



Algemene profielschets lid Raad van Toezicht NOC*NSF

Inleiding

Tijdens de Algemene Vergadering van 19 mei 2025 zal NOC*NSF overgaan naar een nieuw governancemodel met een Raad van Toezicht. Dit zal worden geëffectueerd per 1 januari 2026.

Voor een succesvolle implementatie en toekomstige kwaliteitsborging is het essentieel dat nieuw te benoemen leden van de Raad van Toezicht beschikken over passende ervaring en competenties.

Het Raad van Toezicht-model vraagt (deels) andere vaardigheden dan het traditionele bestuursmodel. De kernverantwoordelijkheden omvatten:

- Toezicht houden op directeur-bestuurders en strategische besluitvorming
- Vervullen van de werkgeversrol voor de directeur-bestuurders
- Fungeren als klankbord voor directeur-bestuurders
- Externe representatie van de vereniging

Leden dienen te beschikken over onafhankelijk en kritisch denkvermogen, concentreren zicht op het bewaken van organisatiedoelen, en zijn gericht op het borgen van transparantie en adequate verantwoording.

Voor deze functie is ruime ervaring vereist in toezichthoudende functies, aangevuld met expertise op relevante gebieden zoals governance, financiën, juridische zaken of strategisch management.

Vacatures

NOC*NSF is voornemens om tijdens de Algemene Vergadering van 17 november 2025 twee nieuwe leden te laten benoemen in de Raad van Toezicht. Deze benoemingen zijn mede ingegeven door het tussentijdse vertrek van Erik Versnel uit het bestuur van NOC*NSF en hebben als doel de Raad van Toezicht op volle sterkte te brengen.

Dit document beschrijft het algemene profiel waaraan een lid van de Raad van Toezicht van NOC*NSF dient te voldoen. De besluitvorming over de invulling van deze vacatures zal plaatsvinden tijdens de genoemde Algemene Vergadering van 17 november 2025.

Profiel Raad van Toezicht (algemeen)

Positie en verantwoordelijkheid Raad van Toezicht NOC*NSF

De Raad van Toezicht van NOC*NSF heeft als collectief de verantwoordelijkheid voor het toezicht houden op het door de directeur-bestuurders gevoerde beleid van de vereniging NOC*NSF. Deze verantwoordelijkheid wordt uitgeoefend met het oog op het belang van NOC*NSF, haar maatschappelijke doelen, haar leden en de verplichtingen die door IOC en IPC zijn opgelegd.

Bezoekadres
Papendallaan 60, Arnhem

Postadres
Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon
+31 (0)26 483 44 00

Email
info@nocnsf.nl

Web
nocnsf.nl

Partners: Nederlandse Loterij ○ T-Mobile ○ AD ○ H2 ○ Rabobank



De Raad van Toezicht van NOC*NSF vervult geen uitvoerende taken, daar deze door de directeur-bestuurders worden verricht, samen met de door hen geleide de werkorganisatie van NOC*NSF.

De Raad van Toezicht legt verantwoording af over de wijze waarop zij zich van haar toezichthoudende taak heeft gekweten aan de Algemene Vergadering van de vereniging NOC*NSF.

De Raad van Toezicht van NOC*NSF vervult vier specifieke rollen:

➤ **Toezichthouder**

De Raad houdt in brede zin toezicht op de vereniging en de professionele organisatie. Dit omvat strategisch toezicht op de Sportagenda 2032 en het toezichthouden op de afgesproken koers en lange-termijndoelen, en toezicht op de uitvoering van het jaarplan en monitoring van de voortgang hierop via kwartaalrapportages.

➤ **Werkgever**

De Raad fungeert als werkgever van de directeur-bestuurders en beoordeelt hun functioneren. Ook stelt zij het remuneratiebeleid vast, hetgeen onder meer een jaarlijkse evaluatie, tussentijdse feedback en vaststelling van beloning en voorwaarden omvat.

➤ **Adviseur**

De Raad biedt advies op specifieke gebieden, afhankelijk van de expertise van haar leden, zoals juridische en financiële kwesties of sporttechnische en organisatorische vraagstukken.

➤ **Ambassadeur**

De leden van de Raad vervullen (in overleg en afstemming met de bestuurders) een representatieve rol als ambassadeur van de vereniging en onderhouden informele contacten met bonden, atleten en andere stakeholders en vertegenwoordigen de organisatie bij evenementen. Daarbij geldt ten aanzien van de directeur-bestuurders een wederzijdse informatieplicht.

De functies in de Raad van Toezicht bij NOC*NSF zijn onbezoldigd, doch leden van de Raad van Toezicht kunnen aanspraak maken op onkostenvergoedingen en/of vacatiegelden, een en ander conform geldende regelingen.

De samenstelling van het bestuur van NOC*NSF bestaat uit minimaal 5 leden, die worden benoemd voor een periode van 4 jaar en éénmaal herbenoemd kunnen worden.

De voorzitter van de Raad en de voorzitter van de Auditcommissie worden in functie gekozen, terwijl de overige functies, waaronder die van vicevoorzitter, in onderling overleg binnen het bestuur worden verdeeld. Qualitate qua maakt een (eventueel) Nederlands IOC-lid deel uit van de Raad van Toezicht.

De Raad van Toezicht van NOC*NSF streeft naar een optimale representatie van de diversiteit in de sport in Nederland, zoals vastgesteld in de Code Goed Sportbestuur en de eigen Minimale Kwaliteitseisen (MKE).

Deze diversiteitsambitie komt tot uiting in het streven naar een evenwichtige spreiding van:

- Maatschappelijke achtergrond
- Deskundigheid



- Gender
- Leeftijd
- Regionale binding
- Sportdisciplines/team-/individuele sport

Hierbij wordt specifiek gestreefd naar een complementaire samenstelling met expertise en ervaring op diverse terreinen, waaronder:

- Financieel-economisch
- Juridisch
- Informatiemanagement
- Bedrijfskundig
- Positionering en reputatiemanagement
- Verenigingsmanagement
- Integriteit
- Internationale sportwereld (organisaties, evenementen);
- Olympische en paralympische (top)sport;
- Breedtesport;
- Bestuur, organisatie en besluitvorming (openbaar bestuur, politiek)
- Bedrijfsleven (marketing, innovatie/transitie, digitalisering, media)
- Digitalisering en informatisering
- Bedrijfsvoering
- HR

De volgende specifieke rollen worden binnen de leden van de Raad van Toezicht verdeeld:

- **Vicevoorzitter:** de vicevoorzitter speelt een ondersteunende rol voor de voorzitter en kan in diens afwezigheid optreden. Deze functie vereist doorgaans een brede kennis van de organisatie en haar doelen, evenals goede communicatie- en leiderschapsvaardigheden.
- **Voorzitter auditcommissie:** de voorzitter van de auditcommissie is in die rol verantwoordelijk om de Raad van Toezicht te voorzien van onafhankelijke beoordelingen en aanbevelingen met betrekking tot financiële rapportage, risicobeheer en controleprocessen.
- **Voorzitter Nominatie- en Remuneratiecommissie:** de Nominatie- en Remuneratiecommissie is verantwoordelijk voor het beoordelen en voordragen van kandidaten voor de Raad van Toezicht cq. directeur-bestuurders en het bepalen van de beloning van de directeur-bestuurders. Leden van deze commissie moeten een goed begrip en aantoonbare ervaring hebben in HR, bestuurlijke kwalificaties en beloningsstructuren.

Voor elke van deze specifieke functies is het van belang dat degenen die worden toegewezen over de juiste deskundigheid en ervaring beschikken om de rol effectief te vervullen. Bovendien dient men goed te kunnen samenwerken met andere leden van de Raad van Toezicht, de directeur-bestuurders en de bredere organisatie om de doelen van NOC*NSF te bereiken en de belangen van de sport in Nederland te behartigen.

Het afstemmen van de expertise en interesses van de leden van de Raad van Toezicht op hun respectievelijke functies draagt bij aan een evenwichtige en goed functionerende governancestructuur voor NOC*NSF.



Algemene taken lid Raad van Toezicht

Een lid van het bestuurde Raad van Toezicht van NOC*NSF heeft verschillende verantwoordelijkheden en taken:

1. **Collectieve verantwoordelijkheid:** als lid van de Raad van Toezicht maakt men deel uit van een collectief dat gezamenlijk verantwoordelijk is voor het toezichthouden op het gevoerde beleid van de vereniging NOC*NSF.
2. **Deelname aan vergaderingen Raad van Toezicht:** ieder lid neemt gemiddeld 3 à 4 keer per jaar deel aan vergaderingen van de Raad van Toezicht en (aanvullende) strategische sessies. Tijdens deze bijeenkomsten vindt op strategische kwesties informatie-uitwisseling met de directeur-bestuurders plaats.
3. **Verantwoording aan de Algemene Vergadering:** als onderdeel van de toezichthoudende taak leggen de leden van de Raad van Toezicht verantwoording af aan de Algemene Vergadering van NOC*NSF. Deze vergaderingen vinden minimaal tweemaal per jaar plaats en dienen om de leden op de hoogte te stellen van het gevoerde bestuur en toezicht, en belangrijke ontwikkelingen, die NOC*NSF raken.
4. **Representatieve functie:** in samenspraak met de directeur-bestuurders zal de Raad van Toezicht de vereniging NOC*NSF (internationaal) vertegenwoordigen, onder meer bij de leden en op sportieve evenementen. Een bijzondere rol is in deze voorzien voor de voorzitter, die NOC*NSF internationaal zal vertegenwoordigen, ondersteund door de algemeen directeur.
5. **Klankbord en gesprekspartner voor de directeur-bestuurders:** de Raad fungeert als klankbord voor de directeur-bestuurders, waarbij leden meedenken over uitdagingen en kansen, gericht op strategische en ondernemende oplossingen.

Algemene functievereisten

Een geschikte kandidaat voor de positie in de Raad van Toezicht van NOC*NSF dient aan de volgende vereisten te voldoen:

1. **Representatief voor de sport in Nederland:** een lid van de Raad van Toezicht moet de belangen van de sport in Nederland goed kunnen vertegenwoordigen en een positieve uitstraling hebben als ambassadeur van de sportsector.
2. **Interesse en affiniteit met Sport:** er wordt verwacht dat een lid van de Raad van Toezicht een oprechte interesse heeft in sport in de breedste zin van het woord en een diepgaande affiniteit heeft met sport als sector en levensstijl, en de vereniging NOC*NSF in het bijzonder.
3. **Strategisch denkniveau:** een lid van de Raad van Toezicht dient te beschikken over een hoog strategisch denkniveau en in staat zijn om visie te ontwikkelen met betrekking tot de belangrijkste en actuele uitdagingen binnen de sport.
4. **Toezichthoudende ervaring:** aantoonbare en substantiële ervaring in toezichthoudende functies is essentieel en voorwaardelijk om effectief te kunnen bijdragen aan NOC*NSF.



5. **Trackrecord binnen/rondom de sport:** een lid van de Raad van Toezicht dient bij voorkeur een aantoonbaar succesvol track-record hebben binnen de sportsector of aanpalende sectoren die voor NOC*NSF van strategisch belang zijn.
6. **Kennis en netwerken:** een lid van de Raad van Toezicht dient te beschikken over diepgaande kennis van en/of contacten op zowel nationaal als internationaal niveau binnen relevante functionele netwerken in de sport, het bedrijfsleven, overheden en/of maatschappelijke organisaties die relevant zijn voor de sportsector.
7. **Voldoet aan statutaire vereisten:** een lid van de Raad van Toezicht moet voldoen aan alle vereisten die zijn vastgelegd in de statuten van NOC*NSF, de Minimale Kwaliteitseisen (MKE), de Code Goed Sportbestuur en het Charter van het Internationaal Olympisch Comité (IOC) en Internationaal Paralympisch Comité (IPC).
8. **Functioneert binnen het besturingsmodel:** een lid van de Raad van Toezicht moet in staat zijn om als toezichthouder te functioneren binnen het governance-model van NOC*NSF te functioneren, en ten opzichte van elkaar en de directeur-bestuurders onafhankelijk en kritisch te kunnen opereren. Rolvastheid- en bewustzijn zijn van essentieel belang om de functie adequaat te kunnen vervullen. Een lid van de Raad van Toezicht moet eveneens in staat zijn toezicht te houden en sturen op gedrag en cultuur.