

NOC*NSF

Sportagenda 2032

Schematische weergave

Algemene Vergadering
16 mei 2022

#wewinnenveelmetsport



Rabobank



Doel van de Sportagenda 2032

Geeft de vereniging richting en houvast

- Beschrijft de gezamenlijke overtuiging, ambitie, streefdoelen en beoogde effecten van de vereniging NOC*NSF
- Beschrijft de strategie voor het realiseren van de streefdoelen van de vereniging NOC*NSF
- Beschrijft de prioriteiten in denken en handelen
- Geeft ordening en focus
- Geeft richting aan de besteding van het collectief budget (NLO)
- Geeft richting aan het handelen van de koepelorganisatie en de leden
- Geeft richting aan de samenwerkingen binnen en buiten de vereniging, binnen en buiten de sector
- Geeft input voor het overheidsbeleid

De Sportagenda inspireert en geeft richting aan zowel de leden van de vereniging NOC*NSF als de werkorganisatie van NOC*NSF.

Opbouw van de Sportagenda 2032

Een kort en bondige Sportagenda 2032

1. Tijdsbeeld sport en samenleving
2. Overtuiging, ambitie en streefdoelen 2032
3. Uitvoeringsstrategie op hoofdlijnen
4. Beoogde effecten

Nederland in 2022

Dominante ontwikkelingen die impact hebben op sport en sportbeleid

- Belang van (mentale) gezondheid neemt toe in samenleving en politiek
 - Overgewicht, bewegingsarmoede, dominant zitgedrag
 - Stijgende zorgkosten
- Behoeftte aan sociale verbinding is groot
 - Tweedeling in de samenleving; toename van eenzaamheid, sociaal isolement, onzekerheid en kansenongelijkheid
 - Thuiswerken als nieuwe norm
- Strijd om duurzame ruimte
 - Doelstellingen op het gebied van klimaat
 - Behoeftte aan meer woningen
- Belang van integer, inclusief en transparant handelen neemt toe
 - Aantal incidenten in meerdere sectoren staan in de spotlight
 - De maatschappelijke norm is verscherpt
 - Politiek en sport worden steeds meer met elkaar verweven. De maatschappelijke druk neemt toe
- Digitalisering zet door
 - Afstand verdwijnt zowel van landelijk naar lokaal als internationaal als het gaat om contact, inspiratie en kennisuitwisseling
 - Zorgt voor andere manieren van samenwerking, ook internationaal
- Demografische ontwikkelingen
 - Bevolkingsgroei, vergrijzing, diversiteit van etnische achtergronden

Sport in Nederland in 2022

Globale ontwikkelingen in de sportwereld

- Sport wordt steeds meer hybride georganiseerd en beoefend: bij verenigingen, ondernemers, op eigen initiatief. Zowel op sportaccommodaties als in de openbare ruimte
- De sector is sterk versnipperd en de diversiteit neemt toe
- Vrijwilligers en professionals in de sport zijn een zorg, zowel kwantitatief en kwalitatief.
- De sector is herstellende van de impact van de Corona pandemie
- Door het Nationale Sportakkoord (2018-2022) en de Corona pandemie zijn de verbindingen binnen de sport en met andere sectoren versterkt
- De druk op de sector vanuit maatschappelijke ontwikkelingen neemt toe. Er wordt meer gevraagd dan vroeger zowel in betekenis als in kwaliteit van organisatie.
- Er is een groot besef dat sport en sportief bewegen maatschappelijk wind mee hebben. Hierdoor is er een sterke drijfveer om de maatschappelijke waarde van sport en sportief bewegen te vergroten.

Gezamenlijk strategisch fundament

NOC*NSF neemt het voortouw

- Grote uitdagingen voor de sportsector in de komende jaren
- Overtuiging dat een integrale aanpak in de sector noodzakelijk is; verenigde kracht en expertise
- Daarom een verbreding van ons perspectief, van intern naar extern:
 - Focus op de samenleving
 - Ambitie op landelijk niveau
 - Concrete, gekwantificeerde, streefdoelen op landelijk niveau
 - Aandacht voor de sporter, de sportaanbieder, de supporter, de vrijwilliger en de professional
 - Focus op dagelijks sport en sportief bewegen voor iedereen
 - Lokale organisatiekracht t.b.v. lokaal maatwerk en uitvoering is essentieel
- NOC*NSF werkt als één vereniging vanuit één integrale strategie
- NOC*NSF neemt het voortouw voor het verdiepen en intensiveren van de samenwerking binnen en buiten de sector op basis van een gezamenlijke ambitie en vanuit de integrale strategie

Sportagenda 2032

Overtuiging

Waar we in geloven

We geloven in de kracht van sport.

Dagelijks sporten, sportief bewegen, genieten van sport en excelleren in sport dragen bij aan een vitaal, sociaal, ambitieus en trots Nederland



Nederland: het sportiefste land ter wereld

In 2032 heeft **iedereen**, in alle levensfasen en op alle ambitieniveaus, **dagelijks sportplezier**. Bovenal door **zelf** en **samen** te sporten, te excelleren in sport of sportief te bewegen, maar ook als **vrijwilliger, professional en supporter** in een **sociaal veilige, gezonde** en **duurzame** omgeving. Verrijkt door **waardevolle** topsport.



12 miljoen mensen sporten en sportief bewegen minimaal 3x per week

14 miljoen mensen genieten wekelijks van wedstrijden, competities en evenementen als deelnemer of supporter

TeamNL behoort tot de tien meest succesvolle topsportlanden ter wereld

80% van de jeugd heeft een goede beweegvaardigheid

100% van de sportende jeugd heeft een official, instructeur, trainer en/of coach die aantoonbaar bekwaam is

100% van de mensen voelt zich welkom in een sociaal veilige, gezonde en inclusieve sportomgeving

Sporters, vrijwilligers, supporters en professionals geven hun sportplezier een 8 of hoger

Sporters waarderen hun sportomgeving met een 8 of hoger o.g.v. beschikbaarheid, toegankelijkheid, betaalbaarheid, duurzaamheid en kwaliteit

De samenleving waardeert de inspirerende en verbindende kracht van topsport bij de aanpak van urgente maatschappelijke vraagstukken met een 8 of hoger

Streefdoelen 2032

Vertaalslag naar concrete en meetbare doelen

Kritische succes factoren

Noodzakelijk om de ambitie en streefdoelen te realiseren



Uitvoeringsstrategie

Vertaalslag naar 8 actielijnen



Uitvoeringsstrategie

*Verbijzonderen en prioriteren
van inspanningen*

We werken intensief en effectief samen, binnen en buiten de sector

Verdiepen van sport-generieke
samenwerking binnen de vereniging
NOC*NSF en de sector

Verdiepen van samenwerking
met overheden

Langdurige en inhoudelijke
partnerships met het onderwijs, de
zorgsector en het bedrijfsleven

Uitvoeringsstrategie

Verbijzonderen en prioriteren van inspanningen

We versterken de organisatiekracht van sportorganisaties op maat

Lokaal en landelijk versterken van organisatiekracht en distributieketen

Professionaliseren en structureren van clubondersteuning

We werken aan voldoende en bekwame vrijwilligers en professionals in de sector

Opleiden en begeleiden van vrijwillig kader

Meer aantrekkelijke en kwaliteitsvolle betaalde banen in de sport

Versterken van de competenties van professionals in werkorganisaties

We organiseren aantrekkelijk sportaanbod, waaronder wedstrijden en evenementen

Optimaliseren sportaanbod; versterken van de match tussen vraag en aanbod

Organiseren van aantrekkelijke wedstrijden, (top)competities en events voor deelnemers en supporters

Organiseren van toonaangevende topsportevenementen

We organiseren een optimaal en succesvol topsportklimaat in Nederland

Vaststellen toekomstige topsportstrategie- en financieringsmodel

Organisatie van kansrijke en verantwoorde topsport- en opleidingsprogramma's

Bredere erkenning van topsporter als volwaardig beroep en realiseren van passende (inkomens)voorzieningen

We werken aan toegankelijke sportaccommodaties en een sportvriendelijke openbare ruimte

Beter benutten van (top)sportaccommodaties waardoor ze toegankelijk en rendabel zijn

Belangenbehartiging voor en realisatie van de sportvriendelijke openbare ruimte

We promoten de waarde van sport en sportief bewegen voor iedereen

Verleiden en inspireren van (niet) sporters door gerichte marketing en communicatie acties

Campagnes t.b.v. de vanzelfsprekendheid van sportief bewegen als onderdeel van het dagelijks leven

Actief benutten van de inspirerende en verbindende waarde van topsport

Uitvoeringsstrategie

Verbijzonderen en prioriteren van inspanningen

We innoveren op het gebied van prioritaire thema's

Verduurzamen van de sport
d.m.v. een breed gedragen actieplan

Inclusieve, integere en sociaal
veilige sportcultuur o.a. d.m.v.
de visie sport en integriteit

Versterken van data-
en datamanagement in de sport

Effecten

Wat we daar als samenleving van merken (outcome)

We beleven dagelijks
sportplezier

We voelen ons mentaal
en fysiek fit, weerbaar
en veerkrachtig

We voelen ons veilig en
thuis in de sport

We vinden het
sportaanbod dat bij
ons past

We zijn trots op onze
topsportprestaties

We weten ons lichaam
beter te gebruiken

We hebben toegankelijke
en betaalbare
sportruimte dichtbij

We ervaren meer
sociale verbinding in de
samenleving

Overtuiging

*We geven invulling aan
onze overtuiging*

We benutten en ervaren de kracht van sport.

Overtuiging
Waar we in geloven

We geloven in de kracht van sport.
Dagelijks sporten, sportief bewegen, genieten van sport en excelleren in sport dragen bij aan een vitaal, sociaal, ambitieus en trots Nederland

Nederland: het sportiefste land ter wereld

In 2032 heeft iedereen, in alle levensfasen en op alle ambitieniveaus, dagelijks sportplezier. Bovenal door zelf en samen te sporten, te excelleren in sport of sportief te bewegen, maar ook als vrijwilliger, professional en supporter in een sociaal veilige, gezonde en duurzame omgeving. Verrijkt door waardevolle topsport.



Streefdoelen 2032
Vertaalslag naar concrete en meetbare doelen

Kritische succes factoren
Noodzakelijk om de ambitie en streefdoelen te realiseren

Uitvoeringsstrategie
Vertaalslag naar 8 actielijnen



Uitvoeringsstrategie
Verbijzonderen en prioriteren van inspanningen

Effecten
Wat we daar als samenleving van merken (outcome)

Overtuiging
We geven invulling aan onze overtuiging



Implementatie

Het vaststellen van de Sportagenda is geen eindpunt, maar een startpunt

- Vertaalslag naar strategie sportbonden en jaarplan werkorganisatie NOC*NSF
- Verdieping van rol- en taakverdeling sportbonden en werkorganisatie NOC*NSF
- In gesprek binnen en buiten de sector t.b.v. gedeelde ambitie
- Financiële doorrekening; inkomsten, benodigd budget en besparingen
- Vertaalslag naar NOC*NSF Bestedingsplan
- Uitwerking dataverzameling streefdoelen en index 'Sportiefste land ter wereld'
- Ontwikkeling van systematiek voor monitoring van de voortgang
- Jaarlijks evalueren en bijstellen van doelen en geprioriteerde inspanningen