



Agenda Algemene Vergadering

Maandag 21 november 2016, 19:30 uur, hotel en congrescentrum Papendal, Athenezaal.

aan Leden en geassocieerden NOC*NSF

Genodigden

van Bestuur NOC*NSF

agendapunten

1. Opening en mededelingen
2. Verslag Algemene Vergadering 9 mei 2016
3. Jaarplan en begroting NOC*NSF 2017
 - a. Jaarplan 2017
 - b. Begroting 2017
 - c. Verslag Financiële Commissie
 - d. Vaststelling contributie 2017
4. Richtlijnen 2017: Veilig Sportklimaat (rubriek 4.2)
5. Sport en Integriteit: integriteitsverleden
6. Samenstelling commissies
 - a. Beroepscommissie Bestedingsplan Sportagenda (BCB)
 - b. Commissie Richtlijnen Bestedingsplan Sportagenda (CRBS)
7. Samenstelling bestuur NOC*NSF
8. Lidmaatschapsaanvragen
9. Terugblik Olympische en Paralympische Spelen Rio de Janeiro 2016
10. Rondvraag
11. Sluiting

Bijlage ter informatie:

- Rapportage Registratie Commissie KISS
- Rapportage Auditcommissie Seksuele Intimidatie
- Bondenmonitor



Rabobank

randstad



Zilveren
Kruis

Verslag van de Algemene Vergadering NOC*NSF 9 mei 2016

Aanwezig NOC*NSF-bestuur

A. Bolhuis (voorzitter)
H. Been
W. Ludeke
M. Mesker
J.W. Maas
T. Rombouts
C. Warners
A. van Zanen-Nieberg (penningmeester)

Aanwezig NOC*NSF directie

G. Dielessen

Aanwezig IOC-leden

C. Eurlings

Aanwezige Ereleden

E. van Breda Vriesman-Commandeur
W. de Heer

Aanwezig genodigden

T. Bijkerk
R. van Bremen
H. Bruins Slot
M. de Graaff
R. Heerema
R. Kok
P. Konijnenburg
M. Leurs
T. Nelissen
F. Vrijlandt

Aanwezig leden

Aikido Nederland – G. Dielissen
American Football Bond Nederland – G. Zandona, J. Mahnen, H. Zuurbier
Atletiekunie – Th. Hoex, J.W. Landré
Badminton Nederland – B. Mura, R. Verbeek
Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond – R. Koopmans, H. Meijer
Nederlandse Basketball Bond – F. Ravestein, F. Berteling
Nederlandse Beugel Bond – W. Grommen, C. Segers
Koninklijke Nederlandse Biljart Bond – W. La Rivière
Bob en Slee Bond Nederland – G. Geraedts, M. Schram
Nederlandse Boks Bond – P. Bonthuis
Nederlandse Bowling Federatie – B. Schut
Nederlandse Bridge Bond – G. van der Scheer
Koninklijke Nederlandse Cricket Bond – A. de la Mar, B. Timmer
Nederlandse Curling Bond – A. Kramer, G.J. Scholten
Koninklijke Nederlandse Dambond – A. de Vries
Nederlandse Algemene Danssport Bond – B. Kester, N. Burg
Nederlandse Draken Boot Federatie – O. Duindam

Nederlandse Floorball en Unihockey Bond – V. de Bruin, D. Kruijs
Nederlandse Frisbee Bond – J. Verhoeven
Gehandicaptensport Nederland – D. Engelaar, H. Suvaal
Nederlandse Go Bond – H. Ellenbroek
Nederlandse Golf Federatie – J. Stevens
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie – J. Geukers, M. Besseler
Nederlands Handbal Verbond – T. de Lange, N. Uhlenbusch
Nederlandse Handboog Bond – P. ten Hag, M. Stroop
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie – Th. Ploegmakers, J. Bierling
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond – E. Gerritsen, E. Cornelissen
Nederlandse Jeu de Boules Bond – S. Pieterse, T. Beckers
Judo Bond Nederland – C. Eli, W.J. Stegeman
Karate-do Bond Nederland – H. van der Meulen
Koninklijke Nederlandsche Kegel Bond – L. van der Lee
Koninklijke Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging – J. Driessen
Nederlandse Klootschiet Bond – C. van der Sluis, A. Timmerhuis
Koninklijke Nederlandse Kolf Bond – M. Aberkrom, P. de Swart
Koninklijk Nederlands Korfbal Verbond – R. Meijer, K. Rodenburg
Koninklijke Nederlandse Krachtsport en Fitnessfederatie – P. Lengkeek
Lacrosse Nederland – H. van Sandick
Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart – R. Termaat
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging – P. Assendelft
Nederlandse Onderwatersport Bond – J. de Vries
Federatie Oosterse Gevechtskunsten – G. Dielissen, H. Verschuur
Reddingsbrigade Nederland – J. van Dalen
Koninklijke Nederlandsche Roei Bond – M. Visser,

Nederlandse Rollersports Bond – M. van Lieshout
Nederlandse Rugby Bond – J.H. Pieterse, A. Meredith
Koninklijke Nederlandsche Schaatsenrijders Bond – Th. Fledderus, R. Dekker. S. Tigchelaar
Koninklijke Nederlandse Algemene Schermbond – T. Plantinga
Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie – E. IJzerman
Nederlandse Ski Vereniging – F. Avis, R. Blondel
Sportvisserij Nederland – J. Bongers, H. Holtman
Squash Bond Nederland – H. Arends
Studentensport Nederland – J. Buitenrust Hetteema, C. Strobos
Taekwondo Bond Nederland – F. Buitenhuis
Nederlandse Tafeltennis Bond – J. Simons, A. Sialino
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond – C. Varossieau
Nederlandse Toer Fiets Unie – M. Crijns
Nederlandse Triathlon Bond – R. Groenman, W. van Oijen
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond – J.D. van der Zee
Nederlandse Volleybal Bond – P. Sprenger, J. Staps
Koninklijke Wandel Bond Nederland – H. Bronkhorst, B. Schoemaker
Nederlandse Waterski en Wakeboard Bond – P. Jongepier, M. Rolvers
Watersportverbond – J.B. Heukensfeldt Jansen, M. Leeser
Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie – A. Kokhuis, F. van Veenendaal, M. Wintels
Nederlandse IJshockey Bond – J. Hopstaken
Koninklijke Nederlandse Zwembond – M. Bezuijen, H. Gerrits Jans, A. van Schaveren, J. Wals

Aanwezig geassocieerden

Vereniging voor Sport en Recht – M. van Dijk
Dopingautoriteit – H. Ram

Afwezig leden met kennisgeving

Nederlandse Klootschiet Bond

Afwezig geassocieerden met kennisgeving

Afwezig overige genodigden met kennisgeving

E. Terpstra

1. Opening en mededelingen

- De voorzitter heet alle aanwezigen van harte welkom. Speciaal welkom voor de ereleden, mevrouw Van Breda-Vriesman en de heer De Heer, vertegenwoordigers uit de politiek, de heer R. Heerema en mevrouw M. Leurs en de pers.
- Vervolgens stelt de voorzitter een aantal nieuwe voorzitters van sportbonden voor: de heer P. Sprenger (NeVoBo), de heer G. Zandona (American Football Bond Nederland) en de heer V. de Bruin (Nederlandse Floorball en Unihockey Bond). Deze voorzitters zijn aanwezig bij de vergadering. Daarnaast heeft een aantal bonden eveneens nieuwe voorzitters, deze zijn helaas niet aanwezig bij deze Algemene Vergadering. Alle nieuwe voorzitters worden van harte welkom geheten.
- De voorzitter licht toe waarom deze vergadering niet zoals normaliter plaatsvindt het Hotel en Congrescentrum Papendal, maar in het evenementenpaviljoen dat ook dienst heeft gedaan tijdens de BMX Supercross.
- Bij binnenkomst heeft iedereen een factsheet over de leden- en sportdeelnamecijfers in 2015 ontvangen. Net als in 2014 heeft ook in 2015 bijna 60% van de Nederlanders wekelijks of vaker gesport.
- Op 31 maart jl. is de fusie tussen de Staatsloterij en Lotto definitief afgerond. Het was geen eenvoudig proces, maar nu is het uiteindelijk gelukt en de verwachting is dat hiermee een belangrijke stap is gezet in de duurzame financiering van onze sportinfrastructuur. De voorzitter vraagt om een applaus en wil iedereen die een bijdrage geleverd heeft in het fusieproces danken voor en complimenteren met het behaalde resultaat. Niet in de laatste plaats de mensen van de Staatsloterij en de Lotto. De vergadering stemt in met groot applaus.
- In de bijeenkomsten met bonden op 9 februari en 16 maart en in het Ledenberaad van 6 april jl. heeft de werkgroep Externe Financiering onder leiding van de heer Jack de Vries de leden bijgepraat over de voortgang van de opdracht. De werkgroep Externe Financiering onderzoek hoe de financiële basis van de sportinfrastructuur kan worden versterkt, zowel door rechtstreekse financiering als door middel van regelgeving. Daarbij wordt gekeken naar publieke financiering, waaronder kansspelgeld. Later in deze vergadering zal worden gesproken over de Richtlijnen Bestedingsplan 2017 en hierbij zal ook worden stilgestaan bij de voorstellen van de werkgroep inzake de exclusiviteit van de nieuwe fusie-organisatie. Behalve naar veranderingen op de kansspelmarkt kijkt de werkgroep ook naar kansen die de aankomende verkiezingen bieden. De werkgroep Externe Financiering zal nog voor het zomerreces inhoudelijk rapporteren, waarna vanzelfsprekend ook de discussie met de bonden verder zal worden gevoerd.
- In het Ledenberaad van 1 juli 2015 is afgesproken dat het bestuur van NOC*NSF een commissie zal instellen om het proces rond de European Games 2019 te analyseren. De heer Paul Depla, burgemeester van Breda, is gevraagd om deze commissie, die bestond uit enkele bondsvoorzitters en bestuursleden van NOC*NSF, voor te zitten. Helaas kon de heer Depla vanavond niet aanwezig zijn, maar hij richt zich tot de Algemene Vergadering middels een filmpje.
- De heer Depla is het - als voorzitter van de commissie die het proces rondom de European Games 2019 heeft onderzocht, geanalyseerd en aanbevelingen heeft gedaan - een genoeg vandaag het eindrapport aan te bieden. Afgelopen maanden is de commissie op verzoek van het bestuur en de

ledenvergadering van NOC*NSF druk bezig geweest om de gang van zaken rondom de European Games. Een mooie kans waaraan door veel mensen hard is gewerkt, maar dat uiteindelijk niet gerealiseerd is. Waar heeft dat aan gelegen? Deze vraag is onderzocht, niet alleen om terug te kijken maar ook en vooral om lering te trekken voor de toekomst. Een sterke sport vinden we leuk, vinden we belangrijk; niet alleen omdat sporten leuk is, maar vooral omdat het goed is voor Nederland. De commissie bedankt iedereen die heeft meegewerkt aan het onderzoek, iedereen die zich heeft laten interviewen, medewerkers van NOC*NSF. De commissie is van mening dat om de betekenis van sport groter te maken voor Nederland, de samenwerking binnen de sport en de samenwerking van de sport met de belangrijkste partners in de samenleving moet worden versterkt. Want een goed idee als de European Games, kan alleen gerealiseerd worden als we het met elkaar doen. Eén van de leden van de commissie zal het rapport aanbieden aan de voorzitter van NOC*NSF. De heer Depla spreekt de hoop uit dat het werk van de commissie effect zal hebben: een sterke sport in het belang van een sterk Nederland.

- Na het filmpje wordt het woord gegeven aan de heer Jan Berent Heukensfeldt Jansen (voorzitter Watersportverbond en lid van de Adviescommissie European Games 2019).
- De heer Heukensfeldt Jansen geeft aan dat hij namens de commissie straks het eindrapport formeel zal aanbieden aan de voorzitter van NOC*NSF. De commissie heeft in de afgelopen maanden 34 interviews gehouden en hierin bijna 50 mensen gesproken die in meer of mindere mate betrokken waren bij het proces rond de ES2019. Deze vertrouwelijke, maar tevens zeer openhartige interviews hebben de commissie een uitgebreid en ook gedetailleerd beeld gegeven van alle gebeurtenissen tussen december 2014 en juli 2015. Ook veel dank aan de werkorganisatie van NOC*NSF die uitstekende ondersteuning hebben verleend bij de totstandkoming van het rapport.
- De heer Heukensfeldt Jansen geeft aan dat sprake is geweest van een unieke situatie. De organisatie van de Europese Spelen 2019 lag als het ware voor het oprapen. Het Europees Olympisch Comité zag Nederland heel graag als organiserend land, waardoor geen tijd en geld geïnvesteerd hoefde te worden in een bidprocedure. Het EOC was zeer enthousiast over het innovatieve concept dat NOC*NSF bij hen neerlegde. Spreiding over het land, zoveel mogelijk gebruik maken van bestaande infrastructuur, een vernieuwend sportief programma en relatief bescheiden kostenplaatje waren sterke elementen in het concept.
- NOC*NSF kondigde op 19 december 2014 via een persbericht aan dat zij de kandidaatstelling serieus ging onderzoeken. Zij deed dit zonder dat er op dat moment sprake was van een brede startcoalitie. Dit was te begrijpen vanuit eerdere ervaringen vanuit het Olympisch Plan 2028. Maar de commissie heeft geconcludeerd dat het NOC*NSF niet is gelukt om een goed fundament onder het initiatief te leggen. Tot aan de finale besluitvorming op 10 juni 2015 bleef NOC*NSF de enige drijvende kracht en lukte het niet om de rijksoverheid, provincies, steden en sportbonden mede-eigenaar te maken. In de ogen van de commissie is dit zowel te wijten aan de aanpak en werkwijze van NOC*NSF, maar ook aan een afwachtende en soms zelfs risicomijdende opstelling van beoogde samenwerkingspartners. Bij veel partijen was enthousiasme, maar dit kon niet doorgetrokken worden naar draagvlak en definitief commitment.
- In deze Algemene Vergadering beperkt de heer Heukensfeldt Jansen zich tot een aantal zaken die de vereniging NOC*NSF betreft. Er valt veel te zeggen over het samenspel tussen NOC*NSF en sportbonden en sportbonden onderling. In de rapportage wordt daar veel aandacht aan besteed. Een belangrijke conclusie van de commissie is dat op 28 april 2015, in de extra Algemene Vergadering, voorkomen had moeten worden dat een kandidaatstelling onder voorwaarden werd ingediend. De voorwaarden waren dermate stevig en de omstandigheden zo onzeker, dat het risico op teruggave van de organisatie zeer groot was. Het feit dat NOC*NSF op 10 juni 2015 moest besluiten om bij het EOC af te zien van de organisatie heeft tot grote reputatieschade geleid. De commissie is van mening dat de samenwerking van de sport met andere beleids- en uitvoeringspartners verbeterd moet worden. Belangrijke voorwaarde daarbij is wel veel meer eenheid en eensgezindheid in de wijze waarop naar buiten getreden worden als gezamenlijke sportbonden, via de vereniging NOC*NSF. In het proces rond de Europese Spelen 2019, maar ook

op andere dossiers, ziet de commissie dat het heel verleidelijk is om persoonlijke opvattingen te uiten in de media buiten de hiervoor ingerichte verenigingsprocessen, zonder oog te hebben voor het collectieve belang.

- In de ogen van de commissie is het voor de toekomst van groot belang om zorgvuldig te kijken naar de besluitvormings-, overleg- en uitvoeringsstructuren en de daarbij behorende discipline binnen de vereniging NOC*NSF. In het rapport doet de commissie hiertoe een aantal specifieke suggesties.
- Alle aanbevelingen in het rapport zijn erop gericht om in de toekomst succesvoller te zijn op vergelijkbare en wellicht nog complexere dossiers. Dit kan, zoals de voorzitter van de Adviescommissie net in het filmpje al zei, alleen vanuit gezamenlijkheid, zowel binnen de sport als vanuit de sport met andere maatschappelijke partners. NOC*NSF en de sport kan dit niet alleen, maar kunnen hierin wel de eerste stappen zetten. De Adviescommissie EG2019 hoopt dat haar rapportage hiertoe een waardevolle bijdrage levert.
- Vervolgens biedt de heer Heukensfeldt Jansen de eindrapportage aan de voorzitter van NOC*NSF aan.
- De voorzitter dankt de commissie voor de rapportage en het werk dat door de commissie is verzet. Hij heeft enige dagen geleden al kennis mogen nemen van de rapportage en geeft aan het buitengewoon boeiend gevonden te hebben om het gehele proces rond de EG2019 nog eens op zo'n duidelijke en samenhangende wijze te kunnen teruglezen.
- De commissie heeft diverse conclusies getrokken en aanbevelingen geformuleerd. Hiernaar zal zorgvuldig worden gekeken, ten eerste in de bestuursvergadering van NOC*NSF op 23 mei. Hierna wil en zal het bestuur ook met de leden van gedachten wisselen over de rapportage en wel tijdens een Ledenberaad op 6 juni. De voorzitter nodigt de aanwezigen uit om de rapportage van de Adviescommissie na afloop van de vergadering mee te nemen; deze zal morgen ook digitaal beschikbaar zijn op de website van NOC*NSF en op Ledennet.
- Vervolgens dankt de voorzitter de commissieleden nogmaals heel hartelijk en overhandigt een boeket.

2. Verslag Algemene Vergadering 16 november 2015

- De voorzitter stelt het verslag van de Algemene Vergadering van 16 november 2015 paginagewijs aan de orden.
- Er zijn geen op- of aanmerkingen.
- Vervolgens wordt het verslag onder dankzegging aan de notulist, vastgesteld.

3. Rapportage NOC*NSF 2015

3a. Financieel Jaarverslag NOC*NSF 2015

- De voorzitter geeft aan dat eerst het jaarverslag, de jaarrekening en het verslag van de Financiële Commissie door de penningmeester zullen worden behandeld. Daarna zal de vergadering gevraagd worden het bestuur décharge te verlenen.
- Het woord is aan de penningmeester, mevrouw Anneke van Zanen. Zij geeft aan dat de verantwoording 2015 voorligt. Deze is voorzien van een goedkeurende verklaring. Het jaarverslag en de verantwoording zijn geïntegreerd. Complimenten voor de werkorganisatie.
- Het resultaat is negatief, echter € 1 miljoen minder negatief dan begroot. Het negatieve resultaat van € 8 miljoen is niet goed, echter – zoals ook in het jaarverslag staat – is het jaar 2015 wellicht ook het jaar van de omslag. Nu, mei 2016, kan worden gemerkt dat de resultaten aan het verbeteren zijn. De resultaten van HCP trekken aan en ook de inkomsten van de Lotto verbeteren. Over 2015 was het gewoon nog niet goed. Binnen NOC*NSF enkelvoudig is er een positief resultaat gedraaid, ook op de projectfinanciering. Daardoor kon nog veel geld naar de bonden/de sport en konden de afspraken – ondanks dat er minder geld beschikbaar was – de afspraken wel nagekomen konden worden. Dit betekent wel dat de bodem is bereikt qua liquiditeit en vermogenspositie. Over 2016 kan een dergelijk resultaat niet meer veroorloofd worden; niet

omdat er geen reserves meer zijn, maar omdat NOC*NSF de gelden die zijn toegezegd niet meer op tijd zouden kunnen betalen vanwege liquiditeitsproblemen. Het blijft dus zaak om goed te blijven opletten en het blijft noodzakelijk om aandacht te blijven geven aan de deelnemingen. Aan de ene kant komen er gelden binnen van de Lotto, Partners in Sport en dat maakt dat de gelden ook kunnen worden vergeven aan de bonden zoals afgesproken in het Bestedingsplan. Aan de andere kant hebben we twee deelnemingen, HCP en SCP. Zoals in het verleden ook uitgelegd kan het Sportcentrum licht negatief/positief draaien, indien volledig bezet en als dan het Hotel en Congrescentrum goed functioneert. Door de crisis is ook de bezetting in het HCP drastisch gedaald en dat is slecht voor de deelnemingen samen. Nu trekken de resultaten in het hotel aan en dat zorgt voor een verbetering van het gezamenlijke resultaat van HCP en SCP. Het is ook een groot goed dat deze deelnemingen hier zijn en wordt er veel aan de sport geboden. We zien dat het in 2016 beter gaat, maar oplettendheid is geboden.

- De accountant heeft de cijfers positief beoordeeld en een goedkeurende verklaring afgegeven. De accountant blijft wel aandacht vragen voor projectmanagement en de vermogens- en liquiditeitspositie. Hierop zal in de najaarsvergadering bij de begroting 2017 worden teruggekomen.
- De heer Joop Bongers (Sportvisserij Nederland) spreekt complimenten uit voor het goed leesbare jaarverslag met jaarrekening. Naar aanleiding van de jaarrekening spreekt hij wel zijn zorg uit voor de forse verliezen die de afgelopen jaren zijn gemaakt. En voor volgend jaar wordt weer een verlies verwacht van € 6 miljoen. Op een gegeven moment wordt dat onverantwoord en naar zijn mening zitten we dicht tegen die grens aan. Hij pleit ervoor te waken voor te veel opportunisme. Het zou goed zijn als er een financieel meerjarenperspectief met scenario's gegeven wordt waarin een ombuiging te zien is van een negatief resultaat naar een positief (of in ieder geval 0) resultaat.
- Mevrouw Van Zanen onderschrijft dit pleidooi en zal hier bij het bestedingsplan op terug komen; zij voorziet niet meer ruimte voor het bestedingsplan.

3b. Verslag Financiële Commissie

- De voorzitter gaat over naar het verslag van de Financiële Commissie en geeft de heer Cees Varossieau het woord.
- De heer Varossieau geeft aan dat ook de Financiële Commissie de jaarrekening een goed stuk vindt: goed leesbaar, transparant, bruikbaar voor diegenen die meer over wil weten over de financiële gang van zaken bij NOC*NSF. De FC kan instemmen met de manier waarop het resultaat bestemd is, namelijk ten gunste/laste is gebracht van de reserves. Het positieve resultaat vanuit de organisatie ten gunste van de continuïteitsreserve en het negatieve resultaat vanuit de deelnemingen ten laste van deze continuïteitsreserve. Maar ook weer een behoorlijk bedrag ten laste van de bestemmingsreserve Lotto. Maar inderdaad wel beter dan begroot. De Financiële Commissie stelt aan de vergadering voor de jaarrekening 2015 NOC*NSF vast te stellen en het bestuur décharge te verlenen voor het gevoerde beleid.
- De Financiële Commissie heeft ook een aantal constatering gedaan. Geconstateerd is dat bestuur en directie positieve verwachtingen hebben over de fusie van Lotto en Staatsloterij. Ook wordt geconstateerd dat het bestuur inmiddels een voorstel heeft gedaan om terug te keren naar een gewenst niveau Bestemmingsreserve, de wijze waarop dat op niveau wordt gebracht en het tempo waarin dat gebeurt. De Financiële Commissie heeft ook een notitie ontvangen van de Taskforce Deelnemingen met een visie op de toekomst van het Hotel en Congrescentrum Papendal en Sportcentrum Papendal. Wat nog gemist wordt is een integraal plan voor de verbetering van liquiditeits- en vermogenspositie bij zowel de vereniging, als ook specifiek bij de deelnemingen. En dit plan zou voor de vereniging NOC*NSF ook een plan B moeten bevatten voor het geval de effecten van de fusie toch wat tegenvallen. Voor de deelnemingen zou duidelijk moeten worden hoe de deze goed en stabiel gefinancierd worden en op welke wijze de € 15 miljoen die momenteel in het onroerend goed van de deelnemingen zit, kan terugvloeden in de kernactiviteiten van NOC*NSF.

- De FC verzoekt het bestuur om een toezegging aan de leden om in de najaarsvergadering voorstellen ter goedkeuring aan de Algemene Vergadering voor te leggen voor structurele verbetering van de liquiditeits- en vermogenspositie van zowel de vereniging NOC*NSF als de deelnemingen, inclusief een plan B voor het geval de effecten van de fusie enigszins tegenvallen en met een visie op de verbreding, vernieuwing en niveau van de inkomsten.
- Tot slot spreekt de heer Varossieau namens de Financiële Commissie de waardering en dank uit aan Anneke van Zanen voor de prettige, open en transparante samenwerking.
- De voorzitter dankt de voorzitter van de Financiële Commissie.
- Vervolgens vraagt de voorzitter de vergadering in te stemmen met het financiële jaarverslag 2015 van NOC*NSF, hetgeen bij acclamatie wordt gedaan.

3e Décharge bestuur NOC*NSF

- In navolging van het vorige agendapunt vraagt de voorzitter de vergadering het bestuur décharge te verlenen voor het gevoerde beleid in 2015.
- De vergadering stemt bij acclamatie in.

3d Rapportages Vaststellingen 2014 en Toekenningen 2016

- De voorzitter geeft aan dat het bestuur van NOC*NSF sinds enkele jaren aan de Algemene Vergadering rapporteert over de jaarlijkse toekennings- en vaststellingscyclus vanuit de kerntaak Verdelen Middelen. Bij de stukken heeft de vergadering kennis kunnen nemen van de gang van zaken en uitkomsten van de Vaststellingen uit het Bestedingsplan 2014 en de Toekenningen vanuit het Bestedingsplan 2016.
- Er zijn geen vragen over de genoemde rapportages.
- De vergadering stemt bij acclamatie in met de Rapportages Vaststellingen 2014 en Toekenningen 2016.

4. Samenstelling Financiële Commissie

- In de Financiële Commissie is een vacature ontstaan door het reglementaire aftreden van mevrouw Andida Bouma. Zij wordt bedankt voor haar inzet in de commissie.
- De Financiële Commissie draagt als nieuw lid voor de heer Hans Gerrits Jans, penningmeester van de KNZB.
- Zonder beraadslagingen en bij acclamatie stemt de vergadering in met de benoeming van de heer Hans Gerrits Jans als lid van de Financiële Commissie.

5. Sportbeleid vanaf 2017

- De voorzitter geeft aan dat ter vergadering de nieuwe Sportagenda vanaf 1 januari 2017 voorligt ter besluitvorming. Hieraan is het afgelopen jaar door veel leden, maar ook door stakeholders buiten de organisatie aan meegewerkt.
- Een nieuwe Sportagenda leidt automatisch tot wijzigingen in diverse andere bepalingen en reglementen. Het betreft achtereenvolgend het Bestedingplan en Richtlijnen 2017, het Statusreglement Topsporters en de Lijst Topsport- en Internationale Wedstrijddisciplines.

5a. Sportagenda 2017+

- De voorzitter geeft het woord aan de algemeen directeur van NOC*NSF, Gerard Dielessen.
- Gerard Dielessen presenteert de Sportagenda 2017+. Hij geeft een toelichting op het proces, de inhoud en de vervolgstappen van de Sportagenda 2017+ waarbij hij vooral ingaat op de maatschappelijke waarde van sport en de verbindingen die sport maakt. De door hem uitgesproken tekst is opgenomen als bijlage 1 bij het verslag.
- De heer Marcel Wintels (KNWU) stelt het op prijs om allereerst het bestuur te complimenten over de inhoudelijke Sportagenda 2017+. Daar staat tegenover dat hij in relatie tot de financiering van de sport een aantal kritische opmerkingen heeft. Deze tekst is op verzoek van de heer Wintels als bijlage 2 opgenomen bij het verslag.

- De heer Jos Geukers (KNGU) stelt dat de intentie van de vergadering zal zijn om de Sportagenda 2017+ vanavond vast te stellen. Toch heeft hij een punt van aandacht wat voortkomt uit de aanbevelingen van de rapportage van de Adviescommissie EG2019: als aanbeveling 1 wordt door de Adviescommissie gegeven om het initiatief te nemen om met de rijksoverheid tot een gezamenlijke beleidsagenda op thema's te komen. En dat op die thema's de gezamenlijke koers en onderlinge rolverdeling en taken inclusief financiering bepaald worden en op elkaar worden afgestemd. Dit staat volgens de heer Geukers nog niet voldoende benoemd in de Sportagenda 2017+. Deze aanbeveling komt voort uit de vele gesprekken die gevoerd zijn met mensen in en buiten de sport, waarbij zorgen zijn geconstateerd over de actuele relatie tussen de sport en de overheid. Niet dat het niet goed gaat, maar het kan beter. De heer Geukers adviseert om hier nog eens goed naar te kijken in relatie tot de tekst van de Sportagenda 2017+ en hier ook daadwerkelijk naar te handelen.
- De voorzitter reageert dat het verschil met de voorliggende Sportagenda ten opzichte van de vorige Sportagenda is dat het nu een doorlopend document is. Waar de vorige Sportagenda een afgebakende periode van 4 jaar betrof (2012-2016), betreft het nu een Sportagenda die de mogelijkheid biedt om te bewegen naar de omstandigheden. Dit zou dus de ruimte moeten geven waarop de heer Geukers doelt.
- De heer Jack de Vries (Onderwatersportbond) wil graag reageren op de twee vorige sprekers. De heer Geukers sprak over een bredere agenda vanuit de Adviescommissie EG2019. Deze ligt ook op het bordje van de Werkgroep Externe Financiering, omdat deze nadrukkelijk breder wil kijken dan de kansspelinkomsten en de discussie die daar gevoerd wordt. Ook juist met de inbreng die we willen maken op de verkiezingsprogramma's gaat het over de bredere agenda van de sport en de meerwaarde die sport heeft voor de maatschappij. Dát geeft ook recht van spreken richting de politiek. Het advies van de Werkgroep Externe Financiering zal er in november liggen en op dit moment lopen er al gesprekken en contacten met diverse programmacommissies van politieke partijen om het breder te trekken dan de kansspeldiscussie. Naar zijn mening gaf de heer Wintels over de kansspeldiscussie een beeld van het advies van de Werkgroep dat niet helemaal recht doet aan de werkelijkheid en de intentie die erachter ligt. De heer De Vries herhaalt wat hij ook in het Ledenberaad heeft gezegd: "Onderzoekt alles, maar behoudt het goede". In het betoog van de heer Wintels heeft hij het woord solidariteit gemist. Er zullen veel bonden zijn die bij het opengaan van de markt, niet benaderd zullen worden door partijen voor een dik sponsorcontract. Het is een uniek systeem dat de sport in Nederland een pot met geld ontvangt (komend jaar weer € 45 miljoen) vanuit de Lotto-inkomsten en dat er samen gekeken wordt hoe dit samen verdeeld wordt. Waarbij de breedtesport en de infrastructuur van de sport in stand gehouden wordt. Dit is kostbaar goed waarvan geen afscheid genomen moet worden, zonder te weten wat de nieuwe markt gaat opleveren. En dus zeker voor 2017 pas op de plaats en de gezamenlijkheid veiligstellen. Die bonden die wel benaderd worden: ga zeker het gesprek aan, want de nieuwe markt moet wel in beeld gebracht worden en we moeten met elkaar het gesprek aan. Dat staat ook in de notitie om daar waar nodig, tot uitzonderingen te komen. Kortom: niet de ogen sluiten voor nieuwe mogelijkheden. Voor 2017 pleit hij ervoor om in te stemmen met het voorstel, de mogelijkheden worden verkend, en hou de solidariteit in ere; die is namelijk erg belangrijk voor de sport als totaal.
- De voorzitter vraagt om de instemming met de Sportagenda 2017+ met een schriftelijke stemming te bekrachtigen. De vergadering vindt hiervoor geen noodzaak.
- De vergadering stemt bij acclamatie unaniem in met de Sportagenda 2017+.

5b. Bestedingsplan en Richtlijnen 2017

- De voorzitter geeft het woord wederom aan de penningmeester, mevrouw Anneke van Zanen.
- Zij begint met het Bestedingsplan 2016 aangezien onderzocht is of er reden is om het Bestedingsplan 2016 bij te stellen. Deze reden is er niet en zij zal hiertoe dus ook geen voorstel doen en dit wordt gehandhaafd op € 40 miljoen.

- Voor 2017 is het voorstel om het Bestedingsplan op € 42,5 miljoen vast te stellen. Er is gemeend dit te kunnen doen vanuit de verwachtingen die de Lotto geeft en de overtuiging dat dit voor 2017 mogelijk moet zijn met het gefuseerde bedrijf.
- Ten aanzien van de inrichting van het Bestedingsplan is ervoor gekozen om voort te zetten wat in 2016 is afgesproken. Immers, de Sportagenda 2017 is zojuist pas vastgesteld en er is dus ook nog geen ruimte en gelegenheid geweest om de inrichting van het Bestedingsplan aan te passen aan de nieuwe situatie.
- Kijkend naar de individuele bedragen wordt aan de ene kant het bestaande beleid voortgezet, aan de andere kant is gemeend om op een aantal punten, o.a. Topsport en Doping, een kleine verhoging toe te passen ten opzichte van 2016. De overige gelden zijn gelijkmatig verdeeld over de andere rubrieken.
- Ten aanzien van de zichtbaarheid van de nieuwe fusie-organisatie wordt ook hier het bestaande beleid voortgezet. NOC*NSF ontvangt geld van de Lotto en het is aan de Algemene Vergadering om te besluiten hoe dat geld collectief verdeeld wordt. Dat betekent ook dat altijd gekeken wordt naar de exclusiviteit – omdat we met Lotto afspraken hebben gemaakt – maar er is altijd ruimte om in redelijkheid en billijkheid van afspraken af te wijken. Maar altijd in goed onderling overleg, want het collectief besluit om het op deze wijze te doen. Dus op het moment dat je daarvan wilt afwijken, zal dat met het collectief afgestemd moeten worden. De richtlijn oogt dan wellicht wat explicieter, maar is feitelijk niet anders dan andere jaren.
- De voorzitter stelt voor nu eerst het advies van de CRBS te behandelen.

5c. Advies CRBS

- De voorzitter geeft het woord aan de heer Ruud Kok, voorzitter CRBS.
- De heer Kok kijkt terug naar vier jaar geleden, toen hij aantrad als voorzitter van de Commissie Richtlijnen Bestedingsplan Sportagenda. De systematiek was toen vrij helder: er was een Sportagenda voor vier jaar. Er was weliswaar onzekerheid over de inkomsten, maar daar stond een bestemmingsreserve tegenover om te gebruiken bij eventuele tegenvallers. Dat was de basis van opereren. Inmiddels is gebleken dat de werkelijkheid anders is geworden: de inkomsten zijn achtergebleven, waardoor er een beroep gedaan moest worden op niet alleen de bestemmingsreserve, maar ook heeft geleid tot kortingen op bestedingen in het Bestedingsplan. Die kortingen zijn zoveel mogelijk beleidsarm verwerkt zodat de prioriteitsstelling die ten grondslag lag aan het vorige bestedingsplan overeind bleef.
- Kijkend naar dit moment hecht de heer Kok eraan te benadrukken dat het huidige advies van de CRBS het Bestedingsplan 2017 betreft. Immers, de sport zit in een transitiefase en dat betekent dat de precieze inrichting van het bestedingsplan in 2018 en daarna kan wijzigen als uitkomst van de genoemde transitie. In dat licht heeft de CRBS de volgende adviezen.
- De CRBS stemt in met het vaststellen van het Bestedingsplan 2017 op (minimaal) € 42,5 miljoen. Daarmee is een kentering bewerkstelligt, immers vorig jaar lag dit op € 40 miljoen.
- Net als de Financiële Commissie en de AV maakt de CRBS zich wel zorgen en is het zaak om een financieel beleid te formuleren waarbij voor zowel de liquiditeits- als vermogenspositie van NOC*NSF piketpalen geslagen worden. Dat betekent dat er ook een pad moet worden uitgezet voor herstel, fasering en compartimentering van de bestemmingsreserves en de continuïteitsreserve. Daarnaast moet de toekomstige financiële positie van de deelnemingen strakker worden geformuleerd.
- De CRBS is van mening dat de Financiële Commissie hiertoe zeer goede aanbevelingen heeft gedaan en adviseert de Algemene Vergadering in te stemmen met het vaststellen van het Bestedingsplan 2017 op € 42,5 miljoen.
- Ten aanzien van de inrichting van het Bestedingsplan heeft de CRBS geconstateerd dat er door het bestuur een weg wordt gekozen, waarbij de extra beschikbare middelen relatief beleidsrijk worden ingezet, namelijk in vier thema's: integriteit, kaderopleidingen, topsport en brancheversterking. De CRBS constateert dat dit een tamelijk arbitraire verdeling is geweest, zonder dat op alle posten een duidelijke onderbouwing beschikbaar is. Hiervoor is overigens wel begrip in dit transitiejaar.

- De CRBS stemt in met de inrichting van het Bestedingsplan 2017 waarbij een bijzondere kanttekening wordt gemaakt bij de herintroductie van de rubriek Kaderontwikkeling op de voorgestelde wijze. De CRBS pleit ervoor dat de effectiviteit van deze rubriek duidelijker in kaart wordt gebracht.
- Met inachtneming van de gemaakte opmerkingen adviseert de CRBS de Algemene Vergadering in te stemmen met de inrichting van het Bestedingsplan 2017.
- Ten aanzien van de Richtlijnen 2017 – de condities waaronder de gelden uiteindelijk daadwerkelijk worden besteed – ziet de CRBS met instemming dat de Richtlijnen 2016 worden voortgezet. Voor 2017 is dat begrijpelijk, voor de jaren daarna zullen aanscherpingen mogelijk zijn. De CRBS heeft geadviseerd om enkele rubrieken, m.n. die rubrieken waar NOC*NSF ook aanvrager is, aan te scherpen. Met genoegen is geconstateerd dat dit ook daadwerkelijk is gebeurd.
- De CRBS wijst de leden op de herformulering van de 'Zichtbaarheidseisen fusiebedrijf Lotto-Staatsloterij' voor 2017. Deze zijn tot stand gekomen onder coördinatie van de werkgroep Externe Financiering en worden door de CRBS ondersteund.
- De CRBS adviseert de Algemene Vergadering in te stemmen met de Richtlijnen 2017.
- Ten aanzien van de overige zaken merkt de heer Kok op dat de CRBS in de vorige vergadering heeft geadviseerd om, mochten zich in het jaar 2016 meevallers voordoen, een plan van aanpak op te stellen over hoe die eventuele meevallers over 2016 besteed zouden kunnen worden. Hij begrijpt uit de woorden van de penningmeester dat dergelijke meevallers aan de reserves worden toegevoegd, maar het advies is om daaraan een plan van aanpak ten grondslag te laten liggen.
- Tot slot hecht de heer Kok eraan zijn waardering en dank uit te spreken voor de prettige samenwerking met de penningmeester.
- De heer Joop Bongers (Sportvisserij Nederland) merkt op dat Sportvisserij Nederland vanaf 2013 lid is van NOC*NSF. Indertijd is de afspraak gemaakt dat SVN de eerste vier jaar budgettair neutraal lid zou zijn en daarna volledig aanspraak zou kunnen maken op gelden uit het Bestedingsplan. In de ogen van SVN staat er bij Algemeen Functioneren voor Sportvisserij Nederland derhalve geen correct bedrag. Hij vraagt het bestuur hier naar te kijken, aangezien hij ervan uitgaat dat ook Sportvisserij Nederland vanaf 2017 volgens de richtlijnen – die voor iedereen gelden – meedoen in het geheel. SVN maakt derhalve bezwaar tegen de uitwerking van de Richtlijnen.
- De voorzitter zegt toe op korte termijn met SVN in gesprek te gaan om samen te kijken naar de afspraken die bij toetreding van SVN tot de vereniging (2012) zijn gemaakt en de wijze waarop deze nu zijn vertaald naar het Bestedingsplan en Richtlijnen voor 2017.
- Vervolgens stemt de Algemene Vergadering bij acclamatie in met het Bestedingsplan 2017 en de Richtlijnen 2017.

5d. Statusreglement Topsporters

- De voorzitter licht toe dat mede als gevolg van de nieuwe Sportagenda, het Statusreglement Topsporters vanaf 1 januari 2017 een aantal wijzigingen zal ondergaan. In de stukken zijn de wijzigingen en het per 1 januari 2017 van kracht zijnde reglement opgenomen.
- Zonder beraadslagingen en bij acclamatie stemt de vergadering in met het nieuwe Statusreglement Topsporters per 1 januari 2017.

5e. Lijst Topsport en internationale wedstrijdsportdisciplines

- De voorzitter geeft aan dat in de vorige Algemene Vergadering het Reglement Topsport en Internationale wedstrijdsportdisciplines is vastgesteld. Eens per vier jaar stelt de Algemene Vergadering op basis van dat reglement ook de lijst van Topsport- en Internationale Wedstrijdsportdisciplines vast. De toelichting en de lijst zijn opgenomen in de stukken.
- De heer Joachim Driessen (KNBV) merkt op dat een aantal sporten op de lijst als niet-olympisch staat gekwalificeerd. Hij verwijst naar het besluit van het Japans Olympisch Comité dat er een vijftal sporten tijdens de OS Tokio 2020 als olympisch zijn aangemerkt, waaronder sportklimmen. Het IOC dient dit nog formeel te bekrachtigen in Rio. Hij vraagt of, als deze sporten inderdaad

worden toegevoegd aan de lijst Olympische sporten 2020 dit consequenties heeft voor de voorliggende lijst van wedstrijdssportdisciplines en of de kwalificatie van niet-olympisch zal worden omgezet naar olympisch. Daarnaast vraagt hij in hoeverre NOC*NSF hulp kan bieden in termen van geld of steun voor een goede voorbereiding naar de Olympische Spelen van Tokio.

- Camiel Eurlings (IOC-lid) reageert dat er inderdaad sprake is van een grote vernieuwing dat vijf sporten die normaliter niet op de Olympische kalender staan in 2020 volwaardig zullen meedoen. Het IOC heeft dit onder leiding van Thomas Bach ingevoerd omdat het IOC van mening is dat het proces van vernieuwing (waaronder het vaststellen van welke sporten wel of niet olympisch zijn) een langdurig proces is. Op die manier krijgen sporten ook echt de kans om te bewijzen dat ze wellicht op het olympische toneel thuis horen. Hij benadrukt dat het IOC uitermate enthousiast is over de voordracht vanuit Japan en dat de besluitvorming hierover er dus ook positief uitziet. Dit betekent niet dat de betreffende sport automatisch olympisch is, daarvoor worden procedures gevolgd.
- Maurits Hendriks (Technisch Directeur) geeft aan het besluit over deze vijf sporten geen consequenties heeft voor de lijst met erkende disciplines. Het is voor NOC*NSF van belang dat deze vijf sporten eenmalig op het programma van de Spelen komen te staan. Het IOC kan na de OS2020 besluiten dat het wederom toegevoegd wordt aan het Olympische programma, maar dat is geen zekerheid. Hij kan wel toezeggen dat iedere sport in Nederland, zowel Olympisch, Paralympisch als niet-Olympisch bij NOC*NSF een aanvraag kan indienen die dan vanuit het actiebudget zal worden beoordeeld. Prestatieperspectief is daarbij leidend. Overleg om de voorbereiding aan de Olympische Spelen zo goed mogelijk te laten zijn, hoort hier uiteraard ook bij.
- Vervolgens stemt de Algemene Vergadering bij acclamatie in met de lijst Topsport- en internationale wedstrijdssportdisciplines.

6. Samenstelling bestuur NOC*NSF

- De voorzitter geeft aan dat hij dit agendapunt graag in drie delen wil bespreken
 - Benoemingen en herbenoemingen
 - Vacature nieuwe penningmeester
 - Aftreden van twee bestuursleden in deze vergadering
- Voor de benoemingen en herbenoemingen geeft de voorzitter het woord aan Jan Willem Maas.
- De heer Jan Willem Maas geeft aan dat hij in zijn functie van bestuurslid NOC*NSF ook voorzitter is van de bestuurscommissie remuneratie- en nominatiecommissie. Enige tijd geleden heeft het bestuur een vacaturedocument opgesteld en verspreid onder de leden. Hierin waren de profielen voor twee bestuursvacatures en de werving- en selectieprocedure beschreven. Deze procedure was anders en uitgebreider dan de afgelopen jaren. Belangrijk onderdeel van de procedure was het instellen van een vertrouwenscommissie, waarvan de heer Maas voorzitter was. Drie bondsvorzitters, te weten Theo Ploegmakers, Francisca Ravestein en Lex Roolvink, zijn bereid gevonden om in deze commissie zitting te nemen. De opdracht aan de commissie was om alle voorgedragen kandidaten te beoordelen op benoembaarheid door de Algemene Vergadering. Dit heeft de commissie gedaan in een aantal sessies en in een goede samenwerking. Achtereenvolgens heeft de commissie de CV's gescreend, de motivaties ten opzichte van het vacatureprofiel en daarna gesprekken gevoerd met de kandidaten. Vervolgens is aan het bestuur van NOC*NSF door de commissie een shortlist van benoembare kandidaten voorgelegd. Op basis van deze shortlist heeft het bestuur haar voordracht aan de vergadering bepaald. Er zijn op basis van deze voordracht geen tegenkandidaten vanuit de leden voorgedragen.
- De voorzitter stelt vervolgens vast dat er geen vragen zijn over de toelichting door Jan Willem Maas en vraagt de vergadering in te stemmen met de benoeming van mevrouw Rinda den Besten en de heer Raymon Blondel als bestuurslid van NOC*NSF. De voorzitter geeft aan dat de heer Blondel gedurende een halfjaar én voorzitter is van de Nederlandse Ski Vereniging en bestuurslid is van NOC*NSF, waarvoor dispensatie wordt gevraagd. In november treedt de heer Blondel af als voorzitter van de Nederlandse Ski Vereniging.

- De Algemene Vergadering stemt bij acclamatie in met het voorstel.
 - Vervolgens vraagt de voorzitter de vergadering in te stemmen met de herbenoeming van de heer Harry Been voor een nieuwe termijn van vier jaar.
 - Ook hiermee stemt de Algemene Vergadering bij acclamatie in.
 - De voorzitter bedankt de leden van de vertrouwenscommissie voor de inzet en overhandigt een boeket bloemen.
- Ten aanzien van de vacature penningmeester geeft de voorzitter aan dat de leden op 25 maart jl. zijn geïnformeerd over het aftreden van de penningmeester, mevrouw Anneke van Zanen. Zij vindt dat haar functie bij het ministerie van Financiën niet verenigbaar is met haar functie van penningmeester van NOC*NSF. Dit betekent dat er in het bestuur een nieuwe vacature ontstaat. Hiervoor geeft hij opnieuw het woord aan de heer Jan Willem Maas.
 - Deze gaat in op de procedure rond de invulling van de vacature van penningmeester. In het bestuur van NOC*NSF is besloten om hiervoor eenzelfde proces in te richten als voor de werving van de net benoemde bestuursleden. Dit proces is gericht op een voordracht vanuit het bestuur aan de Algemene Vergadering van 21 november 2016. Tot die tijd zal de heer Wim Ludeke de taken van de penningmeester waarnemen. Een vacaturedocument zal op korte termijn verzonden worden aan de leden met daarin het profiel en de te volgen procedure. Jan Willem Maas roept de leden op geschikte kandidaten voor te dragen.
Ook ten behoeve van deze vacature zal een vertrouwenscommissie advies geven aan het bestuur van NOC*NSF in de vorm van een shortlist. Twee bondsvoorzitters, te weten de heren Erik van Heijningen en Frans Cornelis, zijn bereid gevonden zitting te nemen in de commissie alsmede de voorzitter van de Financiële Commissie, de heer Cees Varossieau en de heer Gijs van der Scheer namens de CRBS. De vertrouwenscommissie zal, in verband met verblijf in het buitenland gedurende de procedure van Jan Willem Maas, worden voorgezeten door Harry Been.
 - De voorzitter vraagt de vergadering goede notie te nemen van de notitie en eventueel te schakelen bij op- of aanmerkingen of vragen met Harry Been. Hij benadrukt dat het bestuur hecht aan zorgvuldigheid, maar ook aan snelheid in deze procedure.
- Met betrekking tot de aftredende bestuursleden geeft de voorzitter aan dat de heer Ton Rombouts 12 jaar geleden aan de algemene vergadering werd voorgesteld om lid te worden van het bestuur van NOC*NSF. Hij heeft dit met enorme verve gedaan en hij heeft de vereniging NOC*NSF op allerlei fronten gediend en veel gegeven. Met name richting gemeenten, evenementen en politiek heeft hij een grote inzet laten zien voor de Nederlandse sport. Hij heeft Erica Terpstra en ook de huidige voorzitter enorm gesteund in het functioneren als voorzitter. De voorzitter vindt Ton Rombouts een uitstekende bestuurder, communicator en iemand die plannen bedenkt en ook uitvoert. Denk daarbij aan de net afgelopen Jeroen Bosch tentoonstelling in Den Bosch. Daarnaast was hij voor mede-bestuursleden altijd benaderbaar en bij lastige bestuurlijke kwesties een voorplechtanker. Namens de vereniging NOC*NSF, de leden, het zittende bestuur en namens hemzelf dankt de voorzitter Ton Rombouts heel hartelijk en hij overhandigt een boeket.
 - De heer Rombouts dankt voor de vriendelijke woorden. Ook dank aan de vergadering, mede-bestuursleden en de voorzitter voor het vertrouwen. Hij heeft het als een voorrecht beschouwd om de belangen van de Nederlandse sport op deze manier in goede samenwerking en sfeer te mogen dienen. Uit het oog is wat hem betreft niet uit het hart; Ton Rombouts zal zich blijven inzetten voor de belangen van de Nederlandse sport, ook in de opmaat naar de verkiezingen. Hij deelt daarbij zijn missie die hij hanteert bij zijn burgemeesterschap: een stad die investeert in cultuur, sport en onderwijs zal het uiteindelijk economisch ook beter doen en ook een veiliger stad worden. En wat hier geldt voor een stad, geldt naar zijn mening ook voor een land. Met die woorden en met zijn dank aan de vergadering besluit Ton Rombouts zijn betoog.
 - De voorzitter gaat in op het vertrek van Anneke van Zanen. Zij is vijf jaar bestuurslid geweest en heeft in die periode het bestuur enorm verrijkt. Hij memoreert de manier waarop hij Anneke gevraagd heeft voor het bestuur. Zij gaf toen aan wellicht een bezwaar te zien in de combinatie

van haar functie bij de overheid en deze bestuursfunctie. Tot enige tijd geleden was dat acceptabel, maar nu is zij van mening dat dit niet meer verenigbaar is. Anneke van Zanen is erg geliefd binnen de vereniging en heeft fantastische dingen gedaan. De voorzitter dankt haar hiervoor en weet zeker dat ook zij verbonden blijft aan de Nederlandse sport. Ook zij krijgt bloemen overhandigd.

- Anneke van Zanen gaat ook in op het moment dat de voorzitter haar benaderd heeft voor de bestuursfunctie. Zij wil alle medewerkers van NOC*NSF danken voor de steun en medewerking. Dank aan de leden en aan de mede-bestuursleden in het gestelde vertrouwen. Zij heeft het met veel plezier gedaan en wenst iedereen veel succes, ook bij de Olympische en Paralympische Spelen in Rio.

7. Vooruitblik Olympische en Paralympische Spelen Rio de Janeiro 2016

- Maurits Hendriks en André Cats, Chefs de Mission, geven een presentatie van de laatste stand van zaken in voorbereiding op de Olympische en Paralympische Spelen in Rio.
- De voorzitter dankt de Chefs en wijst ook op de Olympic Experience in Den Haag die tijdens de Olympische Spelen op het strand van Den Haag worden georganiseerd.

8. Rondvraag

- De heer Ton Bijkerk roept de Olympische Spelen van Melbourne in 1956 in de herinnering. Nederland heeft deze Spelen, als enige land, in verband met de inval van Rusland in Hongarije geboycot. De heer Bijkerk is onlangs benaderd door een journalist vanuit Hongarije; deze vertelde dat er in Hongarije een programma ontwikkeld werd om de Nederlandse deelnemers van toen uit te nodigen voor een bedankbijeenkoms t voor de offers die zij toen hebben moeten brengen. Er zijn gelukkig nog een redelijk aantal gegevens van die Olympische ploeg uit 1956 aanwezig en die atleten kunnen achterhaald worden. De heer Bijkerk vraagt de hulp van een drietal bonden (Hockeybond, Watersportverbond, Zwembond) bij het achterhalen van de adressen van een aantal toenmalige teamleden voor een bijeenkomst in Hongarije tussen 20-22 november 2016.
- De voorzitter zegt toe zich in te zullen spannen dat deze gegevens bij de heer Bijkerk terecht komen. Hierover zullen zij met elkaar in contact treden.

9. Sluiting

- Niets meer aan de orde zijnde sluit de voorzitter om 22.10 uur de vergadering.

Inbreng voorzitter KNWU ALV NOC*NSF 9 mei 2016, Sportagenda 2017+ in relatie tot financiering sport

Heel Nederland heeft drie Girodagen weer volop genoten van de wielersport. De Koning benadrukte bij zijn bezoek fraai de verbindende kracht van zo'n sport- en wielerevenement.

Vanavond staat de sportagenda 2017+ op de agenda. Met bestedingsplan en richtlijnen. Jaarlijks voeren we meer discussie over minder geld. De financiën van NOC*NSF verslechteren, de Lottoresultaten dalen en sponsorinkomsten lopen terug. We zijn niet in staat geweest deze trend te keren, weten de kracht van sport niet goed te verzilveren. Onderling nemen tegenstellingen toe. Te lang was er hoop en verwachting op een betere Lottotoekomst. De Lotto bleek zelfstandig onvoldoende perspectief te hebben, waarna besloten is tot overdracht aan c.q. fusie met het overheidsbedrijf de Staatsloterij. NOC*NSF verwacht daardoor in 2016 al weer veel meer geld voor de sport. De KNWU hoopt dit van harte mee.

De afgelopen jaren is de wereld om ons heen snel veranderd. De wetgever stelt, als een van de laatste landen in Europa, mede door NOC*NSF gesteund, de markt open voor kansspelen op afstand. Dit biedt sport nieuwe kansen en vraagt heroriëntatie op de financiering van de sport. Het speelveld wordt geheel anders. De Lottodirecteur liet recent optekenen dat zijn lotenbedrijf 'de oude wereld is'. Dat zij moeten overstappen naar de nieuwe wereld, die van sportsbetting, waar de Lotto (en nu quote ik hem weer) 'straks als piepklein spelertje op de online markt moet concurreren met internationale miljardenbedrijven.'

Dat sportbestuurders zich moeten verdiepen in de kansspelmarkt, daar commissies en scenario's op loslaten, econometristen en juristen druk mee zijn, en deze ALV straks besluiten neemt over 'exclusiviteit' terwijl niemand weet of we de sport daarmee uiteindelijk een dienst bewijzen, is zorgelijk.

Ooit is door NOC*NSF van VWS de rol overgenomen als financieel verdeelstation. De Lotto was 'ons bedrijf', waaruit we onze basisfinanciering krijgen. Zonder uitzondering, allemaal. Er zat een 'exclusiviteitsbepaling' in de afspraken, maar zonder echte betekenis. De markt was immers gesloten, er was nauwelijks concurrentie. Onze grootste sportbond, de KNVB, had trouwens wel, náást de Lottofinanciering, een sponsorcontract met de (toen nog) grote concurrent van de Lotto, de Staatsloterij. Mogelijk ondanks dat beding. Dat beding heeft ons niet geholpen, gezien de sterke terugval in financiering. Andere Lottobeneficianten, zoals goede doelen, laten zich dit soort beperkingen niet opleggen en werken gewoon samen met concurrenten van de Lotto.

Nu de markt wél open gaat, wordt vanavond besloten dit exclusiviteitsbeding door te trekken. Zelfs uit te breiden. Zonder daar goed en uitvoerig met elkaar over gesproken te hebben. Nu hebben slechts een paar bedrijven een kansspelvergunning, straks misschien wel meer dan 50 of 100. Stel je eens voor dat KPN of Ziggo een kansspelvergunning aanvragen. Gaat de Lotto/Staatsloterij dan bepalen dat deze nieuwe concurrenten in de weg staan aan Lottogeld voor het schaatsen of voetbal?

Wij gaan als sportcollectief een staatsbedrijf in een markt die geliberaliseerd wordt, een uitzonderlijke positie, een 'kickstart', geven. Los van de wenselijkheid, effectiviteit en houdbaarheid daarvan, roept dit vragen op over de concurrentiekracht van dit nieuwe bedrijf. In de sport word je juist sterker door concurrenten, die ga je niet weghouden. Maar dat terzijde. De KNWU wil zich niet bezig moeten houden met de bedrijfsvoering, concurrentieanalyse of marktpositie van een staatsbedrijf. Het gaat om iets veel fundamenteleers. Stelt u zich eens voor dat zich een groot bedrijf bij NOC*NSF meldt en 25 miljoen in de sport willen stoppen op voorwaarde dat alle 76 sportbonden dan geen afspraken meer maken met concurrenten van dat bedrijf. Willen we dat? Willen we het sportcollectief zo in sferen van exclusiviteit brengen? Wie weet welke voorwaarden straks in ruil voor geld nog meer aan de sport gesteld gaan worden.

Als Unibet de voorwaarde had gesteld dat we van de Lotto afscheid hadden moeten nemen, hadden we ze vriendelijk bedankt. Wielierliefhebbers die lottoformulieren invullen, aan de postcodeloterij meedoen,

Staatsloten kopen of via Unibet online inzetten zijn ons allemaal even lief. We omarmen alle serieuze partners die de sport willen steunen. Wij sluiten niets en niemand uit.

Financiering van de Nederlandse sport is geen kwestie van óf/óf maar van én/én. Een sportkoepel die een bedrijf mede laat bepalen waar de basisfinanciering van de sport wel of niet naar toe mag, begeeft zich op een hellend vlak. Niet alleen omdat deskundigen van mening zijn dat dit niet mag c.q. niet houdbaar is. Maar bovenal, omdat kwestieus is dat een bedrijf uit concurrentieoverweging mee gaat bepalen welke bonden wel of geen geld krijgen. Dan zijn we als sport op de verkeerde weg. Als NOC*NSF haar oren laat hangen naar een bedrijf dat concurrenten wil weren, is dat niet de koepel waardoor de KNWU zich vertegenwoordigd wil zien.

Dit brengt mij bij het volgende: de KNWU pleit al lang voor een andere vorm van financiering. Door de sportfinanciering los te koppelen van het ingewikkelde fusiebedrijf Staatsloterij-Lotto. Het Lottoresultaat blijft dan bij de ministerie van Financiën. In ruil daarvoor kan VWS (nieuw) sportbudget toekennen van dezelfde omvang: € 50 miljoen voor de georganiseerde sport als bijdrage voor onze taak. Gewoon uit de algemene middelen in plaats van uit het resultaat van een staatsbedrijf. Financieel voor de overheid neutraal en veel logischer dan de afhankelijkheden waar we nu in zitten. Dan hoeft de sport ook geen oneigenlijke mederegisseur te zijn van de kansspelmarkt. Is elke partij welkom, veel zuiverder.

Alsdan kent de politiek/overheid, net als bij andere sectoren, zelf de middelen toe aan de sport. En maakt de politiek, democratie en samenleving, ook helder wat sport aan belastinggeld 'waard is'. Van basisinfrastructuur tot breedtesport en Olympische top tien ambities.

De georganiseerde sport kan zich niet permitteren partners van zich te vervreemden. Weg te houden. Hun marketingbudgetten en exposure vinden de weg naar de consument heus via shirtreclame van betaald voetbalclubs, tv-reclame of anderszins toch wel. Laten we niet de illusie hebben dat een 'exclusiviteitsdeal' met de Lotto die internationale miljardenbedrijven, waar de Lotto naar verwijst, uit de Nederlandse sport houden. Er staat geen internethek of mediahek om Nederland heen. Gelukkig maar.

De Lotto is een prachtige, jarenlange partner van de gehele sport. De KNWU blijft de Lotto en Staatsloterij ook ondersteunen en promoten. En vice versa. De Lotto sponsort zelfs een professionele eigen wielerploeg (Lotto-Jumbo), net als de Staatsloterij trouwens (Roompot-OranjePeloton). Door Lotto-afdrachten worden wielerdisciplines ondersteund die Olympisch kansvol zijn. En voor al die andere zaken als veiligheid, landelijke competities, talentontwikkeling, opleiden, aangepast sporten, dopingaanpak en kampioenschappen hebben we partners en sponsors die de wielersport een warm hart toedragen. Dat maakt de wielersport tot zo'n grote volkssport: van en voor iedereen. Bij die waarde pas een sportcollectief van uitsluiten, exclusiviteit en financiële sancties niet.

Wij hebben geen enkele illusie dat er vanavond iets zal wijzigen in wat voor ligt. We hopen wel op herbezinning of dit de weg is die NOC*NSF wil gaan. Wij hopen dat de discussie over betere en andere vormen van sportfinanciering, met checks and balances, in alle openheid nog stevig en kritisch gevoerd gaat worden. Want als solidariteit vertaald wordt in sportbrede exclusiviteit zijn we op de verkeerde weg.

Wij initiëren graag die discussie met alle stakeholders in de sport. Met mensen van buiten onze eigen kring: vernieuwende denkers, bedrijfsleven en marketeers. Ook wel een mooie vraag aan de recent door de minister van VWS ingestelde Sportraad. Laten we daar ook de eerdere ideeën uit zowel de politiek als het advies in het rapport 'Besturen als sport' bij betrekken, om wellicht middels een Nederlandse Sportautoriteit of anderszins in de sport tot een betere balans te komen tussen alle stakeholders in de sport qua invloed, organisatie en geld.

Hoe het ook zij, de KNWU blijft zich de komende tijd stevig inzetten voor sportfinanciering die zich beter verdraagt met de snel veranderende tijden, open staat voor nieuwe kansen. Dank voor uw aandacht.



Jaarplan 2017 NOC*NSF

*Gebaseerd op de Strategisch Plan
NOC*NSF 2017+*

Bouwstenen



Opbouw

Ontwikkeling van sport(sector)



Sportparticipatie
(Meedoen)



Topsport
(Winnen)



Financiering van sport

Overige (kern)taken NOC*NSF



Bestuurlijke ontwikkeling en governance

- Doorontwikkeling bestuurdersacademie (o.a. sportbestuurdersconferentie, intervisie voorzitters, penningmeestersoverleg, etc.)
- Onderzoekslijn naar werking en verbetering Governance in de sport, inclusief verbeteren instrumentarium
- Ondersteunen implementatie verplichte evaluatie bestuursevaluatie sportbonden en NOC*NSF
- Herijken Code Goed Sportbestuur

Samenwerking en ondernemerschap

- Inrichten van een investeringsfonds, beschikbaar voor een breed scala aan initiatieven en samengesteld vanuit meerdere bronnen.
- Opbouwen netwerk met investeerders/partners, ontwikkelen inhoudelijke kaders (doelen, criteria, , procedures, etc.).
- Aanboren van nieuwe en het versterken van bestaande netwerken, binnen de sport maar ook met andere sectoren. Betreft algeheel gedrag en houding van alle mensen en programma's in de sport.

Menselijk kapitaal

- Ontwikkellijn en –programma's voor medewerkers-middenkader-management-directeuren-bestuurders/toezichhouders
- Doorontwikkeling SportAssist gericht op structureel bevorderen in de sport van mobiliteit, inzetbaarheid, ontwikkeling van werknemers in de sport en flexibele capaciteit in de sport.

Kennis van de branche

- Versterken platformfunctie van medewerkers in de sport op het gebied van kennis en onderzoek
- Bevorderen van samenwerking en samenhang in de diverse inhoudelijke intelligence lijnen (intern NOC*NSF) en versterking data-infrastructuur Sport (vanuit opdracht VWS) aan RIVM ism SCP, CBS (extern NOC*NSF) om synergie aan te brengen in grote databestanden en toekomstverkenningen sport te ondersteunen, al dan niet met behulp van doorontwikkeling Virtueel Dataplatform
- Deelname aan/samenwerkingspartner in relevante onderzoeksprogramma's (NWO, Sportinnovator, SIA RAAK etc.)
- Bijdrage aan/ beïnvloeden van landelijke kennisagenda's sport (K.A.N.S, NWA, NAPS) en Topteam (vanuit opdracht VWS) door betere vraagarticulatie uit de sport praktijk
- Relatiebeheer kennispartners: hogescholen, universiteiten, onderzoeksbureaus, kenniscentrum Sport

Integriteit

- Positioneren van onderwerp integriteit in opleidingen topsporters en kader in de sport
- Monitoren en evalueren onderzoekscommissie integriteit en poule van aanklagers bij ISR
- Positioneren van verwachtingen en maatregelen op gebied van integriteit in overeenkomsten van sponsors en gemeenten met sportorganisaties/topsporters en in de Minimale Kwaliteitseisen 2018
- Stimuleren ontwikkeling van ISR naar kennisinstituut op gebied van tuchtrecht (vastgelegd in een set van afspraken met ISR)

Athlete services

- Verder ontwikkelen van een centraal servicepunt voor sporters met een topsportstatus;
- Ondersteuning van sporters met een topsportstatus tijdens de topsportcarrière (voorzieningen) en van ex-topsporters bij de transitie naar een nieuwe carrière (transitieondersteuning);
- Maken van afspraken met topsporters, bonden en andere stakeholders over de gedragingen en inspanningen van topsporters behorend bij het hebben van een topsportstatus en het verkrijgen van voorzieningen.

Topsportinfrastructuur

- Invoering Visitatie-model Topsportcentra;
- Verkenning en mogelijke ontwikkeling Erkennings-/accreditatiemodel RTC-clusters;
- Invoering account-prestatie-management per regio (CTO/RTO/overheden).

Talentontwikkeling

- Praktijkgerichte kwaliteitsimpulsen bij 4 opleidingsprogramma's in de focus;
- Olympische en Paralympische Talentdag;
- Samen met sportbonden en een vaste groep deskundigen van NOC*NSF opstellen van verdergaande talentprofielen bij drie focusprogramma's;
- Publiceren visie NOC*NSF omtrent Talenterkenning en -ontwikkeling.

Duale carrière

- Een gezamenlijk gedragen beleid met Dual Career Statement voor de komende kabinetsperiode is opgesteld met de kernpunten excellentie, maatschappelijke bijdrage en economische impuls hierin opgenomen;
- Met alle betrokkenen bij onderwijs en topsport is een gezamenlijke topsport- en onderwijsagenda alsmede een overlegstructuur geformuleerd;
- Extra communicatie over (extra) financiering voor sporters in het onderwijs heeft 100% van de topsporters bereikt.

Wetenschap & innovatie

- Waar mogelijk integreren van de groepen experts "embedded scientists" en "analisten/ technologie-experts";
- Assisteren van fieldlabs Papendal, Thialf en Den Haag bij transitie van InnoSportLab naar Sportinnovator Centrum;
- Betrekken van topsportprogramma's bij Onderzoeksprogramma Sport en Sportinnovator.

Uitzendingen

- Voorbereiding op Olympische en Paralympische Winter Spelen PyeongChang 2018 en Tokyo 2020;
- Voorbereiding op en uitzending naar Europees Jeugd Olympisch Winter Festival in Erzurum/Turkije en naar Europees Jeugd Olympisch Festival in Győr/Hongarije;
- Voorbereiding op Jeugd Olympische Spelen Buenos Aires 2018;
- I.o.m. bonden, NL Sporter, NOC*NSF Atletencommissie, zaakwaarnemers sporters opstellen Overeenkomst Topsporter en Begeleider en ondertekening door sporters en begeleiders begin okt 2017.

High Performance Services

- Onderzoeken van wenselijkheid en haalbaarheid TeamNL Support Center;
- Opstellen realistisch plan TeamNL Academy;
- Verder uitwerken en implementeren van één filosofie per expertisegebied op kolom "8 jaar voor podium tot podium".

Topsportmedisch

- Intensiveren (preventieve) rol van medische staf in begeleidingsteams topsportprogramma's;
- Verbetering van (blessure)preventie door aansluiting op onderzoek en internationale initiatieven;
- Deskundigheidsbevordering (para)medische staf door organiseren van minimaal 2 TeamNL Masterclasses per doelgroep.

Coaches & Technisch directeuren

- Uitvoering van het Mastercoach in Sportsprogramma 2017+ (dmv. kennismodules, masterclasses en intervisie);
- Organisatie van 2 bijeenkomsten Nationaal Coach Platform (NCP);
- Eren en Waarderen coaches.

Sportintelligence

- Implementatie kwalitatieve monitoring topsportprogramma's;
- Doorontwikkeling Topsport Monitoring Systeem;
- Uitvoeren Studie Top 10 deel 2.

Anti-doping

- Coördinatie uitvoering project Samen voor een Schone Sport;
- Afspraken maken met Dopingautoriteit en VWS tbv implementatie dopingwet en omvorming ZBO.

Lokale & regionale samenwerking

- Inrichten 27 regionale verbindingspunten ipv Olympische Netwerken
- In opmaat 2018 verkiezingen: sterke (open) clubs in lokaal beleid
- Pilots Sport&Zorg, praktijkervaring en kennisdelen
- Ontwikkelen en faciliteren platform lokale sportraden
- Werkgroep sporten voor (jong) volwassenen

Sportclubontwikkeling

- Ontwikkeling procesbegeleiding binnen verenigingsondersteuning
- Uitvoeren programma 'Rabo Versterkt'
- Faciliteren platform verenigingsondersteuning
- Effectieve gezamenlijke online communicatie richting sportclubs
- Coördineren cluster behoud jeugd (sportbonden & gemeenten) sportrbondencluster 50+

Accommodaties & infrastructuur

- Uitvoering geven aan operationeel proces van normeren & keuren
- Gezamenlijke aanpak 'gezonde sportkantine' voortzetten
- Opstellen visie sport in de buitenruimte
- Oprichten, voeden & coördineren adviespool accommodatie-experts
- Beschrijven en duiding good practices accommodaties

Clubkaderontwikkeling

- Ontwikkelen aanpak 'Trainen, coachen en fluiten voor 'dummies'
- Investeren in kwaliteit van opleiders van sporttechnische/arbitrage opleidingen van sportbonden
- Opleiding en ontwikkeling en richting topcoach 5 en mastercoach
- Onderhoud en kwaliteitsborging KSS, auditing, CvB
- Ontwikkeling zittende en verjonging/vernieuwing clubbesturen

Sport- & Marketingintelligence

- Maandelijks meten en publiceren Sportdeelname Index
- Uitvoering geven aan KISS processen
- Uitvoeren VSK en SBinD monitoren
- Opleveren 4jaarlijkse sportersmonitor Ometing Sportagenda 2017+
- Uitvoeren sportclub kwartaalmetingen, onderhoud clubpanel
- Periodieke monitoring kader

ASK Dienstverlening

- Organisatie (bij)scholingen & verenigingstrajecten VSK / ASK
- Uitvoering operationele processen van VOG / Sportvloerenlijst/ Audits / CCvBvT
- Organisatie van (delen) van de bondsopleidingen van Badminton Nederland / NHandboogB / KNBiljartB en Gehandicapt Sport Nederland

Sportpromotie

- Coördineren en door ontwikkelen Nationale Sportweek
- Uitvoeren Albert Heijn Sportweken, 'Proefsporten'
- Coördineren Olympic Moves
- Optimaliseren inzet van sportpromotors
- Faciliteren van sportbonden platform sportpromotie
- Verspreiden tools aanpak Sportzomer

VSK, Sport Bewegen in de Buurt en Grenzeloos Actief

- Uitvoeren van programma VSK, o.a.: bestuurders, aanpak excessen, platform sportplezier, ketenaanpak, tuchtrecht, trainers, coaches, arbitrage, grensoverschrijdend gedrag, samenwerking onderwijs
- Uitvoeren deel verantwoordelijkheid SBidB: procesbegeleiding van sportimpulsen, borging
- Uitvoeren van programma Grenzeloos Actief, o.a.: stimuleringsbudget lokale samenwerking, samenwerking bonden

Vergroten en verduurzamen financiën voor de sport

- Samenwerking tussen NOC*NSF en sportbonden in sponsorpropositie TeamNL opstarten en uitbouwen richting partners en fans
- Verdienmodellen ontwikkelen op basis van fanbase en sporter communities
- Uitvoering geven aan aanbevelingen Werkgroep Externe Financiering op het gebied van inkomsten voor de sport uit kansspelen
- Uitwerken plan om mediarechten in de sport gezamenlijk te gaan vermarkten
- Introduceren fonds voor Maatschappelijke Financiering van Duurzame Sportaccommodaties
- Intensiveren werving inkomsten uit giften en nalatenschappen, inzetten op fiscale facilitering door multiplier
- Implementeren strategisch plan Nederlandse Sportdatabase als fundament onder bovengenoemde speerpunten
- Verkenning toekomstige financiering topsport met rijksoverheid

Herstel financiële buffers

De laatste jaren heeft NOC*NSF haar (bestemmings-)reserves zodanig aangesproken dat deze op een kritische grens zijn beland. De reserves geven geen ruimte meer om de komende jaren structurele tekorten aan te zuiveren. De Bestemmingsreserve loterij zorgde de afgelopen jaren onder andere voor middelen die noodzakelijk waren om bonden een voorschot op de middelen uit het bestedingsplan uit te betalen. In 2017 zal gestructureerd gewerkt worden aan een verbetering van de reserves. De resultaten van de vereniging zullen hiertoe wel afdoende ruimte moeten geven

Herinrichten Bestedingsplan

We werken samen aan een financieel gezonde sportsector welke over voldoende kracht en kwaliteit beschikt om meerwaarde te blijven bieden. In de ALV van 9 mei jl. is besloten om de middelen in 2017 te verdelen op basis van dezelfde manier als in 2016. In 2017 wordt een nieuw bestedingsplan uitgewerkt in lijn met door de ALV vastgestelde Sportagenda 2017+ en de nadere uitwerking in het kader van het transitieproject.

Belangenbehartiging

Public Affairs

- Sportcampagne verkiezingen 2017
- Excellente uitvoering PA agenda met focus op prioritaire dossiers, waaronder:
 - Kansspelbeleid/wetgeving
 - Fiscaal: Sportbesluit, Wet markt en Overheid
 - Rijkssportbeleid
 - Accommodaties: Green Deal, Drank- en Horeaco wet, Verduurzamen sportverenigingen
 - Sport & onderwijs
 - Sport & preventie
- Sportief verbinden: WK Shorttrack, EK Voetbal dames, EK Hockey, WK Triathlon
- Onderzoek naar verbeteren vertegenwoordiging in Den Haag

Internationale positionering

Participatie

- Aanwezigheid bij general assemblies, multi-sport evenementen, WK's, Sportaccord
- Participeren in commissies en werkgroepen van internationale organisaties
- Deelname aan Olympic solidarity

Gastheerschap

- Organiseren internationale bijeenkomsten en ontmoetingen in NL en buitenland
- Ontvangen internationale bestuurders in NL

Kennisdeling

- met oa NOC's, NPC's, IOC, IPC en EOC, EPC

Faciliteren

- Ondersteunen en informeren bonden en ministeries
- Ondersteunen Internationale kandidaturen

Relatiebeheer, ondersteuning & platform bonden

- Optimaliseren relatie DMU bonden – NN (kennen praktijk bonden, faciliteren ontmoetingen cyclus, advies bestuur).
- Versterken (operationele) samenwerking sportbonden en NOC*NSF en sportbonden onderling.
- Heroriëntatie platformfunctie en besluitvormingsstructuur met focus op draagvlak en daadkracht binnen de vereniging NOC*NSF.
- Adviseren, ondersteunen en individuele dienstverlening bonden bij vertaling van transitie in de sport naar dagelijkse praktijk.
- Gesegmenteerde inzet Accountmanagement dmv inzet Ledenservice-functie en advieswerk.
- Coördinatie integrale informatievoorziening (nieuwsbrief, platformen, Ledennet, P&D-matrix).
- Alle producten, diensten en expertise van NOC*NSF zijn bekend bij de leden en worden via Ledenservice ontsloten.
- Heroriëntatie structureel meten van leden-/klanttevredenheid over dienstverlening NOC*NSF.

Overige taken

Communicatie

- Excellente externe communicatie (ledencommunicatie, PR/persvoorlichting, fan engagement/ community management, webcare, publieksvoorlichting)
- Excellente interne communicatie
- Ontwikkeling nieuwe corporate site
- Doorontwikkeling platforms TeamNL en SportNL
- Begeleiding teams EJOF en EJOWF 2017
- Ondersteuning communicatie Sportzomer
- Optimaliseren mediapartnerships
- Implementatie integraal content/communicatieteam

Bedrijfsvoering / staftaken

- **FC** zal zich buiten de regulier werkzaamheden richten op ontwikkelen managementsysteem én digitaal Purchase to pay systeem.
- Professioneel ingerichte **ICT** organisatie die op basis van gangbare processen, voldoende kennis en vastgesteld verantwoordelijkheden uitstekende diensten levert en ondersteuning biedt aan medewerkers NOC*NSF en eventuele Bonden en deelnemingen.
- **P&O** zal zich ontwikkelen tot strategisch HR partner, o.a. door strategische personeelsplanning en talentmanagement voor NOC*NSF en sportbreed.

Set van afspraken inzake Bestedingsplan



Rubriek 2.1 Antidopingbeleid

Begunstigde: Dopingautoriteit

Nationale Controle Programma

- Uitvoering van 2.200 dopingcontroles, waarvan ca. 150 bloedcontroles / ca. 100 controles jeugd/breedtesport
- Beheer van de Nationale Testingpool bestaande uit ca. 350 sporters.

Voorlichtingsactiviteiten

- Reguliere voorlichting sporters, begeleiders & bonden (o.a. bijeenkomsten, modules, Outreach Events, websites)
- Doorontwikkelen dopingwaaier app
- Doorontwikkelen en implementeren doorlopende leerlijn dopingpreventie
- Uitvoering campagne 100% Dope Free (inzet ambassadeurs)
- Secretariaat Geneesmiddelen Dispensatie Sporter (GDS-commissie)

→ Internationale activiteiten, juridische zaken en wetenschappelijk onderzoek worden door de Dopingautoriteit uit andere bronnen gefinancierd

Rubriek 2.2 Integriteitsbeleid & tuchtrechtspraak

Begunstigde: ISR

Tuchtrecht

Het ISR zal ook in 2017 zorg dragen voor de instandhouding van haar vier tuchtkamers en drie geschillencommissies en daarmee de aangesloten sportbonden -en in bredere zin de Nederlandse sport- ondersteunen met onafhankelijke, uniforme en objectieve (tucht)rechtspraak.

Aanklagers

ISR zal een poule van aanklagers en een hen ten dienst staande onderzoekscommissie inrichten en scholen. De onderzoekscommissie is eveneens inzetbaar voor de niet aangesloten sportbonden.

Kennisloket

Om de kennis en ervaring optimaal te benutten en te ontsluiten fungeert het ISR als een kennisloket. Kennis over en uitvoering van tuchtrecht m.b.t. integriteitszaken (doping, matchfixing, seksuele intimidatie) wordt hiermee geborgd, gecentraliseerd en geprofessionaliseerd.

Rubriek 4.3 Regionale sportnetwerken

Begunstigde: RSN's

- Samen met VSG, de 12 Provinciale Sportorganisaties en de G4 versterken van samenwerking met de sportbonden en NOC*NSF in 27 regio's; dichterbij, kwalitatief betere en efficiëntere ondersteuning aan clubs en gemeenten bieden
- Afstemming tussen landelijke, regionale en lokale organisaties over optimale jaarkalender met bijeenkomsten voor clubs, ondersteuners en gemeenten per regio
- Voor alle 27 regio's per regio het sportnetwerk in beeld hebben met organisaties en contactpersonen
- De lokale en regionale vraag van clubs, ondersteuners en gemeenten dichterbij het beschikbare (landelijke) aanbod brengen: afstemming over operationele processen als clubondersteuning, kaderontwikkeling en accommodatiezaken.

Rubriek 5.2 Sport & Zaken

Begunstigde: S&Z

Ontwikkeling van de sport

- 75 sportbonden en hun sterke verenigingen ondersteunen met behulp van het bedrijfsleven (zowel individueel als in groepen) op diverse "bedrijfsvoeringsthema's"

Bestuurlijke ontwikkeling / Governance

- 75 sportbonden helpen bij in-, door en uitstroom van bestuurders
- Door ontwikkelen bestuurdersacademie
- Beheer database huidige en potentiële bestuurders
- Uitvoeren van bestuursevaluaties door bedrijven bij bonden

Topsport

- Ondersteuning bij duale carrière (werkervaringsplekken bij organisaties voor topsporters organiseren)

Sportparticipatie

- Uitbouwen bedrijfssport programma (volwassenen sport) ism bonden / leveranciers om participatie te verhogen onder werknemers

Rubriek 5.3 Onderzoek

Begunstigde: NWO

- Integraal Onderzoeksprogramma Sport via NWO, uitvoering/ coördinatie door ZonMw
- NOC*NSF is een van de deelnemende partners in het consortium i.s.m. o.a. VWS, NWO en SIA Raak. Alle partijen leveren een financiële bijdrage en hebben invloed op de inhoud van de uit te zetten calls (agendasetting).
- In 2017 start het NWO Onderzoeks-programma – deel 2. Looptijd 4 jaar.
- Inbreng vanuit Bestedingsplan 2017 is €400.000.



Notitie

Ter besluitvorming

aan Algemene Vergadering NOC*NSF
van Bestuur NOC*NSF
betreft Jaarplan 2017
datum 21 november 2016

gevraagd besluit De Algemene Vergadering wordt gevraagd in te stemmen met het Jaarplan NOC*NSF 2017

Evenals in de voorgaande jaren presenteert NOC*NSF een compact Jaarplan. Aan dit jaarplan liggen diverse uitgebreide(re) en gedetailleerde units- en afdelings(werk)plannen ten grondslag

In de afgelopen jaren was het jaarplan van NOC*NSF opgebouwd langs de in 2011 vastgestelde kerntaken. Deze kerntaken zijn nog steeds zichtbaar in de opbouw, maar voor 2017 e.v. is ervoor gekozen om de 4 bouwstenen van de Sportagenda 2017+ steviger te verankeren in het jaarplan. Het betreft achtereenvolgens: de ontwikkeling van de sport(sector), topsport, sportparticipatie en de financiering van de sport.

Wat onveranderd is, is het feit dat conform de Richtlijnen Bestedingsplan 2017 enkele zogenaamde sets van afspraken met overige begunstigden zijn toegevoegd aan het NOC*NSF Jaarplan.

Aan het Jaarplan NOC*NSF 2017 is onlosmakelijk de Begroting NOC*NSF 2017 verbonden.

bijlage Jaarplan NOC*NSF 2017



Rabobank

randstad



Zilveren
Kruis



Notitie

Ter besluitvorming

aan Algemene Vergadering NOC*NSF
van Bestuur NOC*NSF
betreft Begroting 2017
datum 21 november 2016

gevraagd besluit **De Algemene Vergadering wordt gevraagd in te stemmen met de Begroting 2017 van NOC*NSF**

notitie Bijgaand cijfermatig overzicht bevat de begrote staat van baten en lasten over 2017 van NOC*NSF. Deze begroting is de eerste van de Sportagenda 2017+

In het overzicht zijn als vergelijkende cijfers opgenomen:

- Begroting 2017
- Prognose 2016
- Begroting 2016

Leeswijzer

- i. Algemene toelichting
- ii. Toelichting begrotingsposten
- iii. Financiële risico's begroting 2017

I. ALGEMENE TOELICHTING

De begroting van baten en lasten is opgedeeld in drie onderdelen, die activiteiten en geldstromen vertegenwoordigen met een eigen specifieke financieringsbron:

- Basisfinanciering;
- Projectfinanciering;
- Sportorganisaties (Bestedingsplan).



Rabobank

randstad



De vijf kerntaken en staftaak:

- Behartigen Belangen Leden;
- Topsport;
- Sportontwikkeling;
- Verdelen Middelen;
- Marketing;
- Administratie & Beheer.

zijn ook ondergebracht in de genoemde drie onderdelen.

De uitgangspunten voor het opstellen van de begroting zijn in hoofdlijnen ongewijzigd ten opzichte van voorgaande jaren.

De voorliggende begroting 2017 is onder andere opgesteld op basis van het bestedingsplan welke is vastgesteld in de AV in mei 2016.

Kenmerken van deze begroting 2017 ten opzichte van voorgaande zijn een hogere Loterij-afdracht, hogere marketingkosten als gevolg van het inkopen van rechten bij bonden, minder inkomsten vanuit de sponsorbijdrage voor Topsport.

Loterijen

Op basis van de verwachting van de Loterij zijn de inkomsten vanuit de Loterij door het bestuur op €45.600k in 2017 begroot. Na overleg met de CRBS en de Financiële Commissie is besloten niet de gehele afdracht op te nemen in het bestedingsplan maar beleidsmatig te werken aan herstel van de reserves die de laatste jaren zijn aangeproken.

In de begroting 2017 wordt van het voorziene resultaat van deze loterijinkomsten €2.400k gedoteerd aan de Bestemmingsreserve Loterij en €700k aan de continuïteitsreserve.

Het bestuur heeft in het voorjaar als beleidslijn voor de komende jaren het volgende schema voor ogen.

<i>x miljoen €</i>	2015	2016	2017	2018	2019
Vanuit Loterij administratie					
Afdracht Loterij	37,6	43,0	46,5	47,5	47,0
Afdracht van cont.reserve Loterij	5,9				
	<u>43,5</u>	<u>43,0</u>	<u>46,5</u>	<u>47,5</u>	<u>47</u>
Vanuit NOC*NSF					
Afdracht*		43,1	45,6	47,3	47,1
Gedoteerd begroot resultaat aan best.reserve Loterij		3,3	2,4	3,8	4,4
Gedoteerd begroot resultaat aan cont.reserve van NOC*NSF			0,7	1,00	0,2
(Beschikbaar voor) bestedingsplan		<u>39,8</u>	<u>42,5</u>	<u>42,5</u>	<u>42,5</u>
<i>* bereken 1/4 voorgaand jaar + 3/4 huidig jaar</i>					

Het voornemen bestaat dat, bij een loterij afdracht hoger dan begroot, het verschil toegevoegd zal worden aan de Bestemmingsreserve Loterij.

Sponsorinkomsten

In de begroting 2017 is €10.325k aan sponsorinkomsten opgenomen. Hiervan is 90%, op dit moment, nog niet zeker gesteld door getekende overeenkomsten. Vanuit deze inkomsten

worden rechten bij bonden ingekocht ter waarde van €4.140k ten behoeve van de sponsorpropositie.

Topsport – Top10

Bovenstaande sponsorinkomsten en marketingkosten leiden er toe dat er geen bijdrage aan Top10 in 2017 zal zijn. Hierdoor heeft de afdeling Topsport ongeveer €6 miljoen minder te verdelen dan in de voorgaande jaren. Dit is op de volgende manier opgelost.

- 10% korting op alle topsportprojecten en de programma's bonden en CTO's;
- Een aantal Topsport projecten heeft aan het einde van 2016 naar verwachting een positief resultaat. Dit beschikbare resultaat wordt in 2017 aangewend.
- Een tijdelijke verlaging van de kosten. Zodra daar middelen voor gevonden zijn, zullen deze activiteiten uitgevoerd worden.

Ten tijde van het opstellen van de begroting kwam het bericht dat, van een extra bedrag van €10.000k op de VWS-begroting voor Topsport, mogelijk middelen beschikbaar komen voor NOC*NSF/sportbonden. In de begroting is dit bedrag niet meegenomen. Aan de nadere uitwerking van dit bedrag wordt samen met VWS op dit moment gewerkt.

Voor 2017 is –anders dan de voorgaande 3 jaar- geen begrote onttrekking aan de Bestemmingsreserve Loterij begroot om de begroting sluitend te maken.

II. TOELICHTING OP DE BEGROTINGSPOSTEN 2017

Loterijen/Lotto € 45.600k

De totale begrote Lotto baten neemt toe van € 38.212k in 2016 tot € 45.600k in 2017. Bestuur en Ledenvergadering hebben, na overleg en instemming met de Financiële Commissie en CRBS, besloten om niet de gehele afdracht te bestemmen voor het bestedingsplan maar €2,4mio en €0,7mio te besteden aan het herstel van respectievelijk de Bestemmingsreserve loterij en de Continuïteitsreserve.

Sponsorbijdragen (Mission) € 10.235k

De totale opbrengst voor 2017 is begroot op € 10.235k ten opzichte van 2016 begroot € 10.034k. Het merendeel van de Missioncontracten lopen eind 2016 af. De acquisitie voor de nieuwe propositie is in volle gang. Op dit moment is ca. €1.014k (=10%) van de overeenkomsten getekend. De overige €9.221k (=90%) is nog niet zeker gesteld door een getekende overeenkomst.

Subsidies overheden € 28.125k

Naast zijn de reeds toegekende, meerjarige programma's als "Grenzeloos Actief", "Regulering Full Contact Vechtsport" en "Integriteit in de Sport", bestaat de begrote bijdrage voor 2017 voornamelijk uit de VWS subsidies voor "Veilig Sportklimaat 2017-2018" € 6.970k (in aanvraag) en de verwachte toekenning voor de jaarlijkse "Maatwerkfinanciering Topsport" € 18.758k.

Strategische toekenningen € 150k

Deze post is opgenomen om de ontwikkeling van nieuw beleid te financieren. Het budget kan ook worden gebruikt om onvoorziene posten op te vangen en vormt daarmee een buffer ter voorkoming van exploitatietekorten. De strategische toekenning bedroeg in de begroting van 2016 € 150k.

Personeelskosten € 14.128k

De begrote kosten voor 2017 stijgen ten opzichte van de 2016 van € 13.526k met € 602k tot € 14.128k in 2017. De formatie van de basisfinanciering is ten opzichte van 2016 nauwelijks gewijzigd (70,9 fte in 2016 versus 71,0 fte in 2017). De projectfinanciering stijgt van 55,1 fte naar 58,3 fte. Daarnaast is sprake van een begrote toename (€ 80k) van inhuur derden.

Huisvestingskosten € 654k

Deze post daalt van € 707k in de begroting van 2016 tot € 654k in 2017.

Afschrijvingskosten € 373k

Ten opzichte van de begroting 2016 (€ 368k) stijgen de afschrijvingskosten in 2017 met € 5k tot € 373k. Het betreft hier met name ICT gerelateerde afschrijvingen.

Marketing- en Communicatiekosten € 6.210k

De marketing en communicatiekosten voor het inkopen van rechten bij sportbonden bedragen € 4.140k.

Sportorganisaties € 50.988k

De begrote uitgaven voor het bestedingsplan nemen met € 2.817k af van € 53.805k begroot 2016 tot € 50.988k begroot in 2017. De reden hiervan is de korting die Topsport heeft doorgevoerd op de programma's bonden en CTO's.

Resultaat deelnemingen

De deelnemingen hebben een begroot resultaat van € 22k op basis van de geconsolideerde grondslagen.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve zal aan het einde van 2017 naar verwachting €722k hoger liggen als gevolg van het saldo van het begroot positief resultaat van NOC*NSF (enkelvoudig) van €700k en een begroot resultaat van de deelnemingen van €22k.

Bestemmingsreserve Sponsoring (Mission)

Aan deze reserve wordt naar verwachting aan het einde van 2016 een bedrag van € 1.014k gedoteerd vanuit het positief resultaat van meerjarige Topsportprojecten. Dit resultaat valt in 2017 weer vrij voor dezelfde topsportprojecten en wordt daarom in 2017 onttrokken aan de sponsorreserve.

Bestemmingsreserve Uitzendingen Teams

Uit deze reserve zal in 2017 € 437k worden onttrokken om de evenementen in 2017 te kunnen financieren.

III. FINANCIËLE RISICO'S BEGROTING 2017

Bij de begroting 2017 is sprake van de volgende financiële risico's:

- **Onzekerheid over volledigheid begrote Sponsor opbrengsten**

Van de totale opbrengst aan Mission is 10% (€1.014k) zeker gesteld door getekende overeenkomsten. Echter, nog niet zeker is 90% (€9.221k). In de praktijk zal het risico

kleiner zijn dan €9.221k omdat naar verwachting een aantal overeenkomsten op korte termijn zullen worden getekend.

<i>dd. 22-9-2016</i>	<i>x € 1.000k</i>	
getekende overeenkomst	1.014	10%
in bespreking	5.655	55%
geen onderbouwde informatie	3.566	35%
	<hr/>	
	10.235	

Bijkomend risico is dat NOC*NSF binnen de begroting weinig mogelijkheden meer heeft om het risico van een lagere sponsor opbrengst op te vangen, aangezien voor vrijwel de gehele bestemming van deze opbrengsten verplichtingen zijn aangegaan met sponsors en bonden. Daarnaast is een deel bestemd voor dekking van de personeelskosten.

- **Liquiditeiten NOC*NSF**

Door een andere betaalschema van de NLO en dotatie aan reserves is het liquiditeitsrisico ten opzichte van afgelopen jaar afgenomen. Het hierboven beschreven risico over de Missionopbrengsten kan van invloed zijn op de liquiditeit.

- **Financiering projecten Commerciële Zaken**

Tijdens het begrotingsproces heeft CZ de kosten aanzienlijk teruggebracht, omdat het beschikbare budget flink lager was dan de geambieerde kosten. Dat verhoogt de kans dat activatie verplichtingen naar sponsors niet geheel kunnen worden nagekomen.

NOC*NSF	Basisfinanciering			Projectfinanciering			Sportorganisaties (Bestedingsplan)			TOTAAL NOC*NSF		
	Begroting 2017	Prognose 2016	Begroting 2016	Begroting 2017	Prognose 2016	Begroting 2016	Begroting 2017	Prognose 2016	Begroting 2016	Begroting 2017	Prognose 2016	Begroting 2016
BEGROTING 2017	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
BATEN												
Loterijen/Lotto	7.190	7.030	7.030	4.568	2.655	2.655	33.842	31.739	28.527	45.600	41.424	38.212
Sponsorbijdragen (Ambition/Mission)	-	28	28	10.235	6.582	6.114	-	3.892	3.892	10.235	10.502	10.034
Subsidies overheden	-	-	-	8.893	9.624	8.474	19.232	22.526	19.551	28.125	32.150	28.025
Contributies bonden	1.144	1.120	1.155	-	-	-	-	-	-	1.144	1.120	1.155
Overige baten	437	470	476	2.318	3.629	2.316	-	-	-	2.756	4.098	2.792
	8.771	8.647	8.689	26.015	22.489	19.560	53.074	58.157	51.969	87.860	89.294	80.218
Mutatie onderhanden projecten	-	-	-	455	2.624	554	-	114	-	455	2.738	554
Financieringsresultaat												
Financiële baten	40	5	120	-	-	-	-	-	-	40	5	120
Financiële lasten	-	(5)	-	-	-	-	-	-	-	-	(5)	-
	40	-	120	-	-	-	-	-	-	40	-	120
Toewijzing & verdeling middelen												
Budgettoewijzing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Coast cutting	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Strategische toekenningen	(150)	(120)	(150)	-	120	-	-	-	-	(150)	-	(150)
	(150)	(120)	(150)	-	120	-	-	-	-	(150)	-	(150)
Totaal BATEN	8.661	8.527	8.659	26.470	25.233	20.114	53.074	58.271	51.969	88.205	92.032	80.743
LASTEN												
<i>Personeelskosten</i>												
Salarissen	5.219	-	4.883	3.816	-	3.712	-	-	-	9.035	-	8.595
Sociale lasten	1.199	-	1.120	961	-	849	-	-	-	2.160	-	1.969
Primaire salarislasten	6.418	6.156	6.003	4.777	4.464	4.562	-	-	-	11.194	10.620	10.565
Overige personeelskosten	77	129	71	86	181	246	-	-	-	163	310	317
Reis-, verblijf- en vergaderkosten	444	475	452	293	433	280	-	-	-	737	908	732
<i>Subtotaal Personeelskosten</i>	<i>6.938</i>	<i>6.760</i>	<i>6.526</i>	<i>5.156</i>	<i>5.078</i>	<i>5.088</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>12.094</i>	<i>11.838</i>	<i>11.614</i>
Inhuur derden	514	510	410	1.248	1.107	1.271	-	-	-	1.762	1.617	1.682
Algemene personeelslasten	270	198	230	-	(3)	-	-	-	-	270	195	230
Doorbelaaste personeelskosten	(73)	249	254	73	(249)	(254)	-	-	-	1	-	1
<i>Totaal Personeelskosten</i>	<i>7.650</i>	<i>7.717</i>	<i>7.420</i>	<i>6.477</i>	<i>5.933</i>	<i>6.106</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>14.128</i>	<i>13.650</i>	<i>13.526</i>
<i>Overige kosten</i>												
Huisvestingskosten	654	648	707	-	-	-	-	-	-	654	648	707
Afschrijvingskosten	373	255	368	-	-	-	-	-	-	373	255	368
Organisatiekosten	2.480	2.001	2.276	-	-	-	-	-	-	2.480	2.001	2.276
Marketing- en communicatiekosten	-	65	104	6.210	1.800	2.546	-	-	-	6.210	1.865	2.650
Specifieke kosten doelstellingen	525	307	381	11.198	16.337	12.298	-	169	-	11.724	16.813	12.678
Sportorganisaties	-	-	-	-	153	-	50.988	56.746	53.805	50.988	56.899	53.805
<i>Totaal Overige kosten</i>	<i>4.033</i>	<i>3.276</i>	<i>3.836</i>	<i>17.408</i>	<i>18.290</i>	<i>14.844</i>	<i>50.988</i>	<i>56.915</i>	<i>53.805</i>	<i>72.429</i>	<i>78.481</i>	<i>72.485</i>
Interne doorbelastingen												
Doorbelasting/dekking ICT-kosten	(731)	(735)	(726)	731	735	726	-	-	-	0	-	(0)
Doorbelasting/dekking huisvestingskosten	(397)	(392)	(371)	397	392	371	-	-	-	(0)	-	0
Doorbelasting/dekking overhead	(1.894)	(1.583)	(1.502)	1.893	1.583	1.502	-	-	-	(1)	-	0
<i>Totaal Doorbelastingen</i>	<i>(3.022)</i>	<i>(2.710)</i>	<i>(2.599)</i>	<i>3.020</i>	<i>2.710</i>	<i>2.599</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>(1)</i>	<i>-</i>	<i>0</i>
Totaal LASTEN	8.661	8.283	8.659	26.906	26.933	23.551	50.988	56.915	53.805	86.556	92.131	86.011
SALDO BATEN EN LASTEN	(0)	244	(0)	(437)	(1.700)	(3.435)	2.086	1.356	(1.836)	1.649	(100)	(5.271)
Resultaat deelneming HCP	350	-	483	-	-	-	-	-	-	350	-	483
Resultaat deelneming SCP	(317)	-	(1.251)	-	-	-	-	-	-	(317)	-	(1.251)
Resultaat Papendal Holding	(11)	-	-	-	-	-	-	-	-	(11)	-	-
RESULTAAT	22	244	(768)	(437)	(1.700)	(3.435)	2.086	1.356	(1.836)	1.671	(100)	(6.039)
RESULTAATBESTEMMING												
- Bestemmingsreserve Lotto	-	-	-	-	537	543	2.400	1.356	(1.836)	2.400	1.893	(1.293)
- Best.reserve Organisatieontwikkeling	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Continuïteitsreserve	22	-	(768)	-	-	-	700	-	-	722	-	(768)
- Best.reserve Sponsoring	-	-	-	-	367	(864)	(1.014)	-	-	(1.014)	367	(864)
- Best.reserve Uitzending teams	-	-	-	(437)	(2.544)	(3.114)	-	-	-	(437)	(2.544)	(3.114)
- Best.reserve Deelnemingen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Totaal bestemmingsfonds/reserves</i>	<i>22</i>	<i>-</i>	<i>(768)</i>	<i>(437)</i>	<i>(1.640)</i>	<i>(3.435)</i>	<i>2.086</i>	<i>1.356</i>	<i>(1.836)</i>	<i>1.671</i>	<i>(283)</i>	<i>(6.039)</i>
Totaal NOC*NSF	(0)	244	(0)	(0)	(60)	(0)	-	-	0	(0)	183	(0)

AGENDAPUNT 3.c.

VERSLAG FINANCIËLE COMMISSIE (FC)

t.b.v. de Algemene Vergadering NOC*NSF d.d. 21 november 2016

INLEIDING

Tijdens de vergadering van de Financiële Commissie (FC) van 13 oktober 2016 is in aanwezigheid van de (waarnemend) penningmeester en de zakelijk directeur van NOC*NSF, en van de manager Financiën en Control (F&C), de begroting 2017 besproken.

De begroting 2017 is opgesteld op basis van de tijdens de Algemene Vergadering in mei 2016 goedgekeurde Sportagenda 2017 en Bestedingsplan 2017.

De FC constateert dat de begroting 2017 daarmee binnen de gestelde kaders valt.

BEGROTING 2017

I. NOC*NSF

De totale inkomsten uit de Loterij voor NOC*NSF zijn - gebaseerd op de verwachtingen van de NLO - voor 2017 begroot op EUR 45,6 miljoen. Dit betekent ten opzichte van de begroting 2016 (EUR 38,2 miljoen) een toename van ca. EUR 7,4 miljoen. Voor 2016 wordt overigens (door de NLO) een afdracht geprognosticeerd van EUR 41,4 miljoen.

De toename van de verwachte afdrachten in 2016 en 2017 sluit aan bij de eerder door het bestuur en directie uitgesproken verwachting dat de fusie tussen Staatsloterij en Lotto tot zo'n toename zou kunnen leiden.

De begroting 2017 van de organisatie NOC*NSF (vereniging en deelnemingen) toont zoals altijd een nihil saldo.

De samenstelling van het begrote resultaat 2017 is als volgt:

- Begroot saldo baten en lasten vereniging NOC*NSF	EUR	1.649k	positief
- Begrote resultaten deelnemingen HCP/SCP/PH	-	<u>22k</u>	positief
	<i>Begroot resultaat 2017</i>	EUR	1.671k positief
- Dekking kosten Topsport uit:			
o Best. reserve Sponsoring	EUR	1.014	
o Best. reserve Uitzending teams	-	<u>437</u>	
		-	<u>1.451k</u>
		EUR	3.122k
- Begrote resultaatbestemming 2017:			
o Naar Best. reserve Loterij	EUR	2.400	
o Naar Continuïteitsreserve	-	<u>722</u>	
		-	<u>3.122k</u>
	<i>Begroot saldo 2017</i>	EUR	0

Hieruit blijkt dat in de begroting 2017 rekening wordt gehouden met een toevoeging aan zowel de Bestemmingsreserve Loterij als aan de Continuïteitsreserve. Na de voor 2016 geprognosticeerde toevoeging aan de Bestemmingsreserve Loterij, lijkt hiermee een volgende stap te worden gezet in het herstel van de vermogenspositie van NOC*NSF.

In mei van dit jaar schreef de FC in haar advies bij de jaarrekening 2015 ondermeer:

*"... verzoekt de FC nogmaals om de uitdrukkelijke toezegging van het Bestuur aan de leden dat er uiterlijk bij de najaarsvergadering 2016 voorstellen ter goedkeuring voorliggen voor een structurele verbetering van het vermogen en daarmee de liquiditeit, zowel bij de vereniging NOC*NSF als bij de deelnemingen. Deze voorstellen zullen vergezeld moeten gaan van een visie op de verbreding en vernieuwing van de inkomstenbronnen en een onderbouwing van de verwachte afdracht van de gefuseerde loterijen."*

Inmiddels een half jaar later moet de FC constateren dat het gevraagde plan voor verbetering van vermogen en liquiditeit bij NOC*NSF en deelnemingen nog niet voorhanden is.

De FC - vanuit haar rol en opdracht namens de aangesloten bonden - geeft hier nog eens aan dat er een sterke behoefte is aan zo'n meerjarenplan, met op verschillende scenario's gebaseerde voorstellen.

In het overleg van de FC met de nieuwe zakelijk directeur van NOC*NSF, en met de directeur van HCP/SCP, is gebleken dat beiden onze visie hierin onderschrijven, en zij hebben toegezegd dat er op korte termijn een voorstel zal worden opgesteld. De FC is gevraagd hierover mee te denken.

De FC adviseert de Algemene Vergadering (AV) nogmaals om het bestuur en directie te verzoeken om een uitgewerkt voorstel aan de leden voor te leggen omtrent het gewenste niveau van de reserves, en de wijze waarop en het tempo waarin dit kan worden bereikt.

Ia. Extra subsidie VWS voor (top-)sport in 2017

Recent is NOC*NSF geïnformeerd dat VWS voor 2017 EUR 10,0 miljoen extra heeft gereserveerd voor (top-)sport. De voorwaarden waaronder deze extra subsidie wordt ontvangen zijn op dit moment nog niet bekend. De verwachting is dat hiermee echt 'een verschil gemaakt moet worden', en dus geen gaten gevuld kunnen worden. Het bestuur zal samen met het expertpanel een voorstel concipiëren.

Het bestuur en directie hebben er - gezien de nog af te spreken voorwaarden - voor gekozen om dit bedrag van EUR 10,0 miljoen niet op te nemen in de begroting, het is wel toegelicht in de oplegger bij de begroting. De FC is akkoord met deze verwerkingwijze.

De FC adviseert wel om de definitieve met VWS overeengekomen voorwaarden voor deze extra subsidie, en daarmee dus ook de begrote besteding in 2017 adequaat en tijdig te communiceren met de leden.

Wij stellen voor dat de AV het bestuur samen met de FC het mandaat geeft om deze aanvulling door te voeren op de begroting.

Ib. Personeelskosten 2017

In de begroting 2017 stijgen de personeelskosten ten opzichte van de begroting 2016 met EUR 602k tot EUR 14.128k in 2017. Volgens mededeling van het bestuur en directie houdt deze stijging - naast de CAO-verhoging en de periodieke verhogingen - mede verband met de extra middelen die worden uitgetrokken om te investeren in de kwaliteit van het personeel. Bovendien is de binnen de CAO verplichte bijdrage aan opleiding van medewerkers hierbij opgenomen. Dit is in lijn met de afspraken tussen werkgevers en werknemers.

De FC adviseert om de beoogde kwaliteitsverbetering te combineren met de inrichting van een meer flexibele personele organisatie (beperkte vaste kern en flexibele schil), waardoor NOC*NSF beter in staat zal zijn zich aan te passen aan veranderende omstandigheden. Dit kan goed samen opgaan met het door de directie en bestuur van NOC*NSF en de bonden ingezette transitietraject.

Ic. Toelichtende informatie bij de begroting 2017

De FC waardeert dat zij geïnformeerd is inzake de verwachte resultaten voor 2016, in vergelijking met de begroting van 2016. Echter, deze prognose wordt vrijwel niet gebruikt om de begroting van 2017 toe te lichten, noch wordt een verklaring gegeven van grote afwijkingen tussen prognose 2016 en begroting 2016. Wat de FC betreft een gemiste kans.

De FC adviseert in het vervolg de prognose in de oplegger bij de begroting te betrekken. Daarmee wordt, naast een betere onderbouwing van de begroting, tevens inzicht gegeven in de resultaatsverwachtingen van het lopende boekjaar.

*Id. Goedkeuring Begroting in de Algemene Vergadering (AV) NOC*NSF*

Tijdens de AV wordt normaliter aan de leden gevraagd de enkelvoudige (dus zonder de deelnemingen SCP, HCP en PH) begroting goed te keuren. Alleen de begrote resultaten van de deelnemingen (EUR 22K voor 2017) worden hierin opgenomen. De begrotingen van de deelnemingen worden goedgekeurd door het STAK-bestuur/RvC van Papendal Holding BV.

Tijdens de voorjaarsvergadering echter wordt de AV gevraagd de geconsolideerde jaarrekening, waarin de baten en lasten van de deelnemingen integraal zijn opgenomen, goed te keuren.

Directie en bestuur hebben aangegeven vanaf volgend boekjaar een geconsolideerde begroting op te gaan stellen, en deze ter goedkeuring voor te leggen aan de AV van NOC*NSF.

Mede vanuit het gegeven dat de activiteiten van de deelnemingen niet onder de kerntaken van NOC*NSF vallen, adviseert de FC aan bestuur en directie om te onderzoeken of het zinvol is om voor de optie van een enkelvoudige begroting en een enkelvoudige jaarrekening NOC*NSF te kiezen.

De (verzelfstandigde) deelnemingen kunnen dan ook hun zelf gekozen waarderings- en resultaatbepalingsgrondslagen hanteren.

Uiteraard zou dit alleen een zinvolle optie kunnen zijn onder de voorwaarde van een adequaat geregeld en bemand toezichtsorgaan, het STAK-bestuur/RvC van Papendal Holding BV.

Ie. Risico's

De FC deelt de zorg over de onzekerheid rond de begrote sponsorbijdragen. Van de ca. EUR 10,2 miljoen is een bedrag van EUR 1,0 miljoen getekend, zijn er besprekingen gaande over een bedrag van EUR 5,7 miljoen, en is nog EUR 3,6 volstrekt onzeker.

In de risicoparagraaf bij de begroting meldt het bestuur dat
 "... de begroting weinig mogelijkheden meer heeft om het risico van lagere sponsoropbrengsten op te vangen, aangezien voor vrijwel de gehele bestemming van deze opbrengsten verplichtingen zijn aangegaan met sponsors en bonden."

Dit klemt temeer omdat de reserves en liquiditeit van NOC*NSF nog niet op het gewenste niveau zijn.

De FC vraagt het bestuur/de penningmeester in de AV aan te geven:

- a. welke maatregelen zij neemt om de begrote sponsorinkomsten alsnog te realiseren; en welke acties zij in gang zet indien deze inkomsten definitief tegenvallen, om zo binnen de begroting te blijven. De reserves zijn namelijk nog niet op het gewenste niveau;**
- b. hoever bestuur en directie zijn met het nadenken over andere verdienmodellen.**
(Nb. De FC is bekend met de tussenrapportage van de Werkgroep Externe Financiering)

II. Deelnemingen

Voor de deelnemingen, waarin de exploitatie van de sportfaciliteiten (SCP) en het Hotel en Congrescentrum Papendal (HCP) zijn ondergebracht, is in de begroting 2017 van NOC*NSF een positief resultaat opgenomen van per saldo EUR 22k. Het begrote resultaat voor 2017 van de deelnemingen is een aanzienlijke verbetering ten opzichte van het begrote verlies van EUR 768k voor 2016.

De FC heeft op 7 november 2016 overleg gehad met de directie van HCP/SCP. De (waarnemend) penningmeester van NOC*NSF was bij dit overleg aanwezig. Ter voorbereiding had de FC een toelichting op de begroting 2017 van HCP/SCP ontvangen, de begroting zelf was (nog) niet voorhanden.

De FC heeft tijdens het overleg uitleg gevraagd omtrent haar openstaande vragen met betrekking tot de (accountantsverklaring bij) de jaarrekening 2015, en de begroting 2017.

De financiering van HCP/SCP is inmiddels eind 2016 gewijzigd als gevolg van een nieuwe (maatschappelijke) financiering via een garantie van de gemeente Arnhem. HCP/SCP krijgt de beschikking over EUR 15,0 miljoen, waarvan een substantieel gedeelte beschikbaar komt voor de aflossing van een deel van de schuld aan NOC*NSF, en een ander deel beschikbaar is om investeringen te doen in de accommodaties, waaronder de Judohal.

De directie van HCP/SC heeft aangegeven dat bij een eventueel investeringsvoorstel, wat zal worden voorgelegd aan de RvC/STAK-bestuur, een sluitend businessmodel aanwezig zal zijn. Daarbij zullen ook zoveel mogelijk garanties of toezeggingen worden opgenomen voor de gebruikers van de sportaccommodaties.

Inmiddels heeft de FC een gedetailleerde begroting 2017 van HCP/SCP ontvangen. Tijdens het overleg heeft de FC aangedrongen op het daarnaast opstellen van een gedetailleerde liquiditeitsbegroting 2017, gebaseerd op de uitgangspunten zoals gehanteerd bij het opstellen van de door de RvC goedgekeurde begroting 2017.

Ila. STAK-bestuur/RvC (Papendal Holding BV)

De FC heeft geconstateerd dat ondanks haar herhaalde aandringen de personele STAK-bezetting bij Papendal Holding BV nog steeds niet volledig is ingevuld. Een compleet bezet STAK-bestuur is essentieel voor de goede uitoefening van het afgesproken toezicht/de overeengekomen governance op de deelnemingen.

De zakelijk directeur van NOC*NSF heeft in ons medegedeeld dat op dit moment wordt gewerkt aan een uitbreiding van het bestuur van de STAK.

*Ilb. Facilitaire afspraken tussen HCP/SCP en NOC*NSF*

Bij het gereedkomen van de begroting 2017 waren NOC*NSF en deelnemingen nog in gesprek om eventueel facilitaire afspraken te heroverwegen en vervolgens opnieuw vast te stellen. Het is de intentie om deze hernieuwde afspraken vanaf 1 januari 2017 in te doen gaan. Echter, dit zal dan mogelijk consequenties hebben voor de enkelvoudige begroting 2017 van NOC*NSF.

Omdat het doorbelastingen naar de deelnemingen betreft zal het geconsolideerde begrote resultaat 2017 niet afwijken. Maar omdat de AV zich uitspreekt over de enkelvoudige begroting 2017 is dit punt van belang.

Het is ons nog niet bekend wat de impact op de begroting zal zijn. De FC gaat er vooralsnog van uit dat deze afspraken binnen de gestelde kaders zoals begroting en jaarplan kunnen plaatsvinden. Wij stellen voor dat wij dit nauwlettend zullen volgen.

De FC adviseert dat, indien die aanpassingen vanwege de nieuwe facilitaire afspraken financieel substantieel/materieel en afwijkend van de begroting zijn, de leden hierover adequaat worden geïnformeerd.

*IIc. Afstemming jaarplanning financiën tussen NOC*NSF en HCP/SCP*

Bij de bespreking van de begrotingscijfers van de deelnemingen bleek dat de begrotingscycli van NOC*NSF en HCP/SCP onvoldoende op elkaar zijn afgestemd. De directie van zowel NOC*NSF als HCP/SCP hebben toegezegd dit te optimaliseren.

Gezien de toekomstplannen bij de HCP/SCP, waar grote investeringen onderdeel van uit maken, is ook het opstellen van meerjarenbegrotingen, inclusief liquiditeitsprognoses essentieel.

De toegezegde betere synchronisatie van de besluitvorming/afgestemde procedures zal hier een positieve invloed op hebben.

De FC adviseert ten aanzien van de deelnemingen:

- a. op korte termijn te zorgen voor een volledige bezetting van het STAK-bestuur;**
- b. de financiële besluitvormingsprocessen bij de deelnemingen zodanig te stroomlijnen met die van NOC*NSF, dat beide organisaties tijdig over die informatie beschikken welke nodig is voor verantwoorde prognoses en overig cijfermateriaal;**
- c. gezien de ambities bij de deelnemingen in het vervolg te werken met meerjaren-budgetten en liquiditeitsprognoses.**

ADVIES FINANCIËLE COMMISSIE AAN DE ALGEMENE VERGADERING NOC*NSF

De FC adviseert op basis van het bovenstaande de Algemene Vergadering om *in te stemmen met de begroting 2017 van NOC*NSF onder de voorwaarde* dat het bestuur en directie tijdens de AV toelichtingen geeft cq. toezeggingen doet bij de volgende onderwerpen (zie ook de hiervoor in ons verslag aangegeven adviezen):

- Welke maatregelen nemen bestuur/directie NOC*NSF om de begrote sponsorinkomsten voor 2017 alsnog te realiseren; en welke acties zetten zij in gang om binnen de begroting te blijven indien deze inkomsten definitief tegenvallen?
- Nadat met VWS de definitieve voorwaarden voor de extra subsidie van zijn overeengekomen, zullen bestuur/directie van NOC*NSF adequaat hierover communiceren met de leden. Wij stellen voor dat de AV het bestuur samen met de FC het mandaat geeft om deze aanvulling door te voeren op de begroting.
- Het bestuur/directie van NOC*NSF zegt toe dat indien de aanpassingen vanwege nieuwe facilitaire afspraken tussen HCP/SCP en NOC*NSF financieel substantieel/materieel en afwijkend van de begroting zijn, de leden hierover adequaat worden geïnformeerd.
- Het bestuur/directie van NOC*NSF zegt ten aanzien van de deelnemingen toe dat:

- a. op korte termijn wordt gezorgd voor een volledige bezetting van het STAK-bestuur bij Papendal Holding BV. E.e.a ten behoeve van een goede uitoefening van het afgesproken toezicht/de overeengekomen governance op de deelnemingen;
- b. de financiële besluitvormingsprocessen bij NOC*NSF en deelnemingen zodanig wordt gestroomlijnd dat beide organisaties tijdig over die informatie beschikken welke nodig is voor verantwoorde prognoses en overig cijfermateriaal;
- c. gezien de ambities bij de deelnemingen in het vervolg wordt gewerkt met meerjaren-budgetten en liquiditeitsprognoses.

Financiële Commissie

C. Varossieau, voorzitter

H. Gerrits Jans

P. Konijnenburg

J. Los

A. Tielemans



Notitie

Ter besluitvorming

aan Algemene vergadering NOC*NSF
van Bestuur NOC*NSF
betreft Vaststelling contributie 2017
datum 21 november 2016

gevraagd besluit Het bestuur van NOC*NSF vraagt de Algemene Vergadering van NOC*NSF in te stemmen met de voorgestelde contributieverhoging.

toelichting

De contributie voor leden van NOC*NSF wordt jaarlijks geïndexeerd op basis van het geschoonde prijsindexcijfer voor de gezinsconsumptie volgens het CBS. Voor 2017 is deze indexatie vastgesteld op 0,08%.

Voor de contributietarieven 2017 betekent dit:

		2016	verhoging	2017
leden < 18		€ 0,1386	€ 0,0001	€ 0,1387
leden > 18		€ 0,2511	€ 0,0002	€ 0,2513
geassocieerde organisaties	(*)	€ 1.010,12	€ 0,84	€ 1.010,96

(*) Bedrag is maximaal 2% van de begroting. Dit tarief is vastgelegd in het Reglement Toelatingseisen NOC*NSF (d.d. 25 juni 2014)



Rabobank

randstad





Notitie

Ter besluitvorming

aan Algemene Vergadering NOC*NSF
van Bestuur NOC*NSF
betreft Richtlijnen 2017 - Veilig Sportklimaat (rubriek 4.2)
datum 21 november 2016

gevraagd besluit **De Algemene Vergadering wordt gevraagd in te stemmen met de Richtlijn 2017 voor de rubriek 4.2 uit het Bestedingsplan Sportagenda (Veilig Sportklimaat)**

toelichting

Tijdens de Algemene Vergadering van 9 mei 2016 zijn achtereenvolgens de Sportagenda 2017+, het Bestedingsplan 2017 en de Richtlijnen 2017 vastgesteld. In deze Richtlijnen ontbrak op dat moment nog de uitwerking van rubriek 4.2 van het Bestedingsplan: Veilig Sportklimaat. Er was op dat moment nog te weinig zekerheid over de continuering van het (door VWS gefinancierde) programma en de inhoudelijke contouren van het vervolgprogramma.

Inmiddels is met het ministerie van VWS het Actieplan Veilig Sportklimaat 2017-2018 overeengekomen en heeft dit inmiddels geleid tot een subsidietoekenning voor de komende 2 jaar.

De Richtlijn 4.2 is een vertaling van het genoemde Actieplan 2017-2018, waarbij voor 2017 een budget van €6.950.000 beschikbaar is.

Advies CRBS

De CRBS adviseert de Algemene Vergadering om in te stemmen met de voorliggende Richtlijn Veilig Sportklimaat, hetgeen het Richtlijnenboek 2017 completeert.

Op advies van de CRBS zijn in de voorliggende Richtlijn enkele (tekstuele) aanpassingen doorgevoerd:

- De programma-organisatie van het VSK-programma is opgenomen in de Richtlijn.
- Er is duidelijk(er) toegelicht dat het programma een continuering is van het meerjarenprogramma 2012-2016, waardoor en waarbij er geen ruimte is voor bonden om (opnieuw) toe te treden tot de regeling.



Rabobank

randstad



Zilveren
Kruis

- Er is duidelijk(er) beschreven dat het gaat om een tegemoetkoming in de kosten, die vooraf kan worden aangevraagd.

bijlage

- Richtlijn 2017, rubriek 4.2 (Veilig Sportklimaat)



4.2 Naar een veiliger sportklimaat

Budget	€6.950.000
Aanvrager	NOC*NSF
Begunstigde	NOC*NSF en sportbonden

Doel

Het Actieplan 'Naar een veiliger sportklimaat 2017 – 2018' heeft als doel het creëren van een veilig sportklimaat op de sportvereniging waar iedereen op zijn en haar niveau met plezier kan sporten en bewegen zonder last te hebben van grensoverschrijdend gedrag en geweld. Het kernteam VSK verlangt in deze van de bond een integrale aanpak van de vereniging. Het kernteam VSK betreft daarnaast de ervaringen uit het programma 2012-2016, zoals het aspect of een bond voldoende ontwikkel- en implementatiekracht heeft gerealiseerd op het gebied van veilig sportklimaat.

Het kernteam VSK moet scherpe keuzes maken met betrekking tot de honorering van de voorstellen van de bonden met betrekking tot 2017. Implementatie van de ervaringen uit het programma 2012 – 2016 en borging voor de jaren na het programma 2017-2018 staan centraal. Een bond dient duidelijk te zijn welke aanleiding én motivatie er is om een bijdrage aan het programma te leveren én dient duidelijk aan te geven welke resultaten in de voorafgaande jaren zijn behaald. Inclusief de keuze welke plek die bijdrage inneemt in het (meerjaren)beleid van de bond. Aan de hand hiervan kan een bond in overleg met het kernteam VSK een voorstel doen voor haar bijdrage aan het programma.

Als alle voorstellen met betrekking tot activiteiten in 2017 binnen zijn, wordt door het kernteam VSK een keuze gemaakt welke bond welke taken zal gaan uitvoeren en welke financiële uitvoeringsbijdrage daar tegenover staat. Voorstellen kunnen worden ingediend via het digitale platform.

De maatschappelijke werkelijkheid dwingt tot het maken van scherpere keuzen dan in de periode 2012-2016. Dat betekent onder andere dat voetbal in overleg met het ministerie van VWS de meeste ondersteuning krijgt. Het programma bevat daarom enkele specifieke activiteiten waar alleen de KNVB op kan aanvragen.

Wat betreft de overige bonden ligt de focus op diegenen die gebaseerd op een constructief plan aantoonbaar stappen hebben s

Aanvraagvoorwaarden

De bond kan een voorstel indienen, zodra de sportbond en het kernteam VSK het eens zijn over de bijdrage die de betreffende bond kán leveren. De bond levert in dat geval de volgende documenten op het digitale platform:

1. Aanvraagformulier Naar een veiliger sportklimaat



2. Toelichting op de visie van de bond op een Veilig Sportklimaat en de wijze waarop de bond kan bijdragen aan het realiseren van de programmadoelstellingen.
3. Bijlage bij het Activiteitenoverzicht 'Naar een veiliger sportklimaat' 2017
4. Begroting als toelichting op financiële uitvoeringsbijdrage 2017

Aanvullende voorwaarden om aan het programma deel te nemen zijn:

- de bond is bereid om good practices te ontsluiten;
- de bond registreert zijn werkzaamheden in Regis;
- de bond neemt deel aan bijeenkomsten van kennisdeling en samenwerking;
- de bond levert input voor het monitoren van behaalde resultaten en werkt mee aan de evaluatie van het programma;
- de bond is bereid en in staat om een inhoudelijke bijdrage te leveren aan landelijke promotieactiviteiten;

“Veilig Sportklimaat” (VSK) is een beweging waarvoor het programma een impuls vormt. Een beweging die is gericht op het tot stand brengen van integraal sportieve verenigingen in 2018. De verankering van het VSK-beleid vraagt om een effectieve inzet van de middelen.

Om die reden zal, in tegenstelling tot het programma 2012 – 2016 de verenigingsondersteuning een volgende impuls krijgen met de ontwikkeling en uitvoering van procesbegeleiding (een intensievere en integralere inzet op de vereniging dan in het programma 2012-2016 plaatsvond met de intakes).

Op het voorstel is additioneel van toepassing:

- Voor deelname aan bepaalde activiteiten zal de deelnemers of de bond een eigen bijdrage worden gevraagd.
- Kosten voor materiaal en accommodatie komen alleen voor financiering in aanmerking als 50% van de kosten op de deelnemers of de bond zelf kan worden verhaald.

Uitvoeringsbijdrage

Een financiële uitvoeringsbijdrage kan worden toegekend als tegemoetkoming voor de daadwerkelijk te maken kosten. Deze kosten zijn vooraf onderbouwd in het jaarplan en bijbehorende begroting van de bond. Deze moeten in verhouding staan tot de bijdrage die de bond aan het programma levert.

Het is mogelijk dat het totaalbedrag van de ingediende voorstellen in 2017 de beschikbare financiële uitvoeringsbijdrage overschrijdt. In dat geval brengt het kernteam VSK een advies uit aan het toekenningsorgaan voor de honorering van de verschillende voorstellen.

Dit advies is gebaseerd op:

- In welke mate heeft de bond in eerdere jaren aangetoond de aangevraagde aantallen en de beoogde resultaten ten aanzien van Veilig Sportklimaat te kunnen realiseren? (aantallen meten)
- In welke mate is er een op feiten gebaseerde analyse van de problematiek ten aanzien van Veilig Sportklimaat binnen de bond? Heeft de bond hierbij helder enerzijds bij welke verenigingen een preventieve aanpak tot de gewenste resultaten leidt en anderzijds bij welke verenigingen al echte problemen bestaan? Is vervolgens een concrete en gedifferentieerde aanpak ten aanzien van deze verenigingen geïnitieerd? Levert deze aanpak de beoogde effecten op? (effectiviteit meten)
- In welke mate is er een concrete verandering op gang gebracht in de kernprocessen van de bond (organiseren wedstrijden, opleiden kader, verenigingsondersteuning,

communicatie naar sporters en clubs) en daardoor bij de verenigingen ten aanzien van Veilig Sportklimaat? En wat is in de komende twee jaar nog nodig om dit binnen de kernprocessen en de begroting (zonder VSK middelen) blijvend te borgen? (proces meten)

- In welke mate kan de bond aantoonbaar maken dat het olievlekproces na 2018 zijn werk blijft doen, waardoor een blijvende cultuurverandering binnen de verenigingen en de sportbond op gang is gekomen? Is dit verankerd in de (meerjaren)beleidsplannen? (borging meten)

Programma-organisatie

NOC*NSF is de begunstigde voor de subsidie van het Ministerie VWS, aangezien deze slechts één partij formeel als opdrachtnemer kan aanwijzen. NOC*NSF, KNVB en KNHB hebben echter, in overleg met het Ministerie VWS bij de aanvang van het programma Veilig Sportklimaat (VSK) 2012 – 2016 afgesproken, dat zij drieën gezamenlijk de uitvoering van het programma coördineren. Daartoe is een kernteam VSK ingesteld, bestaande uit manager Sportontwikkeling NOC*NSF, directeur amateurvoetbal KNVB en directeur KNHB. De programmamanager VSK is formeel in dienst bij NOC*NSF en ondersteunt het kernteam als geheel (secretaris). De programmamanager geeft namens het kernteam VSK leiding aan de programma organisatie. Het kernteam VSK legt periodiek verantwoording af aan de stuurgroep VSK. In de stuurgroep zijn de (directies) van diverse sportbonden vertegenwoordigd.

Verantwoordingsvoorwaarden

Bonden verantwoorden hun bijdrage aan het programma op het digitale platform door aan te geven welke aantallen gerealiseerd zijn. Daarnaast dient jaarlijks voor de reguliere verantwoordingsdatum een inhoudelijke en financiële verantwoording te worden ingediend.



Notitie

Ter besluitvorming

aan Algemene Vergadering NOC*NSF
van Bestuur NOC*NSF
betreft Sport en integriteit: richtsnoer integriteitsverleden
datum 21 november 2016

gevraagd besluit De Algemene Vergadering wordt gevraagd in te stemmen met het richtsnoer integriteitsverleden vanaf 1 januari 2017

toelichting Binnen de stuurgroep sport en integriteit is door Herman Ram aandacht gevraagd voor het dopingverleden in Nederland en hoe we daar mee om zouden moeten omgaan. Dit onder meer naar aanleiding van de bekentenis van dopinggebruik door Ria Stalman. In de stuurgroep sport en integriteit is toen besloten een kleine werkgroep te formeren die de opdracht kreeg hier een notitie over te maken.

De werkgroep heeft geconstateerd dat een dergelijke notitie zich niet zou moeten beperken tot doping, maar ook andere integriteitsschendingen, zoals matchfixing en seksuele intimidatie mee moet nemen. Tevens is de werkgroep van mening dat dit niet beperkt zou moeten blijven tot topsporters, maar dat niet integer gedrag van bestuurders, scheidsrechters, coaches en trainers ook moet worden meegenomen. De werkgroep geeft aan dat deze notitie een eerste stap is en dat het richtsnoer over 2 jaar dient te worden geëvalueerd. De werkgroep legt in deze notitie een richtsnoer voor hoe we in Nederland om zouden kunnen gaan met niet integer gedrag van topsporters, bestuurders, scheidsrechters, coaches en trainers uit het verleden. Deze notitie is besproken in de stuurgroep sport en integriteit, MT NOC*NSF, het ledenberaad, klankbordgroep doping, het NOC*NSF bestuur en werd overal inhoudelijk gesteund. Het NOC*NSF bestuur verzoekt de AV het richtsnoer vast te stellen. Sportbonden en jury's van sportprijzen wordt daarmee gevraagd dit richtsnoer toe te passen, of uit te leggen wanneer men besluit hiervan af te wijken.



Rabobank

randstad



Zilveren
Kruis

Richtsnoer hoe in het heden te handelen bij niet integer gedrag van topsporters, bestuurders, scheidsrechters, coaches en trainers uit het verleden. Voor een schone, eerlijke en integere sport in Nederland

Niet integer gedrag in de sport bestrijden we samen om de volgende redenen:

1. Bescherming van de schone sporter
2. Eerlijke sport
3. Integriteit van de sport

Doel hiervan is het handhaven van het vertrouwen in de sport. Voor het vertrouwen in de sport is het ook van belang dat we op een goede manier omgaan met niet integer gedrag, zoals doping, matchfixing en grensoverschrijdend gedrag uit het verleden van topsporters, bestuurders, scheidsrechters, trainers en coaches. Voor de schone en eerlijke sporter is het van belang dat er een signaal wordt afgegeven dat ook niet integere gedragingen die verjaard zijn consequenties kunnen hebben voor degene die de overtreding hebben begaan.

Dit richtsnoer heeft tot doel houvast te bieden hoe we in Nederland om zouden kunnen gaan met niet integer gedrag van topsporters, bestuurders, scheidsrechters, trainers en coaches uit het verleden. Het vormt een eerste stap en dient te worden geëvalueerd over 2 jaar. Wij vragen sportbonden en jury's van sportprijzen dit richtsnoer toe te passen of uit te leggen wanneer men besluit hiervan af te wijken. Sportbonden kunnen uiteraard ook zelfstandig besluiten verder te gaan in de maatregelen dan in het richtsnoer wordt geschetst.

Uitgangspunten

- De eigen spelregels die de sport heeft opgesteld in haar tuchtrecht zijn leidend, wanneer je deze kan toepassen. T.a.v. overtredingen op terrein van doping en matchfixing nemen we hierbij de verjaringstermijnen in acht.
- Voor de integriteit van de sport en de rechtvaardiging van de groep topsporters die zich aan de regels houdt, is het van belang dat topsporters gestimuleerd worden afstand te doen van medailles/records, wanneer buiten de verjaringstermijnen overtredingen (doping en matchfixing) worden geconstateerd of worden bekend. Doel is de huidige en toekomstige generaties het perspectief te bieden dat het mogelijk is om records te kunnen halen op een schone manier. Tevens is het van belang dat de sportbond een moreel oordeel over de situatie publiek maakt wanneer deze zich voordoen, middels bijvoorbeeld een persbericht of een bericht op de website.
- Wanneer er geen tuchtrechtelijke mogelijkheden zijn dan overwegen een bestuurlijke maatregel op te leggen wanneer de persoon in kwestie nog actief is in de sport. Zoals bijvoorbeeld het afnemen van erelidmaatschappen e.d..
- Bij carrière of andere sportprijzen in Nederland wordt door de jury rekening gehouden of topsporters, bestuurders, scheidsrechters, trainers en coaches ooit veroordeeld zijn voor matchfixing, doping of een vorm van (seksuele) intimidatie of waarvan na de verjaringstermijn is vast komen te staan dat hij of zij een overtreding op de gebieden van matchfixing, doping of een vorm van (seksuele) intimidatie heeft begaan. Wanneer de jury toch besluit deze sporter een, een prijs te verstrekken dan maakt zij de argumentatie waarom het verleden geen belemmering vormde, publiek.
- Iedereen verdient een tweede kans, en wordt tegelijkertijd gestimuleerd iets positiefs met zijn of haar niet integere gedrag uit het verleden te doen.

Deze uitgangspunten hebben wij toegepast op de volgende situaties die in de praktijk kunnen (gaan) voorkomen:

1. Tuchtrechtelijke veroordeling of bekentenis topsporter voor en na verjaringstermijn gevolgen voor records en medailles
2. Niet integer gedrag i.r.t. carrièreprijzen/-verdiensten
3. Niet integer gedrag bekend geworden na verjaringstermijn en topsporter is nog bestuurlijk of sporttechnisch binnen de sportbond actief of erelid.

Ad 1

Tuchtrechtelijke veroordeling of bekentenis voor verjaringstermijn

Hier wordt het reguliere tuchtrecht gevolgd en na een veroordeling verliest de sporter zijn of haar medailles en records die direct gerelateerd kunnen worden aan de overtreding en krijgt hij/zij een schorsing. De wens is hier dat de betreffende (top)sporter naast een straf ook spijt betuigt en ook een positieve bijdrage levert aan de integriteit van de sport met zijn ervaring (bijvoorbeeld inzet in voorlichtingsbijeenkomst/e-learning, ambassadeur).

Bekentenis of overtreding na verjaringstermijn

Voor geconstateerde overtredingen of bekentenissen buiten de verjaringstermijn bestaat tuchtrechtelijk geen grondslag medailles of records af te nemen. Topsporters waarbij buiten de verjaringstermijnen overtredingen worden geconstateerd of die niet integer gedrag bekennen zullen door NOC*NSF en sportbonden worden gestimuleerd (aangeschreven per brief) afstand te doen van medailles/records. NOC*NSF zal een dergelijke lijn ook binnen het IOC bepleiten en verzoekt haar sportbonden hetzelfde te doen bij haar internationale federatie.

Tevens zal de sportbond een moreel oordeel over de situatie publiek maken wanneer deze zich voordoet, middels bijvoorbeeld een persbericht of een bericht op de website.

Ad 2

Bij carrière of andere sportprijzen in Nederland wordt door de jury rekening gehouden of sporters, bestuurders, scheidsrechters, trainers en coaches ooit veroordeeld zijn voor matchfixing, doping of een vorm van (seksuele) intimidatie. Een veroordeelde topsporter, bestuurder, scheidsrechter, trainer of coach die geen spijt heeft betuigd en/of niets positiefs heeft gedaan voor de integriteit van de sport zou niet in aanmerking moeten kunnen komen voor dergelijke prijzen. Wanneer de jury besluit een veroordeelde sporter bestuurder, scheidsrechter, trainer of coach toch een prijs te verstrekken, dan maakt zij de argumentatie publiek.

Ad 3

Wanneer er niet integer gedrag wordt geconstateerd na de verjaringstermijn of wordt opgebiecht door een topsporter, bestuurder, scheidsrechter, trainer of coach dan adviseren we sportbonden een bestuurlijke maatregel te overwegen wanneer de persoon in kwestie nog bestuurlijk of sporttechnisch binnen de sportbond actief is of tot erelid/lid van verdienste is benoemd. De ernst en het type van het niet integere gedrag zal in de afweging tot nemen van deze maatregel een rol spelen. Bij het wel of niet nemen van een bestuurlijke maatregel wordt in principe transparantie over de argumentatie aanbevolen.

Voor geconstateerde overtredingen of bekentenissen op de gebieden van matchfixing, doping of een vorm van (seksuele) intimidatie binnen of buiten de verjaringstermijn wordt geadviseerd personen die tot erelid/lid van verdienste zijn benoemd dit te ontnemen. Het verdient aanbeveling in de reglementering van dergelijke eretitels te benoemen dat deze kunnen worden afgenomen wanneer blijkt dat de persoon in het verleden niet integer gedrag heeft vertoond.

De werkgroep die heeft bijgedragen aan bovenstaand richtsnoer bestond uit de volgende personen: Herman Ram (Dopingautoriteit), Chiel Warners (Atletencommissie), Michiel van Dijk (onafhankelijk expert doping), Geert Slot (NOC*NSF), Emiel Krijt (NOC*NSF) en Femke Winters (NOC*NSF)

Implementatie

T.a.v. de implementatie van dit richtsnoer bevelen we sportbonden het volgende aan:

- Stel in bestuur vast dat de sportbond dit richtsnoer zal toepassen.
- Neem het richtsnoer op in de handleiding voor juryleden van sportprijzen die worden verstrekt vanuit of onder auspiciën van de sportbond. Mocht er geen handleiding zijn verstrekt dan de jury jaarlijks bovenliggend richtsnoer.
- Zorg er voor dat alle doelgroepen (topsporters, bestuurders, scheidsrechters, trainers en coaches) bekend zijn met wat de normen zijn. NOC*NSF heeft hiervoor gedragscodes en animatiefilms gemaakt die sportbonden hiervoor kunnen gebruiken (<http://www.nocnsf.nl/sport-en-integriteit/gedragscodes-sport>). Daarnaast is het mogelijk deze gedragscodes te laten tekenen door de doelgroep(en).
- Verstrek erelidmaatschappen en/of lidmaatschap van verdienste onder de voorwaarde dat bij niet integer verdrag uit het verleden dit lidmaatschap weer kan worden afgenomen.



Notitie

Ter besluitvorming

aan Algemene Vergadering NOC*NSF
van Bestuur NOC*NSF
betreft Voordracht (her)benoeming leden Beroepscommissie Bestedingsplan Sportagenda (BCB)
datum 21 november 2016

gevraagd besluit De Algemene Vergadering wordt gevraagd de volgende personen per 21 november 2016 voor een termijn van vier jaar te (her)benoemen als lid van de BCB.

toelichting Herbenoeming 2^e termijn

- ⇒ Dhr. Mr. M. van Dijk, Advocaat/partner CMS Derks Star Busmann, voorzitter Arbitrage Tucht Commissie NRB, redactielid van het Tijdschrift voor Sport en Recht, voorheen voorzitter Auditcommissie Doping NOC*NSF, bestuurslid Vereniging voor Sport en Recht
- ⇒ Mevr. mr. M.E. Lips, Advocaat/partner Van Doorne (tevens voorzitter van de Sportgroep binnen Van Doorne), bestuurslid van Rudolf Lehmann Fonds en de Sportas, lid Vereniging voor Sport en Recht
- ⇒ Dhr. mr. P.J. Sandberg, Advocaat/partner Warners van Otterloo Sandberg Advocaten, tuchtrechter dopingzaken Instituut Sportrechtspraak, lid Vereniging voor Sport en Recht

Benoeming 1^e termijn

- ⇒ Dhr. mr. J. Bedaux, Advocaat/partner Osborne Clarke, voorzitter Landelijke Commissie van Beroep Tuchtzaken van de KNVB, voorzitter Landelijk Overlegorgaan Tuchtzaken KNVB, voorzitter Commissie van Beroep dopingzaken betaald en amateurvoetbal, hoofddocent arbitrage en bindend advies Beroepsopleiding advocaten/CPO, voorheen tuchtrechter bij het Instituut Sportrechtspraak, lid Vereniging voor Sport en Recht
- ⇒ Dhr. mr. D. van den Brink, senior rechter in de Rechtbank Amsterdam, voorzitter van de Geschillencommissie Makelaardij, Lid Arbitrage Tucht Commissie van de NRB, lid Commissie van Beroep van de KNVB





⇒ Mevr. mr. B. Brokkaar, rechter in de Rechtbank Amsterdam, Voorzitter
Codecommissie van de Stichting Code Geneesmiddelen Reclame, Lid
Commissie van Beroep bij de Arbitrage Tucht Commissie van de NRB

toelichting Dhr. mr. W.M. van den Bergh en mw. prof. mr. M. Olfers hebben te kennen
gegeven niet beschikbaar te zijn voor een nieuwe termijn.

De leden van de BCB worden (overeenkomstig artikel 4 lid 2 van het Reglement
BCB) benoemd door de Algemene Vergadering. De BCB bestaat uit minimaal 4
en maximaal 7 leden. De BCB en het bestuur streven ernaar de BCB uit het
maximum aantal van 7 leden te laten bestaan.

Het rooster van aftreden zal overeenkomstig worden aangepast.



Notitie

Ter besluitvorming

aan Algemene Vergadering NOC*NSF
van Commissie Richtlijnen en Bestedingsplan Sportagenda (CRBS)
betreft Samenstelling CRBS
datum 21 november 2016

gevraagd besluit **De Algemene Vergadering wordt voorgesteld om dhr. Jan Kossen voor een nieuwe termijn van 4 jaar te (her)benoemen als lid van de CRBS**

toelichting De commissie draagt de heer Jan Kossen, algemeen directeur van de KNZB, unaniem voor voor herbenoeming als lid van de CRBS.

Door het aftreden van dhr. Ruud Kok als bestuurslid bij de Atletiekunie, is in het voorjaar de positie van CRBS-voorzitter vacant geworden. Om in opvolging te voorzien heeft de commissie een profiel opgesteld en verspreid onder de leden. Deze oproep heeft tot op heden niet geleid tot het aandragen van kandidaten bij de commissie vanuit de sportbonden. Derhalve kan de commissie in deze Algemene Vergadering geen kandidaat-commissievoorzitter voordragen voor benoeming.

Daarnaast heeft dhr. Ruurd Koopmans, bestuurslid bij de KNBSB, zijn functie bij de CRBS begin oktober tussentijds neergelegd. Dit vooruitlopend op zijn (aanstaand) aftreden bij de KNBSB.

Derhalve heeft de CRBS momenteel 2 vacatures en zal zij de komende weken een (hernieuwde) oproep onder de leden van NOC*NSF doen om geschikte kandidaten voor te dragen. Gestreefd wordt naar een voordracht voor beide functies in de Algemene Vergadering in mei 2017.

Rooster van aftreden

De voordracht voor herbenoeming vindt plaats op basis van artikel 8 van het Reglement CRBS. Na benoeming luidt het rooster van aftreden van de Commissie Richtlijnen Bestedingsplan Sportagenda als volgt:



Naam	Functie in CRBS	Benoemd tot	Termijn (max = 3)
Dhr. Jan. Kossen	Lid	November 2020	2e
Dhr. Gijs. van der Scheer	Lid, waarnemend voorzitter	Mei 2019	2e
Dhr. Frank Berteling	Lid	Mei 2018	1e
Dhr. René Bogaarts	Lid	Mei 2018	1e
Dhr. Jan Dirk van der Zee	Lid	Mei 2019	1e



Notitie

Ter besluitvorming

aan Algemene Vergadering NOC*NSF
van Bestuur NOC*NSF
betreft Samenstelling bestuur NOC*NSF
datum 21 november 2016

gevraagd besluit De Algemene Vergadering wordt gevraagd in te stemmen met de benoeming van mevrouw Annette Mosman als penningmeester van NOC*NSF.

toelichting

Personalialia

Het CV van mevrouw Annette Mosman is als bijlage toegevoegd.

Voordracht

Het kandidaat-bestuurslid wordt niet-bindend voorgedragen door het bestuur van NOC*NSF op basis van de statuten (art. 7 lid 5.) Er zijn vanuit de leden op basis van dezelfde bepaling in de statuten geen andere kandidaten voorgedragen aan de Algemene Vergadering.

Vacatureproces

Het bestuur van NOC*NSF heeft in mei 2016 een uitgebreid vacaturedocument met profiel en procedure opgesteld en verspreid onder de leden. Onderdeel van de procedure was een preselectie door een vertrouwenscommissie. Deze vertrouwenscommissie bestond uit:

- De heer Harry Been, bestuurslid en commissievoorzitter
- De heer Frans Cornelis, voorzitter Koninklijke Nederlandse Roei Bond
- De heer Erik van Heijningen, voorzitter Koninklijke Nederlandse Zwem Bond
- De heer Gijs van der Scheer, vz. a.i. CRBS en dir. Nederlandse Bridge Bond
- De heer Cees Varrossieau, voorzitter Financiële Commissie
- De heer Ary Hordijk, bestuurs- en directiesecretaris en commissie secretaris

Deze commissie heeft uitgebreid advies uitgebracht aan het bestuur van NOC*NSF. Mede op basis van dit advies heeft het bestuur van NOC*NSF besloten om mevrouw Annette Mosman voor te dragen.



Rabobank

randstad



Zilveren
Kruis

Rooster van aftreden

Het rooster van aftreden zal na de Algemene Vergadering van 21 november als volgt zijn:

Bestuurslid	Benoeming	Herbenoemingen	Afloop huidige termijn
André Bolhuis	20 nov 2007 <i>(benoemd als voorzitter op 18 mei 2010)</i>	15 nov 2011 16 nov 2015	Nov 2019 (* max bereikt)
Jan Willem Maas	16 nov 2010	18 nov 2014	Nov 2018
Harry Been	15 mei 2012 <i>(ingangdatum 1 sep 2012)</i>	9 mei 2016	Mei 2020
Marcella Mesker	18 nov 2014		Nov 2018
Rinda den Besten	9 mei 2016		Mei 2020
Raymon Blondel	9 mei 2016		Mei 2020
Annette Mosman	21 november 2016		November 2020

Lid Internationaal Olympisch Comité (IOC)

- Een lid van het IOC maakt sinds de statutenwijziging van 14 mei 2002 ambtshalve deel uit van het bestuur van NOC*NSF (Artikel 6 lid 2).
- Sinds 10 september 2013 maakt Camiel Eurlings derhalve deel uit van het bestuur. Het ambtshalve lidmaatschap is bekrachtigd in de Algemene Vergadering van 20 mei 2014.

*Voorzitter NOC*NSF AtletenCommissie*

- De voorzitter van de AtletenCommissie van NOC*NSF maakt sinds de statutenwijziging van 14 mei 2002 ambtshalve deel uit van het bestuur van NOC*NSF (Artikel 6 lid 3).
- Sinds 1 januari 2014 maakt Chiel Warners derhalve deel uit van het bestuur. Het ambtshalve lidmaatschap is bekrachtigd in de Algemene Vergadering van 20 mei 2014.

Curriculum Vitae



Personalia

- Annette Mosman
- 23 augustus 1967

OPLEIDING

- RA, Vrije Universiteit, Amsterdam (1999): Postdoctorale Accountantsopleiding
- Drs., Vrije Universiteit te Amsterdam, Amsterdam (1991): Bedrijfskundige Economie
- HEAO, Amsterdam (1988): International Management

WERKERVARING

- Vanaf 2015 CEO Generali Nederland NV
- 2009-2015 CFRO Generali Verzekeringsgroep NV
- 2006-2009 KPMG Advisory
- 1997-2006 ATOS consulting
- 1992-1997 KPMG accountants

CURSUSSEN

- New Board Programma Nyenrode Universiteit; een 2 jarig Corporate Governance programma gericht op verbeteren van de effectiviteit van (non) executive boards.
- Generali Group Ulysses management development program: international leadership programma.
- Seminar CFO op weg naar de RvC, Nyenrode Business University
- Minimaster toezicht op verzekeringen, Amsterdam Business School
- Verbondstraining 2010
- INSEAD Executive Education course Finance & Banking
- Van Iren Consultancy: strategisch leiderschap voor topvrouwen
- Atos Gold Programma voor high potentials

NEVENACTIVITEITEN

- Verbond van Verzekeraars
Sinds 2012, resp. als voorzitter Sectorbestuur Arbeidsvoorwaarden, lid Commissie Financieel Economische Zaken en vanaf 2015 lid hoofdbestuur.
- Nederlands Handbal Verbond
Sinds 2014 bestuurslid met als portefeuille jeugd en breedtesport.
- Jeroen Bosch Ziekenhuis
Sinds 2016 lid van de Audit commissie en lid van de Raad van Toezicht.
- Koningin Wilhelmina Fonds
Sinds 2014 resp. als voorzitter Beleggingscommissie, voorzitter Audit Commissie, lid Raad van Toezicht met portefeuille financiën.
- Stichting Jeugd tandverzorging Amsterdam
Sinds 2011 als penningmeester.
- 2000-2009 CFFO netwerk
- 2009-2012 lid Branchegroep Verzekeraars van het NBA
- 1987-1992 penningmeester handbalvereniging AHC '31



Notitie

Ter besluitvorming

aan Algemene Vergadering NOC*NSF
van Bestuur NOC*NSF
betreft Lidmaatschap Survivalrun Bond Nederland
datum 21 november 2016

gevraagd besluit De Algemene Vergadering wordt gevraagd in te stemmen met de toetreding van de Survivalrun Bond Nederland als aspirant lid van NOC*NSF met in acht neming van het Reglement Toelatingseisen

toelichting Met grote regelmaat wordt NOC*NSF benaderd door organisaties die aangeven geïnteresseerd te zijn in het lidmaatschap van NOC*NSF. De standaard werkwijze is dat mondeling de mogelijkheden worden toegelicht en dat deze organisaties de toelatingscriteria en Minimale Kwaliteitseisen (MKE) toegestuurd krijgen. Ook wordt nadrukkelijk geadviseerd de mogelijkheden te onderzoeken om hun activiteiten onder te brengen bij een al bij NOC*NSF aangesloten sportbond.

Na deze eerste gesprekken haakt het merendeel van de geïnteresseerde organisaties af omdat zij niet te kunnen voldoen aan de lidmaatschapsvoorwaarden.

In de afgelopen periode hebben wij echter zeer constructieve gesprekken gevoerd met de Survivalrun Bond Nederland. Wij achten deze bond in staat een waardevolle bijdrage te kunnen leveren aan onze vereniging en stellen u dan ook voor deze bond toe te laten als nieuwe lid van onze vereniging. Hieronder geven wij u een nadere toelichting op onze bevindingen.

Survivalrunbond Nederland

De Survivalrunbond houdt zich bezig met het organiseren van zogenaamde Survivalruns. Een Survivalrun omschrijven zij zelf als: een strijd tegen de elementen (water, kou, wind etc.) in een natuurlijk terrein, waarin hardlopend een parcours wordt afgelegd met natuurlijke en opgebouwde hindernissen, waarbij onder andere kracht, uithoudingsvermogen, techniek, souplesse en doorzettingsvermogen van groot belang zijn.

De Survivalrun Bond is opgericht in 1989 en kent op dit moment ca. 14.000 beoefenaren, die conform onze definitie (afdracht van minimaal € 5,- per jaar aan de bond) als lid gerekend



Rabobank

randstad



zouden kunnen worden. Zelf hanteren zij een wat striktere definitie van het lidmaatschap en gaan zij uit van ca 7600 leden.

De bond kenmerkt zich als een stabiele en goed georganiseerde organisatie. Met benoeming van Mark Huizinga als voorzitter hebben de ambities van de bond om zich verder te professionaliseren extra vaart gekregen.

Met de Survivalrunbond hebben we in het afgelopen jaar het proces tot toetreden doorlopen.

Hieronder geven we de belangrijkste stappen en overwegingen weer.

- Voor een aantal MKE hebben zij de werkprocessen nader beschreven om te voldoen aan de gestelde eisen. Hierin zijn zij begeleid door Sport Assist. Dit traject is in het voorjaar van 2016 afgerond en hiermee voldoen zij nu op deze punten aan de MKE.
- Op het gebied van tuchtrecht, doping en SI voldeed de bond nog niet. Inmiddels is het proces tot aansluiting bij ISR in gang gezet. Met het toetreden tot de vereniging NOC*NSF zullen ook de laatste formaliteiten voor de aansluiting bij ISR kunnen worden afgerond en zal de bond voldoen.
- Eén van de toelatingscriteria is dat een nieuw toetredende bond voldoende onderscheidend moet zijn in haar sportaanbod ten opzichte van de al bestaande leden. Daarom is gekeken of er leden zijn met een mogelijk vergelijkbaar sportaanbod. Naar aanleiding hiervan is bij de Atletiekunie en de Nederlandse Klim- en bergsport vereniging getoetst of zij van mening zijn dat het aanbod van de Survivalrun Bond voldoende onderscheidend is. Beide leden geven aan dat dit het geval is en dat zij geen bezwaar hebben tegen het zelfstandig toetreden van de Survivalrun Bond als lid van NOC*NSF. Om die reden heeft dit geleid tot dit voorstel voor zelfstandig toetreding van de Survivalrun Bond Nederland, hoewel dit op gespannen voet staat met de wens om te komen tot een intensievere samenwerking tussen sportbonden en minder versnippering in de sport. De Survivalrun Bond wordt uitgenodigd om de komende twee jaar gericht contact te zoeken met aangesloten sportbonden waarmee intensief kan worden samengewerkt. Met het oog op dit ontwikkeldoel kan de Survivalrun Bond voor een periode van twee jaar toetreden als aspirant lid van NOC*NSF.
- Het belangrijkste knelpunt is het criterium dat er sprake moet zijn van internationale aansluiting. De Survivalruns zoals de Survivalrun Bond ze organiseert zijn een typisch Nederlands fenomeen. Alleen in België zijn er twee verenigingen waar de sport in dezelfde vorm wordt beoefend. Deze verenigingen zijn overigens ook aangesloten bij SBN. Er is dan ook geen internationale federatie van deze sport. Nu kent de eis van internationale aansluiting een uitzondering voor typisch Nederlandse sporten, die van grote waarde worden geacht voor de diversiteit van het Nederlandse sportlandschap. Bij toepassing van deze uitzonderingsbepaling wordt vaak gedacht aan een sport met een sterke cultuurhistorische achtergrond. Echter in de formele bepalingen wordt deze cultuurhistorische achtergrond nergens benoemd. Gelet op het feit dat de Atletiekunie en de NKBV aangeven dat het gaat om een voldoende onderscheidende sport, de 14.000 beoefenaren en de expertise die de Survivalrun Bond op het gebied van event based sporten kan toevoegen aan onze vereniging is daarom ook te rechtvaardigen dat in het geval van de Survivalrun Bond deze uitzondering van toepassing wordt geacht.
- In het directeurenoverleg van 19 september heeft Mark Huizinga de ambities van de Survivalrun Bond Nederland nader toegelicht. Noch tijdens de vergadering noch buiten de vergadering om zijn er signalen naar voren gekomen waaruit wij moeten concluderen dat er bezwaren zijn tegen het toetreden van de Survivalrun Bond tot onze vereniging.

Gelet op bovenstaande overwegingen wordt aan de Algemene Vergadering voorgesteld positief te besluiten op het verzoek van de Survivalrun Bond Nederland en deze voor de periode van twee jaar de status van aspirant lid te verstrekken.

Verklaring van de Commissie Registratie Persoonsgegevens KISS 2016.

De Commissie verklaart aan de Algemene Vergadering van NOC*NSF van 21 november 2016 het volgende.

Toetsing

Blijkens het "Registratiereglement 'Kennis en Informatiesysteem voor de Sport' (KISS)" van NOC*NSF heeft de Commissie tot taak de toepassing van het Reglement door bestuur en directie van NOC*NSF te toetsen. De toetsing betreft met name de te verwerken persoonsgegevens van leden van sportbonden, het beheer van de persoonsregistratie, de door NOC*NSF of ingehuurde derden zowel fysiek als computertechisch te nemen maatregelen ter beveiliging van de persoonsregistratie en het toezien op de mogelijkheid dat leden van sportbonden bezwaar kunnen maken tegen de wijze waarop hun persoonsgegevens worden verwerkt.

Persoonsgegevens

Op grond van het Registratiereglement KISS van NOC*NSF worden van natuurlijke personen die lid zijn van een sportbond de volgende persoonsgegevens geregistreerd: postcode, geboortedatum, geslacht, het lidmaatschap van de sportbond(en) waarvan men lid is en de begindatum van het lidmaatschap van de desbetreffende bond(en). De sportbonden leveren deze gegevens via het portaal VMS (Verdelen Middelen Sportagenda) aan waarna NOC*NSF de persoonsgegevens opslaat op een server binnen haar netwerk te Papendal, waartoe derden geen toegang hebben. De Commissie heeft dit laatste in 2016 gecontroleerd en juist bevonden.

Sportbonden kunnen naast persoonsgegevens facultatief ook gegevens betreffende accommodaties, verenigingen en/of sportvorm aanleveren. Deze gegevens vallen niet onder het Registratiereglement KISS en blijven buiten het bestek van deze verklaring.

De opgeslagen persoonsgegevens kunnen bij NOC*NSF alleen worden geraadpleegd door de functioneel beheerder KISS, de projectleider KISS en zes medewerkers van NOC*NSF die de persoonsgegevens niet op individueel niveau kunnen raadplegen maar slechts op geaggregeerd niveau waarbij alleen totalen en statistieken zichtbaar zijn. Allen hebben een geheimhoudingsverklaring ondertekend die door de Commissie is ingezien.

Voorts kunnen de persoonsgegevens worden ingezien door leden van de Commissie Registratie persoonsgegevens KISS en door Climber Benelux, de leverancier van de programmatuur QlikView, met welk programma de persoonsgegevens worden opgeslagen en verwerkt. De leden van de Commissie moeten (incidenteel) inzage in de persoonsgegevens hebben om te controleren of geen andere gegevens zijn opgeslagen dan de reglementair toegestane gegevens, of de voorgeschreven procedures worden gevolgd alsook om in het kader van het Registratiereglement KISS een beroep tegen een besluit van de algemeen directeur van NOC*NSF te kunnen behandelen. Climber Benelux, de leverancier van de programmatuur Qlikview waarmee de registratie van persoonsgegevens plaatsvindt, heeft noodzakelijkerwijs toegang om nieuwe versies van de programmatuur te kunnen ontwikkelen en om incidenteel assistentie te verlenen wanneer NOC*NSF tijdelijk niet over voldoende kennis van het systeem beschikt. Dit was het geval toen de functioneel beheerder van KISS uit dienst van NOC*NSF trad. Climber Benelux heeft een geheimhoudingsverklaring ondertekend die door de Commissie is ingezien.

In een logboek wordt bijgehouden wie toegang tot de server van NOC*NSF heeft gehad. De commissie heeft in oktober 2016 gecontroleerd of alleen die personen toegang hebben gehad die hiertoe gerechtigd zijn, wat het geval bleek.

Webapplicatie

De sportbonden kunnen het KISS-datasysteem via internet raadplegen met de webapplicatie KISS 3.0. De verbinding naar de webapplicatie en de webapplicatie zelf zijn beveiligd met een certificaat waardoor de applicatie alleen via een beveiligde verbinding kan worden geraadpleegd. De commissie heeft in 2016 het bestaan van het certificaat gecontroleerd en aanwezig bevonden. Per sportbond wordt één account uitgegeven waarmee op elk moment maar één gebruiker tegelijkertijd ingelogd kan zijn. De webapplicatie verkrijgt de persoonsgegevens van de server van NOC*NSF maar kan deze persoonsgegevens niet in de vorm van individuele records tonen. Via de webapplicatie is alleen beschikbaar een geaggregeerde set van data waarin alleen totalen en statistieken zitten.

Visser Communicatie

De webapplicatie bevindt zich op een server in het 'TCN Data Hotel' in Groningen, welke server (eigendom van NOC*NSF) wordt beheerd door hostingbedrijf Visser Communicatie. Het 'TCN Data Hotel' is een datacentrum met - naar eigen zeggen - de hoogste mate van beveiliging dat voldoet aan ISO-standaarden en die een beschikbaarheid garandeert van 99,9999%. In het datacentrum wordt dagelijks een meervoudige back-up gemaakt. De leden van de Commissie en haar secretaris hebben in 2015 het datacentrum bezocht en hebben daar fysiek de server gezien waarop de webapplicatie draait en het samenstel van faciliteiten beoordeeld dat de gestelde hoge beschikbaarheid moet waarborgen. Op grond van een uiterlijke observatie meent de Commissie dat daartoe datgene is gedaan dat noodzakelijk is. Het datacentrum is beveiligd met een firewall waarop alleen de strikt noodzakelijke poorten openstaan om de applicatie naar buiten te kunnen ontsluiten.

De Commissie maakt melding van het feit dat Visser Communicatie in 2016 niet bereid is gebleken de voorgelegde geheimhoudingsverklaring te ondertekenen omdat zij zich alleen gehouden acht aan haar eigen algemene voorwaarden. Die zijn van toepassing verklaard op een op 17 juli 2014 door NOC*NSF met Visser Communicatie als bewerker van de persoonsgegevens gesloten overeenkomst. In die overeenkomst is geen regeling opgenomen onder welke voorwaarden welke medewerkers van Visser Communicatie toegang hebben tot de geaggregeerde persoonsgegevens op de server te Groningen, noch of deze medewerkers jegens NOC*NSF zijn onderworpen aan een geheimhoudingsverklaring. Evenmin is een regeling getroffen over het houden van een logboek en over te maken back-ups. Hoewel de overeenkomst met Visser Communicatie op 17 juli 2017 eindigt acht de Commissie het noodzakelijk dat een en ander zo spoedig mogelijk contractueel nader wordt geregeld.

Wijziging van het Registratiereglement KISS

Blijkens het Registratiereglement hebben alleen daartoe aangewezen medewerkers van NOC*NSF toegang tot het KISS-informatiesysteem. Zoals vermeld hebben in de praktijk ook derden toegang tot dit systeem. Met betrekking tot hen is niet geregeld dat zij - op gelijk voet als de medewerkers van NOC*NSF - alleen toegang hebben nadat de door hen ondertekende geheimhoudingsverklaring aan NOC*NSF ter hand is gesteld. De Commissie acht een dergelijke verklaring noodzakelijk en zal hierover alsmede over een adequate juridische vastlegging van toe te passen fysieke en computertechnische beveiligingsmaatregelen in overleg treden met de verantwoordelijke van NOC*NSF.

Vervanger functioneel beheerder

Zoals aangegeven heeft de voormalig functioneel beheerder KISS in 2016 het dienstverband met NOC*NSF beëindigd. Inmiddels is zijn opvolger benoemd en in dienst getreden. Er is echter nog geen plaatsvervanger voor deze opvolger benoemd. De Commissie acht het noodzakelijk dat er altijd twee werknemers in dienst van NOC*NSF zijn om het goed functioneren van het KISS-systeem te waarborgen.

Datalek

Per 1 januari 2016 is de Wet Bescherming Persoonsgegevens gewijzigd door toevoeging van artikel 34a waarin een regeling is opgenomen om het lekken van data tegen te gaan en strafbaar te stellen. Deze regeling is ook op NOC*NSF van toepassing. De Commissie verzoekt de algemeen directeur daartoe specifieke beveiligingsmaatregelen te nemen opdat geen data met persoonsgegevens verloren gaan of in verkeerde handen komen o.a. door hacken, ransomware, inbraak, diefstal van een laptop of door het kwijtraken van een USB-stick. Met name deze laatste kwesties vereisen beveiligingsmaatregelen op microniveau. Deze moeten verder reiken dan de oproep van de directie van NOC*NSF in een interne Gedragscode om zorgvuldig met vertrouwelijke gegevens om te gaan. De Commissie heeft overigens geen reden aan te nemen dat bij NOC*NSF de computertechnische beveiliging met verschillende wachtwoorden op verschillende niveaus van toegang tot het systeem te wensen overlaat. Het gaat meer om een verfijning die het onmogelijk, althans zo moeilijk mogelijk maakt, om persoonsgegevens naar laptops en USB-sticks te kopiëren.

Inzage in persoonsgegevens

Er zijn bij NOC*NSF geen verzoeken van sportbondleden binnengekomen voor inzage in de eigen, in de persoonsregistratie opgenomen persoonsgegevens.

Bezwaar

Er zijn bij NOC*NSF geen bezwaren binnengekomen van sportbondleden ten aanzien van het naleven van het Reglement. Er is bij de Commissie geen beroep ingesteld tegen een besluit inzake persoonsgegevens van de algemeen directeur van NOC*NSF.

Papendal, 31 oktober 2016.

De Commissie Registratie Persoonsgegevens KISS

Martin de Graaff, voorzitter
Maurice Staf, lid
Fred Kollen, lid

Rapportage

Auditcommissie Seksuele Intimidatie over het jaar 2015

Ten behoeve van het bestuur van NOC*NSF

Over de stand van zaken bij bonden ten aanzien van enerzijds het opstellen van een tuchtreglement Seksuele Intimidatie overeenkomstig de “Blauwdruk tuchtrecht seksuele intimidatie in de sport” en over meldingen seksuele intimidatie bij de bonden in 2015.

31 oktober 2016

Hoofdstuk 1

Inleiding

Door actief beleid tracht de sport een meer veilig sportklimaat te realiseren. In 2011 heeft de algemene vergadering van NOC*NSF het registratiesysteem van plegers seksuele intimidatie in de sport (hierna: "register ontuchtplegers in de sport") en de blauwdruk tuchtreglement seksuele intimidatie (hierna: de Blauwdruk) goedgekeurd.

De Auditcommissie seksuele intimidatie (hierna: Auditcommissie SI) is op 14 februari 2013 ingesteld door het bestuur van NOC*NSF en is een onafhankelijke externe toetsingscommissie voor de sportbonden aangesloten bij NOC*NSF met als doel en taak:

- a. het toetsen of een (wijziging in een) door een (namens de) sportbond opgesteld tuchtreglement seksuele intimidatie en de daarin opgenomen procedures voldoen aan de eisen in de Blauwdruk welke is vastgesteld in de Algemene Vergadering van NOC*NSF d.d. 15 november 2011.
- b. het toetsen c.q. beoordelen van de afhandeling van meldingen, klachten seksuele intimidatie ten aanzien van leden en aangeslotenen die onder de bondsreglementering vallen, in het geval zij het door de sportbonden gehanteerde tuchtreglement seksuele intimidatie en/of van voor die sportbonden geldende aanverwante regelgeving overtreden.

N.B.: Hierna gebruiken wij de term SI voor het begrip Seksuele Intimidatie.

In 2014 is voor het eerst door de Auditcommissie SI gerapporteerd aan het bestuur van NOC*NSF. Deze rapportage zag op het jaar 2013. In 2015 heeft de Auditcommissie SI voor de tweede maal gerapporteerd aan het bestuur van NOC*NSF. Deze rapportage zag op het jaar 2014. In deze derde rapportage rapporteert de Auditcommissie SI over de werkwijze en werkzaamheden van de Auditcommissie SI in 2015 en haar bevindingen met betrekking tot de inventarisatie van de huidige stand van zaken op het gebied van toetsing van het tuchtreglement van bonden aan de Blauwdruk. Daarnaast rapporteert de Auditcommissie SI de bevindingen van de praktijk van beoordeling en afhandeling van meldingen en klachten van SI binnen bonden in 2015. Omdat de bonden samen met NOC*NSF ervoor hebben gekozen een deel van de advisering en ondersteuning rond meldingen en klachten SI neer te leggen bij het Vertrouwenspunt Sport, en de vertrouwenscontactpersonen van de bonden daar rechtstreeks naar door te laten verwijzen, meent de Auditcommissie SI ook naar dit proces te moeten kijken. De bevindingen vormen de basis voor de door de Auditcommissie SI geformuleerde aanbevelingen voor de verdere uitwerking van beoordeling en afhandeling van meldingen en klachten van SI conform de te implementeren eisen van de Blauwdruk voor de komende jaren.

In 2013 ging de aandacht van de Auditcommissie SI primair uit naar de toetsing van de tuchtreglementen van bonden aan de Blauwdruk. In 2014 en 2015 zijn van enkele nog resterende bonden de reglementen getoetst. Daarnaast is de aandacht verlegd naar de beoordeling en de afhandeling van meldingen en klachten bij bonden in 2014 en 2015. Voor de meeste bonden was dit het tweede volledige jaar dat met de nieuwe of aangepaste reglementen gewerkt werd. Er ging speciale aandacht uit naar de beslismomenten in het traject na de melding. Ook is nagegaan welke rol het Vertrouwenspunt Sport in de afhandeling van meldingen speelt.

De Auditcommissie SI rapporteert aan het bestuur van NOC*NSF. Het bestuur besluit of en op welke wijze dit rapport verder wordt verspreid c.q. wordt besproken.

Samenstelling Auditcommissie SI

De Auditcommissie SI bestond in 2015 uit de volgende leden:

- voorzitter, mevrouw mr. Pauline Montanus, advocaat/partner familie- en jeugdrecht, SliepenbeekVanCoolwijkVanGaal advocaten en docent familierecht, Universiteit van Amsterdam.

- lid van de commissie: mevrouw drs. Marianne Dortants, docent/onderzoeker Organisatie, Cultuur en Management, Universiteit Utrecht;
- lid van de commissie: de heer ir. Fedde Boersma, directeur Scouting Nederland en bestuurslid van Vereniging Nederlandse Organisaties Vrijwilligerswerk (NOV).

De Auditcommissie SI is bijgestaan door mevrouw drs. Lieke Vloet, beleidsadviseur bij NOC*NSF. Zij voorzag de commissie van informatie over o.a. het beleid en de inrichting van de procedures bij NOC*NSF en de stand van zaken betreffende de harmoniseringsslag (het aantal bonden dat thans voldoet aan de Blauwdruk). Voor informatie over de juridisch inhoudelijke kant is de commissie bijgestaan door de heer mr. Arvid van Saane, Hoofd P&O/JZ/Facilitair NOC*NSF. De Auditcommissie SI is voorts bijgestaan door mevrouw leneke Romeyn van NOC*NSF. Zij voerde het secretariaat van de commissie.

Hoofdstuk 2

Werkwijze en werkzaamheden Auditcommissie SI

De taak van de Auditcommissie SI is zoals in hoofdstuk 1 reeds uiteen gezet, tweeledig. De Auditcommissie SI toetst of bonden voldoen aan de Blauwdruk en toetst en beoordeelt de afhandeling van meldingen en klachten.

2.1 Toetsen of bonden voldoen aan de Blauwdruk

Ad a) het toetsen of een (wijziging in een) door een (namens de) sportbond opgesteld tuchtreglement seksuele intimidatie en de daarin opgenomen procedures voldoen aan de eisen in de Blauwdruk.

In 2015 is met de 6 bonden die zelf het tuchtrecht (willen) organiseren en in 2013/2014 al wel getoetst waren doch nog niet voldeden aan de Blauwdruk, overleg gevoerd hoe zij alsnog zouden kunnen voldoen aan de Blauwdruk. Een aantal bonden heeft in 2015 besloten zich aan te sluiten bij het ISR. Zij werden om die reden niet individueel op het aspect SI getoetst. Het reglement SI van het ISR is in 2013 reeds getoetst. Van NOC*NSF werd voorafgaand aan de audit een overzicht ontvangen van bonden die zelf hun tuchtrecht regelen en bonden die zijn aangesloten bij het ISR of voornemens zijn dat te doen.

De Auditcommissie SI heeft haar bevindingen met betrekking tot de door sportbonden opgestelde tuchtreglementen SI gerapporteerd aan NOC*NSF dat hierover in contact is getreden met de betreffende bonden. In enkele gevallen zijn de bevindingen ook mondeling besproken met de juridische afdeling van NOC*NSF. Bonden werden in de gelegenheid gesteld op basis van het advies hun statuten en reglementen aan te passen, waarna de Auditcommissie SI opnieuw heeft getoetst en gerapporteerd. Het is vervolgens aan NOC*NSF om te besluiten of de bevindingen van de Auditcommissie SI gevolgen hebben voor het krijgen van goedkeuring op de minimale kwaliteitseisen. In dit register worden door tuchtrecht veroordeelde plegers vanaf 16 jaar geregistreerd voor de duur van de sanctie, van wie vastgesteld is dat zij zich schuldig hebben gemaakt aan een of meerdere vormen van volgens tuchtrecht strafbare seksuele gedragingen binnen de sport(organisatie).

2.2 Toetsen en beoordelen van de afhandeling van meldingen en klachten

Ad b) De Auditcommissie SI toetst c.q. beoordeelt de afhandeling van meldingen en klachten seksuele intimidatie ten aanzien van leden en aangeslotenen door toe te zien op de (uitvoering van) de betrokken procedures binnen sportbonden aangesloten bij NOC*NSF, zoals deze zijn vastgesteld in het door die sportbonden gehanteerde tuchtreglement seksuele intimidatie en/of van voor die sportbonden geldende aanverwante regelgeving.

In maart 2016 heeft de Auditcommissie SI alle sportbonden verzocht om via een (digitaal) antwoordformulier informatie te verstrekken over alle meldingen betreffende seksuele intimidatie in de periode van 1 januari 2015 t/m 31 december 2015. Gevraagd is aan te geven hoeveel meldingen en klachten van (vermoedens van) seksuele intimidatie er hebben plaats gevonden in 2015, wat er met de meldingen is gedaan, hoeveel meldingen officiële klachten zijn geworden en hoeveel klachten zijn doorgezet naar de tuchtcommissie of het ISR, of deze geleid hebben tot een tuchtzaak, en wat de status van deze tuchtzaken is. Tevens is gevraagd om, indien aanwezig, geanonimiseerde uitspraken ter beschikking te stellen van tuchtzaken in 2015.

Daarenboven heeft de Auditcommissie SI begin 2016 van NOC*NSF een geanonimiseerd overzicht van alle meldingen en vragen welke betrekking hadden op SI, ontvangen die bij het Vertrouwenspunt Sport in 2015 zijn gedaan.

De Auditcommissie SI heeft alle reacties van de sportbonden en het Vertrouwenspunt Sport vertrouwelijk en geanonimiseerd behandeld. De Auditcommissie SI is meerdere keren samengekomen teneinde de zaken te bespreken. Indien de Auditcommissie SI dit noodzakelijk achtte heeft de Auditcommissie SI via NOC*NSF de

bonden om nadere informatie gevraagd.

De Auditcommissie SI was in juni 2015 aanwezig bij de pouledag van Vertrouwenspersonen van NOC*NSF teneinde deze poule te informeren over de rapportage 2014 alsmede te vernemen hoe de poule meldingen die binnenkomen bij het Vertrouwenspunt Sport behandelt. Met NOC*NSF heeft in oktober 2015 overleg plaatsgevonden over de werkwijze van het Vertrouwenspunt Sport en de positie hiervan in de afhandeling van meldingen. Tijdens dit overleg nam de auditcommissie kennis van het document *“Veilig Sport Klimaat (VSK) Tuchtrect Geschillenbeslechting, tuchtrect, strafrect, bemiddeling, mediation, arbitrage en binden advies in de sport”* (hierna te noemen: *“VSK handleiding geschillenbeslechting”*).

De bevindingen van de Auditcommissie SI worden weergegeven in hoofdstuk 3 en 4. In hoofdstuk 5 wordt ingegaan op de aanbevelingen uit 2015, de reactie/follow up van NOC*NSF over deze aanbevelingen aan de Auditcommissie SI en nieuwe aanbevelingen naar aanleiding van onderhavige rapportage.

Hoofdstuk 3

Beoordeling voldoen aan de Blauwdruk

In 2013 en in de loop van 2014 is bij alle bij NOC*NSF aangesloten sportbonden nagegaan of zij zelf het tuchtrecht willen organiseren of zich willen aansluiten c.q. reeds aangesloten waren bij het ISR.

Bonden die zelf hun tuchtrecht organiseren, en waarbij het reglement nog niet volledig in overeenstemming met de Blauwdruk was, hebben in 2014 en 2015 de mogelijkheid gekregen aanpassingen door te voeren, waarna een tweede audit heeft plaatsgevonden.

Per 1 maart 2016 is de stand van zaken als volgt:

- 19 bonden regelen zelf het tuchtrecht SI; Hiervan voldoen 14 bonden volledig aan de Blauwdruk. Met de andere bonden is besproken welke aanpassingen noodzakelijk zijn. Dit zijn over het algemeen aanpassingen met grotere consequenties voor de bond, waardoor deze niet eenvoudig in te voeren zijn. Een van de knelpunten die wij bijvoorbeeld tegen zijn gekomen is dat in de Blauwdruk wordt uitgegaan van dubbel lidmaatschap, te weten dat zowel de vereniging als de individuele leden (de sporters) lid zijn van de bond en zo onder het tuchtrecht vallen. Bij enkele bonden lijkt dit dubbel lidmaatschap nog niet zo op orde, bijvoorbeeld omdat er geen sancties worden opgelegd als individuele clubleden niet bij de bond worden aangemeld (grijze leden), ook al zou dat volgens de reglementen wel zou moeten gebeuren. Van deze bonden verwachten wij dat zij het tuchtrecht SI in 2016 volledig op orde zullen hebben en de zogenaamde 'grijze leden' lid maken van de bond (zie hierna: hoofdstuk 5: aanbeveling 8);
- 53 bonden zijn voor tuchtrecht SI aangesloten bij het ISR.

De Auditcommissie SI heeft de reglementen van het ISR in 2013 op 1 punt na in overeenstemming met de Blauwdruk bevonden. Het ISR reglement seksuele intimidatie is opgesteld voordat de Blauwdruk definitief werd. Dit heeft geleid tot een afwijking tussen de Blauwdruk en het ISR reglement seksuele intimidatie. In de Blauwdruk is geen maximering opgenomen bij de duur van het royement, terwijl in het reglement seksuele intimidatie van het ISR, een duur van 12 jaar was opgenomen. Door de duur van het royement te maximeren, leek het royement op een schorsing. Schorsing is niet hetzelfde als ontzetting uit het lidmaatschap, hetgeen bij royement gebeurt. Bovendien doet de maximering geen recht aan de sanctionering van zeer ernstige vormen van SI.

Na overleg tussen NOC*NSF en de Auditcommissie SI is dit punt in 2013 onder de aandacht van het bestuur van het ISR gebracht. Dit heeft in 2014 geleid tot het schrappen van de maximale duur van het royement uit het reglement en het opnemen van een bepaling waarin is geregeld dat een geroyeerd lid niet voor de duur van 12 jaar wederom kan worden toegelaten als lid. Door deze aanpassing van het reglement SI van het ISR geldt deze aanpassing voor alle 53 bonden die voor het tuchtrecht SI zijn aangesloten bij ISR.

De sportbonden die hun tuchtrecht zelf regelen en hun reglement SI hebben opgesteld conform de Blauwdruk zullen geen maximering hebben opgenomen bij de duur van het royement omdat er in de Blauwdruk geen maximering is opgenomen. De reglementen SI van de sportbonden die hun tuchtrecht zelf regelen en die in 2014 zijn gecontroleerd, zijn alle ook op dit punt gecontroleerd en akkoord bevonden.

Alleen de sportbonden die hun tuchtrecht zelf regelen en voor 2014 aan de hand van het oude reglement SI van het ISR hun reglement SI hebben opgesteld (circa 5-10 bonden) hebben mogelijk wel de ongewenste maximering in hun reglement SI staan. De reglementen van deze bonden zullen in 2016 worden gecontroleerd op dit specifieke punt van de maximering van het royement. De Auditcommissie SI adviseert NOC*NSF dat bonden waarbij de maximering is opgenomen, hun reglementen op hun eerstvolgende AV aan te passen (zie

hierna: hoofdstuk 5, aanbeveling 1)

Het is de Auditcommissie SI ten tijde van het schrijven van onderhavige rapportage bekend dat NOC*NSF inmiddels in 2016 met een interne werkgroep tezamen met prof. mr. M. Olfers (als adviseur van het ISR) de reglementen SI heeft geëvalueerd. NOC*NSF en prof. mr. M. Olfers zien twee verbeterpunten die inmiddels in het reglement SI van ISR reeds zijn doorgevoerd, te weten:

1. de verjaring van de zaken moet worden verwijderd uit de Blauwdruk;
2. de versnelde procedure in het tuchtrecht voor strafrechtelijk veroordeelde ontuchtplegers moet meer uitgebreid in de Blauwdruk worden omschreven zodat volgens het strafrecht veroordeelde ontuchtplegers ook opgenomen kunnen worden in het register ontuchtplegers.

NOC*NSF is voornemens in 2016/2017 de reglementen van de bonden (die zelf tuchtrecht voeren) gaan nalopen op deze twee punten én daarnaast of het klopt dat zij geen maximering aan het royement hebben verbonden (zoals hierboven beschreven). Bonden die deze drie onderwerpen nog niet juist in hun reglement SI hebben staan, zullen een brief van NOC*NSF ontvangen met het verzoek deze onderwerpen aan te passen in hun reglement SI op hun eerstvolgende ALV, of als dat te kort dag is, de ALV erna. De Auditcommissie is hiermee akkoord.

Hoofdstuk 4

Afhandeling van meldingen en tuchtzaken

Begin 2016 hebben 73 aangesloten bonden een digitale vragenlijst ingevuld en teruggestuurd. De vragenlijst over meldingen in 2015 is gelijk aan de vragenlijst over meldingen van het jaar 2014.

Aantal meldingen, officiële klachten en tuchtzaken via bonden

Alle - bij NOC*NSF aangesloten – sportbonden hebben een vertrouwenscontactpersoon. Zij fungeren als eerste opvang voor leden (sporters, ouders van sporters, toeschouwers, kaderleden, vrijwilligers, bestuur) met een klacht melding of een vraag. Ze bieden een luisterend oor, geven raad en verwijzen door voor geschikte hulp. De Vertrouwenscontactpersoon is op de hoogte van de mogelijkheden die er zijn om hulp te krijgen¹. In 2015 is de brochure ‘VSK Tuchtrect Geschillenbeslechting. Tuchtrect, Strafrecht, Bemiddeling, Mediation, Arbitrage en Bindend Advies in de sport’ op de website van NOC*NSF geplaatst.²

In 2015 hebben 16 van de 73 bonden meldingen van (vermoedens van) SI geregistreerd. Het ging in totaal om 41 meldingen. Bij 10 van de 41 meldingen was het onduidelijk/twijfelachtig of het om meldingen van SI gaat. De meldingen betroffen 39 maal de amateur/breedtesport en 2 maal de topsport.

De aard van de meldingen is zeer divers, te weten:

- 8 meldingen gingen over seksueel grensoverschrijdend gedrag/misbruik;
- 5 meldingen gingen over ongewenst fysiek contact waarbij onduidelijk is of dit seksueel van aard is;
- 11 meldingen zijn gedaan naar aanleiding van (geruchten over) (oude) beschuldigingen/zaken/ of veroordelingen van SI (of trainer krijgt vanwege verleden geen VOG, hoe hier mee om te gaan?);
- 6 meldingen gingen over ongewenst (seksueel) gedrag via sociale media/smartphone;
- 5 meldingen gingen over (algemeen) ongewenst gedrag (aanstootgevend gedrag, niet altijd duidelijk vermeld of het SI gerelateerd is) ;
- 3 meldingen gingen over ongewenste privé training van kinderen
- 1 melding ging over ongewenste seksuele relaties (met minderjarigen);
- 1 melding ging over twijfels over gemaakte foto’s door fotograaf
- 1 melding ging over een justitieel onderzoek
- 1 melding ging over het weigeren van een transgender

Bonden zijn gevraagd om meldingen van SI gerelateerd grensoverschrijdend gedrag te vermelden. Bij 5 (van de 31) meldingen werd dat niet expliciet in de omschrijving vermeld. Er zaten in tegenstelling tot 2014 geen meldingen meer bij de duidelijk geen SI melding waren zoals een familieconflict, fysieke bedreiging, misbruik van een foto en pesten.

Het bestuur van een vereniging was de belangrijkste melder (16 in 2015; 20 in 2014), gevolgd door het slachtoffer zelf (7), ouders van het slachtoffer (7), VCP (3), bij sport betrokkene (via kind) (2) medewerker bond (1), vriend slachtoffer (1), ex-partner (1), Vertrouwenspunt Sport (2) en anoniem/geruchten (1).

Meldingen kwamen overwegend binnen bij (een collega van) de vertrouwenscontactpersoon van de bond (30) of bij andere medewerkers van de bond (3) of de bondsarts (1). Een aantal meldingen werd op meer dan één plek gemeld, bijvoorbeeld ook nog bij een andere medewerker van de bond of bij het Vertrouwenspunt Sport.

Bij het grootste deel van de meldingen werd door de VCP advies gegeven aan de melder (24) en/of doorverwezen

¹ <http://www.nocnsf.nl/grensoverschrijdend-gedrag/vertrouwenscontactpersoon>

² <http://www.nocnsf.nl/grensoverschrijdend-gedrag/handboek-geschillenbeslechting-in-de-sport>

(16), voornamelijk naar het Vertrouwenspunt Sport, slachtofferhulp (2) of politie(2). Viermaal heeft er alleen een gesprek plaatsgevonden naar aanleiding van een melding, waarvan eenmaal met de politie. Tweemaal werd een gesprek gecombineerd met een advies en eenmaal werd een gesprek gecombineerd met een advies en doorverwijzing (niet duidelijk blijkt uit de enquête waar naartoe is doorverwezen). Eenmaal is contact opgenomen met een andere bond en eenmaal is ook de vereniging ingelicht naast advies en doorverwijzing.

Advies, doorverwijzing of actie vond plaats door de vertrouwenscontactpersoon bij een bond of door het Vertrouwenspunt Sport. Zij adviseerden het bestuur, de ouder/het slachtoffer de vertrouwenscontactpersoon van een bond.

Van de 31 meldingen zijn uiteindelijk 4 een officiële klacht geworden. Van de 31 meldingen is van 18 meldingen bij een bond bekend dat zij geen officiële klacht zijn geworden omdat dader geen lid was (4) of er geen concrete aanwijzingen/bewijzen/handelingen waren, de ouder/het slachtoffer geen klacht wilde of durfde in te dienen, het slachtoffer erg jong was, de melding intern werd afgehandeld met een gesprek dat leidde tot een ordemaatregel (1) of oplossing van de zaak (geen melding meer gesprek (3)). In 1 geval bepaalde het bestuur dat er geen sprake was van opzet (vereniging neemt toch afscheid van trainer), 1 zaak was niet meer actueel, 1 zaak viel niet onder tuchtrecht omdat SI in de werksetting had plaatsgevonden en in 1 geval schreef de verdachte zich uit bij de bond voordat actie ondernomen kon worden. Bij 4 meldingen royeerde de club de vermoedelijke dader. Van 9 meldingen is bij de bond onbekend of het een officiële klacht is geworden.

Drie officiële klachten uit 2015 zijn uiteindelijk bij een tuchtcommissie van een bond c.q. het ISR terechtgekomen. In 2015 heeft het ISR twee klachten ontvangen van een vermeende overtreding van het SI reglement. Het ging om klachten tegen één en dezelfde persoon (de bond gaf aan dat de melding een justitieel onderzoek is geworden, maar gaf niet aan of het een officiële klacht is geworden).

Het vigerende reglement SI vereist dat slachtoffers zelf een klacht indienen bij het ISR. Slachtoffers werden bijgestaan door de lokale afdeling van de bond en de politie. Eén van de drie tuchtzaken liep nog, 1 zaak lag stil en in één zaak is een uitspraak gedaan (veroordeling, functieverbod, omgangsverbod en geregistreerd op lijst van NOC*NSF). Het ISR heeft in 2015 geen uitspraken gedaan.

Meldingen via het Vertrouwenspunt Sport

In samenspraak met de sportbonden heeft NOC*NSF een Vertrouwenspunt Sport op 20 mei 2014 opgericht/gelanceerd (als uitbreiding van de Hulplijn Seksuele Intimidatie). Alle sporters kunnen hier gebruik van maken. Net als hun omgeving: begeleiders, trainers, coaches, ouders, medische staf, teamgenoten, et cetera. Met deze service biedt NOC*NSF de sport een luisterend oor waar zij terecht kan met persoonlijke vragen, dilemma's of meldingen die vertrouwelijk zijn. Daarnaast kan men terecht voor het melden van misstanden waar iets mee gedaan moet worden.

Het Vertrouwenspunt Sport helpt de beller bij het maken van keuzes. Bij het Vertrouwenspunt Sport kan men terecht voor alle thema's van vertrouwelijke aard. Daarbinnen worden grensoverschrijdend gedrag (seksuele intimidatie, pesten, discriminatie, belediging, bedreiging en mishandeling), doping, matchfixing en eetstoornissen onderscheiden. De gesprekken zijn vertrouwelijk en men kan anoniem blijven indien de melder dat wil en daar zelf ook zorg voor draagt.³

De Auditcommissie SI heeft in 2014 een eerste verkenning gedaan naar de meldingen SI die binnen zijn gekomen bij het Vertrouwenspunt Sport. Veel meldingen en klachten die bij bonden binnenkwamen (te weten 21 keer), werden in 2014 door de bond doorverwezen naar het Vertrouwenspunt Sport. Ook in 2015 werd in veel gevallen (te weten 15 keer) doorverwezen naar het Vertrouwenspunt Sport.

³ <http://www.nocnsf.nl/vertrouwenspunt>

In het administratiesysteem van het Vertrouwenspunt Sport zijn in de periode 1 januari 2015 tot en met 31 december 2015, 269 meldingen/(re)acties geregistreerd onder de noemer 'grensoverschrijdend gedrag' in een databestand dat het best te beschouwen is als een logboek waarin alle gesprekken en gerelateerde acties van de vertrouwenspersonen van Vertrouwenspunt Sport worden vastgelegd. Ongeveer 80% van de meldingen is SI gerelateerd. Met betrekking tot SI gerelateerde meldingen valt op dat er meldingen bij het Vertrouwenspunt Sport geregistreerd zijn die niet door bonden zelf worden gerapporteerd in de vragenlijst. Daarmee vallen deze meldingen buiten het zicht en de toetsing van de Auditcommissie SI. Er blijken in 2015 dus meer meldingen van mogelijk grensoverschrijdend gedrag wat betreft SI te zijn dan zichtbaar is geworden via de vragenlijst van de Auditcommissie SI aan de bonden.

Het register ontuchtplegers in de sport

De Auditcommissie SI heeft van NOC*NSF vernomen dat het register ontuchtplegers in de sport dat door NOC*NSF wordt beheerd, in 2015 6 maal is geraadpleegd. Er is 1 persoon toegevoegd en er is 1 persoon verwijderd (na afloop sanctie).

Preventieve maatregelen door verenigingen op het gebied van SI

De Auditcommissie SI heeft van NOC*NSF vernomen dat NOC*NSF in 2015 een toegenomen aandacht van verenigingen heeft gezien voor het nemen van preventieve maatregelen op het gebied van SI. Zo is er bijvoorbeeld in 2015 een duidelijke toename te zien in het aantal aangevraagde VOG's alsmede een toename van het aantal vertrouwenscontactpersonen bij clubs en een toename in de vraag om trainingen van NOC*NSF voor vertrouwenscontactpersonen. De Auditcommissie SI vindt dit een goede ontwikkeling.

De Auditcommissie SI heeft van NOC*NSF vernomen dat er op 31 augustus 2015 10.898 VOG's voor vrijwilligers waren aangevraagd door 617 sportclubs (van de 24.727 sportclubs in Nederland) en dat op die datum 1.205 clubs waren toegelaten tot de Regeling Gratis VOG. Op 31 december 2015 waren er reeds 25.281 gratis VOG's voor vrijwilligers aangevraagd door 943 sportclubs. Op die datum waren er reed 1.726 sportclubs toegelaten tot de Regeling Gratis VOG. Sportclubs kunnen zich bij www.gratisvog.nl aanmelden om deel te nemen aan de Regeling Gratis VOG. Als zij aan bepaalde voorwaarden voldoen, laat het ministerie van V&J de sportclubs toe. Daarna kunnen de sportclubs gratis VOG's voor hun vrijwilligers aanvragen. Er zit dus doorlooptijd tussen aanmelding op www.gratisvog.nl en het uiteindelijk aanvragen van VOG's (bij de dienst Justis). Het is om deze reden de verwachting dat een groot deel van de toegelaten clubs in 2016 nog gratis VOG 's zal gaan aanvragen.

Hoofdstuk 5

Evaluatie aanbevelingen voor 2015 en aanbevelingen voor 2016

In dit hoofdstuk geeft de Auditcommissie SI een overzicht van de aanbevelingen van 2014 en de reactie van NOC*NSF over de wijze waarop de aanbeveling is overgenomen en welke stappen genomen zijn om uitvoering te geven aan de aanbeveling. Vervolgens heeft de Auditcommissie SI de aanbevelingen voor 2015 geformuleerd.

Evaluatie van de aanbevelingen voor 2015

1. Onderwerp de verjaringstermijn aan nader onderzoek

Reactie NOC*NSF: De verjaringstermijn is per 1 januari 2015 uit het ISR tuchtreglement SI gehaald. Deze wijziging geldt thans automatisch voor alle aan het ISR aangesloten bonden (zijnde 53 bonden). Het onderwerp van verjaring is voorts besproken in een bondenbijeenkomst van 26 maart 2015.

NOC*NSF is voornemens in 2016/2017 de reglementen van de bonden (die zelf tuchtrecht voeren) te gaan nalopen op de punten verjaring en verkorte procedure (zie hiervoor hoofdstuk 3) én daarnaast of het klopt dat zij geen maximering aan het royement hebben verbonden (zie hiervoor hoofdstuk 3). Bonden die deze drie onderwerpen nog niet juist in hun reglement SI hebben staan, zullen een brief van NOC*NSF ontvangen met het verzoek deze onderwerpen aan te passen in hun reglement SI op hun eerstvolgende ALV, of als dat te kort dag is, de ALV erna.

De Auditcommissie SI kan zich vinden in dit voorstel en heeft geen verdere aanbevelingen behoudens de aanbeveling dat NOC*NSF er op moeten blijven toezien dat de aanpassingen wel binnen afzienbare tijd geregeld zullen zijn.

2. Evalueer de Blauwdruk en de daaruit voortvloeiende regels regelmatig

Reactie NOC*NSF: Er is veel contact geweest met sportbonden en het ISR over de invoering van de Blauwdruk. Daaruit kwamen knelpunten naar voren waar per bond is bekeken hoe daarmee omgegaan kan worden. Bij de behandeling van tuchtzaken heeft NOC*NSF geconstateerd dat op een aantal punten aanpassingen van de reglementen wenselijk was. Op basis daarvan zijn verschillende wijzigingen aangebracht, te weten 1. de maximering van het royement is uit het reglement SI van het ISR gehaald. 2. de verjaringstermijn is uit het reglement SI van ISR gehaald en 3. een verkorte tuchtrechtprocedure na een strafrechtuitspraak is verder uitgewerkt en kan worden doorgevoerd.

NOC*NSF is voornemens in 2016/2017 de reglementen van de bonden (die zelf tuchtrecht voeren) te gaan nalopen op de punten verjaring en verkorte procedure (zie hiervoor hoofdstuk 3) én daarnaast of het klopt dat zij geen maximering aan het royement hebben verbonden (zie hiervoor hoofdstuk 3). Bonden die deze drie onderwerpen nog niet juist in hun reglement SI hebben staan, zullen een brief van NOC*NSF ontvangen met het verzoek deze onderwerpen aan te passen in hun reglement SI op hun eerstvolgende ALV, of als dat te kort dag is, de ALV erna.

De Auditcommissie SI kan zich vinden in dit voorstel en heeft geen verdere aanbevelingen behoudens de aanbeveling dat NOC*NSF er op moeten blijven toezien dat de aanpassingen wel binnen afzienbare tijd geregeld zullen zijn.

De Auditcommissie SI adviseert daarenboven aanpassingen aan de Blauwdruk op basis van de evaluaties, te beperken tot eens per 5 jaar (mits het niet om zwaarwegende aanpassingen zoals de maximering van het royement en de verjaringstermijn, gaat), omdat een aanpassing verregaande gevolgen heeft voor bonden aangezien hiervoor een bekrachtiging in de ALV nodig is. De Auditcommissie SI beveelt voorts

aan dat de commissie regelmatig geïnformeerd worden over voorgestelde wijzigingen van de Blauwdruk of wijzigingen in de procedures.

3. Gegevensverzameling, 1 centraal punt

Reactie NOC*NSF: Dit is momenteel nog niet structureel geregeld. NOC*NSF heeft er wel over gesproken met de werkgroep Grensoverschrijdend Gedrag. Overzichten van meldingen worden wel jaarlijks op verzoek van de Auditcommissie SI verzameld.

De Auditcommissie SI constateert ook dit jaar dat het onduidelijk is of alle meldingen op een juiste en eenduidige wijze afgehandeld worden. Het is voor de Auditcommissie SI hierdoor onvoldoende mogelijk om te toetsen. Doordat meldingen op verschillende plekken binnenkomen en niet gekoppeld zijn, kan de commissie onvoldoende beeld krijgen hoe procedures worden gevolgd. De Auditcommissie SI beveelt aan dat er een eenduidig registratiesysteem wordt ontwikkeld voor de bonden opdat de afhandeling van meldingen beter kunnen worden gecontroleerd. Het Vertrouwenspunt Sport is daarenboven geen onderdeel van formele reglementen, waardoor toetsing op de procedures van het Vertrouwenspunt Sport niet mogelijk is.

4. Maak de processtappen van melding van een (vermoeden van) SI tot en met de uitspraak door een tuchtcommissie helder en toegankelijk

Reactie NOC*NSF: Mede naar aanleiding van deze aanbeveling is een handleiding geschillenbeslechting opgesteld over manieren om geschillen te beslechten (zoals tuchtrecht, strafrecht, bemiddeling, mediation, arbitrage en bindend advies in de sport). De handleiding moet verenigingen en sportbonden helpen inzicht te krijgen in de mogelijkheden. De handleiding dient niet ter vervanging van persoonlijk advies door het Vertrouwenspunt Sport of de vertrouwenscontactpersoon van een bond. De handleiding is in 2015 verspreid onder de bonden en online te vinden op de site van NOC*NSF. Het is NOC*NSF voornemens in 2016/2017 een interactieve tool te maken waardoor de informatie die bekend is gemakkelijker online en interactief te vinden is. Hierin zal extra aandacht komen voor “van melding tot tuchtzaak”.

De Auditcommissie SI kan zich vinden in het voorstel van NOC*NSF ten aanzien van de interactieve tool. De Auditcommissie SI beveelt daarenboven wel aan dat NOC*NSF in 2016/2017 bij de bonden gaat onderzoeken of en in hoeverre zij de handleiding volgen en bij de bonden er op aan zal dringen dat zij de handleiding zullen gaan volgen voor zover zij dit nog niet doen opdat de afhandeling van meldingen eenduidig wordt. Een vraag met betrekking tot het gebruik van deze handleiding zal in de vragenlijst voor bonden voor de audit over het jaar 2016 worden opgenomen.

5. Schenk aandacht aan de opvolging van de meldingen

Reactie NOC*NSF: De mensen achter het Vertrouwenspunt Sport zijn over de opvolging van meldingen beter geïnstrueerd en er zijn aanpassingen in het administratiesysteem gedaan, waardoor betere registratie mogelijk is.

De Auditcommissie SI constateert dat er ook in het jaar 2015 een grote diversiteit aan de opvolgingen van meldingen zijn binnen de bonden. Daarnaast leidden een groot aantal meldingen niet tot een klacht of een start van een tuchtrechtprocedure of het doen van aangifte. Uit de aangeleverde gegevens is niet eenduidig op te maken of dit laatstgenoemde punt samenhangt met de aard van de melding, het mogelijk niet ontvankelijk zijn van zaken, een drempel om aangifte te doen of onduidelijkheid in procedures, of onwetendheid, etc. Ook het feit dat veel meldingen direct bij het Vertrouwenspunt Sport terecht komen en daarmee buiten de reglementen van de bonden blijven, vraagt extra aandacht. De Auditcommissie SI beveelt aan nader onderzoek te doen naar de opvolging van de meldingen teneinde tot een efficiënter en effectiever systeem te komen. Het streven naar meer uniformiteit in de opvolging van meldingen en strakker toezicht op de opvolging van meldingen zowel bij bonden als Vertrouwenspunt sport, verdienen

binnen dit onderzoek eveneens aandacht. Ook het proces van het indienen van een klacht bij de tuchtrechtcommissie van een bond en/of het ISR is hierbij een belangrijk punt van aandacht. De Auditcommissie SI beveelt tevens aan ook aandacht te blijven besteden aan de scholing en instructie van de vertrouwenscontactpersonen bij de bonden en niet alleen naar de mensen achter het Vertrouwenspunt Sport te kijken.

6. Overweeg om een onderzoekscommissie/triagecommissie voor de gehele sport in te stellen en onderzoek of een aanklager een goede aanvulling is op het tuchtrecht.

Reactie NOC*NSF: Het was de bedoeling dat er reeds in 2015 een onderzoekscommissie en een pool van aanklagers zou zijn opgericht. Dit zal in 2016 worden geëffectueerd.

De Auditcommissie SI is positief over de op te richten poule van aanklagers en de onderzoekscommissie. De Auditcommissie SI beveelt aan aandacht te besteden aan een gelijkheid in de werkwijze van bonden die bij ISR zijn aangesloten en bonden die het tuchtrecht zelf organiseren ten aanzien van de poule van aanklagers en de onderzoekscommissie.

7. Wees alert op het uitwisselen van informatie tussen verschillende partijen en de (on)mogelijkheden c.q. risico's van uitwisseling van informatie.

Reactie NOC*NSF: NOC*NSF heeft constante aandacht voor dit thema. Met de vertrouwenspersonen van het Vertrouwenspunt Sport zijn afspraken gemaakt over hoe zij vertrouwelijk om moeten gaan met de informatie en wat zij daarover aan de bellers moeten vertellen. In de dialoog met sportbonden over uitwisseling van informatie komt het dilemma vaak terug. Sinds eind 2014 heeft NOC*NSF ook overleg met politie en OM over informatie-uitwisseling en daarin wordt dit punt ook meegenomen.

De Auditcommissie SI realiseert zich dat zaken gevoelig en vertrouwelijk zijn. De Auditcommissie SI persisteert bij haar aanbeveling uit 2014 dat er een betere afstemming en uitwisseling van meldingen die bij een bond en/of het Vertrouwenspunt Sport binnenkomen en uiteindelijk omgezet worden in een klacht/tuchtrecht zaak, moet komen teneinde te voorkomen dat zaken uiteindelijk niet tuchtrechtelijk behandeld worden.

Aanvullende aanbevelingen voor 2016

8. Bondsreglementen kunnen toepassen op alle leden / dubbel lidmaatschap

Lokale verenigingen en bonden kunnen disciplinaire maatregelen treffen als de gedragscode wordt overschreden. Hiervoor moet de beschuldigde wel onder de reglementen van de bond vallen. Teneinde dit te garanderen is in de Blauwdruk, voor opname in het registers ontuchtplegers in de sport, opgenomen dat leden een dubbel lidmaatschap kennen; zowel lid van de lokale vereniging als van de landelijke bond, waardoor bondsreglementen ook voor hen gelden. Uit de analyse van de meldingen en klachten in 2015 blijkt diverse keren dat beschuldigten niet als lid zijn ingeschreven of een andere relatie met de bond of vereniging hebben dan lidmaatschap. De laatste categorie is onder de reglementen te brengen door het aangaan van een overeenkomst. Niet alleen ontkomen zij hierdoor aan bestuurlijke of tuchtrechtelijke maatregelen, het is ook niet mogelijk in het register ontuchtplegers in de sport te worden geplaatst waardoor andere verenigingen of bonden mogelijk extra risico's lopen.

De Auditcommissie SI beveelt aan om verenigingen en bonden aan te spreken en te ondersteunen bij het op een juiste wijze registreren van betrokkenen en de risico's hierbij aan te geven.

9. Register ontuchtplegers in de sport

Uit de analyse van de gegevens blijkt dat maar een deel van de meldingen leidt tot een klacht en maar een beperkt deel van klachten leidt tot een maatregel die wordt opgelegd door het tuchtrecht. Binnen Veilig Sportklimaat wordt niet alleen gestreefd naar het veilig maken van de eigen vereniging of bond.

Door de mogelijkheden van het register ontuchtplegers in de sport, kan ook voorkomen worden dat daders bij andere verenigingen weer aan de slag gaan en zo wordt een bijdrage geleverd aan een veiligere sportsector. Om als beschuldigde/dader in dit register geplaatst te worden is een onafhankelijke toetsing (het tuchtrecht) noodzakelijk. Dit pleit ervoor om minder bestuurlijke maatregelen op te leggen, maar het slachtoffer (actiever) te stimuleren gebruik te maken van het tuchtrecht omdat hiermee ook herhaling buiten de eigen vereniging voorkomen kan worden.

De Auditcommissie SI beveelt aan om zowel de bonden, als de vertrouwenscontactpersonen en vertrouwenspersonen van het Vertrouwenspunt Sport, nog actiever te informeren over de plek van tuchtrecht en het register ontuchtplegers in de sport binnen een Veilig Sportklimaat.