



verslag

Algemene Vergadering NOC*NSF

17 mei 2021

Aanwezig NOC*NSF bestuur

J.M. van Zanen-Nieberg (voorzitter)
R. den Besten
R. Blondel
I. Eijs
J.W. Maas
A. Mosman
H. Schreuder

Aanwezig NOC*NSF directie

G. Dielessen
J. Bierling

Aanwezig Ereleden

F. Schreve

Aanwezig genodigden

H. Anker
J. Kossen
J. de Leeuw
P. Ouwendijk
A. Tielemans
C. Varossieau
J. Wakkie
Dopingautoriteit – H. Ram
Nederlandse Loterij – N. Onkenhout
Nederlandse Vereniging van Olympische Deelnemers – R. Bakker, E. Benne
Hotel Papendal – J. Schellens
RvC Papendal – R. Engelsing, M. Wiegmans
VVD – R. Heerema
Ministerie van VWS – A. Pleyte, A. van Drielen

Bezoekadres

Papendallaan 60, Arnhem

Postadres

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon

+31 (0)26 483 44 00

Email

info@nocnsf.nl

Web

nocnsf.nl



Aanwezig leden

Aikido Nederland – G. Dielissen, R. van den Bosch, J. Meijerink, P. Lagerwaard
Atletiekunie – E. van der Burg, P. de Zwart
Badminton Nederland – B. Mura, P. van Soerland
Koninklijke Nederlandse Base en Softball Bond – M. Herbold, S. Eskes
Nederlandse Basketball Bond – B. Volkerijk, J. Brakenhoff, E. Snijder, A. Pannen
Nederlandse Beugel Bond – M. van de Korput
Koninklijke Nederlandse Biljart Bond – Willem la Riviere
Bob en Slee Bond Nederland – W. Noorman
Nederlandse Boks Bond – P. Bonthuis, Rene Braad
Nederlandse Bowling Federatie – A. de Vries, B. Schut
Nederlandse Bridge Bond – K. Vrieze, B. van Dobbenburgh, Th. Van Munnen
Koninklijke Nederlandse Cricket Bond – B. Timmer, J. Wals
Nederlandse Curling Bond – J. Broex
Koninklijke Nederlandse Dam Bond – A. de Vries, F. de Jonge
Nederlandse Algemene Danssport – J. van Meerkerk, H. van der Geest
Nederlandse Darts Bond – F. van Kooten, P. Engelbertink
Nederlandse Draken Boot Federatie – R. de Block
Nederlandse Frisbee Bond – J. Verhoeven
Gehandicaptensport Nederland – H. Suvaal, D. Engelaar
Nederlandse Gewichthef Bond – R. Eenink, E.J. Kwekkeboom
Koninklijke Nederlandse Golf Federatie – C. Huyskes, J. Stevens
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie – M. Kempff, M. van der Plas
Nederlands Handbal Verbond – S. Röttger, A. Tielemans
Nederlands Handboog Verbond – L. Roolvink, A. Strijbis
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie – Th. Fledderus, Th. Van der Meulen
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond – E. Gerritsen, C. Zijlstra,
Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond – J. Lenselink
Nederlandse Jeu de Boules Bond – L. Vogels, T. Beckers
Judo Bond Nederland – H. Stammes, G. van Hoof
Karate-Do Bond Nederland – E. Marques
Koninklijke Nederlandse Kegel Bond – R. Gerards
Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging – J. Driessen, R. Baks
Nederlandse Klootschiet Bond – T. Kemperink, P. Zanderink
Koninklijke Nederlandse Kolf Bond – P. van den Nieuwenhof
Koninklijk Nederlands Korfbal Verbond – K. Rodenburg
Koninklijke Nederlandse Krachtsport- en Fitnessbond – P. Lengkeek
Nederlandse Minigolf Bond – H. van der Aa
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging – P. Assendelft
Nederlandse Onderwatersport Bond – A. de Vries
Federatie Oosterse Gevechtkunsten – G. Dielissen
Koninklijke Nederlandse Roeibond – R. Arisz
Nederlandse Rugby Bond – A. Meredith, J.H. Pieterse
Koninklijke Nederlandse Schaak Bond – B. de Jong-Muhren, D. Tjiam
Koninklijke Nederlandse Schaatsenrijders Bond – H. de Haan, B. Knispel, M. Kaper
Koninklijke Nederlandse Algemene Scherm Bond – T. Plantinga



Skateboard Federatie Nederland – N. Lely, M Bruin,
Nederlandse Ski Vereniging – F. Avis
Sportvisserij Nederland – J. Bongers
Squash Bond Nederland – T. Lucas
Survival Bond Nederland – M. Huizinga, A. Gorter
Taekwondobond Nederland – F. Buitenhuis
Nederlandse Tafeltennis Bond – A. Sialino, J. Simons
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond – W. Born, R. Davids, E. Poel, M. Verbruggen
Nederlandse Toer Fiets Unie – A. de Vries, S. Kool
Stichting Sport en Transplantatie – P. van Maurik
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond – J.D. v.d. Zee, S. Brouwer, N. Wallet, M. v. Berkum
Nederlandse Volleybal Bond – G. Davio
Koninklijke Wandel Bond Nederland – P. Sanders
Nederlandse Waterski en Wakeboard Bond – P. Jongepier, M. vd. Waarsenburg, L. v. Gerdingen
Watersportverbond – A. van Gerven
Koninklijke Nederlandse Wielren Unie – M. de Vries, Th. Veneberg
IJshockey Nederland – A. van der Horst
Koninklijke Nederlandse Zwem Bond – M. van Zeijts, A. van Lankwarden



1. Opening en mededelingen

- De voorzitter heet alle aanwezigen van harte welkom.
- Opnieuw, vanwege de nog steeds geldende coronaregels, een digitale vergadering via MS Teams. Om deze goed te laten verlopen is Geert Slot aangewezen als moderator die vervolgens de huishoudelijke mededelingen deelt. Opmerkingen en vragen worden tijdens de vergadering gedaan via de chat. Zoals gebruikelijk is de AV een openbare vergadering. Dit wordt ditmaal gefaciliteerd voor de niet direct betrokkenen via een livestream, zodat een ieder die geïnteresseerd is deze vergadering kan volgen.
- In de vergadering wordt bij verschillende agendapunten gevraagd om in te stemmen. Bij behoefte aan stemming wordt gebruik gemaakt van de Yellenge app waarover voorafgaand contact is geweest met alle leden. De voorzitter of een andere aangewezen vertegenwoordiger van de bond is in het aangemeld als degen die de stem uitbrengt met de juiste weging. Mocht hieraan geen behoefte zijn, dan worden de voorstellen zoals gebruikelijk bij acclamatie aangenomen.
- De voorzitter is verheugd dat vanaf woensdag 19 mei er een kleine verruiming in de sport zal zijn aangaande de coronamaatregelen. Vooral voor de kinderen die lid zijn van een turn- of gymvereniging kunnen eindelijk weer sporten. Ook voor de buitensporten is er versoepeling al blijft het voor bonden en verenigingen moeilijk dat er met leeftijdsgrenzen wordt gewerkt. De voorzitter spreekt complimenten uit naar iedereen in de Nederlandse sport.
- De voorzitter kondigt aan dat Gerard Dielessen de pensioengerechtigde leeftijd heeft bereikt en daarom NOC*NSF zal verlaten. Zijn opvolger, Marc van den Tweel, zal per 1 juli a.s. instromen om vanaf 1 oktober het stokje over te nemen.
- Voorts heet de voorzitter de aanwezige Ereleden welkom: de heer Frank Schreve, de aanwezige Tweede Kamerleden Lisa Westerveld en Rudmer Heerema en tenslotte de aanwezige pers via de livestream.
- De voorzitter stelt de volgende nieuwe voorzitters voor:
 - o Marja Spreij, Gehandicaptensport Nederland
 - o Aart Haitjema, Koninklijke Nederlandse Motorboot Club
 - o Tessa Brouwer, Judobond Nederland
 - o Marianne van Diederer, Nederlandse Go Bond
 - o Irene van Rijsewijk, Koninklijk Nederlands Korfbal Verbond
 - o Bianca de Jong – Muhren, Koninklijke Nederlandse Schaak Bond
 - o Jurgen Delfos, Koninklijke Nederlandse Cricket Bond
 - o Marjolien Houtsma, Squash Bond Nederland

2. Verslag Algemene Vergadering 16 november 2020

- De voorzitter stelt het verslag van de Algemene Vergadering van 16 november 2020 paginagewijs aan de orde.
- Er zijn geen op- of aanmerkingen.
- Het verslag wordt onder dankzegging aan de notulist vastgesteld.

3. Coronacrisis en effecten in de sport

- De voorzitter geeft het woord aan Gerard Dielessen.



- Gerard Dielessen geeft aan de hand van een presentatie de situatie van sportend Nederland weer. Deze presentatie gaat als bijlage bij dit verslag.
- Door de geldende coronamaatregelen beweegt een belangrijk deel van Nederland niet meer. Ook zijn de gestelde leeftijdsgrenzen een knelpunt. NOC*NSF heeft een rapport opgesteld over de impact van corona op sportend Nederland. Dit rapport zal breed gedeeld worden, eerst met de bonden en daarna extern.

4. Rapportage NOC*NSF

- De voorzitter gaat over naar agendapunt 3, waarbij eerst het bestuursverslag 2020, de jaarrekening en het advies van Financiële Commissie worden behandeld voordat wordt overgegaan tot décharge verlening.

a. Jaarverslag NOC*NSF 2020

- De voorzitter geeft het woord aan Gerard Dielessen.
- Gerard Dielessen geeft aan dat 2020 een uitzonderlijk jaar is geweest met grote gevolgen voor de organisatie. Ondanks de tegenslagen door corona zet de ontwikkeling van de Veranderagenda NOC*NSF zich door. De werkgroepen doen hun werk en zullen verslag doen van hun bevindingen.
- Het programma Versterken Sportbonden heeft veel bonden de mogelijkheid gegeven zich te versterken. Door corona is dit programma met een jaar budgetneutraal verlengd om de bonden de kans te geven goed te kunnen implementeren. Inmiddels doen ruim 50 bonden hieraan mee.
- De voorbereidingen voor de Tweede Kamerverkiezingen in 2021, met de bijbehorende lobby, speelden een grote rol. In april 2020 is de input van de sport- en bewegesector “met sport en bewegen naar een energiek en gezond Nederland” naar de programmacommissies van de politieke partijen gestuurd. Dit na een intensief traject binnen NOC*NSF met het campagneteam, bestaande uit een aantal sportbonden, POS, VSG, Sportkracht 12, Mulier Instituut en het Kenniscentrum Sport en Bewegen. De analyse van de verkiezingsprogramma’s laat zien dat sport en bewegen een voldoende tot goede positie heeft gekregen in de programma’s.
- Veel aandacht is ook uitgegaan naar integrity en governance. Antidopingbeleid, matchfixing en grensoverschrijdend gedrag staan hoog op de agenda.
- Door corona zijn ook de Olympische en Paralympische Spelen een jaar uitgesteld. De voorbereidingen voor de Spelen zijn in volle gang. Wanneer sporters afgelopen jaar te maken kregen met verlies van inkomen konden zij rekenen op de Tijdelijke Corona Regeling. Deze regeling is uitgevoerd door het Fonds van de Topsporter. Binnen het statusbeleid zijn statussen verlengd omdat door corona meetmomenten zijn weggevallen.
- Tot slot geeft Gerard Dielessen aan dat Nederland in de afgelopen jaren is uitgegroeid tot een land met één van de hoogste sportdeelnamecijfers. In het afgelopen jaar is de groei daarin verdwenen. De impact van corona hierop is uitzonderlijk groot. Veel Nederlanders die structuur, begeleiding van trainers en het sociale karakter van het samen sporten nodig hebben, zijn gestopt. Toch zijn er ook nieuwe ontwikkelingen te noemen zoals het stimuleringsbudget, de eerste editie van het online Symposium Sport en Diversiteit en een vernieuwde richtlijn gender- en seksediversiteit.



- De voorzitter dankt Gerard Dielessen voor deze toelichting op het Jaarverslag en geeft vervolgens het woord aan Annette Mosman en John Bierling voor het financiële deel van het jaarverslag.
- Annette Mosman geeft een toelichting op het financiële jaar. De begroting 2021 was gebaseerd op een jaar van het 1e volledige uitvoeringsjaar Sportakkoord, de Olympische en Paralympische Spelen in Tokyo, TeamNL Tokyo Centre en Papendal dat naar verwachting een positief resultaat zou draaien. Echter, het jaar is totaal anders verlopen door Covid, lockdown en thuiswerken. Dit betekende veel voor de bonden, de sport en ook voor de werkorganisatie NOC*NSF. Daar waar financials gewend zijn te kijken naar de kosten en of deze binnen budget blijven, vielen ineens alle stabiele pijlers weg en moest worden overgegaan naar een modernere financiële organisatie en het maken van veelvoudige scenario planning wat uiteindelijk heeft geleid tot een positief resultaat waarvoor de penningmeester de werkorganisatie dankt.
- Uiteindelijk was een beroep op het corona noodfonds niet nodig. Daarnaast is de omzetkant van de vereniging, dankzij NLO, VWS en de sponsors die trouw zijn gebleven, in stand gebleven.
- Het financiële resultaat geeft weliswaar een vertekend beeld omdat deze positiever is dan de begroting dit toeliet. Dit komt omdat de kosten van de Olympische en Paralympische Spelen doorschuiven naar volgend jaar en uitgestelde kosten betreffen. Daarnaast heeft Papendal veel gedaan om de verliezen die onvermijdelijk waren te beperken. De penningmeester complimenteert hiervoor Jochem Schellens.
- Als laatste blijkt de penningmeester vooruit naar volgend jaar. NOC*NSF blijft doorrekenen van scenario's en wat dit betekent in termen van waarde aan NOC*NSF bonden en de (maatschappelijk belang) sport. Samen concreet maken vanuit de stevige financiële basis toewerken naar een gezond Nederland.
- Vervolgens geeft de penningmeester het woord aan John Bierling die aan de hand van sheets een toelichting geeft op de cijfers.
- John Bierling benadrukt het bijzondere jaar. Zijn waarschuwing een begroting is maar een begroting bleek niets minder waar. Hij geeft op hoofdlijn een toelichting op de jaarcijfers 2020.
- Vorig jaar heeft NOC*NSF weliswaar minder binnen gekregen maar ook minder uitgegeven. Dit had deels te maken met de begrote kosten voor Olympische en Paralympische Spelen die zijn verplaatst naar 2021. Tegelijkertijd hebben de deelnemingen als gevolg van de maatregelen in de horeca- en evenementenbranche fors minder ontvangen. Door verschillende kostenbesparende maatregelen heeft Papendal dit verlies nog kunnen terugbrengen. Dit heeft geleid tot geconsolideerd een positief resultaat en zelfs positiever dan begroot.
- De effecten Covid-19 is gering gebleken dankzij de betrouwbare partners NLO, sponsors en VWS waarvoor John Bierling hen dankt.
- Het resultaat 2020 valt positiever uit door dat de afdracht NLO hoger uitvalt. Een deel van de bondenpropositie is doorgeschoven naar 2021 en lagere uitgaven bij het bestedingsplan doordat toekenningen 2020 vanuit het actiebudget Topsport lager zijn en lagere uitgaven Uitzendingen welke doorschuiven naar 2021.
- Papendal heeft een enorme klap moeten opvangen wat heeft geresulteerd in een verlies. Inmiddels is in de organisatie Papendal heel veel veranderd. In het najaar is een herstructurering doorgevoerd op middenmanagement en ondersteunende afdelingen als



sales, reserveringen en financiën. Het is inmiddels een vaccinatie centrum geworden voor een deel van Gelderland tot onverwachte baten als resultaat. Inzake de NOW Subsidie volgt n.a.v. vragen accountant nader onderzoek om de €0,4 mio te kunnen zeker stellen.

- Het geconsolideerd resultaat van NOC*NSF en Papendal is €374k positief. John Bierling geeft hiervoor een groot compliment aan het management van Papendal en collega's NOC*NSF.
- In de resultaatbestemming 2020 wordt een bedrag toegevoegd aan de reserves voor het bestedingsplan van € 1,4 mio. Dit is wat additioneel wordt overgehouden van de ontvangsten uit de NLO. Uit de algemene reserve is het tekort gefinancierd vanuit de deelnemingen. De overige bestemmingsreserve zijn bedragen die mee schuiven naar 2021. Dit betreft bedragen die wel zijn ontvangen maar niet zijn gebruikt in 2020.
- De voorzitter dankt de penningmeester en John Bierling voor de toelichting.
- In antwoord op vragen geeft John Bierling aan dat er met een beperkte groep collega's een afvloeiingsregeling per 1 jan 2021 is getroffen. Over het algemeen waren dit tijdelijke contracten die niet zijn gecontinueerd en binnen de regelgeving hebben plaatsgevonden.

b. Advies Financiële Commissie

- De voorzitter vraagt de voorzitter van de Financiële Commissie, Peter Ouwendijk, om een toelichting op het advies.
- De Financiële Commissie heeft haar advies toegevoegd aan de stukken voor deze vergadering en Peter Ouwendijk benoemt een aantal punten hieruit.
- De Financiële Commissie is gecharmeerd van de aansluiting tussen het jaarplan en de begroting en adviseert deze lijn door te trekken in de jaarstukken 2021. De Financiële Commissie constateert dat de jaarrekening door de directie in de vergadering adequaat is toegelicht en daarnaast inzichtelijk en transparant is. De financiële Commissie gaat, samen met bestuur en directie NOC*NSF, in gesprek met de directie van Papendal om de eventuele voortschrijdende effecten van de huidige crisis op de financiële performance van Papendal te bespreken.
- De Financiële Commissie kan zich vinden in het bestuursvoorstel voor de jaarrekening van NOC*NSF 2020, inclusief de resultaatbestemming en adviseert de algemene vergadering decharge te verlenen aan het bestuur voor het gevoerde beleid.
- De voorzitter dankt vervolgens de financiële Commissie voor hun steun in het afgelopen jaar.

c. Décharge bestuur NOC*NSF

- Na bespreking van voorgaande punten gaat de voorzitter over tot besluitvorming:
 - o De Algemene Vergadering stemt bij acclamatie in met agendapunt 4a, het Jaarverslag 2020 van NOC*NSF.
 - o Vervolgens stemt de Algemene Vergadering in met het verlenen van decharge aan het bestuur van NOC*NSF voor het gevoerde beleid.
- De voorzitter dankt de aanwezigen voor hun instemming en gaat over tot agendapunt 4d.

d. Rapportage vaststelling 2019 en toekenning 2021

- Het bestuur van NOC*NSF legt ieder jaar separaat verantwoording af over de kerntaak "Verdelen Middelen." In de stukken hebben alle aanwezigen kunnen lezen hoe de processen zijn verlopen en bij welke onderwerpen en organisaties de middelen uit het Bestedingsplan Sportagenda terecht zijn gekomen.
- De Algemene Vergadering stemt bij acclamatie in met de rapportage Vaststelling 2019 en toekenning 2021.



- De voorzitter voegt toe dat de toekenningen, na besluitvorming in de Algemene Vergadering, vanaf nu op de website te vinden zijn.

5. Veranderagenda

- De voorzitter geeft een korte inleiding. Na de afgelopen Algemene Vergadering 22 juni 2020 is hiermee gestart waarbij het bestuur NOC*NSF twee rollen heeft. 1. De begeleidingscommissie waarbij met een aantal voorzitters van bonden het doel is het traject van de veranderagenda te monitoren. En, 2. is het bestuur verantwoordelijk, samen met een aantal voorzitters en directeuren van bonden, voor de governance waarbij het onderzoek wordt uitgevoerd door Theo Camps.
- Vervolgens geeft de voorzitter het woord aan Gerard Dielessen die een korte update geeft vanuit de stuurgroep. Er is een viertal werkgroepen, naast traject rondom governance gestart, te weten:
 - Bestedingsplan: later in de vergadering komt het voorstel over de beginselen bestedingsplan aan de orde.
 - Verenigingsorganisatie: vastgesteld is dat deze werkgroep eerst wil beschikken over 2 inhoudelijke componenten waarvan 1. De uitkomst onderzoek Theo Camps en 2. in gesprek wil met de opvolger van Gerard Dielessen, Marc van den Tweel, hoe hij kijkt naar de ontwikkelingen vereniging 3.0. Het ligt in de rede dat de werkgroep na de zomer met een eerste rapportage komt.
 - Bureauorganisatie NOC*NSF: deze kan pas goed beginnen als de uitkomsten van de eerste werkgroepen daar zijn.
 - Sportparticipatie: deze is al ver en Gerard Dielessen geeft voorst het woord aan de voorzitter van deze werkgroep, Huub Stammes, die namens de werkgroep een update geeft.

Deze werkgroep is een gevolg van het initiatief 'één voor allen, allen voor één' en is al twee jaar actief. Eerst zijn de onderwerpen bepaald en later is de Veranderagenda daar bij gekomen. Daarbij zijn de doelstellingen concreet gemaakt waarvan de belangrijkste is 75% van de bevolking sportief in beweging te krijgen. Binnen het traject is aansluiting gevonden bij de 6 lokale sportakkoorden en zijn daarbinnen 7 allianties met verschillende bonden en stakeholders gevormd. Het betreft een complex traject en een uitdaging om onderling met elkaar samen te werken. Het aantal onderwerpen geeft aan hoe breed en diep sportparticipatie is. Vanaf december 2020 is gestart met maandelijkse sessies met directie, managers of medewerkers sportparticipatie om nader kennis te maken en draagvlak en vertrouwen te creëren. Er worden meters gemaakt maar er zijn nog een aantal vragen waaronder de financiering en besluitvorming.

Vervolgens wordt een film getoond.
- Roger Davids, Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond, merkt op dat er een geringe belangstelling is van bestuurders tijdens update bijeenkomsten over de Veranderagenda. De voorzitter herkent dit. NOC*NSF faciliteert diverse overleggen en bijeenkomsten en ze roept bonden op dan bestuurlijk af te vaardigen om mee te denken en praten zoals Vereniging 3.0 bedoelt is.



6. Code Goed Sportbestuur

- Het bestuur van NOC*NSF is content met de voorliggende Code Goed Sportbestuur. De code heeft een uitgebreid voortraject gehad. De codetekst is ontwikkeld door de Stuurgroep Code Goed Sportbestuur en is daarnaast uitgebreid besproken in het Ledenberaad van 7 april jl. Daarna heeft het bestuur van NOC*NSF zich hierover gebogen. Deze “principle based” code staat open voor de hele sportsector en verschillende bestuursmodellen. De voorzitter vraagt Gerard Dielessen om een korte toelichting.
- Gerard Dielessen schetst kort het herijkingsproces van de bestaande Code uit 2005. De code richt zich op zowel bestuur als op het intern toezicht zoals een algemene ledenvergadering, bondsraad, raad van toezicht of een raad van commissarissen. Ook iedereen die een rol heeft in de governance van een sportorganisatie, zoals verenigingen, bonden en sportscholen, zijn in de code opgenomen. Zo raakt de code iedereen die in de sport actief is.
- De code gaat uit van vier principes: verantwoordelijkheid, democratie, maatschappij en transparantie.
- De Code bevat geen afdwingbare juridische normen maar bevat het gedeelde fundament op basis waarvan de sportsector wil functioneren. De leden van NOC*NSF wordt via de Minimale Kwaliteitseisen (MKE) gevraagd zich jaarlijks te verantwoorden over het gebruik van de Code Goed Sportbestuur. Daarmee is het gebruik van de nieuwe code geborgd.
- Gerard Dielessen geeft aan dat de stuurgroep heeft benadrukt dat de Code en de MKE met elkaar moeten samenhangen. De MKE zijn meer concretere eisen dan de Code.
- De voorzitter dankt Gerard Dielessen voor zijn toelichting en voegt toe dat deze Code ook voor advies is voorgelegd aan de NOC*NSF Atletencommissie.
- Het advies van de Atletencommissie is positief waarbij zij graag hadden gezien dat de concrete uitwerking van de Minimale Kwaliteitseisen gelijktijdig was aangeboden, zodat eerder inzicht gegeven had kunnen worden over de verwachtingen rondom atletenvertegenwoordiging.
- Voorts geeft de voorzitter aan dat de Stuurgroep specifiek heeft gevraagd om een standpunt vanuit het bestuur over de zittingstermijnen voor bestuursfuncties. Vanuit het perspectief van goed bestuur en integriteit heeft de directie geadviseerd om naar een maximale termijn van 9 jaar te gaan. In het Ledenberaad was een groot deel van de aanwezige bonden ook deze mening toegedaan. Dit alles in acht te hebben genomen heeft het bestuur van NOC*NSF besloten de maximale zittingstermijn op 9 jaar te stellen, zoals ook in de stukken opgenomen. Wel blijft de mogelijkheid bestaan om daar in uitzonderlijke situaties vanaf te wijken met een extra termijn om zodoende op 12 jaar uit te komen.
- Er is enige discussie over het voorstel van de voorgestelde maximale zittingstermijn van 9 jaar omdat dit voor de ene bond lastiger is dan voor de andere. De voorzitter stelt daarom wel voor over te gaan op stemming met uitzondering van de lengte van de termijn. Ze vraagt de stuurgroep om bij de nadere uitwerking terug te komen op het voorstel over de zittingstermijn.
- De voorzitter gaat over tot digitale besluitvorming van punt 6, de Code Goed Sportbestuur, exclusief de zittingstermijnen. De besluitvorming verloopt digitaal via Yellenge. De voorzitter vraagt de stemgerechtigden hun stem via de app uit te brengen.
- Na stemming stemt de Algemene Vergadering in met de Code Goed Sportbestuur, exclusief de zittingstermijnen.



7. Sport en integriteit

- De voorzitter geeft aan dat de Nederlandse sport, en daarmee de sportbonden en NOC*NSF, staan voor een eerlijke, veilige en open sport. De afgelopen jaren zijn daar al veel gezamenlijke inspanningen voor gepleegd. Omdat er de komende periode veel veranderingen zullen zijn heeft NOC*NSF het initiatief genomen om een nieuwe visie op sport en integriteit te ontwikkelen. De voorzitter geeft het woord aan Gerard Dielessen.
- Gerard Dielessen sluit zich aan bij de woorden van de voorzitter. Door de veranderingen is het tijd voor een nieuwe visie. Voor het ontwikkelen daarvan is input gevraagd aan verschillende betrokkenen zoals de klankbordgroep Integriteit, de stuurgroep Integriteit en de adviescommissie Ethiek en Integriteit. Ook is een themabijeenkomst met bonden georganiseerd. Daarnaast zijn partijen zoals de Dopingautoriteit, het Ministerie van VWS, het ISR en de Vechtsportautoriteit betrokken.
- Het doel is om met deze visie een basis te vormen voor de inzet richting het nieuwe Kabinet en nieuw beleid bij de Ministeries van VWS en J&V. Bij de uitvoering hiervan zullen ook andere partners aan zet zijn. Daarmee is deze visie nadrukkelijk bedoeld als startpunt. De visie beschrijft:
 - o De intrinsieke motivatie van sport om te winnen met integriteit,
 - o Een overzicht van de huidige stand van zaken,
 - o Een analyse van issues in de huidige integriteitsaanpak,
 - o Hoofdpijnen voor versterking van deze integriteitsaanpak met concrete vervolgstappen.
- Wanneer deze Algemene Vergadering voldoende steun uitspreekt zal de organisatie de financiën doorrekenen, starten met belangenbehartiging om financiële middelen te verzamelen en de voortgang van de uitwerking van deze visie faciliteren.
- Naar aanleiding van diverse vragen betreffende de integrale aanpak en specifieke mogelijkheden voor bonden met sporteigen problematieken stelt Gerard Dielessen voor om samen met een aantal bonden, via een Taskforce, een plan van aanpak te maken. Dit is ook nodig richting het Kabinet, om samen met VWS, te zorgen voor de financiële middelen om het waar te kunnen maken.
- De voorzitter gaat over tot digitale besluitvorming en vraagt de Algemene Vergadering om instemming over de 3 hoofdpijnen uit de visie Sport en Integriteit.
- Na stemming, stemt de Algemene Vergadering digitaal in met de 3 hoofdpijnen uit de visie Sport en Integriteit.

8. Bestedingsplan Sportagenda 2022-2023

a. Bestedingsplan Sportagenda 2022-2023

- Afwijkend van voorgaande jaren is dat de voorbereiding niet is gedaan door de directie maar door de Werkgroep Middelenverdeling, op basis van de rechtstreekse opdracht van de Algemene Vergadering vanuit de Veranderagenda. Zowel de directie als ook de werkorganisatie hebben wel hun medewerking verleend aan uitvoering van de opdracht.
- De voorzitter geeft het woord aan Jeroen Stevens die namens de werkgroep aan de hand van sheets een toelichting geeft op het bijgesloten Bestedingsplan Sportagenda 2022-2023.
- Meerdere bonden uiten hun waardering voor het werk van de werkgroep maar concluderen dat het werk nog niet af is omdat de componenten gedeeltelijk zijn uitgewerkt. Met name zijn



zij kritisch over het component maatschappelijke impact wat met name voor de kleine bonden lastig uit te voeren is. Zij vinden derhalve besluitvorming op dit moment te vroeg.

- Jeroen Stevens vindt het begrijpelijk dat niet alle bonden het met alles eens zijn maar er is door de werkgroep goed over het voorstel nagedacht en vindt dit voorstel een belangrijke eerste stap naar een verandering waarover al jaren wordt gesproken.
- De voorzitter benadrukt dat in het voorstel vangnetten zijn opgenomen met een hardheidsclausule, evaluatie begrip omzetcriterium na 2 jaar en gebruik van een overgangsregeling. Ook in de CRBS is hier nadrukkelijk naar verwezen.
- Gerard Dielessen laat weten dat de SROI mede wordt ingegeven door de financieringen ontvangen van de overheid die de maatschappelijk impact van sport erg belangrijk vindt. Er zal daarom echt iets moeten met dit onderwerp.

b. Advies CRBS

- De voorzitter geeft vervolgens het woord aan de voorzitter van de CRBS, Cees Varossieau.
- De heer Varossieau geeft een toelichting op het bijgesloten advies van de CRBS. Ook voor de CRBS was het een bijzonder jaar omdat voorliggende plan niet voorbereid is door de Directie maar door werkgroep. Derhalve heeft de CRBS eerst gekeken naar de werkwijze van de werkgroep en op basis van deze informatie geconcludeerd dat de werkgroep zorgvuldig heeft gewerkt. Wel heeft de CRBS een aantal kanttekeningen. Inzake de verhoging van de basisvoet steunt de CRBS de voorgestelde voorwaarde dat een bond nooit meer aan basisfinanciering mag ontvangen dan zij zelf aan omzet genereert. Toch heeft de CRBS aan de werkgroep meegegeven goed in beeld te houden dat ook de kleinste leden in onze vereniging meegenomen worden in de ontwikkeling van de vereniging en de sport in ons land als geheel. Inzake het omzetcriterium adviseert de CRBS om in de komende jaren goed de effecten te monitoren, en tegelijkertijd met de invoering van het SROI criterium de omzetcomponent evalueren en indien nodig bij te stellen.
- CRBS concludeert te starten met het plan maar houdt de voortgang goed in de gaten en adviseert veel te evalueren en daar waar nodig aan te passen. De CRBS adviseert de Algemene Vergadering om met in acht neming van de gemaakte opmerkingen, in te stemmen met het Bestedingsplan 2022-2023 en met de Richtlijnen 2022-2023.

c. Besteding innovatiebudget 2021

- In de Algemene Vergadering van 16 november 2020 is in rubriek 4 van het Bestedingsplan 2021 een budget van 1,3 miljoen Euro gereserveerd voor innovatie. Het evaluatierapport van Berenschot en de voorstellen van de werkgroep Bestedingsplan dienen als basis voor de besteding van de gereserveerde middelen. Daarnaast is in diezelfde Vergadering besloten om een aantal bestaande initiatieven uit rubriek 4.2 met een lage intensiteit voor te zetten om desinvesteringen te voorkomen. Hiervoor was 3 ton Euro voor beschikbaar gesteld.
- De voorzitter geeft het woord aan Gerard Dielessen die vervolgens een korte toelichting geeft. Dit betreft innovatie volgend en komende jaren waarover NOC*NSF het gesprek wil voeren met de leden en wordt hiervoor een werkgroep in het leven geroepen. Een startnotitie is verstuurd inclusief de evaluatie van Berenschot. De bedoeling is dat de werkgroep een plan uitwerkt die in de Algemene Vergadering in november aan de leden wordt voorgelegd.
- De voorzitter brengt vervolgens het voorstel Bestedingsplan 2022-2023 digitaal in stemming.
- Na stemming, stemt de Algemene Vergadering in met het Bestedingsplan 2022-2023



- De voorzitter verwijst naar de eerder gemaakte kritische opmerkingen en laat weten hierover met elkaar in overleg te blijven en indien nodig in te grijpen. Ze dankt de werkgroep voor het voorstel en heeft er alle vertrouwen in dat zij het voorstel verder uitwerken en de vereniging hiermee een stap verder brengen.
- De voorzitter brengt vervolgens de besteding innovatiebudget 2021 digitaal in stemming.
- Na stemming, stemt de Algemene Vergadering in met de besteding innovatiebudget 2021

9. Samenstelling commissies

a. CRBS

- Binnen de Commissie Richtlijnen Bestedingsplan Sportagenda (CRBS) loopt de eerste termijn van zowel Cees Varossieau als Joachim Driessen af. Zij stellen zich beide herkiesbaar voor een tweede, tevens laatste, termijn.
- De Algemene Vergadering stemt bij acclamatie in met de herverkiezing van zowel Cees Varossieau als Joachim Driessen.
- De voorzitter spreekt haar felicitaties uit richting Cees Varossieau en Joachim Driessen.

b. Financiële Commissie

- Voorts geeft de voorzitter aan dat de zittingstermijn van Peter de Jong in de Financiële Commissie per mei 2021 afloopt. Omdat hij zijn bestuursfunctie bij het Watersportverbond heeft neergelegd is hij niet herbenoembaar. Voor zijn vervanging zal een vacature worden opengesteld.
- De voorzitter dankt Peter de Jong voor zijn inzet en betrokkenheid. Een blijk van waardering zal worden thuisbezorgd.
- Wolfgang Born heeft aangegeven dat hij herkiesbaar is voor een tweede termijn binnen uw Financiële Commissie.
- De Algemene Vergadering stemt bij acclamatie in met de herverkiezing van Wolfgang Born.
- De voorzitter spreekt haar felicitaties uit en gaat over tot de rondvraag.

10. Rondvraag

- Er zijn geen vragen.

11. Sluiting

- De voorzitter dankt de aanwezigen voor hun inbreng. Ze is trots op de vorm van stemmen in deze vergadering passend bij Vereniging 3.0 waarbij een voorstel via werkgroepen bestaande uit bonden in stemming zijn gebracht. Ze benadrukt het belang om met elkaar in gesprek te blijven. Vervolgens sluit ze de vergadering.