



verslag

Algemene Vergadering NOC*NSF

22 juni 2020

Aanwezig NOC*NSF bestuur

J.M. van Zanen-Nieberg (voorzitter)
R. den Besten
R. Blondel
I. Eijs
J.W. Maas
A. Mosman
H. Schreuder

Aanwezig NOC*NSF directie

G. Dielessen
J. Bierling

Aanwezig genodigden

W. Born – Financiële Commissie
A. van Drielen
H. Gerrits Jans – Financiële Commissie
G.V. Zandona
R. Heerema
C. Varossieau - CRBS

Aanwezig leden

Aikido Nederland – G. Dielessen, R. van den Bosch, J. Meijerink
Atletiekunie – E. van der Burg, P. de Zwart
Badminton Nederland – B. Mura
Koninklijke Nederlandse Base en Softball Bond – M. Herbold, S. Eskes
Nederlandse Basketball Bond – S. Volmer, J. Brakenhoff
Koninklijke Nederlandse Biljart Bond – Willem la Riviere
Nederlandse Boks Bond – P. Bonthuis, Rene Braad
Nederlandse Bowling Federatie – A. de Vries, B. Schut
Koninklijke Nederlandse Cricket Bond – B. Timmer, J. Wals
Nederlandse Curling Bond – J. Broex
Koninklijke Nederlandse Dam Bond – A. de Vries
Nederlandse Algemene Danssport – J. van Meerkerk, H. van der Geest

Bezoekadres
Papendallaan 60, Arnhem

Postadres
Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon
+31 (0)26 483 44 00

Email
info@nocnsf.nl

Web
nocnsf.nl

Partners: Nederlandse Loterij • AD • Heineken • H2 • Rabobank

Nederlandse Darts Bond – P. Engelbertink
Nederlandse Frisbee Bond – J. Verhoeven
Gehandicaptensport Nederland – H. Suvaal, D. Engelaar
Nederlandse Gewichtheft Bond – R. Eenink, E.J. Kwekkeboom
Koninklijke Nederlandse Golf Federatie – J. Stevens
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie – M. Kempff, M. van der Plas
Nederlands Handbal Verbond – S. Röttger, A. Tielemans
Nederlands Handboog Verbond – L. Roolvink, A. Strijbis
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie – Th. Fledderus, Th. Van der Meulen
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond – E. Gerritsen
Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond – J. Lenselink
Nederlandse Jeu de Boules Bond – L. Vloet, T. Beckers
Judo Bond Nederland – H. Stammes, H. Koppe
Koninklijke Nederlandse Kegel Bond – R. Gerards
Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging – J. Driessen, R. Baks
Koninklijke Nederlandse Kolf Bond – P. van den Nieuwenhof
Koninklijk Nederlands Korfbal Verbond – R. Meijer, K. Rodenburg
Koninklijke Nederlandse Krachsport- en Fitnessbond – P. Lengkeek
Nederlandse Minigolf Bond – H. van der Aa
Nederlandse Onderwatersport Bond – A. de Vries
Federatie Oosterse Gevechtkunsten – G. Dielissen
Koninklijke Nederlandse Roeibond – R. Arisz
Nederlandse Rugby Bond – J.H. Pieterse,
Koninklijke Nederlandse Schaak Bond – F. Lommers, D. Tjiam
Koninklijke Nederlandse Schaatsenrijders Bond – I. Donkervoort, H. de Haan
Koninklijke Nederlandse Algemene Scherm Bond – B. van der Flier
Skateboard Federatie Nederland – N. Lely
Sportvisserij Nederland – J. Bongers
Squash Bond Nederland – F. Salve
Survival Bond Nederland – M. Huizinga, A. Gorter
Nederlandse Tafeltennis Bond – A. Sialino, J. Simons
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond – W. Born, E. Poel, M. Verbruggen
Nederlandse Toer Fiets Unie – A. de Vries
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond – J.D. van der Zee
Nederlandse Volleybal Bond – G. Davio
Koninklijke Wandel Bond Nederland – P. Sanders
Nederlandse Waterski en Wakboard Bond – P. Jongepier
Watersportverbond – A. van Gerven
Koninklijke Nederlandse Wielren Unie – M. de Vries, Th. Veneberg
Koninklijke Nederlandse Zwem Bond – M. van Zeijts, A. van Lankwarden

1. Opening en mededelingen

- De voorzitter heet alle aanwezigen van harte welkom.
- Vanwege de corona actualiteiten vindt de Algemene Vergadering digitaal, via MS Teams, plaats. Om deze goed te laten verlopen is Geert Slot aangewezen als moderator die vervolgens de huishoudelijke mededelingen deelt. Opmerkingen en vragen worden tijdens de vergadering gedaan via de chat. Zoals gebruikelijk is de AV een openbare vergadering. Dit wordt ditmaal gefaciliteerd voor de niet direct betrokkenen via een livestream, zodat een ieder die geïnteresseerd is deze vergadering kan volgen.
- In de vergadering wordt bij verschillende agendapunten gevraagd om in te stemmen. Bij behoefte aan stemming wordt gebruik gemaakt van de Yellenge app waarover voorafgaand contact is geweest met alle leden. De voorzitter of een andere aangewezen vertegenwoordiger van de bond is in het aangemeld als degen die de stem uitbrengt met de juiste weging. Mocht hieraan geen behoefte zijn, dan worden de voorstellen zoals gebruikelijk bij acclamatie aangenomen.
- Vervolgens heet de voorzitter in het bijzonder welkom de vertegenwoordigers uit de politiek Lisa Westerveld, Antje Diertjens, Rudmer Heerema, van het Ministerie van VWS Arjan van Drielen en de aanwezige pers via de live stream.
- De voorzitter stelt de volgende nieuwe voorzitters voor:
 - o Jeroen Meijerink, Aikido Bond Nederland
 - o Joop Brakenhoff, Nederlandse Basketball Bond
 - o Lieke Vogels, Nederlandse Jeu de Boules Bond
 - o Ernst Jan Broer, Watersportverbond
 - o Loek Habraken, voorzitter RvT Koninklijke Nederlandse Wandel Bond
 - o Bert van der Flier, voorzitter a.i. van de Koninklijke Nederlandse Algemene Scherm Bond
- Bij zowel de Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging en Koninklijke Wandel Bond Nederland heeft er een wijziging in organisatiestructuur plaatsgevonden. Patrice van Assendelft en Paul Sanders hebben om die reden een nieuwe rol als directeur/bestuurder.
- Vervolgens blikt de voorzitter terug op de afgelopen maanden. Ze verwijst naar de maatschappelijke discussie over racisme. Afgelopen weken zijn er uitingen geweest die aangeven dat racisme ook op de sportvelden aanwezig is. NOC*NSF staat volledig achter de boodschap dat onderscheid op grond van huidskleur moet stoppen, in de samenleving en in de sport. Daar moet iedereen binnen de vereniging een rol in vervullen. De vereniging moet stimuleren dat op de verenigingen/clubs het gesprek gefaciliteerd wordt, zodat individuele sporters zich kunnen uitspreken, dat sporters zich veilig voelen op de plek waar zij hun sport bedrijven. Ook NOC*NSF zal hierover het gesprek aangaan met sporters, trainers/coaches, begeleiding en bestuurders om hen een podium te geven en ervaringen te delen.
- Dit alles vindt plaats in een bijzondere tijd, die gedomineerd wordt door het Corona virus wat veel met iedereen doet. De genomen maatregelen raken de sportsector hard zowel financieel als sportief. Financieel door het wegvallen van recettes, baropbrengsten en soms ook sponsorgelden. En sportief geven de cijfers een enorme terugval in sportdeelname weer. Vooral de jeugd is daarbij zwaar getroffen; de sportdeelname onder hen was in april teruggelopen 1,3 miljoen naar 500.000. Met de eerste versoepelingen blijkt in mei dat deze cijfers weer wat zijn opgelopen naar ca 900.000. Maar volgens de voorzitter is er nog wel een lange weg te gaan.

De voorzitter is trots hoe de sport haar verantwoordelijkheid heeft genomen en creatief is om te zoeken naar mogelijkheden om door te gaan. Ook de Minister heeft de sport zijn grote waardering gegeven, er is verantwoordelijkheid gekregen en die is verantwoord genomen. De verwachting is dat er komende week een verder versoepeling zal komen, en alles wordt erop gericht om competities en events weer zo snel als kan mogelijk te maken.

- Vervolgens gaat de voorzitter over tot de vergadering die zoals gebruikelijk in de voorjaarsvergadering in het teken staat van de jaarrekening 2019 en vooruitblik 2020.

2. Verslag Algemene Vergadering 18 november 2019

- De voorzitter stelt het verslag van de Algemene Vergadering van 18 november 2019 paginagewijs aan de orde.
- Voor de vergadering is een vraag gesteld over het TTC. Hierover is de penningmeester later in de vergadering terugkomen.
- Er zijn geen op- of aanmerkingen.
- Het verslag wordt onder dankzegging aan de notulist vastgesteld.

3. Update

- De voorzitter geeft het woord aan Gerard Dielessen die de vergadering meeneemt in de huidige stand van zaken rondom de coronacrisis. Aan de hand van sheets neemt hij de aanwezigen mee in de effecten in de sport. Van de maatregelen rond het coronavirus als het sluiten van sportaccommodaties, het verbieden van evenementen en het verplaatsen van de Spelen naar de versoepelingen en de tegemoetkomingen. En naar de rol en wensen van de sportsector zelf hierin.
Het doel, mede op basis van de versoepelingen binnen de daarvoor gestelde regels, is per 1 september te starten met de competities, hopelijk met publiek.
Belangrijk wordt het wegnemen van de onzekerheid door het afmaken van de 90- en 20-miljoenregeling en het aanpakken van problemen van grote verenigingen met eigen accommodaties. Daarnaast moet een pakket voor juni tot en met augustus worden afgesproken en worden geanticipeerd op maanden zonder gebruikelijke inkomsten. Het coronavirus had ook zijn invloed op de onderlinge samenwerking tussen NOC*NSF en de leden, die meer digitaal, frequenter en via korte lijnen plaatsvond. Een werkwijze die volgens Gerard Dielessen beide kanten goed beviel. Dit biedt handvaten voor de Sportagenda 2020+ en de zogeheten Veranderagenda, waarin NOC*NSF en de leden nog nadrukkelijker richting willen geven aan de sport en de ontwikkeling van de vereniging NOC*NSF.
- De presentatie gaat als bijlage bij dit verslag.
- Internationale federaties zoals de WHO hanteren een afstand van 1 meter i.p.v. 1,5 meter. Sjors Röttger, Nederlands Handbal Verbond, vraagt waarom dit niet gevolgd wordt door de sport. Hierop antwoordt de voorzitter dat deze 1,5 meter is besloten door het Kabinet en omdat dit de regels zijn in Nederland moet de sport zich ook aan houden ongeacht de regels van de internationale federatie. NOC*NSF is wel in de weer met VWS ook wat betreft de 1,5 meter om deze op het sportveld ter discussie te stellen.
- Aanwas van nieuwe leden is een grote zorg en gaat veel inkomsten schelen. De vraag van Rutger Arisz, Koninklijke Nederlandse Roeibond, is of dit in aanmerking komt voor compensatie. De voorzitter stelt voor om deze gegevens in de zomermaanden mee te nemen in de survey van NOC*NSF. Daarnaast is het van belang dat alle bonden, als de administratie dit toelaat, maandelijks ledencijfers aanleveren. Het niet aanmelden van

nieuwe leden die doorgaans wel komen in deze periode, moet hierin duidelijk worden. Dat kan dan worden meegenomen in de inkomstenderving en samen met de output survey worden meegenomen naar de Minister.

- Op de vraag van Rutger Arisz, Koninklijke Nederlandse Roeibond over evalueren 1^e coronagolf laat Antje Diertjens, Tweede Kamerlid, weten dat er vanuit de overheid een tussenevaluatie komt. Aanvullend laat Gerard Dielessen weten dat ook NOC*NSF zal evalueren wat het heeft betekent voor de sport. Daarnaast is er veel contact met de leden over hun ervaringen en de continue uitvragen zoals de survey
- Overige technisch inhoudelijke vragen worden na de vergadering beantwoord.

4. Rapportage NOC*NSF

- De voorzitter gaat over naar agendapunt 3, waarbij eerst het bestuursverslag 2019, de jaarrekening en het advies van de Financiële Commissie worden behandeld alvorens wordt overgegaan tot décharge verlening.

a. Jaarverslag NOC*NSF 2019

- Zoals in voorgaande jaren is ook nu het inhoudelijk jaarverslag en de jaarrekening geïntegreerd tot één jaarverslag. Voor het inhoudelijk jaarverslag geeft de voorzitter het woord aan Gerard Dielessen.
- Inhoudelijk jaarverslag 2019
 - o Gerard Dielessen benadrukt de stabiele en krachtige infrastructuur van de sport waarbij is gebleken dat deze ook in crisistijden overeind blijft. Er is veel gebeurd in 2019 en hij verwijst naar de onderwerpen in het meegezonden jaarverslag.
 - o De voorzitter dankt Gerard Dielessen. Zij is trots op wat is bereikt en benadrukt het belang om hieraan meer ruchtbaarheid te geven ook omdat veel van de projecten maatschappelijke impact hebben.
- Financieel jaarverslag 2020
 - o Voor het financiële deel van het jaarverslag geeft de voorzitter vervolgens het woord aan de penningmeester, Annette Mosman.
 - o De penningmeester neemt de aanwezigen mee langs twee lijnen, enerzijds de toelichting op de jaarrekening, anderzijds het beeld 2020 als gevolg van de 'Corona'-crisis en wat betekent dit financieel.
 - o Voordat zij overgaat tot een meer inhoudelijke toelichting op de jaarrekening, benoemt zij allereerst het doorvoeren van twee belangrijke stelselwijzigingen:
 - Stelselwijziging van RJ 650 (fondsenwervende organisaties) naar RJ 640 (organisaties zonder winststreven);
 - Stelselwijziging waardering vastgoedbeleggingen (historische kostprijs naar actuele waarde).

Met het doorvoeren van deze wijzigingen zijn alle aanbevelingen van de Financiële Commissie uit het verleden opgevolgd en kan worden vastgesteld dat de waardering van vastgoed op het niveau van SCP als NOC*NSF tegen hetzelfde stelsel plaatsvindt.

- o Het bestuur vindt dat het adequaat inzicht moet geven aan de leden over de financiering van de organisatie. Voor een organisatie in onze sector staan er twee stelsels voor ons ter beschikking:
 - RJ 640: organisaties zonder winststreven
 - RJ 650: fondsenwervende instellingen

Samen met de accountant de financiële commissie heeft NOC*NSF vastgesteld dat RJ 640 onze leden een beter inzicht geeft in de exploitatie en het vermogen van onze organisatie.

Met goedkeuring van het CBF heeft NOC*NSF deze stelselwijziging doorgevoerd waarmee NOC*NSF voldoet aan de eisen van het CBF.

- Vervolgens gaat de penningmeester meer inhoudelijk in op de jaarrekening 2019. NOC*NSF heeft, ondanks een klein verlies, een financieel gezond jaar heeft gehad.
 - NOC*NSF heeft het boekjaar 2019 afgesloten met een negatief geconsolideerd resultaat van € 0,1 miljoen, daar waar rekening was gehouden met een onttrekking aan reserves van zo'n € 2,7 miljoen. Oftewel het resultaat is ruim € 2,5 miljoen hoger dan begroot.
 - De belangrijkste verschillen tussen (enkelvoudige) begroting en realisatie worden grotendeels verklaard door de stijging van overheidssubsidies en toename van sponsoringsgelden, welke niet meer geheel in het boekjaar 2019 bestemd of uitgegeven zijn.
 - Zoals in de cijfers is te zien, is er in 2019 zo'n 10 mio euro meer ontvangen aan subsidies. In eerdere AV's is dit ook al benoemd, dit betreft hier o.a. de subsidie in verband met het Sportakkoord. Als gevolg van deze toename in subsidies is ook een toename van de hiermee samenhangende project- en personeelskosten te zien.
 - Daarnaast vindt de penningmeester het positief om te constateren dat NOC*NSF ruim 69 mio Euro heeft kunnen uitbetalen aan de aangesloten bonden, CTO's en overige sportorganisaties tegen 63 mio Euro begroot.
 - Inzake de deelnemingen complimenteert de penningmeester de directie van de deelnemingen HCP en SCP die een geconsolideerd positief jaar hebben gedraaid van 0,5 mio euro. De efforts in de afgelopen jaren hebben zich uitbetaald.
- Vooruitblik 2020
 - De penningmeester maakt een bruggetje naar 2020 en de impact van de 'Corona'-crisis. Op 18 maart jl. is een raming gemaakt van de schade voor de sportsector. Dit samen met andere sectorpartners. De inkomstenschade werd toen gecalculeerd op 950 mio Euro. Daarna zijn er diverse steunmaatregelen door de overheid afgekondigd.
 - Mulier heeft onderzoek gedaan naar de inkomstenderving bij verenigingen, sportbonden, commerciële aanbieders, de eredivisie en bij sportevenementen. De sportbonden verwachten op dit moment en rekening houdend met de huidige omstandigheden en een schade van 50 mio in de periode tot 1 augustus 2020. Van groot belang is dat de sport snel weer aan de slag kan om verdere financiële schade te voorkomen en de sportinfrastructuur in stand te kunnen houden.
 - Helaas raakt deze crisis ook het het Hotel- en Congressentrum. Daar waar het beeld in begin van het jaar was dat de positieve weg uit 2019 kon worden vervolgd en begin dit jaar de organisatie Papendal floreerde, werd de impact van de crisis in maart vrij snel helder. Van de één op de andere dag werden reserveringen voor complete maanden geannuleerd. Papendal kan weliswaar gebruik maken van de steunmaatregelen van de overheid, maar het is duidelijk dat dit een aandachtspunt voor nu en de nabij toekomst is. Hoe zich dit gaat ontwikkelen de komende periode valt niet te voorspellen maar NOC*NSF zal de

ontwikkelingen nauwgezet volgen en de vereniging en Financiële Commissie in het bijzonder hier adequaat over informeren.

- Voor wat betreft NOC*NSF zelf is uiteraard de impact het verplaatsen van de Olympische- en Paralympische Spelen naar 2021. Dit heeft ook zijn effect op de exploitatie 2020, waar sprake zal zijn van een onderbesteding t.o.v. begroot. Als gevolg van het verplaatsen van de Spelen zal een groot deel van de begrote uitgaven voor 2020 doorschuiven naar 2021. Er is al wel een aanloop naar de Olympische en Paralympische Spelen gedaan en moeten deze nog een keer worden uitgevoerd en daarmee nog een keer worden gefinancierd. De technische staf geeft dit nu alle aandacht en kijkt op welke wijze de aanvliegroute zal zijn en hoe dit moet worden gefinancierd. Een versoberde uitzending is daarbij het uitgangspunt waarbij de sport zo weinig mogelijk moeten worden geraakt.
- Ten aanzien van de Spelen en de verplichtingen die NOC*NSF jegens sponsors moet nakomen betekenen dat we ook hier twee keer zogenoemde aanloopkosten moeten nemen. Deze dubbele aanloopkosten moeten in de begroting 2021 worden opgevangen.
- Als laatste in dit kader staat de penningmeester stil bij het TTC. Medio februari is het bestuur geïnformeerd over de voortgang van het TTC als ook meegenomen in de forecast waarin sprake was van een break-even exploitatie met een licht positief resultaat. Echter vanwege Corona moet worden vastgesteld dat er geen inkomsten kunnen worden gerealiseerd, maar dat de organisatie wel te maken heeft met aanloopkosten. Deze aanloopkosten bedragen tot op heden totaal ca. 700k Euro en deze kosten worden dit jaar, voorzichtigheidshalve, meegenomen in de exploitatie. Het bestuur heeft besloten om het TTC, in de geplande vorm, ook in 2021 geen doorgang te laten vinden.
- De penningmeester sluit af door vast te stellen dat de organisatie 2019 gezond heeft afgesloten en dat de organisatie goed in control is. 2020 en 2021 zijn en worden jaren met veel onzekerheden welke veel van de sport en de vereniging gaan vragen. Mede gezien de afgelopen jaren ingenomen financiële positie en de zorgvuldig opgebouwde reserves ziet het bestuur en de directie deze jaren met vertrouwen tegemoet. In 2020 wordt zoveel mogelijk van de kosten door corona opgevangen zodat zo min mogelijk hoeft worden meegenomen in de begroting van 2021.
- De voorzitter dankt Annette Mosman voor haar toelichting en stelt de aanwezigen in de gelegenheid vragen te stellen.
- Naar aanleiding van de vraag van Huub Stammes, Judobond Nederland, licht John Bierling de stijging van de 50 FTE toe. Voor een deel zijn de uitzendrelaties omgezet naar arbeidsovereenkomsten omdat dit bedrijfseconomisch gunstiger was. Daarnaast is voor Topsport 10 mio Euro subsidie ontvangen wat deels naar bonden is gegaan en deels heeft geleid tot extra bezetting bij Topsport. Daarnaast is er door het uitvoeren van het sportakkoord een toename bij Sportparticipatie. Hij benadrukt dat het meetmoment voor wat betreft de FTE's op 31 december is opgenomen in de jaarrekening. Des gevolg klopt het omrekenen naar loonsommen per FTE niet omdat een deel van de medewerkers pas het laatste deel van het jaar in dienst zijn gekomen.
- Vervolgens verwijst Huub Stammes naar pagina 45 van de jaarrekening. Er ontbreken enkele specificaties in het bestedingsplan: 2.3, 2.4, 2.6, 3.7 en 4.2. Als het rubrieken zijn die NOC*NSF betreffen dan worden deze niet specifiek opgenomen alleen posten die extern gefinancierd zijn en naar bonden gaan. Huub

Stammes vraagt derhalve om meer transparantie van deze rubrieken. John Bierling zegt toe dat NOC*NSF zal zorgen dat ook dit soort elementen zichtbaarder wordt.

- Arjan de Vries vraagt naar de toename van de onderhanden projecten die zijn gelinkt aan het Sportakkoord. Hij wil graag weten wat er gebeurt als er in 2020/2021 nog meer geld voor Sportakkoord komt. John Bierling laat weten dat deze bedragen of al zijn opgenomen en anders worden toegekend aan de begroting NOC*NSF. Het project is gestart in 2019 en de verplichting loopt door voor een periode van 4 jaar. De begroting en exploitatie sluiten over het algemeen niet op elkaar aan. Dit omdat bij het opmaken van de begroting alleen zekere subsidies en partnerovereenkomsten worden opgenomen. Dit terwijl dit altijd aan verandering onderhevig is in een vervolgjaar. NOC*NSF maakt meerjarenplannen met VWS en op dit moment heeft hij geen reden om aan te nemen dat er een onderbesteding zal gaan ontstaan. De Coronacrisis kan hier overigens nog wel van invloed op zijn.

b. Advies Financiële Commissie

- De voorzitter vraagt Hans Gerrits Jans voor een toelichting vanuit de commissie. De Financiële Commissie heeft haar advies toegevoegd aan de stukken voor deze vergadering.
- Hans Gerrits Jan, fysiek aanwezig, licht kort het advies van de commissie toe.
- Met betrekking tot het TTC heeft de Financiële Commissie in de najaarsvergadering aangegeven het bestuur goed genoeg te achten het risico ad ca 1,5 mio te beheersen. Echter, door corona zijn deze (aanloop)kosten nu minimaal ca. 7 ton als risico.
- Hij verwijst naar de enkelvoudige verlies- en winstrekening waarin is te zien dat de begroting evenwichtig was en dat de uitgaven en inkomsten redelijk in overeenstemming waren met de uitzonderingen die al zijn toegelicht.
- De Financiële Commissie staat achter het besluit van de accountant om een verklaring af te geven op basis van continuïteit ook ten aanzien van Papendal ook al ligt dit door de situatie stil. Daarnaast is de commissie blij dat het gelijkschakeling onroerend goed na jaren nu is doorgevoerd.
- De Financiële Commissie constateert dat de voorliggende jaarrekening 2019 inzichtelijk, transparant en goed bruikbaar is en kunnen zich vinden in het bestuursvoorstel en de resultaatbestemming. De Financiële Commissie adviseert daarom de aanwezigen deze vast te stellen en bestuur decharge te verlenen.
- De voorzitter dankt Hans Gerrits Jans voor de toelichting en dankt ook de commissieleden voor hun werk.

c. Décharge bestuur NOC*NSF

- Na bespreking van voorgaande punten gaat de voorzitter over tot de besluitvorming:
 - o De Algemene Vergadering stemt bij acclamatie in met agendapunt 4.a. het jaarverslag van NOC*NSF en daarmee de winstbestemming.
 - o Vervolgens stemt de Algemene Vergadering in met het verlenen van decharge aan het bestuur van NOC*NSF voor het gevoerde beleid.
- De voorzitter dankt alle aanwezigen voor hun instemming en gaat over tot agendapunt 4.d.

d. Rapportage Vaststellingen 2018 en toekenning 2020

- het bestuur van NOC*NSF legt ieder jaar separaat verantwoording af over de kerntaak "Verdelen Middelen." In de bijgevoegde stukken hebben alle aanwezigen

- kunnen lezen hoe alle processen zijn verlopen en bij welke onderwerpen en organisaties de middelen uit het Bestedingsplan Sportagenda terecht zijn gekomen.
- De Algemene Vergadering stemt bij acclamatie in met de rapportages Vaststellingen 2018 en toekenningen 2020.

5. Bestedingsplan Sportagenda 2021

- De voorzitter geeft het woord aan John Bierling die de vergadering informeert over het bestedingsplan Sportagenda voor het jaar 2021.

a. Bestedingsplan en richtlijnenboek 2021

- John complimenteert allereerst de Directie van de NLO. In het bestedingsplan worden middelen ontvangen van de NLO verdeeld. Er is in 2019 een mooie afdracht gedaan waar de vereniging dankbaar voor is.
- Bij de totstandkoming van het Bestedingsplan 2021 speelden een aantal onderwerpen een belangrijke rol:
 - o Ten eerste de nieuwe Sportagenda. Het traject met Ivan Pouwels is hier onderdeel van. Met deze nieuwe Sportagenda en Veranderagenda wordt de koers van onze vereniging voor de komende jaren bepaald. Doel is om deze veranderagenda inhoudelijk in de Algemene Vergadering van november vast te stellen zodat ook met het inzetten van de nieuwe meerjarige koers kan worden gestart. Daarna kan ook de impact op de financiering en organisatie van de sport worden uitgewerkt.
 - o Daarnaast is de organisatie werd de werkgroep van bonden bij het opstellen van dit Bestedingsplan geconfronteerd met het Coronavirus. Ook op de sport en haar financiering heeft dit een grote impact. Onduidelijk is precies hoe groot deze impact is. De survey die onder bonden is gedaan geeft aan dat dit alleen al voor de leden van NOC*NSF tot en met augustus circa 71 mio euro inkomstenderving en 35 miljoen schade betreft. De NLO heeft aangegeven dat de coronacrisis impact gaat hebben op het resultaat van de NLO en naar verwachting ook op de afdrachten. Door het ontbreken aan sportwedstrijden sinds maart zijn de inkomsten uit de Toto bijvoorbeeld lager gekomen. De directie van de NLO levert een ultieme inspanning om de impact op de afdrachten voor sport en goede doelen zo klein mogelijk te houden en houdt NOC*NSF nauwgezet op de hoogte van de ontwikkelingen.
- Deze punten hebben er samen toe geleid dat gekozen is voor een stabiel Bestedingsplan wat gericht is op het bieden van duidelijkheid en continuïteit voor de leden van NOC*NSF. Qua uitgangspunten komt dit Bestedingsplan dan ook grotendeels overeen met het Bestedingsplan 2020. Minder ambitieus, maar dit doet recht aan de uitdagingen.
- Er wordt rekening mee gehouden dat in 2021 het Bestedingsplan iets moet worden aangevuld met middelen vanuit de daartoe gevormde Bestemmingsreserve loterijen gezien een mogelijk lagere afdracht.
- Een belangrijke afwijking t.o.v. het bestedingsplan van vorige jaar is het vrijmaken van middelen voor het Coronanoodfonds. In de verschillende overleggen is hierover al met de leden gesproken. In dit bestedingsplan is de inrichting daarvan terug te zien. Met de CRBS is afgesproken de ontwikkelingen in het noodfonds te blijven volgen waarbij richting einde jaar nader wordt beschouwt in hoeverre en hoe de

middelen, na afstemming met de leden en na goedkeuring in de Algemene Ledenvergadering, in 2021 definitief verder worden ingezet.

- Vervolgens licht John Bierling het Centrum Veilige Sport Nederland er uit. Onderzoeken van Berenschot, in opdracht van NOC*NSF en ISR, hebben laten zien dat de huidige stijgende lijn van het aantal meldingen en onderzoeken op seksuele intimidatie en misbruik extra investeringen noodzakelijk maakt in zowel het Centrum Veilige Sport Nederland als ISR. NOC*NSF, ISR en VWS zijn blij dat, na goed onderling overleg, er zowel vanuit de sport als vanuit het Ministerie van VWS ook in deze lastige tijd, extra middelen kunnen worden vrij gemaakt voor extra capaciteit bij zowel CVSN als ISR. Het is een belangrijkste stap om ook bij een stijging van het aantal meldingen krachtige opvolging te kunnen blijven geven. Deze stijgende lijn wordt bevestigd in het jaarverslag van het CVSN wat deze zomer zal worden gepubliceerd.
- Tenslotte verwijst John Bierling naar de notitie waarin de totstandkoming en verdere keuzes zijn toegelicht.
- Lex Roolvink, Koninklijke Nederlandse Zwembond, complimenteert NOC*NSF voor het snel regelen van een vangnet voor leden die door corona door te hoeven dreigen te zakken. Hij vindt het belangrijk om juist in deze tijd te blijven ontwikkelen en innoveren en daarom valt hem tegen dat het innovatiebudget wordt omgezet ten behoeve van het coronanoodfonds. In dat kader vraagt hij of er ook anderen naast NOC*NSF en NLO bijdragen aan het fonds, of NOC*NSF bereid is een andere dekking te zoeken. Hij suggereert daarbij het positieve resultaat van 2019 hiervoor aan te wenden. En, mocht dit niet mogelijk zijn, wanneer wordt besloten hoe het innovatie fonds dan weer gevuld kan worden.
De penningmeester laat weten dat het een kwestie van risicoafweging is. Gezocht is naar middelen die vrij gemaakt konden worden met als doel de sportinfrastructuur in stand te houden. Dit was het innovatie geld. Hierbij zijn ook naar andere middelen gekeken maar er zijn te veel onzekerheden om de reserves ter beschikking te stellen. Ook de meevaller van 2,6 mio uit 2019 gaat in de reserve. Zij wil met het bestuur ruimte hebben om eerst te kwantificeren wat er nodig is hoe dit jaar en mogelijk volgend jaar kan worden uitgelopen. Als er mogelijkheden zijn dan is innovatie het eerste wat weer kan worden opgepakt. Dit is overigens in lijn met een onderzoek wat eind dit jaar zal worden gestart naar de effectiviteit en doelmatigheid van de huidige innovatiebudgetten.
Gerard Dielessen vult aan dat er gesprekken zijn met VWS over de 2^e tranche van het steunpakket wat intervenueert met het coronanoodfonds. In de loop van het jaar als er meer inzicht is over wat de sport nodig heeft uit het fonds, komt NOC*NSF hierop terug in de najaarsvergadering in november.
- Vervolgens verwijst Simone Volmer, Nederlandse Basketball Bond, naar het advies van de CRBS, namelijk dat gelden vanuit het corona noodfonds, die niet worden gebruikt/terug komen, terugvloeien naar de rubriek waar ze oorspronkelijk vandaan komen. Dat wil zeggen weer naar rubriek 4 t.b.v. innovatie/transitie. Dit ook om te voorkomen dat de basis die voor het collectief is opgebouwd (4.2) wegvalt. Het doel is eerst die collectieve basis waarborgen en daarna 4.1 weer aan te vullen. Voorwaarde is dat de (externe) evaluatie van 4.1. en 4.2. dit jaar start.
- Omdat er op dit moment nog veel onzeker is voor het najaar en 2021 vraagt Guido Davio, NeVoBo, of er in de Algemene Vergadering van het najaar nog ruimte is om af te kijken van de huidige richtlijnen/uitgangspunten van het bestedingsplan. John

Bierling laat weten dat met de CRBS is afgesproken om het noodfonds eind dit jaar te evalueren richting de AV en te bekijken wat de richting in 2021 moet zijn.

Tegelijkertijd vindt de evaluatie voor rubriek 4 ook eind 2020 plaats zodat we meerdere innovatiejaren 2018 en 2019 in één keer kunnen evalueren. Een groot aantal projecten zijn nog niet afgerond en de effecten hiervan kunnen op zijn vroegst pas eind 2020 worden ingeschat.

- Overige technische inhoudelijke vragen worden na de vergadering beantwoord.

b. Advies CRBS

- De voorzitter geeft het woord aan de voorzitter van de CRBS, de heer Varossieau.
- De heer Varossieau, fysiek aanwezig, dankt de werkorganisatie voor de goede informatievoorziening en fijne samenwerking.
- Vervolgens geeft de heer Varossieau een korte samenvatting van het verslag met de nadruk op de hoogte en samenstelling afdracht, de toelichting op de wijziging ten opzichte van vorig jaar en het advies. De CRBS adviseert de Algemene Vergadering met het advies in te stemmen.
- Tenslotte wenst hij namens de CRBS de sport veel sterkte in deze gekke tijd.
- De Algemene Vergadering stemt bij acclamatie in met het Bestedingsplan en de Richtlijnen voor 2021.

2. Samenstelling Financiële Commissie

- De Algemene Vergadering NOC*NSF kent een aantal commissies, één daarvan is de Financiële Commissie. De huidige voorzitter, Hans Gerrits Jans, heeft aangegeven zich niet herkiesbaar te stellen voor een 2e termijn. Hierdoor is een vacature ontstaan. De Financiële Commissie heeft eerst onderzocht of er binnen de leden van de Commissie geschikte kandidaten waren voor het voorzitterschap. Dit heeft geleid tot de voordracht van Peter Ouwendijk als voorzitter van de Financiële Commissie. Hij maakt sinds november 2018 deel uit van deze Commissie en binnen de sport is hij actief als penningmeester van Reddingsbrigade Nederland.
- Als gevolg van deze voordracht is er een vacature ontstaan binnen de Commissie. Alle leden van NOC*NSF hebben een bericht hierover ontvangen. Hierop zijn 4 reacties ontvangen. De Commissieleden hebben gesprekken gevoerd met 2 kandidaten. Dit heeft geleid tot de voordracht van Jeroen De Leeuw. Jeroen de Leeuw is penningmeester van de Koninklijke Nederlandse Zwem Bond en hij heeft daarnaast in verschillende functies ruim ervaring opgedaan als financieel toezichthouder.
- De Algemene Vergadering stemt bij acclamatie in met de voordracht van Peter Ouwendijk als voorzitter van de Financiële Commissie en Jeroen de Leeuw als lid van de Financiële Commissie.
- De voorzitter spreekt haar felicitaties uit richting Peter Ouwendijk en Jeroen de Leeuw. Vervolgens dankt zij Hans Gerrits Jans voor zijn inzet voor de sport en de vereniging en overhandigt een boekje.

3. Veranderagenda

- De voorzitter geeft het woord aan Gerard Dielessen die aan de hand van sheets een toelichting geeft op de stand van zaken ten aanzien van de Veranderagenda, wat ook wel vaak het traject Pouwels genoemd wordt.
- Vanuit de Sportagenda 2020+ bleek behoefte aan nadrukkelijker richting te geven aan de organisatie van de Sport in Nederland. Dit vraagt niet alleen om een herijking van de

ingezette transitie in de sport, maar raakt ook meer fundamenteel de ontwikkeling van de vereniging NOC*NSF. In de eerste maanden van 2020 is daarom, samen met de leden de ontwikkeling van de vereniging NOC*NSF verkend door extern adviseur Ivan Pouwels.

- Vervolgens licht Gerard Dielessen de missie en visie toe met de nadruk op de rol van NOC*NSF als supportive caregiver. De faciliterende organisatie die mede zorg draagt voor een gezond en sterk Nederland. Daartoe onderhoudt NOC*NSF volop relaties met andere organisaties waarbij ze de belangen van de Nederlandse sport en de sporters steeds voorop laat staan.
- Onder de leden is een vragenlijst verstuurd. 53 leden hebben de vragenlijst beantwoord (responsepercentage 69%). De uitkomst van de vragenlijst sluit aan bij het gevoel dat NOC*NSF zelf had over de werkwijze en de samenwerking tussen NOC*NSF en sportbonden. Gerard Dielessen deelt vervolgens de uitkomst vragenlijst mede n.a.v.de impact coronacrisis. Deze suggesties zullen uiteraard ter harte worden genomen.
- De nieuwe werkwijze en samenwerking is wederzijds goed bevallen. Daarnaast moet in de aankomende maanden ook de impact van de coronacrisis op de gehele sport ook een plek worden gegeven in de Sportagenda en het beleid van de komende jaren. Dit wil NOC*NSF samen met de leden doen tijdens de sportconferentie op 14 september 2020.
- Jeffrey van Meerkerk, Nederlandse Algemene Danssport, vraagt om in de verenigingsconferentie aandacht te besteden voor het belang van de kleine bonden die draaien op inzet van uitsluitend vrijwilligers. Met name in relatie tot de governance en de gedachte tot het beperken van zittingstermijnen in commissies en bestuur is er grote zorg voor continuïteit.
- Joachim Driessen, Koninklijke Nederlandse Klim-en Bergsport Vereniging, merkt op dat al vele jaren wordt gediscussieerd over middelenverdeling en de structuur erachter. Hij vreest dat de tijd die dit kost ten koste gaat van de innovatiekracht. De NKBV ziet graag dat de komende periode de focus ligt op innovatie en middelenverdeling en de structuur erachter met rust wordt gelaten.

4. Lijst erkende topsport- en internationale wedstrijdportdisciplines 2021-2024

- De Algemene Vergadering heeft op 18 november 2019 enkele wijzigingen vastgesteld in het Reglement Topsport- en internationale wedstrijdportdisciplines. Op basis van dit Reglement is daarna de erkenningstoets uitgevoerd, resulterend in een aangepaste lijst met erkende Topsport en internationale Wedstrijdportdisciplines. De documenten zijn met de stukken mee gestuurd.
- De Algemene Vergadering stemt bij acclamatie in met de lijst Topsport- en internationale wedstrijdportdisciplines 2021-2024.

5. Geassocieerden

- Sportbedrijf Lelystad en Stichting Nederland Sport hebben beide verzocht om aansluiting als geassocieerde van NOC*NSF. De argumentatie hebben de aanwezigen in de stukken kunnen lezen. Het NOC*NSF bestuur zet met deze voorstellen een bewuste stap richting het vergroten van de diversiteit binnen de vereniging, waarbij duidelijk rekening wordt gehouden met het speelveld sport.
- Huub Stammes, Judo Bond Nederland, vindt de aanvraag een fundamenteel vraagstuk en stelt voor de aanvraag te toetsen na de verenigingsconferentie op 14 september 2020.
- De voorzitter ziet hiervoor geen aanleiding. Als de aanvraag tegen de huidige reglementen worden gehouden is er formeel geen reden om ze te weigeren. Het gaat

om een geassocieerd lid, zonder stemrecht die met de sport verbonden is. Het bestuur adviseert daarom positief.

Daarnaast adviseert zij om in de verenigingsconferentie te bespreken hoe de vereniging vorm te geven met de leden en hoe om te gaan met geassocieerde leden.

- De Algemene Vergadering stemt bij acclamatie in met toetreding met de toetreding als Geassocieerd lid van Sportbedrijf Lelystad en Stichting Nederland Sport.
- Normaal wordt de nieuwe geassocieerden de gelegenheid gegeven om zich te introduceren. Echter vanwege de omstandigheden kan hieraan niet op een goede manier recht worden gedaan. De voorzitter hoopt elkaar snel weer onder meer normale omstandigheden fysiek te kunnen ontmoeten waarbij dan alsnog de gelegenheid wordt gegeven aan het Sportbedrijf Lelystad en de Stichting Nederland Sport om iets over zichzelf te vertellen.
- Namens het bestuur van Stichting Nederland Sport dankt Willem la Riviere de Algemene Vergadering voor de erkenning.

6. Samenstelling bestuur NOC*NSF

- De bestuurstermijnen van Rinda den Besten en Raymon Blondel lopen in deze Algemene Vergadering af. Beiden hebben hiermee hun eerste termijn gehad. Beide hebben aangegeven herkiesbaar te zijn voor een volgende, tweede, termijn.
- De Algemene Vergadering stemt bij acclamatie in met de herverkiezing voor een tweede termijn van Rinda den Besten en Raymon Blondel.
- De voorzitter dankt de leden en spreekt haar felicitaties uit.
- Zowel Rinda den Besten als Raymon Blondel danken de vereniging voor het vertrouwen en kijken uit naar de tweede termijn.

7. Rondvraag

- De voorzitter vraagt Sjors Röttger, NHV en Lieke Vogels, Jeu de Boules, naar hun ervaringen over deze bijzondere digital vergadering. Allen danken NOC*NSF voor hun steun en inzet in de afgelopen periode en de goede georganiseerde vergadering. Ze zijn trots hoe alle betrokkenen binnen de sport in deze moeilijke tijd samen zijn opgetrokken.

8. Sluiting

- De voorzitter dankt de aanwezigen voor hun inbreng en sluit de vergadering. Ze vraagt daarbij aandacht voor de mogelijkheid om een korte enquête in te vullen via Yellenge. Hierin wordt input gevraagd over het verloop van onze eerste online Algemene Vergadering.