

Bondsdirecteurenoverleg

1 oktober 2025

#wewinnenveelmetsport

Agenda

Actualiteiten

Overzicht strategische thema's

Vervolg Sportakkoord II

Deltaplan – versterken slagkracht sportbonden

Integriteitscentrum Sport Nederland

Actualiteiten

Marc van den Tweel

Israël - Gaza

Herbert Wolff





Politieke ontwikkelingen

Marc van den Tweel



Politieke ontwikkelingen

Marc van den Tweel

An aerial photograph of a large crowd of people walking on a paved plaza. The plaza is marked with a complex network of thin black lines forming various geometric shapes, primarily triangles. The people are scattered across the plaza, some walking alone, some in small groups, and some pushing strollers. The overall scene suggests a busy public space, possibly during a festival or event. The left side of the image is overlaid with a solid blue gradient.

Strategische thema's

Marc van den Tweel

Strategische thema's vereniging

Eerstvolgende moment in een kernoverleg

BDO Live	Ledenberaad & AV	Na de AV
Integriteitscentrum Sport Nederland	RvT model	Lidmaatschapsmodel
Vervolg Sportakkoord	Blauwdruk Veilige en Integere sport	Merkpositionering
Deltaplan – Versterken slagkracht sportbonden	Deltaplan - Commerciële groeistrategie	Deltaplan - Sporters aantrekken én behouden

> nocnsf.nl/sportbonden

Pauze



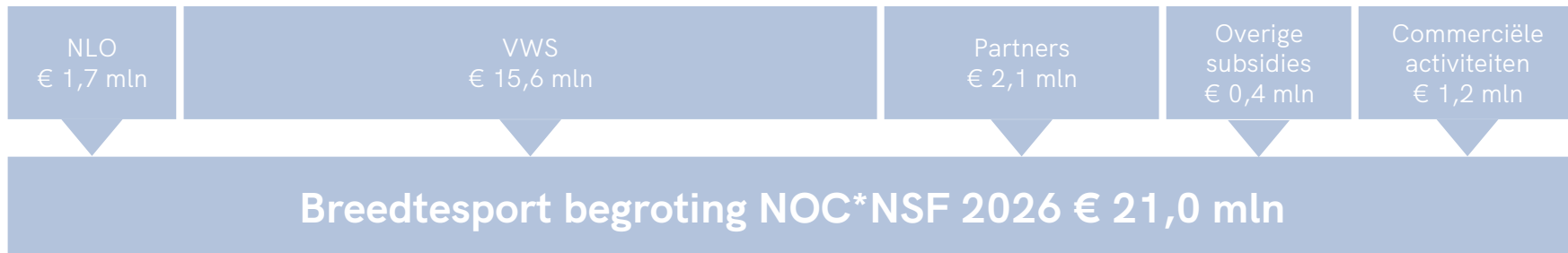
Vervolg Sportakkoord II

Guido Davio

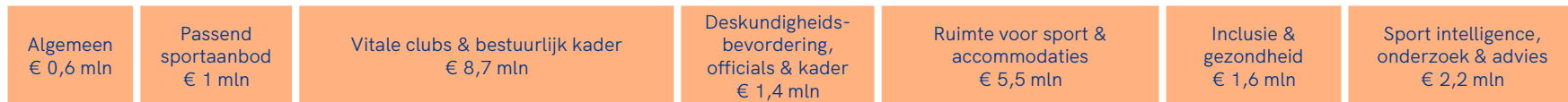
Aanleiding

1. Sportlijn Sportakkoord II eindigt op 31-12-2026
2. Het is onduidelijk of er een vervolg op de sportlijn komt
3. We verkennen meerdere lijnen, van een vervolg op de sportlijn met de huidige partners tot een aparte instellingssubsidie voor de vereniging NOC*NSF.

Inkomstenbronnen BS



Bestedingsdoelen



Inkomstenbronnen

2023
€ 16,2 mln

2024
€ 18,3 mln

2025
€ 19,2 mln

2026
€ 12,5 mln

Sportlijn sportakkoord II € 66,2 mln

Bestedingsdoelen (uitgaven t/m 09-2025 € 41 mln)

Personeelskosten
31%

Bonden
38%

Gemeentes
6%

Sportaanbieders
4%

Overig
21%

Intern
31%

Versterken Sportbonden
31%

Services
6%

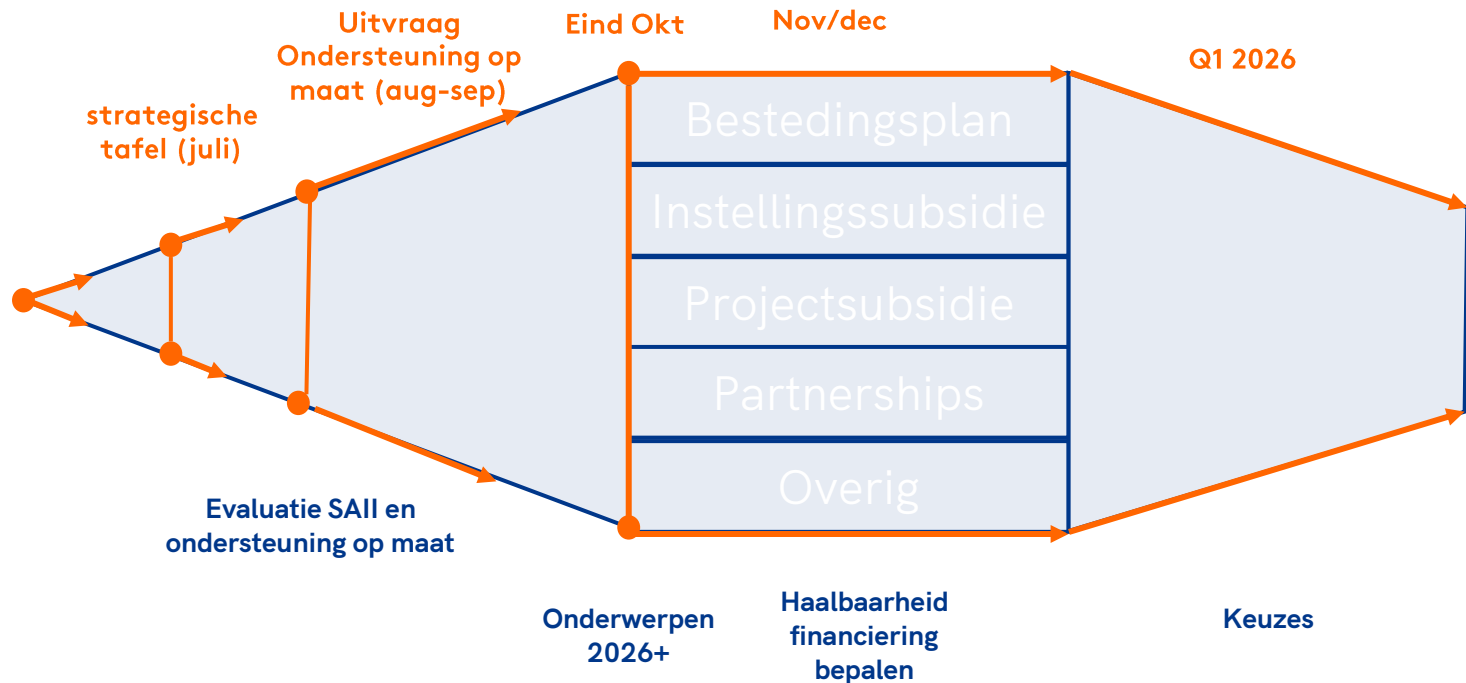
Ad Loks
7%

Micro-budgetten
4%

Overig
14%

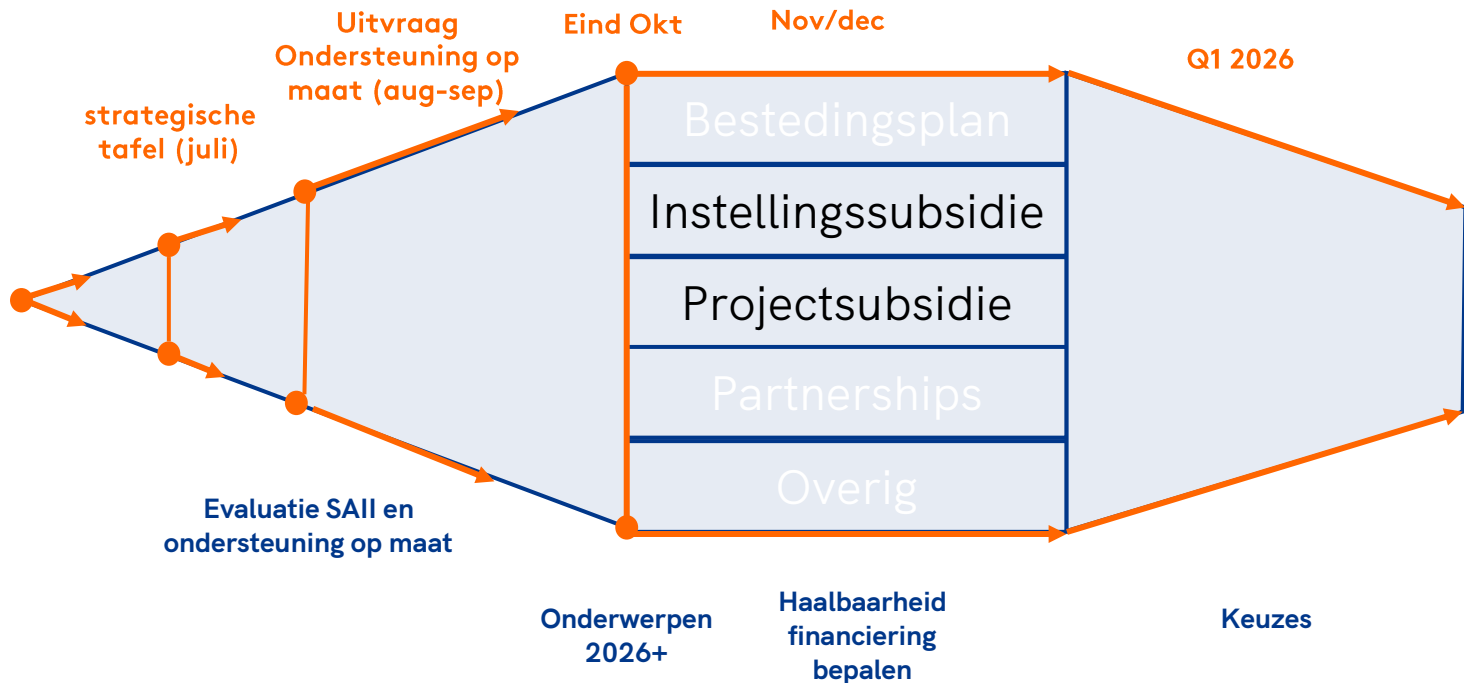
Onderwerpen 2026+

Proces



Vervolg Sportakkoord II

Proces



Vervolg Sportakkoord II

Verschillende subsidiemogelijkheden

Instellingssubsidie

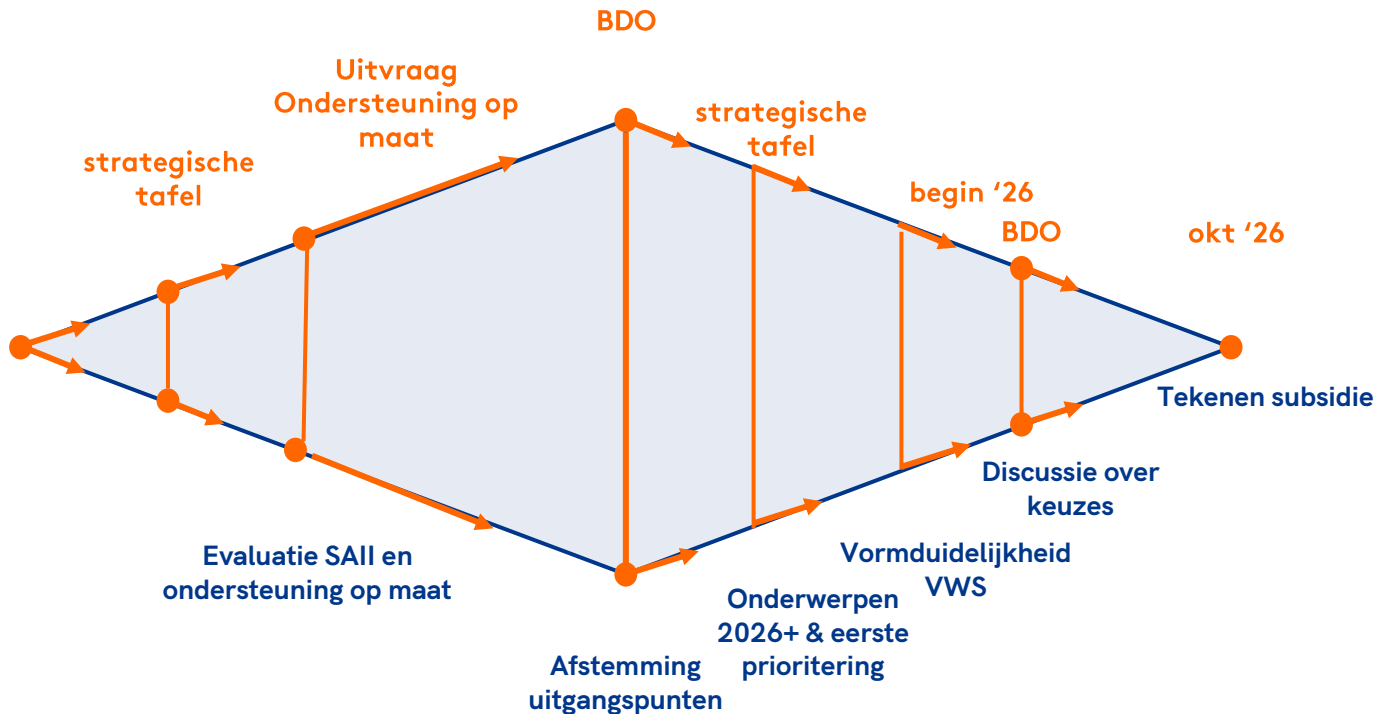
- Structurele activiteiten
- Vaak meerjarig
- Flexibele besteding
- Toetsing op organisatie- en beleidsniveau

Projectsubsidie

- Concreet, tijdelijk project (1-4 jaar)
- Strikt gebonden aan activiteiten & begroting
- Resultaatgericht
- Verantwoording per project

Vervolg Sportakkoord II

Proces



Gesprek VWS

Ambitie VWS

'Samen gezond, fit en veerkrachtig'

Het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS) werkt aan een gezond, fit en veerkrachtig Nederland. Dat doen wij door een gezonde leefstijl, voldoende beweging en goede voeding te stimuleren. Ook bieden we Nederland goede (top)sportvoorzieningen. En we zetten ons in voor goede, betaalbare en voor iedereen toegankelijke zorg en ondersteuning.

Overtuiging

Waar we in geloven

We geloven in de kracht van sport

Dagelijks sporten, sportief bewegen, genieten van sport en excelleren in sport dragen bij aan een vitaal, sociaal, ambitieus en trots Nederland



Ambitie

Waar we naar streven

Nederland: Het sportiefste land ter wereld

In 2032 heeft **iedereen**, in alle levensfasen en op alle ambitieniveaus, **dagelijks sportplezier**. Bovenal door **zelf** en **samen** te sporten, te excelleren in sport of sportief te bewegen, maar ook als **vrijwilliger**, **professional** en **supporter** in een **sociaal veilige**, **gezonde** en **duurzame** omgeving. Verrijkt door **waardevolle topsport**.



Streefdoelen 2032

Vertaalslag naar concrete en meetbare doelen



12 miljoen

mensen sporten en sportief bewegen minimaal 3x per week



80%

van de jeugd heeft een goede beweegvaardigheid



Sportplezier

Sporters, vrijwilligers, supporters en professionals geven hun sportplezier een 8 of hoger

14 miljoen

mensen genieten wekelijks van wedstrijden, competities en evenementen als deelnemer of supporter

100%

van de mensen voelt zich welkom in een sociaal veilige, gezonde en inclusieve sportomgeving

Sportomgeving

Sporters waarderen hun sportomgeving met een 8 of hoger o.g.v. beschikbaarheid, toegankelijkheid, betaalbaarheid, duurzaamheid en kwaliteit

Top 10

TeamNL behoort tot de 10 meest succesvolle topsportlanden ter wereld

100%

van de sportende jeugd heeft een official, instructeur, trainer en/of coach die aantoonbaar bekwaam is

Topsport

De samenleving waardeert de inspirerende en verbindende kracht van topsport bij de aanpak van urgente maatschappelijke vraagstukken met een 8 of hoger

Uitgangspunten

Uitgangspunten leggen we onszelf op. Nieuwe subsidie:

- Draagt bij aan sportagenda en breedtesportstrategie.
- Wordt opgebouwd aan de hand van de pijlers & onderwerpen uit de Breedtesport strategie én de ambities uit het Sportakkoord (versterken fundament, vergroten bereik en meer [zichtbare] betekenis).
- Wordt daarmee primair niet aan inspanningen (1.500 clubs bereiken met..), maar aan onderwerpen gekoppeld ("werken aan bekwaam kader"). Ambitie is het einddocument zoveel mogelijk op hoofdlijnen te houden (pijlers, onderwerpen). Jaarlijks bij te sturen op de uit te voeren activiteiten.
- Is bedoeld voor de vereniging NOC*NSF, waarbij de werkorganisatie NOC*NSF onderdeel is van die vereniging.
- Is bedoeld voor het uitvoeren van kerntaken van de werkorganisatie van NOC*NSF én het projectmatig verbeteren van (kern)taken van sportbonden. Daarmee niet voor het financieren van het primaire proces (zoals bijvoorbeeld organiseren van competities) van sportbonden:
 - Wat het primaire proces exact is (per sportbond) gaan we niet aan de voorkant dichtzetten,
 - Ambitie in vervolgsubsidie is om verder te bouwen (blijf wie je bent & wordt beter in wat je doet),
 - Exacte uiting hiervan is onderdeel van discussie en vervolgproces.
- Daarnaast is er specifiek aandacht voor de regierol die NOC*NSF als sportkoepel vervult in de sportsector en binnen de landelijk-lokale samenwerking.

Ter discussie

Doelstelling

- Reflectie op uitgangspunten. Kunnen we hiermee verder?
- Welke overwegingen zou je ons mee willen geven om 2026+ vorm te geven?

Pauze



An aerial photograph of a large, open plaza paved with light-colored tiles. A network of thin, dark lines is drawn across the plaza, forming a complex geometric pattern of triangles and polygons. Numerous people are walking across the plaza, some following the lines and others not. The left side of the image is partially covered by a solid blue gradient.

Deltaplan

Marc van den Tweel

Deltaplan

Naar een duurzaam financieel fundament voor de georganiseerde sport

1. Versterken van financiële stabiliteit, kwaliteit en toegankelijkheid van sport;
2. Waarborgen dat sport veerkrachtig en relevant blijft, ongeacht toekomstige uitdagingen;
3. Versterking van de sportketen op lange termijn, in lijn met de Sportagenda 2032.

Deltaplan

traject:

Commerciële
groeistrategie

Versterken slagkracht
sportbonden

Blijvend aansluiten op
sportbehoeften

doel:

Nieuwe verdienmodellen
ontwikkelen en inkomsten
verbreden.

Sportbonden versterken
via samenwerking en
professionalisering.

Sport als product continu
doorontwikkelen en dit
verankeren in een
sportecosysteem.

contact:

Baukje ter Huurne

Nischa Jansen

Guido Davio

stuurgroep:

KWBN
NHV

n.t.b.

Kernteam Breedtesport



Deltaplan

Versterken slagkracht sportbonden

Nischa Jansen

Kort voorstellen

- *Nischa Jansen*
- Dienstverlening en ondersteuning sportbonden:
 - Supportdesk: vraagbaak (eerstelijns)
 - Kennis & expertisecentrum: ontsluiten van, netwerkfunctie (koepelrol) shared services
 - Accountmanagement
- Koepelrol NOC*NSF: strategische projecten

Versterken slagkracht sportbonden

Korte terugblik

Vooruitkijken

Vervolgstappen: pijler laden op
proces & inhoud

Betrekken bonden

Terugblik AV 2024

Doelen versterken slagkracht sportbonden

1. Efficiëntie verbetering;
2. Samenwerken;
3. Versterken van innovatiekracht.

Thema's

Bedrijfsprocessen (*ondersteunend aan sport*)

Samenwerking in vele vormen

Toekomstbestendigheid en veerkracht van de bond

Vooruitkijken: vormen van Shared Services

Ontwikkelingen (niet gelimiteerd tot)

- Samen op locatie
 - collectief inregelen (*Sportcluster Veenendaal*);
- Samen inkopen: collectieve korting- en maatwerkafspraken
 - (*Nederland Sport, NOC*NSF Support, mobiliteitsregeling PON*)
- Samen zaken ontwikkelen op thema
 - (*Vrijwilligersbeleid, Privacybuddy, AI, governance*)
- Samen een expert inzetten: kennis van en in de sport
 - (*HR Businesspartner, bondendesk RSM, integriteitsmanager*)
- Samen de basis op orde: meer uniformiteit in processen
 - (*Doorontwikkeling data infrastructuur, AFAS*)

Vooruitkijken

Als denkrichting

Vergroten slagkracht bonden:

- Slimmer organiseren: kosten verlagen, efficiency en effectiviteit verhogen, kwaliteit borgen
- Samen ontwikkelen op thema (laden toolkit)
- Expertise inzetten ter ondersteuning

Voorbeeld: AI

"verken technologieën en AI-oplossingen die processen kunnen automatiseren"

Thema AI

Koepelrol en toets leden

- NOC*NSF: AI en ontwikkeling richting de bonden;
- Uitvraag gedaan bij 5 bonden. Inzet AI gewenst:
 - Kennisontwikkeling
 - Administratieve ondersteuning
 - Marketingefficiëntie
 - Voor toekomst: backoffice t.a.v. HR, JZ

INTERVIEW UITSPRAKEN



Thema AI

Uitvraag AI:

Breed herkend en geprioriteerd. Behoefte aan:

- **Co-piloot+** Doel: AI voor alle medewerkers. Werk beter, sneller en efficiënter verrichten.
- **Chatconnect: vraagbaak en vraagbank voor o.a. leden**
Doel: centraal beschikbare services, support en kennis breder, makkelijker toegankelijk maken.
- **Marketingcontent- en copy creatie**
Doel: marketingcommunicatie persoonlijk en waardevol voor fan, supporter, sporter, vereniging

TOP 3 MEEST WENSELIJKE USE CASES PER BOND *(De volgorde impliceert geen prioritering)*



- 1 Co-piloot+
- 2 Subsidiespotter en Aanvraag-assistent
- 3 Marketingcontent en – copy creatie



- 1 Co-piloot+
- 2 Online vraagbank én vraagbaak
- 3 Marketingcontent en – copy creatie



- 1 Co-piloot+
- 2 Online vraagbank én vraagbaak
- 3 Marketingcontent en – copy creatie



- 1 Co-piloot+
- 2 Online vraagbank én vraagbaak
- 3 Marketingcontent en – copy creatie



- 1 Marketingcontent en – copy creatie
- 2 Online vraagbank én vraagbaak
- 3 Slimme competitieplanner

Mindmap

Vragen:

- Wat resoneert? Welke (organisatorische) uitdaging zie je waar we elkaar in kunnen versterken?

Werkvorm:

- Eigen perspectief noteren (1 min)
- In gesprek met (15 min)
- Recap: Overeenkomsten, verschillen, nieuwe inzichten
 - Wat wil je ons en de toekomstige Stuurgroep nog meegeven?

Graag vel op tafel laten liggen, zodat wij de input kunnen verwerken.

Processtappen: pijler laden

Doel

- Notitie en besluit AV
- Ontwikkelingen
- Verlagen kosten, verhogen efficiëntie, effectiviteit
- Vergroten toekomstbestendigheid en veerkracht van de bonden.

Probleem om op te lossen

- Voor welk probleem is dit een oplossing

Ideeën en thema's

- Mindmap BDO
- Mindmap NOC*NSF
- Stuurgroep en projectteam: NOC*NSF & bonden
- Kijkje in de keuken van andere sector
- Uitwerken projectplan

Mogelijke oplossingen

- Volgend uit bovenstaande
- Inzet expertise

Pijler II 'Versterken slagkracht sportbonden'



Betrokkenheid leden

- Stuurgroep
- Projectteam
- Raadpleging leden
- Aansluiten overlegstructuren

Participeren?

E: accountmanagement@nocnsf.nl

Proces en tijdlijn

- Verenigingsstructuur
- Aansluiten overlegstructuren

Project financiering

- Uitwerking, benodigd budget, kosten versus besparingen

Verwachte resultaten

- Wanneer tevreden
- KPI's

Vervolg en betrekken bonden

Stuurgroep en projectteam

Afvaardiging van bonden:

- De wens hebben om te *participeren*;
- *Breder willen denken* dan eigen sportorganisatie;

Voorstel voor inhoud en proces

Volgt in een volgend live BDO

Vragen, suggesties, van gedachten wisselen?

Neem contact op met accountmanagement@nocnsf.nl

Pauze



A blurred background of a gym with a barbell in the foreground. The barbell is dark and has some text on it, including "TECHNICAL" and "15 KG". The gym has various equipment and lights in the background.

**Integriteitscentrum Integere Sport
Nederland**



Ministerie van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport

Toelichting conceptwetsvoorstel Wet integere sport



VWS | Bondsdirecteurenoverleg Papendal
1 oktober 2025

Toelichting conceptwetsvoorstel Wet integrale sport

Agenda

- Aanloop
- Proces totstandkoming Integere Sport Nederland
- Toelichting op conceptwetsvoorstel
- Planning wetgevingsproces
- En verder?
- Vragen

Aanloop

Gedeelde verantwoordelijkheid voor eerlijke en sociaal veilige sport

- **2017**
Media publicaties over misstanden in de sport.
- **2019**
Oprichting Centrum voor Veilige Sport Nederland door NOC*NSF.
- **2022**
Minister voor Langdurige Zorg en Sport informeert de Tweede Kamer dat er een verandering nodig is om veiligheid sportsector te vergroten.
- **2023**
Meerdere onderzoeken concluderen: de sportsector kan het niet alleen.
Aankondiging oprichting onafhankelijk integriteitscentrum voor de sport.
- **2024**
Besluit tot samengaan onafhankelijk integriteitscentrum voor de sport met de Dopingautoriteit.
- **2025**
Conceptwetsvoorstel integere sport sinds 1 september. 2025 in internetconsultatie.

Proces totstandkoming wet Integere Sport

Wet voor oprichting ISN





Toelichting op conceptwetsvoorstel Wet integere sport

Hoofdlijnen conceptwetsvoorstel



- a) Integere sport is sociaal veilig en eerlijk.
- b) Overheid ondersteunt en adviseert sector, verduidelijkt verantwoordelijkheden.
- c) Oprichten ISN.
- d) Taken en bevoegdheden ISN: ontvangen, onderzoeken en adviseren meldingen, voorlichting op gebied van grensoverschrijdend gedrag, doping en wedstrijdmanipulatie.
- e) Normenkader en meld- en opvolgprocedure.
- f) Grondslagen voor gegevensverwerking en -deling.
- g) Instandhouding huidig antidopingbeleid, uitbreiden Wet uitvoering anti dopingbeleid (Wuab).
- h) Start met klassiek georganiseerde sport.

Begrippen uit het conceptwetsvoorstel

- artikel 1.1 -

- Integere sport = sociaal veilig en eerlijk.
- Sociale veiligheid = sociale, psychische en fysieke veiligheid die bedreigd kan worden door agressie, geweld, (seksuele) intimidatie, pestgedrag, machtsmisbruik, discriminatie.
- Eerlijke sport = sportresultaten die op een eerlijke manier zijn behaald, zonder de invloed van doping of de manipulatie van sportwedstrijden.
- Integriteitsschending = gedraging of gedragingen die in strijd is of zijn met een integere sport
- Sportinstelling = rechtspersoon of onderdeel daarvan die de beoefening van sport organiseert, almede een georganiseerd verband van natuurlijke personen die de beoefening van sport organiseren → **lokale clubs.**
- Sportorganisatie = nationaal georganiseerd verband van sporters dat rechtspersoonlijkheid bezit of een nationaal georganiseerd verband van sportinstellingen dat rechtspersoonlijkheid bezit, almede een koepelorganisatie van dergelijke verbande → **bonden, koepels.**

- Ontvangen van meldingen van grensoverschrijdend gedrag, doping en wedstrijdmanipulatie: onderzoeken en adviseren.
- Heeft bevoegdheden, rechtspersoonlijkheid en grondslagen voor gegevensverwerking.
- Ondersteunt in kennis en voorlichting op gebied van preventie.
- Géén inspectie, rechtssprekend orgaan of hulpinstelling.
Nb. Doping ongewijzigd.
- Taken *Dopingautoriteit* én *Centrum Veilige Sport Nederland* → één centrum voor grensoverschrijdend gedrag, doping en wedstrijdmanipulatie.
- Zelfstandig bestuursorgaan (zbo).
- Maximaal drie bestuursleden waarvan één voor doping, benoeming conform Kaderwet zbo's door de Minister.

Meldprocedure

Hoofdstuk 4 conceptwetsvoorstel

1

Melder doet melding bij ISN

2

ISN registreert en categoriseert melding

3

ISN beoordeelt melding

4

Inhoudelijk onderzoek door ISN

5

Mogelijk tussentijds advies

6

Opvolgingsadvies

Beleidsregel afweging meldingen



Artikel 2.6 conceptwetsvoorstel

- Beleidsregel geldt voor meldingen die binnenkomen bij ISN.
- Voortborduren op huidig afwegingskader CVSN.
- Wijze van registreren in categorieën.
- Welke binnengekomen meldingen door sport en welke ISN
 - capaciteit betrokken sportorganisatie.
 - belangenverstrengeling
 - aard en impact
- ISN maakt het ontwerp van de beleidsregel of een wijziging daarvan openbaar en stelt belanghebbenden in de gelegenheid om hun zienswijze naar voren te brengen.

Onderzoek

Paragraaf 6.1-6.3 conceptwetsvoorstel

- Feitenonderzoek, omvang afhankelijk van noodzaak melding.
- Toetsingsmaatstaf, normen.
- Afspraken OM.
- ISN kan eerdere meldingen en opvolgingsadviezen raadplegen.
- ISN kan onderzoeksplan delen.
- ISN kan inlichtingen vorderen.
- Onderzoek voldoende voor eventueel aanklager tucht (op tijd betrokken).
- Voortijdige beëindiging van onderzoek.
- Tussentijds advies indien nodig.

Opvolgingsadvies



Paragraaf 6.4 & 6.5
conceptwetsvoorstel

- In concept naar sportinstelling/organisatie
→ uitvoerbaar?
→ eventueel ondersteuning nodig?
- Aanbevelingen over opvolging melding aan sportorganisatie of –instelling
- Opvolging is aan de sport; *comply or explain*
- Eventuele ondersteuning ISN
- Melding van opvolgingsadvies aan melder, beschuldigde e.a. betrokkenen
- Opvolging door keten

Verantwoordelijkheid sportsector

- hoofdstuk 3 -

- Sport moet eigen invulling (normering) geven aan sociaal veilige en eerlijke sport
- Normen moeten in lijn zijn met wettelijke normen, verdragen, doelstelling Macolin en Minister kan kwaliteitseisen stellen
- Sportinstelling verstrekt normen desgevraagd aan ISN
- ISN kan aanwijzing geven
- Vrijstelling en ontheffing mogelijk
- Normen mogen ook bij koepel (regeldruk)

Interne meld- en opvolgingsprocedure

- Inrichten interne meld- en opvolgingsprocedure
- Bijbehorend privacyreglement (AVG)
- Vrijstelling en ontheffing mogelijk
- Kan worden belegd bij sportorganisatie (regeldruk)

Gegevensverwerking

Artikel 2.9, 3.7 e.a.
conceptwetsvoorstel

- Wet regelt grondslagen voor verwerken en uitwisselen van persoonsgegevens.
- Geldt voor ISN en voor sportorganisatie/instelling, externe tuchtcolleges.
- Grondslagen zijn vereist voor registratie, onderzoek en opvolging en ten behoeve van Macolin-ratificatie.
- In verband met privacy zijn ook bepalingen met betrekking tot autorisaties systeem ISN opgenomen.
- Data protection impact assessment (DPIA) opgesteld.

Planning wetgevingsproces



Verwerken
consultatie

Binnengekomen reacties en adviezen worden bestudeerd en verwerkt.

Raad van
State

Aangepast conceptwetsvoorstel wordt na akkoord Ministerraad voor advies aangeboden aan de Raad van State.

Tweede
Kamer

Na verwerking advies Raad van State wordt wetsvoorstel ingediend bij Tweede Kamer.

Eerste
Kamer

Nadat Tweede Kamer wetsvoorstel heeft aangenomen volgt indiening bij de Eerste Kamer.

ISN

Nadat Eerste Kamer wetsvoorstel heeft aangenomen volgt inwerkingtreding wet en oprichting ISN.



En verder?

- Kwartiermaker ISN van start en informeert & betreft gedurende proces de betrokken stakeholders
- Wetgevingsproces loopt door
- Op dag 1 volledig in bedrijf



Vragen?



VWS| Bondsdirecteurenoverleg Papendal
1 oktober 2025

Afronding

Marc van den Tweel



Kalender

1 okt - Ledenberaad

2 okt - Commercieel directeurenoverleg

28 okt - TD dag

3 nov - Kennissessie Subsidies

13 nov - Strategische tafel Breedtesport

24 nov - Algemene Vergadering NOC*NSF

> nocnsf.nl/agenda



Evaluatie

We horen graag hoe je dit BDO hebt ervaren

Wil je jouw feedback met ons delen door de vragenlijst achter de QR code in te vullen?

An aerial photograph of a large crowd of people walking on a paved plaza. The plaza is marked with a complex network of thin black lines forming a geometric pattern of triangles and polygons. The people are scattered across the plaza, some walking in groups, others alone. The overall scene suggests a large gathering or event. A blue gradient overlay covers the left side of the image, where the word 'Bedankt!' is written in white.

Bedankt!