



verslag

Algemene Vergadering NOC*NSF

21 november 2022

Aanwezig NOC*NSF bestuur

J.M. van Zanen-Nieberg (voorzitter)
R. den Besten
R. Blondel
I. Eijs
A. Mosman
I. Janssen

Aanwezig NOC*NSF directie

J. Bierling
M. van den Tweel

Aanwezig Ereleden

F. Schreve

Aanwezig genodigden

CRBS - C. Varossieau
Financiële Commissie - R. Boumans, Y. de Both
Dopingautoriteit - V. Egbers
Epiphaneia - H. Anker
Fond voor de Sport, T. Dik
Hotel Papendal - J. van der Ent, J. Schellens
VVD - R. Heerema
Ministerie van VWS - A. van Drielen
Vereniging Sport & Recht - A. Ploeg

Bezoekadres

Papendallaan 60, Arnhem

Postadres

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon

+31 (0)26 483 44 00

Email

info@nocnsf.nl

Web

nocnsf.nl



Aanwezig leden

Aikido Nederland – J. Meijerink
Atletiekunie – P. de Zwart
Badminton Nederland – B. Reudink, B. Mura, S. Hartong
Koninklijke Nederlandse Base en Softball Bond – M. Herbold, S. Eskes
Nederlandse Basketball Bond – J. Brakenhoff, M. Hoffer
Koninklijke Nederlandse Biljart Bond – H. Vegter, W. la Rivière
Bob en Snee Bond Nederland – W. Noorman
Nederlandse Bowling Federatie – B. Schut
Nederlandse Bridge Bond – T. van Munnen, B. van Dobbenburgh
Nederlandse Curling Bond – J. Broex, W. de Groot
Koninklijke Nederlandse Dam Bond – F. de Jonge
Nederlandse Algemene Danssport – J. van Meerkerk, H. van der Geest, E. Fiktorie
Nederlandse Darts Bond – P. Engelbertinck, F. van Kooten
Nederlandse Draken Boot Federatie – R. de Block
Nederlandse Frisbee Bond – E. van der Spek
Gehandicaptensport Nederland – D. Engelaar
Nederlandse Gewichtheff Bond – E.J. Kwekkeboom
Koninklijke Nederlandse Golf Federatie – C. Huyskes, J. Stevens
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie – M. Kempff
Nederlands Handbal Verbond – R. Goffin, J. Wals
Nederlands Handboog Verbond – A. Strijbis
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie – Th. Fledderus, Th. Van der Meulen
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond – E. Cornelissen, E. Klein Nagelvoort
Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond – J. Lenselink
Nederlandse Jeu de Boules Bond – L. Vogels
Judo Bond Nederland – J.W. Landré
Koninklijke Nederlandse Kegel Bond – A. Garritsen, I. Kramers
Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging – P. ValkenburgR. Baks
Nederlandse Klootschiet Bond – T. Kemperink
Koninklijke Nederlandse Kolf Bond – P. van den Nieuwenhof
Koninklijk Nederlands Korfbal Verbond – I. van Rijsewijk, H. van Meerten
Koninklijke Nederlandse Krachtsport- en Fitnessbond – P. Lengkeek
Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart – R. Groenman
Nederlandse Minigolf Bond – H. van der Aa
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging – P. Assendelft
Federatie Oosterse Gevechtkunsten – G. Dielissen
Reddingsbrigade Nederland – P. Barendse
Koninklijke Nederlandse Roeibond – R. Arisz, C. Grootveld
Nederlandse Rugby Bond – A. Meredith
Koninklijke Nederlandse Schaak Bond – M. Peek
Koninklijke Nederlandse Schaatsenrijders Bond – H. de Haan
Koninklijk Nederlandse Schermbond – L. Pijnappel, T. Plantinga
Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie – E. IJzerman
Skateboard Federatie Nederland – N. Lely
Nederlandse Ski Vereniging – F. Avis



Nederlandsport – S. Meijer
Sportkracht 12 – E. van der Weerden
Sportvisserij Nederland – P. van Hoorn
Survival Bond Nederland – M. Ribbers
Squash Bond Nederland – T. Lucas, M. Stoute
Nederlandse Tafeltennis Bond – A. Sialino, J. Simons
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond – R. Schumacher
Nederlandse Toer Fiets Unie – A. de Vries
Nederlandse Triathlon Bond – T. Veneberg
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond – J.D. v.d. Zee
Nederlandse Volleybal Bond – P. Sprenger, G. Davio
Koninklijke Wandelbond Nederland – L. Habraken
Nederlandse Waterski & Wakeboard Bond – P. Jongepier
Watersportverbond – A. van Gerven
Koninklijke Nederlandse Wielren Unie – R. Slippens
IJshockey Nederland – J. Hopstaken
Koninklijke Nederlandse Zwem Bond – H. Veldman, A. van Lankwarden



1. Opening en mededelingen

- De voorzitter heet alle aanwezigen van harte welkom. Ze is verheugd dat deelnemers in groten getale fysiek aanwezig zijn. Ook zijn er deelnemers om verschillende redenen digitaal aanwezig, de voorzitter heet ook hen van harte welkom.
- Voorts spreekt de voorzitter een warm welkom uit aan het aanwezige Erelid Frank Schreve, de vertegenwoordigers uit de politiek, Arjan van Drielen (online), Ministerie van VWS en Lisa Westerveld (online), Tweede Kamerlid (GroenLinks) en de aanwezige pers.
- Vervolgens geeft de voorzitter het woord aan Pascal Martens die tijdens deze Algemene Vergadering optreedt als moderator. Hij deelt de huishoudelijke mededelingen. Deelname aan de discussies vindt fysiek plaats en opmerkingen en vragen door de deelnemers die online aansluiten kunnen hun vragen stellen in de chat. Zoals gebruikelijk is deze Algemene Vergadering een openbare vergadering. Dit wordt deze keer ook gefaciliteerd via een livestream, zodat eenieder die geïnteresseerd is deze vergadering kan volgen.
- In de vergadering vraagt de voorzitter bij verschillende agendapunten in te stemmen. Bij behoefte aan stemming wordt gebruik gemaakt van de Yellenge app waarover voorafgaand contact is geweest met alle leden. De voorzitter of een andere aangewezen vertegenwoordiger van de bond is in systeem aangemeld als diegenen die de stem uitbrengt met de juiste weging. Mocht hieraan geen behoefte zijn, dan worden de voorstellen zoals gebruikelijk bij acclamatie aangenomen.
Er is geen verschil tussen fysieke of online aanwezigheid.
- Voordat de voorzitter overgaat tot de agenda heeft ze nog enkele mededelingen:
 - o Er zijn enkele nieuwe voorzitters onder onze leden. De voorzitter stelt hen voor:
 - o Hayke Veldman, Koninklijke Nederlandse Zwembond,
 - o Pieter van de Vijfeijke, Koninklijke Nederlandse Krachtsport Federatie,
 - o Mark Ribbers, Survivalrun Bond.
- Vervolgens geeft de voorzitter het woord aan Marc van den Tweel die een update geeft over de sponsorovereenkomst die september jongstleden is gesloten met de Nederlandse Loterij (NLO) als hoofdsponsor van TeamNL. Deze sponsoring komt 'on top off' de zogenaamde maatschappelijke afdracht van de Loterij, die in het afgelopen jaar meer dan 50 miljoen Euro voor de sport bedroeg. De nieuwe overeenkomst met NLO is voor meer dan 10 jaar en biedt de vereniging grote zekerheid. Niet alleen financieel, maar ook omdat daarmee een plezierige samenwerking wordt verbreed en verdiept.
De voorzitter is verheugd met deze goed samenwerking en dankt Marc van en Tweel voor deze update.
Na de vergadering ontvangt iedereen een 1/5 staatslot.
- De voorzitter is verheugd met dit goede nieuws, maar vraagt tegelijkertijd aandacht voor de situatie waarin verschillende bonden en vereniging verkeren. De verenigingen zitten in zwaar weer en NOC*NSF doet er alles aan om hen, in samenwerking met de bonden en het Ministerie van VWS, te ondersteunen en zoekt naar nieuwe initiatieven om dit tij te keren. Dit past ook in de Sportagenda en Sportakkoord om de positie van de vereniging in de maatschappij te versterken. Voor en samen met bonden.

2. Verslag Algemene Vergadering 16 mei 2022

- De voorzitter stelt het verslag van de Algemene Vergadering 16 mei 2022 aan de orde.



- Er worden een aantal opmerkingen gemaakt over namen en aanwezigheidslijst die in het verslag worden aangepast.
- Het verslag wordt onder dankzegging aan de notulist vastgesteld.

3. Sportakkoord

- De voorzitter gaat over tot agendapunt 3 Sportakkoord en geeft het woord aan Marc van den Tweel.
- Marc van den Tweel geeft een toelichting op de notitie. Het betreft een akkoord op hoofdlijnen, dat een mooie coproductie is geweest tussen de leden, de bureauorganisatie NOC*NSF, VWS en de lokale overheden die 4 jaar geleden voor het eerste keer is gesloten. Marc van den Tweel adviseert dit Sportakkoord op 14 december namens de sport te ondertekenen. De uitwerking wordt de komende tijd verder opgepakt. Het Sportakkoord 2 kan een schaa sprong betekenen. En, de bonden als cement in de sportinfrastructuur, moeten goed en beter geborgd gaan worden. Hij verwijst naar de motie van Rudmer Heerema waarmee dat belang onderkend wordt.
- Het Sportakkoord gaat onder andere over topsport, evenementen en integriteit maar vooral over sportparticipatie. Marc van den Tweel geeft daarom het woord aan Richard Kaper, manager sportparticipatie.
- Richard Kaper duidt aan de hand van sheets de betekenis van het Sportakkoord voor de sport. Deze sheets worden bij dit verslag bijgevoegd.
- Aansluitend licht Robert Jan Schumacher, directeur Dienstverlening bij de KNLTB, toe wat het sportakkoord voor hen als sportbond betekent.
- De voorzitter dankt Marc van den Tweel, Richard Kaper en Robert Jan Schumacher voor hun inspirerende verhaal.
- Zij is benieuwd naar het politieke proces in relatie tot het Sportakkoord II en in hoeverre "de politiek" een rol ziet voor sportbonden bij de totstandkoming van het Sportakkoord II. Richard Kaper geeft daarop aan dat het landelijke Sportakkoord en de lokale sportakkoorden vaak gaan over sporttak overstijgende thema's. Gedurende Sportakkoord I is op deze thema's te vaak en te veel langs sportbonden heen gegaan. Dat is niet nodig en niet gewenst, tijdens Sportakkoord II wordt het uitgangspunt 'met, voor en door sportbonden' aangepast, zoals dat ook wordt gedaan via de bestaande alliantiestructuur Sportparticipatie. Nu worden collectieve producten en diensten gemaakt die sportbonden zelf kunnen gebruiken en waarmee ze zichzelf kunnen positioneren. Daarnaast wordt ervan uitgegaan dat de motie in de Tweede Kamer gaat leiden tot meer uitvoeringskracht bij sportbonden om mee te kunnen doen aan het sportakkoord.

Vragen:

- Rutger Arisz, voorzitter Koninklijke Nederlandse Roeibond, dankt Rudmer Heerema voor zijn lobby in de Tweede Kamer. Sport en bewegen is essentieel maar hij vraagt in welke mate de bijzondere facetten, naast fysiek ook de mentale fitheid, van de verenigingssport aan de orde is gekomen in de gesprekken met VWS en of zij deze relevantie van de verenigingssport onderkennen. Tevens benadrukt hij de verbindende waarde van de vereniging. Richard Kaper verwijst naar Social Return on Investment (SROI), in het sportakkoord heel belangrijk, dat straks alle clubs de mogelijkheid geeft om te laten zien wat de maatschappelijke meerwaarde is van een club.



Tevens verwijst hij naar de lokale adviseurs die lokaal gaan onderhandelen voor de georganiseerde sport.

- Arjan de Vries, directeur Sportcluster Veenendaal, dankt Richard Kaper voor zijn inzet om de bonden te betrekken en voor het agenderen van dit punt. Ook hij dankt hij Rudmer Heerema voor zijn lobby. Wat hem zorgen baart is dat de Minister tegen dit voorstel van Rudmer heeft gestemd. Kennelijk staan de sportbonden er niet goed op bij de overheid. Hij blijft daarvan schrikken en vraagt het bestuur wat hieraan in gezamenlijkheid kan worden gedaan. Marc van den Tweel deelt deze zorgen ook en wil daarom inzetten op meer opinieleiderschap dat zichtbaar nadrukkelijk prominenter moeten worden. Hiervoor zijn extra middelen begroot.
- Vervolgens vraagt Arjan de Vries of de verdeling van de extra 5 miljoen voor bonden een concrete optie blijft om dit via de lijn "Verdelen middelen" te doen. Met andere woorden kan het VWS-budget simpel toegevoegd worden aan de bestaande verdeelsleutel van Ledenaantal en omzet?

Richard Kaper geeft aan dat op hoofdlijnen de kaders van de extra 5 miljoen de komende weken worden afgestemd met de directie sport van VWS. Alle aan het sportakkoord gerelateerde middelen kunnen vanaf 1 april 2023 in de uitvoering worden ingezet. In de tijd tussen 1 december en 31 maart kan NOC*NSF samen met de sportbonden verder uitwerken op welke manier de financiering voor versterken positionering sportbonden verdeeld wordt over de sportbonden. NOC*NSF wil dit uitwerken met de werkgroep bestedingsplan en dus laten lopen via de systematiek van Verdelen Middelen.
- Dharma Tjiam, directeur Koninklijk Nederlandse Schaakbond, ziet Sportakkoord 2 als een kans voor allemaal, maar hoopt tegelijkertijd, als kleine bond, hulp van NOC*NSF te krijgen voor deze professionalisering.

Richard Kaper zegt deze hulp namens NOC*NSF toe.
- De voorzitter gaat over tot stemming.
- De Algemene Vergadering stemt per acclamatie in met de geformuleerde gezamenlijke missie en strategie Sportakkoord II en verleent daarmee mandaat aan het bestuur van NOC*NSF om een akkoord op hoofdlijnen te mogen ondertekenen namens de leden van NOC*NSF.

4. Sportagenda

- De voorzitter gaat over op het volgende agendapunt, de Sportagenda en geeft het woord aan Marc van den Tweel.
- Marc van den Tweel leidt kort in. In mei van dit jaar is in een prachtige samenwerking tussen leden en bureau, de Sportagenda 2032 geformuleerd. De gezamenlijke strategie voor de komende jaren. Een strategisch fundament dat energie geeft, mobilisatiekracht heeft en allen helpt om energie, geld en activiteiten beter te richten. Er is nog veel te doen en Marc van den Tweel citeert de penningmeester: een strategie zonder executie is een illusie.
- Hij geeft vervolgens het woord aan Carlijn Mol die aan de hand van de bijgesloten sheets een update geeft.
- De voorzitter dankt Carlijn Mol voor het delen van de hoofdlijnen.
- Er wordt dagelijks gewerkt aan de realisatie van de Sportagenda, zowel bij NOC*NSF in de werkorganisatie als op de bondsbureaus en in de commissies. Dat vindt de voorzitter positief en stimulerend om te zien.

5. Bestedingsplan 2023



- De voorzitter gaat over tot het Bestedingsplan 2023 en geeft daarvoor het woord aan Marcel van 't Hul die een toelichting geeft.
- In het najaar van 2022 zijn de gevormde reserves binnen de vereniging geëvalueerd. Naar aanleiding van deze evaluatie is € 5.700.000 additioneel beschikbaar gesteld voor het toevoegen aan het Bestedingsplan 2023. De belangrijkste verklaring voor deze extra middelen is uiteraard dat de afdracht van de Nederlandse Loterij zich positief heeft ontwikkeld in de afgelopen jaren.
- Met dit besluit wordt € 4.500.000 toegevoegd aan de basisfinanciering, rubriek 1. Deze middelen komen daarmee rechtstreeks ten goede aan de aangesloten sportbonden en NOC*NSF. Dit is een bijdrage aan de Nederlandse sportinfrastructuur die samen zorgvuldig is opgebouwd. Met deze infrastructuur wordt geïnvesteerd in de kwaliteit en toegankelijkheid van sport voor iedere Nederlander.
- Een volgend punt dat hij toelicht betreft het Centrum Veilige Sport Nederland (CVSN). Onderdeel van de kwaliteit en toegankelijkheid van de sport is het zorg dragen voor de integriteit en de veiligheid van sport. In de afgelopen jaren is hier veel aandacht aan besteed en zal NOC*NSF ook blijven doen. Met deze extra middelen wil NOC*NSF een bijdrage leveren aan een veilig sportklimaat voor iedereen.
- In 2018 is Service Organisatie Nederland Sport voor, door en met sportbonden opgericht met ondersteuning van het ministerie van VWS en NOC*NSF. Dit met als doel om ervoor te zorgen dat sportorganisaties minder tijd kwijt zijn aan de organisatie van hun basistaken, zoals financiën, reglementen en de ledenadministratie en meer aandacht kunnen besteden aan de wensen van de sporter, de ontwikkeling van de sport, de sportparticipatie en het creëren van gezonde sportverenigingen.
- Zichtbaar is dat in de afgelopen jaren veel sportorganisaties gebruik maken van deze shared services, maar dat er nog geen sprake is van een op zichzelf sluitende business case. Het is belangrijk hetgeen wat opgebouwd is voort te zetten. Om die reden wordt de ledenvergadering voorgesteld om met dit besluit de financiële ruimte te creëren voor een overbruggingsjaar waarin enerzijds de voortgang van de opgebouwde samenwerking en shared services wordt gewaarborgd en anderzijds een businessplan opgesteld kan worden voor de continuïteit per 2024 en verder.
- Een andere belangrijke ontwikkeling die voortvloeit uit de sportagenda 2032 is de positionering van de vereniging NOC*NSF als sterke collectieve belangenbehartiger namens de gehele sportsector. In de politieke werkgroep en in het Bondsdirecteurenoverleg is een flinke ambitie uitgesproken op dit gebied en ook aangegeven dat dit vraagt om extra investeringen. Het concrete plan voor de besteding van deze middelen moet nog verder worden uitgewerkt. Pas na overeenstemming hierover in de politieke werkgroep (bestaande uit leden en experts) worden de acties in gang gezet.
- De voorzitter dankt Marcel van 't Hul voor zijn toelichting.
- De voorzitter vraagt aandacht voor het advies van de CRBS die is opgenomen in de stukken en geeft het woord aan de voorzitter van de CRBS, Cees Varossieau.
- Cees Varossieau verwijst naar de Algemene Vergadering in mei 2022 waarin de CRBS heeft aangegeven om niet al een besluit te nemen over de besteding van de extra middelen. De CRBS is van mening dat er een goede balans moet zijn tussen enerzijds het aanhouden van voldoende reserves om tegenvallers op te vangen en anderzijds de middelen zoveel mogelijk direct beschikbaar hebben voor de sport in Nederland.



Bij de beoordeling van het conceptadvies heeft de CRBS ook stilgestaan bij hetgeen besproken in het Ledenberaad. In dit beraad werd de suggestie gedaan om gezien de financieel uitdagende tijden bij bonden te overwegen om sneller middelen vrij te laten vallen ten behoeve van het Bestedingsplan 2023.

Ook al komt er extra geld bij hecht de CRBS eraan om te benadrukken dat het voeren van een gezond financieel beleid en het bewaken van de continuïteit van bonden een verantwoordelijkheid is van de bonden zelf. Ook ondersteunt de CRBS de basisvoet op €50.000 te houden.

De CRBS is positief over de 'overbruggingsbijdrage' voor de shared services voor bonden. Met als randvoorwaarde dat er een duidelijke opdracht wordt geformuleerd om tot continuïteit te komen.

De CRBS ondersteunt de lijn van de verenging NOC*NSF om zich nadrukkelijker te positioneren als belangenbehartiger en opinieleider van de sport. Onder voorwaarde dat er een goed plan komt.

- De CRBS adviseert de Algemene Vergadering om met in acht neming van de hierboven gemaakte opmerkingen, in te stemmen met de aanpassing van het Bestedingsplan 2023.
- Eric Jan Kwekkeboom, voorzitter Nederlandse Gewichtheftbond, vraagt of met de 4,5 miljoen basisfinanciering basisvoet bedoeld wordt en of dit ten gunste van alle bonden komt. Als reactie laat Marcel van 't Hul weten dat de basisvoet ongemoeid blijft.
- De voorzitter gaat over tot stemming.
- De Algemene Vergadering stemt per acclamatie in met de aanpassing op het Bestedingsplan 2023.

6. Jaarplan en begroting NOC*NSF 2023

- De voorzitter geeft het woord aan Marc van den Tweel voor een korte toelichting op het Jaarplan.

a. Jaarplan NOC*NSF 2023

Marc van den Tweel noemt kort enkele hoofdpunten uit het Jaarplan:

- In de eerste plaats is in de inleiding een aantal woorden gewijd aan de veranderende rol en samenstelling van bestuur NOC*NSF. Het jaarplan raakt natuurlijk ook aan de governance. Zoals besproken in de vorige Algemene Vergadering wordt de rol van het bestuur explicieter 'bestuur op hoofdlijnen', waar een compact bestuur bij past.
- In de tweede plaats: het Jaarplan is er 1 in een overgangsjaar. Lopende verplichtingen schuren soms nog wat met de nieuwe strategie. Het doel is het volgende Jaarplan wat dat betreft scherper te maken.
- Verder is de directie zich ervan bewust dat veel 'het land in wordt gestuurd' en dat hier zorg over is. De directie beseft zich goed dat de bureau organisatie hierbij moet helpen en ondersteunen.
- In de plannen zoals deze zijn beschreven in het jaarplan 2023, stat hoe samen met de vereniging het beleid voor het komende jaar vorm gaan geven.
- Tenslotte zijn per actielijn van de Sportagenda doelen, activiteiten en resultaten benoemd. Maar om de vaart erin te krijgen en te houden zijn ook 5 zogenaamde 'versnellers' geformuleerd waarop in het bijzonder gas wordt gegeven:
 1. Verbeteren van kwaliteit van het kader.
 2. Vergroten van sportpromotie, opinieleaderschap en marktgerichtheid.



3. Sterk inzetten op inclusieve, integere en sociaal veilige sportcultuur.
4. Verduurzamen van de sport.
5. Opzetten van een afdeling support en een expertisecentrum voor onze leden.

b. Begroting 2023

- De Begroting 2023 is met de stukken meegestuurd en eventuele vragen konden vooraf of in het Financieel Vragenuur aan John Bierling worden gesteld. Daarnaast is deze begroting tot in de kleine details doorgenomen met de Financiële Commissie.
- De voorzitter geeft eerst het woord aan Annette Mosman, penningmeester, en vervolgens aan John Bierling, zakelijk directeur voor een toelichting.
- Annette Mosman licht de begroting 2023 toe. Dit betreft het begrotingsbeeld voor 2023 per 1 september jl. Zoals gebruikelijk, wordt de begroting gekenmerkt door haar voorzichtige karakter. Ze benadrukt dat het Bestedingsplan 2023 zoals eerder tijdens de vergadering besproken geen onderdeel uitmaakt van het begrotingsbeeld dat hier voorligt.
- Naast de aanpassing van het Bestedingsplan, zijn er wederom diverse ontwikkelingen die nog niet in deze begroting zijn verwerkt aangezien tijdens het opmaken van de begroting hier nog onzekerheid over bestond, maar waarvan nu eigenlijk bekend is dat dit plaats gaat vinden.
- Dit is niet anders dan andere jaren. Zo maakte de commerciële deal met de Nederlandse Loterij vorig jaar nog geen deel uit van deze begroting, maar is de vergadering geïnformeerd dat dat deze deal wel is gelukt en dat deze nu wel onderdeel kan uitmaken van de begroting die wordt gedeeld.
- Vervolgens deelt de penningmeester een aantal zaken.
 - Het is prettig om te constateren dat in de huidige tijden met veel onzekerheid en toenemende inflatie, NOC*NSF kan bouwen op stabiele partners;
 - Ze complimenteert de Nederlandse Loterij. Ondanks alle onzekerheden in de voorbij periode, hebben zij de vereniging in de recente jaren weten te voorzien van ieder jaar een mooi positief resultaat.
Dit biedt voor nu meer dan voldoende vertrouwen in de NLO dat zij ook 2023 weer tot een succesvol jaar weten te brengen, ondanks dat ook 2023 weer moeilijk te voorspellen valt gezien de volatiele kansspelmarkt;
 - Daarnaast zijn er ook dit jaar nog commerciële onderhandelingen gaande met een nieuwe partner, welke inmiddels in een vergevorderd stadium zijn. Ze hoopt de leden in de nabije toekomst te kunnen informeren erin geslaagd te zijn om nog een mooie deal voor de Nederlandse sport te hebben kunnen sluiten. Voor de goede orde, deze mogelijke baten maken nog geen onderdeel uit van de voorliggende begroting;
 - NOC*NSF is verheugd dat VWS door wil voor een Sportakkoord II. We kunnen in ieder geval vaststellen dat VWS een betrouwbare partner is en blijft voor de komende jaren, waar wij als sportsector op voort kunnen bouwen. Daar het Sportakkoord voor 2023 nog in detail in uitwerking is, hebben wij een aantal aannames gedaan en verwerkt in de begroting.
- Ook voor de sport breekt een spannende periode aan. Er speelt maatschappelijk veel iedereen moet flexibel zijn en ons richten op een veranderende sportmarkt. De sector heeft aangetoond tijdens de Corona uitbraak heel flexibel te zijn. De penningmeester daagt de bonden uit kritisch te zijn en hun businessplannen te beschouwen en te beoordelen waar er eventueel niet ontgonnen kansen liggen. NOC*NSF denkt graag mee.
- De penningmeester vraagt vervolgens John Bierling om de Algemene Vergadering cijfermatig mee te nemen.



- John Bierling, geeft aan de hand van sheets (zie bijlage) een gedetailleerdere toelichting op de cijfers. Ten eerste benadrukt hij de complexiteit van deze begroting omdat de vereniging veel te maken heeft met onzekerheden. De tijd waarin we verkeren is ingewikkeld. Vervolgens geeft hij een toelichting op de geldstromen, bestedingen sportorganisaties, financiering bureauorganisatie NOC*NSF en 3e geldstroom ad € 39,7 miljoen. Deze 3e geldstroom betreft tijdelijk karakter met tijdelijke contracten gekoppeld aan projecten. De begroting is prudent en volgens NOC*NSF haalbaar. Hij is ervan overtuigd goed 2023 in te gaan maar benadrukt het belang tegelijkertijd vooruit te kijken naar 2024 en 2025.

c. Advies Financiële Commissie

- De Financiële Commissie heeft de begroting doorgenomen. Peter Ouwendijk, de voorzitter van de Financiële Commissie is helaas verhinderd. De voorzitter geeft daarom in zijn plaats Rob Boumans, commissielid van de Financiële Commissie, kort het woord.
- Rob Boumans, complimenteert de werkorganisatie over de mate van transparantie. De Financiële Commissie geeft dan ook positief advies aan de vergadering met inachtneming van de volgende 4 punten:
 1. De commissie ziet de begroting ook als prudent. Er zit een mate van voorzichtigheid in die in samenhang is met de onzekerheden die er op dit moment zijn.
 2. De Commissie constateert dat NOC*NSF een aantal partners heeft die betrouwbaar zijn.
 3. De Commissie kan zich vinden in de voorzieningen, reservering maar adviseert daarboven op om de bestedingsreserve NLO gelden mee te laten groeien met hoogte bestedingsplan.
 4. De commissie vraagt, net zoals CRBS, aandacht voor eigen verantwoordelijk van de bonden voor eigen financiële positie en deze zo goed mogelijk te managen.
- Arjan de Vries, directeur cluster Veenendaal, vindt het een voorzichtige begroting en vraagt wat NOC*NSF met de mogelijke extra inkomsten ad. € 4 miljoen gaat doen. John Bierling laat weten dat, indien er extra inkomsten, zijn deze direct de sport ingaan.

d. Vaststelling contributie 2023

- Tenslotte gaat de voorzitter over op het laatste punt bij agendapunt 6: de vaststelling van de contributie. De contributie wordt normaliter jaarlijks geïndexeerd op basis van het geschoonde prijsindexcijfer voor de gezinsconsumptie volgens het CBS. NOC*NSF heeft in deze financieel voor menigeen niet altijd eenvoudige tijden ervoor gekozen om dit jaar niet tot verhoging van de contributie over te gaan.
- De voorzitter gaat over tot besluitvorming.
- De Algemene Vergadering stemt per acclamatie in met:
 - het Jaarplan NOC*NSF 2023.
 - de begroting van NOC*NSF voor 2022.
 - voorgestelde contributie voor 2023.

7. Integriteit

- De voorzitter gaat over naar het agendapunt integriteit en toont een opgenomen videoboodschap van Mariëtte Hamer die, in opdracht van het kabinet, dagelijks bezig is met het verschijnsel 'Grensoverschrijdend gedrag'.
- De voorzitter benadrukt dat het onderwerp integriteit allen – zowel in de sport als daarbuiten – bezighoudt. NOC*NSF wil namens de vereniging opkomen voor een veilig en inclusief sportklimaat voor iedereen in ons land – vandaar dat dit onderwerp tot nader order op de



agenda van de Algemene Vergadering wordt gehouden. Tijdens deze vergadering in de vorm van korte beschouwingen, ter informatie, door Marc van den Tweel en André Cats.

- Marc van den Tweel gaat verder in op regels, protocollen, afspraken die Integriteit en grensoverschrijdend gedrag vragen.
- Praktische zaken die al kunnen worden gedaan, zijn:
 1. Het hebben van een VOG – het zou geen vraag meer moeten
 2. Vertrouwenscontactpersoon op de club
 3. Het opstellen van een Gedragscode
 4. Trainers in ieder geval een basis meegeven – de gratis middelen daarvoor zijn beschikbaar – Zorg dat ze gebruikt worden. Stel een norm.
 5. Een Integriteitsplan – het zou gewoon moeten zijn, vanzelfsprekend. Handreiking voor gemaakt – die helpt.
- Aan de hand van sheets laat hij zien wat er al wordt gedaan – met/voor/samen/namens de sport. Investerings de buitengewoon praktisch zijn:
 1. Binnenkort worden 8 integrity managers geworven om de bonden te kunnen ondersteunen. Met steun van VWS.
 2. De grondige evaluatie van het ISR door VWS. NOC*NSF gaat capaciteit zetten op het monitoren van de keten en stelt in haar MKE nu ook kwaliteitseisen aan ISR.
 3. Verder zal vanuit de NLO-middelen extra worden geïnvesteerd in het Centrum Veilige Sport Nederland. En dat is nodig, want het aantal dossiers stijgt dit jaar met 25%.
- Vervolgens geeft Marc van den Tweel het woord aan André Cats, manager Topsport, die inzicht geeft in de visie en aanpak vanuit Topsport.
- Onder andere benoemt hij de acties en afspraken topsportprogramma's:
 - Integriteit onderdeel evaluatiegesprekken
 - VOG-plicht begeleiders topsportprogramma's
 - Atletenvertegenwoordiging bij elke bond
 - Vanaf 2024: integriteitsbeleid voorwaarde financiering
 - Topsporters volgen module integriteit
 - Intervisie vóór elk multi-sportevenement
 - Empowerment voor topsporters
- En wat NOC*NSF inmiddels doet:
 - Integriteit onderdeel evaluatiegesprekken
 - VOG-plicht begeleiders topsportprogramma's
 - Atletenvertegenwoordiging bij elke bond
 - Vanaf 2024: integriteitsbeleid voorwaarde financiering
 - Topsporters volgen module integriteit
 - Intervisie vóór elk multi-sportevenement
 - Empowerment voor topsporters
- De voorzitter dankt Marc van den Tweel en André Cats voor hun bijdrage.
- Wouter de Groot, directeur Nederlandse Curling Bond, vraagt wat wordt bedoeld met een moreel contract.

André Cats legt uit dat de bedoeling is dat zowel sporters als coaches in een bepaalde vorm afspreken (training, certificaat of iets dergelijks) hoe met elkaar om moet worden gegaan. Dit is nog in concept.



8. Samenstelling commissies

- De voorzitter gaat over naar de samenstelling van de Financiële Commissie en de CRBS.

Financiële Commissie

- De voorzitter begint met de samenstelling van de Financiële Commissie. De termijn van Peter Ouwendijk als voorzitter van de Financiële Commissie loopt in deze vergadering af.
- Zoals in de bijgesloten stukken gedeeld, is allereerst Peter Ouwendijk zelf benaderd met de vraag of hij bereid is om nog een termijn de rol van voorzitter van de Financiële Commissie op zich te nemen. NOC*NSF is erg tevreden met de wijze waarop Peter Ouwendijk zich van zijn taak kwijt en de voorzitter is dan ook verheugd dat hij heeft aangegeven beschikbaar te zijn voor een nieuwe termijn.
- Sinds november 2018 maakt Peter Ouwendijk deel uit van de Financiële Commissie en is hiermee één van de meer ervaren commissieleden. Sinds juni 2020 vervult hij op inspirerende wijze de rol van voorzitter binnen de commissie.
Binnen de sport is hij actief als penningmeester van de Reddingsbrigade Nederland en in het dagelijks leven is hij lid van het Dagelijks Bestuur van het hoogheemraadschap van Delfland.
- De voorzitter gaat over tot besluitvorming.
- De Algemene Vergadering stemt per acclamatie in met de herbenoeming van Peter Ouwendijk als lid van de Financiële Commissie.
- De voorzitter feliciteert Peter Ouwendijk met zijn herbenoeming en kijkt uit naar zijn bijdrage de komende jaren.
- Het rooster van aftreden als bijgevoegd in de stukken en is hiermee vastgesteld.

CRBS

- De voorzitter gaat over tot de samenstelling van de Commissie Richtlijnen Bestedingsplan Sportagenda, de CRBS. Margo de Vries is aftredend, zij heeft haar functie binnen de directie van de KNWU neergelegd en kan daarom geen deel meer uitmaken van de CRBS.
- De voorzitter dankt Margo de Vries voor haar inzet.
- Voor de vervanging van Margo de Vries is een zorgvuldig proces doorlopen. Alle bij NOC*NSF aangesloten leden hebben een bericht ontvangen, met daarin de aankondiging van de ontstane vacature en de vacaturetekst en zijn de leden gevraagd kandidaten te stellen voor deze vacature.
- Binnen de gestelde reactietermijn zijn 6 reacties ontvangen van geschikte kandidaten. De commissieleden hebben zich bij de selectie van de kandidaten laten leiden door de wens om te komen tot een zo goed mogelijke afspiegeling van de vereniging in de CRBS. Dit heeft uiteindelijk geleid tot de voordracht van één kandidaat: Barbara Mura.
- Barbara is geen onbekende in de Nederlandse sport, aangezien zij al sinds het jaar 2000 werkzaam is in de sport en vanaf 2002 voor Badminton Nederland. Na meerdere functies te hebben bekleed binnen deze bond, vervult zij nu de rol van directeur. Zij heeft ruime ervaring in de sportwereld en het bestuur ziet in haar dan ook een geschikte kandidaat.
- De voorzitter gaat over tot besluitvorming.
- De Algemene Vergadering stemt per acclamatie in met de benoeming van Barbara Mura als lid van de Commissie Richtlijnen Bestedingsplan Sportagenda.
- De voorzitter feliciteert Barbara Mura van harte met haar benoeming!
- Het rooster van aftreden als bijgevoegd in de stukken is hiermee vastgesteld.



9. Samenstelling Bestuur NOC*NSF

- De voorzitter komt aan bij de samenstelling van bestuur NOC*NSF.
- Op voorhand zegt zij iets over de samenstelling van het bestuur als geheel. Het voornemen van het bestuur is dat het bestuur NOC*NSF compact dient te zijn en op hoofdlijnen wordt geacht te besturen en toezicht te houden. Daarbij is een omvang van 5 personen passend. Om dit te realiseren wordt er een zogeheten dakpanmodel geïntroduceerd. Dit wordt concreet vormgegeven door in november 2023 een nieuw (generiek) bestuurslid aan te stellen en in mei 2024 een nieuwe penningmeester. Hierdoor wordt een balans tussen vernieuwing/doorstroming, inwerken en continuïteit geborgd en is tussentijds aftreden door een bestuurder niet noodzakelijk. In het nu voorliggende Rooster van Aftreden heeft NOC*NSF altijd minimaal 5 bestuursleden.
- Het bestuur conformeert zich aan de 'best practice' met betrekking tot zittingstermijnen en zal dus in beginsel maximaal 2 zittingstermijnen van 4 jaar uitdienen. Alleen in uitzonderingssituaties (bijvoorbeeld lidmaatschap van het IOC op grond van voorzitterschap NOC) kan hiervan worden afgeweken. Er wordt daarbij uitgegaan van de premisse dat bestuursleden éénmaal worden herbenoemd (voor een tweede zittingstermijn).
- De voorzitter gaat vervolgens over naar de concrete samenstelling van het bestuur van NOC*NSF. In deze vergadering loopt de termijn van Irene Eijs als bestuurslid af.
- In de convocatie en agenda voor de Algemene Vergadering, die op 10 oktober 2022 is verzonden is aangekondigd dat de bestuurstermijn van Irene Eijs zal verlopen.
- Het bestuur heeft vervolgens navraag gedaan bij Irene Eijs, of zij openstaat voor een herbenoeming, aangezien zij gezien haar inspanningen in de afgelopen jaren een grote bijdrage heeft geleverd aan de ontwikkeling van NOC*NSF. Zij heeft hierop positief gereageerd, en het bestuur heeft haar kandidatuur dan ook officieel kenbaar gemaakt in de convocatie van 10 oktober 2022, waarbij haar kwalificaties via onze website zijn te raadplegen.
- Op grond van de statuten van NOC*NSF, zijn de leden in de gelegenheid gesteld om eveneens kandidaten voor te stellen voor vacatures in het bestuur. Er zijn, binnen de statutaire termijn, geen tegenkandidaten gesteld.
- Het bestuur wenst dan ook Irene Eijs unaniem voor te dragen voor herverkiezing in het bestuur van NOC*NSF voor een tweede termijn van vier jaar.
- De voorzitter gaat over tot besluitvorming.
- De Algemene Vergadering stemt per acclamatie in met de herbenoeming van Irene Eijs als lid van het bestuur van NOC*NSF.
- De voorzitter dankt de Algemene Vergadering en feliciteert Irene Eijs van harte met haar herbenoeming en kijkt uit naar haar bijdrage de komende jaren.
- Het rooster van aftreden als bijgevoegd in de stukken is hiermee vastgesteld.

10. Rondvraag en sluiting

- De voorzitter verwijst naar de twee onderwerpen die ter informatie zijn geagendeerd:
 - herijking kwalificatiestructuur sport (KSS) en
 - rapportage Commissie Registratie Persoonsgegevens KISSDe voorzitter dankt de Commissie voor hun bijdrage.
- Via de chat vraagt Eric Jan Kwekkeboom, voorzitter Nederlandse Gewichtheffbond, of NOC*NSF de NGB gaat ondersteunen in een onderzoek naar waarheidsbevindingen, zonder extra voorwaarden.



De voorzitter antwoordt dat NOC*NSF de Nederlandse Gewichtheffbond gaat ondersteunen, maar dat tegelijkertijd - als er klachten bij over bond binnenkomen - NOC*NSF deze ook laat onderzoeken.

- Vervolgens dankt de voorzitter een aantal leden die afscheid hebben genomen of gaan nemen bij hun bond.
- Tenslotte dankt de voorzitter alle aanwezigen voor hun komst en sluit de Algemene Vergadering.