



Notitie

Advies Bestedingsplan 2026

☒ ter informatie

☐ ter besluitvorming

☐ ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Bestuur NOC*NSF
datum	2 mei 2025

1. Toelichting

Het Bestedingsplan wordt jaarlijks door de directie van NOC*NSF voorbereid. Het bestuur legt het plan ter besluitvorming voor aan de Algemene Ledenvergadering.

In de voorbereiding van het Bestedingsplan heeft de directie zich laten bijstaan door de Werkgroep Bestedingsplan, die bestaat uit een vertegenwoordiging van sportbonden.

Daarnaast is het Bestedingsplan aan de orde geweest in het Ledenberaad.

De Commissie Richtlijnen Bestedingsplan Sport (CRBS) is de formele commissie die de Algemene Ledenvergadering adviseert over het ter besluitvorming aangeboden Bestedingsplan.

Het Bestedingsplan is inhoudelijk afgestemd met de CRBS op 9 april jl. en met de Financiële Commissie op 15 april jl. zijn voorzien van een positief advies.

Bezoekadres

Papendallaan 60, Arnhem

Postadres

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon

+31 (0)26 483 44 00

Email

info@nocnsf.nl

Web

nocnsf.nl

Partners: Nederlandse Loterij • Odido • AD • MissieH2 • Rabobank



notitie

Bestedingsplan 2026

☐ ter informatie

☒ ter besluitvorming

☐ ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Bestuur NOC*NSF
datum	2 mei 2025

1. **Gevraagd besluit**

De Algemene Vergadering wordt gevraagd in te stemmen met het Bestedingsplan 2026, zoals beschreven in bijgaande Richtlijnen Bestedingsjaar 2026 en toegelicht in deze notitie.

2. **Inleiding**

De Sportagenda 2032 vormt het strategisch fundament voor de Nederlandse sportwereld. Hierin hebben NOC*NSF en aangesloten sportbonden hun gezamenlijke ambities en doelstellingen vastgelegd voor de langere termijn. De agenda richt zich op het creëren van een inclusief, toegankelijk en duurzaam sportlandschap waarin iedere Nederlander kan participeren en excelleren.

Met deze gezamenlijke visie als leidraad wordt jaarlijks het Bestedingsplan opgesteld, waarin de verdeling van de middelen afkomstig van de Nederlandse Loterij wordt vastgelegd. Hoewel de exacte bedragen jaarlijks kunnen variëren, blijft de onderliggende strategie consistent met de in de Sportagenda 2032 geformuleerde doelstellingen.

Uitgangspunten zijn een stabiele voorspelbare financiering waarbij bonden zekerheid hebben over de basisfinanciering voor hun kernactiviteiten. Dit stelt sportbonden in staat om langetermijn plannen te ontwikkelen en uit te voeren zonder voortdurende onzekerheid over beschikbare middelen. Daarnaast biedt het systeem voldoende flexibiliteit om in te spelen op nieuwe ontwikkelingen en innovatie binnen de sport te stimuleren.

Het Bestedingsplan voor de Nederlandse sport zet de koers voort die in 2022 werd ingeslagen en sluit naadloos aan op het plan voor 2025, met enkele vernieuwende aanpassingen. Dit document vormt de ruggengraat voor hoe de middelen van de Nederlandse Loterij (NLO) hun weg vinden naar de verschillende geledingen van onze sportwereld.

Bezoekadres

Papendallaan 60, Arnhem

Postadres

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon

+31 (0)26 483 44 00

Email

info@nocnsf.nl

Web

nocnsf.nl

Partners: Nederlandse Loterij Odido AD MissieH2 Rabobank



3. Hoogte Bestedingsplan

De hoogte van het Bestedingsplan is gebaseerd op de feitelijke afdracht van de NLO (op meest recente afgesloten boekjaar) en de recent afgegeven prognose door de NLO. Eventuele tekorten worden tijdelijk aangevuld vanuit de bestemmingsreserve Bestedingsplan.

Om rust en stabiliteit te behouden, wordt voorgesteld om het Bestedingsplan voor de komende jaren op hetzelfde niveau te handhaven. Dit zou mogelijk zijn door een stabiele, hogere afdracht van de NLO. Voor 2027 kan echter enige herstructurering nodig zijn, mede vanwege de verwachte oprichting van een Onafhankelijk Meldpunt en de financiering daarvan door VWS.

Daarnaast wordt rekening gehouden met de compensatie kansspelbelasting uit het verleden. Er is geen garantie dat NOC*NSF de komende jaren deze compensatie blijft ontvangen. Bij het wegvallen van de compensatie biedt de bestemmingsreserve Bestedingsplan wel de mogelijkheid om het Bestedingsplan aan te vullen.

Jaarlijks wordt de hoogte van het Bestedingsplan herijkt en vastgesteld door de Algemene Ledenvergadering.

De afgelopen jaren is gesproken over een 'perfect storm'. Immers er werden stringente beperkingen opgelegd aan het vermarkten van de online loterijen, de tabaksban leidde ertoe dat de lotenverkoop over de balie onder druk kwam te staan en de landbased producten stonden onder druk. Hierop is door de NLO adequaat ingegrepen en het beeld is dat dit tot een nadrukkelijke stabilisatie en zelfs op termijn tot groei van de afdracht kan gaan leiden.

Voorgaande 'perfect storm' was de afgelopen jaren de reden om prudent om te gaan met de besteding van de gevormde reserves.

De positieve ontwikkelingen bij de NLO en de ruime bestemmingsreserve hebben toe geleid om bonden deels te compenseren in de kostenstijgingen van de afgelopen twee jaar, waarbij rekening is gehouden met een Consumentenprijsindex van 3,3% per jaar.

Vorgesteld wordt om de hoogte van het Bestedingsplan vast te stellen op € 58.000.000.

3.1 Stelselkeuze en systematiek indexatie

In de afgelopen jaren is er geen indexatie toegepast in het Bestedingsplan, dit terwijl bonden te maken hebben gehad met (soms flinke) kostenstijgingen en loonindexaties. Het Bestedingsplan 2026 biedt de mogelijkheid om hierop in te spelen. Na het overwegen van meerdere scenario's is besloten om de Consumentenprijsindex als maatstaf voor indexatie te gebruiken.

In 2026 zal de Basis- en Topsportfinanciering in het Bestedingsplan worden verhoogd met 2x de consumentenprijsindex (2024 en 2025).

Vanaf 2027 zal het Bestedingsplan jaarlijks worden aangepast op basis van de Consumentenprijsindex van het voorgaande jaar, mits de bestemmingsreserve Bestedingsplan en de meeropbrengsten vanuit de NLO dit toelaat.



De intentie is evenzo dat eventuele resterende additionele meeropbrengsten vanuit de NLO-afdracht in enig jaar worden uitgekeerd. Voorbeeld: als er meeropbrengsten zijn uit 2026, dat weten we rond de zomer 2027, dan worden deze via de rubriek 1 basisfinanciering uitgekeerd in 2028.

Elk jaar zal de werkwijze worden geëvalueerd. Dit mede op basis van de marktverwachting en maatschappelijke ontwikkelingen. Bovendien zullen de resultaten van de evaluaties worden gebruikt om het Bestedingsplan verder te optimaliseren en aan te passen aan de actuele behoeften en uitdagingen.

Tijdens de evaluatieproces zullen diverse stakeholders betrokken worden, inclusief sportbonden, NOC*NSF en andere relevante partijen.

4. Toelichting wijziging per rubriek

In bijlage 1 is voorstel voor het Bestedingsplan 2026 weergegeven. Onderstaand de belangrijkste wijzigingen per rubriek ten opzichte van voorgaand jaar.

4.1 Rubriek 1 Basisfinanciering

De basisfinanciering voor zowel sportbonden als NOC*NSF is geïndexeerd conform de Consumentenprijsindex over 2024 en januari 2025 (tweemaal 3,3%)¹. Dit ter compensatie voor de eerdere kostenstijgingen. Dit resulteert in de stijging van het budget voor de basisfinanciering sportbonden ad € 1,7 mio.

De basisfinanciering van NOC*NSF is gerelateerd aan de basisfinanciering van de bonden volgens het uitgangspunt “samen trap op en samen trap af”. Dit betekent dat bij een stijging van de basisfinanciering NOC*NSF een gelijk percentage stijgt als de gezamenlijke bonden en bij een daling van de basisfinanciering daalt NOC*NSF ook met een gelijk percentage. De stijging voor de basisfinanciering NOC*NSF bedraagt daarmee € 0,7 mio.

In 2025 is binnen het budget voor de basisfinanciering sportbonden € 60k gealloceerd voor het collectief financieren van audits van de opleidingen. Dit budget blijft achter bij NOC*NSF. Om het administratief simpeler te maken, is er voor gekozen om dit budget over te hevelen van de basisfinanciering sportbonden naar de basisfinanciering NOC*NSF.

4.2 Rubriek 2 Integriteit en Kwaliteit

4.2.1 Antidopingbeleid

De lichte stijging in het budget (€ 9k) ten opzichte van voorgaand jaar is gebaseerd op het jaarplan en de begroting van de Dopingautoriteit, wat het gevolg is van prijsstijgingen. VWS is co-financier.

¹ Volgens de snelle raming van het CBS kwam de inflatie in 2024 uit op **3,3%**. De verwachting is dat de inflatie in **2025** daalt naar **3,2%** en in **2026** naar **2,8%** (bron: DNB).



4.2.2 Centrum Veilige Sport Nederland

In 2025 is extra budget toegevoegd aan deze rubriek als gevolg van extra capaciteit door een toename van het aantal meldingen bij Centrum Veilige Sport Nederland (CVSN). Echter heeft CVSN ook te maken (gehad) met kostenstijgingen afgelopen jaar. Het budget voor 2026 is daarom geïndexeerd conform het Consumentenprijsindex over 2024 en 2025 (januari). Dit is tweemaal 3,3%. Deze stijging bedraagt € 120k. VWS is co-financier.

4.2.3 Shared Services Organisatie

De vereniging heeft de meerwaarde van de Shared Service Organisatie Nederland Sport voor NOC*NSF-leden erkend. Deze cruciale dienstverlening heeft inmiddels een thuis gevonden in de Shared Service Nederland Sport BV, waar expertise en ondersteuning worden gebundeld ten dienste van onze sportwereld. Voor nu blijven de inkomsten ontoereikend voor een volledig dekkende exploitatie.

De organisatie werkt een businessplan, inclusief een meerjarenperspectief en bijbehorende (meerjaren-) begroting uit voor 2026 en volgend.

In het Bestedingsplan is nog geen afdracht opgenomen voor Shared Services. Indien de financiering niet vanuit het Bestedingsplan plaatsvindt, zullen de uitvoeringskosten van Shared Services B.V. in 2026 gefinancierd worden via andere financieringsbronnen binnen NOC*NSF en waar wenselijk de gebruikers van het Shared Service.

4.2.4 Fonds voor de Sport

In het overleg tussen het Nationaal Fonds voor de Sport en NOC*NSF is een belangrijke mijlpaal aangekondigd: vanaf 2026 zal er geen financiële bijdrage meer vanuit het Bestedingsplan plaatsvinden aan het Fonds. Deze ontwikkeling markeert een afgesproken traject naar zelfstandigheid. De bijdrage vanuit NOC*NSF was oorspronkelijk bedoeld was om de opstartfase te overbruggen.

4.3 Rubriek 3 Topsport

Tijdens de ALV van november 2024 is een eenmalig budget van € 0,5 mio toegekend uit de Bestemmingsreserve Bestedingsplan, voor het breed houden van de kleine topsporten. Echter is gebleken dat een eenmalige bijdrage onvoldoende is om deze sportdisciplines duurzaam te ondersteunen. Structurele financiering is noodzakelijk om dit doel te bereiken. Daarom is een extra budget van € 0,5 mio aan deze rubriek toegevoegd.

Tevens is ook bij Topsport rekening gehouden met de stijgende kosten. Het budget is geïndexeerd conform het Consumentenprijsindex over 2024 en 2025 (tweemaal 3,3%), wat neerkomt op een extra budget ad € 1,0 mio.

Totale stijging van het budget bedraagt daarmee € 1,5 mio.

Opgemerkt dient te worden dat jaarlijks een indexatie plaatsvindt vanuit de Instellingssubsidie van VWS, op de loonkosten van zowel bonden met een topsportfinanciering als Topsport medewerkers die onder de subsidie vallen. Stijgende overige kosten worden niet gecompenseerd.



5. Vernieuwde richtlijnen 2026 voor meer helderheid

Het Richtlijnenboek, dat onlosmakelijk verbonden is met dit Bestedingsplan, heeft een herziening ondergaan. Met de lezer als uitgangspunt is het document toegankelijker en transparanter vormgegeven. De algemene procedures en voorwaarden die voor alle begunstigten gelden, zijn nu overzichtelijk samengevoegd. Specifieke uitzonderingen en bijzondere vereisten worden per rubriek helder uitgelicht.

Ook de Minimale Kwaliteitseisen, een essentieel onderdeel van het Richtlijnenboek, zijn kritisch onder de loep genomen. Vanuit het principe dat elk NOC*NSF-lid aan bepaalde meetbare standaarden moet voldoen, zijn deze eisen waar nodig verfijnd en gestroomlijnd. Deze herziening weerspiegelt onze toewijding aan een kwaliteitsvol Nederlandse sportlandschap.

6. Besluitvorming

Het Bestedingsplan wordt door de directie van NOC*NSF voorbereid. Het bestuur legt het ter besluitvorming voor aan de Algemene Ledenvergadering.

In de voorbereiding van het Bestedingsplan heeft de directie zich laten bijstaan door de Werkgroep Bestedingsplan en de CRBS. De CRBS is de formele commissie die de Algemene Ledenvergadering adviseert over het ter besluitvorming aangeboden Bestedingsplan.

De CRBS geeft een positief advies aan de Algemene Ledenvergadering (zie bijlage 06.c). Het Bestuur en de Directie van NOC*NSF nemen de inhoudelijke aanbevelingen van de CRBS over.

7. Bijlage

- Bestedingsplan 2026



Bijlage 1 Bestedingsplan

Rubriek	2026	2025
1. Basisfinanciering		
1.1 Basisfinanciering Sportbonden	€ 26.700.000	€ 25.010.868
1.2 Basisfinanciering NOC*NSF	€ 10.650.000	€ 9.966.132
Totaal	€ 37.350.000	€ 34.977.000
2. Integriteit en Kwaliteit		
Antidopingbeleid	€ 2.160.000	€ 2.153.000
Centrum Veilige Sport Nederland	€ 1.485.000	€ 1.365.000
Tuchtrechtspraak en Integriteit	€ 935.000	€ 935.000
Shared Services Organisatie	€ PM*	€ 500.000
Regionale Sportnetwerken	€ 170.000	€ 170.000
Onderzoek	€ 400.000	€ 400.000
Fonds voor de Sport	€ -	€ 200.000
Totaal	€ 5.150.000	€ 5.723.000
3. Topsport	€ 15.500.000	€ 14.050.000
TOTAAL	€ 58.000.000	€ 54.750.000

* Indien de financiering niet vanuit het Bestedingsplan plaatsvindt, zullen de uitvoeringskosten van Shared Services B.V. gefinancierd via andere financieringsbronnen binnen NOC*NSF.



notitie

Eenmalige afdracht NOC*NSF 2026

☐ ter informatie

☒ ter besluitvorming

☐ ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Bestuur NOC*NSF
datum	2 mei 2025

1. **Gevraagd besluit**

De Algemene Vergadering wordt gevraagd in te stemmen met de eenmalige afdracht in 2026.

2. **Doelstelling**

De hoogte van deze afdracht aan de leden en werkorganisatie van NOC*NSF wordt jaarlijks vastgesteld, en zijn gekoppeld aan de Sportagenda 2032, waarin NOC*NSF en haar leden hun gezamenlijke doelstellingen hebben geformuleerd.

De hoogte van het Bestedingsplan is gebaseerd op de feitelijke afdracht van de NLO, zoals vastgesteld in het meest recente afgesloten boekjaar, evenals de recent afgegeven prognose door de NLO. Eventuele tekorten worden tijdelijk aangevuld vanuit de bestemmingsreserve Bestedingsplan.

De afgelopen jaren is er meer afgedragen door de NLO dan op voorhand aangegeven. De compensatie voor kansspelbelasting is tegelijkertijd onzeker. NOC*NSF kan deze mogelijk niet blijven ontvangen. Bij wegvallen van de compensatie kan de bestemmingsreserve Bestedingsplan het plan aanvullen.

Jaarlijks wordt de hoogte van het Bestedingsplan daarom herijkt en vastgesteld door de Algemene Ledenvergadering.

De afgelopen jaren is gesproken over een 'perfect storm'. Immers er werden stringente beperkingen opgelegd aan het vermarkten van de online loterijen, de tabaksban leidde ertoe dat de lotenverkoop over de balie onder druk kwam te staan en de landbased producten stonden onder druk. Hierop is door de NLO adequaat ingegrepen en het beeld is dat dit tot een nadrukkelijke stabilisatie en zelfs op termijn tot groei van de afdracht kan gaan leiden.

Bezoekadres

Papendallaan 60, Arnhem

Postadres

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon

+31 (0)26 483 44 00

Email

info@nocnsf.nl

Web

nocnsf.nl

Partners: Nederlandse Loterij • Odido • AD • MissieH2 • Rabobank



De afgelopen jaren is er meer afgedragen door de NLO dan op voorhand aangegeven. Deze bedragen zijn gereserveerd in de Bestemmingsreserve Bestedingsplan. De stand van deze reserve bedraagt eind 2024 € 19,8 mio euro.

Tegelijkertijd staan bonden onder financiële druk en hebben zij behoefte aan middelen om hun migratie en exploitatie te ondersteunen.

Daarom zal in 2026 een eenmalige winstuitkering plaatsvinden vanuit de beschikbare middelen van NOC*NSF ten behoeve van de aangesloten sportbonden. Deze regeling heeft tot doel de aangesloten sportbonden te laten profiteren van positieve financiële resultaten, specifiek met betrekking tot de resultaten uit de Nederlandse Loterij (NLO).

3. Omvang afdracht en toekenning

De totale omvang van de eenmalige afdracht bedraagt € 3.000.000, uit te keren aan de sportbonden en de werkorganisatie NOC*NSF in het jaar 2026.

NOC*NSF ontvangt hiervan, langs de gebruikelijke verdeelgrondslag, € 855.000.

De toekenning aan de sportbonden wordt berekend op basis van het ledencriterium als basis van de basisfinanciering.

In het verleden is besloten om de Basisfinanciering te verdelen langs vier lijnen:

- Basisvoet
- Ledencriterium
- Omzetcriterium
- Opleidingen

Voor deze regeling is besloten om het ledencriterium te hanteren. Aangezien in het verleden enkelen materieel benadeeld zijn door het omzetcriterium is besloten om voor deze keer alleen het ledencriterium te hanteren zodat zij in enige mate alsnog worden gecompenseerd.

4. Voorwaarden

De Richtlijnen Bestedingsjaar 2026 is onverkort van toepassing voor zowel aanvraag – als verantwoordingsvoorwaarden. De uitbetaling vindt plaats in één termijn, uiterlijk eind februari 2026.

Deze regeling draagt bij aan het versterken van de financiële positie van sportbonden, aansluitend bij de doelstellingen van de Sportagenda 2032 en biedt financiële ruimte voor verdere impulsen, versterking en ontwikkeling van sportactiviteiten en -initiatieven.

Richtlijnen Bestedingsplan Bestedingsjaar 2026

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	2
Inleiding	3
Hoofdstuk 1 Bestedingsplan.....	4
Hoofdstuk 2 Procedure en voorwaarden	5
2.1. Minimale Kwaliteitseisen (MKE).....	5
2.2. Aanvraagvoorwaarden.....	7
2.3. Verzoek tot uitstel	7
2.4. Beoordeling en Toekenning.....	7
2.5. Bevoorschotting	7
2.6. Monitoring	8
2.7. Verantwoording.....	8
2.8. Reallocatie	9
2.9. Waarschuwings- en/of boetesystematiek.....	9
2.10. Beroep.....	9
Hoofdstuk 3 Richtlijnen per rubriek	10
3.1. Rubriek 1.1 Basisfinanciering Sportbonden.....	10
3.2. Rubriek 1.2 Basisfinanciering NOC*NSF.....	12
3.3. Rubriek 2 Integriteit en Kwaliteit	13
3.4. Rubriek 3 Topsport	16
 Bijlage A: Minimale Kwaliteitseisen	
Bijlage B: Zichtbaarheid Nederlandse Loterij	
Bijlage C: Toelichting stroomschema Verdelen Middelen Topsport	

Inleiding

NOC*NSF verdeelt in opdracht van haar leden financiële middelen. De grondslag voor het verdelen en inzetten van de beschikbare collectieve middelen van de vereniging NOC*NSF wordt vastgesteld door de leden van NOC*NSF in haar ledenvergadering, door goedkeuring van een Bestedingsplan en de daarbij behorende Richtlijnen Bestedingsplan Bestedingsjaar 2026 (hierna te noemen: *Richtlijnen*).

De hoeveelheid beschikbare financiële middelen wordt jaarlijks vastgelegd in het Bestedingsplan, dat in de ledenvergadering van NOC*NSF in mei van enig jaar wordt vastgesteld. In de novembervergadering kunnen eventuele bijstellingen worden besproken en vastgesteld.

Daarnaast hebben de leden met elkaar kwalitatieve afspraken en integriteitsafspraken gemaakt, die zijn vastgelegd in de Minimale Kwaliteitseisen (MKE). Het voldoen aan de MKE is een basiseis om in aanmerking te komen voor financiële middelen uit het Bestedingsplan.

Om gebruik te kunnen maken van deze gelden stelt de Algemene Vergadering van NOC*NSF jaarlijks de Richtlijnen vast. Hierin zijn 'spelregels' en andere voorwaarden opgenomen waaraan sportbonden en andere begunstigten zich dienen te houden om in aanmerking te komen voor middelen uit het Bestedingsplan.

De verdeling van financiële middelen is gerelateerd aan de door de vereniging NOC*NSF vastgestelde inhoudelijke ambitie en streefdoelen: de Sportagenda 2032. Het Bestedingsplan en de Sportagenda zijn dus onlosmakelijk met elkaar verbonden: de financiële middelen leveren een bijdrage aan het in staat stellen van organisaties om de Sportagenda gerelateerde inspanningen uit te voeren.

Financiering

De collectieve middelen van de vereniging NOC*NSF worden grotendeels gefinancierd uit afdrachten vanuit de Nederlandse Loterij (NLO) en het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS). De afdracht vanuit NLO is een statutair bepaalde en vastgestelde afdracht en bestemd ter financiering van de georganiseerde sport. Deze middelen maken als geheel onderdeel uit van het Bestedingsplan. De vereniging NOC*NSF is medeaandeelhouder van de NLO en heeft een 'golden share'.

Zowel NOC*NSF als de aangesloten (sport)bonden respecteren de relatie met haar belangrijkste financiers, zoals de NLO en VWS. De bijdragen van deze financiers hebben als algemeen doel het sportklimaat in Nederland zo veel mogelijk te handhaven en waar mogelijk te bevorderen, en zijn gebaseerd op de langetermijnstrategie van de georganiseerde sport.

Hieruit vloeit voort dat NOC*NSF en de (sport)bonden met elkaar hebben afgesproken dat de (sport)bonden zich inspannen om de zichtbaarheid van diegenen die een positieve bijdrage leveren, zoals NLO en VWS, te borgen.

Hoofdstuk 1 Bestedingsplan

NOC*NSF heeft de verantwoordelijkheid om de financiële middelen te verdelen op basis van transparante en vooraf bekende criteria. Deze middelen worden verdeeld over de rubrieken Basisfinanciering, Verbonden Partijen Integriteit & Kwaliteit en Topsport. Het Bestedingsplan voor 2026 ziet er als volgt uit:

Rubriek	2026	2025
1. Basisfinanciering		
1.1 Basisfinanciering Sportbonden	€ 26.700.000	€ 25.010.868
1.2 Basisfinanciering NOC*NSF	€ 10.650.000	€ 9.966.132
Totaal	€ 37.350.000	€ 34.977.000
2. Integriteit en Kwaliteit		
Antidopingbeleid	€ 2.160.000	€ 2.153.000
Centrum Veilige Sport Nederland	€ 1.485.000	€ 1.365.000
Tuchtrechtspraak en Integriteit	€ 935.000	€ 935.000
Shared Services Organisatie	€ PM	€ 500.000
Regionale Sportnetwerken	€ 170.000	€ 170.000
Onderzoek	€ 400.000	€ 400.000
Fonds voor de Sport	€ -	€ 200.000
Totaal	€ 5.150.000	€ 5.723.000
3. Topsport	€ 15.500.000	€ 14.050.000
TOTAAL	€ 58.000.000	€ 54.750.000

Hoofdstuk 2 Procedure en voorwaarden

In dit hoofdstuk gelden de beschreven procedures en voorwaarden voor alle begunstigden. Een begunstigde is elke organisatie die financiële middelen ontvangt vanuit het Bestedingsplan voor de uitvoering van haar activiteiten. Dit omvat sportbonden, aan NOC*NSF gelieerde partijen, TeamNL centra, Dopingautoriteit, Instituut Sportrechtspraak (ISR), Service Organisatie Nederland Sport, ZonMW en NOC*NSF.

De algemeen directeur en zakelijk directeur van NOC*NSF (hierna: *de Directie*)¹ treedt op als het toekennings- en vaststellingsorgaan. Zij laat zich hierbij adviseren door het Expertpanel Topsport en (interne) experts.

Het bestuur van NOC*NSF ziet toe op het toekennings- en vaststellingsproces. Zij wordt jaarlijks in voor- en najaar door de directie geïnformeerd over de genomen besluiten c.q. de voortgang.

In de Algemene Ledenvergadering (hierna: AV) van mei wordt jaarlijks verantwoording afgelegd aan de leden over het toekennings- en vaststellingsproces.

2.1. Minimale Kwaliteitseisen (MKE)

Om in aanmerking te komen voor de financiering uit het Bestedingsplan, moet elke begunstigde voldoen aan de MKE, zoals beschreven in **bijlage A**. Elke begunstigde dient via de Portal Verdelen Middelen, onder rubriek 0.0 Aanvraagvoorwaarden, een zelfscan in te vullen. De Portal is beschikbaar vanaf 1 oktober en de zelfscan moet uiterlijk 31 oktober worden ingediend. Daarna wordt de Portal gesloten.

In de periode tussen 1 november en 30 november beoordeelt NOC*NSF de ingediende zelfscans. Op basis van de beoordeling wordt een statuskleur toegekend, zoals toegelicht in de onderstaande tabel:

Statuskleur	Toelichting
Groen	De begunstigde voldoet volledig aan de MKE. Er kan een aanvraag voor de betreffende rubriek(en) worden ingediend. De bevoorschotting wordt gestart.
Oranje	De begunstigde voldoet (nog) niet (volledig) aan de MKE, maar kan een aanvraag voor de betreffende rubriek indienen, mits een herstelplan met aanvullende acties wordt opgeleverd en uitgevoerd. In de periode tussen 1 december en 1 juli moeten de aanvullende acties, benoemd in het herstelplan, worden uitgevoerd. De bevoorschotting wordt gestart, maar kan worden gestaakt als op 1 april geen actie is ondernomen.
Rood	De begunstigde voldoet niet aan de MKE of heeft geen door de Directie goedgekeurd herstelplan opgeleverd of heeft geen uitvoering (kunnen) (ge)geven aan het door Directie goedgekeurde herstelplan. De aanvraag wordt niet in behandeling genomen. De bevoorschotting wordt niet gestart, dan wel gestaakt.

¹ Indien NOC*NSF over gaat naar een Raad van Toezichtmodel, dient de algemeen directeur en zakelijk directeur te worden gelezen als directeur-bestuurders.

Bij statuskleur Oranje dient de begunstigde maatregelen te nemen om aan de gestelde MKE te voldoen:

Periode 1 december tot 1 april:

- Indien deze maatregelen uiterlijk 31 maart effectief zijn en de begunstigde voldoet uiterlijk 1 april aan de MKE, wordt aldus de statuskleur direct gewijzigd naar Groen. De bevoorschotting start.
- Indien deze maatregelen niet effectief zijn, dient de begunstigde uiterlijk 31 maart een herstelplan in te dienen, dat goedgekeurd dient te worden door de Directie. In het herstelplan worden de stappen beschreven om weer volledig aan de MKE te voldoen. De statuskleur blijft alsdan Oranje en de bevoorschotting wordt gecontinueerd.

Periode 1 april tot 1 juli:

- Indien er op 1 april geen (door de Directie) goedgekeurd herstelplan aanwezig is, dan wel de maatregelen om aan de MKE te voldoen niet effectief zijn gebleken, wordt de bevoorschotting gestaakt, doch wel gereserveerd en heeft de begunstigde tot 1 juli om een door de Directie goedgekeurd herstelplan aan te leveren.

Periode 1 juli tot 1 oktober:

- Als er na 1 juli nog steeds geen goedgekeurd herstelplan aanwezig is, dan wel de maatregelen om aan de MKE te voldoen niet effectief zijn gebleken of als de herstelafspraken niet (meer) worden nagekomen, zal de statuskleur worden gewijzigd naar Rood.
- De bevoorschotting van alle rubrieken wordt gestaakt en uitgekeerde bedragen worden terugggevorderd. Eveneens kan – indien een bond naar oordeel van de Directie gedurende langere periode de statuskleur Rood heeft – deze situatie leiden tot het beëindigen van het lidmaatschap van begunstigde bij NOC*NSF.

Wanneer (top)sporters rechtstreeks worden gedupeerd door het besluit om een organisatie niet te bevoorschotten, kan de Directie autonoom een maatwerkoplossing inrichten voor deze specifieke situaties.

De Directie heeft de bevoegdheid om de statuskleur per direct naar Rood te wijzigen, indien één, dan wel een combinatie, van de volgende situaties zich voordoet:

- De begunstigde voldoet in de praktijk niet (langer) aan de Code Goed Sportbestuur.
- De begunstigde gedraagt zich in strijd met algemeen maatschappelijke normen en waarden.
- Er zijn vermoedens van strafbare feiten, waarvoor de begunstigde aansprakelijk gehouden kan worden.

De toegekende status is leidend in de toekenning en bevoorschotting. Indien het de statuskleur Rood betreft, zal voor geen enkele rubriek worden overgegaan tot bevoorschotting. De toekenning blijft gereserveerd tot en met 30 juni van het lopende jaar. Hierna vervalt de reservering. De Directie is bevoegd om in individuele gevallen een uitzondering toe te passen.

2.2. Aanvraagvoorwaarden

Vanaf 1 december is de Portal Verdelen Middelen beschikbaar voor het indienen van de aanvraag per rubriek. De deadline hiervoor is 31 december. De volgende voorwaarden zijn van toepassing:

- Een positieve beoordeling vanuit MKE-zelfscan (statuskleur Groen of Oranje).
- Een jaarplan, meerjarenbeleidsplan, jaarbegroting en meerjarenbegroting, goedgekeurd door een AV of ander bevoegd orgaan binnen de organisatie.

2.3. Verzoek tot uitstel

Wanneer een begunstigde niet in staat is om uiterlijk op de deadline gegevens aan te leveren, dient de begunstigde – voor het verstrijken van de oorspronkelijke deadline – een gemotiveerd verzoek tot uitstel in te dienen via de Portal Verdelen Middelen.

Dit geldt voor alle genoemde deadlines in deze Richtlijnen bij zowel aanvraag, verantwoording en reallocaties en is van toepassing voor alle begunstigten. Als het verzoek tijdig is ontvangen, zal NOC*NSF een nieuwe deadline overeenkomen, die niet later is dan één maand na de oorspronkelijke deadline. De nieuwe deadline wordt schriftelijk bevestigd door NOC*NSF.

2.4. Beoordeling en Toekenning

De inhoudelijke beoordeling vindt plaats door de rubriekseigenaren en die leggen het toekennings- en/of vaststellingsvoorstel voor aan de Directie. De Directie neemt een besluit over het toekennings- en/of vaststellingsvoorstel. Daarbij is sprake van twee type verdelingen en/of beoordelingen:

- Verdeling o.b.v. kwantitatieve verdeelmodellen of vaste bijdragen;
- Verdeling o.b.v. kwalitatieve grondslagen.

Indien het totaal van de aanvragen het beschikbare budget overschrijdt, zal de Directie in haar besluit dienen te onderbouwen op basis waarvan de keuzes voor gehele, gedeeltelijke financiering of afwijzing van financiering zijn gemaakt.

Uiterlijk 15 februari, tenzij anders bepaald in Hoofdstuk 3 Richtlijnen per Rubriek, besluit de Directie over de definitieve toekenningen per rubriek. De begunstigde ontvangt uiterlijk 1 maart de toekenning via de Portal Verdelen Middelen.

2.5. Bevoorschotting

De toegekende gelden worden volledig (100%) in vier termijnen uitbetaald:

- Eerste termijn: eind februari (25%)
- Tweede termijn: begin mei (25%)
- Derde termijn: eind juli (25%)
- Vierde termijn: eind oktober (25%)

De Directie kan in de volgende gevallen besluiten af te wijken van de uitbetaling:

- Een verzoek vanuit een begunstigde, onderbouwd met een liquiditeitsbegroting (komende 12 maanden) en de financiële ratio's (Solvabiliteits- en liquiditeitsratio, op meest recente balansdatum).
- Op basis van een goedgekeurd herstelplan, inclusief monitoringsafspraken, kan worden besloten tot (hervatting van de) bevoorschotting voor begunstigde.
- Indien uit nieuwe informatie blijkt dat de begunstigde niet meer voldoet aan de MKE.

- Wanneer niet wordt voldaan aan de gestelde termijnen, herstelafspraken of bij ernstige gebreken, kan worden besloten de bevoorschotting per direct stop te zetten en/of een toekenning in te trekken, zie ook paragraaf 2.1 Minimale Kwaliteitseisen.

2.6. Monitoring

Een financiële toekenning uit een desbetreffende rubriek gaat altijd gepaard met een schriftelijke toekenning, gecommuniceerd via de Portal Verdelen Middelen. In deze schriftelijke toekenning wordt de hoogte van de financiële toekenning benoemd als ook eventueel aanvullende informatie, actiepunten, doelstellingen en/of investeringsvoorwaarden. Gedurende het bestedingsjaar vindt in ieder geval monitoring plaats over de in de (schriftelijke) toekenning benoemde punten. Als een begunstigde zich niet houdt aan de in de toekenning benoemde punten, is NOC*NSF gemachtigd de toekenning aan te passen of te beëindigen (zie ook paragraaf 2.8).

2.7. Verantwoording

Vanaf 1 april is de Portal Verdelen Middelen beschikbaar voor het indienen van de verantwoording per rubriek. De deadline hiervoor is 30 juni. Voor begunstigten met een gebroken boekjaar geldt een deadline van 31 december.

De volgende voorwaarden zijn van toepassing:

- De verantwoording bestaat uit een goedgekeurd jaarverslag en jaarrekening en voorzien van een goedgekeurde controleverklaring van de accountant.
- In de jaarrekening dienen alle toegekende bijdragen uit het Bestedingsplan te zijn vermeld en gespecificeerd te zijn op rubrieksniveau.
- Indien de begunstigde maximaal € 175.000 heeft ontvangen vanuit het Bestedingsplan, dan kan het goedgekeurde jaarverslag en jaarrekening volstaan met de al de volgende documenten:
 - Uitgangspunt is een door de begunstigde benoemde kas- of financiële commissie.
 - Een verklaring van de kas- of financiële commissie dat zij de financiële administratie gecontroleerd en akkoord hebben bevonden.
 - Een verslag van de bevindingen van de kas- of financiële commissie welke eveneens geagendeerd is tijdens een Algemene Ledenvergadering van de bond.
 - Een bestuursverklaring waarin opgenomen dat de ontvangen gelden zijn besteed aan datgene waarvoor de gelden ontvangen c.q. toegewezen zijn.

Indien de algemene (leden)vergadering na de deadline plaatsvindt, volstaat het om bij het indienen het concept jaarverslag en jaarrekening aan te leveren. Het goedgekeurde jaarverslag en jaarrekening dienen uiterlijk één maand na de goedkeuring te worden ingediend in de Portal Verdelen Middelen. NOC*NSF baseert de definitieve vaststelling altijd op het goedgekeurde jaarverslag en de goedgekeurde jaarrekening. Als deze niet beschikbaar zijn of niet beschikbaar worden gesteld, wordt er geen vaststelling gedaan.

De ingediende verantwoordingen worden door NOC*NSF beoordeeld. NOC*NSF kan de begunstigde vragen om een nadere inhoudelijke en/of financiële toelichting of onderbouwing. De begunstigde is verantwoordelijk voor een kwalitatief toereikende administratie, waarbij bewijsstukken aanwezig zijn en juist, tijdig en volledig zijn verantwoord.

De Directie stelt de verantwoordingen uiterlijk op 15 februari vast. Van de definitieve vaststelling ontvangt de begunstigde een vaststellingsbrief via de Portal Verdelen Middelen. Indien de vaststelling

lager is dan de toekenning, zal het teveel ontvangen bedrag worden teruggevorderd of worden verrekend met de eerstvolgende uitbetaling.

Als niet wordt voldaan aan de verantwoordingsvoorwaarden kan NOC*NSF besluiten de status aan te passen. Dit kan gevolgen hebben voor de toekenning in het lopende jaar dan wel het komende jaar.

2.8. Reallocatie

De voor een specifiek jaar of periode toegekende gelden dienen binnen die periode te worden besteed of er dient een schriftelijke betalingsverplichting te zijn aangegaan. Indien hieraan niet is voldaan, kan een begunstigde een reallocatieverzoek indienen via Portal Verdelen Middelen.

Een reallocatieverzoek dient aan de volgende voorwaarden te voldoen:

- Het verzoek moet uiterlijk 31 januari (voor winterbonden: 31 juli) te zijn ingediend. Verzoeken na deze datum worden niet in behandeling genomen.
- Daar waar een eigen bijdrage van de bond voorwaardelijk is voor de toekenning, geldt diezelfde voorwaardelijkheid bij het indienen van een reallocatieverzoek.
- Het verzoek dient voorzien te zijn van een planning van activiteiten en een begroting. Hieruit moet blijken dat de gerealloceerde middelen in het volgende jaar volledig worden besteed aan dezelfde of vergelijkbare activiteit als waarvoor de middelen oorspronkelijk waren toegekend.

Reallocatie kan alleen binnen dezelfde rubriek plaatsvinden naar het eerstvolgende jaar. Reallocatie tussen verschillende rubrieken is niet mogelijk. Een reallocatieverzoek is per vier jaar eenmaal per rubriek mogelijk, met uitzondering van Rubriek 3 Topsport.

De Directie zal uiterlijk 15 februari besluiten over het reallocatieverzoek. Bij een goedgekeurde reallocatie wordt op de balans van de begunstigde de 'vooruitontvangen gelden NOC*NSF' zichtbaar en wordt deze voorzien van een specifieke toelichting onder de kortlopende schulden.

2.9. Waarschuwing- en/of boetesystematiek

Als een begunstigde zich niet houdt aan de in de Richtlijnen gestelde deadlines en/of deadlines die daaruit voortvloeien (bijv. het herstelplan, toekenningsformulier, etc.), zal de volgende systematiek worden gehanteerd:

- Als een deadline en/of afspraak niet wordt nagekomen, ontvangt de begunstigde eenmalig een waarschuwing, waarbij een nieuwe deadline wordt vastgesteld.
- Als ook aan de nieuwe deadline niet wordt voldaan, zal NOC*NSF een administratieve boete opleggen tot een maximale hoogte van 10% van de toekenning (met een maximum van € 50.000 per jaar), voor de desbetreffende rubriek(en). De boete zal middels een factuur bij de begunstigde in rekening worden gebracht.

2.10. Beroep

Tegen beslissingen op basis van de Richtlijnen Bestedingsjaar 2026 van het toekenningsorgaan of vaststellingsorgaan kan door sportbonden en NOC*NSF binnen vier weken na ontvangst van de toekennings- of vaststellingsbrief beroep worden aangetekend bij de Beroepscommissie Bestedingsplan Sportagenda (BCB).

Het Reglement Beroepscommissie Bestedingsplan Sportagenda (Reglement_BCB), dat eveneens op de website van NOC*NSF is gepubliceerd via [beroepscie-bestedingsplan-sportagenda-av25juni14.docx](#), is hierop van toepassing. De BCB kan schriftelijk worden benaderd via het postadres van NOC*NSF (ter attentie van het secretariaat van de BCB) of via het e-mailadres: bcb@nocnsf.nl.

Hoofdstuk 3 Richtlijnen per rubriek

3.1. Rubriek 1.1 Basisfinanciering Sportbonden

Doel

Een basis bieden voor sportbonden om een professionele kernorganisatie te zijn die de leden en de betreffende sport kan vertegenwoordigen, de belangen van alle leden kan behartigen en de kerntaken van de sportbond uitvoert.

Aanvraagvoorwaarden

- Voldoen aan de aanvraagvoorwaarden, zoals beschreven in paragraaf 2.2.
- Het aanleveren van KISS-gegevens in de Portal Verdelen Middelen. Aangeleverde leden die voldoen aan de criteria voor de basisfinanciering² worden als zodanig meegeteld. Overige leden worden enkel meegenomen in de lidmaatschapsinzichten.
- Voldoen aan de exclusiviteits- en zichtbaarheidseisen ten aanzien van de Nederlandse Loterij zoals genoemd in **bijlage B**.
- Opgave van het aantal verstrekte diploma's zoals in stap 1 is beschreven.
- Opgave van de totale omzet zoals in stap 3 is beschreven.

Verdeelmodel

Het budget voor rubriek 1.1 (te vinden onder hoofdstuk 1 Bestedingsplan) wordt verdeeld onder de sportbonden die recht hebben op basisfinanciering. Van dit budget is € 600.000 toegewezen voor het opleiden van kader. Het resterende budget wordt als volgt verdeeld: 2/3 deel gaat naar de financiering van de basisvoet en naar het budget gebaseerd op het gemiddeld aantal lidmaatschappen van de sportbond. 1/3 deel wordt verdeeld op basis van de gemiddelde omzet van de sportbond.

Stap 1: Opleidingen

Het budget ad €600.000 wordt verdeeld op basis van het gemiddeld aantal verstrekte diploma's in 2021, 2022, 2023 en 2024. De bijdrage per diploma is:

- Trainer/Coach/Instructeur niveau 2: € 50
- Trainer/Coach/Instructeur niveau 3: € 100
- Official niveau 3: € 100
- Official niveau 4: € 150

Er is geen uitzondering voor het opleiden aan de hand van deelcertificaten.

Indien op basis van de aanvragen het budget wordt overschreden, zal de bijdrage per diploma neerwaarts worden bijgesteld.

² Er dient sprake te zijn van een afdracht van € 10,- per lid, het bewust aangaan van het lidmaatschap en dat het aangaan en opzeggen van het lidmaatschap twee gescheiden momenten dienen te zijn.

Stap 2: Ledencriterium

- Een basisvoet van € 50.000 voor elke sportbond. Als de omzet van de bond lager is dan €50.000, is de hoogte van de basisvoet gelijk aan deze omzet.
- Het resterende deel van het budget wordt verdeeld op basis van het gemiddelde lidmaatschappen over de jaren 2021, 2022, 2023 en 2024, op basis van de volgende staffelindeling:

Staffel	Start bij	Eindigt bij	Wegingsfactor
1	5.001	25.000	8,75
2	25.001	80.000	4,75
3	80.001	200.000	2,75
4	200.001	750.000	1,75
5	750.000	-	1,25

Stap 3: Omzet

- Elke sportbond ontvangt naar rato van de gemiddelde gecorrigeerde omzet (over de jaren 2021, 2022, 2023 en 2024) een evenredig deel van het budget.
- Onder gecorrigeerde omzet wordt verstaan:
 - Totaal van de omzet over het betreffende jaar, exclusief financiële en incidentele baten. Omzet van evenementen waar geen subsidie voor is ontvangen telt wel mee als omzet.
 - Minus totaal ontvangen middelen van NOC*NSF over het betreffende jaar.
 - Minus totaal ontvangen subsidiegelden voor evenementen in het betreffende jaar, zoals bedoeld in de Subsidieregeling Topsportevenementen of een navolgende vervangende regeling.
 - Eventuele gelieerde rechtspersonen telt mee in de omzet.

Hardheidsclausule

De Directie heeft de bevoegdheid om in uitzonderlijke situaties een maatwerkregeling overeen te komen wanneer een sportbond door aanpassingen in het Bestedingsplan in financiële problemen dreigt te komen en hier niet tijdig op kan anticiperen. De middelen voor een maatwerkregeling worden onttrokken uit de reserve Bestedingsplan, met een maximum ad €500.000.

Wanneer gebruik wordt gemaakt van deze hardheidsclausule wordt dit expliciet vermeld in de verantwoordingsrapportages door de directie.

Verantwoordingsvoorwaarden

Het voldoen aan de verantwoordingsvoorwaarden, zoals beschreven in paragraaf 2.6.

3.2. Rubriek 1.2 Basisfinanciering NOC*NSF

Doel

De basisfinanciering is samen met de contributie van de leden de kern van de middelen die NOC*NSF ontvangen voor haar werkzaamheden. Op basis van dit budget wordt de basisdienstverlening van NOC*NSF ingericht. Deze basisdienstverlening heeft inhoudelijk een directe relatie met de statutaire doelstellingen van NOC*NSF en de ambities zoals verwoord in de Sportagenda. In hoofdlijnen betreft de basisdienstverlening van NOC*NSF de volgende kerntaken:

- Ledensupport
- Belangenbehartiging
- Breedtesport
- Topsport
- Marketing en Communicatie
- Verdelen Middelen

Als er sprake is van derde geldstromen, bijvoorbeeld VWS-subsidies of commerciële bijdragen, dan biedt dit de mogelijkheid om de basisdienstverlening verder uit te breiden. Dit in lijn met de door de financiers gestelde voorwaarden.

Aanvraagvoorwaarden

- Het voldoen aan de aanvraagvoorwaarden, zoals beschreven in paragraaf 2.2.
- Het voorleggen van jaarplan en begroting aan de Algemene Vergadering, voorzien van een advies van de Financiële Commissie.

Toekenning

De toekenning is conform het beschikbare budget, zoals opgenomen in hoofdstuk 1 Bestedingsplan. In de toekenning is € 60.000 gealloceerd voor het collectief financieren van audits van de opleidingen.

Verantwoordingsvoorwaarden

- Het voldoen aan de verantwoordingsvoorwaarden, zoals beschreven in paragraaf 2.6.
- Het voorleggen van het jaarverslag en jaarrekening aan de Algemene Vergadering, voorzien van een advies van de Financiële Commissie.

3.3. Rubriek 2 Integriteit en Kwaliteit

Doel

Rubriek 2 is van toepassing op de verbonden partijen van NOC*NSF. Iedere rubriek heeft zijn eigen doel:

Rubriek Antidopingbeleid

De Dopingautoriteit staat voor het uitvoeren van het Nationale Controle Programma, het beheer van de Nationale Testing Pool en het geven van voorlichting door de Dopingautoriteit, op een wijze die zowel juridisch als kwalitatief voldoet aan de internationale eisen.

Rubriek Centrum Veilige Sport Nederland

Centrum Veilige Sport Nederland (CVSN) handelt vanuit het maatschappelijk belang voor een sociaal veilige sport en staat eenieder te woord over (mogelijke) integriteitsschendingen en adviseert over routes en (on)mogelijkheden. Daarnaast fungeert CVSN als positief kritische partner van de sportsector door het monitoren en actief duiden van meldingen in de gehele sport.

CVSN is er voor iedereen die is overkomen, iets heeft gezien of er wetenschap van heeft. Dit omvat sporters, ouders, omstanders, bestuursleden, trainers, coaches, begeleiders, vrijwilligers etc. Het CVSN is er voor slachtoffers, beschuldigen en getuigen, zowel in de breedte- als topsport. CVSN is uitsluitend een meldpunt voor integriteitsschendingen en geeft geen vertrouwelijk advies.

Rubriek Tuchtrechtspraak en Integriteit

Het Instituut Sportrechtspraak (ISR) houdt zich bezig met het tuchtrecht binnen de sportsector en beoordeelt objectief meldingen van grensoverschrijdend gedrag, zoals seksuele intimidatie, matchfixing en doping, en zorgt voor een eerlijke en veilige sportomgeving. Daarnaast wordt vanuit deze rubriek een bijdrage geleverd aan het integriteitsbeleid bij bonden.

Rubriek Shared Services

De Shared Services Organisatie faciliteert en professionaliseert sportorganisaties, realiseert een efficiency- en effectiviteitsslag in de organisatie van en voor de sport, en creëert ruimte voor ontwikkeling en ondernemerschap ten gunste van de sport en de sporter.

Rubriek Regionale sportnetwerken

Het versterken van regionale netwerken van sport en sportondersteunende organisaties (o.a. gemeenten, provincies, onderwijs, bedrijfsleven), gericht op het bereiken van de doelstellingen breedtesport.

Rubriek Onderzoek

Sportbonden en NOC*NSF worden gevraagd om in samenwerking met andere relevante partijen te komen tot relevante en impactvolle onderzoeken en innovaties binnen de diverse inhoudsgebieden. Dit gebeurt op basis van zes 'wicked problems' voor de sportsector die in gezamenlijkheid geformuleerd zijn. Het programma wordt grotendeels gefinancierd door VWS. Vanuit het Bestedingsplan vindt co-financiering plaats.

Aanvraagvoorwaarden

Het voldoen aan de aanvraagvoorwaarden, zoals beschreven in paragraaf 2.2.

Investeringsvoorwaarden

Per begunstigde wordt een schriftelijke toekenning vastgelegd. In deze toekenning worden eventuele actiepunten, doelstellingen en/of investeringsvoorwaarden benoemd. Periodiek wordt de voortgang op de benoemde punten gemonitord door de rubriekseigenaar. De actiepunten, doelstellingen en/of investeringsvoorwaarden betreffen in ieder geval per begunstigde het onderstaande:

Rubriek Antidopingbeleid

- Omvang Nationale Controle Programma (waarbij vastgelegd wordt dat de Dopingautoriteit volledig onafhankelijk beslist over de testdistributie).
- Omvang Nationale Testing Pool.
- Omvang en inzet voorlichtingsactiviteiten.

Rubriek Centrum Veilige Sport Nederland

- Het zijn van een meldpunt in de sport waar iedereen in de sport terecht kan met signalen over grensoverschrijdend gedrag of andere integriteitsschendingen.
- Zorgdragen voor verslaglegging en rapportage over deze afhandeling in het Case Management Systeem Sport (CMSS).
- Het ondersteunen sportbonden en sportverenigingen bij vragen over preventie en het doen van meldingen.
- Het onderhouden en waard nodig uitbreiden van het hulpnetwerk met relevante stakeholders.

Rubriek Tuchtrechtspraak en Integriteit

- Instandhouding tuchtkamers, geschillencommissies en poule van aanklagers en onderzoekers.
- ISR fungeert als kennisloket.
- Jaarlijkse evaluatie tuchtrechtelijk proces en jaarlijks klanttevredenheidsonderzoek bij sportbonden.
- Aangesloten sportbonden op het gebied van Doping en Seksuele Intimidatie betalen geen jaarlijkse fee aan ISR. Per zaak worden wel de variabele kosten in rekening gebracht bij de sportbond. Hiertoe verschaft ISR voldoende inzicht.
- NOC*NSF vraagt ten aanzien van het integriteitsbeleid aan op basis van de met VWS overeengekomen inspanningsverplichtingen ten aanzien van integriteit in de sport.

Rubriek Shared Service Organisatie

- Doelstelling om minimaal 75 sportorganisaties aan te sluiten bij Shared Services.
- Doelstelling om voor minimaal 12 sportorganisaties het bondsbureau te verzorgen.
- Twee tot drie nieuwe diensten ontwikkelen op belangrijke thema's, als integriteit, diversiteit en inclusie.

Rubriek Regionale sportnetwerken

NOC*NSF dient de aanvraag in voor deze rubriek en verdeelt het budget onder de regionale netwerken. Het maximale budget per regionaal netwerk varieert van het aantal netwerken binnen de regio. Voor elke alliantie geldt het volgende:

- Propositie (regionale samenwerkingsovereenkomst) die voldoet aan de door NOC*NSF gestelde voorwaarden.
- Minimaal 50% co-financiering door de partijen in het regionale netwerk.

Rubriek Onderzoek

NOC*NSF draagt namens de sport bij aan missiegedreven onderzoek- en innovatieprogramma, waarbij de volgende voorwaarden van toepassing zijn:

- Het programma dient te zijn gestart en wordt openbaar gemaakt.
- De inhoudelijke basis van het programma is mede gebaseerd op de inbreng vanuit de sportbonden en NOC*NSF en draagt bij aan het bereiken van de ambitie en streefdoelen van de Sportagenda 2032.
- In de missiepanelen zitten vertegenwoordigers van sportbonden en/of NOC*NSF die deskundig zijn binnen het werkgebied van het betreffende panel.
- In de toetsingscriteria voor de inzet van middelen binnen de missies is sluiting op de sportpraktijk een vereiste.

Toekenning

De toekenning per begunstigde is conform het beschikbare budget, zoals opgenomen in hoofdstuk 1 Bestedingsplan.

Het budget voor rubriek Tuchtrechtspraak en Integriteit is als volgt opgebouwd:

- €120.000 voor uitvoeringstaken ISR (Begunstigde: ISR).
- €30.000 voor juridische voorziening topsporters (Begunstigde: ISR).
- €650.000 voor integriteitsmanagers bonden en integriteitsbeleid (Begunstigde: NOC*NSF).
- €135.000 beleidscapaciteit Tucht (Begunstigde: NOC*NSF).

Verantwoordingsvoorwaarden

Het voldoen aan de verantwoordingsvoorwaarden, zoals beschreven in paragraaf 2.6.

De inhoudelijke verantwoording betreft een verantwoording over de gestelde actiepunten, doelstellingen en investeringsvoorwaarden.

3.4. Rubriek 3 Topsport

De ambitie & doelstellingen

In de Sportagenda 2032 is vastgelegd dat we ernaar streven om met TeamNL structureel tot de 10 meest succesvolle topsportlanden van de wereld te horen. In de Topsportstrategie 2032 is uitgewerkt hoe we dit samen gaan realiseren. We willen presteren, verrijken en inspireren en dragen daarmee bij aan een grotere maatschappelijke waarde van topsport.

Topsportbegroting

NOC*NSF neemt het budget op in de topsportbegroting. Aan dit budget worden ook de voor topsport beschikbare middelen van VWS en/of overige (sponsor)bijdragen toegevoegd. Vanuit het totaalbudget worden de volgende begunstigden gefinancierd:

1. Sportbonden
2. TeamNL centra
3. Overige begunstigden (Expertisecentrum Voortgezet Onderwijs en Topsport en NLSporter)
4. NOC*NSF

Het maximaal beschikbare budget voor elk van deze 4 categorieën van begunstigden wordt aan het begin van de cyclus door het toekenningsorgaan vastgesteld in de topsportbegroting op hoofdlijnen. Deze budgetten hebben een meerjaren intentie en zijn leidend voor de hele cyclus 2025-2028. Tussentijdse wijzigingen (ten opzichte van 2025) in het maximale beschikbare budget per categorie begunstigde zijn mogelijk op basis van:

- Een bijstelling van de realisatie van inkomsten uit NLO, VWS-gelden voor topsport en/of overige (sponsor)bijdragen.
- Discretionaire bevoegdheid van de Directeur Topsport NOC*NSF.

Aanvraagvoorwaarden

Per onderdeel en begunstigde gelden de volgende specifieke aanvraagvoorwaarden:

1. Sportbonden

Sportbonden die in aanmerking willen komen voor cofinanciering vanuit NOC*NSF voor hun topsport- en/of opleidingsprogramma's en/of topsportcampagnes dienen aan de volgende aanvraagvoorwaarden te voldoen:

a) Zomerprogramma's van bonden

Het toekenningsorgaan heeft in 2024 vastgesteld welke programma's/campagnes voor de zomercyclus 2025-2028 topsportfinanciering ontvangen. De sportbonden van deze programma's kunnen een aanvraag indienen voor financiering voor het kalenderjaar 2026.

Een aanvraag bestaat uit:

- Speerpunten of jaarplan per programma voor het desbetreffende bestedingsjaar, gebaseerd op de investeringsaanvraag 2025-2028.
- Een bijgestelde meerjarenbegroting per programma (o.b.v. verplicht format met bijbehorende financiële uitgangspunten en begrotingsregels, te vinden in de Portal Verdelen Middelen).

De deadline voor het indienen van een aanvraag is **30 november 2025**.

b) Winterprogramma's van bonden

Om voor financiering in aanmerking te komen moet worden voldaan aan 2 criteria (**zie bijlage C** voor een nadere toelichting op het stroomschema verdelen middelen):

- Het betreft een discipline die op basis van het Reglement Topsportdisciplines is ingedeeld als topsportdiscipline in Categorie 1.
- Het prestatiepotentieel van de topsportdiscipline is beoordeeld voor een horizon van 4 en/of 8 jaar.

Sportbonden kunnen voor wintersporten een aanvraag indienen voor financiering van een:

- Topsportprogramma 2030 (regulier topsportprogramma of commerciële topsport);
- Opleidingsprogramma 2034 ;
- Topsportcampagne 2030.

Een aanvraag bestaat uit:

- Een investeringsplan (verplicht format);
- Een meerjarenbegroting 2026-2030 per aanvraag (verplicht format).

De deadline voor het indienen van een aanvraag is **30 september 2025**.

c) Top teamsportcompetities

Bonden die deelnemen aan het programma 'versterken top teamsportcompetities' kunnen in aanmerking komen voor (vastgesteld door het Kernteam Top teamsportcompetities³):

1. Een bijdrage in de kosten voor projectleiding binnen de bond voor de uitvoering van het programma versterken top teamsportcompetities.

Een aanvraag voor 2026 bestaat uit:

- Activiteiten uit het jaarplan van de bond voor top teamsportcompetities, die vooraf zijn afgestemd met NOC*NSF.

De deadline voor het indienen van een aanvraag is **30 november 2025**.

2. Een maatwerkbijdrage voor eenmalige of tijdelijke projecten en/of activiteiten met als doel om innovatie en regionale/sport overstijgende samenwerking te stimuleren en zo een doorbraak te stimuleren in het versterken en professionaliseren van clubs en/of competitie(s).

Een aanvraag in 2026 bestaat uit:

- Ingevuld aanvraagformulier maatwerkproject (verplicht format), inclusief begroting.

Het indienen van een aanvraag voor een maatwerkbijdrage is meerdere keren per jaar mogelijk, op aanwijzing van het Kernteam Top teamsportcompetities.

d) Afbouwregeling

Topsport- en/of opleidingsprogramma's die in 2025 (voor wintersporten 2025-2026) financiering uit Rubriek 3.1. Topsport hebben ontvangen⁴ en daar in 2026 (voor wintersporten 2026-2027) niet meer voor in aanmerking komen, komen in aanmerking voor een afbouwregeling. Deze afbouwregeling is

³ Het programma 'Versterken top teamsportcompetities en topclubs 2032' is onderdeel van het Hoofdlijnen Sportakkoord II. Het Kernteam Top Teamsportcompetities bestaat uit vertegenwoordigers van NOC*NSF, VWS en de VSG.

⁴ Deze afbouwregeling is niet van toepassing op de financiering van topsportcampagnes 2025 (zomer) of 2025-2026 (winter) en op (incidentele) actiebudgetbijdragen binnen de genoemde periodes.

een eenmalige bijdrage van maximaal 50% van het toegekende bedrag uit het laatste bestedingsjaar. Om in aanmerking te komen voor deze afbouwregeling toont de sportbond aan welke kosten in 2026 (voor wintersporten 2026-2027) nog voor het betreffende programma worden gemaakt.

De deadline voor het indienen voor een verzoek tot afbouw is voor de zomerprogramma's uiterlijk **31 januari 2026** en voor de winterprogramma's **31 juli 2026**.

2. TeamNL centra

a) Facilitering van programma's van bonden

Om voor financiering in aanmerking te komen moet een organisatie die verantwoordelijk is voor het TeamNL centrum (als zijnde geen lid van NOC*NSF) geaccrediteerd zijn en een samenwerkingsovereenkomst hebben gesloten met NOC*NSF. TeamNL centra kunnen een aanvraag indienen voor financiering in 2026 voor het faciliteren van door NOC*NSF gefinancierde topsport- en opleidingsprogramma's en topsportcampagnes. In de overeenkomst worden specifieke afspraken gemaakt over de beschikbaar te stellen diensten en faciliteiten, de financiering en uitbetaling van toegekende middelen.

Een aanvraag bestaat uit:

- Een meerjarenbegroting 2026-2028 (verplicht format).

De deadline voor het indienen van een aanvraag is **30 november 2025**.

b) Topsport Talentscholen

Het TeamNL centrum kan daarnaast een aanvraag indienen voor een Topsport Talentschool die voldoet aan de volgende voorwaarden:

- De school moet een Topsport Talentschool zijn en voldoen aan de wettelijke kaders OCW, erkend en positief beoordeeld door het Expertisecentrum Voortgezet Onderwijs & Topsport.
- Er moet een overeenkomst afgesloten zijn tussen het TeamNL centrum en de Topsport Talentschool.
- De school faciliteert flexibel onderwijs op maat voor leerlingen die als sporter deelnemen aan een fulltime gefinancierd programma (topsport- of opleidingsprogramma of topsportcampagne) gefaciliteerd door een TeamNL centrum.

Een aanvraag bestaat uit:

- Een lijst (verplicht format) met sporters die deelnemen aan een programma of topsportcampagne gefaciliteerd door het desbetreffende TeamNL centrum én onderwijs volgen op één van de gelieerde Topsport Talentscholen met bijbehorende topsport-/talentstatus.

De peildatum voor de sporterslijst is **1 november 2025**. De deadline voor het indienen van een aanvraag is uiterlijk **30 november 2025**.

c) Afbouwregeling

TeamNL centra die in 2025 financiering uit Rubriek 3.1. Topsport hebben ontvangen voor het faciliteren van topsport- en/of opleidingsprogramma's, die daar in 2026 niet meer voor in aanmerking komen, komen in aanmerking voor een afbouwregeling⁵. Deze afbouwregeling is een eenmalige bijdrage van maximaal 50% van het voor het betreffende programma toegekende bedrag uit het

⁵ Deze afbouwregeling is niet van toepassing op de financiering van topsportcampagnes 2024 (zomer) of 2024-2025 (winter) en op (incidentele) actiebudgetbijdragen binnen de genoemde periodes

laatste bestedingsjaar. Om in aanmerking te komen voor deze afbouwregeling toont het TeamNL centrum aan welke kosten in 2026 nog voor het betreffende programma worden gemaakt.

De deadline voor het indienen voor een verzoek tot afbouw voor een topsport- en/of opleidingsprogramma op een TeamNL centrum is voor de zomerprogramma's uiterlijk **31 januari 2026** en de winterprogramma's uiterlijk **31 juli 2026**.

3. Overige begunstigden

- Expertisecentrum Voortgezet Onderwijs en Topsport (EVOT) richt zich op alle leerlingen met een NOC*NSF-talentstatus of KNVB-beloftestatus, die het voortgezet onderwijs met topsport combineren. Daarnaast faciliteert EVOT ook reguliere scholen (RS+) die in aanmerking willen komen voor de meest actuele versie van de beleidsregel "Verstreking licentie Topsport Talentschool VO".
- NL Sporter is de belangenbehartiger van topsporters en zorgt voor juridische ondersteuning. NL Sporter kan een bijdrage aanvragen voor de toekomstbestendige positie van NL Sporter en lidmaatschap voor sporters met een status op basis van het door de AV vastgestelde Statusreglement Topsporters.

Een aanvraag voor 2026 bestaat uit:

- Het voldoen aan de aanvraagvoorwaarden, zoals beschreven in paragraaf 2.2.

De deadline voor het indienen van een aanvraag is uiterlijk **30 november 2025**.

4. NOC*NSF

NOC*NSF komt in aanmerking voor financiering in 2025 van de volgende onderdelen:

- Athlete Services: faciliteren van topsporters met een status, op basis van het door de AV vastgestelde Statusreglement Topsporters, met voorzieningen⁶ om het beroep van topsporter zo optimaal mogelijk te kunnen beoefenen, alsmede het verrijken van topsporters t.a.v. hun maatschappelijke en persoonlijke ontwikkeling (incl. de transitie naar een nieuwe carrière).
- Prestatiemanagement: advisering van de topsport- en opleidingsprogramma's en topsportcampagnes.
- Experts: financiering van de ontwikkeling en inzet van verschillende expertgebieden.
- Games Operations: financiering van de door NOC*NSF te maken kosten ten behoeve van de voorbereiding, uitzending en evaluatie van de collectieve uitzending naar multi-sport events.
- Strategy: ontwikkeling en uitvoering van overkoepelende/collectieve topsportprojecten en/of -activiteiten.
- Communicatie: het zichtbaar maken van de maatschappelijke waarde van TeamNL en topsport.
- Actiebudget: een door de Directeur Topsport van NOC*NSF in te zetten budget voor incidentele bijdragen aan topsportprogramma's, opleidingsprogramma's, topsportcampagnes of commerciële topsport (maatwerk) van bonden of aan TeamNL centra voor onvoorziene omstandigheden en/of kansen ter versterking van de programma's.

NOC*NSF dient dit budget op te nemen in de topsportbegroting en legt de activiteiten vast in het jaarplan 2026, dat door de Algemene Vergadering wordt vastgesteld. Het budget voor Games Operations wordt toegevoegd aan de Bestemmingsreserve Uitzendingen Teams.

⁶ Het betreft hier niet de financiering van de stipendiumregeling en de kostenvergoeding; die regelingen worden door VWS gefinancierd uit een separaat budget aan het Fonds voor de Topsporter.

Toekenningsgrondslag

1. Sportbonden

a) Zomerprogramma's van sportbonden:

De toekenningen aan de zomerprogramma's voor 2025 hebben een meerjarige intentie en zijn leidend voor 2026-2028. Wijzigingen in de financiering zijn mogelijk op basis van:

- Een bijstelling van de realisatie van inkomsten uit NLO en VWS-gelden voor topsport en/of overige (sponsor)bijdragen.
- Het monitorings- en reviewproces: het niet realiseren van prestatiedoelstellingen, actiepunten, investeringsvoorwaarden en/of wijzigingen in het aantal vastgestelde geïdentificeerde kansrijke sporters richting 2028/2032.
- De realiteit en kwaliteit van de door de bond ingeleverde speerpunten en/of jaarplan per programma, gebaseerd op de investeringsaanvraag 2025-2028.
- Minimaal 30% Eigen Bijdrage:
 - De bond financiert minimaal 30% van de totale kosten van het programma of de topsportcampagne (incl. de direct aan het programma toerekenbare kosten voor accommodaties en expertinzet op de TeamNL centra en/of NOC*NSF) uit eigen middelen (ledenbijdragen, contributies, sponsorgelden, sportersbijdragen).
 - Wanneer uit de ingediende aanvraag blijkt dat de bond hier niet aan kan voldoen, wordt een toekenning vastgesteld van maximaal 70% van de totale kosten voor een kwalitatief volwaardig en financieel haalbaar programma.
 - De eigen bijdrage van de bond dient mee te groeien tijdens de vierjarige cyclus met de te ontvangen loonkostencompensatie en/of eventuele inflatiecorrectie, zodat de procentuele eigen bijdrage tijdens de cyclus tenminste gelijk blijft.
- Het niet (correct) toepassen van de financiële uitgangspunten en begrotingsregels.
- Discretionaire bevoegdheid van de Directeur Topsport NOC*NSF.

b) Winterprogramma's van sportbonden:

Het door het Toekenningsorgaan vastgestelde budget voor sportbonden wordt op kwalitatieve grondslagen verdeeld. De door de sportbonden ingediende investeringsaanvragen worden beoordeeld op kwaliteit en realiteit op basis van de volgende beoordelingscriteria (**zie bijlage C** voor een nadere toelichting):

1. Inhoudelijke beoordelingscriteria investeringsplan;
2. Ontwikkelpunten prestatiepotentieel;
3. Minimaal 30% Eigen Bijdrage;
4. Financiële uitgangspunten en begrotingsregels (zie Portal Verdelen Middelen).

Het indienen van een investeringsaanvraag betekent niet dat automatisch topsportfinanciering wordt toegekend.

Als het maximaal beschikbare topsportbudget niet toereikend is voor het totaal aan positief beoordeelde investeringsaanvragen, vindt een integrale afweging plaats. De Directeur Topsport heeft de discretionaire bevoegdheid om de investeringsaanvragen onderling te vergelijken, waarbij hij wordt geadviseerd door verschillende (interne) experts. De onderdelen die in deze afweging worden meegenomen zijn (zie **bijlage C** voor een nadere toelichting):

- Bijdrage aan de collectieve Top 10-(medaille)doelstelling
- Samenstelling van divers palet aan sporten
- Betekenis van de sport(er) in Nederland
- Voor Paralympisch: 'competitieve disciplines die aantrekkelijk zijn voor sporter en publiek'

Sportbonden kunnen een toekenning ontvangen voor een topsportprogramma (regulier topsportprogramma of commerciële topsport), opleidingsprogramma en/of topsportcampagne. Wanneer de aanvraag van het topsportprogramma (deels) betrekking heeft op commerciële topsport (zie definitie **bijlage C**) heeft de Directeur Topsport de discretionaire bevoegdheid om tot een maatwerktoekenning en/of samenwerkingsovereenkomst te komen.

c) Top teamsportcompetities

Voor de aanvraag voor een bijdrage in de kosten voor projectleiding geldt dat de maximale toekenning per begunstigde het beschikbare budget bedraagt zoals opgenomen in de topsportbegroting. Per begunstigde wordt een schriftelijke toekenning vastgelegd. In deze toekenning worden eventuele actiepunten, doelstellingen en/of investeringsvoorwaarden benoemd. Periodiek wordt de voortgang op de benoemde punten gemonitord door NOC*NSF.

De door de bonden ingediende maatwerkaanvragen worden beoordeeld door het Kernteam Top teamsportcompetities op basis van de volgende beoordelingscriteria:

- De aanvraag draagt bij aan de doelen uit het plan van aanpak versterken Top teamsportcompetities.
- Monitoring en evaluatie krijgen aandacht en zijn onderdeel van de plannen.
- Samenwerking met andere partijen is een pré.
- Het project heeft een innovatief/vernieuwend karakter.
- Financiën:
 - Er is sprake van een sluitende en realistische begroting.
 - Het betreft activiteiten/personen die nog niet uit andere reeds gesubsidieerde gelden worden gefinancierd.
 - Multiplier: het maatwerkproject draagt bij aan meerdere doelen en/of er worden extra budgetten aangesproken.
 - Het project of bestedingsdoel heeft in principe een eenmalig karakter (want betreft eenmalige bijdrage).
 - Cofinanciering: meerdere partijen investeren mee en leveren in andere vorm een bijdrage in (tijd, kennis, materiaal etc.). Een eigen bijdrage is een pré.
- De maximale duur van het project is 2 jaar.
- Borging na de projectperiode: het project leidt tot blijvende impact/verandering.
- Communicatie: alle uitkomsten en resultaten van het project moeten voor andere partijen toegankelijk zijn en/of openbaar gepubliceerd worden.
- Kennisdeling: kennis en kunde wordt actief met de betrokken partijen gedeeld.

De maximale toekenning per begunstigde bedraagt €100.000 per bestedingsjaar.

2. TeamNL centra

De toekenningen voor 2025 hebben een meerjaren intentie en zijn leidend voor 2026-2028. Wijzigingen in de financiering (t.o.v. 2025) zijn mogelijk op basis van:

- Een bijstelling van de realisatie van inkomsten uit NLO, VWS-gelden voor topsport en/of bijdragen vanuit Partners van de Nederlandse Sport.
- Het monitorings- en reviewproces: het niet realiseren van de afspraken (uit het toekenningsformulier en/of de samenwerkingsovereenkomst) tussen het TeamNL centrum en NOC*NSF (en op termijn de betreffende sportbonden) over in ieder geval strategische

doelstellingen, investeringsvoorwaarden en/of wijzigingen in het aantal vastgestelde geïdentificeerde kansrijke sporters richting 2028/2032.

- Minimaal 50% Eigen Bijdrage voor TeamNL centra:
 - het TeamNL centrum financiert minimaal 50% van de totale kosten van de facilitering van programma's uit eigen middelen.
 - Wanneer uit de ingediende aanvraag blijkt dat het TeamNL centrum hier niet aan kan voldoen, wordt een toekenning vastgesteld van maximaal 50% van de totale kosten waarbij de kwalitatief volwaardige facilitering van programma's geborgd blijft.
 - De eigen bijdrage van het TeamNL centrum dient mee te groeien tijdens de vierjarige cyclus met de te ontvangen loonkostencompensatie en/of eventuele inflatiecorrectie, zodat de procentuele eigen bijdrage tijdens de cyclus tenminste gelijk blijft.
- Het niet (correct) toepassen van de financiële uitgangspunten en begrotingsregels.
- Discretionaire bevoegdheid van de Directeur Topsport NOC*NSF.

Topsport Talentscholen

De maximale toekenning voor de Topsport Talentscholen die gelieerd zijn aan een TeamNL centra bedraagt het beschikbare budget zoals opgenomen in de Topsportbegroting. Dit budget wordt verdeeld op basis van een kwantitatief verdeelmodel.

3. Overige begunstigden

De maximale toekenning per begunstigde bedraagt het beschikbare budget zoals opgenomen in de topsportbegroting.

4. NOC*NSF

De maximale toekenning per onderdeel bedraagt het beschikbare budget zoals opgenomen in de topsportbegroting.

Verantwoordingsvoorwaarden

Naast de algemene verantwoordingsvoorwaarden, zoals vermeld in paragraaf 2.6, leveren de begunstigden (sportbonden, TeamNL centra en overige begunstigden) een financiële verantwoording/rapportage aan (o.b.v. verplicht format).

Daarvoor gelden de volgende specifieke verantwoordingsvoorwaarden:

- De verantwoording dient uiterlijk **30 april** via de Portal Verdelen Middelen te worden ingediend. Voor bonden met een gebroken boekjaar geldt de deadline **30 september**.
- Bij afwijkingen van 5% of meer ten opzichte van de ingediende begroting dient de begunstigde te overleggen met NOC*NSF (de verantwoordelijke prestatie manager en financieel adviseur) om een cijfermatig en procedureel correcte reallocatie voor te bereiden.
- Voor onderbestedingen over 2026 dient tijdig een reallocatieverzoek ingediend te worden (naar rato van de eigen bijdrage). Indien er geen reallocatieverzoek is ingediend moet de onderbesteding naar rato worden verrekend met de door het Toekenningsorgaan vastgestelde toekenning 2026 en de eigen bijdrage van de begunstigde. De deadline voor het indienen van een reallocatieverzoek is uiterlijk **31 januari 2027**. Voor bonden met een gebroken boekjaar geldt een deadline van **31 juli 2027**.

Aanvullend hierop is per begunstigde het volgende van toepassing:

1. Sportbonden:

- De topsportinkomsten en -kosten dienen in de jaarrekening 2026 (zomer) of 2026-2027 (winter) van de bond per programma gespecificeerd te zijn.
- De verantwoording van de besteding van de topsportgelden vanuit NOC*NSF door de bond vindt plaats in een afzonderlijke bijlage in de jaarrekening van de bond.
- Binnen de administratie van de bond is een brugstaat beschikbaar, die inzichtelijk maakt op welke wijze de financiële administratie en jaarrekening aansluiten op de verantwoorde bedragen in de bijlage van de jaarrekening.
- De bond verklaart in een separate brief (LOR: Letter of Representation) aan NOC*NSF dat zij de voorwaarden voor besteding heeft nageleefd en dat de opgenomen kosten passen binnen de afgesproken kaders. NOC*NSF verstrekt de bond de tekst voor de verklaring. In afstemming tussen bond en NOC*NSF wordt bepaald welke bevoegde functionarissen/bestuurders de verklaring ondertekenen.
- De ingediende (programma)verantwoording over 2026 (zomer) of 2026-2027 (winter) dient cijfermatig aan te sluiten bij de jaarrekening 2026 (zomer) of 2026-2027 (winter) of er wordt een duidelijk aansluitingsoverzicht ingediend.
- Voor de maatwerkprojecten top teamsportcompetities geldt dat de bond na afloop van het jaar waarin het project is afgerond inhoudelijk en financieel verantwoording aflegt over de besteding van deze middelen.

2. TeamNL centra:

- De ingediende verantwoording over 2026 dient cijfermatig aan te sluiten bij de jaarrekening 2026 of er wordt een duidelijk aansluitingsoverzicht (brugstaat) ingediend.
- In de jaarrekening 2026 dient een onderscheid gemaakt te worden in de te maken kosten voor het TeamNL centrum en voor de Topsport Talentscholen.
- Ten behoeve van de Topsport Talentscholen levert het TeamNL centrum een inhoudelijke en financiële verantwoording o.b.v. een verplicht verantwoordingsformat, een jaarrekening en/of bestuursverklaring van de Topsport Talentschool en een definitieve lijst met de betreffende leerlingen aan.

3. Overige begunstigden:

Het Expertisecentrum Voortgezet Onderwijs & Topsport en NL Sporter voldoen aan de verantwoordingsvoorwaarden, zoals beschreven in paragraaf 2.6. De inhoudelijke verantwoording betreft een verantwoording over de gestelde actiepunten, doelstellingen en investeringsvoorwaarden. De financiële verantwoording sluit aan bij de ingediende begroting en jaarrekening 2026.

NOC*NSF zal op basis van de beoordeling van de ingediende verantwoordingen het vaststellingsorgaan adviseren over de definitief vast te stellen bijdrage vanuit het Bestedingsplan, die nooit hoger kan zijn dan het beschikbare budget zoals opgenomen in de Topsportbegroting.

BIJLAGE A: Minimale Kwaliteitseisen

De governance van bonden kent verschillende inrichtingen. De aangepaste eisen onderscheiden drie opties:

1. Een Bestuur zonder directie (Hier is alleen sprake van een toezichthoudend orgaan).
2. Een Directie met een Bestuur.
3. Directeur-bestuurder(s) met een Raad van Toezicht.

Voor de duidelijkheid worden hier de termen Bestuur/Raad van Toezicht gebruikt bij het toezichthoudende, vrijwillige orgaan.

Daar waar over Directie wordt gesproken, wordt het betaalde/professionele leidinggevende deel van de organisatie bedoeld.

Met 'het Lid' wordt een (aspirant-)lid van NOC*NSF bedoeld. Het lid toont overtuigend aan dat alle navolgend gestelde eisen worden nageleefd.

Eis Transparantie

Het lid beschikt over onderstaande stukken en zorgt dat deze gepubliceerd zijn op de website (tot drie jaar terug):

- Jaarplan, jaarbegroting, jaarverslag, jaarrekening, meerjarenbeleidsplan en meerjarenbegroting (kan ook onderdeel zijn van meerjarenbeleidsplan).
- Verslaglegging in het jaarverslag hoe is omgegaan met elk van de vier principes van de Code Goed SportBestuur (Verantwoordelijkheid, Democratie, Maatschappij, Transparantie).
- Actueel geldende statuten. De statuten zijn in lijn met geldende wet en regelgeving.
- Actueel geldende Bestuursreglement of ander reglement/statuten waarin taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de directie/ het Bestuur/Raad van Toezicht is opgenomen.
- Alle door directie, Bestuur/Raad van Toezicht en algemene vergadering vastgestelde reglementen voor de eigen organisatie.

Eis Besturingsmodel

- Het lid legt in de statuten, huishoudelijk reglement of andere reglementen vast welke onverenigbaarheden er zijn bij het vervullen van een functie bij de Directie, in het Bestuur of de Raad van Toezicht.
- Als het lid een vergoeding uitkeert aan leden van het Bestuur of de Raad van Toezicht voor de uitvoering van hun taken, maakt zij dit openbaar.
- Het lid publiceert de familiale en/of commerciële belangen van de leden van de directie, het Bestuur en de Raad van Toezicht op haar website.
- Het lid stelt een vastgesteld directiestatuut of reglement op en publiceert dit op haar website (indien er een directeur aanwezig is).
- Indien autonome geledingen aanwezig zijn, verplichten de statuten hen zich te conformeren aan het beleid van de landelijke bond.
- In het afgelopen jaar heeft het Bestuur/de Raad van Toezicht actief invulling gegeven aan de kwaliteitsontwikkeling door gerichte evaluaties en trainingen.

- In de afgelopen twee jaar is door het Bestuur/de Raad van Toezicht geëvalueerd onder externe begeleiding.

Eis Bestuur/Raad van Toezicht

- De statuten van het lid leggen vast dat leden van het Bestuur, de Raad van Toezicht en ledenraden maximaal drie aaneengesloten zittingsperioden van elk maximaal vier jaar kunnen dienen.
- Aanbeveling: Conform de Code Goed SportBestuur is in de statuten vastgelegd dat voor leden van het Bestuur, de Raad van Toezicht en ledenraden geldt: maximaal drie aaneengesloten zittingsperioden van elk maximaal drie jaar of maximaal twee aaneengesloten zittingsperioden van elk maximaal vier jaar.
- De samenstelling van de directie, het Bestuur en de Raad van Toezicht wordt gepubliceerd, inclusief nevenfuncties en honorering.
- Het rooster van aftreden, met start- en einddatum en zittingstermijn, is gepubliceerd.
- De onderwerpen en thema's van de jaarlijkse evaluatie van het functioneren van het Bestuur of de Raad van Toezicht worden opgenomen in het openbare jaarverslag.

Eis Integriteit

- Het lid hanteert een gedragscode die geldt voor het Bestuur, de Raad van Toezicht, de directie, medewerkers, zzp'ers en vrijwilligers.
- Het lid heeft een vastgesteld beleid voor het gebruik van VOG's voor Bestuurders, directie, werknemers, zzp'ers en structureel door het lid ingeschakelde vrijwilligers.
- Het lid voert een vrijwilligersbeleid waarin onder meer aandacht wordt besteed aan verzekeringen, vergoedingen en opleidingen.
- Het lid wijst een vertrouwenspersoon aan voor werknemers en vrijwilligers, gericht op ongewenste omgangsvormen en integriteit (klokkenluiden) (indien sprake is van 10 of meer medewerkers).
- Stafleden en begeleiders¹ van bonden en verenigingen (die geen bonds lid zijn) maar wel in contact komen met kwetsbare groepen, minderjarigen en/of topsporters, dienen gebonden te zijn aan de geldende regels en reglementen van het lid.
- Het lid stelt zich ten doel dat haar leden gebruikmaken van de gratis VOG-regeling (indien sprake is van > 5% jeugdleden).

Eis Doping, Tucht, Seksuele Intimidatie en Matchfixing

- Het lid beschikt over een dopingreglement dat voldoet aan de geldende (internationale) eisen, goedgekeurd door de ALV en verankerd in de statuten. Het lid is hiervoor aangesloten bij het ISR. Binding van de leden aan beslissingen van de Dopingautoriteit is gerealiseerd via de statuten van de sportbond.
- Het lid beschikt over een algemeen tuchtreglement, goedgekeurd door de ALV en verankerd in de statuten.
- Het lid beschikt over een tuchtreglement voor seksuele intimidatie, conform de 'blauwdruk Seksuele intimidatie', goedgekeurd door de ALV en vastgelegd in de statuten.

¹ Definitie opgenomen in blauwdruk Seksuele intimidatie.

- Voor topsportbonden: Het lid beschikt over een tuchtreglement tegen matchfixing, goedgekeurd door de ALV, conform de 'blauwdruk regels ter voorkoming van matchfixing en betting', en verankerd in de statuten.
- Het lid beschikt over een aanklager of een vergelijkbaar orgaan voor het reglement seksuele intimidatie, verankerd in de statuten.
- Het lid onderhoudt een eigen meldpunt voor integriteitsschendingen, dat via de website vindbaar is.
- Het lid hanteert een goedgekeurde klachtenregeling en rapporteert in het jaarverslag over het aantal klachten en de wijze van afhandeling.

Eis Diversiteit & Inclusie

Het lid hanteert een uitgewerkt en vastgesteld beleid voor diversiteit en inclusie, waarbij verschillende dimensies – waaronder gender, etniciteit, leeftijd, seksuele geaardheid, cultuur en andere relevante kenmerken – integraal worden meegenomen.

- Het jaarverslag bevat een verslaglegging van de doelstellingen, inspanningen en behaalde resultaten ten aanzien van dit brede diversiteits- en inclusiebeleid.
- Het bestuur/Raad van Toezicht is zodanig samengesteld dat er sprake is van een afdoende diversiteit op het gebied van deskundigheid, ervaring, competenties, overige persoonlijke kwaliteiten, geslacht of genderidentiteit, leeftijd, nationaliteit en culturele achtergrond.

Eis Topsport

Deze eis is alleen van toepassing voor topsportbonden. Een topsportbond is een bond die op basis van het Reglement Topsportdisciplines is opgenomen op de lijst met Categorie 1, 2 en 3 Topsportdisciplines.

- Het lid beschikt over een topsportstatuut waarin de verantwoordelijkheden en bevoegdheden van het topsportprogramma en de atletenvertegenwoordiging duidelijk zijn vastgelegd, inclusief bepalingen over duale carrière en integriteit.
- Het lid kent een aantoonbare actieve atletenvertegenwoordiging. De positie, samenstelling en werkwijze is vastgesteld in een topsportstatuut of reglement, inclusief afspraken over verplichtingen, verkiezingen en samenwerking met het lid.
- Het topsportstatuut of het reglement atletenvertegenwoordiging legt het adviesrecht van de atletenvertegenwoordiging vast. En ook andere rechten, zoals instemmingsrecht, overlegrecht of informatieplicht op besluiten en beleid dat van invloed is op topsporters.
- In het topsportstatuut of in de samenwerkingsovereenkomst tussen het lid en de atletenvertegenwoordiging is bepaald dat er jaarlijks een evaluatie plaatsvindt.

Eis KSS (of vergelijkbare kwalificatiestructuur)

- De opleidingen die het lid aanbiedt tot trainer-coach/instructeur (niveau variërend per opleiding van 1 t/m 6) zijn onderbouwd met een kwalificatiestructuur.
- Het lid is in bezit van een positieve audit (door een erkend bureau) voor deze opleidingen die worden aangeboden.

BIJLAGE B: Zichtbaarheid De Nederlandse Loterij

Zichtbaarheid van de Nederlandse Loterij via de sport(bonden) zal bijdragen aan een hogere winst van de Nederlandse Loterij en daardoor mogelijk een hogere afdracht aan de bonden/Nederlandse sport. Begunstigden van het Bestedingsplan zijn zich hiervan bewust. Zij zullen, mede in hun eigen belang, bijdragen aan de zichtbaarheid van de Nederlandse Loterij op de volgende manieren:

1. De sportbond vermeldt het logo van de Nederlandse Loterij in nieuwsbrief en jaarverslag en het logo is zichtbaar op de homepage van de website, bij voorkeur als partner.
2. De sportbond besteedt twee keer per jaar aandacht aan De Nederlandse Loterij in haar (leden) magazine, haar (digitale) nieuwsbrief en/of andere communicatie met haar leden, ter grootte van 1/1 pagina.
3. De sportbond plaatst jaarlijks een persbericht van de Nederlandse Loterij (inclusief foto) in haar magazine of (digitale) nieuwsbrief en tevens op haar website. De Nederlandse Loterij levert hiervoor persbericht en foto aan.
4. De sportbond geeft op verzoek periodiek (kwartaal) input aan de Nederlandse Loterij over de eigen sport in de vorm van persberichten en/of nieuwsbrieven, die door de Nederlandse Loterij kunnen worden doorgezet naar geïnteresseerde abonnees.
5. De sportbond biedt de Nederlandse Loterij branche-exclusiviteit en gaat t.b.v. het jaar 2026 geen enkele formele overeenkomst aan met concurrenten van de Nederlandse Loterij, zonder voorafgaand schriftelijke toestemming van het bestuur NOC*NSF te hebben gevraagd en gekregen. Het bestuur NOC*NSF laat zich hierbij door de Nederlandse Loterij informeren en adviseren en kan ook (onafhankelijke) experts raadplegen. Belangrijke criteria voor de uiteindelijke beslissing door het bestuur van NOC*NSF zijn:
 - Of en in welke mate de onderhavige overeenkomst(en) met andere kansspelaanbieders schadelijk zijn voor de Nederlandse Loterij en daarmee voor de afdracht aan de gehele sport.
 - Of en in welke mate het doorbreken van de collectiviteit tot waardevermindering leidt van het mogelijk (op termijn op een andere manier) collectief inzetten van de sport.

Als m.b.t. deze twee criteria niet of slechts in beperkte mate schade wordt voorzien, kan het bestuur van NOC*NSF de sportbond ontheffing verlenen. Niet limitatieve voorbeelden daarvan, zonder de begrenzing aan te geven, zijn:

- Het gebruik van beeldrechten, data en sponsoring gericht op de buitenlandse markt
- Sponsoring door offline casino's, zolang dit merk niet ook online aanbod biedt
- Promotie van een evenement, toegewezen door de internationale bond, waarbij een online kansspelaanbieder partner is van de internationale bond en zijn naam aan het evenement verbonden heeft
- Non-exclusieve affiliate-afspraken en gebruik fanbase/database door andere aanbieders, zonder endorsement/associatie met de bond

Indien niet aan de bovenstaande bepalingen voldaan wordt, heeft dit gevolgen voor toewijzing en bevoorschotting uit het Bestedingsplan. Hiervoor verwijzen we naar het geldende Richtlijnen.

NOC*NSF stelt de benodigde bestanden van de Nederlandse Loterij (logo's, advertorials, artikelen, foto's, etc.) beschikbaar.

Bij de verantwoording is de sportbond verplicht om bewijsexemplaren te overleggen van de vermeldingen zoals opgenomen in de aanvraagvoorwaarden. NOC*NSF zal een en ander toetsen, alvorens een advies aan de het toekenningsorgaan voor te leggen inzake de vaststelling van de Bestedingsplanbijdrage.

Bijlage C: Toelichting stroomschema verdelen middelen Topsport

Vanaf 1 juli 2026 start de nieuwe wintercyclus. Deze bijlage geeft een nadere toelichting op de toepassing van het stroomschema verdelen middelen topsport uit de Topsportstrategie 2032 en de uitwerking hiervan voor de topsportdisciplines van de wintersporten, die in aanmerking willen komen voor financiering uit Rubriek 3.1 Topsport voor het bestedingsjaar 2026-2027.

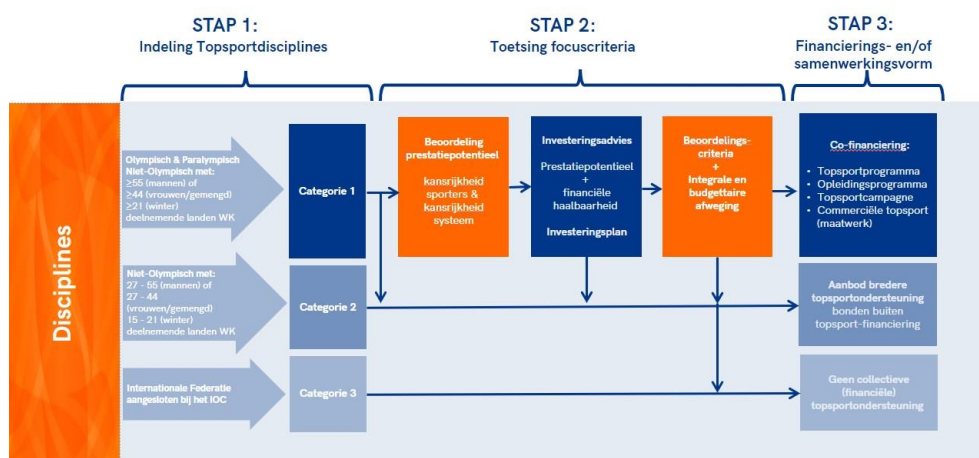
Topsportstrategie 2032

In de Sportagenda 2032 is vastgelegd dat we streven om met TeamNL structureel tot de 10 meest succesvolle topsportlanden van de wereld te horen. In de Topsportstrategie 2032 is uitgewerkt hoe we dit samen gaan realiseren. We willen presteren, verrijken en inspireren en dragen daarmee bij aan een grotere maatschappelijke waarde van topsport. Om mondiaal toonaangevend te blijven, kunnen we geen concessies doen aan kwaliteit. Dat betekent dat we binnen de beschikbare middelen keuzes moeten maken. Om onze ambitie te kunnen realiseren kiezen we daarom voor een focusstrategie op basis van de volgende uitgangspunten:

- We willen excelleren in een divers palet aan sporten die mondiaal meetellen.
- We willen excelleren in sporten en op evenementen die betekenis hebben in Nederland.
- We investeren op basis van prestatiepotentieel.
- Het beroep van topsport wordt door zowel sporters als begeleiders professioneel en volwaardig beoefend.
- We organiseren de topsport op een verantwoorde wijze.
- Duurzaam presteren vraagt (financieel) commitment, kwaliteit en partnership.
- Financiering is geen recht, maar een gunst. Effectiviteit en kwaliteit staan centraal bij de inzet van de collectieve topsportmiddelen.

Om te bepalen welke programma's en/of sporters van bonden vanuit de collectieve middelen (financieel) ondersteund worden, doorlopen we per cyclus de stappen uit het stroomschema.

Stroomschema Verdelen Middelen 2025+



De drie stappen uit het stroomschema worden hierna nader toegelicht.

Stap 1: Indeling Topsportdisciplines

Sportdisciplines van bonden zijn op basis van het Reglement Topsportdisciplines ingedeeld als topsportdiscipline in Categorie 1, Categorie 2 of Categorie 3. Olympische en/of Paralympische disciplines zijn automatisch ingedeeld in Categorie 1. Niet-Olympische disciplines zijn ingedeeld op basis van de mate van mondialisering van de sport. Op basis van een hardheidsclausule konden topsportdisciplines in uitzonderlijke gevallen promoveren naar een hogere categorie (op basis van de criteria die zijn opgenomen in het reglement).

De indeling van topsportdisciplines heeft in 2024 plaatsgevonden. De definitieve lijst met topsportdisciplines is 1 juli 2024 gepubliceerd op de website van NOC*NSF en heeft als ingangsdatum 1 januari 2025, (zie hier). Deze indeling betrof ook de winterdisciplines.

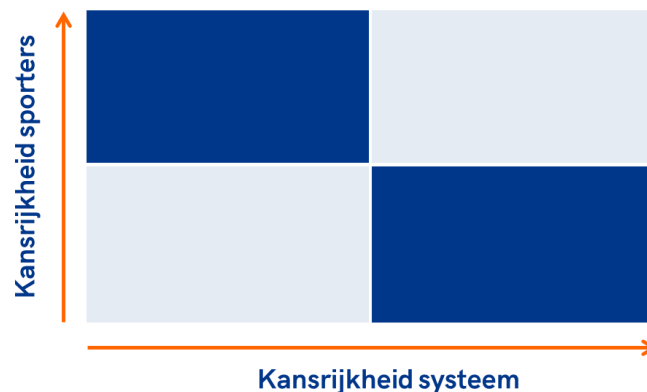
Stap 2: Toetsing Focuscriteria

Beoordeling Prestatiepotentieel

Om in aanmerking te komen voor topsportfinanciering moet een topsportdiscipline in Categorie 1 het prestatiepotentieel laten beoordelen. Alle topsportdisciplines in Categorie 1 komen hiervoor in aanmerking, afhankelijk van de ambitie, het beleid en de interne focus van de bond. Het prestatiepotentieel wordt beoordeeld door middel van een verplicht instrument dat door de sportbond en NOC*NSF samen wordt ingevuld. Als de sportbond en NOC*NSF geen overeenstemming hebben over bepaalde (sub)onderdelen wordt het verschil van inzicht toegevoegd aan het instrument.

Het ingevulde instrument geeft nog geen antwoord op de vraag of een topsportdiscipline prestatiepotentieel heeft. Het levert het fundament voor een kwalitatief hoogwaardig groepsgesprek over de kansrijkheid van de sporters en de kansrijkheid van het systeem binnen die topsportdiscipline over verschillende tijdshorizonnen (4 jaar en/of 8 jaar). Alle beoordeelde topsportdisciplines worden per horizon van 4 en/of 8 jaar ingeschaald in één van de vier kwadranten (zie afbeelding A). Inschaling van topsportdisciplines vindt plaats tijdens groepssessies bestaande uit verschillende (interne) experts. Inschaling gebeurt via een anonieme stemmingsprocedure, op basis van het ingevulde instrument en een verrijkende discussie binnen de groep.

De uitkomst van de inschaling wordt door NOC*NSF aan de betreffende bond gecommuniceerd als onderdeel van het investeringsadvies.



Investeringsadvies

Om de bonden en TeamNL centra vóór de Olympische en Paralympische Winterspelen al enig inzicht te geven in het perspectief op financiering vanaf 2026-2027, ontvangen zij een informeel en niet bindend investeringsadvies op basis van de beoordeling van het prestatiepotentieel (per type programma – topsportprogramma, opleidingsprogramma of topsportcampagne). In het investeringsadvies worden (eventuele) ontwikkelpunten benoemd die de bond in de investeringsaanvraag dient te verwerken.

Als door NOC*NSF wordt vastgesteld dat het (beoogde) topsportprogramma voldoet aan de definitie van commerciële topsport, adviseert NOC*NSF de bond om een investeringsaanvraag in te dienen voor commerciële topsport.

De TeamNL centra ontvangen een investeringsadvies gebaseerd op de investeringsadviezen richting de bonden.

Beoordeling investeringsaanvragen

De investeringsaanvraag bestaat uit een investeringsplan en een meerjarenbegroting (verplicht format). Voor het opstellen van het investeringsplan zijn verschillende formats beschikbaar, waarin alle benodigde relevante informatie voor het investeringsplan is opgenomen.

De door de sportbonden ingediende investeringsaanvragen worden beoordeeld op kwaliteit en realiteit op basis van de volgende criteria:

- Beoordelingscriteria per pijler uit het investeringsplan, waarbij het uitgangspunt is dat alle pijlers worden getoetst aan de internationale benchmark in de betreffende sport.
 - Prestatiedoelstelling:
 - De onderbouwing van de prestatiedoelstelling van het topsportprogramma en/of topsportcampagne en/of de doorstroomdoelstelling van het opleidingsprogramma.
 - Aantal en prestatieperspectief van sporters:
 - De beste en meest kansrijke sporters zitten in het programma (onder regie van de bond);
 - Het beroep van topsporter wordt door sporters professioneel en volwaardig beoefend;
 - Succesvolle in- en doorstroom van talentvolle sporters om de beoogde topsportdoelstellingen te realiseren;
 - Toepassing van duaal ontwikkelbeleid en visie in het programma.
 - Aantal, beschikbaarheid en kwaliteit van coaches & trainers:
 - Competente trainers & coaches met voldoende beschikbaarheid;
 - Het beroep van coaches wordt professioneel en volwaardig beoefend.
 - Trainingssituatie:
 - Een hoogwaardige, functionele en doelmatige dagelijkse trainingssetting (uitgangspunt is gecentraliseerd en aangesloten bij een TeamNL centrum).
 - Wedstrijden & competities:
 - Een hoogwaardige, functionele en doelmatige inzet van wedstrijden & competities.
 - Aantal, beschikbaarheid en kwaliteit van expertinzet:
 - Deskundige prestatie ondersteunende expertinzet die voldoet aan de (minimale) kwaliteitscriteria vastgesteld door NOC*NSF.

- Organisatie & leiderschap:
 - Een technisch directeur (of vergelijkbare positie) met volledig mandaat op het topsport- en/of opleidingsprogramma;
 - Koersvastheid in beleid i.r.t. het bereiken van de topsportdoelen;
 - Een functionele en doelmatige organisatie van het topsport- en opleidingsprogramma.
- Topsportcultuur:
 - We organiseren de topsport op een veilige, verantwoorde en prestatie gedreven wijze;
 - Een cultuur die een context creëert waarbinnen ambities waargemaakt kunnen worden, met passende omgangsvormen.
- Zichtbaarheid & bereik (indien van toepassing):
 - Inzage in de inspanningen van de bond om de zichtbaarheid van de sporters en/of het programma te vergroten;
 - Integratie van het topsportevenementenbeleid in het topsportbeleid van de bond;
 - Visie en beleid van de bond op top-teamsportcompetities in relatie tot het topsport- en opleidingsprogramma.
- Ontwikkelpunten prestatiepotentieel.

De meerjarenbegroting van de sportbonden wordt beoordeeld op basis van de volgende criteria:

- Minimaal 30% Eigen Bijdrage:
 - de bond financiert minimaal 30% van de totale kosten van het programma of de topsportcampagne (incl. de direct aan het programma toerekenbare kosten voor accommodaties en expertinzet op de TeamNL centra en/of NOC*NSF) uit eigen middelen (ledenbijdragen, contributies, sponsorgelden, sportersbijdragen).
 - Wanneer uit de ingediende aanvraag blijkt dat de bond hier niet aan kan voldoen, wordt een toekenning vastgesteld van maximaal 70% van de totale kosten voor een kwalitatief volwaardig en financieel haalbaar programma.
 - De eigen bijdrage van de bond dient mee te groeien tijdens de vierjarige cyclus met de te ontvangen loonkostencompensatie en/of eventuele inflatiecorrectie, zodat de procentuele eigen bijdrage tijdens de cyclus tenminste gelijk blijft.
- Financiële uitgangspunten en begrotingsregels (zie Portal Verdelen Middelen Sportagenda), waaronder:
 - Salarisbedragen conform CAO-sport en/of o.b.v. de benchmark voor tarieven voor de inzet van experts.
 - Het door NOC*NSF maximale aantal vastgestelde topsporters en/of talentvolle sporters binnen het programma.
 - Correcte opname en uitsplitsing van inkomsten die geschaard worden onder de Eigen Bijdrage.
 - Meerjarenbegroting afgestemd tussen TeamNL centrum en bond (indien van toepassing).

De investeringsplannen en meerjarenbegrotingen van de sportbonden worden door NOC*NSF op basis van de hierboven genoemde criteria inhoudelijk beoordeeld. Dit betreft een kwalitatieve beoordeling. Het indienen van een investeringsaanvraag betekent niet dat automatisch topsportfinanciering wordt toegekend.

Als het maximaal beschikbare topsportbudget niet toereikend is voor het totaal aan positief beoordeelde investeringsaanvragen, vindt een integrale afweging plaats. De Directeur Topsport heeft de discretionaire bevoegdheid om de investeringsaanvragen onderling te vergelijken, waarbij hij wordt geadviseerd door verschillende (interne) experts. De onderdelen die in deze afweging worden meegenomen zijn:

- Bijdrage aan de collectieve Top 10-(medaille)doelstelling:
 - Realistische kans op Top 3 (podiumplaatsen op WK's, Olympische en/of Paralympische Spelen) draagt bij aan de Top 10-(medaille)doelstelling. Realistische kans op Top 8 draagt niet bij aan dit criterium.
- Samenstelling van divers palet aan sporten:
 - Er is sprake van een mix aan verschillende type sporten, zoals: individuele sporten en teamsporten, mannen en vrouwenprogramma's, zomer en winter.
 - Voor Paralympisch: een mix van verschillende classificaties met als resultaat een afspiegeling van de Paralympische populatie.
- Betekenis van de sport(er) in Nederland:
 - Betekenis van een sport/sporter in Nederland.
 - De manier waarop de prestatie tot stand komt.
Een prestatie krijgt meer betekenis/meer glans als deze op een verantwoorde wijze wordt bepaald.
 - Het 'podium' (het evenement) waarop de prestatie behaald wordt;
Prestaties bepaald op mondiale en/of unieke evenementen, bereiken meer mensen en/of daar wordt een grotere waarde aan toe gekend. De betekenis van het evenement zegt iets over de betekenis van de prestatie.
- Voor Paralympisch: 'competitieve disciplines die aantrekkelijk zijn voor sporter en publiek':
 - Concurrerend deelnemersveld en spannende competitie.
 - Aansprekend competitieprogramma met meerdere prestatiemomenten per jaar.

Na de inhoudelijke beoordeling van de investeringsaanvragen en de integrale afweging kan de bond in aanmerking komen voor 3 verschillende type financierings- en/of samenwerkingsvormen (zie stap 3).

De beoordeling van de aanvragen van de TeamNL centra zijn volgend op de beoordeling van de investeringsaanvragen van de bonden en in lijn met de (minimale) kwaliteitscriteria gesteld door NOC*NSF.

Stap 3: Financierings- en/of samenwerkingsvorm

We financieren en/of werken samen op basis van drie verschillende soorten programma's, namelijk:

1. Topsportprogramma

Mondiaal concurrerend topsportprogramma van meerdere sporters die:

- al presteren of succesvol beogen te zijn in de komende 4 jaar (podiumplaatsen op WK's, Olympische en/of Paralympische Spelen).
- een realistische kans hebben op een Top 8 positie (op WK's, Olympische en/of Paralympische Spelen) in sporten met een zeer grote mondiale prestatiedichtheid en/of betekenis voor Nederland.

Commerciële topsport (maatwerk)

Wanneer het dagelijkse (trainings)programma van de sporters grotendeels niet wordt uitgevoerd door de bond (bijv. plaatsvindt bij commerciële teams of topsportorganisaties) en grotendeels wordt gefinancierd door derde partijen (bijv. privaat of commercieel).

De inzet van de collectieve topsportmiddelen zal zich primair richten op het gedeelte dat onder regie van de bond plaatsvindt.

2. Opleidingsprogramma

Mondiaal concurrerend opleidingsprogramma van meerdere sporters, dat vanaf 8 jaar voor het podium¹ sporters opleidt, die in aantal en kwaliteit na doorstroming de noodzakelijke bijdrage leveren aan het topsportprogramma om de topsportdoelstelling te behalen.

3. Topsportcampagne

Mondiaal concurrerend topsportprogramma van één of enkele sporters die:

- al presteren of succesvol beogen te zijn in de komende 4 jaar (podiumplaatsen op WK's, Olympische en/of Paralympische Spelen), óf
- een realistische kans hebben op een Top 8 positie (op WK's, Olympische en/of Paralympische Spelen) in sporten met een zeer grote mondiale prestatiedichtheid en/of betekenis voor Nederland.

Naast de financiering en samenwerking met bovenstaande programma's, ondersteunt NOC*NSF ook de topsportdisciplines uit Categorie 1 en Categorie 2 die niet tot bovenstaande groep behoren door middel van het beschikbaar stellen van advies, kennis en expertise.

¹ '8 jaar voor het podium' betreft de leeftijdsperiode vanaf 8 jaar voor de podiumleeftijd tot en met de podiumleeftijd. De podiumleeftijd is gelijkgesteld aan de leeftijd waarop 50% (de mediaan) van de sporters die in de afgelopen 8 jaar op het podium hebben gestaan voor het eerst op het podium stonden op een toonaangevend mondiaal seniorevenement (bijv. WK/OS).



notitie

Advies CRBS Bestedingsplan 2026

☐ ter informatie

☒ ter besluitvorming

☐ ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Commissie Richtlijnen Bestedingsplan Sportagenda
datum	2 mei 2025

1. Inleiding

Dit document betreft het advies van de CRBS op het Bestedingsplan 2026 en de Richtlijnen 2026. Het is de verantwoordelijkheid van de Commissie om de Algemene Vergadering van NOC*NSF te adviseren over de hoogte van het Bestedingsplan, de inrichting van het Bestedingsplan (rubrieken en budgetten) en de bijbehorende Richtlijnen.

2. Advies Bestedingsplan 2026

De Commissie Richtlijnen Bestedingsplan Sportagenda (CRBS) heeft kennisgenomen van het advies van het bestuur van NOC*NSF aan de AV betreffende het Bestedingsplan 2026. De CRBS kan zich met in achtneming van de hieronder geformuleerde toelichting vinden in dat advies en in de opgestelde richtlijnen.

3. Toelichting

Basisfinanciering

In de afgelopen jaren is er geen indexatie toegepast in het Bestedingsplan, terwijl bonden te maken hebben gehad met (soms flink) kostenstijgingen en loonindexaties. De verwachting is dat deze stijgingen voorlopig zullen blijven plaatsvinden.

Het Bestedingsplan biedt ruimte, mede door de verwachte hogere afdrachten vanuit de Nederlandse Loterij (NLO) en de daarbij behorende bestemmingsreserve bij NOC*NSF, om nu een stelselwijziging door te voeren. Na een zorgvuldige afweging van verschillende scenario's voor indexatie hebben directie en bestuur besloten om de Consumentenprijsindex (CPI) te hanteren voor de indexatie.

De CRBS vindt deze keuze passend en verdedigbaar. We adviseren wel om de keuze voor CPI mee te nemen in de jaarlijkse evaluatie van de werkwijze.

Bezoekadres

Papendallaan 60, Arnhem

Postadres

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon

+31 (0)26 483 44 00

Email

info@nocnsf.nl

Web

nocnsf.nl

Partners: Nederlandse Loterij O Odido O AD O MissieH2 O Rabobank



Om de eerdere kostenstijgingen te compenseren, is de basisfinanciering voor zowel sportbonden als NOC*NSF geïndexeerd conform het Consumentenprijsindex over 2024 en 2025 (tweemaal 3,3%).

De CRBS wil nog eens benadrukken dat niet alle bonden financieel gezond zijn, en die bonden zijn in toenemende mate afhankelijk van de financiering vanuit NOC*NSF.

Het Deltaplan 'Duurzaam model voor de georganiseerde sport' zou een passend antwoord moeten geven voor een ander financieringsmodel. Tijdens de AV van november 2024 is € 1 miljoen hiervoor gereserveerd vanuit de Bestemmingsreserve Bestedingsplan.

De CRBS blijft graag op de hoogte van de voortgang van het Deltaplan. Onderdeel hiervan zou een nadere financiële analyse moeten zijn van de staat waarin de leden van NOC*NSF zich bevinden (samen met financieel partner van NOC*NSF).

Shared Services

De vereniging heeft de meerwaarde van de Shared Service Organisatie Nederland sport voor NOC*NSF-leden erkend. Deze cruciale dienstverlening heeft inmiddels een thuis gevonden in de Shared Service Nederland Sport B.V., waar expertise en ondersteuning worden gebundeld ten dienste van onze sportwereld. Echter de marktinkomsten blijven tot nu toe ontoereikend voor een volledig dekkende exploitatie en is er momenteel niet voldoende zicht op een rendabele organisatie.

De directie doet momenteel nader onderzoek naar de meest effectieve manier om de bestaande diensten aan te bieden aan de leden. Daarnaast is een onderzoek gedaan naar de wensen van de leden om activiteiten samen te organiseren.

In het Bestedingsplan is momenteel geen budget opgenomen voor Shared Services.

Indien de financiering niet vanuit het Bestedingsplan plaatsvindt, zullen de uitvoeringskosten van Shared Services B.V. gefinancierd worden via andere financieringsbronnen binnen NOC*NSF.

De CRBS adviseert nadrukkelijk aan Shared Service Nederland Sport B.V. om op korte termijn een bijgewerkt businessplan op te stellen, inclusief een meerjarenperspectief en bijbehorende (meerjaren)begroting.

Topsport

Tijdens de ALV van november 2024 is een eenmalig budget van € 0,5 miljoen toegekend uit de Bestemmingsreserve Bestedingsplan, voor het breed houden van de kleine topsporten. Echter is gebleken dat een eenmalige bijdrage onvoldoende is om deze sportdisciplines duurzaam te ondersteunen. Structurele financiering is noodzakelijk om dit doel te bereiken.

Tevens heeft Topsport, en daarmee ook de bonden met een topsportfinanciering, te maken gehad met kostenstijgingen. Voor deze rubriek is ter compensatie het budget geïndexeerd conform het Consumentenprijsindex over 2024 en 2025 (tweemaal 3,3%).



Opgemerkt dient te worden dat jaarlijks op de Instellingssubsidie van VWS, ook een indexatie plaatsvindt, namelijk op de loonkosten van bonden met een topsportfinanciering.

Toekomst

CRBS vindt het belangrijk om rust en stabiliteit te creëren en staat positief tegenover het plan om het Bestedingsplan voor de komende jaren op hetzelfde niveau te houden.

De CRBS begrijpt het belang van het jaarlijks indexeren van het Bestedingsplan, mits de financiering vanuit de bestemmingsreserve Bestedingsplan en de meeropbrengsten vanuit de NLO dit toelaten. Jaarlijks dient door de ALV vastgesteld te worden of de indexatie kan worden toegepast.

4. Advies CRBS

De CRBS adviseert de Algemene Vergadering van NOC*NSF om met inachtneming van de hierboven gemaakte opmerkingen, in te stemmen met het Bestedingsplan 2026 en met de Richtlijnen 2026.



notitie

Wijziging Reglement KISS

☐ ter informatie

☒ ter besluitvorming

☐ ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Bestuur NOC*NSF
betreft	Wijziging Reglement KISS
datum	2 mei 2025

1. **Gevraagd besluit**

Het bestuur van NOC*NSF verzoekt de Algemene Vergadering het gewijzigde Reglement KISS vast te stellen, zoals bijgevoegd.

Eerdere versies van het Reglement KISS komen hiermee per 15 juni 2025 te vervallen.

2. **Toelichting**

Het bestuur van NOC*NSF en de Directie van NOC*NSF hebben – in het kader van de transitie van het governance-model naar een Raad (van Toezicht)model – eveneens gesproken over het Reglement KISS. Ook is besproken wat de gevolgen voor het KISS Reglement zijn in het licht van de doorontwikkeling van de data-infrastructuur.

Gekozen is om het Reglement KISS op een voor nu beperkt aantal punten aan te passen, zodat het reglement aangepast is voor het toekomstige Raad van Toezichtmodel, en een aantal in de praktijk gegroeide zaken nu reglementair worden vastgelegd. Op hoofdlijnen zien de wijzigingen – los van tekstuele aanpassingen cq. verduidelijkingen – op de volgende punten:

Aanpassing met het oog op Raad van Toezicht-model

Met het oog op de aanstaande transitie naar een RvT-model zijn op een aantal punten de termen 'Directie', 'Bestuur' en 'directeur-bestuurders' geharmoniseerd en in lijn gebracht het toekomstige governance-model.

Ook is het Reglement KISS zelf nader gedefinieerd, is de statutaire basis in het reglement vastgelegd en is er een taakomschrijving van de Commissie Registratie Persoonsgegevens KISS ingevoegd.

Bezoekadres

Papendallaan 60, Arnhem

Postadres

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon

+31 (0)26 483 44 00

Email

info@nocnsf.nl

Web

nocnsf.nl

Partners: Nederlandse Loterij  Odido  AD  MissieH2  Rabobank



Aanpassingen naar bestaande praktijk

In het oude reglement werd op veel plaatsen direct naar de Algemeen Directeur verwezen, dit is met het oog op de bestaande praktijk en de delegatie van veel taken naar de werkorganisatie van NOC*NSF en de Commissie, aangepast naar het meer algemene "NOC*NSF".

Aanpassingen met het oog op de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG)

Op een aantal punten is het reglement geharmoniseerd met de AVG en zijn de grondslagen voor de gegevensverwerking nader omschreven.

REGLEMENT 'KENNIS- EN INFORMATIESTYSTEEM VOOR DE SPORT' (KISS)

- Artikel 1. Begripsbepalingen
- Artikel 2. Het reglement
- Artikel 3. De Commissie
- Artikel 4. Het doel van de Verwerking van Persoonsgegevens
- Artikel 5. In de Bronbestanden op te nemen Persoonsgegevens
- Artikel 6. Uitvoering van het reglement
- Artikel 7. Beveiligingsmaatregelen
- Artikel 8. De toegang tot de Bronbestanden
- Artikel 9. Verstrekking van Persoonsgegevens door de Sportbonden aan NOC*NSF
- Artikel 10. De bewaartermijn van Persoonsgegevens
- Artikel 11. Rechten
- Artikel 12. Bezwaar en beroep
- Artikel 13. Vergoeding

Artikel 1 - Begripsbepalingen

In dit reglement wordt verstaan onder:

- a. *AVG*: Algemene Verordening Gegevensbescherming
- b. *Algemene Vergadering*: de Algemene Vergadering van NOC*NSF
- c. *Bestuur*: de directeur-bestuurders van NOC*NSF;
- d. *Bronbestanden*: de bestanden waarin Persoonsgegevens van Sportbondleden ten behoeve van KISS zijn opgenomen;
- e. *Commissie*: de Commissie Registratie Persoonsgegevens KISS als omschreven in artikel 3 van dit reglement;
- f. *KISS*: de centrale databank van het 'Kennis- en Informatiesysteem voor de Sport' van NOC*NSF;
- g. *NOC*NSF*: de te Arnhem gevestigde vereniging NOC*NSF, een federatie van de Sportbonden, zijnde verwerkingsverantwoordelijke in de zin van de AVG;
- h. *Persoonsgegeven(s)*: alle informatie over een geïdentificeerde of identificeerbare natuurlijke persoon;
- i. *Reglement*: reglement Kennis en informatiesysteem voor de Sport (KISS);
- j. *Secretaris*: de medewerker uit de personeelsformatie van NOC*NSF die de Commissie bijstaat;
- k. *Sportbond*: een sportbond die lid is van NOC*NSF;
- l. *Sportbondlid*: een natuurlijk persoon die lid is (geweest) van een Sportbond;
- m. *Verwerking van Persoonsgegevens*: elke handeling of elk geheel van handelingen van NOC*NSF met betrekking tot Persoonsgegevens, waaronder in ieder geval het verzamelen, vastleggen, ordenen, bewaren, bijwerken, wijzigen, opvragen, raadplegen, gebruiken, verstrekken door middel van doorzending, verspreiding of enige andere vorm van terbeschikkingstelling, samenbrengen, met elkaar in verband brengen, alsmede het afschermen, uitwissen of vernietigen van gegevens;
- n. *Voorzitter*: de voorzitter van de Commissie.

Artikel 2 - Het Reglement

- 1. Dit Reglement is van toepassing op NOC*NSF, de Sportbonden en de Sportbondleden. Het Reglement is niet van toepassing op geassocieerden van NOC*NSF.

2. Het Reglement is uitsluitend van toepassing op het Verwerken van Persoonsgegevens van Sportbondleden die in het kader van KISS door de Sportbond aan NOC*NSF ter beschikking worden gesteld.
3. NOC*NSF en de Sportbonden hebben gezamenlijk het doel en de middelen van de Verwerking van Persoonsgegevens onder dit Reglement vastgesteld in de Algemene Vergadering en zijn derhalve aan te merken als gezamenlijke verwerkingsverantwoordelijken in de zin van artikel 26 AVG.
4. In dit Reglement leggen NOC*NSF en de Sportbonden afspraken vast over de onderlinge verantwoordelijkheden en taakverdeling bij de Verwerking van Persoonsgegevens. Met dit Reglement wordt beoogd:
 - a. de persoonlijke levenssfeer van Sportbondleden te beschermen tegen misbruik van de van hen geregistreerde Persoonsgegevens;
 - b. te voorkomen dat Persoonsgegevens voor een ander doel worden gebruikt dan het doel waarvoor deze zijn verzameld;
 - c. de rechten van een Sportbondlid te waarborgen.
5. Het Reglement wordt bij gewone meerderheid vastgesteld door de Algemene Vergadering.
6. Het Reglement wordt gewijzigd door de Algemene Vergadering, zulks met uitsluiting van de bepalingen van artikel 4 lid 2 en 3 die alleen bij unaniem besluit kunnen worden gewijzigd.
7. Waar in het Reglement wordt gesproken van 'Sportbondlid' kunnen de aan het Sportbondlid toekomende rechten worden uitgeoefend door zijn wettelijk vertegenwoordiger wanneer het Sportbondlid de leeftijd van zestien jaren nog niet heeft bereikt, onder curatele is gesteld of ten behoeve van het Sportbondlid een mentorschap is ingesteld. De wettelijk vertegenwoordiger moet zijn hoedanigheid kunnen aantonen.
8. Waar in dit Reglement over schriftelijke communicatie wordt gesproken is hieronder mede begrepen communicatie op elektronische wijze.
9. Dit reglement wordt gepubliceerd op de website van NOC*NSF en ligt ter inzage ten kantore van NOC*NSF en van de Sportbonden.

Artikel 3 – De Commissie

1. De Commissie heeft de taak toezicht te houden op de naleving van het Reglement. Dit toezicht bestaat uit het toetsen of de Verwerking van Persoonsgegevens van Sportbondleden plaatsvindt op de wijze zoals vastgelegd in het Reglement, het beoordelen van de door NOC*NSF te nemen technische en organisatorische maatregelen ter beveiliging van de Persoonsgegevens en het toezien op de mogelijkheid dat Sportbondleden bezwaar kunnen maken tegen de wijze waarop hun Persoonsgegevens worden verwerkt.
2. NOC*NSF verstrekt jaarlijks aan de Commissie een rapportage waaruit blijkt dat dit Reglement is nageleefd, welke rapportage door de Commissie wordt getoetst en waarover de Commissie een verklaring uitbrengt aan de Algemene Vergadering.
3. De Commissie bestaat uit drie leden.
4. De leden van de Commissie nemen deel aan de Commissie op persoonlijke titel en nemen daarin een onafhankelijke positie in. Daarnaast dienen zij affiniteit te hebben met de diverse aspecten van het beoogde toezicht, waaronder een jurist met kennis van de AVG.
5. De leden van de Commissie worden benoemd door de Algemene Vergadering en kunnen te allen tijde door de Algemene Vergadering worden ontslagen.
6. De leden van de Commissie worden benoemd voor een periode van vier jaar en kunnen aansluitend slechts éénmaal worden herbenoemd, overeenkomstig het opgestelde rooster van aftreden. In geval van een tussentijdse vacature neemt het nieuw benoemde lid niet de plaats in van degene die wordt vervangen.
7. De Commissie kiest uit zijn midden een Voorzitter en desgewenst daarvoor een vervanger en wordt ondersteund door een Secretaris.

8. Namens de Commissie attendeert de Secretaris de Sportbonden tenminste zes weken voorafgaand aan de Algemene Vergadering op een vacature. De Sportbonden kunnen aan de Commissie tot uiterlijk vier weken voor de datum van de Algemene Vergadering kandidaten voor de Commissie voordragen, onder opgave van naam, adres en kwalificaties van de gestelde kandidaat. De Commissie draagt vervolgens uiterlijk twee weken voor de Algemene Vergadering de meest geschikte kandida(a)t(en) voor aan de Algemene Vergadering. Uitsluitend in het geval dat er onvoldoende kandidaten zijn voorgedragen door de Sportbonden, kunnen ook het Bestuur, dan wel leden van de Commissie, kandidaten voordragen aan de Algemene Vergadering.
8. Het lidmaatschap van de Commissie is onverenigbaar met:
 - a. het lidmaatschap van het Bestuur van NOC*NSF;
 - b. het zijn van werknemer bij de werkorganisatie van NOC*NSF.
9. De werkwijze van de Commissie is als volgt:
 - a. de vergaderingen van de Commissie worden in beginsel namens de Voorzitter bijeengeroepen door de Secretaris;
 - b. de voor iedere vergadering benodigde documenten worden door de Secretaris ten minste veertien dagen voor de vergadering aan de leden van de Commissie toegezonden;
 - c. de Voorzitter leidt de vergaderingen en bepaalt de orde;
 - d. de directeur-bestuurder van NOC*NSF onder wiens verantwoordelijkheid de Commissie valt, is bij (een deel van) de vergadering aanwezig indien de Commissie zulks verlangt. Daarnaast kunnen onafhankelijke deskundigen worden uitgenodigd om vergaderingen van de Commissie bij te wonen indien één van de leden van de Commissie zulks wenst;
 - e. de Commissie stelt zijn verklaring als bedoeld in artikel 3 lid 2 op basis van het verhandelde in de vergadering(en) zelfstandig op;
 - f. na voorafgaande toestemming daarvoor van het Bestuur, zijn alle kosten die door de Commissie en de door haar benoemde externe adviseurs of in verband met enig door de Commissie uitgevoerd onderzoek zijn gemaakt, voor rekening van NOC*NSF.

Artikel 4 - Grondslag en doeleinden Verwerking van Persoonsgegevens

1. De Persoonsgegevens van Sportbondleden worden verwerkt op basis van de grondslag 'gerechtvaardigd belang' (art. 6.1 (f) AVG) voor de volgende doeleinden:
 - a. het op basis van statistische gegevens onderbouwen en evalueren van het beleid en de strategie op het gebied van sportdeelnamevraagstukken;
 - b. het jaarlijks per Sportbond vaststellen van het exacte aantal Sportbondleden om aldus het door die Sportbond in de Algemene Vergadering uit te brengen aantal stemmen te kunnen bepalen en om vast te stellen welk bedrag aan "basisfinanciering Sportbonden" op basis van Rubriek 1.1 van het Bestedingsplan van NOC*NSF zal worden ontvangen.
2. NOC*NSF is niet gerechtigd de Persoonsgegevens te gebruiken voor een ander doel dan in dit artikel vermeld.
3. NOC*NSF is niet gerechtigd de haar verstrekte Persoonsgegevens te verwerken voor commerciële doeleinden, waaronder direct marketing, noch te gebruiken voor een rechtstreekse communicatie met de Sportbondleden.
4. NOC*NSF is gerechtigd om met inachtneming van de in overleg met een ad hoc en afhankelijk van de situatie samen te stellen klankbordgroep, bestaande uit een selectie van bonden die een goede afspiegeling vormt van het ledenbestand (grote, middelgrote en kleinere bonden, opgestelde gebruiksvoorwaarden:
 - a. de statistische gegevens (als bedoeld in artikel 4 lid 1 a) aan Sportbonden ter beschikking te stellen; en
 - b. de statistische gegevens (als bedoeld in artikel 4 lid 1 a) dan wel daarop gebaseerde analyses tegen een redelijke (kostendekkende) vergoeding met derden te delen;

waarbij de statistische gegevens en de daarop gebaseerde analyses, op metaniveau in de vorm van aantallen, percentages e.d. zullen zijn en derhalve geen Persoonsgegevens bevatten.

Artikel 5 - In de Bronbestanden op te nemen Persoonsgegevens

1. In de Bronbestanden mogen alleen Persoonsgegevens worden opgenomen van Sportbondleden.
2. Van Sportbondleden worden de navolgende gegevens geregistreerd: postcode, geboortedatum, geslacht, het lidmaatschap van de Sportbond(en) waarvan men lid is en de begindatum van het lidmaatschap van de desbetreffende Sportbond(en).

Artikel 6 - Beveiligingsmaatregelen

1. NOC*NSF en de Sportbonden verwerken de Persoonsgegevens, in overeenstemming met de AVG, op een behoorlijke en zorgvuldige wijze en verzamelen niet meer Persoonsgegevens dan strikt noodzakelijk voor de doeleinden opgenomen in dit Reglement.
2. De door de Sportbonden aan te leveren Bronbestanden worden door NOC*NSF in een beveiligde omgeving opgeslagen. NOC*NSF is verantwoordelijk voor het treffen van passende technische en organisatorische maatregelen om een op het risico afgestemd beveiligingsniveau te waarborgen. NOC*NSF zorgt voor een actueel document waarin de wijze van beveiliging is vastgelegd.
3. NOC*NSF laat periodiek onderzoeken of de getroffen beveiligingsmaatregelen aanpassing behoeven.

Artikel 7 - De toegang tot de Bronbestanden

1. NOC*NSF beperkt de toegang tot de Bronbestanden tot een noodzakelijk minimum. Uitsluitend door NOC*NSF aangewezen medewerkers die uit hoofde van hun functie informatie uit de Bronbestanden verwerken, hebben toegang.
2. De in dit artikel bedoelde werknemers die in het kader van hun functie toegang hebben tot de Bronbestanden, mogen deze gegevens uitsluitend gebruiken voor de uitvoering van hun taken en in overeenstemming met de doeleinden waarvoor de gegevens zijn verzameld. Het is de werknemers verboden om Persoonsgegevens aan onbevoegden te verstrekken of deze op enige andere wijze buiten de reikwijdte van hun functie te gebruiken, tenzij dit vereist is door wet- of regelgeving.
3. Werknemers zijn verplicht tot geheimhouding van alle Persoonsgegevens waartoe zij in het kader van hun functie toegang hebben gekregen. Deze geheimhoudingsplicht blijft ook na beëindiging van hun dienstverband van kracht.

Artikel 8 – Verstrekking van Persoonsgegevens door de Sportbonden aan NOC*NSF

1. NOC*NSF verzamelt op een geautomatiseerde wijze de door een Sportbond van zijn Sportbondleden verstrekte Persoonsgegevens.
2. Een Sportbond verstrekt jaarlijks aan NOC*NSF de actuele Persoonsgegevens van zijn Sportbondleden, met in achtname van artikel 5 lid 2.
3. De Sportbond verstrekt de Persoonsgegevens in een bestand dat voldoet aan het door NOC*NSF opgegeven standaardformaat. NOC*NSF kan die standaard in overleg met een vertegenwoordiging van de Sportbonden wijzigen.

4. De Sportbond draagt er zorg voor dat zijn Sportbondleden conform art. 12AVG op een passende wijze worden geïnformeerd over de Verwerking van hun Persoonsgegevens in het kader van dit Reglement.
5. De door een Sportbond verstrekte Persoonsgegevens worden door NOC*NSF zonder wijziging verwerkt, tenzij met betrekking tot een Persoonsgegeven de door één of meer Sportbonden verstrekte Persoonsgegevens identiek zijn, in welk geval NOC*NSF de verschillende Sportbonden waarvan de betrokkene lid registreert en na bewerking volstaat met een enkelvoudige registratie van het Persoonsgegeven van het Sportbondlid.
6. Indien een redelijk vermoeden van onjuistheid of onvolledigheid van de verstrekte Persoonsgegevens bestaat, zorgt NOC*NSF - na overleg met de desbetreffende Sportbond - voor verificatie en indien nodig voor wijziging van die Persoonsgegevens.

Artikel 9 - De bewaartermijn van Persoonsgegevens

1. Persoonsgegevens worden niet langer bewaard dan noodzakelijk is voor de verwezenlijking van de doeleinden waarvoor zij worden verwerkt. Bronbestanden worden per jaargang voor uiterlijk één jaar bewaard.
2. Na het verstrijken van de bewaartermijn worden de Bronbestanden door NOC*NSF vernietigd. De Commissie houdt toezicht op naleving van dit artikel.

Artikel 10 - Rechten

1. Sportbondleden kunnen met betrekking tot de Verwerking van hun Persoonsgegevens de volgende rechten uitoefenen: het recht op inzage (artikel 15 AVG), het recht op rectificatie (artikel 16 AVG), het recht op wissen (artikel 17 AVG), het recht op beperking van de verwerking (artikel 18 AVG) en het recht van bezwaar tegen de Verwerking van Persoonsgegevens op grond van gerechtvaardigd belang (artikel 21 AVG).
2. Elke Sportbond is verantwoordelijk voor het ontvangen en verwerken van verzoeken van eigen Sportbondleden met betrekking tot de uitoefening van de genoemde rechten. Daarnaast kunnen Sportbondleden hun verzoeken richten aan NOC*NSF.
3. Indien een verzoek van een Sportbondlid niet tot de verantwoordelijkheid van de ontvangende Sportbond behoort, stuurt de ontvangende Sportbond het verzoek zonder vertraging door naar NOC*NSF.
4. In geval van een bezwaar van een Sportbondlid tegen de verwerking op basis van gerechtvaardigd belang, zullen de betrokken Sportbond en NOC*NSF gezamenlijk het bezwaar beoordelen en in onderling overleg reageren op het verzoek van het Sportbondlid. Dit kan onder meer inhouden dat zij samen besluiten of de verwerking kan worden voortgezet of moet worden aangepast.
5. NOC*NSF en de Sportbonden zullen tijdig en adequaat reageren op verzoeken van Sportbondleden, conform de vereisten van de AVG.

Artikel 11 – Bezwaar en beroep

Bezwaar(schrift)

1. Wanneer het Sportbondlid meent dat de bepalingen van dit Reglement niet worden nageleefd kan hij bij NOC*NSF schriftelijk bezwaar maken door indiening van een bezwaarschrift, dat gemotiveerd en aangetekend dient te worden verstuurd aan NOC*NSF, ter attentie van het Bestuur.
2. NOC*NSF beslist binnen drie weken op het bezwaar.
3. Deze beslissing wordt onverwijld aan het bezwaarmakende Sportbondlid verstuurd.

Beroep(schrift)

4. Indien een Sportbondlid het niet eens met de beslissing van NOC*NSF op het bezwaar, kan het Sportbondlid daartegen binnen acht dagen beroep aantekenen bij de Commissie, door indiening van een schriftelijk, aangetekend beroepschrift bij de Secretaris.
5. Het Sportbondlid motiveert zijn beroep met inhoudelijke gronden en legt voor zover mogelijk bewijsstukken over. Het Sportbondlid voegt bij haar beroep een goed leesbare kopie van zijn geldig identiteitsbewijs.
6. De Commissie toetst eerst of is voldaan aan de vormvoorschriften voor het beroep als bedoeld leden 4 en 5.
7. Indien niet is voldaan aan de gestelde vorm van het beroep als hiervoor weergegeven wordt het Sportbondlid in de gelegenheid gesteld het verzuim binnen twee weken na ontvangst van het beroep te herstellen dan wel schriftelijk en gemotiveerd aan te geven waarom niet aan de gestelde vorm kan worden voldaan. Is ook na het verstrijken van deze termijn van twee weken nog niet voldaan aan de gestelde vorm, dan wel niet voldoende gemotiveerd aangeven waarom daaraan niet kan worden voldaan, wordt het beroep niet in behandeling genomen.
8. Het Sportbondlid ontvangt deze beslissing van de Commissie uiterlijk binnen vier weken na indiening van het beroep.

Procedure

9. De Commissie onderzoekt het beroep en hoort het Sportbondlid op diens verzoek mondeling.
10. De Commissie doet binnen een redelijke termijn, doch uiterlijk binnen acht weken na ontvangst van het beroep of binnen acht weken na de datum van de mondelinge behandeling, uitspraak van haar bevindingen.
11. De Commissie besluit bij voorkeur unaniem en anders bij meerderheid van stemmen.
12. Leden van de Commissie hebben een geheimhoudingsplicht ten aanzien van hetgeen hen in het kader van hun betrokkenheid bij de behandeling van het beroep bekend is geworden.

Uitspraak

13. De uitspraak van de Commissie wordt op schrift gesteld en omvat haar bevindingen ten aanzien van het beroep en geeft een gemotiveerd oordeel over het al dan niet gegrond zijn van het beroep.
14. Indien het beroep gegrond is geeft de Commissie tevens een advies aan NOC*NSF om de fout te herstellen en/of ervoor te zorgen dat dit reglement wel goed wordt nageleefd.
15. De uitspraak van de Commissie is bindend.

Artikel 12 – Vergoeding

1. Aan het behandelen van de rechten als bedoeld in artikel 10 en van een bezwaar of beroep als bedoeld in artikel 11 zijn voor het Sportbondlid geen kosten verbonden.

Dit reglement is vastgesteld door de Algemene Vergadering (AV) van 16 november 2010 en gewijzigd door de AV van 18 mei 2015, de AV van 19 november 2018 en de AV van 19 mei 2025.

REGLEMENT 'KENNIS- EN INFORMATIESTYSTEEM VOOR DE SPORT' (KISS)

~~Artikel 1.~~ ~~Artikel 0.~~ Begripsbepalingen
~~Artikel 2.~~ ~~Artikel 1.~~ Het reglement
~~Artikel 3.~~ ~~Artikel 2.~~ De Commissie
~~Artikel 4.~~ ~~Artikel 3.~~ Het doel van de Verwerking van Persoonsgegevens
~~Artikel 5.~~ ~~Artikel 4.~~ In de Bronbestanden op te nemen Persoonsgegevens
~~Artikel 6.~~ ~~Artikel 5.~~ Uitvoering van het reglement
~~Artikel 7.~~ ~~Artikel 6.~~ Beveiligingsmaatregelen
~~Artikel 8.~~ ~~Artikel 7.~~ De toegang tot de Bronbestanden
~~Artikel 9.~~ ~~Artikel 8.~~ Verstrekking van Persoonsgegevens door de Sportbonden aan NOC*NSF
~~Artikel 9.~~ ~~Artikel 10.~~ De bewaartermijn van Persoonsgegevens
~~Artikel 10.~~ ~~Rechten~~
Artikel 11. Rechten
~~Artikel 12.~~ Bezwaar en beroep
Artikel ~~12~~13. Vergoeding

Artikel 01 - Begripsbepalingen

In dit reglement wordt verstaan onder:

- a. AVG: Algemene Verordening Gegevensbescherming
- b. ~~Bestuur: het bestuur~~Algemene Vergadering: de Algemene Vergadering van NOC*NSF;
- c. Bestuur: de directeur-bestuurders van NOC*NSF;
- d. Bronbestanden: de bestanden waarin Persoonsgegevens van Sportbondleden ten behoeve van KISS zijn opgenomen;
- de. Commissie: de Commissie Registratie Persoonsgegevens KISS als omschreven in artikel ~~23~~ van dit reglement;
- ef. KISS: de centrale databank van het 'Kenniss- en Informatiesysteem voor de Sport' van NOC*NSF;
- fg. NOC*NSF: de te Arnhem gevestigde vereniging NOC*NSF, een federatie van de Sportbonden, zijnde verwerkingsverantwoordelijke in de zin van de AVG;
- gh. Persoonsgegeven(s): alle informatie over een geïdentificeerde of identificeerbare natuurlijke persoon;
- hi. Reglement: reglement Kennis en informatiesysteem voor de Sport (KISS);
- j. Secretaris: de medewerker uit de personeelsformatie van NOC*NSF die de Commissie bijstaat;
- ik. Sportbond: een sportbond die lid is van NOC*NSF;
- jl. Sportbondlid: een natuurlijk persoon die lid is (geweest) van een Sportbond;
- km. Verwerking van Persoonsgegevens: elke handeling of elk geheel van handelingen van NOC*NSF met betrekking tot Persoonsgegevens, waaronder in ieder geval het verzamelen, vastleggen, ordenen, bewaren, bijwerken, wijzigen, opvragen, raadplegen, gebruiken, verstrekken door middel van doorzending, verspreiding of enige andere vorm van terbeschikkingstelling, samenbrengen, met elkaar in verband brengen, alsmede het afschermen, uitwissen of vernietigen van gegevens;
- ln. Voorzitter: de voorzitter van de Commissie;

Artikel 12 - Het ~~reglement~~Reglement

1. Dit ~~reglement~~Reglement is van toepassing op NOC*NSF, de Sportbonden en de Sportbondleden. ~~Dit reglement~~Het Reglement is niet van toepassing op geassocieerden van NOC*NSF.

Reglement KISS

Vastgesteld in de AV van ~~{datum}~~ 19 mei 2025

Definitie van stijl: Tekst opmerking

Met opmaak: Uitvullen

Met opmaak: Uitvullen

Met opmaak: Uitvullen

Met opmaak: Uitvullen

heeft opmaak toegepast: Lettertype: Times New Roman

heeft opmaak toegepast: Lettertype: Corsief

Met opmaak: Uitvullen

Met opmaak: Uitvullen, Regelaafstand: Meerdere 1,08 rg

Met opmaak: Uitvullen

Met opmaak: Uitvullen

Met opmaak: Uitvullen, Inspringing: Links: 0 cm, Verkeerd-om: 0,75 cm, Genummerd + Niveau: 1 + Nummeringstijl: 1, 2, 3, ... + Beginnen bij: 1 + Uittijning: Links + Uitgelijnd op: 0,63 cm + Inspringen op: 1,27 cm, Tabstops: 0,75 cm, Tab weergeven + Niet op 1,14 cm

2. ~~Dit reglement~~Het Reglement is uitsluitend van toepassing op het ~~verwerken~~Verwerken van Persoonsgegevens van Sportbondleden die in het kader van KISS door de Sportbond aan NOC*NSF ter beschikking worden gesteld.
3. ~~Met dit reglement~~NOC*NSF en de Sportbonden hebben gezamenlijk het doel en de middelen van de Verwerking van Persoonsgegevens onder dit Reglement vastgesteld in de Algemene Vergadering en zijn derhalve aan te merken als gezamenlijke verwerkingsverantwoordelijken in de zin van artikel 26 AVG.
4. In dit Reglement leggen NOC*NSF en de Sportbonden afspraken vast over de onderlinge verantwoordelijkheden en taakverdeling bij de Verwerking van Persoonsgegevens. Met dit Reglement wordt beoogd:
- de persoonlijke levenssfeer van Sportbondleden te beschermen tegen misbruik van de van hen geregistreerde Persoonsgegevens;
 - te voorkomen dat Persoonsgegevens voor een ander doel worden gebruikt dan het doel waarvoor deze zijn verzameld;
 - de rechten van een Sportbondlid te waarborgen.
4. ~~Dit reglement~~5. Het Reglement wordt bij gewone meerderheid vastgesteld door de ~~algemene vergadering van NOC*NSF~~Algemene Vergadering.
5. ~~Dit reglement~~6. Het Reglement wordt ~~met een met drie/vierde meerderheid~~ gewijzigd door de ~~algemene vergadering van NOC*NSF~~Algemene Vergadering, zulks met uitsluiting van de bepalingen van artikel ~~3 de leden~~4 lid 2 en 3 die alleen bij unaniem besluit kunnen worden gewijzigd.
6. ~~7.~~ Waar in ~~dit reglement~~het Reglement wordt gesproken van 'Sportbondlid' kunnen de aan het Sportbondlid toekomende rechten worden uitgeoefend door zijn wettelijk vertegenwoordiger wanneer het Sportbondlid de leeftijd van zestien jaren nog niet heeft bereikt, onder curatele is gesteld of ten behoeve van het Sportbondlid een mentorschap is ingesteld. De wettelijk vertegenwoordiger moet zijn hoedanigheid kunnen aantonen.
7. ~~8.~~ Waar in dit ~~reglement~~Reglement over schriftelijke communicatie wordt gesproken is hieronder mede begrepen communicatie op elektronische wijze.
8. ~~9.~~ Dit reglement wordt gepubliceerd op de website van NOC*NSF en ligt ter inzage ten kantore van NOC*NSF en van de Sportbonden.

Artikel 9. — 3 – De Commissie toetst dit reglement.

- De Commissie heeft de taak toezicht te houden op de naleving van het Reglement. Dit toezicht bestaat uit het toetsen of de Verwerking van Persoonsgegevens van Sportbondleden plaatsvindt op de wijze zoals vastgelegd in het Reglement, het beoordelen van de door NOC*NSF te nemen technische en organisatorische maatregelen ter beveiliging van de Persoonsgegevens en het toezien op de mogelijkheid dat Sportbondleden bezwaar kunnen maken tegen de wijze waarop hun Persoonsgegevens worden verwerkt.
- NOC*NSF verstrekt jaarlijks aan de Commissie een rapportage waaruit blijkt dat dit Reglement is nageleefd, welke rapportage door de Commissie wordt getoetst en waarover de Commissie een verklaring uitbrengt aan de Algemene Vergadering.

Artikel 2 – De Commissie

- De Commissie bestaat uit drie leden.
- De leden van de Commissie nemen deel aan de Commissie op persoonlijke titel en nemen daarin een onafhankelijke positie in. Daarnaast dienen zij affiniteit te hebben met de diverse aspecten van het beoogde toezicht, waaronder een jurist met kennis van de AVG.

Met opmaak: Uitvullen

heeft opmaak toegepast: Lettertype: Vet

heeft opmaak toegepast: Lettertype: Vet

Met opmaak: Uitvullen, Tabstops: 0,87 cm, Left

Met opmaak: Uitvullen

Met opmaak: Uitvullen

heeft opmaak toegepast: Lettertype: Niet Vet

35. De leden van de Commissie worden benoemd door de ~~algemene vergadering van NOC*NSF~~ Algemene Vergadering en kunnen te allen tijde door de ~~algemene vergadering van NOC*NSF~~ Algemene Vergadering worden ontslagen.
46. De leden van de Commissie worden benoemd voor een periode van vier jaar en kunnen aansluitend slechts éénmaal worden herbenoemd, overeenkomstig het opgestelde rooster van aftreden. In geval van een tussentijdse vacature neemt het nieuw benoemde lid niet de plaats in van degene die wordt vervangen.
57. De Commissie kiest uit zijn midden een Voorzitter en desgewenst daarvoor een vervanger.
6. ~~De Commissie en~~ wordt ondersteund door een Secretaris.
78. Namens de Commissie attendeert de Secretaris de Sportbonden tenminste zes weken voorafgaand aan de ~~algemene vergadering van NOC*NSF~~ Algemene Vergadering op een vacature. De Sportbonden kunnen aan de Commissie tot uiterlijk vier weken voor de datum van de ~~algemene vergadering van NOC*NSF~~ Algemene Vergadering kandidaten voor de Commissie voordragen, onder opgave van naam, adres en kwalificaties van de gestelde kandidaat. De Commissie draagt vervolgens uiterlijk twee weken voor de ~~algemene vergadering van NOC*NSF~~ Algemene Vergadering de meest geschikte kandida(t)en voor aan de ~~algemene vergadering van NOC*NSF~~ Algemene Vergadering. Uitsluitend in het geval dat er onvoldoende kandidaten zijn voorgedragen door de Sportbonden, kunnen ook het Bestuur, dan wel leden van de Commissie, kandidaten voordragen aan de ~~algemene vergadering van NOC*NSF~~ Algemene Vergadering.
8. Het lidmaatschap van de Commissie is onverenigbaar met:
- het lidmaatschap van het Bestuur van NOC*NSF;
 - ~~een~~ het zijn van werknemer bij de werkorganisatie van NOC*NSF.
9. De werkwijze van de Commissie is als volgt:
- de vergaderingen van de Commissie worden in beginsel namens de Voorzitter bijeengeroepen door de Secretaris;
 - de voor iedere vergadering benodigde documenten worden door de Secretaris ten minste veertien dagen voor de vergadering aan de leden van de Commissie toegezonden;
 - de Voorzitter leidt de vergaderingen en bepaalt de orde;
 - de ~~algemeen~~ directeur-bestuurder van NOC*NSF onder wiens verantwoordelijkheid de Commissie valt, is bij (een deel van) de vergadering aanwezig indien de Commissie zulks verlangt. Daarnaast kunnen onafhankelijke deskundigen worden uitgenodigd om vergaderingen van de Commissie bij te wonen indien één van de leden van de Commissie zulks wenst;
 - de Commissie stelt zijn verklaring als bedoeld in artikel 53 lid 32 op basis van het verhandelde in de vergadering(en) zelfstandig op;
 - na voorafgaande toestemming daarvoor van het Bestuur, zijn alle kosten die door de Commissie en de door haar benoemde externe adviseurs of in verband met enig door de Commissie uitgevoerd onderzoek zijn gemaakt, voor rekening van NOC*NSF.

Artikel 3 – Het doel van de 4 - Grondslag en doeleinden Verwerking van Persoonsgegevens

1. De ~~Verwerking van~~ Persoonsgegevens van Sportbondleden ~~geschiedt worden verwerkt op basis van de grondslag 'gerechtvaardigd belang' (art. 6.1 (f) AVG) voor de volgende doeleinden:~~
- ~~a.~~ a. het op basis van statistische gegevens onderbouwen en evalueren van het beleid en de strategie op het gebied van sportdeelnamevraagstukken;
 - ~~b.~~ b. het jaarlijks per Sportbond vaststellen van het exacte aantal Sportbondleden om aldus het door die Sportbond in de ~~algemene vergadering van NOC*NSF~~ Algemene Vergadering uit te brengen aantal stemmen te kunnen bepalen en om jaarlijks per Sportbond vast te stellen welk bedrag dat aan "basisfinanciering Sportbonden" op basis van Rubriek 1.1 van het Bestedingsplan van NOC*NSF zal worden ontvangen.

Met opmaak: Uitvullen

Met opmaak: Uitvullen

heeft opmaak toegepast: Lettertype: 10 pt

Met opmaak: Lijstaline, Uitvullen, Inspringing: Verkeerd-om: 0,52 cm, Genummerd + Niveau: 1 + Nummeringstijl: a, b, c, ... + Beginnen bij: 1 + Uittijning: Links + Uitgelijnd op: 0,63 cm + Inspringen op: 1,27 cm

heeft opmaak toegepast: Lettertype: 10 pt

heeft opmaak toegepast: Lettertype: 10 pt

heeft opmaak toegepast: Lettertype: 10 pt

heeft opmaak toegepast: Lettertype: (Standaard) Segoe UI

2. NOC*NSF is niet gerechtigd de Persoonsgegevens te ~~verwerken~~gebruiken voor een ander doel dan in dit artikel vermeld.
3. NOC*NSF is niet gerechtigd de haar verstrekte Persoonsgegevens te verwerken voor commerciële doeleinden, waaronder direct marketing, noch te gebruiken voor een rechtstreekse communicatie met de Sportbondleden.
4. NOC*NSF is gerechtigd om met inachtneming van de in overleg met een ~~klankbordgroep van vertegenwoordigers van Sportbonden~~ad hoc en afhankelijk van de situatie samen te stellen klankbordgroep, bestaande uit een selectie van bonden die een goede afspiegeling vormt van het ledenbestand (grote, middelgrote en kleinere bonden), opgestelde gebruiksvoorwaarden:
 - a. de ~~statische~~statistische gegevens (als bedoeld in artikel 34 lid 1 a) aan Sportbonden ter beschikking te stellen; en
 - b. de statistische gegevens (als bedoeld in artikel 34 lid 1 a) dan wel daarop gebaseerde analyses tegen een redelijke (kostendekkende) vergoeding met derden te delen;waarbij de statistische gegevens -en de daarop gebaseerde analyses, op metaniveau in de vorm van aantallen, percentages e.d. zullen zijn en derhalve geen Persoonsgegevens bevatten.

Met opmaak: Uitvullen

Artikel 45 - In de Bronbestanden op te nemen Persoonsgegevens

1. In de Bronbestanden mogen alleen Persoonsgegevens worden opgenomen van Sportbondleden.
2. Van Sportbondleden worden de navolgende gegevens geregistreerd: postcode, geboortedatum, geslacht, het lidmaatschap van de Sportbond(en) waarvan men lid is en de begindatum van het lidmaatschap van de desbetreffende Sportbond(en).

Met opmaak: Uitvullen, Inspringing: Links: 0 cm, Eerste regel: 0 cm

Met opmaak: Uitvullen

Artikel 5 - Uitvoering van het reglement

1. ~~De algemeen directeur van NOC*NSF is verantwoordelijk voor de uitvoering van dit reglement.~~
2. ~~De algemeen directeur van NOC*NSF kan onder zijn verantwoordelijkheid zijn beheerstaken mandateren aan de manager finance & control en/of aan de manager ICT of hun plaatsvervangers.~~
3. ~~Namens de Sportbonden houdt de Commissie toezicht op het juist naleven van dit reglement. De algemeen directeur van NOC*NSF verstrekt jaarlijks aan de Commissie een rapportage waaruit blijkt dat dit reglement is nageleefd, welke rapportage door de Commissie wordt getoetst en waarover de Commissie een verklaring uitbrengt aan de algemene vergadering van NOC*NSF.~~
4. ~~NOC*NSF vrijwaart de Sportbonden voor elke aansprakelijkheid voor schade en kosten, in welke vorm dan ook, ten gevolge van een overtreding door NOC*NSF van het in dit reglement bepaalde.~~

Met opmaak: Uitvullen

Artikel 6 - Beveiligingsmaatregelen

1. ~~De algemeen directeur van NOC*NSF draagt er zorg voor dat en de Sportbonden verwerken de Persoonsgegevens, in overeenstemming met de AVG en, op een behoorlijke en zorgvuldige wijze en verzamelen niet meer Persoonsgegevens dan strikt noodzakelijk voor de doeleinden opgenomen in dit Reglement.~~
2. ~~De door de Sportbonden aan te leveren Bronbestanden worden verwerkt.~~
2. ~~De algemeen directeur van door NOC*NSF treft de noodzakelijke maatregelen ter bevordering van de fysieke, (computer)in een beveiligde omgeving opgeslagen. NOC*NSF is verantwoordelijk voor het treffen van passende technische en organisatorische beveiliging van de Bronbestanden tegen verlies, diefstal, toevoeging van Persoonsgegevens, onbevoegde kennisneming of het onbevoegd muteren van die Persoonsgegevens.~~

3. De maatregelen garanderen, rekening houdend met de stand van de techniek en de kosten van de tenuitvoerlegging, om een op het risico afgestemd beveiligingsniveau dat past binnen het doel van dit reglement gelet op de risico's die het verwerken en de aard van de te beschermen Persoonsgegevens met zich brengen. De maatregelen zijn er mede op gericht om onnodige verzameling en verdere Verwerking van Persoonsgegevens te voorkomen.
4. De beveiliging moet adequaat zijn. De algemeen directeur van waarborgen. NOC*NSF zorgt voor een actueel document waarin de wijze van beveiliging is vastgelegd.
5. De algemeen directeur van 3. NOC*NSF laat periodiek onderzoeken of de beveiliging van het computersysteem getroffen beveiligingsmaatregelen aanpassing behoeft.
6. De algemeen directeur van NOC*NSF ziet toe op het naleven van de maatregelen behoeven.

Artikel 7 - De toegang tot de Bronbestanden

1. Voor de Verwerking van Persoonsgegevens kunnen NOC*NSF beperkt de toegang tot de Bronbestanden hebben:
- a. de algemeen directeur van NOC*NSF;
 - b. de manager finance & control, de manager ICT en hun plaatsvervangers;
 - c. de werknemers van tot een noodzakelijk minimum. Uitsluitend door NOC*NSF die belast zijn met het invoeren, wijzigen en verwijderen van de Persoonsgegevens;
 - d. de werknemers van NOC*NSF die bevoegd zijn de Bronbestanden te gebruiken en Persoonsgegevens te raadplegen voor het in artikel 3 gestelde doel.
2. De algemeen directeur van NOC*NSF zorgt er voor dat het niveau van beveiliging zodanig is ingericht dat de in lid 1 vermelde personen alleen de Bronbestanden kunnen gebruiken en/of de Persoonsgegevens kunnen raadplegen voor zover zij hiertoe bevoegd zijn.
3. De algemeen directeur van NOC*NSF zorgt er voor dat anderen dan de in lid 1 genoemde personen geen toegang hebben tot de Bronbestanden.
4. De werknemers aangewezen medewerkers die uit hoofde van hun functie kennisnemen van Persoonsgegevens zijn gehouden deze Persoonsgegevens niet anders te gebruiken dan voor het uitoefenen van hun functie nodig is en mogen de Persoonsgegevens niet aan onbevoegden verstrekken informatie uit de Bronbestanden verwerken, hebben toegang.
5. De algemeen directeur van NOC*NSF verleent een in lid 1 genoemd persoon niet eerder toegang tot de Bronbestanden dan nadat hij een geheimhoudingsverklaring heeft ondertekend waarin hij geheimhouding belooft ten aanzien van al datgene waarmee hij bij het verwerken en/of raadplegen van persoonsgegevens bekend raakt.
6. Er geldt geen onderlinge geheimhoudingsplicht voor de in lid 1 vermelde personen wanneer dit uit hun functie voortvloeit.
2. De in dit artikel bedoelde werknemers die in het kader van hun functie toegang hebben tot de Bronbestanden, mogen deze gegevens uitsluitend gebruiken voor de uitvoering van hun taken en in overeenstemming met de doeleinden waarvoor de gegevens zijn verzameld. Het is de werknemers verboden om Persoonsgegevens aan onbevoegden te verstrekken of deze op enige andere wijze buiten de reikwijdte van hun functie te gebruiken, tenzij dit vereist is door wet- of regelgeving.
3. Werknemers zijn verplicht tot geheimhouding van alle Persoonsgegevens waartoe zij in het kader van hun functie toegang hebben gekregen. Deze geheimhoudingsplicht blijft ook na beëindiging van hun dienstverband van kracht.

Met opmaak: Uitvullen, Inspringing: Links: 0 cm, Verkeerd-om: 0,75 cm, Bij volgende alinea houden, Regels bijeenhouden

Met opmaak: Uitvullen, Inspringing: Links: 0 cm, Verkeerd-om: 0,75 cm, Bij volgende alinea houden, Regels bijeenhouden

Met opmaak: Uitvullen

heeft opmaak toegepast: Lettertype: Vet

Met opmaak: Uitvullen, Regelaafstand: Meerdere 1,08 rg, Spatiëring tussen Aziatische en Latijnse tekst aanpassen, Spatiëring tussen Aziatische tekst en nummers aanpassen, Tabstops: Niet op 1,25 cm

heeft opmaak toegepast: Lettertype: Niet Vet

Met opmaak: Uitvullen, Tabstops: 1,25 cm, Left + Niet op 0,87 cm

Artikel 8 – Verstrekking van Persoonsgegevens door de Sportbonden aan NOC*NSF

1. NOC*NSF verzamelt op een geautomatiseerde wijze de door een Sportbond van zijn Sportbondleden verstrekte Persoonsgegevens.
2. Een Sportbond verstrekt jaarlijks aan NOC*NSF de actuele Persoonsgegevens van zijn Sportbondleden, met in achtname van artikel 45 lid 2.
3. De Sportbond verstrekt de Persoonsgegevens in een bestand dat voldoet aan het door NOC*NSF opgegeven standaardformaat. NOC*NSF kan die standaard in overleg met een vertegenwoordiging van de Sportbonden wijzigen.
4. De Sportbond draagt er zorg voor dat zijn Sportbondleden conform [art. 12AVG op een passende wijze worden geïnformeerd over de AVG](#) wordt medegedeeld dat de in dit reglement bedoelde Verwerking van hun Persoonsgegevens jaarlijks aan NOC*NSF worden verstrekt in het kader van dit Reglement.
5. De door een Sportbond ~~van Sportbondleden~~ verstrekte Persoonsgegevens worden door NOC*NSF zonder wijziging verwerkt, tenzij met betrekking tot een Persoonsgegeven de door één of meer Sportbonden verstrekte Persoonsgegevens identiek zijn, in welk geval NOC*NSF de verschillende Sportbonden waarvan de betrokkene lid registreert en na bewerking volstaat met een enkelvoudige registratie van het Persoonsgegeven van het Sportbondlid.
6. Indien een redelijk vermoeden van onjuistheid of onvolledigheid van de verstrekte Persoonsgegevens bestaat, zorgt ~~de algemeen directeur van~~ NOC*NSF - na overleg met de desbetreffende Sportbond - voor verificatie en indien nodig voor wijziging van die Persoonsgegevens.

Artikel 9 - De bewaartermijn van Persoonsgegevens

1. ~~De~~ Persoonsgegevens worden niet langer bewaard dan noodzakelijk is voor de verwezenlijking van Sportbondledende doeleinden waarvoor zij worden verwerkt. Bronbestanden worden per jaargang voor uiterlijk één jaar bewaard.
2. Na het verstrijken van de bewaartermijn worden de Bronbestanden door NOC*NSF vernietigd. Het verwijderen geschiedt onder De Commissie houdt toezicht op naleving van de algemeen directeur van NOC*NSF, of van een door hem hiertoe bevoegd verklaarde medewerker van NOC*NSF op wie het bepaalde in dit artikel 8 lid 5 van toepassing is.

Artikel 10 – Rechten

1. Een Sportbondlid heeft Sportbondleden kunnen met betrekking tot de Verwerking van hun Persoonsgegevens de volgende rechten uitoefenen: het recht op inzage, en in bepaalde gevallen op correctie, verwijdering, beperking en van bezwaar als bedoeld in dit (artikel ten aanzien van hem in de Bronbestanden opgenomen Persoonsgegevens).
2. Indien een Sportbondlid gebruik wenst te maken van één van zijn rechten dient hij een schriftelijke verzoek hiertoe in te dienen en dateert en ondertekent zijn verzoek. Hij voegt bij zijn verzoek een goed leesbare kopie van zijn identiteitsbewijs (paspoort, rijbewijs, identiteitskaart of verblijfsvergunning). Op de kopie dient het BSN afgeschermd te worden. De kopie van het identiteitsbewijs wordt na behandeling van het verzoek vernietigd.
3. De algemeen directeur van NOC*NSF kan voor het doen van een dergelijk verzoek een standaardformulier voorschrijven.
4. De algemeen directeur van NOC*NSF zal, indien een Sportbondlid heeft voldaan aan de in dit artikel vermelde voorwaarden, binnen vier weken na de datum waarop aan de voorwaarden is voldaan, het Sportbondlid informeren over zijn beslissing / het verzoek beantwoorden. Mocht de

heeft opmaak toegepast: Lettertype: HK Grotesk

heeft opmaak toegepast: Lettertype: HK Grotesk

heeft opmaak toegepast: Lettertype: HK Grotesk

heeft opmaak toegepast: Lettertype: HK Grotesk

heeft opmaak toegepast: Lettertype: Niet Vet

Met opmaak: Tabstops: Niet op 0,87 cm

beslissing op / beantwoording van een verzoek onverhoopt meer tijd kosten, dan zal NOC*NSF het Sportbondlid hierover informeren.

~~5. Aan een verzoek dat niet voldoet aan de in dit artikel gestelde voorwaarden, wordt niet voldaan.~~
~~Recht op inzage~~

~~6. Een Sportbondlid heeft 15 AVG, het recht in te zien welke Persoonsgegevens door NOC*NSF van hem worden verwerkt. De opgave aan een Sportbondlid bevat:~~

- ~~— a. een volledig overzicht van zijn Persoonsgegevens in de Bronbestanden;~~
- ~~— b. het in artikel 3 verwoorde doel van de Verwerking van Persoonsgegevens;~~
- ~~— c. de herkomst van zijn Persoonsgegevens in de Bronbestanden, zijnde de naam van de Sportbond(en) die zijn Persoonsgegevens heeft/hebben verstrekt;~~
- ~~— d. een algemene beschrijving van de genomen maatregelen ter beveiliging van de Verwerking van de Persoonsgegevens.~~

~~Recht op correctie en verwijdering~~

~~7. Een Sportbondlid heeft op rectificatie (artikel 16 AVG), het recht om zijn Persoonsgegevens in de Bronbestanden te doen wijzigen of verwijderen indien deze aantoonbaar feitelijk onjuist zijn of indien de verwerking niet (langer) gerechtvaardigd is.~~

~~8. De algemeen directeur van NOC*NSF kan verlangen dat het Sportbondlid bij twijfel bewijs levert van de te wijzigen of te verwijderen Persoonsgegevens.~~

~~9. De algemeen directeur van NOC*NSF kan het verzoek tot het wijzigen of verwijderen van Persoonsgegevens ter beoordeling voorleggen aan de Sportbond van wie NOC*NSF de Persoonsgegevens heeft ontvangen. Indien de Sportbond meent dat de door de Sportbond verstrekte gegevens juist zijn, deelt de algemeen directeur van NOC*NSF dit aan het Sportbondlid mee met het verzoek hierop schriftelijk te reageren. Indien de Sportbond zich refereert aan het verzoek van het Sportbondlid wordt hiervan aan het Sportbondlid geen mededeling gedaan.~~

~~10. Indien aan het verzoek gevolg wordt gegeven, worden de te wijzigen of te verwijderen Persoonsgegevens zo spoedig mogelijk gewijzigd of verwijderd en ontvangt het Sportbondlid een opgave van de Persoonsgegevens die na de wijziging van hem zijn geregistreerd in de Bronbestanden.~~

~~11. Indien de algemeen directeur van NOC*NSF Persoonsgegevens wijzigt of verwijderd, doet hij hiervan mededeling aan de Sportbond van wie hij de Persoonsgegevens heeft ontvangen.~~

~~Recht van bezwaar~~

~~12. Een sportbondlid kan bezwaar maken tegen de Verwerking van zijn Persoonsgegevens indien hij meent dat NOC*NSF in het kader van KISS geen gerechtvaardigd belang heeft voor de Verwerking van zijn Persoonsgegevens.~~

~~13. De algemeen directeur van NOC*NSF beoordeelt of aan het bezwaar tegemoet kan worden gekomen. In dat geval is het aan NOC*NSF om aan te tonen dat NOC*NSF ondanks het bezwaar van het Sportbondlid toch een gerechtvaardigd belang heeft om de Persoonsgegevens te blijven te verwerken.~~

~~14. Indien de afweging van belangen als bedoeld in voorgaand lid, in het voordeel van het Sportbondlid uitvalt, zal NOC*NSF de Verwerking van de betreffende Persoonsgegevens staken.~~

~~Recht op beperking~~

~~15. Het Sportbondlid heeft onder omstandigheden op wissen (artikel 17 AVG), het recht op beperking van de Verwerking van zijn Persoonsgegevens, in welk geval NOC*NSF de Verwerking van de Persoonsgegevens tijdelijk "bevriest". Het Sportbondlid kan een apart gemotiveerd verzoek hiervoor indienen in lijn met dit verwerking (artikel 18 AVG) en het recht van bezwaar tegen de Verwerking van Persoonsgegevens op grond van gerechtvaardigd belang (artikel, in afwachting van de beoordeling van diens correctieverzoek of van diens bezwaar als bedoeld in dit artikel, 21 AVG).~~

~~2. Elke Sportbond is verantwoordelijk voor het ontvangen en verwerken van verzoeken van eigen Sportbondleden met betrekking tot de uitoefening van de genoemde rechten. Daarnaast kunnen Sportbondleden hun verzoeken richten aan NOC*NSF.~~

3. Indien een verzoek van een Sportbondlid niet tot de verantwoordelijkheid van de ontvangende Sportbond behoort, stuurt de ontvangende Sportbond het verzoek zonder vertraging door naar NOC*NSF.
4. In geval van een bezwaar van een Sportbondlid tegen de verwerking op basis van gerechtvaardigd belang, zullen de betrokken Sportbond en NOC*NSF gezamenlijk het bezwaar beoordelen en in onderling overleg reageren op het verzoek van het Sportbondlid. Dit kan onder meer inhouden dat zij samen besluiten of de verwerking kan worden voortgezet of moet worden aangepast.
5. NOC*NSF en de Sportbonden zullen tijdig en adequaat reageren op verzoeken van Sportbondleden, conform de vereisten van de AVG.

Artikel 11 – Bezwaar en beroep

Bezwaar(schrift)

1. Wanneer het Sportbondlid meent dat de bepalingen van dit ~~reglement~~Reglement niet worden nageleefd kan hij bij ~~algemeen directeur van~~ NOC*NSF schriftelijk bezwaar maken door indiening van een bezwaarschrift, dat gemotiveerd en aangetekend dient te worden verstuurd aan NOC*NSF, ~~t.a.v. de algemeen directeur~~ter attentie van het Bestuur.
2. ~~De algemeen directeur van~~2. NOC*NSF beslist binnen drie weken op het bezwaar.
3. Deze beslissing wordt onverwijld aan het bezwaarmakende Sportbondlid verstuurd.

Beroep(schrift)

4. Indien een Sportbondlid het niet eens met de beslissing van ~~de algemeen directeur van~~ NOC*NSF op het bezwaar, kan het Sportbondlid daartegen binnen acht dagen beroep aantekenen bij de Commissie, door indiening van een schriftelijk, aangetekend beroepschrift bij de Secretaris.
5. Het Sportbondlid motiveert zijn beroep met inhoudelijke gronden en legt voor zover mogelijk bewijsstukken over. ~~Hij~~Het Sportbondlid voegt bij ~~zijn~~haar beroep een goed leesbare kopie van zijn geldig identiteitsbewijs.
6. De Commissie toetst eerst of is voldaan aan de vormvoorschriften voor het beroep als bedoeld leden 4 en 5.
7. Indien niet is voldaan aan de gestelde vorm van het beroep als hiervoor weergegeven wordt het Sportbondlid in de gelegenheid gesteld het verzuim binnen twee weken na ontvangst van het beroep te herstellen dan wel schriftelijk en gemotiveerd aan te geven waarom niet aan de gestelde vorm kan worden voldaan. Is ook ~~daarna het verstrijken van deze termijn van twee weken~~ nog niet voldaan aan de gestelde vorm, dan wel niet voldoende gemotiveerd aangeven waarom daaraan niet kan worden voldaan, ~~is lid 8 van toepassing~~wordt het beroep niet in behandeling genomen.
8. ~~Indien sprake is van een reden als genoemd in lid 7, wordt het beroep niet in behandeling genomen.~~ 8. Het Sportbondlid ontvangt deze beslissing van de Commissie uiterlijk binnen vier weken na indiening van het beroep.

Procedure

9. De Commissie onderzoekt het beroep en hoort het Sportbondlid op diens verzoek mondeling.
10. De Commissie doet binnen een redelijke termijn, doch uiterlijk binnen acht weken na ontvangst van het beroep of binnen acht weken na de datum van de mondelinge behandeling, uitspraak van haar bevindingen.
11. De Commissie besluit bij voorkeur unaniem en anders bij meerderheid van stemmen.
12. Leden van de Commissie hebben een geheimhoudingsplicht ten aanzien van hetgeen hen in het kader van hun betrokkenheid bij de behandeling van het beroep bekend is geworden.

Uitspraak

13. De uitspraak van de Commissie wordt op schrift gesteld en omvat haar bevindingen ten aanzien van het beroep en geeft een gemotiveerd oordeel over het al dan niet gegrond zijn van het beroep.
14. Indien het beroep gegrond is geeft de Commissie tevens een advies aan NOC*NSF om de fout te herstellen en/of ervoor te zorgen dat dit reglement wel goed wordt nageleefd.

heeft opmaak toegepast: Lettertype: Niet Vet

Met opmaak: Uitvullen, Niet bij volgende alinea houden, Regels niet bijeenhouden, Tabstops: Niet op 0,87 cm

Met opmaak: Uitvullen

Met opmaak: Uitvullen

15. De uitspraak van de Commissie is bindend.

Artikel 12 ~~==~~ Vergoeding

1. Aan het behandelen van de rechten als bedoeld in artikel 10 en van een bezwaar of beroep als bedoeld in artikel 11 zijn voor het Sportbondlid geen kosten verbonden.

*Dit reglement is vastgesteld door de Algemene Vergadering ~~van NOC*NSF~~ (AV) van 16 november 2010 en gewijzigd door de AV van 18 mei 2015, de AV van 19 november 2018 en ~~door~~ de AV van {datum}-19 mei 2025.*

Met opmaak: Uitvullen

heeft opmaak toegepast: Lettertype: Vet, Cursief

Met opmaak: Uitvullen, Inspringing: Links: 0 cm, Eerste regel: 0 cm

Met opmaak: Uitvullen

notitie

Samenstelling Expertpanel Topsport

☐ ter informatie

☒ ter besluitvorming

☐ ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Directie NOC*NSF
betreft	Samenstelling Expertpanel Topsport (incl. rooster van aftreden)
datum	2 mei 2025

1. Gevraagd besluit

De Algemene Vergadering wordt gevraagd in te stemmen met de benoeming van Bianca de Jong-Muhren als lid van het Expertpanel Topsport.

2. Toelichting

Sinds 2012 is het Expertpanel Topsport onderdeel van de besluitvorming omtrent de toekenningen en vaststellingen vanuit de Richtlijnen Rubriek 3.1 (Topsport). Op basis van het Reglement Expertpanel worden de leden benoemd door de Algemene Vergadering op voordracht van het Expertpanel Topsport.

In verband met het afscheid van Patrice Assendelft (in verband met het bereiken van de maximale zittingstermijn) is er een nieuwe vacature ontstaan. NOC*NSF heeft inmiddels Bianca de Jong-Muhren bereid gevonden toe te treden als nieuw lid van het Expertpanel Topsport.

De formele benoeming van Bianca de Jong-Muhren als nieuw lid van het Expertpanel Topsport vindt plaats op basis van artikel 4 van het Reglement Expertpanel Topsport en ligt ter besluitvorming voor aan de Algemene Vergadering van 19 mei 2025.

3. Proces

Om tot een goede invulling van de vacature van het Expertpanel Topsport te komen is het volgende proces gevolgd:

Bezoekadres

Papendallaan 60, Arnhem

Postadres

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon

+31 (0)26 483 44 00

Email

info@nocnsf.nl

Web

nocnsf.nl

Partners: Nederlandse Loterij O Odido O AD O MissieH2 O Rabobank

powered by



- Op basis van de taken en verantwoordelijkheden van het Expertpanel Topsport is een vacature opgesteld, inclusief competentie en functie-eisen.
- Op basis van de vereisten van benoembaarheid, zoals beschreven in het Reglement Expertpanel Topsport, is een vacature uitgezet die via de AM-update van 14 februari jl. is verspreid onder de leden van NOC*NSF.
- Daarnaast heeft het Expertpanel Topsport het 'eigen netwerk' gebruikt om aanvullend geschikte kandidaten te benaderen.
- In totaal zijn 2 reacties ontvangen voor de vacature binnen het Expertpanel Topsport.
- Op basis van de competentie en functie-eisen, benoemd in de vacature van het Expertpanel Topsport, en de gewenste diversiteit binnen het Expertpanel, geeft het Expertpanel de voorkeur om Bianca de Jong-Muhren te benoemen als nieuw lid van het Expertpanel Topsport. Tussen de voorzitter van het Expertpanel Topsport en Bianca de Jong-Muhren heeft een (kennismakings)gesprek plaatsgevonden.

Dit heeft geleid tot de hierna benoemde voordracht.

4. Kandidaat

Bianca de Jong-Muhren is werkzaam bij Gilde Equity Management als chief financial & operating officer, voormalig voorzitter van de Koninklijke Nederlandse Schaak Bond en voormalig topschaakster.

5. Samenstelling Expertpanel Topsport (incl. rooster van aftreden)

Met de benoeming van Bianca de Jong-Muhren als nieuw lid van het Expertpanel Topsport, is de samenstelling van het Expertpanel Topsport als volgt:

Naam	Functie	Vertegenwoordigd:	Gestart:	Benoemd tot:	Termijn (4 jaar, max = 2)
Dhr. Erik Cornelissen	Voorzitter	Onafhankelijk	november '23	november '27	1 ^e
Dhr. Toon Gerbrands	Lid	Top- en/of talentcoaches	oktober '16	mei '26	2 ^e
Dhr. Paul van Maanen	Lid	TeamNL centra en/of onderwijs	januari '18	mei '27	2 ^e
Dhr. Maarten Meiners	Lid	Topsporters en/of talenten	mei '24	mei '28	1 ^e
Dhr. Arno van Gerven	Lid	Sportbonden	mei '24	mei '28	1 ^e
Mevr. Bianca de Jong-Mühren	Lid	Sportbonden	mei '25	mei '29	1 ^e





notitie

Samenstelling Commissie Richtlijnen Bestedingsplan Sportagenda (CRBS)

☐ ter informatie

☒ ter besluitvorming

☐ ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Commissie Richtlijnen Bestedingsplan Sportagenda
betreft	Samenstelling Commissie Richtlijnen Bestedingsplan Sportagenda (CRBS)
datum	2 mei 2025

1. **Gevraagd besluit**

De Algemene Vergadering wordt gevraagd om in te stemmen met de (her)benoeming van:

- **Hayke Veldman (KNZB) te benoemen als voorzitter van de CRBS;**
- **Jan Markink (KNAU) te benoemen als lid van de CRBS;**
- **Guust Jutte (Reddingsbrigade Nederland) te benoemen als lid van de CRBS.**

2. **Aanleiding**

In mei 2025 bereikt de huidige voorzitter van de CRBS Cees Varossieau het einde van zijn maximale zittingsduur in de CRBS. Om die reden zal een nieuwe voorzitter benoemd moeten worden. Het voornemen bestaat om een zittend commissielid door te schuiven naar de rol van voorzitter, waardoor er een eerste vacature binnen de CRBS voor een lid ontstaat.

Daarnaast heeft Henry van Meerten per 1 januari 2025 zijn functie als algemeen directeur van het KNKV neergelegd, en is hij in dienst getreden bij NOC*NSF als kwartiermaker Shared Services. Om die reden is hij ook niet meer beschikbaar voor de continuering van zijn rol in de CRBS. Daarmee ontstaat er een tweede vacature in de CRBS.

Bezoekadres

Papendallaan 60, Arnhem

Postadres

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon

+31 (0)26 483 44 00

Email

info@nocnsf.nl

Web

nocnsf.nl

Partners: Nederlandse Loterij Odido AD MissieH2 Rabobank



3. Gevolgd proces

Om tot een goed invulling van de openstaande vacatures te komen is het volgende proces doorlopen:

Alle bij NOC*NSF aangesloten leden hebben een bericht ontvangen met daarin de aankondiging van de ontstane vacature en de vacaturetekst. De leden is gevraagd kandidaten te stellen voor deze vacature.

In totaal zijn 4 reacties ontvangen van geschikte en competente kandidaten. De commissieleden hebben zich bij de selectie van de kandidaten laten leiden door de wens om te komen tot een zo goed mogelijke afspiegeling van de vereniging in de CRBS. Dit heeft uiteindelijk geleid tot de voordracht van bovengenoemde kandidaten.

4. Kandidaten

Hayke Veldman is sinds januari 2023, voorzitter van de KNZB en sinds mei 2023 lid van CRBS. Naar het oordeel van de CRBS is hij een uitstekende kandidaat voor de functie als voorzitter. De CRBS steunt zijn voordracht dan ook unaniem. Hayke zit (na zijn benoeming als lid van de CRBS in mei 2023) nog in zijn eerste zittingstermijn, die loopt tot mei 2027, en zal de periode van mei 2025 tot mei 2027 als voorzitter gaan fungeren.

Jan Markink is sinds mei 2023, voorzitter van de KNAU. Hij heeft jarenlange ervaring als Gedeputeerde met onder andere sport als portefeuille en is momenteel ook actief als penningmeester bij de KNHS. Naar het oordeel van de CRBS is hij een uitstekende kandidaat voor deze functie. De CRBS steunt zijn voordracht dan ook unaniem.

Guust Jutte is sinds mei 2023, directeur-bestuurder van de Reddingsbrigade Nederland. Hij heeft een bedrijfskundige achtergrond met ervaring bij de Rabobank en meerdere functies bij de KNZB. Naar het oordeel van de CRBS is hij een uitstekende kandidaat voor deze functie. De CRBS steunt zijn voordracht dan ook unaniem.

5. Benoeming en rooster van aftreden

Wanneer de vergadering akkoord gaat ziet het rooster van aftreden er als volgt uit:

Naam	Functie in CRBS	Benoemd tot	Termijn (4 jaar, max = 2)
Rosetta Kooistra	Lid	November 2027	1 ^e
Guust Jutte	Lid	Mei 2029	1 ^e
Jan Markink	Lid	Mei 2029	1 ^e
Barbara Mura	Lid	November 2026	1 ^e
Hayke Veldman	Lid Voorzitter	Mei 2023-Mei 2025 Mei 2025-Mei 2027	1 ^e 1 ^e



verslag

Algemene Vergadering NOC*NSF

18 november 2024

Aanwezig NOC*NSF bestuur

J.M. van Zanen-Nieberg (voorzitter)
P. Bommel
I. Eijs
A. Mosman
E. Versnel

Aanwezig NOC*NSF directie

J. Bierling
M. van den Tweel

Aanwezig genodigden

CRBS – C. Varossieau
Dopingautoriteit – V. Egbers, P. Steens
Financiële Commissie – Peter Ouwendijk
Sportcentrum Papendal – J. Schellens
Vereniging van Sport en Recht – M. van Dijk
Stemcommissie – A. Ploeg
Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport – E. Starrenburg, N. Huppertz
International World Games Association – J. Fransoo
Nederlandse Loterij – A. Blok
G. Slot

Aanwezig geassocieerden

Achterhoek in Beweging – R. Zwetsloot
Nederlandse Culturele Sportbond – H. Brands
Koninklijke Nederlandse Doven Sport Bond – J. Hessing
Branchevereniging E-Sport Nederland – F. Peters
Nederland Sport – S. Meijer, T. van Heerwaarden
Nederlandse Oriënteringsloop Bond – R. van der Hulst, O. Zwikker
Special Olympics Nederland – M. van Campen, C. de Jager
Sportbedrijf Lelystad – E. Derks

Aanwezig leden

American Football Bond Nederland – T. Beljaars
Koninklijke Nederlandse Autosport Federatie – M. Boomman, F. de Wit
Koninklijke Nederlandse Base – en Softbal Bond – G. Rossen



Nederlandse Basketball Bond – F. Berteling
Nederlandse Beugel Bond – R. Hoftijzer, E. Kleynen
Koninklijke Nederlandse Biljart Bond – H. Vegter, W. La Riviere
Nederlandse Bridge Bond – J. Pieters
Koninklijke Nederlandse Cricket Bond – W. Vorderman
Nederlandse Curling Bond – A. Strijbis
Koninklijke Nederlandse Dam Bond – F. de Jonge
Nederlandse Algemene Danssport – R. Meijer
Nederlandse Darts Bond – F. van Kooten
Gehandicapten Sport Nederland – D. Engelaar
Nederlandse Gewichthef Bond – T. de Hoop, R. Papenhoven
Nederlandse Golf Federatie – J. van Merwijk
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie – M. Kempff, R. Boer
Nederlands Handbal Verbond – R. Goffin, J. Wals
Koninklijke HandboogSport Nederland – S. Stolwerk, A. Strijbis
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie – C. Roozmond, Th. van der Meulen
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond – E. Klein Nagelvoort
Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond – F. Roberts
Nederlandse Jeu de Boules Bond – F. Walvis
Koninklijke Nederlandsche Kegelbond – I. Kramers, A. Garritsen
Koninklijke Nederlandse Klim en Bergsport Vereniging – R. Baks
Koninklijk Nederlands Korfbal Verbond – I. Rijsewijk
Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart – R. Groenman, D. Eikelenboom
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging – W. Mulder
Nederlandse Onderwatersport Bond – E. van Vessem
Reddingsbrigade Nederland – G. Jutte
Rugby Bond Nederland – A. Meredith
Koninklijke Nederlandse Roeibond – S. van den Herik
Koninklijke Nederlandse Schaak Bond – D. Tjiam, D. Hoogland
Koninklijke Nederlandse Schaatsenrijders Bond – J. Trouw
Koninklijk Nederlandse Algemene Schermbond – L. Pijnappel
Nederlandse Ski Vereniging – F. Avis
Sportvisserij Nederland – S. van den Essenburg
Taekwondo Bond Nederland – F. Buitenhuis
Nederlandse Tafeltennis Bond – J. Simons, A. Sialino, I. Faber
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond – A. van Os
Nederlandse Triathlon Bond – E. van der Weerden, Th. Veneberg
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond – M. van Berkum
Nederlandse Volleybal Bond – J. Staps
Koninklijke Wandelbond Nederland – G. Janssen, L. Habraken
Nederlandse IJshockey Bond – Th. van Gerwen
Koninklijke Nederlandse Zwem Bond – H. Veldman, C. Hofland



Afmeldingen

Els van Breda Vriesman

Wim de Heer

Hans Blankert

Nederlandse Bowling Federatie

Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie

Kenniscentrum Sport en Bewegen

Squashbond Nederland



1. Opening en mededelingen

- De voorzitter heet alle aanwezigen van harte welkom.
- De voorzitter staat stil bij het overlijden van Marjolein Miltenburg. Marjolein overleed eerder deze week onverwacht en plotseling tot ongeloof van velen.
Marjolein was vanaf haar eerste baan werkzaam in de sport – eerst bij de Judobond en sinds bijna 8 jaar bij NOC*NSF. Zij heeft bij velen een onuitwisbare indruk achtergelaten. De reacties en bloemen van bonden heeft de medewerkers van NOC*NSF erg goed gedaan.
Tegelijk met de start van deze vergadering is er een condoleance. Daar is een delegatie van direct betrokken collega's en Inge Janssen vanuit het bestuur. De directie van NOC*NSF zal een persoonlijk bezoek brengen aan de partner van Marjolein met alle - gebundelde - reacties vanuit de sport op haar overlijden.
De Algemene Vergadering neemt een minuut stilte in acht.
- Vervolgens heet de voorzitter een speciaal welkom aan erelid Els van Breda Vriesman, de aanwezige vertegenwoordigers uit de politiek en VWS, Nicole Huppertz, Miranda Vroom, Evelien Starrenburg en Mirjam Horstman en de aanwezige pers.
- Er zijn enkele nieuwe voorzitters onder de leden. De voorzitter stelt hen voor:
 - Nederlandse Golf Federatie: Marcel van Loo;
 - Squash Bond Nederland: Iris Koning;
 - Koninklijke Nederlandse Schaak Bond: Dirk Hoogland;
 - Koninklijke Nederlandse Algemene Schermbond: Roeland Reesinck;
 - Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond: Frank Paauw;
 - Koninklijke Nederlandse Kolf Bond: Henk KuinDe voorzitter begroet de aanwezige nieuwe voorzitters.
- Jan Simons van de NTTB wordt op 24 november 2024 opgevolgd door Irene Faber. De voorzitter dankt de heer Simons voor de fijne samenwerking en overhandigt een bos bloemen.
- De voorzitter gaat over naar de overige mededelingen:
 - Stichting Nederland Sport: na goed overleg zal NOC*NSF deze Stichting wat dichter bij de organisatie gaan positioneren, als een separate BV, waarop zij als NOC*NSF effectief sturing kan geven en naar een duurzaam financieringsmodel kan toewerken. Inmiddels heeft het bestuur, na gedegen advies van de Financiële Commissie van NOC*NSF, hier haar zegen aan gegeven.
 - Voorafgaand aan deze vergadering heeft het gebruikelijke financieel vragenuurtje plaatsgevonden. Hierbij zijn de openstaande punten aangaande de financiële stukken voor deze vergadering op verzoek besproken.
 - Daarnaast is dit vragenuurtje ook benut voor eventuele vragen over de notitie aangaande de transitie van ons bestuur naar een RvT. Deze vragen zijn afdoende en deskundig beantwoord door collega-bestuursleden Irene Eijs en Erik Versnel.
- De voorzitter geeft vervolgens het woord aan Marc van den Tweel die een korte toelichting geeft op de politieke situatie. Ondanks vele mooie woorden vanuit het Kabinet over het belang van sport, staan de verenigingen onder toenemende druk vanuit datzelfde Den Haag.
De geplande verhoging van de Kansspelbelasting zet de maatschappelijke afdracht aan de sport flink onder druk. Verhoging zal substantiële betekenis hebben voor de budgetten voor de sport.



Sinds de laatste Algemene Vergadering is er inmiddels meer duidelijk geworden. Het nieuwe Kabinet koerst op besparingen op de uitkeringen aan het Gemeentefonds, het Rijk verkondigde bezuinigingen op het VWS-budget voor sport met ingang van 2026, men is niet van plan het toch al te krappe budget voor topsport op te hogen, men beperkt de investeringsmogelijkheden voor accommodaties en er is sprake van toenemende regeldruk en toenemende beperkingen die buitensport verder onder druk zetten. Deze stapeling van maatregelen zal onmiskenbaar effect hebben.

Lichtpuntje op dit moment is wel dat de BTW-verhoging op sport van de baan lijkt te zijn. Dat is mede gelukt door assertiever dan voorheen publiciteit te zoeken en te lobbyen – en nadrukkelijker samen te werken in onze branche én met andere maatschappelijke sectoren.

Dat laatste, betere samenwerking en vocaal zijn waar het effectief is, zal de komende tijd de koers zijn. NOC*NSF en haar leden leggen zich er dus nadrukkelijk niet bij neer.

2. Korte vooruitblik World Games 2025

- Vervolgens gaat de voorzitter over naar het eerste punt op de agenda, een korte vooruitblik naar de World Games 2025.
- De World Games zijn in Nederland een relatief onbekend fenomeen. De World Games vormen het hoogste podium voor de (meestal) niet-olympische topsporten. Tot en met de editie van 2021 in Birmingham (VS) was het Koninklijk Nederlandse Korfbal Verbond (KNKV) verantwoordelijk voor de voorbereiding en uitzending naar de World Games. NOC*NSF speelde daarbij slechts een ondersteunende rol. Nu neemt de sportkoepel samen met onder andere de KNKV volledige verantwoordelijkheid voor de uitzending van Nederland, om daarmee te benadrukken hoe belangrijk de niet-olympische (top)sporten zijn, ook als het gaat om het inspireren van amateursporters.
De World Games zijn volgend jaar in het Chinese Chengdu met zo'n vierduizend sporters in 32 sportdisciplines. De World Games zijn nadrukkelijk inclusief, wat betekent dat er ook parasporten op het programma staan. De World Games maken deel uit van de olympische beweging en hebben een overeenkomst met het IOC.
- De voorzitter geeft het woord aan Jan Fransoo, Executive Committee Member van The World Games, Honorary Life President en voormalig Secretary General van de International Korfbal Federation.
- Jan Fransoo geeft aan de hand van sheets een korte toelichting op de omvang en betekenis van de Games.
- Tijdens zijn presentatie wordt Jan Fransoo verrast door burgemeester Jack Mikkers van 's-Hertogenbosch die hem benoemt tot Ridder in de Orde van Oranje-Nassau.
- De voorzitter dankt Jan Fransoo voor zijn bijdrage over de World Games en feliciteert hem van harte voor zijn onderscheiding.

3. Terugblik Olympische Paralympische Spelen Parijs 2024

- De voorzitter blikt terug op de Spelen in Parijs. Het waren fantastische Spelen. De resultaten liegen er niet om. NOC*NSF en de betrokken sportbonden hebben hun nek uitgestoken in de volle overtuiging om er een fantastische sportzomer van te maken. Waarbij ook veel dank aan onze trouwe partners!
- De voorzitter is zich ervan bewust dat niet alle leden te karakteriseren zijn als Olympische of Paralympische bonden. Maar uiteindelijk gaan de Spelen over iedereen. Niet alleen als



sportliefhebber, maar ook omdat de Spelen een platform bieden om Nederland in beweging te krijgen. Met het Olympische en Paralympische les - en beweegprogramma van TeamNL, TeamNL Kids, gaan bijvoorbeeld meer dan 5.500 basisscholen, buurtsportcoaches en BSO's aan de slag.

- De voorzitter geeft het woord aan André Cats, directeur Topsport, die aan de hand van een filmpje en sheets terugblijkt op de Spelen in Parijs.
- De eerste dagen van de Olympische Spelen verliepen stroef maar daarna ging de medaillemeter lopen. TeamNL bleef scoren en ook echt iconische medailles werden door TeamNL met keihard werken veroverd. Het team was onoverwinnelijk en iedereen was trots zich onderdeel te voelen van TeamNL. Met als resultaat: een zesde plek in het medailleklassement!
- Ook enkele weken later tijdens de Paralympisch Spelen was TeamNL erg succesvol. TeamNL werd vierde in het medailleklassement. Werkelijk ongekend en werkelijk uniek.
- De successen werden groots gevierd in de TeamNL huizen waar de sfeer fantastisch was. Voor het eerst een echt TeamNL huis Paralympisch. André Cats dankt Marc van den Tweel die zich persoonlijk hiervoor keihard heeft gemaakt. Daarnaast complimenteert André Cats Jochem Schellens en tientallen collega's en vrijwilligers die dag en nacht klaarstonden om publiek en sporters zich helemaal thuis te laten voelen in het TeamNL thuis.
- André Cats complimenteert vervolgens de staf van TeamNL en de collega's van NOC*NSF.
- Een vierde plaats. Een zesde plaats. 90 medailles in totaal. Een naamsbekendheid voor TeamNL van 98%, uitverkochte TeamNL huizen, oranje TeamNL shirts die overal terugzag in Parijs, een premier, staatssecretaris, koning, koningin en prinses die TeamNL bleven opzoeken in Parijs. We hebben echt de inspirerende waarde van topsport laten zien. En 'thuis' sprak iedereen over onze sporters op straat en bij de koffiemachine. Er staat nog steeds een ongelooflijk trots man voor u. Met onuitwisbare herinneringen.
- De organisatie staat op scherp voor Milaan en Los Angeles. De startpositie is goed maar onder de huidige politieke ontwikkelingen komende jaren zullen alle zeilen moeten worden bijgezet om het succes van Parijs te herhalen of zelfs te overtreffen in LA.
- André Cats dankt de Nederlandse Loterij, Odido, Nexperia, Fonds Gehandicaptensport, Missie H2, AD, Qmusic, RTL, NOS en VWS voor de ondersteuning en de plezierige samenwerking.
- Tenslotte dankt hij alle sportbonden. Hun sporters zijn de briljanten van TeamNL. En hij dankt hen voor het vertrouwen in de Chefs en de TeamNL staf.
- De voorzitter dankt André Cats voor zijn inspirerende verhaal en dankt allen nogmaals voor een mooie sportzomer.

4. Voortgang Breedtesportstrategie

- De voorzitter gaat over naar het volgende agendapunt en geeft het woord aan Guido Davio, directeur Breedtesport, die de Algemene Vergadering aan de hand van sheets informeert over de voortgang van de Breedtesportstrategie. De financierbaarheid van de visie is daarbij uiteraard afhankelijk van nadere toekomstige ontwikkelingen. De presentatie is als bijlage bij dit verslag toe gevoegd.
- De voorzitter dankt Guido Davio voor zijn bijdrage en gaat over naar het volgende agendapunt.



5. Raad van Toezicht

a. Voortgangsnotitie

- De voorzitter gaat over naar agendapunt 5, Transitie Raad van Toezicht. Zoals bekend beweegt het bestuur al enige tijd naar een Raad van Toezicht-model. Daar is ook nadrukkelijk aandacht en tijd aan besteed tijdens een aantal voorzittersdiners in oktober 2024. Er is inmiddels een visiestuk uitgewerkt. Daarbij geldt wel dat NOC*NSF in overleg met het IOC moet, omdat zij formeel akkoord op deze structuur en bijbehorende statuten zullen moeten geven. Nederland is vooralsnog uniek in deze stap, dus vooralsnog wel zaak om scherp in overleg met het IOC te blijven.
In het bijgesloten visiestuk heeft het bestuur, in samenspraak met de directie en externe experts, de kaders en denkrichtingen opgeschreven ten aanzien van de transitie in de governance van NOC*NSF.
- De voorzitter geeft het woord aan Irene Eijs die aan de hand van sheets het visiestuk nader toelicht. Waaronder het proces, concept governance model en kern van de veranderingen.
- In 2020 is al door de leden over het toezichthoudende bestuurscultuur model nagedacht, wat in de Veranderagenda is opgenomen. Met een directie met executiekracht en een goed samenspel tussen de verschillende gremia.
- In de afgelopen jaren is dat proces al ingezet: het mandaat en de taken van de Directie zijn toegenomen en het eindverantwoordelijke bestuur is zich al meer op afstand als een toezichthouder gaan gedragen. De nieuwe leden van het bestuur zijn ook al op een toezichthoudend profiel geworven. Ook op het gebied van samenspel, dat gaat over cultuur en over rolvastheid, zijn al stappen gezet.
- Verder is in de afgelopen periode met een veelheid aan mensen gesproken over het inrichten van het beste Raad van Toezicht model. Gedurende die gesprekken werden het beeld en de benodigde afwegingen steeds scherper. Een aantal weken geleden heeft het bestuur met ongeveer 30 voorzitters van leden een goed gesprek hierover gevoerd tijdens de voorzittersdiners. De boodschap hieruit bleek: pak dit aan en voer uit.
- Omdat de veelheid aan activiteiten, de rol van NOC*NSF, de complexe omgeving en ook omvang van de belangen maken voor NOC*NSF dat:
 - Snelheid van besluitvorming belangrijk is (slagvaardiger voor de leden);
 - Bestuurlijke aansprakelijkheid niet langer realistisch is voor een vrijwillig bestuur;
 - De scherpste van effectief en onafhankelijk toezicht nodig is;
- Het schema concept model governance NOC*NSF laat goed zien dat toezicht echt een centrale plek krijgt. De Algemene Vergadering blijft zoals die nu is, en ook het allerhoogste orgaan in de vereniging die de RvT leden benoemt. De RvT benoemt de twee directeur-bestuurders. Een CEO die zich op strategie en fondsenwerving richt en meer naar buiten toe acteert, en een CFO/COO die zich vooral richt op financiën en operatie en meer op de interne organisatie gericht is.
- De commissies van de Algemene Vergadering blijven in stand. Het ligt voor de hand om de financiële commissie op te heffen en (enkele leden) van de huidige Financiële Commissie en de nieuwe te vormen Auditcommissie samen te voegen
- Irene Eijs benadrukt nogmaals dat Nederland een voorloper is op dit gebied, en dat NOC*NSF met IOC in gesprek is over de positie van Atletencommissie en IOC-leden. Die hebben een qualitate qua zetel in het huidige bestuur, dit past niet in een onafhankelijke RvT.
- Directeur - bestuurders krijgen groot mandaat, binnen door de Algemene Vergadering vastgelegde kaders. Ze gaan straks echt zelf over het 'hoe'.



Zij leggen dan ook zelf verantwoording af in AV en de voorzitter van de RvT is technisch voorzitter van de Algemene Vergadering.

- De RvT bewaakt onafhankelijk de uitvoering op de vastgestelde strategie en KPI's, Daarvoor zetten ze een aantal instrumenten in zoals de audit commissie, periodieke resultaatverantwoording van de directeur-bestuurders en periodiek contact met stakeholders.
- Het Directeurenoverleg wordt het centrale operationeel overlegorgaan tussen leden en directeur-bestuurders. Leden zonder directeur kunnen een bestuurlijke vertegenwoordiger afvaardigen naar dit overleg.
- RvT wordt passend bezoldigd op basis van extern advies.
- Het bestuur streeft ernaar om in de Algemene Vergadering van mei 2025 het besluit te kunnen nemen over de overgang (inclusief wijzigingen statuten).
- Het bestuur stelt inzake de transitie zelf een zorgvuldig proces voor, met toetsing vooraf. Afhankelijk van de uitkomst daarvan is het de intentie is om met behoud van de huidige zittingstermijnen het huidige ervaren team door te gaan, en in elk geval 1 nieuw RvT lid te werven met aandachtsgebied topsport.

- Voorafgaand aan de vergadering vond een vragenruutje plaats. Aanvullend hierop worden de volgende vragen gesteld:
 - Seada van den Herik, Koninklijke Nederlandse Roeibond, dankt bestuur voor het organiseren van de voorzittersdiners waarin gevraagd is om feedback. Zij betreurt dat een deel van deze feedback beperkt is teruggekomen in het voorstel.

Ze benadrukt het belang van betere verankering van inbreng van bonden, die verenigingen en vrijwilligers vertegenwoordigen, binnen NOC*NSF.

Ze vraagt hoe besturen goed geïnformeerd kunnen worden en stelt voor dat strategische plannen worden besproken tussen besturen (bestuur NOC*NSF en besturen bonden) in plaats van tussen directeuren in directeurenoverleg dat meer operationeel van aard is. Dan is het aan de besturen van bonden om de strategische onderwerpen alsnog te delegeren naar directeuren en is het niet aan NOC*NSF om dat te bepalen.

Er zijn daarnaast aantal aanvullende suggesties gegeven tijdens de voorzitters diners om de inbreng van leden te verbeteren. Ze verwijst naar 9.2: borgen van inbreng van leden met als afsluitende zin dat besluitvorming aan de Algemene Vergadering is. Deze heeft echter geen organisatiekracht. Ze pleit daarom voor implementatie die beter wordt uitgewerkt en dit te borgen in de governance en niet in extra processen en werkwijze.

De voorzitter begrijpt het standpunt van mevrouw van den Herik om op de juiste plek de juiste discussie te voeren maar benadrukt tegelijkertijd dat dit in de huidige situatie ook mager gebeurt en weinig tot geen overleggen plaatsvinden tussen besturen.

Sinds corona is het operationeel overleg in directeurenoverleg versterkt en verstevigt. Tegelijkertijd blijkt dat niet alle informatie wordt gedeeld met besturen. Ze zet toe goed te kijken hoe dit scherp geregeld kan worden in de toekomst met het nieuwe RvT model zonder bureaucratische rompslomp.
 - Aanvullend benadrukt Seada van den Herik bij de professionaliseringsslag het belang van de vrijwilligers in de sport te koesteren.
 - Fred Buitenhuis, voorzitter Taekwondo Bond Nederland, beseft zich dat dezelfde problemen qua structuur bij een aantal bonden speelt en roept daarom op de kennis te delen zodat bonden waar dit ook van toepassing kan zijn, kunnen meeliften.



De voorzitter benadrukt dat het voorstel vooral is gericht om de governance bij NOC*NSF te verbeteren maar dat betekent niet dat bonden dit ook moeten doen. Elke vereniging kan dit naar eigen inzicht doen.

- Hayke Veldman, voorzitter Koninklijke Nederlandse Zwem Bond, vraagt een informatiematrix te maken. Vooral om bij slecht weer eerder en vaker met elkaar in gesprek te gaan buiten de geplande Algemene Vergadering om.
- Huibert Brands, voorzitter Nederlandse Culturele Sportbond, benadrukt dat het nieuwe model bij NOC*NSF ook impact gaat hebben op sportbonden en organisatie die delen gaan overnemen. Hij vraagt hoe NOC*NSF de trend van professionalisering van bestuurlijk werk, wat vanzelf gaat, vorm gaat geven en kennis gaat delen.

De voorzitter benadrukt dat NOC*NSF nu voor een transitie kiest en adviseert bonden ook periodiek bij hun structuur stil te staan.

- Ellis van der Weerden, voorzitter Nederlandse Triathlon Bond, juicht het model toe wat past bij omvang en complexiteit van de organisatie. Ze vraagt waarom bij deze professionaliseringslag niet wordt gekozen voor bestuurstermijnen en hoe evaluatiemomenten, vooral als het minder gaat, kunnen worden ingebouwd. Irene Eijs weet dat voor allebei manieren iets te zeggen valt. Er is daarbij een afweging gemaakt, daarbij is ook gekeken naar vormen in non-profit sector. Voordeel van termijnen is dat er een vaste evaluatie moment is. Aan de andere kant geeft een vaste vaststelling comfort.
- Irene van Rijswijk, voorzitter Koninklijk Nederlands Korfbalverbond, verzoekt te kijken naar de haalbaarheid van de termijnen van de bestaande bestuursleden om de continuïteit te waarborgen nu proces transitie is ingezet.
- Loek Habraken, voorzitter Koninklijke Wandelbond Nederland, vraagt bestuur te denken aan rolvastheid, zeker in een proces van transitie, en niet gaat vermengen. Daarnaast vraagt hij nadrukkelijk om goede communicatie waarbij directie alle gremia binnen de vereniging tijdig informeert.
- Erik Klein Nagelvoort, voorzitter Koninklijke Nederlandse Hockey Bond, komt terug op het betalen van bestuurders (bezoldigen). Hij geeft daarbij aan dat kwaliteit en betaling niet hand in hand gaat en vraagt daarom dit nog goed nader te onderzoeken.

- Er is deze vergadering geen besluitvorming, dit komt in de mei vergadering 2025. De voorzitter bespeurt positieve opmerkingen maar hoort ook een aantal moties om dit verder uit de zoeken. Voor 15 december 2024 kunnen leden nog feedback geven ten behoeve van de nadere uitwerking richting mei 2025.

In het voorjaar organiseert de voorzitter weer de voorzittersdiners om vervolgstappen nader in te vullen. Zo blijven de besturen van leden op de hoogte van de voortgang.

- Geen verdere input meer aan de orde gaat de voorzitter over naar het volgende agendapunt.

6. Rapportage NOC*NSF 2023

- De voorzitter geeft vervolgens het woord aan Marc van den Tweel voor een korte toelichting op het jaarverslag 2023.
- a. Jaarverslag en jaarrekening NOC*NSF 2023
- Marc van den Tweel verwijst naar de voorjaarsvergadering van 27 mei 2024 waarin de



jaarstukken voor 2023 voor het overgrote deel al behandeld zijn. Door een technische discussie met de accountant heeft NOC*NSF toen noodgedwongen het definitief vaststellen van deze stukken naar deze najaars-AV moeten uitstellen. Inmiddels zijn alle discussies naar tevredenheid opgelost.

- Inzake de jaarrekening 2023 geeft Marc van den Tweel het woord aan John Bierling die een korte reflectie geeft op hetgeen in de achterliggende maanden is aangevuld/aangepast in de stukken die eerder in de Algemene Vergadering van 27 mei 2024 werden behandeld.
- De voorzitter dankt Marc van den Tweel en John Bierling voor hun bijdrage.

b. Advies Financiële Commissie

- In de stukken is ook het verslag van de Financiële Commissie opgenomen. Voorzitter Peter Ouwendijk geeft een korte mondelinge toelichting op het advies van de Financiële Commissie, waarbij hij ook de situatie aangaande de accountant belicht.
- De Financiële Commissie stelt voor om, met inachtneming van de opmerkingen, de jaarrekening 2023 van NOC*NSF inclusief resultaatbestemming, vast te stellen en het bestuur décharge te verlenen voor het gevoerde beleid.
- De voorzitter dankt Peter Ouwendijk voor zijn bijdrage.

c. Décharge bestuur NOC*NSF

- Het verlenen van een volledige décharge aan het bestuur is door voorgaande ontwikkelingen nu – in tegenstelling tot dit voorjaar- mogelijk. De voorzitter gaat over tot besluitvorming:
 - De Algemene Vergadering stemt bij acclamatie in met agendapunt 6.a. het jaarverslag 2023 van NOC*NSF, inclusief de jaarrekening.
 - Vervolgens stemt de Algemene Vergadering bij acclamatie in met het verlenen van décharge aan het bestuur van NOC*NSF en het gevoerde beleid over het jaar 2023.

7. Jaarplan en begroting NOC*NSF 2025

a. Jaarplan 2025

- Inzake het jaarplan 2025 geeft de voorzitter het woord aan Marc van den Tweel die een korte toelichting geeft.
- Mede op verzoek van de Algemene Vergadering biedt NOC*NSF geen omvangrijk document aan, maar is de topline geschetst. Hieronder liggen meer gedetailleerde plannen, KPI's, budgetten enzovoort.

Hierin wordt geschetst waar NOC*NSF zich het komend jaar primair op gaat richten.

Daarbij is ervoor gekozen om aan te sluiten op de zogenaamde Actielijnen binnen de Sportagenda. De 'reguliere' activiteiten zijn daardoor wat minder zichtbaar.

Op de laatste pagina van het jaarplan zijn de Speerpunten aangegeven. De kopjes over 'implementatie accesmanagement' en 'beïnvloeden regeerprogramma' zijn verwisseld. Maar dat doet niets af aan de inhoud.

De bottomline is: sterke(re) gerichtheid op buitenwereld, de positie van de sport, het verhogen van inkomsten, verdere professionalisering van de organisatie en samen met en voor de bonden.

Seada van den Herik, voorzitter Koninklijke Nederlandse Roeibond, is verheugd dat NOC*SF zich steeds meer wil professionaliseren. Ze vraagt hoeveel geld hieraan zal worden besteed en wat het de sportwereld in de breedte oplevert mede gezien haar



eerdere opmerking over de rol van vrijwilligers en verenigingen die het verschil maken in de sport.

Marc van den Tweel laat weten dat de organisatie zich bewust is van het belang van de service functie naar de leden en ondersteuning naar de mensen die in het land actief zijn in de sport. Daarom is ook de afdeling ledenservice in het leven geroepen. Een actievere rol waar meer mensen naar buiten gaan voor de dienstlevering.

De voorzitter verwijst aanvullend naar de tools die inmiddels beschikbaar zijn gesteld om meer mensen in beweging te krijgen, bijvoorbeeld TeamNL lespakketten. Dit is onderdeel van de professionalisering.

b. Begroting 2025

- Vervolgens geeft de voorzitter het woord aan John Bierling die aan de hand van sheets (zie presentatie in de bijlage) een toelichting geeft op de begroting 2025.

c. Advies Financiële Commissie

- De Financiële Commissie heeft de begroting doorgenomen en de voorzitter, Peter Ouwendijk, licht hun advies toe.
- Hij verwijst naar het verslag in de vergaderstukken. Hij benoemt de drie inkomstenbronnen die onder druk staan wat heeft geleid tot een voorzichtige begroting. NOC*NSF is hierdoor in staat ook in 2025 het bestedingsplan uit te voeren ondanks de mindere inkomsten. Hij vraagt hiervoor aandacht en roept de bonden op om minder te leunen op de koepel NOC*NSF en zelf te zoeken naar mogelijkheden.
- Peter Ouwendijk dankt het bestuur en medewerkers NOC*NSF de begroting op deze wijze te onderzoeken.
- Met verwijzing naar het advies in de stukken adviseert de Financiële Commissie de Algemene Vergadering de begroting 2025 vast te stellen.
- De voorzitter dankt Peter Ouwendijk en de Financiële Commissie voor hun bijdrage en gaat over naar het volgende agendapunt de vaststelling contributie 2025.

d. Vaststelling contributie 2025

- De contributie wordt jaarlijks geïndexeerd op basis van het geschoonde prijsindexcijfer voor de gezinsconsumptie volgens het CBS. Voor het jaar 2025 wordt de afgesproken indexatie toegepast.
- De voorzitter gaat over tot besluitvorming.
- De Algemene Vergadering stemt per acclamatie in met:
 - het jaarplan van NOC*NSF voor 2025;
 - de voorstelde contributie voor 2025 en
 - de begroting van NOC*NSF voor 2025

8. Bestemmingsreserve Bestedingsplan

8.a. Bestemmingsreserve Bestedingsplan

- De voorzitter geeft het woord aan John Bierling die aan de van sheets (zie presentatie in de bijlage) een toelichting geeft op de bestemmingsreserve van het Bestedingsplan.



- Johan Wesseling, dovensport, verwijst naar zijn vraag die hij ook schriftelijk heeft gesteld en inmiddels is beantwoord maar wil de Algemene Vergadering ook op de hoogte stellen. De vraag betreft welke kleinere topsporten krijgen de voorgestelde 0,5 miljoen euro en welke criteria worden gebruikt voor de ondersteuning van bonden die het financieel moeilijk hebben.
John Bierling laat weten dat het nog niet bekend is welke kleine topsporten de 0,5 miljoen euro zullen ontvangen; dit wordt eind november duidelijk. Er zijn momenteel geen specifieke criteria voor de ondersteuning van bonden, maar deze zullen na de Algemene Vergadering worden opgesteld.

8.b. Advies CRBS

- De voorzitter verwijst naar het advies van de CRBS en geeft het woord aan de voorzitter, Cees Varossieau die een toelichting geeft.
- Gewoonlijk geeft CRBS 1 keer per jaar een advies in de voorjaarsvergadering. Tussen het voorjaar en najaar is het een en ander gebeurd en behoeft een aanpassing in het bestedingsplan, bestemmingsreserve voor 2025.
- De toekomstige onzekerheden rond de NLO-afracht kunnen mogelijk invloed hebben op het Bestedingsplan 2026 en verder. De georganiseerde sport moet zich bewust zijn van de mogelijke impact op het huidige financiële beleid. Samenwerking, bereidheid tot veranderen en inzet van de gehele vereniging is cruciaal om de toekomst van de sport in Nederland veilig te stellen.
- Voor bonden die extra ondersteuning nodig hebben bij het aanpassen van hun financieel topsportbeleid, adviseert het CRBS om strikte toetsingscriteria op te stellen. De CRBS verzoekt de directie om op een geschikt moment te rapporteren over de wijze waarop de middelen door de afdeling Topsport zijn ingezet.
- Met inachtneming van deze opmerkingen adviseert de CRBS de Algemene Vergadering in te stemmen met de voorgestelde aanwending van de Bestemmingsreserve Bestedingsplan.
- De voorzitter dankt Cees Varorssieau voor zijn toelichting en gaat over tot besluitvorming.
- De Algemene Vergadering stemt per acclamatie in met de Bestemmingsreserve Bestedingsplan en de daarin voorgestelde onttrekkingen uit de reserve.

9. Samenstelling commissies

a. Beroepscommissie Bestedingsplan Sportagenda

- Deze vergadering staat het afscheid van een drietal leden en de benoeming van een viertal nieuwe leden van de Beroepscommissie Bestedingsplan Sportagenda (BCB) op de agenda.
- Aanleiding hiervoor is het aftreden van Michiel van Dijk, Pieter Sandberg en Marjolein Lips. Zij hebben allen de maximale zittingstermijn bereikt.
- De voorzitter dankt Michiel van Dijk hartelijk voor zijn inzet en overhandigt een boeket. Pieter Sandberg en Marjolein Lips zijn afwezig en worden later op gepaste wijze bedankt.
- De voorzitter licht vervolgens kort het proces naar de opvolgers toe. Er is een zorgvuldig proces doorlopen. Alle bij NOC*NSF aangesloten leden hebben een bericht ontvangen via de AM-update, met daarin de aankondiging van de ontstane vacature en de vacaturetekst. De leden is gevraagd kandidaten te stellen voor deze vacature.
- Binnen de gestelde reactietermijn zijn een aantal reacties ontvangen van zeer geschikte en competente kandidaten. De commissieleden hebben zich bij de selectie van de kandidaten



laten leiden door de wens om te komen tot een zo goed mogelijke afspiegeling, en afdoende juridische kwaliteiten geborgd te hebben in de commissie. Dit heeft uiteindelijk geleid tot de voordracht van vier kandidaten: Kim Oosterling-van der Maarel, Constantijn van Dam van Isselt, Maarten Vos en Mirjam van der Kaay. Het bestuur heeft hen ook beoordeeld en geschikt geacht voor de vervulling van deze functie.

- Daarnaast zijn er ook nog twee kandidaten die graag voor hun laatste termijn willen doorgaan in de Beroepscommissie Bestedingsplan Sportagenda: Dick van den Brink en Jeroen Bedaux.
- De voorzitter gaat over tot besluitvorming.
 - De Algemene Vergadering stemt met acclamatie in met de herbenoeringen als lid van de Beroepscommissie Bestedingsplan Sportagenda van:
 - Dick van den Brink
 - Jeroen Bedaux
 - De Algemene Vergadering stemt met acclamatie in met de benoeming als lid van de Beroepscommissie Bestedingsplan Sportagenda van:
 - Kim Oosterling-van der Maarel
 - Constantijn van Dam van Isselt
 - Maarten Vos
 - Mirjam van der Kaay
- De voorzitter dankt de Algemene Vergadering en feliciteert Kim Oosterling-van der Maarel, Constantijn van Dam van Isselt, Maarten Vos en Mirjam van der Kraaij, van harte met hun benoeming en kijkt uit naar de samenwerking.
- Vervolgens dankt de voorzitter Dick van den Brink en Jeroen Bedaux voor het nogmaals invullen van een zittingstermijn.
- Het rooster van aftreden als bijgevoegd in de stukken, is hiermee vastgesteld.

10. Reglementen

- Vervolgens gaat de voorzitter over naar huishoudelijk reglementair werk, namelijk het up te date houden van de reglementen zoals deze binnen NOC*NSF door de Algemene Vergadering zijn vastgesteld. NOC*NSF probeert jaarlijks te bekijken of de reglementen nog voldoen of dat er wijzigingen noodzakelijk zijn.
- a. Statusreglement Topsporters
 - Dit keer betreft het het Statusreglement Topsporters. De voorzitter verwijst naar de bijgevoegde stukken waarin staat dat het voornemen bestaat om het Statusreglement op een aantal punten te optimaliseren.
 - De voorzitter gaat over tot besluitvorming.
 - De Algemene Vergadering stemt per acclamatie in met de wijzigingen in het Statusreglement.



11. Samenstelling bestuur NOC*NSF

- a. Aftreden Annette Mosman / aantreden Peter Bommel
 - Zoals bekend, loopt in november 2024 de maximale zittingstermijn van penningmeester Annette Mosman in het bestuur van NOC*NSF af. Omdat het bestuur NOC*NSF – zoals ook in vorige vergaderingen kenbaar is gemaakt – met een dakpanmodel werkt, om zo de continuïteit en het kennisniveau binnen het bestuur van NOC*NSF te garanderen, heeft het bestuur ervoor gekozen om reeds in mei 2024 een aanstaand opvolger voor Annette te benoemen: Peter Bommel.
 - Peter Bommel is reeds in mei 2024 als bestuurslid van NOC*NSF toegetreden in het bestuur, onder de voorwaarde dat hij in november 2024 Annette Mosman zal opvolgen als penningmeester. Hoewel de formele besluitvorming hierover al in mei 2024 heeft plaatsgevonden, en Peter Bommel met het aftreden van Annette per vandaag de rol van penningmeester op zal pakken, wil de voorzitter hier toch de aandacht op vestigen. Het bestuur heeft er veel vertrouwen in dat Peter Bommel vanaf vandaag het goede en harde werk van Annette zal voortzetten in de rol van penningmeester van het bestuur van NOC*NSF.
 - Het rooster van aftreden – met Peter Bommel in de rol van penningmeester – als bijgevoegd in de stukken, is hiermee vastgesteld.
 - Omdat haar maximale zittingstermijn van 8 jaar is verstreken, neemt Annette Mosman deze Algemene Vergadering afscheid.
De voorzitter wil het afscheid van Annette Mosman niet onopgemerkt voorbij laten gaan. Ze richt een woord tot Annette Mosman en dankt haar hartelijk voor haar tomeloze inzet en samenwerking de afgelopen jaren en overhandigt haar een boeket bloemen.
 - Annette Mosman blikt vervolgens terug op haar bestuurstermijn en dankt het bestuur, medewerkers NOC*NSF en de leden hartelijk voor de samenwerking.

12. Verslag Algemene Vergadering 27 mei 2024

- De voorzitter stelt het verslag van de Algemene Vergadering van 27 mei 2024 aan de orde.
- Het verslag wordt per acclamatie en onder dankzegging aan de notulist vastgesteld.

13. Rondvraag en sluiting

- Geen vragen meer aan de orde dankt de voorzitter alle aanwezigen voor hun inbreng en sluit de vergadering.

Algemene Vergadering NOC*NSF

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport



Rabobank



Van harte welkom!

De vergadering start om 19:30 uur

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

1. Opening en mededelingen

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport



Marjolein Miltenburg

20 juni 1981 | 10 november 2024

Algemene Vergadering NOC*NSF

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport



Rabobank



2. Korte vooruitblik naar World Games 2025

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Jan Fransoo



18 november 2024

#wewinnenveelmetsport



THE WORLD GAMES 2025 CHENGDU

The World Games



A global **multi-sports festival** held every 4 years





THE WORLD GAMES 
2025 CHENGDU

4,000

world class
athletes

35

sports

61

disciplines

254

medal events





A unique mix of
exciting sports



26
18

Inclusive:

Parasports are part of the
regular program



Fully supported and
recognized by the
International Olympic
Committee

Disciplines of Olympic
and other Recognized
Federations

Interchange of events
with Olympic Games





99 landen/NOCs bij TWG2022



-  Afghanistan (3)
-  Algeria (1)
-  Argentina (46)
-  Aruba (2)
-  Australia (98)
-  Austria (72)
-  Azerbaijan (15)
-  Bahrain (3)
-  Belgium (77)
-  Bosnia and Herzegovina (3)
-  Bolivia (2)
-  Brazil (74)
-  Brunei (2)
-  Bulgaria (10)
-  Cambodia (2)
-  Canada (132)
-  Chile (28)
-  China (40)
-  Chinese Taipei (74)
-  Colombia (70)
-  Costa Rica (9)
-  Croatia (21)
-  Cuba (1)
-  Czech Republic (87)
-  Denmark (44)
-  Dominican Republic (2)
-  Ecuador (13)
-  Egypt (21)
-  El Salvador (2)
-  Estonia (8)
-  Finland (37)
-  France (167)
-  Georgia (1)
-  Germany (237)
-  Great Britain (110)
-  Greece (15)
-  Guatemala (6)
-  Haudenosaunee (24)
-  Hong Kong (17)
-  Hungary (59)
-  Iceland (4)
-  India (10)
-  Indonesia (6)
-  Ireland (8)
-  Israel (51)
-  Italy (185)
-  Japan (138)
-  Jordan (3)
-  Kazakhstan (16)
-  Kuwait (4)
-  Kyrgyzstan (2)
-  Latvia (33)
-  Lithuania (11)
-  Luxembourg (1)
-  Malaysia (5)
-  Mauritius (2)
-  Mexico (78)
-  Moldova (2)
-  Mongolia (7)
-  Montenegro (3)
-  Morocco (10)
-  Namibia (1)
-  Nepal (2)
-  Netherlands (80)
-  New Zealand (46)
-  North Macedonia (2)
-  Norway (28)
-  Pakistan (1)
-  Panama (26)
-  Paraguay (2)
-  Peru (4)
-  Philippines (9)
-  Poland (71)
-  Portugal (47)
-  Puerto Rico (31)
-  Qatar (12)
-  Romania (21)
-  Senegal (1)
-  Serbia (5)
-  Singapore (15)
-  Slovakia (12)
-  Slovenia (18)
-  South Africa (21)
-  South Korea (30)
-  Spain (57)
-  Suriname (14)
-  Sweden (56)
-  Switzerland (102)
-  Thailand (32)
-  Tunisia (1)
-  Turkey (3)
-  Ukraine (105)
-  United Arab Emirates (13)
-  United States (340) (host)
-  Uruguay (2)
-  Uzbekistan (5)
-  Venezuela (16)
-  Vietnam (5)
-  Virgin Islands (9)



TWG 2022
Birmingham (USA)

79 atleten
10 medailles
21ste plaats medaillespiegel

Nederlands Goud
Dick Jaspers (Biljart - KNBB)
Noa Lang (Parkour - KNGU)
Korfbalteam (KNKV)

Nederlandse Sportbonden in Birmingham

Biljart (Driebanden)

Bowling

Danssport (Breaking)

Handboogsport (Veld, Compound)

Gymnastiek (Acrobatics, Trampoline, Parkour)

Judo (Jiu Jitsu)

Karate

Kickboxing

Krachtsport (Powerlifting)

Korfbal

Orienteringsloop

Touwtrekken

Triatlon (Duathlon)

Wakeboard & Waterski

Watersport (Kano varen)

Sports of TWG 2025

Chengdu, CHN

35 sports, 61 disciplines and 254 medal events



Archery



Beach Handball



Billiards Sports



Boules Sports



Breaking



Canoe Marathon



Canoe Polo



Cheerleading



DanceSport



Dragon Boat



Drone Racing



Duathlon



Fistball



Flag Football



Floorball



Flying Disc



Gymnastics



Inline Freestyle



Inline Hockey



Ju-Jitsu



Karate



Kickboxing



Korfbal



Lacrosse



Life Saving



MotoSurf



Muaythai



Orienteering



Parkour



Powerlifting



Racquetball



SAMBO



Softball



Speed Skating



Sport Climbing



Squash



Tug of War



Underwater Sports



Wakeboard



Wheelchair Rugby



Wushu



Be part of **The World Games 2025** in
Chengdu!



Algemene Vergadering NOC*NSF

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport



Rabobank



3. Terugblik Olympische en Paralympische Spelen Parijs 2024

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport



Rabobank



Algemene Vergadering NOC*NSF

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport



Rabobank



4. Vooruitblik Breedtesportstrategie

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Uitgangspunten Breedtesportstrategie 2032

Sportplezier voor iedereen!

Overtuiging

Waar we in geloven

We geloven in de kracht van sport

Dagelijks sporten, sportief bewegen, genieten van sport en excelleren in sport dragen bij aan een vitaal, sociaal, ambitieus en trots Nederland



Ambitie

Waar we naar streven

Nederland: Het sportiefste land ter wereld

In 2032 heeft **iedereen**, in alle levensfasen en op alle ambitieniveaus, **dagelijks sportplezier**. Bovenal door **zelf** en **samen** te sporten, te excelleren in sport of sportief te bewegen, maar ook als **vrijwilliger**, **professional** en **supporter** in een **sociaal veilige**, **gezonde** en **duurzame** omgeving. Verrijkt door **waardevolle topsport**.



Streefdoelen 2032

Vertaalslag naar concrete en meetbare doelen



12 miljoen

mensen sporten en sportief bewegen minimaal 3x per week



80%

van de jeugd heeft een goede beweegvaardigheid



Sportplezier

Sporters, vrijwilligers, supporters en professionals geven hun sportplezier een 8 of hoger

14 miljoen

mensen genieten wekelijks van wedstrijden, competities en evenementen als deelnemer of supporter

100%

van de mensen voelt zich welkom in een sociaal veilige, gezonde en inclusieve sportomgeving

Sportomgeving

Sporters waarderen hun sportomgeving met een 8 of hoger o.g.v. beschikbaarheid, toegankelijkheid, betaalbaarheid, duurzaamheid en kwaliteit

Top 10

TeamNL behoort tot de 10 meest succesvolle topsportlanden ter wereld

100%

van de sportende jeugd heeft een official, instructeur, trainer en/of coach die aantoonbaar bekwaam is

Topsport

De samenleving waardeert de inspirerende en verbindende kracht van topsport bij de aanpak van urgente maatschappelijke vraagstukken met een 8 of hoger

Het breedtesportmodel

Inspireren en activeren



Pijler 1
Passend sportaanbod



Pijler 2
Vitale sportclubs en
bestuurlijk kader



Pijler 3
Deskundigheidsbevordering,
officials en kader



Pijler 4
Ruimte voor sport en
accommodaties



Pijler 5
Inclusie en gezondheid



**Sportplezier een
8 of hoger**



**Instroom
verhogen**



**Doorstroom
faciliteren**



**Uitstroom
verlagen**



**12 miljoen mensen
sporten minimaal 1
keer per week**
Waarvan 4,8
miljoen bij een
sportclub

Pijler 6: Sport intelligence, onderzoek en advies

Invloeden en impact

Externe invloeden

Strijd om ruimte

Demografische ontwikkelingen

Nieuwbouw ontwikkelingen

Afname sportdeelname jeugd

33% werkt in 2040 in de zorg

Inspireren en activeren



Pijler 1
Passend sportaanbod



Pijler 2
Vitale sportclubs en bestuurlijk kader



Pijler 3
Deskundigheidsbevordering, officials en kader



Pijler 4
Ruimte voor sport en accommodaties



Pijler 5
Inclusie en gezondheid



Sportplezier een 8 of hoger



Instroom verhogen



Doorstroom faciliteren



Uitstroom verlagen



12 miljoen mensen sporten minimaal 1 keer per week
Waarvan 4,8 miljoen bij een sportclub

Pijler 6: Sport intelligence, onderzoek en advies

Gezondheid

Sociaal

Arbeid

Vrijwilligerswerk

Maatschappelijke impact

Streefdoelen breedtesportstrategie

12 miljoen mensen sporten
en sportief bewegen
minimaal 3 keer per week

12 miljoen mensen sporten
minimaal 1 keer per week

4,8 miljoen sporters bij een
sportvereniging

+ 2,3 miljoen mensen ten
opzichte van 2022

+ 900.000 ten opzichte van
2022.

Naar 12 miljoen wekelijkse sporters in 2032

Groeidoelstelling per levensfase

Levensfase	Aantal wekelijkse sporters in 2022	Aantal wekelijkse sporters in 2032	Demografische groei in 10 jaar	Realistische extra instroom 2032	Totaal aantal wekelijks sporters 2032	Streefdoel aantal wekelijkse sporters 2032
0 tot 5 jaar	104.000	107.000	3.000	0	107.000	107.000
5 tot 13 jaar	1.108.000	1.139.000	31.000	102.000	1.241.000	1.250.000
13 tot 19 jaar	783.000	805.000	22.000	82.000	887.000	900.000
19 tot 30 jaar	1.723.000	1.738.000	15.000	166.000	1.904.000	2.000.000
31 tot 45 jaar	1.745.000	1.761.000	16.000	232.000	1.993.000	2.000.000
45 tot 65 jaar	2.615.000	2.638.000	23.000	474.000	3.112.000	3.200.000
65 tot 81 jaar	1.494.000	1.860.000	366.000	379.000	2.239.000	2.300.000
81+ jaar	157.000	196.000	39.000	47.000	243.000	250.000
Totaal	9.729.000	10.244.000	515.000	1.482.000	11.726.000	12.007.000



Aanpak per levensfase

In alle levensfasen moedigen we mensen aan om te gaan sporten



Aanpak per levensfase

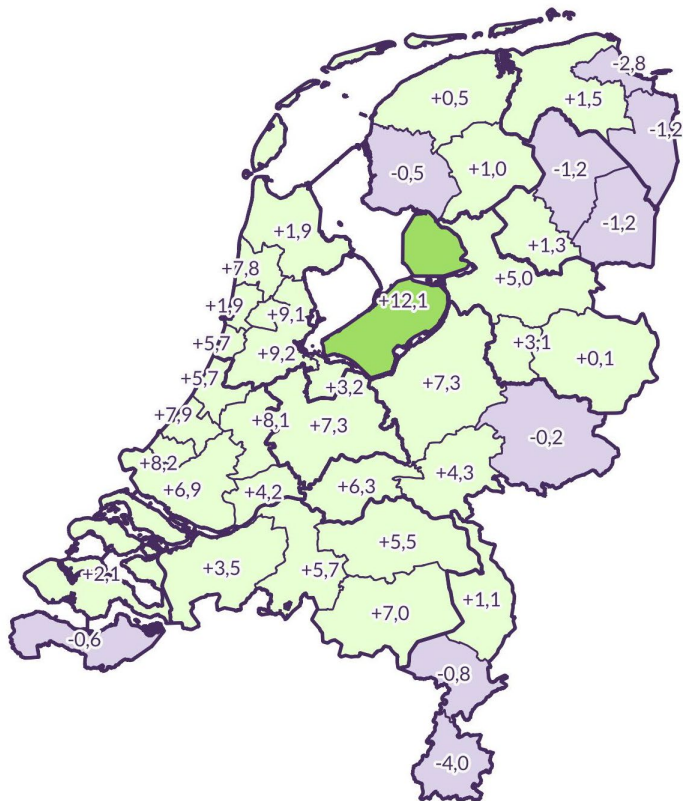
- **Jeugd 5 tot 13 jaar:** instroom verhogen.
- **Jeugd 13 tot 19 jaar:** uitstroom verlagen.
- **Jongvolwassenen 31 tot 45 jaar:** uitstroom verlagen.
- **45 plussers:** herinstroom bevorderen.



Eerste doorkijk in de regionale verschillen

Van nationaal naar regionaal/lokaal

Sportmomenten 2032: effect van bevolkingsopbouw en sport trends



Op basis van:

- Sportdeelname cijfers (sportmomenten) in 2022
- Trendmatige ontwikkelingen sportmomenten 2012 - 2022
- Demografische groei (o.a. geboorte en sterfte verwachtingen, immigratie en emigratie)

Sportmomenten 2032: benodigde groei vanuit ambitie NOC*NSF



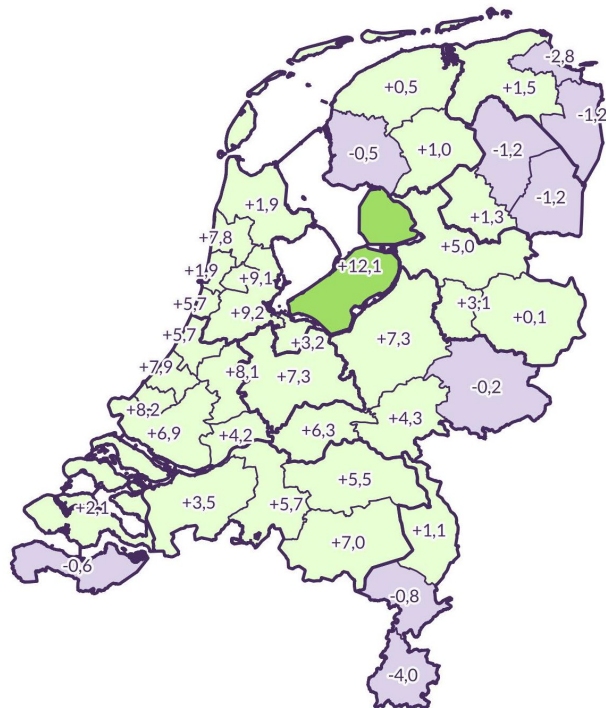
Op basis van:

- Benodigde groei berekend vanuit de ambitie van 12 miljoen sporters in 2032.
- Verdeeld per regio op basis van de verwachte bevolkingsopbouw.

Naast elkaar

Scenario 1:

Ontwikkeling op basis van
bevolkingsprognose en trendmatige
ontwikkeling sportmomenten

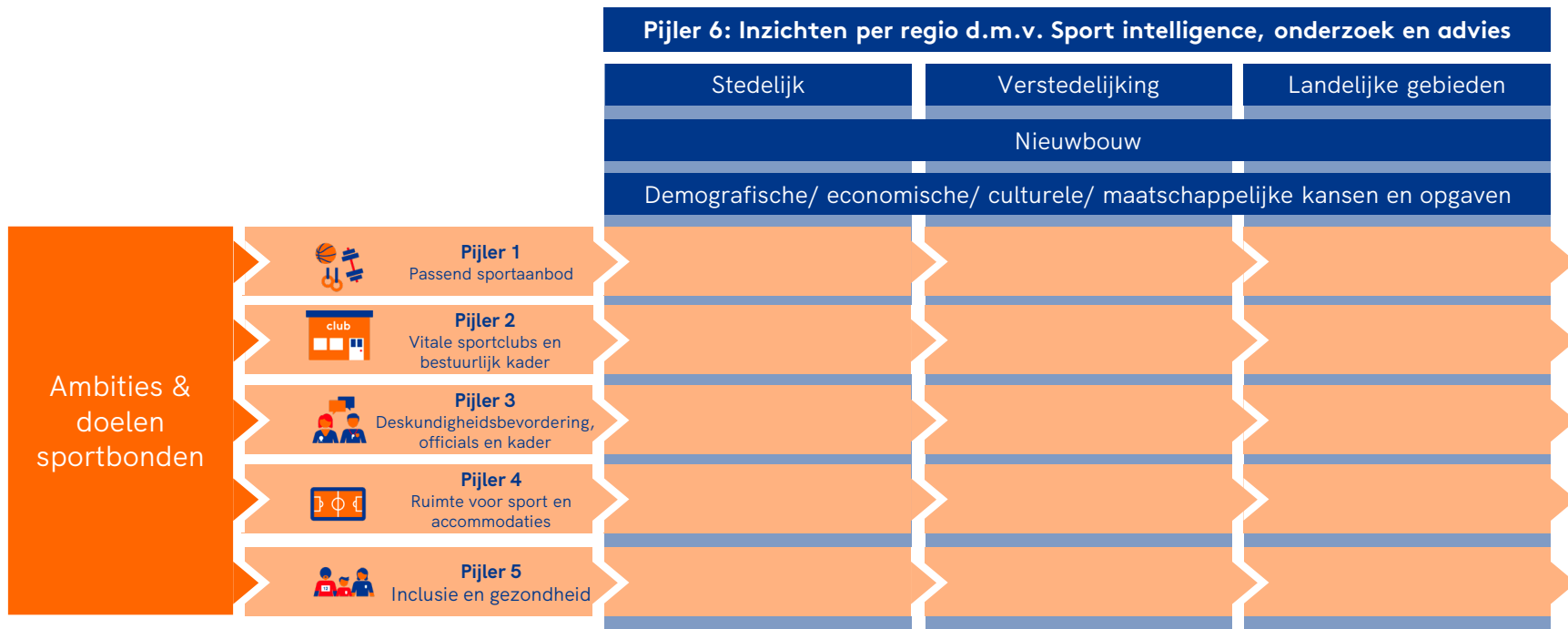


Scenario 2:

Ontwikkeling op basis van
bevolkingsprognose en ambitie NOC*NSF



Regionale aanvalsplannen



Waar staan we nu en wat is het vervolg?



Doelen en inspanningen per pijler zijn geformuleerd



Doelen en inspanningen zijn getoetst tijdens strategische tafel



Feedback verwerken en bespreken in allianties (Q4 2024)



Analyse maken van gemeenten/ regio's om waar te beginnen met welke doelen (Q4 2024)



Strategische gesprekken met bonden (Q1 2025)



Strategische gesprekken met gemeenten/regio's (Q1 2025)



Terugkoppeling in Bondsdirecteurenoverleg (Q1 2025)



Vaststellen Breedtesport Strategie AV in mei (Q2 2025)

Aan de slag!

Algemene Vergadering NOC*NSF

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport



Rabobank



5. Transitie Raad van Toezicht

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Notitie governance

'Naar een Raad van Toezichtmodel:
denkrichting en kaders'

AV 18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Proces

Veranderagenda 2020:

Naar een toezichhoudende bestuurscultuur, met een Directie met executiekracht en een goed samenspel tussen de verschillende gremia

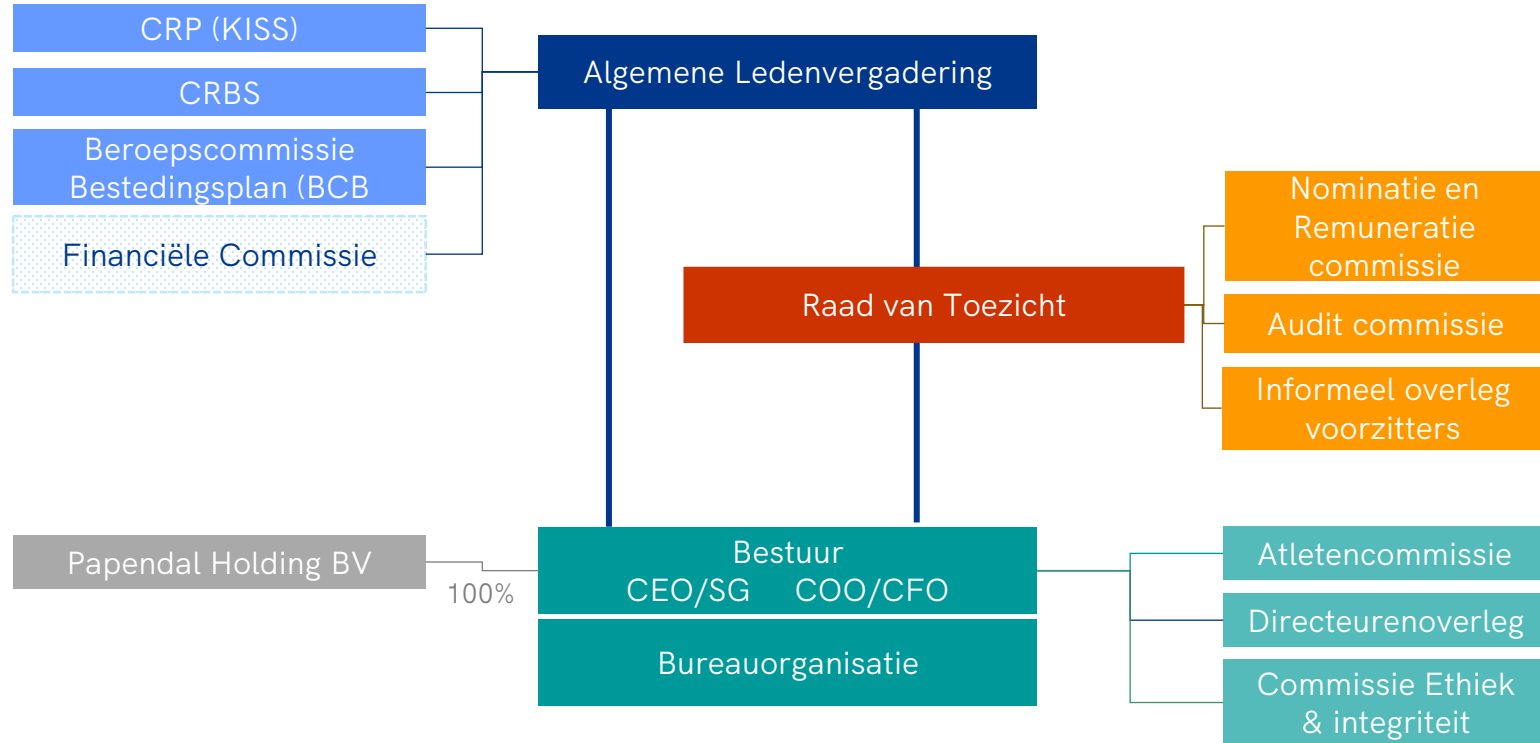
2020-2024:

Toename mandaat en taken Directie, eindverantwoordelijk Bestuur in meer toezichhoudende rol

2025: naar een RvT model

- Snelheid van besluitvorming (slagvaardiger voor de leden)
- Bestuurlijke aansprakelijkheid;
- Effectief en onafhankelijk toezicht;
- Toekomstvaste en passende governance structuur

Conceptmodel governance NOC*NSF



Kern veranderingen

- Directeur–bestuurders meer besluit- en uitvoeringsmandaat
 - binnen door AV vastgelegde kaders;
 - leggen verantwoording af aan AV (voorzitter RvT is technisch voorzitter AV);
- RvT bewaakt onafhankelijk de (voortgang van de) uitvoering op de vastgestelde strategie en KPI's;
- Directeurenoverleg wordt het centrale operationeel overlegorgaan;
- De RvT wordt bezoldigd (passende vergoedingsregeling op basis van extern advies);
- Besluit overgang (inclusief wijzigingen statuten) tijdens AV mei 2025.

Algemene Vergadering NOC*NSF

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport



Rabobank



6. Rapportage NOC*NSF

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

6a. Jaarverslag NOC*NSF 2023

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Jaarverslag NOC*NSF

2023

Jaarverslag
2023



partner van de Nederlandse sport



Rabobank



6a. Jaarrekening NOC*NSF 2023

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

6b.

Advies Financiële Commissie

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Peter Ouwendijk

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport



6c.

Décharge bestuur NOC*NSF

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Besluitvorming:

Kunt u instemmen met punt 6.a, het jaarverslag 2023 van NOC*NSF, inclusief de jaarrekening, dit met inachtneming van het advies van de Financiële Commissie?

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Besluitvorming:

Kunt u instemmen met het verlenen van décharge aan het bestuur van NOC*NSF voor het gevoerde beleid over het jaar 2023?

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Algemene Vergadering NOC*NSF

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport



Rabobank



7. Jaarplan en begroting NOC*NSF 2025

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

7a. Jaarplan 2025

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Jaarplan 2025

NOC*NSF



7b. Begroting 2025

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Ontwikkelingen 2024

Headlines

Afdracht Nederlandse Loterijgelden

Kabinetsbeleid verhoging kansspelbelasting heeft daling in afdracht NLO tot gevolg:

- Bestedingsplan 2025 wordt intact gehouden, onttrekking ad. €4,5mio aan reserve voorzien
- Bestedingsplan 2026 e.v.: Vervolggesprek binnen de vereniging

Subsidies van overheden

Projectsubsidie 'Sportakkoord 2.0' tot en met 2026

Instellingssubsidie Topsport blijft intact in 2025, maar geen stijging dus scherp aan de wind

Sponsoring

Inhoudelijke en financiële evaluatie TeamNL Huis in Q4 2024, kosten afdoende gedekt vanuit Bestemmingsreserves

Na Olympische periode zijn sponsoronderhandelingen lopend, naar verwachting tot en met Q2-2025

Geldstromen 2025

Afdracht NLO – Bestedingsplan

€ 48,0 miljoen

Subsidies overheden

€ 74,1 miljoen

Sponsoring

€ 22,6 miljoen

Contributie leden

€ 1,1 miljoen

Overig

€ 2,9 miljoen

**Onttrekking
reserves**

€ 3,5 miljoen



Totaal: € 152,2 miljoen

1

Sportorganisaties

€ 81,7 miljoen

2

Basisdienstverlening

€ 11,0 miljoen

3

**Bestedingsplan
(overig)**

€ 8,5 miljoen

4

**3^e geldstroom /
projectmatig**

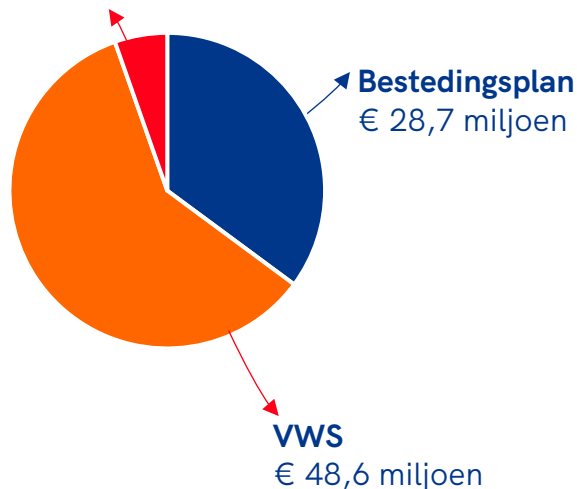
€ 51,0 miljoen

1. Sportorganisaties € 81,7 mln

Inkomsten



Bestemmingsreserve Bestedingsplan
€ 4,4 miljoen



Bestedingen



Bestedingsplan

- Rubriek 1.1 Basisfinanciering bonden
- Rubriek 3.1 Financiering topsportprogramma's
- Rubriek 2.1 Antidopingbeleid
- Rubriek 2.3 Instituut Sportrechtspraak (ISR)
- Rubriek 2.8 Onderzoek & Innovatie
- Rubriek 2.9 Fonds voor de Sport

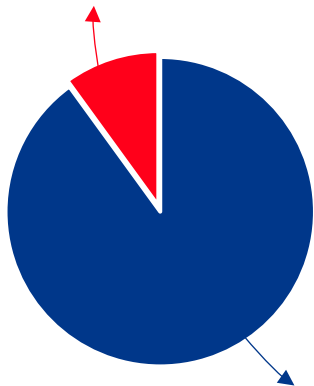
VWS

- Financiering topsportprogramma's
- Sportakkoord 2.0

2. Basisdienstverlening € 11,0 mln

Inkomsten

Contributies leden
€ 1,1 miljoen



Bestedingsplan

Rubriek 1.2 Basisfinanciering NOC*NSF
€ 9,9 miljoen

Bestedingen

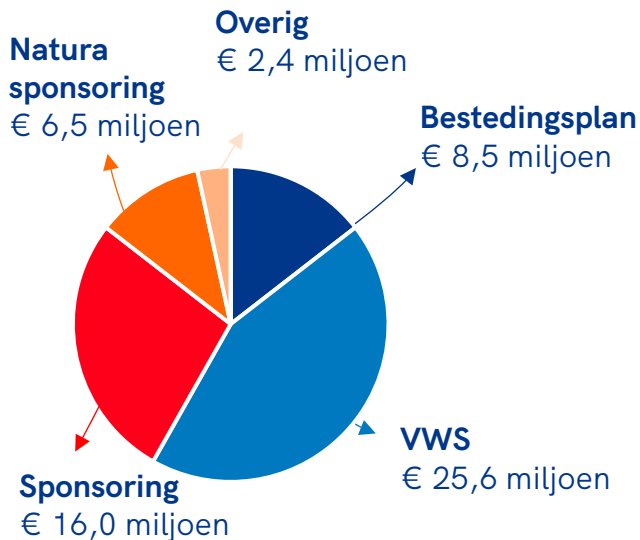
Circa 50 FTE, 20%

Basisdienstverlening

- Ledensupport
- Accountmanagement
- Public Affairs
- Internationale Zaken
- Integrity & Governance
- Corporate communicatie
- Sportdeelname index
- Verenigingsmonitor
- Inhoudelijke expertise Breedtesport
- Prestatiemanagement Topsportbonden
- Athlete Services
- Topsportbeleid

3 & 4. Bestedingsplan / 3^e geldstroom

Inkomsten



Bestedingen



VWS Subsidies

- Sportakkoord 2.0
- Centrum Veilig Sport Nederland
- Integriteit
- Instellingssubsidie/Activiteiten Topsport

Bestedingsplan

- Activiteiten Topsport
- Centrum Veilig Sport Nederland
- Integriteit

(Natura) Sponsoring

- Events: Nationale Sportweek, Olympic Moves
- Verenigingsondersteuning
- Bondenpropositie
- Natura Kleding / Media

Overige baten

- Accommodatieplatform
- TeamNL werkstructuur
- Kwaliteitszorgsysteem (KZS)

Begroting 2025

Samengevat

- Nieuwe Olympische cyclus 2025-2028 van start
- In lijn met de plannen in de Sportagenda 2032+ en het Jaarplan 2025
- Begroting wederom prudent opgesteld
- Deel sportpromotionele activiteiten alleen bij additionele funding
- Belangrijkste ontwikkelingen:
 - De afdracht van de Nederlandse Loterij gaat de komende jaren onder druk staan als gevolg van het kabinetsbeleid;
 - De Rijksoverheid krijgt te maken met bezuinigingen, additionele financiering voor ondermeer aangenomen Topsportstrategie lijkt op korte termijn niet beschikbaar;
 - Gesprekken inzake sponsoring zijn nog gaande, dit gebruikelijk voor een na Olympische periode.

Samenvattend

- Sprake van een perfect storm:
 - Overheidsbeleid leidt op meerdere fronten tot financiële druk komende jaren
 - Commerciële propositie, zoals gebruikelijk na OS/PS, herijken
- Verwachting: 2024 netjes binnen de lijntjes af te ronden
- Ondanks onzekerheid een gedegen en prudente begroting 2025
- Met vertrouwen ronden we 2024 af en staan klaar voor 2025

Algemene Vergadering NOC*NSF

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport



Rabobank



7c. Advies Financiële Commissie

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Peter Ouwendijk

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport



7d. Vaststelling contributie 2025

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport



Rabobank



Besluitvorming:

Kunt u instemmen met het jaarplan van NOC*NSF voor 2025?

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Besluitvorming:

Kunt u instemmen met de voorgestelde
contributie voor 2025?

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Besluitvorming:

Kunt u instemmen met de begroting van NOC*NSF voor 2025?

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Algemene Vergadering NOC*NSF

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport



Rabobank



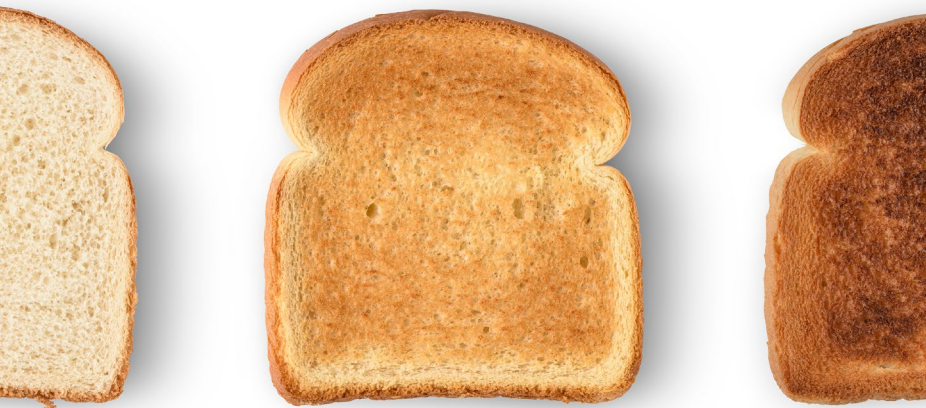
8a. Bestemmingsreserve Bestedingsplan

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Normaal proces

Bestedingsplan



Normaal:

- Mei-vergadering: vaststellen bestedingsplan voor 2025
- Novemberversameling: benedenwaarts bijstellen indien nodig

Nu:

- Actuele uitdaging: alles staat onder druk
- Roep om reserves aan te spreken vanuit vereniging

Bestedingsplan

Voorstel uitgewerkt samen met

- Werkgroep Bestedingsplan (meermalen)
- MT (meermalen)
- Bestuur 19/9
- Bondenbijeenkomst 26/9
- Bondenbijeenkomst 30/9
- (Eind)visie presenteren aan BDO 2/10
- (Eind)visie presenteren aan ledenberaad 2/10
- Advies CRBS 10/10
- Financiële Commissie 15/10
- Bestuur 24/10
- ALV 18/11 ←



Algemene analyse

'Perfect storm'



- Instabiele politiek
- Overheidsfinanciering onder druk
- Afdracht NLO staat onder druk
- (Sommige) Bonden (al jaren) in zwaar weer
- AI, Digitalisering, cyberveiligheid en privacywetgeving leidt tot significant hogere kosten

Reactie NOC*NSF op impact verhoging kansspelbelasting op sport en goede doelen

27 oktober 2023



▲ Holland Casino Scheveningen. © Martijn Kort

Casino's en gokhallen in zwaar weer: 'Golf van sluitingen door verhoging belasting'

Gokhallen, casino's en loterijen komen in grote problemen door de voorgenomen verhoging van de kansspelbelasting. Zo dreigt Holland Casino vestigingen te moeten sluiten en dragen loterijen minder af aan sport en goede doelen. Die verhoging kan ook leiden tot een toevlucht naar het illegale gokcircuit en daarmee dreigt meer kans op gokverslaving. „Dit is een harde klap.”



Samenvattend

- Veel onzekerheden op verschillende fronten.
- Afdracht van de NLO en dividenduitkering staan onder druk.
- Subsidies zijn onderhevig aan heroriëntatie door de overheid.
- Sponsoring bevindt zich in een nieuwe cyclus, maar is nog niet zeker.
- Reserves worden al ingezet om 'rond te komen'

Het eindbeeld | Financiële reserves

Forecast 2024

Reserve	Saldo 01/01/24	Forecast 31/12/24	Forecast 31/12/2025	Na voorstel vrijval reserve
Bestemmingsreserve Loterijgelden*	€ 28.000k	€ 28.000k	€ 28.000k	€ 28.000k
Bestemmingsreserve Bestedingsplan	€ 13.668k	€ 16.071k	€11.640k**	€ 8.390k**
Sponsorreserve	€ 5.607k	€ 4.240k***	€ 3.446k	
Topsportreserve (incl. egaliseriereserve)	€ 4.893k	€ 4.538k	€ 2.657k	
Bestemmingsreserve Uitzendingen	€ 5.746k	€ 843k	€ 3.346k	
Bestemmingsreserve Support	€ 1.339k	€ 1.605k	€ 1.276k	
Bestemmingsreserve organisatieontwikkeling	€ 617k	€ 617k	€ 617k	
Subtotaal	€ 59.870k	€ 55.914k	€ 50.982k	

* Huidige norm is daling van 15% voor 4 jaar kunnen opvangen. Bij omvang BP van 50,3mio is dit 30mio. Huidig niveau eigenlijk te laag

** Uitgaande van eenmalige vrijval; komt hierna aan bod

*** Excl. schatting resultaat TeamNL Huis



Reserve Bestedingsplan 2025

- € 4,5 miljoen ter aanvulling om het Bestedingsplan 2025 op het vastgestelde niveau van € 54,8 miljoen te behouden
- Topsport:
 - o € 500k voor het breed behouden van pallet kleinere topsporten
 - o € 500k voor ondersteuning van bonden die het financieel lastig hebben en tijd geven om aan te passen
- € 1,25 miljoen gereserveerd voor sportpromotie zoals Nationale Sportweek en Olympic Moves (minus commerciële bijdragen)
- € 1 miljoen reserveren voor denktank en uitvoering om samen kosten in de sportketen te verlagen, opbrengsten verhogen cq. nieuwe businessmodellen aan te boren (eventueel aanpassen Bestedingsplan 2026)
- Rest 'in the pocket voor toekomstige jaren'

8b. Advies CRBS

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Cees Varossieau



18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Besluitvorming:

Kunt u instemmen met de inhoudelijke notitie over de Bestemmingsreserve Bestedingsplan en daarin voorgestelde onttrekking uit de reserve?

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

9. Samenstelling commissies

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

9a. Beroepscommissie Bestedingsplan Sportagenda

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Besluitvorming:

Kunt u instemmen met de herbenoeming van Dick van den Brink als lid van de Beroepscommissie Bestedingsplan Sportagenda?

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Besluitvorming:

Kunt u instemmen met de herbenoeming van Jeroen Bedaux als lid van de Beroepscommissie Bestedingsplan Sportagenda?

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Besluitvorming:

Kunt u instemmen met de benoeming van Kim Oosterling-van der Maarel als lid van de Beroepscommissie Bestedingsplan Sportagenda?

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Besluitvorming:

Kunt u instemmen met de benoeming van Constantijn van Dam van Isselt als lid van de Beroepscommissie Bestedingsplan Sportagenda?

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Besluitvorming:

Kunt u instemmen met de benoeming van Maarten Vos als lid van de Beroepscommissie Bestedingsplan Sportagenda?

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Besluitvorming:

Kunt u instemmen met de benoeming van Mirjam van der Kaay als lid van de Beroepscommissie Bestedingsplan Sportagenda?

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

10. Reglementen

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

10a. Statusreglement

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Besluitvorming:

Kunt u instemmen met de wijzigingen, zoals in de stukken weergegeven en mondeling toegelicht, in het Statusreglement?

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

11. Samenstelling bestuur NOC*NSF

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport



Rabobank



11a. Aftreden Annette Mosman / aantreden Peter Bommel

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport



Rabobank





Aantreden Peter Bommel

Aftreden Annette Mosman



Rabobank



12. Verslag Algemene Vergadering 27 mei 2024

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Besluitvorming:

Kunt u instemmen met het verslag van de
Algemene Vergadering van 27 mei 2024?

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

13. Rondvraag en sluiting

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport

Bedankt voor uw aanwezigheid!

18 november 2024

#wewinnenveelmetsport



Rabobank

