

Algemene Vergadering NOC*NSF

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport



Rabobank



Van harte welkom!

De vergadering start om 19:30 uur

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

1. Opening en mededelingen

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport



Marjolein Miltenburg

20 juni 1981 | 10 november 2024

Algemene Vergadering NOC*NSF

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport



Rabobank



2. Korte vooruitblik naar World Games 2025

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Jan Fransoo



18 november 2024

#wewinnenveelmetsport



THE WORLD GAMES 2025 CHENGDU

The World Games



A global **multi-sports festival** held every 4 years





THE WORLD GAMES 
2025 CHENGDU

4,000

world class
athletes

35

sports

61

disciplines

254

medal events





A unique mix of
exciting sports



26
18

Inclusive:

Parasports are part of the regular program



Fully supported and
recognized by the
International Olympic
Committee

Disciplines of Olympic
and other Recognized
Federations

Interchange of events
with Olympic Games





99 landen/NOCs bij TWG2022



- Afghanistan (3)
- Algeria (1)
- Argentina (46)
- Aruba (2)
- Australia (98)
- Austria (72)
- Azerbaijan (15)
- Bahrain (3)
- Belgium (77)
- Bosnia and Herzegovina (3)
- Bolivia (2)
- Brazil (74)
- Brunei (2)
- Bulgaria (10)
- Cambodia (2)
- Canada (132)
- Chile (28)
- China (40)
- Chinese Taipei (74)
- Colombia (70)
- Costa Rica (9)
- Croatia (21)
- Cuba (1)
- Czech Republic (87)
- Denmark (44)
- Dominican Republic (2)
- Ecuador (13)
- Egypt (21)
- El Salvador (2)
- Estonia (8)
- Finland (37)
- France (167)
- Georgia (1)
- Germany (237)
- Great Britain (110)
- Greece (15)
- Guatemala (6)
- Haudenosaunee (24)
- Hong Kong (17)
- Hungary (59)
- Iceland (4)
- India (10)
- Indonesia (6)
- Ireland (8)
- Israel (51)
- Italy (185)
- Japan (138)
- Jordan (3)
- Kazakhstan (16)
- Kuwait (4)
- Kyrgyzstan (2)
- Latvia (33)
- Lithuania (11)
- Luxembourg (1)
- Malaysia (5)
- Mauritius (2)
- Mexico (78)
- Moldova (2)
- Mongolia (7)
- Montenegro (3)
- Morocco (10)
- Namibia (1)
- Nepal (2)
- Netherlands (80)
- New Zealand (46)
- North Macedonia (2)
- Norway (28)
- Pakistan (1)
- Panama (26)
- Paraguay (2)
- Peru (4)
- Philippines (9)
- Poland (71)
- Portugal (47)
- Puerto Rico (31)
- Qatar (12)
- Romania (21)
- Senegal (1)
- Serbia (5)
- Singapore (15)
- Slovakia (12)
- Slovenia (18)
- South Africa (21)
- South Korea (30)
- Spain (57)
- Suriname (14)
- Sweden (56)
- Switzerland (102)
- Thailand (32)
- Tunisia (1)
- Turkey (3)
- Ukraine (105)
- United Arab Emirates (13)
- United States (340) (host)
- Uruguay (2)
- Uzbekistan (5)
- Venezuela (16)
- Vietnam (5)
- Virgin Islands (9)



TWG 2022
Birmingham (USA)

79 atleten
10 medailles
21ste plaats medaillespiegel

Nederlands Goud
Dick Jaspers (Biljart - KNBB)
Noa Lang (Parkour - KNGU)
Korfbalteam (KNKV)

Nederlandse Sportbonden in Birmingham

Biljart (Driebanden)

Bowling

Danssport (Breaking)

Handboogsport (Veld, Compound)

Gymnastiek (Acrobatics, Trampoline, Parkour)

Judo (Jiu Jitsu)

Karate

Kickboxing

Krachtsport (Powerlifting)

Korfbal

Orienteringsloop

Touwtrekken

Triatlon (Duathlon)

Wakeboard & Waterski

Watersport (Kano varen)

Sports of TWG 2025

Chengdu, CHN

35 sports, 61 disciplines and 254 medal events



Archery



Beach Handball



Billiards Sports



Boules Sports



Breaking



Canoe Marathon



Canoe Polo



Cheerleading



DanceSport



Dragon Boat



Drone Racing



Duathlon



Fistball



Flag Football



Floorball



Flying Disc



Gymnastics



Inline Freestyle



Inline Hockey



Ju-Jitsu



Karate



Kickboxing



Korfbal



Lacrosse



Life Saving



MotoSurf



Muaythai



Orienteering



Parkour



Powerlifting



Racquetball



SAMBO



Softball



Speed Skating



Sport Climbing



Squash



Tug of War



Underwater Sports



Wakeboard



Wheelchair Rugby



Wushu



Be part of **The World Games 2025** in
Chengdu!



Algemene Vergadering NOC*NSF

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport



Rabobank



3. Terugblik Olympische en Paralympische Spelen Parijs 2024

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport



Rabobank



Algemene Vergadering NOC*NSF

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport



Rabobank



4. Vooruitblik Breedtesportstrategie

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Uitgangspunten Breedtesportstrategie 2032

Sportplezier voor iedereen!

Overtuiging

Waar we in geloven

We geloven in de kracht van sport

Dagelijks sporten, sportief bewegen, genieten van sport en excelleren in sport dragen bij aan een vitaal, sociaal, ambitieus en trots Nederland



Ambitie

Waar we naar streven

Nederland: Het sportiefste land ter wereld

In 2032 heeft **iedereen**, in alle levensfasen en op alle ambitieniveaus, **dagelijks sportplezier**. Bovenal door **zelf** en **samen** te sporten, te excelleren in sport of sportief te bewegen, maar ook als **vrijwilliger**, **professional** en **supporter** in een **sociaal veilige**, **gezonde** en **duurzame** omgeving. Verrijkt door **waardevolle topsport**.



Streefdoelen 2032

Vertaalslag naar concrete en meetbare doelen



12 miljoen

mensen sporten en sportief bewegen minimaal 3x per week



80%

van de jeugd heeft een goede beweegvaardigheid



Sportplezier

Sporters, vrijwilligers, supporters en professionals geven hun sportplezier een 8 of hoger

14 miljoen

mensen genieten wekelijks van wedstrijden, competities en evenementen als deelnemer of supporter

100%

van de mensen voelt zich welkom in een sociaal veilige, gezonde en inclusieve sportomgeving

Sportomgeving

Sporters waarderen hun sportomgeving met een 8 of hoger o.g.v. beschikbaarheid, toegankelijkheid, betaalbaarheid, duurzaamheid en kwaliteit

Top 10

TeamNL behoort tot de 10 meest succesvolle topsportlanden ter wereld

100%

van de sportende jeugd heeft een official, instructeur, trainer en/of coach die aantoonbaar bekwaam is

Topsport

De samenleving waardeert de inspirerende en verbindende kracht van topsport bij de aanpak van urgente maatschappelijke vraagstukken met een 8 of hoger

Het breedtesportmodel

Inspireren en activeren



Pijler 1
Passend sportaanbod



Pijler 2
Vitale sportclubs en
bestuurlijk kader



Pijler 3
Deskundigheidsbevordering,
officials en kader



Pijler 4
Ruimte voor sport en
accommodaties



Pijler 5
Inclusie en gezondheid



**Sportplezier een
8 of hoger**



**Instroom
verhogen**



**Doorstroom
faciliteren**



**Uitstroom
verlagen**



**12 miljoen mensen
sporten minimaal 1
keer per week**
Waarvan 4,8
miljoen bij een
sportclub

Pijler 6: Sport intelligence, onderzoek en advies

Invloeden en impact

Externe invloeden

Strijd om ruimte

Demografische ontwikkelingen

Nieuwbouw ontwikkelingen

Afname sportdeelname jeugd

33% werkt in 2040 in de zorg

Inspireren en activeren



Pijler 1
Passend sportaanbod



Pijler 2
Vitale sportclubs en bestuurlijk kader



Pijler 3
Deskundigheidsbevordering, officials en kader



Pijler 4
Ruimte voor sport en accommodaties



Pijler 5
Inclusie en gezondheid



Sportplezier een 8 of hoger



Instroom verhogen



Doorstroom faciliteren



Uitstroom verlagen



12 miljoen mensen sporten minimaal 1 keer per week
Waarvan 4,8 miljoen bij een sportclub

Pijler 6: Sport intelligence, onderzoek en advies

Gezondheid

Sociaal

Arbeid

Vrijwilligerswerk

Maatschappelijke impact

Streefdoelen breedtesportstrategie

12 miljoen mensen sporten
en sportief bewegen
minimaal 3 keer per week

12 miljoen mensen sporten
minimaal 1 keer per week

4,8 miljoen sporters bij een
sportvereniging

+ 2,3 miljoen mensen ten
opzichte van 2022

+ 900.000 ten opzichte van
2022.

Naar 12 miljoen wekelijkse sporters in 2032

Groeidoelstelling per levensfase

Levensfase	Aantal wekelijkse sporters in 2022	Aantal wekelijkse sporters in 2032	Demografische groei in 10 jaar	Realistische extra instroom 2032	Totaal aantal wekelijks sporters 2032	Streefdoel aantal wekelijkse sporters 2032
0 tot 5 jaar	104.000	107.000	3.000	0	107.000	107.000
5 tot 13 jaar	1.108.000	1.139.000	31.000	102.000	1.241.000	1.250.000
13 tot 19 jaar	783.000	805.000	22.000	82.000	887.000	900.000
19 tot 30 jaar	1.723.000	1.738.000	15.000	166.000	1.904.000	2.000.000
31 tot 45 jaar	1.745.000	1.761.000	16.000	232.000	1.993.000	2.000.000
45 tot 65 jaar	2.615.000	2.638.000	23.000	474.000	3.112.000	3.200.000
65 tot 81 jaar	1.494.000	1.860.000	366.000	379.000	2.239.000	2.300.000
81+ jaar	157.000	196.000	39.000	47.000	243.000	250.000
Totaal	9.729.000	10.244.000	515.000	1.482.000	11.726.000	12.007.000



Aanpak per levensfase

In alle levensfasen moedigen we mensen aan om te gaan sporten



Aanpak per levensfase

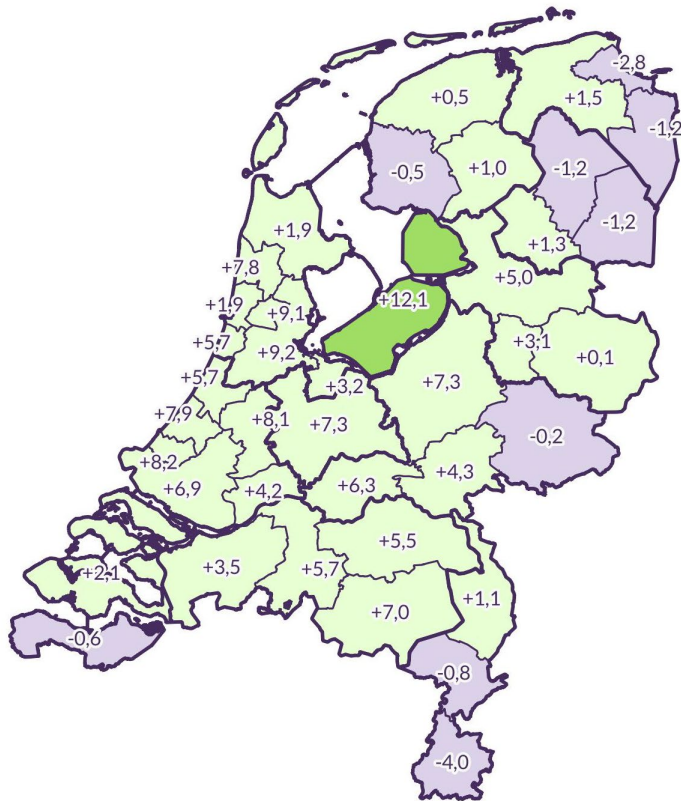
- **Jeugd 5 tot 13 jaar:** instroom verhogen.
- **Jeugd 13 tot 19 jaar:** uitstroom verlagen.
- **Jongvolwassenen 31 tot 45 jaar:** uitstroom verlagen.
- **45 plussers:** herinstroom bevorderen.



Eerste doorkijk in de regionale verschillen

Van nationaal naar regionaal/lokaal

Sportmomenten 2032: effect van bevolkingsopbouw en sport trends



Op basis van:

- Sportdeelname cijfers (sportmomenten) in 2022
- Trendmatige ontwikkelingen sportmomenten 2012 - 2022
- Demografische groei (o.a. geboorte en sterfte verwachtingen, immigratie en emigratie)

Sportmomenten 2032: benodigde groei vanuit ambitie NOC*NSF



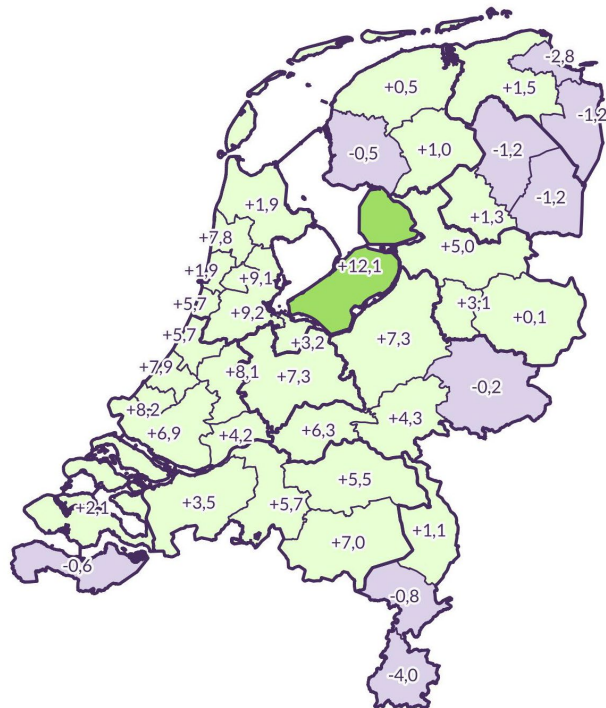
Op basis van:

- Benodigde groei berekend vanuit de ambitie van 12 miljoen sporters in 2032.
- Verdeeld per regio op basis van de verwachte bevolkingsopbouw.

Naast elkaar

Scenario 1:

Ontwikkeling op basis van
bevolkingsprognose en trendmatige
ontwikkeling sportmomenten

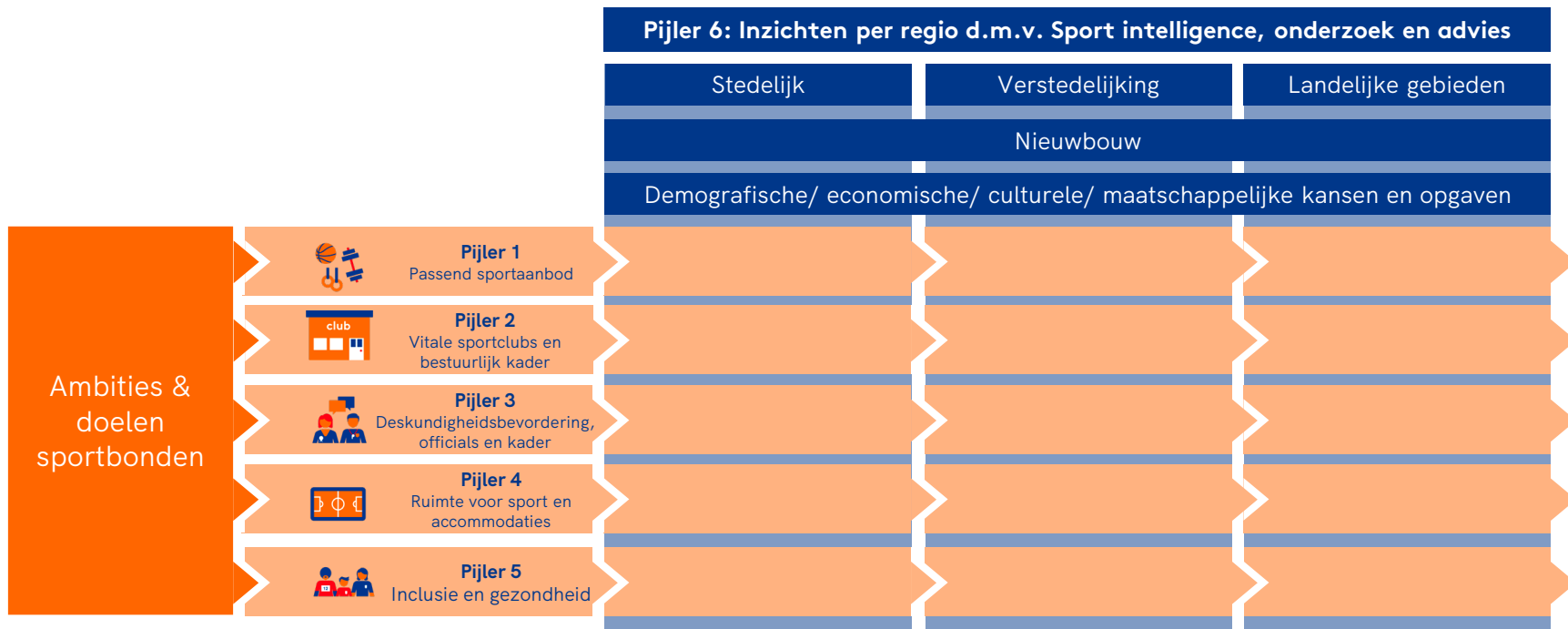


Scenario 2:

Ontwikkeling op basis van
bevolkingsprognose en ambitie NOC*NSF



Regionale aanvalsplannen



Waar staan we nu en wat is het vervolg?



Doelen en inspanningen per pijler zijn geformuleerd



Doelen en inspanningen zijn getoetst tijdens strategische tafel



Feedback verwerken en bespreken in allianties (Q4 2024)



Analyse maken van gemeenten/ regio's om waar te beginnen met welke doelen (Q4 2024)



Strategische gesprekken met bonden (Q1 2025)



Strategische gesprekken met gemeenten/regio's (Q1 2025)



Terugkoppeling in Bondsdirecteurenoverleg (Q1 2025)



Vaststellen Breedtesport Strategie AV in mei (Q2 2025)

Aan de slag!

Algemene Vergadering NOC*NSF

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport



Rabobank



5. Transitie Raad van Toezicht

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Notitie governance

'Naar een Raad van Toezichtmodel:
denkrichting en kaders'

AV 18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Proces

Veranderagenda 2020:

Naar een toezichhoudende bestuurscultuur, met een Directie met executiekracht en een goed samenspel tussen de verschillende gremia

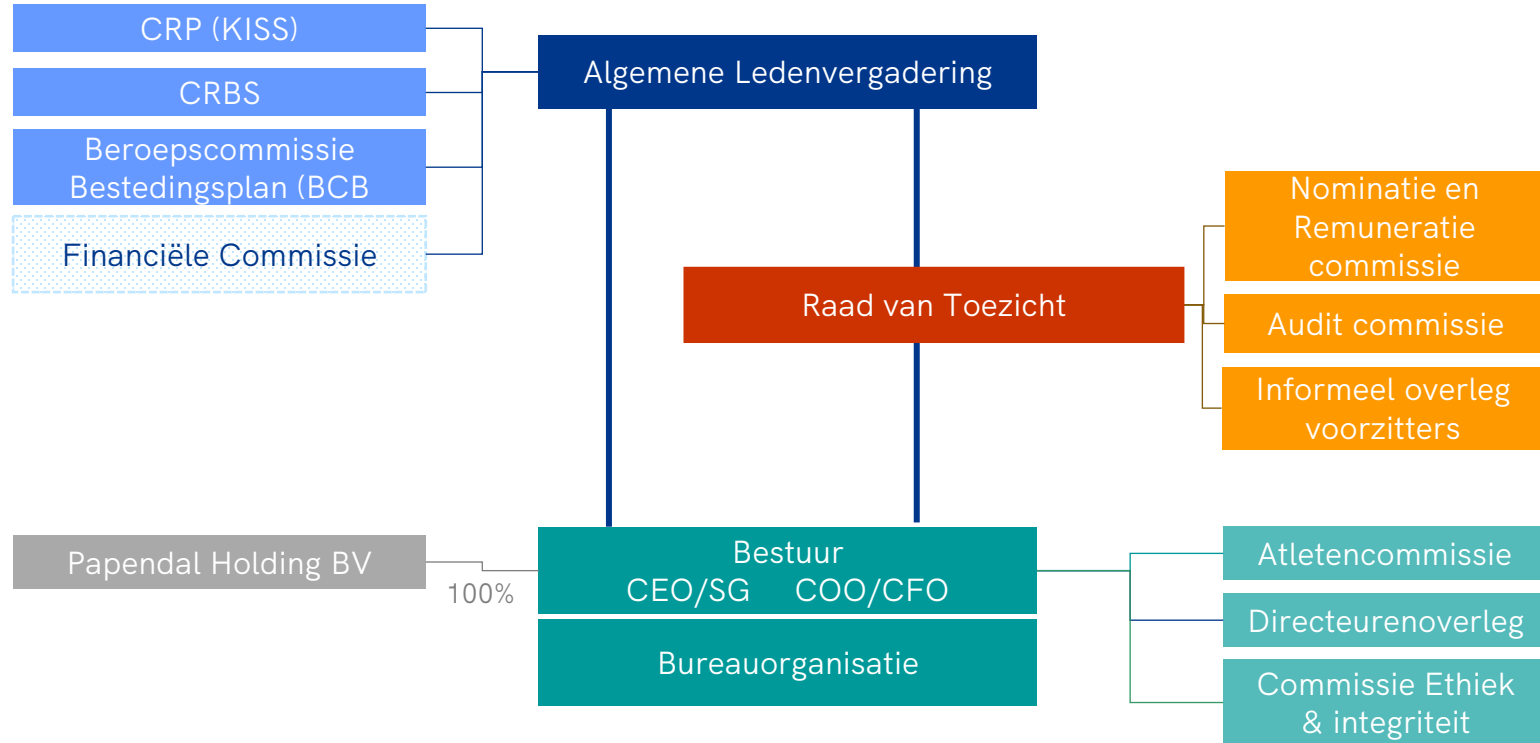
2020-2024:

Toename mandaat en taken Directie, eindverantwoordelijk Bestuur in meer toezichhoudende rol

2025: naar een RvT model

- Snelheid van besluitvorming (slagvaardiger voor de leden)
- Bestuurlijke aansprakelijkheid;
- Effectief en onafhankelijk toezicht;
- Toekomstvaste en passende governance structuur

Conceptmodel governance NOC*NSF



Kern veranderingen

- Directeur–bestuurders meer besluit- en uitvoeringsmandaat
 - binnen door AV vastgelegde kaders;
 - leggen verantwoording af aan AV (voorzitter RvT is technisch voorzitter AV);
- RvT bewaakt onafhankelijk de (voortgang van de) uitvoering op de vastgestelde strategie en KPI's;
- Directeurenoverleg wordt het centrale operationeel overlegorgaan;
- De RvT wordt bezoldigd (passende vergoedingsregeling op basis van extern advies);
- Besluit overgang (inclusief wijzigingen statuten) tijdens AV mei 2025.

Algemene Vergadering NOC*NSF

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport



Rabobank



6. Rapportage NOC*NSF

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

6a. Jaarverslag NOC*NSF 2023

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Jaarverslag NOC*NSF

2023

Jaarverslag
2023



partner van de Nederlandse sport



Rabobank



6a. Jaarrekening NOC*NSF 2023

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

6b.

Advies Financiële Commissie

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Peter Ouwendijk

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport



6c.

Décharge bestuur NOC*NSF

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Besluitvorming:

Kunt u instemmen met punt 6.a, het jaarverslag 2023 van NOC*NSF, inclusief de jaarrekening, dit met inachtneming van het advies van de Financiële Commissie?

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Besluitvorming:

Kunt u instemmen met het verlenen van décharge aan het bestuur van NOC*NSF voor het gevoerde beleid over het jaar 2023?

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Algemene Vergadering NOC*NSF

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport



Rabobank



7. Jaarplan en begroting NOC*NSF 2025

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

7a. Jaarplan 2025

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Jaarplan 2025

NOC*NSF



7b. Begroting 2025

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Ontwikkelingen 2024

Headlines

Afdracht Nederlandse Loterijgelden

Kabinetsbeleid verhoging kansspelbelasting heeft daling in afdracht NLO tot gevolg:

- Bestedingsplan 2025 wordt intact gehouden, onttrekking ad. €4,5mio aan reserve voorzien
- Bestedingsplan 2026 e.v.: Vervolggesprek binnen de vereniging

Subsidies van overheden

Projectsubsidie 'Sportakkoord 2.0' tot en met 2026

Instellingssubsidie Topsport blijft intact in 2025, maar geen stijging dus scherp aan de wind

Sponsoring

Inhoudelijke en financiële evaluatie TeamNL Huis in Q4 2024, kosten afdoende gedekt vanuit Bestemmingsreserves

Na Olympische periode zijn sponsoronderhandelingen lopend, naar verwachting tot en met Q2-2025

Geldstromen 2025

Afdracht NLO – Bestedingsplan

€ 48,0 miljoen

Subsidies overheden

€ 74,1 miljoen

Sponsoring

€ 22,6 miljoen

Contributie leden

€ 1,1 miljoen

Overig

€ 2,9 miljoen

**Onttrekking
reserves**

€ 3,5 miljoen



Totaal: € 152,2 miljoen

1

Sportorganisaties

€ 81,7 miljoen

2

Basisdienstverlening

€ 11,0 miljoen

3

**Bestedingsplan
(overig)**

€ 8,5 miljoen

4

**3^e geldstroom /
projectmatig**

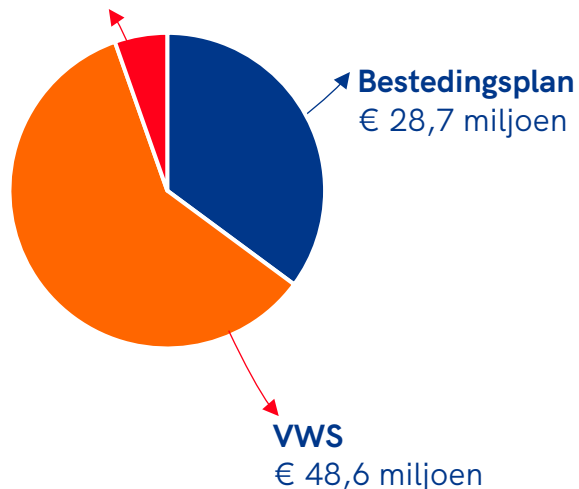
€ 51,0 miljoen

1. Sportorganisaties € 81,7 mln

Inkomsten



Bestemmingsreserve Bestedingsplan
€ 4,4 miljoen



Bestedingen



Bestedingsplan

- Rubriek 1.1 Basisfinanciering bonden
- Rubriek 3.1 Financiering topsportprogramma's
- Rubriek 2.1 Antidopingbeleid
- Rubriek 2.3 Instituut Sportrechtspraak (ISR)
- Rubriek 2.8 Onderzoek & Innovatie
- Rubriek 2.9 Fonds voor de Sport

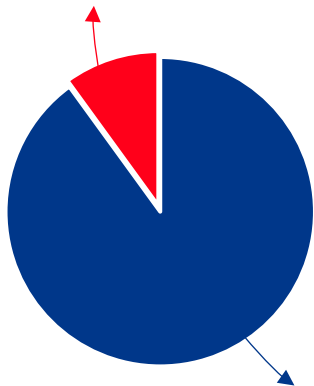
VWS

- Financiering topsportprogramma's
- Sportakkoord 2.0

2. Basisdienstverlening € 11,0 mln

Inkomsten

Contributies leden
€ 1,1 miljoen



Bestedingsplan

Rubriek 1.2 Basisfinanciering NOC*NSF
€ 9,9 miljoen

Bestedingen

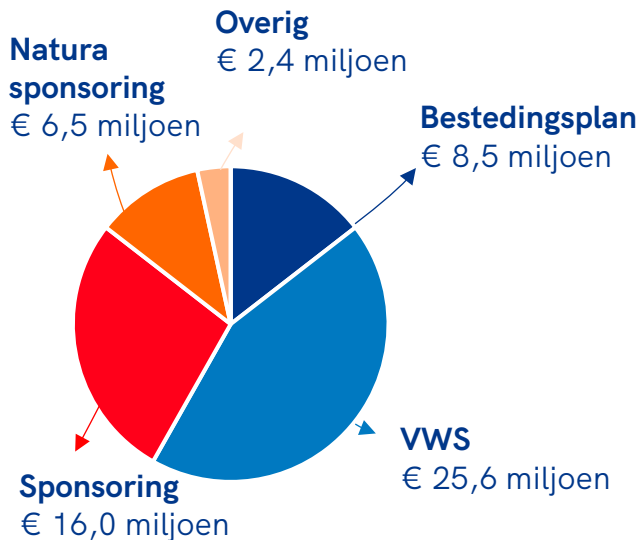
Circa 50 FTE, 20%

Basisdienstverlening

- Ledensupport
- Accountmanagement
- Public Affairs
- Internationale Zaken
- Integrity & Governance
- Corporate communicatie
- Sportdeelname index
- Verenigingsmonitor
- Inhoudelijke expertise Breedtesport
- Prestatiemanagement Topsportbonden
- Athlete Services
- Topsportbeleid

3 & 4. Bestedingsplan / 3^e geldstroom

Inkomsten



Bestedingen



VWS Subsidies

- Sportakkoord 2.0
- Centrum Veilig Sport Nederland
- Integriteit
- Instellingssubsidie/Activiteiten Topsport

Bestedingsplan

- Activiteiten Topsport
- Centrum Veilig Sport Nederland
- Integriteit

(Natura) Sponsoring

- Events: Nationale Sportweek, Olympic Moves
- Verenigingsondersteuning
- Bondenpropositie
- Natura Kleding / Media

Overige baten

- Accommodatieplatform
- TeamNL werkstructuur
- Kwaliteitszorgsysteem (KZS)

Begroting 2025

Samengevat

- Nieuwe Olympische cyclus 2025-2028 van start
- In lijn met de plannen in de Sportagenda 2032+ en het Jaarplan 2025
- Begroting wederom prudent opgesteld
- Deel sportpromotionele activiteiten alleen bij additionele funding
- Belangrijkste ontwikkelingen:
 - De afdracht van de Nederlandse Loterij gaat de komende jaren onder druk staan als gevolg van het kabinetsbeleid;
 - De Rijksoverheid krijgt te maken met bezuinigingen, additionele financiering voor ondermeer aangenomen Topsportstrategie lijkt op korte termijn niet beschikbaar;
 - Gesprekken inzake sponsoring zijn nog gaande, dit gebruikelijk voor een na Olympische periode.

Samenvattend

- Sprake van een perfect storm:
 - Overheidsbeleid leidt op meerdere fronten tot financiële druk komende jaren
 - Commerciële propositie, zoals gebruikelijk na OS/PS, herijken
- Verwachting: 2024 netjes binnen de lijntjes af te ronden
- Ondanks onzekerheid een gedegen en prudente begroting 2025
- Met vertrouwen ronden we 2024 af en staan klaar voor 2025

Algemene Vergadering NOC*NSF

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport



Rabobank



7c. Advies Financiële Commissie

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Peter Ouwendijk

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport



7d. Vaststelling contributie 2025

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport



Rabobank



Besluitvorming:

Kunt u instemmen met het jaarplan van NOC*NSF voor 2025?

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Besluitvorming:

Kunt u instemmen met de voorgestelde
contributie voor 2025?

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Besluitvorming:

Kunt u instemmen met de begroting van NOC*NSF voor 2025?

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Algemene Vergadering NOC*NSF

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport



Rabobank



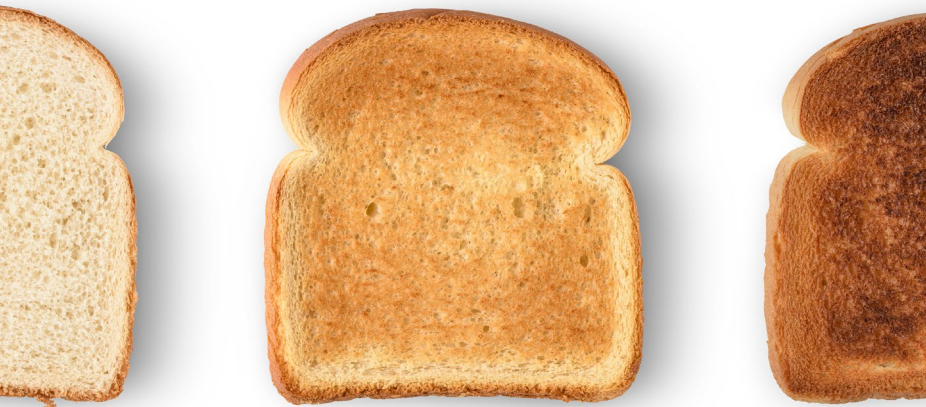
8a. Bestemmingsreserve Bestedingsplan

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Normaal proces

Bestedingsplan



Normaal:

- Mei-vergadering: vaststellen bestedingsplan voor 2025
- Novemberversameling: benedenwaarts bijstellen indien nodig

Nu:

- Actuele uitdaging: alles staat onder druk
- Roep om reserves aan te spreken vanuit vereniging

Bestedingsplan

Voorstel uitgewerkt samen met

- Werkgroep Bestedingsplan (meermalen)
- MT (meermalen)
- Bestuur 19/9
- Bondenbijeenkomst 26/9
- Bondenbijeenkomst 30/9
- (Eind)visie presenteren aan BDO 2/10
- (Eind)visie presenteren aan ledenberaad 2/10
- Advies CRBS 10/10
- Financiële Commissie 15/10
- Bestuur 24/10
- ALV 18/11 ←



Algemene analyse

'Perfect storm'



- Instabiele politiek
- Overheidsfinanciering onder druk
- Afdracht NLO staat onder druk
- (Sommige) Bonden (al jaren) in zwaar weer
- AI, Digitalisering, cyberveiligheid en privacywetgeving leidt tot significant hogere kosten

Reactie NOC*NSF op impact verhoging kansspelbelasting op sport en goede doelen

27 oktober 2023



▲ Holland Casino Scheveningen. © Martijn Kort

Casino's en gokhallen in zwaar weer: 'Golf van sluitingen door verhoging belasting'

Gokhallen, casino's en loterijen komen in grote problemen door de voorgenomen verhoging van de kansspelbelasting. Zo dreigt Holland Casino vestigingen te moeten sluiten en dragen loterijen minder af aan sport en goede doelen. Die verhoging kan ook leiden tot een toevlucht naar het illegale gokcircuit en daarmee dreigt meer kans op gokverslaving. „Dit is een harde klap.”



Samenvattend

- Veel onzekerheden op verschillende fronten.
- Afdracht van de NLO en dividenduitkering staan onder druk.
- Subsidies zijn onderhevig aan heroriëntatie door de overheid.
- Sponsoring bevindt zich in een nieuwe cyclus, maar is nog niet zeker.
- Reserves worden al ingezet om 'rond te komen'

Het eindbeeld | Financiële reserves

Forecast 2024

Reserve	Saldo 01/01/24	Forecast 31/12/24	Forecast 31/12/2025	Na voorstel vrijval reserve
Bestemmingsreserve Loterijgelden*	€ 28.000k	€ 28.000k	€ 28.000k	€ 28.000k
Bestemmingsreserve Bestedingsplan	€ 13.668k	€ 16.071k	€11.640k**	€ 8.390k**
Sponsorreserve	€ 5.607k	€ 4.240k***	€ 3.446k	
Topsportreserve (incl. egaliseriereserve)	€ 4.893k	€ 4.538k	€ 2.657k	
Bestemmingsreserve Uitzendingen	€ 5.746k	€ 843k	€ 3.346k	
Bestemmingsreserve Support	€ 1.339k	€ 1.605k	€ 1.276k	
Bestemmingsreserve organisatieontwikkeling	€ 617k	€ 617k	€ 617k	
Subtotaal	€ 59.870k	€ 55.914k	€ 50.982k	

* Huidige norm is daling van 15% voor 4 jaar kunnen opvangen. Bij omvang BP van 50,3mio is dit 30mio. Huidig niveau eigenlijk te laag

** Uitgaande van eenmalige vrijval; komt hierna aan bod

*** Excl. schatting resultaat TeamNL Huis



Reserve Bestedingsplan 2025

- € 4,5 miljoen ter aanvulling om het Bestedingsplan 2025 op het vastgestelde niveau van € 54,8 miljoen te behouden
- Topsport:
 - o € 500k voor het breed behouden van pallet kleinere topsporten
 - o € 500k voor ondersteuning van bonden die het financieel lastig hebben en tijd geven om aan te passen
- € 1,25 miljoen gereserveerd voor sportpromotie zoals Nationale Sportweek en Olympic Moves (minus commerciële bijdragen)
- € 1 miljoen reserveren voor denktank en uitvoering om samen kosten in de sportketen te verlagen, opbrengsten verhogen cq. nieuwe businessmodellen aan te boren (eventueel aanpassen Bestedingsplan 2026)
- Rest 'in the pocket voor toekomstige jaren'

8b. Advies CRBS

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Cees Varossieau



18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Besluitvorming:

Kunt u instemmen met de inhoudelijke notitie over de Bestemmingsreserve Bestedingsplan en daarin voorgestelde onttrekking uit de reserve?

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

9. Samenstelling commissies

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

9a. Beroepscommissie Bestedingsplan Sportagenda

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Besluitvorming:

Kunt u instemmen met de herbenoeming van Dick van den Brink als lid van de Beroepscommissie Bestedingsplan Sportagenda?

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Besluitvorming:

Kunt u instemmen met de herbenoeming van Jeroen Bedaux als lid van de Beroepscommissie Bestedingsplan Sportagenda?

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Besluitvorming:

Kunt u instemmen met de benoeming van Kim Oosterling-van der Maarel als lid van de Beroepscommissie Bestedingsplan Sportagenda?

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Besluitvorming:

Kunt u instemmen met de benoeming van Constantijn van Dam van Isselt als lid van de Beroepscommissie Bestedingsplan Sportagenda?

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Besluitvorming:

Kunt u instemmen met de benoeming van
Maarten Vos als lid van de Beroepscommissie
Bestedingsplan Sportagenda?

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Besluitvorming:

Kunt u instemmen met de benoeming van Mirjam van der Kaay als lid van de Beroepscommissie Bestedingsplan Sportagenda?

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

10. Reglementen

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

10a. Statusreglement

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Besluitvorming:

Kunt u instemmen met de wijzigingen, zoals in de stukken weergegeven en mondeling toegelicht, in het Statusreglement?

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

11. Samenstelling bestuur NOC*NSF

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

11a. Aftreden Annette Mosman / aantreden Peter Bommel

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport



Rabobank





Aantreden Peter Bommel

Aftreden Annette Mosman



Rabobank



12. Verslag Algemene Vergadering 27 mei 2024

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Besluitvorming:

Kunt u instemmen met het verslag van de
Algemene Vergadering van 27 mei 2024?

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

13. Rondvraag en sluiting

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Bedankt voor uw aanwezigheid!

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport



Rabobank

