 20.852

De herwaarderingsreserve ziet op gebouwen en terreinen die tegen marktwaarde worden gewaardeerd. In boekjaar 2022 heeft er een stelselwijziging plaatsgevonden, deze is retrospectief verwerkt in de jaarrekening. Voor meer toelichting zie grondslagen inzake deze stelselwijziging.

Jaarrekening NOC*NSF 2022

<u>Ref.</u>	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
Vermogen (vervolg)		
Algemene reserve (7.4)		
<u>Stand per 1 januari</u>	8.422	7.501
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
NOC*NSF:		
Afschrijving oprichtingskosten SCP	29	29
Resultaat boekjaar basisfinanciering	467	0
Vorming wettelijke reserve voor ontwikkelingskosten	0	558
	<u>496</u>	<u>587</u>
Deelnemingen:		
Resultaat SportCentrum Papendal B.V.	6	160
Resultaat Hotel Papendal B.V.	-50	351
Resultaat Papendal International B.V.	-17	4
Resultaat Papendal Holding B.V.	-183	-182
	<u>-243</u>	<u>333</u>
Stand per 31 december	8.674	8.422

Als gevolg van een besluit in de Algemene Vergadering van mei 2018 is een Algemene reserve gevormd. Eveneens is in dit besluit opgenomen dat de resultaten van de deelnemingen ten gunste van de Algemene reserve komen.

<u>Ref.</u>	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
Bestemmingsreserve Loterijgelden (7.5)		
<u>Stand per 1 januari</u>	22.600	22.600
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Aanpassing reserve	2.400	0
	<u>2.400</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	25.000	22.600

<u>Ref.</u>	31 december 2022 x € 1.000		31 december 2021 x € 1.000	
Vermogen (vervolg)				
Bestemmingsreserve Bestedingsplan (7.6)				
<u>Stand per 1 januari</u>		8.365		5.110
Toevoeging bestemmingsreserve Loterijgelden		-2.400		0
		<u>5.965</u>		<u>5.110</u>
<u>Mutaties in het boekjaar</u>	<i>Begroot</i>		<i>Begroot</i>	
Baten loterijgelden	46.000	51.000	45.800	49.400
Eindafrekening voorgaand jaar		415		243
		51.415		49.643
	<i>Bestedings- plan</i>		<i>Bestedings- plan</i>	
Lasten:				
1.1 Sportbonden - Algemeen functioneren	20.791	21.090	18.750	22.760
1.2 NOC*NSF - Basisfinanciering	7.415	7.415	4.950	5.440
I) Basisfinanciering	28.206	28.505	23.700	28.200
2.1 Antidoping beleid	1.725	1.725	1.514	1.215
2.2 Integriteitsbeleid en tuchtrechtspraak	150	150	291	290
2.3 Classificatie instituut	0	0	44	44
2.4 Kennis- en coördinatiepunt evenementen	0	0	90	90
2.5 Regionale Sportnetwerken	169	169	169	169
2.6 Sport & Zaken	0	0	42	0
2.7 Onderzoek	400	400	400	395
2.8 Tegengaan Misbruik in de Sport	915	915	915	859
2.9 Fonds voor de Sport	200	200	0	200
II) Integriteit & Kwaliteit	3.559	3.559	3.466	3.261
3.1 Wedstrijd- en trainingsprogramma's bonden / CTO	12.734	12.734	14.634	14.634
III) Topsport	12.734	12.734	14.634	14.634
4.1 Maatwerkbudget Innovatie	0	820	0	47
4.2 Maatwerkbudget Collectieve innovatie	1.500	0	0	1.250
4.3 Coronanoodfonds van de Sport	0	0	4.000	0
IV) Innovatie & Ontwikkeling	1.500	820	4.000	1.297
Bestedingsplan boekjaar / totaal lasten	46.000	45.618	45.800	47.392
Saldo baten en lasten		5.797		2.251
Vrijval innovatiebudget		100		0
Compensatieregeling kansspelbelasting		2.471		0
Bijdrage NLO vrijval Coronanoodfonds		0		1.000
Afrondingsverschil		0		4
Stand per 31 december		14.333		8.365

Per 31 december 2018 bestaat de Bestemmingsreserve NLO uit 2 onderdelen:

- Bestemmingsreserve Loterijgelden en
- Bestemmingsreserve Bestedingsplan

In de Algemene Vergadering van 14 mei 2018 is de Code Bestemmingsreserve NLO aangenomen, waarin aan deze Bestemmingsreserve de volgende doelstellingen zijn gekoppeld:

- Is de continuïteitsreserve voor het collectieve Bestedingsplan, de financiële paragraaf voor de realisatie van de Sportagenda;

- Is de liquiditeitsbuffer voor het uitbetalen van de verplichtingen uit het Bestedingsplan;
- En een mogelijke financieringsbron voor incidentele uitgaven om de mogelijke financiële obstakels achter beleidsverandering weg te nemen (o.a. overgangsmaatregelen).

Conform het besluit in de Algemene Vergadering van mei 2018 is besloten om voor Bestemmingsreserve Loterijgelden een vast bedrag van € 22,6 mln. aan te houden. In oktober 2022 is besloten om de Bestemmingsreserve Loterijgelden op korte termijn te verhogen naar € 25 mln., omdat dit beter aansluit met de hoogte van het jaarlijkse Bestedingsplan en deze komende jaren verder te laten toenemen tot € 28 mln. Onderbestedingen worden toegevoegd aan Bestemmingsreserve Bestedingsplan.

	<u>Ref.</u>	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
Vermogen (vervolg)			
Overige bestemmingsreserves (7.7)			
Bestemmingsreserve Topsport			
<u>Stand per 1 januari</u>		4.979	7.089
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Baten:			
Loterijgelden		157	194
		157	194
Lasten:			
Kosten uitzendingen		0	-2.304
		0	-2.304
Stand per 31 december		5.135	4.979

Deze bestemmingsreserve is bestemd voor de uitgaven ten behoeve van de uitzendingen van teams naar de Olympische en Paralympische Spelen, de European Games, het Europese Jeugd Olympische Festival (EJOF), de Jeugd Olympische Spelen (JOS) en dergelijke. De inkomsten over een periode van vier jaar moeten voldoende zijn om de kosten betreffende de uitzending van de teams aan de diverse topsportevenementen te financieren.

	<u>Ref.</u>	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
Bestemmingsreserve Sponsorgelden (7.7)			
<u>Stand per 1 januari</u>		2.015	4.402
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Baten:			
Sponsorgelden		15.556	12.815
Natura sponsoring		3.067	5.342
		18.623	18.157
Lasten:			
Kosten eigen fondsenwerving		-16.985	-20.544
		-16.985	-20.544
Stand per 31 december		3.653	2.015

De bestemmingsreserve Sponsorgelden dient ter egalisatie van inkomsten en uitgaven van de sponsorgelden. De sponsorinkomsten zijn per jaar niet altijd gelijk aan de uitgaven aan de doelstellingen. In een Olympisch jaar zijn de uitgaven hoger dan in een niet-Olympisch jaar.

<u>Ref.</u>	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
Vermogen (vervolg)		
Overige bestemmingsreserves (7.7)		
Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling		
<u>Stand per 1 januari</u>	860	370
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Overboeking van Bestemmingsreserve Transitie Werkgroep	9	0
Lasten	-158	490
	<u>-149</u>	<u>490</u>
Stand per 31 december	711	860

De Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling wordt aangehouden ter egalisatie van de kosten voor de verdere ontwikkeling en professionalisering van de werkorganisatie.

<u>Ref.</u>	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
Bestemmingsreserve Transitie Werkgroep (7.7)		
<u>Stand per 1 januari</u>	9	9
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Overboeking naar Bestemmingsreserve Organisatie-ontwikkeling	-9	0
	<u>0</u>	<u>9</u>
Stand per 31 december	0	9

De Bestemmingsreserve Transitie Werkgroep is gevormd ter egalisatie voor de toekomstig te maken uitgaven van deze door de Algemene Vergadering in het leven geroepen werkgroep. In het boekjaar 2022 is het saldo overgeheveld naar Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling.

<u>Ref.</u>	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
Overige bestemmingsreserves (7.7)		
<u>Specificatie</u>		
Bestemmingsreserve Topsport	5.135	4.979
Bestemmingsreserve Sponsorgelden	3.653	2.015
Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling	712	860
Bestemmingsreserve Transitie werkgroep	0	9
	<u>9.501</u>	<u>7.863</u>

<u>Ref.</u>	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
Bestemmingsfondsen	(7.8)	
Bestemmingsfonds Leo van der Kar		
<u>Stand per 1 januari</u>	54	54
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Baten: giften	0	0
Lasten	-54	0
	-54	0
Stand per 31 december	0	54

In 2014 heeft NOC*NSF € 54K verkregen van het Leo van der Kar Sportfonds. Dit fonds is in 1960 opgericht door Leo van der Kar om sporttalenten te ondersteunen via het volgen van een buitenlandse stage. Het fonds is medio 2014 ondergebracht bij NOC*NSF. In 2022 is, conform de doelstelling van Leo van der Kar fonds, het bedrag overgemaakt naar Nationaal Fonds voor de Sport welke is besteed als een bijdrage aan kwetsbare talenten in de sport.

<u>Ref.</u>	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
Vorzieningen	(8)	
Voorziening jubileumverplichtingen	(8.1)	
<u>Stand per 1 januari</u>	344	326
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Dotatie / vrijval van de voorziening	30	26
Uitkeringen	-19	-8
	11	18
Stand per 31 december	355	344

De voorziening jubileumverplichtingen heeft een langlopend karakter.

<u>Ref.</u>	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
Voorziening latente belastingen	(8.2)	
<u>Stand per 1 januari</u>	0	1.253
Stelselwijziging waardering voorziening latente belastingen	0	-1.253
Stand per 1 januari na stelselwijziging	0	0
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Toevoegingen	0	0
Onttrekkingen	0	0
	0	0
Stand per 31 december	0	0

Voor belastbare tijdelijke verschillen tussen de commerciële (bedrijfseconomische) en fiscale waardering van materiële vaste activa is een voorziening voor latente belastingverplichtingen gevormd.

In boekjaar 2022 heeft er een stelselwijziging plaatsgevonden, deze is retrospectief verwerkt in de jaarrekening. Voor meer toelichting zie grondslagen inzake deze stelselwijziging.

Jaarrekening NOC*NSF 2022

<u>Ref.</u>	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
Overige voorzieningen		
<u>Stand per 1 januari</u>	0	29
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Toevoegingen	0	0
Onttrekkingen	0	-29
	0	-29
Stand per 31 december	0	0

NOC*NSF heeft zich gecommitteerd aan de financiële verplichtingen ten aanzien van de personele kosten van het project Versterken Sportbonden, welke niet worden vergoed door VWS of door de participerende bonden.

<u>Ref.</u>	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
Langlopende schulden		
Investeringsubsidies		
<u>Specificatie van het object en subsidiegever</u>		
Arnhemhal:		
- Provincie Gelderland	7.500	7.500
- Ministerie van VWS	5.000	5.000
- Gemeente Arnhem	2.500	2.500
	15.000	15.000
Cumulatieve vrijval ten gunste van het resultaat	-5.063	-4.819
	9.937	10.181
Sport- & Innovatiecentrum (SIC)		
- Provincie Gelderland	417	417
- Gemeente Arnhem	133	133
	550	550
Langlopende schuld per (> 1 jaar)	10.487	10.731
Vrijgevallen ten gunste van MVA ivm herwaardering	-10.487	-10.488
	0	244
< 1 jaar (kortlopend)	0	244
> 5 jaar	0	0
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Saldo per 1 januari	244	487
Vrijval ten gunste van het resultaat	-244	-244
	-244	-244
Stand per 31 december	0	244

Deze post betreft de voor de Arnhemhal en het Sport- & Innovatiecentrum (SIC-gebouw) ontvangen investeringssubsidies van de Provincie Gelderland, het Ministerie van VWS en de Gemeente Arnhem. In verband met de herwaardering is de post betrekking hebbende op de materiële vaste activa vrijgevallen. De post betrekking hebbende op machines/ installaties valt vrij overeenkomstig de afschrijvingstermijn van de betreffende activa. Dit betreft een afschrijvingspercentage van 10%.

<u>Ref.</u>	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
Leaseverplichtingen		
<u>Specificatie van het object en subsidiegever</u>		
WKO-installatie	9.680	9.680
Leaseverplichting	-6.395	-5.663
	<hr/>	<hr/>
Langlopende schuld per (> 1 jaar)	3.285	4.017
< 1 jaar (kortlopend)	736	723
> 5 jaar	0	402
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Saldo per 1 januari	4.017	4.735
Verhoging leaseverplichting	0	0
Aflossingen	-732	-718
	<hr/>	<hr/>
Stand per 31 december	3.285	4.017

Eind 2014 is een WKO (Warmte Koude Opslag)-installatie volledig in gebruik genomen. In 2018 is de leaseverplichting toegenomen door aanschaf van een WKO-installatie voor het NOC*NSF kantoor. De totale leaseverplichting betreft de contante waarde van de leasetermijnen.

<u>Ref.</u>	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
Langlopende schulden		
Hypothecaire leningen		
<u>Specificatie leningen</u>		
Lening vleugel kantoorpand NOC*NSF	68	68
Lening Hotel 4	3.055	3.055
	<hr/>	<hr/>
Langlopende schuld per (> 1 jaar)	3.123	3.123
< 1 jaar (kortlopend)	305	305
> 5 jaar	1.598	1.898
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Saldo per 1 januari	3.123	3.428
Aflossingen	-317	-305
	<hr/>	<hr/>
Stand per 31 december	2.806	3.123

Als zekerheid voor de lening van de Rabobank (waarvan de hoofdsom € 7,4 mln. was) gelden een eerste bankhypotheek van € 14,7 mln. op het bedrijfs-, kantoorpand aan de Papendallaan 60 en 3-5 te Arnhem, afstand doening van de huurrechten en verpanding van de huurpenningen. De rente bedraagt 0,875% voor deel 1 en 1,45% voor deel 2.

<u>Ref.</u>	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
Overige leningen		
<u>Specificatie leningen</u>		
Aegon geldlening		
Langlopende schuld per (> 1 jaar)	11.500	12.500
< 1 jaar (kortlopend)	500	500
> 5 jaar	9.000	9.500
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Saldo per 1 januari	12.000	12.500
Aflossingen	-500	-500
Stand per 31 december	11.500	12.000

Als zekerheid voor de lening van Aegon (waarvan de hoofdsom € 15 mln. bedraagt) staat de Gemeente Arnhem tegenover de kredietverlener borg voor de juiste nakoming van verplichtingen tot betaling van al hetgeen de kredietverlener van Sportcentrum Papendal te vorderen heeft. Als zekerheid voor deze borgstelling van de Gemeente Arnhem geldt een recht van hypotheek en het recht van pand van € 18,1 mln. op de Arnhemhal aan de Papendallaan 9, Sporthal aan de Papendallaan 6 en kantooraccommodatie aan de Papendallaan 60. De rente bedraagt 1,05%.

<u>Ref.</u>	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
Egalisatiereserve Topsport		
<u>Stand per 1 januari</u>	1.888	1.577
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Afrekening project Topsport 2022 / Top 10	1.002	0
Afrekening project Topsport 2021 / Top 10	0	-627
Afrekening project Topsport 2020 / Top 10	0	938
Stand per 31 december	2.890	1.888

Deze post betreft een egalisatiereserve instellingssubsidie Topsport. De reserve wordt in een boekjaar uitsluitend besteed aan activiteiten waarvoor de instellingssubsidie van VWS in dat boekjaar is verleend en die niet kunnen worden bekostigd uit de instellingssubsidie die is verleend voor dat boekjaar. De reserve kan uitsluitend worden besteed voor topsportactiviteiten en kan derhalve niet als vermogen worden bestempeld en is om die reden onder de langlopende schulden gepresenteerd.

De reserve is door VWS gemaximeerd op 10% van de instellingssubsidie van het jaar.

Het kortlopend deel is gezien de aard van de post moeilijk te bepalen en daarom niet afzonderlijk onder de kortlopende schulden gepresenteerd.

<u>Ref.</u>	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
Kortlopende schulden	(10)	
Kortlopend deel langlopende schulden	(10.1)	
Kortlopend deel investeringssubsidies	244	244
Kortlopend deel leaseverplichtingen	736	723
Kortlopend deel hypothecaire leningen	305	305
Kortlopend deel overige leningen	500	500
	1.785	1.772
Vooruit ontvangen gelden	(10.2)	
Vooruit gefactureerde gelden	4.695	997
Vooruit ontvangen subsidiegelden	6.600	9.032
Vooruit ontvangen sponsorgelden	4.770	2.787
Vooruit ontvangen NLO gelden	1.189	1.336
Vooruit ontvangen overige baten	631	667
	17.885	14.819

De vooruit ontvangen gelden betreffen baten van activiteiten met projectmatige financiering die over meerdere jaren lopen. Bij de afdeling Sportparticipatie betreft dit de programma's Sportakkoord en Rabobank verenigingsondersteuning. Bij de afdeling Corporate Affairs betreft dit de projectsubsidies Sport en Integriteit en Centrum Veilige Sport Nederland.

<u>Ref.</u>	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
Belastingen en premies sociale verzekeringen	(10.3)	
Loonheffing	1.767	1.796
Toeristenbelasting	169	200
	1.936	1.996
Pensioenen	(10.4)	
Pensioenfonds Zorg & Welzijn	717	14
Pensioenfonds Horeca & Catering	160	22
	877	36

De pensioenlasten Zorg & Welzijn is hoger dan voorgaande jaren, doordat per balansdatum de facturen voor de maanden november en december nog niet waren ontvangen. Per heden zijn de maanden oktober en november voldaan.

Jaarrekening NOC*NSF 2022

	<u>Ref.</u>	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
Crediteuren			
Openstaand saldo per 31 december	(10.5)	7.252	4.316
Overige schulden en overlopende passiva	(10.6)		
Reservering vakantiedagen		569	455
Reservering vakantiegeld		346	503
Overige personeelskosten		<u>520</u>	<u>326</u>
Nog te betalen personeelskosten		1.435	1.284
Nog te betalen projectkosten		98	295
Nog te betalen overige kosten		2.048	1.615
Terug te betalen subsidiegelden		<u>559</u>	<u>0</u>
		4.140	3.194

De reservering vakantiegeld is per balansdatum lager dan voorgaande jaren, doordat per 1 januari 2021 het Persoonlijke Keuzebudget is ingevoerd. Hierdoor hebben medewerkers eigen regie over hun vakantiegeld en hebben meer medewerkers ervoor gekozen om deze te laten uit betalen in plaats van jaarlijks in mei.

Onder de post nog te betalen overige kosten zijn de terugbetalingen NOW 1.0 en 2.0 ad € 0,4 mln. en TVL Q4-2021 ad € 0,3 mln. opgenomen.

9. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Niet in de balans opgenomen rechten

Stichting Waarborgfonds Sport

In 1999, 2004 en 2007 zijn door NOC*NSF bijdragen verstrekt aan Stichting Waarborgfonds Sport (SWS) ad in totaal € 4,1 mln. vanuit de Bestemmingsreserve Lotto als kapitaalstorting. Indien SWS de ontvangen gelden niet meer voor haar doelstelling nodig heeft, zal dit geld terugvloeien naar de Bestemmingsreserve Loterijgelden.

Stichting Fonds voor de Topsporter

In de periode 1993 t/m 2000 zijn via kapitaalstortingen vanuit de Bestemmingsreserve Lotto € 5,0 mln. gestort door NOC*NSF in Stichting Fonds voor de Topsporter. Indien deze Stichting wordt opgeheven, vloeit het kapitaal terug naar de Bestemmingsreserve Loterijgelden.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Leaseverplichtingen

Het totale bedrag inzake aangegane leaseverplichtingen voor auto's bedraagt in totaal € 1,9 mln. De leaseovereenkomsten variëren in looptijd van 2018 tot en met 2024.

Vitesse

Aan Vitesse wordt grond verhuurd met een recht van opstal dat eindigt in 2036. Indien Vitesse bij het beëindigen van dit recht (een gedeelte van) de accommodatie in stand laat, heeft zij recht op vergoeding van de waarde daarvan ten tijde van de beëindiging. Deze waarde wordt in onderling overleg vastgesteld.

Fiscale eenheid

SCP, HCP, PI en PH vormen voor zowel vennootschapsbelasting als omzetbelasting een fiscale eenheid. Ieder is hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschulden van de fiscale eenheid als geheel.

Zekerheden

In verband met de kredietfaciliteiten van de Rabobank en Aegon, gelden aanvullend de volgende zekerheden:

- verpanding spaar- en depositogelden bij Rabobank van SCP;
- akte beëindiging huurovereenkomst Papendallaan 3-5 te Arnhem;
- borgstelling Gemeente Arnhem

Niet in de balans opgenomen rechten / verplichtingen

Huur en verhuur onroerend goed

Deelneming SCP heeft in het kader van haar reguliere bedrijfsactiviteiten met diverse partijen langlopende huur- dan wel langlopende verhuurovereenkomsten afgesloten. De hieruit voortvloeiende jaarlijkse baten en lasten zijn in het resultaat verantwoord.

Vennootschapsbelasting/ compensabele verliezen

Tot en met boekjaar 2021 heeft de fiscale eenheid Papendal Holding B.V. een negatief cumulatief fiscaal resultaat van € 4,7 mln. Het hogere negatief cumulatief resultaat wordt veroorzaakt doordat er fiscaal wordt afgeschreven op het vastgoed.

Dit resultaat heeft een onbeperkte verrekeningstermijn. Aangezien de realisatie van positieve resultaten in de fiscale eenheid op dit moment onvoldoende zeker is, zijn de compensabele verliezen voorzichtigheidshalve niet opgenomen in de balans.

10. Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2022

	<u>Ref.</u>	Realisatie 2022 x € 1.000	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
BATEN				
Baten van loterijorganisaties				
<u>Specificatie</u>				
- Ontvangsten afrekening voorgaand jaar	(11)	415	0	243
- Ontvangst Q1 (Q2)		10.364	9.660	9.787
- Ontvangst Q2 (Q3)		11.471	10.327	11.512
- Ontvangst Q3 (Q4)		10.728	9.660	9.858
- Ontvangst Q4 incl. voorlopige eindafrekening (ontvangen na balansdatum)		18.584	16.353	17.430
		51.562	46.000	48.830

De Loterijgelden betreffen de in het boekjaar (te) ontvangen bedragen van de NLO (exclusief Sponsorgelden). De NLO schat dat de bruto afdracht aan NOC*NSF over 2022 ad € 51,0 mln. bedraagt. De definitieve vaststelling van de bruto afdracht vindt in mei 2023 plaats, eventueel verschil wordt in nakomend jaar verwerkt. De afdracht vanuit de NLO valt positiever uit dan begroot als gevolg van hoger resultaat bij NLO.

	<u>Ref.</u>	Realisatie 2022 x € 1.000	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
Baten van subsidies van overheden				
<u>Specificatie</u>				
Ministerie van VWS	(12)	65.658	51.037	61.091
Overige ministeries		147	0	348
Provincies / gemeenten		69	20	20
		65.874	51.057	61.459
<u>Specificatie / financiering</u>				
Bestedingsplan sportorganisaties		41.548	37.147	42.498
Projectfinanciering		24.307	13.890	18.936
Basisfinanciering / Algemeen functioneren		20	20	25
		65.874	51.057	61.459

De subsidies van overheden betreffen zowel instellings- als projectsubsidies. Deze subsidies worden deels besteed ter financiering van topsportprogramma's bij sportorganisaties, maar ook voor eigen projecten en voor de overige doelstellingen.

Het merendeel van de subsidies is afkomstig van het ministerie van VWS. Deze subsidies worden verstrekt onder de Kaderregeling subsidies OCW, SZW en VWS. Voor deze subsidies geldt dat hierover verantwoording moet worden afgelegd en deze achteraf definitief door de subsidieverstrekker worden vastgesteld.

De aanvraag tot vaststelling van een subsidie dient plaats te vinden binnen 22 weken nadat de activiteiten zijn afgerond waarvoor subsidie is gevraagd. Op deze subsidieverantwoordingen is tevens een afzonderlijke controle van de accountant benodigd aan de hand van een hiertoe door de overheid opgesteld controleprotocol en wordt een afzonderlijke voor de subsidie geldende controleverklaring van de accountant afgegeven. Subsidies in deze worden definitief vastgesteld nadat (financiële) subsidieverantwoording is ingediend en akkoord is bevonden door de subsidieverstrekker.

De gerealiseerde subsidiebatens zijn hoger (€ 14,8 mln.) dan de begrote bedragen. Dit wordt veroorzaakt door een bijdrage compensatie kansspelbelasting ad € 2,9 mln., een extra financiering van het Sportakkoord ad € 7,8 mln., welke ten tijde van het opstellen van de begroting 2022 nog niet bekend was. De niet begrote subsidies op overige ministeries betreft een EU-subsidie voor de Nationale Sportweek.

	<u>Ref.</u>	Realisatie 2022 x € 1.000	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
BATEN (vervolg)				
Baten van sponsoren				
<u>Specificatie</u>				
Sponsoring cash bijdragen	(13)	15.150	9.362	10.509
Sponsoring in natura		4.268	3.502	7.189
		19.418	12.864	17.698

Dit betreft de sponsorpropositie voor TeamNL. Opgenomen zijn de gefactureerde bedragen op basis van de afgesloten contracten met het IOC en de overige partners en sponsoren en de onderbestedingen op sponsorcontracten die komend jaar worden besteed. De sponsorbaten (incl. sponsoring in natura) zijn € 5,8 mln. hoger dan begroot. De hogere realisatie is een gevolg van een aantal gesloten contracten in 2022, welke vanuit prudent oogpunt niet in de begroting waren opgenomen. Naast deze cashbijdragen, wordt van een aantal partijen ook sponsoring in natura ontvangen. Dit betreft onder meer kleding, fietsen, voeding en media. De geldwaarde van deze sponsoring bedroeg € 4,3 mln. (2021: € 7,2 mln.) op factuurbasis. Ditzelfde bedrag is ook door NOC*NSF aan sponsorfacturen verstuurd.

	<u>Ref.</u>	Realisatie 2022 x € 1.000	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
BATEN (vervolg)				
<u>Specificatie baten als tegenprestatie levering producten / diensten</u>				
Contributies	(14)	1.318	1.087	1.096
Diverse baten	(14.1)	18.394	23.546	19.192
	(14.2)	19.712	24.633	20.288

	<u>Ref.</u>	Realisatie 2022 x € 1.000	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
Baten als tegenprestatie levering producten / diensten				
Contributie leden	(14)	1.318	1.087	1.096
	(14.1)			

De post contributies betreft de contributie van de bij NOC*NSF aangesloten leden/sportbonden. Deze contributie is gebaseerd op het aantal leden, onderscheiden in jeugleden en senioren, en op de vastgestelde tarieven per lid die jaarlijks worden geïndexeerd.

	<u>Ref.</u>	Realisatie 2022 x € 1.000	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
BATEN (vervolg)				
Diverse baten	(14.2)			
Verhuur gebouwen en accommodaties		1.888	1.912	2.063
Verhuur vergaderaccommodaties		2.295	2.708	1.033
Verhuur hotelkamers		1.757	2.224	1.128
Verhuur buitensportfaciliteiten		2.784	2.785	4.051
Verhuur binnensportfaciliteiten		0	0	398
Servicekosten		602	601	635
		9.326	10.230	9.308
Food & beverage (incl. sportrestaurant)		5.340	7.057	2.685
Tegemoetkoming vaste lasten (TVL)		270	0	1.638
Diversen		3.459	6.259	5.562
		18.394	23.546	19.192

Als gevolg van de Coronacrisis en de hier bijbehorende overheidsmaatregelen begin 2022 hebben de deelnemingen HCP en SCP, evenals vorig jaar, met een omzetsdaling te maken. Hierdoor is de realisatie lager uitgevallen dan begroot. De TVL regeling liep tot en met 1^e kwartaal 2022, waar ook gebruik van is gemaakt door HCP. Hierdoor is de schade beperkt gebleven. In mei 2022 vond de Papendal Open plaats waarin het 50 jarig bestaan werd gevierd. Ruim 10.000 belangstellenden konden die dag een kijkje achter de schermen nemen en was men in de gelegenheid om diverse sportclinics te beoefenen.

Onder de post diversen zijn onder andere opbrengsten opgenomen van een additionele IOC bijdrage voor de geleden Corona schade met betrekking tot OS/PS Winterspelen Beijing en een teruggave BTW suppleties over de jaren 2016 t/m 2019.

In het totaal bedrag Tegemoetkoming vaste lasten (TVL) is een bedrag opgenomen ad € 0,3 mln. voor terugbetaling TVL Q4-2021. Tegen deze vaststelling loopt een bezwaarprocedure.

<u>Ref.</u>	Realisatie 2022 x € 1.000	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
LASTEN			
Personeelskosten (17)			
<u>Specificatie</u>			
Salarissen	18.683	19.362	17.535
Sociale lasten	3.025	3.421	2.689
Pensioenen	1.731	1.755	1.579
Tegemoetkoming Noodmaatregel Overbrugging Wergelegenheid (NOW)	155	0	-1.042
	23.594	24.538	20.761
Reis- en verblijfskosten	922	790	708
Mutatie voorziening jubileumverplichtingen	14	0	22
Overige personeelskosten	705	427	568
	1.641	1.217	1.297
Inhuur derden	1.304	1.047	1.138
Bijdragen derden	-180	0	-60
Organisatieontwikkeling	233	0	-185
	26.591	26.802	22.951
<u>Aantal werknemers per balansdatum</u>			
NOC*NSF	245	-	235
SCP	60	-	55
HCP	80	-	66
	385	-	356
<u>Gemiddeld aantal FTE</u>			
NOC*NSF	217,3	220,5	207,2
SCP	47,1	pm	45,8
HCP	50,0	pm	50,0
	314,4	220,5	303,0

De totale personeelskosten zijn ten opzichte van de begroting 2022 lager door niet tijdig kunnen invullen van uitstaande vacatures. Daarentegen is er in 2022 een thuiswerkvergoeding ingevoerd ad € 2 per dag, bij het opstellen van de begroting was hier geen rekening mee gehouden.

Daarnaast is door HCP voor 2022 wederom gebruik gemaakt van een steunmaatregel van de overheid in de vorm van de NOW. Er is aanspraak gemaakt op regeling 6 en deze is nog niet definitief vastgesteld. In de post NOW is rekening gehouden met een terugbetaling van NOW 1.0 en NOW 2.0 ad € 0,4 mln.

De bestuursleden ontvingen over 2022 geen bezoldiging (2021: idem).

Bezoldiging directie

Het Bestuur stelt de beloning van de Directie vast op voordracht van de Nominatie- en Remuneratiecommissie. Het beloningsbeleid van NOC*NSF gaat uit van een passende beloning voor de zwaarte en omvang van de directiefunctie.

Jaarrekening NOC*NSF 2022

<u>Ref.</u>	Realisatie 2022 x € 1.000	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
LASTEN (vervolg)			
<u>Bezoldiging algemeen directeur (uitdiensttreding september 2021)</u>			
Bruto loon	0	0	159
Vakantiegeld	0	0	13
Eindejaarsuitkering / 13e maand	0	0	0
Totaal jaarinkomen	0	0	172
Sociale lasten (werkgeversdeel)	0	0	5
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	0	0	5
	0	0	10
Totaal bezoldiging algemeen directeur	0	0	182
<u>Bezoldiging algemeen directeur (indiensttreding vanaf juli 2021)</u>			
Bruto loon	177	176	84
Vakantiegeld	14	14	7
Eindejaarsuitkering / 13e maand	0	0	2
Totaal jaarinkomen	191	190	93
Sociale lasten (werkgeversdeel)	12	15	6
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	13	13	6
	25	28	13
Totaal bezoldiging algemeen directeur	216	218	106
Dienstverband: bepaald (voltijdse werkweek)			
<u>Bezoldiging zakelijk directeur</u>			
Bruto loon	164	164	154
Vakantiegeld	13	13	12
Eindejaarsuitkering / 13e maand	2	2	2
Gratificatie	0	0	5
Totaal jaarinkomen	179	179	173
Sociale lasten (werkgeversdeel)	11	11	10
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	13	13	12
	24	24	22
Totaal bezoldiging zakelijk directeur	203	203	195

Dienstverband: onbepaald (voltijdse werkweek)

LASTEN (vervolg)	Ref.	Realisatie 2022 x € 1.000	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
Afschrijvingskosten	(18)			
<u>Specificatie</u>				
Afschrijvingskosten immateriële vaste activa		67	68	171
Afschrijvingskosten materiële vaste activa		1.613	1.388	1.564
Waardevermindering vaste activa		0	0	483
		1.680	1.456	2.218
<u>Afschrijvingskosten immateriële vaste activa</u>				
Oprichtingskosten		29	29	29
Software		38	39	142
		67	68	171
<u>Afschrijvingskosten materiële vaste activa</u>				
Gebouwen en terreinen		182	0	182
Machines en installaties		1.048	1.045	1.046
Inventaris en overige activa		627	587	580
		1.857	1.632	1.808
Vrijval investeringsubsidies		-244	-244	-244
Boekresultaten desinvesteringen / verkoop		0	0	0
		1.613	1.388	1.564
<u>Waardevermindering vaste activa</u>				
Waardevermindering immateriële vaste activa		0	0	463
Waardevermindering materiële vaste activa		0	0	20
		0	0	483
	Ref.	Realisatie 2022 x € 1.000	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
Huisvestingskosten	(19)			
<u>Specificatie</u>				
Onderhoud en ontwikkeling		1.026	1.111	905
Beveiliging, schoonmaak en catering		1.293	1.376	1.329
Huur en lease		1.347	1.295	1.065
Energie en servicekosten		708	790	726
Belastingen en heffingen		539	591	500
Overige huisvestingskosten		403	539	355
		5.315	5.702	4.880

De totale huisvestingskosten zijn € 0,4 mln. lager dan begroot. Dit laatste wordt met name veroorzaakt door lagere kosten voor onderhoud en schoonmaak en catering, omdat onderhoud later dan gepland is uitgevoerd en doorgeschoven is naar 2023.

LASTEN (vervolg)	Ref.	Realisatie 2022 x € 1.000	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
Organisatiekosten	(20)			
<u>Specificatie</u>				
Automatiseringskosten		2.287	2.146	1.952
Accountants- en advieskosten*		776	839	722
Kantoorbenodigdheden		128	95	180
Contributies en abonnementen		378	240	256
Bestuurskosten		24	35	32
Telefonie		224	185	273
Overige organisatiekosten		144	460	73
		3.962	4.000	3.488
<u>* Specificatie Accountants- en advieskosten</u>				
- Accountantscontrole jaarrekening		120	120	102
- Overige accountantscontrole (m.n. subsidies en NOW verklaringen)		121	10	131
- Fiscale adviezen		63	113	74
- Juridische adviezen		147	185	93
- Overige adviezen		325	411	322
		776	839	722

Onder de automatiseringskosten zijn kosten opgenomen als onderhouds- en licentiekosten KPN, onderhouds- en licentiekosten voor Athlete Management System, hosting en beheer van het Online Sportplatform en aanschaf van hard- en software voor onder andere Performance Technology.

Onder overige advieskosten zijn kosten opgenomen voor onderzoek naar de Governance structuur bij meerdere bonden en kosten voor onderzoek en uitwerking inzake Veranderagenda 3.0.

Marketing- en communicatiekosten	Ref.	Realisatie 2022 x € 1.000	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
Marketing- en communicatiekosten	(21)			
<u>Specificatie</u>				
Digitale media		1.904	1.755	2.491
Relatiemarketing		371	735	191
Bijdragen sponsorpropositie bonden		6.053	0	4.850
Kosten sponsoring in natura		4.292	3.502	7.213
Overige marketingkosten		1.434	1.129	710
		14.053	7.121	15.456

De bijdragen sponsorpropositie aan bonden zijn hoger dan begroot doordat deze overeenkomsten en de hiermee samenhangende financiering ten tijde van het opstellen van de begroting nog niet definitief waren en daarom buiten de begroting zijn gebleven. Kosten sponsoring in natura bestaat met name uit kleding, vervoer, voeding en media welke met name in het jaar van de Olympisch- en Paralympische Spelen worden geëffectueerd.

<u>Ref.</u>	Realisatie 2022 x € 1.000	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
Specifieke projectkosten			
<u>Specificatie</u>			
Advieskosten projecten	6.203	8.161	6.519
Projectkosten CTO	1.392	3.177	1.552
Reis- en verblijfskosten sporters	2.123	614	3.569
Evenementen en congressen	1.122	512	2.159
Voorzieningen topsporters	2.413	2.574	3.755
Verenigingsondersteuning	6.982	6.510	5.955
Overige specifieke projectkosten	6.070	2.742	2.163
	26.304	24.290	25.672

Deze post betreft specifieke kosten van activiteiten binnen de projectfinanciering en de overige doelstellingen. De post bestaat uit een veelheid aan projecten, leveranciers en kostensoorten. De specifieke projectkosten liggen in lijn met de begroting. Onder overige specifieke projectkosten zijn kosten met betrekking tot Stichting Aanwending Loterijgelden Nederland (ALN) inzake compensatie kansspelbelasting en de uitbetaling van het Microbudget aan verenigingen opgenomen.

<u>Ref.</u>	Realisatie 2022 x € 1.000	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
Kostprijs verkopen			
<u>Specificatie</u>			
Kostprijs food & beverage	1.785	1.268	976
Kostprijs evenementen	1.673	1.270	3.547
Kostprijs verhuur vergaderaccommodaties	713	415	351
Kostprijs verhuur hotelkamers	9	0	15
	4.179	2.953	4.889

Kostprijs evenementen zijn substantieel hoger dan begroot, door 2 belangrijke evenementen voor Papendal (het WK BMX en het Zomerveugde festival gaat Framed) niet waren meegenomen in de begroting. Daarnaast zijn, mede als gevolg van de oorlog in Oekraïne, de inkooprijzen gestegen.

	Ref.	Realisatie 2022 x € 1.000	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
LASTEN (vervolg)				
Bestedingsplan sportorganisaties (24)				
<u>Specificatie</u>				
1.1 Sportbonden - Algemeen functioneren		21.083	20.791	22.730
I) Basisfinanciering		21.083	20.791	22.730
2.1 Antidoping beleid		1.725	1.725	1.514
2.2 Integriteitsbeleid en tuchtrechtspraak		150	150	150
2.5 Veilig Sportklimaat		0	0	0
2.7 Sport & Zaken		0	0	0
2.7 Onderzoek		400	400	273
2.9 Fonds voor de Sport		200	200	0
II) Integriteit & Kwaliteit		2.475	2.475	1.937
3.1a Maatwerkbudget Topsport		36.335	34.012	40.655
3.1b Actiebudget		1.789	1.725	1.068
3.1c Start-up fonds Teamsporten		0	0	0
3.1d Pilot Talentcoaches Instroomprogramma's		607	607	592
3.1e Versterking Teamsportcompetities		160	160	0
3.1f Transitie naar een nieuwe carrière		87	87	92
3.1h CTO LOOT bijdrage		605	460	504
3.1j Stichting LOOT		360	360	360
3.2b NL sporter		161	161	135
3.2c Vervoersvoorziening Talent TeamNL sporters		149	149	156
3.6 Afbouwregeling		8	0	337
III) Topsport		40.260	37.721	43.899
4.1 Maatwerkbudget Innovatie		562	0	0
4.2 Maatwerkbudget Collectieve Innovatie		0	0	0
4.3 Coronafonds voor de Sport		0	0	0
IV) Innovatie & Ontwikkeling		562	0	0
5.1 Versterken Sportbonden - Equiperen Sportbonden (programmaliijn 3)		225	76	560
5.2 Versterken Sportbonden - Slagvaardig Organiseren Sport		0	0	0
5.3 Versterken Sportbonden - Shared Services Sportbonden		0	0	225
V) Versterken Sportbonden		225	76	785
6.1 Positieve Sportcultuur		0	232	1.001
VI) Sportakkoord		0	232	1.001
Subtotaal		64.605	61.295	70.352
Afrekeningen vorig jaar		-748	0	-1.546
Terugstorting Sportvisserij - algemeen functioneren		0	0	-250
Diversen		0	0	47,143
Overig		-748	0	-1.749
Totaal lasten bestedingsplan sportorganisaties		63.857	61.295	68.603

Dit betreft de aan sportorganisaties uitgekeerde gelden in het kader van het Bestedingsplan. Deze lasten worden gefinancierd vanuit Loterijgelden en Subsidies (met name VWS).

De lasten Bestedingsplan sportorganisaties zijn € 2,6 mln. hoger dan het door de AV vastgestelde Bestedingsplan (begroot) en € 4,7 mln. lager dan 2021. Het verschil met de begroting betreft een aanvullende toegekende instellingssubsidie voor looncompensatie en het versterken voor teamsportcompetities.

Daarnaast zijn er bijdragen geweest vanuit het Sportakkoord.

Op pagina 70 van dit verslag zijn de bestedingen per sportorganisatie gepresenteerd.

	Ref.	Realisatie 2022 x € 1.000	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
LASTEN (vervolg)				
Financiële baten en lasten (25)				
<u>Specificatie</u>				
Financiële baten		20	0	65
Financiële lasten		509	384	540
		489	384	475
<u>Financiële baten</u>				
Rentebaten banken		0	0	0
Rentebaten overig		8	0	1
Koerswinsten vreemde valuta		12	0	65
		20	0	65
<u>Financiële lasten</u>				
Rentelasten lease WKO-installatie		118	119	136
Rentelasten hypotheek		186	189	176
Bankrente en -kosten		45	76	27
Rentelasten banken		154	0	196
Rentelasten overig		5	0	5
		509	384	540
Belastingen resultaat (26)				
<u>Specificatie</u>				
Belastingen resultaat boekjaar		-39	0	62
Mutatie voorziening latente belastingverplichtingen		0	0	0
		-39	0	62
<u>Belastingen resultaat boekjaar van Papendal Holding B.V.</u>				
Commercieel resultaat voor belastingen		0	0	0
Gemengde-, niet aftrekbare kosten		0	0	0
Fiscaal resultaat		0	0	0
Belastingen resultaat		0	0	0

Voorzichtigheidshalve is het compensabele verlies van PH niet in de balans opgenomen.

<u>Belastingen resultaat boekjaar van SportCentrum Papendal B.V.</u>				
Commercieel resultaat voor belastingen		6	97	160
Afschrijvingen panden in eigen gebruik		-182	0	-182
Vrijval investeringsbijdragen vastgoed		0	0	0
Gemengde-, niet aftrekbare kosten		pm	0	pm
Fiscaal resultaat		-176	97	-22

Voor SCP is geen actieve belastinglatentie voor compensabele verliezen opgenomen omdat enerzijds het fiscale resultaat nog niet definitief is vastgesteld en anderzijds nog onvoldoende zekerheid bestaat over de toekomstige (fiscale) resultaten.

Jaarrekening NOC*NSF 2022

<u>Ref.</u>	Realisatie 2022 x € 1.000	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
<u>Belastingen resultaat boekjaar van Hotel Papendal B.V.</u>			
Commercieel resultaat voor belastingen	-89	85	413
Gemengde-, niet aftrekbare kosten	pm	pm	pm
Fiscaal resultaat	-89	85	413
Belastingen resultaat	-39	0	62
<u>Belastingen resultaat boekjaar van Papendal International B.V.</u>			
Commercieel resultaat voor belastingen	-17	0	4
Gemengde-, niet aftrekbare kosten	0	0	0
Fiscaal resultaat	-17	0	4
Belastingen resultaat	0	0	0

11. Transacties met verbonden partijen

Transacties van NOC*NSF (inclusief deelnemingen) met verbonden partijen vinden plaats op basis van marktconforme tarieven.

Een overzicht van de omvang van de transacties met belangrijke verbonden partijen luidt als volgt:

		Baten / debiteuren	Lasten / crediteuren
Stichting Fonds voor de Topsporter	(dienstverlening)	428	0
Totaal		428	0

De baten vanuit de dienstverlening aan Stichting Fonds voor de Topsporter betreft een bijdrage in de verwerking van het stipendium en kostenvergoedingen en alles wat daarom heen samenhangt.

12. Resultaatbestemming

Ref.	2022 x € 1.000	2021 x € 1.000
RESULTAAT BOEKJAAR	10.175	-420
Beschikbaar resultaat voor bestemming:		
<u>Algemene reserve</u>		
(7.4) Resultaat werkorganisaties en projecten	467	0
Resultaat PH	-183	-182
Resultaat SCP	6	160
Resultaat HCP	-50	351
Resultaat PI	-17	4
	<u>-243</u>	<u>333</u>
	224	333
<u>Bestemmingsreserve NLO</u>		
(7.6) Baten	51.000	49.643
Lasten	<u>-42.633</u>	<u>-46.388</u>
	8.367	3.255
<u>Overige bestemmingsreserves</u>		
(7.7) <u>Bestemmingsreserve Topsport</u>		
Baten	58.986	64.719
Lasten	<u>-58.829</u>	<u>-66.829</u>
	157	-2.110
<u>Bestemmingsreserve Sponsorgelden</u>		
Baten	15.753	12.281
Lasten	<u>-14.115</u>	<u>-14.668</u>
	1.638	-2.387
<u>Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling</u>		
Baten	0	490
Lasten	<u>-158</u>	<u>0</u>
	-158	490
<u>Totaal overige bestemmingsreserves</u>	1.638	-4.008
<u>Bestemmingsfondsen</u>		
(7.8) Baten	0	0
Lasten	<u>-54</u>	<u>0</u>
	-54	0
<u>Totaal</u>	10.175	-420

Enkelvoudige jaarrekening

13. Enkelvoudige balans per 31 december 2022

(na resultaatbestemming)

Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
ACTIVA		
VASTE ACTIVA		
Materiële vaste activa		
Inventaris en overige activa	625	719
	625	719
Financiële vaste activa		
Deelnemingen (a)	21.659	21.903
Leningen u/g deelnemingen (a.2)	14.937	14.937
	36.597	36.840
VLOTTENDE ACTIVA		
Vorderingen/overlopende activa (b)		
Vorderingen deelnemingen (b.1)	150	221
Debiteuren	6.667	2.277
Belastingen	592	469
Overige vorderingen/overlopende activa	19.929	19.132
	27.339	22.098
Liquide middelen		
	51.746	38.531
	51.746	38.531
	116.307	98.188
PASSIVA		
VERMOGEN		
Continuïteitsreserve	8.500	8.500
Wettelijke reserves	16	44
Herwaarderingsreserve	20.852	20.852
Algemene reserve	8.674	8.422
Bestemmingsreserve Loterijgelden	25.000	22.600
Bestemmingsreserve Bestedingsplan	14.333	8.365
Overige bestemmingsreserves	9.501	7.863
Bestemmingsfondsen	0	54
	86.876	76.701
VOORZIENINGEN		
Jubileumverplichtingen	261	245
	261	245
LANGLOPENDE SCHULDEN		
Egalisatiereserve Topsport	2.890	1.888
	2.890	1.888
KORTLOPENDE SCHULDEN		
Vooruit ontvangen gelden	16.945	13.873
Schulden deelnemingen	101	1
Belastingen en sociale verzekeringen	838	757
Pensioenen	717	14
Crediteuren	5.589	2.438
Overige schulden	2.090	2.273
	26.280	19.356
	116.307	98.188

14. Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2022

<u>Ref.</u>	Realisatie 2022 x € 1.000	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
Categoriale indeling			
BATEN			
Baten van Loterijorganisaties	51.562	46.000	48.830
Baten van subsidies van overheden	65.854	56.847	61.439
Baten van sponsors	19.418	13.614	17.699
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Som van de verworven baten	136.834	116.461	127.968
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Baten als tegenprestatie levering producten diensten	4.496	2.967	6.400
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	141.330	119.428	134.368
LASTEN			
Personeelskosten	20.399	20.850	18.771
Afschrijvingskosten	253	340	782
Huisvestingskosten	880	842	914
Organisatiekosten	3.673	3.433	3.164
Marketing- en communicatiekosten	9.515	3.262	8.135
Sponsoring in kind	4.292	3.502	7.213
Specifieke projectkosten	24.974	23.127	23.723
Bestedingsplan sportorganisaties	66.990	64.440	72.352
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	130.976	119.796	135.053
Financiële baten en lasten	-65	0	68
Belastingen resultaat	0	0	0
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	10.419	-369	-754
Resultaat deelnemingen	-243	0	333
RESULTAAT	10.175	-369	-420
RESULTAATBESTEMMING			
Algemene reserve	224	0	333
Bestemmingsreserve NLO	8.367	0	3.255
Overige bestemmingsreserves	1.638	-369	-4.008
Bestemmingsfondsen	-54	0	0
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	10.175	-369	-420

(c)

15. Enkelvoudig kasstroomoverzicht over 2022

(volgens indirecte methode)

	Ref.	Realisatie 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
Saldo van baten en lasten		10.419	-752
Afschrijvingskosten		253	299
		10.672	-454
Aanpassing voor:			
- Mutatie vorderingen		-5.241	4.162
- Mutatie voorzieningen		16	-14
- Mutatie vooruit ontvangen gelden		3.071	1.702
- Mutatie kortlopende schulden		3.854	-2.232
		1.700	3.618
Kasstroom uit operationele activiteiten		12.372	3.165
Investeringen immateriële vaste activa		0	0
Investeringen materiële vaste activa		-159	-345
Mutatie financiële vaste activa		0	0
		-159	-345
Desinvesteringen materiële vaste activa		0	20
Desinvesteringen immateriële vaste activa		0	463
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-159	138
Mutatie langlopende schulden		1.003	311
Gestort op aandelenkapitaal		0	0
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		1.003	311
KASSTROOM		13.215	3.614
Saldo liquide middelen 31 december		51.746	38.531
Saldo liquide middelen 1 januari		38.531	34.917
Mutatie = kasstroom		13.215	3.614

16. Toelichting

Enkelvoudige jaarrekening

Voor de toelichting op de enkelvoudige jaarrekening van NOC*NSF (zowel wat betreft de grondslagen als de specificaties van en toelichtingen op de posten) wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niet anders wordt vermeld.

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Deelnemingen waarbij invloed van betekenis op het zakelijke en financieel beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling van NOC*NSF.

Leningen u/g deelnemingen

Leningen worden voor de nominale waarde opgenomen. Voor eventueel (deels) oninbaar geachte leningen wordt een voorziening voor oninbaarheid opgenomen.

17. Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2022

<u>Ref.</u>	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
VASTE ACTIVA		
Financiële vaste activa (a)		
Deelnemingen	21.659	21.903
Leningen u/g deelnemingen	14.937	14.937
	36.597	36.840
<u>Verloopoverzicht</u>		
Deelneming Papendal Holding B.V. (a.1)		
Saldo per 1 januari	21.903	20.317
Stelselwijziging waardering voorziening latente belastingen	0	1.253
	21.903	21.570
Resultaat boekjaar	-243	333
	-243	333
Saldo per 31 december	21.659	21.903
Leningen u/g deelnemingen SCP (a.2)		
Saldo per 1 januari	14.937	14.937
Aflossingen	0	0
	0	0
Saldo per 31 december	14.937	14.937

Op 23 december 2019 is een gedeelte van het agio van SCP omgezet in een hypothecaire lening aan NOC*NSF. Het bedrag is bepaald aan de hand van de investeringen in onroerende zaken vóór afsplitsing van NOC*NSF die destijds door NOC*NSF uit eigen middelen zijn gefinancierd. De bestaande langlopende leningen (SOG-gebouw en Arnhemhal) en het rekening-courant bij SCP zijn eveneens in deze hypothecaire lening opgenomen en zijn aflossingsvrij geworden. Hierdoor is één aflossingsvrije lening ontstaan met hypothecaire zekerheid.

De looptijd van de lening is 30 jaar en loopt derhalve tot en met 31 december 2049. De rente bedraagt 3-maands Euribor + 1%.

Als zekerheid is verstrekt:

- 1^e hypotheekrecht op het hotel gelegen aan de Papendallaan 3 te Arnhem.

<u>Ref.</u>	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
VLOTTENDE ACTIVA (b)		
Vorderingen deelnemingen (b.1)		
Vordering SCP	150	118
Vordering HCP	0	102
Vordering PI	0	0
	150	221

18. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2022

Ref.	Realisatie 2022 x € 1.000	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
Resultaat deelnemingen			
<u>Specificatie</u>			
PH resultaat boekjaar	-183	-	-182
SCP resultaat boekjaar	6	97	160
HCP resultaat boekjaar	-50	85	351
PI resultaat boekjaar	-17	-	4
	-243	182	333

Het resultaat deelnemingen bestaat uit het resultaat van de deelneming PH. Dit resultaat betreft het geconsolideerde resultaat van de groepsmaatschappijen PH, SCP, HCP en PI.

19. Kengetallen

	Realisatie 2022 x € 1.000	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
% Lasten beheer en administratie			
Lasten beheer en administratie	6.750	6.588	6.530
Lasten	130.976	119.796	135.053
Beheer en administratie / Lasten %	5,2%	5,5%	4,8%

De lasten beheer en administratie betreft het totaal van de lasten (voor interne doorbelastingen) van de afdelingen Directie, Juridische zaken, HR, Finance & Control, ICT, Facilities en Communicatie & Media. De lasten beheer en administratie in een % van de totale lasten zijn gestegen ten opzichte van vorig jaar: van 4,8% in 2021 naar 5,2% in 2022. De stijging in percentage wordt veroorzaakt doordat de totale lasten ten opzichte van vorig jaar zijn gedaald, maar de kosten voor beheer en administratie zijn gestegen. Dit wordt met name verklaard door bekostiging van een oude digitale werkplekomgeving en tijdelijke inhuur voor langdurige uitval. De Vereniging heeft hierbij als norm gesteld dat de lasten beheer en administratie niet hoger mogen zijn dan 7,5% van de totale lasten. Aan deze norm wordt voldaan.

	Realisatie 2022 x € 1.000	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
% Besteed aan doelstellingen			
Lasten specifieke doelstellingen	114.709	109.171	117.767
Lasten overige doelstellingen	1.945	2.050	879
Besteed aan doelstellingen	116.654	111.221	118.646
Baten	141.330	119.429	134.368
Besteed aan doelstellingen / baten %	82,5%	93,1%	88,3%

Jaarrekening NOC*NSF 2022

De lasten specifieke doelstellingen betreft het totaal van de lasten (inclusief de interne doorbelasting) besteed aan Topsport, Sportparticipatie, Behartigen Belangen Leden en Verdelen Middelen. Het % lasten besteed aan doelstellingen is lager dan vorig jaar, namelijk 82,5% (-5,8%), dit wordt met name veroorzaakt dat de in de baten een hogere afdracht NLO gelden is opgenomen, welke nog niet is besteed aan specifieke doelstellingen en is opgenomen in de bestemmingsreserve.

	Realisatie 2022 x € 1.000	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
% Besteed aan funding			
Besteed aan funding	14.272	8.164	15.091
Baten	141.330	119.429	134.117
Besteed aan funding / Baten %	10,1%	6,8%	11,3%

De lasten besteed aan funding betreft het totaal van de lasten (inclusief de intern doorbelasting) besteed aan activiteiten zoals billboardings, campagnes, events en branding. Het % lasten besteed aan funding is lager dan vorig jaar, namelijk 10,1% (-1,2%), dit wordt met name veroorzaakt doordat verhoudingsgewijs de afdracht van NLO gelden en de subsidies van overheden ruimer zijn toegenomen dan de sponsorbaten.

Overige gegevens

20. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant



Watermanweg 80
Postbus 23123
3001 KC Rotterdam
T: 088 277 12 27
sander.boorman@mazars.nl

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de Algemene Vergadering van Vereniging Nederlands Olympisch Comité*Nederlandse Sport Federatie

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2022 van Vereniging Nederlands Olympisch Comité*Nederlandse Sport Federatie te Arnhem gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Vereniging Nederlands Olympisch Comité*Nederlandse Sport Federatie per 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2022;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2022; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Vereniging Nederlands Olympisch Comité*Nederlandse Sport Federatie zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de risicoparagraaf;
- overige gegevens;
- de bijlagen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat; en
- alle informatie bevat die op grond van RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.



Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op



de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen.

- Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan het bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met het bestuur over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Utrecht, 1 mei 2023

Mazars N.V.

Was getekend

drs. S. Boomman RA

Bijlagen

21. Staat van Baten en lasten over 2022 per unit (enkelvoudig NOC*NSF)

Besteed aan specifieke doelstellingen	Belangen Behartigen Leden			Topsport		
	Realisatie	Begroting	Realisatie	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2022	2022	2021	2022	2022	2021
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
BATEN						
Nederlandse Loterijgelden	24.860	23.952	24.801	8.484	12.734	14.678
Sponsorgelden (Cash)	150	150	1.130	612	679	634
Sponsorgelden in natura	-	-	-	1.097	542	1.733
Subsidies overheden	2.844	1.241	2.386	45.778	40.661	45.273
Contributies	-	-	-	-	-	-
Overige baten	249	319	445	999	574	2.402
Budgettoewijzing	2.116	2.116	1.755	2.016	2.026	-
Strategisch budget	71	-	100	-	-	-
	30.290	27.778	30.616	58.986	57.216	64.719
LASTEN						
Personeelskosten	2.451	2.375	2.231	5.687	6.280	6.082
Afschrijvingskosten	-	-	-	-	-	-
Huisvestingskosten	25	24	29	51	35	88
Organisatiekosten	223	339	242	567	641	686
Marketing- en communicatiekosten	233	194	283	420	50	301
Sponsorgelden in natura	-	-	-	1.278	742	1.733
Specifieke projectkosten	2.260	830	1.484	5.860	6.864	9.587
Bestedingsplan sportorganisaties	24.190	23.113	24.950	42.644	40.896	46.150
Doorbelaste kantoor/overheadkosten	998	904	914	2.265	2.166	2.303
	30.381	27.778	30.133	58.774	57.673	66.929
FINANCIERINGSRESULTAAT						
Financieringsresultaat	-	-	-	1-	-	6-
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	91-	0-	483	211	457-	2.216-
Bestemmingsreserves	91	-	483-	211-	457	2.216
RESULTAAT	-	-	0	-	-	0-

Besteed aan specifieke doelstellingen	Sportparticipatie			Verdeling middelen		
	Realisatie	Begroting	Realisatie	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2022	2022	2021	2022	2022	2021
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
BATEN						
Nederlandse Loterijgelden	84	199	212	58	-	-
Sponsorgelden (Cash)	3.239	4.810	3.580	-	-	-
Sponsorgelden in natura	104	200	115	-	-	-
Subsidies overheden	17.233	14.943	13.780	-	-	-
Contributies	-	-	-	-	-	-
Overige baten	1.090	1.317	801	-	-	-
Budgettoewijzing	1.700	1.700	1.350	550	550	550
Strategisch budget	-	-	-	41	-	-
	23.449	23.169	19.837	650	550	550
LASTEN						
Personeelskosten	5.751	5.891	4.321	355	341	345
Afschrijvingskosten	-	-	558	-	-	-
Huisvestingskosten	4	-	19	-	-	-
Organisatiekosten	811	198	329	5	97	22
Marketing- en communicatiekosten	814	-	569	-	-	-
Sponsorgelden in natura	207	260	139	-	-	-
Specifieke projectkosten	13.251	13.954	10.898	150	-	12
Bestedingsplan sportorganisaties	-	232	1.001	-	-	-
Doorbelaste kantoor/overheadkosten	2.586	2.634	2.372	124	112	120
	23.425	23.169	20.205	633	550	499
FINANCIERINGSRESULTAAT						
Financieringsresultaat	2-	-	1-	-	-	-
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	23	-	368-	17	-	51
Bestemmingsreserves	23-	-	368-	17-	-	51-
RESULTAAT	-	-	0-	-	-	-

Werving baten

Communicatie & Media / Partnerships & Commercie		
Realisatie	Begroting	Realisatie
2022	2022	2021
x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000

BATEN

Nederlandse Loterijgelden	46-	-	-
Sponsorgelden (Cash)	11.150	4.473	5.165
Sponsorgelden in natura	3.067	2.760	5.342
Subsidies overheden	-	-	-
Contributies	-	-	-
Overige baten	82	19	298
Budgettoewijzing	1.000	1.000	1.270
Strategisch budget	500	-	205
15.753	8.252	12.280	

LASTEN

Personeelskosten	1.962	1.857	1.789
Afschrijvingskosten	-	-	-
Huisvestingskosten	13	-	15
Organisatiekosten	152	35	118
Marketing- en communicatiekosten	7.932	2.998	6.696
Sponsorgelden in natura	2.807	2.500	5.342
Specifieke projectkosten	711	60	406
Bestedingsplan sportorganisaties	-	-	-
Doorbelaste kantoor/overheadkosten	696	714	725
14.272	8.164	15.091	

FINANCIERINGSRESULTAAT

Financieringsresultaat	50	-	48-
------------------------	----	---	-----

SALDO VAN BATEN EN LASTEN

Bestemmingsreserves	1.531-	88-	2.856-
RESULTAAT	-	-	0

Besteed aan overige doelstellingen / Beheer en administratie

NLSport			Administratie & Beheer		
Realisatie	Begroting	Realisatie	Realisatie	Begroting	Realisatie
2022	2022	2021	2022	2022	2021
x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000

BATEN

Nederlandse Loterijgelden	1.291	1.700	856	-	-	-
Sponsorgelden (Cash)	-	-	-	-	-	-
Sponsorgelden in natura	-	-	-	-	-	-
Subsidies overheden	-	-	-	-	-	-
Contributies	-	-	-	-	-	-
Overige baten	-	-	75	449	491	423
Budgettoewijzing	-	-	-	768	758	60
Strategisch budget	-	-	-	612-	839-	250
1.291	1.700	931	605	410	732	

LASTEN

Personeelskosten	73	49	129	4.012	3.960	3.770
Afschrijvingskosten	-	-	-	253	340	224
Huisvestingskosten	-	-	-	787	783	759
Organisatiekosten	6	20	6	1.768	1.880	1.677
Marketing- en communicatiekosten	31	-	172	84	20	113
Sponsorgelden in natura	-	-	-	-	-	-
Specifieke projectkosten	941	1.405	512	500	15	742
Bestedingsplan sportorganisaties	200	200	-	-	-	-
Doorbelaste kantoor/overheadkosten	41	26	61	6.750-	6.588-	6.530-
1.291	1.700	879	654	410	756	

FINANCIERINGSRESULTAAT

Financieringsresultaat	-	-	-	-	-	-
------------------------	---	---	---	---	---	---

SALDO VAN BATEN EN LASTEN

Bestemmingsreserves	-	-	52-	49-	-	24-
RESULTAAT	-	-	-	-	-	-

Jaarrekening NOC*NSF 2022

Besteed aan overige doelstellingen / Beheer en administratie

Verenigingskosten		
Realisatie	Begroting	Realisatie
2022	2022	2021
x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000

BATEN

Nederlandse Loterijgelden	1.102	-	-
Sponsorgelden (Cash)	-	-	-
Sponsorgelden in natura	-	-	-
Subsidies overheden	-	-	-
Contributies	-	-	-
Overige baten	-	-	-
Budgettoewijzing	350	350	333
Strategisch budget	-	-	-
Totaal	1.452	350	333

LASTEN

Personeelskosten	110	97	105
Afschrijvingskosten	-	-	-
Huisvestingskosten	-	-	3
Organisatiekosten	144	221	84
Marketing- en communicatiekosten	2	-	1
Sponsorgelden in natura	-	-	-
Specifieke projectkosten	1.202	-	82
Bestedingsplan sportorganisaties	-	-	-
Doorbelaste kantoor/overheadkosten	39	32	34
Totaal	1.496	350	308

FINANCIERINGSRESULTAAT

Financieringsresultaat	-	-	-
------------------------	---	---	---

SALDO VAN BATEN EN LASTEN

Bestemmingsreserves	45-	-	25-
RESULTAAT	0	-	-

NOC*NSF		
Realisatie	Begroting	Realisatie
2022	2022	2021
x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000

BATEN

Nederlandse Loterijgelden	51.562	46.000	48.830
Sponsorgelden (Cash)	15.150	10.112	10.510
Sponsorgelden in natura	4.268	3.502	7.189
Subsidies overheden	65.854	56.847	61.439
Contributies	1.318	1.087	1.096
Overige baten	3.178	2.719	5.305
Budgettoewijzing	-	-	-
Strategisch budget	-	839-	-
Totaal	141.330	119.429	134.368

LASTEN

Personeelskosten	20.399	20.850	18.771
Afschrijvingskosten	253	340	782
Huisvestingskosten	880	842	914
Organisatiekosten	3.673	3.433	2.955
Marketing- en communicatiekosten	9.515	3.262	8.224
Sponsorgelden in natura	4.292	3.502	7.213
Specifieke projectkosten	24.974	23.127	23.842
Bestedingsplan sportorganisaties	66.990	64.440	72.352
Doorbelaste kantoor/overheadkosten	-	-	-
Totaal	130.976	119.796	135.053

FINANCIERINGSRESULTAAT

Financieringsresultaat	65	-	68-
------------------------	----	---	-----

SALDO VAN BATEN EN LASTEN

Resultaat deelnemingen	10.419	369-	753-
RESULTAAT	10.445	369-	420-

22. Gesegmenteerde informatie (enkelvoudige jaarrekeningen)

GESEGMENTEERDE INFORMATIE (enkelvoudige jaarrekeningen)

Balans per 31 december 2022

	NOC*NSF		SCP		HCP	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
ACTIVA						
Immateriële vaste activa	-	-	105	118	12	17
Materiële vaste activa	625	719	73.334	74.026	909	768
Financiële vaste activa	36.906	35.587	1.600	1.900	280	250
Vaste Activa	37.531	36.306	75.039	76.044	1.201	1.035
Voorraden	-	-	15	21	110	79
Vorderingen en overlopende activa	27.339	22.098	1.513	1.116	2.626	2.141
Liquide middelen	51.746	38.531	925	2.038	134	443
Vlottende activa	79.085	60.629	2.453	3.175	2.870	2.663
	116.616	96.935	77.492	79.219	4.071	3.698
PASSIVA						
Eigen vermogen	87.184	75.448	39.710	39.705	-536	-485
Voorzieningen	261	245	69	67	21	28
Langlopende schulden	2.890	1.888	32.528	34.321	1.600	1.900
Kortlopende schulden	26.281	19.356	5.185	5.126	2.986	2.255
	116.616	96.935	77.492	79.219	4.071	3.698

Staat van baten en lasten over 2022

	NOC*NSF			SCP			HCP		
	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
BATEN									
Baten van particulieren	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Baten van loterijorganisaties	51.562	46.000	48.830	-	-	-	-	-	-
Baten van subsidie van overheden	65.854	56.847	61.439	20	20	20	-	-	-
Baten van sponsors	19.418	13.614	17.699	-	-	-	-	-	-
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	-	-	-	3.133	3.177	3.498	-	-	-
<i>Som van de geworven baten</i>	136.834	116.461	127.968	3.153	3.197	3.518	-	-	-
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	4.496	2.967	6.150	8.278	7.453	7.231	10.951	10.004	10.122
Overige baten	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	141.330	119.428	134.118	11.431	10.650	10.749	10.951	10.004	10.122
LASTEN									
Personeelskosten	20.399	20.850	18.771	3.593	1.170	2.973	2.698	2.918	1.252
Afschrijvingskosten	253	340	782	1.013	1.045	1.005	233	286	249
Huisvestingskosten	880	842	914	3.959	3.947	3.688	3.762	3.937	3.045
Organisatiekosten	3.673	3.433	3.164	277	301	474	198	229	322
Marketing- en communicatiekosten	13.807	6.764	15.348	112	-	22	344	590	177
Kostprijs verkopen	-	-	-	563	-	515	3.774	1.920	4.630
Specifieke projectkosten	24.974	23.127	23.723	1.392	3.745	1.542	-	-	-
Bestedingsplan sportorganisaties	66.990	64.440	72.102	-	-	-	-	-	-
	130.976	119.796	134.804	10.909	10.208	10.220	11.009	9.880	9.675
Saldo voor financiële baten en lasten	10.354	369-	686-	522	442	529	58-	124	447
Saldo financieringsresultaat	65	-	68-	517-	345-	369-	31-	39-	35-
Resultaat voor belastingen	10.419	369-	754-	6	97	160	89-	85	413
Resultaat deelnemingen	27	-	333	-	-	-	-	-	-
Belastingen resultaat	-	-	-	-	-	-	39	-	62-
RESULTAAT	10.445	369-	419-	6	97	160	50-	85	351

Gesegmenteerde informatie (enkelvoudige jaarrekeningen) vervolg

	NOC*NSF			SCP			HCP		
	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
RESULTAATBESTEMMING									
Continuïteitsreserve	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Algemene reserve	494	-	333	6	97	160	50-	85	351
Bestemmingsreserve Lotto	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bestemmingsreserve Bestedingsplan	8.367	-	3.255	-	-	-	-	-	-
Overige bestemmingsreserves	1.638	369-	4.008-	-	-	-	-	-	-
Bestemmingsfondsen	54-	-	-	-	-	-	-	-	-
Te bestemmen resultaat	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	10.445	369-	419-	6	97	160	50-	85	351

Aanluiting baten met geconsolideerde jaarrekening

	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
a Totale baten enkelvoudig	163.712	140.082	154.988
Eliminatie ondelinge leveringen	7.145-	-	6.713-
	156.567	140.082	148.275

Naam	3.1j	3.2b	3.2c	3.6	4.1	5.3	Eindtotaal
Aikido Nederland	-	-	-	-	-	-	52.414
Algemene Nederlandse Sjoelbond	-	-	-	-	-	-	30.484
American Football Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	53.242
Atletiekunie	-	-	6.075	-	-	-	2.361.515
Badminton Nederland	-	-	2.700	-	-	-	597.237
Bob en Slee Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	121.126
Dopingautoriteit	-	-	-	-	-	-	1.725.250
Federatie Oosterse Gevechtkunsten	-	-	-	-	-	-	67.570
Fonds voor de Sport	-	-	-	-	-	-	200.000
Gehandicaptensport Nederland	-	-	-	-	-	75.000	472.669
Holland Surfing Association	-	-	-	-	-	-	52.117
ISR	-	-	-	-	-	-	150.000
Judo Bond Nederland	-	-	2.250	-	-	-	2.289.716
Karate-Do Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	76.771
Knac Nationale Autosport Federatie	-	-	1.125	-	-	-	207.786
Koninklijk Nederlands Korfbalverbond	-	-	4.500	-	-	-	910.949
Koninklijk Nederlands Watersport Verbond	-	-	4.725	-	-	-	2.635.819
Koninklijke Nederlandsche Kegelbond	-	-	-	-	-	-	27.242
Koninklijke Nederlandsche Kolfbond	-	-	-	-	-	-	14.992
Koninklijke Nederlandsche Motorboot Club	-	-	-	-	-	-	53.169
Koninklijke Nederlandsche Schaatsenrijders Bond	-	-	29.475	-	-	-	2.403.442
Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie	-	-	10.800	-	-	-	3.928.677
Koninklijke Nederlandse Algemene Schermbond	-	-	-	-	-	-	55.461
Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond	-	-	7.200	-	-	-	1.535.089
Koninklijke Nederlandse Biljartbond	-	-	675	-	-	-	344.494
Koninklijke Nederlandse Cricket Bond	-	-	-	-	-	-	107.210
Koninklijke Nederlandse Dambond	-	-	900	-	-	-	237.836
Koninklijke Nederlandse Golf Federatie	-	-	-	-	-	-	940.884
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie	-	-	6.750	-	251.784	-	2.168.597
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie	-	-	2.925	-	-	-	1.791.963
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond	-	-	10.800	-	235.000	-	3.284.297
Koninklijke Nederlandse Kaatsbond	-	-	-	-	-	-	93.966

Jaarrekening NOC*NSF 2022

Naam	1.1	2.1	2.2	2.7	2.9	3.1a	3.1b	3.1d	3.1e	3.1f	3.1h
Koninklijke Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging	349.402	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Krachtsport en Fitnessfederatie	60.435	-	-	-	-	22.782	30.000	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond	1.172.228	-	-	-	-	842.680	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging	345.232	-	-	-	-	176.501	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Roeibond	240.047	-	-	-	-	1.854.792	158.740	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Schaakbond	156.720	-	-	-	-	133.905	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie	233.358	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart	136.731	-	-	-	-	41.175	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond	3.925.339	-	-	-	-	780.314	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Zwembond	636.563	-	-	-	-	3.315.817	427.350	202.242	32.000	-	-
Koninklijke Wandel Bond Nederland	386.833	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederland Lacrosse	31.840	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlands Handbal Verbond	328.286	-	-	-	-	744.429	16.050	-	32.000	-	-
Nederlandse Algemene Danssport Bond	53.799	-	-	-	-	-	11.000	-	-	-	-
Nederlandse Basketball Bond	315.179	-	-	-	-	1.238.774	19.500	-	-	-	-
Nederlandse Beugel Bond	26.775	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Boksbond	79.439	-	-	-	-	203.570	-	-	-	-	-
Nederlandse Bowling Federatie	87.601	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Bridge Bond	457.367	-	-	-	-	268.490	-	-	-	-	-
Nederlandse Curling Bond	54.418	-	-	-	-	254.913	-	-	-	-	-
Nederlandse Darts Bond	194.604	-	-	-	-	36.470	-	-	-	-	-
Nederlandse Draken Boot Federatie	18.232	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Floorball en Unihockey Bond	52.459	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Frisbee Bond	51.678	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Gewichtheftbond	32.944	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Go Bond	17.529	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Handboog Bond	93.611	-	-	-	-	402.172	29.500	-	-	-	-
Nederlandse IJshockey Bond	71.801	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond	18.400	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Jeu de Boules Bond	117.673	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Klootschietbond	26.412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Kruisboog Bond	29.434	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Minigolf Bond	16.192	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Onderwatersport Bond	117.478	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Rollersports Bond	51.386	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Naam	3.1j	3.2b	3.2c	3.6	4.1	5.3	Eindtotaal
Koninklijke Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging	-	-	-	-	-	-	349.402
Koninklijke Nederlandse Krachtsport en Fitnessfederatie	-	-	-	-	-	-	113.217
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond	-	-	4.725	-	-	-	2.019.633
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging	-	-	450	-	-	-	522.183
Koninklijke Nederlandse Roeibond	-	-	3.825	-	-	-	2.257.404
Koninklijke Nederlandse Schaakbond	-	-	900	-	-	-	291.525
Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie	-	-	-	-	-	-	233.358
Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart	-	-	-	-	-	-	177.906
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond	-	-	-	-	-	-	4.705.653
Koninklijke Nederlandse Zwembond	-	-	11.700	-	-	-	4.625.672
Koninklijke Wandel Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	386.833
Nederland Lacrosse	-	-	-	-	-	-	31.840
Nederlands Handbal Verbond	-	-	8.100	-	-	-	1.128.865
Nederlandse Algemene Danssport Bond	-	-	-	-	-	-	64.799
Nederlandse Basketball Bond	-	-	10.350	-	-	-	1.583.803
Nederlandse Beugel Bond	-	-	-	-	-	-	26.775
Nederlandse Boksbond	-	-	2.475	-	-	-	285.484
Nederlandse Bowling Federatie	-	-	-	-	-	-	87.601
Nederlandse Bridge Bond	-	-	-	-	-	-	725.857
Nederlandse Curling Bond	-	-	1.350	-	-	-	310.681
Nederlandse Darts Bond	-	-	-	-	-	-	231.074
Nederlandse Draken Boot Federatie	-	-	-	-	-	-	18.232
Nederlandse Floorball en Unihockey Bond	-	-	-	-	-	-	52.459
Nederlandse Frisbee Bond	-	-	-	-	-	-	51.678
Nederlandse Gewichtheftbond	-	-	-	-	-	-	32.944
Nederlandse Go Bond	-	-	-	-	-	-	17.529
Nederlandse Handboog Bond	-	-	900	-	-	-	526.183
Nederlandse IJshockey Bond	-	-	-	-	-	-	71.801
Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond	-	-	-	-	-	-	18.400
Nederlandse Jeu de Boules Bond	-	-	-	-	-	-	117.673
Nederlandse Klootschietbond	-	-	-	-	-	-	26.412
Nederlandse Kruisboog Bond	-	-	-	-	-	-	29.434
Nederlandse Minigolf Bond	-	-	-	-	-	75.000	91.192
Nederlandse Onderwatersport Bond	-	-	-	-	-	-	117.478
Nederlandse Rollersports Bond	-	-	-	-	-	-	51.386

Jaarrekening NOC*NSF 2022

Naam	1.1	2.1	2.2	2.7	2.9	3.1a	3.1b	3.1d	3.1e	3.1f	3.1h
Nederlandse Rugby Bond	134.035	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Ski Vereniging	374.199	-	-	-	-	897.445	35.000	-	-	-	-
Nederlandse Tafeltennisbond	197.139	-	-	-	-	337.476	-	-	-	-	-
Nederlandse Toer Fiets Unie	376.585	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Triathlon Bond	217.892	-	-	-	-	550.303	-	-	-	-	-
Nederlandse Volleybalbond	628.494	-	-	-	-	1.952.271	37.000	-	32.000	-	-
Nederlandse Waterski & Wakeboard Bond	48.463	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NL Sporter	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NOC*NSF - ZonMW	-	-	-	400.000	-	-	-	-	-	-	-
Reddingsbrigade Nederland	189.496	-	-	-	-	37.497	-	-	-	-	-
RTO Limburg	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RTO Noord	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RTO Noordwest	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RTO Oost	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RTO Utrecht	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RTO Zuid	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Skateboard Federatie Nederland	53.483	-	-	-	-	263.304	-	-	-	-	-
Sportcentrum Papendal B.V.	-	-	-	-	-	2.868.978	10.790	-	-	58.190	145.000
Sportvisserij Nederland	1.163.267	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Squash Bond Nederland	69.011	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Stichting BrabantSport	-	-	-	-	-	814.628	41.293	-	-	14.885	200.000
Stichting LOOT	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Stichting Topsport Amsterdam	-	-	-	-	-	1.474.711	27.000	-	-	34.431	220.000
Stichting Topsport Metropool	-	-	-	-	-	839.022	-	-	-	21.439	40.000
Stichting Topsport Noord	-	-	-	-	-	1.070.809	351.239	-	-	16.055	145.000
Survivalrun Bond Nederland	171.567	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Taekwondo Bond Nederland	62.517	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Eindtotaal	21.083.406	1.725.250	150.000	400.000	200.000	39.203.518	1.799.905	606.726	160.000	145.000	750.000

Legenda

1.1 Sportbonden

Naam	3.1j	3.2b	3.2c	3.6	4.1	5.3	Eindtotaal
2.2 Integriteit en tuchtrechtspraak							
Nederlandse Rugby Bond	-	-	-	-	-	-	134.035
Nederlandse Ski Vereniging	-	-	450	-	-	-	1.307.094
Nederlandse Tafeltennisbond	-	-	900	-	-	-	535.515
Nederlandse Toer Fiets Unie	-	-	-	-	-	-	376.585
Nederlandse Triathlon Bond	-	-	1.800	-	-	-	769.995
Nederlandse Volleybalbond	-	-	9.900	-	75.000	-	2.734.665
Nederlandse Waterski & Wakeboard Bond	-	-	-	-	-	-	48.463
NL Sporter	-	160.500	-	-	-	-	160.500
NOC*NSF - ZonMW	-	-	-	-	-	-	400.000
Reddingsbrigade Nederland	-	-	-	-	-	-	226.993
RTO Limburg	-	-	-	-	-	-	-
RTO Noord	-	-	-	-	-	-	-
RTO Noordwest	-	-	-	-	-	-	-
RTO Oost	-	-	-	-	-	-	-
RTO Utrecht	-	-	-	-	-	-	-
RTO Zuid	-	-	-	-	-	-	-
Skateboard Federatie Nederland	-	-	-	-	-	75.000	391.787
Sportcentrum Papendal B.V.	-	-	-	50.000	-	-	3.132.958
Sportvisserij Nederland	-	-	-	-	-	-	1.163.267
Squash Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	69.011
Stichting BrabantSport	-	-	-	6.095	-	-	1.076.901
Stichting LOOT	360.000	-	-	-	-	-	360.000
Stichting Topsport Amsterdam	-	-	-	-	-	-	1.756.142
Stichting Topsport Metropool	-	-	-	-	-	-	900.461
Stichting Topsport Noord	-	-	-	1.820	-	-	1.584.923
Survivalrun Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	171.567
Taekwondo Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	62.517
Eindtotaal	360.000	160.500	148.725	57.915	561.784	225.000	67.737.729

Legenda

- 1.1 Sportbonden
- 2.1 Antidopingbeleid
- 2.2 Integriteit en tuchtrechtspraak
- 2.7 Onderzoek
- 2.9 Fonds voor de Sporter
- 3.1a Maatwerkfinanciering Topsport
- 3.1b Actiebudget
- 3.1d Pilot Talentcoaches Instroomprogramma's
- 3.1e Versterking Teamtopsportcompetities
- 3.1f Transitie naar een nieuwe carrière
- 3.1h CTO LOOT bijdrage
- 3.1j Stichting LOOT
- 3.2b NL Sporter
- 3.2c Vervoersvoorziening Talent TeamNL sporters
- 4.1 Maatwerkbudget Innovatie
- 5.3 Versterken Sportbonden - Shared Services Sportbonden

Verschil tussen totaal Bestedingsplan, welke vermeld staat op pagina 46 en het eindtotaal ad € 67,7 mln. is de uitbetaling aan CTO Papendal en afrekening van rubrieken voorgaande jaren.

24. Overzicht (neven)functies Bestuur en Directie**Bestuur**

J.M. (Anneke) van Zanen – Nieberg	
Functie algemeen	Topconsultant VanBerkel Professionals (parttime)
Nevenfunctie algemeen	Voorzitter Stichting Sporthal Hellas Bestuurslid (penningmeester) Vereniging Samenwerkende Haagse Sporttalentenverenigingen Raad van Commissarissen Haag Wonen Raad van Commissarissen Pels Rijcken Lid Coordination Commission European Games Krakow Mapolska Lid IOC Commissie Olympism365
Functies NOC*NSF	Voorzitter Bestuur Voorzitter Stichting Fonds voor de Topsporter (vanaf september 2019)
	Voorzitter vanaf 20 mei 2019

A.C. (Rinda) den Besten	
Functie algemeen	Bestuurder van de Jeugdbescherming Brabant en bestuurder Veilig Thuis Noord-Oost Brabant
Nevenfunctie algemeen	Lid Maatschappelijke Advies Raad FC Utrecht Lid Raad van Commissarissen Mitros Lid adviesraad Kenniscentrum Inclusieve Samenleving
Functies NOC*NSF	Bestuurslid, aandachtsveld Sportparticipatie
	Bestuurslid vanaf 9 mei 2016

R. (Raymon) Blondel	
Functie algemeen	Directeur / Eigenaar Blondel Processturing
Nevenfunctie algemeen	President Europees Paralympisch Comité
Functies NOC*NSF	Bestuurslid, aandachtsveld Paralympisch Voorzitter Nederlands Paralympisch Comité
	Bestuurslid vanaf 9 mei 2016

I. (Inge) Janssen	
Functie algemeen	Adviseur duurzame en gezonde leefomgeving – Over Morgen
Nevenfunctie algemeen	Voorzitter atletencommissie NOC*NSF
Functies NOC*NSF	Bestuurslid Afgevaardigde vanuit (Atletencie (voorzitter)
	Bestuurslid vanaf 16 mei 2022

A. (Annette) Mosman	
Functie algemeen	Bestuursvoorzitter van APG
Nevenfunctie algemeen	Lid van het bestuur Stichting TBI Lid van de Raad van Commissarissen van A.F.C. Ajax N.V. Lid Raad van Toezicht Netspar
Functies NOC*NSF	Penningmeester Bestuur
	Bestuurslid vanaf 16 november 2016

I.E.M. (Irene) Eijs	
Functie algemeen	Director data strategy & analytics - MPG
Nevenfunctie algemeen	-
Functies NOC*NSF	Bestuurslid
	Bestuurslid vanaf 19 november 2018

Directie

M.G.A.C. (Marc) van den Tweel	
Functie algemeen	Algemeen directeur NOC*NSF
Nevenfunctie algemeen	Vicevoorzitter Raad van Toezicht, Rijksmuseum van Oudheden Lid Raad van Commissarissen, Papendal BV
Functies NOC*NSF	Algemeen directeur vanaf 1 oktober 2021

J.S. (John) Bierling	
Functie algemeen	Zakelijk directeur NOC*NSF
Nevenfunctie algemeen	Lid Comité van Aanbeveling Stichting Militaire Prestatie Tocht te Paard Lid Raad van Toezicht Werkgevers in de Sport Lid Raad van Commissarissen FC Twente
Functies NOC*NSF	Zakelijk directeur vanaf 1 september 2016