Jaarplan NOC*NSF 2027

Vereniging Nederlands Olympisch Comité * Nederlandse Sport Federatie (NOC*NSF)
Papendallaan 60
6816 VD Arnhem
026 - 483 44 00
info@nocnsf.nl

www.nocnsf.nl
KvK 09059703
RSIN 0068.61.763

1. Voorwoord

2027 is voor NOC*NSF een jaar van focus en uitvoering. De Sportagenda 2032 blijft daarbij ons strategisch kompas. Rapportages laten zien waar de Nederlandse sport vooruitgang boekt, maar ook waar extra inzet nodig is. Tegelijkertijd nemen de verwachtingen toe, terwijl financiële middelen en beschikbare capaciteit onder druk staan. Dat vraagt om duidelijke keuzes en om samenwerking binnen én buiten de sport.

In dit jaarplan leggen we vast waarop NOC*NSF in 2027 organisatiebreed extra focus aanbrengt. Het is geen volledige opsomming van alles wat we doen, daarvoor zijn er per organisatieonderdeel meer gedetailleerde plannen. Het voorliggende plan benoemt de prioriteiten waarop we onze inzet bundelen en waarop gezamenlijke sturing nodig is om aantoonbaar bij te dragen aan de doelen van de Sportagenda 2032.

Voor topsport staat 2027 in het teken van de European Games, het Europees Jeugd Olympisch Festival (EYOF) en de verdere voorbereiding op de Olympische en Paralympische Spelen van Los Angeles in 2028. We ondersteunen sportbonden en topsportprogramma's bij hun kwalificatietrajecten en werken tegelijkertijd aan de voorwaarden voor duurzame prestaties. Daarbij gaat het onder meer om een toekomstbestendig topsportersinkomen, de inzet en ontwikkeling van coaches en experts en een kwalitatief hoogwaardige en financieel houdbare topsportomgeving op Papendal.

Ook voor breedtesport ligt er een stevige opdracht. We willen landelijke ambities beter verbinden met regionale en lokale opgaven, samen met sportbonden keuzes maken over de collectieve basisinfrastructuur en kansrijke ontwikkelingen sneller in de praktijk brengen. Zo versterken we de uitvoeringskracht van sportbonden en vergroten we de mogelijkheden voor mensen om te beginnen, te blijven of opnieuw te gaan sporten.

Een sterke sportsector kan niet zonder een sociaal veilige en integere sportomgeving. Daarom investeren we verder in de ondersteuning van sportbonden en verenigingen, deskundigheidsbevordering, preventie en een zorgvuldige opvolging van meldingen.

Daarnaast verbreden we de representatie van NOC*NSF als de sportkoepel van Nederland en versterken we de (financiële) basis van de sport door nieuwe financieringsbronnen en maatschappelijke en commerciële verbindingen te ontwikkelen. Daarbij zetten we ook in op een bredere samenwerking met de diverse geledingen binnen de overheid.

Om deze ambities waar te maken, moeten we ook naar onze eigen organisatie kijken. Een slagvaardige en toekomstbestendige werkorganisatie is een belangrijke randvoorwaarde voor het realiseren van de prioriteiten en de continuïteit van de reguliere werkzaamheden. We werken daarom aan heldere sturing en besluitvorming, een gerichte inzet van mensen en middelen en een verdere ontwikkeling van digitalisering, data en AI.

We kunnen deze opgaven alleen samen realiseren: met onze leden, sporters, coaches en vrijwilligers, en met overheden, maatschappelijke organisaties, kennispartners, commerciële en maatschappelijke partners en het georganiseerde bedrijfsleven. Ieder vanuit een eigen rol, maar vanuit dezelfde ambitie: een sterke en toekomstbestendige sportsector waarin zoveel mogelijk mensen de waarde en het plezier van sport kunnen ervaren.

Het bestuur van NOC*NSF,

Marc van den Tweel en John Bierling

Koers naar 2032

De Sportagenda 2032 geeft richting aan de gezamenlijke ambitie voor de Nederlandse sportsector waar NOC*NSF een centrale rol in speelt. Om die ambitie concreet en meetbaar te maken, zijn negen streefdoelen geformuleerd en vastgesteld door de vereniging in de Algemene Vergadering van mei 2022 die laten zien wat we als sportsector willen bereiken. Om die doelen daadwerkelijk te realiseren is in de Sportagenda daarnaast een aantal kritische succesfactoren benoemd. Deze gaan over de voorwaarden die nodig zijn om de sportsector structureel sterker te maken en de streefdoelen te realiseren.

De door de Algemene Vergadering vastgestelde **streefdoelen** voor de vereniging en haar leden:

1. 12 miljoen mensen sporten en sportief bewegen minimaal 3x per week.
2. 14 miljoen mensen genieten wekelijks van wedstrijden, competities en evenementen als deelnemer of supporter.
3. TeamNL behoort tot de tien meest succesvolle topsportlanden ter wereld.
4. 80% van de jeugd heeft een goede beweegvaardigheid.
5. 100% van de sportende jeugd heeft een official, trainer en/of coach die aantoonbaar bekwaam is.
6. 100% van de mensen voelt zich welkom in een sociaal veilige, gezonde en inclusieve sportomgeving.
7. Sporters, vrijwilligers, supporters en professionals geven hun sportplezier een 8 of hoger.
8. Sporters waarderen hun sportomgeving met een 8 of hoger o.g.v. beschikbaarheid, toegankelijkheid, betaalbaarheid, duurzaamheid en kwaliteit.
9. De samenleving waardeert de inspirerende en verbindende kracht van topsport bij de aanpak van urgente maatschappelijke vraagstukken met een 8 of hoger.

Om de voortgang op deze ambities te volgen, worden de streefdoelen periodiek gemonitord. Daarmee ontstaat inzicht in de ontwikkeling op Sportagenda 2032. Samen met ontwikkelingen binnen en buiten de sport vormen deze onderdelen de sturingsinformatie die nodig is om te bepalen waar NOC*NSF vanuit haar rol en positie de meeste impact kan maken op korte en middellange termijn.

Monitor Sportagenda 2032

Na de vaststelling van de Sportagenda 2032 is een dashboard ontwikkeld om de voortgang op de streefdoelen te monitoren. De eerste resultaten zijn tijdens de Algemene Vergadering van juni 2026 gepresenteerd. Door de streefdoelen periodiek te monitoren, ontstaat inzicht in de voortgang van de Sportagenda 2032. De voortgang is bemoedigend, terwijl we tegelijkertijd constateren dat verdere ‘versnellers’ (en deugdelijke, niet volatiele financiering) nodig zijn om de ambities binnen bereik te brengen.



Deze streefdoelen worden op verschillende momenten gemeten. De hier opgenomen cijfers zijn de meest actuele cijfers in november 2026.

Onze focus in 2027

We richten ons primair op de onderdelen uit de Sportagenda waar wij als werkorganisatie de meeste impact kunnen maken. Daarbij kijken we zowel naar de streefdoelen die we rechtstreeks kunnen beïnvloeden als naar de kritische succesfactoren die voorwaardelijk zijn om deze doelen te realiseren.

Vanuit deze koers bepalen we waar in 2027 (extra) focus en inzet nodig is. Dit vertaalt zich in organisatiebrede prioriteiten en strategische programma's. Beide vragen om extra aandacht en gerichte inzet van capaciteit en middelen, maar kennen een andere manier van sturing.

De organisatiebrede prioriteiten zijn de onderwerpen waarop we in 2027 extra focus aanbrengen en onze inzet bundelen. Een prioriteit kan daarmee rechtstreeks bijdragen aan één of meerdere streefdoelen of gericht zijn op het versterken van kritische succesfactoren.

Daarnaast kent NOC*NSF een aantal strategische programma's. Dit zijn strategisch cruciale, meerjarige en afdelingoverstijgende opgaven die vanwege hun omvang, complexiteit en impact expliciet eigenaarschap en gerichte sturing vragen, evenals inzet van capaciteit en middelen.

De organisatiebrede prioriteiten en strategische programma's vormen geen volledige opsomming van alle werkzaamheden van NOC*NSF. Naast deze focusgebiedenvoeren voeren de afdelingen reguliere werkzaamheden en andere doelstellingen uit die zijn opgenomen in de afdelingsjaarplannen.

Organisatiebrede prioriteiten 2027

Voor 2027 zijn de volgende organisatiebrede prioriteiten vastgesteld:

1. NOC*NSF creëert randvoorwaarden voor duurzame topsportprestaties.
2. NOC*NSF creëert randvoorwaarden voor duurzame sportdeelname door de gezamenlijke ontwikkel- en uitvoeringskracht van de sportsector te versterken.
3. NOC*NSF vergroot de inspirerende en verbindende kracht van sport.
4. NOC*NSF versterkt de voorwaarden voor een sociaal veilige en integere sportsector en borgt deze duurzaam in beleid en praktijk.
5. NOC*NSF verbreedt zijn representatie en verstevigt haar rol als regisserende, verbindende, representatieve sportkoepel.
6. NOC*NSF verbreedt de financiële basis van de sport door nieuwe financieringsbronnen te ontwikkelen en inkomsten uit maatschappelijke en commerciële verbindingen te vergroten.
7. NOC*NSF ondersteunt de organisatiekracht van sportbonden.

De laatste prioriteit heeft een randvoorwaardelijk karakter; deze is nodig om alle bovenstaande prioriteiten te bereiken:

8. NOC*NSF beschikt over een slagvaardige en toekomstbestendige werkorganisatie die in staat is haar ambities effectief te realiseren.

Prioriteit 1: NOC*NSF creëert randvoorwaarden voor duurzame topsportprestaties

Beoogd resultaat 2027:

- Uiterlijk in het vierde kwartaal van 2027 ligt er een voorstel voor een toekomstbestendig topsportersinkomen dat gereed is voor bestuurlijke besluitvorming, een financieringsscenario, effecten voor sporters en bonden en een uitgewerkt scenario voor gefaseerde invoering. Een commerciële propositie is beoordeeld op financiële haalbaarheid.
- Uiterlijk eind 2027 is een toekomstbestendig model voor topsportinfrastructuur en expertinzet in de AV voorgedragen ter vaststelling, inclusief rollen, bekostiging, fasering en toepassing bij topsportprogramma's en TeamNL-centra.
- Uiterlijk eind 2027 zijn profielen voor coaches en technisch directeuren vastgesteld, inclusief criteria, ontwikkelpaden en implementatieafspraken voor toepassing binnen topsportprogramma's.

Belangrijkste activiteiten 2027:

- Voorbereiden implementatie nieuwe topsportersinkomen, inclusief inrichten van lobby voor beschikbaar krijgen extra benodigde financiële middelen.
- Ontwerpen van een aangepaste topsportstructuur voor inzet van experts bij topsportprogramma's en TeamNL centra.
- Vaststellen profielen, leerlijn en criteria voor coaches en technisch directeuren, inclusief Niveau 6 en beroepspositionering.

Bijdrage aan Sportagenda 2032:
Draagt bij aan het aantal mensen dat wekelijks geniet van wedstrijden, competities en evenementen als deelnemer of supporter (2), aan het streefdoel om structureel in de top 10 van de medaillespiegel te eindigen (3) en aan het creëren en versterken van de randvoorwaarden voor duurzame topsportprestaties die de samenleving inspireren en verbinden (9).

Prioriteit 2: NOC*NSF creëert randvoorwaarden voor duurzame sportdeelname door de gezamenlijke ontwikkel- en uitvoeringskracht van de sportsector te versterken.

Beoogd resultaat 2027:

- Eind 2027 wordt in minimaal drie van de tien startgebieden uit de Breedtesportstrategie uitvoering gegeven aan een gezamenlijk vastgestelde lokale sportopgave. Per gebied zijn bijdrage, verantwoordelijkheden en financiering van sportbonden, gemeenten, lokale partners, Vereniging Sport en Gemeenten en NOC*NSF schriftelijk vastgelegd.
- Eind 2027 hebben NOC*NSF en sportbonden vastgesteld welke voorzieningen tot de landelijke basisinfrastructuur Breedtesport behoren, wie eigenaar of verantwoordelijk is en welke kwaliteits- en gebruikscriteria gelden. Voor behoud en ontwikkeling is een financieringsplan vastgesteld.
- Eind 2027 is een gezamenlijk afwegingskader vastgesteld en toegepast op de eerste ronde Breedtesport-ontwikkelopgaven van bonden. Opgaven die onvoldoende bijdragen aan de Sportagenda 2032 worden gestopt of lager geprioriteerd en de eerste gezamenlijke trajecten zijn gestart, waar passend met meerdere bonden en partners.

Belangrijkste activiteiten 2027:

- Landelijke en lokale opgaven verbinden: voortbouwen op de tien startgebieden en in drie gebieden de gezamenlijke aanpak in uitvoering brengen. NOC*NSF verbindt de kennis, belangen en uitvoeringsmogelijkheden van sportbonden aan lokale opgaven. Met betrokken partners worden afspraken gemaakt over uitvoering, financiering en structurele borging van de regionale schakelfunctie.
- De collectieve landelijke basis versterken: vanuit Van Akkoord naar Aanpak gezamenlijke voorzieningen ontwikkelen en verbeteren voor passend sportaanbod, sportkader, clubondersteuning, ruimte voor sport en data en kennis. Bestaande voorzieningen worden beoordeeld op bereik, gebruik, kwaliteit en samenhang. Met sportbonden en partners worden keuzes gemaakt over verbeteringen, eigenaarschap en dekkende financiering.
- Gezamenlijk ontwikkelen rond prioritaire opgaven: samen met sportbonden een collectief afwegingskader ontwikkelen en toepassen bij keuzes over ondersteuning en cofinanciering van ontwikkelopgaven. De ondersteuning afstemmen op de opgave, ontwikkelfase en uitvoeringskracht van de bond en de gezamenlijke leer-, ontwikkel- en implementatiecyclus benutten. In beeld brengen welke Sportagenda-doelen onvoldoende worden ingevuld en daarvoor gezamenlijke trajecten organiseren, waar passend via missies met meerdere bonden en partners.

Bijdrage aan Sportagenda 2032:
Draagt bij aan toename van Nederlanders – waaronder jeugd - die wekelijks bewegen (1 en 4), wekelijks genieten van sport (2), het versterkt de collectiviteit, samenhang en kwaliteit van de sportsector door landelijke en lokale opgaven te verbinden, gezamenlijke voorzieningen te organiseren en de uitvoeringskracht van sportbonden te versterken (5 tot en met 8).

Prioriteit 3: NOC*NSF vergroot de inspirerende en verbindende kracht van sport

Beoogd resultaat 2027:

- Eind 2027 is de merkbekendheid van TeamNL gegroeid van 90% naar minimaal 92%, gemeten met dezelfde methodiek als in 2026.
- Uiterlijk eind 2027 beschikken TeamNL Kids en TeamNL Moves over een vastgelegde financieringsbasis van samen minimaal € 200.000 voor voortzetting en doorontwikkeling.
- In 2027 realiseert TeamNL minimaal 150 miljoen ‘owned’ (eigen communicatiekanalen) en ‘earned’ (andere kanalen) bereik, gemonitord via de reguliere bereikrapportage.
- De NOC*NSF Sportverkiezing van het jaar is in 2027 gerealiseerd en wordt door sporters, coaches en relaties/betrokkenen gemiddeld met minimaal een 7 gewaardeerd in de evaluatie.

Belangrijkste activiteiten 2027:

- Verdiepen van aangescherpte merkstrategie ‘Beginnen is Winnen’ en positionering TeamNL middels campagne- en contentstrategie.
- Opstellen van een content- en mediastrategie voor NOC*NSF.
- Het produceren van een breed media format.
- Opzet en uitvoering eerste editie NOC*NSF Sportverkiezing van het jaar.

Bijdrage aan Sportagenda 2032:
Draagt bij aan het aantal mensen dat wekelijks geniet van sport (2) en aan de waardering van de inspirerende en verbindende kracht van topsport (9). Via TeamNL Kids en TeamNLMoves wordt daarnaast bijgedragen aan meer sport en beweging, in het bijzonder onder jongeren (1 en 4).

Prioriteit 4: NOC*NSF versterkt de voorwaarden voor een sociaal veilige en integere sportsector en borgt deze duurzaam in beleid en praktijk.

Beoogd resultaat 2027:

- Eind 2027 zijn bij minimaal 80% van de sportbonden integriteitsmanagers van NOC*NSF ingezet en zijn per bond maatwerkafspraken vastgelegd, inclusief doelen, inzet en monitoring.
- Eind 2027 is het bereik van de Regeling Gratis VOG gegroeid met 5 procentpunt ten opzichte van 2026, naar minimaal 45% van alle sportverenigingen.
- Eind 2027 zijn minimaal 75% van de gemeenten en 50 sportbonden geautoriseerd voor het 'Dashboard 4 V's', en gebruikt minimaal 30% van de gemeenten het dashboard actief als lokaal monitoringsinstrument.
- In 2027 hebben minimaal 1.000 personen de opleiding tot vertrouwenscontactpersoon voor een club afgerond.
- NOC*NSF heeft actief bijgedragen aan een uitvoerbaar en duurzaam gefinancierd wettelijk integriteitsstelsel, met een heldere rolverdeling tussen ISN en de georganiseerde sport.

Belangrijkste activiteiten 2027:

- Integriteitsmanagers van NOC*NSF inzetten bij sportbonden. Samen met bonden maatwerkafspraken maken over wat er in 2027 dient te worden bereikt.
- Opleiding vertrouwenscontactpersoon onderhouden en deze aanbieden aan minimaal 1.000 personen in de sport.
- In samenwerking met gemeenten en sportbonden sportclubs activeren om met de 4 v's voor veiligheid aan de slag te gaan, door inhoudelijke ondersteuning, gerichte communicatie en activatie en voorbereiden op nieuwe wettelijke eisen.
- Nauwe betrokkenheid bij de uitrol en inwerkingtreding van De Wet integere sport en de inrichting van Integere Sport Nederland; het onafhankelijke integriteitscentrum in Nederland, dat moet zorgen voor een optimaal functionerend en duurzaam geborgd systeem, in het belang van de gehele Nederlandse sport. Hierin als NOC*NSF bijdragen aan een professionele meldstructuur en zorgvuldige opvolging van meldingen.

Bijdrage aan Sportagenda 2032:
Draagt bij aan de ambitie van een 100% sociaal veilige sport en sportplezier door integriteit structureel te verankeren, deskundigheid te vergroten en zorgvuldige opvolging van meldingen te versterken (5, 6, 7). Versterkt daarmee het vermogen van sportbonden om aantrekkelijk, veilig en kwalitatief goed sportaanbod te organiseren en draagt zo indirect bij aan meer sportdeelname (1) en een positieve sportbeleving (2).

Prioriteit 5: NOC*NSF verbreedt haar representatie en verstevigt haar rol als regisserende, verbindende en representatieve sportkoepel.

Beoogd resultaat 2027:

- Uiterlijk in 2027 is een voorstel voor een nieuw bindingsmodel voor sportbonden, branche- en koepelorganisaties en strategische partners aan de Algemene Vergadering voorgelegd, inclusief governance-effecten, eventuele statuten- en reglementswijzigingen (waaronder het reglement toelatingseisen), implementatiepad en de expliciete voorbehouden rond bestedingsplan en stemrecht.

Belangrijkste activiteiten 2027:

- Vaststellen hoe koepel- en brancheorganisaties vanuit hun expertise, netwerk en uitvoeringskracht kunnen bijdragen aan het realiseren van de streefdoelen van de Sportagenda 2032 en de vereniging NOC*NSF kunnen versterken.
- Ontwikkelen van een door de vereniging breed gedragen, aantrekkelijk bindingsmodel waarmee naast sportbonden ook brancheorganisaties, koepels en strategische partners aan NOC*NSF verbonden kunnen worden.
- Activerende agenda uitwerken en realiseren: de gezamenlijke ambities vertalen naar een inspirerend toekomstperspectief en concrete proposities/communicatiestrategie die laten zien hoe sport bijdraagt aan maatschappelijke opgaven.
- Aansluitende Leden-, en dienstverleningsstrategie ontwikkelen.

Bijdrage aan Sportagenda 2032:
Versterkt de representativiteit en slagkracht van NOC*NSF als sportkoepel door een bredere groep sportorganisaties structureel aan de vereniging te verbinden. Daarmee wordt de gezamenlijke organisatiekracht van de sportsector vergroot en ontstaat een bredere basis voor wekelijks sporten (1), plezier beleven aan sporten (2, 7 en 8) in een veilige omgeving (6).

Prioriteit 6: NOC*NSF verbreedt de financiële basis van de sport door nieuwe financieringsbronnen te ontwikkelen en inkomsten uit commerciële verbindingen te vergroten.

Beoogd resultaat 2027:

- Eind 2027 zijn de partnerbijdragen binnen het TeamNL-partnermodel contractueel of schriftelijk toegezegd met minimaal € 2 miljoen verhoogd ten opzichte van 2026.
- Eind 2027 zijn drie maatschappelijke proposities in de markt gezet, met per propositie minimaal € 200.000 contractwaarde of schriftelijk toegezegde opbrengst.
- Als uiterlijk 1 april 2027 minimaal 20 schriftelijk bevestigde, betalende leden zijn aangemeld, is de TeamNL Business Club uiterlijk in het tweede kwartaal van 2027 opgericht. De doelstelling is dat deze eind 2027 52 aangesloten leden telt met een bruto-opbrengst van € 465.000. Als de ondergrens niet wordt gehaald, ligt uiterlijk in het tweede kwartaal een besluit over vervolg of bijstelling voor.

Belangrijkste activiteiten 2027:

- Ontwikkelen en verkopen van proposities die aansluiten bij het nieuwe TeamNL-partnermodel en de verrijking van het merk TeamNL.
- In het derde kwartaal van 2027 opstellen van een ESG-strategie met mogelijke commerciële en maatschappelijke verdienkansen en bijbehorende proposities. Deze zijn direct of indirect te koppelen aan de merken NOC*NSF en/of TeamNL.
- Promoten van de TeamNL Business Club en werven van nieuwe leden.

Bijdrage aan Sportagenda 2032:
Door aanvullende inkomsten en commerciële verbindingen te realiseren en daarmee de financiële basis en realisatiekracht te versterken, wordt bijgedragen aan ruimere mogelijkheden voor het behalen van de top 10 ambitie, het inspireren en verbinden van mensen (3 en 9) en het creëren van meer mogelijkheden voor sporters (8).

Prioriteit 7: NOC*NSF ondersteunt de organisatiekracht van sportbonden

Beoogd resultaat 2027:

- Nieuwe directeuren, directeur-bestuurders en voorzitters zijn uitgenodigd voor een (gedifferentieerde) onboarding en ondersteuning, en waarderen deze gemiddeld met minimaal een 7,5.
- Eind 2027 zijn meer dan tien sportbonden versterkt en aangesloten op de (AI) initiatieven vanuit Versterken slagkracht sportbonden.
- NOC*NSF organiseert kennissessies gekoppeld aan de ontwikkelingen, prioriteiten en (governance) uitdagingen van sportorganisaties met een gemiddelde waardering van minimaal een 7,5.

Belangrijkste activiteiten 2027:

- Inrichten van een (gedifferentieerd) onboardingstraject voor nieuwe directeuren, directeur-bestuurders en voorzitters.
- Ontwikkelingen, uitdagingen en prioriteiten ten aanzien van bestuurlijk leiderschap en governance signaleren en vertalen naar een aanbod.
- In samenwerking met sportbonden ondersteuningsaanbod ontwikkelen die hen versterken in hun organisatiekracht, efficiency en/ of samenwerking.
- Gerichte ledencommunicatiestrategie, inzet en activatie.
- Het ondersteunen van sportbonden bij het benutten van digitalisering, data en AI om hun eigen organisatie- en uitvoeringskracht te versterken, onder andere door het ontwikkelen en beschikbaar stellen van digitale, data- en AI-oplossingen.

Bijdrage aan Sportagenda 2032:

Draagt bij aan het vermogen van sportbonden om door sterkere organisatiekracht en samenwerking toegankelijk, aantrekkelijk, veilig en kwalitatief goed sportaanbod te organiseren, en daarmee aan meer sportdeelname (1), sportbeleving (2), een sociaal veilige en inclusieve sportomgeving (6), sportplezier (7) en een positief gewaardeerde sportomgeving (8).

Prioriteit 8: NOC*NSF beschikt over een slagvaardige en toekomstbestendige werkorganisatie die in staat is haar ambities effectief te realiseren.

Beoogd resultaat 2027:

- Eind 2027 geeft meer dan 75% van de medewerkers in de medewerkersmeting aan duidelijkheid te ervaren over prioriteiten, verantwoordelijkheden en besluitvorming.
- Eind 2027 waarderen medewerkers de ondersteuning op het gebied van digitalisering, data en AI met minimaal een 7,5.
- Eind 2027 is een organisatiebrede cyclische Strategische Personeelsplanning ingericht en eenmaal doorlopen. De uitkomsten geven inzicht in benodigde functies, skills, talent en capaciteit en zijn verbonden met het vernieuwde functiehuis, de beoordelingssystematiek en de integrale jaarplanning.

Belangrijkste activiteiten 2027:

- Ontwikkelen en uitvoeren van medewerkerstevredenheidonderzoek.
- Doorontwikkelen van organisatiebreed portfoliomanagement en een vaste integrale jaarplanning voor prioritering en sturing.
- Versnellen van digitalisering en vereenvoudigen en verbeteren van processen binnen NOC*NSF.
- Gericht implementeren en opschalen van AI-toepassingen binnen de werkorganisatie.
- Inrichten en uitvoeren van Strategische Personeelsplanning en herijken van de beoordelingssystematiek op basis van Strategische Personeelsplanning en het vernieuwde functiehuis.
- Uitvoeren van een kostenbesparingsprogramma met als doel een additionele besparing van 0.5 mio euro ten opzichte van de begroting 2027.

Bijdrage aan Sportagenda 2032:

Draagt bij aan de organisatorische slagkracht binnen NOC*NSF om de Sportagenda 2032 te realiseren.

Strategische programma's

NOC*NSF kent een aantal strategische programma's. Dit zijn strategisch cruciale, meerjarige en afdeling overstijgende opgaven die vanwege hun omvang, complexiteit en impact expliciet eigenaarschap en gerichte sturing vragen, evenals inzet van capaciteit en middelen.

1. Olympische- en Paralympische Spelen LA 2028

Beoogd resultaat 2027:

- Uiterlijk eind 2027 zijn de strategische Games-plannen voor alle relevante topsportprogramma's richting LA 2028 vastgesteld en is de uitvoering per programma gestart.
- In 2027 zijn bonden en topsportprogramma's gericht ondersteund bij hun kwalificatietraject richting LA 2028; voortgang, risico's en bijsturingsacties worden minimaal per kwartaal gemonitord.
- Uiterlijk 1 juni 2027 is een overeenkomst geëffectueerd met een risicodragende partij voor exploitatie en productie van de TeamNL Huizen LA 2028 voor de Olympische en Paralympische Spelen.
- Eind 2027 is minimaal € 2,5 miljoen bruto sponsorbijdrage voor de TeamNL Huizen LA 2028 contractueel vastgelegd of schriftelijk toegezegd.
- Eind 2027 telt The Orange Alliance minimaal 15 aangesloten leden en kent een winstgevende businesscase.

Belangrijkste activiteiten 2027:

- Adviseren en begeleiden van bonden en topsportprogramma's bij kwalificatie voor LA 2028.
- Opstellen, vaststellen en uitvoeren van strategische gamesplan voor LA 2028.
- Ontwikkeling TeamNL Huizen in opdrachtgevende positie met bijbehorende campagne richting Olympische en Paralympische Spelen in opmaat naar LA 2028.
- Strategisch relatie- en stakeholderprogramma LA 2028 ontwikkelen en uitvoeren.
- Het uitbouwen van The Orange Alliance als exclusief Nederlands-Amerikaans netwerk richting LA 2028.

Bijdrage aan Sportagenda 2032:
Draagt bij aan de ambitie om TeamNL tot de tien succesvolste topsportlanden ter wereld te laten behoren (3), het beleven van wedstrijden en evenementen (2) en de waardering van de inspirerende en verbindende kracht van topsport (9).

2. 2028; 100 jaar OS in Amsterdam en Nederland

Beoogd resultaat 2027:

- Uiterlijk eind 2027 is met de belangrijkste partners een gedragen programmakader vastgesteld voor het eren, vieren en voortbouwen op 100 jaar Olympische Spelen in Amsterdam en Nederland in 2028, inclusief doelen, scope, governance en rollen.
- Uiterlijk eind 2027 zijn de geselecteerde concepten uitgewerkt tot een uitvoerbaar programma, inclusief doelen, rollen, planning, begroting, besluitmomenten en organisatorische randvoorwaarden.
- Uiterlijk eind 2027 is een leer- en evaluatieaanpak vastgesteld om ervaringen uit het programma te benutten voor toekomstige sportevenementen, waaronder Heerenveen 2030.

Belangrijkste activiteiten 2027:

- Amsterdam, andere gemeenten, provincies, het Rijk, sportbonden en andere sportaanbieders verbinden en afspraken maken over samenwerking en verantwoordelijkheden.
- Concepten ontwikkelen en selecteren die Nederland voorafgaand aan, tijdens en na het jubileumjaar in beweging brengen en verbinden rond de Olympische en Paralympische waarden.
- Het programma inhoudelijk, organisatorisch en financieel voorbereiden, inclusief communicatie, publieksactivatie en maatschappelijke programmering.
- Een leer- en evaluatieaanpak ontwikkelen en de eerste ervaringen vertalen naar de voorbereiding op Heerenveen 2030.

Bijdrage aan Sportagenda 2032

Draagt bij aan meer sport en beweging (1), het beleven van sportevenementen (2), sportplezier (7) en de waardering van de inspirerende en verbindende kracht van topsport (9).

3. Een kwalitatief hoogwaardig en financieel toekomstbestendig Nationaal Sportcentrum Papendal

Beoogd resultaat 2027:

Eind 2027 zijn afspraken vastgelegd over continuïteit, gebruik, beschikbaarheid en bekostiging van de topsportvoorzieningen op Papendal tot en met 2028. Daarnaast ligt er een bestuurlijk vastgestelde richting voor een financieel houdbaar model voor exploitatie, investeringen en financiering vanaf 2028.

Belangrijkste activiteiten 2027:

- Afspraken vastleggen over het aanbod, gebruik en de bekostiging van de topsportvoorzieningen op Papendal tot en met 2028.
- Een structureel houdbaar model voor exploitatie, investeringen en financiering vanaf 2028 uitwerken.

Bijdrage aan Sportagenda:

Een toekomstbestendig TeamNL Centrum Papendal draagt bij aan de kwaliteit en continuïteit van een belangrijke voorziening voor topsporters, coaches en topsportprogramma's en draagt daarmee bij aan duurzame mondiale prestaties en de top 10-ambitie (3 en 9).

4. Heerenveen 2030

Ten aanzien van de organisatie van een deel van de Winterspelen in Nederland (2030) – en de rol van NOC*NSF daarbij – bestaat bij het opstellen van dit jaarplan nog onvoldoende helderheid. NOC*NSF zal inzetten op maximale invloed, in het belang van de Nederlandse sport, zonder exploitatieverantwoordelijkheden ten aanzien van de Spelen.

Bijdrage aan Sportagenda

Draagt bij aan meer sport en beweging (1), het beleven van sportevenementen (2), sportplezier (7) en de waardering van de inspirerende en verbindende kracht van topsport (9).

Middelen en capaciteit

De uitvoering van het Jaarplan 2027 vraagt om een gerichte inzet van de beschikbare financiële middelen en personele capaciteit. De organisatiebrede prioriteiten vormen het uitgangspunt voor de keuzes die NOC*NSF hierin maakt. De afdelingen vertalen hun bijdrage aan deze prioriteiten naar hun jaarplannen en capaciteitsinzet. De financiële kaders, de begroting en de belangrijkste financiële keuzes zijn opgenomen in de afzonderlijke begrotingsnotitie 2027. Wanneer gedurende het jaar knelpunten ontstaan in middelen of capaciteit, worden deze besproken en vindt herprioritering of bijsturing plaats.

Vereniging Nederlands Olympisch Comité*
Nederlandse Sport Federatie (NOC*NSF)

Bezoekadres
Papendallaan 60,
Arnhem

Postadres
Postbus 302, 6800
AH Arnhem

Telefoon
+31 (0)26 483 44 00

Email
info@nocnsf.nl

KVK
09059703

RSIN
0068.61.763

Web
www.nocnsf.nl