



verslag

Algemene Vergadering NOC*NSF

19 mei 2025

Aanwezig NOC*NSF bestuur

J.M. van Zanen-Nieberg (voorzitter)

P. Bommel

I. Eijs

I. Jansen

Aanwezig NOC*NSF directie

J.S. Bierling

M.G.A.C. van den Tweel

Aanwezig genodigden

Atletencommissie NOC*NSF – M. Meiners

CRBS – C. Varossieau

Dopingautoriteit – V. Egbers, P. Steens

Financiële Commissie – Peter Ouwendijk

Sportcentrum Papendal – M. Hielkema, J. Schellens

Vereniging van Sport en Recht – A. Ploeg

Stemcommissie – A. Ploeg

Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport – N. Huppertz

Nederlandse Loterij – A. Blok, J. Zuure, L. Berkhout

Aanwezig geassocieerden

Achterhoek in Beweging – R. Zwetsloot

Koninklijke Nederlandse Doven Sport Bond – B. Pavlov

Branchevereniging E-Sport Nederland – Chr. Slotboom, J. Lehman

Jeugdfonds Sport en Cultuur – P. Bosman

Special Olympics Nederland – R. Richardson

Stichting Studentensport Nederland – K. van Loon, L. Minnaar



Aanwezig leden

Aikido Bond Nederland – W. Vriesman
American Football Bond Nederland – T. Beljaars, J. Oosterhuis
Koninklijke Nederlandse Atletiek Unie – J. Markink, P. de Zwart
Koninklijke Nederlandse Autosport Federatie – R. Koks
Badminton Nederland – B. Reudink
Koninklijke Nederlandse Base – en Softbal Bond – G. Rossen
Nederlandse Basketball Bond – J. voppen
Nederlandse Beugel Bond – R. Hoftijzer, M. van Korput
Koninklijke Nederlandse Biljart Bond – H. Vegter, W. La Riviere
Bob en Sleebond Nederland – W. Noorman
Nederlandse Boksbond – L. Huard
Nederlandse Bridge Bond – J. Pieters, B. van Dobbenburgh, Th. van Munnen
Koninklijke Nederlandse Cricket Bond – E. Buijs
Nederlandse Curling Bond – P. Arends
Koninklijke Nederlandse Dam Bond – F. de Jonge
Nederlandse Algemene Danssport – E. Fiktorie
Nederlandse Darts Bond – F. van Kooten
Gehandicapten Sport Nederland – M. Spreij, D. Engelaar
Nederlandse Gewichthef Bond – R. Papenhoven
Nederlandse Golf Federatie – M. van Loo, V. Tsoutsanis
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie – M. Kempff
Nederlands Handbal Verbond – J. Wals
Koninklijke HandboogSport Nederland – S. Stolwerk, J. Faro
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie – Th. van der Meulen
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond – E. Klein Nagelvoort. E. Gerritsen
Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond – R. de Rooij
Nederlandse Jeu de Boules Bond – F. Walvis, I. Klosters
Judo Bond Nederland – M. van Unen
Koninklijke Nederlandsche Kegelbond – I. Kramers
Koninklijke Nederlandse Klim en Bergsport Vereniging – R. Baks, P. Valkenburg
Nederlandse Klootschiet Bond – T. Kemperink
Koninklijke Nederlandse Kolfbond – H. Kuin
Koninklijk Nederlands Korfbal Verbond – I. Rijsewijk, K. Verhoeven
Nederlandse Lacrosse Bond – N. Vermeulen
Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart – R. Overdijk
Nederlandse Onderwatersport Bond – E. van Vessem
Federatie Oosterse Gevechtkunsten – J. van Looijen
Nederlandse Orienteeringsloop Bond – O. Zwicker
Reddingsbrigade Nederland – L. de Lange
Rugby Bond Nederland – B. Bunnik, F. Horstmeijer
Koninklijke Nederlandse Roeibond – S. van den Herik
Nederlandse Rollersport Bond – C. Dijkema-Bonnet
Koninklijke Nederlandse Schaak Bond – D. Tjiam, D. Hoogland
Koninklijk Nederlandse Algemene Schermbond – T. Plantinga
Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie – H. IJzerman
Nederlandse Ski Vereniging – F. Avis



Sportvisserij Nederland – R. Kooistra, P. van Hoorn
Survivalrun Bond Nederland – M. Ribbers
Taekwondo Bond Nederland – E. van der Weide
Nederlandse Tafeltennis Bond – J.G. Wever, A. Sialino
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond – M. Verbruggen, E. Jansing, R. Davids
Nederlandse Toer Fiets Unie – A. de Vries
Nederlandse Triathlon Bond – C. Frikee, E. Roelofs
Nederlandse Vechtsportbond – P. Kwint
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond – F. Paauw
Nederlandse Volleybal Bond – P. Sprenger, J. Staps
Koninklijke Wandelbond Nederland – G. Janssen, L. Habraken
Watersportverbond – Ch. Van Leerdam
Koninklijke Nederlandse Wielren Unie – M. Leeser, A. Roodbeen
Koninklijke Nederlandse Zwem Bond – H. Veldman, A. Strijbis



1. Opening en mededelingen

- De voorzitter opent de vergadering en heet alle aanwezigen van harte welkom.
- Een speciaal welkom aan de aanwezige vertegenwoordigers uit de politiek en de aanwezige pers.
- Na het openingswoord geeft de voorzitter het woord aan bestuurs- en directiesecretaris Pascal Martens voor een toelichting op het verloop van de vergadering. Hij legt uit dat deze Algemene Vergadering een openbare bijeenkomst is, die ook online kan worden gevolgd. Uitsluitend leden die fysiek aanwezig zijn, kunnen deelnemen aan discussies en stemmingen. Er is tevens een doventolk aanwezig om de vergadering toegankelijk te maken voor doven en slechthorenden.
- Pascal Martens licht toe dat het stemmen tijdens de vergadering, indien daarom verzocht wordt, zal plaatsvinden via de Yellenge-app. Hij benadrukt dat één agendapunt – de transitie naar een Raad van Toezicht – een voorgenomen statutenwijziging betreft waarvoor een tweederdemeerderheid van de gewone leden vereist is. Om de techniek te testen wordt een proefstemming uitgevoerd. De uitslag toont aan dat het quorum voor geldige besluitvorming is bereikt.
- Er zijn enkele nieuwe voorzitters onder de leden. De voorzitter stelt hen voor:
 - Rugby Bond Nederland: Friso Horstmeijer
 - Nederlandse Tafeltennis Bond: Irene Faber
 - Judo Bond Nederland: Marjolein van Unen
 - Federatie Oosterse Gevechtkunsten: Paul Lorist
 - Nederlandse Triathlon Bond: Ewout Roeloffs
 - Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond: Ralph de Rooij
 - Nederlandse Minigolf Bond: Johan den Dunnen
 - Taekwondo Bond Nederland: Giel-Jan van Braam
 - Nederlandse Curling Bond: Petra Arends
 - Nederlandse Ski Vereniging: waarnemend voorzitter Marjanne Mulder
- Vervolgens wijst de voorzitter op een aantal actuele onderwerpen, waaronder de Nationale Bewegeweek en Wereld Bijen Dag.

Actualiteiten

- Aansluitend geeft de voorzitter het woord aan Marc van den Tweel die een aantal actuele onderwerpen toelicht, waaronder de benoeming van Anneke van Zanen-Nieberg in een commissie van het Europees Olympisch Comité (EOC), de ondertekening van een vernieuwde samenwerkingsovereenkomst met de Rabobank, de voortzetting van de samenwerking met PON, en de overeenkomst die is gesloten met Defensie, ondertekend door Commandant der Strijdkrachten Onno Eichelsheim.
- Daarnaast presenteert hij kort de nieuwe editie van het onderzoek 'Zo Sport Nederland', waarvan een korte video wordt getoond.
- Vervolgens benadrukt Marc van den Tweel dat de cijfers over sportdeelname overwegend positief zijn, en deelt een belangrijk financieel nieuwsfeit: de afdracht van de Nederlandse Loterij aan de sport over 2024 bedraagt € 54,6 miljoen – een nieuw recordbedrag.

Presentatie Nederlandse Loterij

- De voorzitter geeft het woord aan Arjan Blok, CEO Nederlandse Loterij.
- Arjan Blok bedankt de voorzitter voor de gelegenheid om de Algemene Vergadering toe te spreken. Hij benadrukt de hechte samenwerking tussen de Nederlandse Loterij en de sport, die



gestoeld is op het credo 'door de sport, voor de sport'. De Nederlandse Loterij is financieel gezond en draagt structureel bij aan de Nederlandse sport, maar ziet zich geconfronteerd met uitdagingen zoals inflatie en een aanzienlijke verhoging van de kansspelbelasting van 29,5% in 2023 naar 37,8% in 2026. Deze maatregel zal leiden tot een afname van de afdracht aan de sport met naar schatting 12 tot 15 miljoen euro per jaar. Arjan Blok doet een dringende oproep aan de aanwezige leden om gezamenlijk politieke druk uit te oefenen om verdere verhogingen tegen te gaan.

- In reactie op een vraag van de voorzitter over het besluit tot uitstel van verzelfstandiging van de Nederlandse Loterij, geeft Arjan Blok aan dat de organisatie voorstander blijft van verzelfstandiging om internationaal concurrerend en verantwoord te kunnen blijven opereren. Het besluit ligt echter bij de politiek, en de Nederlandse Loterij blijft in nauw contact met de aandeelhouder over de verdere ontwikkelingen. De voorzitter dankt Arjan Blok voor zijn toelichting en benadrukt het gezamenlijke belang van een sterke sportsector.

World Games

- De voorzitter gaat over naar het volgende onderwerp, De World Games 2025 in Chengdu. Ze geeft het woord aan André Cats, directeur Topsport, die de Algemene Vergadering meeneemt in de aanstaande World Games.
- De World Games zijn een internationaal multisportevenement voor sporten die niet op het olympisch programma staan. In totaal zullen 93 Nederlandse sporters deelnemen, verspreid over uiteenlopende sporten zoals breakdance, powerlifting, trampoliegymnastiek en softbal. Voor het eerst neemt NOC*NSF de coördinerende verantwoordelijkheid voor deze uitzending op zich. André Cats legt uit dat het doel is de professionalisering van de uitzending te vergroten en kleinere sporten een groot podium te bieden. De uitzending vindt plaats onder de vlag van TeamNL, waarmee ook de zichtbaarheid en eenheid binnen de topsport worden versterkt.
- De voorzitter dankt André Cats voor zijn toelichting en wenst TeamNL succes bij de voorbereidingen.

Presentatie Staatssecretaris

- Dan geeft de voorzitter het woord aan de Staatssecretaris voor Sport en Bewegen, Vincent Karremans.
- De heer Karremans spreekt de Algemene Vergadering toe over het maatschappelijk belang van sport en beweging en complimenteert NOC*NSF en de bonden voor de gezamenlijke inzet. Hij onderstreept het belang van samenwerking tussen overheid en sportsector.
- De voorzitter dankt de heer Karremans voor zijn komst en inbreng.

2. Breedtesportstrategie, doorontwikkeling data-infrastructuur

- De voorzitter gaat over tot het agendapunt Breedtesportstrategie en geeft het woord aan Guido Davio, directeur Breedtesport bij NOC*NSF.
- Guido Davio presenteert de voortgang van de Breedtesportstrategie 2032 en de doorontwikkeling van de data-infrastructuur. Hij benadrukt dat sportplezier voor iedereen centraal staat in de strategie. Doel is om 12 miljoen Nederlanders structureel aan het sporten te krijgen, waarvan 4,8 miljoen bij een sportvereniging. Dat vraagt om gerichte ondersteuning van sportbonden en samenwerking tussen landelijk en lokaal niveau.
- Daarnaast licht hij de landelijk-lokale aanpak toe: lokaal bestaan grote verschillen (groei- en krimpregio's) die om maatwerk vragen. NOC*NSF wil beleid verrijken, partijen verbinden en



bonden en clubs structureel aan tafel krijgen als gesprekspartner; het gaat nadrukkelijk niet om operationele beslissingen (zoals een extra geld), maar om strategische afstemming.

- Vervolgens licht Guido Davio toe dat het project Doorontwikkeling Data Infrastructuur (DDI) is opgezet om betrouwbare en relevante gegevens te genereren voor bonden en beleidsmakers. Bonden krijgen verbeterde datakwaliteit, automatische rapportages en dashboards terug, waarmee zij hun beleid kunnen onderbouwen. Er verandert niets aan de grondslag voor de verdeling van financiële middelen. De overgangsperiode loopt tot 1 januari 2027, waarna alle bonden zullen zijn aangesloten.
- Na enkele vragen, onder andere van Arjan de Vries over de wijze waarop NOC*NSF regionale differentiatie vormgeeft, licht Guido Davio toe dat het doel is om met bonden het strategisch juiste gesprek te voeren over waar en hoe de sportdoelen het best kunnen worden gerealiseerd. Het gaat daarbij nadrukkelijk om een dialoog op strategisch niveau, niet om operationele keuzes, met als doel de juiste inzet van middelen en interventies te faciliteren.
- Chris Slotboom (Branchevereniging E-sports Nederland) vraagt naar het eigenaarschap van de data. Guido bevestigt dat de data eigendom blijven van de sportbonden, en dat NOC*NSF deze gegevens verrijkt en in de vorm van inzichten en dashboards weer teruggeeft aan de bonden ter ondersteuning van hun beleid.
- Vervolgens gaat de voorzitter over tot besluitvorming.
- De Algemene Vergadering stemt per acclamatie in met de visie en aanpak van de doorontwikkeling van de data-infrastructuur.

3. Governance – Raad van Toezichtmodel

- De voorzitter geeft een toelichting op de vervolgstappen naar een governancemodel met een Raad van Toezicht bij NOC*NSF te komen. De set met (gewijzigde) statuten en reglementen is op 10 april jl. gedeeld; er is input opgehaald. Het voorstel van het bestuur is om nu over de set reglementen en Statuten een formele stemming te houden, zodat de Statutenwijziging en vaststelling van de reglementen bekrachtigd kan worden.
- In de gedachtewisseling over dit onderwerp vragen onder meer Seada van den Herik (KNRB), Arjan de Vries (NTFU) en Frans Walvis (NJBB) aandacht voor inbreng van de leden, duidelijkheid over proces en nut van de stemming, en plaatsen daar kanttekeningen bij. Loek Habraken (KWbN) benadrukt echter dat de huidige set Statuten en reglementen goed in elkaar zit en wat hem betreft ter stemming voorgelegd kan worden.

De vergadering wordt tijdelijk geschorst op verzoek van de voorzitter en bestuurs- en directiesecretaris voor nader overleg over het vervolg van de procedure.

- Na beraadslaging, stelt de voorzitter voor om de stemming over de statuten en reglementen niet plaats te laten vinden, maar een algemenere stemming te doen, waarin de vraag wordt voorgelegd of de AV zich kan vinden in de hoofdlijn van de voorgestelde richting waarin het governancemodel met een Raad van Toezicht zich ontwikkelt.
- De Algemene Vergadering stemt middels stemming, waarbij een gewone meerderheid van de gewogen stemmen die vóór het voorstel zijn wordt bereikt, in met de hoofdlijnen van de voorgestelde richting waarin het governancemodel met een Raad van Toezicht zich ontwikkelt.



- Mede op basis daarvan concludeert het bestuur dat (i) de hoofdlijnen van de richting waarin het RvT-model zich ontwikkelt door de AV zijn bekrachtigd en (ii) dat er een werkgroep 'Reglementair kader governance-wijzigingen' ingesteld wordt, die de documenten integraal doorneemt en waar nodig verdere inhoudelijke optimalisaties en tekstueel aanpassingen maakt.
- De voorzitter verduidelijkt dat de werkgroep niet 'vanaf nul' begint en dat de documenten na de werkgroep in de AV van 24 november 2025 ter definitieve besluitvorming (incl. statuten) worden voorgelegd.
- De voorzitter dankt de leden voor het vertrouwen in de ingezette koers en vertrouwt erop de kwestie in de AV van 24 november 2025 middels een aantal gedetailleerdere besluiten over de reglementen, statuten, benoemingen en zittingstermijnen, definitief afgerond kan worden.

4. Samenstelling bestuur NOC*NSF

- Het volgende agendapunt betreft de samenstelling van het bestuur van NOC*NSF in aanloop naar de transitie naar een Raad van Toezicht. Zoals gebruikelijk is het Rooster van Aftreden geactualiseerd.

a. Herijkte bestuursprofielen

- Zoals bekend is Erik Versnel afgetreden vanwege de intensivering van de samenwerking met de Rabobank. Dit is verwerkt in het rooster van aftreden. Daarnaast nadert het afscheid van Inge Janssen, die geen zitting zal nemen in de toekomstige Raad van Toezicht. Hierdoor is er behoefte ontstaan aan nieuwe leden in de Raad.
- Het bestuur acht een zorgvuldige benoemingsprocedure van groot belang, met inbreng en betrokkenheid van de leden en op basis van een helder profiel. In dat kader is het bestuur reeds aan de slag gegaan met de voorbereiding van vijf toezichthoudende profielen, mede in het licht van de transitie naar het Raad van Toezicht-model.
- Met deze profielen is beoogd een verdere aanscherping en aanvulling te realiseren ten opzichte van de bestaande profielen, zodat bij toekomstige benoemingen gericht gezocht kan worden naar kandidaten die beschikken over de juiste kennis, ervaring en competenties.
- De vijf herijkte bestuursprofielen – opgesteld met het oog op de aanstaande transitie – liggen thans ter vaststelling voor aan de Algemene Vergadering. De inhoud daarvan is opgenomen in de begeleidende notitie, waarin zowel het algemene deel als de specifieke vereisten voor de vijf verschillende functies zijn uitgewerkt.
- Voor de aandachtsgebieden "Sport" en "HR en Organisatieontwikkeling" zullen in de loop van 2025 twee vacatures worden opengesteld, met het voornemen deze in de Algemene Vergadering van 24 november 2025 te vervullen.
- De voorzitter gaat over tot besluitvorming en vraagt de Algemene Vergadering in te stemmen met:
 - het algemene deel van het bestuursprofiel voor toekomstige RvT-leden, zoals reeds door het bestuur van NOC*NSF is vastgesteld.
 - het herijkte bestuursprofiel voor de voorzitter (en beoogd voorzitter van de RvT), zoals reeds door het bestuur van NOC*NSF is vastgesteld.
 - het herijkte bestuursprofiel voor de penningmeester (en beoogd voorzitter van de auditcommissie), zoals reeds door het bestuur van NOC*NSF is vastgesteld.



- het herijkte bestuursprofiel (met het oog op de toekomstige benoeming van een RvT-lid met het aandachtsgebied Organisatieontwikkeling), zoals reeds door het bestuur van NOC*NSF is vastgesteld.
- het herijkte bestuursprofiel (met het oog op de toekomstige benoeming van een RvT-lid met het aandachtsgebied Sport, zoals reeds door het bestuur van NOC*NSF is vastgesteld.
- het herijkte bestuursprofiel (met het oog op de toekomstige benoeming van een RvT-lid met het aandachtsgebied Innovatie, commercie en digitalisering, zoals reeds door het bestuur van NOC*NSF is vastgesteld.
- De Algemene Vergadering stemt per acclamatie in met voornoemde besluiten.
- De voorzitter dankt de Algemene Vergadering. Met deze herijkte profielen voor de toekomstige RvT-leden kan de zoektocht naar een nieuwe RvT-leden worden gestart.
- Vervolgens licht de voorzitter toe welke processen de komende periode worden doorlopen met het oog op de invoering van het nieuwe governance-model per 1 januari 2026. Ze verwijst hierbij naar vergaderstukken.
- Er worden drie parallelle trajecten onderscheiden:
 1. Benoeming van twee nieuwe bestuursleden / beoogde leden van de Raad van Toezicht
 - Voor deze procedure wordt, conform gebruikelijke werkwijze, een selectiecommissie ingesteld, waarin ook minimaal drie bonden zitting nemen. De commissie selecteert twee benoembare kandidaten, waarna het bestuur een keuze maakt en één kandidaat voordraagt aan de Algemene Vergadering van 24 november 2025. De benoemde kandidaat zal zitting nemen tot november 2029, met een optie tot herbenoeming voor een tweede termijn.
 2. Beoordeling van de huidige zittende bestuursleden / beoogde RvT-leden
 - De huidige bestuursleden Anneke van Zanen-Nieberg, Peter Bommel en Irene Eijs zullen een verkorte procedure doorlopen, waarbij een kleine toetsingscommissie een toetsing uitvoert aan de onlangs vastgestelde bestuursprofielen.
 - Peter Bommel en Irene Eijs behouden hun huidige termijn. Dit betekent dat Irene in november 2026 de Raad zal verlaten. Peter zal mogelijk in de loop van 2028 een tweede termijn aanvaarden.
 - Ter waarborging van continuïteit wordt voorgesteld dat de huidige voorzitter voor één aanvullende termijn van vier jaar wordt herbenoemd, tot naar het zich nu laat aanzien 1 januari 2030.
 - De resultaten van deze toetsing worden door het bestuur aan de Algemene Vergadering van 24 november 2025 voorgelegd ter vaststelling, middels gedetailleerde besluiten omtrent de benoeming en zittingstermijnen.
 3. Benoeming van de beoogde directeur-bestuurders per 1 januari 2026
 - De selectieprocedure voor de beoogde directeur-bestuurders zal plaatsvinden conform hetgeen is aangekondigd tijdens de Algemene Vergadering van 18 november 2024. De Algemene Vergadering zal hierover nader worden geïnformeerd in de vergadering van 24 november 2025. De benoeming van de beoogde directeur-bestuurders door de Raad is voorzien op het moment dat de Raad in werking is getreden, dat wil zeggen per 1 januari 2026.
- De voorzitter gaat over tot besluitvorming en vraagt de Algemene Vergadering in te stemmen met de beschreven wervingsprocessen voor de beoogd RvT-leden.



- De Algemene Vergadering stemt per acclamatie in met voornoemd besluit.
- Het rooster van optreden per heden (waarin vertrek Erik Versnel is verwerkt) als bijgevoegd in de stukken en is met afronding van het agendapunt Governance – Raad van Toezichtmodel, hiermee vastgesteld.

5. Rapportage NOC*NSF 2024

- De voorzitter gaat over naar de inhoudelijke punten van de agenda en begint met agendapunt 5. De rapportage NOC*NSF waarbij achtereenvolgens wordt behandeld het Jaarverslag 2023, de jaarrekening 2023, benoeming accountant en het advies van de Financiële Commissie. Daarna volgt het verlenen van décharge aan het bestuur.
- a. Jaarverslag en jaarrekening NOC*NSF 2024
 - De voorzitter geeft het woord aan Marc van den Tweel die een korte toelichting geeft op het jaarverslag. Hij verwijst daarbij naar de stukken waaruit hij enkele punten benoemt.
 - In het Jaarverslag wordt weer verslag gedaan van de inspanningen die in het achterliggende jaar op de 8 actielijnen van de Sportagenda zijn ontplooid. We willen daarmee invulling geven aan onze ambitie om Nederland in 2032 het sportiefste land ter wereld te maken. Die overall-ambitie begint steeds en meer en meer centraler te staan in onze organisatie. Zowel in plannen als in inrichting van onze organisatie. Meer focus, meer gericht op onderaan-de streep resultaten voor een sportief Nederland.
 - Marc van den Tweel bedankt de leden, partners, gemeenten, VWS en de Nederlandse Loterij. TeamNL staat steviger in de markt en boekt vooruitgang in het realiseren van inkomsten voor de Nederlandse sport.
 - De voorzitter dankt Marc van den Tweel voor zijn toelichting en gaat vervolgens over naar het financiële gedeelte van het jaarverslag.
- Penningmeester, Peter Bommel presenteert, samen met zakelijk directeur John Bierling, het financiële gedeelte van het jaarverslag.
- De NLO-afdracht over 2024 valt hoger uit dan begroot; in combinatie met lagere lasten rond de Spelen Parijs resulteert dat in een positief resultaat van circa € 2,7 mln. Daarmee bevestigt zich het belang van het beleid NOC*NSF: eerst realiseren, dan alloceren. Prudent financieel beleid blijft de ruggengraat van onze duurzame sportinfrastructuur.
- Dankzij het positieve resultaat ontstaat ruimte om de bestemmingsreserves verder te versterken. Daarmee kan – onder voorwaarden van structurele stabiliteit en transparante criteria – in de loop van 2026 een eenmalige uitkering aan sportbonden worden overwogen.
- Het TeamNL Huis in Parijs laat over 2024 een licht negatief resultaat zien, grotendeels conform verwachting en deels voorzien.
- De prognose voor de afdracht van de Nederlandse Loterij over 2025 laat eveneens een gunstiger beeld zien dan begroot. Vooruitkijkend naar de komende jaren verwacht NOC*NSF een stabiele afdracht, wat ruimte biedt voor groei in het Bestedingsplan. Concreet betekent dit een voorgesteld Bestedingsplan van € 58 miljoen in 2026 — een stijgende lijn die ruimte biedt voor zowel de topsportambities als de verdere versterking van de breedtesport.
- De subsidies vanuit het Ministerie van VWS blijven stabiel. De topsportlijn blijft op peil, het Sportakkoord loopt conform verwachting door tot en met 2026. Ook aan de sponsorkant is sprake van continuïteit en versterking. Naast de langdurige samenwerking met de Nederlandse Loterij verwelkomt NOCNSF twee nieuwe partners:



PON en Rabobank. Deze partijen dragen niet alleen financieel bij, maar versterken ook de strategische positionering van NOC*NSF richting maatschappelijke waardecreatie.

- NOC*NSF blijft koersvast: investeren in sport met een scherp oog voor risico's en een warm hart voor de maatschappelijke betekenis van wat we doen. De positieve financiële ruimte die ontstaat, wordt met visie en verantwoordelijkheid benut ten gunste van de Nederlandse sport.
- Arjan de Vries complimenteert Jochem Schellens, directeur Papendal, namens de leden voor het neerzetten van het TeamNL Huis in Parijs.
- De voorzitter dankt Peter Bommel en John Bierling voor hun toelichting.

b. Benoeming accountant

- De Algemene Vergadering van NOC*NSF heeft in 2017 Mazars als controlerend accountant benoemd, en tot en met 2024 heeft zij deze rol vervuld, waarna de maximumduur is bereikt. Momenteel bestaat het voornemen om een nieuwe accountant, namelijk BDO, te benoemen.
- De Financiële Commissie heeft een actieve rol bij de beoordeling, selectie en voordracht van de controlerend accountant. Zij doet aan het Bestuur en de Algemene Vergadering een aanbeveling tot benoeming van de accountant.
- In de stukken is de gevolgde procedure voor het zoeken van een nieuwe accountant opgenomen. Op basis van de opgestelde criteria is het voorstel om BDO te benoemen als nieuwe accountant, voor een periode van 5 jaar met de intentie deze te verlengen tot een periode van maximaal 10 jaar (5+5).

c. Advies Financiële Commissie

- In de stukken is ook het verslag van de Financiële Commissie opgenomen. Voorzitter Peter Ouwendijk geeft een korte mondelinge toelichting op dit advies van de Financiële Commissie.
- De commissie onderschrijft het prudent financieel beleid, adviseert positief over jaarverslag/jaarrekening 2024 en ondersteunt de benoeming van BDO als accountant.

d. Décharge bestuur NOC*NSF

- Na bespreken van voorgaande punten gaat de voorzitter over tot besluitvorming en vraagt de Algemene Vergadering in te stemmen met:
 - Jaarverslag 2024 van NOC*NSF, inclusief de jaarrekening en de daarin verwerkte rapportage Vaststellingen 2022 en de Toekenningen 2024, alles met inachtneming van het advies van de Financiële Commissie.
 - De benoeming van BDO als accountant van NOC*NSF voor een periode van 5 jaar (de boekjaren 2025 tot en met 2029), met de intentie deze te verlengen tot een periode van maximaal 10 jaar.
 - het verlenen van décharge aan het bestuur van NOC*NSF voor het gevoerde beleid over het jaar 2024.
- De Algemene Vergadering stemt bij acclamatie in.



6. Toelichting Expertpanel Rubriek 3.1 Topsport

- Het volgende agendapunt betreft een nieuw punt op de agenda, de formele terugkoppeling van het Expertpanel over de door haar verrichte werkzaamheden.
- Op basis van het in november 2024 vastgestelde reglement van het Expertpanel koppelt het Expertpanel jaarlijks in de Algemene Vergadering haar activiteiten terug, zodat de Algemene Vergadering ook inzicht heeft in de verrichte werkzaamheden.
- De voorzitter verwijst naar de stukken waarin ook een schriftelijk verslag van het Expertpanel is opgenomen en geeft vervolgens het woord aan de voorzitter Erik Cornelissen.
- Erik Cornelissen geeft een korte toelichting op de werkzaamheden en aanbevelingen van het Expertpanel.
- De voorzitter reageert dat de volgende aanbevelingen uit het advies zijn of worden verwerkt:
 - Kopje 3/Toekenningsvoorstel 2024-2025: de aanbeveling t.a.v. de 30% eigen bijdrage wordt verwerkt in de toekenningen aan de winterprogramma's voor de nieuwe cyclus 2026-2030.
 - Kopje4/verantwoordingsvoorstel: Het gesprek over het opleggen van boetes heeft al eerder, op advies van het Expertpanel, geresulteerd in een passage in het Richtlijnenboek dat zorgde voor de mogelijkheid om formele waarschuwingen/boetes op te leggen (dit was toen nog een kan-bepaling). Deze passage is in het Richtlijnenboek 2026 verder aangescherpt en heeft nu geresulteerd in een zal-bepaling (conform advies Expertpanel).
 - Kopje 5/Toekenningsvoorstel 2025: Ook is op het advies van het Expertpanel in een aantal toekenningen (van programma's die niet voldoen aan 30% eigen bijdrage) een duidelijke passage opgenomen wat er gebeurt als op termijn niet aan de 30% wordt voldaan.
Het eenmalige budget dat in 2025 beschikbaar was voor een 9-tal aan topsportcampagnes is vanaf 2026 structureel geborgd in het Bestedingsplan (ophoging Rubriek 3.1 Topsport).
- De voorzitter dankt Erik Cornelissen voor zijn toelichting.

7. Bestedingsplan 2026

- De voorzitter gaat over naar het Bestedingsplan Sportagenda 2026 en geeft het woord over aan John Bierling die vervolgens een korte toelichting geeft op de doorlopen stappen inzake a. het Bestedingsplan 2026 en b. Richtlijnen boek 2026.

c. Advies CRBS

- De CRBS heeft over het voorgelegde Bestedingsplan als ook het Richtlijnenboek 2026 uitgebreid van gedachten gewisseld met NOC*NSF, en haar gedachten vastgelegd in een advies aan de Algemene Vergadering.
- De voorzitter geeft het woord aan de voorzitter, Cees Varossieau, die vervolgens met verwijzing naar de notitie een korte toelichting geeft.
- De CRBS adviseert de Algemene Vergadering van NOC*NSF om met inachtneming van de hierboven gemaakte opmerkingen, in te stemmen met het Bestedingsplan 2026 en met de Richtlijnen 2026.



- De voorzitter dankt de heer Varossieau voor zijn bedrage en gaat over tot besluitvorming.
- De voorzitter vraagt de Algemene Vergadering in te stemmen met:
 - a. Het Bestedingsplan Sportagenda 2026, zoals beschreven in de bijgesloten Richtlijnen Bestedingsjaar 2026 en toegesloten in de bijgesloten notitie.
 - b. De eenmalige afdracht in 2026!
- De Algemene Vergadering stemt bij acclamatie in.

8. Pahud de Montages Trofee en van Tuyll Beker

- De voorzitter reikt namens het Bestuur NOC*NSF – conform de sinds 2023 hernieuwde traditie – de Pahud de Mortanges Trofee en Van Tuyll Beker uit.
- De Pahud de Mortanges Trofee 2025 wordt toegekend aan paralympisch zwemster Liesette Bruinsma, onder meer vanwege haar inzet voor inclusie (o.a. tribunes en audiodescriptie voor mensen met een visuele beperking).
- De voorzitter spreekt Liesette Bruinsma toe en overhandigt haar een boeket bloemen en de beker waarna Liesette Bruinsma kort de Algemene Vergadering toespreekt.
- De Van Tuyll Beker 2025 wordt toegekend aan het Watersportverbond voor ‘Clean Up on Tour’, een landelijk SUP-initiatief om zwerfafval uit het water te verwijderen.
- De prijs wordt in ontvangst genomen door Charlotte van Leerdam als vervanger van Ernst Jan Broer, voorzitter, en Arno van Gerwen, directeur, die verhinderd zijn.

9. Reglementen

- a. Reglement KISS
- Het agendapunt Reglement CRP KISS wordt, in samenhang met het governance-dossier, doorgeschoven naar de AV van 24 november 2025.

10. Samenstelling commissies

- De voorzitter komt aan bij de behandeling van de samenstelling van de commissies Expertpanel topsport en CRBS.
 - a. Expertpanel topsport
- Het Expertpanel Topsport, dat in de Algemene Vergadering van november 2023 formeel is ingesteld als commissie van de AV, wordt sindsdien regelmatig aangevuld met nieuwe leden. Ook ditmaal ligt een benoeming voor.
- Zoals toegelicht in de bijgevoegde notitie stelt het bestuur voor Bianca de Jong-Muhren te benoemen als nieuw lid van het Expertpanel Topsport. Zij zal de plaats innemen van Patrice Assendelft, die haar termijn heeft afgerond.
- De voorzitter gaat over tot besluitvorming en vraagt de Algemene Vergadering in te stemmen met de benoeming van Bianca de John Muhren als lid van het Expertpanel topsport.
- De Algemene Vergadering stemt per acclamatie in.
- De voorzitter dankt Patrice Assendelft voor zijn inzet en feliciteert Bianca de Johng-Muhren met haar benoeming. Ze kijkt uit naar de samenwerking.



b. CRBS

- Binnen de CRBS lopen enkele termijnen af en vinden er verschuivingen plaats.
- Zoals uiteengezet in de bijgevoegde notitie stelt het bestuur voor Hayke Veldman, thans lid van de CRBS, door te schuiven naar de positie van voorzitter, aangezien de huidige voorzitter Cees Varossieau zijn maximale zittingstermijn heeft bereikt.
- Daarnaast draagt het bestuur Jan Markink en Guust Jutte voor voor (her)benoeming als lid van de commissie.

- De voorzitter gaat over tot besluitvorming en vraagt de Algemene Vergadering in te stemmen met:
 - het doorschuiven van Hayke Veldman van de positie van lid van de CRBS naar de positie van voorzitter van de CRBS.
 - het benoemen van Jan Markink en Guust Jutte als lid van de CRBS.
- De Algemene Vergadering stemt per acclamatie in.

- De voorzitter feliciteert Hayke Veldman, Jan Markink en Guust Jutte met hun benoeming en kijkt naar hun bijdrage de komende jaren.
- Het rooster van optreden als bijgevoegd in de stukken is hiermee vastgesteld.

11. Verslag Algemene Vergadering 18 november 2024

- De voorzitter stelt het verslag van de Algemene Vergadering van 18 november 2024 aan de orde.
- Het verslag wordt per acclamatie en onder dankzegging aan de notulist vastgesteld.

12. Rondvraag en sluiting

- De Koninklijke Nederlandse Algemene Schermbond (KNAS) vraagt naar de TeamNLpropositie en de verhouding tussen commerciële afdracht en eigen middelen.
Marc van den Tweel licht toe dat NOC*NSF aanvullend financiert en legt de historische koppeling met focusprogramma's uit.
- Geen vragen meer aan de orde dankt de voorzitter alle aanwezigen voor hun inbreng en sluit de vergadering.