



agenda

Algemene Vergadering NOC*NSF

datum, tijd	16 mei 2022, 19:30 uur
Locatie	Hotel- en congrescentrum Papendal
Aan	Leden, geassocieerden en genodigden
Van	Bestuur NOC*NSF

1. **Opening en mededelingen**
2. **Sportagenda 2032**
3. **Terugblik Olympische en Paralympische Spelen Beijing 2022**
4. **Veranderagenda**
5. **Sport en integriteit**
6. **Rapportage NOC*NSF**
 - a. Jaarverslag NOC*NSF 2021
 - b. Advies Financiële Commissie
 - c. Décharge bestuur NOC*NSF
 - d. Rapportage Vaststellingen 2020 en toekenningen 2022
7. **Bestedingsplan Sportagenda 2023**
 - a. Bestedingsplan 2023
 - b. Richtlijnenboek 2023
 - c. Advies CRBS
8. **Herbenoeming accountant**
9. **Reglement Toelatingseisen NOC*NSF**
10. **Samenstelling bestuur NOC*NSF**
11. **Verslag Algemene Vergadering 15 november 2021**
12. **Rondvraag**
13. **Sluiting**

Bezoekadres
Papendallaan 60, Arnhem

Postadres
Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon
+31 (0)26 483 44 00

Email
info@nocnsf.nl

Web
nocnsf.nl

Partners: Nederlandse Loterij • AD • Heineken • H2 • Rabobank



notitie

Sportagenda 2032

ter informatie

ter besluitvorming

ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Bestuur NOC*NSF
betreft	Sportagenda 2032
datum	2 mei 2022

Gevraagd besluit

De Algemene Vergadering wordt gevraagd om in te stemmen met de in deze notitie beschreven Sportagenda 2032.

1. Sportagenda 2032

Een goede verenigingsdemocratie valt of staat met twee kenmerken, zo schrijft de werkgroep 'Interne verenigingsorganisatie' in haar advies voor de Veranderagenda. Namelijk, onderling vertrouwen en een gezamenlijk strategisch fundament. Een strategisch fundament waarin de gezamenlijke ambitie, streefdoelen en een uitvoeringsstrategie op hoofdlijnen is beschreven. Dit is de Sportagenda voor de periode t/m 2032. De Sportagenda geeft de vereniging NOC*NSF richting en houvast. Het brengt ordening en focus, stelt de vereniging in staat om prioriteiten te stellen en vormt het kader om met elkaar tot oplossingen voor complexe vraagstukken te komen. Kortom, de Sportagenda is de basis voor een goede en daadkrachtige samenwerking binnen de vereniging NOC*NSF. Ook buiten de vereniging is samenwerking met andere sportorganisaties en sectoren van groot belang. Want het realiseren van de ambitie willen en kunnen we niet alleen.

Deze notitie geeft een toelichting op de schematische weergave van de Sportagenda 2032 ten behoeve van de besluitvorming over de Sportagenda 2032 op de Algemene Vergadering van 16 mei 2022.

Bezoekadres

Papendallaan 60, Arnhem

Postadres

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon

+31 (0)26 483 44 00

Email

info@nocnsf.nl

Web

nocnsf.nl

Partners: Nederlandse Loterij • AD • Heineken • H2 • Rabobank



De Sportagenda 2032 is het resultaat van een zorgvuldig proces. Sinds de Algemene Vergadering van november 2021 zijn er tal van sessies georganiseerd om het zgn. denkkader te verbreden en te verdiepen tot de Sportagenda zoals die nu ter besluitvorming voorligt. In de eerste plaats met sportbonden en de werkorganisatie NOC*NSF, maar ook met partners binnen en buiten de sportsector.

De Sportagenda 2032 dient niet alleen ter inspiratie, maar geeft in grote mate richting aan het denken en handelen van de vereniging NOC*NSF. Dit geldt voor zowel de 77 aangesloten sportbonden als de werkorganisatie van NOC*NSF.

Wanneer de Sportagenda 2032 op de Algemene Vergadering van 16 mei 2022 wordt vastgesteld is dit geen eindpunt, maar een startpunt; de start van de implementatie van de Sportagenda.

Na de besluitvorming gaat de vereniging aan de slag met:

- Vertaalslag naar strategie sportbonden en jaarplan werkorganisatie NOC*NSF
- Verdieping van rol- en taakverdeling sportbonden en werkorganisatie NOC*NSF
- In gesprek binnen en buiten de sector t.b.v. gedeelde ambitie
- Financiële doorrekening; inkomsten, benodigd budget en besparingen
- Vertaalslag naar NOC*NSF Bestedingsplan
- Uitwerking dataverzameling streefdoelen en index 'Sportiefste land ter wereld'
- Ontwikkeling van systematiek voor monitoring van de voortgang
- Jaarlijks evalueren en bijstellen van doelen en geprioriteerde inspanningen

De Sportagenda 2032 bestaat uit 4 onderdelen, namelijk:

- Tijdsbeeld van de sport en de samenleving
- Overtuiging, ambitie en streefdoelen t/m 2032
- Uitvoeringstrategie op hoofdlijnen
- Beoogde effecten

2. Tijdsbeeld sport en samenleving

De afgelopen decennia is de sector van sport en sportief bewegen in een hoog tempo veranderd. Sportverenigingen spelen nog altijd een cruciale en unieke rol in het Nederlandse sportlandschap. Het sportlandschap is verrijkt door de komst van ondernemende sportaanbieders. Sport komt in tal van verschijningsvormen voor en wordt steeds meer hybride georganiseerd en beoefend. Zowel in de formele sfeer als in de informele sfeer. Denk hierbij aan individueel sportende mensen in de openbare ruimte, groepslessen in sportscholen, wielrennende whatsapp groepen, drie tegen drie basketballers in stadwijken, biljartende 70plussers in het café op de hoek, grote hardloop- en wielerevenementen met duizenden deelnemers, (inter)nationale topsport, betaald voetbal, Olympische, Paralympische en niet-Olympische sporten, Formule1 en niet te vergeten de traditionele verenigingssport. Kortom, een lappendeken van sport en sportief bewegen.

Sport geeft miljoenen Nederlanders wekelijks veel plezier. Niet alleen door zelf te sporten of sportief te bewegen, maar juist ook als supporter, vrijwilliger of TV-kijker. De sector krijgt ook steeds meer maatschappelijk waardering. Zowel met betrekking tot gezondheid als sociale cohesie en door de opvoedende en de economische waarde van sport speelt de sector een



steeds belangrijkere rol in de samenleving en daarmee bij de overheid en de politiek. Naast sport als doel, wordt sport ook ingezet als middel. Tegelijkertijd liggen de risico's van sport onder een vergrootglas. Onder meer discriminatie, sociale onveiligheid, match-fixing en ander grensoverschrijdend gedrag hebben negatieve impact op de waarde van sport. Daarbij zijn de vrijwilligers en professionals in de sport een zorg, zowel kwantitatief als kwalitatief. Er wordt veel van hen gevraagd in een snel veranderende sportwereld. Zeker ten tijde van de corona pandemie, waarvan de sportsector nog steeds herstellende is.

Ook breder in de samenleving zijn er ontwikkelingen die impact hebben op sport en sportbeleid. Een opsomming van de meest dominante ontwikkelingen voor de sportsector:

- Belang van (mentale) gezondheid neemt toe in samenleving en politiek
 - Overgewicht, bewegingsarmoede, dominant zitgedrag
 - Stijgende zorgkosten
- Behoeftte aan sociale verbinding is groot
 - Tweedeling in de samenleving; toename van eenzaamheid, sociaal isolement, onzekerheid en kansenongelijkheid
 - Thuiswerken als nieuwe norm
- Strijd om duurzame ruimte
 - Doelstellingen op het gebied van klimaat
 - Behoeftte aan meer woningen
- Belang van integer, inclusief en transparant handelen neemt toe
 - Aantal incidenten in meerdere sectoren staan in de spotlight
 - De maatschappelijke norm is verscherpt
 - Politiek en sport worden steeds meer met elkaar verweven. De maatschappelijke druk neemt toe
- Digitalisering zet door
 - Afstand verdwijnt zowel van landelijk naar lokaal als internationaal als het gaat om contact, inspiratie en kennisuitwisseling
 - Zorgt voor andere manieren van samenwerking, ook internationaal
- Demografische ontwikkelingen
 - Bevolkingsgroei, vergrijzing, diversiteit van etnische achtergronden

3. Het verhaal van NOC*NSF

De Sportagenda 2032 beschrijft het verhaal van NOC*NSF.

NOC*NSF is een vereniging van sportbonden met een brede kijk op de ontwikkeling van de sport in Nederland. De sportsector staat voor een aantal grote uitdagingen. We kunnen die uitdagingen alleen aanpakken als de vereniging en de sector intensief en effectief met elkaar gaat samenwerken. Daarom kijkt NOC*NSF in de Sportagenda 2032 verder dan alleen de eigen vereniging. We stellen een ambitie op landelijk niveau en vertalen dit naar concrete en meetbare streefdoelen. Om de doelen te realiseren is een uitvoeringsstrategie ontwikkeld. Aan de hand van acht actielijnen en geprioriteerde inspanningen gaan we aan de slag. Hierbij werken we intensief samen als één vereniging, vanuit één strategie. Het realiseren van de ambitie en de streefdoelen willen en kunnen we echter niet alleen. Daarom nemen we het voortouw voor samenwerking binnen en buiten de sector. Binnen die samenwerking zijn we duidelijk over de



kracht, kennis en expertise van sportbonden en NOC*NSF. De sporter en de sportaanbieder staan daarbij centraal en zijn het uitgangspunt van het denken en handelen.

4. Overtuiging

We geloven in **de kracht van sport**. Sport als doel en als middel. Dat is onze drijfveer. We zijn ervan overtuigd dat dagelijks sporten, sportief bewegen, genieten van sport en excelleren in sport bijdraagt aan een vitaal, sociaal, ambitieus en trots Nederland. Het maatschappelijk rendement van sport en sportief bewegen is hoog. Onze overtuiging wordt steeds meer onderbouwd door onderzoek. Aan ons de taak om de kracht van de sport te benutten en de maatschappelijke waarde van sport voldoende zichtbaar te maken, zodat iedereen in Nederland de kracht van sport ervaart en hiervan overtuigd raakt.

5. Ambitie

Om de kracht van sport in de samenleving optimaal te benutten heeft NOC*NSF de ambitie om het **sportiefste land ter wereld** te worden. Een ambitie die inspireert, raakt, verbindt en richting geeft. Het vormt bovendien een goede basis voor samenwerking en de gewenste integrale strategie. Het realiseren van de ambitie is immers de optelsom van alle verschillende aandachts- en expertisegebieden binnen de sportsector.

De ambitie is bovenal een prikkel om het beste uit onszelf te halen. Geïnspireerd door de grondlegger van de moderne Olympische Spelen, Pierre de Coubertin:

“The important thing in life is not to triumph but to compete, not to victory but combat, not to have vanquished but to have fought well, not winning but taking part.”

De strijd is belangrijker dan winnen. De maximale prestatie leveren en het beste uit jezelf en elkaar halen is belangrijker dan winnen. Dat brengt ons iedere dag een stap dichterbij het realiseren van onze ambitie om het sportiefste land ter wereld te worden. Voor NOC*NSF betekent deze ambitie concreet:

In 2032 heeft **iedereen**, in alle levensfasen en op alle ambitieniveaus, **dagelijks sportplezier**. Bovenal door **zelf** en **samen** te sporten, te excelleren in sport of sportief te bewegen, maar ook als **vrijwilliger, professional en supporter** in een **sociaal veilige, gezonde en duurzame** omgeving. Verrijkt door **waardevolle** topsport.

Deze integrale ambitie vormt de basis van de Sportagenda 2032.

6. Streefdoelen 2032

De ambitie is vertaald naar concrete en meetbare streefdoelen. Alle streefdoelen zijn of worden onderbouwd met data. Op basis van de trends van de afgelopen jaren, en met oog voor de maatschappelijke ontwikkelingen, stellen we ambitieuze maar realistische doelen. Een aantal streefdoelen zijn echter moreel gedreven. Zo streven we ernaar dat iedereen (100%) zich welkom voelt in sociaal veilige, gezonde en inclusieve sportomgeving en dat 100% van de sportende



jeugd een aantoonbare bekwame official, instructeur, trainer en/of coach heeft. Met minder dan 100% zijn we simpelweg niet tevreden.

Op basis van een nulmeting per streefdoel kunnen we de voortgang monitoren. Ieder jaar bepalen we met elkaar of we op koers liggen, of er voldoende voortgang is geboekt, we impact maken en of we nog steeds juiste strategie hanteren of deze moeten bijstellen. Zo blijven we doelgericht, koersvast en kunnen we tegelijkertijd flexibel inspelen op een veranderende context of een minder effectieve strategie. Niet alleen aan het einde van een beleidsperiode, maar ieder jaar.

De **streefdoelen** voor 2032:

- 12 miljoen mensen sporten en sportief bewegen minimaal 3x per week
- 14 miljoen mensen genieten wekelijks van wedstrijden, competities en evenementen als deelnemer of supporter
- TeamNL behoort tot de tien meest succesvolle topsportlanden ter wereld
- 80% van de jeugd heeft een goede beweegvaardigheid
- 100% van de sportende jeugd heeft een official, instructeur, trainer en/of coach die aantoonbaar bekwam is
- 100% van de mensen voelt zich welkom in een sociaal veilige, gezonde en inclusieve sportomgeving
- Sporters, vrijwilligers, supporters en professionals geven hun sportplezier een 8 of hoger
- Sporters waarderen hun sportomgeving met een 8 of hoger o.g.v. beschikbaarheid, toegankelijkheid, betaalbaarheid, duurzaamheid en kwaliteit
- De samenleving waardeert de inspirerende en verbindende kracht van topsport bij de aanpak van urgente maatschappelijke vraagstukken met een 8 of hoger

In de uitwerking is per streefdoel een toelichting gegeven en zijn de doelen onderbouwd met data. Ook wordt aangegeven wanneer er aanvullende data benodigd is voor een goede onderbouwing.

7. Kritische succesfactoren

We geloven niet alleen in de kracht van sport, maar ook in de kracht van samenwerking. Met verenigde kracht en expertise gaan we de uitdagingen in de sportsector aan en benutten we de kracht van sport. Dit is ook noodzakelijk om de ambitie en de streefdoelen te kunnen realiseren. Net zoals een kwaliteitsverbetering in de sector, een integere en inclusieve sportcultuur en een substantiële additionele financiële investering in de sector.

In de Sportagenda 2032 benoemen we de kritische succesfactoren die doorslaggevend zijn voor het realiseren van de ambitie en de streefdoelen. Zonder deze factoren is dit niet mogelijk. Wanneer we deze factoren wel op orde hebben, zetten we een belangrijke stap in het realiseren van de ambitie en de streefdoelen.



De **kritische succesfactoren** voor het realiseren van de ambitie en de streefdoelen zijn:

- Kwaliteitsverbetering in de sector
- Hoge mate van collectiviteit en integraliteit binnen de sector
- Samenwerking met andere sectoren o.b.v. een gedeelde ambitie
- Integere en inclusieve sportcultuur
- Substantiële additionele financiële investering
- Zichtbaar en meetbaar maatschappelijke waarde van sport

8. Uitvoeringstrategie

De Sportagenda 2032 beschrijft een uitvoeringstrategie op hoofdlijnen. Aan de hand van acht actielijnen gaan we aan de slag om de ambitie en streefdoelen te realiseren. De eerste actielijn is een directe vertaalslag van een belangrijke kritische succesfactor; samenwerking. Deze actielijn is randvoorwaardelijk om de zes actielijnen, die de kerntaken van de vereniging NOC*NSF vertegenwoordigen, op een goede manier uit te voeren. Tot slot zijn er aantal prioritaire thema's waar we als sportsector mee aan de slag moeten.

Binnen iedere actielijn stellen we prioriteiten. We verbijzonderen de inspanningen waar we direct mee aan de slag gaan en die essentieel zijn voor de betreffende actielijn. De actielijnen zorgen voor koersvastheid en de prioriteiten geven binnen de actielijn flexibiliteit in de focus die we aanbrenge. Zodra er prioriteiten gerealiseerd worden of de context substantieel verandert, ontstaat er ruimte om nieuwe prioriteiten te stellen. Er zijn maximaal drie geprioriteerde inspanningen per actielijn.

De uitvoeringsstrategie bestaat uit de volgende **actielijnen en prioriteiten**:

- **We werken intensief en effectief samen, binnen en buiten de sector**
Geprioriteerde inspanningen:
 - Verdiepen van sport-generieke samenwerking binnen de vereniging NOC*NSF en de sector
 - Verdiepen van samenwerking met overheden
 - Langdurige en inhoudelijke partnerships met het onderwijs, de zorgsector en het bedrijfsleven
- **We versterken de organisatiekracht van sportorganisaties op maat**
Geprioriteerde inspanningen:
 - Lokaal en landelijk versterken van organisatiekracht en distributieketen
 - Professionaliseren en structureren van clubondersteuning
- **We werken aan voldoende en bekwame vrijwilligers en professionals in de sector**
Geprioriteerde inspanningen:
 - Opleiden en begeleiden van vrijwillig kader
 - Meer aantrekkelijke en kwaliteitsvolle betaalde banen in de sport
 - Versterken van de competenties van professionals in werkorganisaties
- **We organiseren aantrekkelijk sportaanbod, waaronder wedstrijden en evenementen**
Geprioriteerde inspanningen:
 - Optimaliseren sportaanbod; versterken van de match tussen vraag en aanbod



- Organiseren van aantrekkelijke wedstrijden, (top)competities en events voor deelnemers en supporters
- Organiseren van toonaangevende topsportevenementen
- **We organiseren een optimaal en succesvol topsportklimaat in Nederland**
Geprioriteerde inspanningen:
 - Vaststellen toekomstige topsportstrategie- en financieringsmodel
 - Organisatie van kansrijke en verantwoorde topsport- en opleidingsprogramma's
 - Bredere erkenning van topsporter als volwaardig beroep en realiseren van passende (inkomens)voorzieningen
- **We werken aan toegankelijke sportaccommodaties en een sportvriendelijke openbare ruimte**
Geprioriteerde inspanningen:
 - Beter benutten van (top)sportaccommodaties waardoor ze toegankelijk en rendabel zijn
 - Belangenbehartiging voor en realisatie van de sportvriendelijke openbare ruimte
- **We promoten de waarde van sport en sportief bewegen voor iedereen**
Geprioriteerde inspanningen:
 - Verleiden en inspireren van (niet) sporters door gerichte marketing en communicatie acties
 - Campagnes t.b.v. de vanzelfsprekendheid van sportief bewegen als onderdeel van het dagelijks leven
 - Actief benutten van de inspirerende en verbindende waarde van topsport
- **We innoveren op het gebied van prioritaire thema's**
Geprioriteerde inspanningen:
 - Verduurzamen van de sport d.m.v. een breed gedragen actieplan
 - Inclusieve, integere en sociaal veilige sportcultuur onder andere door middel van de visie sport en integriteit
 - Versterken van data- en datamanagement in de sport

Voor iedere actielijn en geprioriteerde inspanning wordt een plan van aanpak gemaakt en waar nodig wordt gericht de samenwerking met andere organisaties gezocht. Bij de aanpak van de prioriteiten speelt innovatie structureel een rol. We hebben de overtuiging dat innovatie en een innovatieve werkwijze een bijdrage kan leveren aan de oplossing van de uitdagingen in de sportsector. Daarnaast speelt het internationale perspectief structureel een rol in de aanpak van de actielijnen en geprioriteerde inspanningen. De internationale strategie van NOC*NSF is erop gericht om de sport in Nederland beter te maken en een bijdrage te leveren aan het realiseren van de ambitie en de streefdoelen.



9. Effecten

Door een duidelijke ambitie te stellen, concrete streefdoelen te formuleren en aan de slag te gaan aan de hand van één integrale uitvoeringsstrategie gaan we resultaten boeken. Deze aanpak heeft zichtbaar effect op de samenleving, daar zijn we van overtuigd. Door het streven naar de ambitie om het sportiefste land ter wereld te worden hebben we als sportsector impact op de samenleving; sociaal maatschappelijke impact, economische impact en sportieve impact.

Ook als individu ervaren we de kracht van sport. We voelen ons mentaal en fysiek fit, weerbaar en veerkrachtig. We vinden het sportaanbod dat bij ons past en voelen ons daarbij veilig en thuis in de sport. We hebben toegankelijke en betaalbare sportruimte dichtbij en doordat de beweegvaardigheid toeneemt, weten we ons lichaam beter te gebruiken. We zijn trots op de prestaties van onze topsporters, die naast de ontmoetingen tijdens en rondom het sporten, zorgen voor meer sociale verbinding in de samenleving. En bovenal beleven we dagelijks sportplezier. Kortom, we benutten en ervaren de kracht van sport in onze samenleving.

10. Schaalsprong

Met deze Sportagenda neemt NOC*NSF het voortouw in de sector. Overtuigd van de kracht van sport en de kracht van samenwerking verbreden we ons perspectief van de vereniging naar de gehele samenleving en hebben we een integrale ambitie en strategie ontwikkeld. Als vereniging werken we samen, ieder vanuit haar eigen rol en expertise. Het realiseren van de ambitie willen en kunnen we echter niet alleen. De ambitie stopt immers niet bij de grenzen van de 'georganiseerde sport'. Daarom zoekt NOC*NSF nadrukkelijk de samenwerking binnen en buiten de sector. We verdiepen de samenwerking op sport-generieke thema's en versterken onze expertise op sport-specifieke thema's. De vertaalslag naar concrete en meetbare streefdoelen maakt het mogelijk om de voortgang te monitoren. De acht actielijnen geven ons richting en houvast en biedt de mogelijkheid om prioriteiten te stellen en focus aan te brengen.

Ook inhoudelijk maakt NOC*NSF in deze Sportagenda een noemenswaardige schaalsprong. We zijn er van overtuigd dat sportplezier een cruciale rol speelt bij het starten, continueren, excelleren in en genieten van sport. Sportplezier heeft daarom een centrale rol in de ambitie. We verscherpen onze focus naar sporten en sportief bewegen en streven naar de vanzelfsprekendheid van sport en sportief te bewegen in ons dagelijks leven. Hiermee sluiten we aan bij de geldende beweegnorm. Ook vrijwilligers, professionals en supporters worden in de ambitie expliciet benoemd. Zonder hen immers geen sport en ook voor hen is het belangrijk om in hun rol sportplezier te beleven. De competities, wedstrijden en evenementen zijn nadrukkelijk gepositioneerd; een herwaardering van het belang voor sportdeelname, waardevolle topsport en ontmoeting. Naast de topsportprestatie zelf is ook de maatschappelijke waarde van de topsport belangrijk. Er is aandacht voor de glans van de medaille. Tot slot de thema's sociale veiligheid, inclusiviteit en duurzaamheid die samen onze 'license to operate' vormen.

Met verenigde kracht en expertise werken we aan een toekomstbestendige sportsector. De sporter en de sportaanbieder staan daarbij altijd centraal ons denken en handelen.



BIJLAGE: Sportagenda 2032 - Schematische weergave

NOC*NSF

Sportagenda 2032

Schematische weergave

Algemene Vergadering
16 mei 2022

#wewinnenveelmetsport



Rabobank



Doel van de Sportagenda 2032

Geeft de vereniging richting en houvast

- Beschrijft de gezamenlijke overtuiging, ambitie, streefdoelen en beoogde effecten van de vereniging NOC*NSF
- Beschrijft de strategie voor het realiseren van de streefdoelen van de vereniging NOC*NSF
- Beschrijft de prioriteiten in denken en handelen
- Geeft ordening en focus
- Geeft richting aan de besteding van het collectief budget (NLO)
- Geeft richting aan het handelen van de koepelorganisatie en de leden
- Geeft richting aan de samenwerkingen binnen en buiten de vereniging, binnen en buiten de sector
- Geeft input voor het overheidsbeleid

De Sportagenda inspireert en geeft richting aan zowel de leden van de vereniging NOC*NSF als de werkorganisatie van NOC*NSF.

Opbouw van de Sportagenda 2032

Een kort en bondige Sportagenda 2032

1. Tijdsbeeld sport en samenleving
2. Overtuiging, ambitie en streefdoelen 2032
3. Uitvoeringsstrategie op hoofdlijnen
4. Beoogde effecten

Nederland in 2022

Dominante ontwikkelingen die impact hebben op sport en sportbeleid

- Belang van (mentale) gezondheid neemt toe in samenleving en politiek
 - Overgewicht, bewegingsarmoede, dominant zitgedrag
 - Stijgende zorgkosten
- Behoeftte aan sociale verbinding is groot
 - Tweedeling in de samenleving; toename van eenzaamheid, sociaal isolement, onzekerheid en kansenongelijkheid
 - Thuiswerken als nieuwe norm
- Strijd om duurzame ruimte
 - Doelstellingen op het gebied van klimaat
 - Behoeftte aan meer woningen
- Belang van integer, inclusief en transparant handelen neemt toe
 - Aantal incidenten in meerdere sectoren staan in de spotlight
 - De maatschappelijke norm is verscherpt
 - Politiek en sport worden steeds meer met elkaar verweven. De maatschappelijke druk neemt toe
- Digitalisering zet door
 - Afstand verdwijnt zowel van landelijk naar lokaal als internationaal als het gaat om contact, inspiratie en kennisuitwisseling
 - Zorgt voor andere manieren van samenwerking, ook internationaal
- Demografische ontwikkelingen
 - Bevolkingsgroei, vergrijzing, diversiteit van etnische achtergronden

Sport in Nederland in 2022

Globale ontwikkelingen in de sportwereld

- Sport wordt steeds meer hybride georganiseerd en beoefend: bij verenigingen, ondernemers, op eigen initiatief. Zowel op sportaccommodaties als in de openbare ruimte
- De sector is sterk versnipperd en de diversiteit neemt toe
- Vrijwilligers en professionals in de sport zijn een zorg, zowel kwantitatief en kwalitatief.
- De sector is herstellende van de impact van de Corona pandemie
- Door het Nationale Sportakkoord (2018-2022) en de Corona pandemie zijn de verbindingen binnen de sport en met andere sectoren versterkt
- De druk op de sector vanuit maatschappelijke ontwikkelingen neemt toe. Er wordt meer gevraagd dan vroeger zowel in betekenis als in kwaliteit van organisatie.
- Er is een groot besef dat sport en sportief bewegen maatschappelijk wind mee hebben. Hierdoor is er een sterke drijfveer om de maatschappelijke waarde van sport en sportief bewegen te vergroten.

Gezamenlijk strategisch fundament

NOC*NSF neemt het voortouw

- Grote uitdagingen voor de sportsector in de komende jaren
- Overtuiging dat een integrale aanpak in de sector noodzakelijk is; verenigde kracht en expertise
- Daarom een verbreding van ons perspectief, van intern naar extern:
 - Focus op de samenleving
 - Ambitie op landelijk niveau
 - Concrete, gekwantificeerde, streefdoelen op landelijk niveau
 - Aandacht voor de sporter, de sportaanbieder, de supporter, de vrijwilliger en de professional
 - Focus op dagelijks sport en sportief bewegen voor iedereen
 - Lokale organisatiekracht t.b.v. lokaal maatwerk en uitvoering is essentieel
- NOC*NSF werkt als één vereniging vanuit één integrale strategie
- NOC*NSF neemt het voortouw voor het verdiepen en intensiveren van de samenwerking binnen en buiten de sector op basis van een gezamenlijke ambitie en vanuit de integrale strategie

Sportagenda 2032

Overtuiging

Waar we in geloven

Ambitie

Waar we naar streven

We geloven in de kracht van sport.

Dagelijks sporten, sportief bewegen, genieten van sport en excelleren in sport dragen bij aan een vitaal, sociaal, ambitieus en trots Nederland



Nederland: het sportiefste land ter wereld

In 2032 heeft **iedereen**, in alle levensfasen en op alle ambitieniveaus, **dagelijks sportplezier**. Bovenal door **zelf** en **samen** te sporten, te excelleren in sport of sportief te bewegen, maar ook als **vrijwilliger, professional en supporter** in een **sociaal veilige, gezonde** en **duurzame** omgeving. Verrijkt door **waardevolle** topsport.



12 miljoen mensen sporten en sportief bewegen minimaal 3x per week

14 miljoen mensen genieten wekelijks van wedstrijden, competities en evenementen als deelnemer of supporter

TeamNL behoort tot de tien meest succesvolle topsportlanden ter wereld

80% van de jeugd heeft een goede beweegvaardigheid

100% van de sportende jeugd heeft een official, instructeur, trainer en/of coach die aantoonbaar bekwaam is

100% van de mensen voelt zich welkom in een sociaal veilige, gezonde en inclusieve sportomgeving

Sporters, vrijwilligers, supporters en professionals geven hun sportplezier een 8 of hoger

Sporters waarderen hun sportomgeving met een 8 of hoger o.g.v. beschikbaarheid, toegankelijkheid, betaalbaarheid, duurzaamheid en kwaliteit

De samenleving waardeert de inspirerende en verbindende kracht van topsport bij de aanpak van urgente maatschappelijke vraagstukken met een 8 of hoger

Streefdoelen 2032

Vertaalslag naar concrete en meetbare doelen

Kritische succes factoren

Noodzakelijk om de ambitie en streefdoelen te realiseren



Uitvoeringsstrategie

Vertaalslag naar 8 actielijnen



Uitvoeringsstrategie

*Verbijzonderen en prioriteren
van inspanningen*

We werken intensief en effectief samen, binnen en buiten de sector

Verdiepen van sport-generieke
samenwerking binnen de vereniging
NOC*NSF en de sector

Verdiepen van samenwerking
met overheden

Langdurige en inhoudelijke
partnerships met het onderwijs, de
zorgsector en het bedrijfsleven

Uitvoeringsstrategie

Verbijzonderen en prioriteren van inspanningen

We versterken de organisatiekracht van sportorganisaties op maat

Lokaal en landelijk versterken van organisatiekracht en distributieketen

Professionaliseren en structureren van clubondersteuning

We werken aan voldoende en bekwame vrijwilligers en professionals in de sector

Opleiden en begeleiden van vrijwillig kader

Meer aantrekkelijke en kwaliteitsvolle betaalde banen in de sport

Versterken van de competenties van professionals in werkorganisaties

We organiseren aantrekkelijk sportaanbod, waaronder wedstrijden en evenementen

Optimaliseren sportaanbod; versterken van de match tussen vraag en aanbod

Organiseren van aantrekkelijke wedstrijden, (top)competities en events voor deelnemers en supporters

Organiseren van toonaangevende topsportevenementen

We organiseren een optimaal en succesvol topsportklimaat in Nederland

Vaststellen toekomstige topsportstrategie- en financieringsmodel

Organisatie van kansrijke en verantwoorde topsport- en opleidingsprogramma's

Bredere erkenning van topsporter als volwaardig beroep en realiseren van passende (inkomens)voorzieningen

We werken aan toegankelijke sportaccommodaties en een sportvriendelijke openbare ruimte

Beter benutten van (top)sportaccommodaties waardoor ze toegankelijk en rendabel zijn

Belangenbehartiging voor en realisatie van de sportvriendelijke openbare ruimte

We promoten de waarde van sport en sportief bewegen voor iedereen

Verleiden en inspireren van (niet) sporters door gerichte marketing en communicatie acties

Campagnes t.b.v. de vanzelfsprekendheid van sportief bewegen als onderdeel van het dagelijks leven

Actief benutten van de inspirerende en verbindende waarde van topsport

Uitvoeringsstrategie

Verbijzonderen en prioriteren van inspanningen

We innoveren op het gebied van prioritaire thema's

Verduurzamen van de sport
d.m.v. een breed gedragen actieplan

Inclusieve, integere en sociaal
veilige sportcultuur o.a. d.m.v.
de visie sport en integriteit

Versterken van data-
en datamanagement in de sport

Effecten

Wat we daar als samenleving van merken (outcome)

We beleven dagelijks
sportplezier

We voelen ons mentaal
en fysiek fit, weerbaar
en veerkrachtig

We voelen ons veilig en
thuis in de sport

We vinden het
sportaanbod dat bij
ons past

We zijn trots op onze
topsportprestaties

We weten ons lichaam
beter te gebruiken

We hebben toegankelijke
en betaalbare
sportruimte dichtbij

We ervaren meer
sociale verbinding in de
samenleving

Overtuiging

*We geven invulling aan
onze overtuiging*

We benutten en ervaren de kracht van sport.

Overtuiging

Waar we in geloven

We geloven in de kracht van sport.
Dagelijks sporten, sportief bewegen, genieten van sport en excelleren in sport dragen bij aan een vitaal, sociaal, ambitieus en trots Nederland

Nederland: het sportiefste land ter wereld

In 2032 heeft iedereen, in alle levensfasen en op alle ambitieniveaus, dagelijks sportplezier. Bovenal door zelf en samen te sporten, te excelleren in sport of sportief te bewegen, maar ook als vrijwilliger, professional en supporter in een sociaal veilige, gezonde en duurzame omgeving. Verrijkt door waardevolle topsport.



Streefdoelen 2032

Vertaalslag naar concrete en meetbare doelen

Kritische succes factoren

Noodzakelijk om de ambitie en streefdoelen te realiseren

Uitvoeringsstrategie

Vertaalslag naar 8 actielijnen



Uitvoeringsstrategie

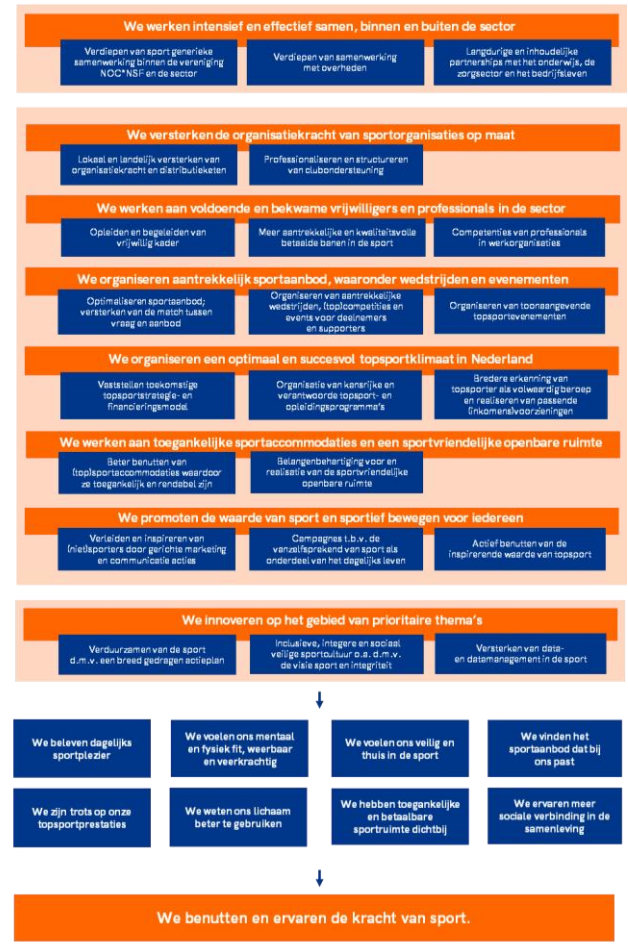
Verbijzonderen en prioriteren van inspanningen

Effecten

Wat we daar als samenleving van merken (outcome)

Overtuiging

We geven invulling aan onze overtuiging



Implementatie

Het vaststellen van de Sportagenda is geen eindpunt, maar een startpunt

- Vertaalslag naar strategie sportbonden en jaarplan werkorganisatie NOC*NSF
- Verdieping van rol- en taakverdeling sportbonden en werkorganisatie NOC*NSF
- In gesprek binnen en buiten de sector t.b.v. gedeelde ambitie
- Financiële doorrekening; inkomsten, benodigd budget en besparingen
- Vertaalslag naar NOC*NSF Bestedingsplan
- Uitwerking dataverzameling streefdoelen en index 'Sportiefste land ter wereld'
- Ontwikkeling van systematiek voor monitoring van de voortgang
- Jaarlijks evalueren en bijstellen van doelen en geprioriteerde inspanningen



notitie

Voortgang Veranderagenda

ter informatie

ter besluitvorming

ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Bestuur NOC*NSF
betreft	Voortgang Veranderagenda inclusief voortgang Governance Oriëntatie
datum	2 mei 2022

1. De Veranderagenda

De vereniging NOC*NSF is doorlopend in ontwikkeling. Desondanks is in 2020 een Veranderagenda opgesteld waarin een aantal urgente uitdagingen binnen de vereniging zijn beschreven. De Veranderagenda is mede tot stand gekomen door een oproep van de leden en een onderzoek van bestuurskundige Ivan Pouwels. In het onderzoek is de stand van zaken van de vereniging anno 2020 in kaart gebracht en zijn er aanbevelingen voor doorontwikkeling gegeven. Het doel is om verder te groeien tot een moderne vereniging die samen met de leden creëert en fit is voor de toekomst; de zgn. 'Vereniging 3.0'.

2. Aanpak realisatie Veranderagenda

Op basis van de kenmerken van de 'Vereniging 3.0' en de gewenste doorontwikkeling in de vereniging NOC*NSF is een vertaalslag gemaakt naar 16 concrete veranderopgaven. De veranderopgaven zijn vervolgens geclusterd in 4 overkoepelende thema's, te weten:

- Interne verenigingsorganisatie
- Sportparticipatie
- Middelenverdeling
- Werkorganisatie NOC*NSF

Voor ieder thema is er in 2021 een werkgroep van sportbonden gestart, begeleid door een projectleider vanuit de werkorganisatie van NOC*NSF. Alleen de werkgroep die aan de slag is gegaan met de veranderopgaven voor de werkorganisatie NOC*NSF bestaat geheel uit medewerkers van de werkorganisatie zelf. De werkgroepen hebben de opdracht om een advies

Bezoekadres

Papendallaan 60, Arnhem

Postadres

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon

+31 (0)26 483 44 00

Email

info@nocnsf.nl

Web

nocnsf.nl



te ontwikkelen voor de aanpak van de veranderopgaven. Vanzelfsprekend is er veel samenhang tussen de verschillende veranderopgaven. Dit is derhalve ook van belang in de uitwerking van de werkgroepen.

Naast de inhoudelijke werkgroepen is er eveneens een Regiegroep ingericht, die de voortgang van het proces en de doelmatigheid van het advies monitort. Ook het bestuurlijk perspectief is geborgd in de Bestuurlijke Begeleidingscommissie. Het gehele proces wordt begeleid door een programmamanager van NOC*NSF.

3. Voortgang realisatie Veranderagenda

In 2021 zijn de werkgroepen aan de slag gegaan met de Veranderopgaven. Iedere werkgroep heeft notities opgeleverd waarin de adviezen beschreven zijn en één of meerdere themabijeenkomsten georganiseerd om met de vereniging over het advies in gesprek te gaan.

In onderstaand schema zijn de afgeronde en lopende Veranderopgaven weergegeven.

Interne Verenigingsorganisatie	Sportparticipatie	Middelenverdeling	Werkorganisatie NOC*NSF
✔️ Verbreed de scope van NOC*NSF	✔️ Ontwikkel gezamenlijke toekomstvisie	✔️ Verbreed de toekenningsgrondslag	🔄 Realiseer een cultuurverandering passend bij vereniging 3.0
✔️ Geef invulling aan de rol van Supportive Caregiver	✔️ Ontwikkel gezamenlijke, concrete en haalbare doelen	✔️ Versimpel het financieringsmodel	🔄 Herzie de inrichting van de werkorganisatie
✔️ Verbeter slagkracht van verenigingsdemocratie	✔️ Bouw een organisatie-structuur waarin doelen gezamenlijk worden gerealiseerd	✔️ Verbeter de verbinding tussen overheidsbeleid, sportagenda en middelenverdeling	
🔄 Heroriënteer op het governance model		✔️ Creëer continuïteit en stimuleer ondernemerschap en samenwerking	
✔️ Onderzoek mogelijkheid voor gelijkwaardigheid topsport en sportparticipatie		✔️ Positioneer innovatie als nadrukkelijk thema	
		✔️ Verhoog de basisvoet	

De heroriëntatie op het governance model van NOC*NSF en de vertaalslag van de adviezen naar de werkorganisatie van NOC*NSF zijn de nog lopende Veranderopgaven. Bijgevoegd de stand van zaken mbt het governance model.

De vervolgacties die voortkomen uit de adviezen van de werkgroepen zijn geïnventariseerd en worden gemonitord. In 2021 en 2022 is de vereniging reeds met een aantal vervolgacties aan de slag gegaan. De meest aansprekende vervolgacties zijn de ontwikkeling van een nieuw Bestedingsplan voor 2022 en 2023 en de ontwikkeling van de Sportagenda 2032.

Tijdens de Algemene Vergadering van november 2021 is een terugkoppeling gegeven van het proces wat in het kader van de Veranderagenda is doorlopen en het resultaat wat dit proces heeft opgeleverd. Deze terugkoppeling is gegeven in de vorm van een digitale round-up. De round-up is online beschikbaar en krijgt in aanloop naar de Algemene Vergadering van mei 2022 wederom een update.



4. Afronden Veranderagenda

Zoals geschreven is de vereniging NOC*NSF doorlopend in ontwikkeling. Het was echter noodzakelijk om met een aantal urgente uitdagingen aan de slag te gaan. De uitdagingen zijn met beiden handen aangegrepen. Tijdens de Algemene Vergadering van november 2022 wordt de vereniging gevraagd om dit proces af te sluiten.

Dit gebeurt wederom in de vorm van een digitale round-up, waarin het volledige proces en resultaat wordt weergegeven. De vervolgacties die voortkomen uit de adviezen van de diverse werkgroepen zijn geborgd in andere processen of projecten.

Tot slot blikken Ivan Pouwels en Marc van den Tweel in de komende maanden terug op het proces, worden de aandachtspunten benoemd en kijken zij vooruit naar de toekomst van de vereniging NOC*NSF; een moderne vereniging die fit is voor de toekomst.



notitie

Bestuursmodel NOC*NSF

ter informatie

ter besluitvorming

ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Bestuur NOC*NSF
betreft	Verkenning Governance model NOC*NSF
datum	2 mei 2022

1. Inleidend

In de door de AV in het najaar 2020 vastgestelde Veranderagenda zijn 15 veranderopgaven voor NOC*NSF vastgesteld. Nr. 5. betreft de veranderopgave op het gebied van de governance:

Van	Naar
5. Bestuur op afstand	5.1 Toezichhoudende bestuurscultuur
	5.2 Directie met executiekracht
	5.3 Goed samenspel

Deze formulering is gekozen vanuit de volgende met elkaar samenhangende uitgangspunten:

- De verdere professionalisering van de sport vraagt om een heroriëntatie op het meest passende governance-model;
- Een directie met mandaat, executiekracht en een duidelijke rolverdeling.

De governance bij NOC*NSF is de afgelopen jaren telkens eerst informeel en vervolgens formeel bijgesteld, resulterend in een gedetailleerd [bestuurs- en directiereglement](#) waarin verantwoordelijkheden, bevoegdheden en mandaat van bestuur en directie zijn vastgelegd. De ingezette aanpassingen betroffen telkens het vergroten van het mandaat en de executiekracht van de directie. De met deze aanpassingen gepaard gaande discussies en ontstane inzichten hebben grotendeels buiten het blikveld van de leden plaatsgevonden.

Bezoekadres

Papendallaan 60, Arnhem

Postadres

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon

+31 (0)26 483 44 00

Email

info@nocnsf.nl

Web

nocnsf.nl



2. Onderzoek Camps/Schouten

Het bestuur van NOC*NSF heeft in het kader van bovenstaande 'veranderopgave' Camps & Company (Theo Camps) opdracht gegeven om in samenwerking met Berenschot (Hanelore Schouten) en onder begeleiding van de Stuurgroep Governance Onderzoek een oriënterend onderzoek uit te voeren met welke governance inrichting NOC*NSF het beste de toekomstige opgave in de sport tegemoet zou kunnen treden. De vereniging heeft daarbij als richting aangegeven dat gestreefd dient te worden naar een toezichthoudende bestuurscultuur, een directie met executiekracht en goed samenspel.

Inmiddels hebben [Camps/Schouten de eindrapportage](#) opgeleverd.

Deze rapportage is in de Stuurgroep Governance Onderzoek en het bestuur van NOC*NSF besproken. De rapportage is ook gedeeld met de Bestuurlijke Begeleidingsgroep van de Veranderagenda.

Conclusies oriëntatie Camps

De voornaamste conclusie in de eindrapportage van Camps is dat NOC*NSF gefaseerd dient te bewegen richting een RvT-model. Deze conclusie is met name getrokken om verantwoordelijkheden tussen toezichhoudend (vrijwillig, gekozen) bestuur en verantwoordelijke, professionele (aangestelde) leiding goed te kunnen scheiden.

3. Conclusies bestuur NOC*NSF

Het bestuur heeft in de afgelopen periode kennisgenomen van de rapportage, van de zogenaamde 'appreciatie' van de directie inclusief advies op dit onderzoek en van hetgeen in de Stuurgroep Governance Onderzoek is besproken.

Binnen het bestuur is de vraag 'welk probleem lossen we op' centraal komen te staan.

De door Camps voorgestelde fasering spreekt directie en bestuur aan:

Geadviseerde **Fase 1**: huidige structuur behouden, maar besturingsfilosofie aanpassen en de uitvoering aanscherpen. Bestuur heeft een primair toezichthoudende functie (kan binnen de bestaande statuten) en is wat betreft de grote lijnen van het beleid sparringpartner van de directie.

Fase 2: formaliseren Raad van Toezicht model afhankelijk van uitkomsten fase 1. Hierbij komt er een rechtstreekse verantwoordingsrelatie tussen ALV en directie. Dit zou een statutenwijziging inhouden, inclusief een intensief besluitvormingsproces gericht op besluitvorming in de AV.

Nu reeds principieel werken aan een fundamentele herinrichting inclusief formaliseren gericht op de ombouw naar een Raad van Toezichtmodel is in de ogen van het bestuur niet nodig om tot versterking van de huidige governance te komen en zou binnen de vereniging NOC*NSF tot substantiële inzet van mensen en middelen leiden. Nog los van de daarbij noodzakelijke kosten voor het inschakelen van externe expertise. Het bestuur kiest er voor het advies van Camps te volgen en nu eerst Fase 1 uit te voeren.

Naar aanleiding van de rapportage van Camps en de gesprekken daarover met de Stuurgroep Governance Onderzoek en advies van de directie komt het bestuur van NOC*NSF tot de volgende conclusies.



- Leidend dient het gedachtengoed 'Vereniging 3.0' te zijn. In de Vereniging 2.0 is het bestuur vooral een goede afspiegeling van de samenleving en staan besluitvorming in bestuur en ledenvergadering centraal. In de Vereniging 3.0 zijn bestuursleden innovators, staat de inhoudelijke ontmoeting centraal en wordt het aantal bestuurs- en overleglagen afgebouwd.
- De rol van de directie verschuift daarmee van beleidsvoorbereiding naar verbinding met leden en maatschappij en co-creatie van beleid en uitvoering. Dit laatste is al volop op gang gekomen. Zo zijn er concrete initiatieven voor een Sectoroverleg, de Veranderagenda is met de leden vormgegeven en geïmplementeerd (waar mogelijk zonder formele besluitvorming in de AV), de Sportagenda 2032 is met leden en externe stakeholders ontwikkeld, bij de afdeling Sportparticipatie wordt in allianties beleid ontwikkeld enz. Dit is gebaseerd op stevig(er) mandaat voor de directie, waarbij de directie ook primair het gezicht is naar de buitenwereld.

4. Aanpassingen

Om met het bestuur de rol van toezichthouder en sparringpartner te versterken worden maatregelen genomen om een aantal zaken beter/anders te laten verlopen.

In de praktijk betekent dit dat aan de volgende aspecten (nader) gewerkt gaat worden.

- Bestuur en directie ontwikkelen gezamenlijk een strategische agenda voor de organisatie NOC*NSF op basis van de Sportagenda 2032: waar gaat het komend jaar/periode over? Die thema's worden de leidraad voor de bestuursvergaderingen. Dit leidt tot minder vergaderingen – maar met meer diepgang. De vraag zal vaker zijn waar gaan we naar toe. In plaats het houden van 'bijpraatsessies' en het behandelen van 'voortgangsverslagen'.
- De informatievoorziening aan het bestuur dient verder gestructureerd te worden; zodat de toezichthoudende taak adequaat vervuld kan worden.
- Er wordt nu onvoldoende gebruik gemaakt van de competenties van bestuursleden. Het gaat daarbij niet om het klassieke 'representatie' of 'deuren openen', maar om hoogwaardige expertise en ervaring in vergelijkbare bestuurlijke setting, in te zetten om waarde voor NOC*NSF te creëren ook voor de sport/leden in de breedte. Daarmee wordt het bestuur voor de organisatie en voor de leden meer een 'asset'.
- Het contact tussen bestuur NOC*NSF en de leden, zowel in de rol van toezichthouder op NOC*NSF als die van bestuurder op hoofdlijnen dient gestructureerd plaats te vinden (deze lijn moet niet alleen via directies lopen), om 'checks and balances' in te kunnen vullen.
- In internationaal perspectief kan NOC*NSF een grotere rol van betekenis spelen. Gezien de internationale verhoudingen lijkt een belangrijke rol voor de 'elected officials' (en in het bijzonder de voorzitter) weg gelegd. De taak- en rolverdeling met het bureau moet daarvoor nader beschouwd worden.
- Er dient expliciet aandacht gegeven te worden aan het beschrijven van bestuurlijke (verenigingsrechtelijke) verantwoordelijkheden en taken van bestuur en bestuursleden, zowel in het licht van gevraagde competenties en deskundigheden als wat betreft verantwoording afleggen, aansprakelijkheden en belastbaarheid.
- In lijn met voorgaande dien je de profielen voor bestuursleden nadrukkelijker te koppelen aan de (toekomstige) bestuurlijke thema's voor de organisatie, zoals



bijvoorbeeld omgang met en gebruik van data, bestuurlijke hygiëne, enzovoorts. Daarmee creëer je optimale toegevoegde waarde voor NOC*NSF en de leden. Een en ander heeft natuurlijk betekenis voor (toekomstige) formatie van het bestuur.

- Na de AV van 16 mei start het proces om met de vereniging vast te leggen hoe deze ontwikkelingen meegenomen worden in het beschrijven van de gewenste competenties en profielen voor een vernieuwde bestuursamenstelling. Daarbij worden bovenstaande noties meegenomen. Mogelijk leidt dat (in november) tot bestuurlijke mutaties. Kort na de AV worden bonden uitgenodigd hun medewerking aan te verlenen.

Het bestuur evalueert samen met de leden deze bij Fase 1 behorende ontwikkelingen in november 2023.

Eerder, en uit de oriëntatie van Camps is gebleken dat er in het algemeen overeenstemming lijkt te zijn over het begrip 'besturen op hoofdlijnen', maar ook dat dit vooral in woorden is en niet of nog onvoldoende in betekenis. Het bestuur neemt zich voor om de governance-ontwikkelingen bij NOC*NSF uit te werken in een helder narratief dat breed deelbaar is, zodat voor iedereen helder is wie waarvan is. Een duidelijke rolverdeling én het permanent activeren van rolvastheid van zowel bestuur als directie zijn daar onderdeel van. Gezien de verder schuivende panelen verdienen met name de rollen en rolverdeling van voorzitter en algemeen directeur daarbij aandacht.

5. De volgende stap(pen)

Voorgaande is inmiddels teruggekoppeld aan de onderzoekers, besproken met de Stuurgroep Governance Onderzoek en in grote lijnen met de Bestuurlijke Begeleidingscommissie Veranderagenda. Binnen de Stuurgroep Governance Onderzoek is er enig verschil van inzicht of het bestuur van NOC*NSF er niet beter aan zou kunnen doen om zich nu al meer voor een geformaliseerd RvT model uit te spreken.

Aan een aantal hierboven genoemde verbeterpunten wordt inmiddels gewerkt.

In de november AV zal het bestuur verslag doen van de voortgang, waarbij er naar gestreefd wordt om voor dat moment een stappen reeds gezet te hebben.

Het bestuur is voornemens per november 2023 de uitkomsten van Fase 1 te evalueren.

Bijlagen:

Rapportage Camps/Schouten:

<https://www.nocnsf.nl/media/5493/rapportage-camps-schouten-governance-nocnsf.pdf>

NOC*NSF bestuurs- en directiereglement:

<https://www.nocnsf.nl/media/1308/bestuurs-en-directiereglement-nocnsf.pdf>



notitie

Voortgang Visie Sport en Integriteit

ter informatie

ter besluitvorming

ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Bestuur NOC*NSF
betreft	Voortgang Sport en Integriteit
datum	2 mei 2022

Inleidend

De misstanden bij het programma The Voice, de zaak Overmars bij Ajax, onderzoeken in een aantal sporten, berichten over grensoverschrijdend gedrag bij Kamerleden en politieke partijen trekken grote aandacht en maken duidelijk dat sociale veiligheid en grensoverschrijdend gedrag omvangrijke en complexe maatschappelijke problemen zijn. Het is cruciaal dat je als sector, maar ook als individuele organisatie je zaken goed voor elkaar dient te hebben. Vooral om leed te voorkomen en om ongewenste situaties adequaat aan te pakken.

Eerder tijdens deze Algemene Vergadering is benadrukt hoe belangrijk sportplezier is voor iedereen, sporters, vrijwilligers, professionals en supporters. Door preventief te werken wordt niet alleen de kans op grensoverschrijdend gedrag verlaagd, maar ontstaat ook een sportklimaat waarin iedereen maximaal sportplezier kan hebben, van jong tot oud; actief en passief. Zo snijdt het mes aan twee kanten. Minder negatieve situaties en veel meer sportplezier!

Het aantal signalen in de sport blijft stijgen. In het eerste kwartaal ziet het Centrum Veilige Sport Nederland (CVSN) wederom een stijging t.o.v. het jaar daarvoor. Juist nu is het belangrijk om ook als sport onze verantwoordelijkheid te pakken en goed in te vullen. Integere sport is een randvoorwaarde, een fundament waarop de sport staat.

Gelukkig beginnen we niet op nul. We werken al jaren aan preventief beleid en aan ons tuchtrecht. Tegelijkertijd hebben we vorig jaar in onze gezamenlijke visie sport en integriteit uitgesproken dat het beter kan en moet. We zien echter ook grote verschillen in de mate waarin sportaanbieders en hun organisaties in staat zijn hier invulling aan te geven. Het is daarom van belang is dat we overal doordringen in de haarvaten van de sport, bij de sportaanbieders en bij de sporters zelf.

Bezoekadres
Papendallaan 60, Arnhem

Postadres
Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon
+31 (0)26 483 44 00

Email
info@nocnsf.nl

Web
nocnsf.nl

Partners: Nederlandse Loterij

Bij het realiseren van de plannen die uit de Visie op sport en integriteit voortkomen en meer recente signalen uit de sport zelf, zien we een aantal uitdagingen ontstaan die we graag in samenwerking met al onze partners oppakken.

In deze notitie, bedoeld als tussenbericht, melden we een aantal recente positieve ontwikkelingen en een aantal meer fundamentele uitdagingen en dilemma's.

Recente ontwikkelingen en uitdagingen/dilemma's bij de Visie op sport en integriteit

Enkele recente resultaten:

- [Vertrouwenspersoon Sport opleiding](#) NOC*NSF/CVSN is geaccrediteerd door KIWA: Vertrouwenspersonen die zich willen specialiseren in sport gerelateerde casuïstiek kunnen de scholing Vertrouwenspersoon Sport volgen bij het Centrum Veilige Sport Nederland (CVSN). Deze nieuwe scholing is bedoeld om het werk van vertrouwenspersoon te professionaliseren. De scholing is KIWA-geaccrediteerd en erkent door de Landelijke Vereniging voor Vertrouwenspersonen (LVV)
- NOC*NSF heeft in samenwerking met sportbonden een [voorlichting integriteit](#) voor topsporters ontwikkeld. Deze voorlichting is voor (aankomende) topsporters een eerste kennismaking met integriteit in de sport. Eerst kunnen ze individueel een korte e-learning doen. Daarna volgt een inhoudelijke groepssessie met het eigen team of trainingsgroep. Ze maken kennis met de waarden van sport, de belangrijkste regels, risico's en tips rondom matchfixing, doping en grensoverschrijdend gedrag. In 2022 zijn er 49 sessies beschikbaar die sportbonden kosteloos kunnen afnemen. In 2023 willen we verder toegroeien naar 80
- Vanuit de Sport hebben we campagne "[VOG heb jij er al](#)" geïnitieerd. Dit om het aanvragen van de Verklaring Omtrent Gedrag te stimuleren in de sport. We zien de resultaten van deze campagne terug in de cijfers van de VOG aanvragen. Dit jaar zijn er mede door deze campagne al net zoveel VOG's aangevraagd als vorig jaar in een heel jaar.
- Om te voorkomen dat verenigingen met sterk uiteenlopende, verschillende eisen door gemeenten worden geconfronteerd hebben de VSG, NOC*NSF en sportbonden gezamenlijk een voorbeeldmodel ontwikkeld; het model [Basiseisen Integriteit](#) Sportaanbieders. Dit model bestaat uit vier basiseisen, waaraan verenigingen op lokaal niveau minimaal zouden moeten voldoen: Gebruik regeling Gratis VOG, Gedragscode Sport, Vertrouwenscontactpersoon en Cursus of e-learning voor trainer-coaches. De pilot levert een handreiking met praktische tips om de zaken rond sociale veiligheid goed te regelen. Daarbij wordt ook gedacht aan meer dwingende maatregelen die gemeenten op praktische wijze kunnen opnemen in hun beleid, zoals het hanteren van voorwaarden rondom sociale veiligheid in samenwerkingsafspraken, huurovereenkomsten, tarieven- en of subsidiebeleid.
- De Tegemoetkomingsregeling voor een groep zwaar gedupeerden in de Gymnsport, die was geadviseerd in het rapport Ongelijke Leggers is met medewerking van het Ministerie van VWS en diverse deskundige partijen ontwikkeld en opengesteld. In de eerste weken bleek door signalen van sporters zelf dat de praktische uitvoering verbeterd kon worden t.b.v. het vergroten van de laagdrempeligheid voor de in 'Ongelijke leggers' beschreven doelgroep.

Uitdagingen en dilemma's:

- Cijfers laten zien dat huidige preventieve maatregelen nog onvoldoende worden ingezet:
 - Het gebruik van de gratis VOG-regeling blijft achter. In de huidige situatie maakt slechts 20% van de sportorganisaties gebruik van de gratis VOG-regeling.
 - 41% van de sportverenigingen die zijn aangesloten bij een sportbond stelt een VOG voor bestuursleden, trainers en coaches verplicht (rapportage Mulier).
 - Een quick scan van de VSG laat zien dat het thema op lokaal niveau ook door gemeenten nog zeer beperkt wordt opgepakt. 49% van de gemeenten geeft aan dat het thema sociale veiligheid geen aandacht heeft in de lokale sportakkoorden en 40% geeft aan dat het geen thema is in eigen beleid. Er is een grote groep gemeenten die er bescheiden aandacht voor heeft in eigen beleid en in het lokale sportakkoord. Dit beperkt zich dan vaak tot een voorlichtingsbijeenkomst of een inspiratiesessie, maar geen structureel beleid. Die groep gemeenten die meer aandacht heeft in haar beleid voor sociale veiligheid in de sport schommelt rond de 15%.
Sterker stimulerende en mogelijk zelfs dwingende maatregelen lijken noodzakelijk.
- Uit de vorig jaar vastgestelde Visie Sport en Integriteit en de eerste resultaten van de doorrekening van deze visie door Berenschot blijkt dat er nog heel veel te winnen valt op preventief vlak. Het meer en beter scholen van onze trainers en coaches is daar een belangrijke stap in. Uiteindelijk zou iedereen die voor een groep kinderen staat pedagogische vaardigheden moeten hebben, evenals vaardigheden om grensoverschrijdend te voorkomen en te herkennen.
- Er is in toenemende mate aandacht voor grensoverschrijdend gedrag en sociale veiligheid in de Nederlandse topsport. Tijdens evaluaties van voorbereidingen op deelname aan belangrijke sportevenementen noemen sporters en begeleiders sociale veiligheid vaker als thema waar verbeteringen op dienen plaats te vinden. In toenemende mate blijkt ook dat een gezamenlijk normen kader zoals dat bij seksueel grensoverschrijdend gedrag wel bestaat, voor andere vormen van grensoverschrijdend gedrag nog niet aanwezig is in de sport. Wel komt het gesprek daarover steeds meer op gang.
Zonder meer exacte normstelling is inmiddels ook gebleken dat het lastig is om vermeende overschrijdingen vanuit het huidige tuchtrecht aan te pakken. Belangrijk is dan ook het ontwikkelen van een blauwdruk voor tuchtregele voor grensoverschrijdend gedrag en daar een gezamenlijk normenkader voor te ontwikkelen. Het is belangrijk binnen de sector af te spreken wat grensoverschrijdend gedrag is en hoe we daar tegen op willen treden. Hierbij is het ook goed om andere oplossingsrichtingen gericht op een veilig sportklimaat, dan tuchtrecht mee te nemen. Sporters geven aan dat zij het alleen al bespreekbaar maken van het sociale klimaat zeer op prijs zouden stellen.
- Gezien de aandacht voor grensoverschrijdend gedrag in de topsport ligt het voor de hand begeleiders meer bewust te maken van hun gedrag en topsporters meer weerbaar te maken. De groep die bereikt zou moeten worden is veel groter dan het huidige bereik van de voorlichting en het is zaak om dan meer thema's bespreekbaar te maken dan alleen doping waar nu al wel voorlichting over wordt gegeven.

- De maatregelen op gebied van preventie kosten veel geld, dat laten de eerste prognoses uit de Berenschot doorrekening zien. Zodra de doorrekening is afgerond wordt deze gepubliceerd om vervolgens met landelijke en lokale partners en overheden te bespreken op welke wijze de plannen uit de Visie Sport en Integriteit gerealiseerd kunnen worden.
- Tot slot is het belangrijk duidelijkheid te creëren op de positionering van het CVSNI in relatie tot NOC*NSF inclusief de taken en rollen die daar zouden moeten liggen.



notitie

Jaarverslag 2021

ter informatie

ter besluitvorming

ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Bestuur NOC*NSF
betreft	Jaarverslag 2021
datum	2 mei 2022

Gevraagd besluit

Het bestuur vraagt de Algemene Vergadering om het Jaarverslag NOC*NSF 2021, inclusief de daarin opgenomen Jaarrekening 2020, vast te stellen.

Toelichting

Voor u ligt het jaarverslag van NOC*NSF en haar deelnemingen over 2021.

De continuïteit is in de jaarrekening opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

De controle-verklaring van de accountant is toegevoegd als bijlage bij de Jaarrekening.

Bijlage: Jaarverslag NOC*NSF 2021

Nb. Deel 1 van het jaarverslag NOC*NSF 2021 is ook vormgegeven in een toegankelijke publieksversie.

Bezoekadres

Papendallaan 60, Arnhem

Postadres

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon

+31 (0)26 483 44 00

Email

info@nocnsf.nl

Web

nocnsf.nl

Partners: Nederlandse Loterij • AD • Heineken • H2 • Rabobank

jaarverslag

Arnhem, mei 2022

2022

#wewinnenveelmetsport



Rabobank



Vereniging Nederlands Olympisch Comité * Nederlandse Sport Federatie (NOC*NSF)

Papendallaan 60
6816 VD Arnhem
026 - 483 44 00
info@nocnsf.nl

www.nocnsf.nl
KvK 09059703
RSIN 0068.61.763

Inhoudsopgave

Bestuursverslag 2021	4
1. Voorwoord	4
2. Profiel	6
2.1. Algemeen	6
2.2. Naam en zetel	6
2.3. Doelstelling	6
2.4. Overtuiging en visie	6
2.5. Missie	6
2.6. Strategie	6
3. Jaaroverzicht 2021	7
4. Uitvoering jaarplan 2021	9
4.1. De impact van het coronavirus	9
4.2. Integriteit en Goed Sportbestuur	9
4.3. Grote evenementen waaronder Tokyo2020	10
4.4. De Veranderagenda	11
4.5. De Tweede Kamerverkiezingen en het regeerakkoord	11
5. Uitvoering beleidsdoelen Sportagenda 2017+	12
5.1. Ontwikkeling van sport	12
5.1.1. Public Affairs	13
5.1.2. Integrity en Governance	14
5.1.3. Centrum Veilige Sport Nederland	15
5.1.4. Innovatie, Kennis en Onderzoek	16
5.1.5. Olympisme	16
5.1.6. NL sport/ Transitie in de sport	17
5.2. Topsport	17
5.2.1. TeamNL Prestatiemanagement	17
5.2.2. TeamNL Athlete Services	18
5.2.3. TeamNL Experts	18
5.2.4. TeamNL Games Operations	19
5.2.5. TeamNL Assist	20
5.3. Sportparticipatie	21
5.3.1. Sportclubontwikkeling	22

5.3.2.	Clubkaderontwikkeling	23
5.3.3.	Sportaccommodaties	24
5.3.4.	Sportnetwerkontwikkeling	24
5.3.5.	Positieve Sportcultuur	25
5.3.6.	Sportpromotie	26
5.3.7.	NOC*NSF Academie voor Sportkader	26
5.3.8.	Sportmatch – digitaal sportplatform	27
5.3.9.	Sport Support	27
5.3.10.	Sport Intelligence	28
5.3.11.	Preventieakkoord/ Gezonde Sportomgeving	29
5.4.	Financiering van Sport	31
5.4.1.	Verduurzamen en vergroten publieke en private inkomsten/investeringen	31
5.4.2.	Financiële positie en buffers van sportbonden en NOC*NSF	31
5.5.	Vooruitblik 2022	31
6.	Interne organisatie/overige taken NOC*NSF	32
6.1.	Ontwikkelingen binnen de vereniging NOC*NSF	32
6.2.	Kerntaak Belangenbehartiging	32
6.3.	Partnerships & Commercie	33
6.3.1.	Partnerships	33
6.3.2.	Ontwikkelingen model 2021 en verder	33
6.3.3.	Samenwerking sportbonden binnen de propositie	33
6.3.4.	IOC TopX Partner Agreement	34
6.3.5.	Partners van de Nederlandse Sport	34
6.3.6.	NOC*NSF Partners	35
6.3.7.	Suppliers	35
6.3.8.	Fanstrategie	36
6.3.9.	Activaties en opmaat naar 2021	36
6.3.10.	Tevredenheid en zichtbaarheid partners	36
6.4.	Communicatie & Media	36
6.4.1.	Merkbouw NOC*NSF en TeamNL	36
6.4.2.	Events	38
6.4.3.	Facts and Figures	39
6.4.4.	Mediapartners	39
6.4.5.	Project- en marketingcommunicatie	40
6.5.	Kerntaak verdelen middelen	40
6.6.	Werkorganisatie NOC*NSF	41
6.7.	Informatiebeveiliging	43
6.8.	Overige taken	43
7.	Financieel Perspectief	44
7.1.	Financiële informatie	44
7.2.	Financieel perspectief: 2022 en verder	50
7.3.	Risicoparagraaf	52
8.	Governance	59

Bestuursverslag 2021

1. Voorwoord

Van het terugkijken naar het jaar 2021 is het in het vroege voorjaar van 2022 niet echt gekomen. Natuurlijk, er waren de gebruikelijke terugblikprogramma's en -pagina's in de media, maar die vielen vaak weg tegen de actualiteit. In januari was Nederland vooral nog in de ban van wat voorlopig het einde van de nationale Coronapandemie zou lijken te zijn. In februari en maart volgde voor ons de nog steeds wel door Corona gedomineerde Olympische en Paralympische Spelen van Beijing. En daar tussenin op 24 februari was er natuurlijk die brute inval van Rusland in Oekraïne.

De afgelopen maanden zijn ook wij vooral met de actualiteit bezig geweest.

Het maken van dit Jaarverslag 2021 bracht ons echter weer terug in vorig jaar.

Een jaar waarin Corona opnieuw veel bepalend is geweest. Voor iedereen in Nederland en zeker ook voor de sport, op alle niveaus.

De forse beweegachterstand vooral bij jonge kinderen en jongeren, meegenomen uit 2020, werd helaas niet ingelopen. Sterker nog, jongeren ervaren barrières om te gaan sporten, van de kosten tot gebrek aan tijd door studiedruk. Want overal moeten ze flink inhalen. Aan de sportaanbieders in Nederland zal het niet liggen, die zijn er weer helemaal klaar voor iedereen te ontvangen.

Ook in 2021 liet de sport zich weer van de beste kant zien als het om verantwoord maatschappelijk gedrag gaat. Chapeau voor al die sportclubs en hun overkoepelende bonden hoe zij bijna twee jaar in staat zijn gebleken overeind te blijven en nu snel door kunnen schakelen en weer volledig open zijn. Het is goed om te zien dat de sport in Nederland nu al weer zo sterk terugveert uit de lock-downs en andere beperkende maatregelen.

Wat de internationale topsport betreft was 2021 ook een extreem lastig jaar. Veel ging in tegenstelling tot in 2020 dit jaar wel door, maar omringt met tot voor een paar jaar terug nog onvoorstelbare maatregelen om de verspreiding van het virus via internationale sportevenementen te voorkomen. Olympische en Paralympische Spelen van Tokyo in de zomer bleken later een voorbode van nog strengere Winterspelen een half jaar later.

Grote bewondering is op zijn plaats voor het incassings- en aanpassingsvermogen van onze topsporters, hun begeleiders en alle andere betrokkenen.

Het lijkt er op dat de Nederlandse sport de Coronajaren goed heeft overleefd. We zullen echter alle zeilen bij moeten zetten om dezelfde sportdeelname cijfers als van voor 2020 te bereiken. Met de Sportagenda 2032 willen we nog verder, zodat wat ons betreft in 2032 iedereen, in alle levensfasen en op alle ambitieniveaus, dagelijks van sportplezier kan genieten.

Jong en oud, zelf en samen sporten, excelleren in sport of sportief bewegen. Maar ook als vrijwilliger, professional of supporter in een sociaal veilige, gezonde en duurzame omgeving actief zijn. Met topsporters als inspiratiebron en rolmodellen, juist voor jongeren.

Terugkijkend naar 2021 komen we tot de conclusie dat er ook in dat jaar weer hard is gewerkt om te laten zien dat er met sport echt veel te winnen valt in onze samenleving, ook als de omstandigheden uitdagend zijn.

Namens Bestuur en Directie NOC*NSF

Anneke van Zanen
Voorzitter Bestuur NOC*NSF

Marc van den Tweel
Algemeen Directeur

Mei 2022

2. Profiel

2.1. Algemeen

De Vereniging Nederlands Olympisch Comité * Nederlandse Sport Federatie (NOC*NSF) is de bundeling van de georganiseerde sport in Nederland. De 92 aangesloten landelijke sportorganisaties (76 sportbonden en 16 geassocieerden) vertegenwoordigen samen ruim 21.000 sportclubs met in totaal ruim vijf miljoen georganiseerde sporters.

2.2. Naam en zetel

De Vereniging draagt de naam: Nederlands Olympisch Comité * Nederlandse Sport Federatie en heeft haar zetel in Arnhem.

2.3. Doelstelling

Volgens artikel 3.b van de statuten heeft NOC*NSF ten doel:

- Bevorderen dat zoveel mogelijk inwoners van Nederland naar eigen keuze op verantwoorde wijze sport kunnen beoefenen of daarbij betrokken kunnen zijn;
- Uitdragen van de betekenis van de sport voor de maatschappij;
- Bundelen en behartigen van de belangen van de Nederlandse sport, in het bijzonder die van onze leden;
- Uitdragen en bevorderen van de Olympische Beweging en haar doelstellingen, in overeenstemming met de door het Internationaal Olympisch Comité (IOC) vastgestelde en vast te stellen regelingen.

2.4. Overtuiging en visie

Het is de overtuiging van NOC*NSF dat er veel te winnen is met sport.

We geloven in de kracht van sport.

Sport en sportief bewegen draagt bij aan de vitaliteit, gezondheid en sociale ontwikkeling van ieder individu en daarmee aan een gelukkig, vitaal en inclusief Nederland.

2.5. Missie

De missie van NOC*NSF is het creëren van optimale sportomstandigheden voor iedereen: van recreant tot topsporter, van gehandicapte sporter tot vrijwilliger en fan.

De meer specifieke missie van TeamNL is het inspireren en het verbinden van Nederland vanuit de prestaties van TeamNL. Zo laat TeamNL zien dat we veel winnen met sport in Nederland.

2.6. Strategie

NOC*NSF werkt aan de missie met de volgende kernactiviteiten:

- Bijdragen aan de verdere ontwikkeling van de kwaliteit van de Nederlandse sportsector;
- Bevorderen sportparticipatie en topsportprestaties;
- Genereren en verdelen van inkomsten voor diverse (sport)programma's;
- Uitzenden topteams naar Olympische en Paralympische (Jeugd) Spelen;
- Vertegenwoordigen van de Nederlandse sport in (inter)nationale organisaties;
- Promoten van de fundamentele principes en waarden van het Olympisme en bewaken naleving van het Olympic Charter.

3. Jaaroverzicht 2021

Januari

- Kabinet verlengt lockdown t/m 9 februari - 12 januari
- Symposium diversiteit, 26 bonden ondertekenen charter voor meer diversiteit in de sport - 14 januari
- Lancering online platform evenementprofiel.nl - 14 januari
- Kick-off Veranderagenda - januari

Februari

- Verlenging samenwerking met TeamNL centra tot Parijs2024 - 2 februari

Maart

- Verkiezingsdebat 'preventie, gezonde leefstijl, sport en bewegen' - 4 maart
- Bekendmaking Esther Vergeer chef de mission Paralympische Spelen Beijing2022 - 4 maart
- Tweede Kamerverkiezingen - 17 maart
- Bekendmaking Olympische en Paralympische Spelen Tokyo2020 zonder publiek - 20 maart
- Aankondiging komst Marc van den Tweel als nieuwe algemeen directeur - 25 maart

April

- Wet 'Kansspelen op Afstand' treedt in werking, sport luidt noodklok over matchfixing - 1 april
- Bekendmaking winnaar sportaccommodatie van het jaar - 22 april
- Bekendmaking host cities Nationale Sportweek - 29 april

Mei

- Zo Sport Nederland rapportage - 20 mei
- Koninklijke Gazelle verlengt partnership met NOC*NSF met vier jaar - 12 mei
- AV (vaststelling nieuwe Code Goed Sportbestuur en Visie Sport en Integriteit. Akkoord nieuwe manier van middelenverdeling) - 17 mei

Juni

- Versoepelingen coronamaatregelen, er mag weer worden gesport - 5 juni
- Kick-off TeamNL Tokyo Expo - 7 juni
- Club van het jaar verkiezing, bekendmaking winnaars tijdens award-uitreiking - 9 juni
- Noël van 't End slaat eerste Anton Geesink-herdenkingsmunt op Olympic Day - 23 juni
- Sport weer open, incl. wedstrijden - 26 juni
- Aanstelling Marcelien de Koning als TeamNL chef de e-mission - 28 juni

Juli

- Lancering webshop TeamNL.shop - 16 juli
- Lancering 'Oranje Boven' tijdens OS en PS Tokio - 19 juli
- OS Tokyo 2020 (36 medailles TeamNL) - 23 juli t/m 8 augustus
- TeamNL Olympic Festival - 23 juli t/m 8 augustus

Augustus

- Huldigingen OS – 10 augustus
- TeamNL Golden Clinic – 11 augustus
- PS Tokyo 2020 (59 medailles TeamNL) – 24 augustus t/m 5 september

September

- Rolstoelbasketbalster Jitske Visser verkozen in atletencommissie Internationaal Paralympisch Comité – 4 september
- Lancering 'Welkom in de sport' campagne – 5 september
- Lancering 'NIX18, wel zo sportief' campagne – 6 september
- Huldigingen PS – 7 september
- Herman Ram ontvangt erepenning van NOC*NSF – 16 september
- Nationale Sportweek – 17 t/m 26 september
- Week van de scheidsrechter – 25 september t/m 3 oktober
- Lancering herziene Code Goed Sportbestuur – 29 september

Oktober

- Officiële start nieuwe algemeen directeur Marc van den Tweel – 1 oktober
- Ontwikkelingen t.a.v. grensoverschrijdend gedrag, persconferentie met KNGU – 11 oktober
- Aankondiging onderzoek naar topsportcultuur in Nederland – 22 oktober
- Unieke uitwisseling topdansers Introdans en volleybalsters TeamNL – 25 t/m 29 oktober
- 100 dagen tot Olympische Spelen Beijing – 27 oktober

November

- Centrum Veilige Sport Nederland genomineerd voor Anti-Fraude Award 2021 – 1 november
- Week van de Motoriek – 1 t/m 5 november
- Raymon Blondel verkozen als nieuwe president EPC – 6 november
- Lancering website Coördinatie- en Informatiepunt Topsportevenementen (CIT) – 8 november
- Start landelijke VOG Campagne 'Heb jij 'm al' – 8 november
- Lancering online tool Sport NL Groen – 10 november
- Start inschrijvingen verkiezing 'Sportaccommodatie van het jaar' – 10 november
- AV, incl. oplevering adviezen drie werkgroepen Veranderagenda, terugblik Tokyo2020, eerste denkkader Sportagenda 2032 wordt gepresenteerd – 15 november
- Vertrekend algemeen directeur Gerard Dielessen ontvangt een lintje – 15 november
- 100 dagen tot de Paralympische Spelen in Beijing – 24 november
- Demissionaire kabinet stelt avondlockdown in, met grote gevolgen voor de sport – 28 november

December

- Jitske Visser verkozen tot voorzitter Atletencommissie & bestuurslid IPC – 13 december
- Positief advies van de visitatiecommissie aan de Nederlands-Vlaamse accreditatieorganisatie (NVAO) over de start van een Associate degree Sport (Ad Sport)-uitstroomprofiel Topsport en Talentcoach aan de Hogeschool van Amsterdam (HvA) – 13 december
- Nieuwe kabinet presenteert coalitieakkoord, belang sport- en beweegsector onvoldoende erkent – 15 december
- Aankondiging samenwerking met Jumbo t.b.v. Jumbo Foodcamp – 16 december
- Kabinet voert strenge lockdown in met wederom vergaande gevolgen voor de sport – 19 december
- NOS | NOC*NSF Sportgala – 22 december

4. Uitvoering jaarplan 2021

In het jaarplan 2021 zijn een aantal hoofdthema's benoemd;

- Het coronavirus
- Integriteit
- Grote evenementen
- De Veranderagenda

Deze thema's worden hieronder kort doorgenomen. Daarnaast wordt er nog een belangrijk thema toegelicht; de gemeenteraadsverkiezingen en het regeerakkoord.

4.1. De impact van het coronavirus

Begin 2021 was de overtuiging breed gedeeld dat na de winter Corona snel aan betekenis zou afnemen. Veel werd verwacht van de vaccinatiecampagnes die op 6 januari 2021 van start gingen. De besmettingscijfers daalden in het voorjaar, net als de opname cijfers in de ziekenhuizen en op de IC's. De indruk bestond dat de samenleving weer vrijwel geheel open zou kunnen blijven. Vanwege een snelle stijging van de cijfers in juni en juli bleek het onmogelijk alle maatregelen al stop te zetten. De uitzending van TeamNL vanuit Nederland naar de Olympische en Paralympische Spelen van Tokyo 2020, nu gehouden in 2021, vroeg vanwege de besmettingscijfers in Nederland zeer verregaande preventieve collectieve en individuele maatregelen.

Vooraf grotere evenementen moesten nog het gehele jaar wachten op de mogelijkheden weer open te gaan. Ook publiek bij sportwedstrijden is in vrijwel geheel 2021 onmogelijke of zeer beperkt gebleven.

Na 2020 bleek het Coronavirus ook van grote betekenis voor de sport in 2021. De effecten voor NOC*NSF staan in dit jaarverslag indien relevant per onderwerp beschreven. Eind 2021 is de eerste indruk dat de sportsector deze gezondheids crisis goed is doorgekomen. De komende jaren dient goed gevolgd te worden of er nadelige middellange effecten zichtbaar worden.

4.2. Integriteit en Goed Sportbestuur

In 2021 heeft integriteit in de sport bij NOC*NSF sterk in de belangstelling gestaan. Enerzijds gedreven door de positieve ontwikkeling dat er een toenemend breed maatschappelijk draagvlak is voor het aanpakken van grensoverschrijdend gedrag in diverse sectoren van de samenleving en zeker ook in de sport. Het uitkomen van het rapport 'Ongelijke leggers' over grensoverschrijdend gedrag in de turnsport heeft daar zeker toe bijgedragen. NOC*NSF heeft de KNGU ondersteund bij het uitvoeren van de aanbevelingen die in dit rapport staan en voor haar eigen rol in het verleden excuus gemaakt naar de turnsters van toen.

In de Algemene Vergadering van mei 2021 is de visie van NOC*NSF op sport en integriteit vastgesteld. Deze visie heeft de ambitie om tot een meer professionele, structurele en integrale aanpak van integriteit in de sport te komen en beoogt een schaa sprong in de inspanningen op vlak van integriteit.

In 2021 is het Centrum Veilige Sport Nederland (CVSN) doorgegroeid in de hoeveelheid contacten met melders in alle sporten. Het team behandelt dagelijks meldingen, voert overleggen met de sportbonden en verenigingen, onderhoudt contact met het Instituut voor Sportrechtspraak (ISR), hulpverleningsorganisaties en (zeden-)politie. In 2021 bestond het team uit 7 casemanagers en 4 vertrouwenspersonen voor de casuïstiek behandeling. Het CVSN brengt in de eerste helft van 2022 zijn eigen jaarverslag 2021 uit.

In hoofdstuk 5 van dit jaarverslag wordt verder uitgebreid ingegaan op bovenstaande en komen ook andere aspecten zoals het tegengaan van matchfixing en doping aan de orde.

De ontwikkeling van de nieuwe Code Goed Sportbestuur is in 2021 afgerond en de Code is goedgekeurd in de Algemene Vergadering van NOC*NSF waarna deze publiek is gemaakt en er nu aan de implementatie wordt gewerkt.

4.3. Grote evenementen waaronder Tokyo2020

In de eerste maanden van 2020 heeft het IOC vanwege Corona moeten besluiten de Olympische en Paralympische Spelen van Tokyo een jaar uit te stellen. Daarmee werd 2021 wat betreft het voorbereiden en uitvoeren van uitzendingen van TeamNL een geheel ander jaar dan eerder was voorzien. Zo werd de tussen Zomer- en Winterspelen liggende periode van normaal gesproken anderhalf jaar ingekort tot een half jaar.

In 2021 bleek dat zeker internationaal gezien de Coronapandemie nog een sterk stempel drukte op de gang van zaken bij internationale sportevenementen. Bij veel van deze evenementen werd een zero-covid strategie gehanteerd die inhield dat sporters tijdens het evenement niet positief getest mochten worden. Dit heeft effect gehad op de voorbereiding en kwalificatie activiteiten van de sporters. NOC*NSF heeft bij de uiteindelijke uitzendbesluiten rekening met deze zeer bijzondere omstandigheden gehouden.

De Japanse overheid, het IOC en het plaatselijke organisatiecomité hebben voorafgaand aan de Spelen aangegeven met welke tegenmaatregelen zij de besmettingen tussen deelnemers aan Tokyo 2020 en tussen deelnemers en de bevolking van Japan wilden voorkomen. Deze tegenmaatregelen, o.a. een streng test-regime voorafgaand en tijdens het evenement, geen publiek bij de wedstrijden en geen bezoek aan Japan van fans uit het buitenland, hebben de Spelen van Tokyo een ander gezicht gegeven dan bij Olympische en Paralympische Spelen gebruikelijk. Komend uit Nederland met in die periode weer een sterke stijging van het aantal besmettingen, bleek dat ondanks alle voorzorgsmaatregelen toch enkele leden TeamNL in Japan positief getest werden. Deze sporters en begeleiders verbleven verplicht in door Japan gefaciliteerde afgezonderde huisvesting tot zij conform Japanse regelgeving naar huis mochten. NOC*NSF heeft zich daarbij met enig succes hard weten te maken voor verbetering van die huisvesting.

Vanwege alle reisbeperkingen en andere maatregelen zijn gedurende de Spelen in Nederland een aantal activiteiten ontwikkeld en georganiseerd om deze Olympische en Paralympische Spelen toch dicht bij de mensen te brengen. Dit gebeurde o.a. op het Olympic Festival op het strand bij Den Haag.

De sportieve resultaten van TeamNL waren zowel Olympisch als Paralympisch een groot succes. TeamNL veroverde op de Olympische Spelen in Tokio een recordaantal van 36 medailles. Daaronder tien gouden, twaalf zilveren en veertien bronzen plakken.

Op de Paralympische Spelen veroverde TeamNL 59 medailles en eindigde daarmee op de vijfde plaats in het medailleklassement. De sporters van TeamNL veroverden 25 gouden, 17 zilveren en 17 bronzen medailles.

Zoals gebruikelijk zijn de uitzendingen in 2021 naar de Olympische en Paralympische Spelen van Tokyo 2020 uitgebreid geëvalueerd. Deze evaluaties worden in de eerste helft van 2022 publiek gemaakt.

4.4. De Veranderagenda

Nadat de Veranderagenda op de Algemene Vergadering van november 2020 werd vastgesteld, is in 2021 gestart met de uitvoering van de agenda en de realisatie van de zogenaamde veranderopgaven. Op basis van de veranderopgaven zijn vier werkgroepen gestart met de opdracht om een advies uit te brengen over de invulling van de veranderopgaven. Drie van de vier werkgroepen bestaan uit medewerkers en directeuren van sportbonden, begeleid door een projectleider van NOC*NSF. Dit zijn de werkgroepen 'Interne verenigingsorganisatie', 'Middelenverdeling' en 'Sportparticipatie'. De vierde werkgroep bestaat geheel uit medewerkers van NOC*NSF, omdat dit de ontwikkeling van de bureauorganisatie van NOC*NSF betreft. Daarnaast is er een programmamanager aangesteld om de voortgang van het proces en de doelmatigheid en samenhang van de adviezen te borgen. Namens de AV heeft een regiegroep van bonden toegezien op de voortgang en de kwaliteit van voorlopige adviezen en tot slot is het bestuurlijk perspectief geborgd in de Bestuurlijke Begeleidingscommissie.

Gedurende het jaar zijn er verschillende digitale bijeenkomsten georganiseerd om zowel over de voortgang van het proces als de inhoud van de adviezen met elkaar in gesprek te gaan. Ook tijdens AV en Ledenberaad zijn zowel inhoudelijke als procesmatige updates gegeven. Voor de betrokkenheid van medewerkers van NOC*NSF zijn er diverse digitale inloopsessies georganiseerd. Eind 2021 hebben de drie inhoudelijke werkgroepen hun advies over de realisatie van de veranderopgaven beschreven in een notitie. Iedere werkgroep heeft in het advies eveneens vervolgstappen geformuleerd. De werkgroep bureauorganisatie heeft vervolgens de opdracht gekregen om een vertaalslag te maken naar de bureauorganisatie van NOC*NSF. Deze notitie, waarin zij hun advies uitbrengen aan de directie van NOC*NSF, wordt begin 2022 opgesteld.

Het verloop van het proces in de vorm van een tijdlijn, de adviezen van de werkgroepen, een routekaart met vervolgstappen en verschillende reflecties van betrokken zijn weergegeven in een zgn. [digitale round up](#).

4.5. De Tweede Kamerverkiezingen en het regeerakkoord

Op 17 maart 2021 vonden de Tweede Kamerverkiezingen plaats.

Kernboodschap vanuit de sport: 'Met sport en bewegen naar een energiek en gezond Nederland'. Deze kernboodschap is i.s.m. het Sportcampagneteam NL¹ langs verschillende lijnen onder de aandacht gebracht van de landelijke politiek. Een aantal partijen heeft delen van de kernboodschap van de sport in hun verkiezingsprogramma opgenomen.

In het regeerakkoord 'Omzien naar elkaar, uitkijken naar de toekomst' hebben de vier regeringspartijen eind 2021 na een vrij lange formatieperiode hun plannen en budgetten voor de periode 2021-2025 gepresenteerd. NOC*NSF heeft bij het uitkomen van dit regeerakkoord met instemming geconstateerd dat het toekomstige kabinet sport en bewegen een belangrijke rol geeft bij de ambitie om in 2040 een gezonde generatie te hebben en aangegeven daar graag met het nieuwe kabinet over in gesprek te gaan. Dit laatste om samen te bepalen welke essentiële activiteiten om de gehele samenleving van jong tot oud vitaal en weerbaar te maken, nodig zijn. NOC*NSF dringt bij de overheid aan op het realiseren van de voor de gewenste ontwikkeling noodzakelijke schaa sprong in de professionalisering van de sport- en beweegsector.

¹ Het Sportcampagneteam NL TK2021 is een initiatief van NOC*NSF, in samenwerking met KNVB, KNZB, KNLTB, Platform Ondernemende Sportaanbieders, Sportkracht12, Vereniging Sport en Gemeenten en met medewerking van het Kenniscentrum Sport en Beweging en het Mulier Instituut.

5. Uitvoering beleidsdoelen Sportagenda 2017+

De Sportagenda 2017+ is het fundament voor het strategisch plan, het jaarplan, de meerjarenbegroting en de jaarbegroting van NOC*NSF en geeft de richting aan die de georganiseerde sport samen met haar partners inslaat. In 2022 wordt met de leden en externe samenwerkingspartners een nieuwe sportagenda ontwikkeld onder de werktitel Sportagenda 2032.

In de Sportagenda 2017+ zijn 2 hoofdambities beschreven:

- Een zeer groot bereik van de sport onder de bevolking, een hoge actieve sportdeelname;
- Excellente topsportprestaties, waarin Nederlandse talenten acteren en presteren op wereldniveau, die bijdragen aan de positionering en innovatiekracht van Nederland en de Nederlandse bevolking inspireren.

Deze twee hoofdambities zijn vertaald naar een aanpak die is geordend langs vier bouwstenen:

- Ontwikkeling van (de) sport(sector)
- Topsport (winnen)
- Sportparticipatie (meedoen)
- Financiering van de sport

In dit hoofdstuk wordt verslag gedaan van de inspanningen in 2021 per bouwsteen.

5.1. Ontwikkeling van sport

Het creëren van en bijdragen aan optimale sportomstandigheden, om te komen tot een hoge sportparticipatie en excellente topsportprestaties, vereist een sterke branche met stevige en betrouwbare actoren. Internationaal is Nederland een voorbeeldland waar het gaat om de succesvolle en efficiënte wijze waarop de sport is georganiseerd. Om vooruitstrevend te blijven, moeten we echter blijven ontwikkelen en innoveren. Immers de omstandigheden, behoeften van sporters en vereisten van betrokken stakeholders blijven aan voortdurende en steeds snellere veranderingen onderhevig. De waarde(n) van sport staan niet ter discussie, maar de sportsector staat, net als vele andere maatschappelijke sectoren, voor een aantal belangrijke uitdagingen.

Versterken sportbonden

Versterken sportbonden is een programma mogelijk gemaakt door VWS, met een drietal programmalijnen voor respectievelijk kleine, middelgrote en grote sportbonden. De programmalijnen zijn gericht op samenwerking, organisatieontwikkeling en/of grote strategische thema's. NOC*NSF accountmanagement is liaison en adviserend binnen dit programma.

Service Organisatie 'Nederland Sport'

Opgericht in 2018 door zes sportbonden, is de Service Organisatie 'Nederland Sport' gegroeid naar ruim 20 sportbonden die gebruikmaken van verschillende los af te nemen diensten met inkoopvoordeel. In 2021 is aandacht besteed aan het implementeren van deze diensten zodat sportbonden zich gezamenlijk professionaliseren ten aanzien van verschillende voorwaardelijke bedrijfsprocessen.

Slagvaardig Organiseren Sport

SOS is een programma voor en vooral dóór sportbonden. Uitgevoerd onder verantwoordelijkheid van een stuurgroep van directeuren, in samenwerking met NOC*NSF en mogelijk gemaakt door VWS. In twee projectrondes hebben 22 bonden deelgenomen. Activiteiten, gericht op (beoogd) projectleiders: trainingen, begeleiding, terugkomdagen en het faciliteren van intervisie. Inmiddels hebben rond de 160 medewerkers meegedaan aan een training en vaak ook een terugkomdag. De collectieve werkwijze wordt geborgd door een bijdrage uit de Innovatierubriek.

Equiperen sportbonden

Onder deze noemer voeren grote sportbonden gezamenlijk projecten uit op strategische en praktische thema's, zoals pedagogische visie, opleidingen, verenigingsondersteuning (Sport Professionals Netwerk) en routesysteem in de openbare buitenruimte. Deze projecten worden veelal opgeleverd in 2022 en/of zijn geïntegreerd binnen de allianties Sportparticipatie.

5.1.1. Public Affairs

Op 15 januari 2021 kreeg het land te maken met een demissionair kabinet. Veel dossiers gingen door, een aantal is controversieel verklaard. De NOC*NSF-lobby stond in 2021 met name in het teken van de maatregelen ten gevolge van de corona-pandemie, grensoverschrijdend gedrag in het turnen, het rapport van de NLSportraad en een oriëntatie op een eventuele Sportwet. Ook de online kansspelmarkt, matchfixing, criminele inmenging, rijke schooldagen/IKC's, 'zorg voor de toekomst' en duurzaamheid waren en zijn dossiers met grote impact op de sport.

Door de coronamaatregelen konden in 2021 vrijwel geen fysieke werkbezoeken en ontmoetingen plaatsvinden. Wel is tijdens het TeamNL Olympic Festival op het strand en in de stad Den Haag in de zomer van 2021 het politiek-bestuurlijke programma Sportief Verbinden georganiseerd. Ook hier lag het primaat op de beïnvloeding van de landelijke politiek en de coalities² over 9 inhoudelijke programma's in samenwerking met alle afdelingen NOC*NSF, sportbonden, ministerie van VWS en de Vereniging Sport en Gemeenten.

Op 17 maart 2021 vonden de Tweede Kamerverkiezingen plaats.

Kernboodschap van de sport was: 'Met sport en bewegen naar een energiek en gezond Nederland'. Deze kernboodschap is i.s.m. het Sportcampagneteam NL³ via verschillende lijnen onder de aandacht gebracht van de landelijke politiek.

Op 15 december 2021 werd het regeerakkoord 'Omzien naar elkaar, vooruitkijken naar de toekomst' gepresenteerd. Met daarin een erkenning van de kracht van sport en bewegen voor een gezonde generatie in 2040, maar met een beperkte financiële paragraaf.

In 2021 is richting de gemeenteraadsverkiezingen op 16 maart 2022 input voor de verkiezingsprogramma's van alle lokale politieke partijen geleverd. Samen met het Sportcampagneteam NL zijn in 2021 ook de website: www.sportcampagne.nl en een toolkit voor sportclubs, leden van het Sportcampagneteam NL en maatschappelijke partners ontwikkeld en ingezet.

² Zie belangenbehartiging

³ Het Sportcampagneteam NL TK2021 is een initiatief van NOC*NSF, in samenwerking met KNVB, KNZB, KNLTB, Platform Ondernemende Sportaanbieders, Sportkracht12, Vereniging Sport en Gemeenten en met medewerking van het Kenniscentrum Sport en Beweging en het Mulier Instituut.

Belangenbehartiging buiten Nederland is voor NOC*NSF en voor haar leden van groot belang. Internationale ontwikkelingen en besluiten kunnen immers grote gevolgen hebben voor de sport in Nederland. Andersom kan ook de Nederlandse sport met haar internationale bestuurders en haar ervaring en kennis internationale ontwikkelingen mede beïnvloeden en sturen. NOC*NSF is daarom een actieve speler in het internationale veld. We werken mee aan de wereldwijde ontwikkeling van de sport, zodat we invloed kunnen uitoefenen op zaken die de Nederlandse sport raken.

In 2021 hebben we nadrukkelijk gewerkt aan de verdere versterking van de internationale positie van NOC*NSF en de Nederlandse sport. Een greep uit de activiteiten en resultaten:

- Raymon Blondel voorzitter van het Europees Paralympisch Comité, Jitske Visser voorzitter van de IPC-atletencommissie en bestuurslid van het IPC en vertegenwoordiging van NOC*NSF in drie EOC-commissies en één IOC-commissie. Ondersteuning o.a. met cursussen (toekomstige) Nederlandse internationale bestuurders.
- Maatschappelijke sportprojecten in het buitenland; Game Changer project Tokyo 2020 en World2Win project in Senegal.
- Meerdere bonden en sporters ondersteund bij urgente visumverzoeken en gedwongen verblijf in het buitenland als gevolg van reisrestricties door de coronapandemie.

Internationale evenementen

Het jaar 2021 stond in het teken van de inrichting van het CIT, het in 2020 opgerichte Coördinatie- en Informatiepunt Topsportevenementen waarin de alliantiepartners (VWS, VSG en NOC*NSF) zijn vertegenwoordigd. Het doel is om zoveel mogelijk Nederlanders te inspireren met topsport door een divers palet aan sportevenementen mogelijk te maken.

De taken van het CIT zijn gericht op verbinden, informeren, agenderen en signaleren. In 2021 was het evenementenloket verantwoordelijk voor de uitzonderingsprocedure in verband met corona van inreizende internationale topsporters (buiten EU) naar Nederland.

5.1.2. Integrity en Governance

Er zijn in 2021 vele ontwikkelingen geweest op het vlak van sport en integriteit, zowel in casuïstiek, onderzoeken, ontwikkeling in beleid als aandacht in de media en politiek.

Onderstaand overzicht is verre van compleet, maar bevat een aantal belangrijke stappen die dit jaar zijn gemaakt.

- Het rapport 'Ongelijke leggers' is gepubliceerd, over grensoverschrijdend gedrag in de turnsport. NOC*NSF heeft de KNGU ondersteund bij het uitvoeren van de aanbevelingen die in dit rapport staan, waarbij het advies van de adviescommissie integriteit en ethiek ten aanzien van een tegemoetkomingsregeling, het meest zichtbaar was.
- Ten aanzien van matchfixing heeft NOC*NSF, onder meer in een rondetafelbijeenkomst in de Tweede Kamer, nadrukkelijk gepleit voor meer prioriteit in de opsporing, betere informatie-uitwisseling en meer voorlichting voor meer sporters. NOC*NSF heeft, met steun van VWS en betrokkenheid van de Dopingautoriteit, een voorlichtingsmodule integriteit voor topsporters ontwikkeld. Doel daarvan is om komende jaren bij een grote groep topsporters de bewustwording en kennis te vergroten over diverse integriteitsonderwerpen waaronder doping, matchfixing en grensoverschrijdend gedrag.

- In de Algemene Vergadering van mei 2021 is een visie 'Sport en integriteit' vastgesteld. Deze visie heeft de ambitie om tot een meer professionele, structurele en integrale aanpak van integriteit in de sport te komen en beoogt een schaa sprong in de inspanningen op het vlak van integriteit. NOC*NSF heeft Berenschot opdracht gegeven een doorrekening te maken van de kosten en mogelijke dekking van de beoogde maatregelen die voortvloeien uit deze visie, die in 2022 wordt gepubliceerd.

5.1.3. Centrum Veilige Sport Nederland

In 2021 is het Centrum Veilige Sport Nederland (CVSN) gestaag doorgroeid in de hoeveelheid contacten met melders in alle sporten. Het team behandelt dagelijks meldingen, en voert overleggen met de sportbonden en verenigingen, onderhoudt contact met het Instituut voor Sportrechtspraak (ISR), hulpverleningsorganisaties en (zeden-)politie. In 2021 bestond het team uit 7 casemanagers en 4 vertrouwenspersonen voor de casuïstiek behandeling.

CVSN heeft dit jaar zijn eerste congres georganiseerd, samen met ervaringsdeskundigen. De live online-uitzending werd hoog gewaardeerd in de evaluatie. Het CVSN heeft vanuit de opvolging gymnastiek-casuïstiek de inrichting verzorgd voor drie pilots met hulpverleningsorganisaties Slachtofferhulp Nederland, Perspectief Herstelbemiddeling en UMCG medisch behandelcentrum. Deze pilots zijn erop gericht om voor alle sporten de opvolging van incidenten beter te kunnen begeleiden. We zijn bijzonder trots op de Anti Fraude Award-nominatie voor het CVSN; de jury is onder de indruk van de openheid waarmee het CVSN-onderwerpen bespreekbaar maakt, en signalen met professionele hulp opvolging geeft.

Het CVSN heeft webinars verzorgd voor de sportbonden, gemeenten, hulpverlening, politie en netwerkpartners met als thema beschuldigen in de sport, (on-)pedagogisch sportklimaat en pesten. Daarnaast zijn er door de casemanagers bij meerdere gemeenten presentaties verzorgd om het voorkomen van grensoverschrijdend gedrag als campagne gezamenlijk op te pakken.

Vanuit het Sportakkoord positief sportklimaat is er voor de mediacampagne 'Blijf je stil of praat je erover?', om bewustwording van grensoverschrijdend gedrag te creëren, het hele jaar campagne gevoerd. Ook is er aangesloten bij themaweken zoals de week tegen pesten, kindermishandeling en vrouwenrechten. De website van het CVSN is volledig aangepast en heeft bredere informatie gekregen over grensoverschrijdend gedrag, met name rondom intimidatie en machtsmisbruik, aansluitend bij de verbreding aan onderwerpen waarover naast seksuele intimidatie informatie wordt gegeven.

Er zijn gezamenlijk door CVSN en de sportbonden 908 dossiers aangemaakt in het Case Management Systeem Sport (CMSS), dit is een stijging van 5 procent ten opzichte van 2020. Vanuit de regeling Gratis VOG en de daarbij behorende expertpoule, zijn verenigingen begeleid met de implementatie, en zijn inspiratiesessies en webinars sociale veiligheid verzorgd. Om de regeling een flinke impuls te geven is de mediacampagne 'Heb jij 'm al?' gestart.

Voor aantallen en duiding verwijzen wij naar het CVSN Jaarverslag 2021.

5.1.4. Innovatie, Kennis en Onderzoek

Innovatiebudget 2021 & strategie ontwikkeling

In de zomer van 2021 heeft de werkgroep innovatie van sportbonden twee opdrachten meegekregen. Enerzijds advies geven over de besteding van het innovatiebudget 2021, anderzijds het opstellen van de innovatiestrategie 2022. In totaal hebben 14 projecten een toekenning gekregen, het totale budget was € 1.246.780.

De werkgroep heeft een innovatiestrategie ontwikkeld voor de periode 2022 t/m 2024. In deze periode wordt gewerkt aan een fundament voor duurzame en kansrijke innovatie. De ambities voor de periode t/m 2024 zijn:

- Voldoende innovatiekracht bij bonden voor een kansrijke besteding van het innovatiebudget;
- Innovatie is onderdeel van de oplossing in de strategie van NOC*NSF en sportbonden;
- Structurele samenhang tussen de innovatiethema's en de Sportagenda;
- Collectieve coördinatie voor de uitvoering van de strategie en coaching van bonden;
- Laagdrempelige samenwerking met sectorpartners op het gebied van innovatie.

Missiegedreven onderzoek

Vanuit de overtuiging om onderzoek beter aan de sluiten bij de behoeften uit de praktijk, heeft NOC*NSF een rol in de stuurgroep missiegedreven onderzoek en innovatie. Sinds 2021 is dit een landelijke samenwerking tussen het ministerie van VWS, de Vereniging Sport en Gemeenten, het Kenniscentrum Sport en Bewegen, het Platform Ondernemende Sportaanbieders, het Watertorenoverleg (hoogleraren op dit gebied), het Lectorenplatform Sport, Sportinnovator en ZonMw. Het doel is om maatschappelijke problemen rondom sport en bewegen op te lossen door onderzoek en innovatie te stimuleren vanuit een gemeenschappelijke agenda voor 2040.

5.1.5. Olympisme

Olympisme zet zich in om de gedachte achter de Olympische Beweging onder de aandacht te brengen. De Olympische Beweging heeft als belangrijkste doel te bouwen aan een vreedzame en betere wereld door sport. Binnen de afdeling Corporate Affairs zijn er twee specifieke activiteiten: educatie en erfgoed.

Olympische educatie

Het jaar 2021 stond in het teken van de Olympische en Paralympische Spelen in Tokio. Er is een lespakket ontwikkeld voor kinderen tot en met 12 jaar. Scholen konden daar kosteloos gebruik van maken via www.teamnl.org/indeklas. In totaal is de pagina 86.740 keer bezocht met 48.554 unieke weergaven. Voor in de zomervakantie is dit een goed resultaat. Daarnaast is de Olympische Kidsweek ontwikkeld, met behulp van Olympic Solidarity-gelden.

Deze Kidsweek is uitgedeeld op het TeamNL Olympic Festival (17.000) en 40.000 exemplaren hebben hun weg gevonden naar de scholen. Ook heeft er een samenwerking met Ssula plaatsgevonden, er zijn 57.105 kinderen bereikt met in totaal 6 quizzes.

In Q4 van 2021 heeft de website een make-over gehad en is het lesmateriaal ontwikkeld voor de Winterspelen in Beijing 2022.

Olympisch erfgoed

Naast de gangbare werkzaamheden rondom het beheer en de registratie van de sporterfgoedcollectie van NOC*NSF, zoals het up-to-date houden van het registratiesysteem, is in 2021 een aantal specifieke zaken uitgevoerd. De Olympische kleding van TeamNL is aan de collectie toegevoegd en in navolging van de eerste filminterviewreeks in 2020 zijn weer 25 (oud-) olympiërs geïnterviewd voor het 'World of Olympians' project, een samenwerkingsproject met het IOC en de NVOD. Verder is een grote schenking ontvangen van olympische boeken, waaronder een groot aantal officiële olympische rapporten die altijd door de organisatiecomités van de Olympische Spelen als afsluiting en verantwoording worden vervaardigd en juweeltjes van boeken zijn. Daarnaast zijn de eerste stappen gezet tot de oprichting van een Nederlandse Vereniging voor Paralympische Deelnemers. Ook is de sportcollectie weer uitgebreid met tientallen sportvoorwerpen, waaronder opvallend veel mooie voorwerpen van de Paralympische Zomerspelen 1980 Arnhem (destijds de Olympische Spelen voor gehandicapten genoemd).

5.1.6. NL sport/ Transitie in de sport

Parallel aan de ontwikkeling van een nieuwe innovatiestrategie (zie ook 5.1.4) voor de periode 2022-2024, zijn in 2021 een aantal bestaande en succesvolle initiatieven gecontinueerd. Zo heeft de masterclass op het gebied van data en data-analyse een vervolg gekregen, waarbij is ingezet op het vergroten van de kennis en kunde met betrekking tot datamanagement. Ook de aandacht voor het vergroten van de flexibiliteit en diversiteit van het sportaanbod op de vereniging is gecontinueerd. Er is hard gewerkt aan de oprichting van het Nationaal Fonds voor de Sport, wat nu daadwerkelijk een feit is. Tot slot is er binnen de Sport Innovatiestudio een vervolg gegeven aan de projecten Smart Schedule, waarbij onderzocht wordt op welke manier kunstmatige intelligentie een bijdrage kan leveren aan de competitie-indeling en Vraag de Club, dat gericht is op de ledencommunicatie binnen een vereniging. Op de website van de transitie in de sport en de Sport Innovatiestudio is op verschillende manieren gecommuniceerd over de activiteiten en projecten. Ook zijn er twee sportinnovatiemagazines uitgebracht, waar mooie verhalen over innovatie in de sport zijn gebundeld. Vanaf 2022 gaat het team aan de slag aan de hand van de nieuw vastgestelde innovatiestrategie.

5.2. Topsport

5.2.1. TeamNL | Prestatiemanagement

In 2021 stelde COVID-19 de wereld wederom op de proef. De prestatie managers van TeamNL hebben de topsport- en opleidingsprogramma's van bonden, waaronder die binnen de vijf TeamNL-centra, zo goed mogelijk ondersteund binnen de continu wijzigende coronamaatregelen.

Op het gebied van de Doorlopende Leerlijn voor trainer-coaches betekende 2021 het jaar van een grote doorbraak. Een visitatiecommissie gaf [positief advies](#) aan de Nederlands-Vlaamse Accreditatieorganisatie (NVAO) over de start van een Associate degree Sport (Ad Sport)-uitstroomprofiel Topsport en Talentcoach aan de Hogeschool van Amsterdam (HvA). Dit betekent dat, als de NVAO het positieve advies officieel bekrachtigt, in september 2022 de nieuwe Ad Sport met het uitstroomprofiel Topsport- en talentcoach aan de HvA van start zal gaan.

Dit jaar werden door het team prestatie management twee (digitale) Nationaal Coach Platforms georganiseerd voor bondscoaches, talentcoaches en technisch directeuren, met als thema respectievelijk 'Uitdagingen door Covid-19' en 'Wereldtop worden wereldtop blijven.'

Naar aanleiding van de misstanden in verschillende sporten die dit jaar aan het licht kwamen, is extra aandacht besteed aan het belang van verantwoord ontwikkelen en eervol presteren. In de Algemene Vergadering van 17 mei 2021 is een sportbrede visie Sport en Integriteit vastgesteld. Er is een begin gemaakt om deze visie te vertalen richting topsportbeleid.

5.2.2. TeamNL | Athlete Services

De 114 sporters die nieuw in de status gekomen zijn in 2021, hebben een prachtig TeamNL-pakket met waardevolle items ontvangen. Daarnaast hebben we 'TeamNL Talks' geïntroduceerd. Dit is een online programma om sporters te informeren, inspireren en om kennis te delen. Er zijn in totaal zes 'TeamNL Talks' over verschillende thema's gerealiseerd. Scan de QR-code en bekijk de TeamNL Talks over het thema Beijing.

Met steun van de ministeries van VWS en OCW en met samenwerkingspartners Yvonne van Gennip Talent Fonds en Jeugdfonds Sport & Cultuur is er een voorziening voor talentvolle sporters die opgroeien in armoede. Afgelopen jaar hebben 36 talentvolle sporters hiervan gebruikgemaakt.

In 2021 heeft een recordaantal van 143 sporters TeamNL@work gevonden voor ondersteuning. Allen zijn succesvol ondersteund bij hun specifieke behoefte in de transitie naar een volgende carrière. Ook zijn er grote stappen gezet op het gebied van communicatie.

Op het gebied van topsport en onderwijs ondertekende Open Universiteit het [Actieplan FLOT](#) en is er een vernieuwd topsport addendum van het MBO.

Voor (oud-) topsporters hebben we een tool voor een [maatschappelijk portfolio](#) ontwikkeld. Hiermee kunnen topsporters aangeven wat hun ervaring en interesse zijn op het gebied van maatschappelijk inzet.

Ook de Atletencommissie en NL Sporter hebben zich afgelopen jaar ingezet voor de belangen van topsporters.

5.2.3. TeamNL | Experts

TeamNL Experts heeft zich afgelopen jaar wederom ingezet om bijdragen vanuit de wetenschap en innovaties te implementeren in topsportprogramma's. In 2021 is het project 'Thermo Tokyo' afgerond. Daarmee zijn de sporters en begeleiders van TeamNL optimaal voorbereid op de uitdagende klimatologische situatie in Japan. Vanuit alle verschillende expertgebieden (medisch, prestatiegedrag, Sport Science, Strength & conditioning en voeding), is bijgedragen aan het optimaal ondersteunen van TeamNL in Tokio. TeamNL Experts werkte daarbij samen met andere experts en kennisinstituten. Scan de QR-code en bekijk bijvoorbeeld een video over hoe de roeiers van TeamNL zich voorbereiden in de klimaatkamers van TNO.

Ook voor de Winterspelen van Beijing stelden de experts van TeamNL alles in het werk voor een zo goed mogelijke voorbereiding. Op het gebied van aerodynamica werden grote stappen gezet samen met de TU Delft. De 'Ring of Fire' opstelling maakte het mogelijk om op de ijsbaan aerodynamicametingen te doen in plaats van in een windtunnel. En met behulp van een replica van skeletonster Kimberley Bos werden haar pak en slee geoptimaliseerd.

Daarnaast zijn per expertgebied de eerste contouren van een vernieuwde visie en strategie geschetst. Dit om de expertbegeleiding op de verschillende gebieden verder door te ontwikkelen.

5.2.4. TeamNL | Games Operations

Vanzelfsprekend stond 2021 voor Team Games Operations voornamelijk in het teken van het creëren van een zo optimaal mogelijk prestatieklimaat tijdens de uitgestelde Olympische en Paralympische Spelen van Tokyo 2020. TeamNL toonde tijdens de uitdagende Spelen in Tokio mentale veerkracht en zorgde voor een prachtige plek aan de top van het medailleklassement.

In aanloop naar de Spelen in Tokio zijn zogenoemde 'Covid-19 liaison officers' aangesteld. Zij kregen de opdracht de verbinding te leggen tussen de Covidmaatregelen en de uitzending van TeamNL.

Na afloop van de Olympische en Paralympische Spelen in Tokio heeft een uitgebreide evaluatie plaatsgevonden. Daarin zijn sporters, staf, begeleiders en andere betrokken doelgroepen gevraagd naar hun ervaringen. Lees in hoofdstuk 4.3 meer over de uitzending van TeamNL naar de Olympische en Paralympische Spelen van Tokyo 2020 in 2021.

Daarnaast stond 2021 in het teken van voorbereiding op de uitzending naar Beijing 2022 en het Winter EYOF in Vuokatti 2022. Ook zijn de eerste afspraken met het oog op Parijs 2024 gemaakt.

Tot slot is in het kader van duurzaamheid de zogenoemde 'carbon footprint' van TeamNL gemeten van uitzending van TeamNL naar de Olympische en Paralympische Spelen in Tokio.

5.2.5. TeamNL | Assist

TeamNL Assist heeft de andere vier teams binnen de Unit Topsport ondersteund met data-analyse. Ter voorbereiding op de Olympische en Paralympische Spelen in Tokio is een plan van aanpak uitgewerkt en uitgevoerd. Dit onder andere ter ondersteuning van de perschef, technisch directeur, chefs de missions en prestatie managers voor, tijdens en na de Spelen.

Uit Deelakkoord 6 van het Sportakkoord 'Topsport die inspireert!' zijn zes sleutelprojecten gedefinieerd, die door verschillende teams vanuit sport, gemeenten, overheid en andere betrokkenen worden uitgewerkt. Centraal hierin staat de maatschappelijke waarde van topsport. In dit kader is onder andere een gezamenlijk denkkader opgesteld, om de maatschappelijke waarde van topsport verder te vergroten.

Marcelien de Koning is aangesteld als eerste chef de mission ter wereld. De Koning gaat zich als TeamNL-chef de mission bezighouden met de vraag hoe de sportwereld kan bijdragen aan uitdagingen op het gebied van duurzaamheid. Tijdens de Dag van de Duurzaamheid op het TeamNL Olympic Festival ging ze voor het eerst met een aantal bonden over dit thema in gesprek.

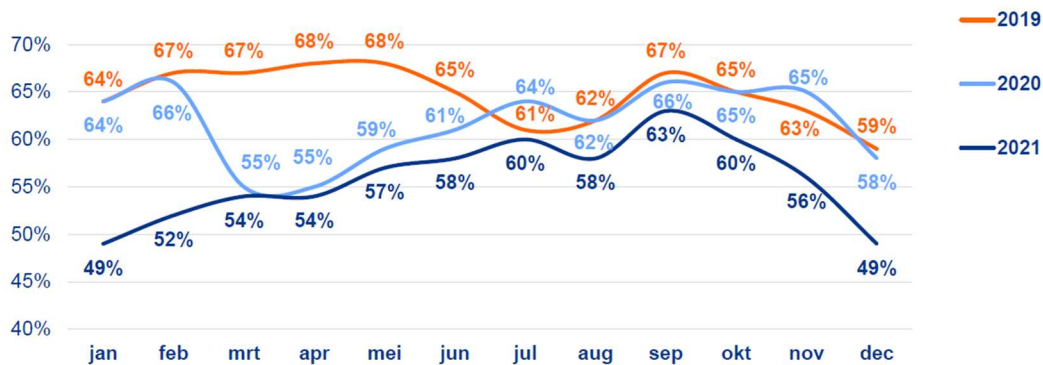
Het Athlete Management Systeem (AMS) is inmiddels geïmplementeerd bij 26 bonden. Met onder andere NHV, KNSB en KNLTB zijn bovendien pilots gestart om ook talentprogramma's te laten starten met AMS. AMS is positief geëvalueerd door het medisch team voor de Paralympische Spelen in Tokio en is daarom ook ingericht voor de medische begeleiding tijdens de Olympische en Paralympische Spelen in Beijing.

5.3. Sportparticipatie

De sportdeelname in Nederland gedurende 2021 heeft ernstig te leiden gehad van de Coronacrisis. Net als dat vooral in het eerste deel van 2020 het geval was. De vergelijkende cijfers in de grafiek in deze paragraaf spreken over 2021 voor zich, laagste deelname in drie jaar. Nederland begint aan 2022 met in twee jaar opgebouwde beweegarmoede.

Sportdeelname december 2021

4x per maand of vaker (5-80 jaar)



NOC-NSF SDI Rapportage

Wist je dat

- In 2020 gemiddeld 62% van de mannen en 61% van de vrouwen 4 keer per maand of vaker sportte.
- In 2019 gemiddeld 66% van de mannen en 64% van de vrouwen 4 keer per maand of vaker sportte.
- In 2018 gemiddeld 66% van de mannen en 63% van de vrouwen 4 keer per maand of vaker sportte.

*Tot en met december 2020 heeft NOC*NSF samen met Ipsos de maandelijkse sportdeelname metingen in Nederland uitgevoerd. Sinds januari 2021 werkt NOC*NSF samen met onderzoeksbureau Kantar. Dit betekent ook dat er gebruik wordt gemaakt van een ander panel. Dit heeft invloed op de sportdeelname cijfers. Kantar meet in haar panel gemiddeld een 9% lagere sportdeelname in Nederland.

In dit deel van het jaarverslag gaan we in op de activiteiten die hebben plaatsgevonden om de sportparticipatie ondanks Corona zo goed mogelijk op peil te houden. Een en ander is veelal ingedeeld langs de lijnen van onderstaande 'Strategische tafel Sportparticipatie'.

Strategische tafel Sportparticipatie met directeurs/managers (DM-ers) sportparticipatie						Kernteam Sportparticipatie
Alliantie 1: Sportpromotie & sportaanbod	Alliantie 2: Clubkaderontwikkeling	Alliantie 3: Sport infrastructuur	Alliantie 4: Inclusieve, veilige en positieve sportcultuur	Alliantie 5: Lokale sportnetwerken en clubondersteuning	Alliantie 6: Data & sport Intelligence	Alliantie 7: Preventie, vitaliteit en gezonde leefstijl
Inspanningen & themateams: <ul style="list-style-type: none"> Olympic Festival Nationale Sportweek Clubverkiezing van het jaar 	Inspanningen & themateams: <ul style="list-style-type: none"> Academie voor sport Doorlopende leerlijn Digitale tools 	Inspanningen & themateams: <ul style="list-style-type: none"> Kwaliteit zorgsysteem Milieuvriendelijk beheer Verduurzaming sport 	Inspanningen & themateams: <ul style="list-style-type: none"> District Spots Welkom in de sport Charter Inclusie en Diversiteit 	Inspanningen & themateams: <ul style="list-style-type: none"> Clubondersteuning Adviseurs lokale sport Lokale sportraden/-platformen 	Inspanningen & themateams: <ul style="list-style-type: none"> Verenigingsmonitor Zo sport Nederland KISS ledencijfers/ SDI onderzoek 	Inspanningen & themateams: <ul style="list-style-type: none"> Politiek en Verkiezingen Beweegrichtlijnen Gezonde sportomgeving
> Bekijk alles	> Bekijk alles	> Bekijk alles	> Bekijk alles	> Bekijk alles	> Bekijk alles	> Bekijk alles
Reviewgroepen	Reviewgroepen	Reviewgroepen	Reviewgroepen	Reviewgroepen	Reviewgroepen	Reviewgroepen
Meer informatie	Meer informatie	Meer informatie	Meer informatie	Meer informatie	Meer informatie	Meer informatie

5.3.1. Sportclubontwikkeling

2021 was een moeilijk jaar voor gezamenlijke clubondersteuning vanwege de geldende coronamaatregelen. We hebben veel bijeenkomsten en begeleidingstrajecten moeten verplaatsen en annuleren. Er waren weinig fysieke bijeenkomsten mogelijk waarmee we clubs konden begeleiden bij vragen over onder andere het genereren van geld, het werven en binden van leden en het vrijwilligersbeleid.

En toch zagen we dat het ook ruimte bood voor nieuwe inzichten en vragen. Er kwamen vragen op als: "Waar heeft een gemeenschap of een buurt behoefte aan?" In Zeeland heeft hierover een succesvol onderzoek plaatsgevonden met behulp van lokale Rabobanken, gemeenten en NOC*NSF. Dat is een mooi initiatief gebleken waarbij samen is opgetrokken. Als 2021 iets duidelijk heeft gemaakt, is het wel dat we gezamenlijke clubondersteuning ook echt samen moeten doen, samen met de clubs, de sportbonden, de gemeenten en onze partners.

Sportakkoord

Het afgelopen jaar is hard gewerkt aan het optimaliseren van de processen. Met behulp van een Lean-project hebben we de doorlooptijd van een serviceaanvraag teruggebracht van 30 naar 5 dagen. Als gevolg hiervan zijn we in staat geweest om meer dan 1300 serviceaanvragen af te handelen via onze centrale backoffice. Dit stelde ons ook in staat om tijd te maken voor het bouwen van managementrapportages voor het ministerie van VWS, gemeenten en sportbonden. Maar met deze aanpassingen zijn we er nog niet.

In 2022 zetten we de verdere automatisering van de backoffice door. We zullen vele processen gebruiksvriendelijker maken. Hierdoor wordt de hoeveelheid aangeboden services inzichtelijker voor diegenen die een service aanvragen. Er zal een zogeheten one-stop-shop gecreëerd worden met als doel onze stakeholders beter te kunnen bedienen en een echte supportieve caregiver te zijn.

Rabo ClubSupport

De gezamenlijke clubondersteuning is vanaf 2021 een langdurig partnerschap rijker. Rabobank en NOC*NSF hebben een contract geëffectueerd waarin de zelfredzaamheid van clubs en de versteviging van de maatschappelijke impact van clubs de uitgangspunten zijn voor het programma. In een uitdagende tijd zijn er meer dan 300 clubs geholpen middels 1-op-1 begeleiding en masterclasses. Daarnaast heeft het programma 1.800 clubs bereikt middels inspiratiesessies, workshops en webinars. De Net Promotor Score (NPS) is momenteel 31. Het is een resultaat waar we zeker tevreden mee zijn gelet op alle gebeurtenissen. We zien echter ook voldoende ruimte om in 2022 het programma verder te verbeteren en beter op de kaart te zetten richting clubs en sportbonden.

5.3.2. Clubkaderontwikkeling

Vanaf april 2021 is met Directeuren/Managers sportparticipatie van zes diverse bonden gestart met de alliantie Clubkaderontwikkeling. Inzet is een effectieve bijdrage leveren aan een enthousiast en bekwaam clubkader voor sportend Nederland. Het gaat daarbij om optimale opleiding en begeleiding van het clubkader. We werken aan een opleidingshuis, het opleidingsaanbod, structurele ondersteuning en professionalisering. Een aantal in het oog springende resultaten in 2021:

Clubkadercoaching

Alle vrijwillige trainers en coaches op alle sportclubs betalen en volwaardig opleiden is niet haalbaar en/of gewenst. Om alle meer dan honderdduizend vrijwillige trainers-coaches minimaal bekwaam en competent sporters te laten begeleiden, implementeren we 'Clubkadercoaching' door heel Nederland. 'Clubkadercoaching' is uitgegroeid tot een begrip en inmiddels worden door sportbonden op deze manier in meer dan 100 gemeenten duizenden trainers-coaches bereikt via honderden sportclubs.

Professionalisering

In 2021 heeft een verkenning plaatsgevonden naar ervaringen met de inzet van beroepskrachten bij sportverenigingen. Er is gesproken met respondenten zoals gemeenten, sportservicebureaus en sportbonden, verenigingsbestuurders, professionals en experts. In het najaar volgde een verdiepingsronde die vooral was gericht op het werken in een hybride organisatievorm, met professionals en vrijwilligers. Dit alles vormt input voor de Human Capital Agenda Sport van de Rijksoverheid en de Sportagenda 2032.

Tools en platforms voor clubs, trainers-coaches en bestuurders

Er is behoefte en brede belangstelling gebleken voor het breed toegankelijk maken van bestaande tools en platforms voor trainers-coaches en bestuurders. Het KNVB-peer-to-peer bestuurdersplatform 'Eén Tweetje' wordt ontsloten voor clubbestuurders van 15 andere sportbonden en onderzocht wordt of de bestaande voetbalapp 'Rinus' beschikbaar kan komen voor trainers van andere sporten.

Code Goed Sportbestuur

De nieuwe Code Goed Sportbestuur is ontwikkeld samen met sportbonden, goedgekeurd in de Algemene Vergadering van NOC*NSF en in de sector gelanceerd. Geproduceerd zijn de Code Goed Sportbestuur - NOC*NSF, E-learning, Zelfscan, Toolkit met voorbeelden en een Communicatiehandleiding. Daarnaast hebben sportbonden de mogelijkheid om een workshop aan te bieden voor hun verenigingen en een bestuursessie per vereniging of voor het bondsbestuur.

Herijking KSS

In 2021 is gewerkt aan de herijking van de Kwalificatie Structuur Sport, de verzameling kwalificatieprofielen voor functies in de sport waar sportopleidingen zich op baseren. In 2021 is deze herijking geëvalueerd en is extern advies ingewonnen. Op basis van deze evaluatie is besloten in 2022 de herijking voort te zetten als onderdeel van de sportalliantie 'Opleiden trainer-coaches in onderwijs en sport', zodat nieuwe ontwikkelingen in het werkveld worden meegenomen. De herijking wordt binnenkort opgeleverd om in 2022 voorgelegd te worden aan het werkveld.

5.3.3. Sportaccommodaties

In april is samen met acht sportbonden een start gemaakt met de alliantie Sportinfrastructuur, die op strategisch niveau richting geeft aan het beleid. De alliantie richt zich op het vergroten van de toegankelijkheid, beschikbaarheid, duurzaamheid, betaalbaarheid en kwaliteit van de Sportinfrastructuur. Hierbij maakt de alliantie onderscheid tussen veldsporten, zaalsporten en sporten die zich in de openbare ruimte afspelen.

In april is de winnaar van de Sportaccommodatie van het Jaar-verkiezing bekendgemaakt: de jury verkoos deze keer FC Burgum uit Friesland.

Op 7 juli is www.sportinfrastructuur.nl gelanceerd. Hier zijn inmiddels van ruim 50 sporten de voorschriften en richtlijnen voor bouw en onderhoud terug te vinden. Een eerste exponent van een volledig online Kwaliteit Zorg Systeem 2.0.

Een andere actualiteit in juli vormde de overstroming van de Maas en de Roer. Na een eerste schade-inventarisatie, konden getroffen clubs via de bonden worden gewezen op de schaderegeling vanuit de rijksoverheid.

Op 10 november is de online tool Sport NL Groen gepresenteerd, die iedere eigenaar of exploitant in staat stelt om een online verduurzamingsplan te ontwikkelen en te realiseren. In de online tool is tevens offline begeleiding via energie-adviseurs geïntegreerd.

In verband met de stijgende energieprijzen is in november een position paper ontwikkeld voor de Tweede Kamerfracties, met als doel om de sport betaalbaar te houden. De sportbonden zijn hierover geïnformeerd.

De werkgroep Milieuvriendelijk Veldbeheer heeft zich behalve op het verminderen van het gebruik van pesticiden, ook georiënteerd op watermanagement op sportcomplexen. Met de Provincie Gelderland is een verkenning gedaan naar stimulering van biodiversiteit op sportparken.

5.3.4. Sportnetwerkontwikkeling

In 2021 hebben 346 van de 352 gemeenten uitvoering gegeven aan hun lokale Sportakkoord. Door deze sportakkoorden ontstaan netwerken, waarbij verenigingen, ondernemende sportaanbieders, gemeenten en overige partijen elkaar versterken. Zo zijn we in 2021 bijna verdubbeld naar een totaal van 123 sportplatformen/-raden in Nederland. Door de inzet van 80 procesbegeleidingstrajecten zijn de sportplatforms sterker geworden, is de kennis verhoogd, het lokale netwerk meer betrokken geraakt en zijn onderlinge relaties geïntensiveerd. Ondersteunende documentatie zoals het handboek Lokale sportplatformen hebben hier mede aan bijgedragen.

Binnen elke gemeente is een Adviseur lokale sport actief om de stem van de sportclubs goed te (laten) vertegenwoordigen en de verbinding te maken tussen landelijke informatie vanuit sportbonden, NLActief en NOC*NSF aan de lokale behoeften.

De waarde van de Adviseur lokale sport wordt steeds meer zichtbaar:

- Op veel plekken is betere samenwerking tussen sport- en beweegaanbieders en niet-sportorganisaties.
- Bij vrijwel alle sportakkoorden (95%) is een kerngroep actief die de uitvoering coördineert of stuurt.
- De Adviseur Lokale Sport is op veel plekken betrokken en hun inzet wordt door de kerngroepen positief beoordeeld.

(Bron: onderzoek Mulier Instituut Voortgang uitvoering Sportakkoorden 2021)

Sinds de looptijd van het Sportakkoord zijn al meer dan 4500 clubs geholpen via services. Er is informatiemateriaal voor de sportclub ontwikkeld en verspreid zoals deze animatie, brochure en website.

In het najaar van 2021 is er een grootschalig inventariserend onderzoek gestart naar de visie op clubondersteuning in Nederland. In 30 online en offline sessies is gesproken met ruim 300 beleidsbepalers, beleidsmedewerkers, managers, directeuren, accountmanagers, ondersteuners en adviseurs, van ruim 80 verschillende organisaties (met name sportbonden en gemeenten). Dit resulteert in een White Paper met daarin de inhoudelijke visie op clubondersteuning en kaders waarmee men lokaal aan de slag kan om clubondersteuning efficiënter, effectiever en duurzamer in te vullen.

5.3.5. Positieve Sportcultuur

Aanvragen Positieve Sportcultuur

De gezamenlijke sport en NL Actief zetten in de jaren 2019 – 2021 verdere concrete stappen om de positieve sportcultuur te versterken en te verankeren. Met als doel dat zoveel mogelijk mensen met plezier, veilig en zorgeloos een leven lang kunnen sporten en bewegen. Alle sportbonden en NL Actief worden in de gelegenheid gesteld om daartoe voorstellen te formuleren in de vorm van een jaar- of meerjarenplan. In 2021 zijn in totaal 18 ‘nieuwe’ aanvragen voor een bijdrage uit het programma Positieve Sportcultuur gehonoreerd. Naast de bonden die in eerdere jaren al meededen, zijn nu ook de sportbonden voor Atletiek, Badminton, Schaatsen en Karate-do aangesloten.

Pedagogische sportklimaat

In 2021 heeft een goed pedagogisch sportklimaat extra in de belangstelling gestaan. Voorbeelden zijn de pedagogische visie opgesteld door KNVB en KNGU, de ontwikkeling van het Pedagogisch Sportkompas en er wordt een nieuwe visie op Jeugdsport geschreven. Het is duidelijk dat er meerdere pedagogische opvattingen zijn, het is van belang dat sportbonden kijken wat bij hen past en hier de vertaling van maken.

Basiseisen Integriteit

Er is een eerste analyse gemaakt van mogelijke elementen die een ‘ondergrens’ aan kunnen geven voor sportverenigingen waar het integriteit betreft. Er is een startnotitie opgesteld om met bonden en gemeenten te bespreken. Dit is een eerste versie van ‘basiseisen integriteit sportverenigingen’ geworden, die is besproken in de ‘denktank integriteit’ (waarin sportbonden, NOC*NSF, NLSporter, Dopingautoriteit, ISR en CVSN verenigd zijn). Deze versie wordt nader uitgewerkt door deze denktank.

5.3.6. Sportpromotie

Samen met de sportbonden promoten we sport en de kracht van sport. Dit doen we in nauwe samenwerking met alle gemeenten en sportbedrijven van Nederland. Een aantal van onze zichtbare activiteiten:

Olympic Moves

Olympic Moves is de grootste schoolsportcompetitie voor middelbare scholieren van Nederland en is een initiatief van NOC*NSF en KVLO. Gezonde Generatie is sinds het schooljaar 2020/2021 de nieuwe hoofdpartner. In 2021 heeft Olympic Moves vanwege de beperkende Corona-maatregelen op een andere manier plaatsgevonden. In plaats van regionale finales zijn online challenges ontwikkeld die op de scholen zelf konden worden uitgevoerd. The School Final is vervangen door een online uitzending vanaf Papendal. In september is de inschrijving voor het schooljaar 2021/2022 gestart met 351 aanmeldingen. Nieuw is de pilot E-sports en de ontwikkeling van Try Out Sports, een programma waar iedere leerling, ongeacht niveau of fysieke beperkingen, aan mee kan doen.

Nationale Sportweek

De 18^e Nationale Sportweek (NSW) vond plaats van 17 t/m 26 september. Alphen aan den Rijn, Coevorden, Eindhoven, Lelystad en Nieuwegein waren de host cities van deze editie. De NSW was ook dit jaar weer onderdeel van de European Week of Sports. De campagne 'Sport doet iets met je' leverde veel aandacht voor de sport. In meer dan 100 gemeentes vond een lokale sportweek plaats en 15 sportbonden organiseerden sportactiviteiten. De 10@10 Challenge was het meest succesvol: 925 basisscholen deden tegelijkertijd mee aan een online beweegmoment.

Club van het Jaar 2021

Winnaar 'Club van het Jaar 2021' categorie sport is Voetbalclub WZ Bocholtz uit Bocholtz. De jury was zeer onder de indruk hoe WZ Bocholtz een positieve draai heeft gegeven aan de afgelopen coronaperiode. De derde editie van de verkiezing kenmerkte zich door veerkracht. Ondanks de impact van corona, zetten diverse clubs hun beste beentje voor en maakten met inspirerende initiatieven het verschil.

5.3.7. NOC*NSF Academie voor Sportkader

In 2021 heeft de NOC*NSF Academie voor Sportkader 441 (bij)scholingen, workshops, masterclasses en webinars georganiseerd. Dit is gedaan in opdracht van diverse opdrachtgevers, waaronder Rabobank, Sport Verenigt Nederland, sportbonden en sportservices. Er is een aantal nieuwe thema's in het aanbod opgenomen, bijvoorbeeld Code Goed Sportbestuur, Foodcamp en een verdiepingsmodule voor Vertrouwenscontactpersonen. Naderhand zijn voor alle sessies evaluaties uitgezet onder de deelnemers én de opdrachtgevers. De gemiddelde score voor de inhoud en de expert (sessieleider) was een ruime 8.

Er is onderzoek gedaan naar het bestaansrecht van Sportopleidingen.nl. Hiervoor zijn interviews afgenomen met bonden en andere betrokkenen en is een uitgebreide set vragen opgenomen in de enquête die is verspreid onder directeurs en managers van sportbonden. De uitkomst is dat er een overstap zal plaatsvinden naar een ander platform. Dit project start in 2022.

De auditorganisatie heeft 14 audits uitgevoerd bij sportbonden. Dit betekent dat onderzocht is of de toetsing van de opleidingen voldoet aan de Kwalificatie Structuur Sport (KSS). De Centrale Commissie van Beroep voor toetsing heeft geen zaken ter behandeling ontvangen.

5.3.8. Sportmatch – digitaal sportplatform

Begin 2021 zijn de laatste grote ontwikkelingen gedaan. Doorlopend is er continu doorontwikkeld en zijn er innovatieve en technische aanpassingen gedaan, mede gericht op de gebruikersbehoefte. Daardoor zijn het gebruik en gebruikersgemak van alle platformen binnen Sportmatch verder toegenomen. De gerealiseerde techniek werkt optimaal, wat te zien valt bij gebruikers zoals de NGF en Sportbedrijf Deventer. Ondanks de coronamaatregelen zijn uitstekende conversies behaald.

In Q2 zijn voor Sportbedrijf Lelystad en SportID Nieuwegein de Sportmatch-platformen opgeleverd en rond de Nationale Sportweek gelanceerd. Het plaatsen van online sportaanbod in de Lelystadse Sportweek heeft geleid tot het volgende resultaat: Meer dan 1200 deelnemers hebben activiteiten geboekt. Bijna 10 procent van de deelnemers is lid geworden, heeft de intentie om lid te worden of wil doorgaan met sporten bij de sportaanbieder. Daarmee bewijst het gebruiken van Sportmatch, in combinatie met een campagne dat Nederlanders online sportlessen reserveren, zijn waarde.

Voor de NGF werkt Sportmatch uitstekend met het goede concept Golfstart, waardoor de inventarisatie is gedaan om de dienstverlening uit te breiden. Na de cursus wil 90 procent van de deelnemers verder. De Golfstartcursus wordt in 2022 uitgebreid, waarmee deelnemers geautomatiseerd een vervolgcursus kunnen reserveren.

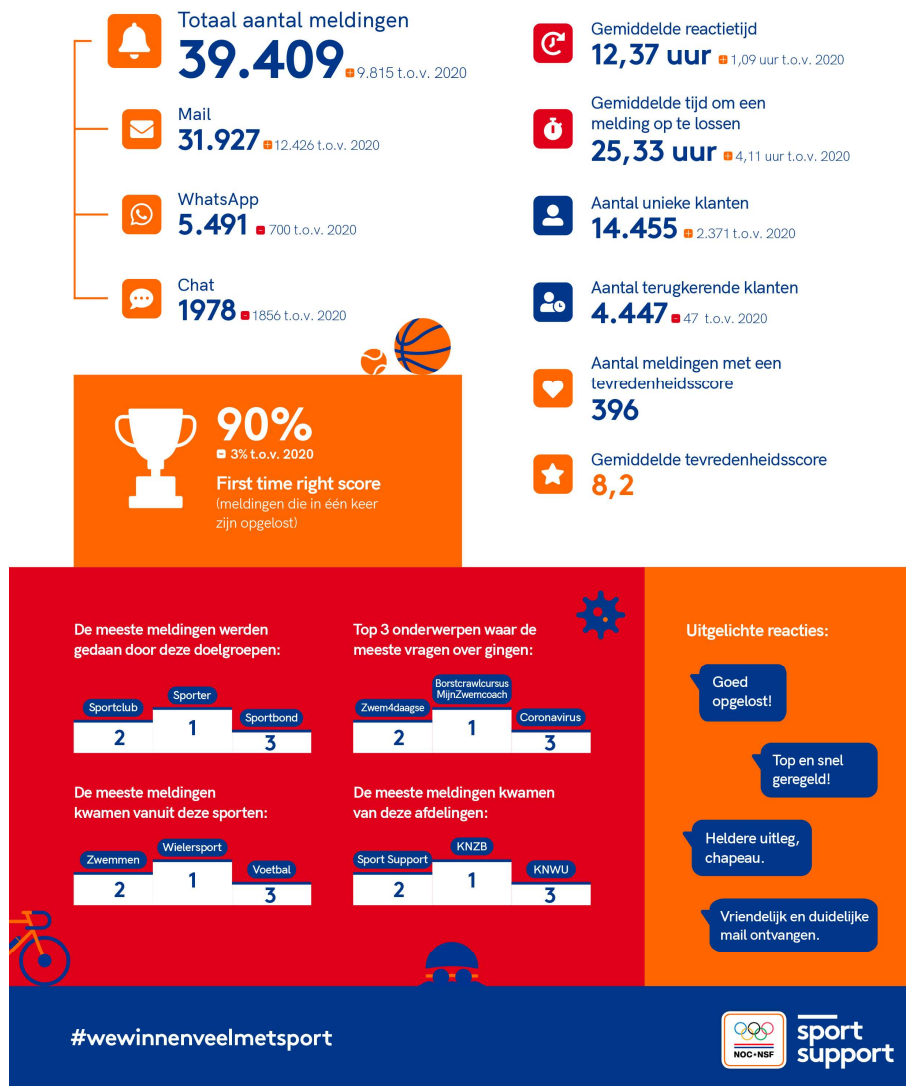
Voor 17 sportbonden zijn diverse informatiesessies gehouden over Sportmatch.

5.3.9. Sport Support

In 2021 zijn er bij de support desk van NOC*NSF Sport Support in totaal 39.409 meldingen gemaakt door 14.455 unieke klanten. Door deze unieke klanten is de tevredenheidsscore 396 keer ingevuld, waaruit blijkt dat onze support desk een gemiddelde tevredenheidsscore heeft van 8,2. Er werd gemiddeld binnen 12,37 uur gereageerd op een melding. Daarnaast is er een first time right-score van 90 procent behaald. Dit betekent dat 90 procent van de meldingen in één keer of met behulp van één antwoord zijn opgelost.

Halverwege het jaar zijn we behalve de KNWU ook de KNZB gaan ondersteunen bij het afhandelen van eerstelijns vragen. Beide bonden zijn zeer tevreden met de dienstverlening. Ze beoordelen onze inzet met een 8 en bevelen onze diensten bij andere bonden aan met een 9.

Data infographic Sport Support 2021



5.3.10. Sport Intelligence

In 2021 ging er opnieuw veel aandacht uit naar de strategische communicatie en positionering van de sport rondom corona. Continue en up-to-date inzichten in de vorm van de maandelijkse Sportdeelname Index hebben daarbij een belangrijke rol gespeeld en waren onmisbaar bij het onderbouwen van de berichtgeving en lobby. Daarnaast is er in april een start gemaakt met de alliantie 'Data & sport intelligence' en is de dienstverlening rondom data richting bonden, gemeenten en sportbedrijven als volgt doorgezet:

- Het rapport 'Zo Sport Nederland 2020' is opgeleverd met daarin de laatste inzichten van de impact van de coronacrisis op sportdeelname.
- Er zijn vijf extra bonden aangesloten op de verenigingsmonitor, waardoor er nu acht verschillende bonden gebruikmaken van het product.
- Er zijn meer dan 20 gemeenten voorzien van data-gedreven inzichten (waaronder de KISS lidmaatschapscijfers).

- Naast het continue sportdeelname-onderzoek in Amsterdam, Rotterdam en Dordrecht is er lokaal sportdeelname-onderzoek in de provincie Zeeland (13 gemeenten) uitgevoerd, waar in 2022 op zal worden voortgeborduurd in de vorm van een adviestraject in samenwerking met sportbonden.
- De 'Fonds Gehandicaptensport Sportdeelname Index' is ontwikkeld. Deze geeft inzicht in de sportdeelname van personen met een beperking.
- Er is een start gemaakt met de ontwikkeling van de sportdeelname forecasting algoritmes (waar wordt gesport, waar niet, waar zitten potentiële sporters).

5.3.11. Preventieakkoord/ Gezonde Sportomgeving

- Nationaal en Lokale Preventieakkoorden
NOC*NSF, de sportbonden en waardevolle partners zetten mooie stappen om de maatregelen van het Nationaal Preventieakkoord uit te voeren, bedoeld om meer mensen in beweging te krijgen en daarbij voor hen een gezondere Sportomgeving te creëren. 300 gemeenten hebben inmiddels een lokaal preventieakkoord, waarin 92 procent inzet op gezond gewicht, waarbij gezonde sportvereniging een van de veel gekozen thema's is.
- Gezonde Sportomgeving
In 2021 zijn 100 inspiratiesessies gezonde sportomgeving gegeven en zijn 375 sportclubs begeleid door een clubcoach van JOGG-Team:Fit (in totaal nu 1.906 clubs). Om te leren en te inspireren zijn 12 modelkantines VC Vers ingericht.



- Rookvrije sport
Sport werkt samen met Gezondheidsfondsen voor Rookvrij (GvRV) en GGD's om sport rookvrij te maken, uiterlijk 2025. Eind 2021 staat de teller op 1.960 buitensportverenigingen die bij GvRV hebben aangegeven (geheel of gedeeltelijk) rookvrij te zijn.
- Verantwoord Alcoholbeleid
 - De e-learning Verantwoord alcohol schenken in de sport is goed gevolgd, met als gevolg 23.387 IVA-certificaten.
 - Op 6 september 2021 is de NIX18 campagne voor de sport gelanceerd in het bijzijn van de Staatssecretaris Blokhuis bij SV VERS vereniging FC Zoetermeer.
 - De Nederlandse Brouwers hebben in samenwerking met NOC*NSF een [intentieverklaring](#) opgesteld over hun opstelling rondom sportevenementen, onder andere over ook alcoholvrij aanbod en communicatiemateriaal.

- Sport & Zorg
De sport werkt samen met de zorgpartners, zoals 'Kind naar Gezonder Gewicht' van JOGG, Leefstijlcoaches, GGD-GHOR en MEE NL, aan het verbeteren van de doorgeleiding vanuit de eerstelijnszorg naar structurele sportbeoefening, via lokale pilots 'Meer mensen in Beweging door de samenwerking Sport & Zorg'.
- Gezonde Generatie
De Gezonde Generatie en NOC*NSF werken via sport en bewegen aan de gezondste generatie in 2040. Olympic Moves, District Spo(r)ts en Shufflesports maken onderdeel uit van deze samenwerking. TeamNL zet zich in om aandacht te vragen voor gezonde leefstijl onder jongeren. In mei van dit jaar zijn we de [supporter-wave gestart](#).

Resultaten



12 modelkantines
S.V. Vers



3 onderzoeken
Alcohol en sport



Richtlijnen alcohol
en sportclubs



70 inspiratiesessies
Gezonde sportomgeving

1.889

Verenigingen clubcoach
JOGG-Teamfit

1.807

Verenigingen geregistreerd
(deels) rookvrij

21.500

Certificaten alcohol schenken



E-learning + toets
verantwoord alcohol
schenken



Convenant gezonde
sportevenementen
ondertekend



Handhaving leeftijds-
grens alcohol 23,9%



5.4. Financiering van Sport

5.4.1. Verduurzamen en vergroten publieke en private inkomsten/investeringen

Coronacrisis

De coronacrisis heeft grote impact voor de sportsector, ook financieel. Vanaf het begin van de coronacrisis heeft NOC*NSF ingezet op het in stand houden van de sportinfrastructuur in Nederland. Dat doen we door, waar het generieke steunpakket van het Rijk onvoldoende soelaas biedt, te pleiten voor specifieke compensatieregelingen voor de sport. Aan de hand van de signalen van sportbonden en sportclubs en op basis van de uitkomsten van de Monitor Sport en Corona van het Mulier Instituut, adviseren we het ministerie van VWS over hoe de steunmaatregelen voor de sport het beste uitgewerkt kunnen worden. Net als in 2020 kon er in 2021 door sportorganisaties gebruik worden gemaakt van de verschillende compensatieregelingen voor de sport, de TASO, de TVS en de SPUK IJZ. Begin 2022 wordt een nieuw pakket aan maatregelen beschikbaar gesteld om de schade over de periode november '21 t/m januari '22 te compenseren. In november concludeerde het Mulier Instituut dat, hoewel er het nodige kapitaal in de sportsector is verdampt, sportaanbieders dankzij de beschikbare steunmaatregelen tot dan toe over het algemeen financieel relatief gezond door de coronacrisis zijn gekomen.

Coalitieakkoord

Middels de Sportcampagne TK2022 heeft NOC*NSF, samen met diverse sectorpartners, getracht het belang van sport zo goed mogelijk verankerd te krijgen in eerst de verkiezingsprogramma's en nu het coalitieakkoord. In december is het nieuwe coalitieakkoord gepresenteerd. In de tekst van het akkoord wordt nadrukkelijk aandacht geschonken aan sport en bewegen in het kader van gezondheid en preventie. Ook bij de nieuwe rijke schooldag wordt sport genoemd, net als bij het thema maatschappelijke diensttijd. In de budgettaire bijlage is structureel € 25 miljoen extra per jaar gereserveerd voor sportstimulering.

5.4.2. Financiële positie en buffers van sportbonden en NOC*NSF

In 2021 is veel energie gestoken in het voor de langere termijn structureel borgen van middelen vanuit de kansspelen voor de sportsector. Daarnaast heeft de afdeling bestuursrechtspraak van de Raad van State op 10 maart geoordeeld dat de Kansspelautoriteit (KSA) een monopolie mag hanteren bij het verlenen van de vergunning voor het organiseren van lotto's. Dat is goed nieuws voor NLO en haar beneficianten NOC*NSF en de ALN omdat hierdoor de afdrachten voorbehouden blijven aan de Nederlandse sport en de ALN.

5.5. Vooruitblik 2022

De Sportagenda 2017+ loopt als beleidsdocument tegen zijn einde. Voor de jaarplannen van 2022 van bonden en NOC*NSF is de ordening van deze in mei 2016 door de Algemene Verandering vastgestelde sportagenda nog gebruikt. Tegelijkertijd is in 2021 tijdens de najaar Algemene Vergadering (AV) van 16 november 2022 de eerste stap gezet naar een nieuwe agenda voor de sportsector die als werktitel Sportagenda 2032 heeft meegekregen.

De leden reageerden tijdens deze AV enthousiast op daarin opgenomen ambitie om van Nederland in 2032 het sportiefste land van de wereld te maken. Het laatste kwartaal van 2020 en het eerst van 2021 is gebruikt om samen met de sportbonden en in nauw contact met vele externe partijen de Sportagenda 2032 handen en voeten te geven. Tijdens de Algemene Vergadering van 16 mei 2022 ligt deze sportagenda voor om door de leden te worden goedgekeurd.

6. Interne organisatie/overige taken NOC*NSF

6.1. Ontwikkelingen binnen de vereniging NOC*NSF

In 2021 liep het traject van de veranderagenda door. Op diverse momenten werd de voortgang gedeeld met de Leden en in de AV van november 2021 werd de round-up gedeeld. Het hele proces kon rekenen op een grote betrokkenheid van de leden. NB. Zie separaat de round-up van de Veranderagenda. Qua lidmaatschapsaanvragen was het gemiddeld druk. Zo'n tien organisaties meldden zich voor een aansluiting als Lid of als Geassocieerde. Geen van de organisaties werd daadwerkelijk voorgesteld aan de AV. Redenen hiervoor zijn uiteenlopend. Bij Lidmaatschapsaanvragen gaat het toch vaak om kleine nichesporten die de internationale aansluiting (nog) niet op orde hebben (lees: dat de internationale vertegenwoordiger van de betreffende sport niet door GAISF erkend is) en/of die te klein zijn voor de gevraagde governancestructuur die de vereniging van haar Leden vraagt.

De verwachting is dat een aantal van de partijen waarmee gesprekken gevoerd worden, in 2022 daadwerkelijk zover zullen zijn dat ze voorgedragen gaan worden aan de AV.

Speciale vermelding verdient de paalsportbond (die per 1 augustus 2021 de naam veranderde en nu door het leven gaat als de Dutch Aerial and Pole Federation) die vanuit het lidmaatschapsaanvraagproces, aansluiting vond bij de Nederlandse Algemene Danssportbond (NADB).

Met diverse vertegenwoordigende partijen van e-sports in Nederland zijn we in 2021 doorgegaan op de in 2020 ingeslagen route om mee te werken aan de totstandkoming van een brancheorganisatie e-sports. Dit in het kader van het zoeken van samenwerking met vertegenwoordigende partijen uit de sportbranche. Nu de brancheorganisatie er is, zal 2022 in het teken staan van verdere verkenning en uiteindelijk concretisering van de samenwerking.

6.2. Kerntaak Belangenbehartiging

Samen met sportbonden

De politieke werkgroep is in 2021 negen keer (deels digitaal) bijeengekomen. De klankbordgroep vier keer, waarvan één keer gezamenlijk met de politieke werkgroep in Nieuwegein. Door vertrek van een aantal leden, zijn in overleg met accountmanagement nieuwe leden vanuit sportbonden benaderd, zodat zowel de Politieke Werkgroep als de klankbordgroep weer een afspiegeling vormt van onze achterban.

Door de gevolgen van de coronapandemie is de belangstelling binnen de vereniging voor Public Affairs gegroeid. Er zijn twee (digitale) bijeenkomsten georganiseerd voor belangstellende bondsdirecteuren over Public Affairs.

Op 2, 3 en 4 november heeft de tweede editie van de masterclass Public Affairs plaatsgevonden. Dag 1 voor belangstellende directeuren en strategen van sportbonden en dag 2 en 3 als verdiepingsmodule voor de Politieke Werkgroep. Op dag 2 hebben we de case rondom de Formule 1 behandeld. Hoofdthema van de driedaagse: allianties en coalities.

Samen met de sport- en beweegsector

Vooruitlopend op het nieuwe sectoroverleg, is op het gebied van Public Affairs samengewerkt met het Platform Ondernemende Sportaanbieders, de Vereniging Sport en Gemeenten en de Foundations. Maar ook met bijvoorbeeld de WOS en VNO-NCW.

In coalities met andere sectoren

Ook in 2021 is in de belangenbehartiging samengewerkt in coalities:

- Lobby Rookvrij
- Initiatiefgroep preventieakkoord
- Transitiegroep beroepsverenigingen zorg
- PACT en Platform Integrale Kindcentra
- Alliantie evenementenbouwers
- Coalitie Vrije Tijd
- Zorgpartners
- NLBuiten

De focus lag met name op beïnvloeding van het nieuwe regeerakkoord 2021-2025. Met een aantal coalities wordt nu verder doorgebouwd richting de gemeenteraadsverkiezingen van 16 maart a.s.

6.3. Partnerships & Commercie

6.3.1. Partnerships

Focus in 2021 was tweeledig met betrekking tot de bestaande partnerships: de contracten die met een jaar verlengd zijn tegen vaak andere voorwaarden, kostentechnisch haalbaar uitvoeren. Daarnaast de focus op de ontwikkeling en uitvoering van activiteiten rondom de Spelen van Tokio. Voor de meeste partners het hoogtepunt van 2021 en van het partnership eens in de vier jaar.

6.3.2. Ontwikkelingen model 2021 en verder

De strategie om commerciële gelden als derde geldstroom (naast VWS en de jaarlijkse afdracht) krachtiger neer te zetten, is verder uitgewerkt. Zowel op het vlak van topsport als breedtesport. Hoe kan het bedrijfsleven meehelpen om van Nederland het meest sportieve land ter wereld te maken? Drie belangrijke aandachtspunten kwamen naar boven en zijn verder uitgewerkt of work in progress: helder merk (duidelijk verhaal dat je wilt vertellen), waardevolle en unieke assets, effectieve organisatie.

6.3.3. Samenwerking sportbonden binnen de propositie

Voor de topsportkant is een nieuwe propositie ontwikkeld: hoofdsponsor van TeamNL. Deze propositie is ontwikkeld in samenwerking met de TeamNL-sportbonden voor Nederlandse Loterij. Zij willen een stap extra maken in deze propositie. Deze samenwerking heeft in 2021 plaatsgevonden middels een-op-eengesprekken met bonden en een 'adviesgroep' van tien bonden. Nederlandse Loterij heeft eind 2021 een voorwaardelijk akkoord gegeven op deze propositie.

Naast de topsportpropositie wordt ook op thema's samengewerkt met bonden. De verlenging van MissieH2 wordt met de watersportbonden verder uitgewerkt, de samenwerking met Rabobank bevat specifieke onderdelen van Nevobo en KNLTB. Gazelle werkt veel samen met skateboarders.

Op het gebied van breedtesport is ook een strategie uitgewerkt. Deze wordt in 2022 samen met de sportbonden verder opgepakt.

6.3.4. IOC TopX Partner Agreement

OnLocation

In juni 2021 heeft het IOC aangekondigd dat On Location Experiences de wereldwijde Ticketing & Hospitality Partner van het IOC is geworden. On Location Experiences heeft daarmee wereldwijde exclusiviteit voor de ontwikkeling en verkoop van hospitality binnen de venues tijdens de Olympische Spelen in Parijs (2024), Milaan en Cortina d'Ampezzo (2026) en Los Angeles (2028). NOC*NSF zal in 2022 samen met On Location in gesprek gaan om de hospitality mogelijkheden zo goed mogelijk aan te laten sluiten bij de wensen en behoeften van verschillende stakeholders binnen de Nederlandse markt, waaronder partners en sponsors van NOC*NSF.

AirBnB pilot

Eind 2021 is NOC*NSF uitgenodigd om met ingang van 2022 deel te nemen aan een pilotprogramma van het IOC. Deze pilot is tot stand gekomen in samenwerking met Toppartner AirBnB, met als doel TeamNL (staf en atleten) te ondersteunen in de reis-, trainings- en verblijfsbehoeften. NOC*NSF heeft de mogelijkheid om voor een vastgesteld bedrag per jaar accommodaties te boeken via het Airbnb-platform.

6.3.5. Partners van de Nederlandse Sport

Nederlandse Loterij

In 2022 is een extra rechtenpakket van 1 mio euro ingekocht, grotendeels gericht op schaatsen. Daarnaast is 1 mio marketinggeld aangewend voor het Corona Noodfonds. Hiervoor zijn rechten terug geleverd in de vorm van een maatschappelijk partnership Nederlandse Loterij, Samenwerkende Gezondheids Fondsen en NOC*NSF middels de Gezonde Generatie. 2021 stond in het teken van activiteiten Tokio (onder andere de TeamNL Friends&Family Lounge op het TeamNL Olympic Festival), structurele aandacht voor de afdracht (Win-win campagne) en de verlenging middels de propositie Hoofdsponsor TeamNL.

Rabobank

Het contract met Rabobank op verenigingsondersteuning is met 10 jaar verlengd. Een hele waardevolle stap voor de ontwikkeling van de sport(clubs) in Nederland. Dat geeft ons de gelegenheid om met deze partner samen het verenigingsleven verder te versterken. Onder de naam Rabo Clubsupport zal het programma inhoudelijk worden doorontwikkeld en zullen de (communicatie)activiteiten binnen Rabobank worden geïntegreerd. Sinds het tweede deel van 2021 zit er een nieuw team vanuit Rabobank op dit programma.

Heineken

De samenwerking met Heineken is na het uitstel van de Spelen met 2 jaar verlengd tot eind 2022. Dat betekent dat we zowel de Spelen van Tokio als Beijing samen hebben opgepakt met betrekking tot de huldigen van TeamNL. Hier ligt de primaire focus van ons huidige partnership.

Tijdens de Spelen van Tokio zijn de huldigen verplaatst naar het TeamNL Olympic Festival in Scheveningen. De sporters hebben dit als zeer prettig ervaren en als een mooi eerbetoon. De paralympische ploeg is ontvangen door NLO en Heineken in het Hilton Hotel. Ook dit is zeer positief ontvangen.

MissieH2

Ook de samenwerking met MissieH2 is met een jaar verlengd. De plannen waren vanuit dit partnership gefocust op activiteiten in Tokio. Door Covid is dit aangepast naar activiteiten in Nederland. Hier zijn creatieve oplossingen gevonden in de samenwerking met RTL, middels het programma van Humberto Tan, DPG en de ambassadeurs. Ook is veel waarde gerealiseerd door de inzet van social media.

6.3.6. NOC*NSF Partners

Jumbo

Na het wegvallen van Albert Heijn zijn de gesprekken opgestart met andere retailers. Halverwege 2021 konden we dan ook een overeenkomst met Jumbo tekenen om samen te werken aan een gezonde leefstijl. Voeding en sport gaan daarbij hand in hand. De komende jaren organiseren we samen Jumbo Foodcamps waarbij we trainers, coaches en hun omgeving lokaal gaan trainen op het gebied van voeding en sport. Daarnaast zal Jumbo vanaf 2022 gaan activeren rond de Nationale Sportweek en werken we samen op het gebied van Topsport met de Jumbo Foodcoach App.

Gazelle

De samenwerking met Gazelle is tot eind 2024 verlengd. Een mooi signaal van een langlopend partnership. In de uitwerking hebben we meer focus gebracht op de boodschap die we samen willen overbrengen.

Op en rondom het TeamNL Olympic Festival heeft Gazelle wederom de bekende oranje fietsen geleverd. Een mooie bijdrage aan duurzaamheid.

Friesland Campina

Ons partnership is met één jaar verlengd. Het belang van Veerkracht voor Topsporters maar ook voor sportend Nederland heeft Campina wederom ondersteund middels het partnership met NOC*NSF. Daarnaast heeft Friesland Campina ook in Tokio TeamNL weer voorzien van kwark en eiwit-supplementen. Een uitbreiding van het ambassadeursteam heeft plaatsgevonden dankzij een samenwerking met Jetze Plat en FrieslandCampina heeft op het TeamNL Olympic Festival het partnership op diverse manieren geactiveerd, waaronder met de inmiddels bekende kwarkbar.

Zoover Sports & Events

De samenwerking met Zoover is in 2021 onder druk komen te staan door het verbod op toeschouwers tijdens de Spelen van Tokio. Tevens is medio 2021 door het IOC aangegeven dat de positie van ATR (authorized ticket reseller) komt te vervallen voor NOC's als sponsorcategorie. Deze nieuwe situatie heeft de samenwerking met Zoover Sports & Events in een ander perspectief geplaatst, maar NOC*NSF en Zoover Sports & Events hebben in gezamenlijkheid een nieuwe 'performance based' samenwerkingsvorm gevonden.

6.3.7. Suppliers

Alle supplier hebben de bestaande overeenkomst verlengd of tussentijds opgebroken waardoor we zowel Tokio als Beijing hebben kunnen borgen met de inbreng van deze partijen. Ook worden de gesprekken voor de periode daarna gevoerd.

6.3.8. Fanstrategie

In 2021 zijn we een samenwerking aangegaan met Badge Holding voor de [TeamNL webshop](#). Een partij met uitgebreide expertise en ervaring op online verkoop. Een professionele webshop met meerdere producten, inclusief production on demand. De start is gemaakt rondom de Spelen van Tokio met de kleding van de Spelen. In het laatste kwartaal is tevens een aanbod gedaan aan de bonden om ook gebruik te kunnen maken van deze webshop inclusief alle handling.

6.3.9. Activaties en opmaat naar 2021

Het sportjaar 2021 heeft ondanks de coronabeperkingen NOC*NSF en de partners dichter bij elkaar gebracht. Dit komt mede door de 'new way of working', waar NOC*NSF als gelijkwaardige partner in co-creatie de activaties met de partners ontwikkelt. Samen met de partners hebben we het optimale uit het jaar 2021 en de Spelen gehaald. Met Nederlandse Loterij hebben we in co-creatie met KLM en DPG een alternatief voor de medailletaxi ontwikkeld: Oranje Boven en een Warm Welkom Thuis op het TeamNL Olympic Festival en het Hilton Hotel op Schiphol tijdens de Paralympische Spelen. Met Heineken hebben voor onze sporters een mooie huldiging verzorgd. Met Missie H2 hebben we gezamenlijk het waterplein opgezet tijdens het TeamNL Olympic Festival en hieromheen verschillende events en communicatiemomenten georganiseerd. Campina en Gazelle hadden een eigen activatie, zoals de Campina kwarkbar en het concept Van hier tot Tokio.

Deze succesvolle lijn van samenwerken in co-creatie blijven we ook in 2022 voortzetten. Tijdens de Winterspelen in Beijing zijn binnen de coronamaatregelen wederom meerdere activaties georganiseerd, zoals onder andere Warm Welkom Thuis, TeamNL Thuissupport, Achter Oranje en content vanuit Beijing. Medio september 2022 zullen we ons samen met onze partners richten op de breedtesport rondom de Nationale Sportweek. Daarnaast zullen we bij meerdere sportevenementen aansluiten met relatie-events en activatie.

6.3.10. Tevredenheid en zichtbaarheid partners

Na de Spelen van Tokio is een onderzoek uitgevoerd, zowel kwalitatief door Blauw Research, als kwantitatief door Nielsen over de tevredenheid, inclusief de toelichting van de partners. Deze uitkomsten zijn gebruikt als input voor de Spelen van Beijing in relatie tot de partners en de verdere invulling van het partnership.

6.4. Communicatie & Media

De afdeling Communicatie & Media stelt met krachtige marketing en communicatie de inhoudelijke afdelingen van NOC*NSF, onze leden en onze stakeholders/partners in staat om Nederland sterker te maken met de kracht van sport.

6.4.1. Merkbouw NOC*NSF en TeamNL

De in 2021 verworven bekendheid van NOC*NSF en TeamNL werd in sterke mate beïnvloed door de actualiteit. Denk hierbij aan corona en veilig sportklimaat voor NOC*NSF. En de Olympische en Paralympische Spelen voor TeamNL.

Net als in 2020 is er in 2021 niet voor gekozen specifieke middelen beschikbaar te stellen voor het bouwen aan de merken NOC*NSF en TeamNL op een crossmediaal niveau.

In 2021 zijn de volgende middelen voor merkbouw gerealiseerd:

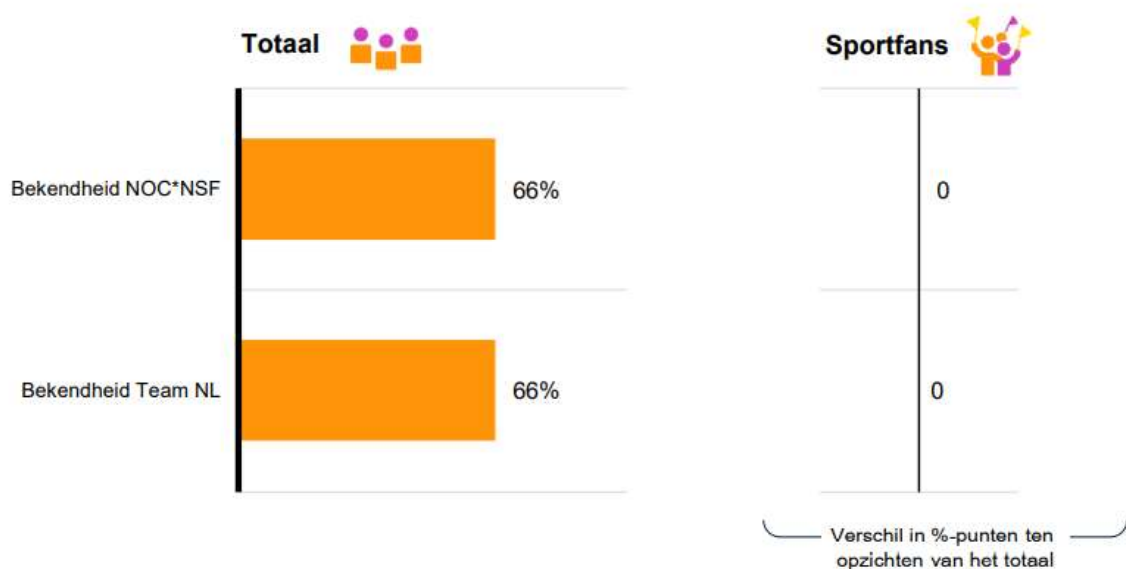
- Zichtbaarheid TeamNL bij TeamNL-centra.
- Corporate video NOC*NSF 'Sport laat van zich horen' gelanceerd.
- Merkzichtbaarheid tijdens het TeamNL Olympic Festival:
 - 8,2 mio kijkers naar de huldigingen
 - 654 mio potentieel bereik
 - 581 publicaties
 - Eigen social media-kanalen opgezet voor het TeamNL Olympic Festival:
 - Ca. 14.000 volgers op de festivalkanalen
 - Bereik via social kanalen: 2,1 mio

Wegens prioritering binnen het beperkte budget hebben de volgende onderwerpen minder aandacht gekregen dan eerder was gepland:

- Doorontwikkeling van de fanstrategie.
- Crossmediale campagnes in aanloop naar de Spelen. Het gevolg hiervan is dat duurzame en consistente groei in merkbekendheid slechts beperkt heeft plaatsgevonden.

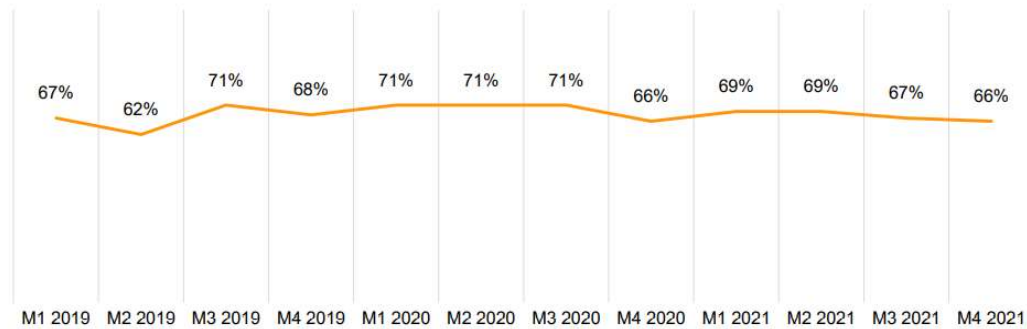
Merkbekendheid NOC*NSF en TeamNL

De merkbekendheid van zowel NOC*NSF als TeamNL is eind 2021 66 procent. Zowel bij Nederlands publiek als bij sportfans. Voor NOC*NSF was dit percentage gelijk aan de merkbekendheid in hetzelfde kwartaal in 2020. Voor TeamNL geldt dat na een forse stijging in september 2021 de bekendheid van het merk is gestabiliseerd en uiteindelijk uitkomt op 66 procent. In aanloop naar de Winterspelen 2022 is de verwachting dat we dit niveau kunnen vasthouden. Het ligt voor de hand te verwachten dat na de Spelen de merkbekendheid niet verder door zal stijgen.



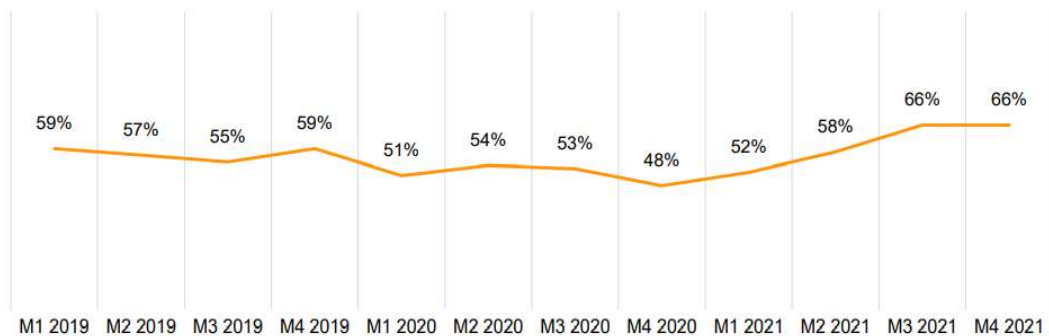
Merkbekendheid NOC*NSF

Totaal 



Merkbekendheid TeamNL

Totaal 



Inspanningen ten aanzien van Rule40

Voorafgaand aan de Olympische en Paralympische Spelen zijn veel aanmeldingen en vragen binnengekomen over (Olympische en Paralympische) campagnes. Dankzij proactieve preventieve communicatie voorafgaand aan de olympische periode waren er minder ambush-meldingen dan verwacht. Stakeholders als olympische sponsors, sportbonden, topsporters en zaakwaarnemers waardeerden deze communicatie.

6.4.2. Events

Het eventsteam van de afdeling Communicatie & Media heeft in 2021 gezamenlijk meer dan 30 evenementen georganiseerd. Hoogtepunt daarvan was het TeamNL Olympic Festival op het sportstrand van Den Haag. NOC*NSF organiseerde dit evenement samen met TIG Sports en de gemeente Den Haag.

Voor de inhoudelijke afdelingen heeft het eventsteam onder andere georganiseerd:

- Het Verkiezingsdebat
- Het Congres voor het Centrum Veilige Sport
- Nationaal Coach Platform
- TeamNL Support Netwerk congres
- TeamNL Talks
- Verkiezing Club van het Jaar
- Verschillende pers- en partnerbijeenkomsten
- Ook is het eventsteam betrokken geweest bij de evenementen vanuit directie en bestuur zoals de personeelsdag en de AV.

6.4.3. Facts and Figures

Online zichtbaarheid en social media

NOC*NSF:

- 11 miljoen organische impressies en bijna een half miljoen engagements op social media.
- Succesvolle social campagne #iedereenweersporten kreeg veel aandacht online en in de media.
- Voor het tweede jaar op rij een record aan gebruikers en sessies op nocnsf.nl, met meer dan een miljoen unieke bezoekers op de website.
- Zowel uit verwijzingen vanuit bijv. rijksoverheid.nl en knvb.nl als onze prestaties in de zoekresultaten van Google komt naar voren dat wij dé autoriteit zijn op het gebied van sport en corona.

TeamNL:

- TeamNL boekte tijdens Tokyo 2020 ook op social media en web het grootste succes ooit.
- Meer dan 196 miljoen organische impressies op social media.
- Ongekende cijfers op teamnl.org, met meer dan 7 miljoen paginaweergaven. Het record van van 3,3 miljoen is daarmee verbroken.
- Een stijging van meer dan 30 procent in het aantal volgers op social media, met Instagram als uitschieter met een stijging van 56 procent naar 150.000 volgers.
- De sterkere focus op video is succesvol, met meer dan 30 miljoen videoweergaven in een jaar tijd.
- Een videograaf in het olympisch dorp gaf de fans een uniek kijkje achter de schermen.
- Met DRUK werd de tweede tv-documentaire geproduceerd: het bijzondere verhaal van Bart Deurloo.
- De viral hit op TikTok met Jetze Plat kreeg in 2021 een vervolg met succesvolle posts over onder andere Harrie Lavreysen en Niels Vink.

6.4.4. Mediapartners

Zichtbaarheid via mediapartners

- In 2021 is er 4,7 miljoen mediawaarde via de barters ingezet via de mediapartners van NOC*NSF DPG, Ocean, Exterion en Talpa Radio.
- Rondom de NOS tv-uitzendingen over de Olympische en Paralympische Spelen werd volop billboardage ingezet.
- Met RTL4 werd een brand partnership afgesloten rondom Humberto's Sportzomer.
- De eerste online artikelen zijn geplaatst op NU.nl.
- Via Nielsen werd een onderzoek naar merk en bereik gedaan met een totale waarde van €50.000.
- Eind 2021 is met mediapartner DPG Media, inclusief QMusic, de intentie uitgesproken de samenwerking uit te breiden voor de periode tot en aan einde 2028.

6.4.5. Project- en marketingcommunicatie

Aan de NOC*NSF-afdelingen Sportparticipatie, Topsport, Corporate Affairs en Partnerships & Commercie worden embedded communicatiediensten geleverd. Het gaat hierbij veelal om specifieke project- en marketingcommunicatie, het opstellen van nieuwsbrieven naar doelgroepen, vormgeven van documenten, opstellen van communicatieplannen, brieven van externe bureaus, doen creëren van video's en flyers, etc.

Een greep uit de projecten en thema's waaraan de afdeling Communicatie & Media in 2021 heeft bijgedragen:

- Sportakkoord
- Rabo ClubSupport
- NOC*NSF Academie voor Sportkader
- Corporate video NOC*NSF
- Vertegenwoordiging van de chefs de mission in de pers
- Games Operations
- TeamNL Olympic Festival in Den Haag
- Code Goed Sportbestuur
- Transitie in de sport
- Integriteit en veilig sportklimaat
- Inclusie en diversiteit
- NLO-partneractivatie
- Politieke verkiezingen,
- Campagnes voor internationale verkiezingen

Waar mogelijk verbindt de afdeling Communicatie & Media de project- en marketingcommunicatie met corporate NOC*NSF en TeamNL-communicatie en content. Op deze manier draagt de afdeling Communicatie & Media bij aan het realiseren van de doelstellingen van de inhoudelijke afdelingen en daarmee aan de missie om Nederland te inspireren met de kracht van sport.

6.5. Kerntaak verdelen middelen

NOC*NSF staat voor het transparant, efficiënt en zorgvuldig verdelen van de collectieve middelen die centraal aan de georganiseerde sport ter beschikking worden gesteld (vanuit Nederlandse Loterijgelden, vanuit het ministerie van VWS). Samen met de bonden, VWS en andere organisaties zijn regels/grondslagen (Richtlijnen) ontwikkeld voor het beheer van de collectieve middelen, de verdeling van die middelen, het beoordelen van aanvragen van bonden en het controleren van de juiste besteding.

- Op basis van het Bestedingsplan en Richtlijnen 2021 is de toekenningscyclus 2021 uitgevoerd. Tevens is de verantwoordingscyclus 2019 uitgevoerd. Over beide cycli is gerapporteerd aan de Algemene Vergadering (juni 2021);
- In 2021 is het Nederlandse Loterij-deel van het Bestedingsplan 2022 op € 46,0 miljoen vastgesteld. Dit vormde samen met de Sportagenda 2017+ de basis voor het Bestedingsplan 2022;

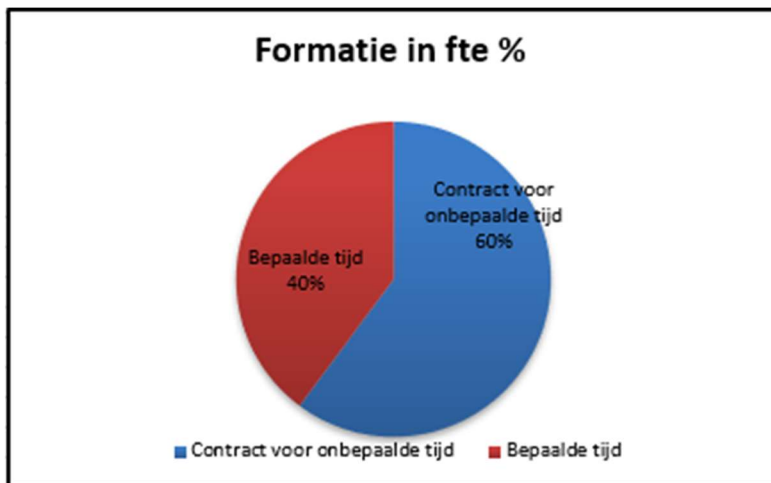
- De werkgroep middelenverdeling heeft op basis van de opdracht die is gegeven door de leden van NOC*NSF gewerkt aan modernisering van het verdelen van middelen zoals beschreven in het Bestedingsplan en het richtlijnenboek, waarbij zij bij het eerste deel van hun opdracht specifiek hebben gekeken naar de inrichting van de basisfinanciering en de inrichting van de innovatierubriek in het Bestedingsplan;
- In 2021 zijn er geen beroepsschriften binnengekomen bij de Beroepscommissie Bestedingsplan (BCB).

6.6. Werkorganisatie NOC*NSF

In dit jaarverslag wordt een beperkt aantal HR-kerngegevens opgenomen. Voor overige financieel-organisatorische informatie wordt verwezen naar hoofdstuk 7.

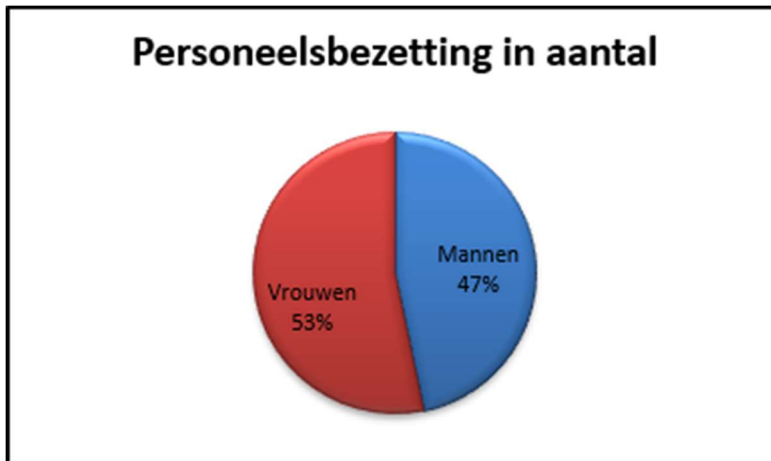
Formatie (incl. Flexibele schil)

	31-12-21	31-12-20	31-12-19	31-12-18	31-12-17	31-12-16
Formatie in Fte	207,74	193,18	181,41	142,1	132,44	130,4
Onbepaalde tijd	139	129	132	105,15	101,5	110,62
Bepaalde tijd/tijdelijk	92	91	80	36,95	30,94	19,78
Personeelsbezetting in aantal	231	220	212	160	148	150
Mannen	108	100	88	70	69	71
Vrouwen	123	120	124	90	79	79

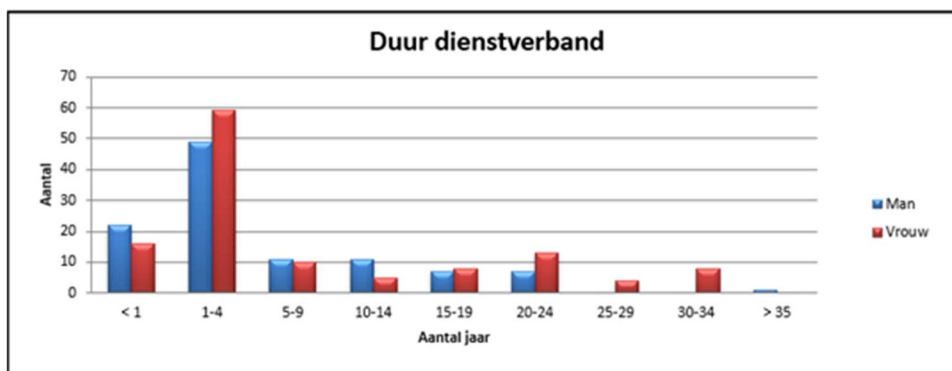
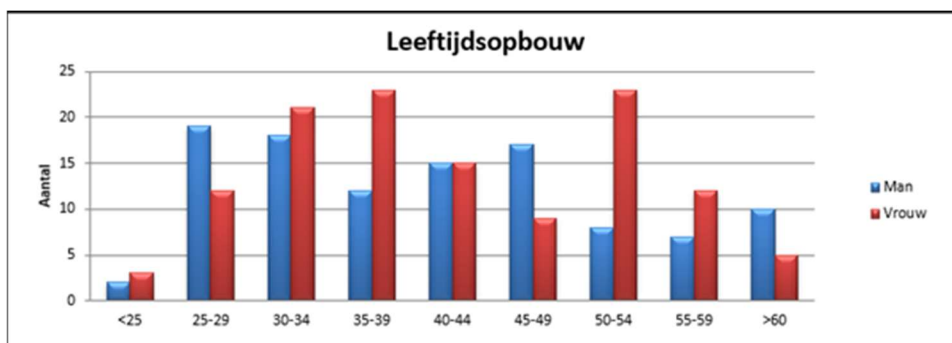


Dienstverbanden (incl. Flexibele schil)

	31-12-21	31-12-20	31-12-19	31-12-18	31-12-17	31-12-16
Fulltime	119	107	102	80	85	80
Mannen	76	68	60	50	51	49
Vrouwen	43	39	42	30	34	31
Parttime	112	113	110	80	63	70
Mannen	32	32	28	20	18	23
Vrouwen	80	81	82	60	45	47



Leeftijdsopbouw (incl. Flexibele schil)



Het ziekteverzuim over 2021 bedroeg 1,5 procent (2020 2,3%, 2019 3,4%). Veel lager dan 2020 en 2019 en dit ondanks Covid-19, waarbij NOC*NSF zich volledig aan de maatregel van het thuiswerken heeft gehouden.

6.7. Informatiebeveiliging

Iedereen binnen de sport heeft dagelijks te maken met (cyber)security. Denk aan het werken met gevoelige persoonsgegevens, sportdata maar ook wearable devices. Al deze data is (geld) waard(evol) voor hackers maar ook om (sportieve) prestaties te optimaliseren.

Er zijn de afgelopen periode door NOC*NSF samen met leveranciers verbeteringen aangebracht in de informatiebeveiliging.

Zo zijn procedures en werkwijzen verder verbeterd om data optimaal te benutten en te beveiligen. Het is belangrijk om in te zetten op een hoog bewustwordingsniveau, zodat een hoog volwassenheidsniveau op het gebied van (cyber) security wordt gerealiseerd.

Nieuwe medewerkers doorlopen de training Online privacy. Daarnaast hebben alle afdelingen een snelcursus privacy en security doorlopen om extra bewustwording te creëren. En is 2021 gewerkt aan Identity & Access Management, zodat meer controle is ontstaan op wie waar toegang toe heeft.

Enkele specifieke projecten staan hieronder beschreven.

Nieuwe moderne werkplek

Afgelopen jaar is het NOC*NSF-‘bureau’ gemigreerd naar de Moderne werkplek. Er wordt (bijna) geen gebruik meer gemaakt van Citrix. En de nieuwe werkplek is bijvoorbeeld voorzien van Multi Factor Authenticatie. Deze vernieuwde manier van werken is snel geadopteerd.

LOG4J

Rond 14 december 2021 werd de ICT-wereld opgeschrikt door de kwetsbaarheden die in Apache (open source webserver) aan het licht werden gebracht, namelijk de LOG4J onderdelen. Veel (onder andere Wordpress) sites, maar ook andere applicaties maken hiervan gebruik. Direct heeft een crisisteam de applicaties/websites gecheckt op deze kwetsbaarheid en aangepast waar nodig.

Tokio en Beijing

Ten behoeve van de uitzendingen naar zowel Tokio als Beijing bleken verregaande maatregelen nodig op het gebied van cybersecurity. Voor de uitzending naar China werd onder meer besloten medewerkers van NOC*NSF van tijdelijke apparatuur te voorzien. Via voorlichtingsbijeenkomsten is bewustwording bij sporters en begeleiders gecreëerd.

6.8. Overige taken

Deelnemingen

De vereniging NOC*NSF heeft een dochteronderneming: Papendal Holding B.V. In deze Holding zijn de deelnemingen Sportcentrum Papendal B.V., B.V. Exploitatie Nationaal Sportcentrum Papendal (Hotel- en Congrescentrum Papendal) en Papendal International B.V. ondergebracht.

7. Financieel Perspectief

7.1. Financiële informatie

Resultaat NOC*NSF inclusief deelnemingen

NOC*NSF heeft boekjaar 2021 afgesloten met een geconsolideerd resultaat van € 420k negatief. De deelnemingen hebben in 2021 een positief resultaat behaald van € 333k.

Als gevolg van de mondiale coronacrisis is 2021 een uitdagend jaar gebleken voor het Hotel- en Congrescentrum Papendal. Dit resultaat wordt onder meer gerealiseerd dankzij de steunmaatregelen van de overheid, zijnde de regeling Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL) ad. € 1,6 mln. en de Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid (NOW) ad. € 1,0 mln.

Het geconsolideerde resultaat in boekjaar 2021 valt positiever uit, dit in tegenstelling tot de begroting over 2021 waar rekening werd gehouden met een negatief resultaat en het aanwenden van de daartoe opgebouwde reserves in verband met de Olympische- en Paralympische Spelen en de aanzuivering van het Bestedingsplan.

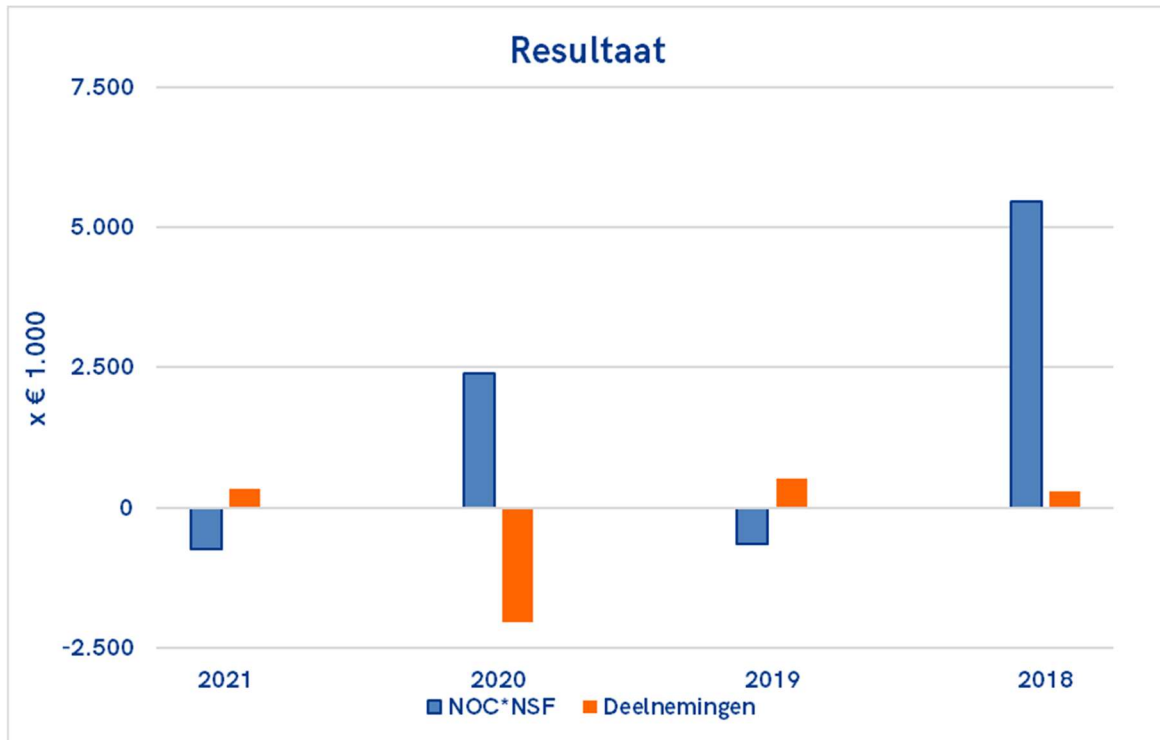
Met name de afdracht van de Nederlandse Loterijgelden zorgt hierbij voor dit materiële effect op het resultaat.

Resultaat NOC*NSF inclusief deelnemingen

	Realisatie 2021	Realisatie 2020	Realisatie 2019	Realisatie 2018
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000

De specificatie van het geconsolideerde resultaat naar onderdelen is als volgt:

Werkorganisatie	1.415	625	-61	189
Projecten	-4.831	-10	502	223
Bestedingsplan sportorganisaties	2.664	1.780	-1.094	5.049
NOC*NSF	-752	2.395	-653	5.461
SCP	160	-139	880	202
HCP	351	-1.520	167	100
PI	4	0	0	0
PH	-182	-389	-533	-18
Deelnemingen	333	-2.048	514	284
Geconsolideerd NOC*NSF	-420	347	-139	5.745



Inkomsten van Nederlandse Loterij

De afdracht van de Nederlandse Loterij (NLO) is in 2021 hoger dan begroot. In de begroting waren we voor 2021 uitgegaan van een netto afdracht ad. € 45,8 miljoen. Met ingang van 1 oktober draagt het nieuwe productaanbod van TOTO (live weddenschappen en online casino) bij aan de resultaten van de NLO. Deze marktopening als gevolg van de Wet KOA heeft hiermee in 2021 een positief effect gehad op de resultaten en daarmee de afdracht van de NLO. In werkelijkheid is een netto afdracht van € 49,4 miljoen gerealiseerd.

Hiermee ligt de afdracht significant hoger dan voorgaande jaren. Ter financiering van het Bestedingsplan was rekening gehouden met een onttrekking aan de hiertoe gehouden reserves. Deze onttrekking is door de hogere afdracht niet benodigd.



Baten van subsidies en overheden

De inkomsten vanuit subsidies zijn in 2021 hoger dan begroot. De hogere realisatie (van begroot € 54,0 miljoen ten opzichte van gerealiseerd € 60 miljoen) komt voornamelijk voort uit aanvullende subsidies op het 'Sportakkoord' en de aanvullende (instelling)subsidie voor 'Top 10'.

Specifiek heeft NOC*NSF in 2021 voor de volgende onderwerpen subsidie ontvangen vanuit de overheid:

- Instellingssubsidie 2021 Top 10;
- Projectsubsidie uitwerking Sportakkoord de Sportlijn;
- Projectsubsidie Versterken Sportbonden;
- Projectsubsidie Centrum Veilige Sport Nederland;
- Projectsubsidie Verklaring Omtrent Gedrag;
- Projectsubsidie Sport en Integriteit;
- Projectsubsidie Evenementenloket;
- Projectsubsidie Olympic Moves.

Sponsorinkomsten

De sponsorinkomsten geven een beeld welke in belangrijke mate in lijn ligt met de begroting over 2021. In deze begroting 2021 was reeds voorzichtigheidshalve rekening gehouden met contractuele afspraken met partners of sponsors die in zwaar weer terecht kwamen. Gedurende 2021 zijn ten aanzien van specifieke partners en sponsors herziene financiële afspraken gemaakt. Daartegenover staan ook nieuwe niet begrote overeenkomsten gesloten.

De afdracht vanuit de sponsorinkomsten aan sportbonden voor de ingebrachte sponsorrechten bedraagt in 2021 € 3,5 miljoen en is hiermee lager aan voorgaande jaren. In verband met het verplaatsen van de Olympische- en Paralympische Spelen naar 2021 is in overleg met de sportbonden overeengekomen om een deel van de afspraken uit 2020 t.w.v. €1,0 miljoen te effectueren in 2021.

Naast de sponsoring in cash ondersteunt het bedrijfsleven additioneel aanzienlijk in natura. Deze sponsoring in natura was deels gerealiseerd in 2020 maar veelal verlengd naar 2021, dit in samenhang met de Olympische- en Paralympische Spelen van 2021.

Beheersing kosten

De jaarrekening toont dat de lasten substantieel lager zijn dan oorspronkelijk begroot. Dit is een direct gevolg van de overheidsmaatregelen als gevolg van de 'Corona-crisis'. Diverse activiteiten in het kader van het programma 'Sportakkoord' hebben niet plaatsgevonden en staan nu gepland voor 2022, als ook diverse activiteiten in het kader van verenigingsondersteuning programma. De hiermee samenhangende activiteiten gaan derhalve in 2022 plaatsvinden.

Met het verplaatsen van de Olympische- en Paralympische Spelen naar 2021, heeft ook een belangrijk deel van de uitgaven plaatsgevonden in 2021. Ten aanzien van Games Operations zijn de bestedingen lager uitgevallen dan begroot. Dit ondanks dat sprake is geweest van een hoger uitgevallen medaillebonus als gevolg van de succesvolle Spelen en het aantal behaalde medailles. Dit is mede ingegeven door de versoberde uitzending, dit mede als gevolg van alle maatregelen welke door het Organiserend Comité waren getroffen en beperkte activiteiten tijdens de uitzending.

Het positieve resultaat bij de deelnemingen is mede behaald door diverse kostenbesparingen op onderhoud en investeringen. SCP heeft hierbij in 2021 geen gebruikgemaakt van overheidssteunmaatregelen zoals NOW en TVL. Belangrijke reden voor het positieve resultaat bij HCP is dat het overgrote deel van de kostenbesparingen van 2020, zoals besparingen op de personeelskosten middels het niet verlengen van tijdelijke en flex contracten, een volledig jaar zijn gerealiseerd in 2021.

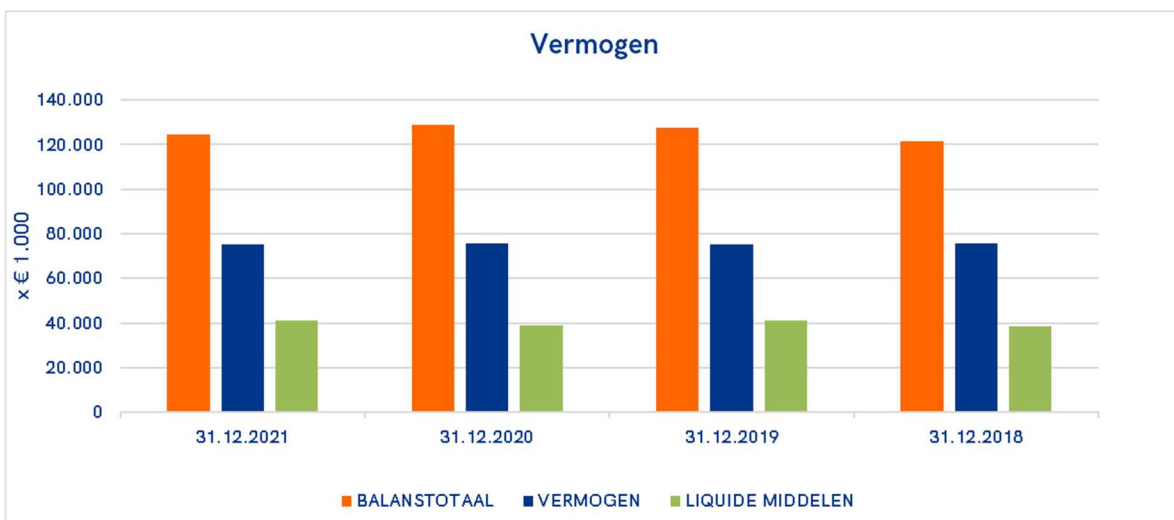
Overzichten

Hieronder volgen de belangrijkste samenvattende tabellen vanuit de jaarrekening.

Geconsolideerd Staat van baten en lasten	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000	Realisatie 2019 x € 1.000
BATEN				
Baten van Loterijorganisaties	46.000	49.643	44.935	44.542
Baten van subsidies van overheden	51.057	60.002	55.942	52.885
Baten van sponsors	12.863	20.004	12.483	18.425
Som van de verworven baten	109.920	129.649	113.360	115.851
Baten als tegenprestatie levering producten diensten	17.399	20.329	11.091	21.077
Overige baten	246	0	0	0
Mutatie onderhanden projecten	6.695	-1.703	-1.425	-4.926
	134.260	148.275	123.027	132.003
LASTEN				
Personeelskosten	24.953	22.951	22.576	22.680
Afschrijvingskosten	1.671	2.218	1.768	1.723
Huisvestingskosten	6.074	4.880	4.642	5.632
Organisatiekosten	3.971	3.488	3.202	2.871
Marketing- en communicatiekosten	7.352	15.456	9.024	13.710
Specifieke projectkosten	26.859	25.672	15.786	15.548
Kostprijs verkopen	1.920	4.889	1.085	3.597
Bestedingsplan sportorganisaties	61.263	68.603	64.373	66.215
	134.063	148.156	122.455	131.977
Financiële baten en lasten	319	475	537	401
Belastingen resultaat	0	62	-312	-236
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	-122	-420	347	-139
Resultaat deelnemingen	0	0	0	0
RESULTAAT	-122	-420	347	-139
RESULTAATBESTEMMING				
Algemene reserve	247	333	-1.963	515
Bestemmingsreserve NLO	0	3.255	1.412	-41
Overige bestemmingsreserves	-369	-4.008	899	-613
Bestemmingsfondsen	0	0	0	0
	-122	-420	347	-139

GECONSOLIDEERDE BALANS (meerjaren)	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000	31 december 2019 x € 1.000
A C T I V A			
VASTE ACTIVA			
Immateriële vaste activa			
Oprichtingskosten	44	73	102
Software	91	665	434
	135	739	536
Materiële vaste activa			
Gebouwen en terreinen	46.330	46.477	46.176
Machines en installaties	9.888	10.904	11.919
Inventaris en overige activa	1.894	2.023	1.925
Activa in ontwikkeling	287	289	375
	58.399	59.694	60.396
Financiële vaste activa			
Overige	250	318	27
	58.784	60.750	60.959
VLOTTENDE ACTIVA			
Voorraden			
	100	494	118
Vorderingen/overlopende activa			
Debiteuren	3.010	4.363	3.301
Belastingen	608	7	572
Overige vorderingen/overlopende activa	20.920	24.106	21.580
	24.537	28.476	25.453
Liquide middelen			
	41.029	39.078	41.037
	65.666	68.048	66.609
	124.450	128.798	127.568
P A S S I V A			
RESERVES EN FONDSEN			
Continuïteitsreserve	8.500	8.500	8.500
Wettelijke reserves	44	631	398
Herwaarderingsreserve	19.599	19.599	19.599
Algemene reserve	8.422	7.501	9.549
Bestemmingsreserve Loterijgelden	22.600	22.600	22.600
Bestemmingsreserve Bestedingsplan	8.365	5.110	3.698
Overige bestemmingsreserves	7.863	11.871	10.972
Bestemmingsfondsen	54	54	54
	75.448	75.867	75.370
VOORZIENINGEN			
Jubileumverplichtingen	344	326	312
Latente belastingen	1.253	1.253	1.303
Overige voorzieningen	0	29	87
	1.597	1.608	1.702
LANGLOPENDE SCHULDEN			
Investeringsubsidies	244	487	731
Leaseverplichtingen	4.017	4.735	5.435
Hypothecaire leningen	3.123	3.428	3.581
Overige leningen	12.000	12.500	13.000
Egalisatiereserve Topsport	1.888	1.577	2.434
	21.271	22.728	25.181
KORTLOPENDE SCHULDEN			
Kortlopend deel langlopende schulden	1.772	1.754	1.837
Onderhanden projecten	13.822	12.120	10.591
Belastingen en sociale verzekeringen	1.996	2.011	732
Pensioenen	36	252	40
Crediteuren	4.316	4.131	3.664
Overige schulden	4.191	8.328	8.453
	26.134	28.596	25.315
	124.450	128.798	127.568

Vermogen	Vermogen 31.12.2021 x € 1.000	Vermogen 31.12.2020 x € 1.000	Vermogen 31.12.2019 x € 1.000	Vermogen 31.12.2018 x € 1.000
Continuïteitsreserve	8.500	8.500	8.500	8.500
Wettelijke reserves	44	631	398	131
Herwaarderingsreserve	19.599	19.599	19.599	19.599
Algemene reserve	8.422	7.501	9.549	9.331
Bestemmingsreserve Loterijgelden	22.600	22.600	22.600	22.600
Bestedingsplan NLO	8.365	5.110	3.698	3.739
Overige Bestemmingsreserves:				
Topsport	4.979	7.089	6.090	8.190
Sponsorgelden	2.015	4.402	4.462	2.974
Organisatieontwikkeling	860	370	370	370
Transitie	9	9	50	50
	<u>7.863</u>	<u>11.871</u>	<u>10.972</u>	<u>11.584</u>
Bestemmingsfondsen	<u>54</u>	<u>54</u>	<u>54</u>	<u>54</u>
VERMOGEN	75.448	75.867	75.370	75.538
BALANSTOTAAL	124.450	128.798	127.568	121.452
Vermogen in % balanstotaal	61%	59%	59%	62%
LIQUIDE MIDDELEN	41.029	39.078	41.037	38.340
Liquide middelen in % Vermogen	54%	52%	54%	51%



7.2. Financieel perspectief: 2022 en verder

Ten tijde van het opstellen van dit financiële jaarverslag zijn inmiddels bijna twee jaar verstreken van de mondiale 'Corona-crisis'. Na twee jaar is deze crisis nog niet achter de rug en zijn effecten voor 2022 nog onzeker.

Impact coronacrisis

Na bijna twee jaar crisis kan worden gesteld dat met name ons hotel- en congrescentrum wordt getroffen door de Coronacrisis en navolgende overheidsmaatregelen.

Na een financieel zwaar jaar in 2020, is 2021 enigszins hoopgevend gebleken. Nadat in 2020 door de directie van HCP/ SCP diverse kostenbesparende maatregelen zijn doorgevoerd, is ondanks alle beperkingen als gevolg van de overheidsmaatregelen een in verhouding positief jaar gedraaid.

Als algemeen bekend is onder meer de horeca één van de sectoren die zwaar wordt getroffen door de overheidsmaatregelen. HCP maakt dan ook gebruik van de aangeboden compenserende overheidsmaatregelen, zoals de NOW-regeling en de TVL-regeling. De verantwoording over deze financiële steunmaatregelen wordt in de komende periode een belangrijk aandachtspunt. In totaliteit bedraagt het hier zo'n € 2,6mln aan steunmaatregelen. Het perspectief voor 2022 en verder zal hierbij afhangen hoe de mondiale coronacrisis zich verder zal ontwikkelen en de mate waarin er sprake zal zijn van beperkende overheidsmaatregelen.

De uitzending van de Olympische- en Paralympische Winterspelen begin 2022 vindt plaats onder versoberde omstandigheden en met strenge corona richtlijnen. Ten aanzien van activiteiten die in Nederland worden uitgevoerd in 2022, zoals het subsidieprogramma Sportakkoord of het programma verenigingsondersteuning, zal dit afhangen van de mate waarin, en welke periode, er sprake zal zijn van overheidsmaatregelen.

Afdracht Nederlandse Loterij

Na bijna twee jaar 'Corona-crisis' kan worden vastgesteld dat de Nederlandse Loterij in staat is gebleken om haar afdracht aan de georganiseerde sport op niveau te houden. Hiermee is de NLO een betrouwbare partner gebleken in deze bijzondere tijden!

Uiteraard biedt dit geen garanties voor 2022 en verder, echter de NLO heeft aangetoond ook in moeilijke tijden de afdracht aan NOC*NSF te kunnen continueren. Daarbovenop beschikt NOC*NSF over een meer dan solide bestemmingsreserve loterijgelden, welke in dit kader voldoende toereikend is om een evt. risico op korte termijn te kunnen ondervangen.

Per 1 april 2021 is de Wet Kansspelen op Afstand in werking getreden. Dit heeft tot gevolg dat per 1 oktober de online kansspelmarkt is gereguleerd, waarbij de Kansspelautoriteit (Ksa) onder strikte voorwaarden Nederlandse en buitenlandse aanbieders een vergunning verleent voor het aanbieden van online kansspelen in Nederland. Nieuwe toetreders kunnen ervoor zorgen dat de opbrengsten van de Nederlandse Loterij minder worden, waarmee uiteindelijk ook de afdracht aan de NOC*NSF en de Nederlandse sport kan worden geraakt.

De Kansspelautoriteit heeft de Nederlandse Loterij een vergunning verleend, waardoor de Nederlandse Loterij vanaf 1 oktober 2021 online kansspelen mag aanbieden. Vanaf die datum is het Nederlandse Loterij toegestaan live sportwedenschappen en online casinospellen aan te bieden. Hiermee is de Nederlandse Loterij een van de eerste vergunninghouders voor het aanbieden van online kansspelen.

Echter door het opengaan van de online kansspelmarkt gaat op korte termijn de voorspelbaarheid van de afdracht afnemen. Hiermee neemt door het opengaan van de online kansspelmarkt ook het financiële risicoprofiel voor NOC*NSF en haar leden toe. Eventueel (tijdelijk) dalende afdrachten kunnen worden gedekt uit de daartoe gevormde bestemmingsreserve loterijgelden.

Sponsorinkomsten

Met het verplaatsen van de Olympische- en Paralympische Spelen naar 2021 is feitelijk de TeamNL-sponsorpropositie met een jaar verlengd en als gevolg hiervan hebben geplande activiteiten in 2020 met partners en sponsoren veelal in 2021 plaatsgevonden. Vanaf 2022 zal hiervoor een nieuwe cyclus aanbreken voor wat betreft de sponsorpropositie.

NOC*NSF kent hierbij een rijke historie van Partners in Sport. Met de Nederlandse Loterij zijn in 2021 vergaande gesprekken gevoerd geven naar de toekomst toe, om een nieuwe TeamNL-sponsorpropositie vorm te geven waarbij samen met een ruim aantal sportbonden een langdurige, meerjarige samenwerking wordt verkend. In 2022 zullen deze gesprekken verder worden gevoerd en zal hier uitwerking op plaatsvinden.

Daartegenover is ook een trend waarneembaar dat specifieke partners meer willen inzetten op (lokale) maatschappelijke impact. Hierbij zijn inmiddels samenwerkingen gesloten met partijen als Rabobank en Jumbo.

Een degelijke basis is hiermee aanwezig, echter effecten in de markt in verband gevolgen van de 'Corona-crisis' zijn niet uit te sluiten en kan van invloed zijn op mogelijke nieuwe samenwerkingsverbanden.

Overheidssubsidies

Met de ondersteuning vanuit VWS van onder meer circa veertig miljoen euro voor het landelijk topsportbeleid wordt hiermee nog steeds een substantieel onderdeel van de financiering van de landelijke topsportprogramma's mogelijk gemaakt.

Het programma 'Sportakkoord, de sportlijn' gaat in 2022 haar laatste uitvoeringsjaar in, waarbij gesprekken over het vervolg aan dit programma gaande zijn. NOC*NSF is en blijft in deze continu in gesprek met het ministerie van VWS over actuele thema's die spelen in de sport. Gezamenlijk worden uitdagende doelen gerealiseerd.

Met in totaal 55 miljoen euro aan subsidiebatens is en blijft het ministerie van VWS een betrouwbare partner.

7.3. Risicoparagraaf

NOC*NSF is een organisatie die midden in de samenleving staat, met grote ambities en een flinke financiële omvang met de daarbij behorende risico's op verschillende niveaus.

Binnen NOC*NSF is het risicomanagement gericht op het identificeren en mitigeren van risico's die een grote negatieve impact kunnen hebben op het realiseren van strategische doelstellingen. De eindverantwoordelijkheid berust bij het bestuur en de directie van de organisatie.

NOC*NSF heeft een cultuur waarin eigen verantwoordelijkheid en professionele autonomie centraal staat. De overtuiging is dat dit eigenaarschap voor een optimaal risicobeheer zorgt. Hierbij spelen directie en management een belangrijke rol, zij waarborgen een cultuur waarin op een verantwoorde manier met risico's wordt omgegaan.

Ondanks de mondiale coronacrisis hebben de Olympische- en Paralympische Spelen en hieraan gerelateerde evenementen in 2021 wel haar doorgang kunnen vinden. Dit vond echter voor beide veelal plaats in aangepaste vorm.

De voorbereiding op de OS/ PS was er een met veelal last-minute veranderende omstandigheden, ingegeven door de continu wijzigende coronamaatregelen die van toepassing waren. Het testen op COVID is hierbij bijna als dagelijkse routine voor topsporters, de staf en hun omgeving geworden, teneinde te voorkomen dat ze last minute niet in de gelegenheid zouden zijn om af te reizen naar de Olympische- en Paralympische Spelen.

Vanuit risico oogpunt is tevens in vroegtijdig stadium besloten dat geen activatie zou plaatsvinden in Tokyo rondom de Spelen en dat bijv. een TeamNL Tokyo Centre, waar ooit sprake van was, geen doorgang zou vinden. Daartegenover vond slechts op kleinschalig niveau in Nederland activatie plaats.

Uiteindelijk heeft een groot deel van de evenementen geen doorgang kunnen vinden. De voorlopige financiële schade als zodanig is grotendeels in de exploitatie opgevangen en behelst met name voorbereidingskosten op de Olympische- en Paralympische Spelen die twee keer dienen te worden gemaakt, als ook de hiermee samenhangende commerciële activatiekosten. De uiteindelijke duur van de huidige crisis blijft op dit moment onvoorspelbaar, als ook het hiermee samenhangend risico voor de organisatie.

Zoals toegelicht in [toelichting 5 'Toegepaste standaarden en algemene grondslagen' in de jaarrekening hebben de Covid-19-uitbraak en de overheidsmaatregelen welke naar aanleiding daarvan zijn genomen gevolgen gehad in 2020 als ook in 2021.

Naast de reeds bekende korte termijn effecten, zoals de uitzending van topsporters naar de Olympische - en Paralympische Spelen, als de uitvoeren van activiteiten in het kader van extern gefinancierde programma's, is het onbekend wat de eventuele gevolgen op langere termijn voor onze bedrijfsactiviteiten voor bijvoorbeeld ons HCP zullen zijn. De schaal en duur van deze pandemie blijft in dit kader nog onzeker.

De belangrijkste risico's die voortvloeien uit de huidige onzekere situatie inzake Covid-19 zijn:

- Omzet en winstgevendheid: Een hernieuwde opleving van de Covid-19 uitbreek met dientengevolge genomen beperkende overheidsmaatregelen kan wederom effect hebben op de omzet en winstgevendheid van het HCP;
- Overheidssteun: De voorbije twee jaar is door de deelnemingen gebruik gemaakt van de steunmaatregelen van de overheid. In 2021 betreft dit specifiek voor HCP een materiele bijdrage in de vorm van NOW en TVL. Het effect van deze steunmaatregelen ten opzichte van het uiteindelijke resultaat zal zich nader moeten uitwijzen. Ten aanzien van de NOW regeling uit 2020 geldt dat hier nog een onzekerheid aanwezig is vanuit de verantwoording ter grootte van € 400k;
- Continuïteit: Zoals toegelicht in toelichting 5 van de jaarrekening 'Toegepaste standaarden en algemene grondslagen' is de jaarrekening opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

2021 kenmerkt zich ook als het jaar waarin een ernstige kwetsbaarheid werd gevonden in het zogenoemde Apache Log4j. Software die veel gebruikt wordt in webapplicaties en allerlei andere systemen. Teneinde evt. risico's te mitigeren is hiertoe intern NOC*NSF direct een 'IT-crisisteam' georganiseerd en heeft een inventarisatie plaatsgevonden waar in ons netwerk dit Log4j v2 voorkwam. In enkel gevallen heeft hiertoe afstemming met de softwareleverancier plaatsgevonden. Uiteindelijk zijn geen kwetsbare systemen gedetecteerd.

De uitgevoerde risicoanalyses omvatte niet het uitbreken van een nieuwe mondiale crisis, zoals de oorlog in Oekraïne in 2022 en het eventuele effect hiervan op de activiteiten in van NOC*NSF. De eventuele effecten van deze nieuwe crisis en de impact hiervan op NOC*NSF zijn dan ook nog niet te duiden. Het korte termijn effect dat zichtbaar is ten aanzien van de inflatie zal in ieder geval nauwlettend worden gemonitord en daar waar nodig zal budgettair worden bijgestuurd op activiteiten.

De risico-inventarisatie wordt derhalve, op basis van de geïdentificeerde risico's, in de volgende vier risicogebieden gecategoriseerd:

Categorie

- Strategische risico's
- Operationele risico's
- Financiële risico's
- Reputatie & Compliance risico

Gezien de maatschappelijke positie van NOC*NSF, onze rol als belangbehartiger van de aangesloten sportbonden en het hiermee samenhangende belang van financiële continuïteit voor deze bonden, handelt NOC*NSF risico-avers op de diverse risico categorieën.

De volgende specifieke risico's zijn geïdentificeerd:

Strategische risico's

De strategische risico's voor NOC*NSF bevinden zich op de relatie en samenwerking met enerzijds de aangesloten sportbonden en anderzijds de Nederlandse Loterij (NLO) en de Rijksoverheid, specifiek het ministerie van VWS. Gezamenlijk wordt hier het landelijk sportbeleid vormgegeven, waarbij de beschikbare financiële middelen richtinggevend zijn voor wat betreft enerzijds continuïteit en anderzijds mogelijke investeringen.

Risico's	Beheersmaatregel
Afdracht NLO	NOC*NSF en de aangesloten sportbonden zijn qua financiering primair afhankelijk van de jaarlijkse NLO-afdracht. Met het opengaan van de online kansspelmarkt per 1 oktober 2021 vindt een daadwerkelijke verandering plaats van het 'speelbord' en ontstaat concurrentie voor de NLO. Wat de gevolgen hiervan zijn voor de NLO-afdracht valt niet te voorzien, echter dat een effect zal optreden lijkt waarschijnlijk. Vanuit haar rol als aandeelhouder ziet NOC*NSF toe op het adaptatievermogen en wendbaarheid van de NLO.
Verlies van vertrouwen stakeholders	Het vertrouwen van VWS, partners en bonden is essentieel voor het realiseren van de doelstellingen van NOC*NSF. Het accountmanagement van deze stakeholders is van groot belang om het vertrouwen te behouden en te versterken. Zowel binnen de afdeling Corporate Affairs als de afdeling Partnerships & Commercie is het accountmanagement functioneel belegd bij verschillende medewerkers. Daarnaast wordt binnen Topsport gewerkt met prestatie-managers, die de relatie met topsportbonden beheren.
Snelheid van de technologische (data) ontwikkeling	Verdergaande digitalisering en het groter wordende belang van data gedreven sturing vormen tegenwoordig een steeds belangrijker onderdeel in de business strategie. NOC*NSF beschouwt de digitale transformatie als noodzaak om in te kunnen blijven spelen op de snelheid van technologische (data) ontwikkeling. NOC*NSF springt in op deze ontwikkelingen door in techniek te investeren, waarmee een data serviceniveau kan worden ontwikkeld richting consumenten, fans, topsporters en leden. Hierbij dienen op basis van budgettaire middelen bewuste keuzes te worden gemaakt. Tegelijkertijd vindt binnen NOC*NSF een doorontwikkeling plaats waarbij op IT-gebied meer data gestuurd en met business analyse en business intelligence wordt gewerkt.

Operationele risico's

De operationele risico's liggen voor NOC*NSF op het niveau van risico's die te maken hebben met programma's (projecten en activiteiten), mensen en systemen, waarbij het risico op niet kunnen realiseren van de doelstellingen van afdelingen en programma's centraal staat.

Risico's	Beheersmaatregel
<p>Projecten/Evenementen</p>	<p>De analyse van operationele risico's vindt veelal plaats binnen de afdelingen en door de verschillende projectteams. Risicomanagement is hierbij een integraal onderdeel van het projectmanagement, de projectmanager is hiervoor verantwoordelijk. Tevens vindt maandelijks een voortgangsrapportage aan de directie plaats waarin over de belangrijkste risico's en maatregelen wordt gerapporteerd. Daarnaast heeft versterking op business controlling plaatsgevonden.</p> <p>Ten aanzien van internationale evenementen zendt NOC*NSF op regelmatige basis topsporters uit naar diverse mondiale toernooien. Teneinde de veiligheid zo optimaal mogelijk te kunnen garanderen, wordt voor de Olympische- en Paralympische Spelen door een Taskforce nauw samengewerkt met de Nederlandse ambassade, het ministerie van Buitenlandse Zaken, het ministerie van VWS etc.</p>
<p>Afhankelijkheid en complexiteit van ICT-systemen</p>	<p>Ook NOC*NSF is in steeds grotere mate afhankelijk geworden van informatietechnologie. De eisen aan onze systemen op beschikbaarheid, betrouwbaarheid en beveiliging nemen steeds verder toe, waarbij het ICT-landschap complexer wordt door toename van het aantal applicaties en bijbehorende leveranciers. Om hier vooruitstrevend in te blijven investeren we bijvoorbeeld in up-to-date bedrijfsvoeringsystemen (zoals customer relationship managementsystemen). Om de beveiliging zo goed mogelijk te kunnen garanderen worden onze diverse platformen (ook die van andere aanbieders) door een onafhankelijke derde proactief gescand op beveiligingsissues.</p>

Financiële risico's

Een van de kerntaken van NOC*NSF is de ontvangen gelden van de Nederlandse Loterij en het ministerie van VWS verdelen over de aangesloten sportbonden. Sportbonden zijn primair afhankelijk van deze geldstroom. Hierbij zijn middels Richtlijnen afspraken met sportbonden gemaakt. Om te waarborgen dat NOC*NSF te allen tijde aan haar betalingsverplichtingen kan voldoen, hanteert zij een lage risicoacceptatie voor financiële risico's en heeft ze adequate financiële reserves gevormd.

Risico's	Beheersmaatregel
Liquiditeitsrisico	<p>Vanuit haar kerntaak Verdelen Middelen fungeert NOC*NSF als facilitator om conform het Bestedingsplan Sportagenda middelen te verdelen over de sportbonden. Daarbij wordt er rekening mee gehouden dat de ontvangen afdracht van de Nederlandse Loterij niet altijd gelijk is aan de gereserveerde middelen in dit Bestedingsplan.</p> <p>In deze dient NOC*NSF te allen tijde in staat te zijn om haar betalingsverplichtingen aan sportbonden te kunnen voldoen. Om dit te kunnen waarborgen heeft NOC*NSF meerdere reserves - waaronder in dit kader met name de bestemmingsreserve Loterij-, wordt van deze gevormde reserves een substantieel deel liquide gehouden en zijn de processen zo ingericht dat het liquiditeitsrisico tot een minimum is beperkt.</p>
Fiscaal risico	<p>NOC*NSF acht het van groot belang om hierin zorgvuldig op te treden en de fiscale wet- en regelgeving nauwgezet en op verantwoorde wijze toe te passen. Hiertoe is een convenant Horizontaal Toezicht met de Belastingdienst afgesloten waarin afspraken zijn vastgelegd over wederzijds vertrouwen, begrip en transparantie.</p>
Beleggingsrisico	<p>NOC*NSF voert geen actief beleggingsbeleid. Het beleggen in financiële instrumenten als aandelen, obligaties e.d. vindt niet plaats.</p>
Valutarisico	<p>Jaarlijkse IOC-ontvangsten vinden in buitenlandse valuta plaats. Om resultaten uit koersverschillen te voorkomen, worden geen buitenlandse valuta aangehouden en worden deze per omgaande verkocht.</p>

Reputatie- en Compliance risico

Vanuit haar maatschappelijke positie als sportkoepel van Nederland en als belangenbehartiger van de aangesloten sportbonden, waarbij voor een belangrijk deel financiering vanuit de Rijksoverheid met bijbehorende financieringsverplichtingen plaatsvindt, streeft NOC*NSF ernaar volledig te voldoen aan de op haar van toepassing zijnde wet- en regelgeving.

Risico's	Beheersmaatregel
<p>Niet voldoen aan wet- en regelgeving</p>	<p>De financiering vanuit het ministerie van VWS (maar ook andere overheidsorganen en EU-instanties) van diverse subsidies brengt met zich mee dat NOC*NSF hiertoe op structurele basis financiële verantwoordingen dient aan te leveren. NOC*NSF dient hierbij te voldoen aan de diverse vereisten voortkomend uit subsidie wet- en regelgeving, additionele bepalingen uit subsidiebeschikking en controleprotocollen.</p> <p>Hierbij wordt binnen NOC*NSF veelal gewerkt via het principe 'projectmatig werken', waarbij programmamanagers binnen de kaders van deze subsidiebepalingen dienen te handelen. De naleving hierop wordt gemonitord vanuit de afdeling Control.</p> <p>Daarnaast heeft NOC*NSF privacy hoog op de agenda staan. Er is in 2018 een privacy team geformeerd, waarbij interne medewerkers zijn opgeleid om de rol van privacy coördinator binnen de afdelingen te vervullen en toe te zien op actuele privacy gerelateerde onderwerpen. NOC*NSF heeft ook bonden hierin ondersteund. Daarbij heeft NOC*NSF het initiatief genomen voor een privacy handboek voor sportorganisaties. Dit handboek is gereed en beschikbaar voor sportorganisaties.</p> <p>Vanaf 2020 worden de NOC*NSF medewerkers van dit privacyteam ondersteund door een functionaris gegevensbescherming en een privacy officer. Ten aanzien van het gebruiken van privacy gerelateerde data voor commerciële doeleinden is NOC*NSF zich bewust van bijbehorend risico. In deze wordt de data slechts dan commercieel aangewend indien er sprake is van persoonsgegevens, die met expliciete toestemming voor dat doel zijn verkregen.</p>
<p>Informatiebeveiliging</p>	<p>Er is altijd een risico dat vertrouwelijke gegevens op straat komen te liggen of verloren gaan. Om dit risico te beperken, zijn reeds diverse maatregelen genomen op het gebied van security en privacy, waaronder een security roadmap en een aangepast informatiebeveiligingsbeleid.</p> <p>Het afgelopen jaar is onze beveiliging proactief getest en zijn onze maatregelen verder uitgebreid, onder andere met een aangescherpt inlogbeleid. Daarnaast wordt externe expertise ingeschakeld voor het up-to-date houden van onze maatregelen.</p>

<p>Reputatieschade</p>	<p>Vanwege de publieke functie van NOC*NSF speelt altijd het risico van imagoschade. NOC*NSF mitigeert dit risico onder andere door het creëren van bewustzijn van deze rol bij medewerkers en door communicatie vanuit een aparte afdeling te coördineren.</p> <p>De inspanningen zijn erop gericht dat uitingen volledig, transparant en waarheidsgetrouw zijn. Een boodschap die niet aankomt, irritatie wekt of contraproductief werkt, vormt een risico voor NOC*NSF. Onze communicatiestrategie wordt derhalve regelmatig geëvalueerd en de impact van onze uitingen wordt frequent onderzocht.</p> <p>Zo is 'Duurzaamheid' een thema waar steeds hogere verwachtingen van de samenleving, ketenpartners en strengere eisen van regelgevers aan verbonden zijn. NOC*NSF is zich in deze bewust van haar maatschappelijke positie en heeft het thema Duurzaamheid dan ook opgenomen in haar interne agenda.</p>
<p>Tunnelvisie</p>	<p>NOC*NSF bevindt zich in een kring van gelijkgestemden, wat kan leiden tot een vernauwing van de blik. Periodiek wordt marktonderzoek uitgevoerd voor een objectieve toets en wordt overleg met stakeholders en leden georganiseerd.</p> <p>Er wordt versterkt ingezet op het voorkomen van tunnelvisie via meer externe input en structureler toetsen buiten 'de bubbel'. Met name partners, VWS en de Vereniging Sport en Gemeenten (VSG) hebben hierbij een belangrijke en aanvullende rol.</p>
<p>Fraude & Corruptie</p>	<p>De impact van het niet compliant zijn ligt op het niveau van boetes, sancties en reputatieschade. Om dit te voorkomen worden diverse <i>soft controls</i> toegepast, zoals een informeel systeem van <i>checks & balances</i>, en formele regels, zoals een inkoopbeleid en een procuratieschema, waar actieve monitoring op plaatsvindt.</p> <p>Daarnaast zijn ook meerdere <i>hard controls</i> ingeregeld in de vorm van een tweede handtekening in het betaalproces en bij de factuurverwerking een gedigitaliseerde workflow met bijbehorende autorisaties.</p>
<p>Integriteitsschending</p>	<p>NOC*NSF hanteert een interne gedragscode ter voorkoming van reputatierisico's als gevolg van integriteitsschending. Deze gedragscode heeft als doel dat medewerkers hun handelen binnen de specifieke context goed interpreteren, beoordelen en afwegen. Hierbij sluiten onze kernwaarden aan bij de waarden en normen zoals die zijn verankerd in de IOC/IPC Code of Ethics.</p>

8. Governance

Bestuur

Het bestuur van NOC*NSF staat op afstand van de werkkorganisatie en is collectief verantwoordelijk voor het vaststellen van de strategie, het toezicht houden op de directie en het representeren van NOC*NSF. Daarvoor mandateert zij een groot aantal taken aan de directie. Het bestuur legt verantwoording af aan de Algemene Vergadering. De directie stuurt, samen met het managementteam, de werkkorganisatie aan in de uitvoering van haar taken.

Samenstelling bestuur

Het bestuur van NOC*NSF kende op 31 december 2021 de volgende samenstelling:

Mevrouw A.C. (Rinda) den Besten,	lid
De heer R. (Raymon) Blondel,	lid
Mevrouw J.M. (Anneke) van Zanen-Nieberg,	voorzitter
Mevrouw I. (Irene) Eijs,	lid
De heer J.H. (Jan-Willem) Maas,	vicevoorzitter
Mevrouw A (Annette) Mosman,	penningmeester
Mevrouw H. (Hinkelien) Schreuder,	lid (+ voorzitter Atletencommissie)

Vergaderingen bestuur

Het bestuur vergaderde 8 keer in het kalenderjaar 2021. De belangrijkste onderwerpen, die tijdens de vergaderingen geagendeerd en besproken zijn, waren in willekeurige volgorde:

- Visie Sport en Integriteit, enkele specifieke integriteitszaken en jaarverslag 2020 Centrum Veilige Sport Nederland
- Code Goed Sportbestuur, Minimale Kwaliteitseisen NOC*NSF, o.a. maximale zittingstermijnen
- Bestedingsplan 2022 en 2023 inclusief aanpassing grondslag bijdrage algemeen functioneren
- Coronapandemie, maatregelen in de sport en steun aan de sport
- Voorbereiding Olympische en Paralympische Spelen Tolyo 2020 en Beijing 2022, inclusief 'Rule 50', betreffende vrijheid van meningsuiting sporters
- Veranderagenda NOC*NSF inclusief oriëntatie op governance model
- Opvolging Algemeen Directeur vanwege zijn pensionering
- Politieke ontwikkelingen landelijke en overige overheden
- Rapportage 2020, Jaarplan en begroting 2022
- Voortgang Sportagenda 2017+ en jaarplan 2021

Besturingsmodel en bestuursevaluatie

In 2019 is het bestuurs- en directiereglement herzien. De uitgangspunten voor het besturingsmodel zijn daarbij hetzelfde gebleven: het bestuur bestuurt op hoofdlijnen en is collectief verantwoordelijk. Deze werkwijze is in 2020 en 2021 toegepast. Het bestuur heeft haar taken, in overeenstemming met de mogelijkheden daartoe in de statuten grotendeels gemandateerd aan de directie van NOC*NSF. Het bestuur legt verantwoording af voor de uitvoering van haar taken aan de Algemene Vergadering (AV).

In het kader van de Veranderagenda is in 2020 besloten een onderzoek uit te laten voeren naar de werking van het huidige governance model. De vereniging heeft daarbij als richting aangegeven dat gestreefd dient te worden naar een toezichhoudende bestuurscultuur, een directie met executiekracht en goed samenspel.

In opdracht van het bestuur en onder begeleiding van de Stuurgroep Governance Onderzoek heeft Camps & Company (Hugo Camps) in samenwerking met Beerenschot (Hanelore Schouten) een oriënterend onderzoek uitgevoerd met welke governance inrichting NOC*NSF het beste de toekomstige opgave in de sport tegemoet zou kunnen treden, zodat er een toezichhoudende bestuurscultuur ontstaat waarin steeds een balans wordt gevonden tussen 'afstand en nabijheid'. Begin 2022 wordt de rapportage van de dit onderzoek onderdeel gemaakt van het stappenplan van het bestuur om de governance van het NOC*NSF in de gewenste richting te versterken.

Eind 2021 is gestart met de tweejaarlijkse zelfevaluatie van het bestuur. Later dan oorspronkelijk voorgenomen vanwege de samenloop met alle effecten van Corona op de sport en niet in de laatste plaats op het uitstel van de OS en PS van 2020 naar 2021. Het resultaat van de zelfevaluatie wordt in de eerste helft van 2022 met de vereniging gedeeld.

Directie

Marc van den Tweel is per 1 oktober officieel gestart als algemeen directeur van NOC*NSF. De 57-jarige Van den Tweel was hiervoor algemeen directeur van Natuurmonumenten. Hij volgt Gerard Dielessen op die per 1 oktober na meer dan elf jaar NOC*NSF met pensioen is gegaan. Het bestuur heeft besloten Van den Tweel aan te stellen na een uitvoerige procedure, ondersteund door Marcel Gasseling van Gasseling Search. De ondernemingsraad van NOC*NSF en een vertrouwenscommissie met bestuursleden en directeuren van sportbonden waren hierbij betrokken.

Op maandag 15 november 2021 is voorafgaand en tijdens de Algemene Ledenvergadering van NOC*NSF afscheid van Gerard Dielessen genomen. Tijdens deze bijeenkomst kreeg hij de onderscheiding Ridder in de Orde van Oranje-Nassau.

Governance, Goed Sportbestuur en Minimale Kwaliteitseisen

Op het gebied van Goed Sportbestuur, Minimale Kwaliteitseisen en de vereisten voor het CBF-keurmerk is het volgende vermeldenswaardig:

- T.b.v. het functioneren van de directie geldt een vastgestelde jaarlijkse cyclus. Deze wordt uitgevoerd onder verantwoordelijkheid van de voorzitter van de Remuneratiecommissie van NOC*NSF;
- De Nominatie- en Remuneratiecommissie heeft over haar activiteiten in 2020 een rapportage opgesteld, die begin 2022 in de commissie is besproken en voor 1 juli 2022 door bestuur wordt vastgesteld;
- Alle bestuursleden hebben, conform de vereisten van het CBF een verantwoordingsverklaring ondertekend;
- NOC*NSF beschikt over een op de site gepubliceerde klachtenregeling. In 2021 zijn in het kader c.q. binnen de reikwijdte van deze regeling geen klachten ontvangen;
- De uitgangspunten van de Code Goed Sportbestuur, de Minimale Kwaliteitseisen en de vereisten voor het CBF-keurmerk worden onderschreven en gehanteerd bij de uitoefening van de taken als bestuur.

Verantwoordingsverklaring

In deze verantwoordingsverklaring zet NOC*NSF in beknopte vorm uiteen hoe zij invulling geeft aan:

1. Scheiding van uitvoering, bestuur en toezicht
2. Omgang met belanghebbenden
3. Effectiviteit en efficiëntie van de bestedingen
4. Vaststellen Jaarrekening

1. Scheiding van uitvoering, bestuur en toezicht

Taken en verantwoordelijkheden Algemene Vergadering, bestuur en directie

Het bestuur is belast met het besturen van de Vereniging NOC*NSF en is als bestuur eindverantwoordelijk voor het totaal van de activiteiten van NOC*NSF. Het bestuur heeft een groot deel van haar taken gedelegeerd aan de directie en het managementteam (MT) in een directiestatuut. Het bestuur is verantwoordelijk voor de kwaliteit van haar eigen functioneren en legt voor het gevoerde bestuur verantwoording af aan de Algemene Vergadering (AV) van NOC*NSF die toezicht houdt op het bestuur.

Formele advies- en besluitvormingsorganen

NOC*NSF kent een aantal formele adviesorganen in de vorm van commissies die door de Algemene Vergadering of het bestuur zijn ingesteld.

De Algemene Vergadering kent drie adviescommissies, te weten de Commissie Registratie Persoonsgegevens, Financiële Commissie (FC) en Commissie Richtlijnen en Bestedingsplan Sportagenda (CRBS). De eerst genoemde commissie adviseert de Algemene Vergadering over de wijze waarop omgegaan wordt met persoonsgegevens binnen het Kennis- en Informatie Systeem Sport (KISS).

De Financiële Commissie adviseert de AV over de jaarrekening en (meerjaren-) begroting van NOC*NSF en is daarnaast bevoegd aan het bestuur en de AV gevraagd en ongevraagd advies uit te brengen. De CRBS brengt aan de AV advies uit over het Bestedingsplan Sportagenda en de Richtlijnen op basis waarvan de Sportagenda-gelden worden toegekend aan de leden en NOC*NSF.

Het bestuur kent drie adviescommissies, te weten de Atletencommissie, Nominatie- en Remuneratiecommissie en de adviescommissie Integriteit & Ethiek. De inrichting en het functioneren van deze adviescommissies laat de collectieve verantwoordelijkheid van het bestuur onverlet. De Atletencommissie adviseert NOC*NSF en organisaties van invloed zijn op het topsportbeleid van NOC*NSF in het maken van topsportvriendelijk beleid. De Nominatie- en Remuneratiecommissie adviseert het bestuur over benoeming- en beloningsbeleid en gedeclareerde kosten en uitgaven van bestuur, directie en MT. De adviescommissie Integriteit & Ethiek adviseert het bestuur wanneer er sprake is van vraagstukken met betrekking tot integriteit en ethiek.

Inzake de Sportagenda-gelden heeft het bestuur van NOC*NSF de functie van toekennings- en vaststellingsorgaan. Voor de rubrieken Maatwerkbudget Topsport en Innovatie is de directie het toekennings- en vaststellingsorgaan. Bestuur en directie laten zich hierover adviseren door de hiervoor ingestelde expertpanels. Tegen de toekenning en vaststelling van de Sportagenda-gelden kunnen de leden van NOC*NSF in beroep gaan bij de onafhankelijke door de Algemene Vergadering ingestelde en benoemde Beroepscommissie Bestedingsplan (BCB).

Benoeming, bezoldiging en aftreden bestuur en directie

Het bestuur bestaat uit tenminste zeven doch maximaal twaalf natuurlijke personen. De persoon die lid is van het IOC en in overeenstemming met het Olympisch Handvest ambtshalve deel uitmaakt van het Bestuur van een Nationaal Olympisch Comité, is conform de statuten van NOC*NSF tevens bestuurslid. Op dit moment is er geen sprake van een bestuurslid in die hoedanigheid. De voorzitter van de NOC*NSF Atletencommissie maakt eveneens statutair deel uit van het bestuur.

De leden van het bestuur ontvangen geen bezoldiging voor de uitoefening van hun bestuurstaken. Een redelijke vergoeding voor de door hen ten behoeve van NOC*NSF gemaakte kosten is toegestaan en is zichtbaar gemaakt in de jaarrekening. Bestuursleden worden benoemd voor een periode van ten hoogste vier jaar en zijn tweemaal herbenoembaar.

De directie bestaat uit een algemeen, tevens statutair, directeur en een zakelijk directeur, die worden benoemd door het bestuur. Het bestuur stelt op voordracht van de Remuneratiecommissie de beloning van de directie vast. Het beloningsbeleid van NOC*NSF gaat uit van passende beloning voor de zwaarte en omvang van de directiefunctie, waarbij zorgvuldig rekening wordt gehouden met marktomstandigheden en maatschappelijke ontwikkelingen.

2. Omgang met belanghebbenden

NOC*NSF streeft naar een open dialoog met alle belanghebbenden, die te verdelen zijn in:

- Leden (*)
- (Top)sporters (*)
- Coaches (*)
- NLO
- Partners en Suppliers
- Ministerie van VWS
- Het Nederlandse publiek
- Overige overheden
- Medewerkers, inclusief OR (*)
- Internationaal Olympisch Comité
- Overige internationale organisaties

Belanghebbenden worden waar mogelijk betrokken bij de voorbereiding, vorming en, indien nodig, bijstelling van het beleid. Daartoe heeft NOC*NSF een uitgebreide (informele) overlegstructuur en stakeholdermanagement ingericht, welke aansluit bij de (statutair) vastgelegde cyclus van de formele besluitvormingsstructuur, die wordt gevormd door de Algemene Vergadering, Bestuur en/of Directie. Naast het hiervoor genoemde stakeholdermanagement en algemene website van NOC*NSF is voor de belanghebbenden voorzien van (*) een specifiek op die doelgroep gerichte communicatielijnen van toepassing.

NOC*NSF legt op zo transparant mogelijke wijze verantwoording af over de besteding van de middelen, conform de verantwoordingseisen die volgens het CBF-keurmerk gelden voor kansspelbegunstigden. Het jaarverslag en de jaarrekening met accountantsverklaring zijn opvraagbaar en staan volledig op de website van NOC*NSF.

3. Effectiviteit en efficiëntie van de bestedingen

'Plan-do-check-act' is de centrale gedachte die ten grondslag ligt aan de planning en control cyclus. Binnen NOC*NSF is hier op verschillende niveaus (vereniging, bestuurlijke organisatie, werkorganisatie) invulling aan gegeven.

Allereerst werkt de vereniging met een strategisch plan, de Sportagenda 2017+. De Sportagenda is het fundament voor het meerjarenbeleidsplan (strategisch plan), jaarplan, meerjarenbegroting en jaarbegroting van NOC*NSF.

Zowel na afloop van de planningsperiode, als tussentijds worden de doelen van de Sportagenda gemonitord en geëvalueerd. Dit is de grondslag voor enerzijds bijsturing en bijstelling (bijv. van het Bestedingsplan of programma's/activiteiten) en anderzijds het fundament voor de ontwikkeling van de volgende Sportagenda. Het instrumentarium, bestaande uit Sportagenda, Bestedingsplan en Richtlijnen, wordt vastgesteld door het hoogste orgaan van NOC*NSF, de Algemene Vergadering.

Vanuit de kerntaak Verdelen Middelen vragen NOC*NSF, sportbonden en overige partijen op basis van de Richtlijnen jaarlijks Sportagenda-gelden aan. De werkorganisatie van NOC*NSF is belast met de beoordelingscyclus, waarna de directie en het bestuur van NOC*NSF als toekenningsorganen Sportagenda-gelden toewijst. Hierover wordt jaarlijks verantwoording afgelegd aan de Algemene Vergadering.

Na afloop van een bestedingsjaar worden de toegekende gelden inhoudelijk en financieel verantwoord. Hiervoor wordt een vergelijkbare beoordelingscyclus uitgevoerd door NOC*NSF, met het bestuur van NOC*NSF en de directie als uiteindelijke vaststellingsorganen. Bij niet uitgevoerde activiteiten zullen begunstigen gelden dienen te restitueren. Bij onvoldoende effectiviteit en efficiency zal dit consequenties hebben voor de beoordeling en toekenning van toekomstige aanvragen. Ook over de vaststellingscyclus wordt jaarlijks verantwoording afgelegd.

Jaarlijks wordt op basis van de Sportagenda een jaarplan en een begroting voor de werkorganisatie NOC*NSF opgesteld en wordt de meerjarenbegroting geactualiseerd. Het jaarplan en de (meerjaren-) begroting worden goedgekeurd door het bestuur en vastgesteld door de AV. Middels de goedkeuring door het bestuur en de vaststelling door de AV, is de directie bevoegd het beleid uit te voeren binnen de kaders van het jaarplan en de begroting. De directie rapporteert aan het bestuur over de voortgang van het beleidsplan en de begroting. Zowel in de begrotingscyclus als jaarrekeningscyclus wordt de Financiële Commissie (adviesorgaan Algemene Vergadering) betrokken en geraadpleegd.

Jaarrekening 2021

De jaarrekening 2021 wordt ter goedkeuring voorgelegd aan het Bestuur in de vergadering van 21 april 2021 en ter vaststelling aan de Algemene Vergadering in de vergadering van 16 mei 2022.

Vereniging Nederlands Olympisch Comité
Nederlandse Sport Federatie (NOC*NSF)

Bezoekadres

Papendallaan 60, Arnhem

Postadres

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon

+31 (0)26 483 44 00

Email

info@nocnsf.nl

KvK

09059703

RSIN

0068.61.763

Web

www.nocnsf.nl



Deel 2: Jaarrekening NOC*NSF 2021

Jaarrekening NOC*NSF

Arnhem, mei 2022

Inhoudsopgave

Geconsolideerde jaarrekening	4
1. Geconsolideerde balans per 31 december 2021	5
2. Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2021	6
3. Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2021	7
4. Toelichting	8
5. Toegepaste standaarden en algemene grondslagen	13
6. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva	15
7. Grondslagen voor de bepaling van het resultaat	19
8. Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2021	20
9. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	36
10. Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2021	38
11. Transacties met verbonden partijen	50
12. Resultaatbestemming	51
Enkelvoudige jaarrekening	52
13. Enkelvoudige balans per 31 december 2021	53
14. Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2021	54
15. Enkelvoudig kasstroomoverzicht over 2021	55
16. Toelichting	56
17. Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2021	57
18. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021	58

19. Kengetallen	58
Overige gegevens	60
20. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	61
Bijlagen	65
21. Staat van Baten en lasten over 2021 per unit (enkelvoudig NOC*NSF)	66
22. Gesegmenteerde informatie (enkelvoudige jaarrekeningen)	69
23. Overzicht uitbetaling bestedingsplan per rubriek	71
24. Overzicht (neven)functies Bestuur en Directie	78

Geconsolideerde jaarrekening

1. Geconsolideerde balans per 31 december 2021

(na resultaatbestemming)

	Ref.	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
ACTIVA			
VASTE ACTIVA			
Immateriële vaste activa (1)			
Oprichtingskosten		44	73
Software		91	665
		135	739
Materiële vaste activa (2)			
Gebouwen en terreinen		46.330	46.477
Machines en installaties		9.888	10.904
Inventaris en overige activa		1.894	2.023
Activa in ontwikkeling		287	289
		58.399	59.694
Financiële vaste activa (3)			
Overige	(3.1)	250	318
		250	318
VLOTTENDE ACTIVA			
Voorraden (4)			
		100	494
Vorderingen/overlopende activa (5)			
Debiteuren	(5.1)	3.010	4.363
Belastingen	(5.2)	608	7
Overige vorderingen/overlopende activa	(5.3)	20.920	24.106
		24.537	28.476
Liquide middelen (6)			
		41.029	39.078
		41.029	39.078
		124.450	128.798
PASSIVA			
RESERVES EN FONDSSEN (7)			
Continuïteitsreserve	(7.1)	8.500	8.500
Wettelijke reserves	(7.2)	44	631
Herwaarderingsreserve	(7.3)	19.599	19.599
Algemene reserve	(7.4)	8.422	7.501
Bestemmingsreserve Loterijgelden	(7.5)	22.600	22.600
Bestemmingsreserve Bestedingsplan	(7.6)	8.365	5.110
Overige bestemmingsreserves	(7.7)	7.863	11.871
Bestemmingsfondsen	(7.8)	54	54
		75.448	75.867
VOORZIENINGEN (8)			
Jubileumverplichtingen	(8.1)	344	326
Latente belastingen	(8.2)	1.253	1.253
Overige voorzieningen	(8.3)	0	29
		1.597	1.608
LANGLOPENDE SCHULDEN (9)			
Investeringsubsidies	(9.1)	244	487
Leaseverplichtingen	(9.2)	4.017	4.735
Hypothecaire leningen	(9.3)	3.123	3.428
Overige leningen	(9.4)	12.000	12.500
Egalisatiereserve Topsport	(9.6)	1.888	1.577
		21.271	22.728
KORTLOPENDE SCHULDEN (10)			
Kortlopend deel langlopende schulden	(10.1)	1.772	1.754
Onderhanden projecten	(10.2)	13.822	12.120
Belastingen en sociale verzekeringen	(10.3)	1.996	2.011
Pensioenen	(10.4)	36	252
Crediteuren	(10.5)	4.316	4.131
Overige schulden en overlopende passiva	(10.6)	4.191	8.328
		26.134	28.596
		124.450	128.798

2. Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2021

	Ref.	Realisatie 2021 x € 1.000	Begroting 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000
Categoriale indeling				
BATEN				
Baten van Loterijorganisaties	(11)	49.643	45.800	44.935
Baten van subsidies van overheden	(12)	60.002	54.071	55.942
Baten van sponsoren	(13)	20.004	20.530	12.483
Som van de verworven baten		129.649	120.401	113.360
Baten als tegenprestatie levering producten diensten	(14)	20.329	23.414	11.091
Mutatie onderhanden projecten	(15)	-1.703	4.481	-1.425
		148.275	148.295	123.027
LASTEN				
Personeelskosten	(17)	22.951	25.132	22.576
Afschrijvingskosten	(18)	2.218	1.469	1.768
Huisvestingskosten	(19)	4.880	5.264	4.642
Organisatiekosten	(20)	3.488	4.581	3.202
Marketing- en communicatiekosten	(21)	15.456	17.083	9.024
Specifieke projectkosten	(22)	25.672	30.891	15.786
Kostprijs verkopen	(23)	4.889	3.739	1.085
Bestedingsplan sportorganisaties	(24)	68.603	65.228	64.373
		148.157	153.387	122.455
Financiële baten en lasten	(25)	475	346	537
Belastingen resultaat	(26)	62	0	-312
SALDO VAN BATEN EN LASTEN		-420	-5.438	347
Resultaat deelnemingen		0	0	0
RESULTAAT		-420	-5.438	347
RESULTAATBESTEMMING				
Algemene reserve	(7.4)	333	0	-1.963
Bestemmingsreserve NLO	(7.6)	3.255	-1.000	1.412
Overige bestemmingsreserves	(7.7)	-4.008	-4.438	899
Bestemmingsfondsen	(7.8)	0	0	0
		-420	-5.438	347

3. Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2021

	Ref.	Realisatie 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000
Saldo van baten en lasten		-420	347
Afschrijvingskosten	(18)	1.978	1.768
CASH FLOW		1.559	2.115
Aanpassing voor:			
- Mutatie voorraden	(4)	394	-376
- Mutatie vorderingen	(5)	3.939	-3.022
- Mutatie voorzieningen	(8)	-12	-94
- Mutatie onderhanden projecten	(10.2)	1.702	1.529
- Mutatie kortlopende schulden	(10)	-4.164	1.752
		1.860	-212
Kasstroom uit operationele activiteiten		3.419	1.903
Investerings immateriële vaste activa	(1)	-31	-323
Investerings materiële vaste activa	(2)	-533	-1.012
Mutatie financiële vaste activa	(3)	68	-291
		-496	-1.627
Desinvesteringen vaste activa	(1 en 2)	483	0
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-12	-1.627
Aflossingen langlopende schulden	(9)	-1.456	-2.205
Rechtstreekse vermogensmutatie	(7)	0	-29
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-1.456	-2.234
KASSTROOM	(6)	1.951	-1.959
Saldo liquide middelen 31 december		41.029	39.078
Saldo liquide middelen 1 januari		39.078	41.037
Mutatie = kasstroom		1.951	-1.959

4. Toelichting

Geconsolideerde jaarrekening

Dit financieel jaarverslag bevat de geconsolideerde jaarrekening van NOC*NSF, derhalve de cijfers (zowel gerealiseerd als begroot) van zowel NOC*NSF als de 100% dochterondernemingen PH (Papendal Holding B.V.), PI (Papendal International B.V.) SCP (SportCentrum Papendal B.V.) en HCP (Hotel Papendal B.V.). Gezien de zeer geringe omvang en resultaat is Stichting Administratiekantoor Papendal Holding (STAK PH) en Papendal Japan GK (PJ) buiten de consolidatie gehouden.

In deze geconsolideerde jaarrekening is - ter wille van het inzicht - ook een (pro forma) geconsolideerde begroting van baten en lasten opgenomen. Deze geconsolideerde begroting is samengesteld vanuit de afzonderlijke goedgekeurde enkelvoudige begrotingen van enerzijds NOC*NSF en anderzijds PH, PI, SCP en HCP.

De (geconsolideerde) jaarrekening bevat de volgende overzichten met toelichting (zowel cijfermatig als tekstueel):

- Balans
- Staat van baten en lasten
- Kasstroomoverzicht

De staat van baten en lasten is hierbij opgenomen in de categoriale indeling.

Groepsverhoudingen / groepsmaatschappijen en activiteiten

De vereniging staat aan het hoofd van een groep van de volgende rechtspersonen, die alle zijn mee geconsolideerd:

PH		31-12-2021	31-12-2020
Handelsnaam:	Papendal Holding		
Statutaire naam:	Papendal Holding B.V.		
Zetel:	Arnhem		
Oprichting:	24 december 2014		
Belang:	Economisch eigendom, geen juridisch eigendom	100%	100%
Activiteiten	Holdingactiviteiten		
Opmerking:	De aandelen PH zijn gecertificeerd aan Stichting Administratiekantoor Papendal Holding		

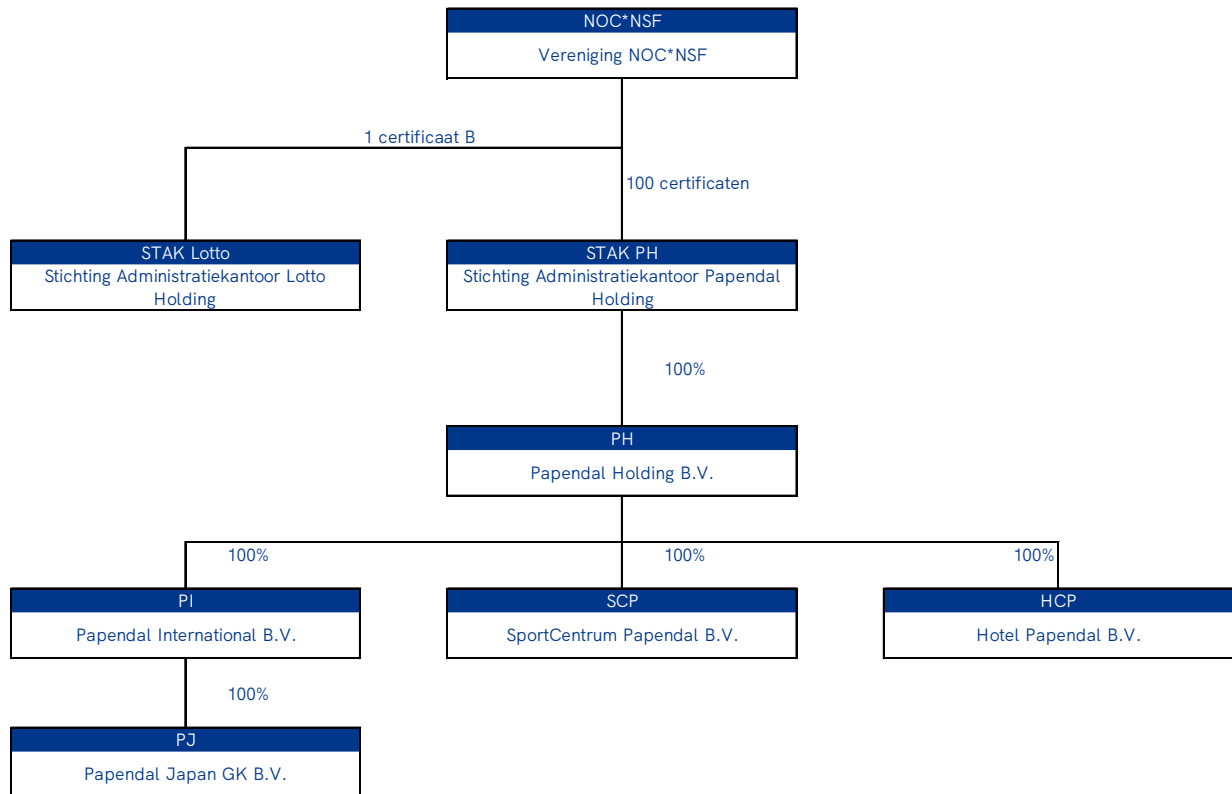
PI		31-12-2021	31-12-2020
Handelsnaam:	Papendal International		
Statutaire naam:	Papendal International B.V.		
Zetel:	Arnhem		
Oprichting:	9 oktober 2019		
Belang:	Indirect (via PH): economisch eigendom	100%	100%
Activiteiten	Holdingactiviteiten		

SCP		31-12-2021	31-12-2020
Handelsnaam:	SportCentrum Papendal		
Statutaire naam:	SportCentrum Papendal B.V.		
Zetel:	Arnhem		
Oprichting:	27 december 2012		
Belang:	Indirect (via PH): economisch eigendom	100%	100%
Activiteiten	Beheer en exploitatie van het complex sportcentrum Papendal		

HCP		31-12-2021	31-12-2020
Handelsnaam:	Hotel Papendal		
Statutaire naam:	Hotel Papendal B.V.		
Zetel:	Arnhem		
Oprichting:	22 maart 1999		
Belang:	Indirect (via PH): economisch eigendom	100%	100%
Activiteiten	Hotel- en congrescentrum, restaurant en cafébedrijf		

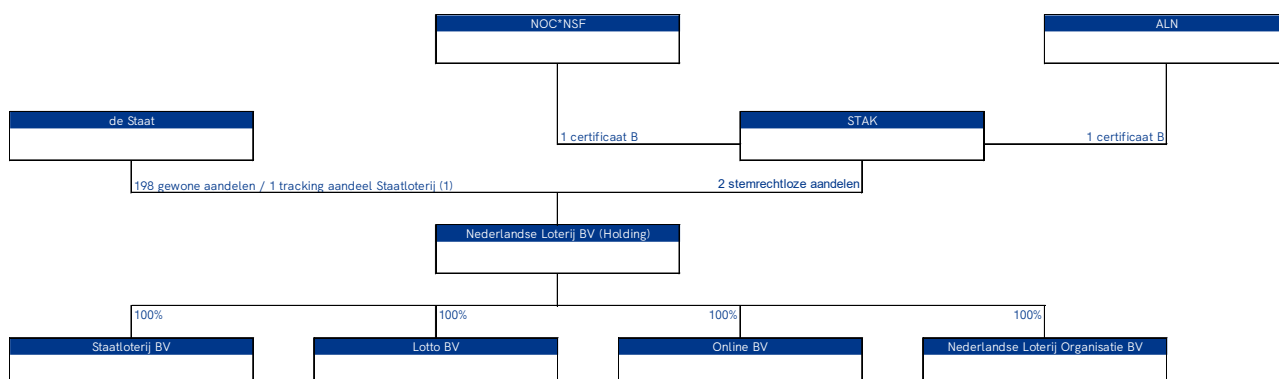
Groepsstructuur

De groepsstructuur op balansdatum is als volgt:



Fusie Lotto – Nederlandse Staatsloterij

Sinds 31 maart 2016 bestaat de onderstaande structuur van de Nederlandse Loterij en de verhoudingen met NOC*NSF:



NOC*NSF bezit 1 certificaat B van de Stak, die op zijn beurt stemrecht loze aandelen in de holding bevat. Vanuit de Nederlandse Loterij B.V. vindt sinds 31 maart 2016 de financiering aan de sport (NOC*NSF) plaats.

CBF - keurmerk

Het CBF Keurmerk en -erkenningsregeling is door NOC*NSF in november 2007 verworven en geldt tot nader order. De vereniging is hierbij aangemerkt als kansspelbegunstigde.



Fiscale status

Algemeen

Op 23 april 2015 is een convenant Horizontaal Toezicht met de belastingdienst afgesloten waarin afspraken zijn vastgelegd over wederzijds vertrouwen, begrip en transparantie. Voorafgaand aan het afsluiten van het convenant is door de belastingdienst een compliance verkenning gehouden. In het convenant zijn ook inbegrepen de deelnemingen en Stichting Fonds voor de Topsporter.

Omzetbelasting

NOC*NSF verricht voor de omzetbelasting zowel belaste als vrijgestelde prestaties. Naar analogie hiervan wordt voor de betreffende lasten met voordruk rekening gehouden. Vanaf 1 januari 2015 geldt voor Papendal Holding B.V., SportCentrum Papendal B.V. en Hotel Papendal B.V. een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Vanaf 1 juli 2020 is ook Papendal International B.V. opgenomen in de fiscale eenheid Papendal Holding B.V.

Vennootschapsbelasting

NOC*NSF is niet belastingplichtig voor de Vennootschapsbelasting. De deelnemingen Papendal Holding B.V., SportCentrum Papendal B.V. en Hotel Papendal B.V. zijn zelfstandig belastingplichtig. Vanaf 1 januari 2015 geldt voor de deelnemingen (Papendal Holding B.V., SportCentrum Papendal B.V. en Hotel Papendal B.V.) een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Vanaf 9 oktober 2019 is ook Papendal International B.V. opgenomen in de fiscale eenheid Papendal Holding B.V.

Voor onderlinge transacties tussen de vereniging en de deelnemingen wordt een zakelijke grondslag toegepast.

ANBI

NOC*NSF is in het bezit van de ANBI-status.

Verbonden partijen

Als verbonden partijen zijn aan te melden:

- Stichting Fonds voor de Topsporter
- Stichting Innosport NL
- Stichting National Paralympic Committee of the Netherlands (NPC)

Transacties met deze partijen vinden plaats op basis van marktconforme voorwaarden.



5. Toegepaste standaarden en algemene grondslagen

Toegepaste standaarden voor verslaggeving

De (geconsolideerde) jaarrekening van NOC*NSF is opgesteld volgens de Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven, zoals gepubliceerd door de Raad voor de Jaarverslaggeving (RJ). NOC*NSF is een kansspelbegunstigde en ontvangt gelden van de kansspelorganisatie en voor het CBK-keurmerk wordt er gebruikt gemaakt van de uitzondering om volgens deze Richtlijn de jaarrekening te mogen opstellen.

Continuïteit

De Vereniging heeft ook in het boekjaar 2021 te kampen met de gevolgen van de "Corona-crisis". Als gevolg van de overheidsmaatregelen heeft dit specifiek voor de deelneming Hotel- en Congrescentrum Papendal geresulteerd dat wederom gebruik is gemaakt van de steunmaatregelen van de overheid, zoals de NOW-regeling, de TVL-regeling en uitstel van belastingbetalingen. Zowel in 2020 als in 2021 is gebleken dat de baten van de vereniging NOC*NSF nagenoeg niet onderhevig zijn aan korte termijn effecten van de Corona-crisis. De afdracht van de Nederlandse Loterijgelden, subsidies van overheden en sponsor gerelateerde inkomsten hebben een continu karakter. Dit in combinatie met het aanwezige eigen vermogen van de vereniging NOC*NSF zijn voor de directie en bestuur reden om te vertrouwen op duurzame voortzetting van de ondernemingsactiviteiten. Derhalve is de jaarrekening opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijkende cijfers

De cijfers voor 2020 onder organisatiekosten, marketing- en communicatiekosten en specifieke projectkosten zijn geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2021 mogelijk te maken. Deze aanpassingen hebben geen effect op het vermogen van en het resultaat over het vorige boekjaar.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

Baten worden ingedeeld naar herkomst, waarbij baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten nog steeds afzonderlijk worden gepresenteerd. Waar onduidelijk is of baten geworven baten betreffen of sprake van baten als tegenprestatie voor producten en/of diensten, maakt NOC*NSF zelf een overwogen keuze.

De waardering van de activa en de passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kostprijs. Tenzij in de toelichting anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden. Afdrachten van de Nederlandse Loterij en toewijzingen van subsidies worden voor het bruto bedrag opgenomen onder de baten. Ook lasten die financieel zijn gedekt door bestemmingsreserves, worden in de staat van baten en lasten opgenomen.

Grondslagen voor de consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van NOC*NSF zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van de vereniging.

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen, onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. De resultaten van nieuw verworven groepsmaatschappijen en de

andere in de consolidatie meegenomen rechtspersonen en vennootschappen worden verwerkt vanaf het moment van de verwerving. In het boekjaar 2021 is hier geen sprake van geweest.

Grondslagen voor de verwerking van vreemde valuta's

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta's worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta's gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers die geldt op de datum van de transactie. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de staat van baten en lasten.

Schattingen

Bij de totstandkoming van de jaarrekening van NOC*NSF maakt het bestuur bepaalde schattingen en aannames. Deze schattingen en aannames kunnen van invloed zijn op de gerapporteerde activa en passiva, de vermelding van niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen op balansdatum en/of op de baten en lasten in de periode waarover wordt gerapporteerd. De belangrijkste schattingen zijn met name die vereist zijn voor de afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen op (im)materiële vaste activa, voorzieningen en overlopende passiva. De feitelijke resultaten kunnen afwijken van deze schattingen en aannames.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, als vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. NOC*NSF houdt geen financiële instrumenten voor handelsdoeleinden en geeft deze ook niet uit. De in de balans opgenomen financiële instrumenten worden, voor zover niet anders vermeld, gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, die overeenkomt met de nominale waarde. Er is geen sprake van afgeleide financiële instrumenten (derivaten).

De reële waarde van het betreffende instrument wordt in de toelichting op de onderscheiden posten van de balans toegelicht als die afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de toelichting op de 'Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen'.

6. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en - indien van toepassing - met bijzondere waardeverminderingen.

De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten, zoals nader in de toelichting op de balans is gespecificeerd. De economische levensduur en de afschrijvingsmethode worden aan het einde van elk boekjaar opnieuw beoordeeld.

Voor geactiveerde kosten wordt een wettelijke reserve aangehouden.

Materiële vaste activa

De onder de materiële vaste activa opgenomen vastgoedbeleggingen worden gewaardeerd tegen marktwaarde. De materiële vaste activa (inclusief de panden in eigen gebruik) worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het kwartaal volgend op de ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

De materiële vaste activa waarvan de vereniging en/of haar deelnemingen krachtens een financiële leaseovereenkomst het economische eigendom heeft, worden geactiveerd. De uit deze overeenkomst voortvloeiende verplichting wordt als schuld verantwoord. De in de toekomstige leasetermijnen begrepen rente wordt gedurende de looptijd van de overeenkomst ten laste van het resultaat gebracht.

Vastgoedbeleggingen

Vastgoedbeleggingen zijn onroerende zaken die worden aangehouden om huuropbrengsten of waardestijgingen, of beide, te realiseren. Vastgoedbeleggingen, daaronder begrepen vastgoedbeleggingen in ontwikkeling, worden bij eerste verwerking tegen verkrijgingsprijs gewaardeerd en daarna tegen actuele (reële) waarde. De invulling hiervan wordt onder meer gebaseerd op beschikbare marktgegevens en samengesteld door externe taxateurs. Waardeveranderingen van vastgoedbeleggingen worden verwerkt in de staat van baten en lasten. Daarnaast wordt ten laste van de Overige reserves een herwaarderingsreserve gevormd. De herwaarderingsreserve wordt bepaald als het positieve verschil tussen de reële waarde en de initiële verkrijgings- of vervaardigingsprijs (zonder rekening te houden met enige afschrijving of waardevermindering) en onder aftrek van relevante (latente) belastingverplichtingen.

Op vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven. Vastgoedbeleggingen in ontwikkeling waarvan de reële waarde niet betrouwbaar te bepalen is, worden tegen kostprijs gewaardeerd tot het moment dat de reële waarde wel betrouwbaar is te bepalen.

Financiële vaste activa

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

Vorraden

Vorraden grond- en hulpstoffen en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden. De waardering van de voorraden grond- en hulpstoffen komt tot stand op basis van gemiddelde prijzen.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor mogelijke verliezen wegens oninbaarheid. Deze voorziening wordt bepaald op basis van een individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Vermogen

Het (eigen) vermogen van NOC*NSF bestaat uit een Continuïteitsreserve, Wettelijke reserves, Herwaarderingsreserve, Algemene reserve, Bestemmingsreserves en Bestemmingsfondsen, allen bedoeld voor aanwending in overeenstemming met de doelstellingen van de vereniging.

Continuïteitsreserve

Door NOC*NSF is een continuïteitsreserve gevormd voor de dekking van risico's en om zeker te stellen dat de werkorganisatie ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De reserve is gebaseerd op een analyse van de specifieke risico's en de periode waarvoor de werkorganisatie deze wil afdekken. Hiertoe is een besluit genomen in de Algemene Ledenvergadering in mei 2018. Het CBF heeft een maximum ingesteld van 1,5 * de kosten van de werkorganisatie. Hier blijft deze reserve onder.

Wettelijke reserve

Wettelijke reserves worden aangehouden overeenkomstig de wet- en regelgeving voor de jaarverslaggeving.

Herwaarderingsreserve

De herwaarderingsreserve is ontstaan doordat de vastgoedbeleggingen gewaardeerd worden tegen marktwaarde.

Algemene reserve

Onder de Algemene reserve is opgenomen dat deel van het vermogen, waarover de beoogde organen binnen de statutaire doelstellingen van de vereniging vrij kunnen beschikken. Dit mits deze liquide zijn (te maken).

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserves zijn door het Bestuur afgezonderde delen van het vermogen voor een speciaal doel. Mutaties (toevoegingen dan wel onttrekkingen) in deze reserves vinden plaats via de resultaatbestemming.

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen betreffen fondsen met een door derden bepaalde bestemming. De vermogens van deze fondsen zijn niet vrij beschikbaar omdat ze eigen doelstellingen hebben, die overeenkomstig de wensen van de schenkers zijn bepaald. Mutaties (toevoegingen dan wel onttrekkingen) in deze fondsen vinden plaats via de resultaatbestemming.

Voorzieningen

Voorziening jubileumverplichtingen

De voorziening jubileumverplichtingen betreft de geschatte kosten voor jubilarissen. De voorziening wordt berekend op basis van een model waarin ook rekening wordt gehouden met personeelsverloop en sterftecijfers.

Voorziening latente belastingen

Voorziening voor latente belastingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latentie alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd. De berekening van de voorziening latente belastingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren gelden tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. De voorziening wordt gewaardeerd tegen nominale waarde.

Overige voorzieningen

De voorziening ter gelijkmatige verdeling van uitvoering van activiteiten wordt bepaald op basis van de te verwachten kosten over een reeks van jaren. De uitgevoerde werkzaamheden worden ten laste van deze voorziening gebracht.

Langlopende schulden

Investeringssubsidies

Subsidies in verband met de aanschaf van (materiële) vaste activa worden gepassiveerd onder de lang/kortlopende schulden. Deze subsidies worden tijdsevenredig over de geschatte economische levensduur van deze activa ten gunste van het resultaat gebracht.

Leaseverplichtingen

De leaseverplichtingen zijn opgenomen tegen de contante waarde van de leasetermijnen.

Hypothecaire leningen

Deze leningen zijn tegen nominale waarde opgenomen.

Overige leningen

Deze leningen zijn tegen nominale waarde opgenomen.

Vooruit ontvangen gelden

De vooruit ontvangen huur valt vrij ten gunste van het resultaat naar rato van de huurtermijnen.

Egalisatiereserve Topsport

Mutaties in de Egalisatiereserve Topsport vinden plaats overeenkomstig de bepalingen van de Kaderregeling subsidies OCW, SZW en VWS.

Kortlopende schulden

Opgenomen schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Onderhanden projecten

De projecten met een onderhanden werksaldo betreffen activiteiten met projectfinanciering (in- en extern) die in meerdere jaren worden uitgevoerd.

De onderhanden projecten worden gewaardeerd tegen de gerealiseerde projectkosten vermeerderd met het toegerekende resultaat en verminderd met verwerkte verliezen en de betreffende (subsidie)batens.

De projectkosten omvatten de direct op het project betrekking hebbende kosten, de kosten die toerekenbaar zijn aan projectactiviteiten in het algemeen en toewijsbaar zijn aan het project en andere kosten die contractueel aan de opdrachtgever kunnen worden toegerekend. Indien het totaal van alle onderhanden projecten een debetstand vertoont, wordt het totaalsaldo gepresenteerd onder de vlottende activa. Indien het totaal van alle onderhanden projecten een creditsaldo vertoont (bijvoorbeeld bij vooruit ontvangen subsidiegelden waarbij de uitgaven in een volgend jaar zullen worden gemaakt), wordt het totaalsaldo gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

De mutatie in het saldo van de balanspost onderhanden projecten is als een aparte post in de staat van baten en lasten opgenomen. Projectbaten en -lasten worden verantwoord bij de betreffende baten/lastensoort.

7. Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Bepaling resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle daarmee verband houdende en aan het jaar toe te rekenen lasten. De lasten worden bepaald op basis van verkrijgingsprijzen.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Subsidies worden als bate verantwoord zodra er redelijke zekerheid bestaat dat aan alle subsidievoorwaarden zal worden voldaan. Op basis van toekenning uit hoofde van het Bestedingsplan, wordt de toezegging in het jaar van de toekenning geheel in de staat van baten en lasten verantwoord, waarbij eventuele onderbesteding worden verwerkt in het jaar wanneer zij bekend worden.

Pensioenen

NOC*NSF en SCP zijn aangesloten bij het bedrijfstakpensioenfonds van Zorg & Welzijn, HCP bij dat van de Horeca & Catering.

Het betreft toegezegde pensioenregelingen, maar NOC*NSF, SCP en HCP hebben geen verplichting tot eventueel aanvullende betalingen anders dan eventuele hogere toekomstige premies.

Slechts de aan de fondsen betaalde pensioenpremies worden derhalve in de staat van baten en lasten verantwoord.

De zogeheten beleidsdekkingsgraad (het gemiddelde van de actuele dekkingsgraad van de laatste 12 maanden) bedroeg eind 2021:

- Pensioenfonds Zorg en Welzijn: eind 2021: 99,7% (eind 2020: 92,6%)
- Pensioenfonds Horeca & Catering: eind 2021: 119% (eind 2020: 98%)

Belastingen resultaat

De belastingen over het resultaat worden berekend door toepassing van het geldende tarief op het resultaat van het boekjaar, rekening houdend met tijdelijke en permanente verschillen tussen de commerciële en fiscale winstberekening van de deelnemingen.

Resultaat deelnemingen

Het resultaat deelnemingen bestaat uit de resultaten van het boekjaar van de in de balans weergegeven deelnemingen en een eventuele correctie op het resultaat van voorgaand jaar.

Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Financieringsresultaten worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Financial leasing wordt niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betreffende leasetermijnen worden voor het aflossingsdeel als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het rentedeel als een uitgave uit operationele activiteiten.

8. Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2021

Ref.	31 december 2021 x € 1.000		31 december 2020 x € 1.000	
VASTE ACTIVA				
Immateriële vaste activa	(1)			
<u>Specificatie / soort</u>				
Oprichtingskosten	44		73	
Software	91		665	
		135		739
	Oprichtingskosten	Software	Totaal 2021	Totaal 2020
<u>Stand per 1 januari</u>				
Aanschafwaarde	289	842	1.130	807
Cumulatieve afschrijvingen	-216	-177	-392	-271
	73	666	738	536
<u>Mutaties in het boekjaar</u>				
Investeringen	0	30	30	323
Desinvesteringen (aanschafwaarde)	0	-603	-603	0
Desinvesteringen (cum. afschrijvingen)	0	140	140	0
Afschrijvingen	-29	-142	-171	-121
	-29	-575	-604	202
<u>Stand per 31 december</u>				
Aanschafwaarde	289	270	558	1.130
Cumulatieve afschrijvingen	-245	-179	-423	-392
	44	91	135	739
Afschrijvingspercentage	20%	20%		

De immateriële vaste activa bestaat uit oprichtingskosten (met name advieskosten) voor/van SCP alsmede gekochte software. In 2021 heeft een evaluatie van het businessmodel van het Online Sportplatform NOC*NSF plaatsgevonden. Hieruit is geconcludeerd dat dit model de voorbije jaren niet kostendekkend is geweest en hebben de prognoses het beeld geschetst dat deze de komende jaren ook niet kostendekkend gaat zijn voor de beoogde doelgroep. Hierdoor is het platform afgewaardeerd naar nihil. Voor de boekwaarde van de oprichtingskosten en ontwikkelingskosten wordt een wettelijke reserve aangehouden.

Ref.	31 december 2021 x € 1.000		31 december 2020 x € 1.000			
VASTE ACTIVA (Vervolg)						
Materiële vaste activa (2)						
<u>Specificatie / soort</u>						
Vastgoedbeleggingen	35.037		35.002			
Onroerend goed in eigen gebruik	11.293		11.475			
Gebouwen en terreinen	46.330		46.477			
Machines en installaties	9.888		10.904			
Inventaris en overige activa	1.894		2.023			
Activa in ontwikkeling	287		289			
	58.399		59.694			
	Gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Inventaris en overige activa	Activa in ontwikkeling	Totaal 2021	Totaal 2020
<u>Stand per 1 januari:</u>						
Aanschafwaarde	55.144	22.483	9.217	289	87.133	85.944
Cumulatieve afschrijvingen	-8.666	-11.579	-7.195	0	-27.440	-25.549
	46.477	10.904	2.023	289	59.694	60.395
<u>Mutaties in het boekjaar:</u>						
Investerings	35	30	470	-2	533	1.012
Correctie afschrijvingen	0	0	0	0	0	177
Desinvesteringen (aanschafwaarde)	0	0	-54	0	-54	0
Desinvesteringen (cum. afschrijvingen)	0	0	34	0	34	0
Afschrijvingen	-182	-1.046	-580	0	-1.808	-1.891
	-148	-1.015	-21	-2	-1.187	-702
<u>Stand per 31 december:</u>						
Aanschafwaarde	55.179	22.513	9.634	287	87.612	87.133
Cumulatieve afschrijvingen	-8.849	-12.625	-7.740	0	-29.214	-27.440
	46.330	9.888	1.894	287	58.399	59.694
<u>Specificatie / gebruik:</u>						
Voor verhuur (vastgoedbeleggingen)	35.037	9.500	1.175	287	45.999	46.966
Voor bedrijfsvoering (eigen gebruik)	11.293	388	719	0	12.400	12.727
	46.330	9.888	1.894	287	58.399	59.694
Afschrijvingspercentage	0% - 2,5%	10% - 20%	20%	0%		
WOZ- waarde (voorlopige beschikking)	44.274	peiljaar 2020				

Vastgoedbeleggingen

De reële waarde van de vastgoedbeleggingen is gebaseerd op de externe taxaties die in het najaar van 2018 (prijspeil 31-12-2018) zijn uitgevoerd. De reële waarde is gebaseerd op het geschatte bedrag waarvoor onroerend goed per balansdatum kan worden vervreemd op basis van marktconforme condities, daarbij vormt de kapitalisatie van de netto-markthuren de basis.

Gebouwen en terreinen

Een aantal gebouwen zijn als zekerheid gesteld voor de langlopende schulden. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar het overzicht van de langlopende leningen welke in dit hoofdstuk onder ref 9 zijn opgenomen.

Machines en installaties

Onder de machines en installaties is de geleasede WKO (Warmte Koude Opslag)-installatie opgenomen.

Activa in ontwikkeling

De activa in ontwikkeling betreft kosten voor onderzoek en tekenwerk voor het bouwen van een nieuw pand voor de KNMV.

Investerings

De investeringen in gebouwen in 2021 betreft een investering in de BMX-baan. Investerings in inventaris en overige activa betreffen voornamelijk automatiseringsinvesteringen bij NOC*NSF, HCP en SCP, totaal € 0,5 mln.

	<u>Ref.</u>	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
VASTE ACTIVA (Vervolg)			
Financiële vaste activa	(3)		
Overige	(3.1)	<u>250</u> 250	<u>318</u> 318

Dit betreft het langlopend deel van de vordering Vennootschapsbelasting. De totale vordering (€ 264K) betreft het compensabel verlies van HCP tegen de geldende tarieven voor de vennootschapsbelasting, verminderd met de hierop reeds terugontvangen bedragen van de belastingdienst.

	<u>Ref.</u>	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
VLOTTENDE ACTIVA			
Vorraden			
Vorraden food / beverage en emballage	(4)	<u>100</u> 100	<u>494</u> 494
Vorderingen en overlopende activa	(5)		
Debiteuren	(5.1)		
Vorderingen nominaal		3.010	4.363
Voorziening voor oninbaarheid		<u>0</u>	<u>0</u>
		3.010	4.363

De openstaande debiteuren op balansdatum betreffen met name toegezegde sponsorbijdragen, toegezegde overige bijdragen en nog te ontvangen overige baten. In januari en februari 2022 is hiervan ad € 2,1 mln. ontvangen. Nog te ontvangen subsidies en loterijgelden worden separaat verantwoord onder de Overige vorderingen.

	<u>Ref.</u>	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
Belastingen	(5.2)		
Omzetbelasting		594	0
Vennootschapsbelasting		<u>14</u>	<u>7</u>
		608	7

De vordering Vennootschapsbelasting betreft het kortlopende deel van compensabel verlies van HCP tegen de geldende tarieven voor de vennootschapsbelasting, verminderd met de hierop reeds terug ontvangen bedragen van de belastingdienst. De vordering omzetbelasting betreft de aangifte omzetbelasting 4^e kwartaal 2021.

<u>Ref.</u>	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
VLOTTENDE ACTIVA (vervolg)		
Overige vorderingen en overlopende activa	(5.3)	
Nederlandse loterijgelden	18.243	20.325
Nog te ontvangen subsidiegelden	60	21
Vooruitbetaalde organisatiekosten	0	1.101
Waarborgsommen	4	4
Overige vorderingen	<u>2.613</u>	<u>2.656</u>
	20.920	24.106

De vordering op de Nederlandse Loterij bestaat per 31 december 2021 uit 2 delen:

- eindafrekening 2021
- afdracht over het 4e kwartaal 2021, welke in januari 2022 is ontvangen.

Onder de overige vorderingen is € 1,2 mln. opgenomen voor verwachte afrekeningen TVL en NOW regelingen (overheidsregelingen in verband met de Coronacrisis), waarvan de aanvraag tot vaststelling nog ingediend moet worden. Daarnaast is ad € 0,5 mln. opgenomen voor nog te ontvangen sponsorbijdragen en vooruit betalingen voor de Olympische- en Paralympische Spelen, eveneens zijn hier kosten voor vooruit betaalde huur, totaal € 0,4 mln. opgenomen.

<u>Ref.</u>	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
Liquide middelen		
Deposito's en spaarrekeningen	(6)	
Rabobank	3.203	3.468
ABN AMRO Bank	7.648	7.649
ING Bank	<u>7.943</u>	<u>7.982</u>
	18.794	19.099
Betaalrekeningen		
Rabobank	17.210	14.743
ABN AMRO Bank	4.813	5.025
ING Bank	<u>190</u>	<u>191</u>
	22.213	19.958
Kas	26	18
Kruisposten	<u>-4</u>	<u>2</u>
	41.029	39.078
<u>Verhouding per bank</u>		
Rabobank	49,8% 20.413	46,6% 18.211
ABN AMRO Bank	30,4% 12.462	32,4% 12.674
ING Bank	19,8% 8.133	20,9% 8.173
Kas / kruisposten	0,1% 22	0,1% 20
	<u>100,0%</u> 41.029	<u>100,0%</u> 39.078

Bij de Rabobank is een bankgarantie afgegeven van € 95k.

<u>Ref.</u>	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
PASSIVA		
Reserves en fondsen	(7)	
<u>Specificatie</u>		
Continuïteitsreserve	8.500	8.500
Wettelijke reserve	44	631
Herwaarderingsreserve	19.599	19.599
Algemene reserve	8.422	7.501
Bestemmingsreserve Loterijgelden	22.600	22.600
Bestemmingsreserve Bestedingsplan	8.365	5.110
Overige bestemmingsreserves:		
- Bestemmingsreserve Topsport	4.979	7.089
- Bestemmingsreserve Sponsorgelden	2.015	4.402
- Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling	860	370
- Bestemmingsreserve Transitie werkgroep	9	9
	<u>7.863</u>	<u>11.871</u>
Bestemmingsfondsen	54	54
	75.448	75.867
Totaaloverzicht vermogensmutaties per groepsmaatschappij		
Vermogen per 1 januari	75.867	75.370
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Resultaat NOC*NSF	-753	2.395
Resultaat Papendal Holding B.V.	-182	-389
Resultaat SportCentrum Papendal B.V.	160	-139
Resultaat Hotel Papendal B.V.	352	-1.520
Resultaat Papendal International B.V.	4	0
Correctie voorgaand jaar	0	177
Mutatie wettelijke reserve oprichtingskosten NOC*NSF	0	-29
	<u>-420</u>	<u>496</u>
Vermogen per 31 december	75.448	75.867
Totaaloverzicht vermogensmutaties per vermogenscomponent		
Vermogen per 1 januari	75.867	75.370
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Wettelijke reserve oprichtingskosten / ontwikkelingskosten	-588	233
Algemene reserve	920	-2.049
Bestemmingsreserve Bestedingsplan	3.254	1.412
Bestemmingsreserve Topsport	-2.110	999
Bestemmingsreserve Sponsorgelden	-2.387	-60
Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling	490	0
Bestemmingsreserve Transitie Werkgroep	0	-40
	<u>-420</u>	<u>496</u>
Vermogen per 31 december	75.448	75.867

<u>Ref.</u>	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
Reserves en fondsen (vervolg)		
Continuïteitsreserve (7.1)		
<u>Stand per 1 januari</u>	8.500	8.500
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Resultaat boekjaar	0	0
Stand per 31 december	<u>8.500</u>	<u>8.500</u>

De continuïteitsreserve dient conform het reglement van het CBF ter dekking van risico's op korte termijn. De Bestemmingsreserve Loterijgelden (zie aldaar) dient om te waarborgen dat de werkorganisatie in de toekomst aan haar doelstellingsverplichtingen kan voldoen. De continuïteitsreserve is aanvullend.

De Continuïteitsreserve blijft ruim onder het CBF-maximum van 1,5 * de kosten van de werkorganisatie. De reserve is vastgesteld in de Algemene Vergadering van mei 2018 op € 8,5 mln.

<u>Ref.</u>	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
Wettelijke reserves (7.2)		
<u>Stand per 1 januari</u>	631	398
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Activering ontwikkelingskosten Online Sportplatform	0	307
Afschrijvingen immateriële vaste activa	-171	-73
Afwaardering ontwikkelingskosten Online Sportplatform	-416	0
Stand per 31 december	<u>-588</u> 44	<u>233</u> 631

Voor de geactiveerde oprichtingskosten van SCP en ontwikkelingskosten software (immateriële vaste activa) wordt een wettelijke reserve aangehouden. De wettelijke reserve welke was gevormd voor het Online Sportplatform is in 2021 vrijgevallen, wegens waardevermindering van het actief.

<u>Ref.</u>	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
Herwaarderingsreserve (7.3)		
<u>Stand per 1 januari</u>	19.599	19.599
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Resultaat boekjaar	0	0
Stand per 31 december	<u>0</u> 19.599	<u>0</u> 19.599

De herwaarderingsreserve ziet op gebouwen en terreinen die tegen marktwaarde worden gewaardeerd.

Jaarrekening NOC*NSF 2021

<u>Ref.</u>	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
Reserves en fondsen (vervolg)		
Algemene reserve (7.4)		
<u>Stand per 1 januari</u>	7.501	9.549
Correctie voorgaand jaar	<u>0</u>	<u>177</u>
	7.501	9.726
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
NOC*NSF:		
Afschrijving oprichtingskosten SCP	29	0
Resultaat boekjaar basisfinanciering	0	84
Vorming wettelijke reserve voor ontwikkelingskosten	<u>558</u>	<u>-262</u>
	587	-178
Deelnemingen:		
Resultaat SportCentrum Papendal B.V.	160	-139
Resultaat Hotel Papendal B.V.	351	-1.520
Resultaat Papendal International B.V.	4	0
Resultaat Papendal Holding B.V.	<u>-182</u>	<u>-389</u>
	333	-2.048
Stand per 31 december	8.422	7.501

Als gevolg van een besluit in de Algemene Vergadering van mei 2018 is een Algemene reserve gevormd. In dit besluit zijn de continuïteitsreserve en de Bestemmingsreserve Loterijgelden op een vast bedrag gesteld. Eveneens is in dit besluit opgenomen dat de resultaten van de deelnemingen ten gunste van de Algemene reserve komen.

<u>Ref.</u>	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
Bestemmingsreserve Loterijgelden (7.5)		
<u>Stand per 1 januari</u>	22.600	22.600
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Resultaat boekjaar	<u>0</u>	<u>0</u>
	0	0
Stand per 31 december	22.600	22.600

<u>Ref.</u>	31 december 2021 x € 1.000		31 december 2020 x € 1.000	
Reserves en fondsen (vervolg)				
Bestemmingsreserve Bestedingsplan	(7.6)			
<u>Stand per 1 januari</u>		5.110		3.698
<u>Mutaties in het boekjaar</u>	<i>Begroot</i>		<i>Begroot</i>	
Baten loterijgelden	45.800	49.400	43.300	44.300
Eindafrekening voorgaand jaar		243		636
		49.643		44.936
	<i>Bestedings- plan</i>		<i>Bestedings- plan</i>	
Lasten:				
1.1 Sportbonden - Algemeen functioneren	18.750	22.760	18.196	18.196
1.2 NOC*NSF - Basisfinanciering	4.950	5.440	4.822	4.822
I) Basisfinanciering	23.700	28.200	23.018	23.018
2.1 Antidoping beleid	1.514	1.215	1.374	1.374
2.2 Integriteitsbeleid en tuchtrechtspraak	291	290	261	261
2.3 Classificatie instituut	44	44	44	44
2.4 Kennis- en coördinatiepunt evenementen	90	90	90	61
2.5 Regionale Sportnetwerken	169	169	169	169
2.6 Sport & Zaken	42	0	42	42
2.7 Onderzoek	400	395	400	400
2.8 Tegengaan Misbruik in de Sport	915	859	485	485
2.9 Fonds voor de Sport	0	200	0	0
II) Integriteit & Kwaliteit	3.466	3.261	2.865	2.836
3.1 Wedstrijd- en trainingsprogramma's bonden / CTO	14.634	14.634	14.217	14.217
III) Topsport	14.634	14.634	14.217	14.217
4.1 Maatwerkbudget Innovatie	0	47	2.500	2.453
4.2 Maatwerkbudget Transitie	0	1.250	2.000	1.000
4.3 Coronanoodfonds van de Sport	4.000	0	0	0
IV) Innovatie & Ontwikkeling	4.000	1.297	4.500	3.453
Bestedingsplan boekjaar / totaal lasten	45.800	47.392	44.600	43.524
Saldo baten en lasten		2.251		1.412
Bijdrage NLO vrijval Coronanoodfonds		1.000		0
Afrondingsverschil		4		0
Stand per 31 december		8.365		5.110

Per 31 december 2018 bestaat de Bestemmingsreserve NLO uit 2 onderdelen:

- Bestemmingsreserve Loterijgelden en
- Bestemmingsreserve Bestedingsplan

In de Algemene Vergadering van 14 mei 2018 is de Code Bestemmingsreserve NLO aangenomen, waarin aan deze Bestemmingsreserve de volgende doelstellingen zijn gekoppeld:

- Is de continuïteitsreserve voor het collectieve bestedingsplan, de financiële paragraaf voor de realisatie van de sportagenda;
- Is de liquiditeitsbuffer voor het uitbetalen van de verplichtingen uit het bestedingsplan;
- En een mogelijke financieringsbron voor incidentele uitgaven om de mogelijke financiële obstakels achter beleidsverandering weg te nemen (o.a. overgangsmaatregelen).

Conform het besluit in de Algemene Vergadering van mei 2018 is besloten om voor Bestemmingsreserve Loterijgelden een vast bedrag van € 22,6 mln. aan te houden. Onderbestedingen worden toegevoegd aan Bestemmingsreserve Bestedingsplan.

<u>Ref.</u>	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
Reserves en fondsen (vervolg)		
Overige bestemmingsreserves (7.7)		
Bestemmingsreserve Topsport		
<u>Stand per 1 januari</u>	7.089	6.090
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Baten:		
Loterijgelden	194	1.344
Subsidiegelden	0	905
Overig	0	0
	<u>194</u>	<u>2.249</u>
Lasten:		
Kosten uitzendingen	-2.304	-1.250
	<u>-2.304</u>	<u>-1.250</u>
Stand per 31 december	4.979	7.089

Deze bestemmingsreserve is bestemd voor de uitgaven ten behoeve van de uitzendingen van teams naar de Olympische en Paralympische Spelen, de European Games, het Europese Jeugd Olympische Festival (EJOF), de Jeugd Olympische Spelen (JOS) en dergelijke. De inkomsten over een periode van vier jaar moeten voldoende zijn om de kosten betreffende de uitzending van de teams aan de diverse topsportevenementen te financieren. In 2021 hebben de Olympische- en Paralympische Spelen plaatsgevonden, derhalve is er een onttrekking geweest op de reserve.

<u>Ref.</u>	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
Bestemmingsreserve Sponsorgelden (7.7)		
<u>Stand per 1 januari</u>	4.402	4.462
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Baten:		
Sponsorgelden	12.815	10.583
Natura sponsoring	5.342	1.900
	<u>18.157</u>	<u>12.483</u>
Lasten:		
Kosten eigen fondsenwerving	-20.544	-12.543
	<u>-20.544</u>	<u>-12.543</u>
Stand per 31 december	2.015	4.402

De bestemmingsreserve Sponsorgelden dient ter egalisatie van inkomsten en uitgaven van de sponsorgelden. De sponsorinkomsten zijn per jaar niet altijd gelijk aan de uitgaven aan de doelstellingen, in een Olympisch jaar zijn de uitgaven hoger dan in een niet Olympisch jaar. Eind 2020 is samen met de deelnemende sportbonden in het kader van de gezamenlijke TeamNL propositie circa € 1 mln. gereserveerd in deze reserve, welke in 2021 is besteed. Dit in het kader van activiteiten welke in 2020 niet volledig konden worden nagekomen als gevolg van de maatregelen rond COVID-19 en het verplaatsen van de Olympische- en Paralympische Spelen naar 2021. Deze zijn in 2021 uiteindelijk geëffectueerd.

Jaarrekening NOC*NSF 2021

<u>Ref.</u>	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
Reserves en fondsen (vervolg)		
Overige bestemmingsreserves	(7.7)	
Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling		
<u>Stand per 1 januari</u>	370	370
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Resultaat boekjaar	490	0
Stand per 31 december	860	370

De Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling wordt aangehouden ter egalisatie van de kosten voor de verdere ontwikkeling en professionalisering van de werkorganisatie.

<u>Ref.</u>	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
Bestemmingsreserve Transitie Werkgroep		
<u>Stand per 1 januari</u>	9	50
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Lasten	0	-40
Stand per 31 december	9	9

De Bestemmingsreserve Transitie Werkgroep is gevormd ter egalisatie voor de toekomstig te maken uitgaven van deze door de Algemene Vergadering in het leven geroepen werkgroep. De mutatie in 2020 heeft betrekking op bestedingen in het kader van "Klinkende munt".

<u>Ref.</u>	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
Overige bestemmingsreserves		
<u>Specificatie</u>		
Bestemmingsreserve Topsport	4.979	7.089
Bestemmingsreserve Sponsorgelden	2.015	4.402
Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling	860	370
Bestemmingsreserve Transitie werkgroep	9	9
	7.863	11.871

<u>Ref.</u>	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
Bestemmingsfondsen	(7.8)	
Bestemmingsfonds Leo van der Kar		
<u>Stand per 1 januari</u>	54	54
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Baten: giften	0	0
Lasten	0	0
	0	0
Stand per 31 december	54	54

In 2014 heeft NOC*NSF € 54k verkregen van het Leo van der Kar Sportfonds. Dit fonds is in 1960 opgericht door Leo van der Kar om sporttalenten te ondersteunen via het volgen van een buitenlandse stage. Het fonds is medio 2014 ondergebracht bij NOC*NSF. In 2022 zal het bedrag worden overgemaakt naar Nationaal Fonds voor de Sport welke zal worden besteed als een bijdrage aan kwetsbare talenten in de sport.

<u>Ref.</u>	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
Vorzieningen	(8)	
Voorziening jubileumverplichtingen	(8.1)	
<u>Stand per 1 januari</u>	326	312
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Dotatie / vrijval van de voorziening	26	34
Uitkeringen	-8	-20
	17	14
Stand per 31 december	344	326

De voorziening jubileumverplichtingen heeft een langlopend karakter.

<u>Ref.</u>	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
Voorziening latente belastingen	(8.2)	
<u>Stand per 1 januari</u>	1.253	1.303
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Toevoegingen	0	0
Onttrekkingen	0	-50
	0	-50
Stand per 31 december	1.253	1.253

Voor belastbare tijdelijke verschillen tussen de commerciële (bedrijfseconomische) en fiscale waardering van materiële vaste activa is een voorziening voor latente belastingverplichtingen gevormd.

Jaarrekening NOC*NSF 2021

<u>Ref.</u>	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
Overige voorzieningen		
<u>Stand per 1 januari</u>	29	87
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Toevoegingen	0	0
Onttrekkingen	-29	-58
	<u>-29</u>	<u>-58</u>
Stand per 31 december	0	29

NOC*NSF heeft zich gecommitteerd aan de financiële verplichtingen ten aanzien van de personele kosten van het project Versterken Sportbonden, welke niet worden vergoed door VWS of door de participerende bonden. Het project Versterken Sportbonden is verlengd tot en met 31 december 2022.

<u>Ref.</u>	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
Langlopende schulden		
Investeringsubsidies		
<u>Specificatie van het object en subsidiegever</u>		
Arnhemhal:		
- Provincie Gelderland	7.500	7.500
- Ministerie van VWS	5.000	5.000
- Gemeente Arnhem	2.500	2.500
	<u>15.000</u>	<u>15.000</u>
Cumulatieve vrijval ten gunste van het resultaat	-4.819	-4.575
	<u>10.181</u>	<u>10.425</u>
Sport- & Innovatiecentrum (SIC)		
- Provincie Gelderland	417	417
- Gemeente Arnhem	133	133
	<u>550</u>	<u>550</u>
Langlopende schuld per (> 1 jaar)	10.731	10.975
Vrijgevallen ten gunste van MVA ivm herwaardering	-10.488	-10.488
	<u>244</u>	<u>487</u>
< 1 jaar (kortlopend)	244	244
> 5 jaar	0	0
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Saldo per 1 januari	487	731
Vrijval ten gunste van het resultaat	-244	-244
	<u>-244</u>	<u>-244</u>
Stand per 31 december	244	487

Deze post betreft de voor de Arnhemhal en het Sport- & Innovatiecentrum (SIC-gebouw) ontvangen investeringsubsidies van de Provincie Gelderland, het Ministerie van VWS en de Gemeente Arnhem. In verband met de herwaardering is de post betrekking hebbende op de materiële vaste activa vrijgevallen. De post betrekking hebbende op machines/ installaties valt vrij overeenkomstig de afschrijvingstermijn van de betreffende activa. Dit betreft een afschrijvingspercentage van 10%.

Jaarrekening NOC*NSF 2021

<u>Ref.</u>	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
Leaseverplichtingen		
<u>Specificatie van het object en subsidiegever</u>		
WKO-installatie		
Leaseverplichting	9.680	9.680
Cumulatieve aflossingen	<u>-5.663</u>	<u>-4.945</u>
Langlopende schuld per (> 1 jaar)	4.017	4.735
< 1 jaar (kortlopend)	723	700
> 5 jaar	402	1.235
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Saldo per 1 januari	4.735	5.435
Verhoging leaseverplichting	0	0
Aflossingen	<u>-718</u>	<u>-700</u>
Stand per 31 december	4.017	4.735

Eind 2014 is een WKO (Warmte Koude Opslag)-installatie volledig in gebruik genomen. In 2018 is de leaseverplichting toegenomen door aanschaf van een WKO-installatie voor het NOC*NSF kantoor. De totale leaseverplichting betreft de contante waarde van de leasetermijnen.

<u>Ref.</u>	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
Langlopende schulden		
<u>Hypothecaire leningen</u>		
<u>Specificatie leningen</u>		
Lening vleugel kantoorpand NOC*NSF	68	113
Lening Hotel 4	<u>3.055</u>	<u>3.315</u>
Langlopende schuld per (> 1 jaar)	3.123	3.428
< 1 jaar (kortlopend)	305	305
> 5 jaar	1.598	1.903
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Saldo per 1 januari	3.428	3.581
Aflossingen	<u>-305</u>	<u>-153</u>
Stand per 31 december	3.123	3.428

Als zekerheid voor de lening van de Rabobank (waarvan de hoofdsom € 7,4 mln. was) gelden een eerste bankhypothec van € 14,7 mln. op het bedrijfs-, kantoorpand aan de Papendallaan 60 en 3-5 te Arnhem, afstand doening van de huurrechten en verpanding van de huurpenningen. De rente bedraagt 0,875% voor deel 1 en 1,45% voor deel 2.

Jaarrekening NOC*NSF 2021

<u>Ref.</u>	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
Overige leningen		
<u>Specificatie leningen</u>		
Aegon geldlening		
Langlopende schuld per (> 1 jaar)	12.000	12.500
< 1 jaar (kortlopend)	500	500
> 5 jaar	10.000	10.500
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Saldo per 1 januari	12.500	13.000
Aflossingen	-500	-500
Stand per 31 december	12.000	12.500

Als zekerheid voor de lening van Aegon (waarvan de hoofdsom € 15 mln. bedraagt) staat de Gemeente Arnhem tegenover de kredietverlener borg voor de juiste nakoming van verplichtingen tot betaling van al hetgeen de kredietverlener van Sportcentrum Papendal te vorderen heeft. Als zekerheid voor deze borgstelling van de Gemeente Arnhem geldt een recht van hypotheek en het recht van pand van € 18,1 mln. op de Arnhemhal aan de Papendallaan 9, Sporthal aan de Papendallaan 6 en kantooraccommodatie aan de Papendallaan 60. De rente bedraagt 1,05%.

<u>Ref.</u>	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
Egalisatiereserve Topsport		
<u>Stand per 1 januari</u>	1.577	2.434
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Afrekening project Topsport 2021 / Top 10	-627	0
Afrekening project Topsport 2020 / Top 10	938	-874
Afrekening project Topsport 2019 / Top 10	0	18
	<u>311</u>	<u>-856</u>
<u>Stand per 31 december</u>	1.888	1.577

Deze post betreft een egalisatiereserve instellingssubsidie Topsport. De reserve wordt in een boekjaar uitsluitend besteed aan activiteiten waarvoor de instellingssubsidie van VWS in dat boekjaar is verleend en die niet kunnen worden bekostigd uit de instellingssubsidie die is verleend voor dat boekjaar. De reserve is door VWS gemaximeerd op 10% van de instellingssubsidie van het jaar.

Het kortlopend deel is gezien de aard van de post moeilijk te bepalen en daarom niet afzonderlijk onder de kortlopende schulden gepresenteerd.

<u>Ref.</u>	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
Kortlopende schulden	(10)	
Kortlopend deel langlopende schulden	(10.1)	
Kortlopend deel investeringssubsidies	244	244
Kortlopend deel leaseverplichtingen	723	705
Kortlopend deel hypothecaire leningen	305	305
Kortlopend deel overige leningen	500	500
	1.772	1.754
Onderhanden projecten	(10.2)	
Afdeling Topsport	136	-1
Afdeling Corporate Affairs	2.915	3.156
Afdeling Sportparticipatie	9.816	8.517
Overige afdelingen	955	448
	13.822	12.120

De onderhanden (in- en externe) projecten betreffen activiteiten met projectmatige financiering die over meerdere jaren lopen. Bij de afdeling Sportparticipatie betreft dit de projecten Sportakkoord en Rabobank verenigingsondersteuning. Bij de afdeling Corporate Affairs betreft dit de projecten Sport en Integriteit en Centrum Veilige Sport Nederland.

<u>Ref.</u>	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
Belastingen en premies sociale verzekeringen	(10.3)	
Loonheffing	1.796	1.710
Omzetbelasting	0	151
Toeristenbelasting	200	150
	1.996	2.011
Pensioenen	(10.4)	
Pensioenfonds Zorg & Welzijn	14	205
Pensioenfonds Horeca & Catering	22	47
	36	252

De pensioenlasten Zorg & Welzijn is lager dan voorgaande jaren, doordat het pensioenfonds vanaf 1 januari 2022 geen voorschotfacturatie meer hanteert.

Jaarrekening NOC*NSF 2021

	Ref.	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
Crediteuren			
Openstaand saldo per 31 december	(10.5)	4.316	4.131
Overige schulden en overlopende passiva	(10.6)		
Reservering vakantiedagen		455	477
Reservering vakantiegeld		503	712
Overige personeelskosten		326	417
Nog te betalen personeelskosten		1.284	1.606
Nog te betalen projectkosten		295	917
Nog te betalen overige kosten		1.615	754
Vooruitontvangen subsidiebijdragen		0	1.637
Vooruitgefactureerde / ontvangen overige bedragen		997	3.414
		4.191	8.328

De reservering vakantiegeld is per balansdatum lager dan voorgaande jaren, doordat per 1 januari 2021 het Persoonlijke Keuzebudget is ingevoerd. De vooruit ontvangen subsidiebijdragen in 2020 betreft de ontvangen subsidiegelden voor het BMX evenement welke in 2021 heeft plaatsgevonden.

9. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Niet in de balans opgenomen rechten

Stichting Waarborgfonds Sport

In 1999, 2004 en 2007 zijn door NOC*NSF bijdragen verstrekt aan Stichting Waarborgfonds Sport (SWS) ad in totaal € 4,1 mln. vanuit de Bestemmingsreserve Lotto als kapitaalstorting. Indien SWS de ontvangen gelden niet meer voor haar doelstelling nodig heeft, zal dit geld terugvloeien naar de Bestemmingsreserve Loterijgelden.

Stichting Fonds voor de Topsporter

In voorgaande jaren is vanuit de Bestemmingsreserve Lotto € 5,0 mln. kapitaal gestort door NOC*NSF in Stichting Fonds voor de Topsporter. Indien deze Stichting wordt opgeheven, vloeit het kapitaal terug naar de Bestemmingsreserve Loterijgelden.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Leaseverplichtingen

Het jaarlijkse bedrag inzake aangegane leaseverplichtingen voor auto's bedraagt in totaal € 0,7 mln. De leaseovereenkomsten variëren in looptijd van 2018 tot en met 2024.

Vitesse

Aan Vitesse wordt grond verhuurd met een recht van opstal dat eindigt in 2036. Indien Vitesse bij het beëindigen van dit recht (een gedeelte van) de accommodatie in stand laat, heeft zij recht op vergoeding van de waarde daarvan ten tijde van de beëindiging. Deze waarde wordt in onderling overleg vastgesteld.

Fiscale eenheid

SCP, HCP, PI en PH vormen voor zowel vennootschapsbelasting als omzetbelasting een fiscale eenheid. Ieder is hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschulden van de fiscale eenheid als geheel.

Zekerheden

In verband met de kredietfaciliteiten van de Rabobank en Aegon, gelden aanvullend de volgende zekerheden:

- verpanding spaar- en depositogelden bij Rabobank van SCP;
- akte beëindiging huurovereenkomst Papendallaan 3-5 te Arnhem;
- borgstelling Gemeente Arnhem

Niet in de balans opgenomen rechten / verplichtingen

Huur en verhuur onroerend goed

Deelneming SCP heeft in het kader van haar reguliere bedrijfsactiviteiten met diverse partijen langlopende huur- dan wel langlopende verhuurovereenkomsten afgesloten. De hieruit voortvloeiende jaarlijkse baten en lasten zijn in het resultaat verantwoord.

Vennootschapsbelasting/ compensabele verliezen

Tot en met boekjaar 2020 heeft de fiscale eenheid Papendal Holding B.V. een negatief cumulatief fiscaal resultaat van € 4,2 mln. Dit resultaat heeft een onbeperkte verrekeningstermijn. Aangezien de realisatie van positieve resultaten in de fiscale eenheid op dit moment onvoldoende zeker is, zijn de compensabele verliezen voorzichtigheidshalve niet opgenomen in de balans.

10. Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2021

<u>Ref.</u>	Realisatie 2021 x € 1.000	Begroting 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000
BATEN			
Baten van loterijorganisaties (11)			
<u>Specificatie</u>			
- Ontvangsten afrekening voorgaand jaar	243	0	636
- Ontvangst Q1 (Q2)	9.787	9.618	9.435
- Ontvangst Q2 (Q3)	11.512	10.282	11.072
- Ontvangst Q3 (Q4)	9.858	9.618	3.468
- Ontvangst Q4 incl. eindafrekening (ontvangen na balansdatum)	18.243	16.282	20.325
	49.643	45.800	44.935

De Loterijgelden betreffen de in het boekjaar (te) ontvangen bedragen van de NLO (exclusief Sponsorgelden). De NLO schat dat de bruto afdracht aan NOC*NSF over 2021 ad € 50,0 mln. bedraagt. De definitieve vaststelling van de bruto afdracht vindt in mei 2022 plaats, eventueel verschil wordt in nakomend jaar verwerkt.

Het verschil tussen de verantwoorde loterijgelden en deze bruto afdracht wordt gevormd door de verenigingsprovisie die door de NLO zelf wordt betaald aan de bonden. De afdracht vanuit de NLO valt positiever uit dan begroot.

<u>Ref.</u>	Realisatie 2021 x € 1.000	Begroting 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000
Baten van subsidies van overheden (12)			
<u>Specificatie</u>			
Ministerie van VWS	59.634	54.041	55.519
Overige ministeries	348	0	393
Provincies / gemeenten	20	30	30
	60.002	54.071	55.942
<u>Specificatie / financiering</u>			
Bestedingsplan sportorganisaties	42.498	38.553	39.516
Projectfinanciering	17.479	15.487	16.381
Basisfinanciering / Algemeen functioneren	25	30	46
	60.002	54.071	55.942

De subsidies van overheden betreffen zowel instellings- als projectsubsidies. Deze subsidies worden deels besteed ter financiering van topsportprogramma's bij sportorganisaties, maar ook voor eigen projecten en voor de overige doelstellingen.

Het merendeel van de subsidies is afkomstig van het ministerie van VWS. Deze subsidies worden verstrekt onder de Kaderregeling subsidies OCW, SZW en VWS. Voor deze subsidies geldt dat hierover verantwoording moet worden afgelegd en deze achteraf definitief door de subsidieverstrekker worden vastgesteld.

De aanvraag tot vaststelling van een subsidie dient plaats te vinden binnen 22 weken nadat de activiteiten zijn afgerond waarvoor subsidie is gevraagd. Op deze subsidieverantwoordingen is tevens een afzonderlijke controle van de accountant benodigd aan de hand van een hiertoe door de overheid opgesteld controleprotocol en wordt een afzonderlijke voor de subsidie geldende controleverklaring van de accountant

afgegeven. Subsidies in deze worden definitief vastgesteld nadat (financiële) subsidieverantwoording is ingediend en akkoord is bevonden door de subsidieverstrekker.

De gerealiseerde subsidiebatens zijn hoger (€ 5,9 mln.) dan de begrote bedragen. Dit wordt veroorzaakt door eenmalige toekenningen van de Heerema gelden aan topsportbonden en TeamNL Centra ad € 5 mln., een extra financiering van het Sportakkoord, welke ten tijde van het opstellen van de begroting 2021 nog niet bekend was. De niet begrote subsidies op overige ministeries betreft subsidies voor European week of Sport en Voel je thuis in de Sport.

	<u>Ref.</u>	Realisatie 2021 x € 1.000	Begroting 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000
BATEN (vervolg)				
Baten van sponsoren				
	(13)			
<u>Specificatie</u>				
Sponsoring		12.815	13.079	10.583
Sponsoring in natura		7.189	7.451	1.900
		20.004	20.530	12.483

Dit betreft de sponsorpropositie voor TeamNL. Opgenomen zijn de gefactureerde bedragen op basis van de afgesloten contracten met het IOC en de overige partners en sponsoren. De sponsorbatens (incl. sponsoring in natura) zijn € 0,5 mln. lager dan begroot. De lagere realisatie is een gevolg van een aantal aanpassingen in contracten. Naast deze cashbijdragen, wordt van een aantal partijen ook sponsoring in natura ontvangen. Dit betreft onder meer kleding, fietsen, voeding en media. De geldwaarde van deze sponsoring bedroeg € 7,2 mln. (2020: € 1,9 mln.) op factuurbasis. Ditzelfde bedrag is ook door NOC*NSF aan sponsorfacturen verstuurd.

	<u>Ref.</u>	Realisatie 2021 x € 1.000	Begroting 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000
Baten als tegenprestatie levering producten / diensten				
	(14)			
Contributie leden	(14.1)	1.096	1.077	1.131

De post contributies betreft de contributie van de bij NOC*NSF aangesloten leden/sportbonden. Deze contributie is gebaseerd op het aantal leden, onderscheiden in jeugdleden en senioren, en op de vastgestelde tarieven per lid die jaarlijks worden geïndexeerd.

Jaarrekening NOC*NSF 2021

	<u>Ref.</u>	Realisatie 2021 x € 1.000	Begroting 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000
Diverse baten	(14.2)			
Verhuur gebouwen en accommodaties		2.063	3.070	1.904
Verhuur vergaderaccommodaties		1.033	1.159	599
Verhuur hotelkamers		1.128	1.934	908
Verhuur buitensportfaciliteiten		4.051	629	491
Verhuur binnensportfaciliteiten		398	577	520
Servicekosten		635	610	581
		9.308	7.979	5.003
Food & beverage (incl. sportrestaurant)		2.685	5.456	2.355
Tegemoetkoming vaste lasten (TVL)		1.638	0	144
Diversen		5.603	8.902	2.459
		19.233	22.337	9.960

Als gevolg van de Coronacrisis hebben de deelnemingen HCP en SCP, evenals vorig jaar, met een omzetzakking te maken. De inkomsten vanuit het hotel (inclusief grote congressen en evenementen), restaurant en cafébedrijf zijn in 2021 lager dan begroot, echter door een tegemoetkoming van de vaste lasten (TVL) is de schade beperkt gebleven. Daarnaast vielen 2 belangrijke evenementen voor Papendal (het WK BMX en het Zomervreugde festival gaat Framed) juist in de periode van versoepelingen waardoor dit uiteindelijk een positief effect heeft gehad op omzet en resultaat. Onder de post diversen zijn onder andere opbrengsten opgenomen van de Rabobank en De Nederlandse Loterij voor uitvoering projecten.

Er is een beroep gedaan op de TVL regeling voor het 1^e, 2^e en 4^e kwartaal 2021. De aanvragen tot vaststelling zijn reeds bij de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO) ingediend. Voor het 4^e kwartaal moet de aanvraag tot vaststelling nog plaatsvinden.

	<u>Ref.</u>	Realisatie 2021 x € 1.000	Begroting 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000
BATEN (vervolg)				
<u>Specificatie baten als tegenprestatie levering producten / diensten</u>	(14)			
Contributies	(14.1)	1.096	1.077	1.131
Diverse baten	(14.2)	19.457	22.337	9.960
		20.553	23.414	11.091
Mutatie onderhanden projecten	(16)			
<u>Specificatie</u>				
Saldo per 31/12/2021		13.719	0	12.016
Saldo per 1/1/2021		12.016	4.481	10.591
		-1.703	4.481	-1.425

De post Mutatie onderhanden projecten betreft de toe- of afname van de balanspost Onderhanden projecten (Kortlopende schulden). Een toename van de Onderhanden projecten ontstaat door vooruit ontvangen projectbaten. Door uitgaven en afronding van projecten neemt de post Onderhanden projecten weer af. Hieronder is de mutatie onderhanden projecten verbijzonderd naar project.

	Realisatie 2021 x € 1.000	Begroting 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000
Specificatie onderhanden projecten naar project (15)			
<u>Sponsorgelden</u>			
Verenigingsondersteuning	-1.882	0	520
Gezondere voeding	-352	0	0
Overige projecten	-71	0	-96
	-2.305	0	424
<u>Subsidiegelden</u>			
Het Sportakkoord	0	4.141	-3.300
Versterken sportbonden	1.485	0	991
Overige projecten	-28	0	-437
	1.457	4.141	-2.746
<u>Bestedingsplan</u>			
Innovatiebudget	-968	0	0
Overige projecten	155	0	673
	-813	0	673
<u>Overige baten</u>			
Overige projecten	-41	340	224
Totaal mutatie onderhanden project per project	-1.703	4.481	-1.425

Als gevolg van de Coronacrisis zijn activiteiten in het kader van Verenigingsondersteuning en het Sportakkoord doorgeschoven naar 2022, de ontvangsten zijn reeds ontvangen in het boekjaar. Het project Versterken sportbonden is in 2021 verder ten uitvoer gebracht, hiervoor waren de baten reeds in eerdere jaren ontvangen. Vanuit het Bestedingsplan is er een bedrag gereserveerd voor innovatie. Diverse projecten zijn in 2021 geïdentificeerd, echter zat er een overlap op inhoud en was het noodzakelijk om de projecten eerst verder te verkennen en sessies te organiseren om zo te kunnen adviseren over een zinvolle besteding van het innovatiebudget.

	<u>Ref.</u>	Realisatie 2021 x € 1.000	Begroting 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000
LASTEN				
Personeelskosten (17)				
<u>Specificatie</u>				
Salarissen		17.535	18.348	18.069
Sociale lasten		2.689	3.044	2.770
Pensioenen		1.579	1.794	1.489
Tegemoetkoming Noodmaatregel Overbrugging Wergelegenheid (NOW)		-1.042	0	-1.842
		20.761	23.186	20.486
Reis- en verblijfskosten		708	907	854
Mutatie voorziening jubileumverplichtingen		22	0	19
Overige personeelskosten		568	416	272
		1.297	1.323	1.145
Inhuur derden		1.138	1.058	1.151
Bijdragen derden		-60	-66	-68
Organisatieontwikkeling		-185	-369	-138
		22.951	25.132	22.576
<u>Aantal werknemers per balansdatum</u>				
NOC*NSF		235	-	220
SCP		55	-	58
HCP		66	-	90
		356	-	368
<u>Gemiddeld aantal FTE</u>				
NOC*NSF		207,2	201	200,8
SCP		45,8	pm	48,3
HCP		50,0	pm	63,0
		303,0	201	312,1

De totale personeelskosten zijn ten opzichte van vorig boekjaar en de begroting 2021 lager door lagere reiskosten bij NOC*NSF in verband met het Coronabeleid om thuis te werken in 2021. Daarnaast was er in de begroting rekening gehouden met 2% CAO loonsverhoging, welke niet heeft plaatsgevonden.

Binnen HCP is besloten tot het niet verlengen van tijdelijke contracten als kostenbesparende maatregel. Daarnaast is voor 2021 wederom gebruik gemaakt van een steunmaatregel van de overheid in de vorm van de NOW. Er is aanspraak gemaakt op regeling 3.2, 3.3, 4 en 5, allen zijn nog niet definitief vastgesteld.

De bestuursleden ontvingen over 2021 geen bezoldiging (2020: idem).

Bezoldiging directie

Het Bestuur stelt de beloning van de Directie vast op voordracht van de Nominatie- en Remuneratiecommissie. Het beloningsbeleid van NOC*NSF gaat uit van een passende beloning voor de zwaarte en omvang van de directiefunctie.

Jaarrekening NOC*NSF 2021

<u>Ref.</u>	Realisatie 2021 x € 1.000	Begroting 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000
LASTEN (vervolg)			
<u>Bezoldiging algemeen directeur (t/m september 2021)</u>			
Bruto loon	159	93	224
Vakantiegeld	13	7	18
Eindejaarsuitkering / 13e maand	0	0	2
Totaal jaarinkomen	172	100	244
Sociale lasten (werkgeversdeel)	5	4	11
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	5	5	12
	10	9	23
Totaal bezoldiging algemeen directeur	182	109	267

Totaal bezoldiging algemeen directeur is in 2021 hoger dan begroot, doordat het dienstverband van de algemeen directeur met 4 maanden is verlengd in verband met het verplaatsen van de Olympische- en Paralympische Spelen naar 2021.

<u>Bezoldiging algemeen directeur (indiensttreding vanaf juli 2021)</u>			
Bruto loon	84	99	0
Vakantiegeld	7	8	0
Eindejaarsuitkering / 13e maand	2	1	0
Totaal jaarinkomen	93	108	0
Sociale lasten (werkgeversdeel)	6	7	0
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	6,2	7	0
	13	14	0
Totaal bezoldiging algemeen directeur	106	122	0

Dienstverband: bepaald (voltijdse werkweek)

<u>Bezoldiging zakelijk directeur</u>			
Bruto loon	154	154	154
Vakantiegeld	12	12	12
Eindejaarsuitkering / 13e maand	2	2	2
Gratificatie	5	0	0
Totaal jaarinkomen	173	168	168
Sociale lasten (werkgeversdeel)	10	10	10
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	12	12	12
	22	22	22
Totaal bezoldiging zakelijk directeur	195	190	190

Dienstverband: onbepaald (voltijdse werkweek)

Jaarrekening NOC*NSF 2021

	<u>Ref.</u>	Realisatie 2021 x € 1.000	Begroting 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000
LASTEN (vervolg)				
Afschrijvingskosten	(18)			
<u>Specificatie</u>				
Afschrijvingskosten immateriële vaste activa		171	78	121
Afschrijvingskosten materiële vaste activa		1.564	1.391	1.647
Waardevermindering vaste activa		483	0	0
		2.218	1.469	1.768
<u>Afschrijvingskosten immateriële vaste activa</u>				
Oprichtingskosten		29	29	29
Software		142	49	92
		171	78	121
<u>Afschrijvingskosten materiële vaste activa</u>				
Gebouwen en terreinen		182	0	176
Machines en installaties		1.046	1.038	1.164
Inventaris en overige activa		580	597	551
		1.808	1.635	1.891
Vrijval investeringssubsidies		-244	-244	-244
Boekresultaten desinvesteringen / verkoop		0	0	0
		1.564	1.391	1.647
<u>Waardevermindering vaste activa</u>				
Waardevermindering immateriële vaste activa		463	0	0
Waardevermindering materiële vaste activa		20	0	0
		483	0	0
	<u>Ref.</u>	Realisatie 2021 x € 1.000	Begroting 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000
Huisvestingskosten	(19)			
<u>Specificatie</u>				
Onderhoud en ontwikkeling		905	892	853
Beveiliging, schoonmaak en catering		1.329	1.585	1.251
Huur en lease		1.065	1.001	1.049
Energie en servicekosten		726	765	627
Belastingen en heffingen		500	517	485
Overige huisvestingskosten		355	504	377
		4.880	5.264	4.642

De totale huisvestingskosten zijn € 0,4 mln. lager dan begroot. Dit laatste wordt met name veroorzaakt door lagere kosten voor schoonmaak en catering, omdat door COVID'19 het Hotel enkele maanden gesloten moest blijven.

Jaarrekening NOC*NSF 2021

LASTEN (vervolg)	<u>Ref.</u>	Realisatie 2021 x € 1.000	Begroting 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000
Organisatiekosten	(20)			
<u>Specificatie</u>				
Automatiseringskosten		1.952	1.909	1.990
Accountants- en advieskosten*		722	340	442
Kantoorbenodigdheden		180	178	237
Contributies en abonnementen		256	237	146
Bestuurskosten		32	35	35
Telefonie		273	203	251
Overige organisatiekosten		73	1.679	102
		3.488	4.581	3.202
 <u>* Specificatie Accountants- en advieskosten</u>				
- Accountantscontrole jaarrekening		102	115	115
- Overige accountantscontrole (m.n. subsidies en NOW verklaringen)		131	10	77
- Fiscale adviezen		74	117	116
- Juridische adviezen		93	36	41
- Overige adviezen		322	62	92
		722	340	442

Onder de automatiseringskosten zijn kosten opgenomen als onderhouds- en licentiekosten KPN, onderhouds- en licentiekosten voor Athlete Management System, hosting en beheer van het Online Sportplatform en aanschaf van hard- en software voor onder andere Performance Technology. Onder overige advieskosten zijn kosten opgenomen voor onderzoek naar de Governance structuur bij meerdere bonden en kosten voor onderzoek en uitwerking inzake Veranderagenda 3.0.

Marketing- en communicatiekosten	<u>Ref.</u>	Realisatie 2021 x € 1.000	Begroting 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000
Marketing- en communicatiekosten	(21)			
<u>Specificatie</u>				
Digitale media		2.491	2.339	2.047
Relatiemarketing		191	870	222
Bijdragen sponsorpropositie bonden		4.850	3.261	3.937
Kosten sponsoring in natura		7.213	7.361	1.922
Overige marketingkosten		710	3.252	895
		15.456	17.083	9.024

De bijdragen sponsorpropositie aan bonden zijn hoger dan begroot doordat meerdere bonden gebruik hebben gemaakt van de mogelijkheid om een deel van de sponsorbijdrage uit 2020 door te schuiven naar 2021. Kosten sponsoring in natura bestaat met name uit kleding, vervoer, voeding en media welke met name in het jaar van de Olympische- en Paralympische Spelen worden geëffectueerd. De overige marketingkosten zijn lager dan begroot doordat onder andere kosten als toegangsbewijzen en tickets met betrekking tot de Olympische- en Paralympische Spelen niet zijn geweest omdat er geen publiek welkom was, deze kosten zijn op een andere manier besteed.

<u>Ref.</u>	Realisatie 2021 x € 1.000	Begroting 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000
Specifieke projectkosten			
<u>Specificatie</u>			
Advieskosten projecten	6.519	9.021	7.919
Projectkosten CTO	1.552	3.198	1.746
Reis- en verblijfskosten sporters	3.569	3.456	876
Evenementen en congressen	2.159	1.073	968
Voorzieningen topsporters	3.755	2.679	1.364
Verenigingsondersteuning	5.955	6.545	1.096
Overige specifieke projectkosten	2.163	4.919	1.816
	25.672	30.891	15.786

Deze post betreft specifieke kosten van activiteiten binnen de projectfinanciering en de overige doelstellingen. De post bestaat uit een veelheid aan projecten, leveranciers en kostensoorten. De specifieke projectkosten zijn € 5,2 mln. lager dan begroot uitgevallen. Eveneens zijn door Corona maatregelen in de eerste helft van 2021 minder kosten gemaakt voor activiteiten als verenigingsondersteuning en Sportakkoord gerelateerde activiteiten doordat deze niet konden plaatsvinden. Daartegenover staat een hogere realisatie op voorzieningen topsporters als gevolg van de uitgekeerde medaillebonus aan topsporters die succesvol zijn geweest op de Olympische- of Paralympische Spelen.

<u>Ref.</u>	Realisatie 2021 x € 1.000	Begroting 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000
Kostprijs verkopen			
<u>Specificatie</u>			
Kostprijs food & beverage	976	1.595	837
Kostprijs evenementen	3.547	1.927	5
Kostprijs verhuur vergaderaccommodaties	351	217	241
Kostprijs verhuur hotelkamers	15	0	2
	4.889	3.739	1.085

Kostprijs evenementen zijn substantieel hoger dan begroot, door 2 belangrijke evenementen voor Papendal (het WK BMX en het Zomervreugde festival gaat Framed) juist in de periode van versoepelingen konden plaatsvinden. In de begroting was hier niet als zodanig mee rekening gehouden.

<u>Ref.</u>	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
LASTEN (vervolg)			
Bestedingsplan sportorganisaties			
<u>Specificatie</u>			
1.1 Sportbonden - Algemeen functioneren	22.730	18.750	18.166
I) Basisfinanciering	22.730	18.750	18.166
2.1 Antidoping beleid	1.514	1.514	1.374
2.2 Integriteitsbeleid en tuchtrechtspraak	150	120	120
2.5 Veilig Sportklimaat	0	0	0
2.7 Sport & Zaken	0	0	0
2.7 Onderzoek	273	200	400
II) Integriteit & Kwaliteit	1.937	1.834	1.894
3.1a Maatwerkbudget Topsport	40.655	35.198	34.845
3.1b Actiebudget	1.068	827	998
3.1c Start-up fonds Teamsporten	0	0	530
3.1d Pilot Talentcoaches Instroomprogramma's	592	576	586
3.1f Transitie naar een nieuwe carrière	92	0	107
3.1h CTO LOOT bijdrage	504	514	534
3.1j Stichting LOOT	360	360	360
3.2b NL sporter	135	130	130
3.2c Vervoersvoorziening Talent TeamNL sporters	156	0	423
3.6 Afbouwregeling	337	285	0
III) Topsport	43.899	37.890	38.513
4.1 Maatwerkbudget Innovatie	0	0	2.392
4.2 Maatwerkbudget Transitie	0	0	143
4.3 Coronafonds voor de Sport	0	5.000	0
IV) Innovatie & Ontwikkeling	0	5.000	2.535
5.1 Versterken Sportbonden - Equiperen Sportbonden (programmaliijn 3)	560	150	2.119
5.2 Versterken Sportbonden - Slagvaardig Organiseren Sport	0	85	245
5.3 Versterken Sportbonden - Shared Services Sportbonden	225	519	300
V) Versterken Sportbonden	785	754	2.664
6.1 Positieve Sportcultuur	1.001	1.000	1.068
VI) Sportakkoord	1.001	1.000	1.068
Subtotaal	70.352	65.228	64.839
Afrekeningen vorig jaar	-1.546	0	-466
Terugstorting Sportvisserij - algemeen functioneren	-250	0	0
Diversen	47	0	0
Overig	-1.749	0	-466
Totaal lasten bestedingsplan sportorganisaties	68.603	65.228	64.373

Dit betreft de aan sportorganisaties uitgekeerde gelden in het kader van het bestedingsplan. Deze lasten worden gefinancierd vanuit Loterijgeld en Subsidies (met name VWS). In 2021 is een éénmalige bijdrage van de NLO ontvangen ten behoeve van het Coronanoodfonds, welke is uitgekeerd in het kader van Rubriek 1.1 Sportbonden - Algemeen functioneren.

De lasten Bestedingsplan sportorganisaties zijn € 5,1 mln. hoger dan het door de AV vastgestelde bestedingsplan (begroot) en € 5,5 mln. hoger dan 2020. Het verschil met de begroting betreft vooral hogere uitgaven aan de bonden/ TeamNL Centra ten behoeve de eenmalige toekenningen van de Heerema gelden

aan topsportbonden en TeamNL Centra en de looncompensatie. Daarnaast zijn er bijdragen geweest vanuit het Sportakkoord.

Op pagina 70 van dit verslag zijn de bestedingen per sportorganisatie gepresenteerd.

	<u>Ref.</u>	Realisatie 2021 x € 1.000	Begroting 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000
LASTEN (vervolg)				
Financiële baten en lasten (25)				
<u>Specificatie</u>				
Financiële baten		65	0	-1
Financiële lasten		540	346	538
		475	346	537
<u>Financiële baten</u>				
Rentebaten banken		0	0	0
Rentebaten overig		1	0	-1
Koerswinsten vreemde valuta		65	0	0
		65	0	-1
<u>Financiële lasten</u>				
Rentelasten lease WKO-installatie		136	138	154
Rentelasten hypotheek		176	183	181
Bankrente en -kosten		223	25	130
Koersverliezen vreemde valuta		0	0	63
Rentelasten overig		5	0	10
		540	346	538
Belastingen resultaat (26)				
<u>Specificatie</u>				
Belastingen resultaat boekjaar		62	0	-262
Mutatie voorziening latente belastingverplichtingen		0	0	-50
		62	0	-312
<u>Belastingen resultaat boekjaar van Papendal Holding B.V.</u>				
Commercieel resultaat voor belastingen		0	0	-35
Gemengde-, niet aftrekbare kosten		0	0	0
Fiscaal resultaat		0	0	-35
Belastingen resultaat		0	0	-7

Voorzichtigheidshalve is het compensabele verlies van PH niet in de balans opgenomen.

<u>Belastingen resultaat boekjaar van SportCentrum Papendal B.V.</u>				
Commercieel resultaat voor belastingen		160	193	-366
Afschrijvingen panden in eigen gebruik		-182	0	-176
Vrijval investeringsbijdragen vastgoed		0	0	0
Gemengde-, niet aftrekbare kosten		pm	0	pm
Fiscaal resultaat		-22	193	-542
Mutatie voorziening latente belastingverplichtingen		0	0	-227

Voor SCP is geen actieve belastinglatentie voor compensabele verliezen opgenomen omdat enerzijds het fiscale resultaat nog niet definitief is vastgesteld en anderzijds nog onvoldoende zekerheid bestaat over de toekomstige (fiscale) resultaten.

Jaarrekening NOC*NSF 2021

<u>Ref.</u>	Realisatie 2021 x € 1.000	Begroting 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000
<u>Belastingen resultaat boekjaar van Hotel Papendal B.V.</u>			
Commercieel resultaat voor belastingen	413	214	-1.781
Gemengde-, niet aftrekbare kosten	pm	pm	pm
Fiscaal resultaat	413	214	-1.781
Belastingen resultaat	62	0	-262
<u>Belastingen resultaat boekjaar van Papendal International B.V.</u>			
Commercieel resultaat voor belastingen	4	0	0
Gemengde-, niet aftrekbare kosten	0	0	0
Fiscaal resultaat	4	0	0
Belastingen resultaat	0	0	0

11. Transacties met verbonden partijen

Transacties van NOC*NSF (inclusief deelnemingen) met verbonden partijen vinden plaats op basis van marktconforme tarieven.

Een overzicht van de omvang van de transacties met belangrijke verbonden partijen luidt als volgt:

		Baten / debiteuren	Lasten / crediteuren
Stichting Fonds voor de Topsporter	(dienstverlening)	408	0
Totaal		408	0

De baten vanuit de dienstverlening aan Stichting Fonds voor de Topsporter betreft een bijdrage in de verwerking van het stipendium en kostenvergoedingen en alles wat daarom heen samenhangt.

12. Resultaatbestemming

Ref.	2021 x € 1.000	2020 x € 1.000
RESULTAAT BOEKJAAR	-420	347
Beschikbaar resultaat voor bestemming:		
<u>Algemene reserve</u>		
(7.3) Resultaat werkorganisaties en projecten	0	84
Resultaat PH	-182	-388
Resultaat SCP	160	-139
Resultaat HCP	351	-1.520
Resultaat PI	4	0
	<u>333</u>	<u>-2.047</u>
	333	-1.963
<u>Bestemmingsreserve NLO</u>		
(7.4) Baten	49.643	44.936
Lasten	<u>-46.388</u>	<u>-43.524</u>
	3.255	1.412
<u>Overige bestemmingsreserves</u>		
(7.5) <u>Bestemmingsreserve Topsport</u>		
Baten	64.719	56.301
Lasten	<u>-66.829</u>	<u>-55.302</u>
	-2.110	999
<u>Bestemmingsreserve Sponsorgelden</u>		
Baten	12.281	12.483
Lasten	<u>-14.668</u>	<u>-12.543</u>
	-2.387	-60
<u>Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling</u>		
Baten	490	0
Lasten	<u>0</u>	<u>0</u>
	490	0
<u>Bestemmingsreserve Transitie Werkgroep</u>		
Baten	0	0
Lasten	<u>0</u>	<u>-40</u>
	0	-40
<u>Totaal overige bestemmingsreserves</u>	-4.008	899
<u>Totaal</u>	-420	347

Enkelvoudige jaarrekening

13. Enkelvoudige balans per 31 december 2021

(na resultaatbestemming)

Ref.

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa

Ontwikkelingskosten software

0

558

0

558

Materiële vaste activa

Inventaris en overige activa

719

598

719

598

Financiële vaste activa

(a)

Deelnemingen

(a.1)

20.650

20.317

Leningen u/g deelnemingen

(a.2)

14.937

14.937

35.587

35.254

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen/overlopende activa

(b)

Vorderingen deelnemingen

(b.1)

221

217

Debiteuren

2.277

3.768

Belastingen

469

0

Overige vorderingen/overlopende activa

19.132

22.275

22.098

26.260

Liquide middelen

38.531

34.917

38.531

34.917

96.935

97.588

PASSIVA

RESERVES EN FONDSEN

Continuïteitsreserve

8.500

8.500

Wettelijke reserves

44

631

Herwaarderingsreserve

19.599

19.599

Algemene reserve

8.422

7.501

Bestemmingsreserve Loterijgelden

22.600

22.600

Bestemmingsreserve Bestedingsplan

8.365

5.110

Overige bestemmingsreserves

7.863

11.871

Bestemmingsfondsen

54

54

75.448

75.867

VOORZIENINGEN

Jubileumverplichtingen

245

230

Overige voorzieningen

0

29

245

259

LANGLOPENDE SCHULDEN

Egalisatiereserve Topsport

1.888

1.577

1.888

1.577

KORTLOPENDE SCHULDEN

Onderhanden projecten

13.822

12.120

Schulden deelnemingen

1

0

Belastingen en sociale verzekeringen

757

860

Pensioenen

14

206

Crediteuren

2.438

2.267

Overige schulden

2.324

4.433

19.356

19.885

96.935

97.588

14. Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2021

Ref.	Realisatie 2021 x € 1.000	Begroting 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000
Categoriale indeling			
BATEN			
Baten van Loterijorganisaties	49.643	45.800	44.936
Baten van subsidies van overheden	59.982	54.041	55.912
Baten van sponsors	20.004	20.530	12.483
Som van de verworven baten	129.629	120.371	113.331
Baten als tegenprestatie levering producten diensten	6.192	4.321	3.268
Overige baten	0	0	0
Mutatie onderhanden projecten	-1.703	4.481	-1.130
	134.118	129.173	115.469
LASTEN			
Personeelskosten	18.771	19.568	18.249
Afschrijvingskosten	782	215	173
Huisvestingskosten	914	715	851
Organisatiekosten	3.164	3.814	2.730
Marketing- en communicatiekosten	8.134	7.491	6.786
Sponsoring in kind	7.213	7.361	1.922
Specifieke projectkosten	23.723	27.108	15.235
Bestedingsplan sportorganisaties	72.102	68.405	67.031
	134.803	134.678	112.977
Financiële baten en lasten	68	0	98
Belastingen resultaat	0	0	0
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	-752	-5.505	2.395
Resultaat deelnemingen	333	0	-2.048
RESULTAAT	-420	-5.505	347
RESULTAATBESTEMMING			
Algemene reserve	333	0	-1.963
Bestemmingsreserve NLO	3.255	-1.000	1.412
Overige bestemmingsreserves	-4.008	-4.505	899
Bestemmingsfondsen	0	0	0
	-420	-5.505	347

(c)

15. Enkelvoudig kasstroomoverzicht over 2021

Ref.	Realisatie 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000
Saldo van baten en lasten	-752	2.395
Afschrijvingskosten	299	173
CASH FLOW	-454	2.568
Aanpassing voor:		
- Mutatie vorderingen	4.162	-2.534
- Mutatie voorzieningen	-14	-40
- Mutatie onderhanden projecten	1.702	1.130
- Mutatie kortlopende schulden	-2.232	-1.443
	3.618	-2.887
Kasstroom uit operationele activiteiten	3.165	-320
Investerings immateriële vaste activa	0	-307
Investerings materiële vaste activa	-345	-164
Mutatie financiële vaste activa	0	0
	-345	-471
Desinvesteringen materiële vaste activa	20	0
Desinvesteringen immateriële vaste activa	463	0
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	138	-471
Mutatie langlopende schulden	311	-857
Gestort op aandelenkapitaal	0	0
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	311	-857
KASSTROOM	3.614	-1.647
Saldo liquide middelen 31 december	38.531	34.917
Saldo liquide middelen 1 januari	34.917	36.564
Mutatie = kasstroom	3.614	-1.647

16. Toelichting

Enkelvoudige jaarrekening

Voor de toelichting op de enkelvoudige jaarrekening van NOC*NSF (zowel wat betreft de grondslagen als de specificaties van en toelichtingen op de posten) wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niet anders wordt vermeld.

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Deelnemingen waarbij invloed van betekenis op het zakelijke en financieel beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling van NOC*NSF.

Leningen u/g deelnemingen

Leningen worden voor de nominale waarde opgenomen. Voor eventueel (deels) oninbaar geachte leningen wordt een voorziening voor oninbaarheid opgenomen.

17. Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2021

Ref.	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
VASTE ACTIVA		
Financiële vaste activa (a)		
Deelnemingen	20.650	20.317
Leningen u/g deelnemingen	14.937	14.937
	35.587	35.254
<u>Verloopoverzicht</u>		
Deelneming Papendal Holding B.V. (a.1)		
Saldo per 1 januari	20.317	22.217
Correctie voorgaande jaren	0	177
	20.317	22.394
Resultaat boekjaar	333	-2.048
Correctie wettelijke reserve	0	-29
	333	-2.077
Saldo per 31 december	20.650	20.317
Leningen u/g deelnemingen SCP (a.2)		
Saldo per 1 januari	14.937	14.937
Aflossingen	0	0
	0	0
Saldo per 31 december	14.937	14.937

Op 23 december 2019 is een gedeelte van het agio van SCP omgezet in een hypothecaire lening aan NOC*NSF. Het bedrag is bepaald aan de hand van de investeringen in onroerende zaken vóór afsplitsing van NOC*NSF die destijds door NOC*NSF uit eigen middelen zijn gefinancierd. De bestaande langlopende leningen (SOG-gebouw en Arnhemhal) en het rekening-courant bij SCP zijn eveneens in deze hypothecaire lening opgenomen en zijn aflossingsvrij geworden. Hierdoor is één aflossingsvrije lening ontstaan met hypothecaire zekerheid.

De looptijd van de lening is 30 jaar en loopt derhalve tot en met 31 december 2049. De rente bedraagt 3-maands Euribor + 1%.

Als zekerheid is verstrekt:

- 1^e hypotheekrecht op het hotel gelegen aan de Papendallaan 3 te Arnhem.

Ref.	31 december 2021 x € 1.000	31 december 2020 x € 1.000
VLOTTENDE ACTIVA (b)		
Vorderingen deelnemingen (b.1)		
Vordering SCP	118	52
Vordering HCP	102	115
Vordering PI	0	50
	221	217

18. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021

Ref.	Realisatie 2021 x € 1.000	Begroting 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000
Resultaat deelnemingen			
<u>Specificatie</u>			
PH resultaat boekjaar	-182	-	-389
SCP resultaat boekjaar	160	-	-139
HCP resultaat boekjaar	351	-	-1.520
PI resultaat boekjaar	4	-	-
	333	-	-2.048

Het resultaat deelnemingen bestaat uit het resultaat van de deelneming PH. Dit resultaat betreft het geconsolideerde resultaat van de groepsmaatschappijen PH, SCP, HCP en PI.

19. Kengetallen

	Realisatie 2021 x € 1.000	Begroting 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000
% Lasten beheer en administratie			
Lasten Beheer en administratie	6.530	6.736	6.654
Lasten	134.903	134.678	112.977
Beheer en administratie / Lasten %	4,8%	5,0%	5,9%

De lasten beheer en administratie betreft het totaal van de lasten (voor interne doorbelastingen) van de afdelingen Directie, Juridische zaken, HR, Finance & Control, Informatiemanagement, Facilities en Communicatie & Media. De lasten beheer en administratie in een % van de totale lasten zijn gedaald ten opzichte van vorig jaar: van 5,9% in 2020 naar 4,8% in 2021. De daling in percentage wordt veroorzaakt doordat de totale lasten ten opzichte van vorig jaar zijn gestegen in verband de Olympisch- en Paralympische Spelen. De Vereniging heeft hierbij als norm gesteld dat de lasten beheer en administratie niet hoger mogen zijn dan 7,5% van de totale lasten. Aan deze norm wordt voldaan.

	Realisatie 2021 x € 1.000	Begroting 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000
% Besteed aan doelstellingen			
Lasten specifieke doelstellingen	118.325	114.054	99.127
Lasten overige doelstellingen	1.635	5.416	1.583
Besteed aan doelstellingen	119.959	119.470	100.710
Baten	134.368	129.173	115.469
Besteed aan doelstellingen / baten %	89,3%	92,5%	87,2%

De lasten specifieke doelstellingen betreft het totaal van de lasten (inclusief de interne doorbelasting) besteed aan Topsport, Sportparticipatie, Behartigen Belangen Leden en Verdelen Middelen. Het % lasten besteed aan

doelstellingen is hoger dan vorig jaar, namelijk 88,8% (+1,6%), dit wordt met name veroorzaakt door het plaatsvinden van de Olympische en Paralympische Spelen in 2021.

In de AV van november 2020 is door de leden besloten om het gereserveerde bedrag in het Bestedingsplan ad € 4 mln. ten behoeve van het Corona Noodfonds van de Sport als volgt te bestemmen:

- € 1,3 mln. te reserveren voor Collectieve Innovatie
- € 0,2 mln. vrij te maken om de opstart van het Fonds van de Sport mogelijk te maken
- Het restant toe te voegen aan de Basisfinanciering (rubriek 1) van het Bestedingsplan 2021.

Hierdoor is in de realisatie een “verschuiving” van middelen ontstaan ten opzichte van begroot tussen “laten overige doelstellingen” en “lasten specifieke doelstellingen”.

	Realisatie 2021 x € 1.000	Begroting 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000
% Besteed aan funding			
Besteed aan funding	15.091	14.630	11.670
Baten	134.368	129.173	115.469
Besteed aan funding / Baten %	11,2%	11,3%	10,1%

De lasten besteed aan funding betreft het totaal van de lasten (inclusief de intern doorbelasting) besteed aan activiteiten zoals billboardings, campagnes, events en branding. Het % lasten besteed aan funding is hoger dan vorig jaar, namelijk 11,1% (+1%), dit wordt met name veroorzaakt door het plaatsvinden van de Olympische en Paralympische Spelen in 2021. Eveneens zijn in 2021 afspraken met bonden over ‘prestaties aan partners’ nagekomen.

Overige gegevens

20. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant



Orteluslaan 1051
Postbus 8118
3503 RC Utrecht
T: 086 277 12 27
sander.boomman@mazars.nl

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de Algemene Vergadering van Vereniging Nederlands Olympisch Comité*Nederlandse Sport Federatie

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Vereniging Nederlands Olympisch Comité*Nederlandse Sport Federatie te Arnhem gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Vereniging Nederlands Olympisch Comité*Nederlandse Sport Federatie per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2021;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Vereniging Nederlands Olympisch Comité*Nederlandse Sport Federatie zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- overige gegevens;
- de bijlagen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat; en
- alle informatie bevat die op grond van RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.



Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie



die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan het bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met het bestuur over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Utrecht, 29 april 2022

Mazars N.V.

Was getekend

drs. S. Boomman RA

Bijlagen

21. Staat van Baten en lasten over 2021 per unit (enkelvoudig NOC*NSF)

Besteed aan specifieke doelstellingen	Belangen Behartigen Leden			Topsport		
	Realisatie	Begroting	Realisatie	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2021	2021	2020	2021	2021	2020
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
BATEN						
Nederlandse Loterijgelden	25.811	22.003	23.353	14.678	14.678	14.185
Sponsorgelden (Cash)	1.130	130	95	685	558	558
Sponsorgelden in natura	-	3	-	1.733	2.488	329
Subsidies overheden	1.309	1.935	3.414	45.358	40.877	40.955
Contributies	-	-	-	-	-	-
Overige baten	271	218	275	2.402	1.907	274
Mutatie onderhanden projecten	241	202	672	136-	-	1
Budgettoewijzing	1.755	1.755	2.130	-	-	-
Strategisch budget	100	-	-	-	-	-
	30.616	26.246	29.939	64.719	60.508	56.301
LASTEN						
Personeelskosten	2.231	2.294	2.285	6.082	5.888	5.803
Afschrijvingskosten	-	-	-	-	-	-
Huisvestingskosten	29	-	22	88	25	43
Organisatiekosten	242	403	161	686	80	285
Marketing- en communicatiekosten	283	54	67	301	-	270
Sponsorgelden in natura	-	3	-	1.733	2.488	447
Specifieke projectkosten	1.484	1.232	1.205	9.587	12.076	5.291
Bestedingsplan sportorganisaties	24.950	21.335	25.205	46.150	41.070	40.616
Doorbelaste kantoor/overheadkosten	914	923	929	2.303	2.345	2.545
	30.133	26.246	29.875	66.929	63.972	55.300
FINANCIERINGSRESULTAAT						
Financieringsresultaat	-	-	-	6-	-	2-
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	483	0	63	2.216-	3.464-	999
Bestemmingsreserves	483-	-	63-	2.216	3.464	999-
RESULTAAT	-	-	-	-	-	-

Besteed aan specifieke doelstellingen	Sportparticipatie			Verdeling middelen		
	Realisatie	Begroting	Realisatie	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2021	2021	2020	2021	2021	2020
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
BATEN						
Nederlandse Loterijgelden	199	169	199	-	-	-
Sponsorgelden (Cash)	5.262	4.962	1.989	-	-	-
Sponsorgelden in natura	115	115	106	-	-	-
Subsidies overheden	13.315	11.229	11.531	-	-	-
Contributies	-	-	-	-	-	-
Overige baten	897	1.271	957	-	-	-
Mutatie onderhanden projecten	1.299-	4.190	2.574-	-	-	-
Budgettoewijzing	1.350	1.350	1.352	550	550	555
Strategisch budget	-	-	-	-	-	-
	19.838	23.286	13.559	550	550	555
LASTEN						
Personeelskosten	4.321	4.932	3.581	345	352	321
Afschrijvingskosten	558	-	44	-	-	-
Huisvestingskosten	19	-	6	-	-	-
Organisatiekosten	329	646	321	22	74	30
Marketing- en communicatiekosten	569	-	766	-	-	9
Sponsorgelden in natura	139	115	159	-	-	-
Specifieke projectkosten	10.898	13.989	5.544	12	-	5
Bestedingsplan sportorganisaties	1.001	1.000	1.068	-	-	-
Doorbelaste kantoor/overheadkosten	2.372	2.604	1.977	120	124	121
	20.205	23.286	13.466	499	550	486
FINANCIERINGSRESULTAAT						
Financieringsresultaat	1-	-	1-	-	-	-
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	368-	-	93	51	-	69
Bestemmingsreserves	368	-	93-	51-	-	69-
RESULTAAT	-	-	-	-	-	-

Werving baten

Communicatie & Media / Partnerships & Commerce		
Realisatie	Begroting	Realisatie
2021	2021	2020
x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000

BATEN

Nederlandse Loterijgelden	-	-	-
Sponsorgelden (Cash)	5.737	7.429	7.942
Sponsorgelden in natura	5.342	4.845	1.466
Subsidies overheden	-	-	-
Contributies	-	-	-
Overige baten	298	45	59
Mutatie onderhanden projecten	573-	-	-
Budgettoewijzing	1.270	1.270	1.357
Strategisch budget	205	-	-
12.279	13.589	10.825	

LASTEN

Personeelskosten	1.789	1.698	2.569
Afschrijvingskosten	-	-	-
Huisvestingskosten	15	-	6
Organisatiekosten	118	74	212
Marketing- en communicatiekosten	6.696	7.433	4.950
Sponsorgelden in natura	5.342	4.755	1.316
Specifieke projectkosten	406	-	1.632
Bestedingsplan sportorganisaties	-	-	-
Doorbelaste kantoor/overheadkosten	725	671	985
15.091	14.630	11.670	

FINANCIERINGSRESULTAAT

Financieringsresultaat	48-	-	-
------------------------	-----	---	---

SALDO VAN BATEN EN LASTEN

Bestemmingsreserves	2.856	1.041	845
---------------------	-------	-------	-----

RESULTAAT

	-	-	-
--	---	---	---

Besteed aan overige doelstellingen / Beheer en administratie

NLSport			Administratie & Beheer		
Realisatie	Begroting	Realisatie	Realisatie	Begroting	Realisatie
2021	2021	2020	2021	2021	2020
x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000

BATEN

Nederlandse Loterijgelden	672	4.000	2.000	-	-	-
Sponsorgelden (Cash)	-	-	-	-	-	-
Sponsorgelden in natura	-	-	-	-	-	-
Subsidies overheden	-	-	-	-	-	13
Contributies	-	-	-	-	-	-
Overige baten	75	-	-	542	513	508
Mutatie onderhanden projecten	184	84	583	119-	5	188
Budgettoewijzing	-	-	-	60	60	-
Strategisch budget	-	-	-	250	-	-
931	4.084	2.583	732	578	708	

LASTEN

Personeelskosten	129	51	168	3.770	4.256	3.522
Afschrijvingskosten	-	-	-	224	215	129
Huisvestingskosten	-	-	-	759	690	775
Organisatiekosten	6	-	10	1.677	2.078	1.920
Marketing- en communicatiekosten	172	-	552	113	-	82
Sponsorgelden in natura	-	-	-	-	-	-
Specifieke projectkosten	512	-	614	742	75	919
Bestedingsplan sportorganisaties	-	5.000	143	-	-	-
Doorbelaste kantoor/overheadkosten	61	34	97	6.530-	6.736-	6.654-
879	5.084	1.583	756	578	692	

FINANCIERINGSRESULTAAT

Financieringsresultaat	-	-	-	-	-	-
------------------------	---	---	---	---	---	---

SALDO VAN BATEN EN LASTEN

Bestemmingsreserves	52	1.000-	1.000	24-	-	16
---------------------	----	--------	-------	-----	---	----

RESULTAAT

	52-	1.000	1.000-	24	-	16-
--	-----	-------	--------	----	---	-----

Jaarrekening NOC*NSF 2021

**Besteed aan overige doelstellingen /
Beheer en administratie**

Verenigingskosten		
Realisatie	Begroting	Realisatie
2021	2021	2020
x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000

BATEN

Nederlandse Loterijgelden	-	-	-
Sponsorgelden (Cash)	-	-	-
Sponsorgelden in natura	-	-	-
Subsidies overheden	-	-	-
Contributies	-	-	-
Overige baten	-	-	-
Mutatie onderhanden projecten	-	-	-
Budgettoewijzing	333	332	-
Strategisch budget	-	-	-
333	332	-	

LASTEN

Personeelskosten	105	97	-
Afschrijvingskosten	-	-	-
Huisvestingskosten	3	-	-
Organisatiekosten	84	148	-
Marketing- en communicatiekosten	1	5	-
Sponsorgelden in natura	-	-	-
Specifieke projectkosten	82	47	-
Bestedingsplan sportorganisaties	-	-	-
Doorbelaste kantoor/overheadkosten	34	35	-
308	332	-	

FINANCIERINGSRESULTAAT

Financieringsresultaat	-	-	-
------------------------	---	---	---

SALDO VAN BATEN EN LASTEN

Bestemmingsreserves	25-	-	-
---------------------	-----	---	---

RESULTAAT

NOC*NSF		
Realisatie	Begroting	Realisatie
2021	2021	2020
x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000

BATEN

Nederlandse Loterijgelden	49.643	45.800	44.936
Sponsorgelden (Cash)	12.814	13.079	10.583
Sponsorgelden in natura	7.190	7.451	1.900
Subsidies overheden	59.982	54.041	55.912
Contributies	1.096	1.077	1.131
Overige baten	5.096	3.954	2.138
Mutatie onderhanden projecten	1.702-	4.481	1.130-
Budgettoewijzing	-	-	-
Strategisch budget	-	710-	-
134.119	129.173	115.469	

LASTEN

Personeelskosten	18.771	19.568	18.249
Afschrijvingskosten	782	215	173
Huisvestingskosten	914	715	851
Organisatiekosten	2.955	3.814	2.939
Marketing- en communicatiekosten	8.224	7.491	6.696
Sponsorgelden in natura	7.213	7.361	1.922
Specifieke projectkosten	23.842	27.108	15.116
Bestedingsplan sportorganisaties	72.102	68.405	67.031
Doorbelaste kantoor/overheadkosten	-	-	-
134.803	134.678	112.975	

FINANCIERINGSRESULTAAT

Financieringsresultaat	68-	-	98-
------------------------	-----	---	-----

SALDO VAN BATEN EN LASTEN

Bestemmingsreserves	752-	5.505-	2.395
---------------------	------	--------	-------

RESULTAAT

	752-	5.505-	347
--	-------------	---------------	------------

22. Gesegmenteerde informatie (enkelvoudige jaarrekeningen)

GESEGMENTEERDE INFORMATIE (enkelvoudige jaarrekeningen)

Balans per 31 december 2021

	NOC*NSF		SCP		HCP	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
ACTIVA						
Immateriële vaste activa	-	558	118	148	17	32
Materiële vaste activa	719	598	74.026	75.071	768	956
Financiële vaste activa	35.587	35.254	1.900	1.900	250	325
Vaste Activa	36.306	36.411	76.044	77.119	1.035	1.313
Voorraden	-	-	21	24	79	72
Vorderingen en overlopende activa	22.098	26.260	1.116	1.274	2.141	2.002
Liquide middelen	38.531	34.917	2.038	2.564	443	1.448
Viottenda activa	60.629	61.177	3.175	3.862	2.663	3.522
	96.935	97.588	79.219	80.981	3.698	4.835
PASSIVA						
Eigen vermogen	75.448	75.867	36.244	36.084	-485	-837
Voorzieningen	245	259	3.528	3.526	28	30
Langlopende schulden	1.888	1.577	34.321	36.088	1.900	1.900
Kortlopende schulden	19.356	19.885	5.126	5.283	2.255	3.742
	96.935	97.588	79.219	80.981	3.698	4.835

Staat van baten en lasten over 2021

	NOC*NSF			SCP			HCP		
	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
BATEN									
Baten van particulieren	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Baten van loterijorganisaties	49.643	45.800	44.936	-	-	-	-	-	-
Baten van subsidie van overheden	59.982	54.041	55.519	20	30	30	-	-	-
Baten van sponsors	20.004	20.530	12.483	-	-	-	-	-	-
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	-	-	-	3.498	3.239	3.289	-	-	-
<i>Som van de geworven baten</i>	129.629	120.371	112.938	3.518	3.269	3.319	-	-	-
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	6.192	4.321	3.661	7.231	7.350	6.403	10.122	8.503	4.225
Overige baten	1.703	4.481	1.130	-	-	-	-	-	-
a	134.118	129.173	115.469	10.749	10.619	9.722	10.122	8.503	4.225
LASTEN									
Personeelskosten	18.771	19.568	18.249	2.973	2.982	2.517	1.252	2.414	1.661
Afschrijvingskosten	782	215	173	1.005	1.009	1.158	249	245	261
Huisvestingskosten	914	715	851	3.688	3.798	3.514	3.045	3.426	2.698
Organisatiekosten	3.164	3.814	2.730	474	513	284	322	290	316
Marketing- en communicatiekosten	15.347	14.852	8.708	22	24	36	177	528	282
Kostprijs verkopen	-	-	-	515	552	404	4.630	1.509	761
Specifieke projectkosten	23.723	27.108	15.235	1.542	1.331	1.765	-	-	-
Bestedingsplan sportorganisaties	72.102	68.405	67.031	-	-	-	-	-	-
	134.803	134.678	112.977	10.220	10.209	9.678	9.675	8.412	5.979
Saldo voor financiële baten en lasten	685-	5.505-	2.492	529	410	44	447	90	1.754-
Saldo financieringsresultaat	68-	-	98-	369-	390-	410-	35-	43-	28-
Resultaat voor belastingen	752-	5.505-	2.395	160	20	366-	413	47	1.782-
Resultaat deelnemingen	333	-	2.048-	-	-	227	62-	-	262
Belastingen resultaat	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RESULTAAT	420-	5.505-	347	160	20	139-	351	47	1.520-

Gesegmenteerde informatie (enkelvoudige jaarrekeningen) vervolg

	NOC*NSF			SCP			HCP		
	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
RESULTAATBESTEMMING									
Continuïteitsreserve	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Algemene reserve	333	-	1.963-	160	20	139-	351	47	1.520-
Bestemmingsreserve Lotto	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bestemmingsreserve Bestedingsplan	3.255	1.000-	1.412	-	-	-	-	-	-
Overige bestemmingsreserves	4.008-	4.505-	899	-	-	-	-	-	-
Bestemmingsfondsen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Te bestemmen resultaat	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	420-	5.505-	347	160	20	139-	351	47	1.520-

Aanluiting baten met geconsolideerde jaarrekening

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
a Totale baten enkelvoudig	154.988	148.295	129.416
Eliminatie ondelinge leveringen	6.713-	-	6.389-
	148.275	148.295	123.027

Naam	3.2c	3.6	5.1	5.3	6.1	Eindtotaal
Aikido Nederland	-	-	-	-	-	32.584
Algemene Nederlandse Sjoelbond	-	-	-	-	-	18.000
American Football Bond Nederland	-	-	-	-	-	20.483
Atletiekunie	4.275	-	-	-	7.500	2.644.047
Badminton Nederland	2.700	-	-	75.000	10.000	738.198
Bob en Slee Bond Nederland	-	-	-	-	-	155.043
CTO Amsterdam	-	-	-	-	-	1.816.302
CTO Metropool	-	-	-	-	-	811.993
CTO Noord	-	17.500	-	-	-	1.717.271
CTO Papendal	-	47.105	-	-	-	3.498.144
CTO Zuid	-	17.500	-	-	-	1.066.823
Federatie Oosterse Gevechtskunsten	-	-	-	-	-	74.939
Gehandicaptensport Nederland	-	-	-	-	-	404.101
Holland Surfing Association	-	-	-	-	-	18.000
Judo Bond Nederland	8.963	-	-	-	21.875	2.403.761
Karate-Do Bond Nederland	-	40.000	-	-	8.018	126.872
Knac Nationale Autosport Federatie	675	-	-	-	-	193.310
Koninklijk Nederlands Korfbalverbond	4.500	-	-	-	54.000	1.083.816
Koninklijk Nederlands Watersport Verbond	6.075	10.000	-	-	-	2.478.425
Koninklijke Nederlandsche Kegelbond	-	-	-	-	-	33.427
Koninklijke Nederlandsche Kolfbond	-	-	-	-	-	18.000
Koninklijke Nederlandsche Motorboot Club	-	-	-	-	-	18.000
Koninklijke Nederlandsche Roeibond	3.825	-	-	-	-	2.225.755
Koninklijke Nederlandsche Schaatsenrijders Bond	29.955	-	-	-	15.295	2.420.701
Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie	7.875	-	-	-	-	3.880.455
Koninklijke Nederlandse Algemene Schermbond	-	-	-	-	-	56.976
Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond	6.975	-	-	-	13.500	1.762.754
Koninklijke Nederlandse Biljartbond	675	-	-	75.000	-	542.523
Koninklijke Nederlandse Cricket Bond	-	-	-	-	-	44.422
Koninklijke Nederlandse Dambond	675	-	-	-	-	217.374
Koninklijke Nederlandse Golf Federatie	1.350	-	-	-	-	1.192.346
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie	4.950	-	-	-	45.100	2.165.343
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie	3.825	-	30.000	-	-	2.141.773
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond	10.800	-	325.004	-	121.500	3.407.818
Koninklijke Nederlandse Kaatsbond	-	-	-	-	-	94.471

Jaarrekening NOC*NSF 2021

Naam	1.1	2.1	2.2	2.7	3.1a	3.1b	3.1d	3.1e	3.1f	3.1h	3.1j	3.2b
Koninklijke Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging	424.525	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Krachtsport en Fitnessfederatie	62.948	-	-	-	53.086	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond	1.409.533	-	-	-	814.335	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging	350.355	-	-	-	171.938	-	-	53.996	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Schaakbond	186.153	-	-	-	130.962	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie	284.007	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart	129.835	-	-	-	40.236	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond	4.088.548	-	-	-	754.104	-	-	881.570	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Zwembond	696.710	-	-	-	3.482.093	50.000	197.405	339.014	-	-	-	-
Koninklijke Wandel Bond Nederland	483.256	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederland Lacrosse	18.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlands Handbal Verbond	356.187	-	-	-	746.059	-	-	253.000	-	-	-	-
Nederlandse Algemene Danssport Bond	18.000	-	-	-	-	5.775	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Basketball Bond	352.936	-	-	-	1.097.735	-	-	184.431	-	-	-	-
Nederlandse Beugel Bond	18.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Boksbond	92.332	-	-	-	281.903	-	-	44.000	-	-	-	-
Nederlandse Bowling Federatie	142.847	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Bridge Bond	577.146	-	-	-	266.208	-	-	8.000	-	-	-	-
Nederlandse Curling Bond	18.000	-	-	-	261.078	-	-	28.852	-	-	-	-
Nederlandse Darts Bond	245.208	-	-	-	35.441	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Draken Boot Federatie	18.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Floorball en Unihockey Bond	18.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Frisbee Bond	20.078	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Gewichtheftbond	18.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Go Bond	18.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Handboog Bond	94.403	-	-	-	393.123	-	-	37.633	-	-	-	-
Nederlandse IJshockey Bond	53.239	-	-	-	-	50.000	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond	18.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Jeu de Boules Bond	143.494	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Klootschietbond	32.487	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Kruisboog Bond	25.062	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Minigolf Bond	18.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Onderwatersport Bond	153.686	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Rollersports Bond	18.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Rugby Bond	141.097	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Ski Vereniging	431.166	-	-	-	847.518	50.000	-	401.420	-	-	-	-
Nederlandse Tafeltennisbond	231.568	-	-	-	333.496	-	-	25.337	-	-	-	-

Jaarrekening NOC*NSF 2021

Naam	3.2c	3.6	4.2	5.1	5.2c	5.2d	5.3	6.1	Eindtotaal
Koninklijke Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging	-	-	-	-	-	-	-	-	424.525
Koninklijke Nederlandse Krachtsport en Fitnessfederatie	-	-	-	-	-	-	-	-	116.034
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond	3.075	-	-	-	-	-	-	40.500	2.267.443
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging	900	52.000	-	-	-	-	-	-	629.189
Koninklijke Nederlandse Schaakbond	900	-	-	-	-	-	-	-	318.015
Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie	-	52.000	-	-	-	-	-	-	336.007
Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart	-	-	-	-	-	-	-	-	170.071
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond	-	-	-	-	-	-	-	450.000	6.174.222
Koninklijke Nederlandse Zwembond	12.375	-	-	-	-	-	-	40.500	4.818.097
Koninklijke Wandel Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	-	-	483.256
Nederland Lacrosse	-	-	-	-	-	-	-	-	18.000
Nederlands Handbal Verbond	8.100	-	-	-	-	-	-	27.000	1.390.346
Nederlandse Algemene Danssport Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	23.775
Nederlandse Basketball Bond	10.125	-	-	-	-	-	-	18.000	1.663.227
Nederlandse Beugel Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	18.000
Nederlandse Boksbond	3.375	-	-	-	-	-	-	-	421.610
Nederlandse Bowling Federatie	-	-	-	-	-	-	-	-	142.847
Nederlandse Bridge Bond	2.700	-	-	-	-	-	-	-	854.054
Nederlandse Curling Bond	900	-	-	-	-	-	-	-	308.830
Nederlandse Darts Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	280.649
Nederlandse Draken Boot Federatie	-	-	-	-	-	-	-	-	18.000
Nederlandse Floorball en Unihockey Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	18.000
Nederlandse Frisbee Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	20.078
Nederlandse Gewichtheftbond	-	-	-	-	-	-	-	-	18.000
Nederlandse Go Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	18.000
Nederlandse Handboog Bond	900	-	-	-	-	-	-	22.250	548.309
Nederlandse IJshockey Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	103.239
Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	18.000
Nederlandse Jeu de Boules Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	143.494
Nederlandse Klootschietbond	-	-	-	-	-	-	-	-	32.487
Nederlandse Kruisboog Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	25.062
Nederlandse Minigolf Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	18.000
Nederlandse Onderwatersport Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	153.686
Nederlandse Rollersports Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	18.000
Nederlandse Rugby Bond	-	-	-	-	-	-	75.000	9.780	225.877
Nederlandse Ski Vereniging	450	-	-	-	-	-	-	-	1.730.554
Nederlandse Tafeltennisbond	2.475	120.000	-	-	-	-	-	-	712.876

Jaarrekening NOC*NSF 2021

Naam	3.2c	3.6	5.1	5.3	6.1	Eindtotaal
Koninklijke Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging	-	-	-	-	-	424.525
Koninklijke Nederlandse Krachtsport en Fitnessfederatie	-	-	-	-	-	116.034
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond	3.075	-	-	-	40.500	2.267.443
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging	900	52.000	-	-	-	629.189
Koninklijke Nederlandse Schaakbond	900	-	-	-	-	318.015
Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie	-	52.000	-	-	-	336.007
Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart	-	-	-	-	-	170.071
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond	-	-	-	-	450.000	6.174.222
Koninklijke Nederlandse Zwembond	12.375	-	-	-	40.500	4.818.097
Koninklijke Wandel Bond Nederland	-	-	-	-	-	483.256
Nederland Lacrosse	-	-	-	-	-	18.000
Nederlands Handbal Verbond	8.100	-	-	-	27.000	1.390.346
Nederlandse Algemene Danssport Bond	-	-	-	-	-	23.775
Nederlandse Basketball Bond	10.125	-	-	-	18.000	1.663.227
Nederlandse Beugel Bond	-	-	-	-	-	18.000
Nederlandse Boksbond	3.375	-	-	-	-	421.610
Nederlandse Bowling Federatie	-	-	-	-	-	142.847
Nederlandse Bridge Bond	2.700	-	-	-	-	854.054
Nederlandse Curling Bond	900	-	-	-	-	308.830
Nederlandse Darts Bond	-	-	-	-	-	280.649
Nederlandse Draken Boot Federatie	-	-	-	-	-	18.000
Nederlandse Floorball en Unihockey Bond	-	-	-	-	-	18.000
Nederlandse Frisbee Bond	-	-	-	-	-	20.078
Nederlandse Gewichtheftbond	-	-	-	-	-	18.000
Nederlandse Go Bond	-	-	-	-	-	18.000
Nederlandse Handboog Bond	900	-	-	-	22.250	548.309
Nederlandse IJshockey Bond	-	-	-	-	-	103.239
Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond	-	-	-	-	-	18.000
Nederlandse Jeu de Boules Bond	-	-	-	-	-	143.494
Nederlandse Klootschietbond	-	-	-	-	-	32.487
Nederlandse Kruisboog Bond	-	-	-	-	-	25.062
Nederlandse Minigolf Bond	-	-	-	-	-	18.000
Nederlandse Onderwatersport Bond	-	-	-	-	-	153.686
Nederlandse Rollersports Bond	-	-	-	-	-	18.000
Nederlandse Rugby Bond	-	-	-	75.000	9.780	225.877
Nederlandse Ski Vereniging	450	-	-	-	-	1.730.554
Nederlandse Tafeltennisbond	2.475	120.000	-	-	-	712.876

Jaarrekening NOC*NSF 2021

Naam	1.1	2.1	2.2	2.7	3.1a	3.1b	3.1d	3.1e	3.1f	3.1h	3.1j	3.2b
Nederlandse Toer Fiets Unie	381.877	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Triathlon Bond	268.455	-	-	-	567.691	-	-	175.000	-	-	-	-
Nederlandse Volleybalbond	584.154	-	-	-	1.749.795	85.000	-	649.161	-	-	-	-
Nederlandse Waterski & Wakeboard Bond	18.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NOC*NSF - Dopingautoriteit	-	1.514.250	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NOC*NSF - ISR	-	-	150.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NOC*NSF - NL Sporter	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	135.000
NOC*NSF - ZonMW	-	-	-	273.000	-	-	-	-	-	-	-	-
Reddingsbrigade Nederland	199.385	-	-	-	37.148	-	-	-	-	-	-	-
Skateboard Federatie Nederland	18.000	-	-	-	302.533	-	-	20.000	-	-	-	-
Sportvisserij Nederland	1.467.429	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Squash Bond Nederland	59.357	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Stichting LOOT	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	360.000	-
Survivalrun Bond Nederland	223.670	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Taekwondo Bond Nederland	50.871	-	-	-	-	15.923	-	-	-	-	-	-
Eindtotaal	22.730.000	1.514.250	150.000	273.000	38.912.629	1.095.984	592.215	4.911.435	150.000	700.000	360.000	135.000

Jaarrekening NOC*NSF 2021

Naam	3.2c	3.6	5.1	5.3	6.1	Eindtotaal
Nederlandse Toer Fiets Unie	-	-	-	-	22.276	404.153
Nederlandse Triathlon Bond	1.800	-	-	-	-	1.012.946
Nederlandse Volleybalbond	9.450	28.000	205.000	-	63.000	3.373.560
Nederlandse Waterski & Wakeboard Bond	-	-	-	-	-	18.000
NOC*NSF - Dopingautoriteit	-	-	-	-	-	1.514.250
NOC*NSF - ISR	-	-	-	-	-	150.000
NOC*NSF - NL Sporter	-	-	-	-	-	135.000
NOC*NSF - ZonMW	-	-	-	-	-	273.000
Reddingsbrigade Nederland	-	-	-	-	11.095	247.628
Skateboard Federatie Nederland	-	-	-	-	-	340.533
Sportvisserij Nederland	-	-	-	-	-	1.467.429
Squash Bond Nederland	-	-	-	-	-	59.357
Stichting LOOT	-	-	-	-	-	360.000
Survivalrun Bond Nederland	-	-	-	-	-	223.670
Taekwondo Bond Nederland	-	-	-	-	-	66.794
Eindtotaal	155.618	384.105	560.004	225.000	1.001.189	73.850.429

Verschil tussen totaal bestedingsplan, welke vermeld staat op pagina 46 en het eindtotaal ad € 73,8 mln. is de uitbetaling aan CTO Papendal.

Legenda

- 1.1 Sportbonden
- 2.1 Antidopingbeleid
- 2.2 Integriteit en tuchtrechtspraak
- 2.3 Classificatie-instituut
- 2.7 Onderzoek
- 2.8 Tegenaan Misbruik in de Sport
- 3.1a Maatwerkfinanciering Topsport
- 3.1b Actiebudget
- 3.1c Start-up Teamsporten
- 3.1d Pilot Talentcoaches Instroomprogramma's
- 3.1f Transitie naar een nieuwe carrière
- 3.1h CTO LOOT bijdrage
- 3.1j Stichting LOOT
- 3.2b NL Sporter
- 3.2c Vervoersvoorziening Talent TeamNL sporters
- 4.1 Maatwerkbudget Innovatie
- 4.2 Maatwerkbudget transitie
- 5.1 Versterken sportbonden - Equiperen Sportbonden (programmalijn 3)
- 5.2c Versterken sportbonden - Slagvaardig Organiseren Sport - T3
- 5.2d Versterken sportbonden - Slagvaardig Organiseren Sport - Verdieping tranche 1 & 2
- 5.3 Versterken Sportbonden - Shared Services Sportbonden
- 6.1 Positieve Sportcultuur

24. Overzicht (neven)functies Bestuur en Directie**Bestuur**

J.M. (Anneke) van Zanen – Nieberg	
Functie algemeen	Topconsultant VanBerkel Professionals (parttime)
Nevenfunctie algemeen	Voorzitter Stichting Sporthal Hellas Bestuurslid Stichting Special Olympics Nationale Spelen Den Haag 2020 Bestuurslid (penningmeester) Vereniging Samenwerkende Haagse Sporttalentenverenigingen Raad aan Commissarissen Haag Wonen
Functies NOC*NSF	Voorzitter Bestuur Voorzitter Stichting Fonds voor de Topsporter (vanaf september 2019)
	Voorzitter vanaf 20 mei 2019

A.C. (Rinda) den Besten	
Functie algemeen	Voorzitter PO-raad (Per 1 april bestuurder van de Jeugdbescherming Brabant en Veilig Thuis Noord-Oost Brabant en Veilig Thuis Brabant Zuid-Oost)
Nevenfunctie algemeen	Lid Maatschappelijke Advies Raad FC Utrecht Lid Raad van Toezicht Jantje Beton (tot en met 30 augustus 2021) Lid Raad van Commissarissen Mitros
Functies NOC*NSF	Bestuurslid, aandachtsveld Sportparticipatie
	Bestuurslid vanaf 9 mei 2016

R. (Raymon) Blondel	
Functie algemeen	Directeur / Eigenaar Blondel Stedenbouw
Nevenfunctie algemeen	-
Functies NOC*NSF	Bestuurslid, aandachtsveld Paralympisch Voorzitter Nederlands Paralympisch Comité President Europees Paralympisch Comité (vanaf 6 november 2021)
	Bestuurslid vanaf 9 mei 2016

J.W. (Jan Willem) Maas	
Functie algemeen	-
Nevenfunctie algemeen	-
Functies NOC*NSF	Vicevoorzitter Bestuurslid, aandachtsveld Sportparticipatie, strategie, governance Voorzitter Nominatie- en Remuneratiecommissie
	Bestuurslid vanaf 16 november 2010

A. (Annette) Mosman	
Functie algemeen	Bestuursvoorzitter van APG
Nevenfunctie algemeen	Lid Raad van Toezicht Jeroen Bosch Ziekenhuis Lid Audit Commissie Jeroen Bosch Ziekenhuis Lid Raad van Toezicht KWF Lid van het bestuur Stichting TBI Lid van de Raad van Commissarissen van A.F.C. Ajax N.V. Lid Raad van Toezicht Netspar Voorzitter Audit Commissie KWF Voorzitter Beleggingscommissie KWF
Functies NOC*NSF	Penningmeester Bestuur Voorzitter Auditcommissie Lid Nominatie- en Renumeratiecommissie
	Bestuurslid vanaf 16 november 2016

H.J. (Hinkelien) Schreuder	
Functie algemeen	Consultant, Been Management Consulting
Nevenfunctie algemeen	Voorzitter atletencommissie NOC*NSF Ambassadeur Stichting Right to Play Nederland Lid Raad van Advies Dopingautoriteit
Functies NOC*NSF	Bestuurslid Afgevaardigde vanuit Atletencie (vrz)
	Bestuurslid vanaf 14 mei 2018

I.E.M. (Irene) Eijs	
Functie algemeen	Eigenaar I-independent consultancy
Nevenfunctie algemeen	-
Functies NOC*NSF	Bestuurslid, aandachtsveld Media & Commercie
	Bestuurslid vanaf 19 november 2018

Directie

M.G.A.C. (Marc) van den Tweel	
Functie algemeen	Algemeen directeur NOC*NSF
Nevenfunctie algemeen	Vicevoorzitter Raad van Toezicht, Rijksmuseum van Oudheden Lid Raad van Commissarissen, Papendal BV
Functies NOC*NSF	Algemeen directeur vanaf 1 oktober 2021

J.S. (John) Bierling	
Functie algemeen	Zakelijk directeur NOC*NSF
Nevenfunctie algemeen	Lid Comité van Aanbeveling Stichting Militaire Prestatie Tocht te Paard Lid Raad van Toezicht Werkgevers in de Sport Lid Raad van Commissarissen FC Twente
Functies NOC*NSF	Zakelijk directeur vanaf 1 september 2016

AGENDAPUNT 6B

ADVIES FINANCIËLE COMMISSIE

t.b.v. de Algemene Vergadering NOC*NSF d.d. 16 mei 2022

INLEIDING

De Financiële Commissie (FC) is op 20 april 2022 in vergadering geweest en heeft o.a. de (geconsolideerde) jaarrekening 2021 van NOC*NSF en het accountantsverslag (naar aanleiding van de jaarrekeningcontrole) besproken.

Bij deze vergadering waren de zakelijk directeur van NOC*NSF, de manager Finance & Control, een medewerker Finance alsmede dhr. Boomman en dhr. Steunebrink (beide van controlerend accountant Mazars) aanwezig.

JAARREKENING 2021

De jaarrekening 2021 is opgemaakt onder verantwoordelijkheid van bestuur en directie van NOC*NSF. De externe accountant heeft een goedkeurende controleverklaring afgegeven bij de jaarrekening. De jaarrekening is opgemaakt conform RJ 640 (richtlijn jaarverslaggeving voor organisaties zonder winststreven) en de vereisten van CBF toezichthouder goede doelen. De bevindingen van de accountant zijn vastgelegd in het accountantsverslag, welke tijdens bovengenoemde vergadering grondig is besproken.

Op 20 april heeft de accountant aan de FC een nadere toelichting op gegeven op de jaarrekening. Bij dit overleg zijn de vragen van de FC aan bestuur, directie en accountant over de gepresenteerde jaarrekening adequaat beantwoord. Daarbij zijn de hierna weergegeven aanbevelingen aan de orde geweest.

Presentatie Jaarrekening

Met de accountant is gesproken over de presentatiewijze van projecten in de jaarrekening. NOC*NSF ontvangt jaarlijks vanuit met name de overheid subsidies om meerjarige projecten uit te voeren, zoals 'het Sportakkoord'. Daarnaast worden ook sponsorbaten ontvangen waarmee meerjarige programma's worden uitgevoerd en gefinancierd. Het debet- of creditsaldo op deze projecten worden in de jaarrekening langjarig gepresenteerd onder de balanspost 'Onderhanden projecten'. Van de zijde van de accountant is – hoewel de huidige presentatiewijze niet onjuist is - de aanbeveling gedaan om deze presentatiewijze te wijzigen waardoor betere toelichtingen in de jaarrekening tot stand komen.

Met de accountant is in deze gesproken over een juiste balans tussen gewenste verantwoordingsinformatie en benodigde stuurinformatie. Tevens is hierbij ter sprake geweest dat bij een wijziging van de presentatiewijze er mogelijk sprake kan zijn van een stelselwijziging.

De FC adviseert NOC*NSF zorgvuldig te analyseren wat de impact gaat zijn van deze eventuele presentatiewijziging in de jaarrekening en adviseert hierbij de juiste weging indien een wijziging gevolgen gaat hebben voor de wijze waarop de interne stuurinformatie wordt samengesteld. De FC is van mening dat een andere presentatiewijze niet ten koste mag gaan

van dan wel negatieve consequenties mag hebben voor wat betreft de besturing gedurende het jaar.

Tevens is door de accountant specifiek gekeken naar de presentatiewijze van de egalisatiereserve Topsport. Deze egalisatie wordt reeds jaren gepresenteerd onder de langlopende schulden. Door de accountant is gewogen of deze reserve een component onder het eigen vermogen zou kunnen zijn.

Daar deze reserve voortkomt uit subsidiegelden bestemd voor topsportactiviteiten, kunnen deze gelden niet vrijelijk worden aangewend door het bestuur van NOC*NSF. Derhalve is vastgesteld dat de huidige wijze van presentatie in de jaarrekening een juiste en correcte wijze is. De FC volgt deze analyse.

Effecten van de Coronacrisis

De eerste maanden van 2021 kenmerkte zich als een periode waarin sprake is geweest van diverse door de overheid opgelegde beperkende maatregelen. Deze maatregelen hebben in meer of mindere mate ook effect gehad op de exploitatie van NOC*NSF en Papendal Holding. De belangrijkste effecten hierbij zijn:

1. Een besparing op de uitzending (het niet-sportieve deel) -zogenoemde RelatiesNL- en in lagere kosten voor transport- en reiskosten;
2. Activiteiten in het kader van verenigingsondersteuning en Sportakkoord hebben niet volledig kunnen plaatsvinden;
3. Steunmaatregelen overheid voor Papendal ad. € 2,6 miljoen.

Conclusie:

De FC is van mening dat de effecten van Corona op de financiële performance van de organisatie in 2021 in afdoende mate zijn toegelicht en dat door de directies van NOC*NSF en Papendal adequaat is gehandeld.

Deelnemingen

Het geconsolideerde resultaat over 2021 van de Papendal Holding (SCP, HCP, PI en PH) is € 0,3 miljoen positief. Dit is incl. € 2,6 miljoen aan steunmaatregelen (NOW en TVL) van de overheid in relatie tot de Coronacrisis.

Zowel SCP als HCP, maar met name HCP, hebben ook in 2021 onder de negatieve effecten van Covid en de daaropvolgende overheidsmaatregelen te lijden gehad.

Twee belangrijke evenementen voor Papendal hebben kunnen plaatsvinden in de periode van versoepelingen, welke uiteindelijk een positief effect op omzet en resultaat hebben gehad. Dit neemt niet weg dat er nog steeds sprake zal zijn van een onzekerheid hoe Papendal uiteindelijk deze crisis achter zich zal laten. Dit mede gezien de onzekerheden in 2022.

Vorig jaar is de FC geïnformeerd over de door SCP gedurende 2020 verleende huurkorting aan het Hotel- en Congrescentrum ten tijde van NOW1. Deze huurkorting is volgens bestuur en directie marktconform en in lijn met de gebruiken in de Hotelbranche verstrekt. Gezien beide vennootschappen tot dezelfde groep behoren, bestaat een verschil van inzicht tussen NOC*NSF en haar accountant of deze korting mag worden meegenomen in de berekening van de NOW. Het betreft hiermee een onzekerheid ad. € 0,4 miljoen.

De directie heeft toegelicht dat hangende de verantwoording van deze NOW1 subsidie, en het hiermee samenhangende lopende bezwaar, deze € 0,4 miljoen niet op te nemen als mogelijke

verplichting in de balans en daarmee resultaat. Definitief uitsluitsel zal volgen bij de vaststelling en afwikkeling van het momenteel lopende bezwaar van de NOW1 subsidie.

De FC ondersteunt de benadering van NOC*NSF en Papendal dat hier sprake is van een marktconforme huurkorting en kan zich vinden in het vooralsnog niet verwerken van deze onzekerheid ad. € 0,4 miljoen in de geconsolideerde jaarrekening en de vennootschappelijke jaarrekening 2021 van Papendal.

Resultaat 2021

NOC*NSF heeft het boekjaar 2021 afgesloten met een negatief geconsolideerd resultaat van € 0,4 miljoen. Dit resultaat is € 5,0 miljoen beter dan begroot.

De verschillen tussen (enkelvoudige) begroting en realisatie zijn verklaard in de toelichting die aan de FC is verstrekt.

De voornaamste reden van voornoemde afwijking is de hogere netto afdracht van de Nederlandse Loterijgelden. Deze afdracht is € 3,6 miljoen hoger dan begroot en wordt conform de afspraken met de vereniging toegevoegd aan de hiertoe gevormde bestemmingsreserves. Later dit jaar zal worden gesproken binnen de vereniging hoe met deze hogere uitkering zal worden omgegaan.

Resultaatbestemming 2021

Met de resultaatbestemming, zoals opgenomen in paragraaf 2 van de jaarrekening (in de geconsolideerde staat van baten en lasten), kan de FC instemmen.

Conclusie: De FC kan zich vinden in dit bestuursvoorstel voor de resultaatbestemming 2021.

Overig

1. De FC heeft ter vergadering met de accountant gesproken naar aanleiding van het accountantsverslag. De accountant heeft daarbij helder toegelicht waarom een goedkeurende controleverklaring wordt afgegeven. De FC stelt vast op basis van de waarnemingen uit de controle dat de kwaliteit van verslaggeving, schattingen, administratieve organisatie & interne beheersing en oplevering en beschikbaarheid medewerkers door de accountant als toereikend worden beoordeeld en stelt vast dat er sprake is van een constructieve samenwerking.
2. De directie heeft de FC, gelijk aan voorbije jaren, geïnformeerd over de verwachte ontwikkelingen inzake de NLO-afdracht voor de periode 2022 en verder. Specifiek is ingegaan op de ontwikkelingen met betrekking tot de Wet Kansspel op afstand en het opengaan van de online kansspelmarkt per 1 oktober 2021. De FC wil de leden in dit kader nogmaals nadrukkelijk wijzen op de afhankelijkheid van de financiering van ons Bestedingsplan van deze NLO-afdracht, en de onzekerheid op middellange termijn op deze afdracht mede door het toenemen van de concurrentie in de online markt.

De FC constateert daarnaast dat over 2021 sprake is van een hogere afdracht ten opzichte van begroot, en dat deze meerafdracht wordt toegevoegd aan de hiervoor aanwezige bestemmingsreserves.

In dit kader ondersteunt de FC het voornemen om het reserveringsbeleid uit 2018 ten aanzien van de bestemmingsreserves te herijken en opnieuw naar het evenwicht tussen de hoogte van het Bestedingsplan en de hiermee samenhangende hoogte van de bestemmingsreserve Loterijgelden te kijken. Hierbij zal aandacht moeten zijn voor een

adequate reserveringvorming voor het geval dat de afdrachten op enig moment zouden dalen.

3. Met de directie is gesproken over subsidies. Over het algemeen hebben deze een betrouwbaar en voorspelbaar karakter. In dit kader is gesproken over projectsubsidies welke haar einde hebben in 2022 en waarvoor gesprekken gaande zijn met de rijksoverheid omtrent opvolging in 2023 en verder. Alhoewel op dit moment geen aanleiding is te veronderstellen dat programma's niet worden opgevolgd, dient wel te worden vastgesteld dat een aantal projectsubsidies van materiele aard zijn. Een deel van de dienstverlening aan de bonden wordt hieruit gefinancierd. Voor nu betekent dit dat er bij einde van lopende projectsubsidies altijd een bepaalde mate van risico voor de organisatie aanwezig is.
4. De FC heeft zich laten informeren over diverse ontwikkelingen op gebied van het thema Integriteit en de effecten hiervan op de vereniging en NOC*NSF, in combinatie met mogelijke financieringsuitdagingen die zich op dit thema voor kunnen gaan doen. De directie heeft aangegeven hierin additioneel te gaan financieren gezien het aantal integriteitsthema's welke zich voordoet binnen de sport.
5. De voorbije periode heeft een tender plaatsgevonden voor de accountantsdiensten NOC*NSF. De FC is actief meegenomen in de weging van de uitgebrachte offertes voor accountantsdiensten en stemt in met de voordracht tot herbenoeming van Mazars als accountant van NOC*NSF voor een periode van 3 jaar (boekjaren 2022 t/m 2024), met de intentie deze te verlengen tot een periode van max. 5 jaar.

ADVIES FINANCIËLE COMMISSIE AAN DE ALGEMENE VERGADERING NOC*NSF

De Financiële Commissie stelt aan de Algemene Vergadering voor om, met in acht name van de eerder gemaakte opmerkingen, de jaarrekening 2021 van NOC*NSF (incl. resultaatsbestemming) vast te stellen, en het bestuur decharge te verlenen voor het gevoerde beleid.

Financiële Commissie

W. Born

Y. de Both

R. Boumans

J. de Leeuw

P. Ouwendijk, voorzitter



Notitie

Rapportage Vaststelling 2020 en Toekenning 2022

ter informatie ter besluitvorming ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Bestuur NOC*NSF
betreft	Rapportage Vaststelling 2020 en Toekenning 2022
datum	2 mei 2022

Gevraagd besluit

De Algemene Vergadering wordt gevraagd om in te stemmen met:

- **Verantwoordingsrapportage vaststellingen 2020**
- **Verantwoordingsrapportage toekenningen 2022**

1. Toelichting

Conform de uitgangspunten uit de notitie 'Optimalisatie Governance' (vastgesteld in de AV van 20 november 2012) leggen Bestuur en Directie van NOC*NSF in hun rol van toekennings- en vaststellingsorgaan periodiek verantwoording af over de uitgevoerde verantwoordings- en vaststellingscyclus.

In de bijgevoegde rapportages wordt de wijze beschreven hoe de beoordelings- en vaststellingsprocedures 2020 en beoordelings- en toekenningsprocedures 2022 hebben plaatsgevonden. Tevens wordt inzicht gegeven in de wijze waarop gelden o.b.v. door de Algemene Vergadering vastgestelde Bestedingsplan en Richtlijnen zijn verdeeld over begunstigen.

Belangrijk is om te melden dat instemming met de rapportage uitsluitend betekent dat het bestuur décharge wordt verleend voor de wijze waarop zij de beoordelings- en toekenningscyclus heeft uitgevoerd.

Bijlagen:

- 1 - Rapportage Vaststellingen 2020
- 2 - Rapportage Toekenningen 2022

Bezoekadres
Papendallaan 60, Arnhem

Postadres
Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon
+31 (0)26 483 44 00

Email
info@nocnsf.nl

Web
nocnsf.nl

Partners: Nederlandse Loterij • AD • Heineken • H2 • Rabobank



Bijlage bij agendapunt 6D

Verantwoordingsrapportage vaststellingscyclus Bestedingsplan 2020

1. Inleiding

Sinds 2012 heeft het bestuur van NOC*NSF de rol en bevoegdheid gekregen als toekennings- en vaststellingsorgaan voor de (verdeling van) gelden uit het Bestedingsplan Sportagenda. Vanaf 2018 is deze bevoegdheid voor de rubrieken 3.1 en 4.1 gedelegeerd aan de directie van NOC*NSF.

Deze verantwoording betreft de vaststellingscyclus 2020 en is gericht aan de Algemene Vergadering van 16 mei 2022.

Deze notitie bestaat uit de volgende bouwstenen:

- Formele kaders
- Beoordelingscyclus
- Vaststellingen
- Beroepsprocedures

2. Formele kaders

De formele kaders waarbinnen het bestuur c.q. de directie van NOC*NSF in de rol van vaststellingsorgaan handelt, worden bepaald door achtereenvolgens:

- De Sportagenda 2017+
- Het Bestedingsplan en de Richtlijnen Bestedingsplan 2020

Inzake het Bestedingsplan en Richtlijnen laat de Algemene Vergadering zich adviseren door de Commissie Richtlijnen en Bestedingsplan Sportagenda (CRBS). Tegen besluiten van het toekennings- of vaststellingsorgaan kan beroep worden aangetekend bij de Beroepscommissie Bestedingsplan (BCB), welke is ingesteld door de Algemene Vergadering.

3. Beoordelingscyclus

De beoordelingscyclus c.q. de beoordeling van alle in het kader van het Bestedingsplan ingediende verantwoordingen, is in opdracht van het bestuur uitgevoerd onder leiding van de directie van NOC*NSF. Het merendeel van de beoordelingen is uitgevoerd door de werkorganisatie van NOC*NSF. Wanneer er sprake is van een uitzondering hierop wordt de gevolgde procedure bij de betreffende rubriek beschreven.

Bezoekadres

Papendallaan 60, Arnhem

Postadres

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon

+31 (0)26 483 44 00

Email

info@nocnsf.nl

Web

nocnsf.nl



De beoordelingscyclus heeft plaatsgevonden van 1 juli 2021 (verantwoordingsdeadline) t/m 20 januari 2022 (besluitvorming in het bestuur NOC*NSF).

4. Vaststellingen

Het bestuur van NOC*NSF heeft tijdens de vergadering van 20 januari jl. de rapportage Vaststelling 2020 vastgesteld.

De sportbonden en overige begunstigden zijn medio februari 2022 geïnformeerd over de genomen besluiten via de Portal Verdelen Middelen en in de vorm van een vaststellingsbrief. In een eerder stadium (najaar 2021) zijn bonden al geïnformeerd via een voorlopige vaststelling.

Algemeen

Alle sportbonden (die in 2020 aangesloten waren) hebben in 2020 een toekenning ontvangen uit het Bestedingsplan 2020. Daarmee hebben alle bonden ook een verantwoording over dit jaar in moeten dienen.

Alle ingediende verantwoordingen zijn gecontroleerd op volledigheid (documentatie), inhoudelijke rapportage (maatwerkrubrieken). Daarnaast is de jaarrekening gecontroleerd op:

- Juistheid/volledigheid accountantsverklaring (voor zover van toepassing)
- Specificatie van de toegekende Bestedingsplan-gelden

Rubriek 1: Algemeen

Rubriek	Vaststellingen
1.1 sportbonden - algemeen functioneren	€ 18.147.478,-
1.2 NOC*NSF basisfinanciering	€ 4.863.795

Het verantwoorde bedrag is € 48.103,- lager dan is toegekend aan rubriek 1.1 in het Bestedingsplan 2020. Hiervoor zijn 2 verklaringen:

€ 30.000,- is het budget wat collectief beschikbaar is gesteld voor de auditing van opleidingen bij bonden (€ 30.000,-. Dit wordt collectief via NOC*NSF besteed en maakt derhalve geen deel uit van de toekenning aan bonden.

€ 18.103,- betreft de aanhouding van de vaststelling van de verantwoorde middelen één bond. Deze bond is op Oranje gezet wegen het ontbreken van een controleverklaring van een financiële commissie of accountant.

De status 'Oranje' betekent concreet dat omissie dusdanig groot is dat niet tot vaststelling overgegaan kan worden. Dit houdt ook in dat de toekenning vanuit het Bestedingsplan voor het komende jaar ook automatisch op Oranje komt te staan. Wanneer niet voldaan wordt aan de verantwoordingseisen kan besloten worden tot een (gedeeltelijke) restitutie van de toegekende bedragen.

De vaststellingen per bond zijn opgenomen in de bijlage.



NOC*NSF legt op 2 manieren verantwoording af over de besteding van de aan haar toegewezen middelen vanuit het Bestedingsplan:

1. Door middel van het Financieel Jaarverslag. Deze is voorzien van de vereiste accountantsverklaring en wordt samen met een advies van de Financiële Commissie ter vaststelling voorgelegd aan de Algemene Vergadering NOC*NSF. In de AV van 22 juni 2020 is de jaarverslaggeving vastgesteld en is het bestuur décharge verleend.
2. Specifieke subsidieverantwoording aan het ministerie van VWS. Dit betreft de gelden die gerelateerd zijn aan het Sportakkoord en Maatwerkbudget Topsport (rubriek 3.1).

NOC*NSF vraagt tevens een aantal bijdragen aan voor zogenaamde overige begunstigden op basis van een aantal overeengekomen 'set van afspraken' (bijv. Sport en Zaken, Antidopingbeleid en Classificatie-instituut).

Deze afspraken maken deel uit van het jaarplan van NOC*NSF en worden daarmee door de Algemene Vergadering bekrachtigd.

In de jaarverslaggeving van NOC*NSF worden de aangevraagde en uitgekeerde bedragen verantwoord. Daarbij is vastgesteld dat iedere begunstigde de volgende formele documenten aan NOC*NSF overlegt:

- 1) Jaarverslag
- 2) Jaarrekening
- 3) Specifiek verslag inzake de set van afspraken (indien jaarverslag hierin onvoldoende voorziet)

Van alle begunstigden is de genoemde documentatie compleet, geregistreerd in de portal VMS en inhoudelijk gescreend/geaccordeerd door de stakeholdermanager.

Rubriek 2: Integriteit en Kwaliteit

De activiteiten in deze rubriek zijn verantwoord in de jaarrekening van NOC*NSF zoals hierboven onder Basisfinanciering NOC*NSF beschreven. Het overzicht van de vastgestelde bedragen is opgenomen in de bijlage

Rubriek 3: Topsport

Ten aanzien van de Vaststellingen 2020 heeft de Directie het positieve advies van het Expertpanel overgenomen in haar besluit van resp. 21 oktober 2021 en 27 januari 2022.

Het verantwoordingsproces is gericht op het definitief vaststellen van de voor 2020 toegekende bedragen aan bonden en TeamNL centra uit het Bestedingsplan en Richtlijnen Sportagenda 2017+ voor Rubriek 3.1. De door begunstigden ingediende verantwoordingen zijn feitelijk verzoeken tot vaststelling. Deze verantwoordingen doorlopen een vergelijkbaar proces als de toekenningscyclus, namelijk:

VERANTWOORDING → BEOORDELING → TOETSING EXPERTPANEL TOP 10 → VASTSTELLING



De Directie volgt het advies van het Expertpanel en heeft de verantwoordingen over 2020 vastgesteld. Dit resulteert in een totale vaststelling van € 33.250.324. Daarmee is ingestemd om in totaal een bedrag van ruim €1,2 mln terug te vorderen over 2020. Dit is een fors hogere terugvordering dan eerdere jaren, die volledig verklaard wordt door het uitbreken van de coronacrisis in 2020, waardoor de topsport een aantal weken volledig en een langere periode deels heeft stilgelegen. Het terug te vorderen bedrag zal naar rato worden toegevoegd aan de Egalisatiereserve VWS en aan de topsportreserve (NLO-gelden).

De vaststellingen per bond zijn opgenomen in de bijlage. (Deze bijlage wordt op 20 april 2022 aan de stukken toegevoegd).

Rubriek 4: Innovatie

In 2020 was het laatste jaar dat er sprake was van een aanvraagrubriek Innovatie. In onderstaand overzicht zijn projecten uit 2018, 2019 en 2020. Voor de projecten uit 2018 en 2019 geldt dat er sprake was van een meerjarige toekenning of een reallocatie. Om die reden zijn deze projecten in 2021 verantwoord.

De projecten Kluppie en Voetballlab zijn nog niet definitief vastgesteld door de directie. Voor beide projecten is de verantwoording nog niet volledig uitgevoerd volgens de richtlijnen. De verwachting is dat deze verantwoordingen ook op korte termijn kunnen worden afgerond.

Het overzicht van de projecten en de vastgestelde bedragen zijn opgenomen in de bijlage



Bijlagen Vastgestelde bedragen per rubriek

Rubriek 1: basisfinanciering (

Bond	Bedrag vastgesteld
Aikido Nederland	€ 26.148
Algemene Nederlandse Sjoelbond	€ 16.208
American Football Bond Nederland	€ -
Atletiekunie	€ 493.900
Badminton Nederland	€ 223.650
Bob en Slee Bond Nederland	€ 16.208
Federatie Oosterse Gevechtkunsten	€ 63.153
Gehandicaptensport Nederland	€ 89.948
Holland Surfing Association	€ 16.208
Judo Bond Nederland	€ 268.310
Karate-Do Bond Nederland	€ 63.572
Knac Nationale Autosport Federatie	€ 71.117
Koninklijk Nederlands Korfbalverbond	€ 405.275
Koninklijk Nederlands Watersport Verbond	€ 458.383
Koninklijke Nederlandsche Kegelbond	€ 29.856
Koninklijke Nederlandsche Kolfbond	€ 16.208
Koninklijke Nederlandsche Motorboot Club	€ 16.208
Koninklijke Nederlandsche Roeibond	€ 218.947
Koninklijke Nederlandsche Schaatsenrijders Bond	€ 238.443
Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie	€ 218.266
Koninklijke Nederlandse Algemene Schermbond	€ 27.929
Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond	€ 142.619
Koninklijke Nederlandse Biljartbond	€ 197.649
Koninklijke Nederlandse Cricket Bond	€ 39.735
Koninklijke Nederlandse Dambond	€ 33.909
Koninklijke Nederlandse Golf Federatie	€ 876.844
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie	€ 834.451
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie	€ 580.164
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond	€ 729.358
Koninklijke Nederlandse Kaatsbond	€ 83.333
Koninklijke Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging	€ 328.558
Koninklijke Nederlandse Krachtsport en Fitnessfederatie	€ 52.868
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond	€ 1.123.548
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging	€ 284.728
Koninklijke Nederlandse Schaakbond	€ 169.127
Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie	€ 227.684
Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart	€ 102.452
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond	€ 3.295.317
Koninklijke Nederlandse Zwembond	€ 572.847
Koninklijke Wandel Bond Nederland	€ 384.435



Nederland Lacrosse	€	16.208
Nederlands Handbal Verbond	€	280.624
Nederlandse Algemene Danssport Bond	€	16.208
Nederlandse Basketball Bond	€	276.721
Nederlandse Beugel Bond	€	16.208
Nederlandse Boksbond	€	62.164
Nederlandse Bowling Federatie	€	70.386
Nederlandse Bridge Bond	€	453.946
Nederlandse Curling Bond	€	16.208
Nederlandse Darts Bond	€	197.248
Nederlandse Draken Boot Federatie	€	16.208
Nederlandse Floorball en Unihockey Bond	€	16.208
Nederlandse Frisbee Bond	€	17.324
Nederlandse Gewichtheftbond	€	16.208
Nederlandse Go Bond	€	16.208
Nederlandse Handboog Bond	€	76.971
Nederlandse IJshockey Bond	€	45.417
Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond	€	16.208
Nederlandse Jeu de Boules Bond	€	115.098
Nederlandse Klootschietbond	€	27.941
Nederlandse Kruisboog Bond	€	23.259
Nederlandse Minigolf Bond	€	16.208
Nederlandse Onderwatersport Bond	€	105.546
Nederlandse Rollersports Bond	€	16.208
Nederlandse Rugby Bond	€	113.378
Nederlandse Ski Vereniging	€	348.157
Nederlandse Tafeltennisbond	€	184.465
Nederlandse Toer Fiets Unie	€	357.155
Nederlandse Triathlon Bond	€	187.948
Nederlandse Volleybalbond	€	468.100
Nederlandse Waterski & Wakeboard Bond	€	16.208
Reddingsbrigade Nederland	€	159.340
Skateboard Federatie Nederland	€	16.208
Sportvisserij Nederland	€	1.129.150
Squash Bond Nederland	€	52.882
Survivalrun Bond Nederland	€	100.895
Taekwondo Bond Nederland	€	45.096
Totaal	€	18.147.478



Rubriek 2: Integriteit & kwaliteit

Bond	Rubriek	Bedrag vastgesteld
NOC*NSF	1.2 NOC*NSF	€ 4.863.795
NOC*NSF – Dopingautoriteit	2.1 Antidopingbeleid	€ 1.074.955
NOC*NSF	2.2 Integriteit en tuchtrechtspraak	€ 74.075
NOC*NSF – ISR	2.2 Integriteit en tuchtrechtspraak	€ 120.000
NOC*NSF	2.3 Classificatie-instituut	€ 43.700
NOC*NSF	2.4 Kennis- en coördinatiepunt evenementen	€ 90.000
NOC*NSF	2.5 Regionale sportnetwerken	€ 168.682
NOC*NSF – Sport & Zaken	2.6 Sport & Zaken	-
NOC*NSF – ZonMW	2.7 Onderzoek	€ 400.000
NOC*NSF	2.8 Centrum Veilige Sport	€ 485.297
		€ 7.320.504

Rubriek 3: Maatwerkfinanciering Topsport

(Deze bijlage wordt op 20 april 2022 aan de stukken toegevoegd).

Rubriek 4: Maatwerkbudget Innovatie

2018			Vaststelling	Reallocatie
KNVB	Kluppie	€ 298.350	€ 40.000	
NTFU	EVA	€ 7.500	€ 7.500	
2019			Vaststelling	Reallocatie
NBB	Evenementenservice	€ 50.000	€ 25.000	
KNSB	De Nederlandse Online Jeugdschaakclub	€ 50.000	€ 9.750	
KNHS	Buitenrijden Platform	€ 50.000	€ 15.000	
NOB	Scuba FISHual	€ 27.950	€ 16.711	11.239
JBN	Laat ouderen niet vallen	€ 50.000	€ 25.000	
Atletiekunie	Samen Sterk Voor Bedrijfssport	€ 50.000	€ 50.000	
NBF	Lanetalk	€ 50.000	€ 26.000	
2020			Vaststelling	Reallocatie
NTB	Solo	€ 52.500	€ 52.500	
KNMV	Digitale transitie	€ 63.600	€ 63.600	
KNWB	Jouw wandelwereld op zak	€ 100.000	€ 100.000	
KNVB	Voetballab	€ 100.000	€ 100.000	



Bijlage bij agendapunt 6D

Verantwoordingsrapportage Toekenningscyclus Bestedingsplan 2022

1. Inleiding

Sinds 2012 heeft het bestuur van NOC*NSF de rol en bevoegdheid gekregen als toekennings- en vaststellingsorgaan voor de (verdeling van) gelden uit het Bestedingsplan Sportagenda.

In 2018 zijn er aanpassingen doorgevoerd in deze bevoegdheid ten aanzien van de Toekenning. Voor rubriek 3.1 (Topsport) is dit met ingang van Bestedingsplan 2018 niet meer het Bestuur, maar de Directie. Voor deze rubriek is sprake van een externe en onafhankelijke expertpanel die de aanvragen en voorstellen tot toekenning beoordeelt. Het expertpanel geeft vervolgens een advies aan de Directie, die besluit over de uiteindelijke toekenning.

Voorliggende verantwoording betreft de toekenningcyclus 2022 en is gericht aan de Algemene Vergadering van 16 mei 2022.

Deze notitie bestaat uit de volgende bouwstenen:

- Formele kaders
- Beoordelingscyclus
- Toekenningen (c.q. verdeelbesluiten)
- Beroepsprocedures

2. Formele kaders

De formele kaders waarbinnen het bestuur c.q. de directie van NOC*NSF in de rol van vaststellingsorgaan handelt, worden bepaald door achtereenvolgens:

- De Sportagenda 2017+
- Het Bestedingsplan en de Richtlijnen Bestedingsplan 2022

Inzake het Bestedingsplan en Richtlijnen laat de Algemene Vergadering zich adviseren door de Commissie Richtlijnen en Bestedingsplan Sportagenda (CRBS). Tegen besluiten van het toekennings- of vaststellingsorgaan kan beroep worden aangetekend bij de Beroepscommissie Bestedingsplan (BCB), welke is ingesteld door de Algemene Vergadering.

3. Beoordelingscyclus

De beoordelingscyclus c.q. de beoordeling van alle in het kader van het Bestedingsplan ingediende aanvragen, is in opdracht van het Bestuur uitgevoerd onder leiding van de Directie NOC*NSF.

Bezoekadres

Papendallaan 60, Arnhem

Postadres

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon

+31 (0)26 483 44 00

Email

info@nocnsf.nl

Web

nocnsf.nl



Het merendeel van de beoordelingen is uitgevoerd door de werkorganisatie van NOC*NSF, met de volgende uitzonderingen:

- De aanvraag van NOC*NSF in de rubriek 1.2 (Basisfinanciering), maakt deel uit van het Jaarplan en Begroting 2020 van NOC*NSF, zoals deze in de Algemene Vergadering van november 2021 zijn vastgesteld.
- Bij de toekenning uit het maatwerkbudgetten 3.1 is bij de inhoudelijke beoordeling gebruik gemaakt van een Expertpanel.

De beoordelingscyclus heeft plaatsgevonden van 1 september 2020 (aanvraagdeadline rubriek 3.1) t/m 20 januari 2022 (besluitvorming in het bestuur NOC*NSF).

4. Toekenningen

4.1. Algemene aanvraagvoorwaarden

In januari is getoetst of voldaan is aan de algemene aanvraagvoorwaarden. Bij bonden die niet voldeden is begint april opnieuw de status getoetst. Het resultaat van deze toetsing wordt vertaald in een toekenningskleur. Hieronder zijn voor de volledigheid deze kleuren en hun betekenis nog een keer op een rij gezet:

Kleur	Status	Betekenis
Groen	Toekenning	De aanvraag voldoet aan alle aanvraagvoorwaarden en o.b.v. de toekenning wordt gestart met de bevoorschotting
Geel	Toekenning	De aanvraag voldoet niet volledig aan alle aanvraagvoorwaarden. Er wordt gestart met de bevoorschotting. Voor 1 april dient aan alle openstaande punten zijn voldaan of dient er een door de Directie goedgekeurd herstelplan te zijn.
Oranje	Reservering	De aanvrager is er niet in geslaagd om voor 1 april te voldoen aan alle aanvraagvoorwaarden en er is geen goedgekeurd herstelplan. Het toekenningsbedrag wordt gereserveerd en de bevoorschotting wordt gestart, zodra aan alle aanvraagvoorwaarden is voldaan of er een goedgekeurd herstelplan is.
Rood	Afwijzing	De aanvraag voldoet niet aan de aanvraagvoorwaarden en/of komt o.b.v. de inhoudelijke beoordeling niet in aanmerking voor financiering. Er zal geen bijdrage worden toegekend. Eventuele gestarte bevoorschotting wordt gestopt en uitgekeerde bedragen worden teruggevorderd.

De uitkomst van deze toetsing was als volgt:

Van de 77 bonden kregen:

- 28 status GROEN (was 14)
- 45 status GEEL (was 61)
- 4 status ORANJE (was 2)

Voor de bonden die de status GEEL hebben geldt dat dit voor de meeste bonden samen hangt met de check op de dopingreglementen die begin dit jaar gedaan is. Alle bonden met de gele status hebben hierop actie ondernomen en er zijn afspraken gemaakt over de herstelacties. Dat



dit niet voor 1 april is afgerond wordt in de meeste gevallen veroorzaakt doordat men afhankelijk is van besluitvorming in de AV.

Voor de 4 bonden met de status ORANJE geldt dat zij niet voldoen aan de aanvraagvoorwaarden en dat er onvoldoende voortgang is op de herstelafspraken om tot bevoorschotting over te kunnen gaan. De basisfinanciering voor deze bonden wordt gereserveerd tot het moment dat zij voldoen of een goedgekeurd herstelplan hebben. Op dat moment worden alle gereserveerde gelden alsnog bevoorschot.

Voor NOC*NSF geldt dat de status GEEL gehandhaafd blijft totdat de evaluatie van het bestuur is afgerond en hierover is gecommuniceerd. Dit staat gepland voor april 2022.

4.2. Rubriek 1: basisfinanciering

In totaal zijn de volgende bedragen toegekend:

- € 20.864.494,00 toegekend (status GROEN / GEEL, betreft 73 bonden)
- € 213.501,00 gereserveerd (ORANJE, betreft 4 bonden)

Deze totale toekenning en reservering bestaat voor € 20.791.200,00 uit het in het Bestedingsplan 2022 vastgelegde budget voor rubriek 1.1. Het overige deel, € 316.795,00 komt vanuit de compensatieregeling die is ingesteld ter compensatie van de negatieve effecten van het nieuwe bestedingsplan voor een aantal bonden.

De toekenningen per bond zijn opgenomen in de bijlage

4.3. Rubriek 2: Integriteit en Kwaliteit

In deze hoofdruubriek zijn 8 specifieke budgetten opgenomen t.b.v. sporttak overstijgende activiteiten binnen de vereniging NOC*NSF. In een aantal gevallen ligt de uitvoering binnen de werkorganisatie NOC*NSF, maar in enkele gevallen ook bij overige partijen. Dit jaar hebben de overige begunstigen voor het eerst hetzelfde toekenningstraject doorlopen als de gewone leden (sportbonden). Dit ter vergroting van de transparantie van het toekennings- en vaststellingsproces. Wanneer het gaat om het toetsen van de aanvraagvoorwaarden en de Minimale Kwaliteitseisen wordt bij overige begunstigen gekeken voor zover de eisen redelijkerwijs van toepassing geacht kunnen worden. Op basis van het doorlopen toekenningsproces heeft het bestuur de toekenningen vastgesteld (status Groen).

In de bijlage zijn de toekenningen weergegeven

4.4. Maatwerkfinanciering Topsport

In toekenningscyclus start het proces met de aanvraag van de betreffende bond en resulteert dit in een uiteindelijke toekenning.

AANVRAAG → BEOORDELING → TOETSING EXPERTPANEL TOP 10 → TOEKENNING



De Directie heeft de toekenningen voor 2022 vastgesteld en de adviezen van het Expertpanel daarbij overgenomen. Dit resulteert in een totale vaststelling van € 33.250.324. Daarbij zijn enkele aandachtspunten van belang:

- Het expertpanel vraagt aandacht voor de kwaliteit van de ingediende aanvragen en begrotingen van bonden en TeamNL centra.
- Er is sprake van een verdelvoorstel met een tekort van €113.048. Omdat het gaat om een tekort van 0,3% op het totaal en vastgesteld is dat er al verschillende offers zijn gedaan/pijnlijke keuzes zijn gemaakt, heeft het Expertpanel bij uitzondering steun uitgesproken voor het verdelvoorstel. In principe dient een verdelvoorstel altijd sluitend te zijn. Dat betekent dat voor de langere termijn extra inkomsten of anders nog hardere keuzes nodig zijn. De opgebouwde reserves staan garant voor het tekort.
- De Nederlandse topsport presteert goed. Steeds meer sporters en sporten springen over de "focuslat". Het Expertpanel constateert dat de inkomsten voor topsport dienen te groeien (o.a. via de Partners in Sport), om in de komende jaren invulling te kunnen blijven geven aan de gestelde opdracht. Als de prestaties van de Nederlandse topsport blijven toenemen, meer sporten en sporters in aanmerking komen voor financiering, en ook thema's extra/nieuw uitgevoerd moeten worden (denk aan accommodaties/Thialf, maar ook veilige sportomgeving, maatschappelijke waarde etc.) is dat niet meer financieerbaar onder de huidige voorwaarden. Het is van belang om de verschillende verwachte ontwikkelingen in de komende jaren (zowel aan de inkomsten als uitgavenkant) goed te monitoren, zodat hier snel op geanticipeerd kan worden, gezien het niet sluitende verdelvoorstel.

Het totaal van alle toekenningen uit rubriek 3.1 is opgenomen in bijlage 3a. De toekenning aan de Overige begunstigen NL Sporter en Stichting LOOT staan hier niet vermeldt. Dit betreft de volgende toekenningen:

NL Sporter: € 150.000

Stichting LOOT: € 360.000



Bijlage: Toegekende bedragen per rubriek

Rubriek 1: Basisfinanciering

Bond	Bedrag toegekend	Bedrag gereserveerd
Aikido Nederland	€ 52.414,00	
Algemene Nederlandse Sjoelbond	€ 30.484,00	
American Football Bond Nederland	€ -	€ 53.242,00
Atletiekunie	€ 502.105,00	
Badminton Nederland	€ 230.587,00	
Bob en Slee Bond Nederland	€ 58.259,00	
Federatie Oosterse Gevechtkunsten	€ 67.570,00	
Gehandicaptensport Nederland	€ 96.021,00	
Holland Surfing Association	€ 52.117,00	
Judo Bond Nederland	€ 305.060,00	
Karate-Do Bond Nederland	€ 76.771,00	
Knac Nationale Autosport Federatie	€ 104.240,00	
Koninklijk Nederlands Korfbalverbond	€ 437.228,00	
Koninklijk Nederlands Watersport Verbond	€ 466.510,00	
Koninklijke Nederlandsche Kegelbond	€ 27.242,00	
Koninklijke Nederlandsche Kolfbond	€ 14.992,00	
Koninklijke Nederlandsche Motorboot Club	€ 53.169,00	
Koninklijke Nederlandsche Roeibond	€ 240.047,00	
Koninklijke Nederlandsche Schaatsenrijders Bond	€ 439.205,00	
Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie	€ 270.918,00	
Koninklijke Nederlandse Algemene Schermbond	€ 55.461,00	
Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond	€ 158.019,00	
Koninklijke Nederlandse Biljartbond	€ 198.194,00	
Koninklijke Nederlandse Cricket Bond	€ 107.210,00	
Koninklijke Nederlandse Dambond	€ 55.220,00	
Koninklijke Nederlandse Golf Federatie	€ 892.285,00	
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie	€ 862.769,00	
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie	€ 732.356,00	
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond	€ 912.053,00	
Koninklijke Nederlandse Kaatsbond	€ 93.966,00	
Koninklijke Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging	€ 349.402,00	
Koninklijke Nederlandse Krachtsport en Fitnessfederatie	€ 60.435,00	
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond	€ 1.172.228,00	
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging	€ 345.232,00	
Koninklijke Nederlandse Schaakbond	€ 156.720,00	
Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie	€ 233.358,00	
Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart	€ 136.731,00	
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond	€ 3.925.339,00	
Koninklijke Nederlandse Zwembond	€ 636.563,00	
Koninklijke Wandel Bond Nederland	€ 386.833,00	



Nederland Lacrosse	€	31.840,00	
Nederlands Handbal Verbond	€	328.286,00	
Nederlandse Algemene Danssport Bond	€	53.799,00	
Nederlandse Basketball Bond	€	315.179,00	
Nederlandse Beugel Bond	€	26.775,00	
Nederlandse Boksbond			€ 79.439,00
Nederlandse Bowling Federatie	€	87.601,00	
Nederlandse Bridge Bond	€	456.122,00	
Nederlandse Curling Bond	€	54.418,00	
Nederlandse Darts Bond	€	194.604,00	
Nederlandse Draken Boot Federatie	€	18.232,00	
Nederlandse Floorball en Unihockey Bond	€	52.459,00	
Nederlandse Frisbee Bond	€	51.678,00	
Nederlandse Gewichtheftbond	€	32.944,00	
Nederlandse Go Bond	€	17.529,00	
Nederlandse Handboog Bond	€	93.611,00	
Nederlandse IJshockey Bond	€	71.801,00	
Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond	€	18.400,00	
Nederlandse Jeu de Boules Bond	€	117.673,00	
Nederlandse Klootschietbond	€	26.412,00	
Nederlandse Kruisboog Bond			€ 29.434,00
Nederlandse Minigolf Bond	€	16.192,00	
Nederlandse Onderwatersport Bond	€	117.478,00	
Nederlandse Rollersports Bond			€ 51.386,00
Nederlandse Rugby Bond	€	134.035,00	
Nederlandse Ski Vereniging	€	374.199,00	
Nederlandse Tafeltennisbond	€	197.139,00	
Nederlandse Toer Fiets Unie	€	376.585,00	
Nederlandse Triathlon Bond	€	217.892,00	
Nederlandse Volleybalbond	€	628.494,00	
Nederlandse Waterski & Wakeboard Bond	€	48.463,00	
Reddingsbrigade Nederland	€	189.496,00	
Skateboard Federatie Nederland	€	53.483,00	
Sportvisserij Nederland	€	1.163.267,00	
Squash Bond Nederland	€	69.011,00	
Survivalrun Bond Nederland	€	171.567,00	
Taekwondo Bond Nederland	€	62.517,00	
Totaal	€	20.973.367,00	€ 104.628,00



Rubriek 2: Integriteit en Kwaliteit

2.1 Antidopingbeleid	€ 1.725.250
2.2 Centrum Veilige Sport	€ 915.297
2.3 Tuchtrechtspraak en jur voorz topsporters	€ 150.000
2.4 Classificatie-instituut	vervallen ⁱ
2.5 Kennis- en coördinatiepunt evenementen	vervallen
2.6 Regionale Sportnetwerken	€ 168.682
2.7 (Voortzetting taken) Sport & Zaken	vervallen
2.8 Onderzoek & Innovatie	€ 400.000
2.9 Fonds voor de Sport	€ 200.000

ⁱ In het bestedingsplan 2022-2023 zijn deze onderdelen vervallen als zelfstandige rubrieken. De activiteiten maken inmiddels deel uit van de kerntaken van NOC*NSF. De budgetten zijn daarom toegevoegd aan de basisfinanciering van NOC*NSF (rubriek 1.2)

Rubriek 3: Maatwerkfinanciering Topsport

Zie bijgevoegde bijlage 3a

Toekenningen programma's bonden en topsportcentra 2022

Definitieve
toekenningen 2022

Topsportprogramma 2024 en Opleidingsprogramma 2028:

Atletiek	€ 1.466.208
Badminton	€ 318.043
Baseball mannen	€ 656.611
Basketball vrouwen 3x3	€ 354.388
Beachvolleybal	€ 809.625
Boksen	€ 199.903
Dammen mannen	€ 177.072
Dressuur	€ 311.385
Eventing	€ 154.148
Handbal vrouwen	€ 513.210
Hockey vrouwen	€ 1.006.379
Hockey mannen	€ 1.005.907
Judo	€ 1.676.114
Korfbal	€ 412.258
Mountainbike	€ 173.365
Poolbiljarten mannen	€ 124.654
Recurve	€ 358.435
Roeien	€ 1.747.491
Schaken mannen	€ 130.962
Softbal vrouwen	€ 440.426
Springen	€ 367.033
Tennis	€ 408.423
Triathlon	€ 353.878
Turnen vrouwen	€ 400.000
Turnen mannen	€ 540.786
Voetbal vrouwen	€ 754.104
Volleybal mannen	€ 422.207
Volleybal vrouwen	€ 657.200
Waterpolo vrouwen	€ 800.938
Waterpolo mannen	€ 424.467
Wielrennen baan	€ 1.149.014
Wielrennen BMX	€ 651.039
Wielrennen weg, incl. CCNL	€ 784.077
Zeilen	€ 2.047.164
Zwemmen	€ 1.228.835
Subtotaal TS2024 en OP2028:	€ 23.025.749

Topsportprogramma 2024:

Basketbal mannen 3x3	€ 299.165
Bridge open	€ 208.870
Schoonspringen	€ 117.369
Skateboarden	€ 256.933
Subtotaal Topsportprogramma 2024:	€ 882.337

Definitieve
toekenningen 2022

Opleidingsprogramma 2028:

Handbal mannen	€ 207.922
Basketbal mannen	€ 190.961
Kart/autoren en Rally	€ 99.260
Motocross mannen	€ 171.938
Subtotaal Opleidingsprogramma 2028:	€ 670.081

Campagnes:

Alpine Skiën (A. Jelinkova)	€ 40.000
Gewichtheffen (E. Kuworge)	€ 39.000
Golf (A. van Dam)	€ 47.313
Kanoslalom (M. Wegman)	€ 46.167
Monobob (K. Sleper)	€ 55.000
Skeleton (project K. Bos)	€ 77.500
Snowboardcross (G. de Blois)	€ 40.000
Synchroonzwemmen (N. en B. de Brouwer)	€ 59.997
Tafeltennis (B. Eerland)	€ 78.794
Subtotaal Campagnes:	€ 483.771

.	
Subtotaal Zomerprogramma's:	€ 25.061.938
.	
Winterprogramma's:	
Curling	€ 272.288
Langebaanschaatsen	€ 934.249
Shorttrack	€ 858.764
Snowboard freestyle	€ 400.000
Subtotaal Winterprogramma's:	€ 2.465.301
.	
Paralympische programma's:	
Para alpine skiën	€ 369.470
Para-snowboard	€ -
Boccia	€ 172.333
Para-atletiek	€ 300.000
Para-dressuur	€ 114.496
Para-roeien	€ 75.688
Para-tafeltennis	€ 252.252
Para-triathlon	€ 179.083
Para-wielrennen	€ 591.913
Para-zwemmen	€ 559.516
Rolstoelbasketball vrouwen	€ 140.825
Rolstoelbasketball mannen	€ 93.879
Rolstoelbasketball vrouwen en mannen (combi OPL)	€ 132.831
Rolstoelrugby (Campagne)	€ 94.460
Rolstoeltennis	€ 398.412
Subtotaal Paralympische programma's:	€ 3.475.158
.	
Parttime presterende programma's:	
Bridge vrouwen	€ 54.468
Compound	€ 34.688
Darts mannen en vrouwen	€ 35.441
Driebanden mannen	€ 18.232
Jiu Jitsu fighting mannen	€ 15.417
Powerliften vrouwen	€ 22.586
Reddend zwemmen	€ 37.148
Zweefvliegen	€ 40.236
Subtotaal Parttime presterende programma's:	€ 258.216
.	
	Definitieve toekenningen 2022
Zomerprogramma's	€ 25.061.938
Winterprogramma's	€ 2.465.301
Paralympische programma's	€ 3.475.158
Parttime presterende programma's	€ 258.216
Totaal Topsportprogramma's	€ 31.260.613
.	
TeamNL Centra:	
TeamNL centrum Amsterdam	€ 1.443.912
TeamNL centrum Metropool	€ 816.778
TeamNL centrum Noord	€ 1.055.252
TeamNL centrum Papendal	€ 2.809.841
TeamNL centrum Zuid	€ 796.859
Subtotaal TeamNL Centra	€ 6.922.642
.	
Totale toekenningen programma's en TeamNL Centra 2022	€ 38.183.255
.	
Afbouwprogramma's:	
Para-snowboard	€ 135.878
Para-badminton	€ 30.269
TeamNL centrum Papendal	€ 50.000
TeamNL centrum Zuid	€ 6.095
TeamNL centrum Noord	€ 251.820
Subtotaal Afbouwprogramma's	€ 474.062
.	
Pilot Talentcoaches S-2 programma's:	
Baseball Pilot S-2	€ 197.405
Judo Pilot S-2	€ 197.405
Zwemmen Pilot S-2	€ 197.405
Subtotaal Pilot Talentcoaches S-2 programma's	€ 592.215



notitie

Advies Bestedingsplan 22-23, bestedingsjaar 2023

ter informatie

ter besluitvorming

ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Bestuur NOC*NSF
betreft	Bestedingsplan en richtlijnen '22-'23, Bestedingsjaar 2023
datum	2 mei 2022

Gevraagd besluit

De Algemene Vergadering wordt gevraagd in te stemmen met het Bestedingsplan 2022-2023, bestedingsjaar 2023 zoals beschreven in bijgaand Richtlijnenboek Bestedingsplan 2022-2023 en toegelicht in deze notitie.

1. Inleiding Bestedingsplan

In het Bestedingsplan worden afspraken gemaakt over de besteding van de middelen die vanuit de NLO beschikbaar komen voor de sport. Het Bestedingsplan is inhoudelijk verbonden aan de Sportagenda, waarin de ambities ten aanzien van de sport zijn vastgelegd.

Naast de geldende Sportagenda is in november 2020 de Veranderagenda vastgesteld door de Algemene Vergadering (AV). Onderdeel van deze veranderagenda was de modernisering van het verdelen van middelen zoals beschreven in het Bestedingsplan. Dit heeft geleid tot een uitgebreid advies van de Werkgroep Middelenverdeling over verschillende onderdelen van het Bestedingsplan. Deze adviezen zijn door de AV overgenomen in de vergadering van mei 2021. Hierbij is ook het Bestedingsplan 2022-2023 vastgesteld.

Dit betekent dat voor 2023 geen volledig nieuw bestedingsplan hoeft worden vastgesteld. Wel wordt aan de vergadering voorgesteld om een aantal wijzigingen door te voeren. Deze wijzigingen hebben vooral te maken met ontwikkelingen na het vaststellen van het Bestedingsplan 2022-2023 in mei 2021. Hieronder worden deze in het kort toegelicht. Ook wordt ten slotte de totstandkoming van dit advies toegelicht.

Bezoekadres

Papendallaan 60, Arnhem

Postadres

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon

+31 (0)26 483 44 00

Email

info@nocnsf.nl

Web

nocnsf.nl



2. Hoogte Bestedingsplan

Zoals bekend is de hoogte van het Bestedingsplan afhankelijk van de afdracht van de NLO aan de Nederlandse sport. Deze afdracht is afhankelijk van het bedrijfsresultaat van de NLO. Voor de sport is het van belang om te werken met een stabiel Bestedingsplan waarbij geen sprake is van grote fluctuaties. Om die reden kent onze vereniging de bestemmingsreserve NLO. Deze reserve wordt gevoed in jaren waarin de afdracht van de NLO hoger is dan geprognoseerd, zodat deze middelen weer ingezet kunnen worden in jaren waarin de afdracht lager is dan verwacht. Zo streven we naar een zo stabiel mogelijk Bestedingsplan.

Voor het resultaat van de NLO in 2021 en de prognose van de NLO voor 2022 geldt dat deze hoger zijn dan waar bij de vaststelling van het Bestedingsplan 2022-2023 in mei 2021 vanuit kon worden gegaan. Voorgesteld wordt om een deel van deze meeropbrengsten toe te voegen aan de reserves, zodat deze weer in lijn is met het uitgangspunt dat 4 jaar lang een teruggang van 15% kan worden opgevangen.

Daarnaast is het advies om een deel toe te voegen aan het Bestedingsplan 2023. De komende periode zal binnen de vereniging worden benut om tot een zo goed mogelijk inzet van deze middelen te komen ten behoeve van de sport. Uiteraard dient dit ook in lijn te zijn met de doelstellingen en ambities van de Sportagenda 2032. Definitieve besluitvorming over de inzet van deze middelen kan dan plaatsvinden in de AV van november.

Concreet betekent het bovenstaande dat de toekenning die bonden vanuit het Bestedingsplan 2023 mogen verwachten gelijk is aan de toekenning in 2022. Uitzondering hierop zijn de bonden die in 2022 en 2023 gebruik maken van de overgangsregeling. Voor hen geldt dat zij het voor 2022 toegekende bedrag ontvangen + 50% compensatie (ipv 75% in 2022).

In de afgelopen periode is regelmatig gevraagd of het mogelijk is om het Bestedingsplan jaarlijks te indexeren om zo rekening te houden met de inflatie. Gezien het feit dat de afdracht van de NLO afhankelijk is van het bedrijfsresultaat is een vaste indexering niet mogelijk. Wel wordt gestreefd naar een stabiele en betrouwbare financiering vanuit het Bestedingsplan.

3. Branche exclusiviteit en zichtbaarheid NLO

Zoals beschreven is de hoogte van afdracht van de NLO afhankelijk van het bedrijfsresultaat. Vanuit dat perspectief is er daarom een gedeeld belang om deze opbrengsten te optimaliseren. NOC*NSF en haar leden kunnen een belangrijke bijdrage leveren aan dit bedrijfsresultaat door het bieden van branche exclusiviteit en het zorgdragen voor de zichtbaarheid.

Recente correspondentie met de belastingdienst heeft duidelijk gemaakt dat de eisen ten aanzien van branche exclusiviteit en zichtbaarheid verplicht kunnen worden in het Bestedingsplan zonder dat er een BTW-plicht ontstaat.

In het nieuwe richtlijnenboek die hoort bij het Bestedingsplan 2023 is deze verplichting opgenomen. Deze verplichting is vergelijkbaar met de situatie die we voor 2018 kenden.

4. Toekenningscyclus topsport

Ten aanzien van de toekenningen vanuit rubriek 3 (topsport) geldt dat dit een meerjarige cyclus volgt. In het richtlijnenboek 2023 zijn daarom de tekst in rubriek 3 aangepast aan de fase waarin de toekenningen zich in 2023 bevinden. Voor de wintersporten gaat het dan om het 2e jaar van de cyclus, waarvoor andere aanvraagvoorwaarden en een toekenningsgrondslag gelden dan in het 1e jaar van een cyclus.



5. Besluitvorming Bestedingsplan

Het Bestedingsplan wordt jaarlijks door de directie van NOC*NSF voorbereid. Het bestuur legt het plan ter besluitvorming voor aan de Algemene Ledenvergadering.

In de voorbereiding van het Bestedingsplan heeft de directie zich laten bijstaan door de Werkgroep Middelenverdeling, die bestaat uit een vertegenwoordiging van sportbonden. Deze werkgroep heeft vorige jaar ook geadviseerd over het Bestedingsplan 2022-2023.

Daarnaast is het Bestedingsplan aan de orde geweest in het Ledenberaad.

De Commissie Richtlijnen Bestedingsplan Sport (CRBS) is de formele commissie die de Algemene Ledenvergadering adviseert over het ter besluitvorming aangeboden Bestedingsplan. Ook met hen zijn de aanpassingen in het bestedingsplan doorgenomen.

De CRBS bestaat uit:

- Cees Varossieau (onafhankelijk voorzitter)
- Margo de Vries (KNWU),
- Nynke Lely (SFN)
- Jan Dirk van der Zee (KNVB)
- Joachim Driessen (NKBV)

De werkgroep Middelenverdeling bestaat uit:

- Robin Baks (NKBV)
- Teun Plantinga (KNAS)
- Paul Sanders (KWBN)
- Jeroen Stevens (NGF)
- Arjan de Vries (Sportcluster Veenendaal)
- Norman Uhlenbusch (NHV)

Zowel de CRBS als de werkgroep Middelenverdeling worden vanuit NOC*NSF gefaciliteerd door John Bierling en Marcel van 't Hul

BIJLAGEN:

- Richtlijnenboek 2022-2023
- Concept doorrekening basisfinanciering
- Advies CRBS



BESTEDINGSPLAN EN RICHTLIJNEN BESTEDINGSJAREN 2022 en 2023

Versie 2023

Arnhem, mei 2022

Bezoekadres	Postadres	Telefoon	Email	Web
Papendallaan 60, Arnhem	Postbus 302, 6800 AH Arnhem	+31 (0)26 483 44 00	info@nocnsf.nl	nocnsf.nl

Partners: Nederlandse Loterij O AD O Heineken O H2 O Rabobank

Inhoud

Preambule	3
1. Bestedingsplan 2023 in cijfers	5
2. Algemene procedures en voorwaarden	6
2.1. Aanvraagprocedures	6
2.1.1. Sportbonden	6
2.1.2. NOC*NSF	6
2.1.3. Overige begunstigden	6
2.2. Algemene Aanvraagvoorwaarden	6
2.3. Beoordelingsprocedures	7
2.4. Toekenningsprocedures	8
2.5. Verantwoordingsprocedures	11
2.6. Bezwaar en Beroep	13
3. Richtlijnen per rubriek	14
Rubriek 1.1 Sportbonden – Basisfinanciering en Sportparticipatie	14
Rubriek 1.2 NOC*NSF - Basisfinanciering	16
Rubriek 2.1 Antidopingbeleid	18
Rubriek 2.2 Centrum Veilige Sport Nederland	19
Rubriek 2.3 Tuchtrechtspraak en juridische voorziening topsporters	20
Rubriek 2.4 Classificatie-instituut	21
Rubriek 2.5 Kennis- en coördinatiepunt evenementen	21
Rubriek 2.6 Regionale sportnetwerken	21
Rubriek 2.7 (Voortzetting taken) Sport & Zaken	22
Rubriek 2.8 Onderzoek	22
Rubriek 2.9 Nationaal fonds voor de Sport	23
Rubriek 3.1 Maatwerkfinanciering Topsport	24
Bijlage A: Minimale Kwaliteitseisen 2022	32
BIJLAGE B: Zichtbaarheid De Nederlandse Loterij	39
BIJLAGE C: Overzicht aanvraag- en verantwoordingstermijnen	41

Preambule

Verdelen Middelen, doelstellingen

NOC*NSF voert in opdracht van haar leden de kerntaak Verdelen Middelen uit. De collectieve middelen van de vereniging hebben als fundament de kansspelinkomsten (vanuit de Nederlandse Loterij). De grondslag voor het verdelen en inzetten van de beschikbare collectieve middelen van de vereniging NOC*NSF wordt vastgesteld door de leden van NOC*NSF in haar ledenvergadering middels het Bestedingsplan en het daarbij behorende Richtlijnenboek. Het Bestedingsplan maakt onlosmakelijk deel uit van de Sportagenda en beoogt een effectieve vertaling te zijn van de geformuleerde ambities en inspanningen en borgt voor een groot deel dat de benodigde inspanningen (kunnen) worden uitgevoerd.

Nederlandse Loterij (NLO) en Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS)

Jaarlijks wordt door de NLO een afdracht gedaan ter financiering van de georganiseerde sport. Daarnaast wordt door VWS (vanuit publieke middelen) een instellingssubsidie verstrekt ter financiering van de Nederlandse topsport.

- Nederlandse Loterij
De afdracht vanuit de NLO is een statutair bepaalde en vastgestelde afdracht en bestemd ter financiering van de georganiseerde sport. Deze middelen maken als geheel onderdeel uit van het Bestedingsplan.
- Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS)
NOC*NSF vraagt jaarlijks een instellingssubsidie aan bij VWS ter mede financiering van topsport. Deze middelen worden toegevoegd aan de topsportbegroting en zijn samen met de middelen uit het Bestedingsplan bestemd ter financiering van de in richtlijn 3.1 genoemde bestedingsdoelen.

Zowel NOC*NSF als de aangesloten (sport)bonden zijn zich bewust van de relatie met haar belangrijkste financiers, zoals NLO en VWS, en respecteren deze. De bijdragen van deze financiers hebben als algemeen doel het sportklimaat in Nederland zo veel mogelijk te handhaven en waar mogelijk te bevorderen.

Het is partijen genoegzaam bekend dat een uitkering uit de bijdrage aan de aangesloten (sport)bonden gebaseerd is op de langetermijnstrategie van de georganiseerde sport. Als uitgangspunt bij het bestedingsplan geldt dat de aangesloten (sport)bonden geen overeenkomsten mogen sluiten met derde partijen die niet in lijn zijn met de langetermijnstrategie, die NOC*NSF heeft met betrekking tot de bijdragen van haar belangrijkste financiers. In een dergelijke situatie is de desbetreffende aangesloten (sport)bond niet (langer) gerechtigd tot bijdragen uit het Bestedingsplan. Voor dit bestedingsjaar betreft dit specifiek het bieden van branche exclusiviteit aan de NLO, zie ook bijlage 3B voor een toelichting op de verdere invulling van de relatie met de NLO.

NOC*NSF en de (sport)bonden hebben – mede gelet op bovenstaande overwegingen – met elkaar afgesproken dat de (sport)bonden zich inspannen om de zichtbaarheid van diegenen een positieve bijdrage leveren, zoals NLO en VWS, te faciliteren.

NOC*NSF

NOC*NSF heeft de verantwoordelijkheid om de financiële middelen, die de uitvoering van de sportagenda mogelijk maken, te verdelen. Dit is een kerntaak van NOC*NSF. Deze middelen worden verdeeld over de rubrieken Basisfinanciering, Integriteit & kwaliteit, Topsport en Innovatie & Transitie.

De verdeling over deze rubrieken wordt jaarlijks in de Algemene Vergadering van NOC*NSF in mei vastgesteld in het Bestedingsplan.

Om gebruik te kunnen maken van deze gelden stelt de Algemene Vergadering van NOC*NSF jaarlijks in het voorjaar het Richtlijnenboek vast, waarin 'spelregels' en andere voorwaarden zijn opgenomen en waaraan eenieder zich dient te houden.

Maatschappelijke verantwoordelijkheid

Zowel NOC*NSF, sportbonden als andere aangesloten leden zijn zich bewust van haar maatschappelijke positie en voorbeeldfunctie in de maatschappij. Vanuit die hoedanigheid worden de beschikbaar gestelde middelen ingezet ter financiering van de structurele kernactiviteiten van de organisaties en worden onderwerpen op gebieden als bevorderen sportparticipatie en topsportprestaties, kwaliteit en integriteit van de sportsector en thema's als diversiteit en inclusie gefinancierd.

1. Bestedingsplan 2023 in cijfers

I) BASISFINANCIERING & SPORTPARTICIPATIE	NLO 2023	NLO 2022	NLO 2021	NLO 2020	NLO 2019
1.1 Basisfinanciering Sportbonden	€ 20.791.200	€ 20.791.200	€ 18.750.000	€ 18.195.579	€ 19.329.339
1.2 Basisfinanciering NOC*NSF***	€ 5.197.800	€ 5.197.800	€ 4.950.000	€ 4.821.624	€ 4.855.613
toevoeging topsport naar basisfinanciering	€ 1.900.000	€ 1.900.000			
toevoeging NN uit vervallen rubrieken	€ 317.346	€ 317.346			
Som zonder toevoegingen	€ 25.989.000	€ 25.989.000	€ 23.700.000	€ 23.017.203	€ 24.184.952
II) INTEGRITEIT & KWALITEIT					
2.1 Antidopingbeleid	€ 1.725.250	€ 1.725.250	€ 1.514.250	€ 1.374.250	€ 1.316.750
2.2 Centrum Veilige Sport	€ 915.297	€ 915.297	€ 915.297	€ 485.297	€ 300.000
2.3 Tuchtrechtspraak en jur voorz topsporters	€ 150.000	€ 150.000	€ 291.475	€ 261.475	€ 279.022
2.4 Classificatie-instituut	vervalt *	vervalt *	€ 43.700	€ 43.700	€ 43.700
2.5 Kennis- en coördinatiepunt evenementen	vervalt *	vervalt *	€ 90.000	€ 90.000	€ 90.000
2.6 Regionale Sportnetwerken	€ 168.682	€ 168.682	€ 168.682	€ 168.682	€ 168.682
2.7 (Voortzetting taken) Sport & Zaken	vervalt *	vervalt *	€ 42.171	€ 42.171	€ 42.171
2.8 Onderzoek & Innovatie	€ 400.000	€ 400.000	€ 400.000	€ 400.000	€ 400.000
2.9 Fonds voor de Sport	€ 200.000	€ 200.000	€ 0	€ 0	€ 0
	€ 3.559.229	€ 3.559.229	€ 3.465.575	€ 2.865.575	€ 2.640.325
III) TOPSPORT					
3.1 Maatwerkbudget Topsport	€ 12.734.425	€ 12.734.425	€ 14.634.425	€ 14.217.223	€ 14.274.723
IV) INNOVATIE & TRANSITIE					
4.1 Maatwerkbudget Innovatie	vervalt **	vervalt **	€ 0	€ 2.500.000	€ 1.000.000
4.2 Maatwerkbudget Collectieve Innovatie	€ 1.500.000	€ 1.500.000	0	€ 2.000.000	€ 2.500.000
4.9 Coronanoodfonds van de Sport	€ 0	€ 0	€ 4.000.000	€ 0	€ 0
INCIDENTELE ONTREKKINGEN					
TOTAAL	€ 46.000.000	€ 46.000.000	€ 45.800.000	€ 44.600.000	€ 44.600.000

* Vervalt als zelfstandige rubriek. Taak hoort bij kerntaken NOC*NSF. Budget wordt daarom toegevoegd aan basisfinanciering NOC*NSF (1.2)

** Vervalt als zelfstandige rubriek. Innovatie wordt toegevoegd aan basisplannen sportbonden. Budget wordt daarom toegevoegd aan basisfinanciering bonden (1.1)

*** is gelijk aan 20% van totale basisfinanciering

2. Algemene procedures en voorwaarden

2.1. Aanvraagprocedures¹

2.1.1. Sportbonden

Het indienen van de aanvraag wordt door aangesloten organisaties digitaal gedaan. Hiervoor opent NOC*NSF jaarlijks uiterlijk op 30 september het digitale platform Portal Verdelen Middelen²

Sportbonden en andere begunstigde organisaties dienen jaarlijks op 30 november te voldoen aan de Algemene Aanvraagvoorwaarden (zie volgende paragraaf). Voor sportbonden is een separate aanvraag voor de rubriek 1.1 'Basisfinanciering Sportbonden' is daarnaast niet nodig.

Voor enkele rubrieken gelden additionele of afwijkende aanvraagvoorwaarden en tijdspladen. Deze staan in de desbetreffende richtlijn vermeld.

2.1.2. NOC*NSF

NOC*NSF dient jaarlijks uiterlijk 30 november te voldoen aan de Algemene Aanvraagvoorwaarden (zie volgende paragraaf). Een separate aanvraag voor de rubriek 1.2 'Basisfinanciering NOC*NSF' niet nodig. Voor andere rubrieken waar NOC*NSF middelen beheert ten behoeve van derden zal zij wel een aanvraag moeten indienen.

2.1.3. Overige begunstigten

Sinds 2022 geldt voor andere begunstigten dat zij dezelfde procedure doorlopen als bij NOC*NSF aangesloten sportbonden en NOC*NSF zelf. De budgetten voor deze organisaties worden beschikbaar gesteld t.b.v. in de Richtlijnen beschreven doelen, activiteiten. Daarbij gelden dezelfde algemene aanvraag- en verantwoordingsprocedures voor zover deze redelijkerwijs van toepassing geacht kunnen worden.

2.2. Algemene Aanvraagvoorwaarden

De algemene aanvraagvoorwaarden die voor 2023 gelden voor NOC*NSF, sportbonden en andere begunstigten zijn:

- Een door de A(L)V van de sportbond of NOC*NSF vastgesteld Jaarplan, Meerjarenplan (kan ook visiestuk zijn) en (Jaar)begroting
Hierbij wordt aandacht gegeven aan:
 - Het benoemen van de Minimale Kwaliteitseisen en de uitwerking van de in de minimale kwaliteitseisen benoemde beleidsonderwerpen.
 - De strategische cyclus
 - De ontwikkelrichting van de organisatie (inclusief het bestuur en de vrijwilligersorganisatie) op basis van de (inhoudelijke) visie.
 - HR beleid op het niveau van bestuur, directie, vrijwilligersorganisatie en medewerkers (elke bond op eigen niveau)
 - Innovatie en doorontwikkeling van producten en diensten van de organisatie

¹ Zie bijlage D voor het complete overzicht van deadlines

² Dit platform is te bereiken via/onder: <https://verdelenmiddelen.nocnsf.nl>

- Ten behoeve van het vaststellen van de contributie en het bepalen van de basisfinanciering dienen de KISS-gegevens³ (niet van toepassing voor NOC*NSF) aangeleverd te worden. Leden waarvan gegevens niet correct zijn of ontbreken worden niet meegeteld
- Voldoen aan de Minimale Kwaliteitseisen⁴ via een zelfscan. Daarnaast voert NOC*NSF jaarlijks audits uit bij aanvragers. De lijst van Minimale Kwaliteitseisen kan jaarlijks worden geactualiseerd. De geldende eisen zijn opgenomen als **bijlage A**.
- Voldoen aan de exclusiviteits- en zichtbaarheidseisen ten aanzien van de Nederlandse Loterij zoals genoemd in **bijlage B**
- Tijdigheid van de aanvraag, inclusief het aanleveren van voor verdeelmodellen benodigde gegevens. Het niet tijdig indienen van de aanvraag(voorwaarden) of verantwoording(svoorwaarden) leidt mogelijk tot een latere bevoorschotting of geen toekenning van middelen.

Wanneer een aanvrager niet in staat is om op vereiste datum gegevens aan te leveren, dient de aanvrager een verzoek tot uitstel in te dienen bij het toekenningsorgaan⁵. Dit verzoek moet minimaal 14 dagen voor het verstrijken van de vastgelegde aanleverdatum ingediend zijn via de Portal Verdelen Middelen of e-mailadres: verdelenmiddelen@nocnsf.nl. Indien het verzoek tijdig is ontvangen, dan zal NOC*NSF, als secretariaat van het toekenningsorgaan, met de aanvrager een nieuwe aanleverdatum overeenkomen. Deze datum is maximaal 1 maand later dan de oorspronkelijke aanleverdatum en wordt door NOC*NSF schriftelijk bevestigd.

2.3. Beoordelingsprocedures

De beoordeling bestaat uit 2 stappen:

1. Toetsing Algemene Aanvraagvoorwaarden en additionele aanvraagvoorwaarden per rubriek

De aanvragen van sportbonden worden aan de Algemene Aanvraagvoorwaarden getoetst door NOC*NSF.

De aanvragen van NOC*NSF (ook t.b.v. andere begunstigden) worden getoetst door het hiervoor aangewezen orgaan.

Om tot een goede inhoudelijke afweging te kunnen komen kan hierbij gebruik gemaakt worden van expertise van derden.

Het niet voldoen aan de Algemene Aanvraagvoorwaarden heeft als consequentie dat de status GEEL wordt toegekend. Dit houdt in dat het aangevraagde bedrag wel wordt gereserveerd voor de betreffende organisatie en dat de organisatie ook bevoorschot wordt.

Wanneer de status GEEL is toegekend dient de betreffende organisatie uiterlijk 31 maart maatregelen te nemen en alsnog te voldoen aan de Algemene Aanvraagvoorwaarden. Wanneer een organisatie niet uiterlijk 31 maart kan voldoen omdat er meer tijd nodig is, dient er een door de Directie van NOC*NSF goedgekeurd herstelplan te zijn waarin de stappen zijn beschreven om weer volledig te gaan voldoen aan de Algemene Aanvraagvoorwaarden.

³ Betreft ledengegevens, bestaande uit: postcode (6 posities), woonplaats, geboortedatum, geslacht en startdatum lidmaatschap.

⁴ De Minimale Kwaliteitseisen zijn sinds 2014 verankerd in de statuten van NOC*NSF en gelden daarmee ook als lidmaatschapsvoorwaarden

⁵ In de Algemene Vergadering van 20 november 2012 is besloten dat het Bestuur NOC*NSF de rol van vaststellings- en toekenningsorgaan vervult. Vanaf 2018 is voor enkele rubrieken deze rol gedelegeerd aan de Directie NOC*NSF.

Wanneer een organisatie voor 1 april niet voldoet aan de Algemene Aanvraagvoorwaarden en er geen goedgekeurd herstelplan is wordt de status ORANJE toegekend. Dit houdt in dat middelen wel worden gereserveerd, maar dat de bevoorschotting wordt opgeschort tot het moment dat de organisatie weer voldoet.

Wanneer een organisatie structureel niet voldoet wordt de status ROOD toegekend. Dit houdt in dat er geen sprake is van bevoorschotting en er ook niet langer middelen voor deze organisatie worden gereserveerd. Wanneer een bij NOC*NSF aangesloten organisatie de status ROOD heeft toegekend gekregen kan dit ook leiden tot het beëindigen van het lidmaatschap van NOC*NSF. De toegekende status op basis van de Algemene Aanvraagvoorwaarden is leidend in de toekenning en bevoorschotting. Wanneer een organisatie niet voldoet aan de algemene aanvraagvoorwaarden (status ORANJE, ROOD) zal niet worden overgegaan tot bevoorschotting, ongeacht de status, beoordeling en eventuele toekenning of reservering van de overige rubrieken waarin een aanvraag is ingediend.

Wanneer (top)-sporters rechtstreeks gedupeerd worden door het besluit om een organisatie niet te bevoorschotten kan de Directie van NOC*NSF een maatwerkoplossing inrichten voor deze specifieke situaties.

2. Inhoudelijke beoordeling aanvraag

Inhoudelijke beoordeling/toetsing is van toepassing bij de volgende rubrieken:

3.1	Maatwerkbudget Topsport
4	Innovatie

De inhoudelijke beoordeling van aanvragen van sportbonden en overige begunstigden wordt afhankelijk van de betreffende rubriek gedaan door het bestuur danwel de directie van NOC*NSF, tenzij in de Richtlijnen anders benoemd. Zij kunnen zich laten bijstaan door (groepen van) experts.

De aanvragen van NOC*NSF dienen jaarlijks deel uit te maken van het jaarplan en begroting NOC*NSF, welke worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering NOC*NSF. In dit proces vindt inhoudelijke afstemming en toetsing plaats met de achterban/leden via de hiervoor ingerichte overlegstructuur.

2.4. Toekenningsprocedures

Toekennings- en vaststellingsorgaan

Bij AV-besluit (november 2012) is het Bestuur van NOC*NSF het toekennings- en vaststellingsorgaan. Een voorgenomen verdeelbesluit wordt geformuleerd door de Directie van NOC*NSF die zich bij maatwerkbudgetten kan laten adviseren door Expertpanels.

Hiervoor gelden een aantal uitzonderingen:

- Rubriek 3.1: de Directie van NOC*NSF zal fungeren als toekennings- en vaststellingsorgaan. Zij zal zich laten adviseren door een Expertpanel onder onafhankelijk voorzitterschap. Het Expertpanel wordt door het Bestuur van NOC*NSF benoemd.
- Rubriek 4: de Directie van NOC*NSF zal fungeren als toekennings- en vaststellingsorgaan na vaststelling hoofdlijnen programma in door AV.

Het toekennings- en vaststellingsorgaan ziet in alle gevallen toe op:

- Een zorgvuldig beoordelingsproces(gang). Hiertoe kan zij zich separaat laten adviseren (bijv. een auditcommissie).
- Voldoende samenhang en diversiteit in alle toekenningen en vaststellingen, waarbij de geldende Sportagenda de inhoudelijke leidraad vormt. Om hier invulling aan te geven kan het toekenningsorgaan afwijken van toekenningsadviezen van expertpanels en/of directie NOC*NSF en/of kan zij de voorbereidende organen vragen om tot een herzien advies te komen.

Werkwijze

Na toetsing van de algemene en specifieke aanvraagvoorwaarden en (indien van toepassing) inhoudelijke beoordeling van de aanvragen zal het toekenningsorgaan een besluit nemen over de toewijzing. Daarbij is sprake van twee type toewijzingen:

1. Verdeling o.b.v. kwantitatieve verdeelmodellen of vaste bijdragen

Op basis van de aangeleverde gegevens zal NOC*NSF een doorrekening maken van het in de desbetreffende rubriek vastgelegde verdeelmodel. Indien begunstigden de gevraagde gegevens die noodzakelijk zijn voor het doorrekenen niet voor de vastgestelde of overeengekomen aanleverdatum hebben aangeleverd, dan heeft dit de volgende consequenties:

1. NOC*NSF stopt de bevoorschotting van de desbetreffende begunstigde voor het jaar waar de aanvraag betrekking op heeft.
2. NOC*NSF maakt een schatting van de ontbrekende gegevens om het verdeelmodel toe te kunnen passen. Indien deze schatting te hoog blijkt, zal het teveel berekende bedrag teruggevorderd worden van de begunstigde. Een te lage schatting is voor rekening en risico van de begunstigde.
3. Het toekenningsorgaan kan besluiten de toekenning voor de desbetreffende rubriek(en) met 10% te korten.

2. Verdeling o.b.v. kwalitatieve grondslagen

Alle ontvangen aanvragen worden beoordeeld, waarna een toekenningsadvies wordt geformuleerd t.b.v. het toekenningsorgaan. Zij besluit over de toewijzing. Indien het totaal van de aanvragen het beschikbare budget overtreffen zal het toekenningsorgaan in haar besluit dienen te onderbouwen op basis waarvan de keuzes voor gehele, gedeeltelijke financiering of afwijzing van financiering zijn gebaseerd.

Het toekenningsorgaan stelt uiteindelijk de toekenningen per rubriek vast. Bij tijdige indiening van de aanvraag en (additioneel) benodigde gegevens vindt toekenning jaarlijks plaats uiterlijk op 15 februari.

Begunstigden ontvangen zo spoedig mogelijk na de hiervoor genoemde data over de besluitvorming een Toekenningsbrief. Het toekenningsorgaan is bevoegd om aan het besluit per rubriek de volgende status toe te voegen:

Kleur	Status	Betekenis
Groen	Toekenning	De aanvraag voldoet aan alle aanvraagvoorwaarden en o.b.v. de toekenning wordt gestart met de bevoorschotting
Geel	Toekenning	De aanvraag voldoet niet volledig aan alle aanvraagvoorwaarden. Er wordt gestart met de bevoorschotting. Voor 1 april dient aan alle openstaande punten zijn voldaan of dient er een door de Directie goedgekeurd herstelplan te zijn.
Oranje	Reservering	De aanvrager is er niet in geslaagd om voor 1 april te voldoen aan alle aanvraagvoorwaarden en er is geen goedgekeurd herstelplan. Het toekenningsbedrag wordt gereserveerd en de bevoorschotting wordt gestart, zodra aan alle aanvraagvoorwaarden is voldaan of er een goedgekeurd herstelplan is.
Rood	Afwijzing	De aanvraag voldoet niet aan de aanvraagvoorwaarden en/of komt o.b.v. de inhoudelijke beoordeling niet in aanmerking voor financiering. Er zal geen bijdrage worden toegekend. Eventuele gestarte bevoorschotting wordt gestopt en uitgekeerde bedragen worden teruggevorderd.

Het toekenningsorgaan stelt naast de hoogte van de bijdrage tevens de bijdrageduur vast. Met andere woorden: het toekenningsorgaan kan een meerjarenbijdrage toekennen.

Bevoorschotting

NOC*NSF is verantwoordelijk voor de uitkering van de toegekende gelden. De toegekende gelden worden volledig (100%) in 4 termijnen uitgekeerd:

- 1e bevoorschotting: eind februari, 25%
- 2^e bevoorschotting: begin mei, 25%
- 3^e bevoorschotting: eind juli, 25%
- 4^e bevoorschotting: eind oktober, 25%

De definitief voor dat jaar geldende bevoorschottingstermijnen worden door NOC*NSF vastgesteld en bekend gemaakt in de toekenningsbrief.

De directie van NOC*NSF kan in de volgende gevallen besluiten om af te wijken van de bevoorschotting en het algemene bevoorschottingsschema:

- Op basis van een onderbouwd verzoek van een begunstigde, onderbouwd met een liquiditeitsbegroting voor de eerstkomende 12 maanden en een weergave van de onderzochte alternatieven. Voorwaarde is wel dat de begunstigde voldoet aan alle aanvraagvoorwaarden.
- Op basis van een goedgekeurd herstelplan (incl. monitorings-afspraken) kan besloten worden tot (hervatting van de) bevoorschotting voor begunstigde met de status 'oranje'.

- Indien op basis van bevindingen (bijv. accountantscontrole/-verklaring bij jaarstukken of uitgevoerde audit) geconstateerd wordt dat de begunstigde niet meer voldoet aan de Minimale Kwaliteitseisen, kan besloten worden tot nader orde de bevoorschotting stop te zetten en het toekenningsorgaan te verzoeken om een toekenning in te trekken en/of reeds bevoorschotte gelden terug te vorderen.

Tegen de hiervoor genoemde besluiten kan de begunstigde bezwaar aantekenen bij het Bestuur van NOC*NSF.

2.5. Verantwoordingsprocedures

Verantwoordingsvoorwaarden

- Sportbonden en NOC*NSF verantwoorden op basis van hun reguliere jaarverslag en jaarrekening/financieel jaarverslag dat door hun algemene (leden)vergadering is vastgesteld. Deze zelfde voorwaarden gelden voor overige begunstigden, waarbij geldt dat jaarrekening/jaarverslag c.q. inhoudelijke en financiële verantwoording is vastgesteld door het hiervoor bevoegde (hoogste) orgaan.
- Indien de algemene (leden)vergadering plaatsvindt na de deadline kan bij het indienen van de verantwoording worden volstaan met het aanleveren van het concept jaarverslag en de concept jaarrekening. Het door de algemene (leden)vergadering goedgekeurde jaarverslag en jaarrekening dienen uiterlijk 1 maand na deze goedkeuring te worden geüpload in de VMS portal.
- In de jaarrekening/financieel jaarverslag dienen alle toegekende bijdragen uit het Bestedingsplan te zijn vermeld en gespecificeerd (naar rubrieksniveau).
- Indien uit het Bestedingsplan €150.000 of meer is ontvangen, dan dient de jaarrekening voorzien te zijn van een controle verklaring door een accountant.
- Indien minder dan €150.000 is ontvangen, dan kan volstaan worden met een rapportage bestaande uit de volgende onderdelen
 1. Een verklaring van de kas- of financiële commissie dat zij de boeken gecontroleerd en akkoord hebben bevonden
 2. Een verslag van de bevindingen van de kas- of financiële commissie
 3. Een (standaard) bestuursverklaring waarin opgenomen dat de ontvangen gelden zijn besteed aan datgene waarvoor de gelden ontvangen c.q. toegewezen zijn.
- Bij verschillende rubrieken zijn aanvullende verantwoordingsvoorwaarden van toepassing. Bij meerjaren(project)toekenningen dient de verantwoording plaats te vinden in het eerstvolgende jaar na afloop van de toekenningsperiode, zoals vermeld in de toekenningsbrief. Wel dient tussentijds en jaarlijks een voortgangs-/tussenrapportage te worden opgesteld en ingediend.
- Verantwoording dient jaarlijks uiterlijk 30 juni⁶ ingediend te worden via het digitale platform en dient te zijn voorzien van een ondertekening/autorisatie door een handelingsbevoegde namens de begunstigde. Voor bonden met een gebroken boekjaar geldt een uiterste datum van 31 december.
- Een verzoek tot uitstel van maximaal 1 maand kan onder vermelding van redenen worden ingediend bij NOC*NSF (uitsluitend via de Portal Verdelen Middelen of het e-mailadres: verdelenmiddelen@nocnsf.nl), als secretariaat van het vaststellingsorgaan.

⁶ Voor de verantwoording ihkv Topsport geldt uiterlijk 30 april en voor bonden met een gebroken boekjaar uiterlijk 30 september.

Een dergelijk verzoek dient minimaal 14 dagen voor de verantwoordingsdatum te zijn ingediend.

- Het niet tijdig indienen van een verantwoording kan consequenties hebben voor de bevoorschotting (zie algemene aanvraagvoorwaarden).

Reallocatieverzoeken

De voor een specifiek jaar of periode toegekende gelden dienen binnen die periode besteed te worden, of er dient een schriftelijke betalingsverplichting aangegaan te zijn. Indien hieraan niet is voldaan, kunnen begunstigden een reallocatieverzoek indienen bij het toekenningsorgaan (via Portal Verdelen Middelen of e-mailadres: verdelenmiddelen@nocnsf.nl). Een reallocatieverzoek dient aan de volgende voorwaarden te voldoen:

- a. Verzoek dient uiterlijk 31 januari (voor winterbonden: 31 juli) via de VMS portal te zijn ingediend. Ingediende verzoeken na deze datum worden niet in behandeling genomen.
- b. Het verzoek dient met redenen onderbouwd te worden.
- c. Een reallocatieverzoek boven €10.000 dient voorzien te zijn van een planning van activiteiten en begroting. Hieruit moet blijken dat de gerealloceerde middelen in het navolgende jaar volledig worden besteed aan dezelfde of daarmee vergelijkbare activiteit als waar de middelen oorspronkelijk voor waren toegekend.

Reallocatie kan alleen binnen dezelfde rubriek plaatsvinden naar het eerstvolgende jaar. Reallocatie tussen verschillende rubrieken is niet mogelijk. Een reallocatieverzoek is per 4 jaar eenmaal per rubriek mogelijk, met uitzondering van de rubrieken waarbij sprake is van meerjarenbudgetten en -toekenningen.

Het toekenningsorgaan zal voor 15 februari besluiten over het reallocatieverzoek. NOC*NSF zal het toekenningsorgaan adviseren.

Indien sprake is van een goedgekeurde reallocatie dan wordt hiertoe door de bond op de balans een egalisatiereserve NOC*NSF onder de langlopende of kortlopende schulden opgenomen. In het jaar waarin de het gerealloceerde bedrag wordt besteed, dient dit gemuteerd te worden op de egalisatiereserve NOC*NSF.

De aanwending van deze egalisatiereserve dient te geschieden in lijn met de doeleinden vanuit de Richtlijn waaruit deze egalisatiereserve is gevormd.

Van de accountant (indien van toepassing) wordt verwacht dat hij hierop toeziet bij de jaarrekeningcontrole.

Beoordeling en vaststelling

De verantwoordingen van sportbonden en overige begunstigden worden aan de Verantwoordingsvoorwaarden getoetst door NOC*NSF. De verantwoordingen van NOC*NSF (ook t.b.v. andere begunstigden) worden getoetst door het hiervoor aangewezen orgaan.

De inhoudelijke en financiële beoordeling van verantwoordingen van sportbonden wordt gedaan door NOC*NSF, waarbij NOC*NSF zich kan laten bijstaan door (groepen van) experts. NOC*NSF en/of het vaststellingsorgaan kan de bond vragen om een nadere inhoudelijke of financiële toelichting of onderbouwing. De begunstigde is verantwoordelijk voor een kwalitatief toereikende administratie, waarbij van uitgaven die geheel of gedeeltelijk met bestedingsplan gelden zijn verricht, bewijsstukken aanwezig zijn.

De verantwoordingen van NOC*NSF dienen jaarlijks deel uit te maken van het jaarverslag en de jaarrekening NOC*NSF, welke jaarlijks worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering NOC*NSF. In dit proces vindt inhoudelijke afstemming en toetsing plaats met de achterban/leden via de hiervoor ingerichte overlegstructuur.

Het vaststellingsorgaan stelt uiteindelijk de vaststellingen per rubriek vast. Bij tijdige indiening van de verantwoording kan een voorlopige vaststelling jaarlijks plaatsvinden voor 30 september⁷. Definitieve vaststelling geschiedt uiterlijk op de hier opvolgende 15 februari. Voor rubriek 3.1 geldt dat bij tijdige indiening van de verantwoording (uiterlijk 30 april) definitieve vaststelling uiterlijk 31 oktober plaatsvindt. Van de definitieve vaststelling ontvangt de indiener een Vaststellingsbrief. Indien de vaststelling lager is dan de toekenning/bevoorschotting, zal het teveel ontvangen bedrag worden teruggevorderd, danwel worden verrekend met c.q. ingehouden op de eerstvolgende bevoorschotting(en).

Onderbesteding / Niet voorziene additionele toekenningen

Teruggevorderde, terugbetaalde en/of niet uitgekeerde gelden uit het Bestedingsplan Sportagenda worden toegevoegd aan het bij NOC*NSF in beheer zijnde:

- Bestemmingsreserve Bestedingsplan;
- Restitutie VWS inzake VWS-gefinancierde onderdelen
- Bestemmingsreserve Topsport (van toepassing bij rubriek 3.1)

2.6. Bezwaar en Beroep

Tegen beslissingen op basis van de Richtlijnen Sportagenda Bestedingsplan van het toekenningsorgaan of vaststellingsorgaan kan door sportbonden en NOC*NSF beroep worden aangetekend bij de Beroepscommissie Bestedingsplan. Het Reglement Beroepscommissie Bestedingsplan is hierbij van toepassing. De BCB kan schriftelijk worden benaderd via het postadres van NOC*NSF (t.a.v. secretaris van de BCB) of via het e-mailadres: bcb@nocnsf.nl

⁷ Voor bonden met een gebroken boekjaar, welke gebruik maken van de mogelijkheid om tot uiterlijk 30 september de verantwoording in te dienen, geldt de datum 1 december

3. Richtlijnen per rubriek

Rubriek 1.1 Sportbonden – Basisfinanciering en Sportparticipatie

Budget	€ 20.791.200
Aanvrager	Sportbonden, NOC*NSF (budget collectief financieren audits)
Begunstigde	Sportbonden

Doel

Een basis bieden voor sportbonden om een professionele kernorganisatie te zijn die de leden kan vertegenwoordigen, de belangen van leden kan behartigen en de kerntaken van de sportbond kan uitvoeren.

Aanvraagvoorwaarden

- Voldoen aan de Algemene Aanvraagvoorwaarden
- Opgave van het aantal verstrekte diploma's in het kalenderjaar 2018 en 2019⁸ binnen opleidingen die zijn uitgevoerd conform de Kwalificatiestructuur Sport en die voorzien zijn van een positieve audit door NOC*NSF/Academie voor Sportkader. NOC*NSF kan ter verificatie van de opgegeven aantallen verzoeken tot nadere informatie.
- Opgave van de totale inkomsten over de jaren 2018 en 2019 minus de in de betreffende jaren ontvangen middelen via NOC*NSF en minus de gegenereerde middelen gerelateerd aan topsportevenementen⁹.

Verdeelmodel/Toekenningsgrondslag

Stap 1

- Van het totaalbudget wordt als eerste stap een budget van maximaal €550.900 gereserveerd voor opleiden van kader. € 30.000,- van dit budget wordt aangewend voor het collectief financieren van audits van de opleidingen. De overige €520.900 wordt verdeeld op basis van het aantal verstrekte diploma's in 2018 en 2019. De bijdrage per diploma is:
 - Trainer/Coach/Instructeur niveau 2: € 60,- per diploma
 - Trainer/Coach/Instructeur niveau 3: €105,- per diploma
- Er is geen uitzondering voor het opleiden aan de hand van deelcertificaten.
- Indien op basis van de aanvragen het maximale budget wordt overschreden, zal de bijdrage per diploma neerwaarts worden bijgesteld.

Stap 2 Verdeelgrondslag basisvoet en leden criterium

2/3 deel van het resterende budget wordt verdeeld met de volgende rekenkundige uitgangspunten:

- Een basisvoet voor iedere bond van €50.000,-
 - Wanneer een bond een zelfstandig gegenereerde omzet heeft welke lager is dan € 50.000,- is de hoogte van de basisvoet gelijk aan de zelfstandig gegenereerde omzet

⁸ De gegevens die door sportbonden zijn opgegeven bij de verantwoording van 2018 en 2019 zijn van toepassing
⁹ Voor de definiëring van topsportevenementen wordt aangesloten bij de definitie uit het Beleidskader Sportevenementen. Dit betekent niet dat alleen topsportevenementen die daadwerkelijk subsidie hebben ontvangen wordt aftrokken. Het gaat om alle evenementen die voldoen aan de definitie

- Het overige deel wordt verdeeld op basis van het gemiddelde ledenaantal van 2018 en 2019¹⁰ vanaf 5000 leden op basis van de volgende staffelindeling

Staffel	Start bij	Eindigt bij	Wegingsfactor
1	5001e lid	25.000 ^e lid	8,75
2	25.001	80.000	4,75
3	80.001	200.000	2,75
4	200.001	750.000	1,75
5	750.001	-	1,25

Stap 3 Verdeelgrondslag Omzet

1/3 deel van het resterende budget wordt verdeeld met de volgende rekenkundige uitgangspunten:

- Iedere bond ontvang naar rato van de gemiddelde gecorrigeerde omzet van de bond in de jaren 2018 en 2019 een evenredig deel van dit budget.
- Gecorrigeerde omzet wordt hierbij als volgt gedefinieerd:
 - Totaal van de inkomsten van de bond in het betreffende jaar¹¹ minus:
 - Het totaal van de in het betreffende jaar ontvangen middelen via NOC*NSF.
 - Het totaal van de ontvangen subsidiegelden (rijk, provincie, gemeenten) voor evenementen zoals bedoeld in **de Subsidieregeling topsportevenementen 2021-2023**.
 - Overige vormen van omzet die gerelateerd aan deze evenementen zijn tellen **wel** mee in het omzetcriterium. Voorwaarde is dat het lid zelf risicodragend is en de geldstromen onderdeel uitmaken van de door de ALV vastgestelde begroting en jaarrekening.
 - Omzet van evenementen waarvoor geen subsidie is ontvangen voortvloeiende uit deze subsidieregeling van VWS tellen volledig mee in het omzetcriterium.
 - Evt toevoeging aan bond gelieerde rechtspersonen

Overgangsregeling

Bonden die in deze toekenning minder basisfinanciering ontvangen dan in de oorspronkelijke toekenning van 2021 (de toekenning zonder eenmalige vrijval coronanoodfonds) kunnen dit verschil in 2022 voor 75% en in 2023 voor 50% gecompenseerd krijgen. Deze compensatieregeling wordt gefinancierd uit de daartoe gevormde bestemmingsreserve Bestedingsplan.

Voor bonden die vooruit gaan ten opzichte van de oorspronkelijke toekenning ontvangen in 2022 direct de volledige toekenning. Hier is dus geen sprake van een overgangsregeling.

Directie van NOC*NSF heeft de bevoegdheid om een maatwerkregeling overeen te komen in uitzonderlijke situaties waarbij een lid ondanks de compensatieregeling toch in financiële problemen dreigt te komen door de aanpassingen in het Bestedingsplan waar zij niet tijdig op kan anticiperen. In totaal wordt € 450.000,- voor de compensatieregeling gereserveerd.

Verantwoordingsvoorwaarden

¹⁰ Het ledenaantal dat is opgenomen in de NOC*NSF Ledencijfers 2018 en 2019 wordt gehanteerd (o.b.v. KISS-gegevens). Correcties kunnen worden doorgevoerd o.b.v. de minimale afdracht van €5 per lid van de bond en het door het lid bewust aangaan van het lidmaatschap.

¹¹ Voor bonden met een gebroken boekjaar gelden in de genoemde jaren afgesloten boekjaren

De algemene verantwoordingsvoorwaarden zijn van toepassing.

Rubriek 1.2 NOC*NSF - Basisfinanciering

Budget	€ 7.273.671
Aanvrager	NOC*NSF
Begunstigde	NOC*NSF

Doel

De basisfinanciering samen met de contributie van de leden de kern van de middelen die NOC*NSF ontvangen voor haar werkzaamheden. Op basis van dit budget wordt de basisdienstverlening van NOC*NSF ingericht. Deze basisdienstverlening heeft inhoudelijk een directe relatie met de statutaire doelstemmingen van NOC*NSF en de ambities zoals verwoordt in de Sportagenda. In hoofdlijnen betreft de basisdienstverlening van NOC*NSF de volgende terreinen:

- Corporatie Affairs/Belangenbehartiging
- Sportparticipatie
- Topsport
- Communicatie
- Marketing

Voor al deze terreinen geldt dat de basisdienstverlening wordt ingevuld op basis van de basisfinanciering en ledenbijdrage. Wanneer er sprake is van 3^e geldstromen bijvoorbeeld subsidies vanuit VWS of commerciële bijdragen dan biedt dit de mogelijkheid om de basisdienstverlening verder uit te breiden.

Ten opzichte van het bestedingsplan 2021 zijn er een aantal toevoegingen gedaan aan de basisfinanciering. Om hier inzicht in te geven zetten we de opbouw van de basisfinanciering hieronder op een rij:

1 Reguliere Basisfinanciering NOC*NSF - € 5.197.800

De regulier basisfinanciering kent haar oorsprong in een bepaling van het budget op basis van de destijds gevoerde kerntaken discussie. Vervolgens is per jaar gecorrigeerd op basis van het principe "samen trap op, samen trap af". Dit houdt in dat wanneer de basisfinanciering voor aangesloten bonden toeneemt NOC*NSF in gelijke tred stijgt en vice versa.

2 Toevoeging naar dienstverlening verschoven rubrieken - € 317.346

Dit jaar heeft mede naar aanleiding van de Veranderagenda een grondige herziening van het Bestedingsplan plaatsgevonden. Voor een aantal onderdelen van rubriek twee geldt dat er historische redenen waren om dit als apart onderdeel in het bestedingsplan op te nemen, maar inmiddels zijn deze niet meer van toepassing. De praktijk is dat deze taken inmiddels onderdeel uit zijn gaan maken van de standaard dienstverlening van NOC*NSF. Het is dan ook logisch om deze middelen deel uit te laten maken van de basisfinanciering. Het gaat om de volgende rubrieken:

2.3 Integriteitsbeleid en tuchtrechtspraak (muv ISR)	€ 11.475
2.4 Classificatie-instituut	€ 43.700
2.5 Kennis- en coördinatiepunt evenementen verval	€ 90.000
2.7 (Voortzetting taken) Sport & Zaken verval	€ 42.171

3 Toevoeging Topsport - € 1.900.000,-

Zoals hierboven al aangegeven maakt topsport deel uit van de basisdienstverlening van NOC*NSF. Dit houdt in dat de kern van de activiteit wordt gefinancierd vanuit de basisfinanciering en met 3^e geldstromen verder wordt opgebouwd tot de totale infrastructuur die we kennen.

Een aantal jaar geleden is ervoor gekozen om de middelen die in de basisfinanciering voor topsport waren bestemd toe te voegen aan rubriek 3.1 topsport. De overweging was destijds dat omdat deze middelen volledig aan topsport worden besteed het ook het meest transparant is om ze daar te positioneren in het bestedingsplan. We zien nu echter dat door deze middelen daar onder te brengen dat ze niet langer deel uit maken van de integrale afwegingen die jaarlijks gemaakt worden ten aanzien van de basisdienstverlening binnen de vereniging. Om die reden zijn de middelen teruggebracht naar de basisfinanciering van NC*NSF.

Aanvraagvoorwaarden

De algemene aanvraagvoorwaarden zijn van toepassing

Toekenningsgrondslag

De maximale toekenning bedraagt het beschikbare budget.

Verantwoordingsvoorwaarden

De algemene verantwoordingsvoorwaarden zijn van toepassing

Rubriek 2.1 Antidopingbeleid

Budget	€ 1.725.250
Aanvrager	NOC*NSF
Begunstigde	Dopingautoriteit

Doel

Het uitvoeren van het Nationale Controle Programma, het beheer van de Nationale Testing Pool en het geven van voorlichting door de Dopingautoriteit, op een wijze die zowel juridisch als kwalitatief voldoet aan de internationale eisen.

Aanvraagvoorwaarden

De Dopingautoriteit vraagt in de VMS Portal aan op basis van:

- Meerjarenbeleidsplan, jaarplan en begroting van de Dopingautoriteit, dat vooraf is afgestemd met NOC*NSF.
- Een set van afspraken tussen NOC*NSF en de Dopingautoriteit dat bestaat uit de volgende onderdelen:
 - Omvang en diversiteit Nationale Controle Programma
 - Omvang Nationale Testing Pool
 - Omvang en inzet voorlichtingsactiviteiten

Toekenningsgrondslag

De maximale toekenning bedraagt het beschikbare budget.

Verantwoordingsvoorwaarden

De begunstigde levert een financiële en inhoudelijke verantwoording aan o.b.v. de set van afspraken. NOC*NSF zal op basis hiervan het toekenningsorgaan adviseren over de definitief vast te stellen bijdrage vanuit het Bestedingsplan, welke nooit hoger kan zijn dan het beschikbare budget binnen deze rubriek.

De algemene verantwoordingsvoorwaarden gelden ook voor de overige begunstigten voor zover deze redelijkerwijs van toepassing geacht kunnen worden.

Rubriek 2.2 Centrum Veilige Sport Nederland

Budget	€915.297
Aanvrager	NOC*NSF
Begunstigde	NOC*NSF

Doel

Het zijn van een kenniscentrum voor sportverenigingen, sportbonden en andere sportaanbieders op gebied van grensoverschrijdend gedrag: Het kenniscentrum geeft advies en voorlichting, helpt met preventie en bij incidenten. Boven alles houdt zij toezicht op een krachtige opvolging van schendingen. Alles voor een veilige, open, eerlijke en plezierige sport voor iedereen.

Aanvraagvoorwaarden

Het Centrum Veilige Sport Nederland vraagt in de VMS Portal aan op basis van:

- Meerjarenbeleidsplan, jaarplan en begroting van het Centrum Veilige Sport Nederland, dat vooraf is afgestemd met NOC*NSF.
- Een set van afspraken tussen NOC*NSF en het Centrum Veilige Sport Nederland dat bestaat uit de volgende onderdelen:
 - Het zijn van een punt in de sport waar iedereen in de sport terecht kan met signalen over grensoverschrijdend gedrag of andere integriteitsschendingen
 - Opleveren jaarverslag over meldingen en opvolging signalen
 - Het ondersteunen van sportbonden en sportverenigingen bij vragen over preventie of het doen van meldingen
 - Het onderhouden en optimaliseren van ondersteuningsinstrumenten op gebied van integriteit op website CVSN
 - Het onderhouden en waar nodig uitbreiden van het hulpnetwerk met relevante stakeholders

Toekenningsgrondslag

De maximale toekenning bedraagt het beschikbare budget.

Verantwoordingsvoorwaarden

De begunstigde levert een financiële en inhoudelijke verantwoording aan o.b.v. de set van afspraken. NOC*NSF zal op basis hiervan het toekenningsorgaan adviseren over de definitief vast te stellen bijdrage vanuit het Bestedingsplan, welke nooit hoger kan zijn dan het beschikbare budget binnen deze rubriek.

De algemene verantwoordingsvoorwaarden gelden ook voor de overige begunstigten voor zover deze redelijkerwijs van toepassing geacht kunnen worden.

Rubriek 2.3 Tuchtrechtspraak en juridische voorziening topsporters

Budget	€150.000
Aanvrager	NOC*NSF
Begunstigde	NOC*NSF, Instituut Sportrechtspraak

Doel

Realiseren van sporttak overstijgend adequate tuchtrechtspraak op het gebied van doping, matchfixing en seksuele intimidatie.

Aanvraagvoorwaarden

ISR vraagt aan op basis van:

- Jaarplan, waarin activiteiten binnen het programma 'Sport en Integriteit' zijn opgenomen. Sinds 2021 is in dit budget een bedrag van € 30.000,- beschikbaar gesteld als juridische voorziening voor topsporters.
- Meerjarenbeleidsplan, jaarplan en begroting van het ISR dat vooraf is afgestemd met NOC*NSF en de bij het ISR aangesloten bonden
- Een set van afspraken tussen NOC*NSF en het ISR

Toekenningsgrondslag

De maximale toekenning bedraagt het beschikbare budget. Hiervan is minimaal €120.000 beschikbaar voor uitvoeringstaken van het ISR. Aangesloten sportbonden op het gebied van Doping en Seksuele Intimidatie betalen geen jaarlijkse fee aan het ISR. Per zaak worden wel de variabele kosten bij de sportbond in rekening gebracht.

Verantwoordingsvoorwaarden

De begunstigde levert een financiële en inhoudelijke verantwoording aan o.b.v. de set van afspraken. NOC*NSF zal op basis hiervan het toekenningsorgaan adviseren over de definitief vast te stellen bijdrage vanuit het Bestedingsplan, welke nooit hoger kan zijn dan het beschikbare budget binnen deze rubriek.

De algemene verantwoordingsvoorwaarden gelden ook voor de overige begunstigden voor zover deze redelijkerwijs van toepassing geacht kunnen worden.

Rubriek 2.4 Classificatie-instituut

Vervalt als zelfstandige rubriek. Deze taak hoort bij de basisdiensten die NOC*NSF levert. Het budget (€43.700) wordt toegevoegd aan de basisfinanciering/topsport van NOC*NSF

Rubriek 2.5 Kennis- en coördinatiepunt evenementen

Vervalt als zelfstandige rubriek. Deze taak hoort bij de basisdiensten die NOC*NSF levert. Het budget (€90.000) wordt toegevoegd aan de basisfinanciering van NOC*NSF.

Rubriek 2.6 Regionale sportnetwerken

Budget	€168.682
Aanvrager	NOC*NSF
Begunstigde	Regionale sportnetwerken

Doel

Versterken regionale allianties (voorheen Olympische netwerken) van sport en sport ondersteunende organisaties (o.a. gemeenten, provincies, onderwijs, bedrijfsleven) gericht op het bereiken van de doelstellingen sportparticipatie.

Aanvraagvoorwaarden

NOC*NSF is aanvrager. Regionale allianties zijn begunstigden. Het maximale bedrag per alliantie is afhankelijk van het aantal allianties. Daarbij is voor iedere alliantie van toepassing:

- Propositie (regionale samenwerkingsovereenkomst) die voldoet aan de voorwaarden gesteld door NOC*NSF.
- Minimaal 50% co-financiering door de (partijen in de) alliantie

Toekenningsgrondslag

De maximale toekenning bedraagt het beschikbare budget.

Verantwoordingsvoorwaarden

De begunstigden leveren een financiële en inhoudelijke verantwoording aan, welke zij indient bij NOC*NSF. NOC*NSF zal op basis hiervan het toekenningsorgaan adviseren over de definitief vast te stellen bijdrage vanuit het Bestedingsplan, welke nooit hoger kan zijn dan het beschikbare budget binnen deze rubriek.

Voor NOC*NSF zijn de algemene verantwoordingsvoorwaarden van toepassing

Rubriek 2.7 (Voortzetting taken) Sport & Zaken

Vervalt als zelfstandige rubriek. Deze taak hoort bij de basisdiensten die NOC*NSF levert. Het budget (€42.171) wordt toegevoegd aan de basisfinanciering van NOC*NSF.

Rubriek 2.8 Onderzoek

Budget	€400.000
Aanvrager	NOC*NSF
Begunstigde	ZonMw, ten behoeve van het missie gedreven onderzoek en innovatie sport

Doel

(Co-)financiering van het meerjarige missie gedreven onderzoek & innovatieprogramma van het ministerie van VWS en haar partners dat start in 2021. De pijlers van het Nationaal Sportakkoord vormen ook de pijlers van dit nieuwe programma, aangevuld met de pijler bewegen uit het Nationaal Preventieakkoord. Sportbonden en NOC*NSF worden gevraagd om in samenwerking met relevante andere partijen (andere sportorganisaties, bedrijfsleven, hoger onderwijs, overheid) te komen tot relevante en impactvolle onderzoeken en innovaties binnen de bovengenoemde inhoudsgebieden. Financiering van het programma gebeurt (grotendeels) met VWS-middelen. Vanuit het bestedingsplan vindt cofinanciering plaats. Ook wordt op andere financieringsbronnen ingezet. Deze variëren al naar gelang de kansen en mogelijkheden binnen context van de specifieke pijler.

Aanvraagvoorwaarden

NOC*NSF draagt namens de sport bij aan dit missiegedreven programma, waarbij de volgende voorwaarden van toepassing zijn:

- Het programma dient te zijn gestart
- De inhoudelijke basis van het programma is mede gebaseerd op de inbreng vanuit sportbonden en NOC*NSF en draagt bij aan het bereiken van de doelen van sportbonden en NOC*NSF op de diverse inhoudsgebieden.
- In het jaarplan van NOC*NSF wordt cofinanciering van het missiegedreven onderzoeks- en innovatieprogramma opgenomen en geaccordeerd
- In de missiepanels zitten vertegenwoordigers van sportbonden en / of NOC*NSF die deskundig zijn binnen het werkgebied van het betreffende panel.
- In de toetsingscriteria voor de inzet van middelen binnen de missies is aansluiting op de sportpraktijk een vereiste.

Toekenningsgrondslag

De maximale toekenning bedraagt het beschikbare budget.

Verantwoordingsvoorwaarden

De algemene verantwoordingsvoorwaarden zijn van toepassing.

Rubriek 2.9 Nationaal fonds voor de Sport

Budget	€200.000
Aanvrager	NOC*NSF
Begunstigde	Nationaal fonds voor de Sport

Doel

In het rapport klinkende munt (2017) is een aantal kansrijke lijnen geschetst om nieuwe financiering voor de sport te verkrijgen. Een hiervan is de groeiende geefmarkt met een totale omvang van ongeveer 5 miljard per jaar. Om dit te concretiseren heeft een aantal bonden in 2018 het initiatief genomen om een Nationaal Fonds voor de Sport op gaan te richten. Voor dit proces is vanuit het bestedingsplan bijgedragen en hebben de KNVB, KNGU, Sportvisserij NL, KNLTB, Watersportverbond, Atletiekunie, NTFU, NOB, NBF, NTB, KNAF, NDB, KNBB, NJBB, NBB, Badminton NL en NOC*NSF samen vanuit eigen middelen ook 60k geïnvesteerd.

Na een lange en intensieve aanlooperperiode wordt In Q2 van 2021 wordt het Nationaal Fonds voor de Sport met belangrijke steun van het ministerie van VWS en het VSB Fonds daadwerkelijk opgericht. Ook vindt er nauwe afstemming plaats met andere fondsen die in de sport actief zijn.

Doel is met deze € 200.000,- cofinanciering te leveren voor dit fonds zodat het fonds de eerste jaren kan werken aan een stabiele organisatie en financiering van goede doelen in de sport. In latere jaren wordt bekeken of een additionele bijdrage vanuit het bestedingsplan opportuun is of dat het Fonds zelfstandig voldoende middelen genereert.

Aanvraagvoorwaarden

NOC*NSF vraagt aan op basis van:

- Meerjarenbeleidsplan, jaarplan en begroting van NOC*NSF waarin het fonds opgenomen is
- Meerjarenplan op hoofdlijnen, jaarplan en begroting 2022 van het Nationaal Fonds voor de Sport zelf
- Een set van afspraken tussen NOC*NSF en het Nationaal Fonds voor de Sport

Toekenningsgrondslag

De maximale toekenning bedraagt het beschikbare budget.

Verantwoordingsvoorwaarden

De begunstigden leveren een financiële en inhoudelijke verantwoording aan, welke zij indient bij NOC*NSF. NOC*NSF zal op basis hiervan het toekenningsorgaan adviseren over de definitief vast te stellen bijdrage vanuit Het Bestedingsplan, welke nooit hoger kan zijn dan het beschikbare budget binnen deze rubriek.

Voor NOC*NSF zijn de algemene verantwoordingsvoorwaarden van toepassing

Rubriek 3.1 Maatwerkfinanciering Topsport

Budget	€ 12.734.425
Aanvrager	NOC*NSF
Begunstigden	NOC*NSF, Sportbonden, TeamNL centra, Expertisecentrum Voortgezet Onderwijs en Topsport en NL Sporter

De ambitie

Topsport gaat om presteren en het morgen nog beter te doen dan vandaag. Het gaat om continue ontwikkeling: van sporters, coaches, de begeleiding en voorzieningen en van de topsportinfrastructuur. Topsport heeft daarmee betekenis voor Nederland. We willen de maatschappelijke waarde van topsport vergroten door hier gericht op te gaan sturen en deze waarde nog meer zichtbaar te maken. Door de prestaties van TeamNL versterken we het saamhorigheidsgevoel in Nederland. Dat doen we vanuit onze kernwaarden excelleren, respect en samen.

We streven met TeamNL naar meer medailles, in meer sporten met meer impact. Daarvoor hebben we optimale topsportomstandigheden nodig. Voor de (potentiële) wereldtoppers bouwen we daarom verder aan hoogwaardige topsport- en opleidingsprogramma's, met bijbehorende begeleiding en voorzieningen voor topsporters. We kiezen daarbij voor een strategie waarin we investeren in structureel presterende en kansrijke sporters en programma's die we zo optimaal mogelijk willen ondersteunen. We streven ernaar sporters vanaf 8 jaar voor het podium t/m de transitie naar een carrière na de topsport, kwalitatief en kwantitatief mondiaal concurrerende programma's aan te bieden. Deze programma's zijn niet alleen gericht op het verbeteren van de sportieve prestaties, maar ook op de andere factoren die bijdragen aan een langere succesvolle loopbaan.

Doelen

Realisatie van bovenstaande ambitie door:

- (Deel) financiering (van de ontwikkeling) van programma's van sportbonden;
- (Deel) financiering van de TeamNL centra als geaccrediteerde partners voor het faciliteren van de programma's van sportbonden;
- Zorgdragen voor de begeleiding en financiële en facilitaire ondersteuning van topsporters en talentvolle sporters, gericht op een verantwoorde en succesvolle topsportloopbaan;
- Het leveren van een financiële bijdrage t.b.v. de (professionalisering en kwaliteitsontwikkeling van de) belangenbehartiging en dienstverlening m.b.t. topsporters;
- Financiering van ontwikkeling en inzet van verschillende expertgebieden;
- Financiering van de door NOC*NSF te maken kosten ten behoeve van de voorbereiding, uitzending en evaluatie van de collectieve uitzending naar de Olympische en Paralympische Spelen, Europese Jeugd Olympische Festivals (EJOF), Jeugd Olympische Spelen (JOS), Europese Spelen en Beachgames;
- Ontwikkeling en uitvoering van overkoepelende topsport projecten/activiteiten, en
- Zichtbaar maken van de maatschappelijke waarde van TeamNL en topsport.

Topsportbegroting

NOC*NSF neemt het budget op in de topsportbegroting. Aan dit budget worden ook de voor de topsportambitie beschikbare middelen van VWS en Partners van de Nederlandse Sport toegevoegd.

Vanuit dit totaalbudget worden de volgende onderdelen gefinancierd:

1. Programma's van sportbonden;
2. TeamNL centra;
3. Athlete Services (incl. NL Sporter en het Expertisecentrum Voortgezet Onderwijs & Topsport);
4. Expertgebieden en prestatie management;
5. Teamuitzendingen;
6. Overkoepelende topsport projecten/activiteiten.

De budgetten per onderdeel worden jaarlijks door het toekenningsorgaan vastgesteld op basis van de Topsportbegroting.

Aanvraagvoorwaarden

Per onderdeel en begunstigde gelden de volgende specifieke aanvraagvoorwaarden:

1. Programma's van bonden

Zomerprogramma's

Het toekenningsorgaan heeft in 2020 vastgesteld welke programma's voor de komende cyclus (2021-2024) topsportfinanciering ontvangen. Hierbij gaat het om de programma's die financiering ontvangen als Topsportprogramma 2024, Opleidingsprogramma 2028, Start-up programma en/of Campagne. De sportbonden van deze programma's kunnen een aanvraag indienen voor financiering in 2023. Een aanvraag bestaat uit een bijgestelde meerjarenbegroting per programma (o.b.v. verplicht format met bijbehorende financiële uitgangspunten en begrotingsregels die elk jaar uiterlijk 1 juni in de documentenbibliotheek van de portal VMS worden geplaatst).

Van het programma co-financiert de bond minimaal 30% van de totale kosten uit eigen middelen (ledenbijdragen, contributies, sponsorgelden en sportersbijdragen) of toont op een andere manier aan dat gezien de draagkracht van de bond een fundamentele financiële bijdrage wordt geleverd aan de financiering van het programma/campagne.

De deadline voor het indienen van een aanvraag is uiterlijk 30 november 2022.

Winterprogramma's

De winterprogramma's werken met een gebroken boekjaar. Het toekenningsorgaan heeft in 2022 vastgesteld welke programma's voor de wintercyclus 2022-2026 topsportfinanciering ontvangen. Hierbij gaat het om de programma's die financiering ontvangen als Topsportprogramma 2026, Opleidingsprogramma 2030, Start-up programma en/of Campagne. De sportbonden van deze programma's kunnen een aanvraag indienen voor financiering 2023-2024. Een aanvraag bestaat uit een bijgestelde meerjarenbegroting per programma (o.b.v. verplicht format met bijbehorende financiële uitgangspunten en begrotingsregels die elk jaar uiterlijk 1 juni in de documentenbibliotheek van de portal VMS worden geplaatst).

Van het programma co-financiert de bond minimaal 30% van de totale kosten uit eigen middelen (ledenbijdragen, contributies, sponsorgelden en sportersbijdragen) of toont op een andere manier aan dat gezien de draagkracht van de bond een fundamentele financiële bijdrage wordt geleverd aan de financiering van het programma/campagne.

De deadline voor het indienen van een aanvraag is uiterlijk 30 april 2023.

Parttime presterende programma's

Het toekenningsorgaan heeft in 2020 vastgesteld welke programma's voor de komende cyclus (2021-2024) financiering ontvangen als parttime presterend programma. De sportbonden van deze programma's kunnen een aanvraag indienen voor financiering in 2023. Een aanvraag bestaat uit een begroting 2023 (o.b.v. verplicht format met bijbehorende financiële uitgangspunten en begrotingsregels die elk jaar uiterlijk 1 juni in de documentenbibliotheek van de portal VMS worden geplaatst).

Van het programma co-financiert de bond minimaal 30% van de totale kosten uit eigen middelen (ledenbijdragen, contributies, sponsorgelden en sportersbijdragen) of toont op een andere manier aan dat gezien de draagkracht van de bond een fundamentele financiële bijdrage wordt geleverd aan de financiering van het programma/campagne.

De deadline voor het indienen van een aanvraag is uiterlijk 30 november 2022.

Afbouwregeling

Programma's van erkende topsport- en internationale wedstrijd sportdisciplines die in 2022 (zomer) en 2022-2023 (winter) financiering uit Rubriek 3.1. Maatwerkfinanciering Topsport hebben ontvangen¹² en daar vanaf 2023 (zomer) en 2023-2024 (winter) niet meer voor in aanmerking komen, komen in aanmerking voor een afbouwregeling. Deze afbouwregeling bestaat uit maximaal 50% van het toegekende bedrag in het laatste bestedingsjaar. Om in aanmerking te komen voor deze afbouwregeling toont de sportbond aan welke kosten in 2023 (zomer) en 2023-2024 (winter) nog voor het programma moeten worden gemaakt.

De deadline voor het indienen voor een verzoek tot afbouw is uiterlijk 30 november 2022 voor een zomerprogramma en 30 april 2023 voor een winterprogramma.

2. TeamNL centra

Om voor financiering in aanmerking te komen moet een TeamNL centrum een accreditatieovereenkomst hebben gesloten met NOC*NSF. Deze accreditatieovereenkomst wordt afgesloten op basis van een kwaliteitstoets door een onafhankelijke visitatiecommissie. TeamNL centra kunnen een aanvraag indienen voor financiering in 2023.

Een aanvraag bestaat uit:

- Begroting 2023 (o.b.v. verplicht format met bijbehorende financiële uitgangspunten en begrotingsregels die elk jaar uiterlijk 1 juni in de documentenbibliotheek van de portal VMS worden geplaatst)
- Het TeamNL centrum co-financiert minimaal 50% van de totale kosten uit eigen middelen. Met inachtneming van de feitelijke situatie en bij hoge uitzondering kan er, in overleg tussen NOC*NSF en het TeamNL centrum, een afwijkende eigen bijdrage voor

¹² Deze afbouwregeling is niet van toepassing op de financiering van individuele sporters (campagnes) in 2022 (zomer) of 2022-2023 (winter) en op (incidentele) maatwerkwerkbijsdragen binnen de genoemde periodes.

het betreffende jaar worden vastgesteld, indien het TeamNL centrum aannemelijk kan maken dat een eigen bijdrage van 50% daadwerkelijk niet gehaald kan worden in het betreffende jaar. Het TeamNL centrum behoudt echter altijd een inspanningsverplichting om een eigen bijdrage van 50% te realiseren.

Het TeamNL centrum kan daarnaast ten behoeve van de gelieerde Topsport Talentschool een aanvraag indienen voor het faciliteren van flexibel onderwijs op maat. Een aanvraag bestaat uit:

- Een sporterslijst (o.b.v. verplicht format) waarin wordt aangegeven welke sporters deelnemen aan een fulltime programma of campagne gefaciliteerd door het desbetreffende TeamNL centrum én onderwijs volgen op één van de gelieerde Topsport Talentscholen met bijbehorende topsport-/talentstatus.

De peildatum voor de sporterslijst is 1 november 2022. De deadline voor het indienen van een aanvraag is uiterlijk 30 november 2022.

3. Athlete Services (incl. NL Sporter en Expertisecentrum Voortgezet Onderwijs & Topsport); NOC*NSF dient dit budget op te nemen in de topsportbegroting en de hiermee uit te voeren activiteiten in het jaarplan, dat door de Algemene Vergadering wordt vastgesteld.

De met dit budget uit te voeren activiteiten betreffen in ieder geval:

- Het ondersteunen van topsporters met een A-, HP-, Selectiestatus op basis van het door de AV vastgestelde Statusreglement door middel van o.a.:
 - een vervoersvoorziening,
 - benodigde verzekeringen, primair ziektekostenverzekering en,
 - communicatie en voorlichting over het beroep topsporter.
- Het ondersteunen van talenten:
 - ter voorkoming van uitval door middel van o.a.:
 - een vervoersvoorziening en
 - financiële ondersteuning bij opgroeien in armoede.
 - faciliteren van topsport en onderwijs, door middel van o.a.:
 - Een voorziening voor Topsport Talentscholen die verbonden zijn aan een TeamNL centrum
- Het ondersteunen van de NOC*NSF Atletencommissie en de Nederlandse Vereniging voor Olympische Deelnemers (NVOD) en vereniging voor Paralympische deelnemers (i.o.).

NB: de stipendiumregeling en kostenvergoeding worden volledig gefinancierd door VWS.

NL Sporter

NL Sporter komt voor 2023 in aanmerking voor een bijdrage aan een toekomstbestendige positie van NL Sporter en gratis lidmaatschap voor hiervoor genoemde topsporters. De aanvraag van NL Sporter bestaat uit:

- Meerjarenbeleidsplan, jaarplan en begroting van NL Sporter, die vooraf zijn afgestemd met NOC*NSF.
- Een set van afspraken tussen NOC*NSF en NL Sporter.

Expertisecentrum Voortgezet Onderwijs & Topsport

Om voor financiering in 2023 in aanmerking te komen dient het Expertisecentrum Voortgezet Onderwijs & Topsport een aanvraag in te bestaan uit:

- Meerjarenbeleidsplan, jaarplan en begroting van het Expertisecentrum Voortgezet Onderwijs & Topsport, die vooraf zijn afgestemd met NOC*NSF.
- Een set van afspraken tussen NOC*NSF en het Expertisecentrum Voortgezet Onderwijs & Topsport.

4. Expertgebieden en prestatie management

NOC*NSF dient dit budget op te nemen in de topsportbegroting en de hiermee uit te voeren activiteiten in haar jaarplan, dat door de Algemene Vergadering wordt vastgesteld.

5. Teamuitzendingen

NOC*NSF dient dit budget op te nemen in de topsportbegroting en toe te voegen aan de Bestemmingsreserve Uitzendingen Teams. De hiermee uit te voeren activiteiten in het kader van de collectieve uitzendingen worden opgenomen in haar jaarplan, dat door de Algemene Vergadering wordt vastgesteld.

6. Overkoepelende topsport projecten/activiteiten

NOC*NSF dient dit budget op te nemen in de topsportbegroting en de hiermee uit te voeren activiteiten in haar jaarplan, dat door de Algemene Vergadering wordt vastgesteld.

Toekenningsgrondslag

1. Programma's van bonden

Zomer- en winterprogramma's

De toekenningen aan de zomerprogramma's voor het bestedingsjaar 2022 hebben een meerjarige intentie en zijn leidend voor 2023 en 2024. De toekenningen aan de winterprogramma's voor het bestedingsjaar 2022-2023 hebben een meerjarige intentie en zijn leidend voor 2023-2026. Wijzigingen in de financiering (t.o.v. 2022 of 2022-2023) zijn mogelijk op basis van:

- Een bijstelling van de realisatie van inkomsten uit NLO en VWS-gelden voor topsport;
- Het monitorings- en reviewproces: het niet nakomen van prestatiedoelstellingen, investeringsvoorwaarden en/of wijzigingen in het aantal vastgestelde geïdentificeerde kansrijke sporters richting 2024/2028 (zomer) of 2026/2032 (winter);
- Het toepassen van de financiële uitgangspunten en begrotingsregels;
- Expertise-call van de directeur topsport NOC*NSF.

2. TeamNL centra

Wijzigingen in de financiering (t.o.v. 2022) zijn mogelijk op basis van:

- Een bijstelling van de realisatie van inkomsten uit NLO en VWS-gelden voor topsport;
- Het niet nakomen van de investeringsvoorwaarden;
- Wijzigingen in de programma's onder regie van de bond en/of wijzigingen in het aantal vastgestelde geïdentificeerde kansrijke sporters richting 2024/2028 (zomer) of 2026/2032 (winter);
- Het toepassen van de financiële uitgangspunten en begrotingsregels;
- Expertise-call van de directeur topsport NOC*NSF.

Daarnaast is er jaarlijks binnen dit budget nog een nader vast te stellen bedrag beschikbaar voor de Topsport Talentscholen die door middel van een overeenkomst zijn gelieerd aan een TeamNL centrum. Deze Topsport Talentscholen faciliteren flexibel onderwijs op maat voor leerlingen die voldoen aan de volgende criteria:

- Sporter neemt deel aan een fulltime programma (Topsportprogramma, Opleidingsprogramma, Start-up programma of Campagne) gefaciliteerd door een TeamNL centrum;

Voorwaarden voor scholen:

- Een school moet een Topsport Talentschool zijn (erkend door het Expertisecentrum Voortgezet Onderwijs & Topsport);
- Er moet een overeenkomst afgesloten zijn tussen het TeamNL centrum en de Topsport Talentschool.

De maximale toekenning voor de Topsport Talentscholen gelieerd aan TeamNL centra bedraagt het beschikbare budget zoals opgenomen in de Topsportbegroting. Dit budget wordt verdeeld op basis van een kwantitatief verdeelmodel.

Ad 3/4/5/6

De maximale toekenning per onderdeel of begunstigde bedraagt het beschikbare budget zoals opgenomen in de topsportbegroting.

Het verlenen van statussen aan sporters, die grondslag zijn voor voorzieningen is geregeld in het "Statusreglement Topsporters", vastgesteld door de Algemene Vergadering NOC*NSF.

Verantwoordingsvoorwaarden

Naast de algemene verantwoordingsvoorwaarden levert de begunstigde een inhoudelijke en financiële verantwoording/rapportage aan (o.b.v. verplicht format). Daarvoor gelden de volgende specifieke verantwoordingsvoorwaarden:

- bij grote afwijkingen (5% of meer) ten opzichte van de ingediende begroting 2023 (zomer) of begroting 2023-2024 (winter) dient de begunstigde te overleggen met NOC*NSF (de verantwoordelijke prestatie manager en financieel adviseur) om een correcte reallocatie (cijfermatig en procedureel) voor te bereiden;
- Voor onderbestedingen over 2023 dient tijdig (uiterlijk 31 januari 2024) een reallocatieverzoek ingediend te worden of anderszins dienen deze naar rato te worden verrekend met de door het Toekenningsorgaan vastgestelde toekenning 2023 en de eigen bijdrage van de begunstigde.
 - Voor de winterprogramma's geldt: voor onderbestedingen over 2023-2024 dient tijdig (uiterlijk 31 juli 2024) een reallocatieverzoek ingediend te worden of anderszins dienen deze naar rato te worden verrekend met de door het Toekenningsorgaan vastgestelde toekenning 2023-2024 en de eigen bijdrage van de begunstigde.

De deadline voor het indienen van de verantwoording is uiterlijk 30 april 2024.

Aanvullend hierop is per begunstigde het volgende van toepassing:

Programma's van bonden:

Zomerprogramma's

- De topsportinkomsten en -kosten dienen in de jaarrekening 2023 van de bond per programma gespecificeerd te zijn.
- De verantwoording van de besteding van de topsportgelden vanuit NOC*NSF door de bond vindt plaats in een afzonderlijke bijlage in de jaarrekening van de bond.
- Binnen de administratie van de bond is een brugstaat beschikbaar, die inzichtelijk maakt op welke wijze de financiële administratie en jaarrekening aansluiten op de verantwoorde bedragen in de bijlage van de jaarrekening.
- De bond verklaart in een separate brief (LOR: Letter of Representation) aan NOC*NSF dat zij de voorwaarden voor besteding heeft nageleefd en dat de opgenomen kosten passen binnen de afgesproken kaders. NOC*NSF verstrekt de bond de tekst voor de verklaring. In afstemming tussen bond en NOC*NSF wordt bepaald welke bevoegde functionarissen/bestuurders de verklaring ondertekenen.
- De ingediende (programma)verantwoording over 2023 dient cijfermatig aan te sluiten bij de jaarrekening 2023 of er wordt een duidelijk aansluitingsoverzicht ingediend.

Winterprogramma's

- De topsportinkomsten en -kosten dienen in de jaarrekening 2023-2024 van de bond per programma gespecificeerd te zijn.
- De verantwoording van de besteding van de topsportgelden vanuit NOC*NSF door de bond vindt plaats in een afzonderlijke bijlage in de jaarrekening van de bond.
- Binnen de administratie van de bond is een brugstaat beschikbaar, die inzichtelijk maakt op welke wijze de financiële administratie en jaarrekening aansluiten op de verantwoorde bedragen in de bijlage van de jaarrekening.
- De bond verklaart in een separate brief (LOR: Letter of Representation) aan NOC*NSF dat zij de voorwaarden voor besteding heeft nageleefd en dat de opgenomen kosten passen binnen de afgesproken kaders. NOC*NSF verstrekt de bond de tekst voor de verklaring. In afstemming tussen bond en NOC*NSF wordt bepaald welke bevoegde functionarissen/bestuurders de verklaring ondertekenen.
- De ingediende (programma)verantwoording over 2023-2024 dient cijfermatig aan te sluiten bij de jaarrekening 2023-2024 of er wordt een duidelijk aansluitingsoverzicht ingediend.

TeamNL centra:

- In de jaarrekening 2023 dient een onderscheid gemaakt te worden in de te maken kosten voor het TeamNL centrum en voor de Topsport Talentscholen.
- Ten behoeve van de Topsport Talentscholen levert het TeamNL centrum een inhoudelijke en financiële verantwoording o.b.v. een verplicht verantwoordingsformat, een jaarrekening en/of bestuursverklaring van de Topsport Talentschool en een definitieve lijst met de betreffende leerlingen aan.

Het Expertisecentrum Voortgezet Onderwijs & Topsport en NL Sporter leveren een inhoudelijke en financiële verantwoording aan o.b.v. de set van afspraken. De financiële verantwoording sluit aan bij de ingediende begroting en jaarrekening 2023. NOC*NSF zal op basis hiervan het toekenningsorgaan adviseren over de definitief vast te stellen bijdrage vanuit het Bestedingsplan, die nooit hoger kan zijn dan het beschikbare budget zoals opgenomen in de Topsportbegroting.

Rubriek 4.2 Collectieve Ontwikkeling en Innovatie

Budget	€ 1.500.000
Aanvrager	Sportbonden en NOC*NSF
Begunstigde	Sportbonden en NOC*NSF

Doel

Het doel van rubriek 4.2 is het versterken van de innovatie- en organisatiekracht van sportbonden en het faciliteren van collectieve innovatie.

Het evaluatierapport van Berenschot over de besteding van de innovatiemiddelen en de ervaringen van bonden, de Sport Innovatiestudio, NLsport en NOC*NSF van de afgelopen jaren, geven aanleiding voor het vernieuwen van de innovatiestrategie. De strategie en het bijbehorende innovatieprogramma is samen met bonden ontwikkeld en vastgesteld in de AV van november 2021. In de vernieuwde strategie is de deskundige begeleiding van bonden bij hun innovatieve projecten een belangrijk aandachtspunt. Ook het verbeteren van de continuïteit van projecten en het vergroten van de impact van de beschikbare middelen moet in de strategie ondervangen worden.

De budgetten worden besteedt conform de vastgestelde innovatiestrategie.

Aanvraagvoorwaarden

NOC*NSF vraagt namens de sport aan in deze rubriek op basis van de voorwaarden zoals deze zijn verwoord in de definitieve voorstellen die zijn vastgesteld in de AV van november 2021

Toekenningsgrondslag

De maximale toekenning bedraagt het beschikbare budget.

Verantwoordingsvoorwaarden

De algemene verantwoordingsvoorwaarden zijn van toepassing.

Bijlage A: Minimale Kwaliteitseisen 2022

Vooraf

- Wanneer gesproken wordt over openbaarheid of openbaar maken van stukken dan houdt dit het volgende in: gepubliceerd op openbaar toegankelijke website, doorlopend correct weergegeven en documenten (zoals jaarrekeningen) worden tot drie jaar terug opgenomen.
- Voor sportbonden met een gebroken boekjaar geldt het volgende: die eisen die betrekking hebben op een kalenderjaar, moeten worden bekeken vanuit het meest recente boekjaar.
- Daar waar Sportbond staat vermeld, kan ook sportorganisatie in brede zin of de organisatie NOC*NSF worden gelezen.
- Daar waar ALV staat vermeld, kan ook een vergelijkbaar orgaan (bijv. bondsraad, ledenraad of unieraad) worden gelezen.
- In het geval dat de sportbond werkt met een raad-van-toezicht-model met een directeur-bestuurder, kan daar waar bestuur staat vermeld, Raad van Toezicht worden gelezen.
- NOC*NSF beschikt over formats en voorbeelden van documenten die van toepassing zijn op de verschillende eisen en om aan algemeen geldende wet- en regelgeving te kunnen voldoen. Voor meer informatie hierover kunt u contact opnemen met uw accountmanager.
- Een aantal eisen geldt alleen voor topsportbonden. Een topsportbond is een bond die op basis van het Reglement Topsport- en Internationale Wedstrijdsportdisciplines is opgenomen op de lijst met erkende topsport- en internationale wedstrijdportdisciplines.
- Een aantal vragen begint met 'Aanbeveling'. Deze aanbevelingen dragen bij aan de kwaliteit van de organisatie, maar zijn geen eis. Niet voldoen aan de aanbevelingen zal daarom niet leiden tot een negatieve beoordeling.
- De eisen onder 'Eisen per 2024' zullen per 1 december 2023 gehanteerd worden als toetsingskader voor het Bestedingsplan 2024. De periode tot die tijd kan worden gebruikt voor de implementatie van deze aankomende eisen. Hierbij zal NOC*NSF ondersteuning bieden. Bij de aanvragen van 2022 en 2023 zal niet voldoen aan deze eisen, niet leiden tot een negatieve beoordeling.
- De accountmanagers van NOC*NSF zijn beschikbaar voor het beantwoorden van vragen en het ondersteunen van de sportbond bij de invoering en doorontwikkeling van de eisen en implementatie van de Code Goed Sportbestuur.

De Minimale Kwaliteitseisen worden getoetst op basis van een zelfscan door sportbonden via de portal Verdelen Middelen. Uw sportbond dient te voldoen aan onderstaande eisen en in de zelfscan onderstaande vragen naar waarheid te beantwoorden. Op vragen die beginnen met 'Aanbeveling' zal niet voldoen, niet leiden tot een negatieve beoordeling. De sportbond dient de antwoorden bij een toets voldoende te kunnen onderbouwen met documentatie. NOC*NSF heeft de mogelijkheid om onderzoek in te stellen naar de feitelijke stand van zaken bij de sportbond. De sportbond is verplicht haar medewerking hieraan te verlenen.

VERPLICHTE PROCEDURES EN REGELINGEN

1. **De sportbond beschikt over onderstaande stukken en zorgt dat deze openbaar beschikbaar zijn:**
 - **Rapportage over hoe in het meest recent afgesloten boekjaar is omgegaan met elk van de principes van de Code Goed Sportbestuur (bijv. in het jaarverslag)**
 - **Jaarplan, Begroting, Jaarverslag en Financieel Jaarverslag (per jaar) en meerjarenbeleidsplan**

- **Actueel geldende statuten. De statuten zijn in lijn met geldende wet en regelgeving.**
 - **Het huidig geldende bestuursreglement (en indien van toepassing: directiereglement dat mandatering van het bestuur regelt).**
 - **De huidige samenstelling van het bestuur en directie, portefeuillevverdeling, nevenfuncties, honorering, en rooster van aftreden (bestuursleden).**
 - **Alle door directie, bestuur en algemene vergadering vastgestelde reglementen voor de eigen organisatie.**
- a. Beschikt u over bovenstaande stukken en zijn deze openbaar beschikbaar?
- 2. De sportbond heeft en werkt met een vastgelegd en openbaar gemaakt besturingsmodel waarin een duidelijk onderscheid is tussen bestuurlijke, beleidsmatige, toezichhoudende en ondersteunende (uitvoerende) taken. Er zijn geen bestuurders in dienst als werknemer waarbij dit leidt tot verstrengeling van bovengenoemde taken.**
- a. Heeft uw organisatie een protocol waarin wordt aangegeven op welke wijze met mogelijke vrijwillige dubbelfuncties binnen uw organisatie wordt omgegaan?
- b. Verklaart u dat er geen bestuursleden zijn die uitvoerende, betaalde taken verrichten waarbij zij onder toezicht staan van het bestuur waarin zij zelf zitting in hebben?
- c. Verklaart u dat de familiale- en/of commerciële belangen die bestuursleden bij de sportbond hebben openbaar zijn gemaakt.
- d. Beschikt u over een door minimaal het bestuur vastgesteld directiestatuut en is deze openbaar gemaakt? (altijd en alleen wanneer er sprake is van een werkorganisatie met directeur)
- 3. De organisatie kent binnen haar grenzen geen zelfstandige of autonome geledingen die eigen beleid (kunnen) bepalen dat kan afwijken van het door de ALV vastgestelde beleid.**
- a. Kent de organisatie geen zelfstandige of autonome geledingen, of, indien de organisatie regionale geledingen kent (naast de aangesloten lokale sportverenigingen) die een zelfstandige rechtspersoon zijn, is er in de statuten van zowel de landelijke sportbond als van de regionale geledingen expliciet geregeld dat de (regionale of nationale) geledingen zich moeten conformeren aan het beleid van de landelijke sportbond?
- 4. Het bestuur zorgt dat de organisatie duidelijk vastlegt welke onverenigbaarheden er zijn bij het vervullen van een bestuursfunctie. Dit kunnen onverenigbaarheden zijn binnen en buiten de bondsstructuur. Binnen de bondsstructuur zijn in ieder geval bestuursfuncties onverenigbaar met het lidmaatschap van enig toezichthoudend of tuchtrechtsprekend orgaan, evenals het lidmaatschap van kas- en/of financiële commissie. De nevenfuncties en onverenigbaarheden worden openbaar gemaakt.**
- a. Heeft u in uw statuten, huishoudelijk reglement of andere openbare beleidsdocumenten vastgelegd welke onverenigbaarheden onacceptabel zijn bij het vervullen van een bestuursfunctie?

- 5. De organisatie hanteert een benoemingsperiode van maximaal 3 aaneengesloten benoemingsperiodes van elk maximaal 4 jaar voor leden van het eigen bestuur en ledenraden (ongeacht eventuele tussentijdse portefeuille- of rolwisselingen van een bestuurslid). Hierbij stelt zij een rooster van aftreden vast en maakt dit openbaar. Uitzonderingen op deze termijn zijn per individueel geval door de ALV van de sportbond goedgekeurd en openbaar gemaakt.**
- a. Heeft u in uw statuten vastgelegd dat er voor leden van het eigen bestuur en ledenraden sprake is van maximaal 3 aaneengesloten zittingsperiodes van elk maximaal 4 jaar?
 - b. Zijn er in het huidige bestuur individuele en specifieke uitzonderingen op deze regel en zo ja, zijn deze specifiek besproken en goedgekeurd door de ALV van de bond?
 - c. Heeft u minimaal 1 keer in de afgelopen 12 maanden het rooster van aftreden openbaar gemaakt voor het bestuur en ledenraden?
 - d. Hanteert het bestuur bij de werving van nieuwe bestuursleden vooraf vastgelegde en openbaar gemaakte profielen, passend bij de eisen van functie?
 - e. Aanbeveling: Heeft u in uw statuten vastgelegd dat er (conform de Code Goed Sportbestuur) voor leden van het eigen bestuur en ledenraden sprake is van maximaal 3 aaneengesloten zittingsperiodes van elk maximaal 3 jaar of maximaal 2 aaneengesloten zittingsperiodes van elk maximaal 4 jaar?
- 6. Aandacht voor de deskundigheidsbevordering, en jaarlijkse evaluatie van het bestuur. Het bestuur draagt zorg voor de ontwikkeling van, en reflectie op, haar eigen functioneren en haar relatie met de werkorganisatie en achterban, en een openbare rapportage hierover. Hiermee wordt geborgd dat de rol- en taakuitvoering in de verschillende geledingen helder is en ook uitgevoerd wordt zoals afgesproken.**
- a. Heeft het bestuur in het afgelopen jaar een evaluatie gehouden waarin zowel de zachte kant (interne samenwerking, persoonlijk gedrag, relatie met de achterban) als de harde afspraken (rol- en taak vastheid, activiteiten en prestaties van het bestuur) besproken is?
 - b. Heeft u de bevindingen van deze evaluaties openbaar gedeeld?
 - c. Aanbeveling: Heeft u in het afgelopen jaar invulling gegeven aan de ontwikkeling van de kwaliteit bij het bestuur?
 - d. Aanbeveling: Heeft in de afgelopen 2 jaar een evaluatie van het bestuur plaatsgevonden onder externe begeleiding?
- 7. Het bestuur zorgt ervoor dat de organisatie in ieder geval naast de statuten de volgende reglementen heeft: een tuchtreglement, een dopingreglement, een regeling tegen seksuele intimidatie, een regeling voor klachten en (voor topsportbonden) een regeling voor de bestrijding van matchfixing. Daarnaast draagt bestuur zorg voor een algemene bepaling dat strafbare feiten ook als overtreding zijn aangemerkt mitsdien begaan in relatie tot de sport, de sportbeoefening en, of de sportbond en, of zijn leden. Tot slot zorgt het bestuur ervoor dat in statuten een aanklager gepositioneerd is ten behoeve van onafhankelijk onderzoek en een goede behandeling van casussen op terrein van seksuele intimidatie, doping, en (voor topsportbonden) matchfixing.**

- a. Heeft uw organisatie de beschikking over een geldend en door de Algemene Leden Vergadering goedgekeurd tuchtreglement dat verankerd is binnen de statuten van de sportbond, óf is uw sportbond hiervoor aangesloten bij het Instituut Sportrechtspraak (ISR)?
- b. Heeft uw organisatie de beschikking over een door de Algemene Leden Vergadering goedgekeurd dopingreglement dat voldoet aan de geldende (internationale) eisen en is uw sportbond hiervoor aangesloten bij het ISR; en is binding van de leden aan de beslissingen van de Dopingautoriteit gerealiseerd via de statuten van de bond?
- c. Heeft uw organisatie de beschikking over een actueel geldend en door de Algemene Leden Vergadering goedgekeurd reglement tegen seksuele intimidatie dat verankerd is binnen de statuten van de sportbond, óf is uw sportbond hiervoor aangesloten bij het ISR?
- d. Heeft uw organisatie (indien het een topsportbond is) de beschikking over een geldend en door de Algemene Leden Vergadering of bestuur goedgekeurd tuchtreglement tegen matchfixing in lijn van de 'blauwdruk regels ter voorkoming van matchfixing en betting', dat verankerd is binnen de statuten van de sportbond, of is de aansluiting bij het ISR verankerd binnen de statuten?
- e. Heeft u voor de leden en deelnemers aan evenementen of andere activiteiten een vertrouwenscontactpersoon aangesteld? Is deze te vinden via website van de sportbond?
- f. Heeft uw organisatie de beschikking over een geldend en door het bestuur of de Algemene Leden Vergadering goedgekeurde klachtenregeling. Is in het afgelopen jaar openbaar verslag uitgebracht over het aantal klachten en de wijze waarop deze zijn afgehandeld?
- g. Heeft uw organisatie met goedkeuring van de Algemene Leden Vergadering een aanklager aangesteld, verankerd in de statuten en bij voorkeur via het ISR, die bevoegd is voor de volgende reglementen: seksuele intimidatie en doping, en (voor topsportbonden) matchfixing.

STATUS CRITERIA

8. De solvabiliteit en liquiditeit is op laatst bekende balansdatum voldoende c.q. toereikend.

- a. Is de solvabiliteit van uw organisatie op meest recente balansdatum voldoende? (richtinggevende indicator: EV/Balanstotaal >0,2)
- b. Is de liquiditeit van uw organisatie op meest recente balansdatum voldoende? (richtinggevende indicator: current ratio: vlottende activa/kort vreemd vermogen >1)

9. De organisatie legt de ALV een door een accountant goedgekeurde (geconsolideerde) jaarrekening voor.

- a. Heeft uw organisatie een geconsolideerde jaarrekening over 2020?
- b. Indien u 150.000 euro of meer ontvangen heeft uit het Bestedingsplan 2020: is de jaarrekening voorzien van een goedkeurende controleverklaring door een accountant? Indien u minder dan 150.000 euro heeft ontvangen uit het Bestedingsplan 2020: heeft uw kas- of financiële commissie de jaarrekening goedgekeurd?
- c. Alleen voor sportbonden die een EV hebben dat lager is dan 25% van de jaarbegroting

- Indienen van een liquiditeitsbegroting bij de aanvraag van de gelden; jaar van de aanvraag +1 en het huidig jaar.
- Invullen van een balans in de portal T= jaar, -2 en +2, waarbij de portal automatisch de ratio van (netto) werkkapitaal, liquiditeit en solvabiliteit berekent.
- Invullen overzicht van de reserves/het vermogen in de portal, een specificatie van het Eigen Vermogen, waaruit het weerstandsvermogen, bestemmingsreserve en algemene reserve blijkt. T = jaar, -2 en +1.
- Toevoegen van de ratio weerstandsvermogen.
- Berekening weerstandsvermogen: weerstandsvermogen / vaste kosten.

10. De organisatie beschikt aantoonbaar over de registratie van bewust aangaan van het lidmaatschap van haar leden (voor natuurlijke personen geldt dit incl. NAW-gegevens, geboortedatum, geslacht, in lijn met de daaraan gestelde eisen volgens de privacywetgeving).

- a. Voert u een ledenadministratie waarin per lid de naam, het adres, de postcode, de woonplaats, het geslacht en de geboortedatum wordt geregistreerd?

EISEN PER 2024

De volgende eisen zullen per 1 december 2023 gehanteerd worden als toetsingskader voor het Bestedingsplan 2024. De periode tot die tijd kan worden gebruikt voor de implementatie van deze aankomende eisen. Hierbij zal NOC*NSF ondersteuning bieden. Bij de aanvragen van 2022 en 2023 zal niet voldoen aan deze eisen, niet leiden tot een negatieve beoordeling.

11. De bond beschikt over een topsportstatuut dat de verantwoordelijkheden en bevoegdheden van het topsportprogramma, en de atletenvertegenwoordiging, vastlegt. De bond beschikt over een gedragen atletenvertegenwoordiging. De atletenvertegenwoordiging heeft (gevraagd en ongevraagd) adviesrecht op besluiten en beleid dat van invloed is op de belangen, rechten of plichten van topsporters. In het topsportstatuut of op een andere wijze is vastgelegd voor welke onderwerpen dit geldt. Er vindt jaarlijks een evaluatie plaats van de samenwerking tussen de bond en de atletenvertegenwoordiging. (Deze eisen gelden alleen voor topsportbonden.)

- a. Beschikt uw sportbond over een gedragen atletenvertegenwoordiging?
- b. Beschikt uw sportbond over een topsportstatuut dat de verantwoordelijkheden en bevoegdheden van uw topsportprogramma en de atletenvertegenwoordiging vastlegt?
- c. Heeft de vertegenwoordiging een (gevraagd en ongevraagd) adviesrecht op besluiten en beleid dat van invloed is op de belangen, rechten of plichten van topsporters, en is in het topsportstatuut of op een andere wijze vastgelegd voor welke onderwerpen dit geldt?
- d. Vindt er jaarlijks een evaluatie van de samenwerking tussen bond en atletenvertegenwoordiging plaats?

12. De opleidingen die de bond aanbiedt tot trainer-coach/instructeur zijn onderbouwd met een kwalificatiestructuur, en de bond is in het bezit van een positieve audit (door een

erkend bureau) voor de opleidingen die aangeboden worden.

- a. Zijn de opleidingen die uw bond aanbiedt tot trainers-coach/instructeur onderbouwd met een kwalificatiestructuur?
- b. Is de bond voor deze opleidingen in het bezit van een positieve audit door een erkend bureau?
- c. Aanbeveling: maakt uw bond gebruik van de Kwalificatie Structuur Sport (KSS) met bijbehorende audits?

13. De bond draagt zorg voor personeelsbeleid voor werknemers, met aandacht voor goede arbeidsvoorwaarden, duurzame inzetbaarheid en persoonlijke ontwikkeling.

- a. Draagt uw bond zorg voor personeelsbeleid voor werknemers (indien ze medewerkers in dienst heeft) met aandacht voor arbeidsvoorwaarden, duurzame inzetbaarheid, en persoonlijke ontwikkeling?

14. De bond draagt zorg voor vrijwilligersbeleid, met aandacht voor bijvoorbeeld verzekeringen, vergoedingen, opleidingen. De bond mag dit vrijwilligersbeleid zelf invullen.

- a. Heeft uw bond vrijwilligersbeleid?

15. De bond beschikt voor bestuurders en werknemers van de sportbond over de volgende onderdelen van integriteitsbeleid: een gedragscode; een verplichte VOG voor bestuurders, directie, werknemers, vrijwilligers die structureel ingezet worden door de bond, en zzp'ers; een vertrouwenspersoon ongewenste omgangsvormen en integriteit (klokkenluiden), en een klokkenluidersregeling (bij 50 werknemers of meer)

- a. Beschikt de bond over een gedragscode die geldt voor het bestuur, directie en de medewerkers?
- b. Is een VOG verplicht voor bestuurders, directie, werknemers, vrijwilligers die structureel ingezet worden door de bond, en zzp'ers?
- c. Beschikt de bond voor haar werknemers over een vertrouwenspersoon ongewenste omgangsvormen en integriteit (klokkenluiden) en is deze goed vindbaar?
- d. Beschikt de bond (indien ze 50 werknemers of meer heeft) over een klokkenluidersregeling?
- e. Aanbeveling: Beschikt de bond indien er 50 vrijwilligers of meer structureel ingezet worden over een klokkenluidersregeling?

16. De bond beschikt over beleid dat discriminatie vermindert, inclusie bevordert en bijdraagt aan diversiteit in het eigen bestuur, de (werk-)organisatie en bij aangesloten sportclubs.

- a. Beschikt de bond over beleid t.a.v. diversiteit en inclusie gericht op het eigen bestuur, de eigen (werk-) organisatie, en aangesloten sportclubs?

- b. Wordt er jaarlijks verslag gedaan van de inspanningen en resultaten van dit beleid (bijv. in het jaarverslag)?
- c. Bestaat het bondsbestuur voor max. 70% uit personen van hetzelfde geslacht?

17. De bond draagt er zorg voor dat leden van de bond en aangesloten verenigingen, en begeleiders bij de bond en aangesloten verenigingen, gebonden zijn aan het geldende sporttuchtrecht (reglementen tucht, klachten, seksuele intimidatie, doping, indien van toepassing matchfixing). De sportbond stelt zichzelf tot doel dat een minimum van de aangesloten sportverenigingen gebruik maakt van de gratis VOG-regeling. De sportbond bepaalt zelf jaarlijks dit minimum en maakt het kenbaar aan NOC*NSF (in percentage of aantallen). Dit minimum is een groeiambitie t.o.v. voorgaande jaren. (Deze eis komt te vervallen indien de regeling wordt stopgezet.)

- a. Zijn de bond en de aangesloten verenigingen verplicht (door de sportbond) om ten minste de leden, bestuurders, directie, werknemers, vaste vrijwilligers en zzp'ers te binden aan het geldende sporttuchtrecht?
- b. Heeft uw bond een doel gesteld welk minimum aantal bij uw sportbond aangesloten verenigingen komend jaar gebruik moet maken van de VOG-regeling? Heeft u dit doel kenbaar gemaakt aan NOC*NSF? Is dit doel een groeiambitie t.o.v. voorgaande jaren?

BIJLAGE B: Zichtbaarheid De Nederlandse Loterij

Zichtbaarheid van de Nederlandse Loterij via de sport(bonden) zal bijdragen aan een hogere winst van de Nederlandse Loterij en daardoor mogelijk een hogere afdracht aan de bonden/Nederlandse sport. Begunstigden van het bestedingsplan zijn zich hier bewust van. Zij zullen, mede in hun eigen belang, bijdragen aan de zichtbaarheid van de Nederlandse Loterij op de volgende manieren:

1. De sportbond vermeldt het logo van de Nederlandse Loterij in nieuwsbrief en jaarverslag en is zichtbaar op de homepage van de website, bij voorkeur als partner.
2. De sportbond besteedt twee keer per jaar aandacht aan De Nederlandse Loterij in haar (leden) magazine, haar (digitale) nieuwsbrief en/of andere communicatie met haar leden, ter grootte van 1/1 pagina.
3. De sportbond plaatst jaarlijks een persbericht van de Nederlandse Loterij (inclusief foto) in haar magazine of (digitale) nieuwsbrief en tevens op haar website. De Nederlandse Loterij levert hiervoor persbericht en foto aan.
4. De sportbond geeft op verzoek periodiek (kwartaal) input aan de Nederlandse Loterij over de eigen sport in de vorm van persberichten en/of nieuwsbrieven, die door de Nederlandse Loterij kunnen worden doorgezet naar geïnteresseerde abonnees.
5. De sportbond biedt de Nederlandse Loterij branche-exclusiviteit en gaat t.b.v. het jaar 2023 geen enkele formele overeenkomst aan met concurrenten van de Nederlandse Loterij, zonder voorafgaand schriftelijke toestemming van het bestuur NOC*NSF te hebben gevraagd en gekregen.

Het bestuur NOC*NSF laat zich hierbij door de Nederlandse Loterij informeren en adviseren en kan ook (onafhankelijke) experts raadplegen. Belangrijke criteria voor de uiteindelijke beslissing door het bestuur van NOC*NSF zijn:

- of en in welke mate de onderhavige overeenkomst(en) met andere kansspelaanbieders schadelijk zijn voor de Nederlandse Loterij en daarmee voor de afdracht aan de gehele sport.
- of en in welke mate het doorbreken van de collectiviteit tot waarde vermindering leidt van het mogelijk (op termijn op een andere manier) collectief inzetten van de sport. Als m.b.t. deze twee criteria niet of slechts in beperkte mate schade wordt voorzien, kan het bestuur van NOC*NSF de sportbond ontheffing verlenen. Niet limitatieve voorbeelden daarvan, zonder de begrenzing aan te geven, zijn:
 - het gebruik van beeldrechten, data en sponsoring gericht op de buitenlandse markt
 - sponsoring door offline casino's, zolang dit merk niet ook online aanbod biedt
 - Promotie van een evenement, toegewezen door de internationale bond, waarbij een online kansspelaanbieder partner is van de internationale bond en zijn naam aan het evenement verbonden heeft
- Non-exclusieve affiliate-afspraken en gebruik fanbase/database door andere aanbieders, zonder endorsement/associatie met de bond

Indien niet aan de bovenstaande bepalingen voldaan wordt, heeft dit gevolgen voor toewijzing en bevoorschotting uit het Bestedingsplan 2023:

Het niet voldoen aan de bepalingen 1 t/m 4 leidt inzake de Algemene Aanvraagvoorwaarden tot de status 'oranje' (indien op korte termijn oplosbaar: status geel)

Het niet voldoen aan bepaling 5 leidt inzake de Algemene Aanvraagvoorwaarden tot de status 'rood' (indien op korte termijn oplosbaar: status oranje)

NOC*NSF plaatst de benodigde bestanden van de Nederlandse Loterij (logo's, advertorials, artikelen, foto's, etc.) op Ledennet, het extranet voor sportbonden, in de rubriek Doc's & Downloads.

Bij de verantwoording is de sportbond verplicht om bewijsexemplaren te overleggen van de vermeldingen zoals opgenomen in de aanvraagvoorwaarden. NOC*NSF zal e.e.a. toetsen, alvorens een advies aan de het toekenningsorgaan voor te leggen inzake de vaststelling van de Bestedingsplanbijdrage.

BIJLAGE C: Overzicht aanvraag- en verantwoordingstermijnen

In onderstaande tabel een weergave van de algemene dan wel specifiek voor een rubriek geldende **aanvraagtermijnen**:

Omschrijving	(voor) Datum	Jaar
Portal open	1 oktober	2022
Sportbonden en overige begunstigden	2022	2022
NOC*NSF	1 december	2022
Rubriek 3.1: Zomerprogramma's incl. afbouwregeling	1 december	2022
Rubriek 3.1: Winterprogramma's incl. afbouwregeling	1 mei	2023
Rubriek 3.1: Parttime presterende programma's	1 december	2022

In onderstaande tabel een weergave van de algemene dan wel specifiek voor een rubriek geldende **verantwoordingstermijnen**:

Omschrijving	(voor) Datum	Jaar
NOC*NSF	1 juli	2024
Sportbonden	1 juli	2024
Sportbonden met gebroken boekjaar	31 december	2024
Rubriek 3.1: Zomerprogramma's	1 mei	2024
Rubriek 3.1: Winterprogramma's	30 september	2024

In onderstaande tabel een weergave van de algemene dan wel specifiek voor een rubriek geldende termijn voor **reallocaties**:

Omschrijving	(voor) Datum	Jaar
Algemene reallocatie	31 januari	2024
Rubriek 3.1: Zomerprogramma's	31 januari	2024
Rubriek 3.1: Winterprogramma's	31 juli	2024

Concept berekening Basisfinanciering sportbonden 2023 (rubriek 1.1) obv. Gem 2018/2019, 1/3 omzet, leden met staffel 1e 5000

Bond	Gem Leden	Toekenning obv leden	Toekenning obv Kader	Toekenning obv Omzet	Toekenning 22/23	Toekenning 2023 + Compensatie*	Toekenning 2022 + Compensatie	Toekenning 2021	Toekenning 2020	Toekenning 2019	Toekenning 2018	Toekenning 2021+CNF
Aikido Nederland	2.960	€ 50.000	€ 1.027	€ 1.387	€ 52.414	€ 52.414	€ 52.414	€ 28.460	€ 26.148	€ 29.504	€ 35.158	€ 32.584
Algemene Nederlandse Sjoelbond	1.022	€ 29.800	€ -	€ 685	€ 30.484	€ 30.484	€ 30.484	€ 16.208	€ 16.208	€ 16.742	€ 16.641	€ 18.000
American Football Bond Nederland	1.784	€ 50.000	€ -	€ 3.242	€ 53.242	€ 53.242	€ 53.242	€ 18.229	€ 18.103	€ 17.985	€ 18.110	€ 20.483
Atletiekunie	132.586	€ 375.235	€ -	€ 126.870	€ 502.105	€ 502.105	€ 502.105	€ 501.484	€ 493.901	€ 531.885	€ 535.794	€ 614.468
Badminton Nederland	37.450	€ 181.098	€ 2.955	€ 43.209	€ 227.262	€ 229.478	€ 230.587	€ 231.695	€ 223.650	€ 248.797	€ 253.927	€ 282.014
Bob en Slee Bond Nederland	51	€ 50.000	€ -	€ 8.259	€ 58.259	€ 58.259	€ 58.259	€ 16.208	€ 16.208	€ 16.208	€ 16.641	€ 18.000
Federatie Oosterse Gevechtskunsten	8.100	€ 65.185	€ 1.167	€ 1.218	€ 67.570	€ 67.570	€ 67.570	€ 62.533	€ 63.153	€ 79.671	€ 75.925	€ 74.939
Gehandicaptensport Nederland	11.453	€ 81.615	€ 5.042	€ 9.363	€ 96.021	€ 96.021	€ 96.021	€ 89.578	€ 89.948	€ 87.878	€ 102.420	€ 105.850
Holland Surfing Association	650	€ 50.000	€ -	€ 2.117	€ 52.117	€ 52.117	€ 52.117	€ 16.208	€ 16.208	€ 16.208	€ 16.641	€ 18.000
Ishockey Nederland	5.606	€ 52.967	€ 667	€ 18.167	€ 71.801	€ 71.801	€ 71.801	€ 44.898	€ 45.417	€ 49.028	€ 48.601	€ 53.239
Judo Bond Nederland	48.279	€ 209.897	€ 5.862	€ 89.300	€ 305.060	€ 305.060	€ 305.060	€ 273.798	€ 268.310	€ 299.913	€ 309.557	€ 333.157
Karate-Do Bond Nederland	8.529	€ 67.287	€ -	€ 9.484	€ 76.771	€ 76.771	€ 76.771	€ 65.718	€ 63.572	€ 63.215	€ 67.537	€ 78.854
Knac Nationale Autosport Federatie	9.827	€ 73.646	€ -	€ 30.593	€ 104.240	€ 104.240	€ 104.240	€ 76.108	€ 71.117	€ 79.860	€ 79.798	€ 91.625
Koninklijk Nederlands Korfbal Verbond	83.939	€ 300.329	€ 20.895	€ 116.003	€ 437.228	€ 437.228	€ 437.228	€ 421.371	€ 405.275	€ 439.847	€ 436.193	€ 510.741
Koninklijke Nederlandsche Kegel Bond	3.403	€ 22.181	€ -	€ 510	€ 22.690	€ 25.725	€ 27.242	€ 28.759	€ 29.856	€ 31.860	€ 34.144	€ 33.427
Koninklijke Nederlandsche Motorboot Club	362	€ 50.000	€ -	€ 3.169	€ 53.169	€ 53.169	€ 53.169	€ 16.208	€ 16.208	€ 16.208	€ 16.641	€ 18.000
Koninklijke Nederlandsche Roei Bond	35.697	€ 176.435	€ 5.989	€ 57.623	€ 240.047	€ 240.047	€ 240.047	€ 229.422	€ 218.947	€ 236.645	€ 231.897	€ 278.785
Koninklijke Nederlandsche Schaatsenrijders Bond	39.641	€ 186.924	€ 9.084	€ 243.198	€ 439.205	€ 439.205	€ 439.205	€ 245.521	€ 238.443	€ 252.452	€ 233.826	€ 297.531
Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie	38.007	€ 182.579	€ 794	€ 87.545	€ 270.918	€ 270.918	€ 270.918	€ 237.118	€ 218.266	€ 233.724	€ 228.905	€ 289.160
Koninklijke Nederlandse Algemene Schermbond	3.135	€ 50.000	€ 353	€ 5.108	€ 55.461	€ 55.461	€ 55.461	€ 27.711	€ 27.927	€ 29.627	€ 28.240	€ 31.976
Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond	19.877	€ 122.884	€ 1.481	€ 33.654	€ 158.019	€ 158.019	€ 158.019	€ 146.023	€ 142.619	€ 159.511	€ 158.889	€ 177.464
Koninklijke Nederlandse Biljart Bond	30.916	€ 163.719	€ -	€ 20.425	€ 184.143	€ 193.510	€ 198.194	€ 202.878	€ 197.649	€ 214.117	€ 211.494	€ 247.441
Koninklijke Nederlandse Cricket Bond	4.771	€ 50.000	€ -	€ 57.210	€ 107.210	€ 107.210	€ 107.210	€ 37.704	€ 39.735	€ 41.676	€ 46.808	€ 44.422
Koninklijke Nederlandse Dambond	4.062	€ 50.000	€ -	€ 5.220	€ 55.220	€ 55.220	€ 55.220	€ 33.803	€ 33.909	€ 36.035	€ 35.951	€ 39.627
Nederlandse Golf Federatie	380.240	€ 655.646	€ 680	€ 186.083	€ 842.409	€ 875.660	€ 892.285	€ 908.911	€ 876.844	€ 931.016	€ 942.029	€ 1.115.141
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie	288.229	€ 565.488	€ 72.689	€ 224.592	€ 862.769	€ 862.769	€ 862.769	€ 841.401	€ 834.451	€ 909.705	€ 923.056	€ 1.016.562
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie	152.775	€ 406.320	€ 35.627	€ 290.408	€ 732.356	€ 732.356	€ 732.356	€ 573.566	€ 580.164	€ 632.771	€ 688.635	€ 694.023
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond	255.563	€ 533.480	€ 16.893	€ 361.680	€ 912.053	€ 912.053	€ 912.053	€ 744.968	€ 729.358	€ 779.441	€ 780.190	€ 909.828
Koninklijke Nederlandse Kaats Bond	10.818	€ 78.504	€ 520	€ 14.942	€ 93.966	€ 93.966	€ 93.966	€ 78.423	€ 83.333	€ 95.352	€ 101.861	€ 94.471
Koninklijke Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging	64.915	€ 254.143	€ 11.451	€ 83.789	€ 349.383	€ 349.395	€ 349.402	€ 349.408	€ 328.558	€ 338.785	€ 337.732	€ 424.525
Koninklijke Nederlandse Kolf Bond	524	€ 11.090	€ -	€ 255	€ 11.345	€ 13.776	€ 14.992	€ 16.208	€ 16.208	€ 16.208	€ 16.641	€ 18.000
Koninklijke Nederlandse Krachtsport en Fitnessfederatie	6.784	€ 58.740	€ 267	€ 1.428	€ 60.435	€ 60.435	€ 60.435	€ 52.877	€ 52.868	€ 58.917	€ 53.137	€ 62.948
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond	553.677	€ 825.589	€ 5.229	€ 341.411	€ 1.172.228	€ 1.172.228	€ 1.172.228	€ 1.149.108	€ 1.123.548	€ 1.215.404	€ 1.228.990	€ 1.409.533
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging	53.671	€ 224.239	€ 393	€ 120.599	€ 345.232	€ 345.232	€ 345.232	€ 286.717	€ 284.728	€ 308.350	€ 297.031	€ 350.355
Koninklijke Nederlandse Schaak Bond	22.550	€ 135.982	€ -	€ 20.738	€ 156.720	€ 156.720	€ 156.720	€ 153.015	€ 169.127	€ 182.651	€ 176.349	€ 186.153
Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie	37.703	€ 181.769	€ 4.962	€ 46.082	€ 232.813	€ 233.177	€ 233.358	€ 233.540	€ 227.684	€ 244.313	€ 244.173	€ 284.007
Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart	14.358	€ 95.845	€ -	€ 40.886	€ 136.731	€ 136.731	€ 136.731	€ 107.195	€ 102.452	€ 107.521	€ 110.398	€ 129.835
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond	1.202.370	€ 1.334.570	€ 136.881	€ 2.453.888	€ 3.925.339	€ 3.925.339	€ 3.925.339	€ 3.360.479	€ 3.295.318	€ 3.481.045	€ 3.453.678	€ 4.088.548
Koninklijke Nederlandse Zwembond	156.016	€ 411.312	€ 24.396	€ 200.855	€ 636.563	€ 636.563	€ 636.563	€ 572.671	€ 572.847	€ 570.483	€ 562.110	€ 696.710
Koninklijke Wandel Bond Nederland	81.450	€ 296.497	€ 2.888	€ 61.882	€ 361.266	€ 378.310	€ 386.833	€ 395.355	€ 384.435	€ 437.389	€ 438.712	€ 483.256

Nederland Lacrosse	942	€	31.125	€	-	€	715	€	31.840	€	31.840	€	16.208	€	16.208	€	16.208	€	16.641	€	18.000		
Nederlands Handbal Verbond	53.460	€	223.678	€	1.501	€	103.107	€	328.286	€	328.286	€	291.624	€	280.624	€	289.013	€	281.120	€	356.187		
Nederlandse Algemene Danssport Bond	1.273	€	50.000	€	-	€	3.799	€	53.799	€	53.799	€	16.208	€	16.208	€	16.208	€	16.641	€	18.000		
Nederlandse Basketball Bond	51.367	€	218.112	€	6.743	€	90.325	€	315.179	€	315.179	€	290.364	€	276.721	€	299.804	€	290.696	€	352.936		
Nederlandse Beugel Bond	1.199	€	26.174	€	-	€	601	€	26.775	€	26.775	€	16.208	€	16.208	€	16.208	€	16.641	€	18.000		
Nederlandse Boksbond	8.616	€	67.716	€	4.482	€	7.241	€	79.439	€	79.439	€	77.533	€	62.164	€	47.308	€	41.562	€	92.332		
Nederlandse Bowling Federatie	10.041	€	74.695	€	-	€	12.906	€	87.601	€	87.601	€	79.869	€	70.386	€	78.148	€	79.834	€	96.247		
Nederlandse Bridge Bond	116.058	€	349.785	€	534	€	60.810	€	411.128	€	441.124	€	456.122	€	471.120	€	453.946	€	483.885	€	481.846	€	577.146
Nederlandse Curling Bond	166	€	50.000	€	-	€	4.418	€	54.418	€	54.418	€	16.208	€	16.208	€	16.208	€	16.641	€	18.000		
Nederlandse Darts Bond	30.623	€	162.939	€	-	€	12.294	€	175.234	€	188.147	€	194.604	€	201.061	€	197.248	€	212.384	€	213.136	€	245.208
Nederlandse Draken Boot Federatie	346	€	17.823	€	-	€	410	€	18.232	€	18.232	€	16.208	€	16.208	€	16.208	€	16.641	€	18.000		
Nederlandse Floorball en Unihockey Bond	1.269	€	50.000	€	-	€	2.459	€	52.459	€	52.459	€	16.208	€	16.208	€	16.208	€	16.641	€	18.000		
Nederlandse Frisbee Bond	1.703	€	50.000	€	-	€	1.678	€	51.678	€	51.678	€	17.899	€	17.324	€	16.793	€	17.481	€	20.078		
Nederlandse Go Bond	527	€	17.136	€	-	€	394	€	17.529	€	17.529	€	16.208	€	16.208	€	16.208	€	16.641	€	18.000		
Nederlandse Handboog Bond	10.146	€	75.209	€	2.134	€	16.268	€	93.611	€	93.611	€	93.611	€	78.852	€	76.971	€	104.097	€	81.771	€	94.403
Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond	851	€	17.987	€	-	€	413	€	18.400	€	18.400	€	16.208	€	16.208	€	16.208	€	16.641	€	18.000		
Nederlandse Jeu de Boules Bond	16.084	€	104.304	€	-	€	11.464	€	115.768	€	117.038	€	117.673	€	118.308	€	115.098	€	124.394	€	128.124	€	143.494
Nederlandse Klootschietbond	3.207	€	21.180	€	-	€	487	€	21.667	€	24.831	€	26.412	€	27.994	€	27.941	€	29.267	€	29.766	€	32.487
Nederlandse Kruisboog Bond	2.431	€	28.773	€	-	€	661	€	29.434	€	29.434	€	21.954	€	23.259	€	24.305	€	25.468	€	25.062		
Nederlandse Minigolf Bond	421	€	15.781	€	-	€	363	€	16.143	€	16.176	€	16.192	€	16.208	€	16.208	€	16.208	€	16.641	€	18.000
Nederlandse Onderwatersport Bond	13.078	€	89.576	€	7.210	€	20.692	€	117.478	€	117.478	€	117.478	€	100.723	€	105.546	€	105.253	€	121.289	€	120.286
Nederlandse Rollersports Bond	716	€	50.000	€	-	€	1.386	€	51.386	€	51.386	€	16.208	€	16.208	€	16.208	€	16.641	€	18.000		
Nederlandse Rugby Bond	15.673	€	102.288	€	1.160	€	30.587	€	134.035	€	134.035	€	134.035	€	116.671	€	113.378	€	123.088	€	117.663	€	141.093
Nederlandse Ski Vereniging	66.207	€	257.579	€	19.961	€	96.659	€	374.199	€	374.199	€	374.199	€	356.274	€	348.157	€	378.203	€	385.745	€	431.166
Nederlandse Tafeltennis Bond	26.613	€	152.274	€	3.341	€	41.523	€	197.139	€	197.139	€	197.139	€	190.578	€	184.465	€	195.553	€	198.581	€	231.568
Nederlandse Toer Fiets Unie	74.815	€	280.474	€	3.095	€	88.301	€	371.869	€	375.013	€	376.585	€	378.157	€	357.155	€	370.919	€	358.935	€	461.877
Nederlandse Triathlon Bond	31.490	€	165.245	€	1.447	€	44.112	€	210.804	€	215.529	€	217.892	€	220.255	€	187.948	€	192.440	€	188.453	€	268.455
Nederlandse Volleybal Bond	114.620	€	347.571	€	15.026	€	265.897	€	628.494	€	628.494	€	628.494	€	479.615	€	468.100	€	494.721	€	488.041	€	584.154
Nederlandse Waterski en Wakeboard Bond	1.108	€	47.375	€	-	€	1.089	€	48.463	€	48.463	€	16.208	€	16.208	€	16.208	€	16.641	€	18.000		
Reddingsbrigade Nederland	22.024	€	133.405	€	4.302	€	51.789	€	189.496	€	189.496	€	189.496	€	164.547	€	159.340	€	177.111	€	175.790	€	199.385
Skateboard Federatie Nederland	44	€	50.000	€	-	€	3.483	€	53.483	€	53.483	€	16.208	€	16.208	€	16.208	€	-	€	18.000		
Sportvisserij Nederland	576.059	€	847.521	€	-	€	219.229	€	1.066.749	€	1.131.094	€	1.163.267	€	1.195.439	€	1.129.151	€	1.197.382	€	694.559	€	1.467.429
Squash Bond Nederland	6.608	€	57.878	€	-	€	11.133	€	69.011	€	69.011	€	69.011	€	49.855	€	52.882	€	59.076	€	57.115	€	59.357
Survivalrun Bond Nederland	19.831	€	122.661	€	-	€	12.994	€	135.655	€	159.596	€	171.567	€	183.538	€	100.895	€	76.679	€	16.641	€	223.670
Taekwondo Bond Nederland	5.444	€	52.173	€	694	€	9.650	€	62.517	€	62.517	€	62.517	€	43.009	€	45.096	€	47.544	€	52.632	€	50.871
Watersportverbond	79.106	€	291.886	€	81.079	€	93.545	€	466.510	€	466.510	€	466.510	€	462.574	€	458.383	€	469.530	€	425.581	€	547.423
Nederlandse gewichtheftbond	201	€	32.204	€	-	€	740	€	32.944	€	32.944	€	32.944	€	16.208	€	16.208	€	-	€	-	€	18.000
TOTAAL	5.178.097	€	13.493.520	€	520.900	€	6.746.699	€	20.761.119	€	20.972.371	€	21.077.997	€	18.720.000	€	18.165.579	€	19.329.339	€	18.729.339	€	22.730.000

* de geel gearceerde kolom betreft basisfinanciering in 2023. Het gaat hier om een indicatieve doorrekening. Aan dit overzicht kunnen geen rechten worden ontleend.



notitie

Advies CBRS Bestedingsplan 2022-2023, Bestedingsjaar 2023

ter informatie

ter besluitvorming

ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Commissie Richtlijnen Bestedingsplan Sportagenda
betreft	Advies CBRS Bestedingsplan 2022-2023, Bestedingsjaar 2023
datum	2 mei 2022

Vooraf

Dit document betreft het advies van de CRBS op het Bestedingsplan 2022-2023 en de Richtlijnen 2022-2023 voor zover dit het bestedingsjaar 2023 betreft. Het is de verantwoordelijkheid van de Commissie om de Algemene Vergadering van NOC*NSF te adviseren over de hoogte van het Bestedingsplan, de inrichting van het Bestedingsplan 2022-2023 (rubrieken en budgetten) en de bijbehorende Richtlijnen.

1. Advies Bestedingsplan 2022-2023, Bestedingsjaar 2023

De Commissie Richtlijnen Bestedingsplan Sportagenda (CRBS) heeft kennis genomen van het advies van het bestuur van NOC*NSF aan de AV betreffende het Bestedingsplan 2022-2023, Bestedingsjaar 2023.

De CRBS kan zich met in achtneming van de hieronder geformuleerde toelichting vinden in dat advies en in de opgestelde richtlijnen.

2. Toelichting

Allereerst wil de commissie in herinnering roepen dat vorig jaar het Bestedingsplan, zoals de titel ook aangeeft, voor 2022 en voor 2023 is vastgesteld. Het meerjarig vaststellen van het Bestedingsplan komt voort uit de wens om richting bonden en overige begunstigen een stabiele en betrouwbare financieringslijn te borgen. Bij het opstellen van haar advies heeft de CRBS dan ook gekeken of dit bestedingsplan in lijn is met het vastgestelde beleid. Eventuele wijzigingen moeten echt urgentie hebben. Als dit niet het geval is horen deze wijzigingen wat de CRBS betreft thuis bij de voorbereidingen op het Bestedingsplan 2024 en verder. Hieronder puntsgewijs een korte samenvatting van de belangrijkste aandachtspunten.

Bezoekadres

Papendallaan 60, Arnhem

Postadres

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon

+31 (0)26 483 44 00

Email

info@nocnsf.nl

Web

nocnsf.nl



Extra Middelen

De CRBS is blij met het bericht dat de afdracht van de NLO hoger ligt dan vorig jaar geprognoseerd. Tegelijkertijd is het ook duidelijk dat er nog veel onzekerheid is over de ontwikkelingen op de kansspelmarkt op de middellange termijn.

De commissie kan zich vinden in de overweging om niet in mei al een besluit te nemen over de besteding van de extra middelen vanuit de NLO. Het is verstandig met de vereniging in gesprek te gaan over de juiste inzet van deze extra middelen. Belangrijk is om hier op tijd mee te beginnen, zodat er in november een weloverwogen en gedragen besluit genomen kan worden. Ook hier is het advies van de CRBS om uit te blijven gaan van de afspraken die gemaakt zijn. Voor een extra toekenning voor 2023 is het naar de mening van de CRBS daarom verstandig vast te houden aan het vastgestelde bestedingsplan en binnen die systematiek en rubrieken extra middelen te verdelen. Alleen urgente maatschappelijke ontwikkelingen die al dan niet in cofinanciering met VWS worden opgepakt kunnen een bijstelling van het bestaande beleid in 2023 rechtvaardigen.

Omzetcriterium

We hebben gezien dat, na veel discussie over het verbreden van de toekenningsgrondslag voor de basisfinanciering, het omzetcriterium in de AV op breed draagvlak kon rekenen. Ook het doorvoeren in de praktijk is redelijk soepel verlopen. Wel zijn er enige vragen gesteld over de definiëring van omzet. De CRBS adviseert om de definitie zo eenvoudig mogelijk te houden. Het advies is dan ook om uit te blijven gaan van geconsolideerde omzet.

Branche-exclusiviteit NLO

In het richtlijnenboek is de branche-exclusiviteit voor de NLO terug van weggeweest. De CRBS onderschrijft het belang van de bijdragen van deze financier om het sportklimaat in Nederland zo veel mogelijk te handhaven en waar mogelijk te bevorderen. Het is dan ook goed om deze bepaling weer in deze vorm op te nemen.

Wel heeft de commissie aangedrongen op een aanscherping van de tekst. In de conceptversie was de tekst breder geformuleerd waarbij de exclusiviteit breder voor financiers in algemene zin leek te gelden. De CRBS kan zich vinden in de aanpassing waaruit duidelijk wordt dat dit vanuit het Bestedingsplan 2023 enkel geldt voor de NLO.

Maatschappelijke Impact

In aanloop naar het Bestedingsplan 2024 blijft de CRBS het belang benadrukken van het ontwikkelen van een model om de Maatschappelijke Impact van de sport beter inzichtelijk te kunnen maken. Dit is urgent en moet prioriteit hebben binnen de vereniging.

De CRBS ziet het verdelen van middelen op basis van Maatschappelijke Impact als een vervolgstap op het ontwikkelen van een model om de Maatschappelijke impact van sport te kunnen meten. Bij deze vervolgstap is het wat de CRBS belangrijk om zorgvuldig om te gaan met de middelenverdeling om een stabiele en betrouwbare financieringslijn te blijven borgen.

3. Advies CRBS

De CRBS adviseert de Algemene Vergadering om met in acht neming van de hierboven gemaakte opmerkingen, in te stemmen met het Bestedingsplan 2022-2023 en met de Richtlijnen 2022-2023, betreffende het bestedingsjaar 2023.



notitie

Herbenoeming accountant

ter informatie

ter besluitvorming

ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Bestuur NOC*NSF
betreft	Herbenoeming accountant
datum	2 mei 2022

Gevraagd besluit

De Algemene Vergadering wordt, conform de bepalingen in de Statuten van NOC*NSF (art. 30.6) en in lijn met de Code Goed Sportbestuur, voorgesteld om in te stemmen met de herbenoeming van Mazars als accountant van NOC*NSF voor een periode van 3 jaar (boekjaren 2022 t/m 2024), met de intentie deze te verlengen tot een periode van max. 5 jaar.

De maximale herbenoemingsperiode conform onze reglementen van Mazars als accountant loopt tot en met 2026.

1. Inleiding

De Algemene Vergadering van NOC*NSF heeft in 2017 Mazars als controlerend accountant benoemd voor een periode van 4 jaar. In de AV van november 2020 is besloten de accountantsopdracht aan Mazars met een periode van één jaar te verlengen, daar het niet wenselijk werd geacht in een periode van crisis van accountant te wisselen.

De Financiële Commissie heeft een actieve rol bij de beoordeling, selectie en voordracht van de controlerend accountant. Zij doet aan het Bestuur en de Algemene Vergadering een aanbeveling tot benoeming van de accountant.

NOC*NSF hanteert de bepalingen in overeenstemming met artikel 17 "Duur van de controleopdracht" in Verordening (EU) nr. 537/2014 (de 'Auditverordening'). De maximum duur van de opdracht aan het accountantskantoor belast met de wettelijke controle bedraagt daarmee 10 jaar met een tussentijdse evaluatie na vijf jaar.

Bezoekadres

Papendallaan 60, Arnhem

Postadres

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon

+31 (0)26 483 44 00

Email

info@nocnsf.nl

Web

nocnsf.nl



Eens de maximumduur is bereikt, geldt een wachtperiode van 4 jaar. Als de maximumduur voor de controleopdracht van 10 jaar is verstreken, of de tussentijdse evaluatie na 5 jaar negatief uitvalt, wordt de aanbeveling van een nieuwe accountant voorafgegaan door een selectieprocedure.

De afgelopen periode is de uitvraag bij verschillende accountantsorganisaties opgestart.

De eerste periode van benoeming verstrijkt na afronding van de jaarrekening over 2021.

2. Gevolgde procedure

De procedure voor het zoeken van een nieuwe accountant is als volgt verlopen:

- Er is een tenderdocument opgesteld voor de inhuur van accountantsdiensten bij NOC*NSF en haar deelnemingen. Hierin is het profiel gegeven en zijn de opdracht, de procedure, de vereisten voor de audit proposal en de selectiecriteria toegelicht.
- Voorts zijn, in overleg met de Financiële Commissie, 6 kantoren uitgekozen om op basis hiervan een audit proposal (offerte) uit te brengen: Baker Tilly, BDO, Deloitte, Flynth, KPMG en Mazars. Bij deze keuze is rekening gehouden met voldoende omvang (daarom uit de top 10 van de grootste Nederlandse accountantskantoren), eventuele sponsorships en ervaring met de kantoren.
- Het tenderdocument is begin december 2021 aan de kantoren verzonden.
- Tweetal kantoren hebben aangegeven geen offerte te willen uitbrengen.
- De overige kantoren is gelegenheid gegeven voor een schriftelijke vragenronde.
- Hier hebben deze kantoren gebruik van gemaakt. Er is één schriftelijke reactie aan de kantoren verstuurd.
- Een drietal kantoren hebben daadwerkelijk een audit proposal ingestuurd. Eén kantoor heeft op het laatste moment aangegeven geen audit proposal uit te brengen.
- De voorkeur voor een accountant is besproken met de penningmeester en voorzitter Financiële Commissie.
- De Financiële commissie heeft een positief advies gegeven aan de vereniging.

3. Selectieprocedure

De selectieprocedure heeft plaatsgevonden aan de hand van 7 vooraf vastgestelde criteria, te weten:

1. Audit fees
2. Relevante kennis en ervaring
3. Audit team
4. Controle aanpak
5. Audit proposal
6. Presentatie
7. Overall indruk

Op basis van deze criteria is het voorstel Mazars in lijn met het voorgaande te herbenoemen. Het bestuur vraagt de Algemene Vergadering dan ook Mazars te herbenoemen als accountant voor een periode van 3 jaar met de intentie deze te verlengen tot een periode van max. 5 jaar (3+1+1).



notitie

Reglement Toelatingseisen NOC*NSF _ Update i.v.m. aangepaste World Anti-Doping Code

ter informatie

ter besluitvorming

ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Bestuur NOC*NSF
betreft	Reglement Toelatingseisen NOC*NSF
datum	2 mei 2022

Gevraagd besluit

Het Bestuur van NOC*NSF vraagt de Algemene Vergadering het Reglement Toelatingseisen van NOC*NSF overeenkomstig artikel 34 lid 1 sub b van de statuten van NOC*NSF vast te stellen.

1. Toelichting

Het Reglement Toelatingseisen van NOC*NSF moet worden geüpdatet in verband met de nieuwe/aangepaste World Anti-Doping Code (hierna: "Code"). Het gaat om een aanmerkelijk aantal wijzigingen.

Reden daarvoor is enerzijds dat het Wereld Anti-Doping Agentschap veel meer op details monitort dan voorheen. Algemeen geformuleerde verplichtingen volstaan niet meer. Er moeten concrete en toetsbare eisen liggen die NOC*NSF als ondertekenaar van de Code aan haar leden stelt en oplegt.

Anderzijds is de reden dat de Code in artikel 20.4 een groot aantal verplichtingen kent, die NOC's aan hun leden moeten opleggen. Vanwege dit grote aantal verplichtingen is ervoor gekozen om die verplichtingen in een aparte Bijlage (2) op te nemen.

De aanpassingen van het Reglement Toelatingseisen zijn in overleg met de Dopingautoriteit tot stand gekomen en akkoord bevonden.

De inhoudelijk wijzigingen zijn te vinden in de volgende artikelen:

- Art. 9 1^e zin: toegevoegd dat de eisen ook van toepassing zijn voor de huidige leden van NOC*NSF. In de Minimale Kwaliteitseisen zal te zijner tijd een verwijzing worden opgenomen

Bezoekadres
Papendallaan 60, Arnhem

Postadres
Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon
+31 (0)26 483 44 00

Email
info@nocnsf.nl

Web
nocnsf.nl

Partners: Nederlandse Loterij • AD • Heineken • H2 • Rabobank

naar de opgenomen Bijlage 2 bij dit Reglement (zie volgende bullet), waarin de verplichtingen uit de Code zijn opgenomen.

- Art. 9, sub d: toegevoegd, waarin is opgenomen dat de sportbond moet voldoen aan de eisen uit de nieuwe Code, waaronder het vaststellen en implementeren van een door de Dopingautoriteit opgesteld Nationaal Dopingreglement (NDR) dat voldoet aan de vigerende Code.
- III – Lidmaatschap: nieuwe bullet opgenomen, waarin staat opgenomen dat een vastgesteld NDR moet worden overlegd, als ook dat sporters en begeleidend personeel in de zin van de Code gebonden zijn aan het NDR.
- Bijlage 2: helemaal nieuw, met alle verplichtingen voor de (toekomstige en bestaande) leden van NOC*NSF uit de nieuwe Code.
- Tot slot zijn de volgende aanpassingen doorgevoerd:
 - Verplaatsing van enkele artikelen, omdat ze op die plek beter tot uiting kwamen, met name artikel 2 en artikel 4 onder kopje I;
 - Sportakkoord heet alweer een aantal jaren GAISF (Global Association of International Sports Federations);
 - In art. 3 sub c onder kopje I en art. 4 onder kopje II, toegevoegd 'naar het oordeel van NOC*NSF';
 - Enkele tekstuele wijzigingen.

2. Reglement Toelatingseisen NOC*NSF

Het Reglement Toelatingseisen NOC*NSF met de daarin opgenomen wijzigingen is opgenomen als Bijlage bij deze notitie.



REGLEMENT TOELATINGSEISEN

(ingevolge artikel 34 lid 1 sub b van de statuten van NOC*NSF)

ALGEMEEN

Nieuwe leden komen in eerste instantie uitsluitend in aanmerking voor een aspirant-lidmaatschap. Het aspirant-lidmaatschap heeft een eigen set rechten en plichten, inclusief een gezamenlijk te bepalen ontwikkelperspectief. Bij aanmelding als aspirant-lid dient in beginsel al te zijn voldaan aan de criteria voor een gewoon lidmaatschap, zoals hieronder nader is omschreven. Na een periode van twee jaar besluit de Algemene Vergadering van NOC*NSF ([hierna: AV](#)) of het aspirant-lidmaatschap wordt omgezet in een gewoon (volledig) lidmaatschap. Geassocieerden zijn geen lid (in de zin als bedoeld in Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek) van NOC*NSF en hebben als aangeslotenen beperkte rechten en plichten. De rechten en plichten van de leden van NOC*NSF en geassocieerden zijn opgenomen als Bijlage 1 bij [het Reglement Toelatingseisen](#) en maken hiervan onverbreekelijk deel uit.

I CRITERIA VOOR GEWONE LEDEN

1. Onder gewone leden wordt verstaan leden, zijnde verenigingen met volledige rechtsbevoegdheid die de beoefening van een bepaalde sport of van meer dan één sport bevorderen en organiseren, hierna te noemen: "sportbond".
De organisatie betreft zowel de bundeling van de individuele sportbeoefenaren (hierna: "sporters"), als ook de regelgeving voor de sportbeoefening, c.q. de (spel)regels van wedstrijden op alle niveaus en de begeleiding van de beoefenaren ten aanzien van de sport c.q. de voorbereiding van de wedstrijddeelnemers op de wedstrijden.
2. De leden van de sportbond zijn verenigingen en/of stichtingen en/of sporters.
3.
 - a. De sportbond moet nationaal representatief zijn voor de door hem behartigde sport(en), dat wil zeggen dat de sportbond het merendeel van de sporters in de betreffende tak van sport, in spreiding en getal in Nederland vertegenwoordigt.
 - b. De sportbond moet door de internationale organisatie, die op wereldniveau geacht kan worden deze sport te representeren en die als zodanig lid is van [de Global Association of International Sports Federations \(hierna: GAISF\) Sportaccord](#), als de Nederlandse vertegenwoordiger van die sport zijn erkend.
 - c. Het criterium van internationale erkenning of aansluiting bij [GAISF Sportaccord](#) kan komen te vervallen, indien [naar het oordeel van NOC*NSF](#) er sprake is van een typisch Nederlandse sport, die van grote toegevoegde waarde wordt geacht voor de diversiteit van het Nederlandse sportlandschap.
4. Of een sportbond, die zich aanmeldt, naar zijn doelstellingen en naar de wijze van behartiging daarvan een sportbond is in de zin van NOC*NSF, wordt getoetst aan de in NOC*NSF-verband geldende opvatting daaromtrent. Bij deze toetsing zal NOC*NSF in ieder geval in haar overwegingen betrekken of er sprake is van een activiteit binnen een set vastgestelde spelregels, gebaseerd op fysieke beweging gebruikmakend van karakteristieken als kracht, snelheid, behendigheid en denkvermogen.

5. De statuten van de sportbond dienen te zijn neergelegd in een notariële akte en de sportbond dient op het moment van aanmelding als aspirant-lid tenminste drie jaren te zijn ingeschreven bij het handelsregister.
6. De sportbond en zijn leden c.q. aangeslotenen ([inclusief ook](#) rechtspersonen) worden bestuurd door daartoe, op grond van in de wet en statuten en/of in het huishoudelijk reglement gestelde regels, verkozen natuurlijke personen.
7. In beginsel wordt slechts één sportbond per tak van sport of per bundeling van takken van sport toegelaten.
De tak van sport moet zich naar het oordeel van NOC*NSF voldoende onderscheiden van andere sport of sportvormen, om als specifieke tak van sport te worden onderkend.
8. NOC*NSF kan in het belang van de behartiging van de sportbeoefening in Nederland eisen stellen met betrekking tot het samengaan met andere (aspirant) sportbonden, die dezelfde tak van sport of verwante takken van sport beoefenen, zulks met inachtneming van de overige in de statuten en reglementen van NOC*NSF vastgestelde bepalingen.
9. Om voor een lidmaatschap van NOC*NSF in aanmerking te [kunnen](#) komen [en om, na toelating als lid, het lidmaatschap te behouden](#) dient een sportbond:
 - a. te voldoen aan de Code Goed Sportbestuur en de daaruit voortgekomen 'Minimale kwaliteitseisen' zoals vastgesteld in de AV;
 - b. in voldoende mate in staat te worden geacht om een betekenisvolle bijdrage te leveren aan de collectieve doelen van de vereniging NOC*NSF;
 - c. naar de aard van zowel de sportbond als de tak van sport passend te zijn binnen de (Olympische) kernwaarden die NOC*NSF nastreeft; [en](#)
 - d. [te voldoen aan de van toepassing zijnde eisen uit de World Anti-Doping Code \(hierna: "Code"\), zoals vastgesteld door het Wereld Anti-Doping Agentschap \(hierna: "WADA"\). Deze eisen zijn opgenomen in Bijlage 2 bij dit reglement. Tot deze eisen behoort in ieder geval het vaststellen en implementeren van een door de Dopingautoriteit opgesteld \(Nationaal\) Dopingreglement dat voldoet aan de vigerende Code.](#)
10. De AV bepaalt in hoeverre de criteria in een bepaald geval niet toepasbaar zijn.

II CRITERIA VOOR GEASSOCIEERDEN

1. Onder geassocieerden wordt verstaan rechtspersonen zonder winstoogmerk, die zich overwegend richten op het terrein van sport en lichamelijke opvoeding.
2. De statuten van een geassocieerde dienen te zijn neergelegd in een notariële akte en de rechtspersoon dient op het moment van aanmelding als geassocieerde tenminste drie jaren te zijn ingeschreven bij het handelsregister.
3. De aanvrager, alsmede zijn leden c.q. aangeslotenen (ook rechtspersonen) worden bestuurd door daartoe, op grond van de in de wet en statuten en/of in het huishoudelijk reglement gestelde regels verkozen natuurlijke personen.
4. Om als geassocieerde in aanmerking te komen voor aansluiting bij NOC*NSF dient een organisatie [naar het oordeel van NOC*NSF](#):
 - a. te voldoen aan de Code Goed Sportbestuur en de daaruit voortgekomen 'Minimale kwaliteitseisen' zoals vastgesteld in de AV, voor zover deze redelijkerwijs van toepassing kunnen zijn op het type organisatie;

- b. een aantoonbare bijdrage te leveren aan de collectieve doelen van de vereniging NOC*NSF, althans daartoe in voldoende mate in staat te worden geacht;
 - c. naar aard van de organisatie én de tak van sport passend te zijn binnen de (Olympische) kernwaarden die NOC*NSF nastreeft.
5. De AV bepaalt in hoeverre de criteria in een bepaald geval niet toepasbaar zijn.

III AANVRAAG VOOR LIDMAATSCHAP EN AANSLUITING

Lidmaatschap

Een aanvraag voor lidmaatschap als aspirant-lid dient schriftelijk bij NOC*NSF te worden ingediend onder overlegging van (voor zover voor de organisatie van toepassing) de volgende stukken:

- Door de voorzitter en secretaris gewaarmerkte exemplaren van de statuten en overige reglementen (bijv. huishoudelijk reglement, tuchtreglement, wedstrijdreglement etc.);
- Uittreksel Kamer van Koophandel;
- De meest recente jaarrekening;
- Bewijs van erkenning door [GAISFSportaccord](#) als enige Nederlandse representant;
- [Een door de ledenvergadering van de sportbond vastgesteld Nationaal Dopingreglement \(hierna: "NDR"\), dat voldoet aan de vigerende Code, waarbij de sportbond ervoor zorg draagt dat de sporters alsook het begeleidend personeel¹ in de zin van de Code zijn gebonden aan het NDR en besluiten van de Dopingautoriteit \(zie ook punt 4 Bijlage 2 en de Minimale Kwaliteitseisen van NOC*NSF\);](#)
- De meest recente ledenlijst;
- Motivatie voor de aanvraag inclusief beoogde bijdrage aan (de collectieve doelen van) de vereniging NOC*NSF.

Aansluiting

Een aanvraag voor aansluiting als geassocieerde dient schriftelijk bij NOC*NSF te worden ingediend onder overlegging van (voor zover voor de organisatie van toepassing) de volgende stukken:

- Door de voorzitter en secretaris gewaarmerkte exemplaren van de statuten en eventuele overige reglementen (bijv. huishoudelijk reglement);
- Uittreksel Kamer van Koophandel;
- De meest recente jaarrekening;
- De meest recente ledenlijst;
- Motivatie voor de aanvraag inclusief beoogde bijdrage aan (de collectieve doelen van) de vereniging NOC*NSF.

*Vastgesteld en laatstelijk gewijzigd door de Algemene Vergadering NOC*NSF d.d. [25 juni 2014](#) ... [mei 2022](#).*

¹ Begeleidend personeel: elke coach, trainer, manager, zaakwaarnemer, teammedewerker, official, (para)medische begeleider, ouder en elke andere persoon die werkt met een of meer leden die deelnemen aan of zich voorbereiden op sportwedstrijden, deze leden behandelt, assisteert, ondersteunt en/of begeleidt. [Artikel 1.7 NDR]

Bijlage 1

RECHTEN EN PLICHTEN LEDEN

Lidmaatschapsvormen NOC*NSF en bijbehorende rechten/plichten			
	1. Sportbond (Volledig lidmaatschap)	2. Sportbond (Aspirant lid)	3. Geassocieerden
RECHTEN			
Stemrecht in AV	Ja, Op basis van ledental en huidige staffel	Nee	Nee
Toegang tot Lotto-middelen	Ja, Overeenkomstig eisen en richtlijnen Bestedingsplan	Ja, Uitsluitend vaste jaarlijkse bijdrage ter grootte van de basisvoet Algemeen Functioneren , ter uitvoering van ontwikkelperspectief	Nee
Logogebruik	Ja, Lid van NOC*NSF (beeldmerk)	Uitsluitend woordmerk, 'Aangesloten bij NOC*NSF'	Uitsluitend woordmerk, 'Aangesloten bij NOC*NSF'
Ondersteuning/dienstverlening werkorganisatie	Ja, Volledig	Ja, Gericht op ontwikkel-perspectief. Accountmanager als aanspreekpunt/adviseur.	Nee, Tenzij voortgekomen uit samenwerkingsafspraken. Stakeholdermanager als vast aanspreekpunt
Toegang tot het netwerk	Ja	Ja	Ja
PLICHTEN			
Contributie-verplichting	Ja, Op basis van ledental en huidige staffel	Ja, op basis van ledental (50% van huidig model)	Ja, vast bedrag per organisatie (€1.000,- per organisatie tot max. 2% van begroting)
Bijdrage aan collectieve doelen?	Ja, Actieve bijdrage en participatie wordt verwacht	Nee, Bijdrage is vereist voor aansluiting. Na aansluiting wordt in aspirant-periode geen beroep gedaan op actieve bijdrage en participatie	Nee, Bijdrage moet zijn begrepen in aard van de organisatie (eis voor aansluiting). Na aansluiting wordt geen beroep gedaan op actieve bijdrage en participatie.

Bijlage 2

ALGEMEEN

Deze bijlage behoort bij en maakt als zodanig integraal deel uit van het Reglement Toelatingseisen van NOC*NSF (vastgesteld tijdens de AV d.d. mei 2022). De bijlage bevat een overzicht van de verplichtingen die NOC*NSF volgens de vigerende World Anti-Doping Code (hierna ook: "Code"), thans artikel 20.4, moet opleggen aan haar gewone leden/sportbonden.

VERPLICHTINGEN

1. Elk lid van NOC*NSF dient ervoor zorg te dragen dat het dopingreglement, het (anti-doping)beleid en de (anti-doping)programma's voldoet aan de Code en de bij deze Code behorende International Standards. [20.4.2 Code]
2. Elk lid van NOC*NSF dient alle informatie die wijst op en/of betrekking heeft op een mogelijke overtreding van een dopingreglement direct te melden bij de Dopingautoriteit. [20.4.4 Code]
3. Elk lid van NOC*NSF is verplicht mee te werken aan onderzoeken die naar een of meer mogelijke overtredingen van een dopingreglement worden uitgevoerd door de Dopingautoriteit. Dezelfde verplichting geldt als een dergelijk onderzoek wordt uitgevoerd door een andere anti-dopingorganisatie (in de zin van de Code) met de bevoegdheid voor het uitvoeren van dat onderzoek. [20.4.4 Code]
4. Elk lid van NOC*NSF is verplicht om regels (of andere juridische instrumenten) vast te stellen die:
 - a. alle sporters die zich voorbereiden op of deelnemen aan een wedstrijd of activiteit die wordt goedgekeurd of georganiseerd door of onder auspiciën van dit lid, dan wel een bij dit lid aangesloten organisaties; en
 - b. al het begeleidend personeel (in de zin van de Code) dat aan of bij deze sporters verbonden of betrokken is,te binden aan het dopingreglement en aan de bevoegdheden die de Dopingautoriteit op grond van de World Anti-Doping Code heeft.
Het hierboven genoemde geldt als voorwaarde voor: (i) deelname aan een onder a. genoemde wedstrijd of activiteit of (ii) onder b. bedoelde verbondenheid of betrokkenheid. [20.4.7 Code]
5. Elk lid van NOC*NSF is verplicht om in samenwerking met de Dopingautoriteit, en in overeenstemming met de Code, een antidopingbeleid en antidoping educatieprogramma op te stellen en uit te voeren. [20.4.12 Code]
6. Elk lid van NOC*NSF verplicht is zich in te spannen om personen/leden van de sportbond die te goeder trouw informatie in verband met een vermeende dopingovertreding of vermeende niet-naleving van de Code (willen) melden bij WADA, een ADO, de Dopingautoriteit, het Instituut Sportrechtspraak, de politie, een regelgevende of tuchtrechtelijke instantie, een tuchtcollege of een persoon die voor WADA of een ADO onderzoek verricht, te ondersteunen en ervoor te zorgen dat zij dit veilig kunnen melden bij de betreffende instantie, en hen te beschermen tegen bedreiging en intimidatie. [20.4.17 Code/art. 13 NDR]



notitie

Samenstelling bestuur, voordracht aan AV Inge Janssen (voorzitter AC) voor bestuur NOC*NSF

ter informatie

ter besluitvorming

ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Bestuur NOC*NSF
c.c.	NOC*NSF Atletencommissie
betreft	Voordracht Inge Janssen, voorzitter AC voor bestuur NOC*NSF
datum	2 mei 2022

Gevraagd besluit

De Algemene Vergadering wordt gevraagd de toetreding van Inge Janssen (voorzitter Atleten Commissie) tot het bestuur van NOC*NSF te bekrachtigen.

1. Toelichting

Voorzitter Atleten Commissie

Na het aftreden van Hinkelien Schreuder als voorzitter van de NOC*NSF Atletencommissie (AC) heeft deze commissie Inge Janssen uit haar midden als nieuwe voorzitter gekozen.

Het bestuur van NOC*NSF heeft hier kennis van genomen en is verheugd met de verkiezing van Inge Janssen.

Conform artikel 6.3 van de statuten van NOC*NSF maakt Inge vanwege haar voorzitterschap van de AC ook deel uit van het bestuur van NOC*NSF.

Conform artikel 6.6 van de Statuten wordt de voorzitter Atleten Commissie door de Algemene Vergadering als bestuurslid van NOC*NSF benoemd, middels bekrachtiging van haar ambtshalve bestuurslidmaatschap.

Het bestuur van NOC*NSF draagt Inge Janssen voor aan de Algemene Vergadering en vraagt de Algemene Vergadering haar (ambtshalve) benoeming te bekrachtigen.

Bezoekadres
Papendallaan 60, Arnhem

Postadres
Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon
+31 (0)26 483 44 00

Email
info@nocnsf.nl

Web
nocnsf.nl

Partners: Nederlandse Loterij AD Heineken H2 Rabobank



notitie

Samenstelling bestuur

ter informatie

ter besluitvorming

ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Bestuur NOC*NSF
betreft	Samenstelling bestuur
datum	2 mei 2022

Samenstelling bestuur NOC*NSF

Per 16 mei 2022 treedt Jan Willem Maas uit het bestuur van NOC*NSF. Hij heeft deze functie vanaf november 2010 vervuld.

Het bestuur heeft de leden laten weten deze functie niet direct in te willen laten vullen. Op die manier ontstaat de tijd en ruimte om bij de samenstelling van het bestuur rekening te houden met de volgende aspecten:

- Veranderagenda, naar vereniging 3.0, inclusief veranderopgave versterken governance NOC*NSF bestuur met versterken toezichthoudende rol en die van strategisch sparringpartner directie.
- Sportagenda 2032, welke bestuurssamenstelling past bij uitvoeren Sportagenda 2032
- Code Goed Sportbestuur, MKE NOC*NSF. Effect Code Goedsportbestuur en vastgestelde MKE, met name waar het (al dan niet aaneengesloten) zittingstermijnen betreft, voor de statuten en reglementen NOC*NSF zelf.
- Rooster van aftreden, zie bijgevoegd.
 - Komende jaar staan enkele (her)benoemingen op het programma. November 2022 einde 1^e termijn Irene Eijs; Mei 2023 einde 1^e termijn als voorzitter Anneke van Zanen - Nieberg
 - Bestuur bestaat statutair uit 5 - 8 personen. Per AV van 16 mei 2022 zijn dat 6.

Aanpak:

Het bestuur van NOC*NSF ontwikkelt in de komende maanden met ondersteuning van directie en op basis van hierboven genoemde ontwikkelingen een binnen de vereniging te bespreken voorstel met diverse mogelijkheden om te komen tot aangepaste (aantal, competenties, aandachtsgebieden, zittingstermijnen, etc..) samenstelling van het bestuur. Daarbij wordt

Bezoekadres
Papendallaan 60, Arnhem

Postadres
Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon
+31 (0)26 483 44 00

Email
info@nocnsf.nl

Web
nocnsf.nl

Partners: Nederlandse Loterij AD Heineken H2 Rabobank

gebruik gemaakt van de kennis en ervaring opgedaan bij eerdere selectie, werving en benoemingsprocedures.

De voorstellen van het bestuur worden onderwerp van diverse vormen van ledenraadpleging en daarna omgezet tot een voorstel voor bespreking en zo nodig besluitvorming in de Algemene Ledenvergadering van november 2022.

BIJLAGE: rooster van aftreden per 16 mei 2022



notitie

Rooster van Aftreden

ter informatie ter besluitvorming ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Bestuur NOC*NSF
betreft	Rooster van Aftreden – bestuur NOC*NSF
datum	2 mei 2022

Na de Algemene Vergadering van 16 mei 2022 is het Rooster van Aftreden van het bestuur van NOC*NSF als volgt:

Bestuurslid	Benoeming	Herbenoemingen	Afloop huidige termijn
Anneke van Zanen - Nieberg	20 mei 2019 <i>(benoemd als voorzitter)</i>		Mei 2023
Irene Eijs	19 november 2018		Nov 2022
Rinda den Besten	9 mei 2016	22 juni 2020	Mei 2024
Raymon Blondel	9 mei 2016	22 juni 2020	Mei 2024
Annette Mosman	21 november 2016	16 november 2020	November 2024
Inge Janssen (Vz AC)	16 mei 2022		nvt ¹

Voorzitter NOC*NSF AtletenCommissie

- De voorzitter van de AtletenCommissie van NOC*NSF maakt sinds de statutenwijziging van 14 mei 2002 ambtshalve deel uit van het bestuur van NOC*NSF (Artikel 6 lid 3). Telt mee bij statutair aantal bestuursleden.
- Vanaf 16 mei 2022 maakt Inge Janssen derhalve deel uit van het bestuur. Het ambtshalve lidmaatschap is bekrachtigd in de Algemene Vergadering van 16 mei 2022.

¹ Inge Janssen is conform de statuten lid van het bestuur vanwege haar voorzitterschap van de NOC*NSF Atletencommissie. De zittingstermijn is aan dit voorzitterschap gekoppeld.

Lid Internationaal Olympisch Comité (IOC)

- Een lid van het IOC maakt sinds de statutenwijziging van 14 mei 2002 ambtshalve deel uit van het bestuur van NOC*NSF (Artikel 6 lid 2). Telt niet mee bij statutair aantal bestuursleden.
- Op dit moment is er geen Nederlands IOC lid.



verslag

Algemene Vergadering NOC*NSF

15 november 2021

Aanwezig NOC*NSF bestuur

J.M. van Zanen-Nieberg (voorzitter)
R. den Besten
R. Blondel
I. Eijs
J.W. Maas
A. Mosman
H. Schreuder

Aanwezig NOC*NSF directie

J. Bierling
M. van den Tweel

Aanwezig Ereleden

A. Bolhuis
W. Ludeke
F. Schreve

Aanwezig genodigden

H. Anker
G. Dielessen
Y. de Both
R. Boumans
J. Kossen
J. de Leeuw
P. Ouwendijk
C. Varossieau
J. Wakkie
Dopingautoriteit – H. Ram
Nederlandse Loterij – N. Onkenhout
Nederlandse Vereniging van Olympische Deelnemers – R. Bakker, E. Benne
NLSport – H. Koppe
Sportkracht12 – A.J. de Vries

Bezoekadres

Papendallaan 60, Arnhem

Postadres

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon

+31 (0)26 483 44 00

Email

info@nocnsf.nl

Web

nocnsf.nl



Hotel Papendal – J. Schellens
RvC Papendal – R. Engelsing, M. Wiegmans
VVD – R. Heerema
Ministerie van VWS – A. Pleyte, A. van Drielen

Aanwezig leden

Aikido Nederland – J. Meijerink,
Atletiekunie – E. van der Burg, P. de Zwart
Badminton Nederland – B. Mura, P. van Soerland
Koninklijke Nederlandse Base en Softball Bond – M. Herbold, S. Eskes
Nederlandse Basketball Bond – B. Volkerijk, J. Brakenhoff,
Nederlandse Beugel Bond – M. van de Korput
Koninklijke Nederlandse Biljart Bond – W. la Riviere, H. Vegter
Bob en Slee Bond Nederland – W. Noorman
Nederlandse Boks Bond – P. Bonthuis, Rene Braad
Nederlandse Bowling Federatie – A. de Vries, B. Schut
Nederlandse Bridge Bond – B. van Dobbenburgh, Th. Van Munnen
Koninklijke Nederlandse Cricket Bond – B. Timmer, J. Wals
Nederlandse Curling Bond – J. Broex
Koninklijke Nederlandse Dam Bond – A. de Vries, F. de Jonge
Nederlandse Algemene Danssport – J. van Meerkerk, H. van der Geest
Nederlandse Darts Bond – F. van Kooten, P. Engelbertink
Nederlandse Draken Boot Federatie – R. de Block
Nederlandse Frisbee Bond – J. Verhoeven
Gehandicaptensport Nederland – D. Engelaar, M. Spreij
Nederlandse Gewichtheft Bond – R. Eenink, E.J. Kwekkeboom
Koninklijke Nederlandse Golf Federatie – C. Huyskes, J. Stevens
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie – M. Kempff, M. van der Plas
Nederlands Handbal Verbond – A. Tielemans, J. Wals, R. Goffin
Nederlands Handboog Verbond – L. Roolvink, A. Strijbis
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie – Th. Fledderus, Th. Van der Meulen
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond – E. Gerritsen, C. Zijlstra,
Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond – J. Lenselink
Nederlandse Jeu de Boules Bond – L. Vogels, T. Beckers
Judo Bond Nederland – H. Stammes, G. van Hoof
Karate-Do Bond Nederland – E. Marques, R. van Oostrom
Koninklijke Nederlandse Kegel Bond – A. Garritsen
Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging – J. Driessen, R. Baks
Nederlandse Klootschiet Bond – T. Kemperink, P. Zanderink
Koninklijke Nederlandse Kolf Bond – P. van den Nieuwenhof
Koninklijk Nederlands Korfbal Verbond – K. Rodenburg, I. van Rijsewijk, H. van Meerten
Koninklijke Nederlandse Krachtsport- en Fitnessbond – P. Lengkeek
Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart – F. Kuijpers
Nederlandse Minigolf Bond – H. van der Aa
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging – P. Assendelft
Nederlandse Onderwatersport Bond – A. de Vries



Federatie Oosterse Gevechtkunsten – G. Dielissen
Koninklijke Nederlandse Roeibond – R. Arisz, M. Visser
Nederlandse Rugby Bond – A. Meredith, J.H. Pieterse
Koninklijke Nederlandse Schaak Bond – D. Tjiam
Koninklijke Nederlandse Schaatsenrijders Bond – H. de Haan, B. Knispel, M. Kaper
Koninklijke Nederlandse Algemene Scherm Bond – T. Plantinga
Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie – E. IJzerman
Skateboard Federatie Nederland – N. Lely, M Bruin,
Nederlandse Ski Vereniging – F. Avis
Sportvisserij Nederland – J. Bongers, M. van Kampen
Holland Surfing Association – M. Elffers
Squash Bond Nederland – T. Lucas
Survival Bond Nederland – M. Huizinga, A. Gorter, M. Ribbers
Taekwondobond Nederland – F. Buitenhuis
Nederlandse Tafeltennis Bond – A. Sialino, J. Simons
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond – W. Born, R. Davids, E. Poel, M. Verbruggen
Nederlandse Toer Fiets Unie – A. de Vries, S. Kool
Stichting Sport en Transplantatie – P. van Maurik
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond – J.D. v.d. Zee, M. Nipius, S. Brouwer, M. van Leeuwen
Nederlandse Volleybal Bond – G. Davio
Koninklijke Wandel Bond Nederland – P. Sanders
Nederlandse Waterski en Wakeboard Bond–P. Jongepier
Watersportverbond – A. van Gerven
Koninklijke Nederlandse Wielren Unie – M. de Vries, Th. Veneberg
IJshockey Nederland – T. van Gerwen, J. Hopstaken
Koninklijke Nederlandse Zwem Bond – M. van Zeijts, A. van Lankwarden



1. Opening en mededelingen

- De voorzitter heet alle aanwezigen van harte welkom. Ook spreekt de voorzitter een warm welkom uit aan vrienden, familie en genodigden bij het afscheid van Gerard Dielessen en daarnaast aan de aanwezige Ereleden André Bolhuis, Wim Ludeke en Frank Schreve.
- Het fysieke afscheid van Gerard Dielessen kon wegens de maatregelen helaas niet doorgaan. Daarom start deze Algemene Vergadering met een digitaal afscheid. Hiervoor zijn o.a. Paul Sanders, namens de bonden, en Agnes Schaap, burgemeester van Renkum, aanwezig.
- De voorzitter geeft het woord aan Paul Sanders. Paul Sanders blikt met mooie woorden terug op 11 jaar directeurschap en hij spreekt namens alle bonden dank uit voor de inzet van Gerard Dielessen.
- Voorts richt de voorzitter zich tot Gerard Dielessen. Zij roemt Gerards inzet op het onderwerp integriteit en de betrokkenheid met en bij de commissie De Vries. Verschillende onderwerpen passeren de revue; een hoogtepunt als de bouw van de Arnhemhal, de fusie van De Lotto met de Staatsloterij en de recente coronacrisis.
- De voorzitter geeft aan dat er velen zijn die een boodschap willen meegeven. Niet alleen personen binnen de sport maar ook van daar buiten. Deze berichten zijn verzameld in een digitaal boek dat de voorzitter aan Gerard Dielessen geeft.
- Agnes Schaap, burgemeester van de gemeente Renkum, richt zich vervolgens tot Gerard Dielessen. Zij geeft aan dat de maatschappelijke betekenis van de inzet van Gerard Dielessen, met name op het gebied van integriteit, niet onopgemerkt is gebleven. De burgemeester decoreert Gerard Dielessen, namens Zijne Majesteit de Koning, met een lintje – Ridder in de Orde van Oranje Nassau.
- Tot slot neemt Gerard Dielessen zelf het woord en richt zich met een [afscheidsspeech](#) tot de aanwezigen.
- De voorzitter doet Gerard Dielessen uitgeleide.

- Geert Slot treedt deze Algemene Vergadering op als moderator. Hij deelt de huishoudelijke mededelingen. Opmerkingen en vragen worden tijdens de vergadering gedaan via de chat. Zoals gebruikelijk is de AV een openbare vergadering. Dit wordt ditmaal gefaciliteerd voor de niet direct betrokkenen via een livestream, zodat een ieder die geïnteresseerd is deze vergadering kan volgen.
- In de vergadering wordt bij verschillende agendapunten gevraagd om in te stemmen. Bij behoefte aan stemming wordt gebruik gemaakt van de Yellenge app waarover voorafgaand contact is geweest met alle leden. De voorzitter of een andere aangewezen vertegenwoordiger van de bond is in het aangemeld als degen die de stem uitbrengt met de juiste weging. Mocht hieraan geen behoefte zijn, dan worden de voorstellen zoals gebruikelijk bij acclamatie aangenomen.

- Voorts geeft de voorzitter het woord aan Marc van den Tweel voor een korte terugblik op zijn eerste paar maanden als algemeen directeur van NOC*NSF.

- De voorzitter heeft nog enkele mededelingen:
 - o Op 2 september jl. heeft Herman Ram afscheid genomen van de Dopingautoriteit. Hij is 15 jaar directeur van de Dopingautoriteit geweest en daarvoor heeft hij onder andere de Nederlandse Ski Vereniging, Badminton Nederland en de Koninklijke Nederlandse



Schaak Bond geleid. Zijn grote inzet en dienstbaarheid aan de sport heeft het bestuur van NOC*NSF doen besluiten Herman Ram de Erepennig van NOC*NSF uit te reiken.

- o Er zijn enkele nieuwe voorzitters:
 - Nederlandse Gewichtheff Bond; Eric Jan Kwekkeboom
 - Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart; Maarten Haverkamp
 - Koninklijke Nederlandse Wielren Unie; Wouter Bos
 - Nederlandse Bridge Bond; Johan Pieters.
- o Tot slot is de rapportage van de Commissie Registratie Persoonsgegevens KISS ter informatie opgenomen bij de vergaderstukken. Deze commissie heeft als taak om de toepassing van het registratiereglement Kennis en Informatiesysteem voor de Sport te toetsen. De voorzitter dankt de commissie voor deze rapportage.

2. Verslag Algemene Vergadering 17 mei 2021

- De voorzitter stelt het verslag van de Algemene Vergadering van 17 mei 2021 paginagewijs aan de orde.
- Er zijn geen op- of aanmerkingen.
- Het verslag wordt onder dankzegging aan de notulist vastgesteld.

3. Code Goed Sportbestuur

- In de Algemene Vergadering van 17 mei 2021 is de nieuwe Code Goed Sportbestuur vastgesteld, met uitzondering van de zittingstermijnen. De werkgroep heeft zich nogmaals over de zittingstermijnen gebogen en zij hebben een voorstel gedaan. De werkgroep adviseert om de volgende tekst als "good practice" onder het principe "transparantie" op te nemen in de Code Goed Sportbestuur:
"Het bestuur laat zien hoe de bestuurlijke inrichting van de sportorganisatie is vormgegeven, inclusief een rooster van optreden, onverenigbaarheden, mandatering en beleidskeuze over zittingstermijnen, waarbij maximale termijn van in totaal 9 jaar het streven is."
- De voorzitter geeft aan dat het bestuur van NOC*NSF dit advies volgt en gaat over tot stemming.
- De Algemene Vergadering wordt gevraagd in te stemmen met agendapunt 3. Code Goed Sportbestuur, zittingstermijnen.
- De Algemene Vergadering stemt in, met 185 stemmen voor en 20 stemmen tegen, met het voorstel.

4. Bestedingsplan 2022-2023

- a. Vaststellen Minimale Kwaliteitseisen
- De voorzitter geeft aan dat de Algemene Vergadering wordt gevraagd om in te stemmen met de Minimale Kwaliteitseisen – de MKE 2022- en daarnaast de eisen per 2024. Deze laatste zijn de eisen die per 1 december 2023 zullen worden gehanteerd als toetsingskader voor het Bestedingsplan 2021. Om deze herziening voortvarend op te pakken is hiervoor ene werkgroep samengesteld.
- Paul Sanders spreekt, als lid van de werkgroep, de Algemene Vergadering toe. Hij licht het belang en het proces, inclusief de samenhang met andere besluiten zoals de basisbijdrage, toe.
- De voorzitter dankt Paul Sanders voor de toelichting en vraagt aandacht voor het advies van de CRBS dat is opgenomen in de stukken.



- Gevraagd wordt naar welke ruimte nog overblijft om te verbeteren als bonden voldoen aan de minimale kwaliteitseisen. Als bonden aan deze minimale kwaliteitseisen voldoen zijn ze al op een dergelijk niveau bezig dat van minimaal geen sprake meer is. Gewoon lijkt daarom meer van toepassing dan minimaal.

Het is een minimale set van eisen waarvan NOC*NSF vindt dat bonden aan moeten voldoen om goed verzorgd te zijn. De voorzitter vindt dat dit motivatie moet zijn van NOC*NSF en de leden met elkaar en benadrukt dat Minimale Kwaliteitseisen dan ook van toepassing blijft.

- De voorzitter gaat vervolgens over tot besluitvorming.
- De Algemene Vergadering wordt gevraagd in te stemmen met de Minimale Kwaliteits Eisen 2022-2023 en de Eisen per 2024 zoals opgenomen in het vergaderdocument.
- De Algemene Vergadering stemt in, met 180 stemmen voor en 22 tegen, met het voorstel.

b. Rubriek 4.2, innovatie

- In juni 2021 is de werkgroep innovatie gestart met het ontwikkelen van een nieuwe innovatiestrategie. Een belangrijk uitgangspunt hierbij is de overtuiging dat de innovatiekracht van bonden doorslaggevend is voor succesvolle en duurzame innovatie binnen de vereniging NOC*NSF.
- Vervolgens geeft de voorzitter Marc Nipius van de KNVB namens de werkgroep een mondelinge toelichting op de startnotitie waaronder het proces als doorontwikkeling, de uitgesproken overtuiging en ambitie en de aanpak voor het realiseren van deze ambities als hybride innovatiestrategie.
- Op de vraag naar een praktische voorbeeld hoe de sectorpartners de innovatiekracht kunnen versterken, verwijst Mark Nipius naar het netwerk sport innovator waarbij de sector een partij met kennis en ervaring in huis heeft.
- Huub Stammes vraagt om concretisering met succesfactoren wat het bestuur en de Algemene Vergadering achteraf helpt in de controle bij het jaarverslag.
De werkgroep heeft scherp waar ze ne naar toe willen en daarom dit framework vanuit waar bonden op maat worden geholpen en gecoacht.
- De voorzitter dankt Mark voor de toelichting en vraagt aandacht voor het advies van de CRBS dat is opgenomen in de stukken.
- Na deze mondelinge toelichting gaat de voorzitter over tot besluitvorming.
- De Algemene Vergadering wordt gevraagd in te stemmen met de Innovatiestrategie 2022-2024 welke invulling geeft aan de besteding van het collectief innovatiebudget.
- De Algemene Vergadering stemt in, met 120 voor en 6 tegen, met het voorstel.

5. Veranderagenda – vereniging 3.0

- De voorzitter geeft het woord aan Marc van den Tweel voor een toelichting op de veranderagenda.
- Marc van den Tweel geeft aan dat de Veranderagenda de gewenste doorontwikkeling van de vereniging NOC*NSF en de samenwerking met de leden beschrijft. Dit is tot stand gekomen door een onderzoek van bestuurskundige Ivan Pouwels, de verenigingsconferentie en meerdere gesprekken en reflecties van de bonden. De overkoepelende thema's hieruit zijn
 - o de interne verenigingsorganisatie,
 - o middelenverdeling,
 - o sportparticipatie
 - o en de bureauorganisatie NOC*NSF.



- Voor ieder thema is er een werkgroep aan de slag gegaan. De uitwerking van de werkgroepen zijn weergegeven in de round up; een digitale terugkoppeling van het proces en de inhoud. Het is een bewuste keuze om niet alleen een terugkoppeling van het resultaat te geven, maar ook nadrukkelijk stil te staan bij het proces in de vorm van een tijdlijn. Ook is een routekaart opgenomen waarin acties voor de komende periode zichtbaar zijn.
- De veranderagenda heeft ook nu al tot concrete en aansprekende veranderingen geleid. Er zijn nieuwe toekenningsgrondslagen vastgesteld in het Bestedingsplan 2022-2023, is er een nieuwe innovatiestrategie ontwikkeld en werkt de afdeling Sportparticipatie samen in de nieuw ontwikkelde alliantiestructuur.
- De voorzitter dankt Marc van den Tweel voor zijn toelichting.

6. Sportagenda

- De voorzitter geeft aan dat de behoefte aan een nieuwe Sportagenda groot is. Daarbij gaat het om het formuleren van een gezamenlijke missie en strategie.
 - De voorzitter geeft het woord aan Marc van den Tweel voor een mondelinge toelichting op het aan de vergaderstukken toegevoegde denkkader.
 - Marc van den Tweel blikt terug op de afgelopen periode waarin meermaals is geprobeerd een lange termijn visie op te stellen. De afgelopen maanden is echter hard gewerkt om toch een denkkader op te stellen om te komen tot een nieuwe Sportagenda 2032. Het voorliggende denkkader is daar een eerste opzet voor. Een ambitie, een overtuiging, een missie, strategische doelstelling en effecten zijn hierin vormgegeven, waarbij integraliteit een belangrijk uitgangspunt is.
 - We zijn één vereniging en werken vanuit één integrale strategie voor zowel topsport, als sportparticipatie en andere belangrijke aandachtsgebieden. Door de integrale strategie verwachten we meer samenhang tussen de verschillende aandachtsgebieden te creëren, waardoor we beter kunnen samenwerken en van elkaar kunnen leren.
 - Marc van den Tweel voegt tot slot toe dat de komende maanden gebruikt zullen worden om met elkaar te komen tot een goed doordachte strategie die de vereniging NOC*NSF de komende jaren richting geeft.
 - De voorzitter dankt Marc van den Tweel voor zijn mondelinge toelichting.
 - Erik Gerritsen is verheugd over de stip op de horizon. Hij vindt de mondelinge toelichting beter dan de schriftelijke notitie omdat daarin het zwaartepunt te veel ligt op sport als middel waar sport als doel ook kan horen bij de vereniging. Hij adviseert sport als doel in het vervolg meer aandacht te geven.
 - Marc van den Tweel bevestigt dat ze bezig zijn om de maatschappelijke waarde van sport inzichtelijk te maken voor de samenleving en openbare besturen maar ziet en wil de intrinsieke waarde van sport(beleving) centraler en kijkt uit naar de gesprekken hierover.
 - Nynke Lely verwijst naar het Ledenberaad waarin is gesproken over de positionering van NOC*NSF en verschillende sportbonden dat aandacht verdient. Zij ziet deze opmerking niet terug en verzoekt deze als speerpunt op te nemen omdat deze in toenemende mate belangrijker wordt.
- Marc van den Tweel is het hiermee eens en zegt toe hiermee aan de slag te gaan.



7. Jaarplan en begroting NOC*NSF 2022

a. Jaarplan 2022

- De voorzitter geeft het woord aan Marc van den Tweel voor een toelichting op het Jaarplan 2022.
- Marc van den Tweel geeft aan dat in het Jaarplan de plannen per afdeling in te zien zijn. Er is echter ook een lijst met 10 prioriteiten toegevoegd. Deze prioriteiten zijn een eerste proeve van een nieuwe manier van werken binnen NOC*NSF. Er zijn duidelijke speerpunten geformuleerd met eigenaren en resources.

b. Begroting 2022

- De voorzitter geeft het woord aan de penningmeester, Annette Mosman, en John Bierling voor een toelichting op de begroting.
- Annette Mosman leidt de begroting in. Met de ervaring van vorig jaar was het uitgangspunt zo voorzichtig mogelijk te begroten. Corona heeft grote impact zowel nu als in de toekomst met gevolgen voor onder andere de uitzending Spelen, uitgeklede events, Olympic Festival, materiele vertraging in uitvoering programma's en Papendal dat in 2021. Verwijzend naar Marc van den Tweel over het jaarplan 2022 zijn er meer onzekerheden op langere termijn zoals de loterijmarkt, sportakkoord en sponsorinkomsten. Waarbij ze benadrukt dat NOC*NSF de afgelopen periode heeft kunnen bouwen op de partners ook in deze onzekere tijden. Onzekerheid blijft de nieuwe werkelijkheid. Annette Mosman geeft vervolgens het woord aan John Bierling.
- John Bierling geeft aan de hand van sheets een meer gedetailleerde toelichting op de prognose 2021. Deze sheets zijn bij het verslag toegevoegd. Over het algemeen kan met veel vertrouwen verstandig en goed gefinancierd 2022 in worden gegaan.
- De voorzitter dankt Annette Mosman en John Bierling voor hun toelichting.

c. Advies Financiële Commissie

- De voorzitter geeft het woord aan de voorzitter van de Financiële Commissie, Peter Ouwendijk, voor een toelichting op het gegeven advies.
- Peter Ouwendijk informeert de Algemene Vergadering over het advies van de Financiële commissie. De commissie heeft geconstateerd dat het meerjarenperspectief helderheid geeft in de baten ontwikkeling maar dat er ook verschillende thema's actueel en in ontwikkeling zijn waardoor een financieringsvraagstuk kan ontstaan. Voorbeelden hiervan zijn onder andere de visie Integriteit en Sport, de activiteiten uit het Sportakkoord, de internationale ambitie en de innovatiekalender. De Financiële Commissie stelt zich voor dat deze ambities kunnen landen in de nieuwe Sportagenda inclusief een doorgerekende financiering.
- De commissie heeft vertrouwen in het geschetste beeld van de afdracht van de Nederlandse Loterij. Vooralsnog is er geen aanleiding om rekening te houden met onttrekking uit de hiertoe opgebouwde reserves ter financiering van het Bestedingsplan. De commissie adviseert het bestuur de komende periode enigszins terughoudend te zijn met het aanwenden van middelen uit de compensatieregeling, in het kader van de onzekerheid op korte termijn van het opengaan van de online kansspelmarkt op de uiteindelijke afdracht van de Nederlandse Loterij.



- Met betrekking tot sponsoring heeft de commissie geconstateerd dat de opgestelde begroting een goede weergave is van het beeld per oktober 2021 en dat de uitwerking van een nieuwe overeenkomst met de Nederlandse Loterij onderhanden is.
- Peter Ouwendijk sluit de toelichting af door aan te geven dat het beeld voor zowel de inkomsten als de uitgaven van de vereniging vertrouwen geven voor het jaar 2022. De commissie kan zich vinden in de opzet van de begroting, waarbij de commissie heeft afgesproken nader geïnformeerd te willen worden over de ontwikkelingen inzake sponsoring, zodra hierover meer duidelijkheid bestaat. Op basis hiervan adviseert de Financiële Commissie de Algemene Vergadering in te stemmen met de begroting 2022.

d. Vaststelling contributie 2022

- De voorzitter licht toe dat de contributie voor leden van NOC*NSF jaarlijks wordt geïndexeerd op basis van het geschoonde cijfer voor de gezinsconsumptie volgens het CBS. De indexatie voor 2022 is vastgesteld op 2,53%.
- De voorzitter gaat over tot besluitvorming en vraagt de Algemene Vergadering in te stemmen met agendapunt 7.a, Jaarplan 2022.
- De Algemene Vergadering stemt in.
- Voorts vraagt de voorzitter de Algemene Vergadering in te stemmen met agendapunt 7.d, de voorgestelde contributieverhoging.
- De Algemene Vergadering stemt in.

- Tot slot vraagt de voorzitter de Algemene Vergadering in te stemmen met agendapunt 7.b, de begroting 2022.
- De Algemene Vergadering stemt in.

8. Samenstelling commissies

a. Financiële Commissie

- Binnen de Financiële Commissie zijn Peter de Jong en Elke Snijder afgetreden. Peter de Jong heeft zijn functie binnen het bestuur van het Watersportverbond neergelegd en kan daarom geen deel meer uitmaken van de Financiële Commissie. Elke Snijder heeft een andere nevenfunctie geaccepteerd die mogelijk belangenverstremeling kan opleveren. De voorzitter dankt Peter de Jong en Elke Snijder voor hun inzet.
- Hiermee zijn 2 vacatures binnen de Financiële Commissie ontstaan. Een zorgvuldig proces is doorlopen om te komen tot invulling hiervan. In de voorgaande werving voor nieuwe kandidaten was Rob Boumans bereid gevonden zitting te nemen in de commissie, op het moment dat binnen afzienbare tijd wederom een vacature zou ontstaan. Daarnaast is goed gereageerd op de uitvraag bij bonden om kandidaten voor te dragen.
- De voorzitter licht de voordrachten toe:
 - o Rob Boumans is sinds december 2017 financieel bestuurder van de Nederlandse Handboog Bond. Daarnaast is hij in de sport actief geweest als toezichthouder bij professionele wielersporen. Beroepsmatig is hij actief geweest in de financiële sector in bestuurlijke rollen.
 - o Yolanda de Both is sinds november 2018 actief als penningmeester bij de Koninklijke Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging. Beroepsmatig is zij al verscheidene jaren werkzaam als CFO bij verschillende organisaties en heeft zij ruime ervaring als financial.



- De voorzitter gaat over tot besluitvorming en vraagt de Algemene Vergadering in te stemmen met de benoeming van Rob Boumans en Yolanda de Both als leden van de Financiële Commissie.
- De Algemene Vergadering stemt in.

9. Grensoverschrijdend gedrag

a. Jaarverslag Centrum Veilige Sport Nederland.

- De voorzitter geeft aan dat in september 2021 het Centrum Veilige Sport Nederland (CVSN) haar jaarverslag heeft aangeboden en gepubliceerd. Zoals eerder voorgenomen is dit jaarverslag geagendeerd voor deze Algemene Vergadering.
- De voorzitter noemt enkele bevindingen uit dit Jaarverslag:
 - o In 2020 werden er in totaal 577 meldingen gedaan van grensoverschrijdend gedrag in de sport. Een stijging van 4,7% ten opzichte van beginjaar 2019. Dit mede als gevolg van de voortdurende publiciteit over grensoverschrijdend gedrag in de sport ligt deze stijging zeker in lijn der verwachting. Daarnaast weten steeds meer mensen het Centrum Veilige Sport of een van de samenwerkingspartners te vinden.
 - o Van alle meldingen in 2020 kwamen de meeste meldingen uit de breedtesport.
 - o De groep van kaderlid/coach/trainer van de vereniging werd het meest aangewezen als beschuldigde. 58% van de beschuldigten is 30 jaar of ouder, 60% van de slachtoffers is minderjarig.
 - o Het grensoverschrijdend gedrag had in de meeste gevallen betrekking op intimidatie en/of machtsmisbruik, fysieke seksuele intimidatie en incidenten waar sociale media betrokken is.
- Eind 2017 gaf de Commissie de Vries ons de aanbeveling om een centrum voor veilige sport op te richten. Dit is het eerste echte volledige jaar wat werkzaamheden en rapportage betreft van het Centrum Veilige Sport Nederland.
- Het kenniscentrum op het gebied van integriteit in de sport laat zowel een groei zien in casuïstiek als in professionaliteit. Dit jaarverslag geeft goed inzicht in de uitdagingen waar we als sportsector voor staan. Het is belangrijk voor de toekomst dat de sportsector, op basis van de informatie uit dit jaarverslag, gericht doorgaan om met alle betrokkenen heldere regels afspreken zodat we grensoverschrijdend gedrag kunnen voorkomen.

b. Actualiteiten

- De voorzitter informeert de Algemene Vergadering over de al bekende uitkomsten van het Verinorm onderzoek "Ongelijke Leggers." NOC*NSF heeft, na gesprekken met een aantal turnsters, publiekelijk excuses aangeboden.
- Daarnaast is advies ingewonnen bij de adviescommissie Integriteit en Ethiek. Op basis daarvan is medewerking toegezegd om te komen tot een tegemoetkomingsregeling voor deze groep.
- Aan deze tegemoetkomingsregeling wordt nu gewerkt door KNGU, NOC*NSF en het Centraal Bureau Klachtenmanagement Zorg (CBKZ).
- Het CBKZ heeft ons laten weten dit jaar een concept van de regeling klaar te zullen hebben. De regeling wordt gepubliceerd op een speciale website die wordt ontwikkeld en beheerd door het CBKZ. De zogenaamde landingspagina is sinds vandaag live.
- Voorts geeft de voorzitter aan dat de Nederlandse Triatlon Bond in de afgelopen maanden de situatie op het NTC heeft laten onderzoeken. Ook voor het verleden zal dit nog worden



gedaan. De bond pakt de uitkomsten van dit onderzoek voortvarend op en heeft alle aanbevelingen uit dit onderzoek overgenomen.

10. Vaststelling klachtenreglement NOC*NSF

- Het klachtenreglement van NOC*NSF heeft een update ondergaan. De gedane aanpassingen zijn zichtbaar gemaakt in het toegevoegde vergaderdocument.
- De voorzitter gaat over tot besluitvorming en vraagt de Algemene Vergadering in te stemmen met het klachtenreglement.
- De Algemene Vergadering stemt in.

11. Wijziging reglement Financiële Commissie

- De voorzitter informeert de Algemene Vergadering dat het reglement van de Financiële Commissie voorschrijft dat éénmaal in de vier jaar een aanbesteding dient plaats te vinden voor de externe accountant van NOC*NSF. Hierbij wordt de Financiële Commissie gevraagd het bestuur van NOC*NSF te adviseren aangaande de herbenoeming van de accountant, waarbij het bestuur mede op basis van dit advies besluit tot voordracht aan de Algemene Vergadering.
- In het verlengde van het advies vorig jaar is op verzoek van de Financiële Commissie een reglementswijziging voorbereid waarmee de mogelijkheid wordt geboden dat bij een positieve evaluatie de termijn kan worden verlengd, ten hoogste voor een periode van vijf jaar.
- Naast dit voorstel zijn ook enkele tekstuele en opmaakwijzigingen voorgesteld. Deze voorgestelde wijzigingen zijn in het document te zien.
- De voorzitter gaat over tot besluitvorming en vraagt de Algemene Vergadering in te stemmen met de voorliggende reglementswijziging van de Financiële Commissie.
- De Algemene Vergadering stemt in.

12. Terugblik Olympische en Paralympische Spelen Tokio 2020

- De voorzitter geeft het woord aan Maurits Hendriks voor een terugblik op de Olympische en Paralympische Spelen in Tokio. De presentatie gaat als bijlage bij dit verslag.
- De voorzitter dankt Maurits Hendriks voor zijn inbreng.

13. Rondvraag en sluiting

- Er zijn geen vragen voor de rondvraag.
- De voorzitter dankt alle aanwezigen voor hun deelname en bijdrage en sluit de vergadering.

7. Jaarplan en begroting 2022

- a. Jaarplan 2022
- b. Begroting 2022
- c. Advies Financiële Commissie
- d. Vaststellen contributie
Besluitvorming

Algemene Vergadering
15 november 2021

#wewinnenveelmetsport

7.a. NOC*NSF Jaarplan 2022

Blik op de toekomst, focus op het fundament

Algemene Vergadering
15 november 2021

#wewinnenveelmetsport

De speerpunten van 2022

Blik op de toekomst, focus op het fundament

Implementatie veranderagenda heeft hoogste prioriteit en wordt in alle speerpunten meegenomen

1. Versterken van sportbonden
2. Sport en integriteit: van visie naar uitvoering
3. Ontwikkelen van commerciële samenwerkingsmodellen
4. Data veilig opslaan en slim uitwisselen met sportbonden
5. Studie '80% sport': inzichten en tools om uitstroom te voorkomen en instroom te maximaliseren
6. Realiseren van optimaal prestatieklimaat voor de Olympische en Paralympische Winterspelen in Beijing 2022
7. Aanjagen integrale aanpak duurzaamheid in de sport
8. Herijking (inkomens)voorziening voor elke fase van de carrière van topsporters
9. Sportcampagne regeerakkoord en gemeenteraadsverkiezingen
10. Professionalisering van de sector: naar een Human Capital Agenda Sport en Bewegen

7.b. Begroting 2022

Algemene Vergadering
15 november 2021

#wewinnenveelmetsport



Rabobank



Financiën 2021/2022

Algemene Vergadering
15 november 2021

#wewinnenveelmetsport



Rabobank



2021, 2022...

Huidig beeld – we zitten er nog middenin

- De avondklok...
- Van een lockdown, naar weer samen kunnen sporten, naar een QR-code op sportaccommodaties



NOC*NSF

- Uitzendingen OS/ PS: alleen maar topsporters en begeleiding, en testen, testen, en nog eens testen -> vooruitzichten Beijing nog scherpere maatregelen
- 'Uitgeklede' events naar minimaal noodzakelijke, 2022 events onzeker
- Olympic Festival 5x georganiseerd
- Materiele vertraging in uitvoering programma's (Sportakkoord, verenigingsondersteuning) a.g.v. overheidsmaatregelen -> huidig Sportakkoord loopt op zijn einde in 2022
- Papendal in 2021 als gevolg van overheidsmaatregelen wederom een uitdagend jaar meer gesloten dan in 2020, 2022 wordt ook weer scenario afhankelijk

Prognose 2021 in hoofdlijnen

Algemene Vergadering
15 november 2021

#wewinnenveelmetsport



Rabobank



Prognose 2021

Ontwikkelingen

- NLO: Mooi in lijn!
- VWS: Extra financiële tegemoetkoming voor sportbonden met één of meer topsport- en/of talentprogramma's ad. € 5mln.
- VWS: Compensatieregeling kansspelbelasting (nog) in uitwerking
- VWS: Compensatieregeling Coronacrisis bonden in uitwerking
- OS/PS: Uitgaven binnen begroting (sportief succes en dus hogere medaillebonus)
- Opvolging adviescommissie integriteit en ethiek: Tegemoetkomingsregeling grensoverschrijdend gedrag gymnsport gereserveerd
- Doorschuiven deel bondenpropositie 2020 -> 2021 ad. € 1,1mln. (eind 2020 gereserveerd op balans)

Prognose 2021

Cijfermatig beeld - highlights

Categorie	Onderwerp	Bedrag
Baten	- VWS	+ € 5mln
Lasten	- Tegemoetkoming sportbonden topsport-/ talentprogramma's - Bondenpropositie 2020 -> 2021	+ € 6,7mln
Resultaat	- Hiervan € 1,1mln voorzien eind 2020 i.v.m. doorschuiven bondenpropositie	€ 1,3mln

Echte
afwijking 0,2
mio euro

NOC*NSF

BATEN

Nederlandse Loterijgelden	46.043	45.800
Sponsorgelden (Cash)	13.026	13.079
Sponsorgelden in natura	7.586	7.451
Subsidies overheden	60.490	54.041
Contributies	1.077	1.077
Overige baten	4.455	3.954
Mutatie onderhanden projecten	1.425	4.481
Budgettoewijzing	-	-
Strategisch budget	-	710-
Sponsoring - interne verdeling budget	-	-
Totaal	134.101	129.173

LASTEN

Personeelskosten	19.016	19.568
Afschrijvingskosten	255	215
Huisvestingskosten	800	690
Organisatiekosten	3.024	3.510
Marketing- en communicatiekosten	9.437	7.491
Sponsorgelden in natura	7.586	7.361
Specifieke projectkosten	25.466	27.437
Dekking / Doorbelasting kosten	-	-
Bestedingsplan sportorganisaties	75.369	68.405
Totaal	140.952	134.677

FINANCIERINGSRESULTAAT

Financieringsresultaat

84-

-

SALDO VAN BATEN EN LASTEN

Bestemmingsreserves:

- Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling	490-	-
- Bestemmingsreserve Bestedingsplan NLO	757	1.000
- Bestemmingsreserve Sponsorgelden	3.112	1.041
- Bestemmingsreserve Topsport	3.388	3.464
Totaal	6.768-	5.505-

RESULTAAT

Resultaat deelnemingen

RESULTAAT (incl. deelnemingen)

-

-

-

0-

-

0-

Begroting 2022 in hoofdlijnen

Algemene Vergadering
15 november 2021

#wewinnenveelmetsport



Rabobank



Geldstromen 2022

Afdracht NLO – Bestedingsplan

€ 46 miljoen

Subsidies overheden

€ 51,1 miljoen

Sponsoring

€ 12,9 miljoen

Contributie leden

€ 1 miljoen

Onderhanden projecten

€ 6,7 miljoen

Overig

€ 2,6 miljoen



Totaal: € 120 miljoen

Sportorganisaties

€ 64,4 miljoen

Basisdienstverlening

€ 8,4 miljoen

Bestedingsplan (overig)

€ 11,3 miljoen

**3^e geldstroom /
projectmatig**

€ 35,7 miljoen

Geldstromen 2022

Afdracht NLO – Bestedingsplan

€ 46 miljoen

Subsidies overheden

€ 51,1 miljoen

Sponsoring

€ 12,9 miljoen

Contributie leden

€ 1 miljoen

Onderhanden projecten

€ 6,7 miljoen

Overig

€ 2,6 miljoen



Totaal: € 120 miljoen

1

Sportorganisaties

€ 64,4 miljoen

2

Basisdienstverlening

€ 8,4 miljoen

3

Bestedingsplan
(overig)

€ 11,3 miljoen

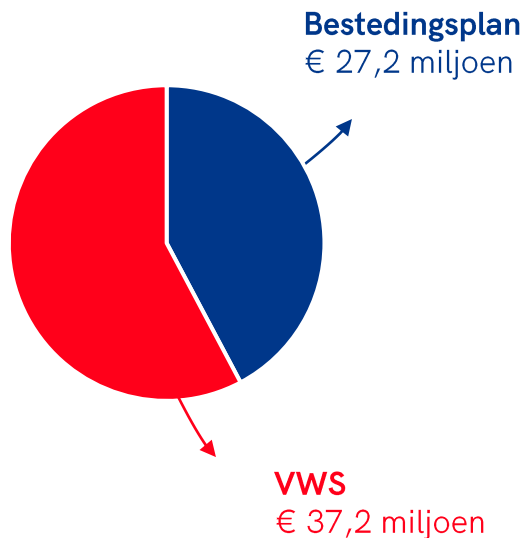
4

3^e geldstroom /
projectmatig

€ 35,7 miljoen

1. Sportorganisaties € 64,4 mln

Inkomsten 



Bestedingen 

Bestedingsplan

- Rubriek 1.1 Basisfinanciering bonden
€ 20,8 miljoen
- Rubriek 3.1 Financiering topsportprogramma's
€ 4,1 miljoen
- Rubriek 2.1 Antidopingbeleid
€ 1,7 miljoen
- Rubriek 2.3 Instituut Sportrechtspraak (ISR)
€ 0,2 miljoen
- Rubriek 2.8 Onderzoek & Innovatie
€ 0,4 miljoen

VWS

- Financiering topsportprogramma's
€ 37,2 miljoen

Begroting 2022

Bureau organisatie NOC*NSF

Algemene Vergadering
15 november 2021

#wewinnenveelmetsport



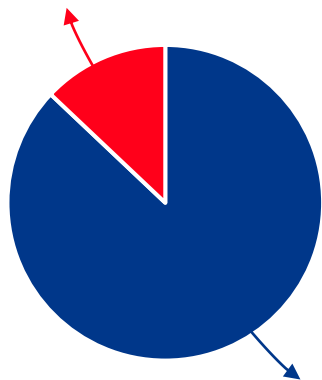
Rabobank



2. Basisdienstverlening € 8,4 mln

Inkomsten

Contributies leden
€ 1 miljoen



Bestedingsplan

Rubriek 1.2 Basisfinanciering NOC*NSF
€ 7,4 miljoen

Bestedingen

Basisdienstverlening

- Accountmanagement
- Public Affairs
- Internationale Zaken
- Integrity & Governance
- Corporate communicatie
- Sportparticipatie index
- Verenigingsmonitor
- Nationale Sportweek
- Inhoudelijke expertise Sportparticipatie
- Prestatiemanagement Topsportbonden
- Athlete Services
- Topsportbeleid

Circa 50 FTE

3. Bestedingsplan (overig) € 11,3 mln

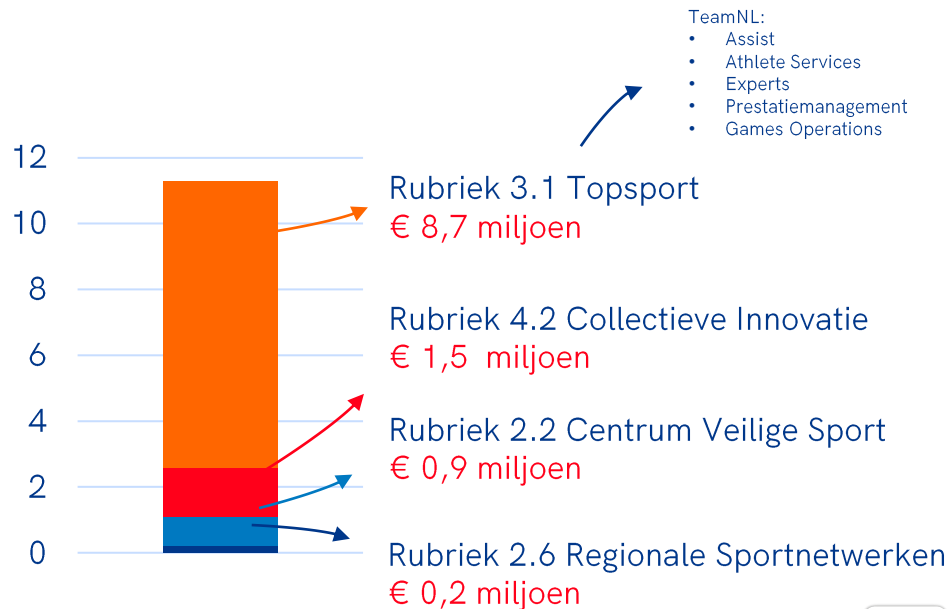
Inkomsten 

Bestedingsplan
€11,3 miljoen



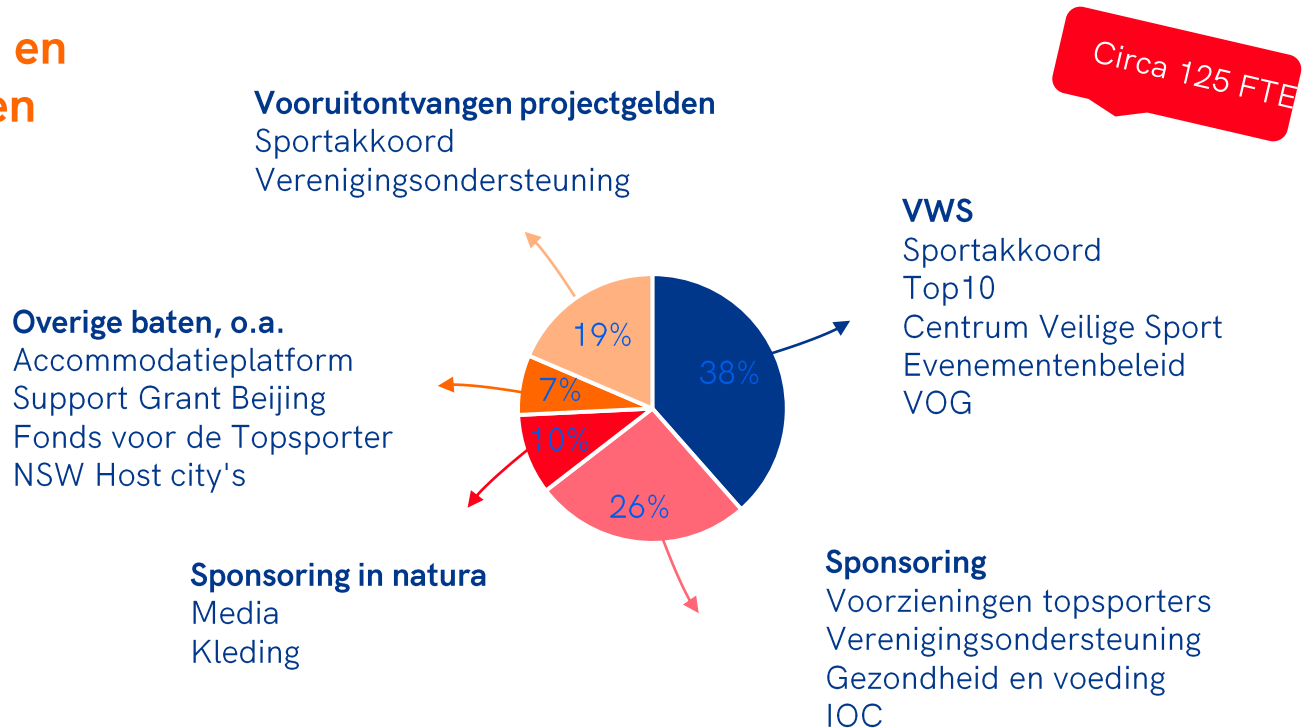
Circa 45 FTE

Bestedingen 



4. 3^e geldstroom / projectmatig € 35,7 mln

Inkomsten en bestedingen



2022 en verder

- Stevige en betrouwbare begroting (voorzichtig opgesteld)
- Corona: Papendal maar ook onze projecten
- Wederom Olympisch jaar
- Overgangsjaar naar 2023 en verder
 - Huidig programma Sportakkoord loopt af
 - Uitwerkingen sport-, veranderagenda w.o. inrichting werkorganisatie
- Propositie Nederlandse Sport
- Financieringsvraagstukken op diverse thema's als Duurzaamheid, Data & Datamanagement, Professionalisering van de Sportsector, Integriteit, Internationaal beleid, etc.