



notitie

Sportagenda 2032

ter informatie

ter besluitvorming

ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Bestuur NOC*NSF
betreft	Sportagenda 2032
datum	2 mei 2022

Gevraagd besluit

De Algemene Vergadering wordt gevraagd om in te stemmen met de in deze notitie beschreven Sportagenda 2032.

1. Sportagenda 2032

Een goede verenigingsdemocratie valt of staat met twee kenmerken, zo schrijft de werkgroep 'Interne verenigingsorganisatie' in haar advies voor de Veranderagenda. Namelijk, onderling vertrouwen en een gezamenlijk strategisch fundament. Een strategisch fundament waarin de gezamenlijke ambitie, streefdoelen en een uitvoeringsstrategie op hoofdlijnen is beschreven. Dit is de Sportagenda voor de periode t/m 2032. De Sportagenda geeft de vereniging NOC*NSF richting en houvast. Het brengt ordening en focus, stelt de vereniging in staat om prioriteiten te stellen en vormt het kader om met elkaar tot oplossingen voor complexe vraagstukken te komen. Kortom, de Sportagenda is de basis voor een goede en daadkrachtige samenwerking binnen de vereniging NOC*NSF. Ook buiten de vereniging is samenwerking met andere sportorganisaties en sectoren van groot belang. Want het realiseren van de ambitie willen en kunnen we niet alleen.

Deze notitie geeft een toelichting op de schematische weergave van de Sportagenda 2032 ten behoeve van de besluitvorming over de Sportagenda 2032 op de Algemene Vergadering van 16 mei 2022.

Bezoekadres

Papendallaan 60, Arnhem

Postadres

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon

+31 (0)26 483 44 00

Email

info@nocnsf.nl

Web

nocnsf.nl

Partners: Nederlandse Loterij • AD • Heineken • H2 • Rabobank



De Sportagenda 2032 is het resultaat van een zorgvuldig proces. Sinds de Algemene Vergadering van november 2021 zijn er tal van sessies georganiseerd om het zgn. denkkader te verbreden en te verdiepen tot de Sportagenda zoals die nu ter besluitvorming voorligt. In de eerste plaats met sportbonden en de werkorganisatie NOC*NSF, maar ook met partners binnen en buiten de sportsector.

De Sportagenda 2032 dient niet alleen ter inspiratie, maar geeft in grote mate richting aan het denken en handelen van de vereniging NOC*NSF. Dit geldt voor zowel de 77 aangesloten sportbonden als de werkorganisatie van NOC*NSF.

Wanneer de Sportagenda 2032 op de Algemene Vergadering van 16 mei 2022 wordt vastgesteld is dit geen eindpunt, maar een startpunt; de start van de implementatie van de Sportagenda.

Na de besluitvorming gaat de vereniging aan de slag met:

- Vertaalslag naar strategie sportbonden en jaarplan werkorganisatie NOC*NSF
- Verdieping van rol- en taakverdeling sportbonden en werkorganisatie NOC*NSF
- In gesprek binnen en buiten de sector t.b.v. gedeelde ambitie
- Financiële doorrekening; inkomsten, benodigd budget en besparingen
- Vertaalslag naar NOC*NSF Bestedingsplan
- Uitwerking dataverzameling streefdoelen en index 'Sportiefste land ter wereld'
- Ontwikkeling van systematiek voor monitoring van de voortgang
- Jaarlijks evalueren en bijstellen van doelen en geprioriteerde inspanningen

De Sportagenda 2032 bestaat uit 4 onderdelen, namelijk:

- Tijdsbeeld van de sport en de samenleving
- Overtuiging, ambitie en streefdoelen t/m 2032
- Uitvoeringstrategie op hoofdlijnen
- Beoogde effecten

2. Tijdsbeeld sport en samenleving

De afgelopen decennia is de sector van sport en sportief bewegen in een hoog tempo veranderd. Sportverenigingen spelen nog altijd een cruciale en unieke rol in het Nederlandse sportlandschap. Het sportlandschap is verrijkt door de komst van ondernemende sportaanbieders. Sport komt in tal van verschijningsvormen voor en wordt steeds meer hybride georganiseerd en beoefend. Zowel in de formele sfeer als in de informele sfeer. Denk hierbij aan individueel sportende mensen in de openbare ruimte, groepslessen in sportscholen, wielrennende whatsapp groepen, drie tegen drie basketballers in stadwijken, biljartende 70plussers in het café op de hoek, grote hardloop- en wielerevenementen met duizenden deelnemers, (inter)nationale topsport, betaald voetbal, Olympische, Paralympische en niet-Olympische sporten, Formule1 en niet te vergeten de traditionele verenigingssport. Kortom, een lappendeken van sport en sportief bewegen.

Sport geeft miljoenen Nederlanders wekelijks veel plezier. Niet alleen door zelf te sporten of sportief te bewegen, maar juist ook als supporter, vrijwilliger of TV-kijker. De sector krijgt ook steeds meer maatschappelijk waardering. Zowel met betrekking tot gezondheid als sociale cohesie en door de opvoedende en de economische waarde van sport speelt de sector een



steeds belangrijkere rol in de samenleving en daarmee bij de overheid en de politiek. Naast sport als doel, wordt sport ook ingezet als middel. Tegelijkertijd liggen de risico's van sport onder een vergrootglas. Onder meer discriminatie, sociale onveiligheid, match-fixing en ander grensoverschrijdend gedrag hebben negatieve impact op de waarde van sport. Daarbij zijn de vrijwilligers en professionals in de sport een zorg, zowel kwantitatief als kwalitatief. Er wordt veel van hen gevraagd in een snel veranderende sportwereld. Zeker ten tijde van de corona pandemie, waarvan de sportsector nog steeds herstellende is.

Ook breder in de samenleving zijn er ontwikkelingen die impact hebben op sport en sportbeleid. Een opsomming van de meest dominante ontwikkelingen voor de sportsector:

- Belang van (mentale) gezondheid neemt toe in samenleving en politiek
 - Overgewicht, bewegingsarmoede, dominant zitgedrag
 - Stijgende zorgkosten
- Behoeftte aan sociale verbinding is groot
 - Tweedeling in de samenleving; toename van eenzaamheid, sociaal isolement, onzekerheid en kansenongelijkheid
 - Thuiswerken als nieuwe norm
- Strijd om duurzame ruimte
 - Doelstellingen op het gebied van klimaat
 - Behoeftte aan meer woningen
- Belang van integer, inclusief en transparant handelen neemt toe
 - Aantal incidenten in meerdere sectoren staan in de spotlight
 - De maatschappelijke norm is verscherpt
 - Politiek en sport worden steeds meer met elkaar verweven. De maatschappelijke druk neemt toe
- Digitalisering zet door
 - Afstand verdwijnt zowel van landelijk naar lokaal als internationaal als het gaat om contact, inspiratie en kennisuitwisseling
 - Zorgt voor andere manieren van samenwerking, ook internationaal
- Demografische ontwikkelingen
 - Bevolkingsgroei, vergrijzing, diversiteit van etnische achtergronden

3. Het verhaal van NOC*NSF

De Sportagenda 2032 beschrijft het verhaal van NOC*NSF.

NOC*NSF is een vereniging van sportbonden met een brede kijk op de ontwikkeling van de sport in Nederland. De sportsector staat voor een aantal grote uitdagingen. We kunnen die uitdagingen alleen aanpakken als de vereniging en de sector intensief en effectief met elkaar gaat samenwerken. Daarom kijkt NOC*NSF in de Sportagenda 2032 verder dan alleen de eigen vereniging. We stellen een ambitie op landelijk niveau en vertalen dit naar concrete en meetbare streefdoelen. Om de doelen te realiseren is een uitvoeringsstrategie ontwikkeld. Aan de hand van acht actielijnen en geprioriteerde inspanningen gaan we aan de slag. Hierbij werken we intensief samen als één vereniging, vanuit één strategie. Het realiseren van de ambitie en de streefdoelen willen en kunnen we echter niet alleen. Daarom nemen we het voortouw voor samenwerking binnen en buiten de sector. Binnen die samenwerking zijn we duidelijk over de



kracht, kennis en expertise van sportbonden en NOC*NSF. De sporter en de sportaanbieder staan daarbij centraal en zijn het uitgangspunt van het denken en handelen.

4. Overtuiging

We geloven in **de kracht van sport**. Sport als doel en als middel. Dat is onze drijfveer. We zijn ervan overtuigd dat dagelijks sporten, sportief bewegen, genieten van sport en excelleren in sport bijdraagt aan een vitaal, sociaal, ambitieus en trots Nederland. Het maatschappelijk rendement van sport en sportief bewegen is hoog. Onze overtuiging wordt steeds meer onderbouwd door onderzoek. Aan ons de taak om de kracht van de sport te benutten en de maatschappelijke waarde van sport voldoende zichtbaar te maken, zodat iedereen in Nederland de kracht van sport ervaart en hiervan overtuigd raakt.

5. Ambitie

Om de kracht van sport in de samenleving optimaal te benutten heeft NOC*NSF de ambitie om het **sportiefste land ter wereld** te worden. Een ambitie die inspireert, raakt, verbindt en richting geeft. Het vormt bovendien een goede basis voor samenwerking en de gewenste integrale strategie. Het realiseren van de ambitie is immers de optelsom van alle verschillende aandachts- en expertisegebieden binnen de sportsector.

De ambitie is bovenal een prikkel om het beste uit onszelf te halen. Geïnspireerd door de grondlegger van de moderne Olympische Spelen, Pierre de Coubertin:

“The important thing in life is not to triumph but to compete, not to victory but combat, not to have vanquished but to have fought well, not winning but taking part.”

De strijd is belangrijker dan winnen. De maximale prestatie leveren en het beste uit jezelf en elkaar halen is belangrijker dan winnen. Dat brengt ons iedere dag een stap dichterbij het realiseren van onze ambitie om het sportiefste land ter wereld te worden. Voor NOC*NSF betekent deze ambitie concreet:

In 2032 heeft **iedereen**, in alle levensfasen en op alle ambitieniveaus, **dagelijks sportplezier**. Bovenal door **zelf** en **samen** te sporten, te excelleren in sport of sportief te bewegen, maar ook als **vrijwilliger, professional en supporter** in een **sociaal veilige, gezonde en duurzame** omgeving. Verrijkt door **waardevolle** topsport.

Deze integrale ambitie vormt de basis van de Sportagenda 2032.

6. Streefdoelen 2032

De ambitie is vertaald naar concrete en meetbare streefdoelen. Alle streefdoelen zijn of worden onderbouwd met data. Op basis van de trends van de afgelopen jaren, en met oog voor de maatschappelijke ontwikkelingen, stellen we ambitieuze maar realistische doelen. Een aantal streefdoelen zijn echter moreel gedreven. Zo streven we ernaar dat iedereen (100%) zich welkom voelt in sociaal veilige, gezonde en inclusieve sportomgeving en dat 100% van de sportende



jeugd een aantoonbare bekwame official, instructeur, trainer en/of coach heeft. Met minder dan 100% zijn we simpelweg niet tevreden.

Op basis van een nulmeting per streefdoel kunnen we de voortgang monitoren. Ieder jaar bepalen we met elkaar of we op koers liggen, of er voldoende voortgang is geboekt, we impact maken en of we nog steeds juiste strategie hanteren of deze moeten bijstellen. Zo blijven we doelgericht, koersvast en kunnen we tegelijkertijd flexibel inspelen op een veranderende context of een minder effectieve strategie. Niet alleen aan het einde van een beleidsperiode, maar ieder jaar.

De **streefdoelen** voor 2032:

- 12 miljoen mensen sporten en sportief bewegen minimaal 3x per week
- 14 miljoen mensen genieten wekelijks van wedstrijden, competities en evenementen als deelnemer of supporter
- TeamNL behoort tot de tien meest succesvolle topsportlanden ter wereld
- 80% van de jeugd heeft een goede beweegvaardigheid
- 100% van de sportende jeugd heeft een official, instructeur, trainer en/of coach die aantoonbaar bekwam is
- 100% van de mensen voelt zich welkom in een sociaal veilige, gezonde en inclusieve sportomgeving
- Sporters, vrijwilligers, supporters en professionals geven hun sportplezier een 8 of hoger
- Sporters waarderen hun sportomgeving met een 8 of hoger o.g.v. beschikbaarheid, toegankelijkheid, betaalbaarheid, duurzaamheid en kwaliteit
- De samenleving waardeert de inspirerende en verbindende kracht van topsport bij de aanpak van urgente maatschappelijke vraagstukken met een 8 of hoger

In de uitwerking is per streefdoel een toelichting gegeven en zijn de doelen onderbouwd met data. Ook wordt aangegeven wanneer er aanvullende data benodigd is voor een goede onderbouwing.

7. Kritische succesfactoren

We geloven niet alleen in de kracht van sport, maar ook in de kracht van samenwerking. Met verenigde kracht en expertise gaan we de uitdagingen in de sportsector aan en benutten we de kracht van sport. Dit is ook noodzakelijk om de ambitie en de streefdoelen te kunnen realiseren. Net zoals een kwaliteitsverbetering in de sector, een integere en inclusieve sportcultuur en een substantiële additionele financiële investering in de sector.

In de Sportagenda 2032 benoemen we de kritische succesfactoren die doorslaggevend zijn voor het realiseren van de ambitie en de streefdoelen. Zonder deze factoren is dit niet mogelijk. Wanneer we deze factoren wel op orde hebben, zetten we een belangrijke stap in het realiseren van de ambitie en de streefdoelen.



De **kritische succesfactoren** voor het realiseren van de ambitie en de streefdoelen zijn:

- Kwaliteitsverbetering in de sector
- Hoge mate van collectiviteit en integraliteit binnen de sector
- Samenwerking met andere sectoren o.b.v. een gedeelde ambitie
- Integere en inclusieve sportcultuur
- Substantiële additionele financiële investering
- Zichtbaar en meetbaar maatschappelijke waarde van sport

8. Uitvoeringstrategie

De Sportagenda 2032 beschrijft een uitvoeringstrategie op hoofdlijnen. Aan de hand van acht actielijnen gaan we aan de slag om de ambitie en streefdoelen te realiseren. De eerste actielijn is een directe vertaalslag van een belangrijke kritische succesfactor; samenwerking. Deze actielijn is randvoorwaardelijk om de zes actielijnen, die de kerntaken van de vereniging NOC*NSF vertegenwoordigen, op een goede manier uit te voeren. Tot slot zijn er aantal prioritaire thema's waar we als sportsector mee aan de slag moeten.

Binnen iedere actielijn stellen we prioriteiten. We verbijzonderen de inspanningen waar we direct mee aan de slag gaan en die essentieel zijn voor de betreffende actielijn. De actielijnen zorgen voor koersvastheid en de prioriteiten geven binnen de actielijn flexibiliteit in de focus die we aanbrenge. Zodra er prioriteiten gerealiseerd worden of de context substantieel verandert, ontstaat er ruimte om nieuwe prioriteiten te stellen. Er zijn maximaal drie geprioriteerde inspanningen per actielijn.

De uitvoeringsstrategie bestaat uit de volgende **actielijnen en prioriteiten**:

- **We werken intensief en effectief samen, binnen en buiten de sector**
Geprioriteerde inspanningen:
 - Verdiepen van sport-generieke samenwerking binnen de vereniging NOC*NSF en de sector
 - Verdiepen van samenwerking met overheden
 - Langdurige en inhoudelijke partnerships met het onderwijs, de zorgsector en het bedrijfsleven
- **We versterken de organisatiekracht van sportorganisaties op maat**
Geprioriteerde inspanningen:
 - Lokaal en landelijk versterken van organisatiekracht en distributieketen
 - Professionaliseren en structureren van clubondersteuning
- **We werken aan voldoende en bekwame vrijwilligers en professionals in de sector**
Geprioriteerde inspanningen:
 - Opleiden en begeleiden van vrijwillig kader
 - Meer aantrekkelijke en kwaliteitsvolle betaalde banen in de sport
 - Versterken van de competenties van professionals in werkorganisaties
- **We organiseren aantrekkelijk sportaanbod, waaronder wedstrijden en evenementen**
Geprioriteerde inspanningen:
 - Optimaliseren sportaanbod; versterken van de match tussen vraag en aanbod



- Organiseren van aantrekkelijke wedstrijden, (top)competities en events voor deelnemers en supporters
- Organiseren van toonaangevende topsportevenementen
- **We organiseren een optimaal en succesvol topsportklimaat in Nederland**
Geprioriteerde inspanningen:
 - Vaststellen toekomstige topsportstrategie- en financieringsmodel
 - Organisatie van kansrijke en verantwoorde topsport- en opleidingsprogramma's
 - Bredere erkenning van topsporter als volwaardig beroep en realiseren van passende (inkomens)voorzieningen
- **We werken aan toegankelijke sportaccommodaties en een sportvriendelijke openbare ruimte**
Geprioriteerde inspanningen:
 - Beter benutten van (top)sportaccommodaties waardoor ze toegankelijk en rendabel zijn
 - Belangenbehartiging voor en realisatie van de sportvriendelijke openbare ruimte
- **We promoten de waarde van sport en sportief bewegen voor iedereen**
Geprioriteerde inspanningen:
 - Verleiden en inspireren van (niet) sporters door gerichte marketing en communicatie acties
 - Campagnes t.b.v. de vanzelfsprekendheid van sportief bewegen als onderdeel van het dagelijks leven
 - Actief benutten van de inspirerende en verbindende waarde van topsport
- **We innoveren op het gebied van prioritaire thema's**
Geprioriteerde inspanningen:
 - Verduurzamen van de sport d.m.v. een breed gedragen actieplan
 - Inclusieve, integere en sociaal veilige sportcultuur onder andere door middel van de visie sport en integriteit
 - Versterken van data- en datamanagement in de sport

Voor iedere actielijn en geprioriteerde inspanning wordt een plan van aanpak gemaakt en waar nodig wordt gericht de samenwerking met andere organisaties gezocht. Bij de aanpak van de prioriteiten speelt innovatie structureel een rol. We hebben de overtuiging dat innovatie en een innovatieve werkwijze een bijdrage kan leveren aan de oplossing van de uitdagingen in de sportsector. Daarnaast speelt het internationale perspectief structureel een rol in de aanpak van de actielijnen en geprioriteerde inspanningen. De internationale strategie van NOC*NSF is erop gericht om de sport in Nederland beter te maken en een bijdrage te leveren aan het realiseren van de ambitie en de streefdoelen.



9. Effecten

Door een duidelijke ambitie te stellen, concrete streefdoelen te formuleren en aan de slag te gaan aan de hand van één integrale uitvoeringsstrategie gaan we resultaten boeken. Deze aanpak heeft zichtbaar effect op de samenleving, daar zijn we van overtuigd. Door het streven naar de ambitie om het sportiefste land ter wereld te worden hebben we als sportsector impact op de samenleving; sociaal maatschappelijke impact, economische impact en sportieve impact.

Ook als individu ervaren we de kracht van sport. We voelen ons mentaal en fysiek fit, weerbaar en veerkrachtig. We vinden het sportaanbod dat bij ons past en voelen ons daarbij veilig en thuis in de sport. We hebben toegankelijke en betaalbare sportruimte dichtbij en doordat de beweegvaardigheid toeneemt, weten we ons lichaam beter te gebruiken. We zijn trots op de prestaties van onze topsporters, die naast de ontmoetingen tijdens en rondom het sporten, zorgen voor meer sociale verbinding in de samenleving. En bovenal beleven we dagelijks sportplezier. Kortom, we benutten en ervaren de kracht van sport in onze samenleving.

10. Schaalsprong

Met deze Sportagenda neemt NOC*NSF het voortouw in de sector. Overtuigd van de kracht van sport en de kracht van samenwerking verbreden we ons perspectief van de vereniging naar de gehele samenleving en hebben we een integrale ambitie en strategie ontwikkeld. Als vereniging werken we samen, ieder vanuit haar eigen rol en expertise. Het realiseren van de ambitie willen en kunnen we echter niet alleen. De ambitie stopt immers niet bij de grenzen van de 'georganiseerde sport'. Daarom zoekt NOC*NSF nadrukkelijk de samenwerking binnen en buiten de sector. We verdiepen de samenwerking op sport-generieke thema's en versterken onze expertise op sport-specifieke thema's. De vertaalslag naar concrete en meetbare streefdoelen maakt het mogelijk om de voortgang te monitoren. De acht actielijnen geven ons richting en houvast en biedt de mogelijkheid om prioriteiten te stellen en focus aan te brengen.

Ook inhoudelijk maakt NOC*NSF in deze Sportagenda een noemenswaardige schaalsprong. We zijn er van overtuigd dat sportplezier een cruciale rol speelt bij het starten, continueren, excelleren in en genieten van sport. Sportplezier heeft daarom een centrale rol in de ambitie. We verscherpen onze focus naar sporten en sportief bewegen en streven naar de vanzelfsprekendheid van sport en sportief te bewegen in ons dagelijks leven. Hiermee sluiten we aan bij de geldende beweegnorm. Ook vrijwilligers, professionals en supporters worden in de ambitie expliciet benoemd. Zonder hen immers geen sport en ook voor hen is het belangrijk om in hun rol sportplezier te beleven. De competities, wedstrijden en evenementen zijn nadrukkelijk gepositioneerd; een herwaardering van het belang voor sportdeelname, waardevolle topsport en ontmoeting. Naast de topsportprestatie zelf is ook de maatschappelijke waarde van de topsport belangrijk. Er is aandacht voor de glans van de medaille. Tot slot de thema's sociale veiligheid, inclusiviteit en duurzaamheid die samen onze 'license to operate' vormen.

Met verenigde kracht en expertise werken we aan een toekomstbestendige sportsector. De sporter en de sportaanbieder staan daarbij altijd centraal ons denken en handelen.



BIJLAGE: Sportagenda 2032 - Schematische weergave