

Deel 3: Jaarrekening NOC*NSF 2024

Jaarrekening NOC*NSF

Arnhem, 30 April 2025

Inhoudsopgave

Geconsolideerde jaarrekening	4
1. Geconsolideerde balans per 31 december 2024	5
2. Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2024	6
3. Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2024	7
4. Toelichting	8
5. Toegepaste standaarden en algemene grondslagen	12
6. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva	14
7. Grondslagen voor de bepaling van het resultaat	18
8. Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2024	20
9. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	37
10. Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2024	39
11. Transacties met verbonden partijen	49
Enkelvoudige jaarrekening	50
12. Enkelvoudige balans per 31 december 2024	51
13. Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2024	52
14. Toelichting	53
15. Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2024	54
16. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024	56
Overige gegevens	57
17. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	58

Bijlagen	62
18. Gesegmenteerde informatie (enkelvoudige jaarrekeningen)	63
19. Overzicht uitbetaling bestedingsplan per rubriek 2024	65
20. Overzicht vaststelling bestedingsplan per rubriek 2023	71
21. Overzicht toekenning bestedingsplan per rubriek 2025	73

Geconsolideerde jaarrekening

1. Geconsolideerde balans per 31 december 2024

(na resultaatbestemming)

Ref.

31 december 2024

x € 1.000

31 december 2023

x € 1.000

A C T I V A**VASTE ACTIVA****Immateriële vaste activa**

(1)

Oprichtingskosten

Software

3

40

7

70

43**77****Materiële vaste activa**

(2)

Gebouwen en terreinen

Machines en installaties

Inventaris en overige activa

Activa in ontwikkeling

Vastgoedbeleggingen

9.281

7.662

1.410

303

37.307

9.437

8.153

1.576

293

37.051

55.962**56.509****Financiële vaste activa**

(3)

Latente belastingvordering

(3.1)

220

227

220**227****VLOTTENDE ACTIVA****Voorraden**

(4)

337**113****Vorderingen/overlopende activa**

(5)

Debiteuren

(5.1)

8.740

2.871

Belastingen

(5.2)

867

1.801

Overige vorderingen/overlopende activa

(5.3)

20.474

21.517

30.081**26.189****Liquide middelen**

(6)

60.472

66.085

60.472**66.085****147.117****149.199****P A S S I V A****GROEPSVERMOGEN**

(7)

Continuïteitsreserve

(7.1)

8.500

8.500

Wettelijke reserves

(7.2)

4

7

Herwaarderingsreserve

(7.3)

20.811

20.811

Algemene reserve

(7.4)

8.204

8.261

Bestemmingsreserve Loterijgelden

(7.5)

28.000

28.000

Bestemmingsreserve Bestedingsplan

(7.6)

19.883

13.668

Overige bestemmingsreserves

(7.7)

11.849

15.328

97.253**94.577****VOORZIENINGEN**

(8)

Jubileumverplichtingen

(8.1)

376

370

376**370****LANGLOPENDE SCHULDEN**

(9)

Leaseverplichtingen

(9.2)

1.757

2.530

Hypothecaire leningen

(9.3)

2.275

2.535

Overige leningen

(9.4)

10.710

11.000

Egalisatiereserve Topsport

(9.6)

3.836

2.874

Overige langlopende schulden

(9.7)

534

775

19.111**19.713****KORTLOPENDE SCHULDEN**

(10)

Kortlopend deel langlopende schulden

(10.1)

1.876

1.537

Vooruit ontvangen gelden

(10.2)

17.285

18.405

Belastingen en sociale verzekeringen

(10.3)

1.560

1.634

Pensioenen

(10.4)

1.032

876

Crediteuren

(10.5)

5.513

7.338

Overige schulden en overlopende passiva

(10.6)

3.113

4.747

30.380**34.538****147.117****149.199**

2. Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2024

	Ref.	Realisatie 2024 x € 1.000	Begroting 2024 x € 1.000	Realisatie 2023 x € 1.000
Categoriale indeling				
BATEN				
Baten van Loterijorganisaties	(11)	57.844	51.200	51.490
Baten van subsidies van overheden	(12)	72.766	71.697	69.422
Baten van sponsors	(13)	35.959	30.057	25.339
Som van de verworven baten		166.569	152.953	146.251
Baten als tegenprestatie levering producten en diensten	(14)	29.625	31.958	21.084
Niet-gerealiseerde waardeveranderingen van vastgoedbeleggingen		0	0	1.972
		196.195	184.911	169.307
LASTEN				
Personeelskosten	(17)	34.452	33.837	30.581
Afschrijvingskosten	(18)	1.554	1.323	1.432
Huisvestingskosten	(19)	6.164	6.228	5.450
Organisatiekosten	(20)	3.776	4.172	3.543
Marketing- en communicatiekosten	(21)	29.718	26.162	18.677
Specifieke projectkosten	(22)	37.850	36.880	22.289
Kostprijs verkopen	(23)	3.463	5.797	3.292
Bestedingsplan sportorganisaties	(24)	76.455	76.649	73.998
		193.431	191.047	159.262
Financiële baten en lasten	(25)	53	417	328
Belastingen resultaat	(26)	35	0	-29
RESULTAAT		2.676	-6.554	9.746
RESULTAATBESTEMMING				
Algemene reserve	(7.4)	-60	1.105	133
Bestemmingsreserve NLO	(7.6)	6.215	319	2.336
Overige bestemmingsreserves	(7.7)	-3.479	-7.978	7.277
		2.676	-6.554	9.746

3. Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2024

<i>(volgens indirecte methode)</i>		<u>Ref.</u>	Realisatie 2024 x € 1.000	Realisatie 2023 x € 1.000
Resultaat			2.676	9.746
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingskosten	(18)		1.553	1.640
Waardeverandering materiële vaste activa	(18)		0	-1.935
Desinvesteringen vaste activa	(1 en 2)		0	100
Mutatie financiële vaste activa	(3)		7	53
			4.236	9.604
Veranderingen in werkkapitaal				
- Mutatie voorraden	(4)		-224	12
- Mutatie vorderingen	(5)		-3.892	4.486
- Mutatie voorzieningen	(8)		6	15
- Mutatie vooruit ontvangen gelden	(10.2)		-1.120	520
- Mutatie kortlopende schulden	(10)		-3.046	782
			-8.276	5.816
Kasstroom uit operationele activiteiten			-4.040	15.420
Investeringen immateriële vaste activa	(1)		0	0
Investeringen materiële vaste activa	(2)		-972	-710
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			-972	-710
Aflossingen langlopende schulden	(9)		-601	-1.444
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			-601	-1.444
KASSTROOM	(6)		-5.613	13.266
Saldo liquide middelen 31 december			60.472	66.085
Saldo liquide middelen 1 januari			66.085	52.819
Mutatie = kasstroom			-5.613	13.266

4. Toelichting

Geconsolideerde jaarrekening

Dit jaarverslag bevat de geconsolideerde jaarrekening van NOC*NSF en daarmee de cijfers (zowel gerealiseerd als begroot) van zowel NOC*NSF als de 100% dochterondernemingen: PH (Papendal Holding B.V.), PI (Papendal International B.V.), SCP (SportCentrum Papendal B.V.) en HCP (Hotel Papendal B.V.). Gezien de zeer geringe omvang en resultaat is STAK PH (Stichting Administratiekantoor Papendal Holding) niet in de consolidatie opgenomen.

In deze geconsolideerde jaarrekening is - ter bevordering van het inzicht - ook een geconsolideerde begroting van baten en lasten opgenomen. Deze geconsolideerde begroting is samengesteld op basis van de afzonderlijke, goedgekeurde enkelvoudige begrotingen van enerzijds NOC*NSF en anderzijds PH, PI, SCP en HCP.

Groepsverhoudingen/ groepsmaatschappijen en activiteiten

De vereniging NOC*NSF staat aan het hoofd van een groep van de volgende rechtspersonen, die alle in de consolidatie zijn opgenomen:

PH		31-12-2024	31-12-2023
Handelsnaam:	Papendal Holding		
Statutaire naam:	Papendal Holding B.V.		
Zetel:	Arnhem		
Oprichting:	24 december 2014		
Belang:	Economisch eigendom, geen juridisch eigendom	100%	100%
Activiteiten	Holdingactiviteiten		
Opmerking:	De aandelen PH zijn gecertificeerd aan Stichting Administratiekantoor Papendal Holding. NOC*NSF bezit alle certificaten van aandelen uitgegeven door Stichting Administratiekantoor Papendal Holding		

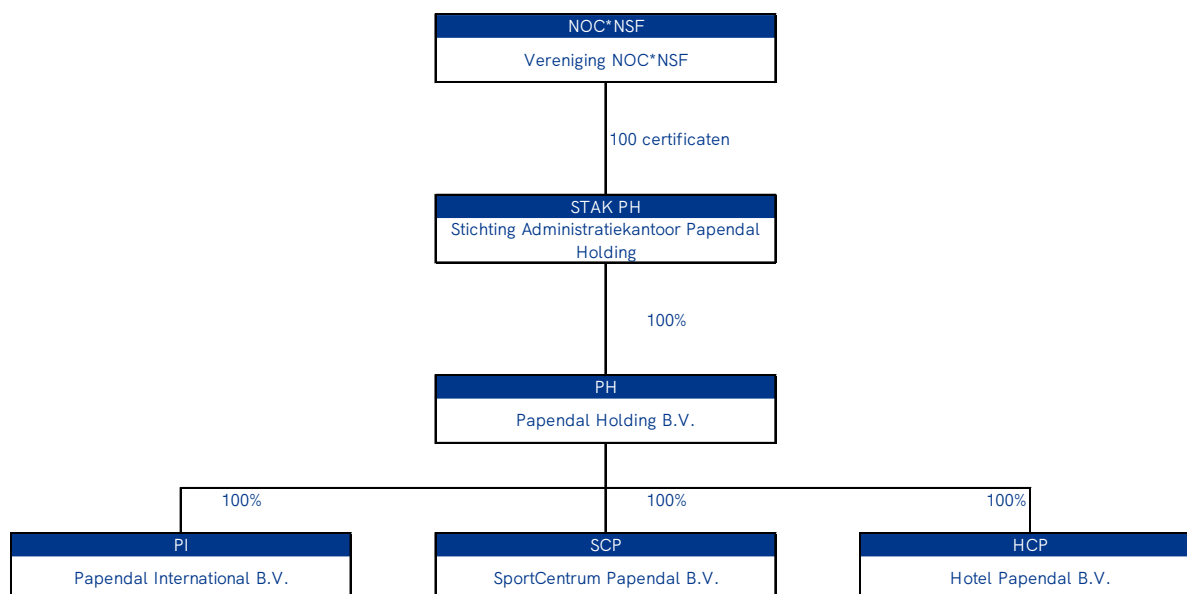
PI		31-12-2024	31-12-2023
Handelsnaam:	Papendal International		
Statutaire naam:	Papendal International B.V.		
Zetel:	Arnhem		
Oprichting:	9 oktober 2019		
Belang:	Indirect (via PH): economisch eigendom	100%	100%
Activiteiten	Het organiseren van evenementen		

SCP		31-12-2024	31-12-2023
Handelsnaam:	Sportcentrum Papendal		
Statutaire naam:	Sportcentrum Papendal B.V.		
Zetel:	Arnhem		
Oprichting:	27 december 2012		
Belang:	Indirect (via PH): economisch eigendom	100%	100%
Activiteiten	Beheer en exploitatie van het complex sportcentrum Papendal		

HCP		31-12-2024	31-12-2023
Handelsnaam:	Hotel Papendal		
Statutaire naam:	Hotel Papendal B.V.		
Zetel:	Arnhem		
Oprichting:	22 maart 1999		
Belang:	Indirect (via PH): economisch eigendom	100%	100%
Activiteiten	Beheer en exploitatie van het hotel- en congrescentrum, restaurant en cafébedrijf		

Groepsstructuur

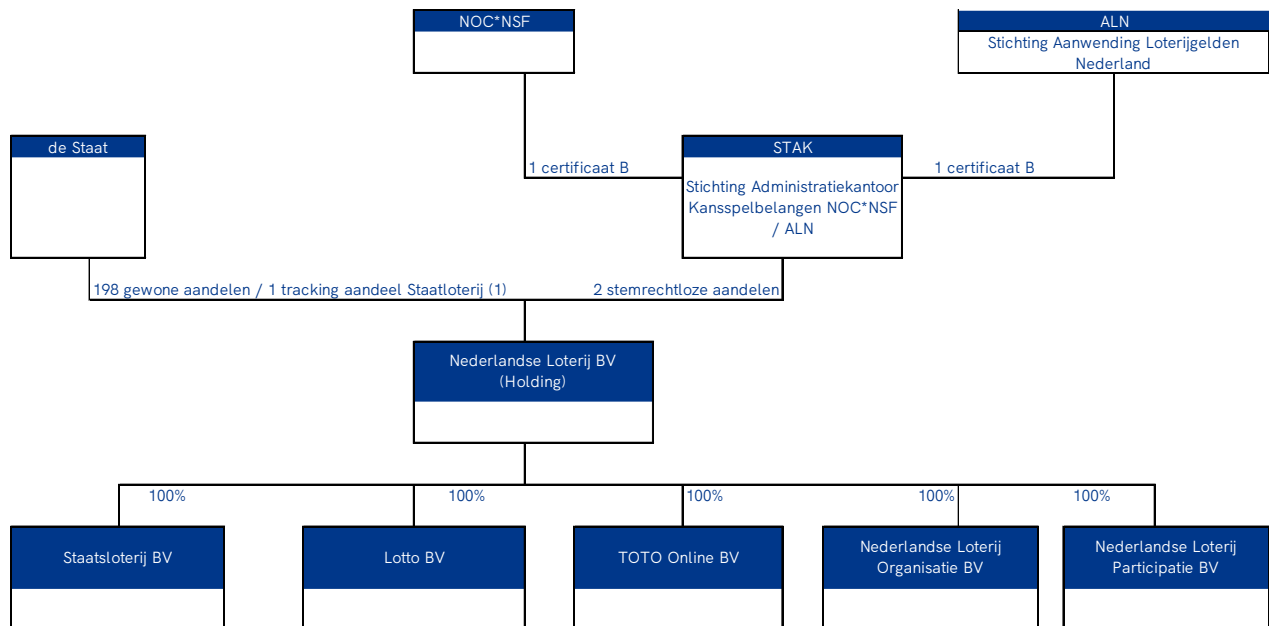
De groepsstructuur op balansdatum is als volgt:



NOC*NSF bezit 1 certificaat B in Stichting Administratiekantoor Lotto Holding, echter heeft NOC*NSF geen zeggenschap in deze Stichting en is deze om die reden buiten de groepsstructuur en consolidatie gehouden.

Fusie Lotto – Nederlandse Staatsloterij

Sinds 31 maart 2016 bestaat de onderstaande structuur van de Nederlandse Loterij en de verhoudingen met NOC*NSF:



NOC*NSF bezit 1 certificaat B van de Stak, die op zijn beurt stemrecht loze aandelen in de holding bevat. Vanuit de Nederlandse Loterij B.V. vindt sinds 31 maart 2016 de financiering aan de sport (NOC*NSF) plaats.

Fiscale status

Algemeen

Op 22 december 2022 is het convenant Horizontaal Toezicht met de Belastingdienst verlengd voor een periode van drie kalenderjaren. Hierin zijn afspraken vastgelegd over wederzijds vertrouwen, begrip en transparantie. Hierbij is afgesproken dat NOC*NSF de Belastingdienst inzicht geeft in haar fiscale strategie en relevante bedrijfsontwikkelingen alsmede zorgdraagt voor een aantoonbaar werkend systeem van interne fiscale beheersing. In het convenant is ook Stichting Fonds voor de Topsporter inbegrepen.

Omzetbelasting

NOC*NSF verricht voor de omzetbelasting zowel belaste als vrijgestelde prestaties. Naar analogie hiervan wordt voor de betreffende lasten met voordruk rekening gehouden. Vanaf 1 januari 2015 geldt voor Papendal Holding B.V., SportCentrum Papendal B.V. en Hotel Papendal B.V. een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Vanaf 1 juli 2020 is ook Papendal International B.V. opgenomen in de fiscale eenheid Papendal Holding B.V.

Vennootschapsbelasting

NOC*NSF is niet belastingplichtig voor de Vennootschapsbelasting. De deelnemingen Papendal Holding B.V., SportCentrum Papendal B.V. en Hotel Papendal B.V. zijn zelfstandig belastingplichtig. Vanaf 1 januari 2015 geldt voor deze deelnemingen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Vanaf 9 oktober 2019 is ook Papendal International B.V. opgenomen in de fiscale eenheid Papendal Holding B.V.

Voor onderlinge transacties tussen de vereniging en de deelnemingen wordt een zakelijke grondslag toegepast.

ANBI

NOC*NSF is in het bezit van de ANBI-status.

Verbonden partijen

Als verbonden partijen zijn aan te melden:

- Stichting Fonds voor de Topsporter
- Stichting Innosport NL
- Stichting National Paralympic Committee of the Netherlands (NPC)



Transacties met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder marktconforme voorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt de aard en de omvang van de transactie alsmede andere informatie toegelicht die nodig is voor het verschaffen van het benodigde inzicht.

5. Toegepaste standaarden en algemene grondslagen

Toegepaste standaarden voor verslaggeving

De (geconsolideerde) jaarrekening van NOC*NSF is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en specifiek Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven, zoals gepubliceerd door de Raad voor de Jaarverslaggeving (RJ).

De Vereniging NOC*NSF is ingeschreven in het register van de Kamer van Koophandel onder het nummer 09059703 en is gevestigd in Arnhem. De activiteiten van de Vereniging zijn het bevorderen van de sport in Nederland en het uitdragen van Olympische beweging in Nederland.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2024, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2024.

Continuïteit

De jaarrekening is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De waardering van de activa en de passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kostprijs. Tenzij in de toelichting anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Grondslagen voor de consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van NOC*NSF zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen, zie pagina 8 en 9 van deze jaarrekening welke maatschappijen hierin zijn opgenomen. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van de vereniging.

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen, onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. De resultaten van nieuw verworven groepsmaatschappijen worden verwerkt vanaf het moment van de verwerving. In het boekjaar 2024 is hier geen sprake van geweest.

Presentatie- en functionele valuta

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat tevens de functionele valuta is van de vereniging. Alle financiële informatie in euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal.

Grondslagen voor de verwerking van vreemde valuta's

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta's worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta's gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers die geldt op de datum van de transactie. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de staat van baten en lasten.

Schattingen

Bij de totstandkoming van de jaarrekening van NOC*NSF maakt het bestuur bepaalde schattingen en aannames. Deze schattingen en aannames kunnen van invloed zijn op de gerapporteerde activa en passiva, de vermelding van niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen op balansdatum en/of op de baten en lasten in de periode waarover wordt gerapporteerd. De belangrijkste schattingen zijn met name die vereist zijn voor volwaardigheid van de vorderingen, de afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen op (im)materiële vaste activa, voorzieningen en overlopende passiva. De feitelijke resultaten kunnen afwijken van deze schattingen en aannames.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, als vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. NOC*NSF houdt geen financiële instrumenten voor handelsdoeleinden en geeft deze ook niet uit.

De in de balans opgenomen financiële instrumenten worden, voor zover niet anders vermeld, gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, die overeenkomt met de nominale waarde. Er is geen sprake van afgeleide financiële instrumenten (derivaten).

De reële waarde van het betreffende instrument wordt in de toelichting op de onderscheiden posten van de balans toegelicht als die afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de toelichting op de 'Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen'.

6. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige voordelen die dat actief in zich bergt, zullen toekomen aan de vereniging en de kosten van dat actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en - indien van toepassing - met bijzondere waardeverminderingen.

De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten, zoals nader in de toelichting op de balans is gespecificeerd. De economische levensduur en de afschrijvingsmethode worden aan het einde van elk boekjaar opnieuw beoordeeld.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden in de balans verwerkt indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige prestatie-eenheden met betrekking tot dat actief zullen toekomen aan de vereniging en de kosten van het actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

De materiële vaste activa (inclusief de panden in eigen gebruik) worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het kwartaal volgend op de ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de materiële vaste activa is geen voorziening voor groot onderhoud gevormd. De kosten van groot onderhoud worden verwerkt in de boekwaarde van het actief.

De materiële vaste activa waarvan de vereniging en/of haar deelnemingen krachtens een financiële leaseovereenkomst het economische eigendom heeft, worden geactiveerd. De uit deze overeenkomst voortvloeiende verplichting wordt als schuld verantwoord. De in de toekomstige leasetermijnen begrepen rente wordt gedurende de looptijd van de overeenkomst ten laste van het resultaat gebracht.

Vastgoedbeleggingen

Vastgoedbeleggingen zijn onroerende zaken die worden aangehouden om huuropbrengsten en/of waardestijgingen te realiseren en niet voor:

- eigen gebruik;
- aanbouw of ontwikkeling ten behoeve van derden; of
- verkoop als onderdeel van de gewone bedrijfsuitoefening.

Vastgoedbeleggingen, daaronder begrepen vastgoedbeleggingen in ontwikkeling, worden bij eerste verwerking tegen verkrijgingsprijs gewaardeerd en daarna tegen actuele (reële) waarde. De invulling hiervan wordt onder meer gebaseerd op beschikbare marktgegevens en samengesteld door externe taxateurs. Waardeveranderingen van vastgoedbeleggingen worden verwerkt in de staat van baten en lasten. Daarnaast wordt ten laste van de Overige reserves een herwaarderingsreserve gevormd.

Op vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven. Vastgoedbeleggingen in ontwikkeling waarvan de reële waarde niet betrouwbaar te bepalen is, worden tegen kostprijs gewaardeerd tot het moment dat de reële waarde wel betrouwbaar is te bepalen.

Financiële vaste activa

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

Vorraden

Vorraden grond- en hulpstoffen en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen gemiddelde inkooprijzen of lagere opbrengstwaarde. Deze lagere opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden rekening houdend met de incurantheid van de voorraden.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering. Deze voorziening wordt bepaald op basis van een individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Groepsvermogen

Continuïteitsreserve

Door NOC*NSF is een continuïteitsreserve gevormd voor de dekking van risico's en om zeker te stellen dat de werkorganisatie ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De reserve is gebaseerd op een analyse van de specifieke risico's en de periode waarvoor de werkorganisatie deze wil afdekken. Hiertoe is een besluit genomen in de Algemene Ledenvergadering in mei 2018.

Wettelijke reserve

Wettelijke reserves worden aangehouden overeenkomstig de wet- en regelgeving voor de jaarverslaggeving.

Herwaarderingsreserve

Waardevermeerderingen van activa die worden gewaardeerd tegen actuele waarde worden opgenomen in de herwaarderingsreserve. De herwaarderingsreserve wordt bepaald als het positieve verschil tussen de reële waarde en de initiële verkrijgings- of vervaardigingsprijs (zonder rekening te houden met enige afschrijving of waardevermindering).

Algemene reserve

Onder de Algemene reserve is opgenomen dat deel van het vermogen, waarover de bevoegde organen binnen de statutaire doelstellingen van de vereniging vrij kunnen beschikken.

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserves zijn door het Bestuur afgezonderde delen van het vermogen voor een speciaal doel. Mutaties (toevoegingen dan wel onttrekkingen) in deze reserves vinden plaats via de resultaatbestemming.

Voorzieningen

Voorziening jubileumverplichtingen

De voorziening jubileumverplichtingen betreft de geschatte kosten voor jubilarissen. De voorziening wordt berekend op basis van een model waarin ook rekening wordt gehouden met personeelsverloop en sterftecijfers.

Voorziening latente belastingen

Voorziening voor latente belastingen worden opgenomen voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds. De berekening van de voorziening latente belastingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren gelden tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. De voorzieningen waarop het effect van tijdswaarde materieel is, worden gewaardeerd tegen contante waarde. De mutatie in de voorziening als gevolg van rentetoevoeging wordt dan gepresenteerd als rentelast.

Langlopende schulden

Leaseverplichtingen

De leaseverplichtingen zijn opgenomen tegen de contante waarde van de leasetermijnen.

Hypothecaire leningen

Deze leningen zijn tegen nominale waarde opgenomen.

Overige leningen

Deze leningen zijn tegen nominale waarde opgenomen.

Vooruit ontvangen gelden

De vooruit ontvangen huur valt vrij ten gunste van het resultaat naar rato van de huurtermijnen.

Egalisatiereserve Topsport

Mutaties in de Egalisatiereserve Topsport vinden plaats overeenkomstig de bepalingen van de Kaderregeling subsidies OCW, SZW en VWS.

Kortlopende schulden

Opgenomen schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio onder aftrek van transactiekosten. Dit is veelal de nominale waarde.

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

7. Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Bepaling resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle daarmee verband houdende en aan het jaar toe te rekenen lasten. De lasten worden bepaald op basis van verkrijgingsprijzen.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Subsidies worden als bate verantwoord zodra er redelijke zekerheid bestaat dat aan alle subsidievoorwaarden zal worden voldaan. Op basis van toekenning uit hoofde van het Bestedingsplan, wordt de toezegging in het jaar van de toekenning geheel in de staat van baten en lasten verantwoord, waarbij eventuele onderbestedingen worden verwerkt in het jaar wanneer zij bekend worden.

Baten in de vorm van goederen of diensten worden gewaardeerd tegen de reële waarde (voor zover deze betrouwbaar kan worden vastgesteld en materieel is) en tegen die reële waarde verwerkt in de staat van baten en lasten.

Personeelsbeloningen

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen.

Pensioenen

NOC*NSF en SCP zijn aangesloten bij het bedrijfstakpensioenfonds van Zorg & Welzijn, HCP bij dat van de Horeca & Catering.

Het betreft toegezegde pensioenregelingen, maar NOC*NSF, SCP en HCP hebben geen verplichting tot eventueel aanvullende betalingen anders dan eventuele hogere toekomstige premies.

Slechts de aan de fondsen betaalde pensioenpremie worden derhalve in de staat van baten en lasten verantwoord.

De zogeheten beleidsdekkingsgraad (het gemiddelde van de actuele dekkingsgraad van de laatste 12 maanden) bedroeg eind 2024:

- Pensioenfonds Zorg en Welzijn: eind 2024: 109,5% (eind 2023: 112,0%)
- Pensioenfonds Horeca & Catering: eind 2024: 134,0% (eind 2023: 130,0%)

Belastingen resultaat

De belastingen over het resultaat worden berekend door toepassing van het geldende tarief op het resultaat van het boekjaar, rekening houdend met tijdelijke en permanente verschillen tussen de commerciële en fiscale winstberekening van de deelnemingen.

Resultaat deelnemingen

Het resultaat deelnemingen bestaat uit de resultaten van het boekjaar van de in de balans weergegeven deelnemingen en een eventuele correctie op het resultaat van voorgaand jaar.

Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Financieringsresultaten worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Financial leasing wordt niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betreffende leasetermijnen worden voor het aflossingsdeel als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het rentedeel als een uitgave uit operationele activiteiten.

8. Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2024

Ref.	31 december 2024 x € 1.000	31 december 2023 x € 1.000		
VASTE ACTIVA				
Immateriële vaste activa	(1)			
Specificatie / soort				
Oprichtingskosten	3	7		
Software	40	70		
	43	77		
	Oprichtings- kosten	Software	Totaal 2024	Totaal 2023
Stand per 1 januari				
Aanschafwaarde	289	264	553	561
Cumulatieve afschrijvingen	-281	-194	-476	-444
	7	70	77	118
Mutaties in het boekjaar				
Investerings	0	0	0	0
Desinvesterings (aanschafwaarde)	0	0	0	-8
Desinvesterings (cum. afschrijvingen)	0	0	0	8
Afschrijvingen	-4	-30	-34	-40
	-4	-30	-34	-40
Stand per 31 december				
Aanschafwaarde	289	264	553	553
Cumulatieve afschrijvingen	-285	-224	-510	-476
	3	40	43	77
Afschrijvingspercentage	20%	20%		

De immateriële vaste activa bestaat uit oprichtingskosten (met name advieskosten) voor/van SCP alsmede gekochte software.

Voor de boekwaarde van de oprichtingskosten wordt een wettelijke reserve aangehouden.

	Ref.	31 december 2024 x € 1.000	31 december 2023 x € 1.000
VASTE ACTIVA (Vervolg)			
Materiële vaste activa	(2)		
<u>Specificatie / soort</u>			
Gebouwen en terreinen		9.281	9.437
Machines en installaties		7.662	8.153
Inventaris en overige activa		1.410	1.576
Activa in ontwikkeling		303	293
Vastgoedbeleggingen		37.307	37.051
		55.962	56.509

	Gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Inventaris en overige activa	Activa in ontwikke- ling	Vastgoed- beleggingen	Totaal 2024	Totaal 2023
<u>Stand per 1 januari</u>							
Aanschafwaarde	18.624	13.970	4.721	293	37.051	74.659	74.989
Cumulatieve afschrijvingen	-9.187	-5.817	-3.145	0	0	-18.147	-19.463
	9.437	8.153	1.576	293	37.051	56.509	55.525
<u>Mutaties in het boekjaar</u>							
Investerings	0	309	398	10	256	972	710
Hertaxatie vastgoedbeleggingen	0	0	0	0	0	0	1.972
Desinvesteringen (aanschafwaarde)	0	-21	-306	0	0	-327	-3.012
Desinvesteringen (cum. afschrijvingen)	0	21	306	0	0	327	2.912
Afschrijvingen	-156	-800	-565	0	0	-1.521	-1.600
	-156	-491	-167	10	256	-549	982
<u>Stand per 31 december</u>							
Aanschafwaarde	18.624	14.257	4.813	303	37.307	75.304	74.659
Cumulatieve afschrijvingen	-9.343	-6.596	-3.404	0	0	-19.341	-18.151
	9.281	7.662	1.409	303	37.307	55.962	56.509
<u>Specificatie / gebruik</u>							
Voor verhuur (vastgoedbeleggingen)	0	7.274	701	303	37.307	45.585	45.976
Voor bedrijfsvoering (eigen gebruik)	9.281	388	709	0	0	10.377	10.533
	9.281	7.662	1.410	303	37.307	55.962	56.509
Afschrijvingspercentage	0% - 2,5%	10% - 20%	20%	0%	0%		
WOZ - waarde	53.363	Waardepeildatum 1 januari 2023					

Vastgoedbeleggingen

De reële waarde van de vastgoedbeleggingen is mede gebaseerd op de externe taxaties die in het najaar van 2023 (prijspeil 31-12-2023) zijn uitgevoerd. Jaarlijks wordt de reële waarde beoordeeld, in 2023 is een taxatie uitgevoerd door een externe taxateur en de uitkomsten zijn meegewogen in deze jaarlijkse beoordeling. De reële waarde is gebaseerd op het geschatte bedrag waarvoor onroerend goed per balansdatum kan worden vervreemd op basis van marktconforme condities, daarbij vormt de kapitalisatie van de netto-markthuren de basis.

Gebouwen en terreinen

Een aantal gebouwen zijn als zekerheid gesteld voor de langlopende schulden. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar het overzicht van de langlopende leningen welke in dit hoofdstuk onder ref 9 zijn opgenomen.

Machines en installaties

Onder de machines en installaties is de geleasede WKO (Warmte Koude Opslag)-installatie opgenomen.

Activa in ontwikkeling

De activa in ontwikkeling betreft kosten voor onderzoek en tekenwerk voor het bouwen van een nieuw pand voor de KNMV ad € 287k, overige kosten zijn voor een laadplein, schijnwerpers op de atletiekbaan en voor glasvezelkoppelingen.

Investerings

De investeringen in gebouwen en terreinen in 2024 betreft verbouwingen in SIC voor het ClubJoy en Vitaliteitscentrum. Investerings in inventaris en overige activa betreffen voornamelijk hardware apparatuur bij NOC*NSF, HCP en SCP. De desinvesteringen bestaan uit een aantal machines en inventaris, die reeds volledig waren afgeschreven.

	Ref.	31 december 2024 x € 1.000	31 december 2023 x € 1.000
VASTE ACTIVA (Vervolg)			
Financiële vaste activa	(3)		
Latente belastingvordering	(3.1)	220	227
		220	227

Dit betreft het langlopend deel van de vordering Vennootschapsbelasting. De totale vordering betreft het compensabel verlies van HCP tegen de geldende tarieven voor de vennootschapsbelasting, verminderd met de hierop reeds terugontvangen bedragen van de Belastingdienst.

	Ref.	31 december 2024 x € 1.000	31 december 2023 x € 1.000
VLOTTENDE ACTIVA			
Vorraden			
Vorraden food / beverage, emballage en merchandise	(4)	337	113
		337	113
Vorderingen en overlopende activa	(5)		
Debiteuren	(5.1)		
Vorderingen nominaal		8.740	2.871
		8.740	2.871

De openstaande debiteuren op balansdatum betreffen met name sponsorbijdragen, overige bijdragen en nog te ontvangen overige baten. Het hoge openstaande saldo per 31 december 2024 wordt veroorzaakt door sponsorbijdragen die eind 2024 zijn gefactureerd en per balansdatum nog niet waren ontvangen, totaal € 5,9 mln. In februari 2025 zijn deze opbrengsten ontvangen.

	<u>Ref.</u>	31 december 2024 x € 1.000	31 december 2023 x € 1.000
VLOTTENDE ACTIVA (vervolg)			
Belastingen	(5.2)		
Omzetbelasting		766	1.672
Vennootschapsbelasting		<u>101</u>	<u>129</u>
		867	1.801

De vordering Vennootschapsbelasting betreft het kortlopende deel van compensabel verlies van HCP tegen de geldende tarieven voor de vennootschapsbelasting, verminderd met de hierop reeds terug ontvangen bedragen van de Belastingdienst. De vordering omzetbelasting betreft de aangiften omzetbelasting 4^e kwartaal van het betreffende boekjaar en de vordering van Franse omzetbelasting over de boekjaren 2023 en 2024.

	<u>Ref.</u>	31 december 2024 x € 1.000	31 december 2023 x € 1.000
Overige vorderingen en overlopende activa	(5.3)		
Nederlandse loterijgelden		20.152	17.432
Nog te ontvangen subsidiegelden		19	312
Waarborgsommen		4	4
Overige vorderingen		<u>300</u>	<u>3.769</u>
		20.474	21.517

De vordering op de Nederlandse Loterij bestaat per 31 december 2024 uit 2 delen:

- eindafrekening 2024;
- afdracht over het 4e kwartaal 2024, welke in januari 2025 is ontvangen.

In 2023 waren kosten vooruitbetaald voor hotel- en ticketkosten voor de Olympische – en Paralympische Spelen. Per 31 december 2024 is hier geen sprake van.

De boekwaarde van de opgenomen vorderingen benadert de reële waarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen.

	Ref.	31 december 2024 x € 1.000	31 december 2023 x € 1.000
VLOTTENDE ACTIVA (vervolg)			
Liquide middelen	(6)		
Deposito's en spaarrekeningen			
Rabobank		10.447	1.991
ABN AMRO Bank		22.034	7.704
ING Bank		10.000	7.960
		42.481	17.656
Betaalrekeningen			
Rabobank		17.698	38.671
ABN AMRO Bank		63	4.528
ING Bank		156	5.188
		17.917	48.387
Kas		74	42
		60.472	66.085
Verhouding per bank			
Rabobank		46,5% 28.145	61,5% 40.662
ABN AMRO Bank		36,5% 22.097	18,5% 12.232
ING Bank		16,8% 10.156	19,9% 13.148
Kas		0,1% 74	0,1% 42
		100,0% 60.472	100,0% 66.085

Ref.	31 december 2024 x € 1.000	31 december 2023 x € 1.000
PASSIVA		
Groepsvermogen	(7)	
<u>Specificatie</u>		
Continuïteitsreserve	8.500	8.500
Wettelijke reserve	4	7
Herwaarderingsreserve	20.811	20.811
Algemene reserve	8.204	8.261
Bestemmingsreserve Loterijgelden	28.000	28.000
Bestemmingsreserve Bestedingsplan	19.883	13.668
Overige bestemmingsreserves:		
- Bestemmingsreserve Topsport	5.647	7.765
- Bestemmingsreserve Sponsorgelden	3.613	5.607
- Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling	994	617
- Bestemmingsreserve Support	1.595	1.339
	<u>11.849</u>	<u>15.328</u>
	97.253	94.577

Totaaloverzicht vermogensmutaties per groepsmaatschappij

Groepsvermogen per 1 januari	94.577	84.831
Correctie lage waardering panden in eigen gebruik	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Resultaat NOC*NSF	2.736	8.168
Resultaat Papendal Holding B.V.	-9	-187
Resultaat SportCentrum Papendal B.V.	137	169
Resultaat SportCentrum Papendal B.V.: hertaxatie vastgoedbeleggingen	0	1.972
Resultaat Hotel Papendal B.V.	146	151
Resultaat Papendal International B.V.	-333	-527
	<u>2.676</u>	<u>9.744</u>
Vermogen per 31 december	97.253	94.577

Totaaloverzicht vermogensmutaties per vermogenscomponent

Groepsvermogen per 1 januari	94.577	84.831
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Wettelijke reserve oprichtingskosten / ontwikkelingskosten	-3	-9
Herwaarderingsreserve	0	150
Algemene reserve	-56	1.441
Bestemmingsreserve Loterijgelden	0	3.000
Bestemmingsreserve Bestedingsplan	6.215	-664
Bestemmingsreserve Topsport	-2.118	2.629
Bestemmingsreserve Sponsorgelden	-1.994	1.954
Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling	377	-95
Bestemmingsreserve Support	256	1.339
Bestemmingsreserve Transitie Werkgroep	0	0
Bestemmingsfondsen	0	0
	<u>2.676</u>	<u>9.746</u>
Vermogen per 31 december	97.253	94.577

	Ref.	31 december 2024 x € 1.000	31 december 2023 x € 1.000
Groepsvermogen (vervolg)			
Continuïteitsreserve	(7.1)		
<u>Stand per 1 januari</u>		8.500	8.500
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Resultaat boekjaar		0	0
Stand per 31 december		<u>8.500</u>	<u>8.500</u>

De continuïteitsreserve dient ter dekking van risico's op korte termijn. De Bestemmingsreserve Loterijgelden (zie aldaar) dient om te waarborgen dat de werkorganisatie in de toekomst aan haar doelstellingsverplichtingen kan voldoen. De continuïteitsreserve is aanvullend.

	Ref.	31 december 2024 x € 1.000	31 december 2023 x € 1.000
Wettelijke reserves	(7.2)		
<u>Stand per 1 januari</u>		7	16
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Afschrijvingen immateriële vaste activa		-3	-9
Stand per 31 december		<u>4</u>	<u>7</u>

Voor de geactiveerde oprichtingskosten van SCP (immateriële vaste activa) wordt een wettelijke reserve aangehouden.

	Ref.	31 december 2024 x € 1.000	31 december 2023 x € 1.000
Herwaarderingsreserve	(7.3)		
<u>Stand per 1 januari</u>		20.811	20.661
Correctie foutieve verwerking stelselwijziging 2022		0	-1.300
		<u>20.811</u>	<u>19.361</u>
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Resultaat Sportcentrum Papendal B.V.: hertaxatie vastgoedbeleggingen		0	1.450
Stand per 31 december		<u>20.811</u>	<u>20.811</u>

De herwaarderingsreserve ziet op vastgoedbeleggingen die tegen reële waarde worden gewaardeerd. De correctie foutieve verwerking stelselwijziging 2022 ziet toe op de waardering van de post latente belastingen, die ten onrechte bij de herwaarderingsreserve was toegevoegd in plaats van de algemene reserve. In verband met de niet materiële omvang van de wijziging is dit in het beginvermogen van 2023 verwerkt.

Ref.	31 december 2024 x € 1.000	31 december 2023 x € 1.000
Groepsvermogen (vervolg)		
Algemene reserve (7.4)		
<u>Stand per 1 januari</u>	8.261	6.820
Correctie foutieve verwerking stelselwijziging 2022	0	1.300
	<u>8.261</u>	<u>8.120</u>
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
NOC*NSF:		
Afschrijving oprichtingskosten SCP	3	6
Resultaat boekjaar basisfinanciering	0	5
	<u>3</u>	<u>11</u>
Deelnemingen:		
Resultaat SportCentrum Papendal B.V.:		
hertaxatie vastgoedbeleggingen	0	522
Resultaat SportCentrum Papendal B.V.	137	169
Resultaat Hotel Papendal B.V.	146	151
Resultaat Papendal International B.V.	-333	-527
Resultaat Papendal Holding B.V.	-9	-187
	<u>-60</u>	<u>128</u>
Stand per 31 december	8.204	8.261

Als gevolg van een besluit in de Algemene Vergadering van mei 2018 is een Algemene reserve gevormd. Eveneens is in dit besluit opgenomen dat de resultaten van de deelnemingen ten gunste van de Algemene reserve komen.

De correctie foutieve verwerking stelselwijziging 2022 is nader toegelicht bij de herwaarderingsreserve, op pagina 23.

Ref.	31 december 2024 x € 1.000	31 december 2023 x € 1.000
Bestemmingsreserve Loterijgelden (7.5)		
<u>Stand per 1 januari</u>	28.000	25.000
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Aanpassing reserve	0	3.000
	<u>0</u>	<u>3.000</u>
Stand per 31 december	28.000	28.000

	Ref.	31 december 2024 x € 1.000	31 december 2023 x € 1.000
Groepsvermogen (vervolg)			
Bestemmingsreserve Bestedingsplan (7.6)			
<u>Stand per 1 januari</u>		13.668	14.333
Toevoeging bestemmingsreserve Loterijgelden		0	-3.000
		13.668	11.333
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Baten loterijgelden	Begroot 51.200	52.631	Begroot 46.000 50.984
Dividenduitkering		2.131	0
Eindafrekening voorgaand jaar		253	496
		55.015	51.480
	<i>Bestedings- plan</i>		<i>Bestedings- plan</i>
Lasten:			
1.1 Sportbonden - Algemeen functioneren	24.870	24.810	20.791
1.2 NOC*NSF - Basisfinanciering	9.910	9.910	8.915
I) Basisfinanciering	34.780	34.720	29.706 34.206
2.1 Antidoping beleid	1.900	1.900	1.725
2.2 Integriteitsbeleid en tuchtrechtspraak	585	567	150
2.5 Regionale Sportnetwerken	170	170	169
2.7 Onderzoek	400	400	400
2.8 Tegengaan Misbruik in de Sport	1.015	1.015	915
2.9 Fonds voor de Sport	200	200	200
2.10 Nederland Sport	200	197	0
II) Integriteit & Kwaliteit	4.470	4.449	3.559 4.256
3.1 Wedstrijd- en trainingsprogramma's bonden / CTO	11.950	11.950	12.734
III) Topsport	11.950	11.950	12.734 12.734
Collectieve belangenbehartiging	0	0	0
IV) Innovatie & Ontwikkeling	0	0	0 268
Bestedingsplan boekjaar / totaal lasten	51.200	51.119	46.000 51.464
Saldo baten en lasten		3.896	16
Vrijval innovatiebudget		0	0
Compensatieregeling kansspelbelasting		2.319	2.319
Stand per 31 december		19.883	13.668

Per 31 december 2018 bestaat de Bestemmingsreserve NLO uit 2 onderdelen:

- Bestemmingsreserve Loterijgelden; en
- Bestemmingsreserve Bestedingsplan

In de Algemene Vergadering van 14 mei 2018 is de Code Bestemmingsreserve NLO aangenomen, waarin aan deze Bestemmingsreserve de volgende doelstellingen zijn gekoppeld:

- Is de continuïteitsreserve voor het collectieve Bestedingsplan, de financiële paragraaf voor de realisatie van de Sportagenda;
- Is de liquiditeitsbuffer voor het uitbetalen van de verplichtingen uit het Bestedingsplan; en
- Een mogelijke financieringsbron voor incidentele uitgaven om de mogelijke financiële obstakels achter beleidsverandering weg te nemen (o.a. overgangsmaatregelen).

Conform het besluit in de Algemene Vergadering van mei 2018 is besloten om voor Bestemmingsreserve Loterijgelden een vast bedrag van € 22,6 mln. aan te houden. Dit is gebaseerd op 4 jaar een daling op te vangen van 15% van het jaarlijkse Bestedingsplan bedrag.

Met de toename van het Bestedingsplan is in de Algemene Vergadering van november 2022 ingestemd om de bestemmingsreserve te laten toenemen tot een bedrag van € 28 mln., dit op advies van de Financiële Commissie.

Onderbestedingen worden toegevoegd aan Bestemmingsreserve Bestedingsplan.

Groepsvermogen	Ref.	31 december 2024 x € 1.000	31 december 2023 x € 1.000
Overige bestemmingsreserves	(7.7)		
<u>Specificatie</u>			
Bestemmingsreserve Topsport		5.647	7.765
Bestemmingsreserve Sponsorgelden		3.613	5.607
Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling		994	617
Bestemmingsreserve Support		1.595	1.339
		11.849	15.328
Overige bestemmingsreserves	(7.7)		
Bestemmingsreserve Topsport			
<u>Stand per 1 januari</u>		7.765	5.136
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Baten:			
Loterijgelden Bestedingsplan Rubriek 3.1		581	2.629
		581	2.629
Lasten:			
Kosten uitzendingen		-2.699	0
		-2.699	0
Stand per 31 december		5.647	7.765

Deze bestemmingsreserve is bestemd voor de uitgaven ten behoeve van de uitzendingen van teams naar de Olympische en Paralympische Spelen, de European Games, het Europese Jeugd Olympische Festival (EJOF), de Jeugd Olympische Spelen (JOS) en dergelijke. De inkomsten over een periode van vier jaar moeten voldoende zijn om de kosten betreffende de uitzending van de teams aan de diverse topsportevenementen te financieren.

	Ref.	31 december 2024 x € 1.000	31 december 2023 x € 1.000
Groepsvermogen (vervolg)			
Bestemmingsreserve Sponsorgelden	(7.7)		
<u>Stand per 1 januari</u>		5.607	3.653
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Baten:			
Sponsorgelden		25.295	19.044
Natura sponsoring		10.664	5.731
		<u>35.959</u>	<u>24.775</u>
Lasten:			
Kosten eigen fondsenwerving		-37.953	-22.821
		<u>-37.953</u>	<u>-22.821</u>
Stand per 31 december		3.613	5.607

De bestemmingsreserve Sponsorgelden dient ter egalisatie van inkomsten en uitgaven van de sponsorgelden. De sponsorinkomsten zijn per jaar niet altijd gelijk aan de uitgaven voor de doelstellingen. In een Olympisch jaar zijn de uitgaven hoger dan in een niet-Olympisch jaar.

	Ref.	31 december 2024 x € 1.000	31 december 2023 x € 1.000
Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling	(7.7)		
<u>Stand per 1 januari</u>		617	711
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Baten		377	0
Lasten		0	-95
		<u>377</u>	<u>-95</u>
Stand per 31 december		994	617

De Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling wordt aangehouden ter egalisatie van de kosten voor de verdere ontwikkeling en professionalisering van de werkorganisatie. De mutatie in 2024 is nader toegelicht bij de kortlopende schulden op pagina 33.

	Ref.	31 december 2024 x € 1.000	31 december 2023 x € 1.000
Bestemmingsreserve Support	(7.7)		
<u>Stand per 1 januari</u>		1.339	0
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Niet bestede middelen collectieve innovatie		0	1.339
Onderbesteding ledensupport gelden		256	0
		<u>256</u>	<u>1.339</u>
Stand per 31 december		1.595	1.339

De Bestemmingsreserve Support wordt aangehouden als mogelijke financieringsbron voor incidentele uitgaven in het kader van dienstverlening aan bonden met als doel mogelijke financiële obstakels bij beleidsverandering weg te nemen (zoals overgangsmaatregelen).

	Ref.	31 december 2024 x € 1.000	31 december 2023 x € 1.000
Vorzieningen	(8)		
Voorziening jubileumverplichtingen	(8.1)		
<u>Stand per 1 januari</u>		370	355
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Dotatie / vrijval van de voorziening		52	41
Uitkeringen		-47	-26
		<u>6</u>	<u>15</u>
Stand per 31 december		376	370

De voorziening jubileumverplichtingen heeft een langlopend karakter.

	Ref.	31 december 2024 x € 1.000	31 december 2023 x € 1.000
Langlopende schulden			
Leaseverplichtingen	(9.2)		
<u>Specificatie van het object en subsidiegever</u>			
WKO-installatie			
Leaseverplichting		9.680	9.680
Cumulatieve aflossingen		-7.924	-7.151
Langlopende schuld per (> 1 jaar)		1.757	2.530
< 1 jaar (kortlopend)		773	756
> 5 jaar		0	0
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Saldo per 1 januari		2.530	3.285
Aflossingen		-773	-756
		<u>-773</u>	<u>-756</u>
Stand per 31 december		1.757	2.530

Eind 2014 is een WKO (Warmte Koude Opslag)-installatie volledig in gebruik genomen. In 2018 is de leaseverplichting toegenomen door aanschaf van een WKO-installatie voor het NOC*NSF kantoor. De totale leaseverplichting betreft de contante waarde van de leasetermijnen.

Ref.	31 december 2024 x € 1.000	31 december 2023 x € 1.000
Hypothecaire leningen		
<u>Specificatie leningen</u>		
Rabobank Lening vleugel kantoorpand NOC*NSF	68	68
Rabobank Lening Hotel 4	2.207	2.467
Langlopende schuld per (> 1 jaar)	2.275	2.535
< 1 jaar (kortlopend)	260	271
> 5 jaar	1.235	1.391
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Saldo per 1 januari	2.535	2.806
Aflossingen	-260	-271
Stand per 31 december	2.275	2.535

Als zekerheid voor de lening van de Rabobank (waarvan de hoofdsom € 7,4 mln. was) gelden een eerste bankhypothec van € 14,7 mln. op het bedrijfs-, kantoorpand aan de Papendallaan 60 en 3-5 te Arnhem, afstand doening van de huurrechten en verpanding van de huurpenningen. De rente bedraagt 2,85% voor deel 1 en 3-maands Euribor + 1,75% voor deel 2.

Ref.	31 december 2024 x € 1.000	31 december 2023 x € 1.000
Overige leningen		
Aegon geldlening	10.500	11.000
EW geldlening	210	0
	10.710	11.000
Overige leningen		
<u>Specificatie leningen</u>		
Aegon geldlening		
Langlopende schuld per (> 1 jaar)	10.500	11.000
< 1 jaar (kortlopend)	500	500
> 5 jaar	8.000	8.500
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Saldo per 1 januari	11.000	11.500
Aflossingen	-500	-500
Stand per 31 december	10.500	11.000

Als zekerheid voor de lening van Aegon (waarvan de hoofdsom € 15 mln. bedraagt) staat de Gemeente Arnhem tegenover de kredietverlener borg voor de juiste nakoming van verplichtingen tot betaling van al hetgeen de kredietverlener van Sportcentrum Papendal te vorderen heeft. Als zekerheid voor deze borgstelling van de Gemeente Arnhem geldt een recht van hypotheek en het recht van pand van € 18,1 mln. op de Arnhemhal aan de Papendallaan 9, Sporthal aan de Papendallaan 6 en kantooraccommodatie aan de Papendallaan 60. De rente bedraagt 1,05%.

	Ref.	31 december 2024 x € 1.000	31 december 2023 x € 1.000
Overige leningen (vervolg)	(9.4)		
<u>Specificatie leningen</u>			
EW geldlening			
Langlopende schuld per (> 1 jaar)		210	0
< 1 jaar (kortlopend)		70	0
> 5 jaar		0	0
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Saldo per 1 januari		280	0
Aflossingen		-70	0
Stand per 31 december		210	0

De geldlening met EW is per 1 januari 2024 aangegaan met een looptijd van 5 jaar. De rente bedraagt 4,1%.

	Ref.	31 december 2024 x € 1.000	31 december 2023 x € 1.000
Egalisatiereserve Topsport	(9.6)		
<u>Stand per 1 januari</u>		2.874	2.890
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Afrekening project Topsport 2021		-15	0
Afrekening project Topsport 2022		77	179
Afrekening project Topsport 2023		0	-195
Afrekening project Topsport 2024		900	0
		963	-16
<u>Stand per 31 december</u>		3.836	2.874

Deze post betreft een egalisatiereserve instellingssubsidie Topsport. De reserve wordt in een boekjaar uitsluitend besteed aan activiteiten waarvoor de instellingssubsidie van VWS in dat boekjaar is verleend en die niet kunnen worden bekostigd uit de instellingssubsidie die is verleend voor dat boekjaar. De reserve kan uitsluitend worden besteed voor topsportactiviteiten en mutaties hieruit dienen vooraf te worden afgestemd met VWS.

De reserve is door VWS gemaximeerd op 10% van de instellingssubsidie van het jaar.

Het kortlopend deel is gezien de aard van de post moeilijk te bepalen en daarom niet afzonderlijk onder de kortlopende schulden gepresenteerd.

	Ref.	31 december 2024 x € 1.000	31 december 2023 x € 1.000
Overige langlopende schulden			
Belastingenschulden - Loonheffingen		302	497
Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid (NOW)		232	278
		534	775
Belastingenschulden - Loonheffingen	(9.7)		
<u>Stand per 1 januari</u>		497	676
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Omzetting in langlopende schuld		0	0
Aflossing		-195	-179
		-195	-179
<u>Stand per 31 december</u>		302	497
< 1 jaar (kortlopend)		185	179
> 5 jaar		0	0

Dit betreft de in verband met COVID aangevraagde uitgestelde betaling van de loonheffingen in 2020. Dit bedrag wordt in termijnen terugbetaald, met een maximum van 5 jaar.

	Ref.	31 december 2024 x € 1.000	31 december 2023 x € 1.000
Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid (NOW)	(9.7)		
<u>Stand per 1 januari</u>		278	0
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Omzetting in langlopende schuld		0	377
Aflossing		-46	-99
		-46	278
<u>Stand per 31 december</u>		232	278
< 1 jaar (kortlopend)		87	99
> 5 jaar		0	0

Dit betreft het uitstel van betaling op de teveel ontvangen NOW tijdens de Coronacrisis. De terugbetaling ziet op NOW 2.0 ad € 51k, NOW 4 ad € 132k, NOW 5 ad € 19k en NOW 6 ad € 30k. Het totaal bedrag wordt in termijnen terugbetaald, uiterlijk in 2028.

	Ref.	31 december 2024 x € 1.000	31 december 2023 x € 1.000
Kortlopende schulden	(10)		
Kortlopend deel langlopende schulden	(10.1)		
Kortlopend deel leaseverplichtingen		774	755
Kortlopend deel hypothecaire leningen		760	283
Kortlopend deel overige leningen		342	500
		1.876	1.537

Kortlopende schulden (vervolg)	Ref.	31 december 2024 x € 1.000	31 december 2023 x € 1.000
Vooruit ontvangen gelden	(10.2)		
Vooruit gefactureerde gelden		4.284	519
Vooruit ontvangen subsidiegelden		7.933	10.023
Vooruit ontvangen sponsorgelden		4.025	5.666
Vooruit ontvangen NLO gelden		119	1.179
Vooruit ontvangen overige baten		924	1.018
		17.285	18.405

De vooruit ontvangen gelden betreffen baten uit activiteiten met projectmatige financiering die over meerdere jaren lopen. Het grootste deel van de vooruit ontvangen subsidiegelden heeft betrekking op toegekende VWS subsidie van Sportakkoord II en VWS subsidieontvangsten voor het programma Veilige en Integere Sport. De vooruit ontvangen sponsorgelden hebben voornamelijk betrekking op het programma Rabobank Verenigingsondersteuning.

De vooruit gefactureerde gelden per balansdatum zijn gestegen ten opzichte van vorig boekjaar. De stijging wordt met name veroorzaakt doordat eind 2024 de sponsorgelden van Rabobank vooruit zijn gefactureerd.

	Ref.	31 december 2024 x € 1.000	31 december 2023 x € 1.000
Belastingen en premies sociale verzekeringen	(10.3)		
Loonheffing		1.367	1.429
Toeristenbelasting		193	205
		1.560	1.634
Pensioenen	(10.4)		
Pensioenfonds Zorg & Welzijn		974	839
Pensioenfonds Horeca & Catering		58	37
		1.032	876

De pensioenlasten Zorg & Welzijn bestaat uit de afdracht van de pensioenlasten oktober t/m december 2024. Per balansdatum waren de facturen voor deze maanden nog niet ontvangen. Per heden zijn deze facturen voldaan.

Kortlopende schulden (vervolg)	Ref.	31 december 2024	31 december 2023
		x € 1.000	x € 1.000
Crediteuren	(10.5)		
Openstaand saldo per 31 december		5.513	7.338
Overige schulden en overlopende passiva	(10.6)		
Reservering vakantiedagen		358	765
Reservering vakantiegeld		373	357
Overige personeelskosten		<u>332</u>	<u>396</u>
Nog te betalen personeelskosten		1.064	1.518
Nog te betalen projectkosten		824	376
Nog te betalen overige kosten		776	1.992
Terug te betalen subsidiegelden		<u>449</u>	<u>861</u>
		3.113	4.747

Onder de openstaande crediteuren per balansdatum zijn facturen opgenomen voor sponsorpropositie aan bonden ad € 0,8 mln. (2023: € 1,9 mln.). Per heden zijn deze facturen voldaan.

Onder de post nog te betalen overige kosten is de terugbetaling NOW 1.0 ad € 0,4 mln. opgenomen. De reservering vakantiedagen is lager dan voorgaande jaren, doordat bij NOC*NSF vanaf 1 juli 2024 geen registratie van de vakantiedagen meer plaatsvindt en de reservering is komen te vervallen. De vrijval van de reservering is toegevoegd aan de Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling.

9. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Niet in de balans opgenomen rechten

Stichting Waarborgfonds Sport

In 1999, 2004 en 2007 zijn door NOC*NSF bijdragen verstrekt aan Stichting Waarborgfonds Sport (SWS) ad in totaal € 4,1 mln. vanuit de Bestemmingsreserve Lotto als kapitaalstorting. Indien SWS de ontvangen gelden niet meer voor haar doelstelling nodig heeft, zal dit geld terugvloeien naar de Bestemmingsreserve Loterijgelden.

Stichting Fonds voor de Topsporter

In de periode 1993 t/m 2000 zijn via kapitaalstorting van de Bestemmingsreserve Lotto € 5,0 mln. gestort door NOC*NSF in Stichting Fonds voor de Topsporter. Indien deze Stichting wordt opgeheven, vloeit het kapitaal terug naar de Bestemmingsreserve Loterijgelden.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Leaseverplichtingen

Het totale bedrag inzake aangegane leaseverplichtingen voor auto's bedraagt in totaal € 0,4 mln. De leaseovereenkomsten variëren in looptijd van 2024 tot en met 2026.

Vitesse

Aan Vitesse wordt grond verhuurd met een recht van opstal dat eindigt in 2036. Indien Vitesse bij het beëindigen van dit recht (een gedeelte van) de accommodatie in stand laat, heeft zij recht op vergoeding van de waarde daarvan ten tijde van de beëindiging. Deze waarde wordt in onderling overleg vastgesteld.

Fiscale eenheid

SCP, HCP, PI en PH vormen voor zowel vennootschapsbelasting als omzetbelasting een fiscale eenheid. Ieder is hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschulden van de fiscale eenheid als geheel.

Zekerheden

In verband met de kredietfaciliteiten van de Rabobank en Aegon, gelden aanvullend de volgende zekerheden:

- verpanding spaar- en depositogelden bij Rabobank van SCP;
- akte beëindiging huurovereenkomst Papendallaan 3-5 te Arnhem;
- borgstelling Gemeente Arnhem

Niet in de balans opgenomen rechten / verplichtingen

Huur en verhuur onroerend goed

SCP heeft in het kader van haar reguliere bedrijfsactiviteiten met diverse partijen langlopende huur- dan wel langlopende verhuurovereenkomsten afgesloten. De hieruit voortvloeiende jaarlijkse baten en lasten zijn in het resultaat verantwoord.

Vennootschapsbelasting/ compensabele verliezen

De fiscale eenheid Papendal Holding B.V. heeft in voorgaande boekjaren significante fiscale verliezen verantwoord. Het fiscale resultaat wijkt af van het commerciële resultaat omdat fiscaal wordt afgeschreven op de vastgoedbeleggingen en commercieel niet. Op basis van de resultaten van de afgelopen tien jaar valt af te leiden dat nagenoeg geen positieve fiscale resultaten zijn behaald, en dat het voor de (nabije) toekomst onzeker blijft of voldoende fiscale winstgevendheid zal worden gerealiseerd om de bestaande compensabele verliezen (volledig) te verrekenen.

Hoewel de fiscale wetgeving per 2022 voorziet in een onbeperkte voorwaartse verliesverrekening, is er, gezien de historische resultaten en de verwachtingen omtrent de toekomstige winstgevendheid, onvoldoende zekerheid dat deze verliezen in de toekomst zullen kunnen worden benut.

Conform de geldende richtlijnen voor de jaarverslaggeving wordt een latente belastingvordering uitsluitend opgenomen indien het waarschijnlijk is dat in de toekomst voldoende fiscale winst zal worden gerealiseerd om deze vordering te verrekenen. Aangezien deze verwachting op dit moment ontbreekt, wordt de latente belastingvordering niet gewaardeerd en zijn de compensabele verliezen ter grootte van ca € 3,6 mln. niet opgenomen in de balans.

10. Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2024

<u>Ref.</u>	Realisatie 2024 x € 1.000	Begroting 2024 x € 1.000	Realisatie 2023 x € 1.000
BATEN			
Baten van loterijorganisaties (11)			
<u>Specificatie</u>			
- Ontvangsten afrekening voorgaand jaar	253	0	496
- Ontvangst Q1 (Q2)	11.542	10.752	9.316
- Ontvangst Q2 (Q3)	11.699	11.494	11.764
- Ontvangst Q3 (Q4)	11.032	10.752	11.806
- Ontvangst Q4 incl. voorlopige eindafrekening (ontvangen na balansdatum)	21.187	18.201	18.108
- Dividenduitkering	2.131	0	0
	57.844	51.200	51.490

De Loterijgelden betreffen de in het boekjaar (te) ontvangen bedragen van de NLO (exclusief Sponsorgelden). De NLO schat dat de bruto afdracht aan NOC*NSF over 2024 € 54,4 mln. zal bedragen. De definitieve vaststelling van de bruto afdracht vindt in mei 2025 plaats, eventueel verschil wordt in nakomend jaar verwerkt. De afdracht vanuit de NLO valt positiever uit dan begroot als gevolg van hoger resultaat bij NLO. Daarnaast is in 2024 een dividenduitkering ontvangen over 2023 van € 2,1 mln.

<u>Ref.</u>	Realisatie 2024 x € 1.000	Begroting 2024 x € 1.000	Realisatie 2023 x € 1.000
Baten van subsidies van overheden (12)			
<u>Specificatie</u>			
Ministerie van VWS	72.517	71.677	68.504
Overige ministeries	228	0	897
Provincies / gemeenten	20	20	20
	72.766	71.697	69.422
<u>Specificatie / financiering</u>			
Bestedingsplan sportorganisaties	51.003	50.549	49.994
Projectfinanciering	21.780	21.128	19.375
Basisfinanciering / Algemeen functioneren	-18	20	52
	72.766	71.697	69.422

De subsidies van overheden betreffen zowel instellings- als projectsubsidies. Deze subsidies worden deels besteed ter financiering van topsportprogramma's bij sportbonden en TeamNL Centra, maar ook voor eigen projecten en voor de overige doelstellingen.

Het merendeel van de subsidies is afkomstig van het ministerie van VWS. Deze subsidies worden verstrekt onder de Kaderregeling subsidies OCW, SZW en VWS. Voor deze subsidies geldt dat hierover verantwoording moet worden afgelegd en deze achteraf definitief door de subsidieverstrekker worden vastgesteld.

De aanvraag tot vaststelling van een subsidie dient plaats te vinden binnen 22 weken nadat de activiteiten zijn afgerond waarvoor subsidie is gevraagd. Op deze subsidieverantwoordingen is tevens een controle van de accountant benodigd aan de hand van een hiertoe door de overheid opgesteld controleprotocol en wordt een afzonderlijke voor de subsidie geldende controleverklaring van de accountant afgegeven. Subsidies in deze

worden definitief vastgesteld nadat (financiële) subsidieverantwoording is ingediend en akkoord is bevonden door de subsidieverstrekker.

De gerealiseerde subsidiebatens zijn hoger (€ 1,1 mln.) dan de begrote bedragen. Dit wordt veroorzaakt door extra toekenningen van Instellingssubsidie Topsport en een herziening op Sportakkoord II.

	<u>Ref.</u>	Realisatie 2024 x € 1.000	Begroting 2024 x € 1.000	Realisatie 2023 x € 1.000
BATEN (vervolg)				
Baten van sponsors	(13)			
<u>Specificatie</u>				
Sponsoring cash bijdragen		25.295	21.129	18.967
Sponsoring in natura		10.664	8.928	6.372
		35.959	30.057	25.339

Dit betreft de sponsorpropositie voor TeamNL. Opgenomen zijn de gefactureerde bedragen op basis van de afgesloten contracten met het IOC en de overige partners en sponsors en de onderbestedingen op sponsorcontracten die komend jaar worden besteed. De sponsorbatens (incl. sponsoring in natura) zijn € 5,9 mln. hoger dan begroot. De hogere realisatie is een gevolg van een aantal gesloten contracten in 2024 met TeamNL partners voor rechten in het TeamNL Huis. Naast deze cashbijdragen-, wordt van een aantal partijen ook sponsoring in natura (ad € 10,7 mln. (2023:€ 6,4 mln.)) ontvangen. Dit betreft onder meer kleding, verblijf, voeding en media.

	<u>Ref.</u>	Realisatie 2024 x € 1.000	Begroting 2024 x € 1.000	Realisatie 2023 x € 1.000
BATEN				
<u>Specificatie baten als tegenprestatie levering producten / diensten</u>				
Contributies	(14)	1.204	1.200	1.144
Diverse baten	(14.1)	28.421	30.758	19.939
	(14.2)	29.625	31.958	21.084
Baten als tegenprestatie levering producten / diensten				
Contributie leden	(14)	1.204	1.200	1.144

De post contributies betreft de contributie van de bij NOC*NSF aangesloten leden/sportbonden. Deze contributie is gebaseerd op het aantal leden, onderscheiden in jeugdleden en senioren, en op de vastgestelde tarieven per lid die jaarlijks worden geïndexeerd.

	<u>Ref.</u>	Realisatie 2024 x € 1.000	Begroting 2024 x € 1.000	Realisatie 2023 x € 1.000
BATEN (vervolg)				
Diverse baten	(14.2)			
Verhuur gebouwen en accommodaties		1.546	1.841	1.531
Verhuur vergaderaccommodaties		2.492	2.498	2.318
Verhuur hotelkamers		2.435	2.467	2.246
Verhuur binnen- en buitensportfaciliteiten		2.374	2.717	2.020
Servicekosten		674	680	657
		9.521	10.203	8.772
Food & beverage (incl. sportrestaurant)		6.600	6.493	6.178
Tegemoetkoming vaste lasten (TVL)		0	0	150
Diversen		12.300	14.062	4.839
		28.421	30.758	19.939

De diverse baten zijn ten opzichte van 2023 gestegen met € 8,8 mln. welke grotendeels wordt verklaard door de exploitatie van het TeamNL Huis Parijs. Eveneens zijn de baten hoger doordat de kosten voor hotelkamers en wedstrijd tickets zijn doorbelast aan de bonden.

	Ref.	Realisatie 2024 x € 1.000	Begroting 2024 x € 1.000	Realisatie 2023 x € 1.000
LASTEN				
Personeelskosten				
	(17)			
<u>Specificatie</u>				
Salarissen		23.682	24.995	21.351
Sociale lasten		4.341	3.935	3.710
Pensioenen		2.301	2.423	2.001
Tegemoetkoming Noodmaatregel Overbrugging Wergelegenheid (NOW)		0	0	44
		30.324	31.353	27.106
Reis- en verblijfskosten		1.562	1.143	1.332
Mutatie voorziening jubileumverplichtingen		22	0	22
Overige personeelskosten		2.118	665	1.372
		3.702	1.808	2.726
Inhuur derden		487	1.256	911
Bijdragen derden		-61	-580	-163
		34.452	33.837	30.581
<u>Aantal werknemers per balansdatum</u>				
NOC*NSF		293	-	255
SCP		69	-	70
HCP		99	-	100
		461	-	425
<u>Gemiddeld aantal FTE</u>				
NOC*NSF		265,7	258,1	240,2
SCP		57,4	pm	56,3
HCP		70,0	pm	58,0
		393,1	258,1	354,5

De totale personeelskosten zijn ten opzichte van de begroting 2024 hoger door voornamelijk de uitvoering van de Olympische en Paralympische Spelen en het organiseren van het TeamNL huis in Parijs.

De bestuursleden ontvingen over 2024 geen bezoldiging (2023: idem). NOC*NSF verstrekt geen leningen, voorschotten of garanties aan de bestuursleden.

Bezoldiging directie

Het Bestuur stelt de beloning van de Algemeen directeur vast op voordracht van de Nominatie- en Remuneratiecommissie. Het beloningsbeleid van NOC*NSF gaat uit van een passende beloning voor de zwaarte en omvang van de directiefunctie. De bezoldiging aan de directie die in het boekjaar ten laste van de Vereniging zijn gekomen bedraagt € 461.548 (2023: € 452.383).

	Ref.	Realisatie 2024 x € 1.000	Begroting 2024 x € 1.000	Realisatie 2023 x € 1.000
LASTEN (vervolg)				
Afschrijvingskosten	(18)			
<u>Specificatie</u>				
Afschrijvingskosten immateriële vaste activa		34	46	40
Afschrijvingskosten materiële vaste activa		1.520	1.276	1.356
Waardevermindering vaste activa		0	0	37
		1.554	1.323	1.432
<u>Afschrijvingskosten immateriële vaste activa</u>				
Oprichtingskosten		4	8	8
Software		30	38	32
		34	46	40
<u>Afschrijvingskosten materiële vaste activa</u>				
Gebouwen en terreinen		156	0	156
Machines en installaties		800	808	803
Inventaris en overige activa		565	712	640
		1.520	1.520	1.600
Vrijval investeringssubsidies		0	-244	-244
Boekresultaten desinvesteringen / verkoop		0	0	0
		1.520	1.276	1.356
<u>Waardeverandering vaste activa</u>				
Waardevermindering overige materiële vaste activa		0	0	37
		0	0	37
Huisvestingskosten	(19)			
<u>Specificatie</u>				
Onderhoud en ontwikkeling		1.235	1.237	1.210
Beveiliging, schoonmaak en catering		1.423	1.579	1.349
Huur en lease		1.152	1.123	971
Energie en servicekosten		1.247	1.272	850
Belastingen en heffingen		677	513	587
Overige huisvestingskosten		429	504	482
		6.164	6.228	5.450

De totale huisvestingskosten zijn € 0,7 mln. hoger dan voorgaand jaar. Dit wordt met name veroorzaakt door hogere energielasten, doordat in 2024 een langlopend contract met de energieleverancier afliep en hierdoor een nieuw contract moest worden afgesloten met hogere tarieven. Het energieverbruik is nagenoeg hetzelfde gebleven.

	Ref.	Realisatie 2024 x € 1.000	Begroting 2024 x € 1.000	Realisatie 2023 x € 1.000
LASTEN (vervolg)				
Organisatiekosten	(20)			
<u>Specificatie</u>				
Automatiseringskosten		2.411	2.503	2.299
Accountants- en advieskosten*		533	565	458
Kantoorbenodigdheden		112	104	96
Contributies en abonnementen		240	256	289
Bestuurskosten		24	23	24
Telefonie		285	283	222
Overige organisatiekosten		171	437	155
		3.776	4.172	3.543
<u>* Specificatie Accountants- en advieskosten</u>				
- Accountantscontrole jaarrekening		150	133	132
- Overige accountantscontrole (m.n. subsidies en NOW verklaringen)		32	0	110
- Fiscale adviezen		5	75	43
- Juridische adviezen		73	85	113
- Overige adviezen		273	272	60
		533	565	458

Onder de automatiseringskosten zijn kosten opgenomen als onderhouds- en licentiekosten voor onder andere de Office 365 omgeving, onderhouds- en licentiekosten voor Athlete Management System, hosting en beheer van het Online Sportplatform en aanschaf van hard- en software voor onder andere Performance Technology.

Onder juridische advieskosten zijn kosten opgenomen voor een privacy officer en advieskosten voor arbeidsrechtelijke zaken.

	Ref.	Realisatie 2024 x € 1.000	Begroting 2024 x € 1.000	Realisatie 2023 x € 1.000
Marketing- en communicatiekosten				
(21)				
<u>Specificatie</u>				
Digitale media		2.179	2.306	2.287
Relatiemarketing		2.226	2.034	171
Bijdragen sponsorpropositie bonden		9.373	7.963	8.388
Kosten sponsoring in natura		10.536	9.213	6.330
Overige marketingkosten		5.404	4.646	1.501
		29.718	26.162	18.677

De marketing- en communicatiekosten zijn € 3,6 mln. hoger dan begroot welke grotendeels wordt verklaard door de organisatie van het TeamNL Huis in Parijs. Eveneens zijn de bijdragen sponsorpropositie aan bonden hoger dan begroot, doordat deze overeenkomsten en de hiermee samenhangende financiering ten tijde van het opstellen van de begroting nog niet definitief waren en daarom buiten de begroting zijn gebleven. Kosten sponsoring in natura bestaat met name uit kleding, vervoer, voeding en media.

<u>Ref.</u>	Realisatie 2024 x € 1.000	Begroting 2024 x € 1.000	Realisatie 2023 x € 1.000
Specifieke projectkosten			
(22)			
<u>Specificatie</u>			
Advieskosten projecten	5.613	5.860	5.024
Projectkosten CTO	11.825	10.765	2.499
Reis- en verblijfskosten sporters	3.723	3.764	1.087
Evenementen en congressen	160	496	437
Voorzieningen topsporters	4.525	4.582	2.474
Verenigingsondersteuning	5.871	4.654	4.527
Overige specifieke projectkosten	6.133	6.759	6.241
	37.850	36.880	22.289

Deze post betreft specifieke kosten van activiteiten binnen de projectfinanciering en de overige doelstellingen. De post bestaat uit een veelheid aan projecten, leveranciers en kostensoorten. De specifieke projectkosten vallen hoger uit dan begroot, mede in samenhang met de projectsubsidie Sportakkoord, welke hoger is geworden dan begroot. Daarnaast zijn de exploitatiekosten voor het TeamNL huis opgenomen onder de projectkosten CTO. Onder overige specifieke projectkosten zijn kosten met betrekking tot Stichting Aanwending Loterijgelden Nederland (ALN) inzake compensatie kansspelbelasting opgenomen.

<u>Ref.</u>	Realisatie 2024 x € 1.000	Begroting 2024 x € 1.000	Realisatie 2023 x € 1.000
Kostprijs verkopen			
(23)			
<u>Specificatie</u>			
Kostprijs food & beverage	2.070	2.264	2.078
Kostprijs evenementen	988	1.884	826
Kostprijs verhuur vergaderaccommodaties	351	578	359
Kostprijs verhuur hotelkamers	54	1.071	30
	3.463	5.797	3.292

Kostprijs evenementen zijn lager dan begroot, doordat in 2024 geen grote evenementen hebben plaatsgevonden en dat er verwacht was dat inkooprijzen hoger zouden zijn dan achteraf is gebleken.

	Ref.	Realisatie 2024 x € 1.000	Begroting 2024 x € 1.000	Realisatie 2023 x € 1.000
LASTEN (vervolg)				
Bestedingsplan sportorganisaties				
(24)				
<u>Specificatie</u>				
1.1 Sportbonden – Algemeen functioneren		24.810	24.810	24.102
I) Basisfinanciering		24.810	24.810	24.102
2.1 Antidoping beleid		1.900	1.900	1.725
2.3 Integriteitsbeleid en tuchtrechtspraak		150	150	150
2.7 Onderzoek		400	400	400
2.9 Fonds voor de Sport		200	200	200
2.10 Nederland Sport		185	185	170
II) Integriteit & Kwaliteit		2.835	2.835	2.645
3.1a Maatwerkbudget Topsport		37.334	37.317	36.812
3.1b Actiebudget		3.955	3.655	3.976
3.1d Pilot Talentcoaches Instroomprogramma's		649	649	628
3.1e Versterking Teamsportcompetities		690	750	1.090
3.1f Transitie naar een nieuwe carrière		150	150	150
3.1g Versterking teamtopsportprogramma's		200	200	76
3.1h CTO LOOT bijdrage		650	760	730
3.1j Stichting LOOT		374	374	360
3.2b NL sporter		150	150	150
3.6 Afbouwregeling		0	1	1
III) Topsport		44.152	44.006	43.973
5.3 Versterken Sportbonden		4.998	4.998	4.816
V) Versterken Sportbonden		4.998	4.998	4.816
Subtotaal		76.796	76.649	75.536
Afrekeningen vorig jaar		-341	0	-1.538
Diversen		0	0	0
Overig		-341	0	-1.538
Totaal lasten bestedingsplan sportorganisaties		76.455	76.649	73.998

Dit betreft de aan sportorganisaties uitgekeerde gelden in het kader van het Bestedingsplan. Deze lasten worden gefinancierd vanuit Loterijgelden en Subsidies (met name VWS).

De lasten Bestedingsplan sportorganisaties zijn € 0,1 mln. hoger dan het door de AV vastgestelde Bestedingsplan (begroot) en € 1,3 mln. hoger dan 2023. Het verschil met de begroting betreft een extra toekenning vanuit rubriek 1.1 ad € 1,3 mln. welke is uitgekeerd aan bonden. Daarentegen hebben er ook een aantal lagere toekenningen plaatsgevonden dan begroot en zijn er middelen teruggevorderd voor Topsport en Innovatie.

Op pagina 62 van dit verslag zijn de bestedingen per sportorganisatie gepresenteerd.

	Ref.	Realisatie 2024 x € 1.000	Begroting 2024 x € 1.000	Realisatie 2023 x € 1.000
LASTEN (vervolg)				
Financiële baten en lasten (25)				
<u>Specificatie</u>				
Financiële baten		396	0	186
Financiële lasten		449	417	513
		53	417	328
<u>Financiële baten</u>				
Rentebaten banken		355	0	170
Rentebaten overig		14	0	15
Koerswinsten vreemde valuta		27	0	0
		396	0	186
<u>Financiële lasten</u>				
Rentelasten lease WKO-installatie		82	82	101
Rentelasten hypotheek		288	279	273
Bankrente en -kosten		54	41	58
Rentelasten overig		24	16	81
		449	417	513
Belastingen resultaat (26)				
<u>Specificatie</u>				
Belastingen resultaat boekjaar		34	0	-29
Mutatie voorziening latente belastingverplichtingen		0	0	0
		34	0	-29
<u>Belastingen resultaat boekjaar van Papendal Holding B.V.</u>				
Commercieel resultaat voor belastingen		-9	0	-187
Gemengde-, niet aftrekbare kosten		0	0	0
Fiscaal resultaat		-9	0	-187
Belastingen resultaat		0	0	0

Voor een toelichting inzake de negatieve (fiscale) resultaten van de fiscale eenheid Papendal Holding B.V. wordt verwezen naar de Niet in de balans opgenomen rechten en plichten.

<u>Belastingen resultaat boekjaar van SportCentrum Papendal B.V.</u>				
Commercieel resultaat voor belastingen		293	0	169
Afschrijvingen panden in eigen gebruik		-156	0	-156
Hertaxatie vastgoedbeleggingen		0	0	1.972
Gemengde-, niet aftrekbare kosten		pm	0	13
Fiscaal resultaat		137	0	1.998

<u>Ref.</u>	Realisatie 2024 x € 1.000	Begroting 2024 x € 1.000	Realisatie 2023 x € 1.000
<u>Belastingen resultaat boekjaar van Hotel Papendal B.V.</u>			
Commercieel resultaat voor belastingen	181	0	-28
Gemengde-, niet aftrekbare kosten	pm	0	10
Fiscaal resultaat	181	0	-18
Belastingen resultaat	34	0	-29
 <u>Belastingen resultaat boekjaar van Papendal International B.V.</u>			
Commercieel resultaat voor belastingen	-333	0	-527
Gemengde-, niet aftrekbare kosten	pm	0	0
Fiscaal resultaat	-333	0	-527
Belastingen resultaat	0	0	0

11. Transacties met verbonden partijen

Transacties van NOC*NSF (inclusief deelnemingen) met verbonden partijen vinden plaats op basis van marktconforme voorwaarden.

Een overzicht van de omvang van de transacties met verbonden partijen luidt als volgt:

		Baten / debiteuren x € 1.000	Lasten / crediteuren x € 1.000
Stichting Fonds voor de Topsporter	(dienstverlening)	408	0
Totaal		408	0

De baten vanuit de dienstverlening aan Stichting Fonds voor de Topsporter betreft een bijdrage in de verwerking van het stipendium en kostenvergoedingen en alles wat daar omheen samenhangt.

Enkelvoudige jaarrekening

13. Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2024

	Ref.	Realisatie 2024 x € 1.000	Begroting 2024 x € 1.000	Realisatie 2023 x € 1.000
Categoriale indeling				
BATEN				
Baten van Loterijorganisaties		57.844	51.200	51.490
Baten van subsidies van overheden		72.746	71.677	69.401
Baten van sponsors		35.959	30.057	25.339
Som van de verworven baten		166.549	152.934	146.230
Baten als tegenprestatie levering producten en diensten		7.269	4.592	4.828
		173.818	157.526	151.058
LASTEN				
Personeelskosten		26.243	26.514	22.990
Afschrijvingskosten		229	300	262
Huisvestingskosten		1.094	899	945
Organisatiekosten		3.451	3.074	3.210
Marketing- en communicatiekosten		23.263	19.706	11.957
Sponsoring in kind		10.536	8.928	6.294
Specifieke projectkosten		26.566	25.816	20.210
Bestedingsplan sportorganisaties		80.526	79.949	77.515
		171.907	165.186	143.383
Financiële baten en lasten		-825	0	-493
Belastingen resultaat		0	0	0
SALDO VAN BATEN EN LASTEN		2.736	-7.659	8.168
Resultaat deelnemingen	(c)	-60	0	1.578
RESULTAAT		2.676	-7.659	9.746
RESULTAATBESTEMMING				
Algemene reserve		-60	0	133
Bestemmingsreserve NLO		6.215	319	2.336
Overige bestemmingsreserves		-3.479	-7.978	7.277
Bestemmingsfondsen		0	0	0
		2.676	-7.659	9.746

14. Toelichting

Enkelvoudige jaarrekening

Voor de toelichting op de enkelvoudige jaarrekening van NOC*NSF (zowel wat betreft de grondslagen als de specificaties van en toelichtingen op de posten) wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niet anders wordt vermeld.

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Deelnemingen waarbij invloed van betekenis op het zakelijke en financieel beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling van NOC*NSF.

Leningen u/g deelnemingen

De verstrekte leningen aan deelnemingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voor eventueel (deels) oninbaar geachte leningen wordt een voorziening voor oninbaarheid opgenomen.

Rekening-courant deelnemingen

De verstrekte rekening-courant aan deelnemingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voor eventueel (deels) oninbaar geachte leningen wordt een voorziening voor oninbaarheid opgenomen.

15. Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2024

<u>Ref.</u>	31 december 2024 x € 1.000	31 december 2023 x € 1.000
VASTE ACTIVA		
Financiële vaste activa	(a)	
Deelnemingen	21.132	21.192
Leningen u/g deelnemingen	14.937	14.937
Rekening-courant deelnemingen	3.400	0
	<u>39.470</u>	<u>36.129</u>
<u>Verloopoverzicht</u>		
Deelneming Papendal Holding B.V.	(a.1)	
Saldo per 1 januari	21.192	19.614
Resultaat deelneming: hertaxatie vastgoedbeleggingen	0	1.972
Resultaat deelneming	<u>-60</u>	<u>-394</u>
	<u>-60</u>	<u>1.578</u>
Saldo per 31 december	21.132	21.192
Leningen u/g deelneming SCP	(a.2)	
Saldo per 1 januari	14.937	14.937
Aflossingen	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>0</u>	<u>0</u>
Saldo per 31 december	14.937	14.937

Op 23 december 2019 is een gedeelte van het agio van SCP omgezet in een hypothecaire lening aan NOC*NSF. Het bedrag is bepaald aan de hand van de investeringen in onroerende zaken vóór afsplitsing van NOC*NSF die destijds door NOC*NSF uit eigen middelen zijn gefinancierd. De bestaande langlopende leningen (SOG-gebouw en Arnhemhal) en het rekening-courant bij SCP zijn eveneens in deze hypothecaire lening opgenomen en zijn aflossingsvrij geworden. Hierdoor is één aflossingsvrije lening ontstaan met hypothecaire zekerheid.

De looptijd van de lening is 30 jaar en loopt derhalve tot en met 31 december 2049. De rente bedraagt 2,5% per jaar.

Als zekerheid is verstrekt:

- 1^e hypotheekrecht op het hotel gelegen aan de Papendallaan 3 te Arnhem.

VASTE ACTIVA (vervolg)	Ref.	31 december 2024 x € 1.000	31 december 2023 x € 1.000
Rekening-courant deelneming SCP	(a.3)		
Saldo per 1 januari		0	0
Mutatie		3.400	0
		<u>3.400</u>	<u>0</u>
Saldo per 31 december		3.400	0

In het boekjaar 2024 heeft NOC*NSF een rekening-courant verhouding met haar deelneming SCP B.V. De rekening-courant wordt gebruikt voor het financieren van operationele activiteiten. De looptijd bedraagt 8 jaar en het rente percentage is 4%.

	Ref.	31 december 2024 x € 1.000	31 december 2023 x € 1.000
VLOTTENDE ACTIVA	(b)		
Vorderingen deelnemingen	(b.1)		
Vordering SCP		54	447
Vordering HCP		0	0
Vordering PI		<u>526</u>	<u>67</u>
		580	514

16. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024

	<u>Ref.</u>	Realisatie 2024 x € 1.000	Begroting 2024 x € 1.000	Realisatie 2023 x € 1.000
Resultaat deelnemingen	(c)			
<u>Specificatie</u>				
PH resultaat boekjaar		-9	-	-187
SCP resultaat boekjaar		137	87	2.141
HCP resultaat boekjaar		146	553	151
PI resultaat boekjaar		-333	91	-527
		-60	731	1.578

Het resultaat deelnemingen bestaat uit het resultaat van de deelneming PH. Dit resultaat betreft het geconsolideerde resultaat van de groepsmaatschappijen PH, SCP, HCP en PI. Hierboven zijn de enkelvoudige resultaten per deelneming opgenomen.

Overige gegevens

17. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant



Delflandlaan 1
Postbus 7286
1007 JG Amsterdam
T: 088 277 11 83
forvismazars.com/nl

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de Algemene Vergadering van Nederlands Olympisch Comité*Nederlandse Sport Federatie

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Nederlands Olympisch Comité*Nederlandse Sport Federatie te Arnhem gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Nederlands Olympisch Comité*Nederlandse Sport Federatie per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2024;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2024;
3. het geconsolideerde kasstroomoverzicht over 2024; en
4. de toelichting met informatie van materieel belang over de belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Nederlands Olympisch Comité*Nederlandse Sport Federatie zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de risicoparagraaf;
- overige gegevens;
- de bijlagen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat; en
- alle informatie bevat die op grond van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsels moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaet zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring.

Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 30 april 2025

Forvis Mazars N.V.

Origineel was getekend door drs. M. van Dijk RA

Bijlagen

18. Gesegmenteerde informatie (enkelvoudige jaarrekeningen)

GESEGMENTEERDE INFORMATIE (enkelvoudige jaarrekeningen)

Balans per 31 december 2024

	NOC*NSF		SCP		HCP		PI	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
ACTIVA								
Immateriële vaste activa	-	-	41	70	2	7	-	-
Materiële vaste activa	504	623	70.690	70.899	630	732	40	-
Financiële vaste activa	39.470	37.641	1.000	1.300	192	227	-	-
Vaste Activa	39.973	38.264	71.731	72.269	824	966	40	-
Voorraden	-	-	21	15	134	99	183	-
Vorderingen en overlopende activa	28.859	24.390	3.055	1.604	1.859	1.852	1.645	1.235
Liquide middelen	58.349	63.851	951	1.141	401	493	742	586
Vlottenda activa	87.208	88.241	4.027	2.760	2.394	2.444	2.570	1.821
	127.181	126.506	75.758	75.029	3.218	3.410	2.610	1.821
PASSIVA								
Eigen vermogen	97.251	96.089	38.830	38.537	-237	-383	-871	-538
Voorzieningen	300	266	49	76	23	24	-	-
Langlopende schulden	3.836	2.874	33.079	31.268	1.372	1.808	-	-
Kortlopende schulden	25.794	27.278	3.801	5.148	2.060	1.961	3.481	2.358
	127.181	126.506	75.758	75.029	3.218	3.410	2.610	1.821

Staat van baten en lasten over 2024

	NOC*NSF			SCP			HCP			PI		
	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
BATEN												
Baten van particulieren	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Baten van loterijorganisaties	57.844	51.200	51.490	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Baten van subsidie van overheden	72.746	71.677	69.401	20	20	20	-	-	-	-	-	-
Baten van sponsors	35.959	30.057	25.339	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	-	-	-	3.690	3.300	3.517	-	-	-	-	-	-
<i>Som van de geworven baten</i>	166.549	152.934	146.230	3.710	3.320	3.537	-	-	-	-	-	-
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	7.269	4.592	4.828	9.356	9.164	8.790	12.235	12.196	11.033	11.351	12.660	861
Overige baten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
a	173.818	157.526	151.058	13.066	12.484	12.327	12.235	12.196	11.033	11.351	12.660	861
LASTEN												
Personeelskosten	26.243	26.514	22.990	3.795	1.593	3.827	3.592	3.378	3.391	280	-	183
Afschrijvingskosten	229	300	262	938	930	1.202	229	218	244	3	-	-
Huisvestingskosten	1.094	899	945	4.734	4.851	4.289	4.416	4.310	3.954	-	-	-
Organisatiekosten	3.451	3.074	3.210	306	278	277	279	227	226	4	593	6
Marketing- en communicatiekosten	33.798	28.634	18.251	52	69	62	411	144	372	1	15	6
Kostprijs verkopen	-	-	-	638	640	648	3.066	3.314	2.817	-	-	-
Specifieke projectkosten	26.566	25.816	20.210	1.540	3.298	1.531	-	-	-	11.353	11.961	1.192
Bestedingsplan sportorganisaties	80.526	79.949	77.515	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	171.907	165.186	143.383	12.002	11.659	9.432	11.993	11.591	11.004	11.641	12.569	1.387
Saldo voor financiële baten en lasten	1.911	7.659	7.675	1.064	825	2.896	242	605	29	290	91	526
Saldo financieringsresultaat	825	-	493	771	738	755	62	52	57	43	-	1
Resultaat voor belastingen	2.736	7.659	8.168	293	87	2.141	180	553	28	333	91	527
Resultaat deelnemingen	60	-	1.578	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Belastingen resultaat	-	-	-	-	-	-	34	-	30	-	-	-
RESULTAAT	2.676	7.659	9.746	293	87	2.141	146	553	2	333	91	527

Gesegmenteerde informatie (enkelvoudige jaarrekeningen) vervolg

Staat van baten en lasten over 2024

	NOC*NSF			SCP			HCP			PI		
	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
RESULTAATBESTEMMING												
Continuïteitsreserve	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Algemene reserve	60-	-	133	293	87	691	146	553	2	333-	91	527-
Bestemmingsreserve Lotto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bestemmingsreserve Bestedingsplan	6.215	319	2.336	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overige bestemmingsreserves	3.479-	7.978-	7.277	-	-	1.450	-	-	-	-	-	-
Bestemmingsfondsen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Te bestemmen resultaat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2.676	7.659-	9.746	293	87	2.141	146	553	2	333-	91	527-

Aanluiting baten met geconsolideerde jaarrekening

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
a Totale baten enkelvoudig	210.470	194.866	175.279
Eliminatie ondelinge leveringen	14.275-	9.955-	5.972-
	196.195	184.911	169.307

19. Overzicht uitbetaling bestedingsplan per rubriek 2024

Naam	1.1	2.1	2.2	2.7	2.8	2.9	2.10	3.1a	3.1b
Aikido Bond Nederland	36.130	-	-	-	-	-	-	-	-
Algemene Nederlandse Sjoelbond	23.752	-	-	-	-	-	-	-	-
American Football Bond Nederland	51.779	-	-	-	-	-	-	-	-
Badminton Nederland	265.883	-	-	-	-	-	-	362.867	10.000
Bob en Slee Bond Nederland	60.147	-	-	-	-	-	-	87.899	17.500
BrabantSport	-	-	-	-	-	-	-	908.001	139.395
Centrum Veilige Sport Nederland	-	-	-	-	1.015.000	-	-	-	-
Cheersport NL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dopingautoriteit	-	1.900.000	-	-	-	-	-	-	-
Expertisecentrum Voortgezet Onderwijs & Topsport	-	-	-	-	-	-	-	-	9.611
Federatie Oosterse Gevechtskunsten	32.247	-	-	-	-	-	-	-	-
Gehandicaptensport Nederland	102.739	-	-	-	-	-	-	300.321	76.000
Holland Surfing Association	52.732	-	-	-	-	-	-	-	-
IJshockey Nederland	72.737	-	-	-	-	-	-	-	-
Instituut Sport Rechtspraak	-	-	150.000	-	-	-	-	-	-
Judo Bond Nederland	329.311	-	-	-	-	-	-	1.830.243	69.000
Karate-Do Bond Nederland	78.229	-	-	-	-	-	-	-	-
Knac Nationale Autosport Federatie	119.551	-	-	-	-	-	-	110.070	-
Koninklijk Nederlands Korfbal Verbond	530.466	-	-	-	-	-	-	473.705	-
Koninklijk Nederlands Watersport Verbond	531.450	-	-	-	-	-	-	2.069.226	305.800
Koninklijke HandboogSport Nederland	100.086	-	-	-	-	-	-	425.850	20.000
Koninklijke Nederlandsche Kegel Bond	24.513	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandsche Kolfbond	13.058	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandsche Motorboot Club	53.432	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandsche Schaatsenrijders Bond	496.218	-	-	-	-	-	-	2.041.250	185.000
Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie	328.653	-	-	-	-	-	-	3.469.109	293.200
Koninklijke Nederlandse Algemene Schermbond	55.670	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Atletiekunie	605.547	-	-	-	-	-	-	1.916.756	286.500
Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond	186.548	-	-	-	-	-	-	1.239.783	12.500
Koninklijke Nederlandse Biljart Bond	205.248	-	-	-	-	-	-	153.341	9.060
Koninklijke Nederlandse Cricket Bond	130.932	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Dambond	54.845	-	-	-	-	-	-	195.233	9.800
Koninklijke Nederlandse Golf Federatie	1.103.684	-	-	-	-	-	-	-	20.000
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie	958.114	-	-	-	-	-	-	1.076.210	72.400
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie	925.927	-	-	-	-	-	-	1.087.952	75.000
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond	1.118.503	-	-	-	-	-	-	2.188.721	175.000
Koninklijke Nederlandse Kaatsbond	99.866	-	-	-	-	-	-	-	-

Jaarrekening NOC*NSF 2024

Naam	3.1d	3.1e	3.1f	3.1g	3.1h	3.1j	3.2b	5.4	9.0	Eindtotaal
Aikido Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	-	10.916	-	47.046
Algemene Nederlandse Sjoelbond	-	-	-	-	-	-	-	4.442	-	28.194
American Football Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	-	11.152	-	62.931
Badminton Nederland	-	-	-	-	-	-	-	54.617	-	693.367
Bob en Slee Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	-	12.362	-	177.908
BrabantSport	-	-	16.002	40.000	150.000	-	-	-	-	1.253.398
Centrum Veilige Sport Nederland	-	-	-	-	-	-	-	-	683.666	1.698.666
Cheersport NL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dopingautoriteit	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.900.000
Expertisecentrum Voortgezet Onderwijs & Topsport	-	-	-	-	-	373.617	-	-	-	383.228
Federatie Oosterse Gevechtskunsten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	32.247
Gehandicaptensport Nederland	-	-	-	-	-	-	-	22.550	-	501.610
Holland Surfing Association	-	-	-	-	-	-	-	10.880	-	63.612
IJshockey Nederland	-	-	-	-	-	-	-	15.641	-	88.378
Instituut Sport Rechtspraak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	150.000
Judo Bond Nederland	216.308	-	-	-	-	-	-	73.629	-	2.518.491
Karate-Do Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	-	17.038	-	95.267
Knac Nationale Autosport Federatie	-	-	-	-	-	-	-	23.740	-	253.361
Koninklijk Nederlands Korfbal Verbond	-	160.000	-	-	-	-	-	106.075	-	1.270.246
Koninklijk Nederlands Watersport Verbond	-	-	-	-	-	-	-	110.900	-	3.017.376
Koninklijke HandboogSport Nederland	-	-	-	-	-	-	-	21.120	-	567.056
Koninklijke Nederlandsche Kegel Bond	-	-	-	-	-	-	-	11.300	-	35.813
Koninklijke Nederlandsche Kolfbond	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13.058
Koninklijke Nederlandsche Motorboot Club	-	-	-	-	-	-	-	-	-	53.432
Koninklijke Nederlandsche Schaatsenrijders Bond	-	-	-	-	-	-	-	105.591	-	2.828.059
Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie	-	-	-	-	-	-	-	65.241	-	4.156.203
Koninklijke Nederlandse Algemene Schermbond	-	-	-	-	-	-	-	11.675	-	67.345
Koninklijke Nederlandse Atletiekunie	-	-	-	-	-	-	-	123.377	-	2.932.180
Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond	216.308	-	-	-	-	-	-	37.259	-	1.692.398
Koninklijke Nederlandse Biljart Bond	-	-	-	-	-	-	-	44.109	-	411.758
Koninklijke Nederlandse Cricket Bond	-	-	-	-	-	-	-	24.169	-	155.101
Koninklijke Nederlandse Dambond	-	-	-	-	-	-	-	11.629	-	271.507
Koninklijke Nederlandse Golf Federatie	-	-	-	-	-	-	-	208.848	-	1.332.532
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie	-	-	-	-	-	-	-	210.106	-	2.316.830
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie	-	-	-	-	-	-	-	178.029	232.498	2.499.406
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond	-	150.000	-	-	-	-	-	223.584	-	3.855.808
Koninklijke Nederlandse Kaatsbond	-	-	-	-	-	-	-	31.803	-	131.669

Jaarrekening NOC*NSF 2024

Naam	1.1	2.1	2.2	2.7	2.8	2.9	2.10	3.1a	3.1b	3.1d
Koninklijke Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging	452.642	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Krachtsport- en Fitnessbond	57.331	-	-	-	-	-	-	23.935	30.000	-
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond	1.549.343	-	-	-	-	-	-	973.873	15.000	-
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging	392.615	-	-	-	-	-	-	189.152	-	-
Koninklijke Nederlandse Roeibond	305.072	-	-	-	-	-	-	1.955.264	276.000	-
Koninklijke Nederlandse Schaakbond	172.642	-	-	-	-	-	-	144.597	10.000	-
Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie	274.360	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart	156.975	-	-	-	-	-	-	43.959	-	-
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond	4.665.017	-	-	-	-	-	-	855.400	-	-
Koninklijke Nederlandse Zwembond	711.321	-	-	-	-	-	-	3.199.882	341.500	216.308
Koninklijke Wandel Bond Nederland	497.094	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nationaal Fonds voor de Sport	-	-	-	-	-	200.000	-	-	-	-
Nederlands Handbal Verbond	398.213	-	-	-	-	-	-	763.124	101.000	-
Nederlandse Algemene Danssport Bond	56.440	-	-	-	-	-	-	-	112.079	-
Nederlandse Basketball Bond	384.516	-	-	-	-	-	-	1.318.195	78.483	-
Nederlandse Beugel Bond	35.123	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Boksbond	93.758	-	-	-	-	-	-	216.239	15.000	-
Nederlandse Bowling Federatie	91.517	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Bridge Bond	513.394	-	-	-	-	-	-	283.003	9.000	-
Nederlandse Curling Bond	56.028	-	-	-	-	-	-	252.501	2.000	-
Nederlandse Darts Bond	194.943	-	-	-	-	-	-	39.590	-	-
Nederlandse Draken Boot Federatie	7.913	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Floorball en Unihockey Bond	52.361	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Frisbee Bond	52.022	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Gewichthef Bond	46.033	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Go Bond	27.105	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond	12.829	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Jeu de Boules Bond	126.240	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Klootschietbond	24.920	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Kruisboog Bond	17.921	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Lacrosse Bond	29.346	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Minigolf Bond	19.681	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Onderwatersport Bond	128.757	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Oriënteringsloop Bond (NOLB)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Rollersports Bond	44.558	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Ski Vereniging	421.505	-	-	-	-	-	-	931.628	85.273	-
Nederlandse Tafeltennisbond	227.996	-	-	-	-	-	-	273.412	67.000	-

Naam	3.1d	3.1e	3.1f	3.1g	3.1h	3.1j	3.2b	5.4	9.0	Eindtotaal
Koninklijke Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging	-	-	-	-	-	-	-	84.660	-	537.302
Koninklijke Nederlandse Krachtsport- en Fitnessbond	-	-	-	-	-	-	-	-	-	111.266
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond	-	-	-	-	-	-	-	290.308	-	2.828.524
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging	-	-	-	-	-	-	-	83.687	-	665.454
Koninklijke Nederlandse Roeibond	-	-	-	-	-	-	-	57.536	-	2.593.872
Koninklijke Nederlandse Schaakbond	-	-	-	-	-	-	-	37.157	-	364.396
Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie	-	-	-	-	-	-	-	55.892	-	330.252
Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart	-	-	-	-	-	-	-	9.554	-	210.488
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond	-	-	-	-	-	-	-	955.891	-	6.476.308
Koninklijke Nederlandse Zwembond	216.308	120.000	-	-	-	-	-	155.382	-	4.744.393
Koninklijke Wandel Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	-	88.346	-	585.440
Nationaal Fonds voor de Sport	-	-	-	-	-	-	-	-	-	200.000
Nederlands Handbal Verbond	-	110.000	-	-	-	-	-	79.554	-	1.451.891
Nederlandse Algemene Danssport Bond	-	-	-	-	-	-	-	11.286	-	179.805
Nederlandse Basketball Bond	-	-	-	-	-	-	-	76.139	-	1.857.333
Nederlandse Beugel Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	-	35.123
Nederlandse Boksbond	-	-	-	-	-	-	-	17.527	-	342.524
Nederlandse Bowling Federatie	-	-	-	-	-	-	-	19.740	-	111.257
Nederlandse Bridge Bond	-	-	-	-	-	-	-	102.317	-	907.714
Nederlandse Curling Bond	-	-	-	-	-	-	-	11.436	-	321.965
Nederlandse Darts Bond	-	-	-	-	-	-	-	83.902	-	318.435
Nederlandse Draken Boot Federatie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.913
Nederlandse Floorball en Unihockey Bond	-	-	-	-	-	-	-	7.674	-	60.035
Nederlandse Frisbee Bond	-	-	-	-	-	-	-	10.775	-	62.797
Nederlandse Gewichthef Bond	-	-	-	-	-	-	-	11.658	-	57.691
Nederlandse Go Bond	-	-	-	-	-	-	-	3.649	-	30.754
Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond	-	-	-	-	-	-	-	2.681	-	15.510
Nederlandse Jeu de Boules Bond	-	-	-	-	-	-	-	26.894	-	153.134
Nederlandse Klootschietbond	-	-	-	-	-	-	-	7.668	-	32.588
Nederlandse Kruisboog Bond	-	-	-	-	-	-	-	1.838	-	19.759
Nederlandse Lacrosse Bond	-	-	-	-	-	-	-	6.627	-	35.973
Nederlandse Minigolf Bond	-	-	-	-	-	-	-	5.094	-	24.775
Nederlandse Onderwatersport Bond	-	-	-	-	-	-	-	26.871	-	155.628
Nederlandse Oriënteringsloop Bond (NOLB)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Rollersports Bond	-	-	-	-	-	-	-	10.704	-	55.262
Nederlandse Ski Vereniging	-	-	-	-	-	-	-	90.385	-	1.528.791
Nederlandse Tafeltennisbond	-	-	-	-	-	-	-	46.986	-	615.394

Jaarrekening NOC*NSF 2024

Naam	1.1	2.1	2.2	2.7	2.8	2.9	2.10	3.1a	3.1b
Nederlandse Toer Fiets Unie	476.593	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Triathlon Bond	218.074	-	-	-	-	-	-	597.911	15.000
Nederlandse Twirl Sport Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Vechtsportbond	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Volleybalbond	729.878	-	-	-	-	-	-	2.114.090	76.000
Nederlandse Waterski en Wakeboard Bond	51.794	-	-	-	-	-	-	-	-
NL Coach	-	-	-	-	-	-	-	-	20.000
NL Sporter	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NOC*NSF	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NOC*NSF - ZonMW	-	-	-	400.000	-	-	-	-	-
Reddingsbrigade Nederland	235.663	-	-	-	-	-	-	38.586	-
Rugby Nederland	164.014	-	-	-	-	-	-	-	-
Service Organisatie Nederland Sport	-	-	-	-	-	-	185.000	-	-
Skateboard Federatie Nederland	56.230	-	-	-	-	-	-	-	19.200
Sportcentrum Papendal	-	-	-	-	-	-	-	3.178.176	602.821
Sportvisserij Nederland	1.504.785	-	-	-	-	-	-	-	-
Squash Bond Nederland	70.762	-	-	-	-	-	-	-	-
Survivalrun Bond Nederland	164.373	-	-	-	-	-	-	-	-
Stichting TeamNL Centrum Metropool	-	-	-	-	-	-	-	935.962	29.850
Stichting Topsport Amsterdam	-	-	-	-	-	-	-	1.666.220	124.235
Stichting Topsport Noord	-	-	-	-	-	-	-	1.173.419	439.957
Taekwondo Bond Nederland	60.508	-	-	-	-	-	-	-	-
Eindtotaal	24.778.202	1.900.000	150.000	400.000	1.015.000	200.000	185.000	41.104.655	4.255.164

Jaarrekening NOC*NSF 2024

Naam	3.1d	3.1e	3.1f	3.1g	3.1h	3.1j	3.2b	5.4	9.0	Eindtotaal	Legenda
Nederlandse Toer Fiets Unie	-	-	-	-	-	-	-	90.701	-	567.294	1.1 Basisfinanciering Sportbonden
Nederlandse Triathlon Bond	-	-	-	-	-	-	-	50.507	-	881.492	2.1 Antidopingbeleid
Nederlandse Twirl Sport Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.2 Centrum Veilige Sport
Nederlandse Vechtsportbond	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.7 Voortzetting Sport en Zaken
Nederlandse Volleybalbond	-	150.000	-	-	-	-	-	152.993	-	3.222.961	2.8 Onderzoek & Innovatie
Nederlandse Waterski en Wakeboard Bond	-	-	-	-	-	-	-	-	-	51.794	2.9 Fonds voor de Sport
NL Coach	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20.000	2.10 Nederland Sport
NL Sporter	-	-	-	-	-	-	150.000	-	-	150.000	3.1a Programma's bonden en teamNL centra
NOC*NSF	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.1b Actiebudget
NOC*NSF - ZonMW	-	-	-	-	-	-	-	-	-	400.000	3.1d Pilot Talentcoaches Instroomprogramma's
Reddingsbrigade Nederland	-	-	-	-	-	-	-	44.879	-	319.128	3.1e Versterking Teamsportcompetities
Rugby Nederland	-	-	-	-	-	-	-	31.234	-	195.248	3.1f Transitie naar een nieuwe carrière
Service Organisatie Nederland Sport	-	-	-	-	-	-	-	-	-	185.000	3.1g Versterking maatschappelijke waarde TeamNL centra
Skateboard Federatie Nederland	-	-	-	-	-	-	-	22.420	-	97.850	3.1h CTO LOOT bijdrage
Sportcentrum Papendal	-	-	58.839	40.000	110.000	-	-	-	-	3.989.836	3.1j Stichting LOOT
Sportvisserij Nederland	-	-	-	-	-	-	-	265.319	-	1.770.104	3.2b NL Sporter
Squash Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	-	15.051	-	85.813	5.4 Versterken sportbonden II
Survivalrun Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	-	35.583	-	199.956	9.0 Reallocatie
Stichting TeamNL Centrum Metropool	-	-	21.854	40.000	55.000	-	-	-	-	1.082.666	
Stichting Topsport Amsterdam	-	-	36.718	40.000	205.000	-	-	-	-	2.072.173	
Stichting Topsport Noord	-	-	16.587	40.000	130.000	-	-	-	-	1.799.963	
Taekwondo Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	-	13.391	-	73.899	
Eindtotaal	648.924	690.000	150.000	200.000	650.000	373.617	150.000	4.983.678	916.164	82.750.404	

Verschil tussen totaal Bestedingsplan, welke vermeld staat op pagina 46 en het eindtotaal ad € 82,8 mln. betreft de volgende posten:

- Uitbetaling aan Sportcentrum Papendal B.V. ad € 4,1 mln.;
- Reallocatie van vorig jaar ad € 0,9 mln.; en
- Uitvoering van Centrum Veilige Sport ad € 1,0 mln.

20. Overzicht vaststelling bestedingsplan per rubriek 2023

Naam	1.1	1.2	2.1	2.2	2.3	2.4	2.6	2.8	2.9	3.
Aikido Bond Nederland	52.632	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Algemene Nederlandse Sjoelbond	30.596	-	-	-	-	-	-	-	-	-
American Football Bond Nederland	53.770	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Badminton Nederland	263.345	-	-	-	-	-	-	-	-	363.308
Bob en Slee Bond Nederland	59.605	-	-	-	-	-	-	-	-	93.414
Centrum Veilige Sport Nederland	-	-	-	598.289	-	-	-	-	-	-
Dopingautoriteit	-	-	1.725.250	-	-	-	-	-	-	-
Expertisecentrum Voortgezet Onderwijs & Topsport	-	-	-	-	-	-	-	-	-	360.000
Federatie Oosterse Gevechtkunsten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gehandicaptensport Nederland	108.729	-	-	-	-	-	-	-	-	322.786
Holland Surfing Association	52.462	-	-	-	-	-	-	-	-	11.000
IJshockey Nederland	75.414	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ISR	-	-	-	-	150.000	-	-	-	-	-
Judo Bond Nederland	355.017	-	-	-	-	-	-	-	-	2.153.748
Karate-Do Bond Nederland	82.150	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Knac Nationale Autosport Federatie	114.469	-	-	-	-	-	-	-	-	106.879
Koninklijk Nederlands Korfbal Verbond	511.464	-	-	-	-	-	-	-	-	499.547
Koninklijk Nederlands Watersport Verbond	534.727	-	-	-	-	-	-	-	-	2.592.685
Koninklijke HandboogSport Nederland	101.834	-	-	-	-	-	-	-	-	460.798
Koninklijke Nederlandsche Kegel Bond	27.242	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandsche Kotfbond	14.992	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandsche Motorboot Club	53.685	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandsche Schaatsenrijders Bond	509.130	-	-	-	-	-	-	-	-	2.245.029
Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie	314.574	-	-	-	-	-	-	-	-	3.614.056
Koninklijke Nederlandse Algemene Schermbond	56.291	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Atletiekunie	594.888	-	-	-	-	-	-	-	-	1.990.359
Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond	179.650	-	-	-	-	-	-	-	-	1.503.279
Koninklijke Nederlandse Biljart Bond	212.683	-	-	-	-	-	-	-	-	159.571
Koninklijke Nederlandse Cricket Bond	116.536	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Dambond	56.071	-	-	-	-	-	-	-	-	188.513
Koninklijke Nederlandse Golf Federatie	1.007.003	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie	1.013.070	-	-	-	-	-	-	-	-	1.035.479
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie	858.401	-	-	-	-	-	-	-	-	1.019.983
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond	1.078.057	-	-	-	-	-	-	-	-	2.207.532
Koninklijke Nederlandse Kaatsbond	102.717	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging	408.205	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Krachtsport- en Fitnessbond	0	-	-	-	-	-	-	-	-	53.338
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond	1.399.781	-	-	-	-	-	-	-	-	904.782
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging	403.515	-	-	-	-	-	-	-	-	170.987
Koninklijke Nederlandse Roeibond	277.421	-	-	-	-	-	-	-	-	2.005.644
Koninklijke Nederlandse Schaakbond	179.162	-	-	-	-	-	-	-	-	138.719
Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie	269.496	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart	153.559	-	-	-	-	-	-	-	-	42.602
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond	4.609.025	-	-	-	-	-	-	-	-	820.939

Naam	1.1	1.2	2.1	2.2	2.3	2.4	2.6	2.8	2.9	3.
Koninklijke Nederlandse Zwembond	749.206	-	-	-	-	-	-	-	-	4.192.798
Koninklijke Wandel Bond Nederland	425.976	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nationaal Fonds voor de Sport	-	-	-	-	-	-	-	-	200.000	-
Nederlands Handbal Verbond	383.585	-	-	-	-	-	-	-	-	819.019
Nederlandse Algemene Danssport Bond	54.418	-	-	-	-	-	-	-	-	69.119
Nederlandse Basketball Bond	367.118	-	-	-	-	-	-	-	-	1.387.994
Nederlandse Beugel Bond	26.873	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Boksbond	84.511	-	-	-	-	-	-	-	-	245.962
Nederlandse Bowling Federatie	95.179	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Bridge Bond	493.345	-	-	-	-	-	-	-	-	237.484
Nederlandse Curling Bond	55.138	-	-	-	-	-	-	-	-	245.326
Nederlandse Darts Bond	202.275	-	-	-	-	-	-	-	-	34.863
Nederlandse Draken Boot Federatie	18.298	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Floorball en Unihockey Bond	52.860	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Frisbee Bond	51.952	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Gewichtheff Bond	33.065	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Go Bond	17.593	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond	18.468	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Jeu de Boules Bond	129.675	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Klootschietbond	26.412	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Kruisboog Bond	29.542	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Lacrosse Bond	31.957	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Minigolf Bond	16.205	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Onderwatersport Bond	129.566	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Rollersports Bond	51.612	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Ski Vereniging	435.812	-	-	-	-	-	-	-	-	993.890
Nederlandse Tafeltennisbond	226.554	-	-	-	-	-	-	-	-	275.243
Nederlandse Toer Fiets Unie	437.332	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Triathlon Bond	243.532	-	-	-	-	-	-	-	-	697.946
Nederlandse Volleybalbond	737.685	-	-	-	-	-	-	-	-	2.423.034
Nederlandse Waterski en Wakeboard Bond	48.640	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NL Sporter	-	-	-	-	-	-	-	-	-	150.000
NOC*NSF	-	8.598.148	-	-	-	-	168.682	-	-	-
Reddingsbrigade Nederland	216.393	-	-	-	-	-	-	-	-	38.066
Rugby Nederland	150.603	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Service Organisatie Nederland Sport	-	-	-	-	-	170.000	-	-	-	-
Skateboard Federatie Nederland	54.050	-	-	-	-	-	-	-	-	147.374
Sportcentrum Papendal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.517.181
Sportvisserij Nederland	1.279.289	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Squash Bond Nederland	72.572	-	-	-	-	-	-	-	-	6.000
Stichting BrabantSport	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.159.004
Stichting Topsport Amsterdam	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.988.096
Stichting Topsport Metropool	-	-	-	-	-	-	-	-	-	944.345
Stichting Topsport Noord	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.673.583
Survivalrun Bond Nederland	171.567	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Taekwondo Bond Nederland	64.566	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ZonMW	-	-	-	-	-	-	-	400.000	-	-
Totaal	23.974.792	8.598.148	1.725.250	598.289	150.000	170.000	168.682	400.000	200.000	46.311.304

21. Overzicht toekenning bestedingsplan per rubriek 2025

Naam	1.1	1.2	2.1	2.2	2.3	2.4	2.6	2.8	2.9	3.
Aikido Bond Nederland	26.831	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Algemene Nederlandse Sjoelbond	21.718	-	-	-	-	-	-	-	-	-
American Football Bond Nederland	47.929	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Badminton Nederland	266.564	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bob en Slee Bond Nederland	59.510	-	-	-	-	-	-	-	-	42.494
Centrum Veilige Sport Nederland	-	-	-	1.365.000	-	-	-	-	-	-
Dopingautoriteit	-	-	2.153.000	-	-	-	-	-	-	-
Expertisecentrum Voortgezet Onderwijs & Topsport	-	-	-	-	-	-	-	-	-	373.617
Federatie Oosterse Gevechtkunsten	65.816	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gehandicaptensport Nederland	103.676	-	-	-	-	-	-	-	-	375.000
Holland Surfing Association	52.625	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IJshockey Nederland	71.065	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ISR	-	-	-	-	150.000	-	-	-	-	-
Judo Bond Nederland	320.874	-	-	-	-	-	-	-	-	1.615.000
Karate-Do Bond Nederland	78.118	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Knac Nationale Autosport Federatie	121.922	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijk Nederlands Korfbal Verbond	523.031	-	-	-	-	-	-	-	-	400.000
Koninklijk Nederlands Watersport Verbond	519.939	-	-	-	-	-	-	-	-	2.465.000
Koninklijke HandboogSport Nederland	99.591	-	-	-	-	-	-	-	-	400.000
Koninklijke Nederlandsche Kegel Bond	23.905	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandsche Kolfbond	13.863	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandsche Motorboot Club	53.170	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandsche Schaatsenrijders Bond	473.780	-	-	-	-	-	-	-	-	1.000.254
Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie	327.566	-	-	-	-	-	-	-	-	3.547.000
Koninklijke Nederlandse Algemene Schermbond	55.486	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Atletiekunie	612.694	-	-	-	-	-	-	-	-	2.680.000
Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond	191.577	-	-	-	-	-	-	-	-	1.325.000
Koninklijke Nederlandse Biljart Bond	200.443	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Cricket Bond	141.788	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Dambond	54.784	-	-	-	-	-	-	-	-	200.000
Koninklijke Nederlandse Golf Federatie	1.141.192	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie	939.520	-	-	-	-	-	-	-	-	1.220.000
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie	904.916	-	-	-	-	-	-	-	-	940.000
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond	1.108.861	-	-	-	-	-	-	-	-	3.200.000
Koninklijke Nederlandse Kaatsbond	98.140	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging	468.138	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Krachtsport- en Fitnessbond	54.830	-	-	-	-	-	-	-	-	80.000
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond	1.614.800	-	-	-	-	-	-	-	-	610.000
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging	369.716	-	-	-	-	-	-	-	-	138.000
Koninklijke Nederlandse Roeibond	305.033	-	-	-	-	-	-	-	-	2.554.000
Koninklijke Nederlandse Schaakbond	177.063	-	-	-	-	-	-	-	-	165.000
Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie	274.485	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart	153.191	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond	4.801.921	-	-	-	-	-	-	-	-	225.000

Jaarrekening NOC*NSF 2024

Naam	1.1	1.2	2.1	2.2	2.3	2.4	2.6	2.8	2.9	3.
Koninklijke Nederlandse Zwembond	683.595	-	-	-	-	-	-	-	-	3.040.000
Koninklijke Wandel Bond Nederland	509.949	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nationaal Fonds voor de Sport	-	-	-	-	-	-	-	-	200.000	-
Nederlands Handbal Verbond	400.669	-	-	-	-	-	-	-	-	1.050.000
Nederlandse Algemene Danssport Bond	56.409	-	-	-	-	-	-	-	-	60.000
Nederlandse Basketball Bond	395.817	-	-	-	-	-	-	-	-	1.606.000
Nederlandse Beugel Bond	41.280	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Boksbond	86.865	-	-	-	-	-	-	-	-	160.000
Nederlandse Bowling Federatie	87.919	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Bridge Bond	499.385	-	-	-	-	-	-	-	-	265.000
Nederlandse Curling Bond	54.906	-	-	-	-	-	-	-	-	125.046
Nederlandse Darts Bond	191.831	-	-	-	-	-	-	-	-	38.000
Nederlandse Draken Boot Federatie	7.148	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Floorball en Unihockey Bond	52.316	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Frisbee Bond	52.828	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Gewichtheff Bond	51.531	-	-	-	-	-	-	-	-	12.000
Nederlandse Go Bond	33.108	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond	11.555	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Jeu de Boules Bond	123.129	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Klootschietbond	24.432	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Kruisboog Bond	16.278	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Lacrosse Bond	27.756	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Minigolf Bond	21.910	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Onderwatersport Bond	129.401	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Oriënteringsloop Bond (NOLB)	3.255	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Rollersports Bond	42.596	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Ski Vereniging	406.071	-	-	-	-	-	-	-	-	459.242
Nederlandse Tafeltennisbond	224.716	-	-	-	-	-	-	-	-	245.000
Nederlandse Toer Fiets Unie	480.442	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Triathlon Bond	175.998	-	-	-	-	-	-	-	-	410.000
Nederlandse Vechtsportbond	50.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Volleybalbond	700.790	-	-	-	-	-	-	-	-	2.390.000
Nederlandse Waterski en Wakeboard Bond	51.977	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NL Sporter	-	-	-	-	-	-	-	-	-	175.000
NOC*NSF	-	9.966.132	-	-	785.000	-	170.000	-	-	-
Reddingsbrigade Nederland	248.710	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rugby Nederland	169.424	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Service Organisatie Nederland Sport	-	-	-	-	-	500.000	-	-	-	-
Skateboard Federatie Nederland	54.935	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sportcentrum Papendal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.180.000
Sportvisserij Nederland	1.559.619	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Squash Bond Nederland	73.492	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Stichting BrabantSport	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.085.000
Stichting Topsport Amsterdam	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.670.000
Stichting Topsport Metropool	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.020.000
Stichting Topsport Noord	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.300.000
Survivalrun Bond Nederland	148.504	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Taekwondo Bond Nederland	60.254	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ZonMW	-	-	-	-	-	-	-	400.000	-	-
Totaal	24.950.868	9.966.132	2.153.000	1.365.000	935.000	500.000	170.000	400.000	200.000	41.845.653