

Jaarverslag
Service Organisatie
NederlandSport

Inhoud

Inhoud.....	2
Voorwoord	3
Bestuursverslag: ontzorging in 2023	4
Kwalitatief aanbod van diensten en services	4
Passend en exclusief aanbod van diensten en services.....	4
De toekomstbestendigheid en continuïteit van Nederland Sport.....	6
Begroting NederlandSport 2024 Samenvatting	6
Bestuur en organisatie.....	7
Jaarrekening (incl. grondslagen en toelichting)	10
Balans per 31-12-2023	10
Staat van baten en lasten 2023.....	11
Grondslagen waardering en resultaatbepaling	12
Grondslagen voor de waardering van activa en passiva.....	12
Grondslagen voor resultaatbepaling.....	13
Toelichting op de balans per 31-12-2023	14
Toelichting staat van Baten en Lasten 2023	16
Controleverklaring	18
Bijlage 1 – Aanbod Service Organisatie Nederland Sport 2023	23
Bijlage 2 – Nevenfuncties Bestuur en Manager Stichting Nederland Sport	27
Bijlage 3 – Klanten van Nederland Sport 2023.....	28
Bijlage 4 – Klanten & diensten van Nederland Sport (2023)	29

Voorwoord

2023 was voor de Service Organisatie Nederland Sport een overbruggingsjaar. Naast het continueren, verbeteren en vergroten van onze producten, namelijk het aanbieden van sportoverstijgende collectieve diensten en services aan sportorganisaties, werd tegelijkertijd op initiatief van NOC*NSF onderzoek gedaan naar de toegevoegde waarde, de financiële ondersteuning en de governance van collectieve diensten voor sportbonden. Dit onderzoek is uitgevoerd door Tien Organisatieadvies.

Het advies luidde om het aanbieden van collectieve diensten voor sportorganisaties te continueren, daarbij breder te kijken dan het dienstenaanbod van Nederland Sport en ook de in deze context aangeboden diensten van NOC*NSF en andere aanbieders te betrekken. Tevens adviseerde het bureau om deze diensten onder te brengen in een separate juridische entiteit. Het aanbieden van collectieve diensten voor sportorganisaties heeft zijn waarde bewezen en het is nu het moment om dit te verduurzamen, structureel te organiseren en te financieren.

In 2023 zijn er diensten verleend aan ruim 60 sportbonden. Een stijging van meer dan 20% in de afname van onze diensten. Dit getuigt van een toenemende vraag en een effectief en kwalitatief aanbod vanuit onze organisatie. De populariteit van diensten zoals de Externe Vertrouwenspersoon via de pool, de uitbreiding van modules binnen Unify (ledenadministratie) en juridische dienstverlening benadrukt onze relevantie in een dynamische sportomgeving.

2024 laat zich vooralsnog typeren als een continuering en afronding van de transitieperiode, waarin wij samen met NOC*NSF het advies van Tien gaan implementeren. We gaan gezamenlijk een nieuwe fase in en werken samen toe naar een nieuwe zelfstandige werkorganisatie. Als overbrugging naar deze transitieperiode zal NOC*NSF voorzien in overbruggingsfinanciering voor Nederland Sport. Dit onderstreept het vertrouwen in onze gezamenlijke visie en toekomstplannen.

Ik wil onze klanten, medewerkers en andere betrokkenen bijzonder bedanken voor hun inzet, vertrouwen en toewijding in dit toch wel spannende jaar. Samen kijken we vol vertrouwen uit naar een succesvol 2024, waarin Nederland Sport in haar rol als belangrijke speler voor het verlenen van collectieve diensten aan sportorganisaties een nieuwe fase in zal gaan.

Peter van Veen

Voorzitter Nederland Sport



Bestuursverslag: ontzorging in 2023

Service Organisatie Nederland Sport ontzorgt sportorganisaties door een kwalitatief, passend en exclusief aanbod van sportoverstijgende diensten en shared services. Dat is de missie van Nederland Sport.

Kwalitatief aanbod van diensten en services

Om de ontzorging optimaal te kunnen uitvoeren werden er verschillende strategieën uiteengezet en uitgevoerd. Eén van de strategieën was de borging van een kwalitatief aanbod van services en diensten door alle afspraken van samenwerkingspartners te formuleren, delen en evalueren. Als contractpartner is Nederland Sport verantwoordelijk voor de kwaliteit van de geboden dienstverlening. Dit geldt ook voor de dienstverlening via onze samenwerkingspartners. In het afgelopen boekjaar hebben we te maken gehad met uitdagingen met betrekking tot de geleverde kwaliteit door één van onze belangrijke leveranciers. Door onvoorziene omstandigheden voldeed de geleverde kwaliteit niet aan onze verwachtingen. In reactie hierop hebben wij direct ingegrepen door frequente overlegmomenten, gedegen evaluaties en het maken van duidelijke afspraken. Door deze proactieve aanpak en de constructieve samenwerking met de betreffende leverancier en klant(en), kunnen we met tevredenheid mededelen dat de kwaliteit na een aanzienlijke inspanning weer op het gewenste niveau is gebracht. Dit proces heeft tijd gevergfd, maar het resultaat getuigt van de toewijding van zowel de klant, de leverancier en het team van Nederland Sport om de hoogste normen te handhaven.



Passend en exclusief aanbod van diensten en services

In de beginjaren van de serviceorganisatie is er goed geluisterd naar de wensen en behoeftes van de verschillende sportorganisaties. Er zijn veel gesprekken gevoerd met sportbonden, fondsen, gemeenten, NOC*NSF en andere (shared service) organisaties. Met alle input is de werkorganisatie van Nederland Sport aan de slag gegaan met een aanbod van diensten en services dat past bij de wensen van deze organisaties. Om hierin de beste prijs-kwaliteitverhouding te kunnen bieden, is er gekozen voor een exclusief aanbod van



leveranciers. Service Organisaties Nederland Sport heeft inmiddels 15 diensten* ontwikkeld, een aantal eigen diensten en diensten via samenwerkingspartners, namelijk:

Services & diensten via Nederland Sport	Services & diensten via samenwerkingspartners
Bondsbureau functie/secretariaatsfunctie	Ledenadministratie Unify via AllUnited
Verklaring Omtrent Gedrag (VOG)	Financiële administratie via BONDcenter
Externe Vertrouwenspersoon (vast of flexibel)	Juridische dienstverlening via Vereniging & Recht
Templates voor ondersteuning MKE's	Digitale betaalservice via Mollie
	Digitaal declareren via Declaree
	Digitaal ondertekenen via Evidos
	Enquêtetool via Enalyzer
	HR dienst via VitaconLuteijn
	IT-oplossingen via WinSys
	Leaseauto's via Toyota
	Risicoanalyse via Risk & Sport

*zie bijlage I voor een volledig overzicht van het aanbod van Nederland Sport

zie bijlage 3 voor een uitgebreid overzicht van alle klanten van Nederland Sport

zie bijlage 4 voor een uitgebreid overzicht van alle klanten + bijbehorende diensten van Nederland Sport

Bij de start van Nederland Sport waren er 7 sportorganisaties aangesloten. Eind 2023 waren dat er maar liefst 60. Om deze sportorganisaties zo goed mogelijk inzicht te geven van de voordelen van Nederland Sport, zijn er in 2023 verschillende updates verstuurd naar ongeveer 400 contacten. Tevens zijn er gedurende het jaar posts geplaatst op sociale mediakanalen van Nederland Sport, zoals LinkedIn.



28 JUNI 2024

5

De toekomstbestendigheid en continuïteit van Nederland Sport

In 2018 heeft VWS op initiatief van een aantal bonden binnen het programma 'Versterken Sportbonden' financiële middelen beschikbaar gesteld voor de oprichting van een shared service organisatie in de sport. Met ruim 15 diensten en maar liefst 60 aangesloten sportorganisaties heeft Nederland Sport de toegevoegde waarde bewezen. Na afloop van de aanloopfase in 2022 bleek dat het financiële businessmodel onder Nederland Sport op termijn niet duurzaam is. NOC*NSF heeft vervolgens besloten om twee jaar financiële middelen vrij te maken voor Nederland Sport en er tegelijkertijd onderzoek te doen naar de toegevoegde waarde, de financiële ondersteuning en de governance van collectieve diensten voor sportbonden. Dit onderzoek heeft in 2023 plaatsgevonden en is uitgevoerd door Tien Organisatieadvies. Tien adviseert om het verstrekken van shared services aan sportorganisaties voort te zetten en hierbij een bredere kijk te hanteren dan alleen het dienstenaanbod van Nederland Sport. Hierbij wordt voorgesteld om ook de diensten van NOC*NSF en andere aanbieders in deze context te betrekken. Tien stelt tevens voor om deze diensten onder te brengen in een afzonderlijke juridische entiteit, die losstaat van de werkorganisatie van NOC*NSF.

Het bestuur van de Stichting Service Organisatie Nederland Sport juicht deze ontwikkeling toe. Het aanbieden van collectieve diensten voor sportorganisaties hebben hun waarde bewezen en het is nu het moment om dit te verduurzamen en structureel te organiseren en te financieren. Tevens heeft NOC*NSF aangegeven om een deel van haar werkorganisatie dat belast is met dienstverlening aan leden, onder te willen brengen in een nieuwe daartoe op te richten organisatie separaat en juridisch losstaand van haar werkorganisatie. Tezamen met Nederland Sport wil NOC*NSF de transitie naar deze organisatie verder vormgeven in de komende periode en daartoe een projectleider aanstellen in samenspraak met Nederland Sport. Ter overbrugging van deze transitieperiode zal NOC*NSF wederom voorzien in overbruggingsfinanciering van Nederland Sport.

Begroting NederlandSport 2024 Samenvatting

Op 20 november 2023 is tijdens de Algemene Vergadering van NOC*NSF positief ingestemd op het voorstel om middelen beschikbaar te stellen voor de continuering van de dienstverlening van NederlandSport voor één jaar. Bij het opstellen van de begroting voor 2024 is rekening gehouden met een overbruggingsperiode ter waarde van € 200.000. Hieronder volgt een toelichting op de belangrijkste kosten.

- Personeel: Kosten voor 2 FTE's inclusief salaris, pensioen en sociale lasten, aangevuld met overige personeelskosten zoals dienstreizen en bijdragen aan diverse fondsen. Hierbij is rekening gehouden met een CAO-stijging van 6% plus een extra 2%.
- Huisvesting: Beperkte huisvestingskosten, voornamelijk voor het huren van vergaderruimtes.
- Kantoorkosten & communicatie: Diverse operationele kosten zoals telefonie, juridische ondersteuning, verzekering, en websiteonderhoud.
- Overgangssubsidie NOC*NSF: Een subsidie van € 200.000 voor de continuering van de bestaande dienstverlening.
- Inkoop (dienstverleners): Kosten voor diensten van BONDcenter, Declaree, SRXP en AllUnited.
- Omzet dienstverlening leveranciers: Doorbelasting van bestaande diensten.
- Omzet eigen dienstverlening: Omzet voor bondsbureau diensten, VOG-aanvragen en externe vertrouwenspersonen voor sportbonden.
- Kickback fee: Inkomsten uit kickback fees van AllUnited voor 'Unify'.
- Transitie: Aangezien de transitieperiode geld gaat kosten, is er € 15.000 gereserveerd voor deze transitie in de begroting van NederlandSport.



Bestuur en organisatie

Bestuur en de organisatie zetten zich dagelijks in om de doelstellingen van Service Organisatie Nederland Sport te bereiken. In dit hoofdstuk zetten we de belangrijkste ontwikkelingen op een rij.

Bestuur Service Organisatie Nederland Sport

Het bestuur van de stichting bestond in deze periode uit Peter van Veen (Voorzitter), Arnoud Strijbis (Tot 01-04-'23 Penningmeester en per 01-04-'23 Vicevoorzitter), Willem La Rivière (Vicevoorzitter tot 01-04-'23), Barbara Mura (Algemeen) en Peer Goudsmit (Penningmeester per 01-04-'23).



Peter van Veen
Voorzitter



Arnoud Strijbis
Vicevoorzitter
Per 01-04-'23



Willem La Rivière
Vicevoorzitter
Afgetreden 01-04-'23



Barbara Mura
Algemeen



Peer Goudsmit
Penningmeester
Per 01-04-'23

Voor de nevenfuncties van de bestuursleden en de manager zie bijlage 2.

Het bestuur is in 2023 op de volgende momenten (digitaal of fysiek) bij elkaar gekomen:

- 1 februari 2023 (Amersfoort)
- 11 april 2023 (Rotterdam)
- 25 mei 2023 (Microsoft Teams)
- 6 juli 2023 (Microsoft Teams)
- 14 september 2023 (Microsoft Teams)
- 26 oktober 2023 (KHSN, Arnhem)
- 12 december 2023 (BN, Nieuwegein)
- 14 december 2023 (Microsoft Teams)

In de tussenliggende periodes vond er geregeld overleg plaats tussen de voorzitter, penningmeester en de manager van Nederland Sport.

Werkorganisatie Service Organisatie Nederland Sport

De werkorganisaties van Nederland Sport bestaat uit twee werknemers, namelijk Tamira van Heerwaarden (Allround medewerker) en Sanne Meijer (Manager). Tamira van Heerwaarden is binnen Nederland Sport verantwoordelijk voor de Bondsbureau functie. In 2023 heeft zij de volgende sportbonden ondersteund: Nederlandse In- en Outdoor Bowls Bond (NIOBB), Kegelbond (KNKB), Nederlandse Algemene Danssport Bond (NADB), Koninklijke Nederlandse Dovensport Bond (KNDSB) en Transfit (Sport & Transplantatie). Daarnaast is zij verantwoordelijk voor andere administratieve taken, zoals de VOG-aanvragen en financiële administratie van Nederland Sport. Sanne Meijer is verantwoordelijk voor leiding geven aan de Shared Service Organisatie, beleidsvoorbereiding en -verantwoording en secretariaat in samenwerking met het bestuur, binden en boeien van sportorganisaties en werving nieuwe deelnemers en vertegenwoordigen stichting Nederland Sport en in voorkomende gevallen aangesloten sportorganisaties.



28 JUNI 2024





Sanne Meijer – Manager

Tamira van Heerwaarden – Allround Medewerker

Postadres Nederland Sport

Per 01-01-2023 heeft Stichting Nederland Sport slechts een postadres, namelijk het adres van de Koninklijke Nederlandse Biljart Bond te Nieuwegein. In overleg kan hier tevens vergaderd worden. Ditzelfde geldt voor de kantoorruimtes van Badminton Nederland en Koninklijke Handboogsport Nederland. Het afgelopen jaar is er met name vanuit huis gewerkt, zijn de sportbonden op locatie bezocht en heeft de werkorganisatie meegedaan met de verschillende sportbonden om zodoende nog meer binding te krijgen met de aangesloten sportorganisaties.

Namens het bestuur van Nederland Sport

Peter van Veen, voorzitter



Nieuwegein, 28 juni 2024



28 JUNI 2024



2023

Jaarrekening
Service Organisatie
NederlandSport



28 JUNI 2024

Voor waarmarkingsdoeleinden



Jaarrekening (incl. grondslagen en toelichting)

Balans per 31-12-2023

(na verwerking resultaatbestemming)

		<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
ACTIVA			
Vlottende activa	(1)		
Handelsdebiteuren		€ 38.415	€ 3
Belastingen en premies		€ 6.775	€ 28.706
Overige vorderingen			€ 5.065
Overlopende activa		<u>€ 961</u>	<u>€ 961</u>
		€ 45.190	€ 34.735
Liquide middelen	(2)	€ 58.079	€ 179.520
Totaal activa		<u>€ 103.269</u>	<u>€ 214.255</u>
PASSIVA			
Vermogen		€ 0	€ -
Kortlopende schulden	(3)		
Crediteuren		€ 67.666	€ 38.237
Overige schulden		€ 24.867	€ 5.345
Overlopende passiva		<u>€ 10.736</u>	<u>€ 170.673</u>
		€ 103.269	€ 214.255
Totaal passiva		<u>€ 103.269</u>	<u>€ 214.255</u>



28 JUNI 2024

10



Staat van baten en lasten 2023

Looptijd

In de periode 1 januari 2023 tot en met 31 december 2023 zijn de volgende kosten gemaakt. In de kolom Begroting zijn de bedragen uit de oorspronkelijke begroting opgenomen.

	31-12-2023	Begroting 2023	31-12-2022
Baten			
BONDcenter	€ 273.355		€ 203.475
AllUnited-Unify	€ 184.703		€ 78.069
Bondsureau	€ 18.555		€ 8.912
Declaree	€ 7.096		€ 2.925
TOTAAL	€ 483.708	€ 420.000	€ 293.381
SRXP			€ 300
Subsidies NOC*NSF	€ 170.000	€ 170.000	€ 526.738
Intensiveringssubsidies			€ 121.545
Overige opbrengsten	€ 2.614	€ 46.000	€ 4.932
Totaal baten	€ 656.322	€ 636.000	€ 946.896
Lasten			
Personeelskosten	€ 157.226	€ 145.150	€ 195.753
Kantoorkosten & communicatie	€ 5.068	€ 25.920	€ 9.057
Reis- en verblijfkosten	€ -182		€ 18.963
Overige kosten	€ 9.659	€ 31.000	€ 1.271
Accountants- en advieskosten	€ 11.026		€ 15.070
Projectkosten Unify			€ 298.757
Kosten intensiveringstraject			€ 121.545
Kosten dienstverlening	€ 472.641	€ 420.000	€ 286.148
Totaal lasten	€ 655.438	€ 622.070	€ 946.564
Berekening resultaat			
Totaal baten	€ 656.322	€ 636.000	€ 946.896
Totaal lasten	€ 655.438	€ 622.070	€ 946.564
Exploitatieresultaat	€ 884	€ 13.930	€ 332
Financiële baten en lasten	€ -884		€ -332
Resultaat	€ 0	€ 13.930	€ 0



Grondslagen waardering en resultaatbepaling

Algemeen

Doelstelling

Volgens de statuten heeft Service Organisatie Nederland Sport, gevestigd te (3439 ME) Nieuwegein en kantoorhoudende aan de Archimedesbaan 7, ingeschreven in het handelsregister van de KvK onder nummer nr. 72698640, tot doel: het ontzorgen van sportbonden, onder meer door het faciliteren van ondersteunende diensten ten behoeve van sportbonden, en het bevorderen van samenwerking tussen sportbonden.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld met de in Nederland geldende van toepassing zijnde grondslagen voor de financiële verslaggeving, meer specifiek volgens de richtlijn voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties zonder winststreven (RJK C1). De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van voorgaand jaar. Op de in de staat van baten en lasten opgenomen begroting is geen accountantscontrole toegepast.

Schattingen

Bij de toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur zich diverse oordelen en schattingen. De belangrijkste oordelen en schattingen zijn: inbaarheid van de vorderingen, voorzieningen en inschatting van de overlopende passiva.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke gelijk is aan de nominale waarde, voor zover nodig onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Deze middelen zijn vrij beschikbaar tenzij anders vermeld.



28 JUNI 2024

12



Pensioenverplichtingen

De pensioenregeling van de medewerkers is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Stichting Pensioenfonds Zorg en Welzijn. Het ouderdomspensioen is een toegezegd-pensioenregeling op basis van (voorwaardelijk) geïndexeerd middelloon. Indexatie van de pensioenrechten is afhankelijk van de financiële positie waarin het pensioenfonds zich bevindt. De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de winst- en verliesrekening verantwoord en, voor zover de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie nog niet is voldaan, wordt deze als verplichting op de balans opgenomen. Stichting NederlandSport heeft geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van toekomstig hogere premiebijdragen. Om deze reden worden de op een periode betrekking hebbende premiebijdragen in die periode ten laste van het resultaat gebracht.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Daar waar sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

Grondslagen voor resultaatbepaling

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle daarmee verband houdende en aan het jaar toe te rekenen lasten. De lasten worden bepaald op basis van de verkrijgingprijzen. De baten en lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin zij voorzienbaar zijn.

Subsidies

In het geval van subsidies vindt verantwoording plaats in het jaar waar de subsidiabele kosten worden verantwoord. De ontvangen doch nog niet bestede subsidiegelden worden op de balans verantwoord onder de kortlopende schulden. In de staat van baten en lasten wordt dat deel verantwoord, dat conform de besteding betrekking heeft op het verslagjaar. Ontvangen subsidies voor het doen van investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs voor dat tot activering wordt overgegaan. De voorwaarden voor subsidies NOC*NSF zijn vastgelegd in de richtlijnen regelingen sportagenda NOC*NSF. Overige subsidies kennen een eigen subsidiekader of -voorwaarden.

Financiële baten en lasten

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten en -lasten van banken.



28 JUNI 2024

13

Toelichting op de balans per 31-12-2023

Viottende activa

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
Vorderingen		
Handelsdebiteuren	€ 38.415	€ 3
Belastingen en sociale premies	€ 6.775	€ 28.706
Overige vorderingen	€ 0	€ 5.065
Overlopende activa	€ 0	€ 961
	<u>€ 45.190</u>	<u>€ 34.735</u>
Handelsdebiteuren		
Handelsdebiteuren	€ 38.415	€ 3
	<u>€ 38.415</u>	<u>€ 3</u>
Belastingen en sociale premies		
Omzetbelasting	€ 6.775	€ 28.706
	<u>€ 6.775</u>	<u>€ 28.706</u>
Overige vorderingen		
Borgstelling leaseauto	€ 0	€ 5.065
	<u>€ 0</u>	<u>€ 5.065</u>
Overlopende activa		
Vooruit gefactureerde kosten	€ 0	€ 961
	<u>€ 0</u>	<u>€ 961</u>
Liquide middelen		
Betaalrekening	€ 53.290	€ 34.888
Spaarrekening	€ 4.790	€ 144.633
	<u>€ 58.079</u>	<u>€ 179.521</u>



28 JUNI 2024



Flottende passiva

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
Kortlopende schulden		
Crediteuren	€ 67.666	€ 38.237
Overige schulden	€ 24.867	€ 5.345
Overlopende passiva	€ 10.736	€ 170.673
	<u>€ 103.269</u>	<u>€ 214.255</u>
Overige schulden		
<i>Te betalen premie PAWW</i>	€ 65	€ 41
<i>Te betalen loonheffing</i>	€ 13.792	€ 0
<i>Te betalen pensioen</i>	€ 5.494	
<i>Reservering eindejaarsuitkering</i>	€ 303	€ 303
<i>Reservering vakantiegeld</i>	€ 5.213	€ 5.002
	<u>€ 24.867</u>	<u>€ 5.346</u>
Overlopende passiva		
<i>Nog te betalen kosten</i>	€ 10.736	€ 65.286
<i>Vooruit ontvangen subsidie NOC*NSF</i>		€ 62.134
<i>Vooruit ontvangen intensiveringssubsidies</i>		€ 43.253
	<u>€ 10.736</u>	<u>€ 170.673</u>

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Met vereniging en Recht is een overeenkomst gesloten voor 12 support uren voor juridische ondersteuning voor EUR 950,- per jaar



28 JUNI 2024

15

Toelichting staat van Baten en Lasten 2023

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
Baten		
Omzet BONDcenter	€ 273.355	€ 203.475
Omzet AllUnited-Unify	€ 184.703	€ 78.069
Bondsbureau functie	€ 18.555	€ 8.912
Omzet Declaree	€ 7.096	€ 2.925
Omzet SRXP		€ 300
Subsidie NOC*NSF	€ 170.000	€ 526.738
Intensiveringssubsidies		€ 121.545
Overige opbrengsten	€ 2.614	€ 4.933
TOTAAL BATEN	€ 656.322	€ 946.896
Lasten		
Personeelskosten		
Lonen en salarissen	€ 112.269	€ 148.280
Sociale lasten	€ 23.270	€ 27.664
Pensioenlasten	€ 11.035	€ 15.274
Overige personeelskosten	€ 10.652	€ 4.535
Totaal personeelskosten	€ 157.226	€ 195.753
Kantoorkosten & Communicatie		
Kantoorkosten & communicatie	€ 5.068	€ 9.057
	€ 5.068	€ 9.057
Reis- en verblijfkosten		
Reis- en verblijfkosten	€ -182	€ 1.605
Autokosten		€ 17.358
	€ -182	€ 18.963
Overige kosten		
Overige kosten	€ 9.659	€ 1.271
	€ 9.659	€ 1.271



28 JUNI 2024

16

	31-12-2023	31-12-2022
Accountants- en advieskosten		
Accountantskosten	€ 11.026	€ 9.800
Kosten werving en selectie		€ 59
Juridische en advieskosten		€ 5.211
	€ 11.026	€ 15.070
Projectkosten Unify		
Projectkosten Unify		€ 298.757
	€ 0	€ 298.757
Kosten intensiveringstraject		
Kosten intensiveringstraject		€ 121.545
	€ 0	€ 121.545
Kosten dienstverlening		
Kosten BONDcenter	€ 277.782	€ 207.083
Kosten AllUnited-Unify	€ 190.162	€ 57.183
Kosten Declaree	€ 6.334	€ 2.925
Kosten SRXP		€ 300
Overige kosten dienstverlening	€ -1.637	€ 18.657
	€ 472.641	€ 286.148
Financiële baten en lasten		
Rente- en bankkosten	€ -884	€ -332
	€ -884	€ -332

In 2019, 2020 en 2021 is een totaal van € 1.500.000 ontvangen van veertien bonden via de NOC*NSF en het ministerie van VWS (€525.000 in 2019, €525.000 in 2020, €225.000 in 2021 en €225.000 in 2022). De onder de subsidie verantwoorde bedragen betreft de reeds gebruikte subsidiegelden in het betreffende boekjaar. De niet gebruikte subsidiegelden zijn terugbetaald aan het ministerie van VWS in 2023 na een subsidie controle.

Er zijn verschillende redenen waarom de begroting en de werkelijke cijfers van elkaar afwijken. Tijdens het boekjaar 2023 zijn er enkele discussies geweest met betrekking tot de facturering en betalingen van een aantal aangesloten sportorganisaties. Deze hebben geleid tot vertragingen en aanpassingen in de financiële administratie, maar uiteindelijk zijn deze problemen naar tevredenheid opgelost.

Daarnaast heeft de activatie van de NederlandSport-app in 2023 onverwachte extra kosten met zich meegebracht. Deze kosten waren niet volledig voorzien in de oorspronkelijke begroting en hebben bijgedragen aan het verschil tussen de begrote en werkelijke uitgaven. Dit omvatte uitgaven voor technologische implementatie, marketing en gebruikersondersteuning, die noodzakelijk waren om de app succesvol te lanceren en te promoten onder de gebruikers.

Tot slot hebben enkele geplande inkomstenbronnen minder opgeleverd dan verwacht, deels vanwege de hierboven genoemde betalingskwesties en deels vanwege lagere dan voorspelde deelname aan bepaalde betaalde diensten. Dit heeft geleid tot een lager dan verwacht totaal aan inkomsten, wat in combinatie met de hogere uitgaven heeft geleid tot de uiteindelijke verschillen tussen de begrotingscijfers en de werkelijke cijfers.



28 JUNI 2024

17

Controleverklaring

De controle verklaring van de onafhankelijke accountant is in de jaarrekening opgenomen vanaf de volgende pagina.

Namens het bestuur van NederlandSport,

Peter van Veen, voorzitter

Peer Goudsmit, penningmeester

Arnoud Strijbis, secretaris

Barbara Mura, algemeen bestuurslid

Nieuwegein, 28-06-2024



28 JUNI 2024

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Nederland Sport

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2023 van de Stichting Nederland Sport te Nieuwegein gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Nederland Sport op 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met RJk C1 'Kleine Organisaties zonder winststreven'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2023;
2. de staat van baten en lasten over 2023; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Nederland Sport zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Basis voor financiële verslaggeving en beperking in gebruik en verspreidingskring

Zonder afbreuk te doen aan ons oordeel vestigen wij de aandacht op de waarderingsgrondslagen en resultaatbepaling, waarin de basis voor financiële verslaggeving is uiteengezet. De basis voor de financiële verslaggeving betreft de door de stichting gekozen grondslagen.

De jaarrekening 2023 van Stichting Nederland Sport en onze controleverklaring daarbij zijn daarom uitsluitend geschikt voor het bestuur van Stichting Nederland Sport en Nederlands Olympisch Comité * Nederlandse Sport Federatie en kunnen derhalve niet voor andere doeleinden worden gebruikt.

C. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

D. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Rjk C1 'Kleine Organisaties zonder winststreven'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of Stichting Nederland Sport in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om Stichting Nederland Sport te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of Stichting Nederland Sport haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

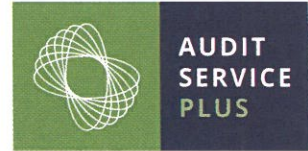
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.



Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Uden, 28 juni 2024

Audit Service Plus B.V.
namens deze,

F.P.J. van Eupen MSc RA



28 JUNI 2024

Voor waarmerkingsdoeleinden

Bijlage 1 – Aanbod Service Organisatie Nederland Sport 2023

Services & diensten via Nederland Sport

Bondsbureau functie/secretariaatsfunctie

- Altijd telefonisch bereikbaar (tijdens kantooruren)
- Verwerking van inkomende mail en post
- Beheer van de wedstrijdadministratie
- Inschrijvingen voor evenementen
- Ledenbestandsbeheer
- Aanmelding van nieuwe verenigingen
- Verstrekking van waardevolle managementinformatie
- Opstellen van ALV-stukken en presentaties

Uurtarief: € 42,- (ex BTW)

Verklaring Omtrent Gedrag (VOG)

Nederland Sport neemt graag de VOG-aanvraag uit handen voor de vrijwilligers van de sportbond. De voordelen van de VOG-aanvraag via Nederland Sport zijn:

- Gemakkelijk en snel
- Alle VOG- typen aanvragen (gratis en betaalde versies)
- Binnen 1 tot 2 werkdagen bericht
- Alles verloopt digitaal
- Code 84 of 85 géén extra kosten
- Overige codes regulier tarief
- Privacy (AVG)

Servicefee: € 15,75

Flexibele Pool van Externe Vertrouwenspersonen

Voor sportbonden met relatief weinig personeel stelt Nederland Sport een flexibele pool van Externe Vertrouwenspersonen (vier in totaal, M/V) ter beschikking, die dagelijks bereikbaar zijn.

Vaste Externe Vertrouwenspersoon

Voor sportbonden met een groter personeelsbestand adviseert Nederland Sport het aanstellen van een vaste Externe Vertrouwenspersoon.

De Externe Vertrouwenspersoon fungeert als:

1. Onafhankelijke gesprekspartner: Bij ongewenste omgangsvormen en integriteitsschendingen.
2. Oplossingsgericht: In de informele sfeer, waarbij zij informeren over de beschikbare mogelijkheden zoals klachtenprocedures.

Wanneer je kiest voor een vaste Externe Vertrouwenspersoon, neemt Nederland Sport graag het wervingsproces uit handen. Wij stellen de vacature in overleg op, plaatsen deze online bij de LVV (Landelijke Vereniging van Vertrouwenspersonen), bewaken de sollicitaties, voeren de sollicitatiegesprekken en dragen geschikte kandidaten voor. Na dit proces bespreken wij onze bevindingen met uw sportbond, waarbij uiteindelijk de Vertrouwenspersoon wordt gekozen. Nederland Sport stelt tevens het contract tussen de Externe Vertrouwenspersoon en de sportbond op ter ondertekening.

Omschrijving kostensoort	Vaste VP	Pool VP's
Advertentiekosten – éénmalig	€315,-	n.v.t.
Begeleiding door Nederland Sport per uur	€63,-	n.v.t.
Inzet Vertrouwenspersoon per uur	€73,50	€73,50
Abonnementsgeld deelname VP-pool per jaar	n.v.t.	€210,-

Services & diensten via samenwerkingspartners

Ledenadministratiesysteem 'Unify' via AllUnited

- Beheer van leden, functies en lidmaatschappen
- Beheer van (sponsor)contracten
- Financieel beheer contributies
- Inschrijvingen en betalingen evenementen
- Uitgebreide rapportage, grafieken en inzichten
- Registratie en bijhouden van licenties
- VOG-aanvragen

Voorstel op maat

Financiële administratie via BONDcenter

- Verkoopfacturen en contracten
- Bankmutaties en debiteurenbeheer
- Relatiebeheer
- Inkoopfacturen en betalingen
- Rapportages (Excel)
- Projecten en tijdsregistratie
- Dagelijkse updates
- Automatische verwerkingen van declaraties via Declaree (digitale declaratie tool)

Voorstel op maat

Juridische dienstverlening via Vereniging & Recht

- Juridische Adviesservice: schriftelijk advies over alle juridische onderwerpen waarmee u te maken krijgt, wet- en regelgeving, de rechtspositie van de eigen organisatie, hulp bij conflicten, procedures, statuten, reglementen, etc.
- Opstellen of beoordelen contracten, brieven, etc.: Juridische ondersteuning bij het opstellen van contracten en het voeren van correspondentie over juridische onderwerpen.
- Overige juridische dienstverlening: Aanwezigheid jurist bij besprekingen, bijstand bij onderhandelingen, workshops/bijeenkomsten, juridische bijstand en/of procesvertegenwoordiging bij gerechtelijke procedures in arbeidszaken, huurzaken en kantonrechterzaken tot € 25.000,- en/of het opstellen van andere maatwerk documenten en correspondentie.

Digitale betaalservice via Mollie

- Alle bekende betaalmethodes zijn mogelijk
- Geschikt voor alle gangbare banken
- Slecht 1 contract nodig
- Handig dashboard voor betaalgegevens
- Voldoet aan alle beveiligings- en AVG eisen

Collectiviteitskorting

Digitaal declareren via Declaree

- Bonnetjes per foto indienen
- Goedkeuren via zelf in te stellen personen
- Ook voor creditcard en vaste vergoedingen
- Kilometers declareren m.b.v. Google Maps
- Via smartphone app of website
- Dashboard voor organisaties
- Via BONDcenter kan dit automatisch verwerkt worden in uw administratie

Kosten: € 1,53 per account/per maand

Digitaal ondertekenen via Evidos

- Binnen twee minuten een contract of document ondertekend
- Het is gemakkelijk en voordelig
- Rechtsgeldig
- Identiteitsverificatie
- Nederlandse servers en helpdesk
- Contract zonder abonnementsvorm via Nederland Sport
- Voldoet aan alle beveiligings- en AVG eisen

Kosten: € 81,- bij 100 credits

Enquêtetool Analyzer

- Een krachtige enquête- en feedbacktool om inzicht te krijgen in de behoeften en tevredenheid van de aangesloten leden
- Aanpasbare enquêtes om waardevolle gegevens te verzamelen voor het optimaliseren van de diensten
- Gedetailleerde analyse en rapportage van enquêteresultaten
- Veilig online delen van rapportages

Kosten: € 850,-

HR-dienst via VitaconLuteijn

HR-advisering:

- Het inrichten van een goede basis
- De werving en selectie en indiensttreding van nieuwe medewerkers
- Het opleiden en ontwikkelen van medewerkers
- Het neerzetten van een functiehuis
- Arbeidsrechtelijk advies
- Het duurzaam inzetbaar houden van medewerkers
- Verzuimcasuïstiek
- Het afscheid nemen van medewerkers
- Gecertificeerde Arbodienstverlening

HR-interim:

- Diverse, nader af te stemmen HR-werkzaamheden, voor aantal uur per week (minimaal 4) voor een afgebakende periode

Arbodienst:

- Beleidsadvies Arbo en Vitaliteit

- Risico Inventarisatie & Evaluatie
- Preventief Medische Onderzoek
- Keuringen
- Advisering PSA beleid en inzet vertrouwenspersoon
- Training en voorlichting (ook verzuimgesprekken leidinggevenden)
- Verzuimadvies en begeleiding
- Aanvullende dienstverlening (o.a. RI&E, 2 Spoor trajecten, vertrouwenspersoon, werkplek- & arbeidsdeskundig onderzoek)

Voorstel op maat – voordelige tarieven via Nederland Sport

IT-oplossingen via WinSys

In samenwerking met WinSys biedt Nederland Sport IT-oplossingen. Goede IT-oplossingen geven je de vrijheid om overal te excelleren. WinSys biedt hardware (laptops en smartphones) aan, Wifi, VoIP en de connectie naar internet en/of VPN. WinSys bouwt en onderhoudt de gehele Cloud infrastructuur o.a. met Microsoft365. Veiligheid en betrouwbaarheid betekenen o.a. communicatie via Teams en data in SharePoint. In de driehoek van het datacenter, de Cloud en de werkplekomgeving organiseert WinSys alle toepassingen en data, centraal en simpel. WinSys zorgt voor:

- De opzet of omzetting (migratie) naar Microsoft365, werken in de Cloud
- Omzetting van de mail- en dataomgeving naar Microsoft365, Azure en SharePoint
- Goede bereikbare support en eventueel hulp op afstand

Voorstel op maat

Leaseauto's via Toyota

- Leaseauto's tegen dezelfde gunstige tarieven als Olympische Sporters met A-status
- Gunstige leasetarieven door lage onderhoudskosten
- Betrouwbare partner

Voorstel op maat

Bijlage 2 – Nevenfuncties Bestuur en Manager Stichting Nederland Sport

Nevenfuncties Bestuursleden Stichting Nederland Sport

Naam/functie bestuurslid	(Neven)functie(s) gedurende 2022
Peter van Veen – Voorzitter	<ul style="list-style-type: none"> Gemeente Den Haag – Directeur Sport (bezoldigd)
Willem La Rivière – Vicevoorzitter (tot 01-04-'23)	<ul style="list-style-type: none"> Directeur KNBB (bezoldigd) Lid stuurgroep World Games (onbezoldigd) Lid stuurgroep SmartPool Europe (onbezoldigd) Lid adviesgroep Topsport NOC*NSF (onbezoldigd) Lid werkgroep esports NOC*NSF (onbezoldigd)
Arnoud Strijbis – Penningmeester (tot 01-04-'23) Vicevoorzitter (per 01-04-'23)	<ul style="list-style-type: none"> Algemeen directeur Nederlandse Handboog Bond (bezoldigd) Directeur Nederlandse Curling Bond (bezoldigd) Lid van de Klankbordgroep politiek NOC*NSF (onbezoldigd) Lid van de Afstemmingsgroep Olympische Spelen 2024 NOC*NSF (onbezoldigd) Voorzitter voetbalvereniging VOAB Goirle (onbezoldigd) Bestuurslid stichting Netherlands International Archery Tournament Organisation (onbezoldigd) Bestuurslid World Archery Europe (onbezoldigd) Voorzitter Sustainability Committee World Archery (onbezoldigd)
Barbara Mura – Algemeen bestuurslid	<ul style="list-style-type: none"> Algemeen Directeur Badminton Nederland (bezoldigd) Commissielid Richtlijnen Bestedingsplan Sportagenda (onbezoldigd)
Peer Goudsmit	<ul style="list-style-type: none"> PeerSearch- Zelfstandig ondernemer (bezoldigd) Recruitment Accelerator / RecruitAgent ai – mede aandeelhouder Voorzitter De Werkvereniging (onbezoldigd) STAK Curlingbaan Zoetermeer (onbezoldigd)

(Neven)functies Manager Stichting Nederland Sport

Naam Manager	(Neven)functie(s) gedurende 2023
Sanne Meijer (Manager vanaf 01-06-'22)	<ul style="list-style-type: none"> Inkomend voorzitter Rotary Blaricum (onbezoldigd) Bestuurslid Stichting Continuïteit AllUnited (onbezoldigd)

Bijlage 3 – Klanten van Nederland Sport 2023

Aantal	Sportorganisatie	Aantal	Sportorganisatie
1	AFBN (American Football)	31	KNZB (Zwemmen)
2	BN (Badminton)	32	Kolfbond
3	Boksbond	33	Lacrosse
4	Calisthenicsbond	34	Minigolf bond
5	Cornholebond	35	NADB (Dansen)
6	Dartbond	36	NBB (Basketball)
7	Gehandicaptensport Nederland	37	NBB (Bridge)
8	HSA (Surfing)	38	NCB (Curling)
9	IJshockey Nederland	39	Nederlandse Postduiven bond
10	JBN (Judo)	40	NFB (Frisbee)
11	Karate-do Bond	41	NGoB (Go-bond)
12	KHSN (Handboogschieten)	42	NHB (Handbal)
13	Klootschieten	43	NIOBB (Bowls)
14	KNAS (Schermen)	44	NPSA (Schutters Associatie)
15	KNBB (Biljart)	45	NRB (Rollersports)
16	KNBSB (Honk- & Softball)	46	NTB (Triathlon)
17	KNCB (Cricket)	47	NTTB (Tafeltennis)
18	KNDB (Dammen)	48	NWWB (Waterski & Wakeboard)
19	KNDSB (Dovensport)	49	Paalsportbond
20	KNGU (Gymnastiek)	50	Reddingsbrigade
21	KNKB (Kaatsen)	51	Roundnet Nederland
22	KNKB (Kegelen)	52	Rugby Nederland
23	KNKV (Korfbal)	53	SBN (Survivalrun)
24	KNMV (Motorrijders)	54	SFN (Skateboard)
25	KNRB (Roeien)	55	Teqball
26	KNSB (Schaatsen)	56	Transfit (Sport & Transplantatie)
27	KNSB (Schaken)	57	Vechtsportbond
28	KNVB (Voetbal)	58	Wandelbond
29	KNVvL (Luchtvaart)	59	Watersportbond
30	KNWU (Wielerunie)	60	Y. van Gennip Talent Fonds

Bijlage 4 – Klanten & diensten van Nederland Sport (2023)

Dienstverlener	BC	Unify	Declaree	SIRXP	Mollie	V & R	NED-5	NED-5	On.nl	Gen.	Toyota	Int.	NED-5	R&S	V-L	Analyzer	WinSys
Bond / Dienst	FA	CRM/LA	Dig. decl.	Dig. decl.	Betaal/service	Jur.	VOG	BB	Dig. ond.	opt.	Lease	traject	VP	Risicoanalyse	HR	Enquete	IT
AFBN (American Football)		X	X			X											
BN (Badminton Nederland)			X		X							X	X				
Bokubond	X		X									X					
Callisthenicsbond		X					X					X					
Cornholebond						X						X					
Dartbond	X																
Gehandicaptensport Nederland	X	X					X					X					
HSA (Surfing)	X				X	X											
Ishockey Nederland	X	X	X		X	X						X					
IBN (Judo)													X		X		
Karate-do Bond		X		X	X	X			X			X					
KHSN (Handboogschieten)	X		X		X	X			X			X	X	X			
Klootschieten												X					
KNAS (Schermen)	X																
KNBB (Bijart)		X			X							X					
KNBSB (Honk- & Softball)	X		X		X							X					
KNCB (Cricket)	X	X	X		X							X					
KNDB (Dammen)		X					X					X					
KNDSB (Dovensport bond)		X						X				X					
KNGU (Gymnastiek)					X												
KNKB (Kaatsen)		X															
KNKB (Kegeleen)		X										X					X
KNKV (Korfbal)													X				
KNMV (Motorrijders)												X					
KNRB (Rouen)					X												
KNSB (Schaatsen)					X												
KNSB (Schaken)					X									X			
KNVB (Voetbal)					X												
KNVvL (Luchtvaart)												X	X				
KNWU (Waterunie)													X				
KNZB (Zwemmen)			X										X				
Koffbond												X					
Lacrosse	X						X										
Mingolf bond												X					
NADB (Dansen)	X	X			X	X		X				X					
NBB (Basketball)	X		X		X				X				X				
NBB (Bridge)					X								X				
NCB (Curling)	X	X	X			X						X	X	X			
Nederlandse Postduiven bond	X												X				
NFB (Frisbee)		X			X		X					X					
NGoB (Go-bond)		X						X				X					
NHB (Handbal)											X						
NIOBB (Bowls)	X	X			X	X		X				X	X				
NPSA (Schutters Associatie)		X			X												
NRB (Rollersports)		X			X	X	X	X									
NTB (Triathlon)					X								X				
NTTB (Tafeltennis)	X			X	X	X											
NWWW (Waterski & Wakeboard)					X	X											
Paalsportbond												X					
Reddingsbrigade					X												
Roundnet Nederland												X					
Rugby Nederland		X			X						X		X				
SBN (Survivalrun)	X				X	X	X					X					
SfN (Skateboard)	X	X				X	X					X					
Teqball												X					
Transfit (Sport & Transplantatie)		X						X									
Vechtsportbond						X											
Wandelbond					X												
Watersportbond					X												
Y. van Gennip Talent Fonds					X												
Totaal	17	21	10	2	30	19	7	7	3	0	2	30	14	2	2*	1*	2*

*NederlandSport

2022	14	19	9	2	27	12	5	5	3	0	1	31	7	2	1	1	0
-------------	-----------	-----------	----------	----------	-----------	-----------	----------	----------	----------	----------	----------	-----------	----------	----------	----------	----------	----------

Jaren	2022	2023
Aantal klanten	56	60
Aantal afgenomen diensten	139	171