



verslag

Algemene Vergadering NOC*NSF

18 november 2024

Aanwezig NOC*NSF bestuur

J.M. van Zanen-Nieberg (voorzitter)
P. Bommel
I. Eijs
A. Mosman
E. Versnel

Aanwezig NOC*NSF directie

J. Bierling
M. van den Tweel

Aanwezig genodigden

CRBS – C. Varossieau
Dopingautoriteit – V. Egbers, P. Steens
Financiële Commissie – Peter Ouwendijk
Sportcentrum Papendal – J. Schellens
Vereniging van Sport en Recht – M. van Dijk
Stemcommissie – A. Ploeg
Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport – E. Starrenburg, N. Huppertz
International World Games Association – J. Fransoo
Nederlandse Loterij – A. Blok
G. Slot

Aanwezig geassocieerden

Achterhoek in Beweging – R. Zwetsloot
Nederlandse Culturele Sportbond – H. Brands
Koninklijke Nederlandse Doven Sport Bond – J. Hessing
Branchevereniging E-Sport Nederland – F. Peters
Nederland Sport – S. Meijer, T. van Heerwaarden
Nederlandse Oriënteringsloop Bond – R. van der Hulst, O. Zwikker
Special Olympics Nederland – M. van Campen, C. de Jager
Sportbedrijf Lelystad – E. Derks

Aanwezig leden

American Football Bond Nederland – T. Beljaars
Koninklijke Nederlandse Autosport Federatie – M. Boomman, F. de Wit
Koninklijke Nederlandse Base – en Softbal Bond – G. Rossen



Nederlandse Basketball Bond – F. Berteling
Nederlandse Beugel Bond – R. Hoftijzer, E. Kleynen
Koninklijke Nederlandse Biljart Bond – H. Vegter, W. La Riviere
Nederlandse Bridge Bond – J. Pieters
Koninklijke Nederlandse Cricket Bond – W. Vorderman
Nederlandse Curling Bond – A. Strijbis
Koninklijke Nederlandse Dam Bond – F. de Jonge
Nederlandse Algemene Danssport – R. Meijer
Nederlandse Darts Bond – F. van Kooten
Gehandicapten Sport Nederland – D. Engelaar
Nederlandse Gewichtheff Bond – T. de Hoop, R. Papenhoven
Nederlandse Golf Federatie – J. van Merwijk
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie – M. Kempff, R. Boer
Nederlands Handbal Verbond – R. Goffin, J. Wals
Koninklijke HandboogSport Nederland – S. Stolwerk, A. Strijbis
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie – C. Roozmond, Th. van der Meulen
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond – E. Klein Nagelvoort
Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond – F. Roberts
Nederlandse Jeu de Boules Bond – F. Walvis
Koninklijke Nederlandsche Kegelbond – I. Kramers, A. Garritsen
Koninklijke Nederlandse Klim en Bergsport Vereniging – R. Baks
Koninklijk Nederlands Korfbal Verbond – I. Rijsewijk
Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart – R. Groenman, D. Eikelenboom
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging – W. Mulder
Nederlandse Onderwatersport Bond – E. van Vessem
Reddingsbrigade Nederland – G. Jutte
Rugby Bond Nederland – A. Meredith
Koninklijke Nederlandse Roeibond – S. van den Herik
Koninklijke Nederlandse Schaak Bond – D. Tjiam, D. Hoogland
Koninklijke Nederlandse Schaatsenrijders Bond – J. Trouw
Koninklijk Nederlandse Algemene Schermbond – L. Pijnappel
Nederlandse Ski Vereniging – F. Avis
Sportvisserij Nederland – S. van den Essenburg
Taekwondo Bond Nederland – F. Buitenhuis
Nederlandse Tafeltennis Bond – J. Simons, A. Sialino, I. Faber
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond – A. van Os
Nederlandse Triathlon Bond – E. van der Weerden, Th. Veneberg
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond – M. van Berkum
Nederlandse Volleybal Bond – J. Staps
Koninklijke Wandelbond Nederland – G. Janssen, L. Habraken
Nederlandse IJshockey Bond – Th. van Gerwen
Koninklijke Nederlandse Zwem Bond – H. Veldman, C. Hofland



Afmeldingen

Els van Breda Vriesman

Wim de Heer

Hans Blankert

Nederlandse Bowling Federatie

Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie

Kenniscentrum Sport en Bewegen

Squashbond Nederland



1. Opening en mededelingen

- De voorzitter heet alle aanwezigen van harte welkom.
- De voorzitter staat stil bij het overlijden van Marjolein Miltenburg. Marjolein overleed eerder deze week onverwacht en plotseling tot ongeloof van velen.
Marjolein was vanaf haar eerste baan werkzaam in de sport – eerst bij de Judobond en sinds bijna 8 jaar bij NOC*NSF. Zij heeft bij velen een onuitwisbare indruk achtergelaten. De reacties en bloemen van bonden heeft de medewerkers van NOC*NSF erg goed gedaan.
Tegelijk met de start van deze vergadering is er een condoleance. Daar is een delegatie van direct betrokken collega's en Inge Janssen vanuit het bestuur. De directie van NOC*NSF zal een persoonlijk bezoek brengen aan de partner van Marjolein met alle - gebundelde - reacties vanuit de sport op haar overlijden.
De Algemene Vergadering neemt een minuut stilte in acht.
- Vervolgens heet de voorzitter een speciaal welkom aan erelid Els van Breda Vriesman, de aanwezige vertegenwoordigers uit de politiek en VWS, Nicole Huppertz, Miranda Vroom, Evelien Starrenburg en Mirjam Horstman en de aanwezige pers.
- Er zijn enkele nieuwe voorzitters onder de leden. De voorzitter stelt hen voor:
 - Nederlandse Golf Federatie: Marcel van Loo;
 - Squash Bond Nederland: Iris Koning;
 - Koninklijke Nederlandse Schaak Bond: Dirk Hoogland;
 - Koninklijke Nederlandse Algemene Schermbond: Roeland Reesinck;
 - Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond: Frank Paauw;
 - Koninklijke Nederlandse Kolf Bond: Henk KuinDe voorzitter begroet de aanwezige nieuwe voorzitters.
- Jan Simons van de NTTB wordt op 24 november 2024 opgevolgd door Irene Faber. De voorzitter dankt de heer Simons voor de fijne samenwerking en overhandigt een bos bloemen.
- De voorzitter gaat over naar de overige mededelingen:
 - Stichting Nederland Sport: na goed overleg zal NOC*NSF deze Stichting wat dichter bij de organisatie gaan positioneren, als een separate BV, waarop zij als NOC*NSF effectief sturing kan geven en naar een duurzaam financieringsmodel kan toewerken. Inmiddels heeft het bestuur, na gedegen advies van de Financiële Commissie van NOC*NSF, hier haar zegen aan gegeven.
 - Voorafgaand aan deze vergadering heeft het gebruikelijke financieel vragenuurtje plaatsgevonden. Hierbij zijn de openstaande punten aangaande de financiële stukken voor deze vergadering op verzoek besproken.
 - Daarnaast is dit vragenuurtje ook benut voor eventuele vragen over de notitie aangaande de transitie van ons bestuur naar een RvT. Deze vragen zijn afdoende en deskundig beantwoord door collega-bestuursleden Irene Eijs en Erik Versnel.
- De voorzitter geeft vervolgens het woord aan Marc van den Tweel die een korte toelichting geeft op de politieke situatie. Ondanks vele mooie woorden vanuit het Kabinet over het belang van sport, staan de verenigingen onder toenemende druk vanuit datzelfde Den Haag.
De geplande verhoging van de Kansspelbelasting zet de maatschappelijke afdracht aan de sport flink onder druk. Verhoging zal substantiële betekenis hebben voor de budgetten voor de sport.



Sinds de laatste Algemene Vergadering is er inmiddels meer duidelijk geworden. Het nieuwe Kabinet koerst op besparingen op de uitkeringen aan het Gemeentefonds, het Rijk verkondigde bezuinigingen op het VWS-budget voor sport met ingang van 2026, men is niet van plan het toch al te krappe budget voor topsport op te hogen, men beperkt de investeringsmogelijkheden voor accommodaties en er is sprake van toenemende regeldruk en toenemende beperkingen die buitensport verder onder druk zetten. Deze stapeling van maatregelen zal onmiskenbaar effect hebben.

Lichtpuntje op dit moment is wel dat de BTW-verhoging op sport van de baan lijkt te zijn. Dat is mede gelukt door assertiever dan voorheen publiciteit te zoeken en te lobbyen – en nadrukkelijker samen te werken in onze branche én met andere maatschappelijke sectoren.

Dat laatste, betere samenwerking en vocaal zijn waar het effectief is, zal de komende tijd de koers zijn. NOC*NSF en haar leden leggen zich er dus nadrukkelijk niet bij neer.

2. Korte vooruitblik World Games 2025

- Vervolgens gaat de voorzitter over naar het eerste punt op de agenda, een korte vooruitblik naar de World Games 2025.
- De World Games zijn in Nederland een relatief onbekend fenomeen. De World Games vormen het hoogste podium voor de (meestal) niet-olympische topsporten. Tot en met de editie van 2021 in Birmingham (VS) was het Koninklijk Nederlandse Korfbal Verbond (KNKV) verantwoordelijk voor de voorbereiding en uitzending naar de World Games. NOC*NSF speelde daarbij slechts een ondersteunende rol. Nu neemt de sportkoepel samen met onder andere de KNKV volledige verantwoordelijkheid voor de uitzending van Nederland, om daarmee te benadrukken hoe belangrijk de niet-olympische (top)sporten zijn, ook als het gaat om het inspireren van amateursporters.
De World Games zijn volgend jaar in het Chinese Chengdu met zo'n vierduizend sporters in 32 sportdisciplines. De World Games zijn nadrukkelijk inclusief, wat betekent dat er ook parasporten op het programma staan. De World Games maken deel uit van de olympische beweging en hebben een overeenkomst met het IOC.
- De voorzitter geeft het woord aan Jan Fransoo, Executive Committee Member van The World Games, Honorary Life President en voormalig Secretary General van de International Korfbal Federation.
- Jan Fransoo geeft aan de hand van sheets een korte toelichting op de omvang en betekenis van de Games.
- Tijdens zijn presentatie wordt Jan Fransoo verrast door burgemeester Jack Mikkers van 's-Hertogenbosch die hem benoemt tot Ridder in de Orde van Oranje-Nassau.
- De voorzitter dankt Jan Fransoo voor zijn bijdrage over de World Games en feliciteert hem van harte voor zijn onderscheiding.

3. Terugblik Olympische Paralympische Spelen Parijs 2024

- De voorzitter blikt terug op de Spelen in Parijs. Het waren fantastische Spelen. De resultaten liegen er niet om. NOC*NSF en de betrokken sportbonden hebben hun nek uitgestoken in de volle overtuiging om er een fantastische sportzomer van te maken. Waarbij ook veel dank aan onze trouwe partners!
- De voorzitter is zich ervan bewust dat niet alle leden te karakteriseren zijn als Olympische of Paralympische bonden. Maar uiteindelijk gaan de Spelen over iedereen. Niet alleen als



sportliefhebber, maar ook omdat de Spelen een platform bieden om Nederland in beweging te krijgen. Met het Olympische en Paralympische les - en beweegprogramma van TeamNL, TeamNL Kids, gaan bijvoorbeeld meer dan 5.500 basisscholen, buurtsportcoaches en BSO's aan de slag.

- De voorzitter geeft het woord aan André Cats, directeur Topsport, die aan de hand van een filmpje en sheets terugblijkt op de Spelen in Parijs.
- De eerste dagen van de Olympische Spelen verliepen stroef maar daarna ging de medaillemeter lopen. TeamNL bleef scoren en ook echt iconische medailles werden door TeamNL met keihard werken veroverd. Het team was onoverwinnelijk en iedereen was trots zich onderdeel te voelen van TeamNL. Met als resultaat: een zesde plek in het medailleklassement!
- Ook enkele weken later tijdens de Paralympisch Spelen was TeamNL erg succesvol. TeamNL werd vierde in het medailleklassement. Werkelijk ongekend en werkelijk uniek.
- De successen werden groots gevierd in de TeamNL huizen waar de sfeer fantastisch was. Voor het eerst een echt TeamNL huis Paralympisch. André Cats dankt Marc van den Tweel die zich persoonlijk hiervoor keihard heeft gemaakt. Daarnaast complimenteert André Cats Jochem Schellens en tientallen collega's en vrijwilligers die dag en nacht klaarstonden om publiek en sporters zich helemaal thuis te laten voelen in het TeamNL thuis.
- André Cats complimenteert vervolgens de staf van TeamNL en de collega's van NOC*NSF.
- Een vierde plaats. Een zesde plaats. 90 medailles in totaal. Een naamsbekendheid voor TeamNL van 98%, uitverkochte TeamNL huizen, oranje TeamNL shirts die overal terugzag in Parijs, een premier, staatssecretaris, koning, koningin en prinses die TeamNL bleven opzoeken in Parijs. We hebben echt de inspirerende waarde van topsport laten zien. En 'thuis' sprak iedereen over onze sporters op straat en bij de koffiemachine. Er staat nog steeds een ongelooflijk trots man voor u. Met onuitwisbare herinneringen.
- De organisatie staat op scherp voor Milaan en Los Angeles. De startpositie is goed maar onder de huidige politieke ontwikkelingen komende jaren zullen alle zeilen moeten worden bijgezet om het succes van Parijs te herhalen of zelfs te overtreffen in LA.
- André Cats dankt de Nederlandse Loterij, Odido, Nexperia, Fonds Gehandicaptensport, Missie H2, AD, Qmusic, RTL, NOS en VWS voor de ondersteuning en de plezierige samenwerking.
- Tenslotte dankt hij alle sportbonden. Hun sporters zijn de briljanten van TeamNL. En hij dankt hen voor het vertrouwen in de Chefs en de TeamNL staf.
- De voorzitter dankt André Cats voor zijn inspirerende verhaal en dankt allen nogmaals voor een mooie sportzomer.

4. Voortgang Breedtesportstrategie

- De voorzitter gaat over naar het volgende agendapunt en geeft het woord aan Guido Davio, directeur Breedtesport, die de Algemene Vergadering aan de hand van sheets informeert over de voortgang van de Breedtesportstrategie. De financierbaarheid van de visie is daarbij uiteraard afhankelijk van nadere toekomstige ontwikkelingen. De presentatie is als bijlage bij dit verslag toe gevoegd.
- De voorzitter dankt Guido Davio voor zijn bijdrage en gaat over naar het volgende agendapunt.



5. Raad van Toezicht

a. Voortgangsnotitie

- De voorzitter gaat over naar agendapunt 5, Transitie Raad van Toezicht. Zoals bekend beweegt het bestuur al enige tijd naar een Raad van Toezicht-model. Daar is ook nadrukkelijk aandacht en tijd aan besteed tijdens een aantal voorzittersdiners in oktober 2024. Er is inmiddels een visiestuk uitgewerkt. Daarbij geldt wel dat NOC*NSF in overleg met het IOC moet, omdat zij formeel akkoord op deze structuur en bijbehorende statuten zullen moeten geven. Nederland is vooralsnog uniek in deze stap, dus vooralsnog wel zaak om scherp in overleg met het IOC te blijven.
In het bijgesloten visiestuk heeft het bestuur, in samenspraak met de directie en externe experts, de kaders en denkrichtingen opgeschreven ten aanzien van de transitie in de governance van NOC*NSF.
- De voorzitter geeft het woord aan Irene Eijs die aan de hand van sheets het visiestuk nader toelicht. Waaronder het proces, concept governance model en kern van de veranderingen.
- In 2020 is al door de leden over het toezichthoudende bestuurscultuur model nagedacht, wat in de Veranderagenda is opgenomen. Met een directie met executiekracht en een goed samenspel tussen de verschillende gremia.
- In de afgelopen jaren is dat proces al ingezet: het mandaat en de taken van de Directie zijn toegenomen en het eindverantwoordelijke bestuur is zich al meer op afstand als een toezichthouder gaan gedragen. De nieuwe leden van het bestuur zijn ook al op een toezichthoudend profiel geworven. Ook op het gebied van samenspel, dat gaat over cultuur en over rolvastheid, zijn al stappen gezet.
- Verder is in de afgelopen periode met een veelheid aan mensen gesproken over het inrichten van het beste Raad van Toezicht model. Gedurende die gesprekken werden het beeld en de benodigde afwegingen steeds scherper. Een aantal weken geleden heeft het bestuur met ongeveer 30 voorzitters van leden een goed gesprek hierover gevoerd tijdens de voorzittersdiners. De boodschap hieruit bleek: pak dit aan en voer uit.
- Omdat de veelheid aan activiteiten, de rol van NOC*NSF, de complexe omgeving en ook omvang van de belangen maken voor NOC*NSF dat:
 - Snelheid van besluitvorming belangrijk is (slagvaardiger voor de leden);
 - Bestuurlijke aansprakelijkheid niet langer realistisch is voor een vrijwillig bestuur;
 - De scherpste van effectief en onafhankelijk toezicht nodig is;
- Het schema concept model governance NOC*NSF laat goed zien dat toezicht echt een centrale plek krijgt. De Algemene Vergadering blijft zoals die nu is, en ook het allerhoogste orgaan in de vereniging die de RvT leden benoemt. De RvT benoemt de twee directeur-bestuurders. Een CEO die zich op strategie en fondsenwerving richt en meer naar buiten toe acteert, en een CFO/COO die zich vooral richt op financiën en operatie en meer op de interne organisatie gericht is.
- De commissies van de Algemene Vergadering blijven in stand. Het ligt voor de hand om de financiële commissie op te heffen en (enkele leden) van de huidige Financiële Commissie en de nieuwe te vormen Auditcommissie samen te voegen
- Irene Eijs benadrukt nogmaals dat Nederland een voorloper is op dit gebied, en dat NOC*NSF met IOC in gesprek is over de positie van Atletencommissie en IOC-leden. Die hebben een qualitate qua zetel in het huidige bestuur, dit past niet in een onafhankelijke RvT.
- Directeur - bestuurders krijgen groot mandaat, binnen door de Algemene Vergadering vastgelegde kaders. Ze gaan straks echt zelf over het 'hoe'.



Zij leggen dan ook zelf verantwoording af in AV en de voorzitter van de RvT is technisch voorzitter van de Algemene Vergadering.

- De RvT bewaakt onafhankelijk de uitvoering op de vastgestelde strategie en KPI's, Daarvoor zetten ze een aantal instrumenten in zoals de audit commissie, periodieke resultaatverantwoording van de directeur-bestuurders en periodiek contact met stakeholders.
- Het Directeurenoverleg wordt het centrale operationeel overlegorgaan tussen leden en directeur-bestuurders. Leden zonder directeur kunnen een bestuurlijke vertegenwoordiger afvaardigen naar dit overleg.
- RvT wordt passend bezoldigd op basis van extern advies.
- Het bestuur streeft ernaar om in de Algemene Vergadering van mei 2025 het besluit te kunnen nemen over de overgang (inclusief wijzigingen statuten).
- Het bestuur stelt inzake de transitie zelf een zorgvuldig proces voor, met toetsing vooraf. Afhankelijk van de uitkomst daarvan is het de intentie is om met behoud van de huidige zittingstermijnen het huidige ervaren team door te gaan, en in elk geval 1 nieuw RvT lid te werven met aandachtsgebied topsport.

- Voorafgaand aan de vergadering vond een vragenruurkje plaats. Aanvullend hierop worden de volgende vragen gesteld:
 - Seada van den Herik, Koninklijke Nederlandse Roeibond, dankt bestuur voor het organiseren van de voorzittersdiners waarin gevraagd is om feedback. Zij betreurt dat een deel van deze feedback beperkt is teruggekomen in het voorstel.

Ze benadrukt het belang van betere verankering van inbreng van bonden, die verenigingen en vrijwilligers vertegenwoordigen, binnen NOC*NSF.

Ze vraagt hoe besturen goed geïnformeerd kunnen worden en stelt voor dat strategische plannen worden besproken tussen besturen (bestuur NOC*NSF en besturen bonden) in plaats van tussen directeuren in directeurenoverleg dat meer operationeel van aard is. Dan is het aan de besturen van bonden om de strategische onderwerpen alsnog te delegeren naar directeuren en is het niet aan NOC*NSF om dat te bepalen.

Er zijn daarnaast aantal aanvullende suggesties gegeven tijdens de voorzitters diners om de inbreng van leden te verbeteren. Ze verwijst naar 9.2: borgen van inbreng van leden met als afsluitende zin dat besluitvorming aan de Algemene Vergadering is. Deze heeft echter geen organisatiekracht. Ze pleit daarom voor implementatie die beter wordt uitgewerkt en dit te borgen in de governance en niet in extra processen en werkwijze.

De voorzitter begrijpt het standpunt van mevrouw van den Herik om op de juiste plek de juiste discussie te voeren maar benadrukt tegelijkertijd dat dit in de huidige situatie ook mager gebeurt en weinig tot geen overleggen plaatsvinden tussen besturen.

Sinds corona is het operationeel overleg in directeurenoverleg versterkt en verstevigt. Tegelijkertijd blijkt dat niet alle informatie wordt gedeeld met besturen. Ze zet toe goed te kijken hoe dit scherp geregeld kan worden in de toekomst met het nieuwe RvT model zonder bureaucratische rompslomp.
 - Aanvullend benadrukt Seada van den Herik bij de professionaliseringsslag het belang van de vrijwilligers in de sport te koesteren.
 - Fred Buitenhuis, voorzitter Taekwondo Bond Nederland, beseft zich dat dezelfde problemen qua structuur bij een aantal bonden speelt en roept daarom op de kennis te delen zodat bonden waar dit ook van toepassing kan zijn, kunnen meeliften.



De voorzitter benadrukt dat het voorstel vooral is gericht om de governance bij NOC*NSF te verbeteren maar dat betekent niet dat bonden dit ook moeten doen. Elke vereniging kan dit naar eigen inzicht doen.

- Hayke Veldman, voorzitter Koninklijke Nederlandse Zwem Bond, vraagt een informatiematrix te maken. Vooral om bij slecht weer eerder en vaker met elkaar in gesprek te gaan buiten de geplande Algemene Vergadering om.
- Huibert Brands, voorzitter Nederlandse Culturele Sportbond, benadrukt dat het nieuwe model bij NOC*NSF ook impact gaat hebben op sportbonden en organisatie die delen gaan overnemen. Hij vraagt hoe NOC*NSF de trend van professionalisering van bestuurlijk werk, wat vanzelf gaat, vorm gaat geven en kennis gaat delen.

De voorzitter benadrukt dat NOC*NSF nu voor een transitie kiest en adviseert bonden ook periodiek bij hun structuur stil te staan.

- Ellis van der Weerden, voorzitter Nederlandse Triathlon Bond, juicht het model toe wat past bij omvang en complexiteit van de organisatie. Ze vraagt waarom bij deze professionaliseringslag niet wordt gekozen voor bestuurstermijnen en hoe evaluatiemomenten, vooral als het minder gaat, kunnen worden ingebouwd. Irene Eijs weet dat voor allebei manieren iets te zeggen valt. Er is daarbij een afweging gemaakt, daarbij is ook gekeken naar vormen in non-profit sector. Voordeel van termijnen is dat er een vaste evaluatie moment is. Aan de andere kant geeft een vaste vaststelling comfort.
- Irene van Rijswijk, voorzitter Koninklijk Nederlands Korfbalverbond, verzoekt te kijken naar de haalbaarheid van de termijnen van de bestaande bestuursleden om de continuïteit te waarborgen nu proces transitie is ingezet.
- Loek Habraken, voorzitter Koninklijke Wandelbond Nederland, vraagt bestuur te denken aan rolvastheid, zeker in een proces van transitie, en niet gaat vermengen. Daarnaast vraagt hij nadrukkelijk om goede communicatie waarbij directie alle gremia binnen de vereniging tijdig informeert.
- Erik Klein Nagelvoort, voorzitter Koninklijke Nederlandse Hockey Bond, komt terug op het betalen van bestuurders (bezoldigen). Hij geeft daarbij aan dat kwaliteit en betaling niet hand in hand gaat en vraagt daarom dit nog goed nader te onderzoeken.

- Er is deze vergadering geen besluitvorming, dit komt in de mei vergadering 2025. De voorzitter bespeurt positieve opmerkingen maar hoort ook een aantal moties om dit verder uit de zoeken. Voor 15 december 2024 kunnen leden nog feedback geven ten behoeve van de nadere uitwerking richting mei 2025.

In het voorjaar organiseert de voorzitter weer de voorzittersdiners om vervolgstappen nader in te vullen. Zo blijven de besturen van leden op de hoogte van de voortgang.

- Geen verdere input meer aan de orde gaat de voorzitter over naar het volgende agendapunt.

6. Rapportage NOC*NSF 2023

- De voorzitter geeft vervolgens het woord aan Marc van den Tweel voor een korte toelichting op het jaarverslag 2023.
- a. Jaarverslag en jaarrekening NOC*NSF 2023
 - Marc van den Tweel verwijst naar de voorjaarsvergadering van 27 mei 2024 waarin de



jaarstukken voor 2023 voor het overgrote deel al behandeld zijn. Door een technische discussie met de accountant heeft NOC*NSF toen noodgedwongen het definitief vaststellen van deze stukken naar deze najaars-AV moeten uitstellen. Inmiddels zijn alle discussies naar tevredenheid opgelost.

- Inzake de jaarrekening 2023 geeft Marc van den Tweel het woord aan John Bierling die een korte reflectie geeft op hetgeen in de achterliggende maanden is aangevuld/aangepast in de stukken die eerder in de Algemene Vergadering van 27 mei 2024 werden behandeld.
- De voorzitter dankt Marc van den Tweel en John Bierling voor hun bijdrage.

b. Advies Financiële Commissie

- In de stukken is ook het verslag van de Financiële Commissie opgenomen. Voorzitter Peter Ouwendijk geeft een korte mondelinge toelichting op het advies van de Financiële Commissie, waarbij hij ook de situatie aangaande de accountant belicht.
- De Financiële Commissie stelt voor om, met inachtneming van de opmerkingen, de jaarrekening 2023 van NOC*NSF inclusief resultaatbestemming, vast te stellen en het bestuur décharge te verlenen voor het gevoerde beleid.
- De voorzitter dankt Peter Ouwendijk voor zijn bijdrage.

c. Décharge bestuur NOC*NSF

- Het verlenen van een volledige décharge aan het bestuur is door voorgaande ontwikkelingen nu – in tegenstelling tot dit voorjaar- mogelijk. De voorzitter gaat over tot besluitvorming:
 - De Algemene Vergadering stemt bij acclamatie in met agendapunt 6.a. het jaarverslag 2023 van NOC*NSF, inclusief de jaarrekening.
 - Vervolgens stemt de Algemene Vergadering bij acclamatie in met het verlenen van décharge aan het bestuur van NOC*NSF en het gevoerde beleid over het jaar 2023.

7. Jaarplan en begroting NOC*NSF 2025

a. Jaarplan 2025

- Inzake het jaarplan 2025 geeft de voorzitter het woord aan Marc van den Tweel die een korte toelichting geeft.
- Mede op verzoek van de Algemene Vergadering biedt NOC*NSF geen omvangrijk document aan, maar is de topline geschetst. Hieronder liggen meer gedetailleerde plannen, KPI's, budgetten enzovoort.

Hierin wordt geschetst waar NOC*NSF zich het komend jaar primair op gaat richten.

Daarbij is ervoor gekozen om aan te sluiten op de zogenaamde Actielijnen binnen de Sportagenda. De 'reguliere' activiteiten zijn daardoor wat minder zichtbaar.

Op de laatste pagina van het jaarplan zijn de Speerpunten aangegeven. De kopjes over 'implementatie accesmanagement' en 'beïnvloeden regeerprogramma' zijn verwisseld. Maar dat doet niets af aan de inhoud.

De bottomline is: sterke(re) gerichtheid op buitenwereld, de positie van de sport, het verhogen van inkomsten, verdere professionalisering van de organisatie en samen met en voor de bonden.

Seada van den Herik, voorzitter Koninklijke Nederlandse Roeibond, is verheugd dat NOC*SF zich steeds meer wil professionaliseren. Ze vraagt hoeveel geld hieraan zal worden besteed en wat het de sportwereld in de breedte oplevert mede gezien haar



eerdere opmerking over de rol van vrijwilligers en verenigingen die het verschil maken in de sport.

Marc van den Tweel laat weten dat de organisatie zich bewust is van het belang van de service functie naar de leden en ondersteuning naar de mensen die in het land actief zijn in de sport. Daarom is ook de afdeling ledenservice in het leven geroepen. Een actievere rol waar meer mensen naar buiten gaan voor de dienstlevering.

De voorzitter verwijst aanvullend naar de tools die inmiddels beschikbaar zijn gesteld om meer mensen in beweging te krijgen, bijvoorbeeld TeamNL lespakketten. Dit is onderdeel van de professionalisering.

b. Begroting 2025

- Vervolgens geeft de voorzitter het woord aan John Bierling die aan de hand van sheets (zie presentatie in de bijlage) een toelichting geeft op de begroting 2025.

c. Advies Financiële Commissie

- De Financiële Commissie heeft de begroting doorgenomen en de voorzitter, Peter Ouwendijk, licht hun advies toe.
- Hij verwijst naar het verslag in de vergaderstukken. Hij benoemt de drie inkomstenbronnen die onder druk staan wat heeft geleid tot een voorzichtige begroting. NOC*NSF is hierdoor in staat ook in 2025 het bestedingsplan uit te voeren ondanks de mindere inkomsten. Hij vraagt hiervoor aandacht en roept de bonden op om minder te leunen op de koepel NOC*NSF en zelf te zoeken naar mogelijkheden.
- Peter Ouwendijk dankt het bestuur en medewerkers NOC*NSF de begroting op deze wijze te onderzoeken.
- Met verwijzing naar het advies in de stukken adviseert de Financiële Commissie de Algemene Vergadering de begroting 2025 vast te stellen.
- De voorzitter dankt Peter Ouwendijk en de Financiële Commissie voor hun bijdrage en gaat over naar het volgende agendapunt de vaststelling contributie 2025.

d. Vaststelling contributie 2025

- De contributie wordt jaarlijks geïndexeerd op basis van het geschoonde prijsindexcijfer voor de gezinsconsumptie volgens het CBS. Voor het jaar 2025 wordt de afgesproken indexatie toegepast.
- De voorzitter gaat over tot besluitvorming.
- De Algemene Vergadering stemt per acclamatie in met:
 - het jaarplan van NOC*NSF voor 2025;
 - de voorstelde contributie voor 2025 en
 - de begroting van NOC*NSF voor 2025

8. Bestemmingsreserve Bestedingsplan

8.a. Bestemmingsreserve Bestedingsplan

- De voorzitter geeft het woord aan John Bierling die aan de van sheets (zie presentatie in de bijlage) een toelichting geeft op de bestemmingsreserve van het Bestedingsplan.



- Johan Wesseling, dovensport, verwijst naar zijn vraag die hij ook schriftelijk heeft gesteld en inmiddels is beantwoord maar wil de Algemene Vergadering ook op de hoogte stellen. De vraag betreft welke kleinere topsporten krijgen de voorgestelde 0,5 miljoen euro en welke criteria worden gebruikt voor de ondersteuning van bonden die het financieel moeilijk hebben.
John Bierling laat weten dat het nog niet bekend is welke kleine topsporten de 0,5 miljoen euro zullen ontvangen; dit wordt eind november duidelijk. Er zijn momenteel geen specifieke criteria voor de ondersteuning van bonden, maar deze zullen na de Algemene Vergadering worden opgesteld.

8.b. Advies CRBS

- De voorzitter verwijst naar het advies van de CRBS en geeft het woord aan de voorzitter, Cees Varossieau die een toelichting geeft.
- Gewoonlijk geeft CRBS 1 keer per jaar een advies in de voorjaarsvergadering. Tussen het voorjaar en najaar is het een en ander gebeurd en behoeft een aanpassing in het bestedingsplan, bestemmingsreserve voor 2025.
- De toekomstige onzekerheden rond de NLO-afracht kunnen mogelijk invloed hebben op het Bestedingsplan 2026 en verder. De georganiseerde sport moet zich bewust zijn van de mogelijke impact op het huidige financiële beleid. Samenwerking, bereidheid tot veranderen en inzet van de gehele vereniging is cruciaal om de toekomst van de sport in Nederland veilig te stellen.
- Voor bonden die extra ondersteuning nodig hebben bij het aanpassen van hun financieel topsportbeleid, adviseert het CRBS om strikte toetsingscriteria op te stellen. De CRBS verzoekt de directie om op een geschikt moment te rapporteren over de wijze waarop de middelen door de afdeling Topsport zijn ingezet.
- Met inachtneming van deze opmerkingen adviseert de CRBS de Algemene Vergadering in te stemmen met de voorgestelde aanwending van de Bestemmingsreserve Bestedingsplan.
- De voorzitter dankt Cees Varorssieau voor zijn toelichting en gaat over tot besluitvorming.
- De Algemene Vergadering stemt per acclamatie in met de Bestemmingsreserve Bestedingsplan en de daarin voorgestelde onttrekkingen uit de reserve.

9. Samenstelling commissies

a. Beroepscommissie Bestedingsplan Sportagenda

- Deze vergadering staat het afscheid van een drietal leden en de benoeming van een viertal nieuwe leden van de Beroepscommissie Bestedingsplan Sportagenda (BCB) op de agenda.
- Aanleiding hiervoor is het aftreden van Michiel van Dijk, Pieter Sandberg en Marjolein Lips. Zij hebben allen de maximale zittingstermijn bereikt.
- De voorzitter dankt Michiel van Dijk hartelijk voor zijn inzet en overhandigt een boeket. Pieter Sandberg en Marjolein Lips zijn afwezig en worden later op gepaste wijze bedankt.
- De voorzitter licht vervolgens kort het proces naar de opvolgers toe. Er is een zorgvuldig proces doorlopen. Alle bij NOC*NSF aangesloten leden hebben een bericht ontvangen via de AM-update, met daarin de aankondiging van de ontstane vacature en de vacaturetekst. De leden is gevraagd kandidaten te stellen voor deze vacature.
- Binnen de gestelde reactietermijn zijn een aantal reacties ontvangen van zeer geschikte en competente kandidaten. De commissieleden hebben zich bij de selectie van de kandidaten



laten leiden door de wens om te komen tot een zo goed mogelijke afspiegeling, en afdoende juridische kwaliteiten geborgd te hebben in de commissie. Dit heeft uiteindelijk geleid tot de voordracht van vier kandidaten: Kim Oosterling-van der Maarel, Constantijn van Dam van Isselt, Maarten Vos en Mirjam van der Kaay. Het bestuur heeft hen ook beoordeeld en geschikt geacht voor de vervulling van deze functie.

- Daarnaast zijn er ook nog twee kandidaten die graag voor hun laatste termijn willen doorgaan in de Beroepscommissie Bestedingsplan Sportagenda: Dick van den Brink en Jeroen Bedaux.
- De voorzitter gaat over tot besluitvorming.
 - De Algemene Vergadering stemt met acclamatie in met de herbenoemingen als lid van de Beroepscommissie Bestedingsplan Sportagenda van:
 - Dick van den Brink
 - Jeroen Bedaux
 - De Algemene Vergadering stemt met acclamatie in met de benoeming als lid van de Beroepscommissie Bestedingsplan Sportagenda van:
 - Kim Oosterling-van der Maarel
 - Constantijn van Dam van Isselt
 - Maarten Vos
 - Mirjam van der Kaay
- De voorzitter dankt de Algemene Vergadering en feliciteert Kim Oosterling-van der Maarel, Constantijn van Dam van Isselt, Maarten Vos en Mirjam van der Kraaij, van harte met hun benoeming en kijkt uit naar de samenwerking.
- Vervolgens dankt de voorzitter Dick van den Brink en Jeroen Bedaux voor het nogmaals invullen van een zittingstermijn.
- Het rooster van aftreden als bijgevoegd in de stukken, is hiermee vastgesteld.

10. Reglementen

- Vervolgens gaat de voorzitter over naar huishoudelijk reglementair werk, namelijk het up te date houden van de reglementen zoals deze binnen NOC*NSF door de Algemene Vergadering zijn vastgesteld. NOC*NSF probeert jaarlijks te bekijken of de reglementen nog voldoen of dat er wijzigingen noodzakelijk zijn.
- a. Statusreglement Topsporters
 - Dit keer betreft het het Statusreglement Topsporters. De voorzitter verwijst naar de bijgevoegde stukken waarin staat dat het voornemen bestaat om het Statusreglement op een aantal punten te optimaliseren.
 - De voorzitter gaat over tot besluitvorming.
 - De Algemene Vergadering stemt per acclamatie in met de wijzigingen in het Statusreglement.



11. Samenstelling bestuur NOC*NSF

- a. Aftreden Annette Mosman / aantreden Peter Bommel
 - Zoals bekend, loopt in november 2024 de maximale zittingstermijn van penningmeester Annette Mosman in het bestuur van NOC*NSF af. Omdat het bestuur NOC*NSF – zoals ook in vorige vergaderingen kenbaar is gemaakt – met een dakpanmodel werkt, om zo de continuïteit en het kennisniveau binnen het bestuur van NOC*NSF te garanderen, heeft het bestuur ervoor gekozen om reeds in mei 2024 een aanstaand opvolger voor Annette te benoemen: Peter Bommel.
 - Peter Bommel is reeds in mei 2024 als bestuurslid van NOC*NSF toegetreden in het bestuur, onder de voorwaarde dat hij in november 2024 Annette Mosman zal opvolgen als penningmeester. Hoewel de formele besluitvorming hierover al in mei 2024 heeft plaatsgevonden, en Peter Bommel met het aftreden van Annette per vandaag de rol van penningmeester op zal pakken, wil de voorzitter hier toch de aandacht op vestigen. Het bestuur heeft er veel vertrouwen in dat Peter Bommel vanaf vandaag het goede en harde werk van Annette zal voortzetten in de rol van penningmeester van het bestuur van NOC*NSF.
 - Het rooster van aftreden – met Peter Bommel in de rol van penningmeester – als bijgevoegd in de stukken, is hiermee vastgesteld.
 - Omdat haar maximale zittingstermijn van 8 jaar is verstreken, neemt Annette Mosman deze Algemene Vergadering afscheid.
De voorzitter wil het afscheid van Annette Mosman niet onopgemerkt voorbij laten gaan. Ze richt een woord tot Annette Mosman en dankt haar hartelijk voor haar tomeloze inzet en samenwerking de afgelopen jaren en overhandigt haar een boeket bloemen.
 - Annette Mosman blikt vervolgens terug op haar bestuurstermijn en dankt het bestuur, medewerkers NOC*NSF en de leden hartelijk voor de samenwerking.

12. Verslag Algemene Vergadering 27 mei 2024

- De voorzitter stelt het verslag van de Algemene Vergadering van 27 mei 2024 aan de orde.
- Het verslag wordt per acclamatie en onder dankzegging aan de notulist vastgesteld.

13. Rondvraag en sluiting

- Geen vragen meer aan de orde dankt de voorzitter alle aanwezigen voor hun inbreng en sluit de vergadering.