



agenda

Algemene Vergadering NOC*NSF

datum, tijd, locatie	Maandag 21 november 2022, 19:30 uur, hotel Papendal
aan	Leden, geassocieerden en genodigden
van	Bestuur NOC*NSF
datum	7 november 2022

1. **Opening en mededelingen**
 2. **Verlag Algemene Vergadering 16 mei 2022** *bijlage*
 3. **Sportakkoord**
 4. **Sportagenda**
 5. **Bestedingsplan 2023** *bijlage*
 6. **Jaarplan en begroting NOC*NSF 2023** *bijlagen*
 - a. Jaarplan 2023
 - b. Begroting 2023
 - c. Advies Financiële Commissie
 - d. Vaststelling contributie 2023
 7. **Integriteit**
 8. **Samenstelling commissies** *bijlagen*
 - a. Financiële Commissie
 - b. CRBS
 9. **Samenstelling bestuur NOC*NSF** *bijlage*
 10. **Rondvraag en sluiting**
- Ter informatie
11. **Herijking kwalificatiestructuur sport (KSS)** *bijlage*
 12. **Rapportage Commissie Registratie Persoonsgegevens KISS** *bijlage*

Bezoekadres	Postadres	Telefoon	Email	Web
Papendallaan 60, Arnhem	Postbus 302, 6800 AH Arnhem	+31 (0)26 483 44 00	info@nocnsf.nl	nocnsf.nl

Partners: Nederlandse Loterij O AD O Heineken O H2 O Rabobank



verslag

Algemene Vergadering NOC*NSF

16 mei 2022

Aanwezig NOC*NSF bestuur

J.M. van Zanen-Nieberg (voorzitter)
R. den Besten
R. Blondel
I. Eijs
J.W. Maas
A. Mosman
H. Schreuder

Aanwezig NOC*NSF directie

J. Bierling
M. van den Tweel

Aanwezig Ereleden

E. van Breda Vriesman
W. Cornelis
W. de Heer
F. Schreve

Aanwezig genodigden

Atletencommissie, F. Weertman
CRBS, C. Varossieau
Fond voor de Sport, T. Dik
Nederlandse Loterij – N. Onkenhout, J. Zuure
NLSport – H. Koppe,
Hotel Papendal – J. Schellens
VVD – R. Heerema
Ministerie van VWS – C. Helder, A. Pleyte, A. van Drielen
Vereniging Sport & Recht – A. Ploeg

Bezoekadres

Papendallaan 60, Arnhem

Postadres

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon

+31 (0)26 483 44 00

Email

info@nocnsf.nl

Web

nocnsf.nl



Aanwezig leden

Aikido Nederland – J. Meijerink
Atletiekunie – P. de Zwart, A. Wierenga
Badminton Nederland – B. Reudink
Koninklijke Nederlandse Base en Softball Bond – M. Herbold
Nederlandse Basketball Bond – M. Hoffer, J. Brakenhoff
Koninklijke Nederlandse Biljart Bond – H. Vegter
Bob en Slee Bond Nederland – W. Noorman
Nederlandse Bridge Bond – J. Pieters
Nederlandse Curling Bond – A. Strijbis, W. de Groot
Koninklijke Nederlandse Dam Bond – F. de Jonge
Nederlandse Algemene Danssport – J. van Meerkerk, J. van den Berg
Nederlandse Darts Bond – F. van Kooten
Nederlandse Draken Boot Federatie – R. de Block
Nederlandse Frisbee Bond – E. van der Spek
Gehandicaptensport Nederland – D. Engelaar, M. Spreij
Nederlandse Gewichthef Bond – E.J. Kwekkeboom, T. Bruijnen, R. Velstra
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie – M. Kempff, S. Rugenbrink
Nederlands Handbal Verbond – S. Herius, J. Wals
Nederlands Handboog Verbond – L. Roolvink, A. Strijbis
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie – Th. Fledderus, Th. Van der Meulen
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond – E. Cornelissen, C. Zijlstra
Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond – J. Lenselink
Judo Bond Nederland – J.W. Landré
Koninklijke Nederlandse Kegel Bond – A. Garritsen, I. Kramers
Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging – J. Driessen, P. Valkenburg, R. Baks
Nederlandse Klootschiet Bond – T. Kemperink
Koninklijke Nederlandse Kolf Bond – P. van den Nieuwenhof
Koninklijk Nederlands Korfbal Verbond – I. van Rijsewijk
Koninklijke Nederlandse Krachtsport- en Fitnessbond – P. Lengkeek
Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart – R. Groenman
Nederlandse Minigolf Bond – H. van der Aa
Federatie Oosterse Gevechtkunsten – G. Dielissen
Koninklijke Nederlandse Roeibond – R. Arisz, C. Grootveld
Nederlandse Rugby Bond – A. Meredith
Koninklijke Nederlandse Schaak Bond – D. Tjiam, B. de Jong-Muhren
Koninklijke Nederlandse Schaatsenrijders Bond – H. de Haan
Koninklijk Nederlandse Schermbond – L. Pijnappel
Skateboard Federatie Nederland – N. Lely
Nederlandse Ski Vereniging – F. Avis
Sportkracht 12 – R. Tuijn
Sportvisserij Nederland – J. Bongers
Survival Bond Nederland – M. Ribbers
Nederlandse Tafeltennis Bond – A. Sialino, J. Simons
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond – W. Born, R. Davids, E. Poel
Nederlandse Toer Fiets Unie – S. Kool



Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond – J.D. v.d. Zee, N. Wallet

Nederlandse Volleybal Bond – G. Davio

Koninklijke Wandelbond Nederland – L. Habraken

Watersportverbond – A. van Gerven

Koninklijke Nederlandse Wielren Unie – R. Slippens. M. de Vries

IJshockey Nederland – J. Hopstaken

Koninklijke Nederlandse Zwem Bond – A. van Schaveren, A. van Lankwarden



1. Opening en mededelingen

- De voorzitter heet alle aanwezigen van harte welkom. Ze is verheugd dat deelnemers in grote getale fysiek aanwezig zijn. Toch zijn er ook deelnemers om verschillende redenen digitaal aanwezig en de voorzitter heet ook hen van harte welkom.
- Voorts heet de voorzitter een bijzonder welkom aan Minister van VWS, mevrouw Conny Helder, de aanwezige Ereleden André Bolhuis, Wim Cornelis, Wim de Heer en Frank Schreve en een welkom aan de vertegenwoordigers uit de politiek, Annelies Pleyte en de aanwezige pers.
- Vervolgens geeft de voorzitter het woord aan Geert Slot die tijdens deze Algemene Vergadering optreedt als moderator. Hij deelt de huishoudelijke mededelingen. Deelname aan de discussies vindt fysiek plaats en opmerkingen en vragen door de deelnemers die online aansluiten kunnen hun vragen stellen in de chat. Zoals gebruikelijk is deze AV een openbare vergadering. Dit wordt deze keer ook gefaciliteerd via een livestream, zodat een ieder die geïnteresseerd is deze vergadering kan volgen.
- In de vergadering vraagt de voorzitter bij verschillende agendapunten in te stemmen. Agendapunt 2, de Sportagenda 2032, wordt in ieder geval in stemming gebracht. Bij behoefte aan stemming wordt gebruik gemaakt van de Yellenge app waarover voorafgaand contact is geweest met alle leden. De voorzitter of een andere aangewezen vertegenwoordiger van de bond is in systeem aangemeld als diegenen die de stem uitbrengt met de juiste weging. Mocht hieraan geen behoefte zijn, dan worden de voorstellen zoals gebruikelijk bij acclamatie aangenomen. Er is geen verschil tussen fysieke of online aanwezigheid.
- Voordat de voorzitter overgaat tot de agenda richt zij zich tot Minister van VWS, mevrouw Conny Helder die zij vervolgens een aantal vragen stelt om de Minister wat beter te leren kennen.
- De voorzitter heeft nog enkele mededelingen:
 - o Bij elke Algemene Vergadering is een stemcommissie aanwezig. De voorzitter van deze stemcommissie is de secretaris van de Vereniging Sport en Recht. De afgelopen 11 jaar heeft Michiel van Dijk als stemcommissievoorzitter gefungeerd. Omdat hij zijn functie bij de Vereniging Sport en Recht heeft neergelegd is hij geen stemcommissievoorzitter meer. De voorzitter dankt hem hartelijk voor zijn medewerking.
 - o Arno Ploeg is de opvolger van Michiel van de Vereniging Sport en Recht en de voorzitter heet hem van harte welkom .
 - o Er zijn enkele nieuwe voorzitters onder onze leden. De voorzitter stelt hen voor:
 - o Nederlandse Squash Bond; Marjolein Houtsma
 - o Nederlandse Bridge Bond; Johan Pieters
 - o Nederlandse Rugby Bond; Roderik Bolle
 - o Koninklijke Nederlandse Cricket Bond; Guido Landheer
 - o Nederlandse Triatlon Bond; Alexander Vandervelde (a.i.)
 - o Nederlands Handbal Verbond; Rolf Goffin
 - o Nederlandse Biljart Bond; Henk Vegter
 - o Nederlandse Frisbee Bond; Erik van der Spek
 - o Nederlandse Survivalrun Bond; Mark Ribbers
 - o Badminton Nederland; Jan Helmond



- Vervolgens richt de voorzitter zich tot Joop Bongers. Hij stopt in juli aanstaande met werken en daarmee is dit zijn laatste Algemene Vergadering. Zijn sport brede blik en genuanceerde mening, niet alleen voor de Sportvisserij maar voor de sport in het algemeen, is zeer gewaardeerd. Als voorbeeld noemt de voorzitter zijn inzet voor de kleinere bonden waaronder de hulp bij het Corona Noodfonds.

2. Sportagenda 2032

- De voorzitter gaat over tot de Sportagenda 2032 en geeft het woord daarvoor aan Marc van den Tweel.
- Marc van den Tweel blikt terug op de vorige Algemene Vergadering waarin hij het zogenaamde denkkader voor de Sportagenda 2032 heeft gepresenteerd. De sector vond het tijd dat ze een eigen zogenaamde 'stip op de horizon' zou gaan zetten. Niet in de laatste plaats omdat de buitenwereld hier om vraagt. Maar ook, en dat is misschien nog wel belangrijker, omdat de sector het zelf wil. Omdat we Nederland in beweging willen krijgen en in staat willen stellen om van sport te genieten. Maar ook de zogenaamde Veranderagenda gaf de vereniging een duidelijke aanwijzing. Succesvolle Verenigingen, succesvolle koepels, voldoen aan 2 voorwaarden. Om te beginnen hebben ze een stevig strategisch fundament. En ten tweede werken de leden samen en in onderling vertrouwen. Hij is trots op hoever ze gekomen zijn, op het proces en de resultaten. Ten aanzien van Strategisch Fundament. De Sportagenda 2032 geeft energie, heeft mobilisatiekracht en helpt iedereen om energie, geld en activiteiten in de komende jaren te richten. Ten aanzien van de samenwerking. De Sportagenda is een co-productie. Meer dan 50 bonden hebben bijgedragen. Marc van den Tweel benoemt daarbij een aantal feiten:
 - o In 4 online werksessies hebben 31 bonden meegedacht, waardevolle input gegeven en zijn constructief kritisch zijn geweest;
 - o NOC*NSF heeft een Strategische tafel georganiseerd met 25 deelnemers;
 - o En in een kleinere groep van 8 bonden is in een 2-daagse strategiesessie, geprioriteerd en keuzes gemaakt om te concretiseren.
- Er zijn nul al bonden, zoals bijvoorbeeld de Bridgebond, die de Sportagenda hanteren voor hun eigen beleidsontwikkeling. Of bonden zoals de Squashbond en de Basketballbond, die in lijn met het gedachtegoed van de Sportagenda innovatieve sportaanbieders zijn.
- Ook is de buitenwereld geconsulteerd omdat voor deze schaa sprong ook anderen nodig zijn.
- De Sportagenda 2032 is geen eindpunt, maar een startpunt. Een startpunt om sport een prominente, prominentere rol in de samenleving te gaan geven. Om een schaa sprong te gaan maken. Want we geloven in de kracht van sport om over 10 jaar te kunnen claimen het sportiefste land te zijn.
- Marc van den Tweel is trots dat NOC*NSF er met zoveel spelers in geslaagd is om de Sportagenda samen te kunnen opleveren. Hij is er klaar voor om aan de slag te gaan!
- De voorzitter dankt Marc van den Tweel voor zijn mondelinge toelichting
- Erik Jan Kwekkeboom, Nederlandse Gewichtheff Bond, geeft aan dat de NGB een vertrouwensbreuk ervaart naar NOC*NSF in haar rol als supportieve caregiver.



Hij vraagt de rol als supportive caregiver kwalitatief te toetsen en adequater met een handreiking om te gaan.

De voorzitter is het eens om periodiek te evalueren, ook de rol van NOC*NSF als supportive caregiver. De vraag inzake de vertrouwensbreuk wil de voorzitter niet als individuele casus in een generieke vergadering behandelen en stelt voor om hierover buiten vergadering verder te praten.

- Joop Bongers, Sportvisserij Nederland, is onder de druk hoe met zoveel verschillende partijen NOC*NSF is weten te komen tot dit kernbeleidsplan waarbij sportplezier voorop staat. Dit biedt veel perspectief voor de toekomst.
- De voorzitter gaat over tot stemming. Ze vraagt de Algemene Vergadering in te stemmen met de Sportagenda 2032, zoals opgenomen in de stukken.
- De Algemene Vergadering stemt in met de Sportagenda 2023.
- De voorzitter dankt alle aanwezigen voor stemming, steun en betrokkenheid.

3. Terugblik Olympische en Paralympische Spelen Beijing 2022

- Zoals altijd na de Olympische en Paralympische Spelen wordt er gezorgd voor een inhoudelijke terugblik. De voorzitter geeft het woord aan Marc van den Tweel als Secretary General van zowel het Nederlands Paralympisch Comité als van het Nederlands Olympisch Comité.
- Marc van den Tweel blikt terug. Tijdens de Spelen in Tokyo was hij aanwezig in Tokyo bij de spelen aldaar om kennis te maken met de Spelen. Tijdens de Olympische winterspelen en de Paralympische winterspelen in Beijing, droeg hij voor het eerst de eindverantwoordelijkheid voor de uitzending van TeamNL. Hij kijkt terug op bijzondere Spelen, onder bijzondere omstandigheden en onder moeilijke omstandigheden. Desondanks waren het Spelen waarin onze atleten klinkende successen behaald hebben.
Marc van den Tweel dankt de gedreven en capabele medewerkers bij NOC*NSF. Daarnaast gaat zijn dank uit naar de Schaatsbond, Skivereniging en de Bobsleebond. Het was een plezier om met hen te mogen samenwerken.
Ook dankt hij Esther Vergeer en Carl Verheijen die als Chefs de Mission fantastisch werk verzet hebben en een verbindende en stimulerende rol spelen in het behalen van de sportieve successen. Hij geeft vervolgens het woord aan Carl Verheijen en Esther Vergeer.
- Carl Verheijen en Esther Vergeer blikken gezamenlijk terug op respectievelijk de Olympische en Paralympische Spelen in Beijing. Vooraf zijn er 3 doelstellingen gesteld waarop zij, mede vanwege een goede en gedegen voorbereiding, tevreden terugkijken; als team opereren, covid vrij blijven en open uitstraling en transparant in media.
En, uiteraard het aantal medailles waarbij Carl Verheijen benadrukt vooral trots te zijn op de breedte van de sporten.
Onverwacht was de situatie rondom de oorlog in Oekraïne net voor de start van de Paralympische Spelen waarbij sport ineens politiek was. Voor Esther Vergeer een uitdaging. Het IPC heeft besloten Rusland en Belarus uit te sluiten van deelname wat rust bracht in het team.
- De voorzitter dankt Carl Verheijen en Esther Vergeer voor hun inbreng.



4. Veranderagenda

- De voorzitter gaat over op het volgende agendapunt, de Veranderagenda. De vereniging NOC*NSF is doorlopend in ontwikkeling. Dat blijkt ook weer vandaag tijdens deze Algemene Vergadering waarin zojuist de nieuwe Sportagenda is aangenomen. Tijdens de vorige AV in november 2021 is uitgebreid stil gestaan bij de Veranderagenda. De Veranderagenda gaat over de doorontwikkeling van de vereniging NOC*NSF.
- In 2021 zijn een aantal urgente uitdagingen binnen de vereniging aangepakt. Hierbij valt te denken aan onderwerpen zoals de interne verenigingsorganisatie, waaronder het governancemodel, de manier van samenwerking m.b.t. Sportparticipatie, de manier waarop binnen de vereniging de beschikbare middelen worden verdeeld en natuurlijk ook de vertaalslag naar de werkorganisatie van NOC*NSF.
- Werkgroepen, bestaande uit bonden en medewerkers van NOC*NSF, zijn met de veranderopgaven aan de slag gegaan en hebben, begeleid door een regiegroep en een bestuurlijke begeleidingscommissie, goede en bruikbare adviezen opgeleverd. Een deel van de adviezen is reeds in praktijk gebracht. Denk aan het nieuwe Bestedingsplan voor de jaren 2022 en 2023, de alliantiestructuur binnen Sportparticipatie en natuurlijk de ontwikkeling van de nieuwe Sportagenda 2032. Alle vervolgacties die voortkomen uit de adviezen van de werkgroepen zijn geïnventariseerd en worden gemonitord. In een zogenaamde digitale round up is zowel het proces als het resultaat weergegeven. De round up is uiteraard nog steeds online beschikbaar.
- De heroriëntatie op het governancemodel van NOC*NSF en de vertaalslag van de adviezen naar de werkorganisatie van NOC*NSF zijn nog lopende Veranderopgaven. In de werkorganisatie van NOC*NSF is gestart met een proces van optimalisatie. Van goed naar beter. Toewerkend naar krachtige, flexibele en toekomstbestendige organisatie, waar integraal wordt samengewerkt, waar de kennis en kunde van medewerkers optimaal tot z'n recht komt, waar een duidelijke verbinding is tussen organisatiestructuur, cultuur, strategie en uitvoering en een organisatie die helder, simpel en herkenbaar is. Ook herkenbaar als onderdeel van een ledenorganisatie. Daarom wordt gewerkt aan een structurele vorm van Ledensupport, waarin onze leden, op een adequate manier kunnen worden ondersteunt bij uitdagingen van de leden en de expertise binnen de werkorganisatie beter kunnen ontsluiten.
- Inzake de Herziening van de inrichting bureauorganisatie vraagt Rutger Arisz, Koninklijke Nederlandse Roei Bond, of de managers topsport en breedtesport zullen toetreden tot de directie. Dat lag eerder wel op tafel en een Technisch directeur is voor bonden ook verplicht. Marc van den Tweel licht toe dat NOC*NSF toe wil naar een smallere top. In statutaire zin verandert er dan ook niets aan de top.
- Vervolgens gaat de voorzitter over op governancemodel. Het bestuur van NOC*NSF heeft Camps & Company opdracht gegeven om een oriënterend onderzoek te doen naar het governancemodel waarmee NOC*NSF de toekomst het beste tegemoet kan treden. De voornaamste conclusie van Camps & Company is dat NOC*NSF gefaseerd dient toe te werken naar een RvT-model. In de eerste fase betekent dit het aanpassen van de besturingsfilosofie en het aanscherpen van de uitvoering. Dit is waar het bestuur op dit moment mee aan de slag is gegaan. Vanuit het gedachtegoed van de 'Vereniging 3.0'



- Reeds zichtbaar is de verschuivende rol van de directie in de processen rondom Sportagenda, Veranderagenda en de vertegenwoordiging in de buitenwereld. Op korte termijn wordt gestart met het proces om met de vereniging tot de gewenste competenties en profielen voor een vernieuwde bestuurssamenstelling te komen. Waar nodig komt dit tot besluitvorming in de AV van november 2022.
- Ook zal het bestuur dan verslag doen van de voortgang en het proces wat is doorlopen.
- Het voornemen is het gehele proces van de Veranderagenda in de Algemene Vergadering 2022 af te sluiten en het bestuur heeft er alle vertrouwen in dat dit ook gaat lukken. NOC*NSF wil alle resultaten en vervolgstappen goed zichtbaar maken in de digitale round up, maar ook door met Ivan Pouwels terug te kijken op het proces en de uiteindelijke opbrengst. De voorzitter belooft de vereniging de komende maanden op de hoogte te houden van de ontwikkelingen.

5. Sport en integriteit

- De voorzitter gaat over tot Sport en integriteit. De misstanden bij het programma The Voice, de zaak Overmars bij Ajax, onderzoeken in een aantal sporten, berichten over grensoverschrijdend gedrag bij Kamerleden en politieke partijen trekken grote aandacht en maken duidelijk dat sociale veiligheid en grensoverschrijdend gedrag omvangrijke en complexe maatschappelijke problemen zijn. Het is cruciaal dat je als sector, maar ook als individuele organisatie je zaken goed voor elkaar dient te hebben. Vooral om leed te voorkomen en om ongewenste situaties adequaat aan te pakken.
- Eerder tijdens deze Algemene Vergadering is benadrukt hoe belangrijk sportplezier is voor iedereen, sporters, vrijwilligers, professionals en supporters. Door preventief te werken wordt niet alleen de kans op grensoverschrijdend gedrag verlaagd, maar ontstaat ook een sportklimaat waarin iedereen maximaal sportplezier kan hebben, van jong tot oud; actief en passief. Zo snijdt het mes aan twee kanten. Minder negatieve situaties en veel meer sportplezier!
- Het aantal signalen in de sport blijft stijgen. In het eerste kwartaal ziet het Centrum Veilige Sport Nederland (CVSN) wederom een stijging t.o.v. het jaar daarvoor. Het lijkt minstens op een verdubbeling ten opzichte van vorig jaar uit te komen – en dat was al een druk jaar.
- Juist nu is het belangrijk om ook als sport de verantwoordelijkheid te pakken en goed in te vullen. Integere sport is een randvoorwaarde, een fundament waarop de sport staat. Gelukkig beginnen we niet op nul. Al jaren wordt gewerkt aan een preventief beleid en tuchtrecht. Tegelijkertijd is vorig jaar een gezamenlijke visie sport en integriteit uitgesproken. Echter, er zijn ook grote verschillen in de mate waarin sportaanbieders en hun organisaties in staat zijn hier invulling aan te geven. Het is daarom van belang is dat wordt doorgedrongen in de haarvaten van de sport, bij de sportaanbieders en `bij de sporters zelf.
- De voorzitter verwijst naar de bijgesloten notitie waarin een aantal positieve ontwikkelingen en ook fundamentele uitdagingen en dilemma's te lezen zijn.
- Het tuchtrecht en alles wat daar mee te maken heeft zoals het Instituut Sport Rechtspraak (ISR) krijgt nu veel aandacht. Dat is zeer terecht, zeker gezien vanuit de sporters en sportbonden die zich daar hebben gemeld. De voorzitter benadrukt dat NOC*NSF hierover ook zorgen over heeft en zowel met ISR als VWS daarover in gesprek is. De voorzitter belooft de vereniging hiervan doorlopend van op de hoogte te houden.



- De voorzitter vraagt aandacht voor het gesprek dat nu overal ontstaat over wat de sport zelf van haar normen en waarden vindt. Dat is van het grootste belang. Ook weer voor dat tuchtrecht, want daarvoor is een helder geformuleerd kader nodig waar tuchtrechters het handelen van aangeklaagden langs kunnen leggen. Zoals dat er voor zaken van Seksuele Intimidatie al enige tijd is. Vorig jaar is bij het aannemen van de Visie op Sport en Integriteit al met elkaar afgesproken zo'n normenkader te maken. Dat krijgt nu prioriteit.
- Dat gesprek is ook van belang om juist tuchtzaken te voorkomen, om sporters, begeleiders en alle andere betrokkenen veel eerder met elkaar te laten delen wat we normaal vinden en wat niet. De voorzitter raad iedereen in de sport, en ook daarbuiten, aan dat goede gesprek bijna dagelijks met elkaar te voeren.

6. Rapportage NOC*NSF

- De voorzitter gaat over naar agendapunt 6, waarbij eerst het Jaarverslag 2021, de jaarrekening en het advies van Financiële Commissie worden behandeld voordat wordt overgegaan tot décharge verlening.

a. Jaarverslag NOC*NSF 2021

- De voorzitter geeft het woord aan Marc van den Tweel.
- Marc van den Tweel geeft een toelichting op het jaarverslag. Het maken van dit Jaarverslag 2021 bracht iedereen weer terug in vorig jaar. Een jaar waarin Corona opnieuw veel bepalend is geweest. Voor iedereen in Nederland en zeker ook voor de sport, op alle niveaus. De forse beweegachterstand vooral bij jonge kinderen en jongeren, meegenomen uit 2020, werd helaas niet ingelopen. Sterker nog, jongeren ervaren barrières om te gaan sporten, van de kosten tot gebrek aan tijd door studiedruk. Want overal moeten ze flink inhalen. Aan de sportaanbieders in Nederland zal het niet liggen, die zijn er weer helemaal klaar voor iedereen te ontvangen.
- Ook in 2021 liet de sport zich weer van de beste kant zien als het om verantwoord maatschappelijk gedrag gaat.
- Marc van den Tweel complimenteert al die sportclubs en hun overkoepelende bonden hoe zij bijna twee jaar in staat zijn gebleken overeind te blijven en nu snel door kunnen schakelen en weer volledig open zijn. Het is goed om te zien dat de sport in Nederland nu al weer zo sterk terugveert uit de lock-downs en andere beperkende maatregelen.
- Wat de internationale topsport betreft was 2021 ook een extreem lastig jaar. Veel ging in tegenstelling tot in 2020 dit jaar wel door, maar omringt met tot voor een paar jaar terug nog onvoorstelbare maatregelen om de verspreiding van het virus via internationale sportevenementen te voorkomen. Olympische en Paralympische Spelen van Tokyo in de zomer bleken later nog maar een voorbode van nog strengere Winterspelen een half jaar later.
- Hij spreekt zijn bewondering uit voor het incasserings- en aanpassingsvermogen van de topsporters, hun begeleiders en alle andere betrokkenen.
- Het lijkt er op dat de Nederlandse sport de Coronajaren goed heeft overleefd. We zullen echter alle zeilen bij moeten zetten om dezelfde sportdeelname cijfers als van voor 2020 te bereiken.
- Marc van den Tweel verwijst vervolgens naar het bijgesloten Jaarverslag.



- De voorzitter dankt Marc van den Tweel voor zijn toelichting en geeft vervolgens het woord aan de penningmeester, Annette Mosman en zakelijk directeur John Bierling die een toelichting geven op de Jaarrekening.
- Annette Mosman kijkt terug op een weer een bijzonder jaar. Uitgestelde Spelen 2020 hebben plaatsgevonden met mooie sportieve resultaten. De organisatie heeft de nodige flexibiliteit getoond door keer op keer zich aan te passen aan de veranderende regelgeving (Olympic Festival, steeds veranderende eisen en procedures van IOC, wel/niet doorgaan van sportiever evenementen, uitdagingen op gebied van commerciële activatie, sluiten hotel).
- Deze maatregelen hebben in meer of mindere mate ook effect gehad op de exploitatie van NOC*NSF en Papendal Holding. De belangrijkste effecten hierbij zijn:
 - o Een besparing op de uitzending (het niet-sportieve deel) -zogenoemde RelatiesNL- en in lagere kosten voor transport- en reiskosten maar ook minder activatiemogelijkheden;
 - o Activiteiten in het kader van verenigingsondersteuning en Sportakkoord hebben niet volledig kunnen plaatsvinden (soms waren simpelweg de vacatures niet in te vullen);
 - o Steunmaatregelen overheid voor Papendal ad. € 2,6 miljoen waardoor Papendal niet diep de verliezen indook;
- Alles overziend een tevredenstellend resultaat waarbij de reserves minder zijn aangesproken dan begroot (compliment aan het management en medewerkers van NOC*NSF en Papendal);
- De sport heeft wederom bewezen maatschappelijk ertoe te doen, velen genieten van de sport als topsporter, deelnemer of als bezoeker van evenementen, het is fijn dat het nu weer even allemaal kan;
- Vooruitkijkend ziet Annette Mosman kansen maar ook bedreigingen. Het Lotterijstelsel staat onder druk door veel nieuwe toetreders. Ze benadrukt daarom het belang met z'n allen achter de NLO te blijven staan als belangrijke financier van de vereniging
Ze is dankbaar voor de goede samenwerking met VWS om samen Nederland nog gezonder te maken en werken graag samen aan het nieuwe Sportakkoord en de Sportagenda;
- Een deel van de Coronaschade gaat de komende maanden en jaren pas zichtbaar worden in de georganiseerde sport, hier vraagt zij aandacht voor te blijven houden. Dit vereist veel flexibiliteit van iedereen;
- De nieuwe Sportagenda gaat zorgen voor een scherpere koers met bijbehorende keuzes;
- De nieuwe Minimale Kwaliteitseisen dienen als basis voor ons allemaal, we hebben een opdracht om als sport integer te zijn en deze eisen zijn daar een belangrijke basis voor;
- Ze concludeert dat vanuit financieel oogpunt NOC*NSF in control is, er zijn mooie uitdagingen de komende jaren en ze is trots op de resultaten die in 2021 door iedereen is bereikt.
- De penningmeester geeft vervolgens het woord aan John Bierling die aan de hand van sheets een nadere toelichting geeft op de cijfers. Deze sheets zijn bij dit verslag toegevoegd.
- De voorzitter dankt Annette Mosman en John Bierling voor hun toelichting.

b. Advies Financiële Commissie

- De voorzitter vraagt Wolfgang Born, bij afwezigheid van de voorzitter Peter Ouwendijk, om een toelichting op het advies van de Financiële Commissie.
- Wolfgang Born dankt namens de Financiële Commissie de penningmeester en de financiële staf van NOC*NSF die samen met de externe accountant Mazars de stukken eenvoudiger hebben gemaakt. Daarnaast dankt hij Mazars voor hun tijd en professionaliteit.
- Betreffende het advies benoemt hij 2 aandachtspunten.



- Afdracht NLO: Specifiek is ingegaan op de ontwikkelingen met betrekking tot de Wet Kansspel op afstand en het opengaan van de online kansspelmarkt per 1 oktober 2021. De Financiële Commissie wil de leden in dit kader nogmaals nadrukkelijk wijzen op de afhankelijkheid van de financiering van ons Bestedingsplan van deze NLO-afdracht, en de onzekerheid op middellange termijn op deze afdracht mede door het toenemen van de concurrentie in de online markt.
- Resultaat Papendal Holding positief: Op het oog zijn de ontwikkelingen bij Papendal positief, echter 2021 is wel incl. € 2,6 miljoen aan steunmaatregelen (NOW en TVL) van de overheid in relatie tot de Coronacrisis. Dit betekent dat er nog steeds sprake zal zijn van een onzekerheid hoe Papendal uiteindelijk deze crisis achter zich zal laten.
- De Financiële Commissie stelt aan de Algemene Vergadering voor om, met in achtneming van de eerder gemaakte opmerkingen, de jaarrekening 2021 van NOC*NSF (incl. resultaatsbestemming) vast te stellen, en het bestuur decharge te verlenen voor het gevoerde beleid.
- De voorzitter dankt Wolfgang Born voor zijn toelichting.

c. Décharge bestuur NOC*NSF

- Na bespreking van voorgaande punten gaat de voorzitter over tot besluitvorming:
 - De Algemene Vergadering stemt bij acclamatie in met agendapunt 6a, het Jaarverslag 2021 van NOC*NSF, inclusief de jaarrekening.
 - Vervolgens stemt de Algemene Vergadering bij acclamatie in met het verlenen van decharge aan het bestuur van NOC*NSF voor het gevoerde beleid.
- De voorzitter dankt de aanwezigen voor hun instemming en gaat over tot agendapunt 6d.

d. Rapportage vaststellingen 2020 en toekenningen 2022

- Het bestuur van NOC*NSF legt ieder jaar separaat verantwoording af over de kerntaak "Verdelen Middelen." De voorzitter verwijst naar de bijgesloten notitie waarin alle processen zijn beschreven en bij welke onderwerpen en organisatie de middelen uit het Bestedingsplan Sportagenda terecht zijn gekomen.
- De Algemene Vergadering stemt bij acclamatie in met de rapportage vaststellingen 2020 en de toekenningen 2022.

7. Bestedingsplan Sportagenda 2023

a. Bestedingsplan 2023 en

b. Richtlijnenboek 2023

- De voorzitter gaat over op het Bestedingsplan Sportagenda 2023 inclusief Richtlijnenboek 2023, agendapunt 7 A en B. Voor een toelichting op dit bestedingsplan geeft zij het woord aan zakelijk directeur, John Bierling.
- John Bierling geeft een toelichting op het Bestedingsplan worden afspraken gemaakt over de besteding van de middelen die vanuit de NLO beschikbaar komen voor de sport. Het Bestedingsplan is inhoudelijk verbonden aan de Sportagenda, waarin de ambities ten aanzien van de sport zijn vastgelegd.
- Naast de geldende Sportagenda is in november 2020 de Veranderagenda vastgesteld door de Algemene Vergadering (AV). Onderdeel van deze veranderagenda was de modernisering van het verdelen van middelen zoals beschreven in het Bestedingsplan. Dit heeft geleid tot een uitgebreid advies van de Werkgroep Middelenverdeling over verschillende onderdelen



van het Bestedingsplan. Deze adviezen zijn door de AV overgenomen in de vergadering van mei 2021. Hierbij is ook het Bestedingsplan 2022-2023 vastgesteld.

- Dit betekent dat voor 2023 geen volledig nieuw bestedingsplan hoeft worden vastgesteld. Wel wordt aan de vergadering voorgesteld om een aantal wijzigingen door te voeren. Deze wijzigingen hebben vooral te maken met ontwikkelingen na het vaststellen van het Bestedingsplan 2022-2023 in mei 2021.
- De voorzitter dankt John Bierling voor zijn toelichting.

c. Advies CRBS

- De voorzitter geeft vervolgens het woord aan de voorzitter van de CRBS, Cees Varossieau.
- De heer Varossieau geeft een toelichting op het bijgesloten advies van de CRBS. De CRBS constateert dat het bestedingsplan 2022/2023 al in mei 2021 is vastgesteld. Dit betekent dat bonden in 2023 hetzelfde ontvangen als in 2022, behoudens bonden die in de overgangsfase zitten. Ook constateert de CRBS een hogere NLO afdracht in 2021 en ondersteunen het idee van het Bestuur om hierop pas in november 2022 terug te komen.
- Vervolgens komt de heer Varossieau terug op het overzicht die eerder in de vergadering aan de orde is gekomen ten aanzien van de Veranderagenda inzake verbreding toekenningscriteria. Deze zijn niet meer op basis van ledenaantallen verdelen maar op basis van omzet en maatschappelijke impact. Met omzet wordt al gerekend en is vrij soepel gegaan. Maar de toekenningscriteria maatschappelijk impact is nog niet ingevoerd. Advies CRBS is deze zorgvuldig maar met vaart ter hand te nemen.
Marc van den Tweel stelt dat deze omzetcriteria en de meting van de maatschappelijke impact niet gemakkelijk is. Hiermee is al wel gestart.
- De CRBS adviseert de Algemene Vergadering om met in acht neming van de hierboven gemaakte opmerkingen, in te stemmen met het Bestedingsplan 2022-2023 en met de Richtlijnen 2022-2023.
- Monique Kempff, Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie, verwijst naar de oproep van de voorzitter inzake het ISR. Daarbij stelt zij dat dit niet alleen de verantwoordelijkheid is van de bonden is maar ook van NOC*NSF.
Wat vervolgens wordt bevestigd door de voorzitter om dit samen te doen.
- De voorzitter dankt Cees Varossieau voor zijn toelichting en gaat over tot besluitvorming.
- De Algemene Vergadering stemt per acclamatie in met het Bestedingsplan Sportagenda 2023, inclusief Richtlijnenboek 2023.

8. Herbenoeming accountant

- De Algemene Vergadering van NOC*NSF heeft in 2017 Mazars als controlerend accountant benoemd voor een periode van 4 jaar. In de Algemene Vergadering van november 2020 is besloten de accountantsopdracht aan Mazars met een periode van één jaar te verlengen, daar het niet wenselijk werd geacht in een periode van crisis van accountant te wisselen.
- De Financiële Commissie heeft een actieve rol bij de beoordeling, selectie en voordracht van de controlerend accountant. Zij doet aan het Bestuur en de Algemene Vergadering een aanbeveling tot benoeming van de accountant.
- De voorzitter verwijst naar bijgesloten gevolgde procedure voor het zoeken van een nieuwe accountant. Op basis van de opgestelde criteria is het voorstel om Mazars te herbenoemen



voor een periode van 3 jaar met de intentie deze te verlengen tot een periode van maximaal 5 jaar (3+1+1)

- Vervolgens gaat de voorzitter over tot besluitvorming.
- De Algemene Vergadering stemt bij acclamatie in met de herbenoeming van Mazars als accountant van NOC*NSF voor een periode van 3 jaar, met de intentie deze te verlengen tot een periode van maximaal 5 jaar

9. Reglement Toelatingseisen NOC*NSF

- Het Reglement Toelatingseisen van NOC*NSF moet worden geüpdatet in verband met de nieuwe/aangepaste World Anti-Doping Code (hierna: "Code"). Het gaat om een aanmerkelijk aantal wijzigingen.
- Reden daarvoor is enerzijds dat het Wereld Anti-Doping Agentschap veel meer op details monitort dan voorheen. Algemeen geformuleerde verplichtingen volstaan niet meer. Er moeten concrete en toetsbare eisen liggen die NOC*NSF als ondertekenaar van de Code aan haar leden stelt en oplegt.
- Anderzijds is de reden dat de Code in artikel 20.4 een groot aantal verplichtingen kent, die NOC's aan hun leden moeten opleggen. Vanwege dit grote aantal verplichtingen is ervoor gekozen om die verplichtingen in een aparte Bijlage (2) op te nemen.
- De aanpassingen van het Reglement Toelatingseisen zijn in overleg met de Dopingautoriteit tot stand gekomen en akkoord bevonden.
- De voorzitter gaat vervolgens over tot besluitvorming.
- De Algemene Vergadering stemt per acclamatie in met het gewijzigde Reglement Toelatingseisen van NOC*NSF zoals opgenomen in de stukken.

10. Samenstelling Bestuur NOC*NSF

- Na het aftreden van Hinkelien Schreuder als voorzitter van de NOC*NSF Atletencommissie (AC) heeft deze commissie Inge Janssen uit haar midden als nieuwe voorzitter gekozen. Conform artikel 6.3 van de statuten van NOC*NSF maakt Inge Janssen vanwege haar voorzitterschap van de AC ook deel uit van het bestuur van NOC*NSF.
- Conform artikel 6.6 van de Statuten wordt de voorzitter Atleten Commissie door de Algemene Vergadering als bestuurslid van NOC*NSF benoemd, middels bekrachtiging van haar ambtshalve bestuurslidmaatschap.
- De voorzitter vraagt vervolgens de Algemene Vergadering, de toetreding van Inge Janssen tot het bestuur van NOC*NSF te bekrachtigen
- De Algemene Vergadering bekrachtigt per acclamatie de toetreding van Inge Janssen tot het bestuur van NOC*NSF.
- De voorzitter feliciteert Inge Janssen met haar benoeming en kijkt uit naar de samenwerking.
- Vervolgens spreekt de voorzitter een dankwoord uit aan de vorige voorzitter van de NOC*NSF Atletencommissie, Hinkelien Schreuder.

- Voorts verwijst de voorzitter naar de notitie waarin het bestuur, met ondersteuning van de directie, een voorstel uitwerkt. Een voorstel met diverse mogelijkheden om te komen tot een aangepaste samenstelling van het bestuur, gericht op de toekomstige rol van NOC*NSF. De Sportagenda 2032 en de Veranderagenda spelen daarbij een grote rol. Bovendien zal gebruik gemaakt worden van de kennis en ervaring opgedaan bij eerdere selectie, werving en



benoemingsprocedures.

De voorstellen van het bestuur worden onderwerp van diverse vormen van ledenraadpleging en daarna omgezet tot een voorstel voor bespreking en zo nodig besluitvorming in de Algemene Ledenvergadering van november 2022.

- Vervolgens spreekt de voorzitter haar dank uit naar Jan Willem Maas die aftreed als bestuurslid. Jan Willem Maas spreekt vervolgens de Algemene Vergadering toe.
- De voorzitter besluit dit agendapunt door een dankwoord uit te spreken naar Geert Slot die vanwege zijn pensioen stopt met werken en NOC*NSF gaat verlaten.

11. Verslag Algemene Vergadering 15 november 2021

- Vooraf kon gereageerd worden op het bijgesloten verslag. Er zijn geen op- en of aanmerkingen.
- Het verslag wordt onder dankzegging aan de notulist vastgesteld.

12. Rondvraag en sluiting

- Inzake agendapunt 5 Sport en integriteit verzoekt Erik Jan Kwekkeboom, Nederlandse Gewichtheff Bond, alle aanwezigen, NOC*NSF in het bijzonder, professioneel om te gaan met meldingen. Hij juicht het platform toe maar benadrukt te wachten met oordelen voordat een uitspraak is gedaan. Veroordeling zonder onderzoek kan veel verstrekkende gevolgen hebben voor alle betrokkenen.
De voorzitter benadrukt aanvullend het belang om waarheidsbevinding door een onafhankelijk instelling te laten doen.
- De voorzitter dankt alle aanwezigen voor hun deelname en bijdrage en sluit de vergadering.

Financiën 2021/2022

15 november 2021

#wewinnenveelmetsport



Rabobank



2021, 2022...

Huidig beeld – we zitten er nog middenin

- De avondklok...
- Van een lockdown, naar weer samen kunnen sporten, naar een QR-code op sportaccommodaties



NOC*NSF

- Uitzendingen OS/ PS: alleen maar topsporters en begeleiding, en testen, testen, en nog eens testen -> vooruitzichten Beijing nog scherpere maatregelen
- 'Uitgeklede' events naar minimaal noodzakelijke, 2022 events onzeker
- Olympic Festival 5x georganiseerd
- Materiele vertraging in uitvoering programma's (Sportakkoord, verenigingsondersteuning) a.g.v. overheidsmaatregelen -> huidig Sportakkoord loopt op zijn einde in 2022
- Papendal in 2021 als gevolg van overheidsmaatregelen wederom een uitdagend jaar meer gesloten dan in 2020, 2022 wordt ook weer scenario afhankelijk

Prognose 2021 in hoofdlijnen

15 november 2021

#wewinnenveelmetsport



Rabobank



Prognose 2021

Ontwikkelingen

- NLO: Mooi in lijn!
- VWS: Extra financiële tegemoetkoming voor sportbonden met één of meer topsport- en/of talentprogramma's ad. € 5mln.
- VWS: Compensatieregeling kansspelbelasting (nog) in uitwerking
- VWS: Compensatieregeling Coronacrisis bonden in uitwerking
- OS/PS: Uitgaven binnen begroting (sportief succes en dus hogere medaillebonus)
- Opvolging adviescommissie integriteit en ethiek: Tegemoetkomingsregeling grensoverschrijdend gedrag gymnsport gereserveerd
- Doorschuiven deel bondenpropositie 2020 -> 2021 ad. € 1,1mln. (eind 2020 gereserveerd op balans)

Prognose 2021

Cijfermatig beeld - highlights

Categorie	Onderwerp	Bedrag
Baten	- VWS	+ € 5mln
Lasten	- Tegemoetkoming sportbonden topsport-/ talentprogramma's - Bondenpropositie 2020 -> 2021	+ € 6,7mln
Resultaat	- Hiervan € 1,1mln voorzien eind 2020 i.v.m. doorschuiven bondenpropositie	€ 1,3mln

Echte
afwijking 0,2
mio euro

NOC*NSF

BATEN

Nederlandse Loterijgelden	
Sponsorgelden (Cash)	
Sponsorgelden in natura	
Subsidies overheden	
Contributies	
Overige baten	
Mutatie onderhanden projecten	
Budgettoewijzing	
Strategisch budget	
Sponsoring - interne verdeling budget	

Prognose
2021
x € 1.000

Begroting
2021
x € 1.000

46.043	45.800
13.026	13.079
7.586	7.451
60.490	54.041
1.077	1.077
4.455	3.954
1.425	4.481
-	-
-	710-
-	-
134.101	129.173

LASTEN

Personeelskosten	
Afschrijvingskosten	
Huisvestingskosten	
Organisatiekosten	
Marketing- en communicatiekosten	
Sponsorgelden in natura	
Specifieke projectkosten	
Dekking / Doorbelasting kosten	
Bestedingsplan sportorganisaties	

19.016	19.568
255	215
800	690
3.024	3.510
9.437	7.491
7.586	7.361
25.466	27.437
-	-
75.369	68.405
140.952	134.677

FINANCIERINGSRESULTAAT

Financieringsresultaat

84-	-
-----	---

SALDO VAN BATEN EN LASTEN

Bestemmingsreserves:

- Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling	490-	-
- Bestemmingsreserve Bestedingsplan NLO	757	1.000
- Bestemmingsreserve Sponsorgelden	3.112	1.041
- Bestemmingsreserve Topsport	3.388	3.464

6.768-	5.505-
-	0-
-	-
-	0-

RESULTAAT

Resultaat deelnemingen

RESULTAAT (incl. deelnemingen)

Begroting 2022 in hoofdlijnen

15 november 2021

#wewinnenveelmetsport



Rabobank



Geldstromen 2022

Afdracht NLO – Bestedingsplan

€ 46 miljoen

Subsidies overheden

€ 51,1 miljoen

Sponsoring

€ 12,9 miljoen

Contributie leden

€ 1 miljoen

Onderhanden projecten

€ 6,7 miljoen

Overig

€ 2,6 miljoen



Totaal: € 120 miljoen

Sportorganisaties

€ 64,4 miljoen

Basisdienstverlening

€ 8,4 miljoen

Bestedingsplan (overig)

€ 11,3 miljoen

3^e geldstroom /

projectmatig

€ 35,7 miljoen

Geldstromen 2022

Afdracht NLO – Bestedingsplan

€ 46 miljoen

Subsidies overheden

€ 51,1 miljoen

Sponsoring

€ 12,9 miljoen

Contributie leden

€ 1 miljoen

Onderhanden projecten

€ 6,7 miljoen

Overig

€ 2,6 miljoen



Totaal: € 120 miljoen

1

Sportorganisaties

€ 64,4 miljoen

2

Basisdienstverlening

€ 8,4 miljoen

3

Bestedingsplan
(overig)

€ 11,3 miljoen

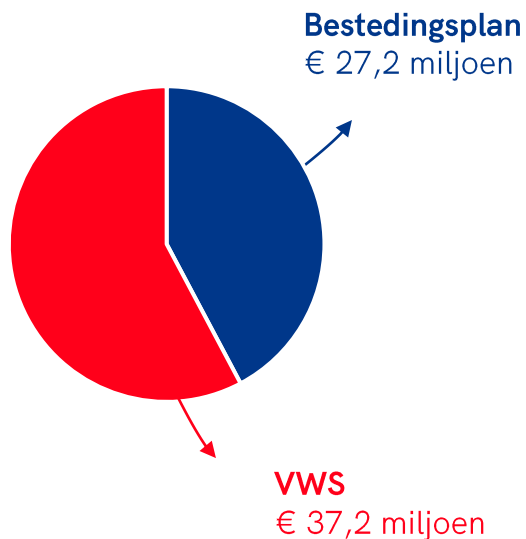
4

3^e geldstroom /
projectmatig

€ 35,7 miljoen

1. Sportorganisaties € 64,4 mln

Inkomsten 



Bestedingen 

Bestedingsplan

- Rubriek 1.1 Basisfinanciering bonden
€ 20,8 miljoen
- Rubriek 3.1 Financiering topsportprogramma's
€ 4,1 miljoen
- Rubriek 2.1 Antidopingbeleid
€ 1,7 miljoen
- Rubriek 2.3 Instituut Sportrechtspraak (ISR)
€ 0,2 miljoen
- Rubriek 2.8 Onderzoek & Innovatie
€ 0,4 miljoen

VWS

- Financiering topsportprogramma's
€ 37,2 miljoen

Begroting 2022

Bureau organisatie NOC*NSF

15 november 2021

#wewinnenveelmetsport



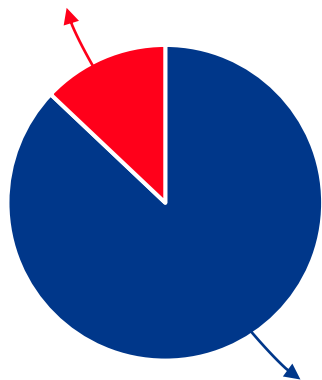
Rabobank



2. Basisdienstverlening € 8,4 mln

Inkomsten

Contributies leden
€ 1 miljoen



Bestedingsplan
Rubriek 1.2 Basisfinanciering NOC*NSF
€ 7,4 miljoen

Bestedingen

Basisdienstverlening

- Accountmanagement
- Public Affairs
- Internationale Zaken
- Integrity & Governance
- Corporate communicatie
- Sportparticipatie index
- Verenigingsmonitor
- Nationale Sportweek
- Inhoudelijke expertise Sportparticipatie
- Prestatiemanagement Topsportbonden
- Athlete Services
- Topsportbeleid

Circa 50 FTE

3. Bestedingsplan (overig) € 11,3 mln

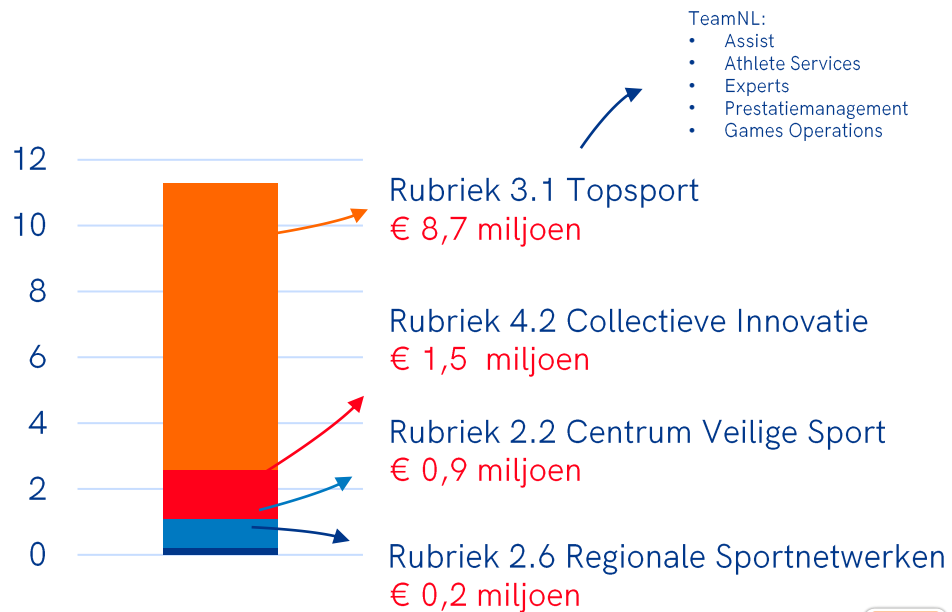
Inkomsten 

Bestedingsplan
€11,3 miljoen



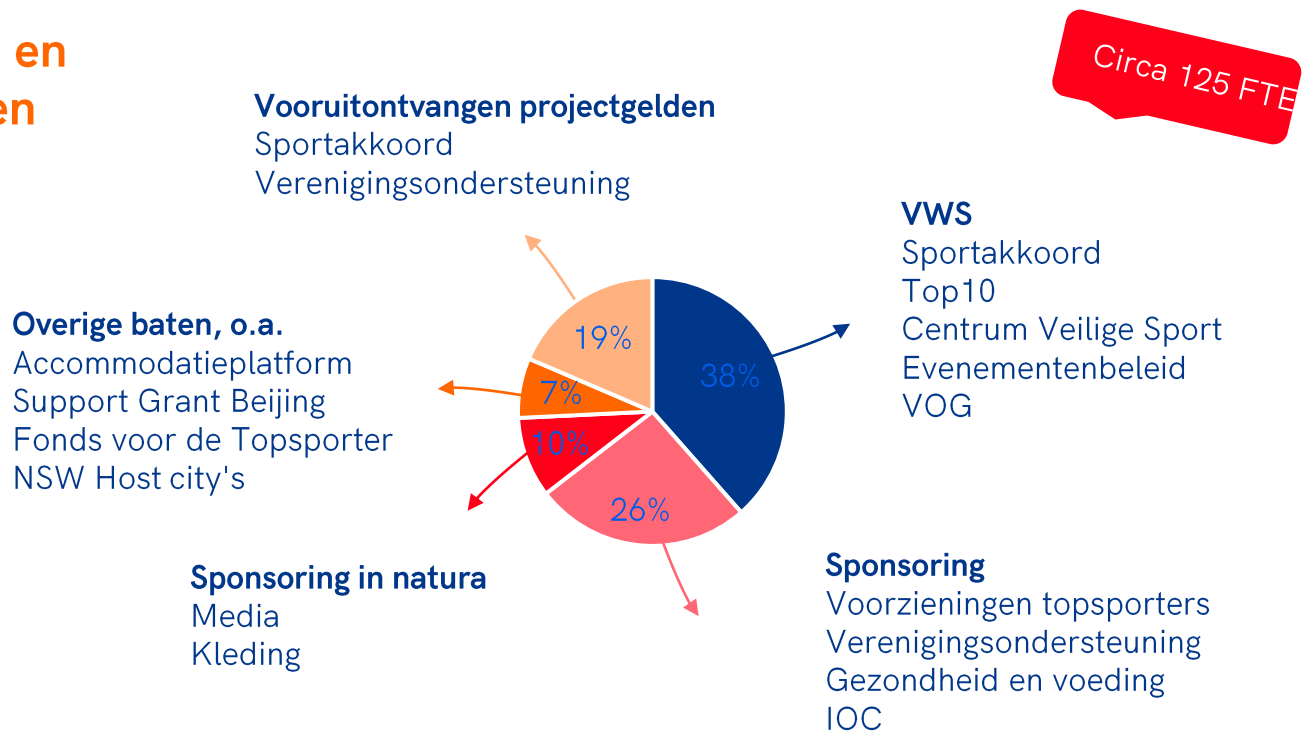
Circa 45 FTE

Bestedingen 



4. 3^e geldstroom / projectmatig € 35,7 mln

Inkomsten en bestedingen



2022 en verder

- Stevige en betrouwbare begroting (voorzichtig opgesteld)
- Corona: Papendal maar ook onze projecten
- Wederom Olympisch jaar
- Overgangsjaar naar 2023 en verder
 - Huidig programma Sportakkoord loopt af
 - Uitwerkingen sport-, veranderagenda w.o. inrichting werkorganisatie
- Propositie Nederlandse Sport
- Financieringsvraagstukken op diverse thema's als Duurzaamheid, Data & Datamanagement, Professionalisering van de Sportsector, Integriteit, Internationaal beleid, etc.



Sportakkoord II: het fundament voor een goede samenwerking tussen sportsector en overheid.

Op naar dagelijks sportplezier!

In deze notitie

- Het vertrekpunt: de Sportagenda 2032
- Sportakkoord II in het kort
- Uitvoering van Sportakkoord II
- Sportbonden en Sportakkoord II
- Financiering

Woord vooraf

Het voornemen bestaat om in december 2022 het Sportakkoord II te tekenen. Een akkoord op hoofdlijnen tussen de sportsector, de Rijksoverheid en lokale overheden over de inhoud en financiering van het sportbeleid voor de huidige kabinetsperiode.

Voor de vereniging NOC*NSF is het sluiten van het Sportakkoord II een belangrijk middel om onze gezamenlijke ambities te behalen, zoals geformuleerd in de Sportagenda 2032. Sportakkoord II, als fundament voor samenwerking met de genoemde partijen, gaat ons helpen in de uitvoering daarvan. Sportakkoord II biedt daarnaast een stevige financiële impuls om via lokale samenwerking de clubs toekomstbestendig te maken en de sportbonden te versterken. Dit zijn belangrijke voorwaarden om te zorgen dat in 2032 iedereen dagelijks sportplezier beleeft door zelf te sporten, samen te sporten of als vrijwilliger, professional en supporter, verrijkt door waardevolle topsport.

Het Sportakkoord II is een akkoord op hoofdlijnen, dat in de komende periode meer en nader uitgewerkt gaat worden. Het bestuur van NOC*NSF vraagt mandaat aan haar leden, tijdens de Algemene Vergadering van 21 november 2022, om op 14 december 2022 tot ondertekening van Sportakkoord II over te gaan.

Het bestuur is zich er terdege van bewust dat Sportakkoord II nog niet klaar is. In de periode tussen het opstellen en versturen van deze notitie (begin november) en de Algemene Vergadering op 21 november wordt door de Sportakkoord-partners continu gewerkt aan de verdere ontwikkeling van het document. Tijdens de AV wordt een presentatie gegeven over de stand van zaken per half november. Het onderliggende document dient als achtergrond voor deze presentatie, net als de intensieve en frequente gesprekken met de bonden over de inhoud van het akkoord, die tijdens het proces worden gehouden.

Bezoekadres	Postadres	Telefoon	Email	Web
Papendallaan 60, Arnhem	Postbus 302, 6800 AH Arnhem	+31 (0)26 483 44 00	info@nocnsf.nl	nocnsf.nl



Het vertrekpunt: de Sportagenda 2032

In 2032 beleeft iedereen in Nederland, in alle levensfasen en op alle ambitieniveaus, dagelijks sportplezier. Door zelf en samen te sporten, te excelleren in sport of sportief te bewegen, maar ook als vrijwilliger, professional en supporter in een sociaal veilige, gezonde en duurzame omgeving. Verrijkt door waardevolle topsport. Deze integrale ambitie vormt de basis van de Sportagenda 2032. Om deze ambitie te behalen streeft de vereniging NOC*NSF (werkorganisatie en sportbonden) naar een effectieve samenwerking binnen en buiten de sector. Willen we van Nederland het sportiefste land maken in 2032, dan moeten we samenwerken. We willen en kunnen het simpelweg niet alleen.

Meer dan logische partners in die samenwerking zijn de Rijksoverheid en de gemeenten. De plannen en ambities van de Rijksoverheid en lokale overheden overlappen sterk met de ambities van NOC*NSF en vice versa. Samen streven we naar een sterker Nederland, naar een Nederland waarin zoveel mogelijk mensen dagelijks genieten van (top)sport, door zelf en samen te sporten, te excelleren in sport of sportief te bewegen. En samen streven we naar een Nederlandse sportsector die klaar is voor de toekomst. De Sportagenda en Rijksambitie vormen de basis voor een integrale en gezamenlijke missie voor 2040:

“Sport en bewegen maakt ons fysiek en mentaal gezond, creëert saamhorigheid, biedt mogelijkheden voor talentontwikkeling, maar is ook gewoon een prettige vrijetijdsbesteding.

Iedereen in Nederland heeft de kans zonder belemmering te sporten, te excelleren in sport of te bewegen en daar plezier aan te beleven. We inspireren zoveel mogelijk Nederlanders met de kracht van topsport en sport. Sportief bewegen is vanzelfsprekend voor iedereen die in Nederland woont.”

Om deze missie te bereiken staan we voor een aantal uitdagingen:

- Het sportaanbod bij sportclubs is niet voldoende flexibel en passend (op zowel kwaliteit, veiligheid en toegankelijkheid);
- Er is een sterke uitstroom van 12- tot 18-jarigen bij sportclubs;
- Als volwassenen eenmaal zijn gestopt met sporten, komen zij moeilijk weer spreekwoordelijk “in beweging” en terug bij de sportclub;
- Sport en sportief bewegen zit te weinig in gedrag en routine van alle inwoners van Nederland;
- Als we als samenleving doorgaan op de huidige voet, is in 2040 één op de drie Nederlanders chronisch ziek;
- De ondersteuning van en dienstverlening aan de sportclub is erg versnipperd;
- De maatschappelijke waarde van (top)sport is nog te beperkt zichtbaar.

We kunnen deze uitdagingen alleen aanpakken als we significant anders denken, anders werken en intensiever samenwerken. Daarnaast moeten we de komende jaren een serieuze schaalprong maken in professionaliteit, toegankelijkheid, en veiligheid van de sector. Dit is essentieel om te zorgen dat in 2032 iedereen dagelijks sportplezier beleeft. Het Sportakkoord II als fundament voor goede samenwerking tussen sector en overheid (lokaal en nationaal) gaat ons – de vereniging



NOC*NSF - hierbij de komende jaren helpen. Het is daarnaast een financiële impuls voor het behalen van onze eigen ambities.

Sportakkoord II in het kort

In 2018 sloten de Rijksoverheid, Vereniging Sport en Gemeenten (VSG) en NOC*NSF het eerste Nationale Sportakkoord, Sportakkoord I. Sportsector en overheid legden hierin op hoofdlijnen de inhoud en financiering vast van het sportbeleid voor de huidige kabinetsperiode. Lokale sportakkoorden zorgden op gemeentelijk niveau voor genoeg betrokkenheid om de integrale ambities te realiseren. De kracht van sport komt immers grotendeels lokaal tot uiting.

Het eerste Sportakkoord heeft tot veel nieuwe samenwerkingen geleid; er werden 350 lokale sportakkoorden gesloten. In onder andere Dordrecht, Lingewaard, de Achterhoek, Bodegraven, Alphen en Amersfoort is te zien dat de lokale akkoorden door intensieve samenwerking tot sterkere clubs leiden. Zo zijn er meer betaalde banen bij sportclubs, is er professioneler kader en werken verenigingen samen bij maatschappelijke thema's. Er heeft in deze gemeenten een systeemverandering plaatsgevonden: het lokale sportakkoord heeft het lokale politieke sportbeleidsplan verrijkt. Voor de overige lokale akkoorden geldt dat er met name procesresultaten zijn behaald: er ontstaan lokale sportnetwerken.

Op het gebied van topsport hebben NOC*NSF, VSG en het ministerie van VWS [het Coördinatie- en Informatiepunt Topsportevenementen \(CIT\)](#) opgericht en een website gelanceerd. Het doel is de maatschappelijke waarde van topsportevenementen zo groot mogelijk te maken. Daarnaast heeft Sportakkoord I voor het eerst geleid tot een gezamenlijk meerjarenplan van overheden en de sportsector om de top-teamsportcompetities in Nederland te versterken en de maatschappelijke waarde ervan te vergroten.

Op basis van onder meer deze resultaten, de potentie van het Sportakkoord en op advies van onafhankelijke derden, o.a. de Rekenkamer en [Mulier Instituut](#), is besloten om Sportakkoord I een vervolg te geven. In Sportakkoord II sluit naast de bestaande partners, ook het Platform Ondernemende Sportaanbieders (POS) aan als strategisch partner.

Sportakkoord II geeft invulling aan gezamenlijke missie

Om de gezamenlijke missie vorm te geven en te behalen wordt Sportakkoord II voor de komende vier jaar gesloten. Sportakkoord II is het fundament voor een goede samenwerking tussen sportsector en overheid. In het akkoord maken de partners concrete afspraken en ontwikkelen ze een doelgerichte samenwerking om de overkoepelende missie te behalen, inclusief een duidelijke rol- en taakverdeling. De gezamenlijke missie van de sportsector en overheden is vertaald naar drie doelstellingen* van het Sportakkoord II. Het succesvol uitvoeren van Sportakkoord II leidt tot:

1 Het fundament van de sport verder op orde.

- Professionele trainer-coaches, competente bestuurders en geïnspireerde vrijwilligers;
- Voldoende uitvoeringskracht bij sportbonden en sportclubs;
- Iedereen moet zich welkom voelen en zonder belemmering zijn of haar talenten kunnen ontwikkelen;



- Een veilige, eerlijke en schone (top)sportomgeving;
- Nieuwe stappen naar een toekomstbestendige en duurzame club-(ondersteunings)infrastructuur.

2 Een vergroot bereik van sport en bewegen

- Meer inwoners van Nederland bereiken met het sport- en beweegaanbod;
- Wegnemen van financiële, sociale en praktische drempels om meer gelijke kansen te creëren om aan sport te kunnen doen;
- Waar wenselijk stimuleren we specifieke doelgroepen om ook daadwerkelijkheid gebruik te maken van het sport- en beweegaanbod;
- Zoveel mogelijk Nederlanders inspireren met de kracht van (top)sport.

3 Meer zichtbare betekenis van (top)sport

- De komende jaren meer mensen inspireren en verleiden om te sporten en bewegen door samen te werken met andere sectoren dan de sportsector;
- (Top)sport als platform inzetten om de maatschappelijke waarde te vergroten en beter zichtbaar te maken.

*In de periode tussen het opstellen en versturen van deze notitie (begin november) en de Algemene Vergadering op 21 november wordt continu gewerkt aan de verdere ontwikkeling van Sportakkoord II. Dat betekent dat bovenstaande doelstellingen in deze periode worden geconcretiseerd.

Zes pijlers brengen focus aan

Bij de uitvoering van Sportakkoord II is ordenen en keuzes maken belangrijk. Als verdiepingsslag op de drie bovengenoemde doelstellingen van het akkoord worden daarom zes pijlers benoemd. Deze brengen focus aan op de onderwerpen waarmee de komende jaren het verschil wordt gemaakt in de sportsector:

- 1 Inclusief sporten en bewegen: streven naar toegankelijk sport- en beweegaanbod voor alle inwoners van Nederland;
- 2 Duurzame sportinfrastructuur: streven naar kwalitatieve en duurzame sportaccommodaties en een sportvriendelijke openbare ruimte;
- 3 Vitale sport- en beweegaanbieders: streven naar kwaliteit en continuïteit van sportclubs;
- 4 Sociaal veilig sporten (voorheen positieve sportcultuur): stimuleren en normering van een sociaal veilige en daarmee plezierige en positieve sportomgeving;
- 5 Jeugdsport (voorheen vaardig): de jeugd het vermogen bieden om vaardig te bewegen;
- 6 Topsport die inspireert: vergroten van de maatschappelijke waarde van topsport.

Sportakkoord II verstevigt basis Sportakkoord I

Sportakkoord II is nadrukkelijk een continuering van Sportakkoord I. Het verstevigt de basis die in het eerste akkoord is gelegd. Het gaat om doorgaan met wat werkt, stoppen met hetgeen te weinig resultaat oplevert en toevoegen wat niet kan ontbreken.



Enkele accentverschuivingen ten opzichte van Sportakkoord I zijn:

- 1 Verbeteren van landelijke en lokale samenwerking;
- 2 Alle sportclubs, ongeacht rechtsvorm of formaat, kunnen gebruik maken van ondersteuning.
- 3 Vergroten van de effectiviteit van de uitvoering op basis van geleerde lessen;
- 4 Inzetten op het vergroten van de maatschappelijke waarde van (top)sport;
- 5 We identificeren 'hotspots': 30 gemeenten en honderden plekken waar de doelen en ambities van Sportakkoord II aantoonbaar worden waargemaakt;
- 6 Door deze representatieve plekken continu te volgen maken we de (succes)verhalen zichtbaar en kopieerbaar. In deze praktijk vinden we de bewijslast voor toekomstig beleid;
- 7 Sportbonden krijgen, naast bestaande financiering voor topsport, ook mogelijkheden om hun capaciteit te vergroten voor de uitvoering van de pijlers van Sportakkoord II.

Uitvoering van Sportakkoord II

NOC*NSF verantwoordelijk voor toewerken naar toekomstbestendige sportinfrastructuur

Om de integrale missie en de drie doelstellingen van Sportakkoord II te realiseren is een vertaalslag gemaakt naar uitvoeringslijnen. Binnen de uitvoeringslijnen worden de gemaakte afspraken in de praktijk gebracht en worden inspanningen geleverd om de gestelde doelen te behalen.

- Toewerken naar een toekomstbestendige sportinfrastructuur, de verantwoordelijkheid van NOC*NSF, sportbonden en POS op het gebied van sportparticipatie;
- Integriteit: de inspanningen van de sector op het gebied van integriteit;
- Topsport en evenementen;
- De lokale lijn, de uitvoeringslijn van gemeenten en VSG;
- De landelijke lijn, de uitvoeringslijn van VWS.

Zowel namens als met de leden van de vereniging NOC*NSF en de POS worden verschillende inspanningen geleverd om een bijdrage te leveren aan de gestelde doelen en ambities. De kracht van Sportakkoord II zit in samenwerking, zowel landelijk als lokaal. Daarom wordt er vanuit iedere uitvoeringslijn intensief met elkaar samengewerkt en kennen de verschillende inspanningen veel samenhang en integraliteit.

Uitvoering	Verantwoordelijk	Inspanningen
Toekomstbestendige sportinfrastructuur	Vereniging NOC*NSF POS Sportaanbieders	<ul style="list-style-type: none">• We versterken de sportbonden• We activeren de sportclubs om mee te doen aan Sportakkoord II• We zorgen voor de inzet en aansturing van de adviseur lokale sport• Stimuleren en aanjagen van één loket voor sportgenerieke ondersteuning• We ondersteunen alle clubs om meer toekomstbestendig en zelfredzaam te zijn



		<ul style="list-style-type: none"> • We zetten in op inclusie, duurzame sportinfrastructuur, sociaal veilig en jeugdsport • We gaan op zoek naar 'hotspots': 30 gemeenten en 100 plekken waar de ambities van Sportakkoord II worden waargemaakt
Integriteit	Vereniging NOC*NSF POS	<ul style="list-style-type: none"> • Uitvoering geven aan de visie sport en integriteit • Het aanstellen van integriteitsmanagers en versterken van sportbonden voor een integere en veilige sport • De keten van signaal tot en met handhaving van de tuchtrechtelijke uitspraak verbeteren. • Aanjagen dat de basiseisen integriteit bij sportsportclubs op lokaal niveau (meer) op orde zijn • Verantwoord ontwikkelen en eervol presteren (blijvend) mogelijk maken binnen topsport- en opleidingsprogramma's.
Topsport en evenementen	Vereniging NOC*NSF	<ul style="list-style-type: none"> • Uitvoeren succesvolle topsport- en opleidingsprogramma's • Realiseren van passende (inkomens)voorzieningen voor topsporters • Zorgdragen voor voldoende competente trainers en coaches • Bijdragen aan een passende structuur van hoogwaardige topsport-trainingssaccommodaties • Versterken van topteamcompetities • Verwerven en organiseren van toegankelijke, aantrekkelijke en maatschappelijk verantwoorde topsportevenementen • Inzetten hoogwaardige kennis en expertise
Lokaal uitvoeringsbudget en buurtsportcoaches	VSG	<ul style="list-style-type: none"> • Inzetten van uitvoeringsbudgetten voor uitvoering lokale sportakkoorden • Realiseren van één loket voor sportgenerieke ondersteuning • Positioneren van de adviseur lokale sport • Inzet buurtsportcoaches • Koppelen aan kansrijk rijksbeleid andere sectoren



		<ul style="list-style-type: none"> • Stimuleren invoering basiseisen integriteit • Passende en gerichte aandacht voor talentontwikkeling, topsportclubs, topteam sportcompetities, topsportaccommodaties en topsportevenementen
Flankerende financiering vanuit het Sportakkoord	VWS	<ul style="list-style-type: none"> • Regisseren Sportakkoord II • Monitoring van Sportakkoord II • Verbinding zoeken met andere ministeries/beleidsterreinen • Verkennen van wetgeving • Verzorgen aparte aanvullende landelijke programma's zoals Sportinnovator en MOOI

Sportbonden en Sportakkoord II

Sportakkoord II biedt sportbonden de kans om via samenwerking eigen streefdoelen (deels) te realiseren. Bijvoorbeeld voor ontwikkelthema's zoals kader, innovatie, topsport en accommodaties. Deelname aan Sportakkoord II helpt sportbonden bij het realiseren van hun regionale agenda of lokale sportspecifieke doelen en bij het implementeren van nieuw sportaanbod en het stimuleren van de eigen sport in de lokale akkoorden. Het biedt een mogelijkheid voor kwaliteitsverbetering en professionalisering van sportclubs en zorgt voor een warme verbinding met andere sectoren. Ook zijn er extra middelen beschikbaar, zodat de sportbond in staat wordt gesteld om de achterban te mobiliseren om mee te doen. Kortom, Sportakkoord II biedt een financiële impuls voor sportbonden om te professionaliseren, een schaaflap te maken en daarmee een bijdrage te leveren aan onze gezamenlijke ambitie om het sportiefste land ter wereld te worden.

Sportbonden hebben een belangrijke rol bij de uitvoering van Sportakkoord II. Bonden hebben namelijk bij uitstek de positie om Sportakkoord II relevant te maken voor hun achterban op lokaal niveau. De rol van de sportbond is daarbij verbindend en ondersteunend. De bond kan lokale samenwerking faciliteren en stimuleren en verbinding maken tussen sportclubs onderling en andere relevante partners. Daarnaast kan de bond van waarde zijn door voor sportclubs de vertaalslag te maken van strategisch niveau naar operationeel niveau. De sportbond inspireert en geeft richting aan sportclubs. De bond behartigt de belangen van hun sport, zet deze lokaal op de kaart en voert opleidings- en topsportprogramma's uit.

Financiering

De sportsector heeft een sterk publiek-private financiering. Sporters zelf dragen het meest bij via contributies, deelnemersbijdragen en andere uitgaven, namelijk 6 miljard euro. Daarnaast investeren overheden ongeveer 2 miljard euro per jaar in sport (Rijksoverheid 0,5 miljard euro en



gemeenten 1,5 miljard euro). Sponsors investeren ongeveer 800 miljoen euro per jaar. Sportondernemers genereren een omzet van ongeveer 2 miljard euro per jaar. Sportverenigingen hebben een gezamenlijke begroting van 1 miljard euro, terwijl naar schatting voor 1,4 miljard euro aan vrijwilligerswerk wordt verzet. Sportbonden genereren gezamenlijk zo'n 300 miljoen euro per jaar aan inkomsten.

De partners van het Sportakkoord II kunnen het gros van deze geldstromen alleen indirect beïnvloeden. De opbrengsten van de NLO die NOC*NSF verdeelt en de beschikbare middelen van de directie sport van VWS, zijn directer beïnvloedbaar.

Bij beide geldstromen is er met name sprake van de continuering van besteding. Denk hierbij aan de middelen die VWS besteedt aan topsport en evenementen en de basisfinanciering voor sportbonden (bestedingsplan). Het bedrag voor een toekomstbestendige sportinfrastructuur dat VWS de vorige periode beschikbaar stelde (ongeveer 8 miljoen euro per jaar), heeft het ministerie ook voor de periode 2023-2026 gereserveerd.

Naast doorlopende financiering worden vanuit de rijksoverheid en het bestedingsplan Sportakkoord II extra middelen beschikbaar gesteld voor een aantal specifieke onderwerpen. Dit zijn vanuit VWS onder meer voor integriteit in de sport en specifieke topsportthema's zoals topteamsportcompetities en toptrainingsaccommodaties.

Daarnaast heeft de minister het voornemen om uitvoering te geven aan de motie van Heerema om de sportbonden te versterken (5 miljoen euro extra). Om deze motie goed uit te kunnen voeren is echter meer tijd nodig. In de tussentijd kijken VWS en NOC*NSF hoe de mogelijke extra middelen straks goed kunnen aansluiten bij de uitvoering van het Sportakkoord II en onze Sportagenda. Maar totdat de minister de Tweede Kamer hier formeel over informeert kan alles nog wijzigen. Tijdens de AV wordt hier nader op ingegaan.

Vanuit het bestedingsplan zijn er éénmalig extra middelen beschikbaar voor het algemeen functioneren van sportbonden en NOC*NSF, de continuering van Nederland Sport, en ten behoeve van integriteit.

Tot slot komen er de komende jaren bedragen op lokaal niveau beschikbaar via andere rijksprogramma's, zoals het Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA) en School en Omgeving. De lokale sport kan een actieve rol krijgen in de uitvoering van delen van die programma's, waardoor de lokale financiering van de sport kan worden versterkt.



notitie

Aanpassing Bestedingsplan 2023

ter informatie

ter besluitvorming

ter bespreking

aan	Algemene Ledenvergadering NOC*NSF
van	Bestuur NOC*NSF
betreft	Aanpassing bestedingsplan 2023
datum	7 november 2022

Gevraagd Besluit (samengevat)

De Algemene Vergadering wordt gevraagd - naar aanleiding van de evaluatie van de bestemmingsreserve Bestedingsplan, de bestemmingsreserve Loterijgelden, de verwachte meerafdracht van de Nederlandse Loterij in 2022 en de toekenning compensatie kansspelbelasting - het volgende te besluiten voor 2023:

- € 4.500.000 eenmalig toe te voegen aan de Basisfinanciering (rubriek 1) van het bestedingsplan 2023;
- € 500.000 eenmalig toekennen aan rubriek 2 ten behoeve van het Centrum Veilige Sport Nederland en Integriteit;
- € 200.000 eenmalig toekennen aan NOC*NSF ten behoeve van de financiering van het Shared Service voor de leden van NOC*NSF;
- € 500.000 eenmalige toekenning vanuit het Bestedingsplan 2023 aan NOC*NSF ten behoeve van de herpositionering en versterking van de collectieve belangenbehartiging/public affairs.

Dit besluit is een aanvulling van het in de AV van mei 2022 vastgestelde bestedingsplan. De delen van het bestedingsplan en richtlijnenboek waar dit besluit geen betrekking op heeft, blijven onverminderd van kracht. Voor de delen van het bestedingsplan en richtlijnenboek waar dit besluit wel betrekking op heeft, geldt dat de middelen besteed worden conform de toelichting die in deze notitie is gegeven.

Bezoekadres

Papendallaan 60, Arnhem

Postadres

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon

+31 (0)26 483 44 00

Email

info@nocnsf.nl

Web

nocnsf.nl



Toelichting

1. Algemeen

In het najaar van 2022 zijn de gevormde reserves geëvalueerd. Dit is in lijn met het in 2018 vastgestelde reserveringsbeleid. Bij deze evaluatie zijn de gevormde reserves getoetst ten opzichte van het vastgestelde reserveringsbeleid. De uitkomsten van deze toetsing zijn besproken in het Ledenberaad, de Financiële Commissie en de CRBS. Naar aanleiding van deze toetsingen en besprekingen is € 5.700.000 additioneel beschikbaar gesteld voor het toevoegen aan het Bestedingsplan 2023. In deze notitie wordt de daadwerkelijke aanpassing van het Bestedingsplan 2023 verder uitgewerkt.

2. Toevoeging Basisfinanciering

Met dit besluit wordt € 4.500.000 toegevoegd aan de basisfinanciering, rubriek 1. Deze middelen worden verdeeld conform de verdeelsystematiek die ook is toegepast bij de totstandkoming van het Bestedingsplan 2022 en 2023, zoals beschreven in de bij het Bestedingsplan 2023 behorende richtlijnenboek.

In totaal wordt met deze aanpassing € 24.108.198 via de Basisfinanciering uitgekeerd aan bonden en € 8.598.148 aan NOC*NSF. Alle bonden en NOC*NSF ontvangen naar rato extra middelen vanuit de basisfinanciering.

Uitzondering hierop zijn de bonden die alleen de basisvoet van € 50.000 ontvangen. Deze basisvoet is in het Bestedingsplan 2022 verhoogd van € 16.208 naar € 50.000. Een van de motivaties voor het verhogen van de basisvoet, lag in het bieden van de mogelijkheid voor het inkopen van professionele diensten via een shared serviceorganisatie. Vanwege deze recente verhoging is er nu voor gekozen de basisvoet niet nogmaals aan de passen.

Van belang is om op te merken dat van de bonden en NOC*NSF verwacht wordt dat zij de toegekende middelen gericht uitgeven. Het richtlijnenboek behorende bij het Bestedingsplan zegt dat deze middelen:

Een basis bieden voor sportbonden om een professionele kernorganisatie te zijn die de leden kan vertegenwoordigen, de belangen van leden kan behartigen en de kerntaken van de sportbond kan uitvoeren.

Daarbij moet worden opgemerkt dat bovenstaand citaat vooral gelezen moet worden in de context van het bieden van een financiële basis voor leden om te voldoen aan de algemene voorwaarden en Minimale Kwaliteitseisen, die zijn gekoppeld aan het lidmaatschap van NOC*NSF. Het spreekt voor zich dat een gezonde sportbond haar inkomsten weet te genereren om haar activiteiten



te financieren en zo in haar voortbestaan niet afhankelijk is van de middelen uit het Bestedingsplan.

Aan de hand van de Minimale Kwaliteitseisen en de business-/MJB-plannen wordt getoetst of door bonden en NOC*NSF daadwerkelijk invulling is gegeven aan de inhoudelijke eisen waar de basisfinanciering voor bedoeld is. Belangrijke thema's daarbij zijn: het algemeen functioneren, de organisatieontwikkeling, de bestuurlijke ontwikkeling, innovatie en integriteit.

Als bijlage is de nieuwe doorrekening toegevoegd, waarin de effecten van deze toevoeging aan de basisfinanciering zijn weergegeven. Deze doorrekening is indicatief en er kunnen dan ook geen rechten aan worden ontleend. De definitieve toekenning per bond wordt, zoals het richtlijnenboek aangeeft, uiterlijk 15 februari 2023 bekend gemaakt.

3. Integriteit en het Centrum Veilige Sport Nederland (CVSN)

In de visie sport en integriteit welke is vastgesteld in de AV van NOC*NSF in 2021 en de daaropvolgende doorrekening van Berenschot heeft de sport kenbaar gemaakt een forse schaa sprong te willen maken op het onderwerp integriteit. In 2022 heeft de actualiteit, maar ook het aantal dossiers bij CVSN, laten zien dat extra investeringen hierop vanuit sport en rijksoverheid noodzakelijk zijn.

De rijksoverheid heeft een extra investering toegezegd van € 3.000.000. Met deze middelen kunnen er onder andere integrity managers worden aangesteld bij sportbonden in 2023. NOC*NSF is in gesprek met VWS over de investeringen voor 2023, 2024 en 2025 op veilige en integere sport en wil graag de integrity managers duurzaam positioneren bij sportbonden (zie notitie in **bijlage 1**). Om cofinanciering vanuit VWS mogelijk te maken en een aantal noodzakelijk werkzaamheden te kunnen uitvoeren, is het van belang om zelf ook de nodige extra investeringen te doen.

Om deze redenen wordt deze extra investering van € 500.000 per jaar voorgesteld. Hiervan wordt:

- € 370.000 geïnvesteerd in extra capaciteit voor het CVSN;
- € 130.000 wordt geïnvesteerd in coördinerende capaciteit ten aanzien van het thema Integriteit en Governance;
- Deze middelen worden voor dit doel toegevoegd aan rubriek 2.3.

Deze extra toekenningen wordt verwerkt conform de daarvoor vastgestelde richtlijnen in het richtlijnenboek behorende bij het Bestedingsplan 2023.

4. Toekenning Shared Services

Achtergrond en doel

In 2018 is Service Organisatie Nederland Sport voor, door en met sportbonden opgericht met ondersteuning van het ministerie van VWS en NOC*NSF. Dit naar aanleiding van het feit dat deze kleinere sportorganisaties veel tijd kwijt zijn aan de organisatie van hun basistaken, zoals financiën, reglementen en de ledenadministratie.



Door als deze taken wordt het een steeds grotere uitdaging om zich te richten op het primaire proces, namelijk de sporter centraal stellen, de ontwikkeling van de sport, de sportparticipatie en het creëren van gezonde sportverenigingen. Het doel was en is om de sportorganisaties te ontzorgen door sport-overstijgende services centraal te faciliteren.

Inmiddels zijn er ruim 50 sportorganisaties in meer of mindere mate aangesloten en zijn er meer dan 15 hoogwaardige producten en diensten ontwikkeld. Daarnaast worden er nog steeds gesprekken gevoerd met andere sportorganisaties, omdat zij de toegevoegde waarde van de dienstverlening op prijs stellen.

Ondanks de hierboven beschreven positieve ontwikkeling op het gebied van samenwerking en shared services, is inmiddels duidelijk geworden dat er per 2023 geen sprake zal zijn van een sluitende begroting. Het Stichtingsbestuur, bestaande uit een afvaardiging van onze leden, heeft NOC*NSF gevraagd de shared services activiteiten éénmalig financieel te ondersteunen. Doel van deze eenmalige uitkering is om in 2023 een overbruggingsjaar te creëren, waarin enerzijds de voortgang van de opgebouwde samenwerking en shared services wordt gewaarborgd en anderzijds een businessplan opgesteld kan worden voor de continuïteit per 2024 en verder.

NOC*NSF vraagt aan op basis van:

- *Sportagenda 2023 en Jaarplan van NOC*NSF, waarin de ambitie ten aanzien van samenwerking en shared services is opgenomen.*
- *Een set van afspraken tussen NOC*NSF en overige begunstigden, indien van toepassing.*

Toekenningsgrondslag

De maximale toekenning bedraagt het beschikbare budget van € 200.000 éénmalig toe te kennen aan NOC*NSF.

Verantwoordingsvoorwaarden

Eventuele begunstigden leveren een financiële en inhoudelijke verantwoording aan, welke zij indient bij NOC*NSF. NOC*NSF zal op basis hiervan het toekenningsorgaan adviseren over de definitief vast te stellen bijdrage vanuit het Bestedingsplan, dat nooit hoger kan zijn dan het beschikbare budget binnen deze rubriek.

Voor NOC*NSF zijn de algemene verantwoordingsvoorwaarden van toepassing.

5. Toekenning herpositionering en versterking collectieve belangenbehartiging

Achtergrond en doel

Een andere belangrijke ontwikkeling die voortvloeit uit de sportagenda 2032 is de positionering van de vereniging NOC*NSF als sterke collectieve belangenbehartiger namens de gehele sportsector. In de politieke werkgroep en in het Bondsdirecteurenoverleg is met elkaar uitgesproken dat dit vraagt om een herpositionering en versterking van de collectieve belangenbehartiging/ public affairs. Hiervoor wordt in 2023 € 500.000 toegevoegd aan het Bestedingsplan. Bij de concrete aanvraag van deze middelen wordt de inzet en besteding nader



onderbouwd door middel van een zogenaamde set van afspraken, die nader worden besproken in de politieke werkgroep (bestaande uit leden en experts). Op basis van deze set van afspraken zal ook verantwoording worden afgelegd over de besteding.

Aanvraagvoorwaarden

NOC*NSF vraagt aan op basis van:

- *Sportagenda 2023 en Jaarplan van NOC*NSF waarin de ambitie ten aanzien van herpositionering en versterking van collectieve belangenbehartiging en public affairs is vastgelegd.*
- *Voor de aanvraag en verantwoording wordt een aanvullende set van afspraken opgesteld waarin de inspanningen verder worden onderbouwd.*

Toekenningsgrondslag

De maximale toekenning bedraagt € 500.000 ten behoeve van de herpositionering en versterking van de collectieve belangenbehartiging/public affairs.

Verantwoordingsvoorwaarden

Voor NOC*NSF zijn de algemene verantwoordingsvoorwaarden van toepassing.



notitie

Advies CRBS Aanpassing Bestedingsplan 2023

ter informatie

ter besluitvorming

ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Commissie Richtlijnen Bestedingsplan Sportagenda
betreft	Advies CRBS Aanpassing Bestedingsplan 2023
datum	10 oktober 2022

1. Vooraf

Dit document betreft het advies van de CRBS op de aanpassing van het Bestedingsplan 2023. Het is de verantwoordelijkheid van de Commissie om de Algemene Vergadering van NOC*NSF te adviseren over de hoogte van het Bestedingsplan Sportagenda, de inrichting van het Bestedingsplan en de bijbehorende Richtlijnen.

In haar advies van mei jl. gaf de CRBS aan dat zij zich kon vinden in de overweging van het bestuur om niet in mei 2022 al een besluit te nemen over de besteding van de extra middelen vanuit de NLO. Het werd verstandig geacht om met de vereniging in gesprek te gaan over de juiste inzet van deze extra middelen, zodat er in de najaars-AV een weloverwogen en gedragen besluit genomen kon worden.

De CRBS heeft kennisgenomen van het advies van het bestuur van NOC*NSF aan de Algemene Vergadering om het in de mei-vergadering vastgestelde Bestedingsplan 2023 aan te passen. Hieronder worden de overwegingen en het advies van de CRBS weergegeven.

2. Opbouw reserves en hoogte Bestedingsplan

Hoewel de advisering over een verantwoord financieel beleid en de vorming van passende reserves in eerste instantie een verantwoordelijkheid is van de Financiële Commissie heeft de CRBS gezien de directe relatie met het Bestedingsplan dit meegenomen in haar advies.

In algemene zin is de CRBS van mening dat er een goede balans moet zijn tussen enerzijds het aanhouden van voldoende reserves om tegenvallers op te vangen en anderzijds de middelen

Bezoekadres

Papendallaan 60, Arnhem

Postadres

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon

+31 (0)26 483 44 00

Email

info@nocnsf.nl

Web

nocnsf.nl



zoveel mogelijk direct beschikbaar hebben voor de sport in Nederland. De CRBS kan zich dan ook vinden in de overwegingen om de afgelopen jaren extra hiertoe gereserveerde middelen vrij te laten vallen in het Bestedingsplan 2023.

Bij de beoordeling van het conceptadvies heeft de CRBS ook stilgestaan bij hetgeen besproken in het Ledenberaad. In dit beraad werd de suggestie gedaan om gezien de financieel uitdagende tijden bij bonden te overwegen om sneller middelen vrij te laten vallen ten behoeve van het Bestedingsplan 2023.

De CRBS heeft deze oproep vanuit de leden ondersteund in haar gesprek met de directie van NOC*NSF. Tegelijkertijd zijn we binnen onze verenging ook gebaat bij stabiliteit in het Bestedingsplan en moeten schoksgewijze stijgingen en dalingen zoveel mogelijk voorkomen worden. Een meer stabiele uitkeringslijn is ten dienste van de leden. De CRBS is tevreden over de wijze waarop dit inmiddels is verwerkt in het voorliggende advies.

De CRBS hecht eraan om te benadrukken dat het voeren van een gezond financieel beleid en het bewaken van de continuïteit van bonden een verantwoordelijkheid is van de bonden zelf. Het is goed dat NOC*NSF middelen reserveert voor een zogenaamde 'wenweg', maar dit ontslaat bonden niet van hun eigen verantwoordelijkheid om ook zelf voldoende reserves op te bouwen om financiële tegenvallers op te kunnen vangen. De afgelopen jaren is meermalen geadviseerd aan bonden om een adequate continuïteitsreserve op te bouwen die tegelijkertijd liquide is. De CRBS adviseert bonden dan ook nadrukkelijk daar waar nodig om de extra middelen die ze nu ontvangen, te benutten om de financiële positie van de eigen organisatie te versterken. Zeker ook gelet op de onzekerheid die er is ten aanzien van de ontwikkelingen op de kansspelmarkt en daarmee de afdracht aan de Nederlandse sport op termijn.

3. Overwegingen ten aanzien van de inrichting van het Bestedingsplan

Basisfinanciering

Zoals hierboven al aangegeven zijn het financieel uitdagende tijden. Dit geldt zeker ook voor sportbonden. De CRBS ondersteunt dan ook de lijn om de vrijvallende middelen zoveel mogelijk toe te voegen aan de basisfinanciering.

Ook ondersteunt de CRBS de lijn om de basisvoet op € 50.000,- te houden. De hoogte van deze basisvoet is zeer recentelijk heroverwogen en aanzienlijk verhoogt van € 16.208,- naar € 50.000,-. Het is in lijn met het bestaande beleid dat de basisvoet niet jaarlijks meebeweegt met eventuele fluctuaties in het Bestedingsplan. Ook in jaren waarin er sprake was van een daling in het Bestedingsplan is de basisvoet in stand gehouden.

Centrum Veilige Sport Nederland en Integriteit

Deze extra toekenning zorgt voor een dubbel gevoel. Het is betreurenswaardig dat het aantal meldingen wat binnenkomt nog steeds vraagt om opschaling van het Centrum Veilige Sport Nederland en noodzaakt tot een sterk integriteitsbeleid. Tegelijkertijd is het positief dat slachtoffers naar voren treden en is het belangrijk om hen goed te faciliteren. Begrijpelijkwijjs vraagt dit ook om gepaste financiële ondersteuning.



Shared Service Organisatie

De CRBS is positief over de 'overbruggingsbijdrage' voor de shared services voor bonden. In de afgelopen 4 jaar is er op dit vlak het nodige opgebouwd. Ondanks dat dit nog niet tot een sluitende business case heeft geleid is het onwenselijk om dit goede werk teniet te doen door acuut de stekker eruit te trekken. Wel ziet de CRBS als belangrijke randvoorwaarde dat er een duidelijke opdracht wordt geformuleerd om tot continuïteit te komen. Alle mogelijke vormen waarin dit zou kunnen dienen onderzocht te worden.

Herpositionering en versterking collectieve belangenbehartiging

De CRBS ondersteunt de lijn van de vereniging NOC*NSF om zich nadrukkelijker te positioneren als belangenbehartiger en opinieleider van de sport.

Wel is de CRBS van mening dat de uitwerking in dit advies nog te mager is. In de ogen van de CRBS moet dit dan ook gezien worden als een reservering, waarbij pas tot besteding overgegaan kan worden wanneer er een onderbouwd en in de vereniging gedragen plan onder ligt.

4. Advies CRBS

De CRBS adviseert de Algemene Vergadering om met in acht neming van de hierboven gemaakte opmerkingen, in te stemmen met de aanpassing van het Bestedingsplan 2023.

Bond	Gem Leden	Toekenning obv leden	Toekenning obv Kader	Toekenning obv Omzet	Toekenning 2023 (AV nov 2022)	Toekenning 2022	Toekenning 2021
Aikido Nederland	2.960	€ 50.000	€ 1.019	€ 1.614	€ 52.632	€ 52.405	€ 28.460
Algemene Nederlandse Sjoelbond	1.022	€ 29.800	€ -	€ 796	€ 30.596	€ 30.484	€ 16.208
American Football Bond Nederland	1.784	€ 50.000	€ -	€ 3.770	€ 53.770	€ 53.239	€ 18.229
Atletiekunie	132.586	€ 447.336	€ -	€ 147.552	€ 594.888	€ 502.010	€ 501.484
Badminton Nederland	37.450	€ 210.161	€ 2.931	€ 50.253	€ 263.345	€ 230.573	€ 231.695
Bob en Slee Bond Nederland	51	€ 50.000	€ -	€ 9.606	€ 59.606	€ 58.253	€ 16.208
Federatie Oosterse Gevechtkunsten	8.100	€ 68.552	€ 1.158	€ 1.417	€ 71.126	€ 67.560	€ 62.533
Gehandicaptensport Nederland	11.453	€ 88.624	€ 9.215	€ 10.890	€ 108.729	€ 100.187	€ 89.578
Holland Surfing Association	650	€ 50.000	€ -	€ 2.462	€ 52.462	€ 52.115	€ 16.208
IJshockey Nederland	5.606	€ 53.624	€ 662	€ 21.129	€ 75.414	€ 71.782	€ 44.898
Judo Bond Nederland	48.279	€ 245.345	€ 5.815	€ 103.858	€ 355.017	€ 304.946	€ 273.798
Karate-Do Bond Nederland	8.529	€ 71.119	€ -	€ 11.030	€ 82.150	€ 76.764	€ 65.718
Knac Nationale Autosport Federatie	9.827	€ 78.889	€ -	€ 35.580	€ 114.469	€ 104.217	€ 76.108
Koninklijk Nederlands Korfbal Verbond	83.939	€ 355.825	€ 20.726	€ 134.913	€ 511.464	€ 436.972	€ 421.371
Koninklijke Nederlandsche Kegel Bond	3.403	€ 22.181	€ -	€ 593	€ 25.766	€ 27.242	€ 28.759
Koninklijke Nederlandsche Motorboot Club	362	€ 50.000	€ -	€ 3.685	€ 53.685	€ 53.167	€ 16.208
Koninklijke Nederlandsche Roei Bond	35.697	€ 204.465	€ 5.941	€ 67.016	€ 277.421	€ 239.956	€ 229.422
Koninklijke Nederlandsche Schaatsenrijders Bond	39.641	€ 217.278	€ 9.010	€ 282.842	€ 509.130	€ 438.950	€ 245.521
Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie	38.007	€ 211.971	€ 787	€ 101.816	€ 314.574	€ 270.846	€ 237.118
Koninklijke Nederlandse Algemene Schermbond	3.135	€ 50.000	€ 351	€ 5.940	€ 56.291	€ 55.455	€ 27.711
Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond	19.877	€ 139.042	€ 1.469	€ 39.140	€ 179.650	€ 157.982	€ 146.023
Koninklijke Nederlandse Biljart Bond	30.916	€ 188.929	€ -	€ 23.754	€ 212.683	€ 198.190	€ 202.878
Koninklijke Nederlandse Cricket Bond	4.771	€ 50.000	€ -	€ 66.536	€ 116.536	€ 107.168	€ 37.704
Koninklijke Nederlandse Dambond	4.062	€ 50.000	€ -	€ 6.071	€ 56.071	€ 55.216	€ 33.803
Nederlandse Golf Federatie	380.240	€ 789.912	€ 675	€ 216.417	€ 1.007.003	€ 892.249	€ 908.911
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie	288.229	€ 679.767	€ 72.101	€ 261.204	€ 1.013.071	€ 862.014	€ 841.401
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie	152.775	€ 485.313	€ 35.339	€ 337.749	€ 858.401	€ 731.851	€ 573.566
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond	255.563	€ 640.663	€ 16.757	€ 420.638	€ 1.078.058	€ 911.647	€ 744.968
Koninklijke Nederlandse Kaats Bond	10.818	€ 84.823	€ 516	€ 17.378	€ 102.717	€ 93.951	€ 78.423
Koninklijke Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging	64.915	€ 299.399	€ 11.359	€ 97.448	€ 408.205	€ 349.363	€ 349.408
Koninklijke Nederlandse Kolf Bond	524	€ 11.090	€ -	€ 296	€ 13.797	€ 14.992	€ 16.208
Koninklijke Nederlandse Krachtsport en Fitnessfederatie	6.784	€ 60.678	€ 265	€ 1.661	€ 62.604	€ 60.432	€ 52.877

Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond	553.677	€	997.529	€	5.186	€	397.065	€	1.399.781	€	1.171.932	€	1.149.108
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging	53.671	€	262.866	€	390	€	140.259	€	403.515	€	345.139	€	286.717
Koninklijke Nederlandse Schaak Bond	22.550	€	155.044	€	-	€	24.118	€	179.162	€	156.705	€	153.015
Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie	37.703	€	210.981	€	4.922	€	53.594	€	269.497	€	233.340	€	233.540
Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart	14.358	€	106.008	€	-	€	47.551	€	153.559	€	136.700	€	107.195
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond	1.202.370	€	1.619.346	€	135.774	€	2.853.906	€	4.609.025	€	3.922.403	€	3.360.479
Koninklijke Nederlandse Zwembond	156.016	€	491.411	€	24.199	€	233.597	€	749.206	€	636.216	€	572.671
Koninklijke Wandel Bond Nederland	81.450	€	351.143	€	2.864	€	71.969	€	425.976	€	386.815	€	395.355
Nederland Lacrosse	942	€	31.125	€	-	€	832	€	31.957	€	31.840	€	16.208
Nederlands Handbal Verbond	53.460	€	262.181	€	1.488	€	119.915	€	383.585	€	328.197	€	291.624
Nederlandse Algemene Danssport Bond	1.273	€	50.000	€	-	€	4.418	€	54.418	€	53.796	€	16.208
Nederlandse Basketball Bond	51.367	€	255.380	€	6.688	€	105.049	€	367.118	€	315.058	€	290.364
Nederlandse Beugel Bond	1.199	€	26.174	€	-	€	700	€	26.873	€	26.775	€	16.208
Nederlandse Boksbond	8.616	€	71.643	€	4.446	€	8.422	€	84.511	€	79.397	€	77.533
Nederlandse Bowling Federatie	10.041	€	80.169	€	-	€	15.010	€	95.179	€	87.591	€	79.869
Nederlandse Bridge Bond	116.058	€	416.244	€	529	€	76.572	€	493.345	€	457.366	€	471.120
Nederlandse Curling Bond	166	€	50.000	€	-	€	5.138	€	55.138	€	54.414	€	16.208
Nederlandse Darts Bond	30.623	€	187.977	€	-	€	14.298	€	202.275	€	194.602	€	201.061
Nederlandse Draken Boot Federatie	346	€	17.823	€	-	€	476	€	18.299	€	18.232	€	16.208
Nederlandse Floorball en Unihockey Bond	1.269	€	50.000	€	-	€	2.860	€	52.860	€	52.458	€	16.208
Nederlandse Frisbee Bond	1.703	€	50.000	€	-	€	1.952	€	51.952	€	51.677	€	17.899
Nederlandse Go Bond	527	€	17.136	€	-	€	458	€	17.593	€	17.529	€	16.208
Nederlandse Handboog Bond	10.146	€	80.798	€	2.117	€	18.919	€	101.834	€	93.582	€	78.852
Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond	851	€	17.987	€	-	€	481	€	18.468	€	18.400	€	16.208
Nederlandse Jeu de Boules Bond	16.084	€	116.342	€	-	€	13.333	€	129.675	€	117.671	€	118.308
Nederlandse Klootschietbond	3.207	€	21.180	€	-	€	566	€	24.870	€	26.412	€	27.994
Nederlandse Kruisboog Bond	2.431	€	28.773	€	-	€	769	€	29.542	€	29.434	€	21.954
Nederlandse Minigolf Bond	421	€	15.781	€	-	€	422	€	16.205	€	16.192	€	16.208
Nederlandse Onderwatersport Bond	13.078	€	98.350	€	7.151	€	24.065	€	129.566	€	117.404	€	100.723
Nederlandse Rollersports Bond	716	€	50.000	€	-	€	1.612	€	51.612	€	51.385	€	16.208
Nederlandse Rugby Bond	15.673	€	113.879	€	1.151	€	35.573	€	150.603	€	134.003	€	116.671
Nederlandse Ski Vereniging	66.207	€	303.597	€	19.800	€	112.416	€	435.812	€	373.965	€	356.274
Nederlandse Tafeltennis Bond	26.613	€	174.947	€	3.314	€	48.292	€	226.554	€	197.081	€	190.578
Nederlandse Toer Fiets Unie	74.815	€	331.568	€	3.070	€	102.695	€	437.332	€	376.562	€	378.157

Nederlandse Triathlon Bond	31.490 €	190.794 €	1.436 €	51.303 €	€ 243.532	€ 217.881 €	220.255
Nederlandse Volleybal Bond	114.620 €	413.539 €	14.904 €	309.242 €	€ 737.685	€ 628.174 €	479.615
Nederlandse Waterski en Wakeboard Bond	1.108 €	47.375 €	- €	1.266 €	€ 48.641	€ 48.462 €	16.208
Reddingsbrigade Nederland	22.024 €	151.895 €	4.267 €	60.231 €	€ 216.394	€ 189.423 €	164.547
Skateboard Federatie Nederland	44 €	50.000 €	- €	4.050 €	€ 54.050	€ 53.480 €	16.208
Sportvisserij Nederland	576.059 €	1.024.323 €	- €	254.966 €	€ 1.279.289	€ 1.163.226 €	1.195.439
Squash Bond Nederland	6.608 €	59.625 €	- €	12.948 €	€ 72.572	€ 69.003 €	49.855
Survivalrun Bond Nederland	19.831 €	138.769 €	- €	15.112 €	€ 168.710	€ 171.565 €	183.538
Taekwondo Bond Nederland	5.444 €	52.655 €	688 €	11.224 €	€ 64.566	€ 62.504 €	43.009
Watersportverbond	79.106 €	345.510 €	80.423 €	108.794 €	€ 534.727	€ 465.785 €	462.574
Nederlandse gewichtheftbond	201 €	32.204 €	- €	861 €	€ 33.065	€ 32.944 €	16.208
TOTAAL	5.178.097 €	15.704.850 €	520.900 €	7.852.354 €	€ 24.101.463	€ 21.074.895 €	18.720.000

Jaarplan 2023

Aan de slag met de Sportagenda

Nederland: het sportiefste land ter wereld



Voorwoord

Meer dan ooit is duidelijk hoe sterk maatschappelijke ontwikkelingen invloed hebben op sport en sportief bewegen. Het coronavirus, de stijging van de energieprijzen, de toenemende druk op actieve generatie van nu om naast het werk mantelzorgtaken op zich te nemen... Direct en indirect ervaren verenigingen, huishoudens en mensen zoals u en ik de weerslag van grote gebeurtenissen en politieke ontwikkelingen op ons dagelijks leven, onze portemonnee en de manier waarop we onze tijd kunnen besteden.

Sport levert een essentiële bijdrage aan de Nederlandse samenleving. Elke zorgvuldig geïnvesteerde euro vermenigvuldigt zich in fysieke en mentale gezondheid, sociale cohesie en kansgelijkheid. Het maatschappelijk rendement van investeringen in sport en sportief bewegen, is maar liefst 2,7 keer zo hoog als de inleg, zo is berekend.

Om te zorgen dat we blijven winnen met sport, zoekt NOC*NSF nog intensiever dan voorheen actief de verbinding met strategische partners.

Dat doen we op alle podia, in woord en daad. In Den Haag, om de sport open te kunnen houden tijdens de energiecrisis én lokaal met een energiecoach, die de vereniging helpt te verduurzamen. Met gedegen onderzoek naar de voorwaarden voor een veilig en integer sportklimaat én concrete lesmodules en handvatten voor coaches en sporters. We sluiten op inhoud en door middel van publiekscampagnes aan bij organisaties die zich inzetten voor een rookvrije generatie, inclusie en voldoende publieke ruimte voor sport en sportief bewegen.

Als werkorganisatie beweegt NOC*NSF mee met de samenleving; flexibiliteit is nodig om tijdig en proactief te kunnen acteren. Toekomstgerichte organisatieontwikkeling is daarom een vanzelfsprekend onderdeel van onze dagelijkse operatie. Ook bestuurlijk is er ontwikkeling: het bestuur van NOC*NSF kiest voor een stijl die past bij deze tijd; compacter, besturend op hoofdlijnen en toezichhoudend.

Samen op weg naar het sportiefste land ter wereld.

Het uitgangspunt bij alles wat NOC*NSF doet, is de Sportagenda 2032. Ambitueus, inspirerend en unaniem onderschreven door alle bonden die samen de vereniging NOC*NSF vormen. De Sportagenda beschrijft de prioriteiten in ons denken en handelen en geeft richting aan de samenwerkingen binnen en buiten de vereniging en de sector. In het eerste jaarplan dat onderdeel vormt van deze Sportagenda, zetten we gezamenlijk in 2023 een stap richting onze ambitie om van Nederland het sportiefste land ter wereld te maken.

Marc van den Tweel - Algemeen directeur NOC*NSF



De Sportagenda 2032

Tijdens de Algemene Vergadering van NOC*NSF op 16 mei 2022 is de Sportagenda 2032 vastgesteld. De Sportagenda vormt het strategisch kader van de vereniging en beschrijft gezamenlijke overtuiging, ambitie, streefdoelen en actielijnen. Op basis van de Sportagenda wordt een vertaalslag gemaakt naar de jaarplan van de leden en de werkorganisatie van NOC*NSF. Het jaarplan 2023 beschrijft op welke manier de werkorganisatie van NOC*NSF aan de slag gaat met de actielijnen uit de Sportagenda en daarmee bij draagt aan het realiseren van de ambitie en de streefdoelen.

Onze overtuiging: We geloven in de kracht van sport

Dagelijks sporten, sportief bewegen, genieten van sport en excelleren in sport draagt bij aan een vitaal, sociaal, ambitieus en trots Nederland.

Onze ambitie: Nederland: Het sportiefste land ter wereld

In 2032 heeft iedereen, in alle levensfasen en alle ambitieniveaus, dagelijks sportplezier. Bovenal door zelf en samen te sporten, te excelleren in sport en sportief te bewegen, maar ook als vrijwilliger, professional en supporter in een sociaal veilige, gezonde en duurzame omgeving.



Verrijkt door waardevolle topsport.



De uitvoeringsstrategie: wat we gaan doen

In de Sportagenda beschrijven we onze uitvoeringsstrategie op hoofdlijnen. Aan de hand van acht actielijnen gaan we aan de slag om onze ambitie en streefdoelen te realiseren. De actielijnen zorgen voor koersvastheid en zijn gebundeld (en aanklikbaar) in onderstaande afbeelding.

Vanaf 2023 vormen de actielijnen en prioriteiten uit de Sportagenda de basis voor de concrete invulling van de activiteiten die NOC*NSF gaat ondernemen. Daarmee is de Sportagenda leidend voor het Jaarplan 2023, maar nog veel belangrijker: dé basis voor al het handelen van de medewerkers van NOC*NSF.

In het Jaarplan 2023 wordt per actielijn aangegeven welke inspanningen de werkorganisatie NOC*NSF in 2023 levert om een concrete bijdrage te leveren aan de gestelde doelen. De prioriteiten waar we in 2023 versneld aan werken zijn weergegeven in het blauwe blok op deze pagina en in het jaarplan aangeduid met  . Door versneld te innoveren, maar ook te versnellen op een aantal kerntaken, werken we aan een toekomstbestendige sector die bijdraagt aan meer sportplezier voor iedereen in Nederland.

Onze acht actielijnen:



Prioriteiten waar we in 2023 versneld aan werken:

- Verbeteren van kwaliteit van het kader >
- Vergroten van sportpromotie, opinieleiderschap en marktgerichtheid >
- Sterk inzetten op inclusieve, integere en sociaal veilige sportcultuur >
- Verduurzamen van de sport >
- Opzetten van een afdeling support en een expertisecentrum >

Actielijn 1: We werken intensief samen, binnen en buiten de sector

Om de doelen van de Sportagenda te realiseren, is het belangrijk om goed samen te werken binnen en buiten de sportsector. In 2023 spannen we ons in om die samenwerking binnen de sector, met andere sectoren en met de overheid, zo goed mogelijk in te richten. Samenwerking is geen doel op zich, maar een middel om onze doelen te bereiken. De basis voor de samenwerking is: 1) het vaststellen van de gezamenlijke doelen; 2) het nastreven van gezamenlijke waarden; 3) het beoordelen van de kansrijkheid van acties; en deze 4) zo effectief mogelijk invullen zodat ze bijdragen aan het halen van die doelen.

Verdiepen van sport-generieke samenwerking binnen de vereniging NOC*NSF en de sector

■ Versterken samenwerking tussen sportbonden:

- Doorontwikkelen en borgen shared services voor (kleine) sportbonden.
- Borgen opbrengsten programma Slagvaardig Organiseren Sport (SOS).
- Borgen opgezette samenwerkingen vanuit het programma versterken sportbonden.
- Faciliteren onderlinge kennisuitwisseling sportbonden.
- Uitvoeren eerstelijns helpdesk voor sportclubs in opdracht van sportbonden.
- Nauw samenwerken met bonden en hun internationale vertegenwoordigers.

■ Versterken samenwerking binnen de sector:

- ! Zorgen voor een betere gezamenlijke strategie in de sportsector, bijbehorende belangenbehartiging en opinieleiderschap, onder meer via sectoroverleg.
- Sectorpartners actief verbinden aan sportbonden en allianties van sportbonden waar dit kansrijk is.
- Versterken samenwerking met internationale sportorganisaties zoals IOC, andere NOC's en EVOT.
- Voorbereiden Game Changer-project voor Parijs 2024 en project ENGSO, voor sterke samenwerking met gelijkwaardige NSF's binnen Europa.
- Samen met de Atletencommissie - als belangenbehartiger van de beroepsgroep topsporters - zorgdragen voor effectief overleg en beleid, onder meer met vakbond NLSporter en zaakwaarnemers.
- Samenwerken en meefinancieren op basis van een set van afspraken van partijen als: Dopingautoriteit, ISR, Centrum Veilige Sport Nederland, Nationaal Fonds voor de Sport, onderzoekspartijen, regionale sportnetwerken.

Verdiepen van samenwerking met overheden

- **Sportakkoord II uitvoeren met focus op:**
 - Uitvoeren van sportlijn in samenwerking met de sportbonden en andere sectorpartners.
 - Versterken lokale samenwerking, door onder meer één-loketgedachte en Adviseur Lokale Sport.
 - Uitvoeren strategisch kader topsport (o.a. topsportaccommodaties).

- **Uitvoeren van activiteiten in het kader van preventie met focus op:**
 - Sportstimulering voor kwetsbare doelgroepen.
 - Creëren gezonde sportomgevingen.
 - Start uitvoering beweegalliantie.
 - Actieve deelname aan uitvoering van het Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA).

- **Uitvoeren van de campagne voor de Provinciale Statenverkiezingen, gericht op het afspreken van expliciete ambities op het gebied van sport en sportief bewegen door colleges. Belangen behartigen voor de sport gericht op EU, het Rijk, provincies en gemeenten, onder meer voor mogelijke totstandkoming van een Sportwet, de Wet op de Kansspelen en het positioneren van de sport als essentiële sector.**

- **Versterken samenwerking met ministeries en politiek, gericht op thema's als de school en omgeving, de inrichting van de openbare ruimte en voorzieningen voor topsporters.**

Langdurige en inhoudelijke partnerships met het onderwijs, de zorgsector en het bedrijfsleven

■ Het onderwijs:

- Starten met de uitvoering van het 'Programma School & Omgeving' op honderden plekken, in samenwerking met het ministerie van OCW, de PO-Raad, de VO-Raad, de Nationale Jeugdcoalitie, gezondheidsfondsen, gemeenten en sportbonden. Inzet: lokale professionalisering van sporttechnisch kader en via de Sportieve Generatie in 2032 op weg gaan naar de Gezonde Generatie in 2040.
- Vormgeven aan een binnen de sportsector effectief concept voor maatschappelijke diensttijd voor de betrokken jongeren en voor de sportclubs.

■ De zorgsector:

- Concreet maken van het belang van sport en sportief bewegen voor zowel primaire als secundaire preventie en sport positioneren als zorgontlastende partner van de zorg.
- Samenwerking verdiepen met onder meer het ministerie van VWS, de Landelijke Huisartsen Vereniging, het Koninklijk Nederlands Genootschap van Fysiotherapeuten en Health Holland.

■ Het bedrijfsleven:

- Met sportbonden activiteiten uitvoeren binnen bestaande partnerships met onder meer de NLO, Missie H2 en Rabobank (verenigingsondersteuning).
- Inzetten op twee nieuwe partners met duidelijke sportinhoudelijke verbindingen en bedrijven met specifieke sport gerelateerde expertise (bijvoorbeeld ICT).
- Samenwerken met VNO-NCW om om samenwerking tussen bedrijven/werkgevers en de sportsector.
- Inzetten op langetermijn samenwerking met bedrijfsleven (met een inhoudelijke component) om onze ambities te realiseren.

Actielijn 2: We versterken de organisatiekracht van sportorganisaties op maat

Om de ambities en de streefdoelen van de Sportagenda 2032 te behalen is de kracht van de Nederlandse infrastructuur van sportclubs, bonden en NOC*NSF en andere brancheorganisaties een randvoorwaarde. Samen sportplezier beleven in een sterke sociale omgeving is één van de kernpunten van de Sportagenda. Het doel is zelfredzame en toekomstbestendige sportbonden en sportclubs. Met dat doel voor ogen willen we de organisatiekracht van sportbonden en sportclubs versterken.

Lokaal en landelijk versterken van organisatiekracht en distributieketen

Opzetten van een afdeling support bij NOC*NSF voor een gestructureerde en toegankelijke ondersteuning van bonden, het ontsluiten van kennis en expertise en opleiden naar behoefte.

Specifiek bieden we alle sportbonden aan om de Sportagenda 2032 te vertalen naar hun eigen beleids- en (meer) jarenplannen.

Daarnaast ondersteunen we sportbonden hoe zij de Code Goed Sportbestuur kunnen gebruiken voor hun eigen organisatieontwikkeling en als basis voor de minimale kwaliteitseisen van NOC*NSF.

Opzetten van een eerstelijns helpdesk fiscale zaken voor sportbonden, met daarachter een verbinding met de tweedelijns supportdesk van EY.

Op het gebied van subsidiedossiers gaan we sportbonden ondersteunen.

Sportclubs vraaggericht versterken samen met de sportbonden.

Als resultaat hiervan worden minimaal 500 clubs ondersteund via één-op-één procesbegeleiding en 2.000 clubs geïnspireerd via workshops en webinars. Streefdoel is een minimale tevredenheidsscore van 8. Adviseurs lokale sport spelen in het distributiekanaal landelijk-lokaal een cruciale rol.

🔔 Professionaliseren en structureren van clubondersteuning

- **Oprichten van een Sportloket voor sportclubs, voor sportgenerieke en sportoverstijgende ondersteuningsverzoeken en vragen.**
Gebaseerd op de 28 VSG-regio's en voor 30 gemeenten één loket voor alle sportaanbieders. Dit doen we samen met de sportbonden en lokale sportserviceorganisaties.
- **Organiseren van netwerkbijeenkomsten in de regio's en integreren daarbij de dienstverlening vanuit RaboClubSupport.**
Daarnaast bieden we verenigingsadviseurs en clubondersteuners bijscholing aan op het gebied van adviesvaardigheden en het goed beschrijven van de vraag/behoefte van de vereniging.



Actielijn 3: We werken aan voldoende en bekwame vrijwilligers en professionals in de sportsector

De mensen die in de sport werken, vormen de essentiële factor voor het bereiken van de doelen van de Sportagenda 2032. Het gaat hierbij zowel om sporttechnisch, organisatorisch en bestuurlijk kader; vrijwillig en betaald; op alle niveaus. Onze prioriteit in 2023 heeft daarom het begeleiden en opleiden van het vrijwillig kader, het creëren van aantrekkelijke banen in de sport en het versterken van de competenties van professionals. professionals te versterken.

Opleiden en begeleiden van vrijwillig kader

- ! Inzetten op een verplichte en aantoonbare basiskwalificatie voor trainers en begeleiders.
- ! Zorgen dat elke club toegang heeft tot een daartoe gekwalificeerde trainersbegeleider. Eind 2023 is het implementatieplan gereed.
- Stimuleren van gestructureerde aandacht voor Human Capital bij alle sportorganisaties in Nederland, met focus op minimaal benodigde bekwaamheid voor de diverse functies. Dit wordt doorvertaald in Human Capital-agenda's als onderdeel van lokale sportakkoorden.
- Doorontwikkelen en regisseren van het systeem van opleidingen (KSS) en doorlopende leerlijnen in samenwerking met sportbonden en het reguliere onderwijs van niveau 2 tot met 6 (ook voor betaalde krachten).
- Breed opleiden en bijscholen van vrijwillig kader in de sport via de Academie voor Sportkader. We streven naar +10% deelnemers ten opzichte van 2022 en een minimale tevredenheidsscore van 8.

Meer aantrekkelijke en kwaliteitsvolle betaalde banen in de sport

- Stimuleren van de aanstelling van meer beroepskrachten op de sportclub zoals (jeugd)trainers en -coaches, clubkadercoaches en sportparkmanagers.
- Creëren van nieuwe, sector overstijgende, uitvoerende banen met passende arbeidsvoorwaarden en carrièreperspectief - in samenwerking met onder meer het onderwijs en de zorgsector. [Zie actielijn 1.3.](#)
- Met sociale partners en de overheid uitwerken van een human capital-agenda voor de komende jaren. Een robuuste en sectorbrede agenda, die past bij de ambities van de sportsector en die goed aansluit bij arbeidsmarktagenda's van aanpalende sectoren.

Versterken van de competenties van professionals in werkorganisaties

- Organiseren van bijscholing voor individuele medewerkers van sportbonden en de vijf TeamNL centra. De thema's zijn divers, onder andere: topsport (onder meer een Nationaal Coach Platform), HR, juridische zaken, inkoop, financiën, ICT, integriteit en public affairs.
- Sportbonden adviseren (in samenwerking met de WOS) over het inrichten van effectieve aanpak van hun HR-beleid en welke instrumenten hiervoor beschikbaar zijn.
- Begeleiden van bondsmedewerkers en -bestuurders bij ontwikkeling en uitvoering van de internationale bondsstrategie.

Actielijn 4: We organiseren aantrekkelijk sportaanbod waaronder wedstrijden en evenementen

Het aanbieden van sport voor de (potentiële) sporter is de kern van de sportsector. Welke sport wil de (potentiële) sporter doen, op welke manier, in welke vorm, competitief of recreatief, alleen of samen, voor jezelf of voor een vol stadion? In de keten van de sportsector hebben wij een faciliterende rol naar sportbonden, gemeenten en sportbedrijven om hen te ondersteunen in het realiseren van hun doelstellingen.

Optimaliseren sportaanbod: versterken match tussen vraag en aanbod

- **Organiseren van een (online) platform voor sportbonden en gemeenten, éénmaal per zes weken.**
Tijdens deze bijeenkomst inspireren zij elkaar met voorbeelden van succesvolle sportstimulering en de ontwikkeling van passend sportaanbod.
- **Inzetten van 'het zoek-boek' en 'reserveerplatform Sportmatch' voor sportbonden, gemeenten en sportbedrijven die dit willen gebruiken om sport aan te bieden aan sporters.**
- **De grote uitstroom van 13-19 jarigen bij sportclubs onderzoeken en op zoek naar het gewenste sportaanbod.**
Dit doen we samen met minimaal tien sportbonden. We stellen gezamenlijk vast hoe we sportclubs kunnen faciliteren om tieners succesvoller aan zich te binden.
- **Faciliteren van het samenwerkingstraject van sportbonden 'Cluster 50+' (passend sportaanbod voor 50+ers) waardoor sportbonden hun sportaanbod voor 50+ verbeteren.**
- **Inzichten vanuit de 'studie 80% sport' delen in gesprekken met alle (clusters) van sportbonden.**
Deze inzichten leiden aantoonbaar tot doorontwikkeling van bestaand sportaanbod.

Organiseren van aantrekkelijke wedstrijden, (top)competities en events voor deelnemers en supporters

- Eénmaal per zes weken een bijeenkomst faciliteren voor alle competitieleiders. De agenda wordt bepaald op basis van behoeften.
- Uitvoeren van 'het plan van aanpak versterken (top)teamsportcompetities' in samenwerking met de sportbonden, gemeenten/VSG en het ministerie van VWS.
- Activeren bij (strategische) evenementen voor de commerciële partners van NOC*NSF en sportbonden. Dit leidt tot een aantoonbaar positief effect op het merk, partnerships en betrokkenheid van consumenten. We onderzoeken samen met sportbonden hoe we dit kunnen omzetten in commerciële verdienmodellen.
- Organiseren van side-events en TeamNL-events met een positief effect op het merk TeamNL. We behalen exposure- en activatiedoelstellingen met partners, we maken consumenten enthousiast over TeamNL en over sport en bieden de sportbonden een podium.

🔔 Organiseren van toonaangevende topsportevenementen

- Werken aan de uitvoering van de Nederlandse Topsportevenementen Strategie (2021-2030) die gezamenlijk met de sportbonden, VWS en VSG is opgesteld:
 - Afstemming en samenhang creëren door o.a. het (door)ontwikkelen en analyseren van de topsportevenementenmonitor en het organiseren van bijeenkomsten.
 - Aantrekkelijke en maatschappelijk verantwoorde evenementen bevorderen door kennis te verzamelen en te delen over maatschappelijke thema's en via vraaggerichte adviestrajecten.
 - Gebruikmaken van het podium dat topsportevenementen creëren door de ontwikkeling van Maatschappelijke Activatie Programma's (MAP).



Actielijn 5: We organiseren een optimaal en succesvol topsportklimaat in Nederland

Het sportiefste land van de wereld is een land waarin geëxcelleerd wordt. Waar ruimte is voor ambities en we talentvolle sporters helpen om hun dromen waar te maken. Dat is ook een land waarin we trots zijn op die prestaties. En op de weg die daarvoor is afgelegd. Samen, met veel sportplezier, veilig en respectvol. Het fundament moet op orde zijn. Alleen dan krijgen de prestaties glans. En alleen dan kunnen we ook geloofwaardig de inspirerende kracht van topsport inzetten om de samenleving in beweging te krijgen. Inspirerende en succesvolle topsporters vormen de kopgroep van het sportiefste land ter wereld.

Vaststellen toekomstige topsportstrategie- en financieringsmodel

- In samenwerking met de sportbonden onderzoeken hoe we de topsport in Nederland toekomstbestendig organiseren en financieren om in 2032 onze gezamenlijke doelen te bereiken.
- Herijken van de integrale visie op topsportinfrastructuur en duale carrière van de topsporter.

Organisatie van kansrijke en verantwoorde topsport- en opleidingsprogramma's

- Optimaliseren van de instroom, ontwikkeling en uitstroom van talentvolle sporters binnen alle gefinancierde programma's van bonden.
- Adviseren en begeleiden van technisch directeuren en begeleidingsstaf van de opleidings- en topsportprogramma's bij het behalen van de gestelde ontwikkel- en prestatiedoelstellingen.
- Ontwikkelen van een integrale visie en strategie op de inzet van experts binnen de programma's van bonden.

Bredere erkenning van topsporters als volwaardig beroep en realiseren van passende (inkomens)voorzieningen

- **Uitvoeren plan van aanpak voor verbetering van het aanbod van (financiële) voorzieningen voor topsporters, passend bij elke fase van de ontwikkeling en het niveau van de topsporter en de sportspecifieke en maatschappelijke context.**
- **Uitvoering programma TeamNL@Work:**
 - Talentvolle sporters en topsporters hebben een zo optimaal mogelijke duale carrière.
 - (Oud)topsporters krijgen een passend (individueel) maatwerktraject.
 - (Oud)topsporters krijgen twee groepsprogramma's aangeboden.
- **Ontwikkelen van een digitale vindplek met relevante informatie voor sporters over de verschillende facetten van het beroep topsporter en de maatschappelijke waarde van topsport(ers).**
- **Statussen en voorzieningen:**
 - Uitvoeren van het proces van voordracht tot en met de toekenning van een status en succesvol afronden van de e-learning.
 - Tijdige levering van voorzieningen aan topsporters en talentvolle sporters met een status.
 - Maandelijks uitkering van stipendium en kostenvergoeding aan topsporters met een status via het Fonds voor de Topsporter.

🔔 Een optimaal ontwikkel- en prestatieklimaat tijdens de uitzendingen van TeamNL en Talent TeamNL (Games Operations)

- Voorbereiden en uitvoeren van de uitzending van TeamNL naar European Games Krakow.
- Voorbereiden en uitvoeren van de uitzending van Talent TeamNL naar EYOF Maribor (zomer) en EYOF Friuli Venezia Giulia (winter).
- Voorbereiden van de uitzending naar de Olympische en Paralympische Spelen in Parijs 2024.



Actielijn 6: We werken aan toegankelijke sportaccommodaties en een sportvriendelijke openbare ruimte

Inwoners van Nederlanders sporten op sportaccommodaties of in de openbare ruimte. Voor de sporter is het relevant dat deze sportinfrastructuur toegankelijk, veilig en sportvriendelijk is. In 2023 werken we daarom aan toegankelijke sportaccommodaties en een sportvriendelijke openbare ruimte.

Beter benutten van (top)sportaccommodaties waardoor ze toegankelijk en rendabel zijn

- Het Kwaliteitszorgsysteem Sportinfrastructuur 2.0 operationeel en financieel gezond laten werken, in samenwerking met VSG, marktpartijen en sportbonden. Dit betekent ook het accommodatiepaspoort implementeren en breed beschikbaar maken.
- Opstellen van een nationaal strategisch vastgoedplan voor topsport- en opleidingsprogramma's en een toekomstbestendiger financieringsmodel i.s.m. de overheid.
- Uitvoering geven aan gezamenlijk actieplan om de sportinfrastructuur te versterken op duurzaamheid, toegankelijkheid, kwaliteit, betaalbaarheid en beschikbaarheid. Dit doen we samen met sportbonden, lokale en landelijke overheden en andere partners.

Belangenbehartiging voor en realisatie van de sportvriendelijke openbare ruimte

- Vanuit de dagelijkse belangenbehartiging invloed uitoefenen op de inrichting van de buitenruimte met sport- en beweegmogelijkheden. Zowel landelijk, provinciaal als lokaal. Daarbij willen we de buitensportagenda en NLBuiten sterker positioneren en inzetten.
- Vanuit de alliantie Sportinfrastructuur faciliteren dat sportbonden actief bijdragen en meedoen aan de lobby tijdens de sportcampagne in aanloop naar (provinciale) verkiezingen.

Actielijn 7: We promoten de waarde van sport en sportief bewegen voor iedereen

We winnen veel met sport. Toch zijn we daar vaak bescheiden over. In 2023 leggen we de basis voor het volop benutten van de landelijke potentie van de kracht van sport en sportief bewegen en bijbehorende evenementen. Het aanbrengen van focus hoort daar ook bij.

Samen met bestaande (en mogelijk nieuwe) commerciële én niet commerciële partners (onder andere overheid, zorg, werkgevers) en bonden ontwikkelen we in 2023 een programma dat dagelijks sporten en sportief bewegen de norm maakt. De lijn die we in 2023 verder uitbouwen, is het verder verbinden van TeamNL aan de maatschappelijke waarde. Dit gebeurt voor een belangrijk deel ook via de nieuwe NLO-propositie.

Verleiden en inspireren van (niet) sporters door gerichte marketing- en communicatie-acties

- ! **Bestaande evenementen tegen het licht houden en toekomstbestending maken. Dit resulteert in een Nationale Sportpromotie Aanpak met bijbehorende evenementenkalender. We ontwikkelen van een meerjarig programma om (uiteindelijk) twaalf miljoen mensen driemaal per week te laten sporten of sportief bewegen.**
 - We nemen in 2023 het voortouw om de potentiële waarde van sport en sportief bewegen nog sterker voor het voetlicht te brengen. Investerings in een sterkere sportsector leveren een hoog rendement op voor de samenleving. Deze initiatieven komen bijvoorbeeld terug op het Nationaal Sportcongres. Dit jaarlijks terugkerende congres wordt in 2023 voor het eerst in grote omvang georganiseerd. De hele sportsector komt hier samen. Het Nationaal Sportcongres is dé plek waar ontwikkelingen in de sport worden uitgewisseld. NOC*NSF neemt hierin als opinieleider het voortouw.
 - De Nationale Sportweek en Olympic Moves worden onderdeel van dit programma en (deels) geherpositioneerd.
- **Inzetten op de versteviging van de lokale sport, waarbij de uitvoering van Sportakkoord II een belangrijke rol speelt.**
- **Voor clubondersteuning ontwikkelen we een geïntegreerde (meerjaren)marketingstrategie.**
- **Inrichten van goede meet- en monitoromgeving, voor zowel de projecten en het aanbod als de marketingcommunicatiecampagnes en ontwikkeling van een businessmodel voor partners.**
- **Ontwikkelen van een retentieplan: hoe voorkomen we dat sporters stoppen?**
- **Ontwikkelen van een specifiek (sub-)programma voor de doelgroep 'jeugd'. Hierbij verbinden we bestaande activiteiten aan elkaar.**

🔔 Campagnes voor de vanzelfsprekendheid van sportief bewegen als onderdeel van het dagelijks leven

- ! Beter positioneren van de potentie van sport en sportief bewegen en meer impact op de sportdeelname via de Nationale Sportweek.
- Ontwikkelen van een (meerjarig) programma en lanceren van minimaal één pilot-concept. Dit wordt gekoppeld aan de Nationale Sportweek. Hierbij verbinden we bestaande initiatieven zoals het Programma School en Omgeving, Fiets van de Zaak en apps als Ommetje, en zoeken we samenwerking met bijvoorbeeld De Gezonde Generatie.
- Ontwikkelen van nieuwe concepten in samenwerking met partners en/of bonden. 'Beweegaanbod' en businessmodellen zijn hierbij belangrijk.
- Met betrekking tot commerciële partnerproposities: vooral aansluiten bij bestaande proposities. Bij verlenging en nieuwe partnerovereenkomsten nemen we de groei van sportdeelname en/of sportief bewegen standaard mee.



Actief benutten van de inspirerende en verbindende waarde van topsport

- Promoten van de waarde van sport naar consument en bedrijfsleven en het benutten van de inspirerende waarde van topsport.
- (Oud)topsporters informeren, stimuleren en ondersteunen over maatschappelijke betrokkenheid via het programma TeamNL@work.
- Versterken van het merk en de positionering van TeamNL, met een nadrukkelijke verbinding naar de breedtesport. TeamNL-centra adviseren en faciliteren met het actief uitdragen van de maatschappelijke waarde van topsport.
- Activiteiten organiseren om de maatschappelijke inzet van TeamNL te vergroten, onder meer door clinics, TeamNL in de klas voor de jeugd en door deelname aan internationale sociaalmaatschappelijke projecten.
- Voorbereiden van het Olympic Festival, waarbij ook de koppeling wordt gemaakt naar blijvend sporten, mogelijk ook via verdere samenwerking met buurtsportcoaches.
- Opstarten van marketing- en communicatie-activiteiten in aanloop naar Parijs 2024. We werken een plan uit om de uitzending naar Parijs actief te benutten om heel Nederland letterlijk en figuurlijk in beweging te krijgen.
- Ontwikkelen van B2C-proposities om extra inkomsten te genereren voor het opbouwen van een fanbase, via onder meer een ledenprogramma, kaartverkoop voor events, merchandise verkoop, TeamNL-clinics of het commercieel ontsluiten van de aanwezige expertise binnen TeamNL.

Actielijn 8: We innoveren op het gebied van prioritaire thema's

De laatste actielijn waar we in 2023 aan werken gaat over de integrale thema's waar we als sportsector op focussen. Namelijk het verduurzamen van de sport, een inclusieve, integere en sociaal veilige sportcultuur en het versterken van data- en datamanagement in de sport. Op deze thema's gaan we versneld innoveren en vooruitgang boeken door middel van een breed gedragen aanpak.

! Verduurzamen van de sport door een breed gedragen actieplan

In de Sportagenda staat het thema duurzaamheid aangemerkt als één van de prioritaire thema's. We zullen aan de slag moeten voor een breed gedragen actieplan om de sport te verduurzamen. Als werkorganisatie, maar ook als vereniging. De speerpunten van NOC*NSF voor 2023 zijn:

- Als vereniging komen tot een breed gedragen duurzaamheidsstrategie en actieplan duurzaamheid in de sport. Ook maken we een start met de uitvoering.
- Versterken van bewustwording op het thema duurzaamheid door middel van een communicatieplan, campagnes, voorlichting en inzet ambassadeurs uit de sport.
- Samenwerkingen aangaan om verduurzaming van de sport te versnellen.
- Verder uitvoering geven aan het plan verduurzamen uitzendingen TeamNL.
- De werkorganisatie van NOC*NSF voert in 2023 het actieplan duurzaamheid uit. Focuspunten daarin zijn: mobiliteit, energie, materialen, voeding, natuur. Daarnaast staat NOC*NSF in 2023 open voor initiatieven die de verduurzaming van de sport versnellen.
- Continueren van faciliteren van verduurzaming door sportclubs en lokale accommodaties (CO2-reductie, gewassenbestrijding, circulariteit, biodiversiteit).

! Inclusieve, integere en sociaal veilige sportcultuur o.a. door de visie sport en integriteit

We streven ernaar dat honderd procent van de mensen zich welkom voelt in een sociaal veilige, gezonde en inclusieve sportomgeving, zo staat geschreven in de Sportagenda. Voor een veilige en integere sport zullen we met elkaar aan de slag moeten.

- Versterken sportbonden en POS voor een veilige en integere sport. Dit doen we door 9 fte toe te voegen en de ontwikkeling van kennis en kunde door de leergang integriteit aan te bieden.
- In samenwerking met gemeenten en sportbonden de basiseisen integriteit bij sportverenigingen in te voeren.
- Sportclubs ondersteunen bij het voldoen aan de basiseisen integriteit.
- Trainer-coaches stimuleren in het volgen van trainersopleidingen met daarin aandacht voor pedagogische vaardigheden en het herkennen en voorkomen van grensoverschrijdend gedrag.
- Het versterken van bewustwording, weerbaarheid en empowerment van sporters door campagnes en voorlichting.
- Het versterken van de keten van signaal tot en met handhaving tuchtrechtelijke uitspraak.
- Verdere doorontwikkeling en mogelijke verzelfstandiging CVS.N.
- Belangenbehartiging om de visie sport en integriteit te verwezenlijken.

Versterken van data en datamanagement in de sport

We vinden het belangrijk om de maatschappelijke impact van sport te laten zien. Ook zijn we steeds beter in staat om het grote rendement van investeringen in sport zichtbaar te maken.

- Uit de verkregen inzichten van het behoefteonderzoek 'Duurzame data ondersteuning onder sportbonden' zetten we de eerste stappen in diverse vormen van dienstverlening naar bonden op het gebied van data.
- We zoeken de samenwerking met universiteiten en 'preferred suppliers' om gezamenlijke mogelijkheden te verkennen rond het thema data.
- Samen met verschillende andere organisaties uit de sport werken aan een breed gedragen SROI-model (Social Return on Investment) voor de sport.



We benutten en ervaren de **kracht** van sport

#verenigdekracht



Prognose 2022 en Begroting 2023

ter informatie

ter besluitvorming

ter bespreking

aan	Algemene vergadering NOC*NSF
van	Bestuur NOC*NSF
betreft	Prognose 2022 en Begroting 2023
datum	7 november 2022

Algemeen

Voor ligt de toelichting behorend bij het Jaarplan 2023 en de begroting 2023. De begroting 2023 is de financiële uitwerking van het Jaarplan 2023 en dient in samenhang hiermee te worden beschouwd. Het betreft de enkelvoudige begroting waarbij het financieel resultaat van de Papendal-groep niet is meegenomen.

In de begroting wordt het voorzichtigheidsbeginsel als uitgangspunt gehanteerd.

Het voorzichtigheidsbeginsel houdt in dat de balanswaardering van activa en passiva voorzichtig plaatsvindt. Dit komt bijvoorbeeld tot uiting in de vraag of bepaalde uitgaven als kosten in de winst- en verliesrekening van het lopende jaar worden meegenomen of (voor meerdere jaren) op de balans worden geactiveerd, indien niet zeker genoeg is of de betreffende uitgave zal resulteren in toekomstige inkomensvorming.

Een voorzichtige inschatting zal in een dergelijk geval resulteren in het nemen van de kosten via de winst- en verliesrekening. Ook komt het voorzichtigheidsbeginsel tot uiting indien uitgaven weliswaar op de balans worden geactiveerd, maar als de levensduur van het activum voorzichtig wordt ingeschat.

Dit uitgangspunt ligt al jaren ten grondslag aan de begroting van NOC*NSF. Ook bij het opmaken van het beeld voor 2023 is al bekend dat dit de komende maanden zal gaan veranderen. Niet zozeer of alleen doordat de huidige maatschappij te maken heeft met diverse crisissen, maar zeker ook doordat NOC*NSF zich continu bevindt in de dynamiek van ontwikkelingen op het gebied van subsidies en sponsoring.

Additioneel op dit voorliggende begrotingsbeeld wordt verwezen naar het voorstel aanpassing Bestedingsplan 2023. Dit voorstel maakt geen onderdeel uit van de begroting.

Bezoekadres

Papendallaan 60, Arnhem

Postadres

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon

+31 (0)26 483 44 00

Email

info@nocnsf.nl

Web

nocnsf.nl



Meerjarenperspectief

De financiering van NOC*NSF kenmerkt zich in grote lijnen door drie belangrijke financieringsstromen: de afdracht van Nederlandse Loterijgelden, sponsorbaten en subsidies van overheden.

De afdracht van Nederlandse Loterijgelden (NLO) is al sinds jaar en dag de motor achter de financiering van de georganiseerde Nederlandse Sport. Ondanks de huidige 'crisis in veelvoud' is de NLO in staat gebleken de afdracht tot op heden op niveau te houden. Ook voor 2022 ligt de verwachte afdracht hoger dan waar in de begroting 2022 rekening mee is gehouden en voor 2023 zijn de verwachtingen dat het huidige niveau van afdracht kan worden gecontinueerd. De voorbije jaren is de afdracht dusdanig positief geweest, dat hiertoe een additionele reserve Bestedingsplan is opgebouwd. Voor de aanwending van deze reserve wordt verwezen naar het voorstel aanpassing Bestedingsplan 2023.

Desalniettemin blijft er onzekerheid in de kansspelmarkt. De consequenties van het opengaan van de onlinekansspelmarkt per 1 oktober 2021 (wet KOA) maakt de voorspelbaarheid van de afdracht op middellange termijn moeilijk voorspelbaar.

Ten aanzien van de sponsorbaten is in 2022 een belangrijke overeenkomst gesloten met de Nederlandse Loterij. Hiermee is voor de komende jaren de TeamNL sponsorpropositie gesloten, waarin een groot aantal bonden participeren en waarmee de financiële basis is gelegd om de komende jaren samen een mooi programma neer te zetten. Het toevoegen van andere partners aan de TeamNL propositie is voor de lange termijn belangrijk ter financiering van de financiering van de betrokken bonden, het merk TeamNL en de toegezegde activiteiten.

Hiermee samenhangend zijn de onderhandelingen met een additionele partner binnen de TeamNL propositie in een vergevorderd stadium en is er goede hoop dat binnen afzienbare tijd nog een partner kan worden toegevoegd aan deze sponsorpropositie.

Met de financiering vanuit de overheid heeft NOC*NSF de voorbije jaren een stabiel sportprogramma kunnen neerzetten. Voor 2023 weet NOC*NSF zich ook te verzekeren van financiering op de gebieden van Topsport en Centrum Veilige Sport Nederland.

Het 'Sportakkoord, de Sportlijn' heeft de voorbije jaren ook onderdeel uitgemaakt van de begroting van NOC*NSF. Voor komende jaren heeft VWS wederom haar vertrouwen uitgesproken in de Nederlandse Sport en ziet zij graag een continuering van het huidige beleid. In dit kader houdt NOC*NSF dan ook rekening met een continuering van de hierbij behorende middelen.

Ten tijde van het opstellen van het jaarplan en begroting vindt afstemming plaats met onze leden, NOC*NSF en VWS over de plannen, te behalen doelen en resultaten. Bovendien wordt gesproken over de wijze waarop exact operationeel invulling zal worden gegeven aan deze plannen. De daadwerkelijke besteding van de hierbij behorende middelen voor de komende jaren is dan ook nog onderwerp van uitwerking.



Begroting 2023

Daar waar 2020 en 2021 zich kenmerkten als de jaren van de 'Coronacrisis', zal 2022 in het geheugen blijven als het jaar waarin de oorlog in Oekraïne is uitgebroken. Daarbij in Nederland een toenemende inflatie, een 'energiecrisis' en maatschappelijke onrust als gevolg van de 'stikstofcrisis'. Tot welke effecten dit in 2023 allemaal kan leiden valt niet te voorspellen. Behoudens een kleine opslag op de energiekosten, is hier geen rekening mee gehouden.

2022 is ook het jaar waarin de Sportagenda 2032 is aangenomen in de vereniging. De Sportagenda welke de komende jaren als vertrekpunt gaat dienen voor het Jaarplan van NOC*NSF en ook die van de aangesloten sportbonden.

Zeker is dat de begroting van 2023 een dynamisch karakter heeft, gezien de ontwikkelingen die gaande zijn op gebied van subsidies, sponsoring en de naar verwachting wederom additionele afdracht van de NLO. Bovendien wordt na vaststelling van het voorstel aanpassing Bestedingsplan 2023 door onze Algemene Ledenvergadering een bedrag toegevoegd aan het gepresenteerde budget. Hiermee zijn een aantal positieve effecten te verwachten op de begroting van NOC*NSF, waarmee vooralsnog geen rekening is gehouden.

Met dank aan de NLO kan in ieder geval worden gesteld dat het Bestedingsplan wederom op niveau kan worden gehouden, waarmee de primaire financiering van sportbonden en NOC*NSF kan worden gecontinueerd. Per saldo ruim € 28 mio welke is begroot ter financiering van de sportbonden en NOC*NSF in lijn met het Bestedingsplan 2023.

Zeker ook is dat 2023 het eerste volledige jaar wordt waarin invulling wordt gegeven aan de nieuwe bondenpropositie! Een jaar waarin wij gezamenlijk invulling gaan geven aan onze verplichtingen jegens de NLO en additionele partners die op het punt staan om te participeren. Een propositie waarin de samenwerking tussen bonden en NOC*NSF cruciaal is voor het slagen van deze propositie.

Bij het opmaken van de begroting 2023 zijn alleen de daadwerkelijke overeengekomen partnerovereenkomsten verwerkt. De contracten 'in onderhandeling' zijn conform voorgaande jaren niet meegenomen. Concreet betekent dit dat voor 2023 vooralsnog rekening wordt gehouden met een onttrekking uit de daartoe gevormde sponsorreserve ter financiering van deze propositie. Uiteraard zal bij daadwerkelijke totstandkoming van overeenkomsten met additionele partners, deze begrote onttrekking niet worden aangewend dan wel slechts voor het minimaal noodzakelijke worden ingezet.

Ten aanzien van Topsport wordt de instellingssubsidie vanuit VWS wederom gecontinueerd. Dit tezamen met de NLO middelen die beschikbaar zijn binnen het Bestedingsplan, betekent dat wederom ruim € 30 miljoen beschikbaar is ter financiering van de topsportprogramma's binnen de Nederlandse topsport.



Net als in 2021 en 2022 is de verwachting dat voor 2023 de bestedingen op programma's als 'Sportakkoord, de Sportlijn' en verenigingsondersteuning omvangrijk zijn. Inmiddels is het Rabobank verenigingsondersteuning programma een structureel onderdeel van de jaarplannen en begroting.

Ten aanzien van 'Sportakkoord, de Sportlijn' wordt toegewerkt naar een nieuwe periode, waarbij op dit moment de daadwerkelijke uitwerking van dit programma nog onderhanden is. Op basis van voorgaande cycli wordt in de begroting gerekend met een financiering van ongeveer € 8 miljoen voor 2023 welke via de exploitatie van NOC*NSF zal lopen. Daadwerkelijk besteding en wijze van inzet van middelen is ten tijde van het opstellen van deze begroting nog in uitwerking bij sportbonden, NOC*NSF en VWS. Er bestaat de nodige schakelruimte om eventuele tegenvallende toekenningen op te vangen.

Het thema Integriteit is in 2022 in een stroomversnelling geraakt. Met VWS vindt afstemming plaats om additioneel te investeren op dit thema. Voor 2023 en verder zijn deze gesprekken gaande en wordt verkend waar noodzakelijke investeringen voor komende jaren benodigd zijn.

Het Centrum Veilige Sport Nederland is de laatste jaren in importantie gegroeid en hiermee samenhangend ook de benodigde resources. Een verdere professionalisering vindt hier plaats, waartoe ook extra middelen benodigd zijn om dit te financieren. Naast de gesprekken die hierover plaatsvinden met de Rijksoverheid, wordt in deze verwezen naar het voorstel aanpassing Bestedingsplan 2023 waarin het voorstel wordt gedaan om vanuit beschikbare reserves een bedrag beschikbaar te stellen ten behoeve van het thema Integriteit.

In verlengde hiervan is de verwachting dat de gesprekken over eventuele verzelfstandiging van het Centrum Veilige Sport Nederland verder zijn beslag gaan krijgen in 2023, als ook het financieringsvraagstuk dat samen kan hangen met deze verzelfstandiging. Vooralsnog zijn er geen middelen gereserveerd om de verzelfstandiging te kunnen financieren.

Voortkomend uit de Veranderagenda zijn er een aantal ontwikkelingen welke voor 2023 worden gefinancierd uit de middelen Collectieve Innovatie. Zo staan voor 2023 middelen gereserveerd om uitbreiding mogelijk te maken bij accountmanagement, ter ondersteuning voor de bonden. Zo ook staan middelen gereserveerd voor de vorm te geven afdeling ledensupport en voor de uit te voeren audits minimale kwaliteitseisen onder sportbonden. Dit wordt gefinancierd met de middelen welke aan NOC*NSF zijn toegekend vanuit de rubriek innovatie- en organisatieontwikkeling.

Hiermee is voor 2023 de financiering van deze onderwerpen geborgd, echter naar de toekomst toe wordt de structurele financiering onderwerp van aandacht. De afgelopen jaren zijn steeds meer (coördinerende) taken bij NOC*NSF beland. Met de vereniging is afgesproken dat de huidige financiering zal worden geëvalueerd. Daartoe worden in 2023 de nodige voorstellen gedaan.

De meest in het oog springende uitgangspunten, die ten grondslag liggen aan deze begroting zijn:

- De NLO-afdracht blijft stabiel en is gebaseerd op de gerealiseerde afdracht 2021. Het opgenomen bedrag is in lijn met het door de AV vastgestelde Bestedingsplan 2023 en wordt zo nodig aangevuld met de daartoe gevormde reserve;
- VWS-subsidies zijn toegekend dan wel toegezegd en daarmee een betrouwbare factor;



- Sponsorbaten zijn gebaseerd op contractuele afspraken c.q. intentieverklaringen, en in enkele gevallen conceptovereenkomsten waar de hoofdlijnen van de samenwerking met partijen zijn overeengekomen (d.d. 1 september 2022). Vanuit prudent beleid zijn sponsorbaten en -lasten niet mee begroot voor partijen waarmee onderhandelingen gaande zijn;
- Bestedingen in het kader van subsidies, zoals Instellingssubsidie (Top 10), Sportakkoord de Sportlijn, etc., maar ook programma's als Verenigingsondersteuning gaan in lijn met respectievelijk de subsidieafspraken en de afspraken met de Rabobank conform planning plaatsvinden;
- De bondenpropositie gaat met ingang van het najaar 2022 een nieuwe fase in. Getekende overeenkomsten met de participerende bonden maken onderdeel uit van de begroting;
- Voorliggend voorstel inzake aanpassing Bestedingsplan 2023 en de hiermee samenhangende vrijval van bestemmingsreserves maakt nog geen onderdeel uit van de begroting.

De Begroting kent een positief resultaat ad. € 0.2 miljoen voor resultaatbestemming. Dit resultaat betreft een geplande dotatie aan de topsportreserves Uitzendingen Teams en een gereserveerde onttrekking aan de sponsorreserve ter financiering van de sponsorpropositie.



RESULTAATONTWIKKELING 2022 EN BEGROTING 2023

De resultaatontwikkeling voor 2022 en de begroting voor 2023 geven het navolgende beeld:

NOC*NSF	Prognose	Begroting	Begroting
	2022	2022	2023
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
BATEN			
Nederlandse Loterijgelden	49.115	46.000	46.000
Sponsorgelden (Cash)	16.713	9.362	17.034
Sponsorgelden in natura	6.000	3.502	6.256
Subsidies overheden	57.640	51.037	52.380
Contributies	1.087	1.087	1.030
Overige baten	2.205	2.585	1.947
Mutatie onderhanden projecten	7.267	6.695	1.095
Budgettoewijzing	-	-	-
Strategisch budget	118-	839-	799-
Sponsoring - interne verdeling budget	-	-	-
	139.910	119.428	124.944
LASTEN			
Personeelskosten	20.324	20.850	20.434
Afschrijvingskosten	280	340	350
Huisvestingskosten	812	842	838
Organisatiekosten	3.668	3.433	3.209
Marketing- en communicatiekosten	11.373	3.262	11.412
Sponsorgelden in natura	6.000	3.502	6.256
Specifieke projectkosten	27.925	23.127	16.745
Dekking / Doorbelasting kosten	-	-	-
Bestedingsplan sportorganisaties	67.136	64.440	65.535
	137.518	119.796	124.781
FINANCIERINGSRESULTAAT			
Financieringsresultaat	90-	-	-
RESULTAAT	2.301	369-	163
RESULTAATBESTEMMING			
<u>Overige (wettelijke) reserves</u>	186	-	-
<u>Bestemmingsreserves:</u>	-	-	-
Bestedingsplan NLO	2.798-	-	-
TS - Uitzendingen Teams	275	457	1.288-
TS - Top 10	265-	-	-
Sponsorgelden	301	88-	948
Transitie Werkgroep	-	-	-
Organisatieontwikkeling	-	-	177
Totaal reserves	2.301-	369	163-
TOTAAL	0-	-	0



TOELICHTING BEGROTE BATEN

Nederlandse Loterijgelden

NOC*NSF verwacht in 2022 naast de reguliere afdracht ad € 46 miljoen, gelijk aan het door de AV vastgestelde Bestedingsplan 2022, een meerafdracht van ca € 2.7 miljoen. Deze zal per jaareinde worden toegevoegd aan de hiertoe gevormde bestemmingsreserves.

In april 2022 is de eindafrekening NLO over 2021 ontvangen, de meeropbrengst ten opzichte van de jaarrekening bedraagt ad € 415.000 en wordt in 2022 verwerkt en toegevoegd aan de Bestemmingsreserve Bestedingsplan.

In de begroting 2023 wordt uitgegaan van een verwachte NLO opbrengst ad € 46 miljoen, conform het vastgestelde Bestedingsplan 2023 in de AV van mei 2022.

Sponsorgelden (cash)

De geprognosticeerde sponsorinkomsten in 2022 ad € 16.7 miljoen zijn significant hoger dan begroot (€ 9.4 miljoen). Dit komt voort uit de in 2022 getekende sponsorovereenkomsten in totaal ad € 7.3 miljoen waar in de begroting nog geen rekening mee was gehouden.

Dit effect is ook zichtbaar in de begroting 2023, waar de sponsoring is begroot op € 17 miljoen, een stijging ad € 7.7 miljoen ten opzichte van de begroting 2022.

Ten tijde van het opstellen van deze begroting zijn de contractuele onderhandelingen met diverse andere sponsors/ partners nog gaande. Voorzichtigheidshalve zijn in deze begroting geen bedragen opgenomen welke een samenhang hebben met deze onderhandelingen. Dit betreft onder andere onderhandelingen met een derde partner voor de TeamNL Propositie.

Sponsorgelden in natura (VIK)¹

Van sponsorgelden in natura (zowel baten als lasten) is sprake wanneer een sponsor geen financiële vergoeding ontvangt voor geleverde diensten (zoals reclameruimte) of goederen (kleding, fietsen etc.)

De verwachte naturasponsoring in 2022 bedraagt € 6 miljoen en is hoger dan begroot (€ 3.5 miljoen). Dit is te verklaren door een hogere contractwaarde op gebied van media partnership en nieuwe natura sponsorovereenkomsten met, die ten tijde van de begroting nog onvoldoende zeker waren.

In de begroting 2023 wordt rekening gehouden dat huidige partnerships op gebied van natura sponsorovereenkomsten worden gecontinueerd. Dit betreft hier partnerships op gebied van koffers, kleding, matrassen, voeding, duurzaamheid en media. Deze overeenkomsten zijn voor 2023 getekend of hebben een hoge mate van zekerheid dat ze in de loop van 2022 worden getekend.

Subsidies overheden

Uitgangspunt voor het opgenomen bedrag zijn subsidies die zijn toegewezen dan wel in een laatste fase van definitieve toekenning zijn.

¹ VIK = Value In kind



In de prognose 2022 kent NOC*NSF een aantal materiële VWS-subsidies te weten: Sportakkoord De Sportlijn 2019-2022, Versterken Sportbonden en de Instellingssubsidie Topsport. De verwachte subsidiebate in 2022 bedraagt zo'n € 57 miljoen. De stijging ten opzichte van begroot 2022 (ad € 51 miljoen) is te verklaren door herzieningen op het Sportakkoord, de Sportlijn ad € 3 miljoen, herziening op de Instellingssubsidie en een looncompensatie (ten behoeve van bonden en TeamNL Centra) ad € 1.9 miljoen en een herziening op de projectsubsidie Centrum Veilig Sport Nederland (CVSN) ad € 0.7 miljoen.

Opgemerkt dient te worden dat eind 2022 de subsidie Sportakkoord, de Sportlijn 2019-2022 zal aflopen.

In de begroting 2023 is rekening gehouden met een vervolg op het programma Sportakkoord, de Sportlijn ter hoogte van in ieder geval € 8 miljoen op jaarbasis. De precieze invulling en de hoogte van deze subsidie wordt nader uitgewerkt.

Daarnaast zijn de volgende subsidies opgenomen in de begroting 2023: Instellingssubsidie Topsport (€ 42.6 miljoen), Centrum Veilig Sport Nederland (€ 0.7 miljoen), VOG 2022-2024 (€ 0.4 miljoen) en Talentvoorziening 2020-2024 (€ 0.2 miljoen).

Mutatie onderhanden projecten

In de begroting 2023 is rekening gehouden met niet bestede middelen uit 2022 behorend bij programma Rabo Clubsupport en Gezonde sportomgeving (Jumbo) en welke binnen dit kader dienen te worden besteed. Aanwending van deze middelen staan gepland voor 2023.

Contributie

De contributie voor de leden wordt jaarlijks geïndexeerd op basis van het geschoonde prijsindexcijfer voor de gezinsconsumptie volgens het CBS. Voor 2022 zou deze indexatie 8% bedragen. Aangezien onze leden tegelijkertijd worden geconfronteerd met aanzienlijke kostenstijgingen, is voor 2023 geen rekening gehouden met een verhoging van de contributie. De contributie dekt niet de aan de leden geleverde diensten en producten.

Overige baten

De geprognosticeerde overige baten zijn lager dan begroot. Dit is voornamelijk de lagere verwachte omzet van kwaliteitszorgsysteem accommodaties. Dit wordt verklaard door latere ingangsdatum van het nieuwe businessmodel.

De verwachte baten in 2023 voor kwaliteitszorgsysteem accommodaties is hierdoor in de begroting naar beneden bijgesteld, als ook de hiermee samenhangende lasten. De gebruikelijke overige baten hangen samen met terugkerende inkomsten zoals bijdrages van host cities van de Nationale Sport Week, inkomsten van Academie voor Sportkader als bijdrages van IOC en EOC.

In tegenstelling tot 2021 en 2022 staan voor 2023 geen grote uitzendingen gepland waar een IOC-support grant op van toepassing is. Derhalve is hier in de baten ook geen rekening mee gehouden.



TOELICHTING BEGROTE LASTEN

Personeelskosten

De verwachte personeelskosten in 2022 valt iets lager uit dan begroot (circa € 0.5 miljoen). Dit is te verklaren door het niet of later invullen van vacatures.

In 2023 is een bedrag aan personeelskosten begroot van € 20.4 miljoen. De daling ten opzichte van 2022 wordt verklaard door de aflopende projectsubsidie Sportakkoord, de Sportlijn, welke in 2022 op haar einde loopt. In de begroting wordt rekening gehouden met een nieuwe projectsubsidie voor Sportakkoord, de Sportlijn. De daadwerkelijke uitwerking is nog onderhanden, waardoor vooralsnog rekening wordt gehouden met een reductie in het aantal fte's.

Het aantal fte's daalt van 220,5 fte begroot in 2022 naar 206,4 fte begroot in 2023.

De primaire salarislasten bedragen per FTE: € 18.687.000 / 206 fte = € 91.000 per fte (tegen € 85.000 in 2022). Daar waar in 2022 sprake was van een daling ten opzichte van 2021, is nu sprake van een stijging. Deze stijging wordt met name verklaard doordat in de begroting van 2023 vooralsnog met een relatief beperkte hoeveelheid projectcapaciteit rekening wordt gehouden. Daarnaast wordt in de begroting 2023 uiteraard rekening gehouden met de jaarlijkse CAO-indexatie van de salarissen.

Er wordt consequent uitgegaan van een adequate samenstelling van het personeelsbestand waarbij een grote mate van flexibiliteit wordt betracht. 89 fte van de begrote 206 fte hebben in 2023 een tijdelijke/ projectmatige aanstelling.

Marketing- en communicatiekosten

Onder de marketing- en communicatiekosten zijn activiteiten zoals billboardings, campagnes, events en branding rondom de Spelen en andere events begroot.

In zowel de prognose 2022 als de begroting 2023 stijgen de marketing- en communicatiekosten significant. Dit hangt samen met de TeamNL propositie die voor 2022 niet was meegenomen in de begroting. Inmiddels ligt er een getekende sponsorovereenkomst met de NLO en heeft de propositie verder vorm gekregen. Dit zorgt voor additionele marketing- en communicatiekosten voor onder andere billboardings, Sportgala, media en activatie. Daarnaast zijn hier ook de vergoedingen voor de door de bonden ingebrachte rechten voor de TeamNL propositie ad € 6.3 miljoen begroot.

Specifieke kosten doelstellingen

De aan specifieke projecten gerelateerde kosten en contractueel overeengekomen activiteiten worden hier begroot.

De geprognosticeerde kosten voor 2022 vallen significant hoger uit dan begroot. Dit wordt verklaard door de bestedingen die samenhangen met additioneel ontvangen subsidies op gebied van Sport & Integriteit als ook het Sportakkoord. Ook de bestedingen voor Rabo Clubsupport vallen in 2022 hoger uit dan begroot, als gevolg van niet volledig uitnutten van de budgetten in 2021.



De daling van de begrote specifieke kosten doelstellingen in 2023 is met name het gevolg van het niet olympische jaar 2023. In 2022 waren de kosten begroot voor de Olympische en Paralympische Winterspelen in Beijing. In 2023 is hiervan geen sprake.

Daarnaast is de daadwerkelijke omvang van een nieuw Sportakkoord, de Sportlijn nog in uitwerking, waarbij 2023 een eerste programmajaar van dit nieuwe traject zal zijn. Het daadwerkelijk vormgeven van dit programma en de hiermee samenhangende bestedingen dient nog plaats te vinden.

Sportorganisaties

Het door de AV vastgestelde Bestedingsplan en de Richtlijnen 2023 hebben als basis gediend voor de samenstelling van de begroting 2023.

Het vastgestelde Bestedingsplan kent de navolgende verdeling van de bestemde € 46 miljoen:

I) BASISFINANCIERING & SPORTPARTICIPATIE	NLO 2023	NLO 2022
1.1 Basisfinanciering Sportbonden	€ 20.791.200	€ 20.791.200
1.2 Basisfinanciering NOC*NSF***	€ 5.197.800	€ 5.197.800
toevoeging topsport naar basisfinanciering	€ 1.900.000	€ 1.900.000
toevoeging NN uit vervallen rubrieken	€ 317.346	€ 317.346
Som zonder toevoegingen	€ 25.989.000	€ 25.989.000
II) INTEGRITEIT & KWALITEIT		
2.1 Antidopingbeleid	€ 1.725.250	€ 1.725.250
2.2 Centrum Veilige Sport	€ 915.297	€ 915.297
2.3 Tuchtrechtspraak en jur voorz topsporters	€ 150.000	€ 150.000
2.4 Classificatie-instituut	vervalt *	vervalt *
2.5 Kennis- en coördinatiepunt evenementen	vervalt *	vervalt *
2.6 Regionale Sportnetwerken	€ 168.682	€ 168.682
2.7 (Voortzetting taken) Sport & Zaken	vervalt *	vervalt *
2.8 Onderzoek & Innovatie	€ 400.000	€ 400.000
2.9 Fonds voor de Sport	€ 200.000	€ 200.000
	€ 3.559.229	€ 3.559.229
III) TOPSPORT		
3.1 Maatwerkbudget Topsport	€ 12.734.425	€ 12.734.425
IV) INNOVATIE & TRANSITIE		
4.1 Maatwerkbudget Innovatie	vervalt **	vervalt **
4.2 Maatwerkbudget Collectieve Innovatie	€ 1.500.000	€ 1.500.000
4.9 Coronanoodfonds van de Sport	€ 0	€ 0
INCIDENTELE ONTREKKINGEN		
TOTAAL	€ 46.000.000	€ 46.000.000

Met de beoogde additionele vrijval vanuit de bestemmingsreserve Bestedingsplan, voortkomend uit het voorstel aanpassing Bestedingsplan 2023, is geen rekening gehouden.

Vanuit het Bestedingsplan 2023 aangevuld met subsidies wordt in de Begroting 2023 een bedrag van circa € 65.5 miljoen gereserveerd voor sportorganisaties of aan de sport gerelateerde organisaties. In 2022 was dit € 64.4 miljoen.

Dit betreft onder meer:

- De directe afdracht uit rubriek 1.1 (Basisfinanciering Sportbonden) van € 20.8 miljoen (bijstelling op basis van de laatste ledengegevens);



- Een bedrag van € 2.3 miljoen gereserveerd voor andere sportorganisaties niet zijnde bonden (onder meer de Dopingautoriteit en ISR);
- Een maatwerkfinanciering uit het maatwerkbudget rubriek 3.1 Topsport van ca. € 4.1 miljoen;
- Additioneel wordt een bedrag van € 38.2 miljoen aan subsidies via de NOC*NSF begroting 2023 aan de bonden en TeamNL Centra uitgekeerd

Per saldo zijn in de begroting 2023 de navolgende bedragen gereserveerd voor Sportorganisaties:

Afdracht Sportorganisaties (x € 1.000)	P-2022	B-2022	B-2023
Bestedingsplan NLO	€ 27.718	€ 27.293	€ 27.326
Subsidies overheden	€ 38.552	€ 37.147	€ 38.209
Vrijval bestemmingsreserves	€ -98	€ 0	€ 0
Overige (onderhanden projecten)	€ 1.116	€ 0	€ 0
Afdracht aan Sportorganisaties	€ 67.289	€ 64.440	€ 65.535

De verwachte afdracht aan sportorganisaties in 2022 is hoger dan begroot, wat te verklaren is door de verwachte looncompensatie aan topsportbonden en TeamNL Centra.

Daarnaast heeft een reallocatie plaatsgevonden vanuit het innovatiefonds 2021 naar 2022. De aanvragen van sportorganisaties vanuit dit innovatiefonds zijn in 2022 definitief toegekend en zullen eind 2022 betaald worden aan de betreffende organisaties voor uitvoering van de plannen.

TOELICHTING MUTATIES RESERVES/ LIQUIDITEITEN

De geprognosticeerde meerafdracht van de Nederlandse Loterijgelden zal een positief effect hebben op de ontwikkeling van de reserves.

	31-12-2023	31-12-2022	31-12-2021
Bestemmingsreserve NLO	€ 22.600	€ 22.600	€ 22.600
Bestemmingsreserve Bestedingsplan	€ 11.163	€ 11.163	€ 8.365
Continuïteitsreserve	€ 8.500	€ 8.500	€ 8.500
Bestemmingsreserve Sponsorgelden	€ 766	€ 1.714	€ 2.015
Bestemmingsreserve Topsport**	€ 1.266	€ 1.266	€ 1.001
Bestemmingsreserve Uitzendingen teams**	€ 4.991	€ 3.703	€ 3.978
Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling	€ 683	€ 860	€ 860
Bestemmingsreserve Transitie	€ 9	€ 9	€ 9
	€ 49.978	€ 49.815	€ 47.328

*Bedragen *K*

**In de jaarrekening zijn de bestemmingsreserve Topsport en Bestemmingsreserve Uitzendingen teams samengevoegd, echter voor het inzicht in het verloop zijn deze in de notitie apart gepresenteerd.



In de bestemmingsreserve NLO en bestemmingsreserve Bestedingsplan is geen rekening gehouden met het voorstel aanpassing Bestedingsplan 2023 en de hiermee samenhangende vrijval van de bestemmingsreserve Bestedingsplan.

De bestemmingsreserve sponsorgelden wordt aangewend ter financiering van de sponsorpropositie. Dit tijdelijk ter overbrugging, tot het moment dat daadwerkelijk een additioneel partnership ten behoeve van de propositie wordt geëffectueerd.

De bestemmingsreserve organisatieontwikkeling wordt aangewend ter financiering van de project Purchase-to-Pay, waarbij het proces van inkoop tot betaling zal worden geautomatiseerd. In totaliteit staat komende jaren hiervoor een bedrag ad. € 250.000 gereserveerd. Daarnaast is voor 2023 een bedrag gereserveerd om éénmalig tijdelijke HR-capaciteit ter ondersteuning van de organisatiestructuurwijzigingen te kunnen financieren.

De liquide middelen nemen in 2022 toe doordat vanuit de NLO sprake is van een hogere afdracht welke wordt toegevoegd aan de reserves. Meerjarig beschouwd is de liquiditeit een constante. De liquiditeitsontwikkeling geeft het navolgende beeld:

	31-12-2023	31-12-2022	31-12-2021
Beschikbare liquiditeit	€ 40.995	€ 40.832	€ 38.531
Afdracht Q4 NLO (januari)	€ 13.000	€ 13.000	€ 14.370
Jaarafrekening NLO (mei)	€ 500	€ 500	€ 415
Beschikbare liquiditeit Q1 ^{J+1}	€ 54.495	€ 54.332	€ 53.316

*Bedragen *K*

Geconstateerd kan worden dat de beschikbare liquiditeit afdoende is om de betreffende reserves, indien nodig, beschikbaar te stellen.



notitie

Advies Financiële Commissie Begroting 2023 NOC*NSF

ter informatie ter besluitvorming ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Financiële Commissie
betreft	Advies Financiële Commissie Begroting 2023 NOC*NSF
datum	26-10-2022

1. Inleiding

Tijdens de vergadering van de Financiële Commissie (FC) van 11 oktober 2022 is in aanwezigheid van de penningmeester, de zakelijk directeur van NOC*NSF en de manager Financiën en Control (F&C), de begroting 2023 besproken.

Aan de leden van de AV wordt gevraagd de enkelvoudige (dus zonder de deelnemingen SCP, HCP, PI en PH) begroting goed te keuren. Alleen de begrote resultaten van de deelnemingen worden hierin opgenomen. Gelijk aan voorgaande jaren wordt een begrotingsresultaat ad. EUR 0K opgenomen. De begrotingen van de deelnemingen dienen uiteindelijk te worden goedgekeurd door het *STAK-bestuur/RvC (Papendal Holding BV)*.

De begroting 2023 is de eerste begroting opgesteld op basis van de tijdens de Algemene Vergadering in mei 2022 goedgekeurde Sportagenda 2032 en het Bestedingsplan 2022. De FC heeft kennisgenomen van de uitgangspunten welke ten grondslag liggen aan deze begroting. De FC kan zich vinden in deze stelselmatig gehanteerde uitgangspunten.

- **De FC constateert dat de begroting 2023 daarmee binnen de gestelde kaders valt.**

2. Begroting 2023

De FC constateert dat het perspectief voor 2023 en verder zich vooralsnog positief ontwikkelt en op meerdere geldstromen zekerheid ontstaat voor komende jaren.

Bezoekadres	Postadres	Telefoon	Email	Web
Papendallaan 60, Arnhem	Postbus 302, 6800 AH Arnhem	+31 (0)26 483 44 00	info@nocnsf.nl	nocnsf.nl

Partners: Nederlandse Loterij • AD • Heineken • H2 • Rabobank



- De afdracht van de Nederlandse Loterijgelden is in lijn met de verwachting, ondanks alle onzekerheden;
- De door de Rijksoverheid gesubsidieerde programma's voor komende jaren beginnen vorm te krijgen;
- Lange termijn partnerships voor de sponsorpropositie zijn afgesloten.

Nederlandse Loterijgelden

In lijn met voorgaande jaren is de totale afdracht Nederlandse Loterijgelden (NLO) voor NOC*NSF - gebaseerd op de verwachtingen van de NLO - voor 2023 begroot op € 46 miljoen.

Ondanks de huidige 'crisis in veelvoud' en het opengaan van de onlinekansspelmarkt per 1 oktober 2021 heeft de FC geconstateerd dat de prognoses van de NLO voor 2022 hoopgevend zijn. De NLO is voorbije jaren in staat gebleken de afdracht op een stabiel niveau te houden en zelfs te laten groeien. Ten tijde van het opstellen van de begroting 2023 is geen directe aanleiding om te veronderstellen dat dit beeld voor 2023 gaat veranderen.

De prognose voor 2022 geeft hierbij tevens het beeld dat een meerafdracht gaat plaatsvinden.

In dit kader heeft de FC zich tevens laten informeren over de huidige uitwerking van de op handen zijnde compensatieregeling als gevolg van de wijziging in de heffing van de Kansspelbelasting bij spelers in 2020. Deze regeling is ter compensatie voor de negatieve financiële gevolgen voor de sport die hiermee samenhangen. Deze ontwikkelingen gaan ultimo jaareinde een positief effect hebben op de bestemmingsreserve Bestedingsplan, welke hiermee beschikbaar komt voor de vereniging.

De FC gaat verderop in haar advies specifiek in op het reserveringenbeleid en het voorstel '*aanpassing Bestedingsplan*'.

- **De FC heeft vertrouwen in het geschetste beeld van de ontwikkelingen ten aanzien van de afdracht van de NLO.**

Sponsoring

De FC constateert dat de sponsorpropositie vorm heeft gekregen, partners zijn ingestapt en een substantiële bijdrage voor in deze propositie deelnemende sportbonden beschikbaar komt.

De FC is in deze bijgepraat over de ontwikkelingen op gebied van sponsoring en de ten tijde van het opstellen van deze begroting onder handen zijnde gesprekken aangaande additionele partnerships om tevens te participeren in deze propositie. Het begrotingsbeeld 2023 kent een prudent karakter, waarbij vooralsnog geen rekening is gehouden met deze additionele partnerships.

In deze constateert de FC ook dat de vereniging NOC*NSF voorlopig minimaal € 1.5 miljoen op jaarbasis structureel inlegt ter financiering van deze propositie ten gunste van de sportbonden.

De FC heeft voorbije jaren geconstateerd dat de sponsorreserve is ingezet ter financiering van de bondenpropositie. Indien additionele partnerships niet worden geëffectueerd, zal wederom de daartoe gevormde sponsorreserve worden aangewend ter financiering van de propositie in 2023.



De FC benadrukt in deze dat additionele partnerships wel noodzakelijk zijn om te komen tot een duurzame, gezonde financiering van deze propositie voor komende jaren.

- **De FC constateert dat de opgestelde begroting een ook hier getrouwe weergave is van het beeld per oktober en dat uitwerking van een additionele partnership onderhanden is.**

Subsidies overheden

Het door het Ministerie van VWS gesubsidieerde programma 'Sportakkoord, de Sportlijn' maakt ook in 2023 weer onderdeel uit van de begroting. Voor het huidige programma is 2022 het laatste uitvoeringsjaar van deze projectsubsidie.

Voor 2023 maakt het Sportakkoord voor een bate van € 8 miljoen onderdeel uit van de begroting met een vergelijkbare last. Daadwerkelijk besteding en wijze van inzet van middelen is ten tijde van het opstellen van deze begroting nog in uitwerking bij sportbonden, NOC*NSF en VWS. Indien er meer of minder opbrengsten zijn, heeft de directie hiervoor afdoende 'schakelruimte' gerealiseerd.

Tevens is de FC bijgepraat over de ontwikkelingen op gebied van andere subsidies en het materiele effect van deze subsidies op de exploitatie van de werkorganisatie.

- **De FC constateert daarbij in lijn met voorgaande jaren dat er in voldoende mate aandacht is vanuit de werkorganisatie voor een gezonde verhouding tussen vast/flexibele dienstverbanden bij NOC*NSF.**

Resultaat voor mutatie reserves

De begroting 2023 van de organisatie NOC*NSF (vereniging en deelnemingen) toont zoals gebruikelijk een nihil saldo na mutatie reserves. Het resultaat voor mutatie reserves is € 0.2 miljoen positief. Dit resultaat betreft een geplande dotatie aan de topsportreserves Uitzendingen Teams en een gereserveerde onttrekking aan de sponsorreserve ter financiering van de sponsorpropositie. Deze reserves kunnen worden gezien als kostenegaliseringsreserves en de dotaties en onttrekkingen zijn passend.

Tevens stelt de FC vast dat er middelen worden aangewend uit de reserve organisatieontwikkeling ten behoeve van professionalisering van de organisatie en veranderingen in de Bureau-organisatie als gevolg van de Veranderagenda.

De voorziene liquiditeit is blijkens de getoonde planning toereikend voor de werkorganisatie en de uitkeringen aan de bonden.

- **De FC blijft de ontwikkeling van de reserves nauwgezet volgen en dit blijft een terugkerend onderwerp binnen de vergadering van de commissie.**

Reserveringenbeleid

De vereniging kent de bestemmingsreserve Loterijgelden als continuïteitsreserve voor het collectieve Bestedingsplan. Dit is de liquiditeitsbuffer voor het uitbetalen van de verplichtingen uit het Bestedingsplan. In 2018 is bij een laatste herijking van het reserveringsbeleid, de hoogte van deze reserve vastgesteld op € 22.6 miljoen ten opzichte van een Bestedingsplan ad. € 42.5



miljoen. Dit teneinde een daling van 15% van de baten vanuit de NLO afdracht ten behoeve van het Bestedingsplan vier jaar lang te kunnen opvangen.

Naast deze bestemmingsreserve hanteert de vereniging de bestemmingsreserve Bestedingsplan, waarin meerafdrachten van de NLO staan gereserveerd, met als doel om aan te kunnen wenden ter financiering van het Bestedingsplan in komende jaren.

De FC heeft zich laten informeren over de positieve ontwikkelingen inzake een meerafdracht NLO in 2022 en de voorgaande jaren. Aanvullend is ze geïnformeerd over de effectuering van de compensatie kansspelbelasting. Als gevolg hiervan stelt de FC vast dat de bestemmingsreserve Bestedingsplan ultimo jaareinde substantieel zal toenemen.

De FC kan zich dan ook vinden in het voorstel 'aanpassing Bestedingsplan' om deze reserve geleidelijk te laten vrijvallen, waarbij:

- 1) De langjarige bestemmingsreserve Loterijgelden op korte termijn wordt verhoogd tot € 25 miljoen;
- 2) Het resterend deel van deze kortjarige bestemmingsreserve Bestedingsplan te laten vrijvallen ter financiering van additionele behoeften boven op het Bestedingsplan 2023 en 2024.

De FC stelt echter ook vast dat om te voldoen aan de afgesproken norm van '15% voor een periode van vier jaar' de bestemmingsreserve Loterijgelden uiteindelijk zal moeten worden verhoogd tot en met € 28 miljoen (bij een bestedingsplan van € 46 miljoen).

De Financiële Commissie vraagt wel aandacht voor de financiële positie van Sportbonden. Bonden moeten los van voornoemde financiering zelf afdoende structureel en duurzaam gezond zijn qua activiteiten en financiering hiervan. De directie zegt toe met een analyse te komen van de 'structurele en duurzame gezondheid' van sportbonden welke met de FC zal worden besproken.

- **De FC kan zich vinden in het voorstel 'aanpassing Bestedingsplan', echter adviseert het bestuur eerstvolgende meerafdrachten NLO dan wel compensatie kansspelbelasting te doteren aan de bestemmingsreserve Loterijgelden om deze op gewenste niveau van de afgesproken norm te krijgen.**

Sportcentrum Papendal (SCP), Hotel- en Congrescentrum Papendal (HCP) en Papendal International (PI)

De begroting 2023 van de deelnemingen van NOC*NSF maken geen onderdeel uit van de enkelvoudige begroting van NOC*NSF en zijn opgenomen voor resultaat EUR 0.

In haar vergadering heeft de commissie zich laten bijpraten door de directeur Papendal over de ontwikkelingen bij SCP en HCP voor het huidige en komende jaar.

Hierbij is het beeld gedeeld dat Papendal weer voorzichtig positief kan zijn, waarbij voor 2022 op dit moment de verwachting is dat deze met een licht, positief resultaat kan worden afgesloten. Hierbij is rekening gehouden met een evt. terugbetaling op de NOW1-subsidie. De verwachting is dat het lopende bezwaar dit jaar tot afronding komt en hiermee het evt. effect voor Papendal concreet wordt.



Op dit moment is nog geen reden om aan te nemen dat 2023 een compleet ander beeld gaat geven dan 2022. De FC heeft zich in deze laten informeren over het effect van stijgende energieprijzen. Hierbij is de verwachting uiteraard dat deze op termijn een effect kunnen hebben, echter Papendal heeft in verleden al veel geïnvesteerd in verduurzaming van energie en heeft op dit moment nog vaste, doorlopende contracten met energieleveranciers, waardoor op korte termijn nog geen effect wordt verwacht. Daarnaast gaat SCP een huurverhoging doorvoeren aan haar huurders, teneinde dekking te realiseren voor toenemende kosten. Hierbij is ervoor gekozen om de kostenstijgingen niet volledig mee te nemen in de huurverhoging, om 'uit de markt prijzen' te voorkomen.

- **De FC blijft de ontwikkelingen bij SCP en HCP volgen en daar waar nodig de Algemene Vergadering nader informeren.**

Samenvattend

Zowel inkomsten als uitgaven van onze vereniging geven een beeld dat vertrouwen geeft voor 2023. De begroting is prudent opgesteld. De FC kan zich vinden in de opzet van de begroting, waarbij de FC constateert dat de afdracht van de NLO betrouwbaar en consistent is, er sprake is van positieve ontwikkelingen op het gebied van sponsoring en de rijksoverheid een betrouwbare partner blijft op de door haar gefinancierde programma's ten dienste van de georganiseerde sport in Nederland.

3. Advies Financiële Commissie aan de Algemene Vergadering NOC*NSF

De FC adviseert op basis van het bovenstaande de Algemene Vergadering om in te stemmen met de begroting 2023.

Financiële Commissie

P. Ouwendijk, voorzitter
W. Born
J. de Leeuw
R. Boumans
Y. de Both



notitie

Contributie 2023

ter informatie

ter besluitvorming

ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Bestuur NOC*NSF
betreft	Vaststelling contributie 2023
datum	7 november 2022

1. Contributieverhoging

De Algemene Vergadering wordt gevraagd om in te stemmen met de voorgestelde contributie.

De contributie voor leden van NOC*NSF wordt jaarlijks geïndexeerd op basis van het geschoonde prijsindexcijfer voor de gezinsconsumptie volgens het CBS. Voor 2022 zou deze indexatie 8% bedragen. Onze leden worden tegelijkertijd geconfronteerd met aanzienlijke kostenstijgingen. Daarom stellen wij voor om in 2023 geen verhoging toe te passen.

Derhalve zullen de contributietarieven 2023 gelijk zijn aan die van 2022:

		2022	verhoging	2023
leden < 18		€ 0,1525	€ 0,00	€ 0,1525
leden > 18		€ 0,2763	€ 0,00	€ 0,2763
geassocieerde organisaties	(*)	€ 1.111,49	€ 0,00	€ 1.111,49

(*)Bedrag is maximaal 2% van de begroting. Dit tarief is vastgesteld in het Reglement Toelatingseisen NOC*NSF (d.d. 25 juni 2014)

Bezoekadres

Papendallaan 60, Arnhem

Postadres

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon

+31 (0)26 483 44 00

Email

info@nocnsf.nl

Web

nocnsf.nl

Partners: Nederlandse Loterij AD Heineken H2 Rabobank



notitie

Samenstelling Financiële Commissie

ter informatie

ter besluitvorming

ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Financiële commissie
betreft	Samenstelling Financiële commissie
datum	7 november 2022

Gevraagd besluit

De Algemene Vergadering wordt voorgesteld om in te stemmen met de herbenoeming binnen de Financiële Commissie van:

- De heer Peter Ouwendijk voor een 2^e termijn van 4 jaren, tot en met november 2026.

1. Herbenoeming leden

De heer Peter Ouwendijk heeft aangegeven zijn functie als voorzitter binnen de Financiële Commissie met een 2^e termijn te willen voortzetten.

Sinds november 2018 maakt Peter Ouwendijk deel uit van de Financiële Commissie en hiermee is hij een van onze ervaren commissieleden. Sinds juni 2020 vervult Peter op inspirerende wijze de rol van voorzitter binnen de commissie.

Binnen de sport is hij actief als penningmeester van Reddingsbrigade Nederland en in het dagelijks leven is hij lid van het Dagelijks Bestuur van het Hoogheemraadschap van Delfland.

De Financiële Commissie wil de Algemene Vergadering verzoeken om in te stemmen met de herbenoeming.

Bezoekadres

Papendallaan 60, Arnhem

Postadres

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon

+31 (0)26 483 44 00

Email

info@nocnsf.nl

Web

nocnsf.nl

Partners: Nederlandse Loterij AD Heineken H2 Rabobank



2. Benoeming en rooster van aftreden

De voordracht voor herbenoeming vindt plaats op basis van artikel 3.5 van het Reglement Financiële Commissie. Na de herbenoeming van Peter Ouwendijk, luidt het rooster van aftreden van de Financiële Commissie als volgt:

Rooster van aftreden Financiële Commissie

Naam	Functie in FC	Benoemd op	Benoemd tot	Termijn (max = 2)
Dhr. Peter Ouwendijk	Voorzitter	nov-18	nov-26	2e
Dhr. Wolfgang Born	Lid	mei-17	mei-25	2e
Dhr. Jeroen de Leeuw	Lid	mei-20	mei-24	1e
Dhr. Rob Boumans	Lid	nov-21	nov-25	1e
Mevr. Yolanda de Both	Lid	nov-21	nov-25	1e



notitie

Samenstelling Commissie Richtlijnen Bestedingsplan Sportagenda (CRBS)

ter informatie ter besluitvorming ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Commissie Richtlijnen Bestedingsplan Sportagenda
betreft	Samenstelling Commissie Richtlijnen Bestedingsplan Sportagenda
datum	7 november 2022

1. **Gevraagd besluit**

De Algemene Vergadering wordt gevraagd Barbara Mura, Directeur Badminton Nederland, te benoemen als lid van de CRBS.

2. **Aanleiding**

In verband met afscheid van Margo de Vries bij de KNWU is er een vacature ontstaan binnen de CRBS, die ingevuld dient te worden.

3. **Gevolgd proces**

Om tot een goede invulling van de vacature te komen, is het volgende proces doorlopen:

Alle bij NOC*NSF aangesloten leden hebben een bericht ontvangen, met daarin de aankondiging van de ontstane vacature en de vacaturetekst. De leden is gevraagd kandidaten te stellen voor deze vacature.

Binnen de gestelde reactietermijn zijn 6 reacties ontvangen van zeer geschikte en competente kandidaten. De commissieleden hebben zich bij de selectie van de kandidaten laten leiden door de wens om te komen tot een zo goed mogelijke afspiegeling van de vereniging in de CRBS. Dit heeft uiteindelijk geleid tot de voordracht van onderstaande kandidaat, die wij voornemens zijn te benoemen.

Bezoekadres	Postadres	Telefoon	Email	Web
Papendallaan 60, Arnhem	Postbus 302, 6800 AH Arnhem	+31 (0)26 483 44 00	info@nocnsf.nl	nocnsf.nl

Partners: Nederlandse Loterij • AD • Heineken • H2 • Rabobank



4. Kandidaat en kwalificaties

De beoogde kandidaat is Barbara Mura. Zij is geen onbekende in de Nederlandse sport, aangezien zij al sinds het jaar 2000 werkzaam is in de sport en vanaf 2002 voor Badminton Nederland. Na meerdere functies te hebben bekleed binnen deze bond, vervult zij nu de rol van directeur. Zij heeft aldus ruime ervaring in de sportwereld en we zien in haar dan ook een geschikte kandidaat.

5. Benoeming en rooster van aftreden

Wanneer de vergadering akkoord met de voorgenomen benoeming van Barbara Mura, ziet het rooster van aftreden er als volgt uit:

Naam	Functie in CRBS	Benoemd tot	Termijn (4 jaar, max = 2)
Mevr. Barbara Mura	Lid	November 2026	1e
Dhr. Cees Varossieau	Voorzitter	Mei 2025	2e
Dhr. Joachim Driessen	Lid	Mei 2025	2e
Mevr. Nynke Lely	Lid	November 2023	1e
Dhr. Jan Dirk van der Zee	Lid	Mei 2023	2e



notitie

Bestuurssamenstelling NOC*NSF

ter informatie

ter besluitvorming

ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Bestuur NOC*NSF
betreft	Bestuurssamenstelling - herbenoeming
datum	7 november 2022

Gevraagd besluit

De Algemene Vergadering wordt gevraagd om in te stemmen met de herbenoeming van:

- Irene Eijs

Toelichting

In de convocatie en agenda voor de AV, die op 10 oktober 2022 aan alle leden, geassocieerden en genodigden van NOC*NSF is verzonden, heeft NOC*NSF aangekondigd dat de bestuurstermijn van ons bestuurslid Irene Eijs in de Algemene Vergadering van 21 november 2022 zal verlopen.

Het bestuur heeft navraag bij Irene Eijs gedaan of zij openstaat voor een herbenoeming, aangezien zij gezien haar inspanningen in de afgelopen jaren een grote bijdrage heeft geleverd aan de ontwikkeling van NOC*NSF. Irene heeft hierop positief gereageerd, en het bestuur heeft haar kandidatuur dan ook officieel kenbaar gemaakt in de convocatie van 10 oktober jl., waarbij Irene's kwalificaties via onze website zijn te raadplegen.

Op grond van de statuten van NOC*NSF kunnen leden van NOC*NSF eveneens kandidaten stellen voor vacatures in het bestuur, doch inmiddels is gebleken dat er binnen de statutaire termijn geen tegenkandidaten zijn gesteld door de leden.

Het bestuur wenst dan ook Irene Eijs unaniem voor te dragen voor herverkiezing voor een tweede termijn van vier jaar.

Bijlage: rooster van aftreden

Bezoekadres
Papendallaan 60, Arnhem

Postadres
Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon
+31 (0)26 483 44 00

Email
info@nocnsf.nl

Web
nocnsf.nl

Partners: Nederlandse Loterij AD Heineken H2 Rabobank



notitie

Rooster van Aftreden

ter informatie

ter besluitvorming

ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Bestuur NOC*NSF
betreft	Rooster van Aftreden – bestuur NOC*NSF
datum	7 november 2022

Na de Algemene Vergadering van 21 november 2022 is het Rooster van Aftreden van het bestuur van NOC*NSF als volgt:

Bestuurslid	Benoeming	Herbenoemingen	Afloop huidige termijn
Anneke van Zanen - Nieberg	20 mei 2019 <i>(benoemd als voorzitter)</i>		Mei 2023
Rinda den Besten	9 mei 2016	22 juni 2020	Mei 2024
Raymon Blondel	9 mei 2016	22 juni 2020	Mei 2024
Annette Mosman	21 november 2016	16 november 2020	November 2024
Inge Janssen	16 mei 2022		N.v.t.
Irene Eijs	19 november 2018	21 november 2022	November 2026

Voorzitter NOC*NSF AtletenCommissie

- De voorzitter van de AtletenCommissie van NOC*NSF maakt sinds de statutenwijziging van 14 mei 2002 ambtshalve deel uit van het bestuur van NOC*NSF (artikel 6 lid 3) en telt mee bij het statutair aantal bestuursleden.
- Sinds 16 mei 2022 maakt Inge Janssen derhalve deel uit van het bestuur. Het ambtshalve lidmaatschap is bekrachtigd in de Algemene Vergadering van 16 mei 2022; haar zittingstermijn is aan dit voorzitterschap gekoppeld.

Lid Internationaal Olympisch Comité (IOC)

- Een lid van het IOC maakt sinds de statutenwijziging van 14 mei 2002 ambtshalve deel uit van het bestuur van NOC*NSF (artikel 6 lid 2).
- Op dit moment is er geen Nederlands IOC lid.

Bezoekadres
Papendallaan 60, Arnhem

Postadres
Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon
+31 (0)26 483 44 00

Email
info@nocnsf.nl

Web
nocnsf.nl

Partners: Nederlandse Loterij • AD • Heineken • H2 • Rabobank



notitie

Herijking Kwalificatie Structuur Sport

ter informatie

ter besluitvorming

ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Bestuur NOC*NSF
betreft	Herijking Kwalificatie Structuur Sport (KSS)
datum	7 november 2022

1. Achtergrond en aanleiding

Eén van de kernpunten in de uitvoeringsstrategie van de Sportagenda 2032 is dat we werken aan voldoende en bekwame vrijwilligers en professionals in de sportsector. Het doel is dat 100% van de sportende jeugd, uiterlijk in 2032, een official, instructeur, trainer en/of coach heeft die aantoonbaar bekwaam is. Om dit doel te bereiken zijn verschillende inspanningen noodzakelijk.

Een aantal van de huidige activiteiten worden geïntensiveerd en versneld. Tegelijkertijd zijn nieuwe manieren van handelen, organiseren en opleiden nodig om dit ambitieuze doel ook echt waar te maken. In de Human Capital Agenda sport worden deze nieuwe toekomstbestendige ontwikkelingen vastgesteld en de komende jaren geïmplementeerd. Dit betreft versnelling van professionalisering, arbeidsmarktontwikkeling, creëren en financieren van banen en nieuwe uitstroomprofielen in het beroepsonderwijs.

In het hier en nu wordt gekwalificeerd sportkader opgeleid binnen zowel het onderwijs (MBO + HBO), binnen de sport (opleidingen van sportbonden) en in een combinatie van sport & onderwijs. Alle sportopleidingen binnen zowel het onderwijs als de sport voldoen aan Het Nederlands Kwalificatieraamwerk NLQF (nlqf.nl). Het NLQF telt acht niveaus, van basiskwalificatie tot universitair niveau, en beschrijft per niveau de bijbehorende kennis en vaardigheden en de mate van verantwoordelijkheid en zelfstandigheid.

Binnen het onderwijs is dit vastgelegd in het zogenaamde Kwalificatie Dossier (KD) voor het MBO, het HBO heeft haar eigen kwalificatieraamwerk en in de sport hebben we dit vastgelegd in de zogenaamde Kwalificatie Structuur Sport (KSS). Zowel het onderwijs als de sport moet op

Bezoekadres

Papendallaan 60, Arnhem

Postadres

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon

+31 (0)26 483 44 00

Email

info@nocnsf.nl

Web

nocnsf.nl



regelmatige basis haar kwalificatiestructuur voorzien van groot onderhoud. In ons geval noemen we dit de herijking van de KSS. De herijking geeft ons de mogelijkheid weer aan te sluiten bij alle actuele eisen van zowel opleiders als het werkveld.

Binnen de KSS beschrijven we voor niveau 1 tot en met 6 de lijnen trainer/coach, instructeurs, officials, opleiders en de managementlijn.

2. Het proces van de herijking

Vanuit de alliantie 'Opleiden in sport & onderwijs' hebben een aantal algemeen directeuren, technisch directeuren en managers sportparticipatie van sportbonden, samen met twee vertegenwoordigers vanuit het onderwijs, de strategische lijn en voortgang bewaakt. Onder leiding van Jildou Gemser en Rogier Beliën is een brede werkgroep van opleidingscoördinatoren van sportbonden aan de slag gegaan met de concrete aanpassingen en verrijkingen. Alle aanbevelingen uit het project 'Doorlopende Leerlijn' zijn hierin meegenomen.

Voor de herijking van de KSS zijn de inhoudelijke, functionele en hiërarchische functies binnen het sportkader in kaart gebracht. Voor deze functies zijn vervolgens beknopte en actuele brancheprofielen ontwikkeld. Deze brede brancheprofielen vormen de basis voor de sportspecifieke kwalificatieprofielen die door de betrokken sportbonden zijn opgesteld. Voor zowel de brancheprofielen als de kwalificatieprofielen is de formele KSS 2017 de basis geweest voor het in kaart brengen van de gewenste aanvullingen.

Experts vanuit het MBO- en HBO-sportonderwijs hebben gedurende dit proces meegelezen en input geleverd om te waarborgen dat de nieuwe KSS maximaal aansluit op het KD. Tegelijkertijd heeft ook de sport, vanuit de KSS-werkgroep, meegelezen op de uitwerking van het vernieuwde KD. Hiermee zijn beide kwalificatiestructuren maximaal op elkaar afgestemd en wederzijds geborgd.

3. Veranderingen KSS 2022 ten opzichte van 2017

Het doel van NLQF-kwalificatiestructuren is om middels een herkenbaar raamwerk duidelijkheid en zekerheid te geven over het niveau van kwalificaties, door vast te leggen welke kennis en vaardigheden iemand bezit bij het afronden van een opleiding. Op deze manier kunnen:

- werkgevers de juiste mensen aannemen en de juiste scholing aanbieden aan werknemers;
- werknemers aantonen wat zij waard zijn;
- opleiders vastleggen wat het niveau van hun kwalificaties is.

Dit hoofddoel heeft ook bij deze herijking centraal gestaan. Daarnaast is heeft de herijking als doel het uitstroom niveau gelijkwaardig te houden, ongeacht of je bent opgeleid door een onderwijsinstelling of een sportbond.



Ten opzichte van de huidig vastgestelde KSS 2017 zijn de volgende aanpassingen/aanvullingen doorgevoerd:

- De bestaande verschillen tussen de ingeschaalde niveaus van KSS en KD zijn opgelost. Zo is bijvoorbeeld KSS-niveau 3 nu gelijk aan KD-niveau 3, doordat NLQF vanaf nu te beschouwen is als de brug die sportopleidingen binnen het onderwijs en de sport verbindt. Alle KSS profielen zijn nu ingeschaald door NLQF, dus hetzelfde geldt voor alle niveaus binnen alle lijnen.
 - Hierdoor komen de nieuwe profielen qua inschaling overeen met de niveaus zoals ze in Europa en in Nederland worden gehanteerd bij het indelen van opleidingen en niveaus van werkenden;
 - Met de nieuwe KSS zijn alle opleidingsniveaus in de sport vergelijkbaar met opleidingsniveaus vanuit andere branches en zijn de niveaus van opleidingskwalificaties inzichtelijk gemaakt. Dit maakt de (sport)arbeidsmarkt transparanter en draagt bij aan arbeidsmobiliteit binnen Nederland en Europa.
- Met betrekking tot de inhoud zijn zowel de brancheprofielen als de kwalificatieprofielen weer volledig geactualiseerd:
 - Gebruikte benamingen van functies en beroepen, evenals bijbehorende omschrijvingen zijn waar nodig aangepast;
 - Gebruikte terminologie en omschrijvingen zijn geactualiseerd;
 - In alle lijnen en niveaus zijn nu inclusief integriteit, pedagogiek en veilig sportklimaat.

Via deze [link](#) ontsluiten we alle onderliggende documenten van de daadwerkelijke herijkte KSS.

4. Betekenis van de KSS 2022 voor sportbonden

Zoals beschreven in de minimale kwaliteitseisen (MKE) wordt verwacht van elke sportbond dat hun opleidingen voldoen aan een kwalificatiestructuur. Bovenstaande ontwikkelingen betekenen voor de sportbonden dat ze voor het opzetten en uitvoeren van hun opleidingen nu kunnen kiezen uit het KSS, het KD en/of een andere NLQF geaccrediteerde kwalificatiestructuur. Het kan naast en met elkaar.

Wanneer bonden aansluiten bij de KSS dan zijn niveau en kwaliteit geborgd. Het is een eerste fundamentele stap in het realiseren van aantoonbaar bekwame trainer/coaches. Indien specifiek gewenst blijft het voor een bond ook mogelijk om bijvoorbeeld aan te sluiten bij het kwalificatieraamwerk van de internationale federatie. In dat geval zijn de nationale erkenning hiervan middels NLQF, eventuele begeleiding en de benodigde auditing dan de verantwoordelijkheid van de bond zelf.



Met het aannemen van de herijkte KSS 2022 in de AV van NOC*NSF in november 2022 vervallen alle eerdere versies van KSS. Dit betekent dat bonden tot 1 december 2023 de tijd hebben om hun opleiding in te richten volgens de nieuwe KSS 2022. Dit geldt zowel voor bonden die tot nu toe nog geen gebruik maakten van een kwalificatiestructuur, bonden die nog werken met KSS 2012, bonden die werken met KSS 2017 en bonden die al voorsorteren op de nieuwe KSS 2022. Er bestaat dan geen mogelijkheid meer om langer te werken met een oude structuur, of als tussenstap een verouderde structuur in te richten (2012 > 2017 bijvoorbeeld).

Om deze enorme stap samen te kunnen zetten en een heel stevige en brede basis te leggen voor ons opleidingshuis is ondersteuning vanuit een loketfunctie onontbeerlijk. Om sportbonden te ondersteunen bij de implementatie en doorontwikkeling dient een ondersteunend proces te worden ingericht. Vanuit het project 'Doorlopende Leerlijn' liggen er een aantal bruikbare adviezen en structuurmogelijkheden. Het is zaak om nu samen met sportbonden goed in kaart te brengen welke behoeften er in dit kader zijn en hoe dit realistisch en betaalbaar kan worden ingericht.

5. Breder context: opleiden en kwalificeren versus het streefdoel aantoonbaar bekwaam kader

Opleiden en kwalificeren volgens een kwalificatiestructuur sport zoals de KSS is een onmisbare pijler onder het behalen van het streefdoel '100% van de jeugd heeft, uiterlijk in 2032, een aantoonbaar bekwame trainer en/of coach, official, instructeur'. Tegelijkertijd is dit niet de enige inspanning en ook niet het fundament. Om 100% van de jeugd een aantoonbaar bekwame trainer en/of coach te kunnen garanderen is het cruciaal dat de komende jaren wordt ingezet op:

- Sportparkmanagers, verenigingsmanagers en vooral ook op/voor elke sportclub toegang tot een betaalde trainersbegeleider (hoofd opleidingen, clubkadercoach, technisch coördinator);
- Alle jeugdtrainers en/of coaches moeten we in beeld hebben en aantoonbaar een basiskwalificatie hebben.

Kwalificatie structuur sport 2022

KSS opleidingshuis

	KSS 1	KSS 2	KSS 3	KSS 4	KSS 5	Nieuw KSS 6
Officials	✓	✓	✓	✓	✓	
Trainer/coach	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Instructeur	✓	✓	✓	✓	✓	
Opleiders				✓	✓	
	Nieuw NLQF 1 Oud NLQF 2	Nieuw NLQF 2 Oud NLQF 3	Nieuw NLQF 3 Oud NLQF 4	Nieuw NLQF 4 Oud NLQF 5	Nieuw NLQF 5 Oud NLQF 6	Nieuw NLQF 6

Nieuw: Alle lijnen zijn inclusief pedagogiek, veilig sportklimaat en integriteit.

Meer weten? Neem contact op via kss@nocsf.nl.



Verklaring van de Commissie Registratie Persoonsgegevens KISS

De Commissie verklaart aan de Algemene Vergadering van NOC*NSF van 21 november het volgende.

Toetsing

De Commissie Registratie Persoonsgegevens (CRP) heeft tot taak de toepassing van het "Registratiereglement 'Kennis en Informatiesysteem voor de Sport' (KISS)" van NOC*NSF te toetsen. De toetsing betreft met name de te verwerken persoonsgegevens van leden van sportbonden, het beheer van de persoonsregistratie, de door NOC*NSF of ingehuurde derden zowel fysiek als computertechneisch te nemen maatregelen ter beveiliging van de persoonsregistratie en het toezien op de mogelijkheid dat leden van sportbonden bezwaar kunnen maken tegen de wijze waarop hun persoonsgegevens worden verwerkt. In dat kader komt de commissie meermaals per jaar bijeen om input voor de toetsing op te halen.

Persoonsgegevens

Op grond van het Registratiereglement KISS van NOC*NSF worden van natuurlijke personen die lid zijn van een sportbond de volgende persoonsgegevens geregistreerd: postcode, geboortedatum, geslacht en de begindatum van het lidmaatschap van de desbetreffende sportbond(en), optioneel ook de sporttak en de verenigingscode. De sportbonden leveren deze gegevens via het portaal VMS (Verdeling Middelen Sportagenda) aan waarna NOC*NSF de persoonsgegevens opslaat op 2 servers van Microsoft die gehost worden in de regio West-Europa waartoe derden geen toegang hebben. Sportbonden kunnen naast persoonsgegevens facultatief ook gegevens betreffende accommodaties, verenigingen en/of sportvorm aanleveren. Deze gegevens, die alleen aan de betreffende sportbond ter beschikking worden gesteld, vallen niet onder het Registratiereglement KISS en blijven buiten het bestek van deze verklaring.

Algemene verordening gegevensbescherming (AVG)

De verwerking van persoonsgegevens vindt plaats binnen de kaders van de AVG. Alle bij NOC*NSF aangesloten sportbonden leveren via het VMS portal persoonsgegevens aan. Nadat alle persoonsgegevens aangeleverd zijn vindt er een kwaliteitscontrole van de aangeleverde dataset plaats. NOC*NSF loopt er tegenaan dat de aanlevering door bonden niet altijd even nauwkeurig plaatsvindt. Hierdoor vindt er vertraging plaats in het anonimiseren van de persoonsgegevens door NOC*NSF. Een aanbeveling van de CRP is om het proces rondom aanlevering te optimaliseren, zodat persoonsgegevens sneller geanonimiseerd kunnen worden en de verwerking aangeleverde brongegevens door vernietiging verwijderd kunnen worden. Desalniettemin concludeert de CRP dat de persoonsgegevens met passende technische en organisatorische maatregelen verwerkt worden.

Toegang tot gegevens en opleiding

De opgeslagen persoonsgegevens kunnen bij NOC*NSF alleen worden geraadpleegd door de functioneel beheerder KISS, de projectleider KISS, technisch beheerder KISS en zeven medewerkers van NOC*NSF die de persoonsgegevens kunnen raadplegen. Allen hebben een geheimhoudingsverklaring ondertekend die (in een eerder stadium) door de Commissie is ingezien. In een logboek wordt bijgehouden wie toegang tot de server van NOC*NSF heeft gehad, waarvan de commissie bij elke vergadering een update ontvangt. De Commissie heeft daarnaast (via logfiles) gecontroleerd of alle niet geanonimiseerde data verwijderd is van de KISS omgeving. Dit is het geval. Voor de medewerkers van NOC*NSF zijn alleen de totalen en statistieken zichtbaar en geen individuele persoonsgegevens. Naar aanleiding van deze controle verklaart de Commissie dat medewerkers die geen inzagerecht hebben inderdaad geen individuele persoonsgegevens van door sportbonden aangeleverde persoonsgegevens kunnen inzien. Niet via de databank en niet via de applicatie KISS.

NOC*NSF heeft een security officer aangetrokken om er voor te zorgen dat alle processen volgens een minimale standaard verlopen. Als algemene risico's worden gesignaleerd het thuiswerken, het informatie en security beleid van leveranciers en toenemende politieke instabiliteit. Voor het thuiswerken geldt dat alle medewerkers van NOC*NSF hiervoor een training gevolgd hebben en dat het informatie en security beleid verder onder de loep genomen wordt.

Sportbonden en overige instanties

Nadat de door de sportbonden aangeleverde persoonsgegevens door verwerking zijn geanonimiseerd worden de gegevens verder verwerkt in een KISS-rapportage tot totalen en statistieken die met betrekking tot hun eigen leden aan de sportbonden voor beleidsdoeleinden ter beschikking worden gesteld. Bonden worden begeleid in het aanleveren van de Kiss gegevens welke aanlevering plaatsvindt via de VMS portal. Door het vergroten van de kwaliteit van de data kan er sneller gestart worden met het anonimiseren van de persoonsgegevens. Idealiter zouden sportbonden met zelfde ledenadministratiesystemen gaan werken, zodat er een bepaalde minimum kwaliteit geleverd kan worden en er dus ook op dus die manier sneller geanonimiseerd gaat worden. NOC*NSF verkent de mogelijkheden om het VMS portal te vervangen en zal de commissie daarbij betrekken. Vanuit de alliantie data en sport intelligence worden bonden verder geïnformeerd over het belang van data zodat er datavolwassenheid ontstaat.

Inzage in persoonsgegevens

Er zijn bij NOC*NSF geen verzoeken van sportbondleden binnengekomen voor inzage in de eigen, in de persoonsregistratie opgenomen persoonsgegevens.

Bezwaar

Volgens opgave van NOC*NSF zijn er geen bezwaren ontvangen van sportbondleden ten aanzien van het naleven van het reglement. Er is bij de commissie geen beroep ingesteld tegen een besluit inzake persoonsgegevens van de algemeen directeur van NOC*NSF.

Papendal, 4 oktober 2022.

De Commissie Registratiepersoonsgegevens KISS

Jan Kossen, voorzitter
Maurice Staf, lid
Margot Megens, lid