



# verslag

## Algemene Vergadering NOC\*NSF

20 november 2023

### Aanwezig NOC\*NSF bestuur

J.M. van Zanen-Nieberg (voorzitter)  
R. den Besten  
R. Blondel  
I. Eijs  
A. Mosman  
I. Janssen

### Aanwezig NOC\*NSF directie

J. Bierling  
M. van den Tweel

### Aanwezig Ereleden

W. de Heer

### Aanwezig genodigden

CRBS – B. Mura, H. Veldman  
Dopingautoriteit – O. de Hon  
Financiële Commissie – Peter Ouwendijk, R. Boumans, W. Born  
Epiphaneia – H. Anker  
Instituut Sportrechtspraak – H. van Aller  
Commissie Registratie Persoonsgegevens KISS – J. Kossen  
Ministerie van VWS – N. Huppertz  
RvC Papendal – M. Wiegmans  
Vereniging van Nederlandse Paralympische Deelnemers – Th. van der Meijden, H. Legebeke

### Aanwezig geassocieerden

Achterhoek in beweging – R. Zwetsloot  
Branchevereniging E-Sport Nederland – F. Peters, C. Slotboom  
Fonds Gehandicapten Sport – N. Boor  
Special Olympics Nederland – R. Schapendonk  
Surfers Organisatie Nederland Sport – S. Meijer



## Aanwezig leden

Aikido Nederland – H. van Ravensberg  
American Football Bond Nederland – C. Huis, M. van Os  
Badminton Nederland – B. Mura  
Koninklijke Nederlandse Base en Softball Bond – B. Bergkamp, S. Eskes  
Nederlandse Basketball Bond – M. Hoffer, F. Berteling  
Nederlandse Beugel Bond – R. Hoftijzer  
Koninklijke Nederlandse Biljart Bond – H. Vegter, W. La Riviere  
Nederlandse Bowling Federatie – B. Schut, A. de Vries  
Nederlandse Bridge Bond – J. Pieters, B. van Dobbenburgh, Th. van Munnen  
Nederlandse Curling Bond – J. Broex  
Koninklijke Nederlandse Dam Bond – F. de Jonge  
Nederlandse Algemene Danssport – E. Fiktorie  
Nederlandse Darts Bond – F. van Kooten  
Nederlandse Draken Boot Federatie – R. de Block  
Gehandicaptensport Nederland – M. Spreij, D. Engelaar  
Nederlandse Gewichthef Bond – E.J. Kwekkeboom  
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie – R. Burghart, R. Boer  
Nederlands Handbal Verbond – J. Wals, R. Goffen  
Koninklijke HandboogSport Nederland – A. Strijbis, L. Roolvink, R. Boumans  
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie – P. Assendelft, Th. van der Meulen  
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond – E. Klein Nagelvoort  
Nederlandse Jeu de Boules Bond – F. Walvis  
Judo Bond Nederland – H. Koppe  
Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging – R. Baks  
Koninklijk Nederlands Korfbal Verbond – H. van Meerten, S. van der Padt  
Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart – R. Groenman  
Nederlandse Onderwatersport Bond – A. de Vries, E. van Vessem  
Federatie Oosterse Gevechtkunsten – G. Dielissen  
Reddingsbrigade Nederland – G. Jutte  
Koninklijke Nederlandse Roeibond – S. van den Herik, C. Grootveld  
Koninklijke Nederlandse Schaak Bond – M. Peek, D. Tjiam  
Koninklijke Nederlandse Schaatsenrijders Bond – H. de Haan  
Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie – E. IJzerman  
Nederlandse Ski Vereniging – F. Avis  
Sportvisserij Nederland – R. Kooistra  
Survival Bond Nederland – M. Ribbers  
Squash Bond Nederland – A. Janssen  
Taekwondo Bond Nederland – F. Buitenhuis  
Nederlandse Tafeltennis Bond – A. Sialino, J. Simons  
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond – R. Davids, R. Schumacher, R. Poel, A. van Os, W. Born  
Nederlandse Toer Fiets Unie – A. de Vries  
Nederlandse Triathlon Bond – E. van der Weerden, T. Veneberg  
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond – J.D. van der Zee, M. van Berkum  
Koninklijke Wandelbond Nederland – L. Habraken



Watersportverbond – A. van Gerven  
Koninklijke Nederlandse Wielren Unie – M. Leeser  
IJshockey Nederland – Th. Van Gerwen  
Koninklijke Nederlandse Zwem Bond – A. van Lankwarden, H. Veldman



## 1. Opening en mededelingen

- De voorzitter heet alle aanwezigen van harte welkom.
- Een speciaal welkom aan het aanwezige erelid Wim de Heer, aanwezige vertegenwoordigers uit de politiek en aanwezige pers.
- Vervolgens vestigt de voorzitter de aandacht op een aantal benoemingen van Nederlanders bij internationale federaties. Roger Davids bij de International Tennis Federation (ITF) en Carolien Huyskens bij de European Golf Association (EGA).
- Er zijn enkele nieuwe voorzitters onder de leden. De voorzitter stelt hen voor:
  - Dennis Eijke, Algemene Nederlandse Sjoel Bond;
  - Don Bijl, Koninklijke Nederlandse Motorboot Club;
  - Denise Eikelenboom, Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart;
  - Ad Heskes, Squash Bond Nederland;
  - Frans Walvis, Nederlandse Jeu de Boules Bond;
  - Michael van Praag, Nederlandse Basketball Bond;
  - Peter Herlaar, Skateboard Federatie Nederland;
  - Erik van Vessem, Nederlandse Onderwatersport Bond.
- Voordat de voorzitter overgaat tot de agenda vestigt zij de aandacht op het bericht van verhindering van Paul Sanders (directeur-bestuurder Koninklijke Wandelbond). Hij kan er deze vergadering niet bij zijn en gaat per 1 januari 2024 met pensioen. Op een later moment zal zij Paul nog bedanken voor zijn inzet en grote betekenis voor de sport.

## 2. Duurzaamheid

- De voorzitter gaat over naar agendapunt 2 'Duurzaamheid' en agendapunt 3 'Voortgang Sportagenda'. Vanwege de grote mate van verwevenheid tussen deze twee onderwerpen, worden deze punten gecombineerd behandeld. Zij geeft daartoe het woord aan Carlijn Mol, adviseur van de directie.
- Carlijn Mol geeft aan de hand van sheets een update over op de voortgang van de Sportagenda. Ze geeft een korte update over de aanpak binnen de actielijnen waaronder het versterken van de lokale netwerken, sector brede campagne om sport hoger op de politieke agenda te krijgen en de Topsport 2025+ waarvoor later in de vergadering ook aandacht is.
- Vervolgens gaat Carlijn Mol over naar duurzaamheid, een prioritair thema in de Sportagenda. Naast het ontwikkelen van een actieplan voor het verduurzamen van de sector is NOC\*NSF namens de sportsector ook internationale commitments aangegaan waaronder het Sport for Climate Action Framework van IOC en de waarmee de sport zich heeft gecommitteerd aan 50% vermindering van de broeikasgassen in 2030.
- Met deze commitments is met elkaar en diverse experts van binnen en buiten de sportsector gewerkt aan de strategie voor het verduurzamen van de sport. Ook in het Sportakkoord II heeft de routekaart een vervolg gekregen. Op het thema mobiliteit heeft de KNVB het initiatief genomen voor de 'volle bak' campagne genomen met als doel sporters samen naar de sportclub te laten rijden. Daarnaast zijn er diverse samenwerkingen waaronder met kennispartners zoals de TU Delft. Ook richting de Spelen in Parijs is er veel aandacht voor duurzaamheid zowel voor het TeamNL Huis als de uitzending van TeamNL.
- De aanwezigen worden in de gelegenheid gesteld vragen te stellen, deze blijken er niet te zijn.
- De voorzitter dankt Carlijn Mol voor haar bijdrage.



### 3. Voortgang Sportagenda

- Zie agendapunt 2. Vanwege de grote mate van verwevenheid zijn de agendapunten 2 'Duurzaamheid' en 3 'Voortgang Sportagenda' gecombineerd behandeld.

### 4. Tweede Kamerverkiezingen

- De voorzitter geeft het woord aan Marc van den Tweel
- Marc van den Tweel geeft een presentatie over de Tweede Kamerverkiezingen die plaatsvinden op woensdag 22 november 2023. In het afgelopen jaar is hard gewerkt aan het versterken van de politieke en maatschappelijke betekenis van sport. Er wordt meer geïnvesteerd in menskracht, energie, geld en communicatiekracht in het beter voor het voetlicht brengen van deze boodschap. Behalve het traditionele belangenbehartigingswerk, van gesprekken, brieven en nota's is NOC\*NSF ook nadrukkelijk op zoek naar nieuwe vormen om haar verhaal te vertellen. En ook om haar aanpak te verbreden. De winst en het verlies voor de sport worden voor een belangrijk deel bepaald om andere beleidsterreinen. Marc refereert daarbij naar de campagne 'Sport gaat niet vanzelf', een initiatief van verschillende partners uit de sportsector is bedacht om aandacht te vragen voor het belang van sport op de politieke agenda.
- Naast deze campagne is in de zomer input gestuurd aan alle politieke partijen voor hun verkiezingsprogramma. Daarbij is stevig ingezet op 3 kernpunten vanuit NOC\*NSF en sportbonden als afgeleide vanuit de Sportagenda 2032):
  1. Investeer in de kracht van onze sportclubs door ondersteuning met aantrekkelijke banen.
  2. Geef ruimte aan sport in ruimtelijk beleid.
  3. Versterk de maatschappelijke waarde van topsport
- De campagne heeft veel zichtbaarheid gekregen, op onder andere partijcongressen, evenementen vanuit de sport, in dagbladen, social media en tv. Hoewel dit niet het primaire doel was heeft het bereik alle verwachtingen overtroffen.
- Dit alles was enkel het begin van de campagne, eind november begin december wordt de 2<sup>e</sup> fase ingegaan waarin de sportbonden nadrukkelijk worden meegenomen.
- De voorzitter bedankt Marc voor zijn toelichting.

### 5. Contouren Topsportvisie 2025+

- De voorzitter gaat over naar agendapunt 5. en geeft het woord aan André Cats, Directeur Topsport.
- André Cats schetst aan de hand van sheets een aantal contouren van de Topsportstrategie 2025+ die momenteel met de leden in ontwikkeling is.
- De Topsportstrategie 2025+ is een nadere uitwerking van de overtuiging, ambitie en streefdoelen van de Sportagenda 2032+. In vele sessies met de adviesgroep topsport, TD's, AD's, maar ook afstemming met bonden buiten de focus is met elkaar de richting bepaald. In aanloop naar de volgende AV volgen gesprekken over de doorvertaling in instrumenten en procedures.
- Ten opzichte van de top 10 ambitie is er nadrukkelijk aandacht voor de manier waarop dit wordt bereikt met drie gelijkwaardige doelstellingen: topsporters leveren betekenisvolle, mondiale prestaties, verrijken de samenleving, ook na de topsportloopbaan en inspireren Nederland met de kracht van topsport.



- Op basis van een uitgebreide SWOT-analyse is bekeken welke veranderingen nodig zijn. De interventies die André Cats daarbij uitlicht zijn ten aanzien van programma's en prestaties, welzijn van topsporters, coaches en kader, bereik en zichtbaarheid.
- De voorzitter dankt André Cats voor zijn toelichting.

## 6. Olympische en Paralympische Spelen 2024 Parijs

- De voorzitter zegt toe dat in de Algemene Vergadering van mei 2024 de Chefs de Missions, Esther Vergeer en Pieter van den Hoogenband, een sportieve voorbeschouwing zullen gaan geven over de Spelen in Parijs.
- Deze vergadering wordt een preview gegeven over het Olympisch en het Paralympisch Huis tijdens de Spelen van 2024 in Parijs. De voorzitter geeft daarvoor het woord aan Baukje ter Huurne. Zij is in de zomer van 2023 gestart als Chief Marketing Officer.
- Baukje ter Huurne geeft aan de hand van een aantal sheets een beeld over de TeamNL huizen in Parijs. Dit keer heeft NOC\*NSF meer de regie. Beide huizen staan in het Parc de la Villette. Le Zenith tijdens de Olympische Spelen en Cabaret Sauvage tijdens de Paralympische Spelen. Er wordt ingezet op drie pijlers: (Top)sport staat centraal, verbinden en vieren en maatschappelijke relevantie. Baukje ter Huurne geeft daarbij een toelichting over de mogelijkheden in het huist zoals de Olympic Club dat is bedoeld voor partners, bonden en genodigden, de Fanzone en Atletenlounge. Zoals eerder door Carlijn Mol is aangegeven heeft het TeamNL Huis aandacht voor duurzaamheid, te weten op 4 gebieden: energie, materialen, mobiliteit en voeding. Ook is er aandacht voor Sociale inclusie waarbij 50 kansarme jongeren gaan werken in het TeamNL Huis. Er zijn diverse activiteiten in het huis om verhalen te vertellen en mensen te inspireren.
- Ook in Nederland is er veel aandacht voor de Spelen. Tijdens de Olympische Spelen vindt de Olympische beweging plaats dat wordt georganiseerd met meerdere sportbonden in 6 steden en op basisscholen en wijken. Daarnaast is er een nieuw programma TeamNL in de klas ontwikkeld.
- De voorzitter dankt Baukje ter Huurne voor haar toelichting en sluit het informatieve deel van de vergadering af en gaat over naar het formele deel.

## 7. Jaarplan en begroting NOC\*NSF 2024

- De voorzitter geeft vervolgens het woord aan Marc van den Tweel voor een korte toelichting op het Jaarplan.

### a. Jaarplan NOC\*NSF 2024

- Marc van den Tweel maakt een aantal opmerkingen over het Jaarplan:
  - In de eerste plaats is in het jaarplan gefocust op de verschillende actielijnen van de Sportagenda, en specifiek nog, op de activiteiten die we binnen deze lijnen gaan ondernemen, waarop we volgend jaar echt het verschil gaan maken. Het jaarplan betreft dus geen uitputtend overzicht van al onze activiteiten komend jaar, zo zijn de 'reguliere' werkzaamheden niet genoemd, omdat deze voor zich spreken.
  - Bij reguliere activiteiten gaat het over die activiteiten, die de hygiëne van de vereniging op orde houden. Het maken van een jaarplan, een jaarrekening, het onderhoud aan commissies etcetera. Dat wil echter niet zeggen dat in dit jaarplan niet ook wordt stil



gestaan bij een weliswaar reguliere activiteit, maar ook tegelijkertijd de Olympische en Paralympische Spelen!

- Parijs 2024 (en de voorbereidingen daarop) zal het aankomende jaar gaan domineren, en een aantal woorden daarover zijn zeker op zijn plaats in dit jaarplan.
- Kort samengevat, de plannen van NOC\*NSF zoals deze zijn beschreven in het jaarplan 2024, is het beleid wat NOC\*NSF het komende jaar vorm gaat geven.
- Tot slot: NOC\*NSF zal ook nadrukkelijk monitoren op deze activiteiten en de wijze waarop ze daarin het aankomende jaar het verschil gaat maken en gaat daarover zeker aan de AV terug rapporteren.

#### **b. Begroting 2024**

- De begroting is met de stukken meegestuurd en eventuele vragen konden vooraf of in het Financieel Vragenuur aan John Bierling worden gesteld. Daarnaast is de begroting tot in de kleine details doorgenomen met de Financiële Commissie.
- De voorzitter geeft het woord aan John Bierling voor een toelichting op de cijfers.
- John Bierling geeft aan de hand van sheets (zie bijlage) een toelichting op achtereenvolgens de geldstromen, de financiering bureauorganisatie NOC\*NSF en de Olympische en Paralympische Spelen die in 2024 in Parijs plaatsvinden.
- Het betreft een gezonde begroting in lijn met de Sportagenda 2032+ en het Jaarplan 2024. De bijdrage van de Nederlandse Loterij blijft stabiel en is gestaag gegroeid. Daarnaast is het door de Rijksoverheid gesubsidieerde Sportakkoord toegekend voor de komende jaren. En, zijn Langlopende partnerschappen voor de sponsorpropositie afgesloten.
- John Bierling dankt de werkorganisatie en het bestuur voor het werk en samenwerking en is trots op de solide financiële basis wat vertrouwen geeft in de financiële vooruitzichten voor de organisatie in de komende jaren. Hij legt dan ook de begroting 2024 met vertrouwen voor aan de Algemene Vergadering.
- De voorzitter dankt John Bierling voor zijn toelichting en stelt de aanwezigen de gelegenheid vragen te stellen.
- Arjan de Vries, directeur van o.a. Onderwatersport Bond, Nederlandse Toer Fiets Unie en Nederlandse Bowling Federatie, verwijst naar het saldo van 2,8 miljoen euro wat is geraamd voor het TeamNL huis en vraagt of deze onderdeel is van de 7 miljoen euro van de onttrekking van de sponsorreserve. Hij is daarbij benieuwd naar de opbouw begroting (inkomsten en uitgaven).  
Hij steunt het initiatief maar wil hiermee tegelijkertijd het risico benadrukken.
- John Bierling antwoordt dat het inderdaad onderdeel is van de onttrekking aan de sponsorreserves die daarvoor is bedoeld en dus is mee begroot. Deze 2,8 miljoen euro is daarmee geen risico en is gedekt vanuit de reserves.  
De begroting is prudent opgesteld waarin nog schakelruimte zit.  
Tegelijkertijd is hij zich bewust van het ondernemersrisico. De organisatie is hier ook scherp op en zal de ontwikkelingen continue monitoren.  
Daarnaast kan het TeamNL Huis ook niet los worden gezien van de totale begroting omdat er partners zijn ingestapt vanwege het TeamNL Huis.
- Seada van den Herik, voorzitter Koninklijke Nederlandse Roeibond, verwijst in de begroting, naar de stijging, van het personeel bij NOC\*NSF met circa 30% ten opzichte van de stijging van de bijdrage aan de bonden met 25%.





Kijkend naar de doelen die zijn gesteld om meer mensen aan het sporten te krijgen, vraagt ze naar de filosofie om de centrale organisatie te versterken en niet het netwerk in te brengen naar de sportbonden en verenigingen.

Tenslotte adviseert zij NOC\*NSF over de richtlijnen die zij nu uitvaardigt waardoor de administratieve werkelijkheid niet aantrekkelijk is voor vrijwilligers bij verenigingen.

- Allereerst stelt John Bierling dat NOC\*NSF een koepelorganisatie is die er voor de bonden staat en waarvoor in de afgelopen jaren grote geldstromen naar de bonden is gegaan. De begroting 2024 versus 2023 liggen redelijk in lijn.

Wel ziet NOC\*NSF, en waarover de komende tijd zal worden gediscussieerd, steeds meer bonden worstelen om lokaal voldoende body te krijgen waardoor er een hybride systeem ontstaat met bonden die zelfstandig zijn en bonden die andere samenwerkingsverbanden in de vorm van een Shared Services of Omnibond willen aangaan.

Directie NOC\*NSF is niet op zoek naar een grotere organisatie maar wil dichtbij de sport staan en geloven daarom in de ondersteuning van samenwerkingsverbanden en wil hierover samen met de bonden nadenken.

#### **c. Advies Financiële Commissie**

- De Financiële Commissie heeft de begroting doorgenomen. Peter Ouwendijk, de voorzitter van de Financiële Commissie, geeft een toelichting.
- In aansluiting op de vraag eerder deze vergadering over het risico inzake het TeamNL Huis laat hij weten dat de Financiële Commissie met de directie heeft afgesproken dat zij blijvend worden geïnformeerd over de voortgang en ontwikkelingen.
- Met verwijzing naar het advies in de stukken adviseert de Financiële Commissie de Algemene Vergadering de begroting 2024 vast te stellen.
- Peter Ouwendijk dankt daarbij de penningmeester en directie NOC\*NSF voor het open gesprek wat de Commissie heeft geholpen bij haar oordeel.
- Tenslotte vestigt Peter Ouwendijk de aandacht op de aankomende vacature binnen de Financiële Commissie. Het doel is om een nieuw lid te benoemen tijdens de Algemene Vergadering van 27 mei 2024.
- Arjan de Vries verwijst naar mogelijke ruimte in de bestemmingsreserve ten gunste van het bestedingsplan en vraagt wat de bonden hiervan mogelijk kunnen verwachten.
- John Bierling geeft aan dat er een reserve is gevormd waarin ruimte zit. De komende tijd gaat NOC\*NSF in gesprek met onder andere bestuur, de CRBS en de Financiële Commissie wat hiermee te doen. Maar John Bierling benadrukt om eerst het komende jaar af te wachten.

#### **d. Vaststelling contributie 2024**

- De contributie wordt jaarlijks geïndexeerd op basis van het geschoonde prijsindexcijfer voor de gezinsconsumptie volgens het CBS. Daarbij heeft NOC\*NSF in 2023 ervoor gekozen om dat jaar niet tot verhoging van de contributie over te gaan, gezien het stijgende prijspeil voor eenieder. Dit jaar, 2024, zal weer de afgesproken indexatie worden toegepast.
- De voorzitter gaat over tot besluitvorming.
- De Algemene Vergadering stemt per acclamatie in met:
  - voorgestelde contributie 2024
  - het jaarplan NOC\*NSF 2024
  - de begroting NOC\*NSF 2024





## 8. Regelementen

- Vervolgens gaat de voorzitter over op wat huishoudelijk reglementair werk, namelijk het up to date houden van de reglementen zoals deze binnen NOC\*NSF door de Algemene Vergadering zijn vastgesteld. Jaarlijks wordt bekeken of de reglementen nog voldoen of dat er wijzigingen noodzakelijk zijn.

### a. Expertpanel Topsport

- Het eerste reglement betreft het reglement voor het Expertpanel Topsport. Dit Expertpanel bestaat al enige tijd, maar inmiddels is het tijd om ook haar rol te formaliseren middels het onderhavige reglement. Het nieuwe reglement is bij de stukken toegevoegd.
- De voorzitter gaat over tot besluitvorming.
- De Algemene Vergadering stemt per acclamatie in met het vaststellen van het Reglement Expertpanel Topsport, zoals in de stukken weergegeven.

### b. Reglement Topsportdisciplines

- Het volgende reglement betreft het Reglement Topsportdisciplines, een doorontwikkeling van het huidige reglement Erkenning Topsportdisciplines. Zoals in de bijgevoegde stukken benoemd bestaat het voornemen om het reglement op een aantal punten te optimaliseren en het een nieuwe naam te geven: het reglement Topsportdisciplines.
- De voorzitter benoemt specifiek één punt: in artikel 3 lid 1 sub d zullen de woorden "lid 3" in "lid 2" worden veranderd. Dat betreft een tikfout.
- De voorzitter gaat over tot besluitvorming.
- De Algemene Vergadering stemt per acclamatie in met de wijzigingen, zoals in de stukken weergegeven en mondeling toegelicht, in het Reglement Topsportdisciplines.

### c. Statusreglement

- Zoals in de bijgevoegde stukken bestaat is het voornemen om het Statusreglement op een aantal punten te optimaliseren. Ook hier geeft de voorzitter nog extra toevoeging: om het reglement iets te verduidelijken (het betreft dus geen inhoudelijke wijziging), wordt in artikel 22 lid 1 nog een derde zin toegevoegd, namelijk "Uitgezonderd van het voorgaande zijn situaties als beschreven in artikel 22 lid 3".
- De voorzitter gaat over tot besluitvorming.
- De Algemene Vergadering stemt per acclamatie in met de wijzigingen, zoals in de stukken weergegeven en mondeling toegelicht, in het Statusreglement.

## 9. Samenstelling commissies

- De voorzitter gaat over naar de samenstelling van de diverse commissies. De (a) CRBS, (b) de Commissie Registratie Persoonsgegevens KISS en (c) het Expertpanel Topsport op de agenda.

### a. CRBS

- De voorzitter begint met de samenstelling van de Commissie Richtlijnen Bestedingsplan Sportagenda, de CRBS.



- Op de agenda staat de invulling van 1 functie binnen deze commissie. Aanleiding hiervoor is het aftreden van Nynke Lely, zij heeft de maximale zittingstermijn bereikt.
- Nynke Lely is afwezig maar de voorzitter dankt Nynke Lely hartelijk voor haar inzet. Later zal op een gepaste wijze afscheid worden genomen.
- Voor de vervanging van Nynke Lely is een zorgvuldig proces doorlopen. Alle bij NOC\*NSF aangesloten leden hebben een bericht ontvangen, met daarin de aankondiging van de ontstane vacature en de vacaturetekst en zijn de leden gevraagd kandidaten te stellen voor deze vacature.
- Binnen de gestelde reactietermijn zijn 5 reacties ontvangen van zeer geschikte en competente kandidaten. De commissieleden hebben zich bij de selectie van de kandidaten laten leiden door de wens om te komen tot een zo goed mogelijke afspiegeling van de vereniging in de CRBS. Dit heeft uiteindelijk geleid tot de voordracht van één kandidaat: mevrouw Rosetta Kooistra.
- Rosetta Kooistra is verhinderd. Maar zij is geen onbekende in de Nederlandse sport, aangezien zij sinds ruim een jaar directeur van Sportvisserij Nederland is. Zij heeft meerdere verenigingen en grotere bedrijven geleid en is bekend met hoe financieringsstromen lopen. Daarnaast heeft zij ook ervaring als toezichthouder.
- De voorzitter gaat over tot besluitvorming.
- De Algemene Vergadering stemt per acclamatie in met de benoeming van Rosetta Kooistra als lid van de Commissie Richtlijnen Bestedingsplan Sportagenda.
- De voorzitter feliciteert Rosetta Kooistra van harte met haar benoeming!
- Het rooster van aftreden als bijgevoegd in de stukken is hiermee vastgesteld.

**b. Commissie Registratie Persoonsgegevens KISS**

- De voorzitter gaat verder met de samenstelling van de Commissie Registratie Persoonsgegevens KISS. De invulling van 1 functie binnen deze commissie staat op de agenda.
- Aanleiding hiervoor is het aftreden van Maurice Staf, die de maximale twee zittingstermijnen heeft volgemaakt.
- De voorzitter dankt Maurice Staf hartelijk voor zijn inzet!
- De voorzitter licht kort het proces toe. Alle bij NOC\*NSF aangesloten leden hebben een bericht ontvangen, met daarin de aankondiging van de ontstane vacature en de vacaturetekst en zijn de leden gevraagd kandidaten te stellen voor deze vacature.
- Binnen de gestelde reactietermijn zijn 2 reacties ontvangen van zeer geschikte en competente kandidaten. De commissieleden hebben zich bij de selectie van de kandidaten laten leiden door de wens om te komen tot een zo goed mogelijke afspiegeling van de vereniging in de Commissie Registratie Persoonsgegevens KISS. Dit heeft uiteindelijk geleid tot de voordracht van één kandidaat: de heer Steven Vierhout.
- Steven Vierhout is afwezig maar ook geen onbekende in de Nederlandse sport, aangezien hij werkzaam is bij de Nederlandse Ski Vereniging als Manager Financiën, automatisering en bedrijfsvoering. Hij heeft ruime ervaring in de sportwereld, en specifiek op het gebied van ICT en we zien in hem dan ook een geschikte kandidaat.
- Tevens wil het bestuur de overige twee zittende leden, Margot Mesens en Jan Kossen, herbenoemen in hun functie. Idealiter zullen zij dan samen met Steven Vierhout de CRP KISS gaan vormen.



- De voorzitter gaat over tot besluitvorming.
- De Algemene Vergadering stemt per acclamatie in met de benoeming van Steven Vierhout als lid van de Commissie Registratie Persoonsgegevens KISS.
- De voorzitter feliciteert Steven Vierhout van harte met zijn benoeming!
  
- Vervolgens gaat de voorzitter over tot stemming van de overige commissieleden.
- De Algemene Vergadering stemt per acclamatie in met:
  - de herbenoeming van Margot Megens (afwezig) als lid van de Commissie Registratie Persoonsgegevens KISS.
  - de herbenoeming van Jan Kossen (aanwezig) als voorzitter van de Commissie Registratie Persoonsgegevens KISS.
- De voorzitter dankt de Algemene Vergadering voor hun steun.
- Het rooster van aftreden als bijgevoegd in de stukken is hiermee vastgesteld.

### c. Expertpanel

- Als laatste behandelt de voorzitter het Expertpanel Topsport. Dit panel bestaat al wat langer in informele zin, en is tijdens deze Algemene Vergadering in formele zin ingesteld door het vaststellen van het reglement.
- Jan Loorbach heeft in de Algemene Vergadering op mei formeel afscheid genomen als voorzitter van het Expertpanel.
- De voorzitter licht kort het proces toe voor het zoeken van een opvolger. Op basis van de vereisten van benoembaarheid zoals beschreven in het (op dat moment nog concept) Reglement Expertpanel Topsport, is een lijst opgesteld van potentiële kandidaten. Deze lijst is besproken binnen de directie van NOC\*NSF en getoetst bij enkele huidige leden van het Expertpanel Topsport. Op basis van die gesprekken is een voorkeur kandidaat bepaald.
- De Directeur Topsport heeft een gesprek gevoerd met deze kandidaat. Daarna heeft de kandidaat schriftelijk meer informatie ontvangen over de werkwijze van het Expertpanel en heeft nog een gesprek hierover plaatsgevonden.
- Dit heeft geleid tot de hierna genoemde voordracht als voorzitter van het Expertpanel Topsport: de heer Erik Cornelissen.
- Erik Cornelissen is afwezig maar is ook geen onbekende in de Nederlandse sport, aangezien hij jarenlang voorzitter was van de KNHB.
- Tevens wil het bestuur ook de overige zittende leden van het Expertpanel Topsport, formeel bekrachtigen en zorgen dat zij hun rol kunnen blijven vervullen. Deze leden zullen dan onder leiding van Erik Cornelissen de termijnen volmaken zoals in het rooster van aftreden benoemd.
- De voorzitter gaat over tot besluitvorming.
- De Algemene Vergadering stemt per acclamatie in met de benoeming van Erik Cornelissen als voorzitter van het Expertpanel Topsport.
- De voorzitter feliciteert Erik Cornelissen van harte met zijn benoeming.
  
- Vervolgens gaat de voorzitter over tot besluitvorming inzake de continuering van de benoeming van een aantal zittende commissieleden.
- De Algemene Vergadering stemt per acclamatie in met de continuering van de benoeming als lid van het Expertpanel van:
  - Toon Gerbrands
  - Paul van Maanen



- Thijsje Oenema
  - Jeroen Stevens
  - Patrice Assendelft
- Het rooster van optredens als bijgevoegd in de stukken is hiermee vastgesteld.

## 10. Toetreding geassocieerden

- NOC\*NSF kent niet alleen leden, maar ook geassocieerden. Dat zijn partijen die NOC\*NSF graag dicht bij heeft en waarmee nauw samen wordt gewerkt, maar die geen officieel lidmaatschap van NOC\*NSF kennen.
- Recent hebben de Branchevereniging E-sports Nederland (BEN) en de Achterhoek in Beweging zich gemeld bij NOC\*NSF, en de wens uitgesproken om zich aan te sluiten als geassocieerde bij de NOC\*NSF.
- Dat is een initiatief dat het bestuur NOC\*NSF van harte ondersteunt.

### a. Branchevereniging E-sports Nederland (BEN)

- Allereerst is het bestuur van mening dat de Branchevereniging E-Sports Nederland (BEN) helemaal van deze tijd is en in de toekomst alleen nog maar aan relevantie zal winnen in het huidige sportlandschap.
- Tevens is het bestuur van mening dat de Branchevereniging E-Sports Nederland (BEN) een mooie organisatie is, die een aantoonbare bijdrage aan de collectieve doelen van NOC\*NSF levert en daarbij tevens de Olympische kernwaarden die NOC\*NSF nastreeft en uitdraagt.

### b. Achterhoek in Beweging

- Datzelfde geldt voor de Achterhoek in Beweging: een relatief jonge organisatie, die nog in ontwikkeling is, maar die samen met een aantal betrokken partners in o.a. zorg, onderwijs, cultuur, bedrijfsleven en sport, de kracht van bewegen en een gezonde leefstijl (met sport als katalysator) in de Achterhoek centraal gesteld.
- Bijgesloten zijn de gevolgde procedure, en de bijbehorende ondersteunende stukken voor de aansluiting als geassocieerde bij NOC\*NSF van de Branchevereniging E-sports Nederland (BEN) en de Achterhoek in Beweging. Op basis hiervan is het voorstel om de Branchevereniging E-sports Nederland (BEN) en de Achterhoek in Beweging zich aan te laten sluiten als geassocieerde bij NOC\*NSF.
- De voorzitter gaat over tot besluitvorming.
- De Algemene Vergadering stemt per acclamatie in met het toekennen van de status "Geassocieerde" van NOC\*NSF:
  - aan de Branchevereniging E-sports Nederland (BEN).
  - aan Achterhoek in Beweging.
- De voorzitter heet de Branchevereniging E-sports en Achterhoek in Beweging van harte welkom bij de vereniging NOC\*NSF.
- Frederik Peters, voorzitter van de Branchevereniging E-sports Nederland (BEN), en Pascal Kamperman (lid Raad van Toezicht Achterhoek in Beweging) danken beide zowel NOC\*NSF als de Algemene Vergadering voor het vertrouwen en kijken uit naar de samenwerking.



## 11. Samenstelling Bestuur NOC\*NSF

### a. Voordracht vacature algemeen bestuurslid NOC\*NSF

- De voorzitter gaat over naar de samenstelling van het bestuur NOC\*NSF.
- Allereerst heeft de voorzitter een paar woorden over de governance van het NOC\*NSF bestuur en de toekomst daarvan.
- Zoals bekend heeft het bestuur, met mede als uitgangspunt de door de vereniging vastgestelde Veranderagenda, de afgelopen periode de transitie doorgemaakt naar een bestuur op hoofdlijnen – en heeft het voornemen geuit om verder door te groeien naar een formeel toezichhoudend model.
- In het bestuur en met de directie is het gesprek daarover in volle gang. Niet alleen in formele zin, denk aan reglementen en statuten. Maar ook als het aankomt op issues als informatievoorziening, internationale representatie, en ook op zaken als cultuur en gedrag.
- Het bestuur NOC\*NSF komt hier in de komende Algemene Vergaderingen, naar verwachting november 2024, hier op terug. Het vertrekpunt is overigens om de transitie in 2025 afgerond te hebben.
- De voorzitter gaat verder naar de samenstelling van het bestuur van NOC\*NSF. Zoals in de stukken is te lezen en in de convocatie en agenda voor de Algemene Vergadering, die op 9 oktober 2023 is verzonden, reeds is aangekondigd is het bestuur voornemens Erik Versnel voor te dragen.
- Daarbij is een zorgvuldig proces doorlopen, waarbij de longlist door de selectiecommissie tot een shortlist is teruggebracht, met welke kandidaten vervolgens weer gesprekken zijn gevoerd. De selectiecommissie stond dit jaar onder leiding van het bestuurslid Irene Eijs, die daarbij werd bijgestaan door Marjan van Kampen (Sportvisserij Nederland), Wim Mulder (Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging) en Marja Spreij (Gehandicaptensport Nederland). Ondersteuning vanuit NOC\*NSF werd gegeven door het bestuurs- en directiesecretariaat. Hun waardevolle input wordt van harte gewaardeerd.
- Na de eerste gespreksronde heeft de selectiecommissie de keuze teruggebracht tot twee benoembare kandidaten, met wie het bestuur vervolgens een tweede gesprek heeft gevoerd. Vervolgens is tijdens de bestuursvergadering van 21 september jl. door het bestuur ervoor gekozen om Erik Versnel te selecteren om aan de Algemene Vergadering ter benoeming te worden voorgedragen.
- Uiteraard stelt NOC\*NSF leden in de gelegenheid, op grond van de statuten van NOC\*NSF, om eveneens kandidaten stellen voor vacatures in het bestuur. Inmiddels is gebleken dat er binnen de statutaire termijn geen tegenkandidaten zijn gesteld.
- Dat betekent dat het bestuur het volgende lid voordraagt voor benoeming in het bestuur van NOC\*NSF: de heer Erik Versnel.
- Erik Versnel is verhinderd, maar heeft van tevoren een digitale boodschap opgenomen die aan de Algemene Vergadering wordt getoond.
- De voorzitter gaat over tot besluitvorming.
- De Algemene Vergadering stemt per acclamatie in met de benoeming van Erik Versnel als bestuurslid NOC\*NSF.
- De voorzitter dankt de Algemene Vergadering voor hun steun en feliciteert Erik Versnel van harte met zijn benoeming.
- Het rooster van aftreden als bijgevoegd in de stukken is hiermee vastgesteld.



#### **b. Herijking profiel penningmeester NOC\*NSF**

- Tot slot, bij de vergaderstukken heeft de Algemene Vergadering kennis kunnen nemen van het rooster van aftreden van het bestuur van NOC\*NSF. In mei 2024 treden twee bestuursleden, Rinda den Besten en Raymon Blondel, statutair af omdat dan hun maximale benoemingstermijn is verstreken. En, inmiddels is Erik Versnel aangesteld als nieuw bestuurslid.
- Iets verder in de toekomst ligt ook het aanstaande vertrek van Annette Mosman: zij zal in november 2024 afscheid nemen van NOC\*NSF, omdat ook haar maximale benoemingstermijn dan verstreken is. Ook deze belangrijke functie moet zorgvuldig worden ingevuld.
- Daarbij past een zorgvuldige procedure met inbreng en betrokkenheid van de leden op basis van een helder profiel. Het bestuur is hier reeds mee aan de slag gegaan en heeft – mede in acht nemend de beweging te maken naar een compacter bestuur dat op hoofdlijnen opereert - en de beweging, op termijn, naar een Raad van Toezicht-model en de veranderende rol van de penningmeester daarin – al aan aanzet daartoe gemaakt.
- Daarnaast is een dakpanmodel ontwikkeld, waarbij nieuwe bestuursleden een half jaar meelopen het de persoon die zij worden geacht op te volgen. Daarom wil het bestuur in mei 2024 een nieuw financieel georiënteerd bestuurslid benoemen, zodat alvast kan worden voorgesorteerd op het vertrek van Annette Mosman.
- Het bestuur heeft gemeend het huidige (private/financiële) bestuursprofiel voor het nieuw te benoemen financial in het bestuur op een paar punten wat aan te vullen en aan te scherpen, zodat we op zoek kunnen gaan naar de kandidaat met het juiste profiel.
- Het herijkte bestuursprofiel is bij de stukken toegevoegd.
  
- De voorzitter gaat over tot besluitvorming.
- De Algemene Vergadering stemt per acclamatie in met het herijkte private/financiële profiel, zoals reeds door het bestuur van NOC\*NSF is vastgesteld
- De voorzitter dankt de Algemene Vergadering. Met dit herijkte bestuursprofiel kan de zoektocht naar een nieuw bestuurslid gestart worden.

#### **12. Verslag Algemene Vergadering 15 mei 2023**

- De voorzitter stelt het verslag van de Algemene Vergadering van mei 2023 aan de orde en vraagt of er vragen en/of opmerkingen zijn.
- Pagina 2, aanwezig leden: Nederlandse Handboog Verbond wordt aangepast naar Koninklijke HandboogSport Nederland.
- Het verslag wordt zonder wijziging en met dankzegging aan de notulist vastgesteld.

#### **13. Rondvraag en Sluiting**

- De voorzitter gaat over naar de Rondvraag.
- Eerder dit jaar is de Vereniging van Nederlandse Paralympische Deelnemers (VNPd) opgericht. Theo van der Meijden, voorzitter VNPd, dankt NOC\*NSF van harte voor hun medewerking en enthousiasme voor het oprichten van deze vereniging.
- De voorzitter dankt alle aanwezigen voor hun inbreng en sluit de vergadering.