



# verslag

## Algemene Vergadering NOC\*NSF

16 mei 2022

### Aanwezig NOC\*NSF bestuur

J.M. van Zanen-Nieberg (voorzitter)  
R. den Besten  
R. Blondel  
I. Eijs  
J.W. Maas  
A. Mosman  
H. Schreuder

### Aanwezig NOC\*NSF directie

J. Bierling  
M. van den Tweel

### Aanwezig Ereleden

E. van Breda Vriesman  
W. Cornelis  
W. de Heer  
F. Schreve

### Aanwezig genodigden

Atletencommissie, F. Weertman  
CRBS, C. Varossieau  
Fond voor de Sport, T. Dik  
Nederlandse Loterij – N. Onkenhout, J. Zuure  
NLSport – H. Koppe,  
Hotel Papendal – J. Schellens  
VVD – R. Heerema  
Ministerie van VWS – C. Helder, A. Pleyte, A. van Drielen  
Vereniging Sport & Recht – A. Ploeg

#### Bezoekadres

Papendallaan 60, Arnhem

#### Postadres

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

#### Telefoon

+31 (0)26 483 44 00

#### Email

[info@nocnsf.nl](mailto:info@nocnsf.nl)

#### Web

[nocnsf.nl](http://nocnsf.nl)



## Aanwezig leden

Aikido Nederland – J. Meijerink  
Atletiekunie – P. de Zwart, A. Wierenga  
Badminton Nederland – B. Reudink  
Koninklijke Nederlandse Base en Softball Bond – M. Herbold  
Nederlandse Basketball Bond – M. Hoffer, J. Brakenhoff  
Koninklijke Nederlandse Biljart Bond – H. Vegter  
Bob en Slee Bond Nederland – W. Noorman  
Nederlandse Bridge Bond – J. Pieters  
Nederlandse Curling Bond – A. Strijbis, W. de Groot  
Koninklijke Nederlandse Dam Bond – F. de Jonge  
Nederlandse Algemene Danssport – J. van Meerkerk, J. van den Berg  
Nederlandse Darts Bond – F. van Kooten  
Nederlandse Draken Boot Federatie – R. de Block  
Nederlandse Frisbee Bond – E. van der Spek  
Gehandicaptensport Nederland – D. Engelaar, M. Spreij  
Nederlandse Gewichthef Bond – E.J. Kwekkeboom, T. Bruijnen, R. Velstra  
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie – M. Kempff, S. Rugenbrink  
Nederlands Handbal Verbond – S. Herius, J. Wals  
Nederlands Handboog Verbond – L. Roolvink, A. Strijbis  
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie – Th. Fledderus, Th. Van der Meulen  
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond – E. Cornelissen, C. Zijlstra  
Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond – J. Lenselink  
Judo Bond Nederland – J.W. Landré  
Koninklijke Nederlandse Kegel Bond – A. Garritsen, I. Kramers  
Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging – J. Driessen, P. Valkenburg, R. Baks  
Nederlandse Klootschiet Bond – T. Kemperink  
Koninklijke Nederlandse Kolf Bond – P. van den Nieuwenhof  
Koninklijk Nederlands Korfbal Verbond – I. van Rijsewijk  
Koninklijke Nederlandse Krachtsport- en Fitnessbond – P. Lengkeek  
Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart – R. Groenman  
Nederlandse Minigolf Bond – H. van der Aa  
Federatie Oosterse Gevechtkunsten – G. Dielissen  
Koninklijke Nederlandse Roeibond – R. Arisz, C. Grootveld  
Nederlandse Rugby Bond – A. Meredith  
Koninklijke Nederlandse Schaak Bond – D. Tjiam, B. de Jong-Muhren  
Koninklijke Nederlandse Schaatsenrijders Bond – H. de Haan  
Koninklijk Nederlandse Schermbond – L. Pijnappel  
Skateboard Federatie Nederland – N. Lely  
Nederlandse Ski Vereniging – F. Avis  
Sportkracht 12 – R. Tuijn  
Sportvisserij Nederland – J. Bongers  
Survival Bond Nederland – M. Ribbers  
Nederlandse Tafeltennis Bond – A. Sialino, J. Simons  
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond – W. Born, R. Davids, E. Poel  
Nederlandse Toer Fiets Unie – S. Kool



Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond – J.D. v.d. Zee, N. Wallet

Nederlandse Volleybal Bond – G. Davio

Koninklijke Wandelbond Nederland – L. Habraken

Watersportverbond – A. van Gerven

Koninklijke Nederlandse Wielren Unie – R. Slippens. M. de Vries

IJshockey Nederland – J. Hopstaken

Koninklijke Nederlandse Zwem Bond – A. van Schaveren, A. van Lankwarden



## 1. Opening en mededelingen

- De voorzitter heet alle aanwezigen van harte welkom. Ze is verheugd dat deelnemers in grote getale fysiek aanwezig zijn. Toch zijn er ook deelnemers om verschillende redenen digitaal aanwezig en de voorzitter heet ook hen van harte welkom.
- Voorts heet de voorzitter een bijzonder welkom aan Minister van VWS, mevrouw Conny Helder, de aanwezige Ereleden André Bolhuis, Wim Cornelis, Wim de Heer en Frank Schreve en een welkom aan de vertegenwoordigers uit de politiek, Annelies Pleyte en de aanwezige pers.
- Vervolgens geeft de voorzitter het woord aan Geert Slot die tijdens deze Algemene Vergadering optreedt als moderator. Hij deelt de huishoudelijke mededelingen. Deelname aan de discussies vindt fysiek plaats en opmerkingen en vragen door de deelnemers die online aansluiten kunnen hun vragen stellen in de chat. Zoals gebruikelijk is deze AV een openbare vergadering. Dit wordt deze keer ook gefaciliteerd via een livestream, zodat een ieder die geïnteresseerd is deze vergadering kan volgen.
- In de vergadering vraagt de voorzitter bij verschillende agendapunten in te stemmen. Agendapunt 2, de Sportagenda 2032, wordt in ieder geval in stemming gebracht. Bij behoefte aan stemming wordt gebruik gemaakt van de Yellenge app waarover voorafgaand contact is geweest met alle leden. De voorzitter of een andere aangewezen vertegenwoordiger van de bond is in systeem aangemeld als diegenen die de stem uitbrengt met de juiste weging. Mocht hieraan geen behoefte zijn, dan worden de voorstellen zoals gebruikelijk bij acclamatie aangenomen. Er is geen verschil tussen fysieke of online aanwezigheid.
- Voordat de voorzitter overgaat tot de agenda richt zij zich tot Minister van VWS, mevrouw Conny Helder die zij vervolgens een aantal vragen stelt om de Minister wat beter te leren kennen.
- De voorzitter heeft nog enkele mededelingen:
  - o Bij elke Algemene Vergadering is een stemcommissie aanwezig. De voorzitter van deze stemcommissie is de secretaris van de Vereniging Sport en Recht. De afgelopen 11 jaar heeft Michiel van Dijk als stemcommissievoorzitter gefungeerd. Omdat hij zijn functie bij de Vereniging Sport en Recht heeft neergelegd is hij geen stemcommissievoorzitter meer. De voorzitter dankt hem hartelijk voor zijn medewerking.
    - o Arno Ploeg is de opvolger van Michiel van de Vereniging Sport en Recht en de voorzitter heet hem van harte welkom .
  - o Er zijn enkele nieuwe voorzitters onder onze leden. De voorzitter stelt hen voor:
    - o Nederlandse Squash Bond; Marjolein Houtsma
    - o Nederlandse Bridge Bond; Johan Pieters
    - o Nederlandse Rugby Bond; Roderik Bolle
    - o Koninklijke Nederlandse Cricket Bond; Guido Landheer
    - o Nederlandse Triatlon Bond; Alexander Vandervelde (a.i.)
    - o Nederlands Handbal Verbond; Rolf Goffin
    - o Nederlandse Biljart Bond; Henk Vegter
    - o Nederlandse Frisbee Bond; Erik van der Spek
    - o Nederlandse Survivalrun Bond; Mark Ribbers
    - o Badminton Nederland; Jan Helmond



- Vervolgens richt de voorzitter zich tot Joop Bongers. Hij stopt in juli aanstaande met werken en daarmee is dit zijn laatste Algemene Vergadering. Zijn sport brede blik en genuanceerde mening, niet alleen voor de Sportvisserij maar voor de sport in het algemeen, is zeer gewaardeerd. Als voorbeeld noemt de voorzitter zijn inzet voor de kleinere bonden waaronder de hulp bij het Corona Noodfonds.

## 2. Sportagenda 2032

- De voorzitter gaat over tot de Sportagenda 2032 en geeft het woord daarvoor aan Marc van den Tweel.
- Marc van den Tweel blikt terug op de vorige Algemene Vergadering waarin hij het zogenaamde denkkader voor de Sportagenda 2032 heeft gepresenteerd. De sector vond het tijd dat ze een eigen zogenaamde 'stip op de horizon' zou gaan zetten. Niet in de laatste plaats omdat de buitenwereld hier om vraagt. Maar ook, en dat is misschien nog wel belangrijker, omdat de sector het zelf wil. Omdat we Nederland in beweging willen krijgen en in staat willen stellen om van sport te genieten. Maar ook de zogenaamde Veranderagenda gaf de vereniging een duidelijke aanwijzing. Succesvolle Verenigingen, succesvolle koepels, voldoen aan 2 voorwaarden. Om te beginnen hebben ze een stevig strategisch fundament. En ten tweede werken de leden samen en in onderling vertrouwen. Hij is trots op hoever ze gekomen zijn, op het proces en de resultaten. Ten aanzien van Strategisch Fundament. De Sportagenda 2032 geeft energie, heeft mobilisatiekracht en helpt iedereen om energie, geld en activiteiten in de komende jaren te richten. Ten aanzien van de samenwerking. De Sportagenda is een co-productie. Meer dan 50 bonden hebben bijgedragen. Marc van den Tweel benoemt daarbij een aantal feiten:
  - o In 4 online werksessies hebben 31 bonden meegedacht, waardevolle input gegeven en zijn constructief kritisch zijn geweest;
  - o NOC\*NSF heeft een Strategische tafel georganiseerd met 25 deelnemers;
  - o En in een kleinere groep van 8 bonden is in een 2-daagse strategiesessie, geprioriteerd en keuzes gemaakt om te concretiseren.
- Er zijn nul al bonden, zoals bijvoorbeeld de Bridgebond, die de Sportagenda hanteren voor hun eigen beleidsontwikkeling. Of bonden zoals de Squashbond en de Basketballbond, die in lijn met het gedachtegoed van de Sportagenda innovatieve sportaanbieders zijn.
- Ook is de buitenwereld geconsulteerd omdat voor deze schaalprong ook anderen nodig zijn.
- De Sportagenda 2032 is geen eindpunt, maar een startpunt. Een startpunt om sport een prominente, prominentere rol in de samenleving te gaan geven. Om een schaalprong te gaan maken. Want we geloven in de kracht van sport om over 10 jaar te kunnen claimen het sportiefste land te zijn.
- Marc van den Tweel is trots dat NOC\*NSF er met zoveel spelers in geslaagd is om de Sportagenda samen te kunnen opleveren. Hij is er klaar voor om aan de slag te gaan!
- De voorzitter dankt Marc van den Tweel voor zijn mondelinge toelichting
- Erik Jan Kwekkeboom, Nederlandse Gewichtheff Bond, geeft aan dat de NGB een vertrouwensbreuk ervaart naar NOC\*NSF in haar rol als supportieve caregiver.



Hij vraagt de rol als supportive caregiver kwalitatief te toetsen en adequater met een handreiking om te gaan.

De voorzitter is het eens om periodiek te evalueren, ook de rol van NOC\*NSF als supportive caregiver. De vraag inzake de vertrouwensbreuk wil de voorzitter niet als individuele casus in een generieke vergadering behandelen en stelt voor om hierover buiten vergadering verder te praten.

- Joop Bongers, Sportvisserij Nederland, is onder de druk hoe met zoveel verschillende partijen NOC\*NSF is weten te komen tot dit kernbeleidsplan waarbij sportplezier voorop staat. Dit biedt veel perspectief voor de toekomst.
- De voorzitter gaat over tot stemming. Ze vraagt de Algemene Vergadering in te stemmen met de Sportagenda 2032, zoals opgenomen in de stukken.
- De Algemene Vergadering stemt in met de Sportagenda 2023.
- De voorzitter dankt alle aanwezigen voor stemming, steun en betrokkenheid.

### 3. Terugblik Olympische en Paralympische Spelen Beijing 2022

- Zoals altijd na de Olympische en Paralympische Spelen wordt er gezorgd voor een inhoudelijke terugblik. De voorzitter geeft het woord aan Marc van den Tweel als Secretary General van zowel het Nederlands Paralympisch Comité als van het Nederlands Olympisch Comité.
- Marc van den Tweel blikt terug. Tijdens de Spelen in Tokyo was hij aanwezig in Tokyo bij de spelen aldaar om kennis te maken met de Spelen. Tijdens de Olympische winterspelen en de Paralympische winterspelen in Beijing, droeg hij voor het eerst de eindverantwoordelijkheid voor de uitzending van TeamNL. Hij kijkt terug op bijzondere Spelen, onder bijzondere omstandigheden en onder moeilijke omstandigheden. Desondanks waren het Spelen waarin onze atleten klinkende successen behaald hebben.  
Marc van den Tweel dankt de gedreven en capabele medewerkers bij NOC\*NSF. Daarnaast gaat zijn dank uit naar de Schaatsbond, Skivereniging en de Bobsleebond. Het was een plezier om met hen te mogen samenwerken.  
Ook dankt hij Esther Vergeer en Carl Verheijen die als Chefs de Mission fantastisch werk verzet hebben en een verbindende en stimulerende rol spelen in het behalen van de sportieve successen. Hij geeft vervolgens het woord aan Carl Verheijen en Esther Vergeer.
- Carl Verheijen en Esther Vergeer blikken gezamenlijk terug op respectievelijk de Olympische en Paralympische Spelen in Beijing. Vooraf zijn er 3 doelstellingen gesteld waarop zij, mede vanwege een goede en gedegen voorbereiding, tevreden terugkijken; als team opereren, covid vrij blijven en open uitstraling en transparant in media.  
En, uiteraard het aantal medailles waarbij Carl Verheijen benadrukt vooral trots te zijn op de breedte van de sporten.  
Onverwacht was de situatie rondom de oorlog in Oekraïne net voor de start van de Paralympische Spelen waarbij sport ineens politiek was. Voor Esther Vergeer een uitdaging. Het IPC heeft besloten Rusland en Belarus uit te sluiten van deelname wat rust bracht in het team.
- De voorzitter dankt Carl Verheijen en Esther Vergeer voor hun inbreng.



#### 4. Veranderagenda

- De voorzitter gaat over op het volgende agendapunt, de Veranderagenda. De vereniging NOC\*NSF is doorlopend in ontwikkeling. Dat blijkt ook weer vandaag tijdens deze Algemene Vergadering waarin zojuist de nieuwe Sportagenda is aangenomen. Tijdens de vorige AV in november 2021 is uitgebreid stil gestaan bij de Veranderagenda. De Veranderagenda gaat over de doorontwikkeling van de vereniging NOC\*NSF.
- In 2021 zijn een aantal urgente uitdagingen binnen de vereniging aangepakt. Hierbij valt te denken aan onderwerpen zoals de interne verenigingsorganisatie, waaronder het governancemodel, de manier van samenwerking m.b.t. Sportparticipatie, de manier waarop binnen de vereniging de beschikbare middelen worden verdeeld en natuurlijk ook de vertaalslag naar de werkorganisatie van NOC\*NSF.
- Werkgroepen, bestaande uit bonden en medewerkers van NOC\*NSF, zijn met de veranderopgaven aan de slag gegaan en hebben, begeleid door een regiegroep en een bestuurlijke begeleidingscommissie, goede en bruikbare adviezen opgeleverd. Een deel van de adviezen is reeds in praktijk gebracht. Denk aan het nieuwe Bestedingsplan voor de jaren 2022 en 2023, de alliantiestructuur binnen Sportparticipatie en natuurlijk de ontwikkeling van de nieuwe Sportagenda 2032. Alle vervolgacties die voortkomen uit de adviezen van de werkgroepen zijn geïnventariseerd en worden gemonitord. In een zogenaamde digitale round up is zowel het proces als het resultaat weergegeven. De round up is uiteraard nog steeds online beschikbaar.
- De heroriëntatie op het governancemodel van NOC\*NSF en de vertaalslag van de adviezen naar de werkorganisatie van NOC\*NSF zijn nog lopende Veranderopgaven. In de werkorganisatie van NOC\*NSF is gestart met een proces van optimalisatie. Van goed naar beter. Toewerkend naar krachtige, flexibele en toekomstbestendige organisatie, waar integraal wordt samengewerkt, waar de kennis en kunde van medewerkers optimaal tot z'n recht komt, waar een duidelijke verbinding is tussen organisatiestructuur, cultuur, strategie en uitvoering en een organisatie die helder, simpel en herkenbaar is. Ook herkenbaar als onderdeel van een ledenorganisatie. Daarom wordt gewerkt aan een structurele vorm van Ledensupport, waarin onze leden, op een adequate manier kunnen worden ondersteunt bij uitdagingen van de leden en de expertise binnen de werkorganisatie beter kunnen ontsluiten.
- Inzake de Herziening van de inrichting bureauorganisatie vraagt Rutger Arisz, Koninklijke Nederlandse Roei Bond, of de managers topsport en breedtesport zullen toetreden tot de directie. Dat lag eerder wel op tafel en een Technisch directeur is voor bonden ook verplicht. Marc van den Tweel licht toe dat NOC\*NSF toe wil naar een smallere top. In statutaire zin verandert er dan ook niets aan de top.
- Vervolgens gaat de voorzitter over op governancemodel. Het bestuur van NOC\*NSF heeft Camps & Company opdracht gegeven om een oriënterend onderzoek te doen naar het governancemodel waarmee NOC\*NSF de toekomst het beste tegemoet kan treden. De voornaamste conclusie van Camps & Company is dat NOC\*NSF gefaseerd dient toe te werken naar een RvT-model. In de eerste fase betekent dit het aanpassen van de besturingsfilosofie en het aanscherpen van de uitvoering. Dit is waar het bestuur op dit moment mee aan de slag is gegaan. Vanuit het gedachtegoed van de 'Vereniging 3.0'



- Reeds zichtbaar is de verschuivende rol van de directie in de processen rondom Sportagenda, Veranderagenda en de vertegenwoordiging in de buitenwereld. Op korte termijn wordt gestart met het proces om met de vereniging tot de gewenste competenties en profielen voor een vernieuwde bestuurssamenstelling te komen. Waar nodig komt dit tot besluitvorming in de AV van november 2022.
- Ook zal het bestuur dan verslag doen van de voortgang en het proces wat is doorlopen.
- Het voornemen is het gehele proces van de Veranderagenda in de Algemene Vergadering 2022 af te sluiten en het bestuur heeft er alle vertrouwen in dat dit ook gaat lukken. NOC\*NSF wil alle resultaten en vervolgstappen goed zichtbaar maken in de digitale round up, maar ook door met Ivan Pouwels terug te kijken op het proces en de uiteindelijke opbrengst. De voorzitter belooft de vereniging de komende maanden op de hoogte te houden van de ontwikkelingen.

## 5. Sport en integriteit

- De voorzitter gaat over tot Sport en integriteit. De misstanden bij het programma The Voice, de zaak Overmars bij Ajax, onderzoeken in een aantal sporten, berichten over grensoverschrijdend gedrag bij Kamerleden en politieke partijen trekken grote aandacht en maken duidelijk dat sociale veiligheid en grensoverschrijdend gedrag omvangrijke en complexe maatschappelijke problemen zijn. Het is cruciaal dat je als sector, maar ook als individuele organisatie je zaken goed voor elkaar dient te hebben. Vooral om leed te voorkomen en om ongewenste situaties adequaat aan te pakken.
- Eerder tijdens deze Algemene Vergadering is benadrukt hoe belangrijk sportplezier is voor iedereen, sporters, vrijwilligers, professionals en supporters. Door preventief te werken wordt niet alleen de kans op grensoverschrijdend gedrag verlaagd, maar ontstaat ook een sportklimaat waarin iedereen maximaal sportplezier kan hebben, van jong tot oud; actief en passief. Zo snijdt het mes aan twee kanten. Minder negatieve situaties en veel meer sportplezier!
- Het aantal signalen in de sport blijft stijgen. In het eerste kwartaal ziet het Centrum Veilige Sport Nederland (CVSN) wederom een stijging t.o.v. het jaar daarvoor. Het lijkt minstens op een verdubbeling ten opzichte van vorig jaar uit te komen – en dat was al een druk jaar.
- Juist nu is het belangrijk om ook als sport de verantwoordelijkheid te pakken en goed in te vullen. Integere sport is een randvoorwaarde, een fundament waarop de sport staat. Gelukkig beginnen we niet op nul. Al jaren wordt gewerkt aan een preventief beleid en tuchtrecht. Tegelijkertijd is vorig jaar een gezamenlijke visie sport en integriteit uitgesproken. Echter, er zijn ook grote verschillen in de mate waarin sportaanbieders en hun organisaties in staat zijn hier invulling aan te geven. Het is daarom van belang is dat wordt doorgedrongen in de haarvaten van de sport, bij de sportaanbieders en `bij de sporters zelf.
- De voorzitter verwijst naar de bijgesloten notitie waarin een aantal positieve ontwikkelingen en ook fundamentele uitdagingen en dilemma's te lezen zijn.
- Het tuchtrecht en alles wat daar mee te maken heeft zoals het Instituut Sport Rechtspraak (ISR) krijgt nu veel aandacht. Dat is zeer terecht, zeker gezien vanuit de sporters en sportbonden die zich daar hebben gemeld. De voorzitter benadrukt dat NOC\*NSF hierover ook zorgen over heeft en zowel met ISR als VWS daarover in gesprek is. De voorzitter belooft de vereniging hiervan doorlopend van op de hoogte te houden.





- De voorzitter vraagt aandacht voor het gesprek dat nu overal ontstaat over wat de sport zelf van haar normen en waarden vindt. Dat is van het grootste belang. Ook weer voor dat tuchtrecht, want daarvoor is een helder geformuleerd kader nodig waar tuchtrechters het handelen van aangeklaagden langs kunnen leggen. Zoals dat er voor zaken van Seksuele Intimidatie al enige tijd is. Vorig jaar is bij het aannemen van de Visie op Sport en Integriteit al met elkaar afgesproken zo'n normenkader te maken. Dat krijgt nu prioriteit.
- Dat gesprek is ook van belang om juist tuchtzaken te voorkomen, om sporters, begeleiders en alle andere betrokkenen veel eerder met elkaar te laten delen wat we normaal vinden en wat niet. De voorzitter raad iedereen in de sport, en ook daarbuiten, aan dat goede gesprek bijna dagelijks met elkaar te voeren.

## 6. Rapportage NOC\*NSF

- De voorzitter gaat over naar agendapunt 6, waarbij eerst het Jaarverslag 2021, de jaarrekening en het advies van Financiële Commissie worden behandeld voordat wordt overgegaan tot décharge verlening.

### a. Jaarverslag NOC\*NSF 2021

- De voorzitter geeft het woord aan Marc van den Tweel.
- Marc van den Tweel geeft een toelichting op het jaarverslag. Het maken van dit Jaarverslag 2021 bracht iedereen weer terug in vorig jaar. Een jaar waarin Corona opnieuw veel bepalend is geweest. Voor iedereen in Nederland en zeker ook voor de sport, op alle niveaus. De forse beweegachterstand vooral bij jonge kinderen en jongeren, meegenomen uit 2020, werd helaas niet ingelopen. Sterker nog, jongeren ervaren barrières om te gaan sporten, van de kosten tot gebrek aan tijd door studiedruk. Want overal moeten ze flink inhalen. Aan de sportaanbieders in Nederland zal het niet liggen, die zijn er weer helemaal klaar voor iedereen te ontvangen.
- Ook in 2021 liet de sport zich weer van de beste kant zien als het om verantwoord maatschappelijk gedrag gaat.
- Marc van den Tweel complimenteert al die sportclubs en hun overkoepelende bonden hoe zij bijna twee jaar in staat zijn gebleken overeind te blijven en nu snel door kunnen schakelen en weer volledig open zijn. Het is goed om te zien dat de sport in Nederland nu al weer zo sterk terugveert uit de lock-downs en andere beperkende maatregelen.
- Wat de internationale topsport betreft was 2021 ook een extreem lastig jaar. Veel ging in tegenstelling tot in 2020 dit jaar wel door, maar omringt met tot voor een paar jaar terug nog onvoorstelbare maatregelen om de verspreiding van het virus via internationale sportevenementen te voorkomen. Olympische en Paralympische Spelen van Tokyo in de zomer bleken later nog maar een voorbode van nog strengere Winterspelen een half jaar later.
- Hij spreekt zijn bewondering uit voor het incasserings- en aanpassingsvermogen van de topsporters, hun begeleiders en alle andere betrokkenen.
- Het lijkt er op dat de Nederlandse sport de Coronajaren goed heeft overleefd. We zullen echter alle zeilen bij moeten zetten om dezelfde sportdeelname cijfers als van voor 2020 te bereiken.
- Marc van den Tweel verwijst vervolgens naar het bijgesloten Jaarverslag.



- De voorzitter dankt Marc van den Tweel voor zijn toelichting en geeft vervolgens het woord aan de penningmeester, Annette Mosman en zakelijk directeur John Bierling die een toelichting geven op de Jaarrekening.
- Annette Mosman kijkt terug op een weer een bijzonder jaar. Uitgestelde Spelen 2020 hebben plaatsgevonden met mooie sportieve resultaten. De organisatie heeft de nodige flexibiliteit getoond door keer op keer zich aan te passen aan de veranderende regelgeving (Olympic Festival, steeds veranderende eisen en procedures van IOC, wel/niet doorgaan van sportiever evenementen, uitdagingen op gebied van commerciële activatie, sluiten hotel).
- Deze maatregelen hebben in meer of mindere mate ook effect gehad op de exploitatie van NOC\*NSF en Papendal Holding. De belangrijkste effecten hierbij zijn:
  - o Een besparing op de uitzending (het niet-sportieve deel) -zogenoemde RelatiesNL- en in lagere kosten voor transport- en reiskosten maar ook minder activatiemogelijkheden;
  - o Activiteiten in het kader van verenigingsondersteuning en Sportakkoord hebben niet volledig kunnen plaatsvinden (soms waren simpelweg de vacatures niet in te vullen);
  - o Steunmaatregelen overheid voor Papendal ad. € 2,6 miljoen waardoor Papendal niet diep de verliezen indook;
- Alles overziend een tevredenstellend resultaat waarbij de reserves minder zijn aangesproken dan begroot (compliment aan het management en medewerkers van NOC\*NSF en Papendal);
- De sport heeft wederom bewezen maatschappelijk ertoe te doen, velen genieten van de sport als topsporter, deelnemer of als bezoeker van evenementen, het is fijn dat het nu weer even allemaal kan;
- Vooruitkijkend ziet Annette Mosman kansen maar ook bedreigingen. Het Lotterijstelsel staat onder druk door veel nieuwe toetreders. Ze benadrukt daarom het belang met z'n allen achter de NLO te blijven staan als belangrijke financier van de vereniging  
Ze is dankbaar voor de goede samenwerking met VWS om samen Nederland nog gezonder te maken en werken graag samen aan het nieuwe Sportakkoord en de Sportagenda;
- Een deel van de Coronaschade gaat de komende maanden en jaren pas zichtbaar worden in de georganiseerde sport, hier vraagt zij aandacht voor te blijven houden. Dit vereist veel flexibiliteit van iedereen;
- De nieuwe Sportagenda gaat zorgen voor een scherpere koers met bijbehorende keuzes;
- De nieuwe Minimale Kwaliteitseisen dienen als basis voor ons allemaal, we hebben een opdracht om als sport integer te zijn en deze eisen zijn daar een belangrijke basis voor;
- Ze concludeert dat vanuit financieel oogpunt NOC\*NSF in control is, er zijn mooie uitdagingen de komende jaren en ze is trots op de resultaten die in 2021 door iedereen is bereikt.
- De penningmeester geeft vervolgens het woord aan John Bierling die aan de hand van sheets een nadere toelichting geeft op de cijfers. Deze sheets zijn bij dit verslag toegevoegd.
- De voorzitter dankt Annette Mosman en John Bierling voor hun toelichting.

#### **b. Advies Financiële Commissie**

- De voorzitter vraagt Wolfgang Born, bij afwezigheid van de voorzitter Peter Ouwendijk, om een toelichting op het advies van de Financiële Commissie.
- Wolfgang Born dankt namens de Financiële Commissie de penningmeester en de financiële staf van NOC\*NSF die samen met de externe accountant Mazars de stukken eenvoudiger hebben gemaakt. Daarnaast dankt hij Mazars voor hun tijd en professionaliteit.
- Betreffende het advies benoemt hij 2 aandachtspunten.



- Afdracht NLO: Specifiek is ingegaan op de ontwikkelingen met betrekking tot de Wet Kansspel op afstand en het opengaan van de online kansspelmarkt per 1 oktober 2021. De Financiële Commissie wil de leden in dit kader nogmaals nadrukkelijk wijzen op de afhankelijkheid van de financiering van ons Bestedingsplan van deze NLO-afdracht, en de onzekerheid op middellange termijn op deze afdracht mede door het toenemen van de concurrentie in de online markt.
- Resultaat Papendal Holding positief: Op het oog zijn de ontwikkelingen bij Papendal positief, echter 2021 is wel incl. € 2,6 miljoen aan steunmaatregelen (NOW en TVL) van de overheid in relatie tot de Coronacrisis. Dit betekent dat er nog steeds sprake zal zijn van een onzekerheid hoe Papendal uiteindelijk deze crisis achter zich zal laten.
- De Financiële Commissie stelt aan de Algemene Vergadering voor om, met in achtneming van de eerder gemaakte opmerkingen, de jaarrekening 2021 van NOC\*NSF (incl. resultaatsbestemming) vast te stellen, en het bestuur decharge te verlenen voor het gevoerde beleid.
- De voorzitter dankt Wolfgang Born voor zijn toelichting.

#### **c. Décharge bestuur NOC\*NSF**

- Na bespreking van voorgaande punten gaat de voorzitter over tot besluitvorming:
  - De Algemene Vergadering stemt bij acclamatie in met agendapunt 6a, het Jaarverslag 2021 van NOC\*NSF, inclusief de jaarrekening.
  - Vervolgens stemt de Algemene Vergadering bij acclamatie in met het verlenen van decharge aan het bestuur van NOC\*NSF voor het gevoerde beleid.
- De voorzitter dankt de aanwezigen voor hun instemming en gaat over tot agendapunt 6d.

#### **d. Rapportage vaststellingen 2020 en toekenningen 2022**

- Het bestuur van NOC\*NSF legt ieder jaar separaat verantwoording af over de kerntaak "Verdelen Middelen." De voorzitter verwijst naar de bijgesloten notitie waarin alle processen zijn beschreven en bij welke onderwerpen en organisatie de middelen uit het Bestedingsplan Sportagenda terecht zijn gekomen.
- De Algemene Vergadering stemt bij acclamatie in met de rapportage vaststellingen 2020 en de toekenningen 2022.

### **7. Bestedingsplan Sportagenda 2023**

#### **a. Bestedingsplan 2023 en**

#### **b. Richtlijnenboek 2023**

- De voorzitter gaat over op het Bestedingsplan Sportagenda 2023 inclusief Richtlijnenboek 2023, agendapunt 7 A en B. Voor een toelichting op dit bestedingsplan geeft zij het woord aan zakelijk directeur, John Bierling.
- John Bierling geeft een toelichting op het Bestedingsplan worden afspraken gemaakt over de besteding van de middelen die vanuit de NLO beschikbaar komen voor de sport. Het Bestedingsplan is inhoudelijk verbonden aan de Sportagenda, waarin de ambities ten aanzien van de sport zijn vastgelegd.
- Naast de geldende Sportagenda is in november 2020 de Veranderagenda vastgesteld door de Algemene Vergadering (AV). Onderdeel van deze veranderagenda was de modernisering van het verdelen van middelen zoals beschreven in het Bestedingsplan. Dit heeft geleid tot een uitgebreid advies van de Werkgroep Middelenverdeling over verschillende onderdelen



van het Bestedingsplan. Deze adviezen zijn door de AV overgenomen in de vergadering van mei 2021. Hierbij is ook het Bestedingsplan 2022-2023 vastgesteld.

- Dit betekent dat voor 2023 geen volledig nieuw bestedingsplan hoeft worden vastgesteld. Wel wordt aan de vergadering voorgesteld om een aantal wijzigingen door te voeren. Deze wijzigingen hebben vooral te maken met ontwikkelingen na het vaststellen van het Bestedingsplan 2022-2023 in mei 2021.
- De voorzitter dankt John Bierling voor zijn toelichting.

### c. Advies CRBS

- De voorzitter geeft vervolgens het woord aan de voorzitter van de CRBS, Cees Varossieau.
- De heer Varossieau geeft een toelichting op het bijgesloten advies van de CRBS. De CRBS constateert dat het bestedingsplan 2022/2023 al in mei 2021 is vastgesteld. Dit betekent dat bonden in 2023 hetzelfde ontvangen als in 2022, behoudens bonden die in de overgangsfase zitten. Ook constateert de CRBS een hogere NLO afdracht in 2021 en ondersteunen het idee van het Bestuur om hierop pas in november 2022 terug te komen.
- Vervolgens komt de heer Varossieau terug op het overzicht die eerder in de vergadering aan de orde is gekomen ten aanzien van de Veranderagenda inzake verbreding toekenningscriteria. Deze zijn niet meer op basis van ledenaantallen verdelen maar op basis van omzet en maatschappelijke impact. Met omzet wordt al gerekend en is vrij soepel gegaan. Maar de toekenningscriteria maatschappelijk impact is nog niet ingevoerd. Advies CRBS is deze zorgvuldig maar met vaart ter hand te nemen.  
Marc van den Tweel stelt dat deze omzetcriteria en de meting van de maatschappelijke impact niet gemakkelijk is. Hiermee is al wel gestart.
- De CRBS adviseert de Algemene Vergadering om met in acht neming van de hierboven gemaakte opmerkingen, in te stemmen met het Bestedingsplan 2022-2023 en met de Richtlijnen 2022-2023.
- Monique Kempff, Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie, verwijst naar de oproep van de voorzitter inzake het ISR. Daarbij stelt zij dat dit niet alleen de verantwoordelijkheid is van de bonden is maar ook van NOC\*NSF.  
Wat vervolgens wordt bevestigd door de voorzitter om dit samen te doen.
- De voorzitter dankt Cees Varossieau voor zijn toelichting en gaat over tot besluitvorming.
- De Algemene Vergadering stemt per acclamatie in met het Bestedingsplan Sportagenda 2023, inclusief Richtlijnenboek 2023.

### 8. Herbenoeming accountant

- De Algemene Vergadering van NOC\*NSF heeft in 2017 Mazars als controlerend accountant benoemd voor een periode van 4 jaar. In de Algemene Vergadering van november 2020 is besloten de accountantsopdracht aan Mazars met een periode van één jaar te verlengen, daar het niet wenselijk werd geacht in een periode van crisis van accountant te wisselen.
- De Financiële Commissie heeft een actieve rol bij de beoordeling, selectie en voordracht van de controlerend accountant. Zij doet aan het Bestuur en de Algemene Vergadering een aanbeveling tot benoeming van de accountant.
- De voorzitter verwijst naar bijgesloten gevolgde procedure voor het zoeken van een nieuwe accountant. Op basis van de opgestelde criteria is het voorstel om Mazars te herbenoemen



voor een periode van 3 jaar met de intentie deze te verlengen tot een periode van maximaal 5 jaar (3+1+1)

- Vervolgens gaat de voorzitter over tot besluitvorming.
- De Algemene Vergadering stemt bij acclamatie in met de herbenoeming van Mazars als accountant van NOC\*NSF voor een periode van 3 jaar, met de intentie deze te verlengen tot een periode van maximaal 5 jaar

## 9. Reglement Toelatingseisen NOC\*NSF

- Het Reglement Toelatingseisen van NOC\*NSF moet worden geüpdatet in verband met de nieuwe/aangepaste World Anti-Doping Code (hierna: "Code"). Het gaat om een aanmerkelijk aantal wijzigingen.
- Reden daarvoor is enerzijds dat het Wereld Anti-Doping Agentschap veel meer op details monitort dan voorheen. Algemeen geformuleerde verplichtingen volstaan niet meer. Er moeten concrete en toetsbare eisen liggen die NOC\*NSF als ondertekenaar van de Code aan haar leden stelt en oplegt.
- Anderzijds is de reden dat de Code in artikel 20.4 een groot aantal verplichtingen kent, die NOC's aan hun leden moeten opleggen. Vanwege dit grote aantal verplichtingen is ervoor gekozen om die verplichtingen in een aparte Bijlage (2) op te nemen.
- De aanpassingen van het Reglement Toelatingseisen zijn in overleg met de Dopingautoriteit tot stand gekomen en akkoord bevonden.
- De voorzitter gaat vervolgens over tot besluitvorming.
- De Algemene Vergadering stemt per acclamatie in met het gewijzigde Reglement Toelatingseisen van NOC\*NSF zoals opgenomen in de stukken.

## 10. Samenstelling Bestuur NOC\*NSF

- Na het aftreden van Hinkelien Schreuder als voorzitter van de NOC\*NSF Atletencommissie (AC) heeft deze commissie Inge Janssen uit haar midden als nieuwe voorzitter gekozen. Conform artikel 6.3 van de statuten van NOC\*NSF maakt Inge Janssen vanwege haar voorzitterschap van de AC ook deel uit van het bestuur van NOC\*NSF.
- Conform artikel 6.6 van de Statuten wordt de voorzitter Atleten Commissie door de Algemene Vergadering als bestuurslid van NOC\*NSF benoemd, middels bekrachtiging van haar ambtshalve bestuurslidmaatschap.
- De voorzitter vraagt vervolgens de Algemene Vergadering, de toetreding van Inge Janssen tot het bestuur van NOC\*NSF te bekrachtigen
- De Algemene Vergadering bekrachtigt per acclamatie de toetreding van Inge Janssen tot het bestuur van NOC\*NSF.
- De voorzitter feliciteert Inge Janssen met haar benoeming en kijkt uit naar de samenwerking.
- Vervolgens spreekt de voorzitter een dankwoord uit aan de vorige voorzitter van de NOC\*NSF Atletencommissie, Hinkelien Schreuder.
- Voorts verwijst de voorzitter naar de notitie waarin het bestuur, met ondersteuning van de directie, een voorstel uitwerkt. Een voorstel met diverse mogelijkheden om te komen tot een aangepaste samenstelling van het bestuur, gericht op de toekomstige rol van NOC\*NSF. De Sportagenda 2032 en de Veranderagenda spelen daarbij een grote rol. Bovendien zal gebruik gemaakt worden van de kennis en ervaring opgedaan bij eerdere selectie, werving en



benoemingsprocedures.

De voorstellen van het bestuur worden onderwerp van diverse vormen van ledenraadpleging en daarna omgezet tot een voorstel voor bespreking en zo nodig besluitvorming in de Algemene Ledenvergadering van november 2022.

- Vervolgens spreekt de voorzitter haar dank uit naar Jan Willem Maas die aftreed als bestuurslid. Jan Willem Maas spreekt vervolgens de Algemene Vergadering toe.
- De voorzitter besluit dit agendapunt door een dankwoord uit te spreken naar Geert Slot die vanwege zijn pensioen stopt met werken en NOC\*NSF gaat verlaten.

### **11. Verslag Algemene Vergadering 15 november 2021**

- Vooraf kon gereageerd worden op het bijgesloten verslag. Er zijn geen op- en of aanmerkingen.
- Het verslag wordt onder dankzegging aan de notulist vastgesteld.

### **12. Rondvraag en sluiting**

- Inzake agendapunt 5 Sport en integriteit verzoekt Erik Jan Kwekkeboom, Nederlandse Gewichtheff Bond, alle aanwezigen, NOC\*NSF in het bijzonder, professioneel om te gaan met meldingen. Hij juicht het platform toe maar benadrukt te wachten met oordelen voordat een uitspraak is gedaan. Veroordeling zonder onderzoek kan veel verstrekkende gevolgen hebben voor alle betrokkenen.  
De voorzitter benadrukt aanvullend het belang om waarheidsbevinding door een onafhankelijk instelling te laten doen.
- De voorzitter dankt alle aanwezigen voor hun deelname en bijdrage en sluit de vergadering.