

Bijlage bij Jaarplan 2022

Belangrijkste projecten/activiteiten per afdeling

Topsport		Manager: Maurits Hendriks
Doelstellingen: Met TeamNL meer medailles, in meer sporten, met meer impact. NOC*NSF en de sportbonden hebben de ambitie om bij de beste tien topsportlanden van de wereld te horen. We willen winnen!		
activiteiten/projecten 2022	Omschrijving	Beoogde resultaten
TeamNL Prestatiemanagement ontwikkelt en versterkt de topsport- en opleidingsprogramma's van TeamNL.		
Prestatiemanagement	<ul style="list-style-type: none"> * Bieden van directe ondersteuning aan de programma's en campagnes, specifiek gericht op voorbereiding en deelname aan de Olympische en Paralympische Spelen (Beijing 2022, Parijs 2024) en de andere gefinancierde programma's. * Uitvoeren van de acties naar aanleiding van de reviewgesprekken 2021 en een bijdrage leveren aan het Toekenningsproces 2023 (prestatiedoelstellingen, investeringsvoorwaarden, etc). 	<ul style="list-style-type: none"> * Behalen van de gestelde topsportdoelstellingen door de sporters in de programma's. * Versterken van de programma's en campagnes * Optimale prestatie relevante omstandigheden binnen goed georganiseerde Olympische en Paralympische uitzendingen.
Coaches	<ul style="list-style-type: none"> * Implementeren van de opleiding AD Sport topsport- en talentcoach (TTC) in samenwerking met onderwijs en bonden (ondersteuning bij accreditatie nieuwe opleiding AD Sport TTC door experts en prestatie managers van TeamNL, ondersteuning bij werving van kandidaten voor nieuwe opleiding AD Sport TTC, opstellen communicatieplan voor verschillen niveau 5 en 6). * Voorbereiding opleiding TTC niveau 6 * Onderzoeken mogelijkheden van subsidiering door VWS van instellingscollegegeld voor zij-instromers TTC niveau 5 * Organisatie Mastercoach in Sports programma 2021+ (o.b.v. evaluatie programma 2017+). Aanvullend op het programma en o.b.v. wensen bonden organiseren startersklas voor (talent)coaches en transitieklas (sporters -> coaches). * Optimalisatie rolverdeling inzet experts rondom coaches. * Organisatie twee Nationaal Coach Platforms * Organisatie TD-calls en mogelijk TD-dag(en) * Eren en waarderen coaches 	<ul style="list-style-type: none"> * Professionalisering topsport- en talentcoaches * Gebruik maken van wederzijdse expertise sportbonden en hogescholen bij ontwikkeling en uitvoering van AD Sport TTC * Wervings- en communicatieplan topsport- en talentcoaches op niveau 5 en 6 * Meer competente Technisch Directeuren, Bonds- en Talentcoaches

<p>Topsportinfrastructuur</p>	<ul style="list-style-type: none"> * Optimalisatie van de topsportinfrastructuur met focus op de (ver)bouw en financiering van sportaccommodaties met grote topsportfocus i.s.m. de TeamNL centra * Coördinatie en uitvoering van beleid en financiering o.b.v. visie topsportinfrastructuur en expertinzet * Doorontwikkelen van de topsportinfrastructuur in aansluiting met de Topsportstrategie 2028 * Verkennen van het verbinden van nieuwe sporten (bijv. urban sports) in de topsportinfrastructuur * Inhoudelijke advisering van verdelen middelen voor de TeamNL centra (inclusief expertbegeleiding) 	<ul style="list-style-type: none"> * Bewerkstelligen van een optimale dagelijkse trainingssetting (o.a. beschikbaarheid en kwaliteit van faciliteiten, inzet van experts en financiering) en excellerende omgeving voor de programma's * In navolging van Deelakkoord 6 van het Sportakkoord, i.s.m. VSG en VWS en op basis van onderzoek in 2021, een nieuw financieringsmodel voor sportaccommodaties met grote topsportfocus realiseren. Nationale topsportambities vragen om nationale financiering is hierbij het uitgangspunt
<p>Paralympische classificaties</p>	<ul style="list-style-type: none"> * Ondersteuning van bonden bij het uitvoeren van (inter)nationale classificaties * Uitvoering van nationale classificatie visueel en intellectueel * Bijdragen aan ontwikkeling van classificatie. 	<ul style="list-style-type: none"> * Topsporters in de paralympische topsportprogramma's ontvangen de juiste ondersteuning * Internationale standaard stellen op het gebied van professionalisering van classificatie.
<p>Talentontwikkeling/opleidingsprogramma's</p>	<ul style="list-style-type: none"> * Op een verantwoorde wijze kansrijke sporters identificeren en in opleidingsprogramma's '28/'30 ontwikkelen richting eervolle prestaties, o.a. door: (speerpunten) <ul style="list-style-type: none"> - stimuleren, ontwikkelen en handhaven van verantwoorde lerende omgevingen - vergroten kennis, expertise en opvolging talentcoaches en hoofdcoaches talentontwikkeling - vergroten verantwoordelijkheid sporters in hun eigen ontwikkeling - sporters kunnen laten presteren onder alle omstandigheden 	<ul style="list-style-type: none"> * Opleidingsprogramma's '28/'30 van sportbonden, die op een verantwoorde wijze het vereiste aantal en de kwaliteit sporters laten in-, door- en uitstromen, om bij te dragen aan de topsportdoelstellingen.

TeamNL Athlete Services ontwikkelt en faciliteert TeamNL carrières.		
TeamNL communicatie en bewustwording	Vergroten van het bewustzijn van talentvolle sporters en topsporters van de verschillende facetten van het beroep topsporter.	<ul style="list-style-type: none"> * Topsporters en talentvolle sporters zijn bewust van de verschillende facetten van het beroep topsporter * 75% van de topsporters weet wat TeamNL is, wat TeamNL hen biedt en dat ze onderdeel zijn van TeamNL
Voorzieningen talentvolle sporters/Talent TeamNL	Voorzieningen voor talentvolle sporters blijven doorontwikkelingen en afstemmen op de behoefte van deze doelgroep.	<ul style="list-style-type: none"> * Een voorzieningenaanbod dat aansluit op de behoefte van talentvolle sporters in deze fase van hun topsportcarrière
TeamNL@work	Bewustwording bij sporters vanaf 8 jaar voor het podium, dat topsport een tijdelijk beroep is. En daarnaast een optimale transitie van topsporters naar een volgende carrière.	<ul style="list-style-type: none"> * Topsporters hebben een zo optimaal mogelijke duale carrière (combinatie topsport en onderwijs/topsport en werkervaring). * Alle (oud)topsporters die zich melden bij TeamNL@work krijgen een passend individueel ondersteuningsaanbod aangeboden. * Aanbieden van twee groepsprogramma's aan de doelgroep van TeamNL@work.
Coördinatie beleidsontwikkelingen & financiën	<ul style="list-style-type: none"> * Reconstructie van de inkomensvoorzieningen voor talentvolle sporters en topsporters. Erop gericht dat we van Topsporter een volwaardig beroep willen maken, met bijbehorende arbeidsvoorwaarden en -voorzieningen. * Permanente analyse van een passend voorzieningenpakket voor topsporter en tijdige anticipatie op behoefte en financiële haalbaarheid in afstemming met stakeholders (Ministerie VWS en Ministerie OCW, SZW, UWV, NL Sporter, Atletencommissie, Werkgroep AS). 	<ul style="list-style-type: none"> * Analyse & reconstructie het systeem van inkomensvoorzieningen voor talentvolle sporters en topsporters (incl. de medaillebonus). * Passend voorzieningenaanbod op de behoefte van de topsporters binnen de passende regelgeving en in goede relatie met de stakeholders * Secretariaat NOC*NSF Atletencommissie * Relatie stakeholders als NOC*NSF Atletencommissie, NL Sporter, NVOD, etc.
Uitlevering voorzieningen (incl. VIK)	Toedelen van de door partners en suppliers van de Nederlandse Sport gefaciliteerde voorzieningen voor topsporters	<ul style="list-style-type: none"> * Sporters die recht hebben op voorzieningen en hier aanspraak op maken ontvangen deze onder voorbehoud van beschikbaarheid en gestelde voorwaarden

Jaarplan 2022

Werkzaamheden t.b.v. het Fonds voor de Topsporter	NOC*NSF brede coördinatie van het Fonds voor de Topsporter. In nauwe samenwerking met de afdelingen F&C, Legal en ICT. Buiten NOC*NSF in nauwe afstemming met het ministerie van VWS.	<ul style="list-style-type: none"> * Beleidsontwikkelingen tijdig vertalen naar Fondsreglementen en –werkwijze * Ambtelijke secretariaat Fondsbestuur * Leveren managementinformatie
Uitvoering en monitoring statusbeleid	Proces i.s.m. prestatie-managers, sportbonden en topsporters zelf, inclusief e-learning en in nauwe samenwerking met het Fonds voor de Topsporter.	<ul style="list-style-type: none"> * Topsporters waar een goedgekeurde statusvoordracht voor is ontvangen, ontvangen een bijbehorende status * Aanleveren van kwartaalrapportage voor o.a. TeamNL@Work, Fonds en AS factsheets
(Maatschappelijke) inzet TeamNL	<ul style="list-style-type: none"> * Uitrollen en optimaliseren van toolbox, website en portfolio maatschappelijke inzet TeamNL * Matchen van aanvragen van NOC*NSF, TeamNL, partners en projecten waar NOC*NSF in deel neemt 	<ul style="list-style-type: none"> * Sporters die maatschappelijk betrokken willen zijn informeren en ondersteunen, zodat zij zich maatschappelijk kunnen inzetten * TeamNL komt in de volle breedte in beeld doordat we actief sturen op diversiteit qua inzet
Overig - teamoverstijgend	<ul style="list-style-type: none"> * Eren en waarderen van sporters, coaches en staf binnen TeamNL * TeamNL support netwerk * Zichtbaarheid TeamNL 	

TeamNL Experts ontwikkelt en zet wereldwijde expertise in voor het versterken van de prestaties van TeamNL.		
Performance medicine	<ul style="list-style-type: none"> * Waarborgen van kwalitatief hoogwaardige (para)medische begeleiding voor de topsport- en opleidingsprogramma's (incl. uitzendingen) door o.a. advisering sportmedisch beleid, voorzien in en toetsen inzet maatwerkbudget Topsportpolis, participeren in onderzoek voor uitvoeren preventieve hartscreening t.b.v. topsportmedische keuringen, stakeholdermanagement HP partners medisch (bijeenkomsten voor twee-jaarlijkse evaluatie). * Start implementatie lange termijn visie op topsport medische begeleiding, inclusief maximaal effectieve en kostenefficiënte inzet van experts in de programma's. * I.s.m. 2 à 3 programma's concrete preventie activiteiten voorbereiden en uitrollen. * Bijscholen topsportartsen en fysio's via 2-daagse Masterclasses. * Leerlijn Gezond Presteren doorontwikkelen met passende tools (o.a. e-learning en TeamNL facts). 	<ul style="list-style-type: none"> * Optimale toegankelijkheid en betaalbaarheid van medische zorg voor alle topsport- en opleidingsprogramma's. * Beoogd resultaat bestaat uit a) hernieuwde visie/inhoudelijke koers en b) een kostenefficiënte inzet van experts in programma's, via een voor alle partijen duidelijk proces binnen de jaarlijkse toekenning aan bonden. * Goede preventie betekent beter presteren en reductie in medische zorg. * Kennis en vaardigheden blijven ontwikkelen in door de VSG. geaccrediteerde opleidingsdagen voor het waarborgen van kwalitatief hoogwaardige (para)medische staf op alle programma's. * Sporters hebben kennis van gezond presteren en vertonen het bijbehorende gedrag en weten wie en waarvoor ze hun sportmedisch begeleidingsteam kunnen raadplegen.
Performance nutrition (Inhuur HPS)	<ul style="list-style-type: none"> * Dedicated voedingsondersteuning binnen de topsportprogramma's door op wetenschap gebaseerde voedingsstrategieën op individueel niveau van de sporter toe te passen * Doorontwikkeling van visie voeding, inclusief een maximaal effectieve en kostenefficiënte inzet van experts in de programma's * Uitbreiden diversie tools HPS-services, o.a. uitrol Jumbo Foodcoach App ter ondersteuning van gewenste voedingskeuzes. Daarnaast uitbreiding tools voedingseducatie (o.a. onderdeel leerlijn), foodfacts zijn o.a. publiekelijk beschikbaar * Organisatie Leaders in Performance Congres en expertbijeenkomsten (o.a. 3 opleidingsbijeenkomsten + literatuurbesprekingen). Daarnaast verdere verdieping op eetstoornissen, inzet bicarbonaat en teamsporten. 	<ul style="list-style-type: none"> * Sporters hebben kennis van optimale voedingsstrategieën en vertonen het bijbehorende gedrag. Met als resultaat de prestaties te optimaliseren door het herstel te bevorderen, trainingsadaptaties te maximaliseren en de wedstrijdvoorbereiding te verbeteren * Beoogd resultaat bestaat uit a) hernieuwde visie/inhoudelijke koers en b) een kostenefficiënte inzet van experts in programma's, via een voor alle partijen duidelijk proces binnen de jaarlijkse toekenning aan bonden * Door het meten en monitoren kunnen voedingsstrategieën van de sporters worden bijgesteld om optimaal te presteren. Daarnaast wordt de leerlijn ingezet en de e-learning is beschikbaar. In totaal 12 foodfacts per jaar opleveren * HP-experts blijven beschikken over een hoog kennisniveau en dragen zorg voor de best mogelijke begeleiding met positieve impact. Met het Congres positioneren we TeamNL internationaal als vooraanstaand expertcentrum

<p>Performance behaviour (Inhuur HPS)</p>	<ul style="list-style-type: none"> * Individuele/teambegeleiding van sporters of coaches op mentaal welzijn. Dit kan in ingebedde vorm, losse trajecten en/of tijdens OS/PS * Doorontwikkeling van visie prestatiegedrag, inclusief een maximaal effectieve en kostenefficiënte inzet van experts in de programma's * Structureel organiseren van basisaanbod prestatiegedrag op TeamNL centra, o.a. door inzet regionaal experts prestatiegedrag (REPG) (ondersteund door wekelijkse inzet van sportpsycholoog) * Implementatie leerlijn prestatiegedrag via structurele inzet van sportpsychologen en expert leerlijn prestatiegedrag voor vorming van coaches (o.a. workshops, observaties tijdens trainingen) * Organisatie van 4 bijeenkomsten t.b.v. professionele ontwikkeling TeamNL experts prestatiegedrag. 	<ul style="list-style-type: none"> * Mentaal welzijn en prestatieverbetering sporters d.m.v. begeleiding in de ontwikkeling * Beoogd resultaat bestaat uit a) hernieuwde visie/inhoudelijke koers en b) een kostenefficiënte inzet van experts in programma's, via een voor alle partijen duidelijk proces binnen de jaarlijkse toekenning aan bonden * REPG's verzorgen het aanvragen en opvolgen van HPS-trajecten in topsportprogramma's, inclusief het inschakelen van experts prestatiegedrag uit het (regionale) netwerk * Coaches worden geschoold in de voor hun sport relevante competenties, zodat ze sporters beter kunnen begeleiden in de ontwikkeling van die competenties * Versterken competenties experts prestatiegedrag in functie van volgende thema's: ontwikkeling talentvolle sporters; begeleiding in functie van en tijdens OS/PS; psychologische begeleiding van specifieke casussen; ontwikkeling competenties (sport)psychologen in functie van interdisciplinaire samenwerking.
<p>Strength & conditioning</p>	<ul style="list-style-type: none"> * Waarborgen van kwalitatief hoogwaardige strength & conditioning trainingsprogramma's binnen de topsport- en opleidingsprogramma's * Organiseren maandelijks S&C-expertbijeenkomsten om kennis en ervaring uit te wisselen, zowel onderling als door inbreng van gastsprekers * Doorontwikkeling van visie S&C, inclusief een maximaal effectieve en kostenefficiënte inzet van experts in de programma's 	<ul style="list-style-type: none"> * Verbeteren van fysieke eigenschappen van sporters leidend tot verbeterde sportprestaties en minder blessures * Ontwikkelen van kennis en vaardigheden, zodat het niveau van de S&C begeleiding op de programma's continue verbeterd. * Beoogd resultaat bestaat uit a) hernieuwde visie/inhoudelijke koers en b) een kostenefficiënte inzet van experts in programma's, via een voor alle partijen duidelijk proces binnen de jaarlijkse toekenning aan bonden
<p>Performance technology</p>	<ul style="list-style-type: none"> * Waarborgen van kwalitatief hoogwaardige inzet van technologie t.b.v. de topsportprogramma's door: <ul style="list-style-type: none"> - adviseren topsportprogramma's op technologische ontwikkelingen om ze te voorzien van (data) info die ze helpt bij hun tactische/technische analyses in de trainings- of competitiesetting - ontwikkelen TeamNL specifieke applicaties en systemen "passend" maken voor feedback uit het veld - onderhouden van (internationaal) netwerk voor het volgen van trends over beschikbare technologie en het testen van nieuwe opkomende technologieën - voorbereiden en participeren in technologische begeleiding TeamNL Winterspelen OS en PS Beijing 2022 * Organiseren expertbijeenkomsten om kennis en ervaring uit te wisselen zowel onderling als door inbreng van gastsprekers. Daarnaast uitrollen van eerste bijscholingscurriculum ES's (i.s.m. Topsport Topics) 	<ul style="list-style-type: none"> * De betreffende topsportprogramma's zijn voorzien van de optimale ondersteuning van technologie voor monitoring. Advisering bij aanschaf materiaal van soft- en hardware en daarnaast ondersteuning bieden bij implementatie bij de toepassing ervan * ES's ontwikkelen kennis en weten elkaar te vinden om de programma's optimaal te ondersteunen * Beoogd resultaat bestaat uit a) hernieuwde visie/inhoudelijke koers en b) een kostenefficiënte inzet van experts in programma's, via een voor alle partijen duidelijk proces binnen de jaarlijkse toekenning aan bonden.

<p>Onderzoek en innovatie</p>	<ul style="list-style-type: none"> * Doorontwikkeling van visie onderzoek en innovatie, inclusief een maximaal effectieve en kostenefficiënte inzet van experts in de programma's * Realiseren van concrete innovaties en/of (bijdragen aan) onderzoeken op basis van behoeften van topsportprogramma's * Topsport Topics vertaalt actuele wetenschappelijke kennis naar bruikbare informatie voor coaches en staf. NOC*NSF draagt financieel bij aan dit consortium en verzorgt het accountmanagement. Partijen binnen het consortium bepalen gezamenlijk de strategie * Team Up! Is gericht op het vergroten van de effectiviteit van embedded scientists in teamsporten. Middels een coördinator in de sport en een coördinator in de wetenschap wordt uitwisseling tussen sport en wetenschap als ook tussen embedded scientists onderling gefaciliteerd * Inzet van specialisten op aerodynamica, sensortechnologie en materialen in verschillende topsportprogramma's. 	<ul style="list-style-type: none"> * Beoogd resultaat bestaat uit a) hernieuwde visie/inhoudelijke koers en b) een kostenefficiënte inzet van experts in programma's, via een voor alle partijen duidelijk proces binnen de jaarlijkse toekenning aan bonden * Ontwikkelingen die direct voorzien in behoeften binnen topsportprogramma's en zo bijdragen aan maximale prestaties * Relevante wetenschappelijke kennis en expertise is ontsloten voor coaches en staf van topsport- en opleidingsprogramma's * Continue wisselwerking en kruisbestuiving tussen sport en wetenschap als ook tussen teamsportprogramma's onderling. De betrokken ES's zijn hierdoor maximaal effectief in het bijdragen aan prestaties * In een breed scala aan topsportprogramma's worden optimalisaties op aerodynamica (keuze of aanpassing van materialen, optimale houding) gerealiseerd. Sensordata worden verzameld en omgezet in bruikbare feedback in rolstoelsporten. Materialen in paralympische programma's (o.a. protheses, rolstoelen, zitski's) worden op maat geoptimaliseerd.
<p>Overig TeamNL Experts overstijgend</p>	<ul style="list-style-type: none"> * Jaarlijkse organisatie van 2 TeamNL support netwerkbijeenkomsten georganiseerd. Tijdens deze bijeenkomsten staat het delen van kennis en inspireren centraal. 	<ul style="list-style-type: none"> * Bijdragen leveren aan het netwerk van leveranciers en relaties die een substantiële bijdrage leveren aan het optimaal laten presteren van TeamNL.

TeamNL Games Operations organiseert het optimale ontwikkel- en prestatieklimaat bij elke missie.		
OS en PS Beijing 2022	* Uitvoering van circa 30 deelprojecten zoals vracht, vluchten, kleding, ticketing, accreditaties, aankleding en inrichting, etc. Uitvoering binnen gestelde deadlines, budget en uitstraling/huisstijl TeamNL met inachtneming van per deelproject geformuleerde risico's in de integrale cockpit.	* Operational excellence t.a.v. de uitzendingen voor OS en PS naar Beijing.
EYOF Winter Vuokatti 2022	* Uitvoering van circa 15 deelprojecten zoals vluchten, kleding, accreditaties, aankleding en inrichting, etc. Uitvoering binnen gestelde deadlines, budget en uitstraling/huisstijl TeamNL met inachtneming van per deelproject geformuleerde risico's.	* Operational excellence t.a.v. de uitzending voor de EYOF Winter Vuokatti.
EYOF Banska Bystrica 2022	* Uitvoering van circa 15 deelprojecten zoals vluchten, kleding, accreditaties, aankleding en inrichting, etc. Uitvoering binnen gestelde deadlines, budget en uitstraling/huisstijl TeamNL met inachtneming van per deelproject geformuleerde risico's.	* Operational excellence t.a.v. de uitzending voor de EYOF Banska Bystrica.
European Games Kraków 2023	* Uitvoering van diverse deelprojecten zoals vluchten, kleding, accreditaties, aankleding en inrichting, etc. Uitvoering binnen gestelde deadlines, budget en uitstraling/huisstijl TeamNL met inachtneming van per deelproject geformuleerde risico's.	* Operational excellence t.a.v. de uitzending voor de EG Kraków.
EYOF Winter Friuli Venezia Giulia 2023	* Uitvoering van circa 15 deelprojecten zoals vluchten, kleding, accreditaties, aankleding en inrichting, etc. Uitvoering binnen gestelde deadlines, budget en uitstraling/huisstijl TeamNL met inachtneming van per deelproject geformuleerde risico's.	* Operational excellence t.a.v. de uitzending voor de EYOF Friuli Venezia Giulia.
OS en PS Parijs 2024	* Voorverkenningen, relatiebeheer, veiligstellen extra accommodaties en uitwerken Games Plan 2024. * Start uitvoering circa 30 deelprojecten zoals vracht, vluchten, kleding, ticketing, accreditaties, aankleding en inrichting, etc. Uitvoering binnen gestelde deadlines, budget en uitstraling/huisstijl TeamNL met inachtneming van per deelproject geformuleerde risico's in de integrale cockpit.	* Operational excellence t.a.v. de uitzendingen voor OS en PS Parijs.
Vorbereiding toekomstige uitzendingen en overstijgende projecten	* Ontwikkelprogramma chefs de mission. Vanuit een persoonlijk assesment worden naast gezamenlijke sessies ook maatwerkoplossingen aangeboden. Naast ontwikkeling is het netwerk relevant voor de mogelijkheid om te sparren en af te stemmen tussen deze groep van ex-topsporters met een specifieke verantwoordelijkheid. * Websites uitzendingen * Verzekeringen * Huur opslagruimte Papendal * Opstart events na 2024, bijv voorbereiding en deelname aan handelsmissie/verkennde trip, start opbouw netwerk.	* Goed voorbereide chefs de mission om de diverse uitzendingen van TeamNL goed te kunnen (bege)leiden. Onderdelen van het programma zijn o.a. leiderschap, mediatraining, crisismanagement en intervisie. * Verbeteren van de cruciale portal t.b.v. gegevensbeheer van sporters, begeleiders en N*N-staf t.a.v. accreditaties voor de diverse uitzendingen. Daarnaast incidenteel budget voor inzet tijdelijke apps die nodig zijn voor een uitzending (bijv. de event app). * Noodzakelijke overkoepelende/ aanvullende verzekeringen conform opgenomen in de diverse overeenkomsten t.b.v. de uitzendingen. * Beschikbare, schone, toegankelijke opslag voor materialen die in ons bezit zijn en voor diverse uitzendingen worden ingezet. * Opbouw lokaal netwerk, relatiebeheer L.A. 2028 (i.v.m. vroegtijdig bekend zijn van bestemming 2028).

TeamNL Assist organiseert doelmatigheid, efficiëntie en accountability. het optimale ontwikkel- en prestatieklimaat bij elke missie.		
<p>Toekennings-, monitorings- en verantwoordingsproces topsportmiddelen</p>	<ul style="list-style-type: none"> * Coördineren uitvoeren Rubriek 3.1. Richtlijnen 2022 * Inrichten en beheren Rubriek 3.1. Portal VMS * Implementeren aanbevelingen Expertpanel Top 10 en verbeterpunten werkgroep Financiën * Beoordelen en vaststellen verantwoordingen 2021 * Plannen en organiseren reviewgesprekken zomer- en winterprogramma's * Beoordelen en vaststellen toekenningen zomerprogramma's 2023 en winterprogramma's 2022-2026 * Organiseren besluitvorming verdelen middelen (o.a. Expertpanel Top 10) * Beheren Actiebudget 2022 * Aanvragen, monitoren en verantwoorden Instellingssubsidie Top 10 VWS * Maken van factsheets over de ontwikkelingen en/of besteding van de topsportmiddelen 	<ul style="list-style-type: none"> * Topsportbegroting 2023 * Toekenningen programma's en topsportcentra 2023 * Toekenningen nieuwe wintercyclus 2022-2026 * Vaststellingen programma's en topsportcentra 2021 * Subsidieverlening Top 10 VWS 2023 * Subsidievaststelling Top 10 VWS 2021 * Factsheets
<p>Athlete Management Systeem</p>	<ul style="list-style-type: none"> * Beschikbaar stellen van AMS S, S-1 en S-2 programma's * Opleiden en trainen coaches, experts en sporters in optimaal gebruik van het AMS * Ontsluiten van AMS op een centrale oplossing voor monitoring toegang (informatiebeveiliging) * Aansluiten Smartabase op het Dataplatform t.b.v. veilige datauitwisseling * Verbeteren/stabiliseren van integratie CRM en AMS 	<ul style="list-style-type: none"> * Tenminste 25 Bonden maken met S en S-1 programma gebruik van het AMS * Tenminste 10 Bonden maken voor de talentprogramma's (S-2) gebruik van het AMS * Rapportage op toegang in het AMS
<p>Dataplatform TeamNL</p>	<ul style="list-style-type: none"> * Ultwerpen van dienstverlening 'dataplatform' vanuit NOC*NSF richting de bonden * In samenwerking met bonden opzetten van een dataplatform ter verbetering van veilige dataopslag, videoarchief en delen van data (met externen) * Vaststellen wat minimum viable product moet zijn als vertrekpunt voor 2022 * Integratie platform wetenschap t.b.v. betrekken wetenschap bij (data)analyse * In samenwerking met SportNL ontwikkelen van training voor coaches m.b.t. goed gebruik data in de Topsport. 	<ul style="list-style-type: none"> * Beschikbaarheid dataplatform functionaliteit op basis van scope minimum viable product * Beschikbaar stellen van dataplatform functionaliteit aan ten minste 10 Bonden * Tenminste 2 opleidingsdagen / masterclasses voor coaches met betrekking tot goed gebruik van data in de Topsport.
<p>Data-analyse</p>	<ul style="list-style-type: none"> * Diverse analyses voor, tijdens en na de Winterspelen * Ondersteunen bij Normen en Limieten Parijs 2024 * Bonden opleiden, zodat ze zelf data analyses kunnen maken. * Integratie Gracernote data in Smartabase. 	<ul style="list-style-type: none"> * Vóór de Winterspelen: ploegsamenstelling in kaart brengen (#sporters, #starts, etc). Tijdens: dagelijkse duiding v.d. prestaties. Na: evaluatie prestaties (sporttechnisch. * Evaluatie van (enkele) Normen en Limieten Tokyo2020. Onderbouwing bij Normen en Limieten Parijs2024. * Centrale training / demo van de Gracernote applicatie aan bonden. Daarnaast enkele bonden individueel op weg helpen met data-analyses (maatwerk). * Gracernote data is (deels) geïntegreerd in Smartabase.

Maatschappelijke waarde van topsport	<ul style="list-style-type: none"> * Opvolging geven aan het denkkader maatschappelijke waarde topsport door o.a.: * Uitwerken maatschappelijke fundament (wat is het en hoe kunnen we het versterken?) * Doorvertaling van het denkkader naar een gezamenlijke ambitie, strategie en toekomstig financieringsmodel voor topsport 	<ul style="list-style-type: none"> * Plan voor het versterken van het maatschappelijke fundament * Sportagenda 2032 (ambitie, strategie en denkkader)
Duurzaamheidsagenda TeamNL	<ul style="list-style-type: none"> * Ontwikkelen en presenteren van een duurzaamheidsagenda voor TeamNL, met een ambitie/doelstelling/aanpak richting Parijs 2024 en verder. * Start met de uitvoering van de duurzaamheidsagenda / enkele deelprojecten. * In kaart brengen van mogelijke samenwerkingspartijen op de verschillende deelprojecten uit de duurzaamheidsagenda. * In kaart brengen van de mogelijkheden voor en aanvragen van externe financiering 	<ul style="list-style-type: none"> * Duurzaamheidsagenda TeamNL (als onderdeel van een NOC*NSF/sportbrede agenda) * Inzet van de chef de emission in de rol van voortrekker, ambassadeur en verbinder. * Inzicht in en afspraken met (potentiële) samenwerkingspartijen op het gebied van duurzaamheid * Externe/extra financiering door de uitvoering van de duurzaamheidsagenda
Vaststellen Topsportvisie 2032	<ul style="list-style-type: none"> * Presenteren, tijdens een (werk)conferentie, van de topsportvisie 2032. Voorafgaand hieraan en hierbij belangrijke stakeholders informeren en betrekken. * Ontwikkelen van een site om de visie levend te houden en te actualiseren. Doel is om topsporters en coaches hier actief bij te betrekken. 	<ul style="list-style-type: none"> * Topsportvisie 2032
Deelakkoord 6 'Topsport die Inspireert!'	<ul style="list-style-type: none"> * Vanuit de driehoek VWS/VSG/NOC*NSF mede coördineren van de uitvoering van de maatregelen uit deelakkoord 6. * Interne afstemming uitvoering deelakkoord 6. 	<ul style="list-style-type: none"> * Coördinatie implementatie maatregelen deelakkoord 6.
Specifieke ondersteuning TeamNL Teams	<ul style="list-style-type: none"> * Coördinering van en ondersteuning bij planning en control afdeling Topsport (o.a. jaarplan, begroting, voortgangsrapportage, TeamNL-update) * Coördineren van topsportbrede of -overstijgende trajecten (Mulier, Sportraad, Sportagenda). 	<ul style="list-style-type: none"> * Integrale afstemming binnen topsport en van topsport op de andere afdelingen.

Totaal FTE: 59,4

Totaal budget: € 57.673.000

Sportparticipatie		Manager: Richard Kaper
<p>Doelstellingen afdeling: De gewaardeerde service organisatie (<i>supportice caregiver</i>) zijn voor de sportbonden op het gebied van sportparticipatie. Op vraag primair (allianties van) sportbonden faciliteren, met relevante producten en diensten, zodat zij hun sportparticipatiedoelstellingen kunnen realiseren. Tegelijkertijd de gewaardeerde netwerkpartner zijn in de (lokale) sportinfrastructuur van Nederland door samen te werken met gemeenten en sportbedrijven. Betrokkenheid en tevredenheid van de sportbonden en andere stakeholders is leidend.</p>		
activiteiten/projecten 2022	Omschrijving	Beoogde resultaten
Sportparticipatie algemeen	In lijn met Sportagenda 2032 en Sportlijn van het Sportakkoord sportbonden, gemeenten en sportbedrijven ondersteunen bij het realiseren van hun doelstellingen op het gebied van sportparticipatie.	<ul style="list-style-type: none"> - Tevredenheid en betrokkenheid van sportbonden van 7,0 naar 8,0 - Tevredenheid en betrokkenheid overige opdrachtgevers en realties - Optimalisatie ledencommunicatie en inrichten ledencommunicatie ook naar managers en experts bij sportbonden - Elke product, proces review feedback loop obv NPS scores - Doorontwikkelen, betrokkenheid en inspraak sportbonden (directeuren/managers sportparticipatie) vastleggen in formele structuur (inbedden in vereniging 3.0)
Sportaanbod & sportpromotie	Met een rijke ketting aan activiteiten (bijvoorbeeld Nationale Sportweek, Olympic Moves, Clubverkiezing, Sportactie etc.) een basis jaarkalender aan sportpromotie activiteiten neerzetten en ter verrijking aanbieden aan sportbonden en gemeenten om PR voor de de sport te generen. Op basis van deze PR kunnen sportstimuleringsactiviteiten meer succesvol worden en zijn. Per evenement wordt gedurende het jaar vastgesteld of afdoende budget beschikbaar is.	<ul style="list-style-type: none"> - Meer betrokken sportbonden en hogere tevredenheid (8,0) - Gezamenlijk en integraal sportpromotie jaarplan - EU en 3á5 hostcities betrokken bij nationale sportweek - Tevreden partners, specifiek SGF bij Olympic Moves - Tevredenheid sportbonden (8,0) op ondersteunen doorontwikkelen sportaanbod - 15 sportbonden gebruiken Sportmatch en zijn tevreden
Club(kader)ontwikkeling	Zorgdragen voor een up to date kwalificatie structuur voor alle sportopleidingen (trainers, coaches, arbiters en bestuurders). Gezamenlijke productontwikkeling en productonderhoud mey sportbonden van de clubkaderopleidingen.	<ul style="list-style-type: none"> - Meer betrokken sportbonden en hogere tevredenheid (8,0) - Herziening kwalificatiestructuur sport, aansluiting onderwijs en doorlopende leerlijn - Excelente uitvoering van de sportlijn activiteiten uit het sportakkoord - Samen met alliantie management reduceren van aantal inspanningen, prioriteren en keuzes maken obv impact op hoofddoel - 1e start van implementatie professionalisering clubkader

<p>Sportaccommodaties - sportinfrastructuur</p>	<p>Zorgdragen voor een up to date kwaliteit zorgsysteem voor alle sportaccommodaties in Nederland zodat deze veilig, duurzaam, toegankelijk en betaalbaar en bovendien voldoen aan alle sporttechnische normen.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Meer betrokken sportbonden en hogere tevredenheid (8,0) - Excelente uitvoering van de sportlijn activiteiten uit het sportakkoord - Opstart van uitvoering www.sportinfrastructuur.nl + businesscase er achter rendabel krijgen
<p>Sport Intelligence</p>	<p>Op fundament van maandelijkse sportdeelname metingen, gecombineerd met ledencijfers sportbonden, inzichten genereren en deze verspreiden onder sportbonden en overige belangstellende in de sportsector</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Meer sportbonden (van 10 naar 20) maken gebruik van dienstverlening op het gebied van sport intelligence - Inspanningen zijn aantoonbaar gelinkt aan doel en ambitie gezamenlijke sport intelligence en hoger doel gezamenlijke sportparticipatie - forecasting en marktvoorspelling live - meer gemeenten nemen lokale sportdeelname index af
<p>Lokale sportnetwerken</p>	<p>Realiseren van een adequaat distributie netwerk landelijk naar lokaal en terug tussen landelijke sportogansiaties en lokale sportorganisaties. En zorgdragen van meer doelmatiger samenwerking en asfemming binnen de lokale sportnetwerken.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Meer betrokken sportbonden en hogere tevredenheid - Excelente uitvoering van de sportlijn activiteiten uit het sportakkoord - Samenwerking tussen sportbonden en gemeenten / sportbedrijven aantoonbaar verbeterd en wordt beoordeeld met min 7.0
<p>Inclusieve, veilige sport & positieve sportcultuur</p>	<p>Voor, door en met sportbonden en andere stakeholders drempels wegnemen zodat iedereen die wil kan sporten en bewegen. In samenwerking met betrokken sportbonden het gezamenlijke programma positieve sportcultuur coördineren en uitvoeren.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Succesvolle samenwerking binnen en uitvoering met Alliantie 'Sporten en bewegen voor iedereen' - Meer betrokken sportbonden, Hoge tevredenheid en betrokkenheid van de sportbonden - Excelente uitvoering van de sportlijn activiteiten uit het sportakkoord - Integratie vaardig bewegen met positieve sportcultuur - Excellente uitvoering van de activiteiten uit de sportlijn van het sportakkoord

Gezamenlijke verenigingsondersteuning	Voor, door en met sportbonden en andere lokale sport service organisatie sportclubs ondersteunen. Na heldere vraagarticulatie door accountmanagers van sportvonden en AdLoks wordt de gewenste aanbieder (preferred partner SPN) gekoppeld aan de sportclubs. De back-office processen worden optimaal uitgevoerd.	<ul style="list-style-type: none"> - Succesvolle uitvoering van Rabobank Clubsupport (positieve NPS scores) - Excelente uitvoering van de sportlijn activiteiten uit het sportakkoord - Waardering en tevredenheid sportbonden (8.0)
Sport & preventie, gezonde sportomgeving	Voor, door en met sportbonden en andere lokale sportservice organisatie producten en diensten ontwikkelen om sportclubs te ondersteunen die zich inzetten voor een gezondere sportomgeving. Actief koppeling maken tussen preventie akkoord, sportakkoord en de doelen en ambities van de sportbonden.	<ul style="list-style-type: none"> - Meer betrokken sportbonden en hogere tevredenheid - Excelente uitvoering van de activiteiten uit het preventieakkoord
NOC*NSF Academie	Voor, door en met sportbonden en andere lokale sportservice organisatie opleidingsproducten en diensten aanbieden aan sportclub(s)	<ul style="list-style-type: none"> - Hoge tevredenheid over afgenomen producten (min 8.0) - Gedegen businessplan en positieve financiële cijfers - Implementatie sportopleidingen.nl nieuwe stijl door en met sportbonden
Sport Support	Voor, door en met sportbonden en andere lokale sportservice organisatiesupportdeskdiensten aanbieden aan sportbonde en sportclub(s)	<ul style="list-style-type: none"> - Hoge tevredenheid over afgenomen klantcontactdiensten - Gedegen businessplan en positieve financiële cijfers - Naast algemeen gebruik groei van 2 naar 5 sportbonden als specifieke gebruikers

Totaal FTE: 68,8

Totaal budget: € 23.169.000

Corporate affairs		Manager: Erik Lenselink
Doelstellingen afdeling: De afdeling Corporate Affairs van NOC*NSF is gericht op de lange termijn ontwikkeling van de sport in Nederland met specifieke aandacht voor de organisatie en financiering. Corporate Affairs hanteert een integrale aanpak en werkt, in structureel overleg met zowel de leden van NOC*NSF als de relevante stakeholders binnen en buiten de sport, aan de strategische ontwikkeling van de sportsector.		
activiteiten/projecten 2022	Omschrijving	Beoogde resultaten
Integrity & Governance	Strategische randvoorwaarden op integriteit en goed bestuur creëren. Versterken van integriteitszorg in de sport zelf (op niveau verenigingen, bonden, NOC*NSF) en in ketenaanpak (OM, politie, integriteitsinstituten in de sport, relevante maatschappelijke organisaties, gemeenten en Rijksoverheid)	Verdere ontwikkeling en implementatie van diverse initiatieven vanuit Visie Sport & Integriteit 2024. Doorrekening van deze visie laten realiseren en op basis daarvan zoeken naar structurele financiering. Stakeholdermanagement CVSN, Dopingautoriteit, ISR en sportbonden (bilateraal, denktank integriteit, stuurgroep integriteit).
CVSN	Kenniscentrum voor veilige sport en grensoverschrijdend gedrag. Het uitdragen van preventie op onderwerpen, het zijn van aanspreek punt bij incidenten in de sport. Onderhouden en uitbreiden van netwerk binnen de sport, gemeenten, hulpverleningsorganisaties, politie en Openbaar Ministerie.	Dossievorming naar aanleiding van meldingen in het CMSS. Ondersteuning belanghebbenden in proceslijnen en advisering. Uitvoering geven aan gratis regeling VOG. Thema's grensoverschrijdend gedrag op de agenda houden doormiddel van communicatie campagne.
Public Affairs	Belangenbehartiging namens de sport bij de politiek, monitoren en beïnvloeden van beleids- en wetgevingstrajecten	De focus in 2022 ligt op de uitwerking van het regeerakkoord en daarmee de sportwet. Daarnaast staat de Sportcampagne GR2022 centraal en worden voorbereidingen getroffen voor de Sportcampagne PS2024. Tevens zetten wij ons in om onze positie op Europees niveau te versterken via ENGSO en EOC. Cruciaal is ook om onze positie binnen en buiten de sport te versterken via intersectorale (lobby)netwerken en onze eigen (politiek-bestuurlijke) werkbezoeken en Sportief Verbinden. Ook de samenwerking met de Politieke werkgroep en klankbordgroep ontwikkelt zich door naar 3.0.
Accountmanagement	Accountmanagement is veelal het eerste aanspreekpunt vanuit NOC*NSF voor een sportbond. We richten ons op het helpen, informeren en inspireren van sportbonden met als doel versterken van sportbonden, de relaties en samenwerking in de vereniging NOC*NSF.	2022 is overgangsjaar voor doorvoeren veranderingen uit veranderagenda NOC*NSF. Accountmanagement levert bijdrage aan deze transitie door: (1) bij bonden (clustergericht) op te halen wat speelt, (2) hulp in (strategische) ontwikkeling te bieden en (3) te verbinden met diverse afdelingen en allianties van NOC*NSF. Door kennis van meerjarenplannen van bonden heeft accountmanagement de speerpunten in beeld en kan voor input geven tbv: product-dienst ontwikkelingen, netwerkvorming en regiebepaling. Accountmanagers zijn een belangrijke kennisdrager voor de ontwikkeling van de sport in collectieve zin en voor de samenwerking met relevante partners buiten de sport.

Internationale Zaken & Events	Het team Internationale Zaken & Events zet in op het realiseren en vergroten van (bestuurlijke) impact van Nederland in de internationale sport, de beïnvloeding van de internationale sporttechnische ontwikkeling, het verkrijgen en optimaal uitvoeren van inspirerende internationale sportevenementen en het leveren van een bijdrage aan de sociaal maatschappelijke ontwikkeling door sport in andere landen en steden door o.a. projecten in Tokyo, Senegal en Parijs.	In 2022 is er bijzondere aandacht voor de Olympische en Paralympische Winterspelen in Beijing en de World Games in Birmingham (VS) als unieke momenten voor relatiebeheer en het versterken van de internationale bestuurlijke positie van de Nederlandse sport.
Olympisme	Onderdeel van de Olympische opdracht van het IOC aan NOC*NSF is het promoten van de Olympische waarden. Dit is een opdracht voor de gehele NOC*NSF-organisatie. Tegelijkertijd zijn er twee specifieke activiteiten die separaat belegd zijn in het team Olympisme binnen Corporate Affairs. Het gaat hierbij om Olympische educatie en het bewaren en ontsluiten van het fysieke Olympische Erfgoed	In 2022 geeft dit team prioriteit aan Olympische educatie rond Beijing 2022 en het verder (digitaal) ontsluiten van het Olympisch Erfgoed; zo veel mogelijk gekoppeld aan logische communicatiemomenten vanuit topsport en sportparticipatie
Strategische Ontwikkeling Sportsector	Vanuit dit team wordt een aantal belangrijke strategische processen ten behoeve van de vereniging NOC*NSF binnen de sportsector gecoördineerd	Coördinatie van de uitvoering van de veranderagenda de uitwerking van de SROI. Coördinatie van de uitvoering van de Sportagenda die in november 2021 is/wordt vastgesteld. Faciliteren van het sectoroverleg Sport.Hernieuwde invulling geven aan de samenwerking met VWS (en VSG) op basis van de uitwerking van het regeerakkoord, de te ontwikkelen sportwet, de Human Capital Agenda en 'Bewegen het nieuwe normaal'. Verder vormgeven van toekomstige innovatieprocessen binnen de vereniging NOC*NSF en in samenwerking met stakeholders. Afstemming met NLSportraad over werkprogramma van de NLSportraad
Innovatie en onderzoek	Vanuit het bestedingsplan draagt NOC*NSF 400k bij aan het onderzoeks- en innovatieprogramma van het ministerie van VWS.	Via de stuurgroep wordt richting gegeven aan het programma. Dit team zorgt de praktische vertaling hiervan binnen de NOC*NSF werkorganisatie en voor de verbinding naar het collectieve innovatieprogramma van NOC*NSF.
Transitie	Vanuit het bestedingsplan is 1,5 miljoen beschikbaar voor innovatie van de sport.	Opzetten van een programma door een werkgroep van sportbonden, ondersteund door dit team. Dit programma wordt vastgesteld op de AV van november 2021 en start in 2022. Vanzelfsprekend wordt er gekeken naar passende en nuttige verbindingen tussen het programma van VWS en dat van NOC*NSF.

Totaal FTE: 24,7

Totaal budget: € 29.278.000

Partnerships & Commercie		Manager: Mascha van Werven
Doelstellingen afdeling: Genereren van middelen voor de Sport		
activiteiten/projecten 2022	Omschrijving	Beoogde resultaten
Aansturing en ontwikkeling van de afdeling	Managen/ontwikkelen van een sterke afdeling, passend bij de nieuwe opgeleverde winnende commerciële strategie	Strategische personeelsplanning, PM cyclus, financiën incl begroting en rapportages, contractbeheer
Positionering Partnerships in de Sport	Extern: Structureel en pro-actief PR voor partnerships in de sport zoeken/realiseren. Intern: Positioneren van de afdeling en realiseren van samenwerkingsstructuur met inhoudelijke afdelingen.	Structureel positieve media aandacht (vakmedia, congressen) Structurele efficiënte samenwerking binnen de proposities met Topsport en Sportparticipatie Afdeling met onderkende toegevoegde waarde Overall regie op commerciële overeenkomsten en rechten uitwisseling. Slagvaardigheid en creativiteit van NN als partner vergroten.
Acquisitie/upsell: inkomsten vanuit marktpartijen laten groeien irt andere twee inkomsten stromen (VWS/NLO) in aansluiting met de nieuwe commerciële strategie en de daarbij benodigde (nog te bepalen d.d. 10-09-2021) organisatie structuur met mandaat en verantwoordelijkheden.	Juiste organisatie structuur en mandaat bepalen en implementeren. Structurele funnel voor nieuwe partnerships genereren. Basis propositie incl waarde onderbouwing bij assets. Propositie ontwikkeling ism inhoudelijke afdelingen / koppeling Sportagenda.	Verlengen aflopende overeenkomsten: HNK, Campina, Suppliers overeenkomsten Acquisitie nieuwe partners incl nationale overeenkomsten IOC partners.
Activeren en waarmaken overeenkomsten	Relatiebeheer op AM niveau en verstevigen op C-level. Tevredenheid partners verhogen. Regie nakomen contractafspraken: activatie, events, marketing, media.	Inkomsten minimaal op pijl houden, intentie groei. Tevredenheid met de intentie tot verlenging contracten (indien gewenst)
IOC commercie: behoud en vergroten geldstromen & flexibiliteit in te vermarkten rechten	Helderheid en concrete afspraken over nieuwe partners IOC en consequenties voor NL (nieuwe ticketing & hospitality model).	In stand houden geldstromen vanuit IOC en waar nodig IPC. Financiële afspraken mbt Hospitality en ticketing global partnership. Helderheid voor onze parters bij wijzigingen van IOC overeenkomsten en onderhandeling mbt compensatie.
Webshop maximalisatie: inkomsten en merkenbouw	Samenwerking met Badge optimaliseren en maximaliseren. Verkennen van nieuwe samenwerkingen, oa met Jumbo (spaarprogramma) en sportbonden.	Webshop op A-merk niveau, zowel in producten, service als opbouw bekendheid. Positief resultaat (zie Buca). Uitbreiding oa met productie on demand (POD).
Faciliteren bonden mbt commercie: supportieve caregiver	Implementatie en samenwerking van aangepast commercieel model. Faciliteren propositie bouw middels: 1. collectieve kennis sessies, 2. inzet Commercieel Team Sport, 3. samenwerking Bureau SPECO.	Aangepast commercieel model waarmaken met perspectief op meer inkomsten. Faciliteren proces voor bonden om tot domeinproposities te komen.
		Totaal FTE: 5,0
		Totaal budget: € 1.621.000

Communicatie & Media		Manager: Natasja van Brummelen
<p>Doelstelling afdeling: met sterke marketing en communicatie stellen wij onze leden, onze samenwerkingspartners en onszelf in staat Nederland te inspireren met de kracht van sport</p> <ul style="list-style-type: none"> - basis marketing en communicatie op orde voor de organisatie NOC*NSF - corporate en ledencommunicatie vanuit de vereniging NOC*NSF - zichtbaarheid en bereik van communicatie en merken NOC*NSF en TeamNL - marketing- en communicatieuitvoering van projecten en partners NOC*NSF en TeamNL - uitvoering embedded marketing- en communicatiediensten voor afdelingen Sportparticipatie, Topsport, Corporate Affairs en Partnerships & Commercie 		
activiteiten/projecten 2022	Omschrijving	Beoogde resultaten
Corporate en ledencommunicatie vanuit de vereniging NOC*NSF	<ul style="list-style-type: none"> - Online platformen en tooling NOC*NSF - Ledencommunicatie - Corporate communicatie - Redactie en content NOC*NSF 	
Corporate en ledencommunicatie vanuit de vereniging NOC*NSF	<ul style="list-style-type: none"> n.t.b. - Redactie en content NOC*NSF - Samenwerking/ondersteuning sportbonden 	
Zichtbaarheid en bereik van communicatie en merken NOC*NSF en TeamNL	<ul style="list-style-type: none"> Invulling onderwerp van gesprek Strategisch MT d.d. 17 september a.s. - Platform Teamnl.org - Redactie en content TeamNL - Media accountmanagement 	
Marketing- en communicatieuitvoering projecten en partners NOC*NSF en TeamNL	<ul style="list-style-type: none"> - Ambush/Rule40 Beijing 2022 - Activaties, branding, content, communicatie diverse partnerships - generiek en op maat - Billboarding en eigen bijdrage DPG - Video en DTP Topsport - Event ondersteuning Sportparticipatie/Topsport/Corporate Affairs/Partnerships & Commercie 	

Jaarplan 2022

Uitvoering embedded marketing- en communicatiediensten afdelingen SP, TS, CA, P&C	Per afdeling: - Strategie incl. rol in ID-team - Tactisch-operationele uitvoering - Deels projectwerkzaamheden - Deels contentproductie In totaliteit werken 15FTE embedded bij de diverse afdelingen	
(Operationeel) Management en ondersteuning afdeling C&M	- Realisatie bovengenoemde doelen middels bovenstaande inspanningen - Financiële realisatie conform budget - Medewerkersontwikkeling en -tevredenheid t.b.v. duurzame inzetbaarheid - Aansturing team van ca. 35 medewerkers	
Value-In-Kind / Barter Media		
		Totaal FTE: 14,6 Totaal budget: € 6.544.000

Verdelen Middelen	Manager: Wilber Mulder	
<p>Doelstellingen afdeling: NOC*NSF heeft de verantwoordelijkheid om de financiële middelen, die de uitvoering van de sportagenda mogelijk maken, te verdelen. Dit is een kerntaak van NOC*NSF. Deze middelen worden verdeeld over de rubrieken Basisfinanciering, Integriteit & kwaliteit, Topsport en Innovatie & Transitie. Jaarlijks, in de AV van mei wordt deze verdeling vastgesteld.</p> <p>Op basis van aanvraag- en beoordelingsprocedures wordt het geld vervolgens verdeeld over de bonden, NOC*NSF en enkele overige begunstigen. Na beoordeling en toekenning van de aanvragen worden de middelen aan de begunstigen verstrekt, mits zij aan alle algemene voorwaarden voldaan hebben. Deze voorwaarden en andere 'spelregels' staan in het richtlijnenhandboek. Na afloop van het jaar moeten de begunstigen (incl. NOC*NSF) richting NOC*NSF en het collectief verantwoording afleggen over de uitgaven: het zogenoemde verantwoorden.</p>		
activiteiten/projecten 2022	Omschrijving	Beoogde resultaten
Verdelen Middelen Sportagenda	Coördineren en uitvoeren van Proces Verdelen Middelen	Opstellen Bestedingsplan, begeleiden bonden bij aanvragen, analyse investeringsplannen, uitvoering van de toekenningen en bevoorschottingen 2021, en vaststellen verantwoordingen 2018-2020 van bonden, begeleiden accountantscontroles
		<p style="text-align: right;">Totaal FTE: 3,1 Totaal budget: € 550.000</p>

Verenigingskosten		Zakelijk Directeur: John Bierling	
activiteiten/projecten 2022		Omschrijving	Beoogde resultaten
Verenigingstaken bestuur directie			*AV/ sportconfentie *Stak secretariaat ALN
			Totaal FTE: 0,9 Totaal budget: € 350.000

