

Richtlijnen Bestedingsplan Bestedingsjaar 2026

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	2
Inleiding	3
Hoofdstuk 1 Bestedingsplan.....	4
Hoofdstuk 2 Procedure en voorwaarden	5
2.1. Minimale Kwaliteitseisen (MKE).....	5
2.2. Aanvraagvoorwaarden.....	7
2.3. Verzoek tot uitstel	7
2.4. Beoordeling en Toekenning.....	7
2.5. Bevoorschotting	7
2.6. Monitoring	8
2.7. Verantwoording.....	8
2.8. Reallocatie	9
2.9. Waarschuwings- en/of boetesystematiek.....	9
2.10. Beroep.....	9
Hoofdstuk 3 Richtlijnen per rubriek	10
3.1. Rubriek 1.1 Basisfinanciering Sportbonden.....	10
3.2. Rubriek 1.2 Basisfinanciering NOC*NSF.....	12
3.3. Rubriek 2 Integriteit en Kwaliteit	13
3.4. Rubriek 3 Topsport	16
 Bijlage A: Minimale Kwaliteitseisen	
Bijlage B: Zichtbaarheid Nederlandse Loterij	
Bijlage C: Toelichting stroomschema Verdelen Middelen Topsport	

Inleiding

NOC*NSF verdeelt in opdracht van haar leden financiële middelen. De grondslag voor het verdelen en inzetten van de beschikbare collectieve middelen van de vereniging NOC*NSF wordt vastgesteld door de leden van NOC*NSF in haar ledenvergadering, door goedkeuring van een Bestedingsplan en de daarbij behorende Richtlijnen Bestedingsplan Bestedingsjaar 2026 (hierna te noemen: *Richtlijnen*).

De hoeveelheid beschikbare financiële middelen wordt jaarlijks vastgelegd in het Bestedingsplan, dat in de ledenvergadering van NOC*NSF in mei van enig jaar wordt vastgesteld. In de novembervergadering kunnen eventuele bijstellingen worden besproken en vastgesteld.

Daarnaast hebben de leden met elkaar kwalitatieve afspraken en integriteitsafspraken gemaakt, die zijn vastgelegd in de Minimale Kwaliteitseisen (MKE). Het voldoen aan de MKE is een basiseis om in aanmerking te komen voor financiële middelen uit het Bestedingsplan.

Om gebruik te kunnen maken van deze gelden stelt de Algemene Vergadering van NOC*NSF jaarlijks de Richtlijnen vast. Hierin zijn 'spelregels' en andere voorwaarden opgenomen waaraan sportbonden en andere begunstigen zich dienen te houden om in aanmerking te komen voor middelen uit het Bestedingsplan.

De verdeling van financiële middelen is gerelateerd aan de door de vereniging NOC*NSF vastgestelde inhoudelijke ambitie en streefdoelen: de Sportagenda 2032. Het Bestedingsplan en de Sportagenda zijn dus onlosmakelijk met elkaar verbonden: de financiële middelen leveren een bijdrage aan het in staat stellen van organisaties om de Sportagenda gerelateerde inspanningen uit te voeren.

Financiering

De collectieve middelen van de vereniging NOC*NSF worden grotendeels gefinancierd uit afdrachten vanuit de Nederlandse Loterij (NLO) en het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS). De afdracht vanuit NLO is een statutair bepaalde en vastgestelde afdracht en bestemd ter financiering van de georganiseerde sport. Deze middelen maken als geheel onderdeel uit van het Bestedingsplan. De vereniging NOC*NSF is medeaandeelhouder van de NLO en heeft een 'golden share'.

Zowel NOC*NSF als de aangesloten (sport)bonden respecteren de relatie met haar belangrijkste financiers, zoals de NLO en VWS. De bijdragen van deze financiers hebben als algemeen doel het sportklimaat in Nederland zo veel mogelijk te handhaven en waar mogelijk te bevorderen, en zijn gebaseerd op de langetermijnstrategie van de georganiseerde sport.

Hieruit vloeit voort dat NOC*NSF en de (sport)bonden met elkaar hebben afgesproken dat de (sport)bonden zich inspannen om de zichtbaarheid van diegenen die een positieve bijdrage leveren, zoals NLO en VWS, te borgen.

Hoofdstuk 1 Bestedingsplan

NOC*NSF heeft de verantwoordelijkheid om de financiële middelen te verdelen op basis van transparante en vooraf bekende criteria. Deze middelen worden verdeeld over de rubrieken Basisfinanciering, Verbonden Partijen Integriteit & Kwaliteit en Topsport. Het Bestedingsplan voor 2026 ziet er als volgt uit:

Rubriek	2026	2025
1. Basisfinanciering		
1.1 Basisfinanciering Sportbonden	€ 26.700.000	€ 25.010.868
1.2 Basisfinanciering NOC*NSF	€ 10.650.000	€ 9.966.132
Totaal	€ 37.350.000	€ 34.977.000
2. Integriteit en Kwaliteit		
Antidopingbeleid	€ 2.160.000	€ 2.153.000
Centrum Veilige Sport Nederland	€ 1.485.000	€ 1.365.000
Tuchtrechtspraak en Integriteit	€ 935.000	€ 935.000
Shared Services Organisatie	€ PM	€ 500.000
Regionale Sportnetwerken	€ 170.000	€ 170.000
Onderzoek	€ 400.000	€ 400.000
Fonds voor de Sport	€ -	€ 200.000
Totaal	€ 5.150.000	€ 5.723.000
3. Topsport	€ 15.500.000	€ 14.050.000
TOTAAL	€ 58.000.000	€ 54.750.000

Hoofdstuk 2 Procedure en voorwaarden

In dit hoofdstuk gelden de beschreven procedures en voorwaarden voor alle begunstigden. Een begunstigde is elke organisatie die financiële middelen ontvangt vanuit het Bestedingsplan voor de uitvoering van haar activiteiten. Dit omvat sportbonden, aan NOC*NSF gelieerde partijen, TeamNL centra, Dopingautoriteit, Instituut Sportrechtspraak (ISR), Service Organisatie Nederland Sport, ZonMW en NOC*NSF.

De algemeen directeur en zakelijk directeur van NOC*NSF (hierna: *de Directie*)¹ treedt op als het toekennings- en vaststellingsorgaan. Zij laat zich hierbij adviseren door het Expertpanel Topsport en (interne) experts.

Het bestuur van NOC*NSF ziet toe op het toekennings- en vaststellingsproces. Zij wordt jaarlijks in voor- en najaar door de directie geïnformeerd over de genomen besluiten c.q. de voortgang.

In de Algemene Ledenvergadering (hierna: AV) van mei wordt jaarlijks verantwoording afgelegd aan de leden over het toekennings- en vaststellingsproces.

2.1. Minimale Kwaliteitseisen (MKE)

Om in aanmerking te komen voor de financiering uit het Bestedingsplan, moet elke begunstigde voldoen aan de MKE, zoals beschreven in **bijlage A**. Elke begunstigde dient via de Portal Verdelen Middelen, onder rubriek 0.0 Aanvraagvoorwaarden, een zelfscan in te vullen. De Portal is beschikbaar vanaf 1 oktober en de zelfscan moet uiterlijk 31 oktober worden ingediend. Daarna wordt de Portal gesloten.

In de periode tussen 1 november en 30 november beoordeelt NOC*NSF de ingediende zelfscans. Op basis van de beoordeling wordt een statuskleur toegekend, zoals toegelicht in de onderstaande tabel:

Statuskleur	Toelichting
Groen	De begunstigde voldoet volledig aan de MKE. Er kan een aanvraag voor de betreffende rubriek(en) worden ingediend. De bevoorschotting wordt gestart.
Oranje	De begunstigde voldoet (nog) niet (volledig) aan de MKE, maar kan een aanvraag voor de betreffende rubriek indienen, mits een herstelplan met aanvullende acties wordt opgeleverd en uitgevoerd. In de periode tussen 1 december en 1 juli moeten de aanvullende acties, benoemd in het herstelplan, worden uitgevoerd. De bevoorschotting wordt gestart, maar kan worden gestaakt als op 1 april geen actie is ondernomen.
Rood	De begunstigde voldoet niet aan de MKE of heeft geen door de Directie goedgekeurd herstelplan opgeleverd of heeft geen uitvoering (kunnen) (ge)geven aan het door Directie goedgekeurde herstelplan. De aanvraag wordt niet in behandeling genomen. De bevoorschotting wordt niet gestart, dan wel gestaakt.

¹ Indien NOC*NSF over gaat naar een Raad van Toezichtmodel, dient de algemeen directeur en zakelijk directeur te worden gelezen als directeur-bestuurders.

Bij statuskleur Oranje dient de begunstigde maatregelen te nemen om aan de gestelde MKE te voldoen:

Periode 1 december tot 1 april:

- Indien deze maatregelen uiterlijk 31 maart effectief zijn en de begunstigde voldoet uiterlijk 1 april aan de MKE, wordt aldus de statuskleur direct gewijzigd naar Groen. De bevoorschotting start.
- Indien deze maatregelen niet effectief zijn, dient de begunstigde uiterlijk 31 maart een herstelplan in te dienen, dat goedgekeurd dient te worden door de Directie. In het herstelplan worden de stappen beschreven om weer volledig aan de MKE te voldoen. De statuskleur blijft alsdan Oranje en de bevoorschotting wordt gecontinueerd.

Periode 1 april tot 1 juli:

- Indien er op 1 april geen (door de Directie) goedgekeurd herstelplan aanwezig is, dan wel de maatregelen om aan de MKE te voldoen niet effectief zijn gebleken, wordt de bevoorschotting gestaakt, doch wel gereserveerd en heeft de begunstigde tot 1 juli om een door de Directie goedgekeurd herstelplan aan te leveren.

Periode 1 juli tot 1 oktober:

- Als er na 1 juli nog steeds geen goedgekeurd herstelplan aanwezig is, dan wel de maatregelen om aan de MKE te voldoen niet effectief zijn gebleken of als de herstelafspraken niet (meer) worden nagekomen, zal de statuskleur worden gewijzigd naar Rood.
- De bevoorschotting van alle rubrieken wordt gestaakt en uitgekeerde bedragen worden terugggevorderd. Eveneens kan – indien een bond naar oordeel van de Directie gedurende langere periode de statuskleur Rood heeft – deze situatie leiden tot het beëindigen van het lidmaatschap van begunstigde bij NOC*NSF.

Wanneer (top)sporters rechtstreeks worden gedupeerd door het besluit om een organisatie niet te bevoorschotten, kan de Directie autonoom een maatwerkoplossing inrichten voor deze specifieke situaties.

De Directie heeft de bevoegdheid om de statuskleur per direct naar Rood te wijzigen, indien één, dan wel een combinatie, van de volgende situaties zich voordoet:

- De begunstigde voldoet in de praktijk niet (langer) aan de Code Goed Sportbestuur.
- De begunstigde gedraagt zich in strijd met algemeen maatschappelijke normen en waarden.
- Er zijn vermoedens van strafbare feiten, waarvoor de begunstigde aansprakelijk gehouden kan worden.

De toegekende status is leidend in de toekenning en bevoorschotting. Indien het de statuskleur Rood betreft, zal voor geen enkele rubriek worden overgegaan tot bevoorschotting. De toekenning blijft gereserveerd tot en met 30 juni van het lopende jaar. Hierna vervalt de reservering. De Directie is bevoegd om in individuele gevallen een uitzondering toe te passen.

2.2. Aanvraagvoorwaarden

Vanaf 1 december is de Portal Verdelen Middelen beschikbaar voor het indienen van de aanvraag per rubriek. De deadline hiervoor is 31 december. De volgende voorwaarden zijn van toepassing:

- Een positieve beoordeling vanuit MKE-zelfscan (statuskleur Groen of Oranje).
- Een jaarplan, meerjarenbeleidsplan, jaarbegroting en meerjarenbegroting, goedgekeurd door een AV of ander bevoegd orgaan binnen de organisatie.

2.3. Verzoek tot uitstel

Wanneer een begunstigde niet in staat is om uiterlijk op de deadline gegevens aan te leveren, dient de begunstigde – voor het verstrijken van de oorspronkelijke deadline – een gemotiveerd verzoek tot uitstel in te dienen via de Portal Verdelen Middelen.

Dit geldt voor alle genoemde deadlines in deze Richtlijnen bij zowel aanvraag, verantwoording en reallocaties en is van toepassing voor alle begunstigten. Als het verzoek tijdig is ontvangen, zal NOC*NSF een nieuwe deadline overeenkomen, die niet later is dan één maand na de oorspronkelijke deadline. De nieuwe deadline wordt schriftelijk bevestigd door NOC*NSF.

2.4. Beoordeling en Toekenning

De inhoudelijke beoordeling vindt plaats door de rubriekseigenaren en die leggen het toekennings- en/of vaststellingsvoorstel voor aan de Directie. De Directie neemt een besluit over het toekennings- en/of vaststellingsvoorstel. Daarbij is sprake van twee type verdelingen en/of beoordelingen:

- Verdeling o.b.v. kwantitatieve verdeelmodellen of vaste bijdragen;
- Verdeling o.b.v. kwalitatieve grondslagen.

Indien het totaal van de aanvragen het beschikbare budget overschrijdt, zal de Directie in haar besluit dienen te onderbouwen op basis waarvan de keuzes voor gehele, gedeeltelijke financiering of afwijzing van financiering zijn gemaakt.

Uiterlijk 15 februari, tenzij anders bepaald in Hoofdstuk 3 Richtlijnen per Rubriek, besluit de Directie over de definitieve toekenningen per rubriek. De begunstigde ontvangt uiterlijk 1 maart de toekenning via de Portal Verdelen Middelen.

2.5. Bevoorschotting

De toegekende gelden worden volledig (100%) in vier termijnen uitbetaald:

- Eerste termijn: eind februari (25%)
- Tweede termijn: begin mei (25%)
- Derde termijn: eind juli (25%)
- Vierde termijn: eind oktober (25%)

De Directie kan in de volgende gevallen besluiten af te wijken van de uitbetaling:

- Een verzoek vanuit een begunstigde, onderbouwd met een liquiditeitsbegroting (komende 12 maanden) en de financiële ratio's (Solvabiliteits- en liquiditeitsratio, op meest recente balansdatum).
- Op basis van een goedgekeurd herstelplan, inclusief monitoringsafspraken, kan worden besloten tot (hervatting van de) bevoorschotting voor begunstigde.
- Indien uit nieuwe informatie blijkt dat de begunstigde niet meer voldoet aan de MKE.

- Wanneer niet wordt voldaan aan de gestelde termijnen, herstelafspraken of bij ernstige gebreken, kan worden besloten de bevoorschotting per direct stop te zetten en/of een toekenning in te trekken, zie ook paragraaf 2.1 Minimale Kwaliteitseisen.

2.6. Monitoring

Een financiële toekenning uit een desbetreffende rubriek gaat altijd gepaard met een schriftelijke toekenning, gecommuniceerd via de Portal Verdelen Middelen. In deze schriftelijke toekenning wordt de hoogte van de financiële toekenning benoemd als ook eventueel aanvullende informatie, actiepunten, doelstellingen en/of investeringsvoorwaarden. Gedurende het bestedingsjaar vindt in ieder geval monitoring plaats over de in de (schriftelijke) toekenning benoemde punten. Als een begunstigde zich niet houdt aan de in de toekenning benoemde punten, is NOC*NSF gemachtigd de toekenning aan te passen of te beëindigen (zie ook paragraaf 2.8).

2.7. Verantwoording

Vanaf 1 april is de Portal Verdelen Middelen beschikbaar voor het indienen van de verantwoording per rubriek. De deadline hiervoor is 30 juni. Voor begunstigten met een gebroken boekjaar geldt een deadline van 31 december.

De volgende voorwaarden zijn van toepassing:

- De verantwoording bestaat uit een goedgekeurd jaarverslag en jaarrekening en voorzien van een goedgekeurde controleverklaring van de accountant.
- In de jaarrekening dienen alle toegekende bijdragen uit het Bestedingsplan te zijn vermeld en gespecificeerd te zijn op rubrieksniveau.
- Indien de begunstigde maximaal € 175.000 heeft ontvangen vanuit het Bestedingsplan, dan kan het goedgekeurde jaarverslag en jaarrekening volstaan met de al de volgende documenten:
 - Uitgangspunt is een door de begunstigde benoemde kas- of financiële commissie.
 - Een verklaring van de kas- of financiële commissie dat zij de financiële administratie gecontroleerd en akkoord hebben bevonden.
 - Een verslag van de bevindingen van de kas- of financiële commissie welke eveneens geagendeerd is tijdens een Algemene Ledenvergadering van de bond.
 - Een bestuursverklaring waarin opgenomen dat de ontvangen gelden zijn besteed aan datgene waarvoor de gelden ontvangen c.q. toegewezen zijn.

Indien de algemene (leden)vergadering na de deadline plaatsvindt, volstaat het om bij het indienen het concept jaarverslag en jaarrekening aan te leveren. Het goedgekeurde jaarverslag en jaarrekening dienen uiterlijk één maand na de goedkeuring te worden ingediend in de Portal Verdelen Middelen. NOC*NSF baseert de definitieve vaststelling altijd op het goedgekeurde jaarverslag en de goedgekeurde jaarrekening. Als deze niet beschikbaar zijn of niet beschikbaar worden gesteld, wordt er geen vaststelling gedaan.

De ingediende verantwoordingen worden door NOC*NSF beoordeeld. NOC*NSF kan de begunstigde vragen om een nadere inhoudelijke en/of financiële toelichting of onderbouwing. De begunstigde is verantwoordelijk voor een kwalitatief toereikende administratie, waarbij bewijsstukken aanwezig zijn en juist, tijdig en volledig zijn verantwoord.

De Directie stelt de verantwoordingen uiterlijk op 15 februari vast. Van de definitieve vaststelling ontvangt de begunstigde een vaststellingsbrief via de Portal Verdelen Middelen. Indien de vaststelling

lager is dan de toekenning, zal het teveel ontvangen bedrag worden teruggevorderd of worden verrekend met de eerstvolgende uitbetaling.

Als niet wordt voldaan aan de verantwoordingsvoorwaarden kan NOC*NSF besluiten de status aan te passen. Dit kan gevolgen hebben voor de toekenning in het lopende jaar dan wel het komende jaar.

2.8. Reallocatie

De voor een specifiek jaar of periode toegekende gelden dienen binnen die periode te worden besteed of er dient een schriftelijke betalingsverplichting te zijn aangegaan. Indien hieraan niet is voldaan, kan een begunstigde een reallocatieverzoek indienen via Portal Verdelen Middelen.

Een reallocatieverzoek dient aan de volgende voorwaarden te voldoen:

- Het verzoek moet uiterlijk 31 januari (voor winterbonden: 31 juli) te zijn ingediend. Verzoeken na deze datum worden niet in behandeling genomen.
- Daar waar een eigen bijdrage van de bond voorwaardelijk is voor de toekenning, geldt diezelfde voorwaardelijkheid bij het indienen van een reallocatieverzoek.
- Het verzoek dient voorzien te zijn van een planning van activiteiten en een begroting. Hieruit moet blijken dat de gerealloceerde middelen in het volgende jaar volledig worden besteed aan dezelfde of vergelijkbare activiteit als waarvoor de middelen oorspronkelijk waren toegekend.

Reallocatie kan alleen binnen dezelfde rubriek plaatsvinden naar het eerstvolgende jaar. Reallocatie tussen verschillende rubrieken is niet mogelijk. Een reallocatieverzoek is per vier jaar eenmaal per rubriek mogelijk, met uitzondering van Rubriek 3 Topsport.

De Directie zal uiterlijk 15 februari besluiten over het reallocatieverzoek. Bij een goedgekeurde reallocatie wordt op de balans van de begunstigde de 'vooruitontvangen gelden NOC*NSF' zichtbaar en wordt deze voorzien van een specifieke toelichting onder de kortlopende schulden.

2.9. Waarschuwings- en/of boetesystematiek

Als een begunstigde zich niet houdt aan de in de Richtlijnen gestelde deadlines en/of deadlines die daaruit voortvloeien (bijv. het herstelplan, toekenningsformulier, etc.), zal de volgende systematiek worden gehanteerd:

- Als een deadline en/of afspraak niet wordt nagekomen, ontvangt de begunstigde eenmalig een waarschuwing, waarbij een nieuwe deadline wordt vastgesteld.
- Als ook aan de nieuwe deadline niet wordt voldaan, zal NOC*NSF een administratieve boete opleggen tot een maximale hoogte van 10% van de toekenning (met een maximum van € 50.000 per jaar), voor de desbetreffende rubriek(en). De boete zal middels een factuur bij de begunstigde in rekening worden gebracht.

2.10. Beroep

Tegen beslissingen op basis van de Richtlijnen Bestedingsjaar 2026 van het toekenningsorgaan of vaststellingsorgaan kan door sportbonden en NOC*NSF binnen vier weken na ontvangst van de toekennings- of vaststellingsbrief beroep worden aangetekend bij de Beroepscommissie Bestedingsplan Sportagenda (BCB).

Het Reglement Beroepscommissie Bestedingsplan Sportagenda (Reglement_BCB), dat eveneens op de website van NOC*NSF is gepubliceerd via [beroepscie-bestedingsplan-sportagenda-av25juni14.docx](#), is hierop van toepassing. De BCB kan schriftelijk worden benaderd via het postadres van NOC*NSF (ter attentie van het secretariaat van de BCB) of via het e-mailadres: bcb@nocnsf.nl.

Hoofdstuk 3 Richtlijnen per rubriek

3.1. Rubriek 1.1 Basisfinanciering Sportbonden

Doel

Een basis bieden voor sportbonden om een professionele kernorganisatie te zijn die de leden en de betreffende sport kan vertegenwoordigen, de belangen van alle leden kan behartigen en de kerntaken van de sportbond uitvoert.

Aanvraagvoorwaarden

- Voldoen aan de aanvraagvoorwaarden, zoals beschreven in paragraaf 2.2.
- Het aanleveren van KISS-gegevens in de Portal Verdelen Middelen. Aangeleverde leden die voldoen aan de criteria voor de basisfinanciering² worden als zodanig meegeteld. Overige leden worden enkel meegenomen in de lidmaatschapsinzichten.
- Voldoen aan de exclusiviteits- en zichtbaarheidseisen ten aanzien van de Nederlandse Loterij zoals genoemd in **bijlage B**.
- Opgave van het aantal verstrekte diploma's zoals in stap 1 is beschreven.
- Opgave van de totale omzet zoals in stap 3 is beschreven.

Verdeelmodel

Het budget voor rubriek 1.1 (te vinden onder hoofdstuk 1 Bestedingsplan) wordt verdeeld onder de sportbonden die recht hebben op basisfinanciering. Van dit budget is € 600.000 toegewezen voor het opleiden van kader. Het resterende budget wordt als volgt verdeeld: 2/3 deel gaat naar de financiering van de basisvoet en naar het budget gebaseerd op het gemiddeld aantal lidmaatschappen van de sportbond. 1/3 deel wordt verdeeld op basis van de gemiddelde omzet van de sportbond.

Stap 1: Opleidingen

Het budget ad €600.000 wordt verdeeld op basis van het gemiddeld aantal verstrekte diploma's in 2021, 2022, 2023 en 2024. De bijdrage per diploma is:

- Trainer/Coach/Instructeur niveau 2: € 50
- Trainer/Coach/Instructeur niveau 3: € 100
- Official niveau 3: € 100
- Official niveau 4: € 150

Er is geen uitzondering voor het opleiden aan de hand van deelcertificaten.

Indien op basis van de aanvragen het budget wordt overschreden, zal de bijdrage per diploma neerwaarts worden bijgesteld.

² Er dient sprake te zijn van een afdracht van € 10,- per lid, het bewust aangaan van het lidmaatschap en dat het aangaan en opzeggen van het lidmaatschap twee gescheiden momenten dienen te zijn.

Stap 2: Ledencriterium

- Een basisvoet van € 50.000 voor elke sportbond. Als de omzet van de bond lager is dan €50.000, is de hoogte van de basisvoet gelijk aan deze omzet.
- Het resterende deel van het budget wordt verdeeld op basis van het gemiddelde lidmaatschappen over de jaren 2021, 2022, 2023 en 2024, op basis van de volgende staffelindeling:

Staffel	Start bij	Eindigt bij	Wegingsfactor
1	5.001	25.000	8,75
2	25.001	80.000	4,75
3	80.001	200.000	2,75
4	200.001	750.000	1,75
5	750.000	-	1,25

Stap 3: Omzet

- Elke sportbond ontvangt naar rato van de gemiddelde gecorrigeerde omzet (over de jaren 2021, 2022, 2023 en 2024) een evenredig deel van het budget.
- Onder gecorrigeerde omzet wordt verstaan:
 - Totaal van de omzet over het betreffende jaar, exclusief financiële en incidentele baten. Omzet van evenementen waar geen subsidie voor is ontvangen telt wel mee als omzet.
 - Minus totaal ontvangen middelen van NOC*NSF over het betreffende jaar.
 - Minus totaal ontvangen subsidiegelden voor evenementen in het betreffende jaar, zoals bedoeld in de Subsidieregeling Topsportevenementen of een navolgende vervangende regeling.
 - Eventuele gelieerde rechtspersonen telt mee in de omzet.

Hardheidsclausule

De Directie heeft de bevoegdheid om in uitzonderlijke situaties een maatwerkregeling overeen te komen wanneer een sportbond door aanpassingen in het Bestedingsplan in financiële problemen dreigt te komen en hier niet tijdig op kan anticiperen. De middelen voor een maatwerkregeling worden onttrokken uit de reserve Bestedingsplan, met een maximum ad €500.000.

Wanneer gebruik wordt gemaakt van deze hardheidsclausule wordt dit expliciet vermeld in de verantwoordingsrapportages door de directie.

Verantwoordingsvoorwaarden

Het voldoen aan de verantwoordingsvoorwaarden, zoals beschreven in paragraaf 2.6.

3.2. Rubriek 1.2 Basisfinanciering NOC*NSF

Doel

De basisfinanciering is samen met de contributie van de leden de kern van de middelen die NOC*NSF ontvangen voor haar werkzaamheden. Op basis van dit budget wordt de basisdienstverlening van NOC*NSF ingericht. Deze basisdienstverlening heeft inhoudelijk een directe relatie met de statutaire doelstellingen van NOC*NSF en de ambities zoals verwoord in de Sportagenda. In hoofdlijnen betreft de basisdienstverlening van NOC*NSF de volgende kerntaken:

- Ledensupport
- Belangenbehartiging
- Breedtesport
- Topsport
- Marketing en Communicatie
- Verdelen Middelen

Als er sprake is van derde geldstromen, bijvoorbeeld VWS-subsidies of commerciële bijdragen, dan biedt dit de mogelijkheid om de basisdienstverlening verder uit te breiden. Dit in lijn met de door de financiers gestelde voorwaarden.

Aanvraagvoorwaarden

- Het voldoen aan de aanvraagvoorwaarden, zoals beschreven in paragraaf 2.2.
- Het voorleggen van jaarplan en begroting aan de Algemene Vergadering, voorzien van een advies van de Financiële Commissie.

Toekenning

De toekenning is conform het beschikbare budget, zoals opgenomen in hoofdstuk 1 Bestedingsplan. In de toekenning is € 60.000 gealloceerd voor het collectief financieren van audits van de opleidingen.

Verantwoordingsvoorwaarden

- Het voldoen aan de verantwoordingsvoorwaarden, zoals beschreven in paragraaf 2.6.
- Het voorleggen van het jaarverslag en jaarrekening aan de Algemene Vergadering, voorzien van een advies van de Financiële Commissie.

3.3. Rubriek 2 Integriteit en Kwaliteit

Doel

Rubriek 2 is van toepassing op de verbonden partijen van NOC*NSF. Iedere rubriek heeft zijn eigen doel:

Rubriek Antidopingbeleid

De Dopingautoriteit staat voor het uitvoeren van het Nationale Controle Programma, het beheer van de Nationale Testing Pool en het geven van voorlichting door de Dopingautoriteit, op een wijze die zowel juridisch als kwalitatief voldoet aan de internationale eisen.

Rubriek Centrum Veilige Sport Nederland

Centrum Veilige Sport Nederland (CVSN) handelt vanuit het maatschappelijk belang voor een sociaal veilige sport en staat eenieder te woord over (mogelijke) integriteitsschendingen en adviseert over routes en (on)mogelijkheden. Daarnaast fungeert CVSN als positief kritische partner van de sportsector door het monitoren en actief duiden van meldingen in de gehele sport.

CVSN is er voor iedereen die is overkomen, iets heeft gezien of er wetenschap van heeft. Dit omvat sporters, ouders, omstanders, bestuursleden, trainers, coaches, begeleiders, vrijwilligers etc. Het CVSN is er voor slachtoffers, beschuldigen en getuigen, zowel in de breedte- als topsport. CVSN is uitsluitend een meldpunt voor integriteitsschendingen en geeft geen vertrouwelijk advies.

Rubriek Tuchtrechtspraak en Integriteit

Het Instituut Sportrechtspraak (ISR) houdt zich bezig met het tuchtrecht binnen de sportsector en beoordeelt objectief meldingen van grensoverschrijdend gedrag, zoals seksuele intimidatie, matchfixing en doping, en zorgt voor een eerlijke en veilige sportomgeving. Daarnaast wordt vanuit deze rubriek een bijdrage geleverd aan het integriteitsbeleid bij bonden.

Rubriek Shared Services

De Shared Services Organisatie faciliteert en professionaliseert sportorganisaties, realiseert een efficiency- en effectiviteitsslag in de organisatie van en voor de sport, en creëert ruimte voor ontwikkeling en ondernemerschap ten gunste van de sport en de sporter.

Rubriek Regionale sportnetwerken

Het versterken van regionale netwerken van sport en sportondersteunende organisaties (o.a. gemeenten, provincies, onderwijs, bedrijfsleven), gericht op het bereiken van de doelstellingen breedtesport.

Rubriek Onderzoek

Sportbonden en NOC*NSF worden gevraagd om in samenwerking met andere relevante partijen te komen tot relevante en impactvolle onderzoeken en innovaties binnen de diverse inhoudsgebieden. Dit gebeurt op basis van zes 'wicked problems' voor de sportsector die in gezamenlijkheid geformuleerd zijn. Het programma wordt grotendeels gefinancierd door VWS. Vanuit het Bestedingsplan vindt co-financiering plaats.

Aanvraagvoorwaarden

Het voldoen aan de aanvraagvoorwaarden, zoals beschreven in paragraaf 2.2.

Investeringsvoorwaarden

Per begunstigde wordt een schriftelijke toekenning vastgelegd. In deze toekenning worden eventuele actiepunten, doelstellingen en/of investeringsvoorwaarden benoemd. Periodiek wordt de voortgang op de benoemde punten gemonitord door de rubriekseigenaar. De actiepunten, doelstellingen en/of investeringsvoorwaarden betreffen in ieder geval per begunstigde het onderstaande:

Rubriek Antidopingbeleid

- Omvang Nationale Controle Programma (waarbij vastgelegd wordt dat de Dopingautoriteit volledig onafhankelijk beslist over de testdistributie).
- Omvang Nationale Testing Pool.
- Omvang en inzet voorlichtingsactiviteiten.

Rubriek Centrum Veilige Sport Nederland

- Het zijn van een meldpunt in de sport waar iedereen in de sport terecht kan met signalen over grensoverschrijdend gedrag of andere integriteitsschendingen.
- Zorgdragen voor verslaglegging en rapportage over deze afhandeling in het Case Management Systeem Sport (CMSS).
- Het ondersteunen sportbonden en sportverenigingen bij vragen over preventie en het doen van meldingen.
- Het onderhouden en waard nodig uitbreiden van het hulpnetwerk met relevante stakeholders.

Rubriek Tuchtrechtspraak en Integriteit

- Instandhouding tuchtkamers, geschillencommissies en poule van aanklagers en onderzoekers.
- ISR fungeert als kennisloket.
- Jaarlijkse evaluatie tuchtrechtelijk proces en jaarlijks klanttevredenheidsonderzoek bij sportbonden.
- Aangesloten sportbonden op het gebied van Doping en Seksuele Intimidatie betalen geen jaarlijkse fee aan ISR. Per zaak worden wel de variabele kosten in rekening gebracht bij de sportbond. Hiertoe verschaft ISR voldoende inzicht.
- NOC*NSF vraagt ten aanzien van het integriteitsbeleid aan op basis van de met VWS overeengekomen inspanningsverplichtingen ten aanzien van integriteit in de sport.

Rubriek Shared Service Organisatie

- Doelstelling om minimaal 75 sportorganisaties aan te sluiten bij Shared Services.
- Doelstelling om voor minimaal 12 sportorganisaties het bondsbureau te verzorgen.
- Twee tot drie nieuwe diensten ontwikkelen op belangrijke thema's, als integriteit, diversiteit en inclusie.

Rubriek Regionale sportnetwerken

NOC*NSF dient de aanvraag in voor deze rubriek en verdeelt het budget onder de regionale netwerken. Het maximale budget per regionaal netwerk varieert van het aantal netwerken binnen de regio. Voor elke alliantie geldt het volgende:

- Propositie (regionale samenwerkingsovereenkomst) die voldoet aan de door NOC*NSF gestelde voorwaarden.
- Minimaal 50% co-financiering door de partijen in het regionale netwerk.

Rubriek Onderzoek

NOC*NSF draagt namens de sport bij aan missiegedreven onderzoek- en innovatieprogramma, waarbij de volgende voorwaarden van toepassing zijn:

- Het programma dient te zijn gestart en wordt openbaar gemaakt.
- De inhoudelijke basis van het programma is mede gebaseerd op de inbreng vanuit de sportbonden en NOC*NSF en draagt bij aan het bereiken van de ambitie en streefdoelen van de Sportagenda 2032.
- In de missiepanelen zitten vertegenwoordigers van sportbonden en/of NOC*NSF die deskundig zijn binnen het werkgebied van het betreffende panel.
- In de toetsingscriteria voor de inzet van middelen binnen de missies is sluiting op de sportpraktijk een vereiste.

Toekenning

De toekenning per begunstigde is conform het beschikbare budget, zoals opgenomen in hoofdstuk 1 Bestedingsplan.

Het budget voor rubriek Tuchtrechtspraak en Integriteit is als volgt opgebouwd:

- €120.000 voor uitvoeringstaken ISR (Begunstigde: ISR).
- €30.000 voor juridische voorziening topsporters (Begunstigde: ISR).
- €650.000 voor integriteitsmanagers bonden en integriteitsbeleid (Begunstigde: NOC*NSF).
- €135.000 beleids capaciteit Tucht (Begunstigde: NOC*NSF).

Verantwoordingsvoorwaarden

Het voldoen aan de verantwoordingsvoorwaarden, zoals beschreven in paragraaf 2.6.

De inhoudelijke verantwoording betreft een verantwoording over de gestelde actiepunten, doelstellingen en investeringsvoorwaarden.

3.4. Rubriek 3 Topsport

De ambitie & doelstellingen

In de Sportagenda 2032 is vastgelegd dat we ernaar streven om met TeamNL structureel tot de 10 meest succesvolle topsportlanden van de wereld te horen. In de Topsportstrategie 2032 is uitgewerkt hoe we dit samen gaan realiseren. We willen presteren, verrijken en inspireren en dragen daarmee bij aan een grotere maatschappelijke waarde van topsport.

Topsportbegroting

NOC*NSF neemt het budget op in de topsportbegroting. Aan dit budget worden ook de voor topsport beschikbare middelen van VWS en/of overige (sponsor)bijdragen toegevoegd. Vanuit het totaalbudget worden de volgende begunstigden gefinancierd:

1. Sportbonden
2. TeamNL centra
3. Overige begunstigden (Expertisecentrum Voortgezet Onderwijs en Topsport en NLSporter)
4. NOC*NSF

Het maximaal beschikbare budget voor elk van deze 4 categorieën van begunstigden wordt aan het begin van de cyclus door het toekenningsorgaan vastgesteld in de topsportbegroting op hoofdlijnen. Deze budgetten hebben een meerjaren intentie en zijn leidend voor de hele cyclus 2025-2028. Tussentijdse wijzigingen (ten opzichte van 2025) in het maximale beschikbare budget per categorie begunstigde zijn mogelijk op basis van:

- Een bijstelling van de realisatie van inkomsten uit NLO, VWS-gelden voor topsport en/of overige (sponsor)bijdragen.
- Discretionaire bevoegdheid van de Directeur Topsport NOC*NSF.

Aanvraagvoorwaarden

Per onderdeel en begunstigde gelden de volgende specifieke aanvraagvoorwaarden:

1. Sportbonden

Sportbonden die in aanmerking willen komen voor cofinanciering vanuit NOC*NSF voor hun topsport- en/of opleidingsprogramma's en/of topsportcampagnes dienen aan de volgende aanvraagvoorwaarden te voldoen:

a) Zomerprogramma's van bonden

Het toekenningsorgaan heeft in 2024 vastgesteld welke programma's/campagnes voor de zomercyclus 2025-2028 topsportfinanciering ontvangen. De sportbonden van deze programma's kunnen een aanvraag indienen voor financiering voor het kalenderjaar 2026.

Een aanvraag bestaat uit:

- Speerpunten of jaarplan per programma voor het desbetreffende bestedingsjaar, gebaseerd op de investeringsaanvraag 2025-2028.
- Een bijgestelde meerjarenbegroting per programma (o.b.v. verplicht format met bijbehorende financiële uitgangspunten en begrotingsregels, te vinden in de Portal Verdelen Middelen).

De deadline voor het indienen van een aanvraag is **30 november 2025**.

b) Winterprogramma's van bonden

Om voor financiering in aanmerking te komen moet worden voldaan aan 2 criteria (**zie bijlage C** voor een nadere toelichting op het stroomschema verdelen middelen):

- Het betreft een discipline die op basis van het Reglement Topsportdisciplines is ingedeeld als topsportdiscipline in Categorie 1.
- Het prestatiepotentieel van de topsportdiscipline is beoordeeld voor een horizon van 4 en/of 8 jaar.

Sportbonden kunnen voor wintersporten een aanvraag indienen voor financiering van een:

- Topsportprogramma 2030 (regulier topsportprogramma of commerciële topsport);
- Opleidingsprogramma 2034 ;
- Topsportcampagne 2030.

Een aanvraag bestaat uit:

- Een investeringsplan (verplicht format);
- Een meerjarenbegroting 2026-2030 per aanvraag (verplicht format).

De deadline voor het indienen van een aanvraag is **30 september 2025**.

c) Top teamsportcompetities

Bonden die deelnemen aan het programma 'versterken top teamsportcompetities' kunnen in aanmerking komen voor (vastgesteld door het Kernteam Top teamsportcompetities³):

1. Een bijdrage in de kosten voor projectleiding binnen de bond voor de uitvoering van het programma versterken top teamsportcompetities.

Een aanvraag voor 2026 bestaat uit:

- Activiteiten uit het jaarplan van de bond voor top teamsportcompetities, die vooraf zijn afgestemd met NOC*NSF.

De deadline voor het indienen van een aanvraag is **30 november 2025**.

2. Een maatwerkbijdrage voor eenmalige of tijdelijke projecten en/of activiteiten met als doel om innovatie en regionale/sport overstijgende samenwerking te stimuleren en zo een doorbraak te stimuleren in het versterken en professionaliseren van clubs en/of competitie(s).

Een aanvraag in 2026 bestaat uit:

- Ingevuld aanvraagformulier maatwerkproject (verplicht format), inclusief begroting.

Het indienen van een aanvraag voor een maatwerkbijdrage is meerdere keren per jaar mogelijk, op aanwijzing van het Kernteam Top teamsportcompetities.

d) Afbouwregeling

Topsport- en/of opleidingsprogramma's die in 2025 (voor wintersporten 2025-2026) financiering uit Rubriek 3.1. Topsport hebben ontvangen⁴ en daar in 2026 (voor wintersporten 2026-2027) niet meer voor in aanmerking komen, komen in aanmerking voor een afbouwregeling. Deze afbouwregeling is

³ Het programma 'Versterken top teamsportcompetities en topclubs 2032' is onderdeel van het Hoofdlijnen Sportakkoord II. Het Kernteam Top Teamsportcompetities bestaat uit vertegenwoordigers van NOC*NSF, VWS en de VSG.

⁴ Deze afbouwregeling is niet van toepassing op de financiering van topsportcampagnes 2025 (zomer) of 2025-2026 (winter) en op (incidentele) actiebudgetbijdragen binnen de genoemde periodes.

een eenmalige bijdrage van maximaal 50% van het toegekende bedrag uit het laatste bestedingsjaar. Om in aanmerking te komen voor deze afbouwregeling toont de sportbond aan welke kosten in 2026 (voor wintersporten 2026-2027) nog voor het betreffende programma worden gemaakt.

De deadline voor het indienen voor een verzoek tot afbouw is voor de zomerprogramma's uiterlijk **31 januari 2026** en voor de winterprogramma's **31 juli 2026**.

2. TeamNL centra

a) Facilitering van programma's van bonden

Om voor financiering in aanmerking te komen moet een organisatie die verantwoordelijk is voor het TeamNL centrum (als zijnde geen lid van NOC*NSF) geaccrediteerd zijn en een samenwerkingsovereenkomst hebben gesloten met NOC*NSF. TeamNL centra kunnen een aanvraag indienen voor financiering in 2026 voor het faciliteren van door NOC*NSF gefinancierde topsport- en opleidingsprogramma's en topsportcampagnes. In de overeenkomst worden specifieke afspraken gemaakt over de beschikbaar te stellen diensten en faciliteiten, de financiering en uitbetaling van toegekende middelen.

Een aanvraag bestaat uit:

- Een meerjarenbegroting 2026-2028 (verplicht format).

De deadline voor het indienen van een aanvraag is **30 november 2025**.

b) Topsport Talentscholen

Het TeamNL centrum kan daarnaast een aanvraag indienen voor een Topsport Talentschool die voldoet aan de volgende voorwaarden:

- De school moet een Topsport Talentschool zijn en voldoen aan de wettelijke kaders OCW, erkend en positief beoordeeld door het Expertisecentrum Voortgezet Onderwijs & Topsport.
- Er moet een overeenkomst afgesloten zijn tussen het TeamNL centrum en de Topsport Talentschool.
- De school faciliteert flexibel onderwijs op maat voor leerlingen die als sporter deelnemen aan een fulltime gefinancierd programma (topsport- of opleidingsprogramma of topsportcampagne) gefaciliteerd door een TeamNL centrum.

Een aanvraag bestaat uit:

- Een lijst (verplicht format) met sporters die deelnemen aan een programma of topsportcampagne gefaciliteerd door het desbetreffende TeamNL centrum én onderwijs volgen op één van de gelieerde Topsport Talentscholen met bijbehorende topsport-/talentstatus.

De peildatum voor de sporterslijst is **1 november 2025**. De deadline voor het indienen van een aanvraag is uiterlijk **30 november 2025**.

c) Afbouwregeling

TeamNL centra die in 2025 financiering uit Rubriek 3.1. Topsport hebben ontvangen voor het faciliteren van topsport- en/of opleidingsprogramma's, die daar in 2026 niet meer voor in aanmerking komen, komen in aanmerking voor een afbouwregeling⁵. Deze afbouwregeling is een eenmalige bijdrage van maximaal 50% van het voor het betreffende programma toegekende bedrag uit het

⁵ Deze afbouwregeling is niet van toepassing op de financiering van topsportcampagnes 2024 (zomer) of 2024-2025 (winter) en op (incidentele) actiebudgetbijdragen binnen de genoemde periodes

laatste bestedingsjaar. Om in aanmerking te komen voor deze afbouwregeling toont het TeamNL centrum aan welke kosten in 2026 nog voor het betreffende programma worden gemaakt.

De deadline voor het indienen voor een verzoek tot afbouw voor een topsport- en/of opleidingsprogramma op een TeamNL centrum is voor de zomerprogramma's uiterlijk **31 januari 2026** en de winterprogramma's uiterlijk **31 juli 2026**.

3. Overige begunstigden

- Expertisecentrum Voortgezet Onderwijs en Topsport (EVOT) richt zich op alle leerlingen met een NOC*NSF-talentstatus of KNVB-beloftestatus, die het voortgezet onderwijs met topsport combineren. Daarnaast faciliteert EVOT ook reguliere scholen (RS+) die in aanmerking willen komen voor de meest actuele versie van de beleidsregel "Verstreking licentie Topsport Talentschool VO".
- NL Sporter is de belangenbehartiger van topsporters en zorgt voor juridische ondersteuning. NL Sporter kan een bijdrage aanvragen voor de toekomstbestendige positie van NL Sporter en lidmaatschap voor sporters met een status op basis van het door de AV vastgestelde Statusreglement Topsporters.

Een aanvraag voor 2026 bestaat uit:

- Het voldoen aan de aanvraagvoorwaarden, zoals beschreven in paragraaf 2.2.

De deadline voor het indienen van een aanvraag is uiterlijk **30 november 2025**.

4. NOC*NSF

NOC*NSF komt in aanmerking voor financiering in 2025 van de volgende onderdelen:

- Athlete Services: faciliteren van topsporters met een status, op basis van het door de AV vastgestelde Statusreglement Topsporters, met voorzieningen⁶ om het beroep van topsporter zo optimaal mogelijk te kunnen beoefenen, alsmede het verrijken van topsporters t.a.v. hun maatschappelijke en persoonlijke ontwikkeling (incl. de transitie naar een nieuwe carrière).
- Prestatiemanagement: advisering van de topsport- en opleidingsprogramma's en topsportcampagnes.
- Experts: financiering van de ontwikkeling en inzet van verschillende expertgebieden.
- Games Operations: financiering van de door NOC*NSF te maken kosten ten behoeve van de voorbereiding, uitzending en evaluatie van de collectieve uitzending naar multi-sport events.
- Strategy: ontwikkeling en uitvoering van overkoepelende/collectieve topsportprojecten en/of -activiteiten.
- Communicatie: het zichtbaar maken van de maatschappelijke waarde van TeamNL en topsport.
- Actiebudget: een door de Directeur Topsport van NOC*NSF in te zetten budget voor incidentele bijdragen aan topsportprogramma's, opleidingsprogramma's, topsportcampagnes of commerciële topsport (maatwerk) van bonden of aan TeamNL centra voor onvoorziene omstandigheden en/of kansen ter versterking van de programma's.

NOC*NSF dient dit budget op te nemen in de topsportbegroting en legt de activiteiten vast in het jaarplan 2026, dat door de Algemene Vergadering wordt vastgesteld. Het budget voor Games Operations wordt toegevoegd aan de Bestemmingsreserve Uitzendingen Teams.

⁶ Het betreft hier niet de financiering van de stipendiumregeling en de kostenvergoeding; die regelingen worden door VWS gefinancierd uit een separaat budget aan het Fonds voor de Topsporter.

Toekenningsgrondslag

1. Sportbonden

a) Zomerprogramma's van sportbonden:

De toekenningen aan de zomerprogramma's voor 2025 hebben een meerjarige intentie en zijn leidend voor 2026-2028. Wijzigingen in de financiering zijn mogelijk op basis van:

- Een bijstelling van de realisatie van inkomsten uit NLO en VWS-gelden voor topsport en/of overige (sponsor)bijdragen.
- Het monitorings- en reviewproces: het niet realiseren van prestatiedoelstellingen, actiepunten, investeringsvoorwaarden en/of wijzigingen in het aantal vastgestelde geïdentificeerde kansrijke sporters richting 2028/2032.
- De realiteit en kwaliteit van de door de bond ingeleverde speerpunten en/of jaarplan per programma, gebaseerd op de investeringsaanvraag 2025-2028.
- Minimaal 30% Eigen Bijdrage:
 - De bond financiert minimaal 30% van de totale kosten van het programma of de topsportcampagne (incl. de direct aan het programma toerekenbare kosten voor accommodaties en expertinzet op de TeamNL centra en/of NOC*NSF) uit eigen middelen (ledenbijdragen, contributies, sponsorgelden, sportersbijdragen).
 - Wanneer uit de ingediende aanvraag blijkt dat de bond hier niet aan kan voldoen, wordt een toekenning vastgesteld van maximaal 70% van de totale kosten voor een kwalitatief volwaardig en financieel haalbaar programma.
 - De eigen bijdrage van de bond dient mee te groeien tijdens de vierjarige cyclus met de te ontvangen loonkostencompensatie en/of eventuele inflatiecorrectie, zodat de procentuele eigen bijdrage tijdens de cyclus tenminste gelijk blijft.
- Het niet (correct) toepassen van de financiële uitgangspunten en begrotingsregels.
- Discretionaire bevoegdheid van de Directeur Topsport NOC*NSF.

b) Winterprogramma's van sportbonden:

Het door het Toekenningsorgaan vastgestelde budget voor sportbonden wordt op kwalitatieve grondslagen verdeeld. De door de sportbonden ingediende investeringsaanvragen worden beoordeeld op kwaliteit en realiteit op basis van de volgende beoordelingscriteria (**zie bijlage C** voor een nadere toelichting):

1. Inhoudelijke beoordelingscriteria investeringsplan;
2. Ontwikkelpunten prestatiepotentieel;
3. Minimaal 30% Eigen Bijdrage;
4. Financiële uitgangspunten en begrotingsregels (zie Portal Verdelen Middelen).

Het indienen van een investeringsaanvraag betekent niet dat automatisch topsportfinanciering wordt toegekend.

Als het maximaal beschikbare topsportbudget niet toereikend is voor het totaal aan positief beoordeelde investeringsaanvragen, vindt een integrale afweging plaats. De Directeur Topsport heeft de discretionaire bevoegdheid om de investeringsaanvragen onderling te vergelijken, waarbij hij wordt geadviseerd door verschillende (interne) experts. De onderdelen die in deze afweging worden meegenomen zijn (zie **bijlage C** voor een nadere toelichting):

- Bijdrage aan de collectieve Top 10-(medaille)doelstelling
- Samenstelling van divers palet aan sporten
- Betekenis van de sport(er) in Nederland
- Voor Paralympisch: 'competitieve disciplines die aantrekkelijk zijn voor sporter en publiek'

Sportbonden kunnen een toekenning ontvangen voor een topsportprogramma (regulier topsportprogramma of commerciële topsport), opleidingsprogramma en/of topsportcampagne. Wanneer de aanvraag van het topsportprogramma (deels) betrekking heeft op commerciële topsport (zie definitie **bijlage C**) heeft de Directeur Topsport de discretionaire bevoegdheid om tot een maatwerktoekenning en/of samenwerkingsovereenkomst te komen.

c) Top teamsportcompetities

Voor de aanvraag voor een bijdrage in de kosten voor projectleiding geldt dat de maximale toekenning per begunstigde het beschikbare budget bedraagt zoals opgenomen in de topsportbegroting. Per begunstigde wordt een schriftelijke toekenning vastgelegd. In deze toekenning worden eventuele actiepunten, doelstellingen en/of investeringsvoorwaarden benoemd. Periodiek wordt de voortgang op de benoemde punten gemonitord door NOC*NSF.

De door de bonden ingediende maatwerkaanvragen worden beoordeeld door het Kernteam Top teamsportcompetities op basis van de volgende beoordelingscriteria:

- De aanvraag draagt bij aan de doelen uit het plan van aanpak versterken Top teamsportcompetities.
- Monitoring en evaluatie krijgen aandacht en zijn onderdeel van de plannen.
- Samenwerking met andere partijen is een pré.
- Het project heeft een innovatief/vernieuwend karakter.
- Financiën:
 - Er is sprake van een sluitende en realistische begroting.
 - Het betreft activiteiten/personen die nog niet uit andere reeds gesubsidieerde gelden worden gefinancierd.
 - Multiplier: het maatwerkproject draagt bij aan meerdere doelen en/of er worden extra budgetten aangesproken.
 - Het project of bestedingsdoel heeft in principe een eenmalig karakter (want betreft eenmalige bijdrage).
 - Cofinanciering: meerdere partijen investeren mee en leveren in andere vorm een bijdrage in (tijd, kennis, materiaal etc.). Een eigen bijdrage is een pré.
- De maximale duur van het project is 2 jaar.
- Borging na de projectperiode: het project leidt tot blijvende impact/verandering.
- Communicatie: alle uitkomsten en resultaten van het project moeten voor andere partijen toegankelijk zijn en/of openbaar gepubliceerd worden.
- Kennisdeling: kennis en kunde wordt actief met de betrokken partijen gedeeld.

De maximale toekenning per begunstigde bedraagt €100.000 per bestedingsjaar.

2. TeamNL centra

De toekenningen voor 2025 hebben een meerjaren intentie en zijn leidend voor 2026-2028. Wijzigingen in de financiering (t.o.v. 2025) zijn mogelijk op basis van:

- Een bijstelling van de realisatie van inkomsten uit NLO, VWS-gelden voor topsport en/of bijdragen vanuit Partners van de Nederlandse Sport.
- Het monitorings- en reviewproces: het niet realiseren van de afspraken (uit het toekenningsformulier en/of de samenwerkingsovereenkomst) tussen het TeamNL centrum en NOC*NSF (en op termijn de betreffende sportbonden) over in ieder geval strategische

doelstellingen, investeringsvoorwaarden en/of wijzigingen in het aantal vastgestelde geïdentificeerde kansrijke sporters richting 2028/2032.

- Minimaal 50% Eigen Bijdrage voor TeamNL centra:
 - het TeamNL centrum financiert minimaal 50% van de totale kosten van de facilitering van programma's uit eigen middelen.
 - Wanneer uit de ingediende aanvraag blijkt dat het TeamNL centrum hier niet aan kan voldoen, wordt een toekenning vastgesteld van maximaal 50% van de totale kosten waarbij de kwalitatief volwaardige facilitering van programma's geborgd blijft.
 - De eigen bijdrage van het TeamNL centrum dient mee te groeien tijdens de vierjarige cyclus met de te ontvangen loonkostencompensatie en/of eventuele inflatiecorrectie, zodat de procentuele eigen bijdrage tijdens de cyclus tenminste gelijk blijft.
- Het niet (correct) toepassen van de financiële uitgangspunten en begrotingsregels.
- Discretionaire bevoegdheid van de Directeur Topsport NOC*NSF.

Topsport Talentscholen

De maximale toekenning voor de Topsport Talentscholen die gelieerd zijn aan een TeamNL centra bedraagt het beschikbare budget zoals opgenomen in de Topsportbegroting. Dit budget wordt verdeeld op basis van een kwantitatief verdeelmodel.

3. Overige begunstigden

De maximale toekenning per begunstigde bedraagt het beschikbare budget zoals opgenomen in de topsportbegroting.

4. NOC*NSF

De maximale toekenning per onderdeel bedraagt het beschikbare budget zoals opgenomen in de topsportbegroting.

Verantwoordingsvoorwaarden

Naast de algemene verantwoordingsvoorwaarden, zoals vermeld in paragraaf 2.6, leveren de begunstigden (sportbonden, TeamNL centra en overige begunstigden) een financiële verantwoording/rapportage aan (o.b.v. verplicht format).

Daarvoor gelden de volgende specifieke verantwoordingsvoorwaarden:

- De verantwoording dient uiterlijk **30 april** via de Portal Verdelen Middelen te worden ingediend. Voor bonden met een gebroken boekjaar geldt de deadline **30 september**.
- Bij afwijkingen van 5% of meer ten opzichte van de ingediende begroting dient de begunstigde te overleggen met NOC*NSF (de verantwoordelijke prestatie manager en financieel adviseur) om een cijfermatig en procedureel correcte reallocatie voor te bereiden.
- Voor onderbestedingen over 2026 dient tijdig een reallocatieverzoek ingediend te worden (naar rato van de eigen bijdrage). Indien er geen reallocatieverzoek is ingediend moet de onderbesteding naar rato worden verrekend met de door het Toekenningsorgaan vastgestelde toekenning 2026 en de eigen bijdrage van de begunstigde. De deadline voor het indienen van een reallocatieverzoek is uiterlijk **31 januari 2027**. Voor bonden met een gebroken boekjaar geldt een deadline van **31 juli 2027**.

Aanvullend hierop is per begunstigde het volgende van toepassing:

1. Sportbonden:

- De topsportinkomsten en -kosten dienen in de jaarrekening 2026 (zomer) of 2026-2027 (winter) van de bond per programma gespecificeerd te zijn.
- De verantwoording van de besteding van de topsportgelden vanuit NOC*NSF door de bond vindt plaats in een afzonderlijke bijlage in de jaarrekening van de bond.
- Binnen de administratie van de bond is een brugstaat beschikbaar, die inzichtelijk maakt op welke wijze de financiële administratie en jaarrekening aansluiten op de verantwoorde bedragen in de bijlage van de jaarrekening.
- De bond verklaart in een separate brief (LOR: Letter of Representation) aan NOC*NSF dat zij de voorwaarden voor besteding heeft nageleefd en dat de opgenomen kosten passen binnen de afgesproken kaders. NOC*NSF verstrekt de bond de tekst voor de verklaring. In afstemming tussen bond en NOC*NSF wordt bepaald welke bevoegde functionarissen/bestuurders de verklaring ondertekenen.
- De ingediende (programma)verantwoording over 2026 (zomer) of 2026-2027 (winter) dient cijfermatig aan te sluiten bij de jaarrekening 2026 (zomer) of 2026-2027 (winter) of er wordt een duidelijk aansluitingsoverzicht ingediend.
- Voor de maatwerkprojecten top teamsportcompetities geldt dat de bond na afloop van het jaar waarin het project is afgerond inhoudelijk en financieel verantwoording aflegt over de besteding van deze middelen.

2. TeamNL centra:

- De ingediende verantwoording over 2026 dient cijfermatig aan te sluiten bij de jaarrekening 2026 of er wordt een duidelijk aansluitingsoverzicht (brugstaat) ingediend.
- In de jaarrekening 2026 dient een onderscheid gemaakt te worden in de te maken kosten voor het TeamNL centrum en voor de Topsport Talentscholen.
- Ten behoeve van de Topsport Talentscholen levert het TeamNL centrum een inhoudelijke en financiële verantwoording o.b.v. een verplicht verantwoordingsformat, een jaarrekening en/of bestuursverklaring van de Topsport Talentschool en een definitieve lijst met de betreffende leerlingen aan.

3. Overige begunstigden:

Het Expertisecentrum Voortgezet Onderwijs & Topsport en NL Sporter voldoen aan de verantwoordingsvoorwaarden, zoals beschreven in paragraaf 2.6. De inhoudelijke verantwoording betreft een verantwoording over de gestelde actiepunten, doelstellingen en investeringsvoorwaarden. De financiële verantwoording sluit aan bij de ingediende begroting en jaarrekening 2026.

NOC*NSF zal op basis van de beoordeling van de ingediende verantwoordingen het vaststellingsorgaan adviseren over de definitief vast te stellen bijdrage vanuit het Bestedingsplan, die nooit hoger kan zijn dan het beschikbare budget zoals opgenomen in de Topsportbegroting.

BIJLAGE A: Minimale Kwaliteitseisen

De governance van bonden kent verschillende inrichtingen. De aangepaste eisen onderscheiden drie opties:

1. Een Bestuur zonder directie (Hier is alleen sprake van een toezichthoudend orgaan).
2. Een Directie met een Bestuur.
3. Directeur-bestuurder(s) met een Raad van Toezicht.

Voor de duidelijkheid worden hier de termen Bestuur/Raad van Toezicht gebruikt bij het toezichthoudende, vrijwillige orgaan.

Daar waar over Directie wordt gesproken, wordt het betaalde/professionele leidinggevende deel van de organisatie bedoeld.

Met 'het Lid' wordt een (aspirant-)lid van NOC*NSF bedoeld. Het lid toont overtuigend aan dat alle navolgend gestelde eisen worden nageleefd.

Eis Transparantie

Het lid beschikt over onderstaande stukken en zorgt dat deze gepubliceerd zijn op de website (tot drie jaar terug):

- Jaarplan, jaarbegroting, jaarverslag, jaarrekening, meerjarenbeleidsplan en meerjarenbegroting (kan ook onderdeel zijn van meerjarenbeleidsplan).
- Verslaglegging in het jaarverslag hoe is omgegaan met elk van de vier principes van de Code Goed SportBestuur (Verantwoordelijkheid, Democratie, Maatschappij, Transparantie).
- Actueel geldende statuten. De statuten zijn in lijn met geldende wet en regelgeving.
- Actueel geldende Bestuursreglement of ander reglement/statuten waarin taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de directie/ het Bestuur/Raad van Toezicht is opgenomen.
- Alle door directie, Bestuur/Raad van Toezicht en algemene vergadering vastgestelde reglementen voor de eigen organisatie.

Eis Besturingsmodel

- Het lid legt in de statuten, huishoudelijk reglement of andere reglementen vast welke onverenigbaarheden er zijn bij het vervullen van een functie bij de Directie, in het Bestuur of de Raad van Toezicht.
- Als het lid een vergoeding uitkeert aan leden van het Bestuur of de Raad van Toezicht voor de uitvoering van hun taken, maakt zij dit openbaar.
- Het lid publiceert de familiale en/of commerciële belangen van de leden van de directie, het Bestuur en de Raad van Toezicht op haar website.
- Het lid stelt een vastgesteld directiestatuut of reglement op en publiceert dit op haar website (indien er een directeur aanwezig is).
- Indien autonome geledingen aanwezig zijn, verplichten de statuten hen zich te conformeren aan het beleid van de landelijke bond.
- In het afgelopen jaar heeft het Bestuur/de Raad van Toezicht actief invulling gegeven aan de kwaliteitsontwikkeling door gerichte evaluaties en trainingen.

- In de afgelopen twee jaar is door het Bestuur/de Raad van Toezicht geëvalueerd onder externe begeleiding.

Eis Bestuur/Raad van Toezicht

- De statuten van het lid leggen vast dat leden van het Bestuur, de Raad van Toezicht en ledenraden maximaal drie aaneengesloten zittingsperioden van elk maximaal vier jaar kunnen dienen.
- Aanbeveling: Conform de Code Goed SportBestuur is in de statuten vastgelegd dat voor leden van het Bestuur, de Raad van Toezicht en ledenraden geldt: maximaal drie aaneengesloten zittingsperioden van elk maximaal drie jaar of maximaal twee aaneengesloten zittingsperioden van elk maximaal vier jaar.
- De samenstelling van de directie, het Bestuur en de Raad van Toezicht wordt gepubliceerd, inclusief nevenfuncties en honorering.
- Het rooster van aftreden, met start- en einddatum en zittingstermijn, is gepubliceerd.
- De onderwerpen en thema's van de jaarlijkse evaluatie van het functioneren van het Bestuur of de Raad van Toezicht worden opgenomen in het openbare jaarverslag.

Eis Integriteit

- Het lid hanteert een gedragscode die geldt voor het Bestuur, de Raad van Toezicht, de directie, medewerkers, zzp'ers en vrijwilligers.
- Het lid heeft een vastgesteld beleid voor het gebruik van VOG's voor Bestuurders, directie, werknemers, zzp'ers en structureel door het lid ingeschakelde vrijwilligers.
- Het lid voert een vrijwilligersbeleid waarin onder meer aandacht wordt besteed aan verzekeringen, vergoedingen en opleidingen.
- Het lid wijst een vertrouwenspersoon aan voor werknemers en vrijwilligers, gericht op ongewenste omgangsvormen en integriteit (klokkenluiden) (indien sprake is van 10 of meer medewerkers).
- Stafleden en begeleiders⁷ van bonden en verenigingen (die geen bondslid zijn) maar wel in contact komen met kwetsbare groepen, minderjarigen en/of topsporters, dienen gebonden te zijn aan de geldende regels en reglementen van het lid.
- Het lid stelt zich ten doel dat haar leden gebruikmaken van de gratis VOG-regeling (indien sprake is van > 5% jeugdleden).

Eis Doping, Tucht, Seksuele Intimidatie en Matchfixing

- Het lid beschikt over een dopingreglement dat voldoet aan de geldende (internationale) eisen, goedgekeurd door de ALV en verankerd in de statuten. Het lid is hiervoor aangesloten bij het ISR. Binding van de leden aan beslissingen van de Dopingautoriteit is gerealiseerd via de statuten van de sportbond.
- Het lid beschikt over een algemeen tuchtreglement, goedgekeurd door de ALV en verankerd in de statuten.
- Het lid beschikt over een tuchtreglement voor seksuele intimidatie, conform de 'blauwdruk Seksuele intimidatie', goedgekeurd door de ALV en vastgelegd in de statuten.

⁷ Definitie opgenomen in blauwdruk Seksuele intimidatie.

- Voor topsportbonden: Het lid beschikt over een tuchtreglement tegen matchfixing, goedgekeurd door de ALV, conform de 'blauwdruk regels ter voorkoming van matchfixing en betting', en verankerd in de statuten.
- Het lid beschikt over een aanklager of een vergelijkbaar orgaan voor het reglement seksuele intimidatie, verankerd in de statuten.
- Het lid onderhoudt een eigen meldpunt voor integriteitsschendingen, dat via de website vindbaar is.
- Het lid hanteert een goedgekeurde klachtenregeling en rapporteert in het jaarverslag over het aantal klachten en de wijze van afhandeling.

Eis Diversiteit & Inclusie

Het lid hanteert een uitgewerkt en vastgesteld beleid voor diversiteit en inclusie, waarbij verschillende dimensies – waaronder gender, etniciteit, leeftijd, seksuele geaardheid, cultuur en andere relevante kenmerken – integraal worden meegenomen.

- Het jaarverslag bevat een verslaglegging van de doelstellingen, inspanningen en behaalde resultaten ten aanzien van dit brede diversiteits- en inclusiebeleid.
- Het bestuur/Raad van Toezicht is zodanig samengesteld dat er sprake is van een afdoende diversiteit op het gebied van deskundigheid, ervaring, competenties, overige persoonlijke kwaliteiten, geslacht of genderidentiteit, leeftijd, nationaliteit en culturele achtergrond.

Eis Topsport

Deze eis is alleen van toepassing voor topsportbonden. Een topsportbond is een bond die op basis van het Reglement Topsportdisciplines is opgenomen op de lijst met Categorie 1, 2 en 3 Topsportdisciplines.

- Het lid beschikt over een topsportstatuut waarin de verantwoordelijkheden en bevoegdheden van het topsportprogramma en de atletenvertegenwoordiging duidelijk zijn vastgelegd, inclusief bepalingen over duale carrière en integriteit.
- Het lid kent een aantoonbare actieve atletenvertegenwoordiging. De positie, samenstelling en werkwijze is vastgesteld in een topsportstatuut of reglement, inclusief afspraken over verplichtingen, verkiezingen en samenwerking met het lid.
- Het topsportstatuut of het reglement atletenvertegenwoordiging legt het adviesrecht van de atletenvertegenwoordiging vast. En ook andere rechten, zoals instemmingsrecht, overlegrecht of informatieplicht op besluiten en beleid dat van invloed is op topsporters.
- In het topsportstatuut of in de samenwerkingsovereenkomst tussen het lid en de atletenvertegenwoordiging is bepaald dat er jaarlijks een evaluatie plaatsvindt.

Eis KSS (of vergelijkbare kwalificatiestructuur)

- De opleidingen die het lid aanbiedt tot trainer-coach/instructeur (niveau variërend per opleiding van 1 t/m 6) zijn onderbouwd met een kwalificatiestructuur.
- Het lid is in bezit van een positieve audit (door een erkend bureau) voor deze opleidingen die worden aangeboden.

BIJLAGE B: Zichtbaarheid De Nederlandse Loterij

Zichtbaarheid van de Nederlandse Loterij via de sport(bonden) zal bijdragen aan een hogere winst van de Nederlandse Loterij en daardoor mogelijk een hogere afdracht aan de bonden/Nederlandse sport. Begunstigden van het Bestedingsplan zijn zich hiervan bewust. Zij zullen, mede in hun eigen belang, bijdragen aan de zichtbaarheid van de Nederlandse Loterij op de volgende manieren:

1. De sportbond vermeldt het logo van de Nederlandse Loterij in nieuwsbrief en jaarverslag en het logo is zichtbaar op de homepage van de website, bij voorkeur als partner.
2. De sportbond besteedt twee keer per jaar aandacht aan De Nederlandse Loterij in haar (leden) magazine, haar (digitale) nieuwsbrief en/of andere communicatie met haar leden, ter grootte van 1/1 pagina.
3. De sportbond plaatst jaarlijks een persbericht van de Nederlandse Loterij (inclusief foto) in haar magazine of (digitale) nieuwsbrief en tevens op haar website. De Nederlandse Loterij levert hiervoor persbericht en foto aan.
4. De sportbond geeft op verzoek periodiek (kwartaal) input aan de Nederlandse Loterij over de eigen sport in de vorm van persberichten en/of nieuwsbrieven, die door de Nederlandse Loterij kunnen worden doorgezet naar geïnteresseerde abonnees.
5. De sportbond biedt de Nederlandse Loterij branche-exclusiviteit en gaat t.b.v. het jaar 2025 geen enkele formele overeenkomst aan met concurrenten van de Nederlandse Loterij, zonder voorafgaand schriftelijke toestemming van het bestuur NOC*NSF te hebben gevraagd en gekregen. Het bestuur NOC*NSF laat zich hierbij door de Nederlandse Loterij informeren en adviseren en kan ook (onafhankelijke) experts raadplegen. Belangrijke criteria voor de uiteindelijke beslissing door het bestuur van NOC*NSF zijn:
 - Of en in welke mate de onderhavige overeenkomst(en) met andere kansspelaanbieders schadelijk zijn voor de Nederlandse Loterij en daarmee voor de afdracht aan de gehele sport.
 - Of en in welke mate het doorbreken van de collectiviteit tot waardevermindering leidt van het mogelijk (op termijn op een andere manier) collectief inzetten van de sport.

Als m.b.t. deze twee criteria niet of slechts in beperkte mate schade wordt voorzien, kan het bestuur van NOC*NSF de sportbond ontheffing verlenen. Niet limitatieve voorbeelden daarvan, zonder de begrenzing aan te geven, zijn:

- Het gebruik van beeldrechten, data en sponsoring gericht op de buitenlandse markt
- Sponsoring door offline casino's, zolang dit merk niet ook online aanbod biedt
- Promotie van een evenement, toegewezen door de internationale bond, waarbij een online kansspelaanbieder partner is van de internationale bond en zijn naam aan het evenement verbonden heeft
- Non-exclusieve affiliate-afspraken en gebruik fanbase/database door andere aanbieders, zonder endorsement/associatie met de bond

Indien niet aan de bovenstaande bepalingen voldaan wordt, heeft dit gevolgen voor toewijzing en bevoorschotting uit het Bestedingsplan. Hiervoor verwijzen we naar het geldende Richtlijnenboek.

NOC*NSF stelt de benodigde bestanden van de Nederlandse Loterij (logo's, advertorials, artikelen, foto's, etc.) beschikbaar.

Bij de verantwoording is de sportbond verplicht om bewijsexemplaren te overleggen van de vermeldingen zoals opgenomen in de aanvraagvoorwaarden. NOC*NSF zal een en ander toetsen, alvorens een advies aan de het toekenningsorgaan voor te leggen inzake de vaststelling van de Bestedingsplanbijdrage.

Bijlage C: Toelichting stroomschema verdelen middelen Topsport

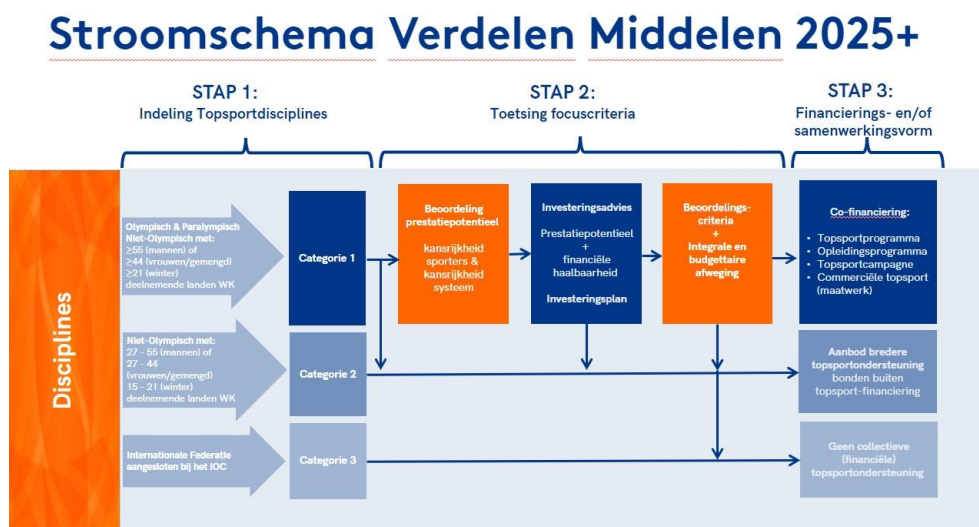
Vanaf 1 juli 2026 start de nieuwe wintercyclus. Deze bijlage geeft een nadere toelichting op de toepassing van het stroomschema verdelen middelen topsport uit de Topsportstrategie 2032 en de uitwerking hiervan voor de topsportdisciplines van de wintersporten, die in aanmerking willen komen voor financiering uit Rubriek 3.1 Topsport voor het bestedingsjaar 2026-2027.

Topsportstrategie 2032

In de Sportagenda 2032 is vastgelegd dat we streven om met TeamNL structureel tot de 10 meest succesvolle topsportlanden van de wereld te horen. In de Topsportstrategie 2032 is uitgewerkt hoe we dit samen gaan realiseren. We willen presteren, verrijken en inspireren en dragen daarmee bij aan een grotere maatschappelijke waarde van topsport. Om mondiaal toonaangevend te blijven, kunnen we geen concessies doen aan kwaliteit. Dat betekent dat we binnen de beschikbare middelen keuzes moeten maken. Om onze ambitie te kunnen realiseren kiezen we daarom voor een focusstrategie op basis van de volgende uitgangspunten:

- We willen excelleren in een divers palet aan sporten die mondiaal meetellen.
- We willen excelleren in sporten en op evenementen die betekenis hebben in Nederland.
- We investeren op basis van prestatiepotentieel.
- Het beroep van topsport wordt door zowel sporters als begeleiders professioneel en volwaardig beoefend.
- We organiseren de topsport op een verantwoorde wijze.
- Duurzaam presteren vraagt (financieel) commitment, kwaliteit en partnership.
- Financiering is geen recht, maar een gunst. Effectiviteit en kwaliteit staan centraal bij de inzet van de collectieve topsportmiddelen.

Om te bepalen welke programma's en/of sporters van bonden vanuit de collectieve middelen (financieel) ondersteund worden, doorlopen we per cyclus de stappen uit het stroomschema.



De drie stappen uit het stroomschema worden hierna nader toegelicht.

Stap 1: Indeling Topsportdisciplines

Sportdisciplines van bonden zijn op basis van het Reglement Topsportdisciplines ingedeeld als topsportdiscipline in Categorie 1, Categorie 2 of Categorie 3. Olympische en/of Paralympische disciplines zijn automatisch ingedeeld in Categorie 1. Niet-Olympische disciplines zijn ingedeeld op basis van de mate van mondialisering van de sport. Op basis van een hardheidsclausule konden topsportdisciplines in uitzonderlijke gevallen promoveren naar een hogere categorie (op basis van de criteria die zijn opgenomen in het reglement).

De indeling van topsportdisciplines heeft in 2024 plaatsgevonden. De definitieve lijst met topsportdisciplines is 1 juli 2024 gepubliceerd op de website van NOC*NSF en heeft als ingangsdatum 1 januari 2025, (zie hier). Deze indeling betrof ook de winterdisciplines.

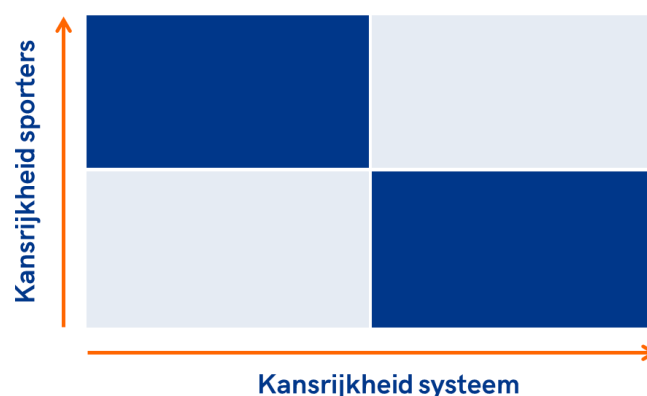
Stap 2: Toetsing Focuscriteria

Beoordeling Prestatiepotentieel

Om in aanmerking te komen voor topsportfinanciering moet een topsportdiscipline in Categorie 1 het prestatiepotentieel laten beoordelen. Alle topsportdisciplines in Categorie 1 komen hiervoor in aanmerking, afhankelijk van de ambitie, het beleid en de interne focus van de bond. Het prestatiepotentieel wordt beoordeeld door middel van een verplicht instrument dat door de sportbond en NOC*NSF samen wordt ingevuld. Als de sportbond en NOC*NSF geen overeenstemming hebben over bepaalde (sub)onderdelen wordt het verschil van inzicht toegevoegd aan het instrument.

Het ingevulde instrument geeft nog geen antwoord op de vraag of een topsportdiscipline prestatiepotentieel heeft. Het levert het fundament voor een kwalitatief hoogwaardig groepsgesprek over de kansrijkheid van de sporters en de kansrijkheid van het systeem binnen die topsportdiscipline over verschillende tijdshorizonnen (4 jaar en/of 8 jaar). Alle beoordeelde topsportdisciplines worden per horizon van 4 en/of 8 jaar ingeschaald in één van de vier kwadranten (zie afbeelding A). Inschaling van topsportdisciplines vindt plaats tijdens groepssessies bestaande uit verschillende (interne) experts. Inschaling gebeurt via een anonieme stemmingsprocedure, op basis van het ingevulde instrument en een verrijkende discussie binnen de groep.

De uitkomst van de inschaling wordt door NOC*NSF aan de betreffende bond gecommuniceerd als onderdeel van het investeringsadvies.



Investeringsadvies

Om de bonden en TeamNL centra vóór de Olympische en Paralympische Winterspelen al enig inzicht te geven in het perspectief op financiering vanaf 2026-2027, ontvangen zij een informeel en niet bindend investeringsadvies op basis van de beoordeling van het prestatiepotentieel (per type programma – topsportprogramma, opleidingsprogramma of topsportcampagne). In het investeringsadvies worden (eventuele) ontwikkelpunten benoemd die de bond in de investeringsaanvraag dient te verwerken.

Als door NOC*NSF wordt vastgesteld dat het (beoogde) topsportprogramma voldoet aan de definitie van commerciële topsport, adviseert NOC*NSF de bond om een investeringsaanvraag in te dienen voor commerciële topsport.

De TeamNL centra ontvangen een investeringsadvies gebaseerd op de investeringsadviezen richting de bonden.

Beoordeling investeringsaanvragen

De investeringsaanvraag bestaat uit een investeringsplan en een meerjarenbegroting (verplicht format). Voor het opstellen van het investeringsplan zijn verschillende formats beschikbaar, waarin alle benodigde relevante informatie voor het investeringsplan is opgenomen.

De door de sportbonden ingediende investeringsaanvragen worden beoordeeld op kwaliteit en realiteit op basis van de volgende criteria:

- Beoordelingscriteria per pijler uit het investeringsplan, waarbij het uitgangspunt is dat alle pijlers worden getoetst aan de internationale benchmark in de betreffende sport.
 - Prestatiedoelstelling:
 - De onderbouwing van de prestatiedoelstelling van het topsportprogramma en/of topsportcampagne en/of de doorstroomdoelstelling van het opleidingsprogramma.
 - Aantal en prestatieperspectief van sporters:
 - De beste en meest kansrijke sporters zitten in het programma (onder regie van de bond);
 - Het beroep van topsporter wordt door sporters professioneel en volwaardig beoefend;
 - Succesvolle in- en doorstroom van talentvolle sporters om de beoogde topsportdoelstellingen te realiseren;
 - Toepassing van duaal ontwikkelbeleid en visie in het programma.
 - Aantal, beschikbaarheid en kwaliteit van coaches & trainers:
 - Competente trainers & coaches met voldoende beschikbaarheid;
 - Het beroep van coaches wordt professioneel en volwaardig beoefend.
 - Trainingssituatie:
 - Een hoogwaardige, functionele en doelmatige dagelijkse trainingssetting (uitgangspunt is gecentraliseerd en aangesloten bij een TeamNL centrum).
 - Wedstrijden & competities:
 - Een hoogwaardige, functionele en doelmatige inzet van wedstrijden & competities.
 - Aantal, beschikbaarheid en kwaliteit van expertinzet:
 - Deskundige prestatie ondersteunende expertinzet die voldoet aan de (minimale) kwaliteitscriteria vastgesteld door NOC*NSF.

- Organisatie & leiderschap:
 - Een technisch directeur (of vergelijkbare positie) met volledig mandaat op het topsport- en/of opleidingsprogramma;
 - Koersvastheid in beleid i.r.t. het bereiken van de topsportdoelen;
 - Een functionele en doelmatige organisatie van het topsport- en opleidingsprogramma.
- Topsportcultuur:
 - We organiseren de topsport op een veilige, verantwoorde en prestatie gedreven wijze;
 - Een cultuur die een context creëert waarbinnen ambities waargemaakt kunnen worden, met passende omgangsvormen.
- Zichtbaarheid & bereik (indien van toepassing):
 - Inzage in de inspanningen van de bond om de zichtbaarheid van de sporters en/of het programma te vergroten;
 - Integratie van het topsportevenementenbeleid in het topsportbeleid van de bond;
 - Visie en beleid van de bond op top-teamsportcompetities in relatie tot het topsport- en opleidingsprogramma.
- Ontwikkelpunten prestatiepotentieel.

De meerjarenbegroting van de sportbonden wordt beoordeeld op basis van de volgende criteria:

- Minimaal 30% Eigen Bijdrage:
 - de bond financiert minimaal 30% van de totale kosten van het programma of de topsportcampagne (incl. de direct aan het programma toerekenbare kosten voor accommodaties en expertinzet op de TeamNL centra en/of NOC*NSF) uit eigen middelen (ledenbijdragen, contributies, sponsorgelden, sportersbijdragen).
 - Wanneer uit de ingediende aanvraag blijkt dat de bond hier niet aan kan voldoen, wordt een toekenning vastgesteld van maximaal 70% van de totale kosten voor een kwalitatief volwaardig en financieel haalbaar programma.
 - De eigen bijdrage van de bond dient mee te groeien tijdens de vierjarige cyclus met de te ontvangen loonkostencompensatie en/of eventuele inflatiecorrectie, zodat de procentuele eigen bijdrage tijdens de cyclus tenminste gelijk blijft.
- Financiële uitgangspunten en begrotingsregels (zie Portal Verdelen Middelen Sportagenda), waaronder:
 - Salarisbedragen conform CAO-sport en/of o.b.v. de benchmark voor tarieven voor de inzet van experts.
 - Het door NOC*NSF maximale aantal vastgestelde topsporters en/of talentvolle sporters binnen het programma.
 - Correcte opname en uitsplitsing van inkomsten die geschaard worden onder de Eigen Bijdrage.
 - Meerjarenbegroting afgestemd tussen TeamNL centrum en bond (indien van toepassing).

De investeringsplannen en meerjarenbegrotingen van de sportbonden worden door NOC*NSF op basis van de hierboven genoemde criteria inhoudelijk beoordeeld. Dit betreft een kwalitatieve beoordeling. Het indienen van een investeringsaanvraag betekent niet dat automatisch topsportfinanciering wordt toegekend.

Als het maximaal beschikbare topsportbudget niet toereikend is voor het totaal aan positief beoordeelde investeringsaanvragen, vindt een integrale afweging plaats. De Directeur Topsport heeft de discretionaire bevoegdheid om de investeringsaanvragen onderling te vergelijken, waarbij hij wordt geadviseerd door verschillende (interne) experts. De onderdelen die in deze afweging worden meegenomen zijn:

- Bijdrage aan de collectieve Top 10-(medaille)doelstelling:
 - Realistische kans op Top 3 (podiumplaatsen op WK's, Olympische en/of Paralympische Spelen) draagt bij aan de Top 10-(medaille)doelstelling. Realistische kans op Top 8 draagt niet bij aan dit criterium.
- Samenstelling van divers palet aan sporten:
 - Er is sprake van een mix aan verschillende type sporten, zoals: individuele sporten en teamsporten, mannen en vrouwenprogramma's, zomer en winter.
 - Voor Paralympisch: een mix van verschillende classificaties met als resultaat een afspiegeling van de Paralympische populatie.
- Betekenis van de sport(er) in Nederland:
 - Betekenis van een sport/sporter in Nederland.
 - De manier waarop de prestatie tot stand komt.
Een prestatie krijgt meer betekenis/meer glans als deze op een verantwoorde wijze wordt bepaald.
 - Het 'podium' (het evenement) waarop de prestatie behaald wordt;
Prestaties bepaald op mondiale en/of unieke evenementen, bereiken meer mensen en/of daar wordt een grotere waarde aan toe gekend. De betekenis van het evenement zegt iets over de betekenis van de prestatie.
- Voor Paralympisch: 'competitieve disciplines die aantrekkelijk zijn voor sporter en publiek':
 - Concurrerend deelnemersveld en spannende competitie.
 - Aansprekend competitieprogramma met meerdere prestatiemomenten per jaar.

Na de inhoudelijke beoordeling van de investeringsaanvragen en de integrale afweging kan de bond in aanmerking komen voor 3 verschillende type financierings- en/of samenwerkingsvormen (zie stap 3).

De beoordeling van de aanvragen van de TeamNL centra zijn volgend op de beoordeling van de investeringsaanvragen van de bonden en in lijn met de (minimale) kwaliteitscriteria gesteld door NOC*NSF.

Stap 3: Financierings- en/of samenwerkingsvorm

We financieren en/of werken samen op basis van drie verschillende soorten programma's, namelijk:

1. Topsportprogramma

Mondiaal concurrerend topsportprogramma van meerdere sporters die:

- al presteren of succesvol beogen te zijn in de komende 4 jaar (podiumplaatsen op WK's, Olympische en/of Paralympische Spelen).
- een realistische kans hebben op een Top 8 positie (op WK's, Olympische en/of Paralympische Spelen) in sporten met een zeer grote mondiale prestatiedichtheid en/of betekenis voor Nederland.

Commerciële topsport (maatwerk)

Wanneer het dagelijkse (trainings)programma van de sporters grotendeels niet wordt uitgevoerd door de bond (bijv. plaatsvindt bij commerciële teams of topsportorganisaties) en grotendeels wordt gefinancierd door derde partijen (bijv. privaat of commercieel).

De inzet van de collectieve topsportmiddelen zal zich primair richten op het gedeelte dat onder regie van de bond plaatsvindt.

2. Opleidingsprogramma

Mondiaal concurrerend opleidingsprogramma van meerdere sporters, dat vanaf 8 jaar voor het podium⁸ sporters opleidt, die in aantal en kwaliteit na doorstroming de noodzakelijke bijdrage leveren aan het topsportprogramma om de topsportdoelstelling te behalen.

3. Topsportcampagne

Mondiaal concurrerend topsportprogramma van één of enkele sporters die:

- al presteren of succesvol beogen te zijn in de komende 4 jaar (podiumplaatsen op WK's, Olympische en/of Paralympische Spelen), óf
- een realistische kans hebben op een Top 8 positie (op WK's, Olympische en/of Paralympische Spelen) in sporten met een zeer grote mondiale prestatiedichtheid en/of betekenis voor Nederland.

Naast de financiering en samenwerking met bovenstaande programma's, ondersteunt NOC*NSF ook de topsportdisciplines uit Categorie 1 en Categorie 2 die niet tot bovenstaande groep behoren door middel van het beschikbaar stellen van advies, kennis en expertise.

⁸ '8 jaar voor het podium' betreft de leeftijdsperiode vanaf 8 jaar voor de podiumleeftijd tot en met de podiumleeftijd. De podiumleeftijd is gelijkgesteld aan de leeftijd waarop 50% (de mediaan) van de sporters die in de afgelopen 8 jaar op het podium hebben gestaan voor het eerst op het podium stonden op een toonaangevend mondiaal seniorevenement (bijv. WK/OS).