

Bijlage C: Toelichting stroomschema verdelen middelen Topsport

Vanaf 1 juli 2026 start de nieuwe wintercyclus. Deze bijlage geeft een nadere toelichting op de toepassing van het stroomschema verdelen middelen topsport uit de Topsportstrategie 2032 en de uitwerking hiervan voor de topsportdisciplines van de wintersporten, die in aanmerking willen komen voor financiering uit Rubriek 3.1 Topsport voor het bestedingsjaar 2026-2027.

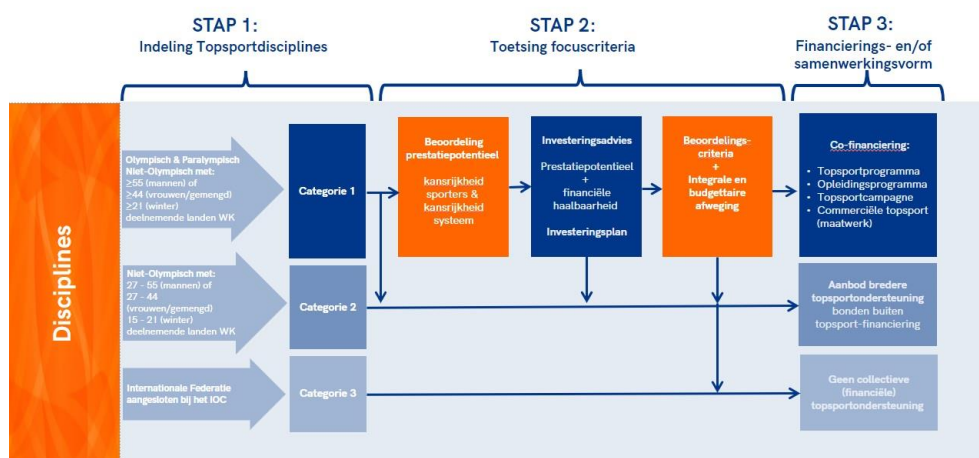
Topsportstrategie 2032

In de Sportagenda 2032 is vastgelegd dat we streven om met TeamNL structureel tot de 10 meest succesvolle topsportlanden van de wereld te horen. In de Topsportstrategie 2032 is uitgewerkt hoe we dit samen gaan realiseren. We willen presteren, verrijken en inspireren en dragen daarmee bij aan een grotere maatschappelijke waarde van topsport. Om mondiaal toonaangevend te blijven, kunnen we geen concessies doen aan kwaliteit. Dat betekent dat we binnen de beschikbare middelen keuzes moeten maken. Om onze ambitie te kunnen realiseren kiezen we daarom voor een focusstrategie op basis van de volgende uitgangspunten:

- We willen excelleren in een divers palet aan sporten die mondiaal meetellen.
- We willen excelleren in sporten en op evenementen die betekenis hebben in Nederland.
- We investeren op basis van prestatiepotentieel.
- Het beroep van topsport wordt door zowel sporters als begeleiders professioneel en volwaardig beoefend.
- We organiseren de topsport op een verantwoorde wijze.
- Duurzaam presteren vraagt (financieel) commitment, kwaliteit en partnership.
- Financiering is geen recht, maar een gunst. Effectiviteit en kwaliteit staan centraal bij de inzet van de collectieve topsportmiddelen.

Om te bepalen welke programma's en/of sporters van bonden vanuit de collectieve middelen (financieel) ondersteund worden, doorlopen we per cyclus de stappen uit het stroomschema.

Stroomschema Verdelen Middelen 2025+



De drie stappen uit het stroomschema worden hierna nader toegelicht.

Stap 1: Indeling Topsportdisciplines

Sportdisciplines van bonden zijn op basis van het Reglement Topsportdisciplines ingedeeld als topsportdiscipline in Categorie 1, Categorie 2 of Categorie 3. Olympische en/of Paralympische disciplines zijn automatisch ingedeeld in Categorie 1. Niet-Olympische disciplines zijn ingedeeld op basis van de mate van mondialisering van de sport. Op basis van een hardheidsclausule konden topsportdisciplines in uitzonderlijke gevallen promoveren naar een hogere categorie (op basis van de criteria die zijn opgenomen in het reglement).

De indeling van topsportdisciplines heeft in 2024 plaatsgevonden. De definitieve lijst met topsportdisciplines is 1 juli 2024 gepubliceerd op de website van NOC*NSF en heeft als ingangsdatum 1 januari 2025, (zie hier). Deze indeling betrof ook de winterdisciplines.

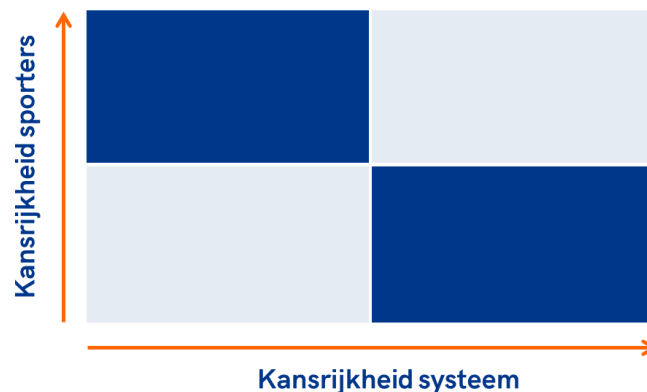
Stap 2: Toetsing Focuscriteria

Beoordeling Prestatiepotentieel

Om in aanmerking te komen voor topsportfinanciering moet een topsportdiscipline in Categorie 1 het prestatiepotentieel laten beoordelen. Alle topsportdisciplines in Categorie 1 komen hiervoor in aanmerking, afhankelijk van de ambitie, het beleid en de interne focus van de bond. Het prestatiepotentieel wordt beoordeeld door middel van een verplicht instrument dat door de sportbond en NOC*NSF samen wordt ingevuld. Als de sportbond en NOC*NSF geen overeenstemming hebben over bepaalde (sub)onderdelen wordt het verschil van inzicht toegevoegd aan het instrument.

Het ingevulde instrument geeft nog geen antwoord op de vraag of een topsportdiscipline prestatiepotentieel heeft. Het levert het fundament voor een kwalitatief hoogwaardig groepsgesprek over de kansrijkheid van de sporters en de kansrijkheid van het systeem binnen die topsportdiscipline over verschillende tijdshorizonnen (4 jaar en/of 8 jaar). Alle beoordeelde topsportdisciplines worden per horizon van 4 en/of 8 jaar ingeschaald in één van de vier kwadranten (zie afbeelding A). Inschaling van topsportdisciplines vindt plaats tijdens groepssessies bestaande uit verschillende (interne) experts. Inschaling gebeurt via een anonieme stemmingsprocedure, op basis van het ingevulde instrument en een verrijkende discussie binnen de groep.

De uitkomst van de inschaling wordt door NOC*NSF aan de betreffende bond gecommuniceerd als onderdeel van het investeringsadvies.



Investeringsadvies

Om de bonden en TeamNL centra vóór de Olympische en Paralympische Winterspelen al enig inzicht te geven in het perspectief op financiering vanaf 2026-2027, ontvangen zij een informeel en niet bindend investeringsadvies op basis van de beoordeling van het prestatiepotentieel (per type programma – topsportprogramma, opleidingsprogramma of topsportcampagne). In het investeringsadvies worden (eventuele) ontwikkelpunten benoemd die de bond in de investeringsaanvraag dient te verwerken.

Als door NOC*NSF wordt vastgesteld dat het (beoogde) topsportprogramma voldoet aan de definitie van commerciële topsport, adviseert NOC*NSF de bond om een investeringsaanvraag in te dienen voor commerciële topsport.

De TeamNL centra ontvangen een investeringsadvies gebaseerd op de investeringsadviezen richting de bonden.

Beoordeling investeringsaanvragen

De investeringsaanvraag bestaat uit een investeringsplan en een meerjarenbegroting (verplicht format). Voor het opstellen van het investeringsplan zijn verschillende formats beschikbaar, waarin alle benodigde relevante informatie voor het investeringsplan is opgenomen.

De door de sportbonden ingediende investeringsaanvragen worden beoordeeld op kwaliteit en realiteit op basis van de volgende criteria:

- Beoordelingscriteria per pijler uit het investeringsplan, waarbij het uitgangspunt is dat alle pijlers worden getoetst aan de internationale benchmark in de betreffende sport.
 - Prestatiedoelstelling:
 - De onderbouwing van de prestatiedoelstelling van het topsportprogramma en/of topsportcampagne en/of de doorstroomdoelstelling van het opleidingsprogramma.
 - Aantal en prestatieperspectief van sporters:
 - De beste en meest kansrijke sporters zitten in het programma (onder regie van de bond);
 - Het beroep van topsporter wordt door sporters professioneel en volwaardig beoefend;
 - Succesvolle in- en doorstroom van talentvolle sporters om de beoogde topsportdoelstellingen te realiseren;
 - Toepassing van duaal ontwikkelbeleid en visie in het programma.
 - Aantal, beschikbaarheid en kwaliteit van coaches & trainers:
 - Competente trainers & coaches met voldoende beschikbaarheid;
 - Het beroep van coaches wordt professioneel en volwaardig beoefend.
 - Trainingssituatie:
 - Een hoogwaardige, functionele en doelmatige dagelijkse trainingssetting (uitgangspunt is gecentraliseerd en aangesloten bij een TeamNL centrum).
 - Wedstrijden & competities:
 - Een hoogwaardige, functionele en doelmatige inzet van wedstrijden & competities.
 - Aantal, beschikbaarheid en kwaliteit van expertinzet:
 - Deskundige prestatie ondersteunende expertinzet die voldoet aan de (minimale) kwaliteitscriteria vastgesteld door NOC*NSF.

- Organisatie & leiderschap:
 - Een technisch directeur (of vergelijkbare positie) met volledig mandaat op het topsport- en/of opleidingsprogramma;
 - Koersvastheid in beleid i.r.t. het bereiken van de topsportdoelen;
 - Een functionele en doelmatige organisatie van het topsport- en opleidingsprogramma.
- Topsportcultuur:
 - We organiseren de topsport op een veilige, verantwoorde en prestatie gedreven wijze;
 - Een cultuur die een context creëert waarbinnen ambities waargemaakt kunnen worden, met passende omgangsvormen.
- Zichtbaarheid & bereik (indien van toepassing):
 - Inzage in de inspanningen van de bond om de zichtbaarheid van de sporters en/of het programma te vergroten;
 - Integratie van het topsportevenementenbeleid in het topsportbeleid van de bond;
 - Visie en beleid van de bond op top-teamsportcompetities in relatie tot het topsport- en opleidingsprogramma.
- Ontwikkelpunten prestatiepotentieel.

De meerjarenbegroting van de sportbonden wordt beoordeeld op basis van de volgende criteria:

- Minimaal 30% Eigen Bijdrage:
 - de bond financiert minimaal 30% van de totale kosten van het programma of de topsportcampagne (incl. de direct aan het programma toerekenbare kosten voor accommodaties en expertinzet op de TeamNL centra en/of NOC*NSF) uit eigen middelen (ledenbijdragen, contributies, sponsorgelden, sportersbijdragen).
 - Wanneer uit de ingediende aanvraag blijkt dat de bond hier niet aan kan voldoen, wordt een toekenning vastgesteld van maximaal 70% van de totale kosten voor een kwalitatief volwaardig en financieel haalbaar programma.
 - De eigen bijdrage van de bond dient mee te groeien tijdens de vierjarige cyclus met de te ontvangen loonkostencompensatie en/of eventuele inflatiecorrectie, zodat de procentuele eigen bijdrage tijdens de cyclus tenminste gelijk blijft.
- Financiële uitgangspunten en begrotingsregels (zie Portal Verdelen Middelen Sportagenda), waaronder:
 - Salarisbedragen conform CAO-sport en/of o.b.v. de benchmark voor tarieven voor de inzet van experts.
 - Het door NOC*NSF maximale aantal vastgestelde topsporters en/of talentvolle sporters binnen het programma.
 - Correcte opname en uitsplitsing van inkomsten die geschaard worden onder de Eigen Bijdrage.
 - Meerjarenbegroting afgestemd tussen TeamNL centrum en bond (indien van toepassing).

De investeringsplannen en meerjarenbegrotingen van de sportbonden worden door NOC*NSF op basis van de hierboven genoemde criteria inhoudelijk beoordeeld. Dit betreft een kwalitatieve beoordeling. Het indienen van een investeringsaanvraag betekent niet dat automatisch topsportfinanciering wordt toegekend.

Als het maximaal beschikbare topsportbudget niet toereikend is voor het totaal aan positief beoordeelde investeringsaanvragen, vindt een integrale afweging plaats. De Directeur Topsport heeft de discretionaire bevoegdheid om de investeringsaanvragen onderling te vergelijken, waarbij hij wordt geadviseerd door verschillende (interne) experts. De onderdelen die in deze afweging worden meegenomen zijn:

- Bijdrage aan de collectieve Top 10-(medaille)doelstelling:
 - Realistische kans op Top 3 (podiumplaatsen op WK's, Olympische en/of Paralympische Spelen) draagt bij aan de Top 10-(medaille)doelstelling. Realistische kans op Top 8 draagt niet bij aan dit criterium.
- Samenstelling van divers palet aan sporten:
 - Er is sprake van een mix aan verschillende type sporten, zoals: individuele sporten en teamsporten, mannen en vrouwenprogramma's, zomer en winter.
 - Voor Paralympisch: een mix van verschillende classificaties met als resultaat een afspiegeling van de Paralympische populatie.
- Betekenis van de sport(er) in Nederland:
 - Betekenis van een sport/sporter in Nederland.
 - De manier waarop de prestatie tot stand komt.
Een prestatie krijgt meer betekenis/meer glans als deze op een verantwoorde wijze wordt bepaald.
 - Het 'podium' (het evenement) waarop de prestatie behaald wordt;
Prestaties bepaald op mondiale en/of unieke evenementen, bereiken meer mensen en/of daar wordt een grotere waarde aan toe gekend. De betekenis van het evenement zegt iets over de betekenis van de prestatie.
- Voor Paralympisch: 'competitieve disciplines die aantrekkelijk zijn voor sporter en publiek':
 - Concurrerend deelnemersveld en spannende competitie.
 - Aansprekend competitieprogramma met meerdere prestatiemomenten per jaar.

Na de inhoudelijke beoordeling van de investeringsaanvragen en de integrale afweging kan de bond in aanmerking komen voor 3 verschillende type financierings- en/of samenwerkingsvormen (zie stap 3).

De beoordeling van de aanvragen van de TeamNL centra zijn volgend op de beoordeling van de investeringsaanvragen van de bonden en in lijn met de (minimale) kwaliteitscriteria gesteld door NOC*NSF.

Stap 3: Financierings- en/of samenwerkingsvorm

We financieren en/of werken samen op basis van drie verschillende soorten programma's, namelijk:

1. Topsportprogramma

Mondiaal concurrerend topsportprogramma van meerdere sporters die:

- al presteren of succesvol beogen te zijn in de komende 4 jaar (podiumplaatsen op WK's, Olympische en/of Paralympische Spelen).
- een realistische kans hebben op een Top 8 positie (op WK's, Olympische en/of Paralympische Spelen) in sporten met een zeer grote mondiale prestatiedichtheid en/of betekenis voor Nederland.

Commerciële topsport (maatwerk)

Wanneer het dagelijkse (trainings)programma van de sporters grotendeels niet wordt uitgevoerd door de bond (bijv. plaatsvindt bij commerciële teams of topsportorganisaties) en grotendeels wordt gefinancierd door derde partijen (bijv. privaat of commercieel).

De inzet van de collectieve topsportmiddelen zal zich primair richten op het gedeelte dat onder regie van de bond plaatsvindt.

2. Opleidingsprogramma

Mondiaal concurrerend opleidingsprogramma van meerdere sporters, dat vanaf 8 jaar voor het podium¹ sporters opleidt, die in aantal en kwaliteit na doorstroming de noodzakelijke bijdrage leveren aan het topsportprogramma om de topsportdoelstelling te behalen.

3. Topsportcampagne

Mondiaal concurrerend topsportprogramma van één of enkele sporters die:

- al presteren of succesvol beogen te zijn in de komende 4 jaar (podiumplaatsen op WK's, Olympische en/of Paralympische Spelen), óf
- een realistische kans hebben op een Top 8 positie (op WK's, Olympische en/of Paralympische Spelen) in sporten met een zeer grote mondiale prestatiedichtheid en/of betekenis voor Nederland.

Naast de financiering en samenwerking met bovenstaande programma's, ondersteunt NOC*NSF ook de topsportdisciplines uit Categorie 1 en Categorie 2 die niet tot bovenstaande groep behoren door middel van het beschikbaar stellen van advies, kennis en expertise.

¹ '8 jaar voor het podium' betreft de leeftijdsperiode vanaf 8 jaar voor de podiumleeftijd tot en met de podiumleeftijd. De podiumleeftijd is gelijkgesteld aan de leeftijd waarop 50% (de mediaan) van de sporters die in de afgelopen 8 jaar op het podium hebben gestaan voor het eerst op het podium stonden op een toonaangevend mondiaal seniorevenement (bijv. WK/OS).