



# Beste lezer



Stel je eens voor: het is maandag 9 augustus 2032. De grootste en meest diverse delegatie olympiërs ooit loopt, gekleed in het oranje, op weg naar de Rijkshuldiging in Scheveningen. Vele fans juichen hen toe. Ze kennen alle sporters. Hun naam en hun verhaal. Wekenlang inspireerden onze sporters in Oranje vanuit Brisbane Nederland met buitengewone prestaties. Het resultaat? Een prachtige top 10-positie op de medaillespiegel. En dan moeten de Paralympische Spelen nog beginnen!

Dit alles in een jaar dat een Nederlandse man voor het eerst sinds 1996 weer een enkelspeltitel op Wimbledon won, Oranje Europees kampioen voetbal werd, in eigen land de wereldtitel in het schaken werd veroverd en in de winter Thialf op de kop stond na een Nederlandse wereldtitel bij zowel de mannen als de vrouwen. Al deze topsporters komen thuis met waardevolle levenservaringen. Met een koffer vol vaardigheden waarvan zij én hun omgeving nog jaren de vruchten plukken.

De reis van deze sporters begint al in 2024, samen met de Nederlandse topsport. Met elkaar bereiden we ons voor. Tot in de kleinste details. We vinden antwoorden op vragen als: hoe ziet de Nederlandse topsport eruit in 2032? Welke sterke punten behouden we en ontwikkelen we door? En hoe gaan we ons organiseren?

Als één team moeten we deze topsportstrategie omarmen. Toegroeien naar nieuwe uitdagingen. Onze sterke punten bekrachtigen. Want als we in 2032 willen oogsten, moeten we nu in actie komen. Woorden omzetten in daden. Samenwerken met één helder doel: de beste versie van onze topsportwereld laten zien. Aan Nederland. Aan de wereld.

We kijken ernaar uit om met elkaar deze ambitie waar te maken. Samen met bonden, TeamNL centra, topsportkader, topsporters en talentvolle sporters. Samen met de politiek, de betrokken ministeries, gemeenten, provincies, topsportorganisaties, onderwijs, kennisinstellingen, Nederlandse Loterij en al onze andere partners uit het bedrijfsleven. En natuurlijk met onze fans en de rest van Nederland. Samen maken we het verschil. Samen houden we onze top 10-positie fier overeind. Als het succesvolste kleine topsportland ter wereld. Een glanzend perspectief.

Met sportieve groet,

**Anneke van Zanten - Nieberg - Voorzitter NOC\*NSF**  
**Marc van den Tweel - Algemeen directeur NOC\*NSF**





We werken vanuit  
onze teamwaarden

excelleren

respect

samen

[lees meer](#)





# Het verhaal van Noor

Tijdens de ontwikkeling van de topsportstrategie 2032 hebben we het verhaal van Noor het licht laten zien. Noor is een fictief meisje dat leeft in onze dromen. Noor staat voor hoe wij de sport in Nederland willen zien.

Noor is een meisje uit Almere dat op jonge leeftijd kennismaakt met allerlei sporten. Daar beleeft ze enorm veel plezier aan. Als tiener ontdekt Noor dat ze echt goed is in volleybal. Als ze 17 jaar is wordt ze gevraagd om fulltime op Papendal te komen trainen. Een aantal jaren later is ze een van de sterspeelsters in het Nederlands team. Het team dat in 2032 Olympisch kampioen wordt. Na haar sportcarrière wordt Noor politicus. Op een goede dag wordt ze gevraagd om minister van sport te worden en leidt ze de lobby om de Olympische en Paralympische Spelen naar Nederland te halen.

Noor is het verhaal van heel veel talentvolle sporters, die in het Nederlandse systeem zorgvuldig en pedagogisch verantwoord opgeleid worden. Die leren zelfstandig te worden, maar ook deskundige begeleiding krijgen.

Ik wil bijdragen aan een sportlandschap in Nederland waar iedereen plezier heeft in sport. En waarin iedereen die dat wil en kan, de beste van de wereld kan worden. Een prachtige uitdaging!

**André Cats - Directeur Topsport NOC\*NSF**

[Lees meer](#)





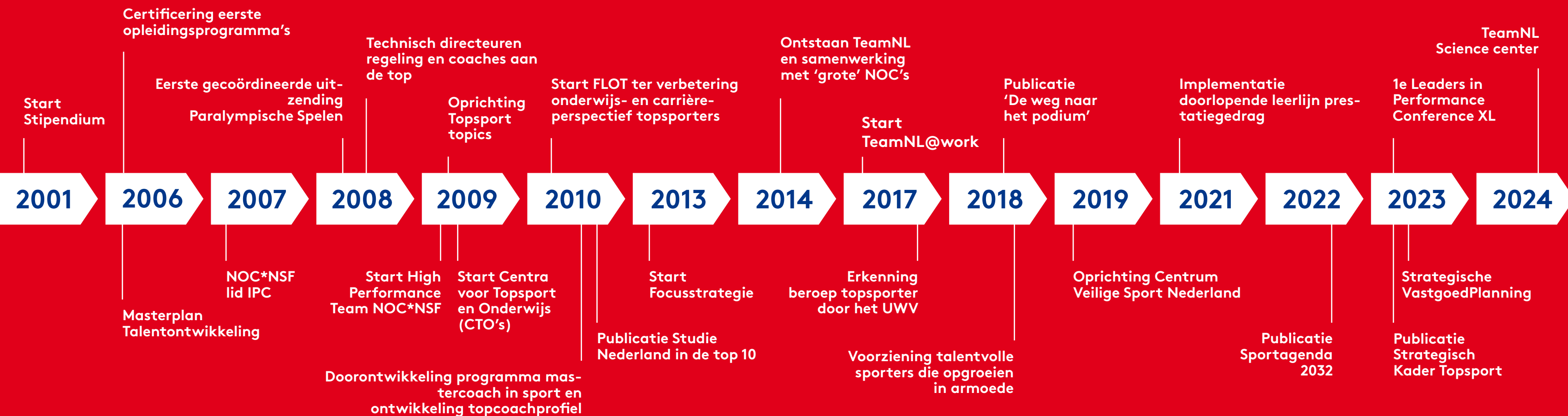
# Glanzend perspectief



# 1 Vertrek 2032 punt

# Mijlpalen

Nederland schaart zich de laatste jaren tussen andere grote topsportlanden op de internationale medaillespiegels, voor zowel zomer- als wintersporten. Topsportsucces ontstaat niet zomaar. Het groeit door visie en geloof en is het resultaat van elke dag hard werken. Door slim investeren en daadkracht tonen. Door samen te werken met verschillende partners. In de afgelopen jaren hebben we daardoor enkele belangrijke mijlpalen gezet, die samen maken dat de Nederlandse topsport nu staat waar we staan.





# Studie Top 10

In 2010 is de studie *Nederland in de top 10* uitgevoerd; een nauwkeurige momentopname van het toenmalige topsportklimaat in Nederland en een weergave van de ambitie voor de toekomst. Met als doel om vast te stellen wat ervoor nodig is om een structurele positie in de top 10 van de wereld te behalen. Die studie heeft aan de basis gestaan van het huidige focusbeleid. Met dat beleid werd ervoor gekozen te investeren in structureel presterende en mondiaal kansrijke sporters en programma's. Na 12 jaar kunnen we vaststellen dat die strategie de topsport in Nederland veel heeft gebracht. Zonder keuzes geen topsport.

**Naar een winnend topsportklimaat. Wat heeft Nederland nodig om tot de top 10 van de beste topsportlanden ter wereld te horen?**

[Lees meer](#)

# Sportagenda 2032

De Sportagenda 2032 beschrijft de gezamenlijke ambitie, missie, overtuiging, doelstellingen en beoogde effecten van de vereniging NOC\*NSF.

## Overtuiging

We geloven in de kracht van sport. Dagelijks sporten, en excelleren in sport dragen bij aan een vitaal, sociaal, ambitieus en trots Nederland.

## Ambitie

Nederland: het sportiefste land ter wereld.

## Streefdoel 2032

**Top 10-ambitie:** Nederland behoort tot de tien meest succesvolle topsportlanden ter wereld.

[Lees meer](#)





# Strategisch kader topsport

Samen met het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport en de Vereniging Sport en Gemeenten heeft NOC\*NSF als onderdeel van Sportakkoord II het Strategisch Kader Topsport 2032 vastgesteld. De gezamenlijke ambitie daarin is om de maatschappelijke waarde van topsport in Nederland zo groot mogelijk te maken in 2032. Dit betekent dat topsport direct of indirect bijdraagt aan de kwaliteit van leven en aan het geluk en welzijn van Nederlanders.

Deze ambitie bereiken we via heldere, strategische keuzes:

- een breder palet aan waardevolle topsportprestaties realiseren,
- het beter maatschappelijk verantwoord organiseren van topsport,
- het beter benutten van het topsportplatform door publieke en private organisaties,
- het vergroten van de zichtbaarheid en het bereik van topsport.

**De Topsportstrategie 2032 vormt de bijdrage van de sport aan de realisatie van de doelen uit het Strategisch kader topsport.**

[Lees meer](#)



# 2 Topspoor.t strategie

Om de **Top 10-ambitie**  
te realiseren streven  
we naar drie doelen:

1

# presteren

Onze topsporters leveren  
betekenisvolle mondiale prestaties

2

# verrijken

Onze topsporters verrijken de samenleving  
met specifieke competenties

3

# inspireren

Onze topsporters inspireren  
Nederland met de kracht van topsport

# 1 Presteren

## Onze topsporters leveren betekenisvolle mondiale prestaties

We willen presteren in een divers palet aan sporten. Een prestatie krijgt meer betekenis en glans als deze op een verantwoorde en geloofwaardige manier behaald wordt. Maar ook het evenement zelf heeft invloed op de waarde van een prestatie. We herinneren ons allemaal unieke prestaties op Olympische of Paralympische Spelen of op andere internationaal aansprekende evenementen met een groot bereik.





## 2 Verrijken

# Onze topsporters verrijken de samenleving met hun specifieke competenties

We willen als topsport mooie mensen afleveren aan de maatschappij. Mensen die dankzij hun opleiding tot topsporter en het beroep dat ze uitoefenen veel geleerd en ervaren hebben. Al die lessen en ervaringen nemen ze mee in hun carrière na de sport. Daarmee leveren ze zowel tijdens als na hun topsportcarrière een unieke bijdrage aan de samenleving.



## 3 Inspireren

# Onze topsporters inspireren Nederland met de kracht van topsport

Onze topsporters zijn de kopgroep van de sportieve samenleving. Ze inspireren en activeren ons land en maken Nederland trots. We zorgen voor dagelijkse zichtbaarheid van de Nederlandse topsport zodat deze blijft inspireren, activeren en verbinden, ook bij de aanpak van urgente maatschappelijke vraagstukken.





presteren + verrijken + inspireren =

# Onze maatschappelijke waarde vergroten

Om de positieve aspecten van de maatschappelijke waarde van topsport te vergroten en de negatieve te verkleinen, is een transitie nodig. Met de doelen 'presteren', 'verrijken' en 'inspireren' bereiken we een groot maatschappelijk effect. Namelijk dat topsport mensen verbindt. Dat het bijdraagt aan het welzijn, geluk en de trots van alle Nederlanders. Zo groeit de maatschappelijke waarde van topsport tot grote hoogte. We verkleinen de potentieel negatieve waarde door in te zetten op de bestrijding van matchfixing en doping en het borgen van integriteit en sociale veiligheid. Zo krijgen prestaties meer glans en spreken we met recht van een glanzend perspectief.

[lees meer](#)



# Kritische succesfactoren

Onze ambitie is groot. En de concurrentie is hevig. Er zijn 3 factoren cruciaal en voorwaardelijk om onze doelen richting 2032 te realiseren.

Focus op de doelstellingen bij de inzet van mensen en middelen

Substantiële extra financiële middelen

Hoge mate van integrale samenwerking in de organisatie van topsport

# 3 Uitvoerings- strategie 20 32 Topsport



# Uitvoeringsstrategie Topsport

- 
- 1 We faciliteren en verrijken de TeamNL-carrière van topsporters
  - 2 We dragen bij aan kennis- en competentieontwikkeling van het topsportkader
  - 3 We organiseren een veilige, verantwoorde en prestatie gedreven (topsport) trainingsomgeving
  - 4 We richten hoogwaardige topsport- en opleidingsprogramma's in om ons te meten met de wereldtop
  - 5 We organiseren aantrekkelijke, spannende topcompetities en internationale topsportevenementen
  - 6 We organiseren een optimaal prestatie- en ontwikkelklimaat tijdens TeamNL-uitzendingen
  - 7 We inspireren en activeren Nederland met de kracht van topsport
  - 8 We innoveren op prioritaire thema's



1

# We faciliteren en verrijken de TeamNL carrière van topsporters

In 2032 verrijken topsporters van TeamNL de maatschappij, dankzij de competenties die sporters tijdens hun topsportloopbaan ontwikkelen, hun topsportprestaties en hun sterke maatschappelijke positie. Deze ambitie bereiken we alleen door de opleiding tot, en het beroep topsporter verder te ontwikkelen. Met de mens achter de sporter centraal.

## Verschilmakers

Versterken van de inkomens- en rechtspositie van topsporters

(Duaal) ontwikkelen van de topsporter en talentvolle sporter

TeamNL verbindt topsporters



► 1 **We faciliteren en verrijken de TeamNL carrière van topsporters**

Het duaal ontwikkelen en positioneren van de sporter in de maatschappij wordt een integraal onderdeel van de TeamNL-carrière. Want wij geloven in zowel de sportieve als de persoonlijke ontwikkeling van de sporter binnen het opleidings- en topsportprogramma.

De TeamNL-carrière bestaat uit de doelen 'presteren', 'ontwikkelen' en 'inspireren'. Onze primaire focus ligt op presteren. Dit wordt ondersteund door een bredere persoonlijke ontwikkeling in een veilige en verantwoorde omgeving. Aangevuld met een voorbereiding op een andere maatschappelijke positie wanneer de topsportloopbaan voorbij is. Dit vraagt om een stevige begeleiding en ondersteuning voor onze topsporters.

Met deze aanpak vullen we de rugzak van de sporters in elke fase. Van jong en talentvol tot het moment van stoppen. We zijn in staat om topsporters tijdens hun transities en de voorbereiding op de vervolgcarière goed te begeleiden. Dankzij hun sterke maatschappelijke positie kunnen topsporters hun waarde verzilveren. Voor de sport, sportbond, TeamNL en Nederland.

**“Het is belangrijk dat de duale en persoonlijke ontwikkeling van TeamNL-sporters serieus wordt genomen. Topsporters moeten de mogelijkheid hebben om zich buiten de sport te kunnen ontwikkelen en zo ook na de topsportcarière een verrijking te zijn voor de samenleving.”**

Inge Janssen,  
Voorzitter atletencommissie NOC\*NSF



2

# We dragen bij aan kennis- en competentie-ontwikkeling van het topsportkader

Een goede coach is goud waard. Een coach kan het verschil maken tussen een vroegtijdige uitschakeling of een medaille. In 2032 is coach een volwaardig beroep in Nederland. Sportbonden en NOC\*NSF zijn er dan in geslaagd om meer dan 10.000 coaches een volwaardig beroepsperspectief te bieden. Deze missie wordt opgepakt in samenwerking met het onderwijs, de (lokale) overheid en het bedrijfsleven.

## Verschilmakers

Loopbaanperspectief voor coaches bieden

Leiderschap ontwikkelen

Scholen van topsportkader met TeamNL Academy





► 2 We dragen bij aan kennis- en competentieontwikkeling van het topsportkader

Passende opleidings- en ontwikkelpaden zijn voor alle (aspirant) topsport- en talentcoaches beschikbaar en worden verzorgd door sterke aanbieders. Hierdoor is de kwaliteit van de totale coachpopulatie verhoogd en kunnen coaches zich blijvend ontwikkelen. Er is tevens voldoende kwantiteit gecreëerd om aan de vraag naar nieuwe topsport- en talentcoaches te voldoen.

Technisch directeuren en hoofdcoaches zijn professionele, integere en gekwalificeerde leiders die voortdurend blijven investeren in hun persoonlijke ontwikkeling. Ze excelleren in de uitdagende en dynamische context van topsport, waar ze teams en individuen weten te motiveren en te begeleiden naar succesvolle resultaten.

**“Als coach zie ik dagelijks de impact die ik heb op de prestaties en ontwikkeling van de topsporters. Door te investeren in opleidingen voor coaches en het beroepsperspectief van coaches te vergroten kunnen we atleten naar nog grotere successen begeleiden.”**

Evangelos Doudesis,  
Bondscoach waterpolo vrouwen,  
Koninklijke Nederlandse Zwembond

3

# We organiseren een veilige, verantwoorde en prestatie gedreven (topsport) trainingsomgeving

We geloven óók in 2032 in een veilige, verantwoorde en prestatie gedreven omgeving voor sporters. Een plek waar ontwikkelen en excelleren centraal staan. Waar topsporters en talentvolle sporters het beste uit zichzelf halen en coaches en experts hun vakmanschap inbrengen. En waar we ons voor lange tijd commiteren aan de grote investeringen die nodig zijn voor de topsport.

## Verschilmakers

Faciliteren met Strategische VastgoedPlanning

Interdisciplinair samenwerken met de allerbeste experts

Ontsluiten van kennis, expertise en infrastructuur





► **3 We organiseren een veilige, verantwoorde en prestatie gedreven (topsport) trainingsomgeving**

De TeamNL centra faciliteren kwalitatief hoogwaardige topsporttrainingsaccommodaties, huisvesting, maaltijdvoorzieningen en vervoer. Daarnaast coördineren ze de inzet van specialistische begeleiding en topsportvriendelijk onderwijs passend bij elke opleidingsfase. Voor een hoge kwaliteitsstandaard hebben we op alle locaties een uniforme werkwijze. Met altijd ruimte voor maatwerk. We investeren alleen in topsportaccommodaties voor de lange termijn.

We streven ernaar om zelfstandige sporters op te leiden. Er is aandacht voor de fysieke en mentale gezondheid en voor de sociale, cognitieve, emotionele en fysieke ontwikkeling van sporters. Sporters durven zich uit te spreken en blijven zichzelf. Coaches en staf dragen actief bij aan een cultuur waarin dit kan en aangemoedigd wordt. We voeren zowel regie op preventie als wanneer er sprake is van schendingen in de topsportomgeving. Met behulp van gedegen integriteitsplannen verkleinen we de kans op schendingen omdat er continu aandacht voor is in de dagelijkse praktijk.



► **3 We organiseren een veilige, verantwoorde en prestatie gedreven (topsport) trainingsomgeving**

TeamNL experts ondersteunen onze sporters en coaches met hoogwaardige kennis vanuit zes expertdomeinen: medisch, voeding, prestatiegedrag & mentale gezondheid, strength & conditioning, topsportcultuur & pedagogiek en sport science.

TeamNL experts worden gefaciliteerd met (nieuwe) technologie en innovaties vanuit het mondiaal toonaangevende Sport Science Center op Papendal. Zo faciliteren we gecentraliseerde topsport- en opleidingsprogramma's met wetenschappelijk onderbouwde kennis, nieuwe technologie en specialisten. Daarnaast biedt het centrum een zeer innovatief testlab voor topsport in Nederland.

**“Bij BrabantSport staan we voor een optimaal topsportklimaat voor talenten en topsporters, nu en ook in 2032. We geloven dat een veilige, verantwoorde en prestatiegerichte omgeving voorwaardelijk is om talenten en topsporters het beste uit zichzelf te laten halen.”**

Nienke Nijenhuis,  
Directeur Sportief bij BrabantSport

# 4 We richten hoogwaardige topsport- en opleidingsprogramma's in om ons te meten met de wereldtop

Om ook in 2032 mondiaal toonaangevend te zijn in topsport, kunnen we geen concessies doen aan kwaliteit. Daarom blijven we samen zoeken naar verbetering. Stilstand is achteruitgang. Immers, ook andere landen pakken door. Kwalitatief hoogwaardige programma's van bonden, met een reële kans op betekenisvolle mondiale prestaties, staan centraal in onze focusstrategie.

## Verschilmakers

Samenwerkingsovereenkomsten opstellen

Versterken van de topsportorganisaties

Breder topsport ondersteunen





► 4 **We richten hoogwaardige topsport- en opleidingsprogramma's in om ons te meten met de wereldtop**

Ook de komende jaren verdelen we schaarste, dus dat vraagt om stevige (financiële) keuzes. Dit begint altijd met de ambitie, een plan en het commitment van bonden zelf. Zijn er kansrijke sporters en kan de bond een kansrijk systeem organiseren?

NOC\*NSF, bonden en TeamNL centra gaan meer op maat met elkaar samenwerken, waarbij we meer recht doen aan de verschillen tussen bonden en sporten. De TeamNL centra faciliteren de programma's met een veilige, verantwoorde en prestatiegedreven trainingsomgeving. En NOC\*NSF blijft zorgen voor meerjarige cofinanciering van de plannen van bonden. Dit proces is beschreven in het Richtlijnenboek.

**“Een sterk partnerschap tussen bonden en NOC\*NSF is essentieel voor het realiseren van onze ambitieuze doelen. Samen kunnen we een omgeving creëren waarin topsporters hun mooiste dromen verwezenlijken en Nederland tot de beste tien topsportlanden ter wereld laten behoren.”**

Jeroen Bosch,  
Technisch Directeur Koninklijke  
Nederlandse Schaakbond



5

# We organiseren aantrekkelijke en spannende topcompetities en internationale topsportevenementen

We willen dat meer Nederlanders genieten van topsport in Nederland, door het hele jaar heen, om de hoek en via diverse mediakanalen.

## Verschilmakers

Versterken  
topteamcompetities

Internationale Topsportevenementen in Nederland organiseren

Kwalitatieve media-aandacht genereren



► 5 **We organiseren aantrekkelijke en spannende topcompetities en internationale topsportevenementen**

Wekelijks ontmoeten Nederlanders elkaar in stadions, op tribunes, langs de lijn bij topsportwedstrijden- en evenementen. In 2032 strijden topclubs wekelijks voor uitverkochte tribunes. Het publiek begrijpt (de weg naar) de prestatie en beleeft plezier aan het volgen daarvan. Media doen live verslag van spannende competities en fans juichen hun helden toe: van regionale ambitieuze sporters tot winnaars van olympisch goud. Dat maakt ons trots en vergroot het gevoel van samen één zijn. Topsport en topsporters van dichtbij meemaken inspireert mensen op verschillende vlakken in hun eigen leven.

**“Het vooruitzicht van uitverkochte tribunes en live media-uitzendingen van spannende competities motiveert ons om te blijven verbeteren & groeien om onze sport nog toegankelijker te maken voor een breder publiek.”**

Henry van Meerten,  
Algemeen Directeur Koninklijk  
Nederlands Korfbalverbond



## 6

# We organiseren een optimaal prestatie- en ontwikkelklimaat tijdens TeamNL-uitzendingen

Voor alle multisport-uitzendingen van TeamNL organiseren en faciliteren we het gewenste prestatie- en/of ontwikkelklimaat. We horen bij de top 3 van best georganiseerde landen naar multisport-evenementen. Deze sterke positie willen we uitbouwen naar een leidende positie op het internationale podium.

## Verschilmakers

Versterken samenwerking sportbonden

Sturen op Strategische Games planning

Maatschappelijke waarde van uitzendingen vergroten





► 6 We organiseren een optimaal prestatie- en ontwikkelklimaat tijdens TeamNL-uitzendingen

Vanuit deze ambitie maken we heldere keuzes. Los Angeles 2028 en Brisbane 2032 zorgen voor een complexere voorbereiding vanwege de lange afstand, grote tijdsverschillen en hoge kosten. Daarom maken we in de komende olympische en paralympische cycli scherpe keuzes met elkaar. We doen mee aan voor de topsporter relevante evenementen. We bieden een servicelevel dat past bij het ambitieniveau van het event en we maken heldere afspraken over de verdeling van verantwoordelijkheden tussen de bonden en TeamNL.

“Het streven naar een leidende positie op het internationale podium kan ik als sporter alleen maar kan toejuichen. Ik ben trots om deel uit te maken van TeamNL en bij te dragen aan het streven naar succes op het hoogste niveau.”

Karolien Florijn,  
Wereldkampioen roeien



# 7 We inspireren en activeren Nederland met de kracht van topsport

TeamNL is meer dan een collectief van topsporters. Het is een team bestaande uit mensen van vlees en bloed, maar ook een merk. Het is het uithangbord van de Nederlandse topsport, een symbool van rots en prestaties. In 2032 hebben we die positie verder uitgebouwd. TeamNL is dan een merk dat niet alleen staat voor sportieve excellentie, maar ook voor maatschappelijke waarde.

## Verschilmakers

Doelgroepgericht inspireren en activeren

365 dagen per jaar maatschappelijk relevante verhalen

Inhoudelijk gedreven partnerships



## ► 7 We inspireren en activeren Nederland met de kracht van topsport

Onze ambitie is om TeamNL te laten uitgroeien tot hét merk dat Nederland verenigt en aanzet tot sporten. Dat doen we door ons niet alleen te richten op sportieve prestaties, maar ook de verbinding te zoeken met maatschappelijke vraagstukken. We willen onze naamsbekendheid de komende jaren uitbouwen door ons meer te richten op deze maatschappelijke onderwerpen.

Topsport gaat niet alleen over winnen, en over het beste uit jezelf halen. Het gaat ook over het aanpakken van uitdagingen. Door TeamNL te positioneren, 'Onze sporters in Oranje', als een merk dat verbonden is met zowel topsportprestaties als maatschappelijke uitdagingen, kunnen we topsport echt in de samenleving plaatsen. We laten zien dat de waarden die onze topsporters belichamen – doorzettingsvermogen, teamwork, discipline – ook relevant zijn voor het aanpakken van maatschappelijke problemen.

**“Gezondheid en verbondenheid zijn belangrijke maatschappelijke waarden. De kracht van TeamNL is dat het ons verbindt, successen laat vieren én inspireert om zelf te sporten en bewegen.”**

Onno Maathuis,  
Raad van advies van TeamNL en  
mede-eigenaar van De Positioneerders





► 7 We inspireren en activeren Nederland met de kracht van topsport

Door achter onze sporters te staan, samen te juichen en zelf ook actief te sporten, kan iedereen in Nederland zich onderdeel van TeamNL voelen. Samen kunnen we laten zien dat sport niet alleen goed is voor onze gezondheid, maar ook voor onze samenleving als geheel. Laten we samen bouwen aan een Nederland waarin topsport niet alleen inspireert, maar ook activeert.

**“Topsport laat kinderen dromen over hun toekomst en inspireert onze leerlingen om te bewegen, plezier te hebben en gezond te blijven, wat essentieel is voor hun ontwikkeling.”**

Martin Luther King school

8

# We innoveren op prioritaire thema's

Naast onze kerntaken binnen de (top)sportsector zijn er een paar thema's die de komende jaren extra prioriteit vragen willen we onze doelen behalen:

- Nieuwe financieringsmodellen ontwikkelen
- Verbinding breedtesport – topsport versterken
- Doorontwikkelen Paralympische topsport

## Verschilmakers

Nieuwe financieringsmodellen ontwikkelen

Verbinding breedtesport – topsport bestendigen

Doorontwikkelen Paralympische topsport





# 4 Governance

2032





Samenwerking binnen topsport is vaak maatwerk. Binnen de uitvoeringslijnen komt de samenwerking tussen NOC\*NSF, de sportbonden en TeamNL centra op verschillende manieren tot uiting.

De verdeling van de verantwoordelijkheden is als volgt

Sportbonden

TeamNL centra

Vereniging  
NOC\*NSF

Beroepsorganisatie  
NOC\*NSF



## Sportbonden

De sportbond is eindverantwoordelijk voor het resultaat en de uitvoering van haar topsport- en opleidingsprogramma's. Zij kunnen de regie (leiderschap & organisatie) (deels) overdragen aan een andere partij, bijvoorbeeld door de mogelijkheid van clustering of samenwerking met andere commerciële topsportorganisaties.

## TeamNL centra

Het TeamNL centrum is verantwoordelijk voor de facilitering van de programma's op de TeamNL centra, voor de samenwerking met gemeenten en provincies en voor het ontsluiten van regionale financiering. TeamNL centra dragen mede verantwoordelijkheid voor realisatie van de (ver)bouw van topsporttrainingsaccommodaties uit de Strategische VastgoedPlanning.

## Vereniging NOC\*NSF

De vereniging NOC\*NSF telt 94 aangesloten sportorganisaties, waarvan 77 sportbonden en 17 geassocieerden. Zij vertegenwoordigen samen 320 sportdisciplines, 24.000 verenigingen en 5 miljoen georganiseerde sporters.

De vereniging NOC\*NSF stelt de integrale topsportstrategie 2032 vast, stelt algemene richtlijnen op voor succesvolle programma's vanaf 8 jaar voor het podium en is verantwoordelijk voor het verdelen van de collectieve topsportmiddelen.

## Beroepsorganisatie NOC\*NSF

De beroepsorganisatie NOC\*NSF is verantwoordelijk voor de beleidsontwikkeling (in samenspraak met de bonden) en de aansturing en organisatie op het gebied van topsport. Belangrijke randvoorwaarde hiervoor is dat de beroepsorganisatie zorgt voor partnerships met sport, overheid en bedrijfsleven. Hierdoor ondersteunt en financiert NOC\*NSF programma's vanuit één centraal loket. Er is sprake van een aanpak, waarin op basis van maatwerk en expertise wordt geïnvesteerd in topsport- en opleidingsprogramma's. Hierbij onderscheiden we de volgende verschillende rollen: adviseren, monitoren, financieren, controleren en verantwoorden.



# Colofon

## Samenstelling

NOC\*NSF, Afdeling Marketing,  
Communicatie en Partnerships.

## NOC\*NSF

Postbus 302  
6800 AH Arnhem  
T 026 483 44 00  
[www.nocnsf.nl](http://www.nocnsf.nl)



Arnhem, mei 2024