



# notitie

## Jaarplan 2021

ter informatie

ter besluitvorming

ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Bestuur NOC*NSF
betreft	Jaarplan 2021
datum	2 november 2020

# Jaarplan 2021 -Concept-

**Vereniging Nederlands Olympisch Comité \* Nederlandse Sport Federatie (NOC\*NSF)**

Papendallaan 60, Arnhem Postbus 302, 6800 AH Arnhem +31 (0)26 483 44 00 (info@nocnsf.nl nocnsf.nl)

KvK 09059703

RSIN 0068.61.763

**Partners: Nederlandse Loterij O AD O Heineken O H2 O Rabobank**

## Inhoudsopgave

<b>1.</b>	<b>We winnen veel met Sport!</b>	<b>4</b>
<b>2.</b>	<b>Profiel NOC*NSF</b>	<b>5</b>
2.1	Missie	5
2.2	Visie	5
2.3	Rol NOC*NSF	6
<b>3</b>	<b>Hoofdthema's Jaarplan 2021</b>	<b>6</b>
3.1	Corona	6
3.2	Integriteit	7
3.3	Grote evenementen	7
3.4	Veranderagenda	7
3.5	Andere belangrijke thema's	8
<b>4</b>	<b>Belangrijkste projecten/activiteiten per afdeling</b>	<b>9</b>
<b>5</b>	<b>Afspraken verbonden partijen</b>	<b>26</b>
5.1	Set van afspraken Dopingautoriteit	26
5.2	Set van afspraken Insituut Sportrechtspraak	26
<b>6</b>	<b>Tot slot</b>	<b>27</b>

## 1. We winnen veel met Sport!

Het is onze overtuiging dat we veel te winnen hebben met sport.

Sport draagt bij aan de gezondheid van mensen, aan de sociale samenhang in onze samenleving, aan het vormen van normen en waarden, aan onze nationale trots. Sport helpt in de opvoeding, bij het stimuleren van de economie en is een motor voor innovatie. Wij maken samen Nederland sterker maken met de kracht van sport.

Vrijwel geheel 2020 heeft het Coronavirus een ongekend impact op de samenleving. De verwachting is dat ook in 2021 de effecten van dit virus en de maatregelen om het virus in te perken flinke invloed zullen hebben. Net als de gehele samenleving wordt de sport sterk geraakt door het virus en de daaraan gerelateerde maatregelen. Voor zover nu is in te schatten is rekening gehouden met deze ontwikkeling. Duidelijk is echter ook dat iedere voorspelling of verwachting slechts gebaseerd is zeer gebrekkige kennis.

Ondanks de onzekerheden is er toch een jaarplan voor 2021 opgesteld, waarin gebaseerd op de beleidsuitgangspunten die eerder zijn vastgelegd en alle voorbehoud, de ambities, strategieën en speerpunten voor 2021 zijn weergegeven.

In de eerste paragrafen gaan we wat dieper in op de uitgangspunten achter het jaarplan en benoemen we de door NOC\*NSF verwachtte centrale thema's voor 2021. Vervolgens zal verder ingezoomd worden op de activiteiten per afdeling binnen de werkorganisatie van NOC\*NSF.

### Proces opstellen jaarplan

Zoals eerder aangegeven zal duidelijk zijn dat het opstellen van een jaarplan en begroting in deze Coronacrisis een grote uitdaging is. De crisis heeft een grote impact op de aard van de werkzaamheden, de manier van werken en de financiën. Directie en managementteam hebben een uitgebreid proces doorlopen om tot dit jaarplan te komen. Aan de hand van verschillende scenario's zijn alle bestaande en nieuwe activiteiten afgewogen tegen onze missie/visie en daaruit voortvloeiende kernactiviteiten. Bij iedere activiteit zijn vragen gesteld als: Past deze activiteit bij onze kernactiviteiten, welke prioriteit en omvang is nodig in 2021, is er rekening gehouden met de verwachte ontwikkelingen uit de Veranderagenda en is er financiering voor?

Dit proces heeft ook geleid tot enkele moeilijke en pijnlijke keuzes. Zo zijn in het oog springende evenementen als de Nationale Sportweek en het Sportgala voorlopig in de bestaande vorm 'on hold' gezet omdat financiering daar voor nog niet zeker is. Ook zullen de voorbereidingen op en de deelname aan Olympische en Paralympische Spelen van Tokyo 2020, nu in 2021 sober worden vormgegeven.

De scherpe keuzes die gemaakt zijn betekenen ook dat iedere afdeling terug gaat in budget en formatie.

Twee belangrijke onderwerpen waar eerder meer dan minder aandacht voor zal zijn, zijn het Centrum voor Veilige Sport Nederland (CVSN) en het Sportakkoord. Voor het CVSN geldt dat we ervoor kiezen om te blijven investeren in een veilig sportklimaat in Nederland. We hebben ook in de afgelopen periode helaas gezien dat deze investering noodzakelijk is.

Voor de projecten voortkomend uit het Sportakkoord geldt dat dit doorlopende projecten zijn waarbij de financiering direct voortkomt uit daaraan gekoppelde subsidies van VWS.

Met mogelijke besluiten voortkomend uit de Veranderagenda zoals die tijdens de AV van 16 november 2020 wordt vastgesteld, is bij het opstellen van de plannen zo veel mogelijk rekening gehouden. Het is te verwachten dat de verdere uitwerking en implementatie van de Veranderagenda tot het aanpassen van de uitvoering van dit jaarplan zal leiden.

## 2. Profiel NOC\*NSF

### 2.1 Missie

Onze overtuiging is dat sport voor een kernegezond Nederland zorgt. Wij dromen van een Nederland waarin iedereen geniet van sport. Want sport is passie, sport is verbroedering en sport is gezond. Het haalt het beste in mensen naar boven en zorgt voor vriendschap en respect. En als iedereen geniet van sport zorgt dat voor een fysiek, mentaal, economisch en sociaal kernegezond Nederland. Met alle voordelen van dien, zoals sociale cohesie, gezondheid, tolerantie, een vitale samenleving en internationaal aanzien. We winnen veel met sport!

### 2.2 Visie

De visie van NOC\*NSF is het creëren van optimale sportomstandigheden voor iedereen: van recreant tot topsporter, van gehandicapte sporter tot vrijwilliger en fan.

De tastbare resultaten die we als georganiseerde sport daarmee realiseren is een hoge sportdeelname en excellente topsportprestaties. Alleen daarmee kan Nederland sterker worden door de kracht van sport. Deze resultaten bereiken wij met de volgende kernactiviteiten.

We geloven dat we veel winnen met sport en dromen van een sterker Nederland door de kracht van sport. We dragen daarom bij aan de verdere ontwikkeling van de kwaliteit van de Nederlandse sportsector en bevorderen de sportparticipatie en topsportprestaties. NOC\*NSF heeft een zichtbare, heldere en met de bonden afgestemde taak als belangenbehartiger van de sporters (alle niveaus) en hun sportorganisaties op lokaal en landelijk niveau.

Een belangrijke activiteit van NOC\*NSF is het genereren en verdelen van inkomsten voor diverse (sport)programma's.

We zenden topteams uit naar Olympische en Paralympische (Jeugd) Spelen en vertegenwoordigen de Nederlandse sport in (inter)nationale organisaties. Vanzelfsprekend promoten we de fundamentele principes en waarden van het Olympisme en bewaken we de naleving van het Olympic Charter.

De meer specifieke missie van TeamNL is het inspireren en het verbinden van Nederland vanuit de prestaties van TeamNL. Zo laat TeamNL zien dat we veel winnen met sport in Nederland.

## Missie en visie



Figuur 1 Missie en Visie NOC\*NSF samengevat

### 2.3 Rol NOC\*NSF

#### NOC\*NSF is de supportive caregiver.

De faciliterende organisatie die mede zorg draagt voor een gezond en sterk Nederland. Daartoe onderhoudt NOC\*NSF volop relaties met andere organisaties waarbij ze de belangen van de Nederlandse sport en de sporters steeds voorop laat staan. NOC\*NSF heeft een zichtbare ondersteunende rol als belangenbehartiger van de sporters (alle niveaus) en hun sportorganisaties op lokaal en landelijk niveau.

Karakter (toon/stijl): zorgzaam, bruggenbouwer, bescheiden trots, laat anderen schitteren, enthousiasmerend.

#### TeamNL zijn de inspirerende helden

TeamNL bestaat uit gewone mensen die buitengewone prestaties leveren. Met een gezonde dosis Nederlandse nuchterheid is de performance van onze topsporters een bron van inspiratie in binnen- en buitenland. Ook op het hoogste podium zijn ze nog steeds van ons allemaal. En daar zijn we trots op.

Karakter (toon/stijl): doorzetter, eigenzinnig, vastberaden, benaderbaar, down to -earth.

## 3 Hoofdthema's Jaarplan 2021

### 3.1 Corona

Het Coronavirus heeft een ongekend grote impact op de samenleving. De verwachting is dat ook in 2021 de effecten van dit virus en de maatregelen om het virus in te perken flinke invloed zullen hebben.

Net als de gehele samenleving wordt de sport sterk geraakt door het virus en de daaraan gerelateerde maatregelen. De inspanningen van clubs, sportbonden en NOC\*NSF zijn er op gericht om de sport 'open' te houden. We zien sport net als bijvoorbeeld zorg en onderwijs als cruciale sector daar waar het gaat om de gezondheid en vitaliteit van onze samenleving. Bij het 'open' houden van de sport worden ingrijpende, maar noodzakelijke maatregelen getroffen om het sporten op een verantwoorde manier te laten plaatsvinden.

NOC\*NSF ondersteunt de sportbonden en clubs in het vertalen van generieke maatregelen naar protocollen voor de sport. Dit geldt voor zowel breedtesport als topsport. Via de supportdesk

worden clubs en bonden voorzien van antwoorden op hun vragen en adviezen bij de uitvoering van maatregelen. Het CMT Sport, ondersteund door onderliggende structuren waarin medewerkers van bonden en NOC\*NSF intensief samenwerken speelt een belangrijke coördinerende rol hierin. Zolang noodzakelijk zal NOC\*NSF deze specifieke voor Corona ingerichte structuur in stand houden om clubs en bonden zoveel mogelijk te ondersteunen. Mogelijk wordt deze structuur mede op grond van de besprekingen in het kader van de Veranderagenda omgebouwd tot een meer permanente dagelijkse overlegstructuur. Naast de ondersteuning aan clubs en bonden staat ook de belangenbehartiging namens de sector centraal. NOC\*NSF spant zich in om in goed overleg met VWS te komen tot maatregelen die passen bij de ernst van de situatie, maar ook werkbaar zijn in de praktijk. Aan de hand van knelpunten die door bonden worden aangedragen wordt naar oplossingen gezocht.

Het Coronavirus heeft ook een grote financiële impact op de sportsector. In de belangenbehartiging maakt NOC\*NSF zich sterk voor financiële compensatie en regelingen die ook toepasbaar zijn voor de sport.

In 2021 zal NOC\*NSF zich sterk blijven maken voor de belangen van de sport in het algemeen, maar zeker ook daar waar het specifiek om de impact van het Coronavirus gaat.

### **3.2 Integriteit**

Integriteit en Goed Sportbestuur zijn essentiële pijlers voor een florerende sport. Binnen NOC\*NSF is daarvoor het team Integrity & Governance ingericht. Dit team is gericht op het creëren van strategische randvoorwaarden op het gebied van integriteit en goed sportbestuur. 2021 staat in het teken van de implementatie van de nieuwe code goed sportbestuur en de verdere doorontwikkeling van de preventie en aanpak van seksuele intimidatie (o.a. doorontwikkeling Centrum Veilige Sport Nederland en het ISR), doping (o.a. implementatie vernieuwde WADA-code), racisme, match fixing in de sport en financiële integriteit. Het gaat hierbij zowel om de ontwikkeling van de sport zelf op het niveau van verenigingen, sportbonden en NOC\*NSF als om het versterken van de ketenaanpak met OM, politie en relevante maatschappelijke organisaties. Nauwe samenwerking met de overheid is daarbij vanzelfsprekend cruciaal. Samenwerking met sportbonden krijgt onder andere vorm in de klankbord- en werkgroepen integriteit en goed sportbestuur.

### **3.3 Grote evenementen**

Op het gebied van evenementen is de impact van Corona groot. Veel evenementen zijn in 2020 afgelast of uitgesteld. Het verplaatsen van de Olympische en Paralympische Spelen van 2020 naar 2021 heeft groot effect op de werkorganisatie. Hoewel nog onduidelijk is hoe de Olympische en Paralympische Spelen vorm zullen krijgen zal ook in 2021 operational excellence de standaard zijn als het gaat om het faciliteren van sporters in het leveren van een optimale prestatie.

### **3.4 Veranderagenda**

Begin dit jaar heeft bestuurskundige Ivan Pouwels onderzoek gedaan onder de leden van NOC\*NSF naar hoe zij de toekomst zien; welke dilemma's we moeten aanpakken; hoe we ons stelsel moeten herinrichten etc. Hierbij hebben sportbonden ook de wens geuit om meer richting te willen geven aan ontwikkeling vereniging NOC\*NSF. De uitkomsten hebben geleid tot onderstaande veranderopgaven:

- 1) het ontwikkelen van een verbeterplan voor de interne verenigingsorganisatie van NOC\*NSF;
- 2) het verbeteren van de organisatie en werkwijze van de middelenverdeling;
- 3) het formuleren van een gezamenlijke agenda en visie ter versterking van sportparticipatie.

Werkgroepen van sportbonden hebben voorstellen ontwikkeld hoe deze veranderopgaven op te pakken. Deze voorstellen zijn geland in een manifest die centraal stond op de eerste Verenigingsconferentie die NOC\*NSF samen met haar 77 aangesloten sportbonden organiseerde op maandag 14 september 2020. Op basis van de uitkomsten verenigingsconferentie is verder gewerkt richting een veranderagenda welke eveneens in november 2020 wordt vastgesteld in de AV.

De veranderagenda is ontwikkeld in co-creatie met onze leden. Deze manier van werken houden we graag vast bij de uitvoering van deze agenda. De realisatie van de veranderingen doen we waar mogelijk in samenwerking maar in ieder geval in samenspraak met onze leden. Voor de uitvoering zal per veranderopgave een projectplan worden geschreven hoe de veranderingen zullen worden gerealiseerd. Deze projectplannen zullen worden besproken in de stuurgroep "realisatie veranderagenda". Deze stuurgroep krijgt ook een rol bij het monitoren van de uitvoering van de veranderagenda. Daarnaast zal met regelmaat over de voortgang worden gerapporteerd in het bondsdirecteurenoverleg en het ledenberaad. De uitvoering van de projectplannen zal voor een deel belegd worden in de werkorganisatie NOC\*NSF, maar ook in bestaande of nieuwe werkgroepen van sportbonden.

Het bestuur van NOC\*NSF zal een bestuurlijke begeleidingsgroep inrichten bestaande uit enkele leden van het NOC\*NSF bestuur en enkele bondsvoorzitters. Deze groep heeft met name de taak de aansluiting met het bestuurlijke niveau van de leden van de vereniging NOC\*NSF te borgen.

De veranderagenda zal ook effect hebben op de werkorganisatie van NOC\*NSF. In 2021 e.v. is het doen aansluiten van de werkorganisatie bij de wensen en ambities zoals deze naar voren komen in de veranderagenda het centrale thema op het gebied van organisatieontwikkeling. Ook bij de werving van de nieuwe Algemeen Directeur zal de richting die de veranderagenda aangeeft nadrukkelijk deel uitmaken van het profiel.

### **3.5 Andere belangrijke thema's**

Naast de hierboven genoemde thema's zijn er uiteraard nog meer onderwerpen die in 2021 belangrijke speerpunten zijn voor onze organisatie. Een aantal daarvan willen we hier nog expliciet noemen:

- Tweede Kamer verkiezingen & regeerakkoord. Rondom de verkiezingen wordt ingezet op het onder de aandacht brengen van de maatschappelijke waarde van sport en bewegen, juist in deze tijd waarin gezondheid en weerbaarheid veel aandacht heeft. De inzet is dat dit leidt tot een extra versterking van de sport in het regeerakkoord.
- Nationaal Sportakkoord. In 2021 zal samen met onze partners verder uitvoering gegeven worden aan het Nationaal Sportakkoord om zo via de ingezette lijnen de sport in Nederland verder te versterken.
- Loterijvisie. Voor de sport zijn de inkomsten vanuit het huidige loterijstelsel van groot belang. We zullen daarom blijven inzetten op een duurzame financiering van de sport.

Voor de andere onderwerpen verwijzen wij naar de verdere uitwerking per afdeling in het volgende hoofdstuk.





#### 4 Belangrijkste projecten/activiteiten per afdeling

Topsport		Manager: Maurits Hendriks
<b>Doelstellingen:</b> Met TeamNL meer medailles, in meer sporten, met meer impact. NOC*NSF en de sportbonden hebben de ambitie om bij de beste tien topsportlanden van de wereld te horen. We willen winnen!		
activiteiten/projecten 2021	Omschrijving	Beoogde resultaten
<b>TeamNL Prestatiemanagement</b> ontwikkelt en versterkt de topsportprogramma's van TeamNL.		
Prestatiemanagement	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Bieden van directe ondersteuning aan programma's en projecten, specifiek gericht op voorbereiding en deelname aan OS/PS Tokyo 2021, OS/PS Beijing 2022 en aan de andere gefinancierde programma's</li> <li>* Uitvoeren van de acties naar aanleiding van de reviewgesprekken</li> <li>* Bijdrage leveren aan het Toekenningproces 2022 (nvesteringsvoorwaarden, prestatieafspraken etc).</li> <li>* Inzet prestatie managers op basis van "nieuwe" criteria en benutten van competenties en verbinding</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Behalen van de gestelde topsportdoelstellingen door de sporters in de programma's.</li> <li>* Versterken van de programma's en campagnes</li> <li>* Optimale prestatie relevante omstandigheden binnen goed georganiseerde Olympische en Paralympische uitzendingen</li> </ul>
Coaches	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Implementeren van de doorlopende leerlijn topsport- en talentcoach in samenwerking met onderwijs en bonden</li> <li>* Herinrichten Mastercoachprogramma als onderdeel van de doorlopende leerlijn topsport- en talentcoach</li> <li>* Het Nationaal Coach Platform (NCP) doorontwikkelen naar een verbeterd concept</li> <li>* Coördineren en organiseren TeamNL TD-dagen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Meer competente (talent)coaches en TD's</li> <li>* In september 2021 eerste klas aan de slag vanuit doorlopende leerlijn</li> <li>* Een passende positie van het Mastercoachprogramma in de doorlopende leerlijn topsport- en talentcoach. Het Mastercoachprogramma moet voor de coaches van toegevoegde waarde zijn binnen de gehele doorlopende leerlijn topsport- en talentcoach</li> <li>* Een verbeterd concept voor het NCP waarin ontwikkeling, interactie, inspiratie en ontmoeten centraal staan</li> <li>* Interactie, afstemming en informatie-uitwisseling tussen TD's onderling en TD's en NOC*NSF</li> </ul>

Topsportinfrastructuur	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Verdere optimalisatie van de topsportinfrastructuur met focus op uitbreiding en vernieuwing van topsportaccommodaties t.b.v. het filteren van programma's</li> <li>* Coördinatie en uitvoering van beleid o.b.v. visie topsportinfrastructuur</li> <li>* Doorontwikkelen van de topsportinfrastructuur voor na 2020 a.d.h.v. de beleidsanalyse en in aansluiting met de Topsportstrategie 2028</li> <li>* Re-branding CTO's en bijbehorende trainingsaccommodaties</li> <li>* Verkennen van het verbinden van nieuwe sporten (bijv. urban sports) in de topsportinfrastructuur</li> <li>* Inhoudelijke advisering van verdelen middelen voor de CTO's</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Bewerkstelligen van een optimale dagelijkse trainingssetting (o.a. beschikbaarheid en kwaliteit van faciliteiten, inzet van experts en financiering) en excellerende omgeving voor de programma's</li> <li>* In navolging van Deelakkoord 6 van het Sportakkoord, i.s.m. VSG en VWS het ontwikkelen van een fonds t.b.v. de ver- en nieuwbouw van (top)sportaccommodaties die onderdeel uitmaken van de CTO-structuur</li> <li>* O.a. implementatie van de aanbevelingen voortkomend uit de visitaties van de CTO's in 2020</li> <li>* Uniforme uitstraling van de topsportinfrastructuur voor meer lokale/regionale publieke en private financiering t.b.v. de verhoging van de eigen bijdrage van CTO's van 30% naar 50%</li> </ul>
Paralympische classificaties	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Ondersteuning van bonden bij het uitvoeren van (inter)nationale classificaties</li> <li>* Uitvoering van nationale classificatie visueel en intellectueel</li> <li>* Bijdragen aan ontwikkeling van classificatie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Topsporters in de paralympische topsportprogramma's ontvangen de juiste ondersteuning</li> <li>* Bijdragen aan internationale standaard op het gebied van professionalisering van classificatie</li> </ul>
Talentontwikkeling	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Uitvoering geven aan de in het Deelakkoord 6 van het Sportakkoord gestelde activiteiten/geformuleerde afspraken</li> <li>* Optimaliseren uitzending rondom multisport jeugdevenementen</li> <li>* Talent program reviews (incl lerende omgeving) - alleen indien noodzakelijk geacht door een sportbond en/of PM'er</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Bredere maatschappelijke betrokkenheid rondom de instroom, ontwikkeling en uitstroom van talentvolle sporters rondom o.a. de afspraken 2c, 2e en 2f</li> <li>* Efficiëntere inzet van interne mankracht en betere vertaling van de geleerde lessen uit de uitzending naar de praktijk binnen en sport</li> <li>* Een versneller van het optimalisatieproces bij een opleidingsprogramma en de omgeving waarin zij dagelijks opereren</li> </ul>
Talentidentificatie	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Evalueren Olympische en Paralympische Talentdagen om op die manier de talentidentificatie te optimaliseren</li> <li>* Organiseren van Olympische en Paralympische Talentdag</li> <li>* Optimaliseren talentprofielen van sportbonden vanaf 8 jaar voor het podium</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Olympische en Paralympische Talentdag</li> <li>* Meer kansrijke sporters in opleidingsprogramma's.</li> <li>* Scherpere monitoring van talentvolle sporters</li> </ul>
Talentcoaches	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Benchmark ontwikkeling talentcoaches</li> <li>* Verduurzamen positie talentcoaches</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Competentere talentcoaches</li> <li>* Meer ering en waardering voor het vak van talentcoaches.</li> </ul>

TeamNL Athlete Services ontwikkelt en faciliteert TeamNL carrières.		
TeamNL communicatie en bewustwording	* Vergroten van het bewustzijn van topsporters en talenten van de verschillende facetten van het beroep topsporter	* Topsporters en talentvolle sporters zijn bewust van de verschillende facetten van het beroep topsporter * 75% van de topsporters/talentvolle sporters weet wat (Talent) TeamNL is, wat TeamNL hen biedt en dat ze onderdeel zijn van (Talent) TeamNL
Voorzieningen talentvolle sporters/Talent TeamNL	* Voorzieningen voor talentvolle sporters blijven doorontwikkelen en afstemmen op de behoefte van deze doelgroep	* Een voorzieningenaanbod dat aansluit op de behoefte van talentvolle sporter in deze fase van hun topsportcarrière
TeamNL@Work	* Bewustwording bij sporters vanaf 8 jaar voor het podium, dat topsport een tijdelijk beroep is. En daarnaast een optimale transitie van topsporters naar een volgende carrière	* Topsporters een optimale duale carrière kunnen genieten (combinatie topsport en onderwijs/topsport en werkervaring) * Alle sporters die zich melden bij TeamNL@Work krijgen een passend ondersteuningaanbod aangeboden
Coördinatie beleidsontwikkelingen & financiën	* Permanente analyse van een passend voorzieningenpakket voor topsporters en tijdige anticipatie op behoefte en financiële haalbaarheid in afstemming met stakeholders (Ministerie VWS en Ministerie OCW, SZW, UWV, NL Sporter, Atletencommissie, Werkgroep AS) * ondersteunen NOC*NSF Atletencommissie en samenwerken met NVOD	* Passend voorzieningenaanbod op de behoefte van de topsporters binnen de passende regelgeving en in goede relatie met de stakeholders
Uitlevering voorzieningen	* Toedelen van de door partners en suppliers van de Nederlandse Sport gefaciliteerde voorzieningen voor topsporters	* Sporters die recht hebben op voorzieningen en hier aanspraak op maken ontvangen deze onder voorbehoud van beschikbaarheid en gestelde voorwaarden
Werkzaamheden t.b.v. het Fonds voor de Topsporter	* NOC*NSF brede coördinatie van het Fonds voor de Topsporter. In nauwe samenwerking met de afdelingen F&C, Legal en ICT. Buiten NOC*NSF in nauwe afstemming met het Ministerie van VWS	* Beleidsontwikkelingen tijdig vertalen naar Fondsreglementen en –werkwijze * Ambtelijke secretariaat Fondsbestuur * Leveren management informatie
Uitvoering en monitoring statusbeleid	* Proces i.s.m. prestatie-managers, sportbonden en topsporters zelf, inclusief e-learning en in nauwe samenwerking met het Fonds voor de Topsporter	* Topsporters waar een goedgekeurde statusvoordracht voor is ontvangen, ontvangen een bijbehorende status

<p><b>TeamNL Experts</b> ontwikkelt en zet wereldwijde expertise in voor het versterken van de prestaties van Team NL.</p>		
<p>Thermo Tokyo</p>	<p>Vanuit interdisciplinair perspectief zorgt TeamNL experts voor de voorbereiding van TeamNL op presteren in klimaat Tokio.</p>	<p>TeamNL, in al haar geledingen, is optimaal voorbereid op presteren in het klimaat van Tokyo tijdens OS en PS. Sporters en staf zijn geacclimatiseerd en hebben geoefend met interventies. Daartoe benodigde materialen (koelvesten, cool caps, slushmachines) en instructies/adviezen zijn verstrekt. Ook de in Tokyo zelf vereiste interventies (koelcapaciteit, verstrekking van slush) zijn gerealiseerd.</p>
<p>High Performance Services Tokyo 2020 (2021)</p>	<p>TeamNL Experts geeft richting aan de in Tokyo aangeboden services op de diverse expertgebieden. In nauwe samenwerking met project- en stuurgroep Tokyo 2020 en TeamNL GO wordt bepaald wat wenselijk én haalbaar is. Op basis van die keuzes worden services gerealiseerd.</p>	<p>Tijdens de Olympische en Paralympische Spelen Tokyo 2020 worden relevante services integraal en op optimale wijze aangeboden aan sporters en staf van TeamNL.</p>
<p>Optimalisatie expertbegeleiding</p>	<p>Inzetten op maximale kwaliteit van expertgebieden, waar programma's (sporters en coaches) beter van worden. Verbeteringen doorvoeren in het organisatie- en financieringsmodel van de inzet experts.</p>	<p>Implementatie van afspraken en processen die leiden tot meer efficiënte en effectieve inzet van experts en een transparanter en duidelijker organisatie- en financieringsmodel.</p>
<p>Onderzoek en innovatie</p>	<p>* 1) Richting geven aan de door VWS/ZonMW op te zetten nieuw onderzoeksprogramma Sport, geënt op "missies". 2) Op basis van behoeften in topsportprogramma's zelf realiseren van en/of bijdragen aan (kleine) innovaties en (opstart van) onderzoeken          * Gezamenlijke strategiebepaling en accountmanagement binnen Topsport Topics          * Structurele inzet van experts aerodynamica binnen diverse programma's (i.s.m. TU Delft)          * Realiseren ontwikkeling prestaties d.m.v. inzet experts sensortechnologie          * Binnen programma 'Team Up!' vergroten van embedded science binnen teamsporten</p>	<p>* 1) Een missiegedreven onderzoeksprogramma Sport vanaf medio 2021 dat aansluit bij de lange termijn behoeften van topsportprogramma's. 2) Kleine, praktische ontwikkelingen die direct voorzien in behoeften van coaches en staf in topsportprogramma's en/of (opstart van) relevante onderzoeken.          * Ontsluiten van relevante wetenschappelijke kennis en expertise voor de programma's          * In sporten als wielrennen, schaatsen, skeleton (o.a.) zorgt aerodynamica-onderzoek naar onderbouwning in keuze van producten (bijv. pakken/helmen) of andere uitkomsten (bijv. optimale houding)          * Ontwikkeling op het terrein van sensortechnologie die ondersteuning bieden in de programma's.          * Interactie tussen embedded scientist in de programma's en de wetenschap én structurele kruisbestuiving</p>

Performance technology	<p>Waarborgen van kwalitatief hoogwaardige inzet van technologie ten behoeve van de topsport programma's door:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>* adviseren topsportprogramma's van technologische ontwikkelingen om hen te voorzien van (data)info die ze helpt bij hun tactische/technische analyses in de trainings- of competitiesetting.</li> <li>* onderhouden van (internationaal) netwerk voor volgen van trends over beschikbare technologie en het testen van nieuwe opkomende technologieën</li> <li>* voorbereiden en participeren in technologische begeleiding TeamNL Tokyo 2021</li> <li>* bijscholen van embedded scientist en videoanalisten middels gastsprekers en clusterbijeenkomsten om kennis en ervaring uit te wisselen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* De betreffende topsportprogramma's zijn voorzien van de optimale ondersteuning van technologie voor monitoring. Advisering bij aanschaf materiaal van soft- en hardware en daarnaast ondersteuning bieden bij implementatie bij de toepassing ervan.</li> <li>* Embedded scientisten ontwikkelen hun kennis en weten elkaar te vinden om de programma's optimaal te ondersteunen.</li> </ul>
Strength & conditioning	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Waarborgen van kwalitatief hoogwaardige S&amp;C-trainingsprogramma's binnen de programma's</li> <li>* Organiseren maandelijks S&amp;C expertise bijeenkomsten om kennis en ervaring uit te wisselen zowel onderling als door inbreng van gastsprekers</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Verbeteren van fysieke eigenschappen van sporters leidend tot verbeterde sportprestaties en minder blessures</li> <li>* De S&amp;C coaches ontwikkelen hun kennis en vaardigheden voor kwalitatief hoogwaardige S&amp;C begeleiding op de programma's</li> </ul>
Performance Medicine	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Voorbereiden (i.s.m. chefsartsen TeamNL Tokyo) en participeren in medische begeleiding TeamNL Tokyo* Adviseren topsportprogramma's op sportmedisch beleid* Stakeholdermanagement HP partners medisch * Verlengen van de Topsportpolis met minimaal 2 jaar* Bijscholen topsportafstamers en fysio's via masterclasses (2 per beroepsgroep, 1 gezamenlijke masterclass) * Doorontwikkeling leerlijn Gezond Presteren met passende tools* Deelname medische staf aan onderzoeksprogramma's en initiëren innovatief onderzoek op topsport gerelateerde thema's* TeamNL support netwerk</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Waarborgen van kwalitatief hoogwaardige (para)-medische begeleiding in de programma's en tijdens de uitzending naar OS/PS* Optimale toegankelijkheid en betaalbaarheid van topsport medische zorg voor alle topsportprogramma's i.c.m. Topsportpolis; * Sporters hebben kennis over gezond presteren en de rol van het sportmedisch begeleidingsteam* Continuering betrokkenheid cardio-onderzoek en herhaling preventieve mondscreening atleten en begeleiders OS/PS Tokyo* Organisatie 2 netwerkbijeenkomsten TeamNL Support Netwerk</li> </ul>
Performance Nutrition	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Voedingsstrategieën ontwikkelen en adviezen geven binnen de programma's. Deze worden gemonitord m.b.v. diverse tools (bijv. nutritics, bicarbonaatmetingen)</li> <li>* Organisatie van Leaders in Performance congres en diverse expertbijeenkomsten</li> <li>* Professionaliseren van de leerlijn voeding (indien mogelijk digitaliseren)</li> <li>* Foodfacts over voor de sport relevante voedingsvraagstukken worden ontwikkeld voor sporters en beschikbaar gesteld voor zowel topsport als breedtesport via website</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Sporters hebben en houden kennis van optimale voedingsstrategieën en vertonen het bijbehorende gedrag</li> <li>* Bijstellen van voedingstrategieën van de sporters d.m.v. meten en monitoren</li> <li>* Experts blijven beschikken over een hoog kennisniveau en dragen zorg voor de best mogelijke begeleiding met positieve impact, TeamNL internationaal gepositioneerd als vooraanstaand expertcentrum</li> <li>* Met de Foodfacts creëren we ook relevante content voor sportparticipatie en de samenwerking met Zilveren Kruis op het domein gezondheid en vitaliteit (i.k.v. verlengen Topsportpolis/Nationale sportpolis)</li> </ul>
Performance Behaviour	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Individuele-/teambegeleiding van sporters of coaches op mentaal welzijn.</li> <li>* Inzet Regionaal Experts Prestatiegedrag</li> <li>* Organisatie van 4 expertbijeenkomsten t.b.v. professionele ontwikkeling experts</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Behouden en ondersteunen van mentaal welzijn en prestatieverbetering door begeleiding van sporters</li> <li>* Regionale Experts Prestatiegedrag bieden een vervolg aan de trajecten in de programma's</li> <li>* Versterken competenties experts prestatiegedrag</li> </ul>

## Jaarplan 2021

	* Uitrol leerlijn Prestatiegedrag op programma's d.m.v. begeleiding coaches	* Coaches worden geschoold in de voor hun sport relevante competenties zodat ze sporters kunnen begeleiden in de ontwikkeling van die competenties
<b>TeamNL Games Operations</b> organiseert het optimale ontwikkel- en prestatieklimate bij elke missie.		
OS en PS Tokyo 2020	* Uitvoering van circa 30 deelprojecten zoals vracht, vluchten, kleding, ticketing, accreditaties, aankleding en inrichting, etc. Uitvoering binnen gestelde deadlines, budget en uitstraling/huisstijl TeamNL met inachtneming van per deelproject geformuleerde risico's in de integrale cockpit	* Operational excellence t.a.v. de uitzendingen voor OS en PS naar Tokyo
EYOWF Vuokatti, (uitgesteld uit 2020 naar december 2021)	* Uitvoering van circa 15 deelprojecten zoals vluchten, kleding, accreditaties, aankleding en inrichting, etc. Uitvoering binnen gestelde deadlines, budget en uitstraling/huisstijl TeamNL met inachtneming van per deelproject geformuleerde risico's	* Operational excellence t.a.v. de uitzendingen van de winter EYOF naar Vuokatti
OS en PS Beijing en EYOF Banska Bystrica (2022)	* Vervolg voorbereidingen OS/PS Beijing 2022 en EYOF 2022	
OS en PS Parijs 2024	* Voorverkenningen, relatiebeheer, veiligstellen extra accommodaties en uitwerken Games Plan 2024	
Vorbereiding toekomstige uizendingen en overstijgende projecten	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Opleiding chefs de missions. Vanuit een persoonlijk assesment worden naast gezamenlijke sessies ook maatwerkoplossingen aangeboden. Naast opleidingen is het netwerk van grote relevantie voor de mogelijkheid van sparren en afstemmen tussen deze groep ex-topsporters met een specifieke verantwoordelijkheid</li> <li>* Websites uitzendingen</li> <li>* Verzekeringen</li> <li>* Huur opslagruimte Papendal</li> <li>* Opstart events na 2024, bijv voorbereiding en deelname aan Handelsmissie/ verkennende trip, start opbouw netwerk</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Goed opgeleide chefs de missions om de diverse uitzendingen van TeamNL goed te kunnen begeleiden. Onderdelen van deze opleiding zijn oa, leiderschap, mediatraining en crisismanagement.</li> <li>* In de lucht brengen en houden van de cruciale portal tbv gegevensbeheer van sporters, begeleiders en NN staf tav accreditaties voor de diverse uitzendingen. Daarnaast incidenteel budget voor inzet tijdelijke apps die nodig zijn voor een uitzending (bijv de event app)</li> <li>* Noodzakelijke overkoepelende/ aanvullende verzekeringen conform opgenomen in de diverse overeenkomsten tbv de uitzendingen.</li> <li>* Beschikbare, schone, toegankelijke opslag voor materialen die in ons bezit zijn en voor diverse uitzendingen worden ingezet.</li> <li>* Opbouw lokaal netwerk, relatiebeheer LA 2028 (ivm vroegtijdig beken zijn van bestemming 2028)</li> </ul>

TeamNL Assist organiseert doelgerichtheid, efficiëntie en accountability.		
Toekenning-, monitorings- en verantwoordingsproces topsportmiddelen	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Coördineren uitvoeren Rubriek 3.1. Richtlijnen 2021</li> <li>* Inrichten en beheren Rubriek 3.1. Portal VMS</li> <li>* Implementeren aanbevelingen Expertpanel Top 10 en verbeterpunten werkgroep Financiën</li> <li>* Beoordelen en vaststellen verantwoordingen 2020</li> <li>* Plannen en organiseren reviewgesprekken zomer- en winterprogramma's</li> <li>* Beoordelen en vaststellen toekenningen zomerprogramma's 2022 en winterprogramma's 2021-2022</li> <li>* Organiseren besluitvorming verdelen middelen (o.a. Expertpanel Top 10)</li> <li>* Beheren Actiebudget 2021</li> <li>* Aanvragen, monitoren en verantwoorden Instellingssubsidie Top 10 VWS</li> <li>* Maken van factsheets over de ontwikkelingen en/of besteding van de topsportmiddelen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Topsportbegroting 2022</li> <li>* Toekenningen programma's en topsportcentra 2022</li> <li>* Vaststellingen programma's en topsportcentra 2020</li> <li>* Subsidieverlening Top 10 VWS 2022</li> <li>* Subsidievaststelling Top 10 VWS 2020</li> <li>* Voorstel Proces Verdelen Middelen Winterprogramma's 2022 e.v.</li> <li>* Factsheets</li> </ul>
Athlete Management Systeem	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Continueren implementatie Smartabase bij Olympische en Paralympische programma's in aanloop naar Tokyo</li> <li>* Plan van aanpak gebruik Smartabase door RTC's</li> <li>* Monitoren 'basis op orde' m.b.t. privacy en security aspecten AMS i.r.t. interne ICT organisatie NOC*NSF</li> <li>* Borgen van supportorganisatie ter ondersteuning van gebruik AMS door bonden</li> <li>* Uitwerken plan van aanpak dataplatform TeamNL op basis van Azure strategie NOC*NSF</li> <li>* Inrichten Datagovernance met oogpunt datakwaliteit binnen de Topsport /(her)gebruik data t.b.v. onderzoek en analyse</li> <li>* In samenwerking met bonden/CTO's vaststellen van vervolg scenario's Programma Digitalisering Topsport</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* AMS geïmplementeerd bij alle Olympische en Paralympische programma's</li> <li>* Beschikbare supportorganisatie AMS voor bonden met NOC*NSF als regiepartner</li> <li>* Integratie AMS met (TeamNL) Dataplatform t.b.v. data-analyse en datascience</li> <li>* Plan van aanpak optimalisatie datakwaliteit binnen de Topsport</li> <li>* Samenwerking met externe parallele trajecten (zoals SDV) geconcretiseerd</li> </ul>
Data-analyse	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Ontwikkeling van interactieve dashboards, die inzicht geven in de kansrijkheid van sporters/sporten op medailles (onderbouwing investeringsbesluiten Parijs)</li> <li>* Definities opstellen en afstemmen van prestatiedichtheid, kansrijkheid, deelnemersvelden, marktaandeel etc.</li> <li>* Ondersteuning van de 4 teams t.a.v. data-analyses</li> <li>* Uitbreiding van bestaande analyses naar meer sporten, met name t.b.v. OS/PS</li> <li>* Verruiming van de mogelijkheden in de huidige Self-Service BI omgeving, zodanig dat TD/PM/bonden toegang hebben tot deze analyses</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Objectieve onderbouwing investeringsbesluiten Parijs</li> <li>* Lijst met definities (prestatiedichtheid etc), afgestemd met PM en TD</li> <li>* Diverse analyses voor, tijdens en na Tokyo</li> <li>* Meer mogelijkheden en daardoor meer gebruik van de Self-Service-BI omgeving</li> </ul>

## Jaarplan 2021

Maatschappelijke waarde van topsport	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Interne coördinatie / focus aanbrengen in maatschappelijke waarde topsport</li> <li>* Op basis van in 2020 uitgevoerde analyse, bestaande interventies aanscherpen, meetbaar maken en uitvoeren</li> <li>* Op basis van in 2020 uitgevoerde analyse en afhankelijk van beschikbaar budget, ism topsportbonden nieuwe interventies ontwikkelen op maatschappelijke thema's.</li> <li>* Opstellen meetplannen om gestelde doelstellingen aantoonbaar en zichtbaar te kunnen maken</li> <li>* Starten uitvoeren interventies en deze meten/monitoren</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Grotere aantoonbare maatschappelijke waarde topsport, op door de sport gekozen maatschappelijke thema's waarop richting 2024 focus gelegd zal worden.</li> </ul>
Vaststellen Topsportvisie 2032	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Ontwikkelen en presenteren topsportvisie 2032</li> <li>* Inrichten traject om de visie levend te maken en continu te actualiseren en bij te stellen indien nodig/gewenst.</li> <li>* Vertalen van (elementen uit) topsportvisie naar Sportagenda 2020+</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Topsportvisie 2032</li> </ul>
Deelakkoord 6 sportakkoord "Topsport die Inspireert!"	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Vanuit de driehoek VWS/VSG/NOC*NSF mede coördineren van de uitvoering van de maatregelen uit deelakkoord 6.</li> <li>* Interne afstemming uitvoering deelakkoord 6.</li> <li>* Afstemmen van implementatiestrategie op Sportagenda 2020+</li> <li>* Afspraken met VWS over financiering topsport vanaf 2022</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Coördinatie implementatie maatregelen deelakkoord 6.</li> </ul>
Specifieke ondersteuning TeamNL-teams	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Coördinering van en ondersteuning bij planning en control afdeling Topsport (o.a. jaarplan, begroting, voortgangsrapportage, TeamNL-update)</li> <li>* Coördineren van topsportbrede of -overstijgende trajecten (Mulier, Sportraad, Sportagenda).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Integrale afstemming binnen topsport en van topsport op de andere afdelingen.</li> </ul>
		<b>Totaal FTE 57,2</b> <b>Totaal Budget € 63.972.000</b>



Sportparticipatie		Manager: Richard Kaper
<b>Doelstellingen afdeling:</b> De gewaardeerde service organisatie ( <i>supportice caregiver</i> ) zijn voor de sportbonden op het gebied van sportparticipatie. Op vraag primair (allianties van) sportbonden faciliteren, met relevante producten en diensten, zodat zij hun sportparticipatiedoelstellingen kunnen realiseren. Tegelijkertijd de gewaardeerde netwerkpartner zijn in de (lokale) sportinfrastructuur van Nederland door samen te werken met gemeenten en sportbedrijven. Betrokkenheid en tevredenheid van de sportbonden en andere stakeholders is leidend.		
activiteiten/projecten 2021	Omschrijving	Beoogde resultaten
Sportparticipatie algemeen	In lijn met Sportagenda en Sportlijn van het Sportakkoord sportbonden, gemeenten en sportbedrijven ondersteunen.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tevredenheid en betrokkenheid van sportbonden van 5,9 naar 7,5</li> <li>- Tevredenheid en betrokkenheid overige opdrachtgevers en realties</li> <li>- Optimalisatie ledencommunicatie en inrichten ledencommunicatie ook naar managers en experts bij sportbonden</li> <li>- Doorontwikkelen EvA / betrokkenheid en inspraak sportbonden vastleggen in structuur</li> </ul>
Sport Intelligence	Op fundament van maandelijkse sportdeelname metingen, gecombineerd met ledencijfers sportbonden, inzichten genereren en deze verspreiden onder sportbonden en overige belangstellende in de sportsector	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Meer sportbonden maken gebruik van dienstverlening op het gebied van sport intelligence</li> <li>- forecasting en marktvoorspelling live</li> <li>- meer gemeenten nemen lokale sportdeelname index af</li> </ul>
Sportpromotie	Met een rijke ketting aan activiteiten (bijvoorbeeld Nationale Sportweek, Olympic Moves, Clubverkiezing, Sportactie etc.) een basis jaarkalender aan sportpromotie activiteiten neerzetten en ter verrijking aanbieden aan sportbonden en gemeenten om PR voor de de sport te generen. Op basis van deze PR kunnen sportstimuleringsactiviteiten meer succesvol worden en zijn. Per evenement wordt gedurende het jaar vastgesteld of afdoende budget beschikbaar is.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Meer betrokken sportbonden en hogere tevredenheid</li> <li>- Gezamenlijk en integraal sportpromotie jaarplan</li> <li>- EU en 3&amp;5 hostcities betrokken bij nationale sportweek</li> <li>- Tevreden partners, specifiek SGF bij OM</li> </ul>
Clubkaderontwikkeling	Zorgdragen voor een up to date kwalificatie structuur voor alle sportopleidingen (trainers, coaches, arbiters en bestuurders). Gezamenlijke productontwikkeling en productonderhoud met sportbonden van de clubkaderopleidingen.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Meer betrokken sportbonden en hogere tevredenheid</li> <li>- Herziening kwalificatiestructuur sport, aansluiting onderwijs en doorlopende leerlijn</li> <li>- Excellente uitvoering van de sportlijn activiteiten uit het sportakkoord</li> </ul>
Lokale sportnetwerkontwikkeling	Realiseren van een adequaat distributie netwerk landelijk naar lokaal en terug tussen landelijke sportorganisaties en lokale sportorganisaties. En zorgdragen van meer doelmatiger samenwerking en afstemming binnen de lokale sportnetwerken.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Meer betrokken sportbonden en hogere tevredenheid</li> <li>- Excellente uitvoering van de sportlijn activiteiten uit het sportakkoord</li> <li>- Samenwerking tussen sportbonden en gemeenten / sportbedrijven verbeterd</li> </ul>
Ontwikkeling Sportaccommodaties	Zorgdragen voor een up to date kwaliteit zorgsysteem voor alle sportaccommodaties in Nederland zodat deze veilig, duurzaam,	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Meer betrokken sportbonden en hogere tevredenheid</li> <li>- Excellente uitvoering van de sportlijn activiteiten uit het sportakkoord</li> <li>- Opstart van een Nationaal Expertise Centrum</li> </ul>

	toegankelijk en betaalbaar en bovendien voldoen aan alle sporttechnische normen.	
Meer inclusieve sport	Voor, door en met sportbonden en andere stakeholders drempels wegnemen zodat iedereen die wil kan sporten en bewegen.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Succesvolle samenwerking binnen en uitvoering met Alliantie 'Sporten en bewegen voor iedereen'</li> <li>- Meer betrokken sportbonden</li> <li>- Excellente uitvoering van de sportlijn activiteiten uit het sportakkoord</li> </ul>
Gezamenlijke verenigingsondersteuning	Voor, door en met sportbonden en andere lokale sport service organisatie sportclubs ondersteunen. Na heldere vraagarticulatie door accountmanagers van sportvonden en AdLoks wordt de gewenste aanbieder (preferred partner SPN) gekoppeld aan de sportclubs. De back-office processen worden optimaal uitgevoerd.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Succesvolle uitvoering van Rabobank Clubsupport</li> <li>- Excellente uitvoering van de sportlijn activiteiten uit het sportakkoord</li> <li>- Waardering en tevredenheid sportbonden</li> </ul>
Gezonde sportomgeving	Voor, door en met sportbonden en andere lokale sportservice organisatie producten en diensten ontwikkelen om sportclubs te ondersteunen die zich inzetten voor een gezondere sportomgeving. Actief koppeling maken tussen preventie akkoord, sportakkoord en de doelen en ambities van de sportbonden.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Meer betrokken sportbonden en hogere tevredenheid</li> <li>- Excellente uitvoering van de activiteiten uit het preventieakkoord</li> </ul>
NOC*NSF Academie	Voor, door en met sportbonden en andere lokale sportservice organisatie opleidingsproducten en diensten aanbieden aan sportclub(s)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hoge tevredenheid over afgenomen producten</li> <li>- Gedegen businessplan en positieve financiële cijfers</li> </ul>
Positieve sportcultuur	In samenwerking met betrokken sportbonden het gezamenlijke programma coördineren en uitvoeren.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hoge tevredenheid en betrokkenheid van de sportbonden- Integratie vaardig bewegen met positieve sportcultuur- Excellente uitvoering van de activiteiten uit de sportlijn van het sportakkoord</li> </ul>
Sport Support	Voor, door en met sportbonden en andere lokale sportservice organisatiesupportdeskdiensten aanbieden aan sportbonden en sportclub(s)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hoge tevredenheid over afgenomen klantcontactdiensten</li> <li>- Gedegen businessplan en positieve financiële cijfers</li> </ul>
Sportmatch	Voor, door en met sportbonden en andere lokale sportservice organisatie sportmatch, sportbase en clubbase aanbieden aan sportbonden en sportbedrijven.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hoge tevredenheid over afgenomen sportmatchproducten, sportbase en clubbase</li> <li>- Gedegen businessplan en positieve financiële cijfers</li> </ul>
		<b>Totaal FTE 60,4</b>
		<b>Totaal Budget € 23.286.000</b>

Corporatie Affairs		Manager: Erik Lenselink
Doelstellingen afdeling:		
De afdeling Corporate Affairs van NOC*NSF is gericht op de langere termijn ontwikkeling van de sport in Nederland met specifieke aandacht voor de organisatie en financiering. Corporate Affairs hanteert een integrale aanpak en werkt, in structureel overleg met zowel de leden van NOC*NSF als de relevante stakeholders binnen en buiten de sport, aan de strategische ontwikkeling van de sportsector.		
activiteiten/projecten 2021	Omschrijving	Beoogde resultaten
Accountmanagement	Accountmanagement is gericht op het adviseren van elke individuele sportbond in haar strategische ontwikkeling. Hiertoe helpen de accountmanagers alle individuele sportbonden en geven sturing binnen de sportbonden waar dat nodig is. Daarnaast legt en onderhoudt accountmanagement de verbinding met de diverse afdelingen van NOC*NSF ten behoeve van de sportbond. Hiermee zijn de accountmanagers ook een belangrijke kennisdrager voor de ontwikkeling van de sport in collectieve zin en voor de samenwerking met relevante partners buiten de sport waaronder de overheden.	In 2021 ligt, naast de strategisch ontwikkeling van sportbonden, vanzelfsprekend een belangrijke prioriteit bij het helpen van sportbonden bij het omgaan met de door Corona ontstane situatie
Public Affairs	Public Affairs is gericht op de beïnvloeding van de vier overheden (gemeente, provincie, rijk en EU) en de politiek ten gunste van de sport. Daartoe werkt het team intensief samen met sportbonden en vele andere relevante organisaties binnen en buiten de sport.	In 2021 ligt de prioriteit van Public Affairs bij de tweede kamerverkiezingen van maart 2021 en de voorbereiding op de gemeenteraadsverkiezingen van 2022. Daarnaast wordt in 2021 verder vorm gegeven aan de inrichting van de collectieve Public Affairs vanuit de sportsector inclusief sportondernemers en ongebonden sporters. Inhoudelijk geeft Public Affairs in 2021 prioriteit aan de compensaties naar aanleiding van de Coronacrisis en aan de ontwikkeling van een gunstige rijksloterijvisie voor de sport. Daarnaast is er aandacht voor het vergroten van de opbrengsten vanuit de EU voor de Nederlandse sport vanuit het nieuwe EU programma. Het team werkt samen met sportbonden via de werkgroep en klankbordgroep Public Affairs. Individuele bonden en groepen bonden worden gefaciliteerd en geadviseerd bij hun eigen lobbyactiviteiten.
International Affairs & Evenementen	Het team International Affairs & evenementen behartigt de Nederlandse belangen in de internationale sport (waaronder paralympisch) en draagt, als sterk land, bij aan de internationale ontwikkeling van de sport. In 2020 is de internationale strategie van NOC*NSF vastgesteld. 2021 is het eerste uitvoeringsjaar van deze strategie.	Er wordt ingezet op het realiseren en vergroten van (bestuurlijke) impact in de internationale sport, de beïnvloeding van de internationale sporttechnische ontwikkeling, het verkrijgen en optimaal uitvoeren van inspirerende internationale sportevenementen en het leveren van een bijdrage aan de sociaal maatschappelijke ontwikkeling door sport in andere landen en steden (Tokio, Dakar/Senegal, Parijs).
Integrity & Governance	Integriteit en goed sportbestuur zijn essentiële pijlers voor een florerende sport. Het team Integrity & Governance is gericht op het creëren van strategische randvoorwaarden op het gebied van integriteit en goed sportbestuur.	2021 staat in het teken van de implementatie van de nieuwe code goed sportbestuur en de verdere doorontwikkeling van de preventie en aanpak van seksuele intimidatie (o.a. doorontwikkeling Centrum Veilige Sport Nederland en het ISR), doping (o.a. implementatie vernieuwde WADA-code), racisme, match fixing in de sport en financiële integriteit. Het gaat hierbij zowel om de ontwikkeling van de sport zelf op het niveau van verenigingen, sportbonden en

		NOC*NSF als om het versterken van de ketenaanpak met OM, politie en relevante maatschappelijk organisaties. Nauwe samenwerking met de overheid is daarbij vanzelfsprekend cruciaal. Samenwerking met sportbonden krijgt onder andere vorm in de klankbord- en werkgroepen integriteit en goed sportbestuur.
Innovatie, Kennis & Onderzoek	Voor de langere termijn ontwikkeling van de Nederlandse sport zijn innovatie, kennis en onderzoek van groot belang. Het team innovatie, kennis en onderzoek is gericht op het creëren van een strategische basis waarop innovatie, kennisontwikkeling en onderzoek binnen de sport kan plaatsvinden. Naar verwachting start vanaf Q3 2021 het derde meerjarige onderzoeksprogramma sport, met name gefinancierd door VWS. Dit missiegedreven onderzoeksprogramma volgt de onderzoeksprogramma's van 2013-2016 en 2017-2020 op. De bijdrage vanuit de NLO gebruiken wij deels voor de voorbereidingen voor dit nieuwe programma (in Q1 en Q2) en deels als cofinanciering van de uitvoering van het programma.	In 2021 ligt de prioriteit bij de herijking van de aanpak op het gebied van innovatie binnen de sport door de leden zelf, de ontwikkeling van een nieuw meerjarig onderzoeksprogramma voor de sport in samenwerking met VWS en de doorontwikkeling van het sportinnovator programma van VWS, inclusief de sportinnovatorcentra en Sport Data Valley. Ingezet wordt op intensieve samenwerking waarbij we voorkomen dat we 'hetzelfde op meerdere plekken doen'. Daarnaast wordt de NLO Rubriek innovatie gecoördineerd. Ook vindt er (bepert) relatiebeheer plaats met het hoger onderwijs en relevante kennisinstellingen (o.a. Mulier instituut, kenniscentrum Sport & Bewegen, SCP).
Olympisme	Onderdeel van de Olympische opdracht van het IOC aan NOC*NSF is het promoten van de Olympische waarden. Dit is een opdracht voor de gehele NOC*NSF-organisatie. Tegelijkertijd zijn er twee specifieke activiteiten die separaat belegd zijn in het team Olympisme binnen Corporate Affairs. Het gaat hierbij om Olympische educatie en het bewaren en ontsluiten van het fysieke Olympische Erfgoed.	In 2021 geeft dit team prioriteit aan Olympische educatie rond Tokio 2021 en het (digitaal) ontsluiten van het Olympisch Erfgoed; zo veel mogelijk gekoppeld aan logische communicatiemomenten vanuit topsport en sportparticipatie. Daarnaast is er aandacht voor het binden en inzetten van alumni in samenwerking met de NVOD.
Fundament	Vanuit het fundament van CA worden de verbindingen tussen de diverse teams van CA, de rest van de organisatie en de externe omgeving gelegd en versterkt. Ook worden algemene beleidsrichtingen van de vereniging NOC*NSF vanuit dit team geïnitieerd en gecoördineerd. Daarnaast is een belangrijk onderdeel de samenwerking met het ministerie van VWS en de NLSportraad.	In 2021 ligt de focus binnen het fundament op het coördineren van de uitvoering van de veranderagenda (Vereniging 3.0) en de ontwikkeling van de sportagenda. Daarnaast wordt actief meegewerkt aan de interdepartementale werkgroep 'bewegen het nieuwe normaal'. Ook is er aandacht voor de opvolging van het advies van de NLSportraad over de organisatie & financiering van de sport. Bovendien zal de vertaling van het regeerakkoord naar sportbeleid en naar de vereniging NOC*NSF een belangrijke taak zijn in 2021. De uitwerking, voortgang en, waar nodig, bijsturing van het huidige Nationaal Sportakkoord, in overleg met het ministerie van VWS en de VSG, is ook een belangrijk aandachtspunt.
<b>Externe/verzelfstandigde partijen</b>		
Versterken sportbonden	Projectuitvoering VWS middelen	2021 is het derde jaar van het programma versterken bonden. In samenwerking met de unit sportparticipatie wordt langs drie lijnen (shared service organisatie, SOS en equiperen sportbonden) uitvoering gegeven aan de ingeslagen wegen in dit programma.
CVSN	Het Centrum Veilige Sport Nederland is de plek in Nederland waar meldingen over grensoverschrijdend gedrag samenkomen en melders worden geholpen. Daarnaast is er aandacht voor preventieve activiteiten.	In 2021 wordt het CVSN verder uitgebreid om het toenemende aantal meldingen adequaat te kunnen behandelen. Daarnaast wordt ingezet op kwaliteitsverbetering van het centrum zelf en in de keten. Ook is er veel aandacht voor preventie via onder meer de gratis VOG.

## Jaarplan 2021

Doping 1514250 en ISR 120000	NLO middelen, rubriek 2	
Algemeen Functioneren Sportbonden	NLO middelen, rubriek 1.1	Sportbonden ontvangen een bijdrage voor het algemeen functioneren.
Transitie / NLSport	In 2020 is NLSport, dat ontstaan is uit de 'transitie van de sport' beweging in 2017, nauw verbonden met de afdeling Corporate Affairs. Het is op het moment van het schrijven van dit jaarplan nog onduidelijk of en hoe de transitiebeweging in 2021 wordt voortgezet en welke betekenis dit heeft voor NLSport en de activiteiten die vanuit NLSport worden gecoördineerd zoals de sportinnovatiestudio en SportOn en de opstart van het Nationaal Fonds voor de Sport	Nader te bepalen
Corona noodfonds	NLO middelen, rubriek 4 (nieuw)	
		<b>Totaal FTE 21,5</b>
		<b>Totaal Budget € 31.663.000</b>

Partnerships & Commercie		Manager: Mascha van Werven
Doelstellingen afdeling: Genereren van middelen voor de Sport		
activiteiten/projecten 2021	Omschrijving	Beoogde resultaten
Managen van de afdeling	Managen/ontwikkelen van een sterke afdeling	Strategische personeelsplanning, PM cyclus, financiën incl begroting en rapportages, contractbeheer
Positionering Partnerships in de Sport	PR voor partnerships in de sport extern Positioneren van de afdeling en realiseren van samenwerkingsstructuur met inhoudelijke afdelingen	Positieve media (vakmedia, congressen) Structurele inhoudelijke samenwerking binnen de proposities met Topsport en Sportparticipatie Afdeling met onderkende toegevoegde waarde Overall regie op commerciële overeenkomsten en rechten uitwisseling. Slagvaardigheid en creativiteit van NN als partner vergroten, mn op inhoud.
Acquisitie: afhankelijk van budget en fte	Leads voor nieuwe partnerships genereren uit vooral bestaand netwerk Propositie ontwikkeling ism Topsport, Sportparticipatie en CA afhankelijk van fte inzet van P&C en andere afdelingen en middelen om presentaties te maken	2 domeinpartners
Waarmaken overeenkomsten: uitstroom partners beperken	Beheren relatie t zoveel mogelijk tevredenheid partner, met zeer beperkte middelen. Tevens komen we de contractafspraken op een aantal onderdelen mogelijk niet na, beperken van ontevredenheid. Regie op zoveel mogelijk nakomen contractafspraken incl. activiteiten en rechten in de volle breedte (sportinhoudelijk, communicatie, rechten, relatie).	Inkomsten zo min mogelijk laten teruglopen. Verlenging NLO, H2 Verlengen 3 'domeinpartners' (nu Suppliers of partner NN)
IOC commercie: behoud en vergroten geldstromen & flexibiliteit in te vermarkten rechten	Onderhandelingen rechten en vergoeding met IOC en IPC indien haalbaar Helderheid krijgen over nieuwe partners IOC en consequenties voor NL (oa AirBnB en AliBaba)	In stand houden geldstromen vanuit IOC en waar nodig IPC. Helderheid voor onze partners bij wijzigingen van IOC overeenkomsten.
Webshop mits budget beschikbaar obv business case	uitzetten RFP webshop	RFP webshop resulterend in een relaunch webshop met marge voor NN.
Ombouwen naar nieuwe commercieel model + Faciliteren bonden mbt commercie: supportive caregiver	Draagvlak, gefaseerde implementatie van aangepast commercieel model. Faciliteren en opzetten domeinproposities voor en met bonden voor gezamenlijke propositie bedrijfsleven. Commercieel Team Sport/op maat advies.	Aangepast commercieel model contractueel inregelen. Faciliteren proces van allianties tussen bonden om tot domeinproposities te komen.
Bijdrage sport - Corona Noodfonds	Bijdrage vanuit NLO marketinggelden aan Corona noodfonds conform richtlijnen bestedingsplan	Ondersteuning verenigingen via de bonden
		<b>Totaal FTE 5,7</b> <b>Totaal Budget € 6.080.000</b>

Communicatie & Media (extern)		Manager: Natasja van Brummelen
<p>Doelstellingen afdeling:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Onze leden voorzien van de juiste communicatie zodat zij optimaal kunnen functioneren</li> <li>- Het ontwikkelen van sterke merken om Nederland te inspireren met de kracht van sport en meer inwoners aan het sporten te krijgen</li> <li>- De doelstellingen van NOC*NSF versterken door sterke communicatie tbv van de inhoudelijke programma's van verschillende afdelingen. Dit gaat om communicatie, media, events, content, data, online platformen, nieuwsbrieven etc</li> <li>- Vanuit rol NOC en NPC uitdragen van Olympische waarden IOC en IPC</li> </ul> <p>In afstemming met Directie focust C&amp;M in 2021 met name op kernactiviteiten 1, 3 en 4 en dat er is gekozen voor een minimaal basisniveau ('pas op de plaats') op punt 2</p>		
activiteiten/projecten 2021	Omschrijving	Beoogde resultaten
Management & ondersteuning	Aansturing en coaching collega's, planning en agendabeheer, teamontwikkeling, performance management, financieel beheer, sturing afdelingsresultaten, etc	
Online platform en tooling NOC*NSF	Techniek en hosting van website nocnsf.nl (en alle bijbehorende platformen) blijvend op orde, inclusief benodigde doorontwikkelingen in tijden van OS/PS, Corona. Onder techniek valt o.a. de vindbaarheid, toegankelijkheid en gebruiksvriendelijkheid van de platformen. Onder tooling valt o.a. onze nieuwsbrieven, MS Teams omgevingen en overige platformen die wij inzetten voor onze corporate communicatie. Online marketeer tevens beschikbaar voor advies t.a.v. andere platforms als Teamnl.org, het Sportplatform en overige digitale platformen.	- Continueren performance (uptime en gebruiksvriendelijkheid) van nocnsf.nl, ook tijdens de drukke periodes van de Olympische en Paralympische spelen. '- Het platform nocnsf.nl door ontwikkelen aan de hand van de opgestelde KPI's voor 2021 en veranderingen in de markt (nieuwe technologieën en trends)
Redactie, ledennieuwsbrieven en basiscontent NOC*NSF	Up-to-date informatie en relevante content, op aansprekende manier gepresenteerd vanuit NOC*NSF aan leden en buitenwereld, aangepast op behoeften en gewoonten van de doelgroepen	
Media accountmanagement & uitvoering	Relatiebeheer bestaande mediapartners, uitvoering geven aan de barterdeals, mediareis, mediadistributie	
Platform Teamnl.org & Content TeamNL en NOC*NSF	Hosting, support, monitoring, licenties en doorontwikkeling Teamnl.org en bijhorende platformen & Relevante en aansprekende content vanuit TeamNL en NOC*NSF	- Continueren performance (uptime en gebruiksvriendelijkheid) van teamnl.org, ook tijdens de drukke periodes van de Olympische en Paralympische spelen.
Billboarding	Nakomen contractuele afspraken met partners	
Partneractivatie maatwerk	Nakomen contractuele afspraken met partners en éxtra's bieden t.b.v. binding en behoud van partners: NLO en H2. Vandaaruit ook bijdragen aan aantrekkelijkheid voor toekomstige partners.	

Jaarplan 2021

Events	Events zijn deels contractuele verplichting richting partners. Ook dragen Events bij aan uitstraling NOC*NSF/TeamNL én kunnen events slim bijdragen aan inhoudelijke doelstellingen o.g.v. SP en TS	Organisatie van; '- TeamNL Golden Clinic '- TeamNL Publiekshuldiging '- NGF Golfrelatiedag '- NLO clinics (zie onder NLO) Nader te bepalen uitvoering events (niet in naast genoemde bedrag opgenomen!!!) '- NOS   NOC*NSF Sportgala '- TeamNL Olympic Festival '- TeamNL Teampresentatie
Ambush/Rule40	Verplichting ri. IOC ter bescherming van IOC partners. Tevens ri. eigen partners ter bescherming. Grote piek rondom OS/PS 2021 én direct daarna OS/PS 2022.	
H2	Nakomen contractuele verplichtingen	Inkoop bij DPG + Waterstofdiner in Tokyo
NLO	Nakomen contractuele verplichtingen	Momenteel alleen clinics
Rabobank, uitvoering communicatie en activatie (vanuit Sportparticipatie)	Nakomen contractuele verplichtingen. Samen met Rabobank de verenigingen sterker en maatschappelijk actiever maken.	Verenigingsondersteuning = Sportparticipatie C&M voert o.m. uit: '- deels accountmanagement '- events Verkiezing Club van het Jaar & Rabo Clubdag '- communicatie-uitvoering en content-productie '- media-inkoop bij mediapartners '- inzet sporters/ambassadeurs '- inzet clinics/events '- opmaak/huisstijl/branding
Embedded ID managers en communicatiemedewerkers in afdelingen Sportparticipatie, Topsport, Corporate Affairs en Partnerships & Commerce	De doelstellingen van NOC*NSF versterken door sterke communicatie tbv van de inhoudelijke programma's van verschillende afdelingen. Dit gaat om communicatie, media, events, content, data, online platformen, nieuwsbrieven etc	Projectcommunicatie en indien van toepassing marketingcommunicatie (extra) out-of-pocket budget beschikbaar vanuit TS en Staf/directie
Barter media		

**Totaal FTE 13,3**  
**Totaal Budget € 8.550.000**



VMS		Manager: Wilber Mulder
<p><b>Doelstellingen kerntaak:</b>                      NOC*NSF heeft de verantwoordelijkheid om de financiële middelen, die de uitvoering van de sportagenda mogelijk maken, te verdelen. Dit is een kerntaak van NOC*NSF. Deze middelen worden verdeeld over de rubrieken Basisfinanciering, Integriteit &amp; kwaliteit, Topsport en Innovatie &amp; Transitie. Jaarlijks, in de AV van mei wordt deze verdeling vastgesteld.</p> <p>Op basis van aanvraag- en beoordelingsprocedures wordt het geld vervolgens verdeeld over de bonden, NOC*NSF en enkele overige begunstigden. Na beoordeling en toekenning van de aanvragen worden de middelen aan de begunstigden verstrekt, mits zij aan alle algemene voorwaarden voldaan hebben. Deze voorwaarden en andere 'spelregels' staan in het richtlijnenhandboek. Na afloop van het jaar moeten de begunstigden (incl. NOC*NSF) richting NOC*NSF en het collectief verantwoording afleggen over de uitgaven: het zogenoemde verantwoorden.</p>		
activiteiten/projecten 2021	Omschrijving	Beoogde resultaten
Verdelen Middelen Sportagenda	Coördineren en uitvoeren van Proces Verdelen Middelen	Opstellen Bestedingsplan, begeleiden bonden bij aanvragen, analyse investeringsplannen, uitvoering van de toekenningen en bevoorschottingen 2021, en vaststellen verantwoordingen 2018-2020 van bonden, begeleiden accountantscontroles
		<p><b>Totaal FTE 3,1</b>  <b>Totaal Budget € 550.000</b></p>



## 5 Afspraken verbonden partijen

Ieder jaar maakt NOC\*NSF een “set van afspraken” bekend met verbonden partijen die begrepen kunnen worden als aanvullende richtlijnen over de wijze waarop wij (en andere organisaties) de gelden van de Nationale Loterij moeten besteden. Voor 2021 zijn de Dopingautoriteit en ISR opgenomen als verbonden partijen.

### 5.1 Set van afspraken Dopingautoriteit

De activiteiten die vanuit de gelden van de Nationale Loterij worden gefinancierd zijn als volgt verwoord:

- Uitvoering van het Nationaal Controleprogramma bestaande uit:
  - Uitvoering van minimaal 2.700 dopingcontroles, waarvan ca. 250 bloedcontroles. Hierbij worden ook controles ingezet bij jeugd- en breedtesport in geselecteerde dopinggevoelige sporten.
  - Beheer van de Nationale Testing Pool bestaande uit ca. 350 sporters.
- Uitvoering van het Nationaal Educatieprogramma bestaande uit:
  - Voorlichting voor sporters, begeleiders, bonden en algemeen publiek (bijeenkomsten, website, e-maillijn, etc).
  - Uitvoering campagne Be PROUD (inzet ambassadeurs, website, workshop, etc).
  - Doorontwikkelen dopingwaaier app.
  - Doorontwikkelen Doorlopende Leerlijnen Schone Sport.
- Het beheer van het Secretariaat Geneesmiddelen Dispensatie Sporter (GDS-commissie).

Nota Bene: internationale activiteiten, juridische zaken, wetenschappelijk onderzoek, het anti-doping knowledge center en activiteiten in het kader van ‘harm reduction’ worden door de Dopingautoriteit uit andere bronnen gefinancierd.

### 5.2 Set van afspraken Instituut Sportrechtspraak

#### Tuchtrecht

Het ISR zal ook in 2021 zorg dragen voor de instandhouding van haar vier tuchtkamers en drie geschillencommissies en daarmee de aangesloten sportbonden -en in bredere zin de Nederlandse sport- ondersteunen met onafhankelijke, uniforme en objectieve (tucht)rechtspraak.

#### Aanklagers

ISR voert het ambtelijk secretariaat van een poule van aanklagers en een ten dienste staande onderzoekscommissie. De onderzoekscommissie is eveneens inzetbaar voor de niet aangesloten sportbonden.

Bezoekadres	Postadres	Telefoon	Email	Web
Papendallaan 60, Arnhem	Postbus 302, 6800 AH Arnhem	+31 (0)26 483 44 00	info@nocnsf.nl	nocnsf.nl



### **Kennisloket**

Om de kennis en ervaring optimaal te benutten en te ontsluiten fungeert het ISR als een kennisloket. Kennis over en uitvoering van tuchtrecht m.b.t. integriteitszaken (doping, matchfixing, seksuele intimidatie) wordt hiermee geborgd, gecentraliseerd en geprofessionaliseerd.

### **Transitie ISR**

In 2020 heeft ISR met middelen vanuit NOC\*NSF een onderzoek laten uitvoeren door Berenschot naar de versterking en professionalisering van ISR. De uitkomsten hebben geleid tot extra investeringen vanuit Ministerie VWS in zowel ISR als CVSN. Daarnaast heeft dit geleid tot extra inzichten waar professionalisering gewenst is. ISR werkt dit momenteel uit in een implementatieplan voor de organisatorische transitie van het ISR. In dit implementatieplan zullen ook de wensen en behoeften worden meegenomen die er zijn bij de sportbonden en het Centrum Veilige Sport Nederland aangaande dienstverlening en samenwerking. ISR voert hiertoe een tevredenheidsonderzoek uit onder sportbonden en CVSN. NOC\*NSF biedt ISR gelegenheid om het implementatieplan aan sportbonden te presenteren en feedback op te halen in het bondsdirecteurenoverleg.

### **6 Tot slot**

Het is onze inzet om met NOC\*NSF een forse bijdrage te leveren aan de ambitie om met sport Nederland sterker te maken. Dat doen wij graag met onze leden samen. Zoals ieder jaar vragen wij u om in te stemmen met ons jaarplan.

Namens bestuur en werkorganisatie van NOC\*NSF,  
Anneke van Zanen-Nieberg, Voorzitter  
Gerard Dielessen, Algemeen Directeur