



Agenda Algemene Vergadering

Maandag 18 mei 2015, 19.30 uur, hotel- en congrescentrum Papendal, Athenezaal

aan Leden en geassocieerden NOC*NSF en genodigden

van Bestuur NOC*NSF

- agendapunten
1. Opening en mededelingen
 2. Verslag Algemene Vergadering
 - a. 18 november 2014
 - b. 28 april 2015
 3. Rapportage 2014
 - a. Jaarverslag NOC*NSF 2014
 - b. Jaarrekening NOC*NSF 2014
 - c. Verslag Financiële Commissie
 - d. Décharge bestuur NOC*NSF
 4. Bestedingsplan Sportagenda
 - a. Rapportage Vaststellingen 2013
 - b. Rapportage Toekenningen 2015
 - c. Bestedingsplan en Richtlijnen 2016
 - d. Advies CRBS
 5. Samenstelling AV-commissies:
 - a. Financiële Commissie
 - b. CRBS
 - c. Commissie Registratie Persoonsgegevens
 6. Reglementen NOC*NSF
 - a. Regeling sportnationaliteit Koninkrijk
 - b. Registratiereglement KISS
 7. Nieuwe leden/geassocieerden NOC*NSF
 8. Ledencijfers 2014
 9. European Games 2019
 10. Vooruitblik European Games Baku 2015
 11. Rondvraag
 12. Sluiting

Bijlage ter informatie: Rapportage Auditcommissie SI



Verslag Algemene Vergadering NOC*NSF 18 november 2014

Aanwezig NOC*NSF-bestuur

A. Bolhuis (voorzitter)
T. Bartels-de Vries
H. Been
W. Ludeke
M. Mesker
J.W. Maas
T. Rombouts
C. Warners
A. van Zanen-Nieberg (penningmeester)

Aanwezig NOC*NSF directie

G. Dielessen

Afwezig IOC-leden

C. Eurlings

Aanwezige Ereleden

H. Blankert
W. Cornelis
W. de Heer
H. Verbruggen

Aanwezig genodigden

A. Bouma
M. de Graaff
J. Jongsma
J. van Kouterik
R. van de Laar
M. van der Poel
H. Ram
F. Ververgaert - Doesborgh
E. Verheyen

Aanwezig leden

Aikido Nederland – W. Vriesman
Americain Football Bond Nederland – L. Roolvink
Atletencommissie NOC*NSF – V. Koedooder
Atletiekunie – J.W. Landré
Badminton Nederland – T. Wijers, B. Mura
Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond – R. Koopmans
Nederlandse Basketball Bond – F. Berteling
Koninklijke Nederlandse Biljart Bond – M. Ceulen
Nederlandse Boks Bond – P. Bonthuis
Nederlandse Bowling Federatie – A. de Vries, B. Schut
Nederlandse Bridge Bond – G. van der Scheer, K. Vrieze
Koninklijke Nederlandse Cricket Bond – R. Lyall, J. Mulders
Nederlandse Curling Bond – E. den Boer, G.J. Scholten, A. Kramer
Koninklijke Nederlandse Dam Bond – R. Wassing
Nederlandse Algemene Danssport Bond – B. Kester, H. van der Geest

Nederlandse Darts Bond – E. Bressers, N. de Ruiter
Nederlandse Frisbee Bond – J. Verhoeven
Gehandicaptensport Nederland –D. Engelaar, J. Bartels
Nederlandse Go Bond – H. Ellenbroek
Nederlandse Golf Federatie – J. Stevens
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie – J. Geukers, J. Wals
Nederlands Handbal Verbond – T. de Lange, N. Uhlenbusch
Nederlandse Handboog Bond – P. Schellekens, P. ten Hag
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie –J. Bierling, Th. Ploegmakers
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond – E. Cornelissen, E. Gerritsen, R. Imhof
Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond – J. Lenselink
Nederlandse Jeu de Boules Bond – S. Pieterse
Judo Bond Nederland – W.J. Stegeman, Th. Fledderus, A. Bogaarts
Koninklijke Nederlandse Kaats Bond –S. Groustra
Koninklijke Nederlandse Kegel Bond – T. van Elburg
Koninklijke Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging – F. Demmers, R. Baks
Nederlandse Klootschiet Bond – C. van der Sluis
Koninklijke Nederlandse Kolf Bond – M. Aberkrom, P. de Swart
Koninklijk Nederlands Korfbal Verbond – J. Beunder, R. Meijer, K. Rodenburg
Nederlandse Kruisboog Bond – D. Schouten, M. Verkoelen
Lacrosse Nederland – H. de Jong, J. van der Horst
Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart – R. Termaat, B. Wijnands
Nederlandse Minigolf Bond – R. Bos
Nederlandse Onderwatersport Bond – A. de Vries
Reddingsbrigade Nederland – R. van Mourik, J. van Dalen
Koninklijke Nederlandsche Roei Bond – M. Visser
Nederlandse Rollersports Bond – M. van Lieshout
Nederlandse Rugby Bond – J.H. Pieterse
Koninklijke Nederlandse Schaak Bond – M. van der Werf
Koninklijke Nederlandsche Schaatsenrijders Bond – R. Dekker, P. Sanders
Koninklijke Nederlandse Algemene Schermbond – E. van Cann, M. Borst, T. Plantinga
Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie – E. IJzerman, G. Lejeune
Nederlandse Ski Vereniging – F. Avis
Sportvisserij Nederland – J. Bongers
Squash Bond Nederland – M. Borst, H. Arends, M. Veldkamp
Taekwondo Bond Nederland – F. Buitenhuis
Nederlandse Tafeltennis Bond – M. Borst, R. Kramer
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond – R. Thung, E. Poel
Nederlandse Toer Fiets Unie – A. de Vries, M. Crijns
Nederlandse Triathlon Bond – R. Groenman
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond – J. Verkroost
Nederlandse Volleybal Bond – H. Nieukerke, F. Muijzers
KNBLO Wandelsportorganisatie NL – B. Schoemaker, J. Los, H. Bronkhorst
Nederlandse Waterski en Wakeboard Bond – H. Middeljans, P. Jongepier, H. Klarenbeek
Watersportverbond – J.B. Heukensfeldt, M. Leeser, P. de Jong
Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie – M. Wintels, F. van Veenendaal
Nederlandse IJshockey Bond – A. van Berkel, J. Hopstaken
Koninklijke Nederlandse Zwem Bond – E. van Heijningen, J. Kossen, A. van Schaveren

Nederlands Instituut voor Sport en Bewegen – R. Boer
Nederlands Genootschap voor Sportmassage – M. Willemstein
Vereniging Sport en Recht – M. van Dijk

Aanwezig geassocieerden

Nederlandse Culturele Sportbond – N. de Vries

Gay Union Through Sports – H. Perrée, A. Wiersma

Studentensport Nederland – J. Verboom, R. Cuppen, J. Verduijn, D. Eisenga

Nederlandse Katholieke Sportfederatie – P. de Leeuw

Afwezig leden met kennisgeving

Koninklijke Nederlandsche Motorboot Club

Nederlandse Wandelsport Bond

Afwezig overige genodigden met kennisgeving

R. van Assendelft de Coningh

J. Berteling

E. van Breda Vriesman

H. Bruins Slot

J. Dijkema

R. Frese

W. Mosterd

T. Nelissen

P. Oskam

J. Schellens

F. Schreve

E. Terpstra

M. van Veen

J. Wakkie

Tj. Van Wimersma Greidanus

B. Zijlstra

1. Opening en mededelingen

- De voorzitter heet alle aanwezigen van harte welkom. Een bijzonder welkom aan de aanwezige ereleden; de heren Blankert, De Heer, Cornelis en Verbruggen. Voorts stelt hij een aantal nieuwe voorzitters voor: de heer Jan Hein Pieterse (Nederlandse Rugby Bond), de heer Koos Vrieze (Nederlandse Bridge Bond), de heer Erik Cornelissen (Koninklijke Nederlandse Hockey Bond) en de heer Charlie Aptroot (Reddingsbrigade Nederland.)
- De voorzitter gaat in op het overlijden van de heer Kastermans op 15 augustus 2014. Marten Kastermans, oud-voorzitter van de KNVB, NSF en NOC*NSF, was erelid van zowel de KNVB als NOC*NSF en was ook drager van de Olympic Order van het IOC. Zijn verdiensten voor de Nederlandse sport zijn groot, hij maakte ondermeer destijds als voorzitter van de NSF de fusie met het toenmalige NOC mogelijk.
- Voorts geeft de voorzitter de ruimte aan 2 vertegenwoordigers van de Nederlandse Algemene Danssport Bond, de heer Frank Zegels en mevrouw Laura Jottay. Zij vertegenwoordigen Nederland op EK's en WK's en staan 7^e op de World Ranking in de Allround categorie. Zij dansen voor deze vergadering een rumba en een jive.
Na de performance dankt de voorzitter de dansers en de voorzitter van de Nederlandse Algemene Danssport Bond, mevrouw Bernadette Kester.
- De voorzitter neemt plaats achter het kathedraal voor zijn openingswoord. Hij blikt terug op een bewogen jaar met hoogte- en dieptepunten. Op sportief gebied uiteraard de Olympische en Paralympische Spelen in Sochi, maar ook het jaar van de ramp met de MH17. Ook het jaar waarin het samengaan van de Lotto en de Staatsloterij een vlucht genomen heeft. Het lijkt er nu sterk op dat de nieuwe organisatie er gaat komen. Daarvoor is NOC*NSF het Kabinet buitengewoon erkentelijk. De voorzitter noemt ook de financiële situatie. Door het mogelijk samengaan van de Lotto en de Staatsloterij verwachten we een inkomensstijging vanaf 2016. Echter, in de sport zelf moet ook iets gebeuren. Het transitietraject is ingezet en we streven binnen de sport naar meer vraaggerichtheid, bestuurlijke modernisering en efficiëntere werkorganisaties.
- De voorzitter geeft het woord aan de heer Harry Been. Hij is voorzitter van de recent door het Ministerie van VWS ingestelde Commissie Evenementen. De heer Been informeert de vergadering over de werkwijze van deze commissie. Met deze commissie wil VWS het organiseren van grote evenementen ondersteunen en stimuleren. In deze commissie zijn het Ministerie van VWS, de G5 en NOC*NSF vertegenwoordigd. Het budget voor deze commissie is verhoogd waardoor 2,5 miljoen vrijkomt voor het organiseren van grote evenementen. Het evenement moet dan wel voldoen aan een aantal eisen (financieel gezond, legacy, groots opgezet). Marco Kooiman is binnen NOC*NSF betrokken bij dit project.

2. Verslag extra Algemene Vergadering 25 juni 2014

- Het verslag wordt zonder op- of aanmerkingen vastgesteld.

3. Jaarplan en begroting NOC*NSF 2015

a. Jaarplan NOC*NSF 2015

- Sinds 2012 wordt het inhoudelijke jaarplan opgesteld in de lijn van de in 2011 vastgestelde kerntaken. De uitdaging voor 2015 is gelegen in het feit dat de beschikbare middelen teruglopen. In de vorige algemene vergadering is besloten tot een aanpassing van het Bestedingsplan 2015 (aanpassing naar € 45mln. via een generieke reductie van 8%.) Deze korting treft ook NOC*NSF in haar basisfinanciering.
- De voorzitter geeft het woord aan de heer Gerard Dielessen. Hij informeert de vergadering over de inhoud van het jaarplan 2015. Dit jaarplan is gebaseerd op en in de lijn met de Sportagenda 2013 – 2016. In de eerste helft van 2014 is een aantal keer gediscussieerd of de teruglopende financiële middelen aanleiding zijn om de Sportagenda op onderdelen aan te passen. In goed overleg is besloten om dit niet te doen. Voorts vraagt hij aandacht voor 2 belangrijke activiteiten; de start van

het traject dat moet leiden tot een nieuwe Sportagenda vanaf 2017 en de uitvoering van het programma "Transitie in de Sport."

- Zonder op- of aanmerkingen stemt de algemene vergadering in met het Jaarplan 2015.

b. Begroting NOC*NSF 2015

- De voorzitter geeft het woord aan de penningmeester, mevrouw Anneke van Zanen – Nieberg.
- De penningmeester geeft aan dat zij voor het 2^e jaar achtereen een begroting met verlies presenteert. De begroting is op deze wijze samengesteld om de continuïteit voor de sport te kunnen garanderen. NOC*NSF heeft de afgelopen jaren gespaard en daarom is het mogelijk om op deze wijze te begroten. Wanneer in de komende periode op enige wijze geld ontvangen wordt houdt dat in dat de bestemmingsreserve aangevuld moet worden.
- Het verslag van de Financiële Commissie wijst de Algemene Vergadering op de risico's die in deze begroting te vinden zijn. De liquiditeit wordt goed in het oog gehouden en hierover vindt regulier overleg met de Lotto plaats. Er is zorg omtrent het Hotel en Congressentrum en het Sportcentrum Papendal. De afgelopen jaren zijn hier positieve resultaten behaald en deze zijn in de reserve opgenomen. In het voorgaande jaar zijn de resultaten wat minder maar het ziet er naar uit dat het hotel de komende maanden winstgevend zal zijn. Het sportcentrum daarentegen is een prachtige accommodatie maar is met nadruk niet bedoeld om winstgevend te zijn. Een goed tarief voor een goede sportomgeving. Op dit moment lukt dat nog niet helemaal. De bezetting van het sportcentrum is 75%. Met hulp van alle leden van NOC*NSF moet dit toch beter kunnen.
- In de Algemene Vergadering van mei 2014 is een onttrekking van de bestemmingsreserve uitgevoerd omdat Vattenfall zich als Partner in Sport had teruggetrokken. Na een succesvolle lobby richting het Ministerie van VWS is hier door VWS een tegemoetkoming op toegezegd. Deze tegemoetkoming is in de begroting opgenomen.
- Met betrekking tot de fusie tussen de Lotto en Staatsloterij worden op dit moment de vermogens opnieuw bekeken. Deze bestaande vermogens worden mogelijk als dividend uitgekeerd en zou NOC*NSF 6 miljoen kunnen opleveren. Uiteraard wordt goed nagedacht over hoe dit gebruikt zou moeten worden.
- Het Fonds van de Topsporter ontvangt additioneel 1.2 miljoen vanuit het Ministerie van VWS. Dit is bijzonder goed nieuws omdat NOC*NSF het risico van dit fonds meedraagt.
- De penningmeester besluit haar relaas met het positieve advies van de Financiële Commissie: een positief maar ook kritisch advies met aandacht voor de deelnemingen, liquiditeit en een nog betere interne beheersing.
- Erik van Heijningen, Koninklijke Nederlandse Zwem Bond, geeft namens de KNZB volledig akkoord op het Jaarplan en de daarbij behorende begroting. Het verhaal van de penningmeester straalt strategie, prudentie en continuïteit uit. Hij vraagt aandacht voor de kanspeldiscussie, deze loopt al behoorlijk lang. Daarnaast ook aandacht voor de kritische noot van de Financiële Commissie; deze kritische noot wordt voor het 2^e jaar achtereen geplaatst en dit zou niet meer moeten gebeuren. Voorts sluit hij met een kwinkslag af met de mededeling dat de KNZB graag meewerkt aan de verhoging van de bezetting van het Sportcentrum, dit uiteraard wanneer zwemwater beschikbaar is.
- Arjan de Vries, Nederlandse Bowling Federatie, vraagt naar het gelabelde topsportgeld (meerjarenbeleid.) Vanuit het Ministerie wordt de associatie "road to Rio" gemaakt. Geeft de Minister hiermee prioriteit aan de Olympische takken van sport? De voorzitter geeft aan dat dit geld onder drie categorieën verdeeld moet worden waarbij de verdeling door NOC*NSF bepaald wordt. De toewijzing geschiedt onder de bestaande reglementen.
- De Algemene Vergadering stelt, met daarbij het verslag van de Financiële Commissie, de begroting voor 2015 vast.

c. Vaststelling contributie 2015

De contributie voor leden van NOC*NSF wordt jaarlijks geïndexeerd op basis van het geschoonde prijsindexcijfer voor de gezinsconsumptie volgens het CBS. Voor 2015 is deze indexatie vastgesteld op 0.93%

De Algemene Vergadering stemt in de met de voorgestelde contributieverhoging voor 2015.

4. Lidmaatschapsaanvragen NOC*NSF

- Op 19 november 2013 heeft de Algemene Vergadering besloten de lidmaatschapsdefinities van NOC*NSF aan te scherpen. De belangrijkste consequenties van dat besluit waren dat aangesloten sportbonden naast de al geldende aansluitingsvoorwaarden ook moeten voldoen aan de Minimale Kwaliteitseisen. Daarnaast is het buitengewoon lidmaatschap vervangen door een verbondenheid met NOC*NSF als geassocieerde.
- Het grootste deel van de bonden voldeed al aan de Minimale Kwaliteitseisen, voor hen heeft deze aanpassing geen gevolgen. NOC*NSF heeft een brief ontvangen van de Nederlandse Racquetball Associatie. Daarin geven zij aan dat zij per 1 januari 2015 niet meer aan de Minimale Kwaliteitseisen kunnen voldoen en dat zij daarom per 31 december 2014 hun lidmaatschap willen opzeggen. NOC*NSF respecteert dit besluit en wenst hen veel succes met hun verdere activiteiten.
- Alle buitengewone leden zijn zowel mondeling als schriftelijk geïnformeerd over de wijzigingen in het lidmaatschap en zijn uitgenodigd aan te geven of zij in aanmerking wensen te komen voor aansluiting als Geassocieerde. 6 organisaties hebben van deze gelegenheid gebruik gemaakt en een aanvraag ingediend:
 - Gay Union Through Sports (GUTS)
 - Nederlandse Culturele Sportbond (NCS)
 - Nederlandse Katholieke Sportfederatie (NKS)
 - Nederlandse Vereniging voor Fysiotherapie in de Sportgezondheid (NVFS)
 - Nederlandse Vereniging van Olympische Deelnemers (NVOD)
 - Studenten Sport Nederland (SSN)
- De Algemene Vergadering stemt bij acclamatie in met de omzetting van buitengewoon lidmaatschap naar Geassocieerde van eerder genoemde organisaties.

5. Kwaliteitswaarborgen tuchtrecht bonden

- De voorzitter brengt TVsportplezier onder de aandacht; het platform dat ouders oproept zich als positieve supporter te gedragen tijdens het sporten van hun kinderen.
- Voorts geeft de voorzitter het woord aan Erik Lenselink.
- Erik Lenselink benoemt de bouwstenen die in de Algemene Vergadering van mei 2013 zijn vastgesteld en geeft aan dat het afgelopen jaar is gewerkt aan het concretiseren daarvan. Daartoe zijn een aantal Ronde Tafel Bijeenkomsten georganiseerd waarvoor voornamelijk bondsmedewerkers, -directeuren en -tuchtrechters zijn uitgenodigd. Een aantal conclusies zijn uit deze bijeenkomsten gekomen:
 - Er is een absolute ondergrens nodig om binnen de sport de kwaliteit van tuchtrecht integraal te kunnen garanderen. De kwalitatieve waarborgen verdienen om die reden een plek in de Minimale Kwaliteitseisen op het gebied van tuchtrecht.
 - Op basis van een doe-het-zelf scan moet elke bond inzicht kunnen krijgen in de stand van zaken van het tuchtrecht en de voortgang hiervan. Deze scan heeft betrekking op alle waarborgen (need to have en nice to have) en een aantal algemene vragen op het gebied van tuchtrecht.
 - Op basis van de resultaten van de scan werken NOC*NSF en de sportbonden samen aan het bereiken van de ondergrens door alle sportbonden.
 - De scan wordt periodiek (tweejaarlijks) uitgevoerd door sportbonden en stimuleert om de kwaliteit van het tuchtrecht binnen sportbonden te blijven verhogen

- De bonden worden ondersteund bij het implementeren van de kwalitatieve waarborgen in de periode 2015 en 2016. Hiertoe is een ondersteuningsagenda opgesteld die is opgenomen in het vergaderdocument.
- Deze kwalitatieve waarborgen zijn een startpunt om te komen tot verbetering van de kwaliteit van tuchtrechtspraak. Op basis van continue monitoring van de waarborgen en dialoog tussen alle betrokkenen blijven we de kwaliteit van de tuchtrechtspraak ook na 2016 verder verbeteren.
- De Algemene Vergadering stemt in met de kwalitatieve waarborgen voor het tuchtrecht van bonden en met de opname van deze waarborgen in de Minimale Kwaliteitseisen met ingang van 2017.

6. Bestuurssamenstelling NOC*NSF

- De voorzitter neemt plaats achter het kathedertafel en geeft aan dat hij de afgelopen maanden met veel partijen en personen heeft gesproken over de bestuurssamenstelling van NOC*NSF. Concrete aanleiding hiervoor was het aflopen van de 1^e zittingstermijn van 3 bestuursleden en de concrete vraag aan de voorzitter persoonlijk over zijn termijn en het mogelijke vervolg daarop. Enkele weken geleden heeft de voorzitter alle voorzitters van de leden van NOC*NSF persoonlijk geïnformeerd over het voornemen om zich in november 2015 herkiesbaar te stellen voor een laatste termijn als voorzitter van NOC*NSF. De feedback hierop is warm en goed.
- De voorzitter gaat over tot de 2 voorgenomen herbenoemingen en 1 voordracht van een nieuw bestuurslid. Vastgesteld is dat er geen andere kandidaten zijn voorgedragen vanuit de leden van NOC*NSF.
- Op basis van het Rooster van Aftreden loopt de eerste zittingstermijn af van Anneke van Zanen – Nieberg, Tineke Bartels – de Vries en Jan Willem Maas.
- Anneke van Zanen heeft aangegeven zich herkiesbaar te stellen voor een tweede termijn als penningmeester van NOC*NSF. De Algemene Vergadering stemt bij acclamatie in met deze herbenoeming.
- Ook Jan Willem Maas heeft aangegeven zich herkiesbaar te stellen voor een tweede termijn als bestuurslid van NOC*NSF en ook hiermee stemt de Algemene Vergadering bij acclamatie in met herbenoeming.
- Voorts heeft Tineke Bartels aangegeven zich niet herkiesbaar te willen stellen voor een nieuwe termijn. De voorzitter vraagt Tineke Bartels naar voren te komen en dankt haar uitgebreid voor haar tomeloze inzet en wenst haar alle goeds. Tineke Bartels dankt het bestuur en alle aanwezigen met een persoonlijk woord.
- Met het vertrek van Tineke Bartels is een vacature ontstaan in het bestuur van NOC*NSF. Het bestuur heeft mevrouw Marcella Mesker als kandidaat voorgesteld. De Algemene Vergadering stemt bij acclamatie in met deze benoeming.
- Rolf Thung, Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond, wenst Marcella Mesker veel succes en geluk toe met haar benoeming en noemt het een unicum om een tennisster in het bestuur van NOC*NSF te zien.

7. Ontwikkeling branche en sportparticipatie

- De voorzitter geeft aan dat met agendapunt 6 alle gevraagde besluiten door de Algemene Vergadering zijn genomen en geeft het woord aan Erik Lenselink.
- Erik Lenselink informeert de vergadering over de ontwikkelingen aan de hand van een presentatie. Deze presentatie gaat als bijlage bij het verslag.

8. Terugblik sportjaar 2014

- De voorzitter geeft het woord aan Jeroen Bijl.
- Jeroen Bijl blikt terug op het topsportjaar 2014 aan de hand van een presentatie. Deze presentatie gaat als bijlage bij het verslag.

9. Rondvraag

- Arjan de Vries, Nederlandse Bowling Federatie, vraagt naar aanleiding van het betoog van Harry Been naar de mogelijkheden voor kleine bonden die evenementen willen organiseren. Hoe gaat VWS daarmee om? Jeroen Bijl geeft aan dat VWS advies vraagt aan NOC*NSF. De voorzitter zegt toe zich hier nader in te verdiepen om vervolgens een antwoord te formuleren.
- Erik van Heijningen, Koninklijke Nederlandse Zwem Bond, komt terug op agendapunt 6, de bestuurssamenstelling. Hij dankt Anneke van Zanen en Jan Willem Maas voor hun inzet en hun bereidheid voor herverkiezing. Ook dankt hij Tineke Bartels voor haar inzet en aanwezigheid de afgelopen periode. Voorts geeft hij aan dat hij het initiatief van de voorzitter om nog een termijn de voorzittersrol op zich te nemen toejuicht. Hoewel hierin geen consultatie heeft plaatsgevonden spreekt Erik van Heijningen uit dat de voorzitter leiderschap heeft getoond onder roerige omstandigheden maar met veel – sportieve - successen. Daarna vraagt hij aandacht voor de waterpolo dames. Zij hebben veel ambitie om naar de Olympische Spelen in Rio te gaan, echter bij de Olympische Spelen zijn 8 damesteams welkom en maar liefst 12 herenteams. Die verdeling is volgens KNZB niet juist en heeft via haar internationale kanalen de lobby voor gelijke behandeling van de waterpolo dames ingezet. NOC*NSF wordt gevraagd om deze lobby te ondersteunen in het bijzonder richting het IOC.
- De voorzitter dankt Erik van Heijningen voor zijn woorden en zegt toe het Nederlandse IOC lid hierover te benaderen om te kijken of en hoe wij dit standpunt binnen het IOC kenbaar kunnen maken.
- Martine Willemstein, Nederlandse Vereniging voor Fysiotherapie in de Sportgezondheid, heeft een toevoeging voor agendapunt 4: daar staat genoteerd dat NVFS heeft aangegeven Geassocieerd lid te willen zijn. Daarover zijn al geruime tijd gesprekken gaande vanuit Sportzorg, VSG en FSMI.
- De voorzitter geeft aan deze toevoeging te zullen doorvoeren in de stukken.
- De voorzitter kondigt aan dat de Algemene Vergadering met ingang van de komende vergadering in mei 2015 zal verhuizen van de dinsdag naar de maandag. Dit voorstel is afkomstig vanuit het hotel- en congrescentrum en door het bestuur van NOC*NSF omarmd. Omdat de mogelijkheden voor het HCP groot zijn om de accommodatie op dinsdag aan andere partijen te verhuren, is NOC*NSF graag bereid om de vergaderingen te verplaatsen naar de moeilijker verkoopbare maandag.

10. Sluiting

- Niets meer aan de orde zijnde sluit de voorzitter de vergadering.

8. Terugblik sportjaar 2014



Topsport

Aanleveren door Marleen Maatman, Topsport
Kort filmpje – successen 2014





NOC * NSF

OLYMPIC
TEAM

NL

Maurits Hendriks – Jeroen Bijl

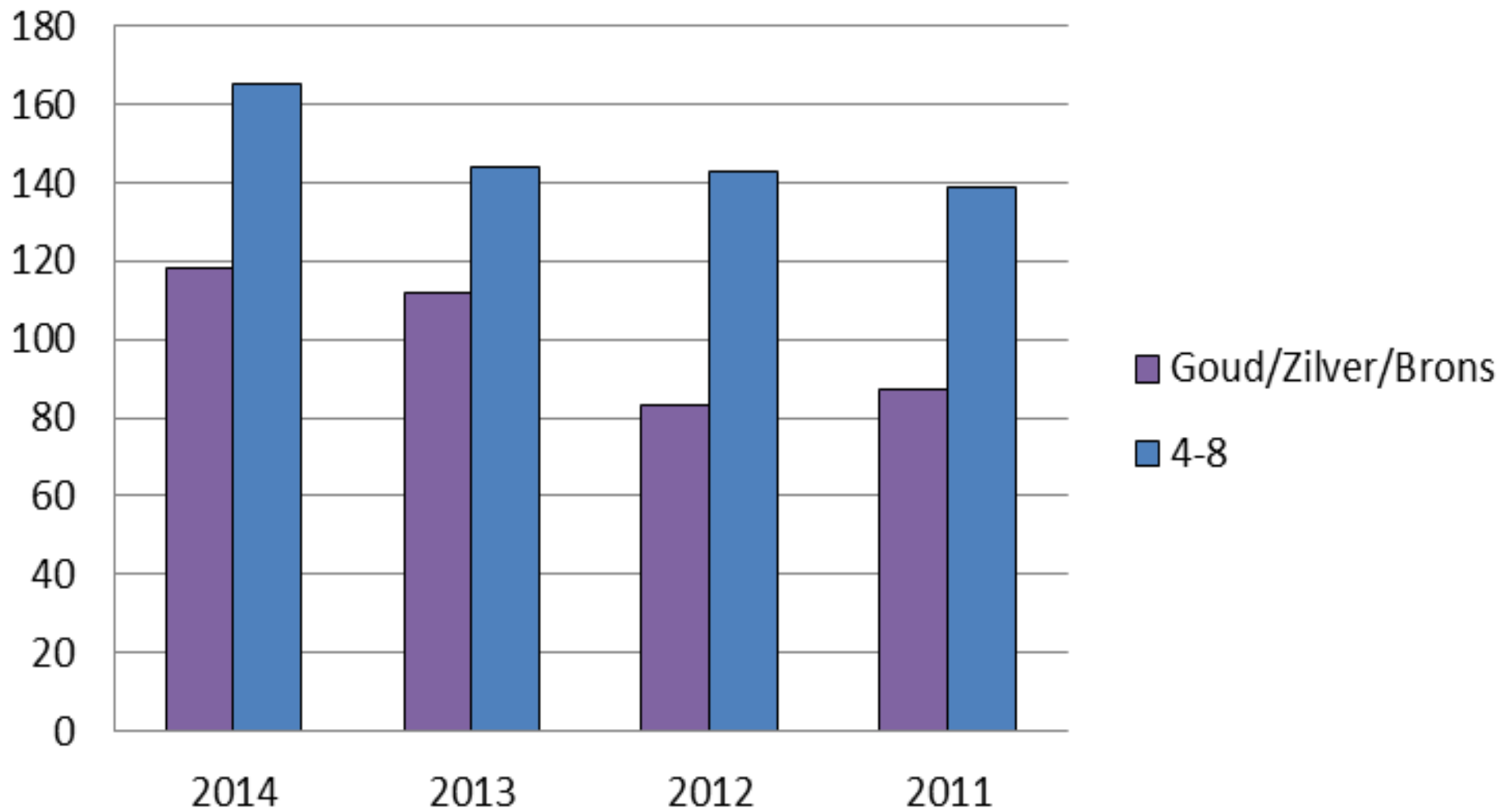




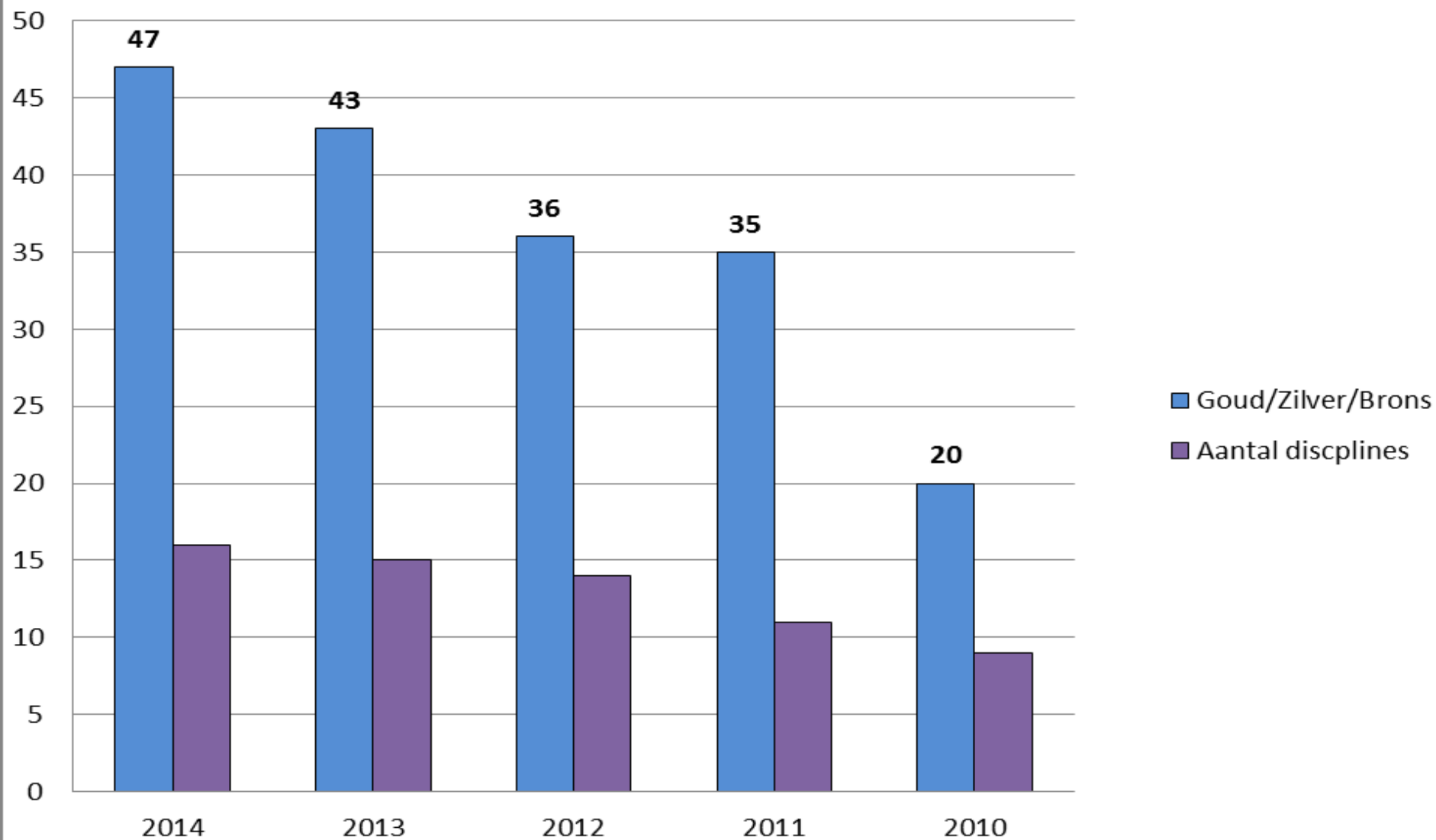




Prestaties EK/WK/OS



Relatieve medailletabel OS









LANG & STERK

SNEL & EXPLOSIEF

UITHOUDINGSVERMOGEN

PARALYMPISCH



OLYMPISCH TALENT

HEB JIJ HET IN JE?



2015

1. Monitoring en Verantwoording

2. Financiering 2015

3. Als team zijn we sterker



achmea 

EY

Rabobank



 randstad



7. Ontwikkeling branche en sportparticipatie



Sportparticipatie

Lidmaatschap

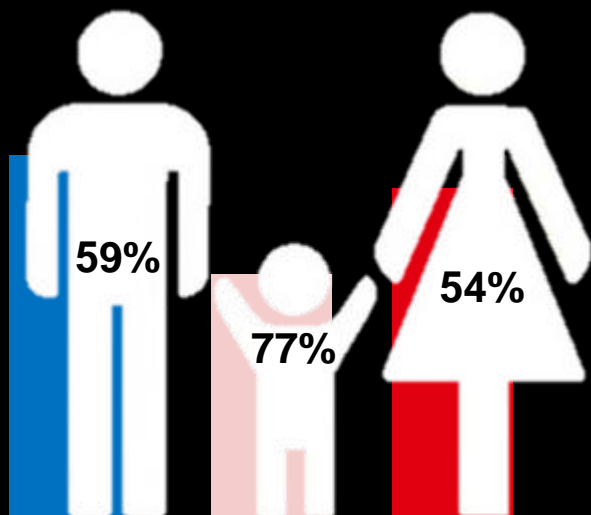
Sportclubs

Sportbonden

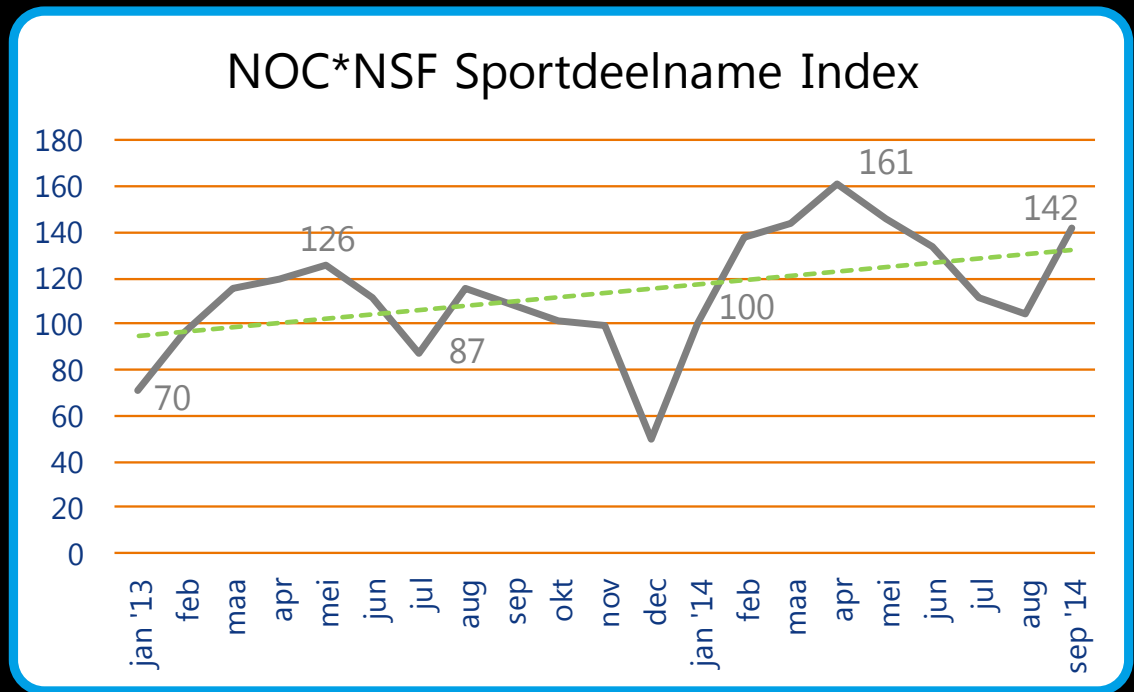


Sportparticipatie

- Maandmeting via panel GFK
- Sportparticipatiedoelstellingen samengevoegd in één index
- 10 Miljoen Nederlanders zijn 'Sportbeoefenaar'

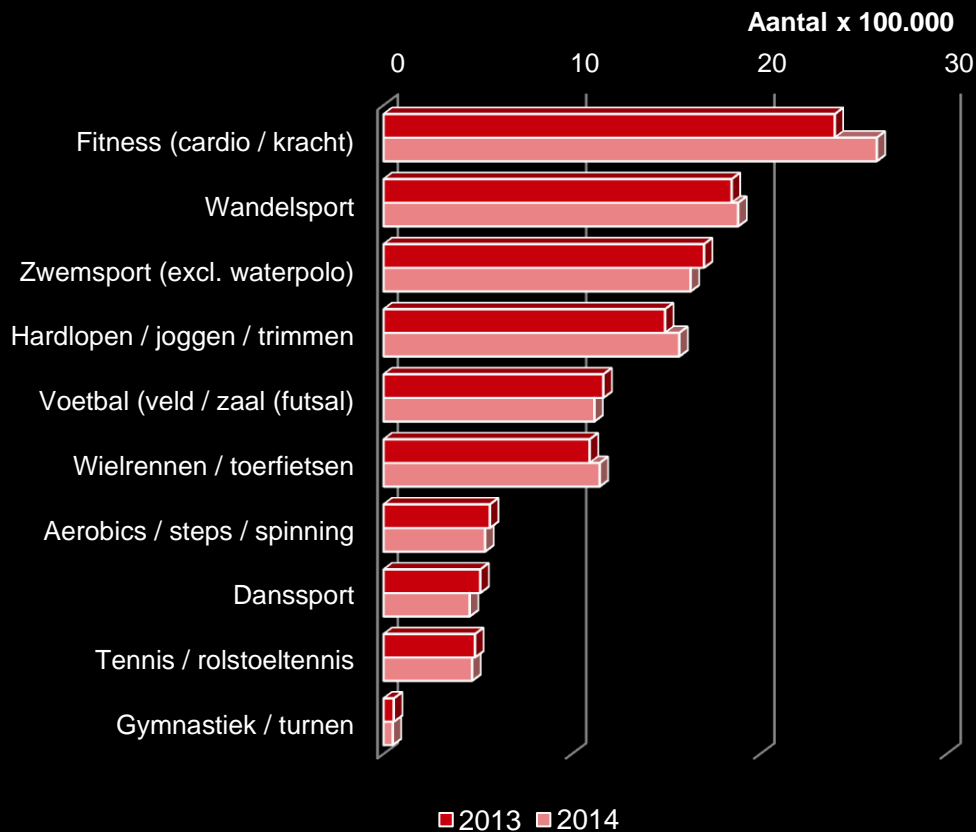


Sportparticipatie in NL

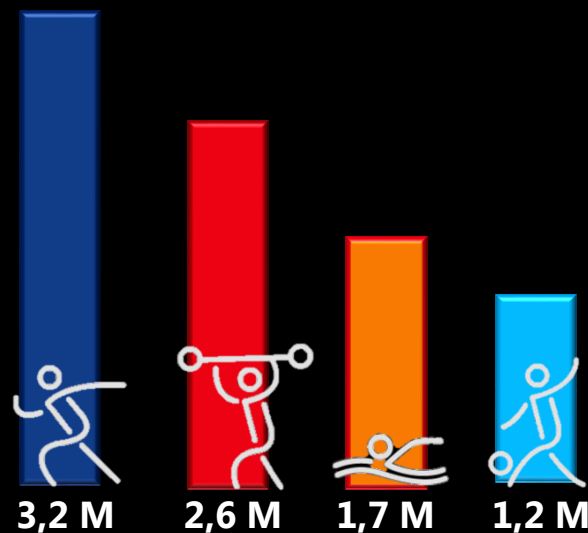


Sportparticipatie neemt toe

Top 10 Sporten maandindex september 2013 vs 2014



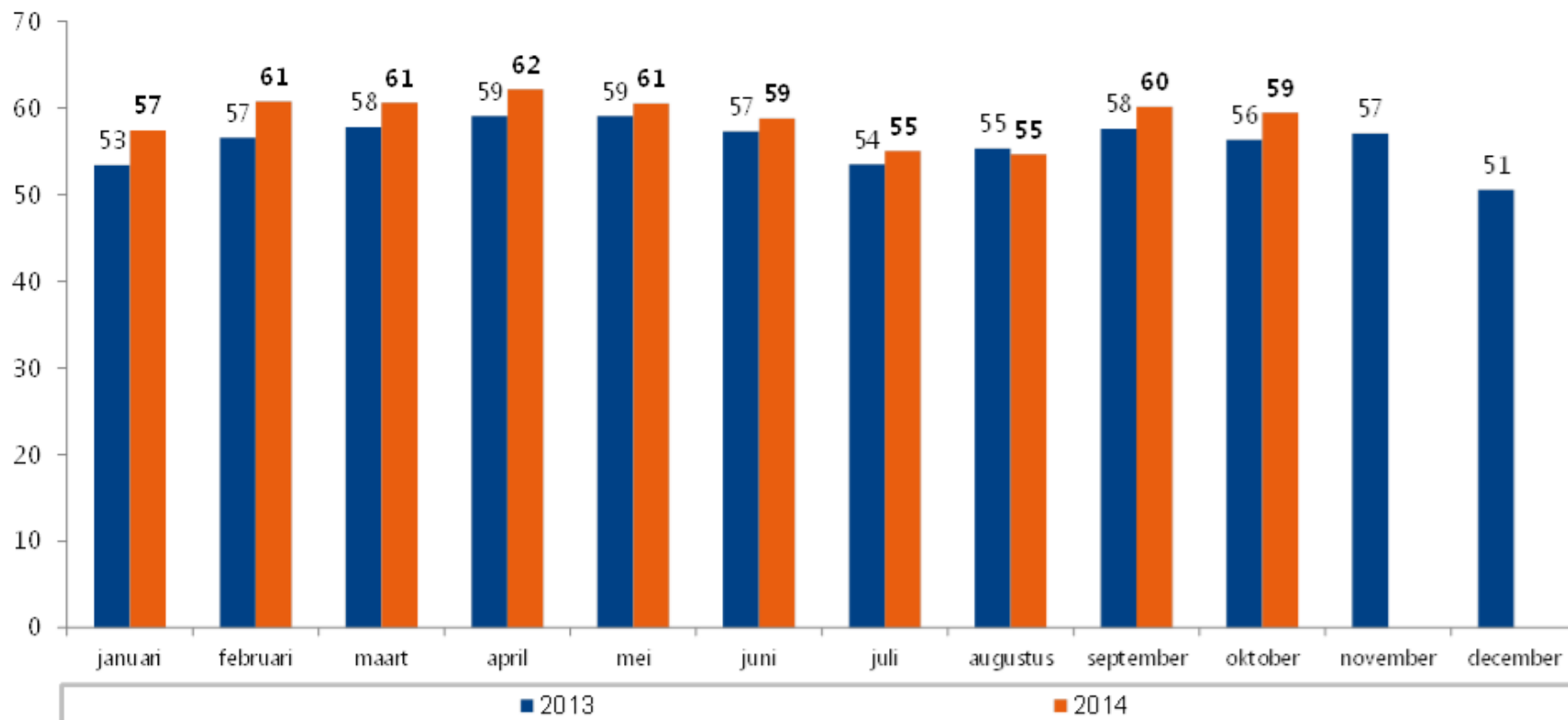
- Top 10 sporten stabiel
- Sportdeelname-index hoger dan 2013
- 7,5 miljoen Nederlanders sporten >40x per jaar



2. Sportdeelname afgelopen maand

a. Aandeel 4x per maand of vaker

Aandeel 4 keer per maand of vaker (in %)

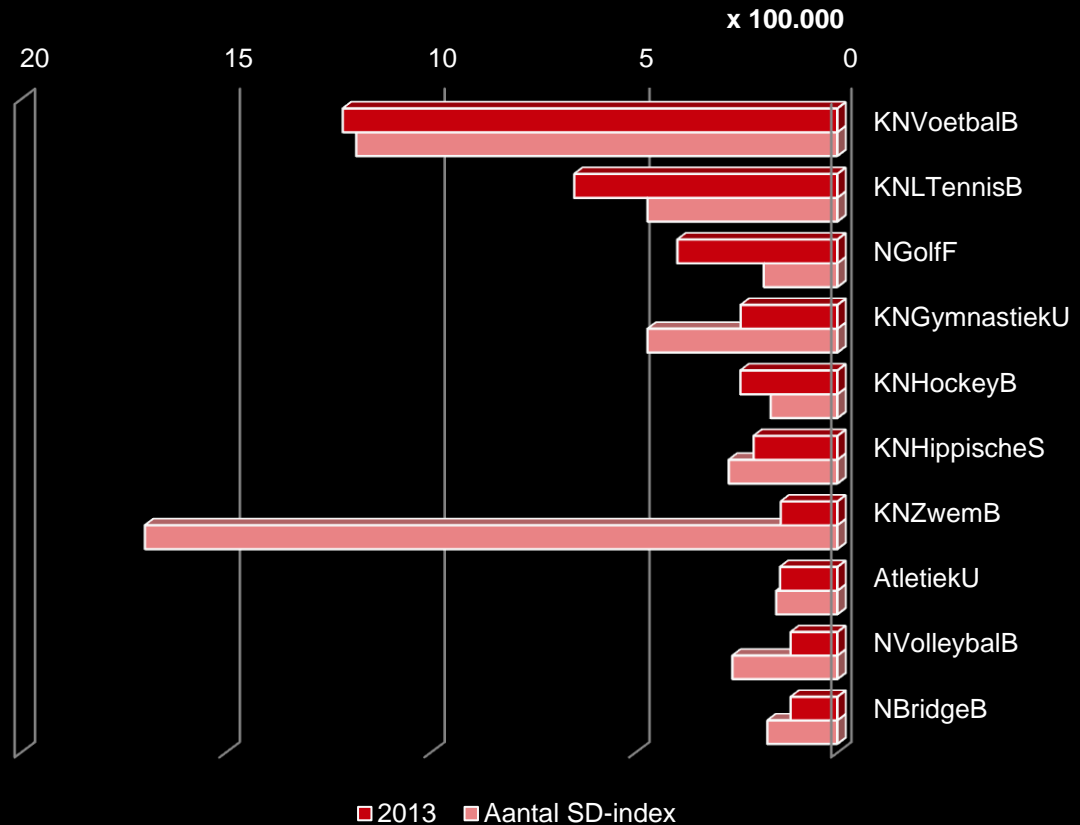


Basis: Totale Nederlandse bevolking (5 t/m 80 jaar)

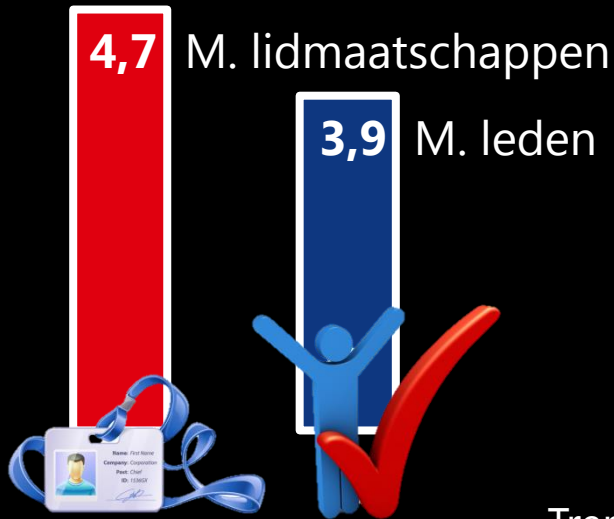
Beoefenaars zijn nog geen leden

- Bonden met minder beoefenaars dan lidmaatschappen
 - Voetbal
 - Tennis
 - Golf
 - Hippiisch
- Bonden met meer beoefenaars dan lidmaatschappen
 - Gymnastiek
 - Zwemmen
 - Volleybal
 - Bridge

Top 10 Sportbonden lidmaatschappen vs Beoefenaars 2013

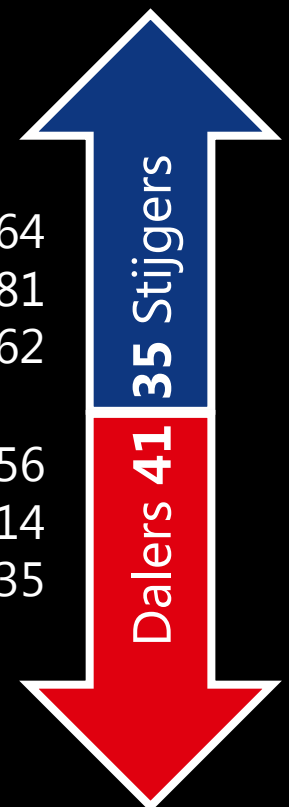


Ledentallen 2013



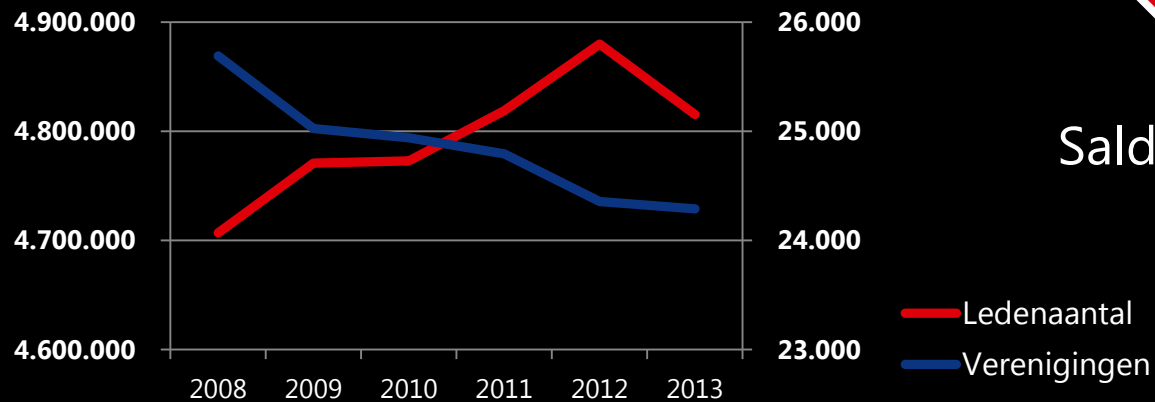
Golf + 7.564
 Triathlon + 4.581
 Toerfiets + 3.862

Zwem - 6.356
 Tennis - 7.114
 Hippisch - 9.935

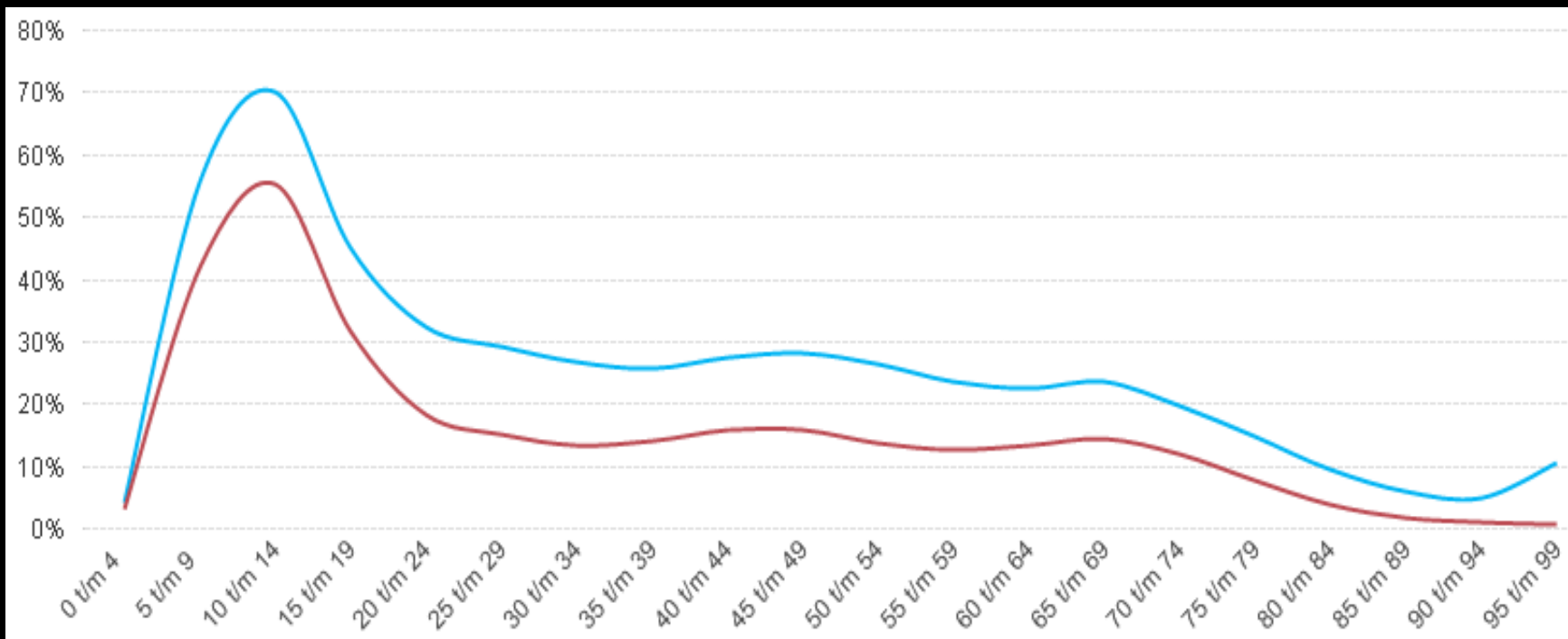


Saldo - 103.421

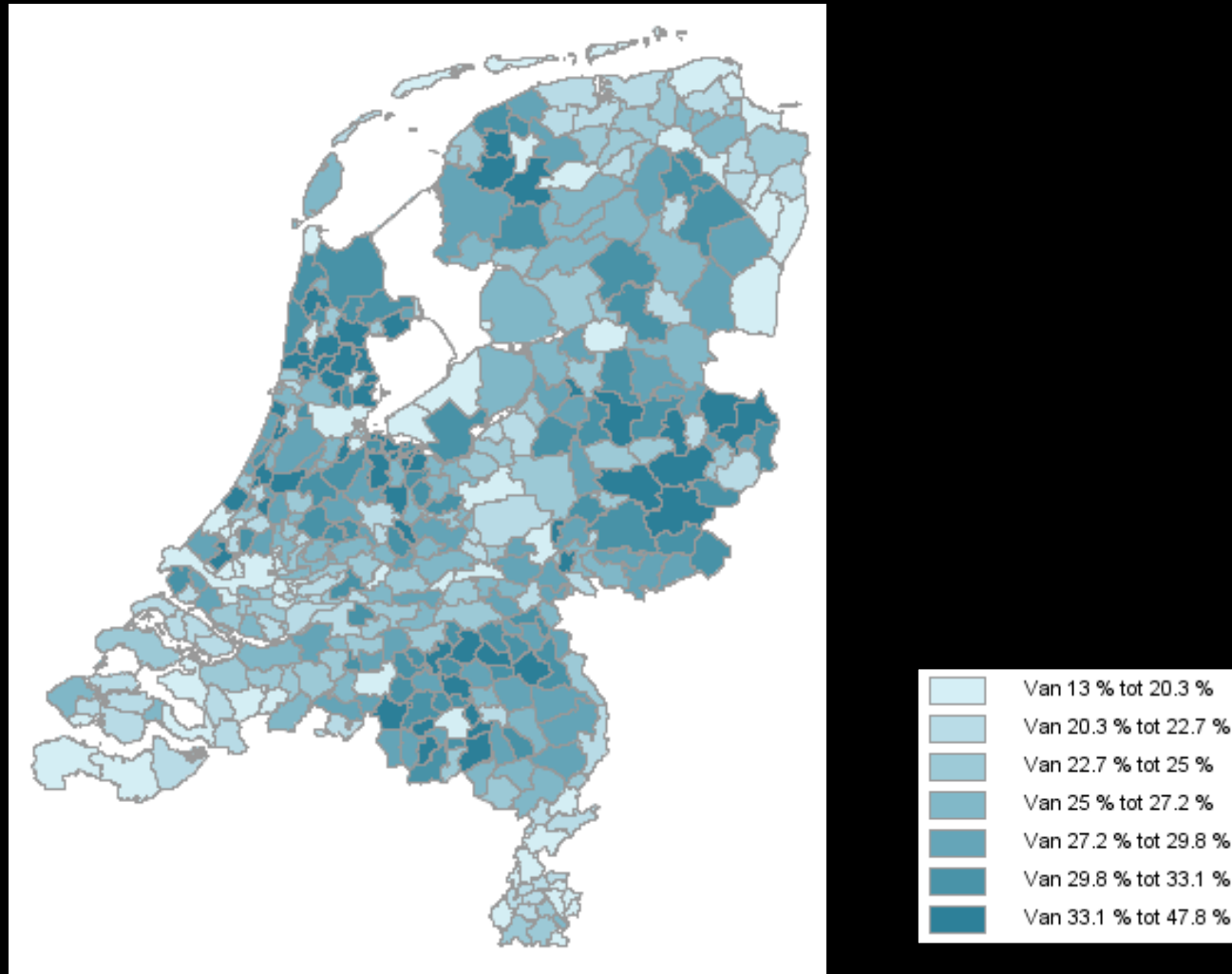
Trend Leden vs Verenigingen



Leeftijden en geslacht

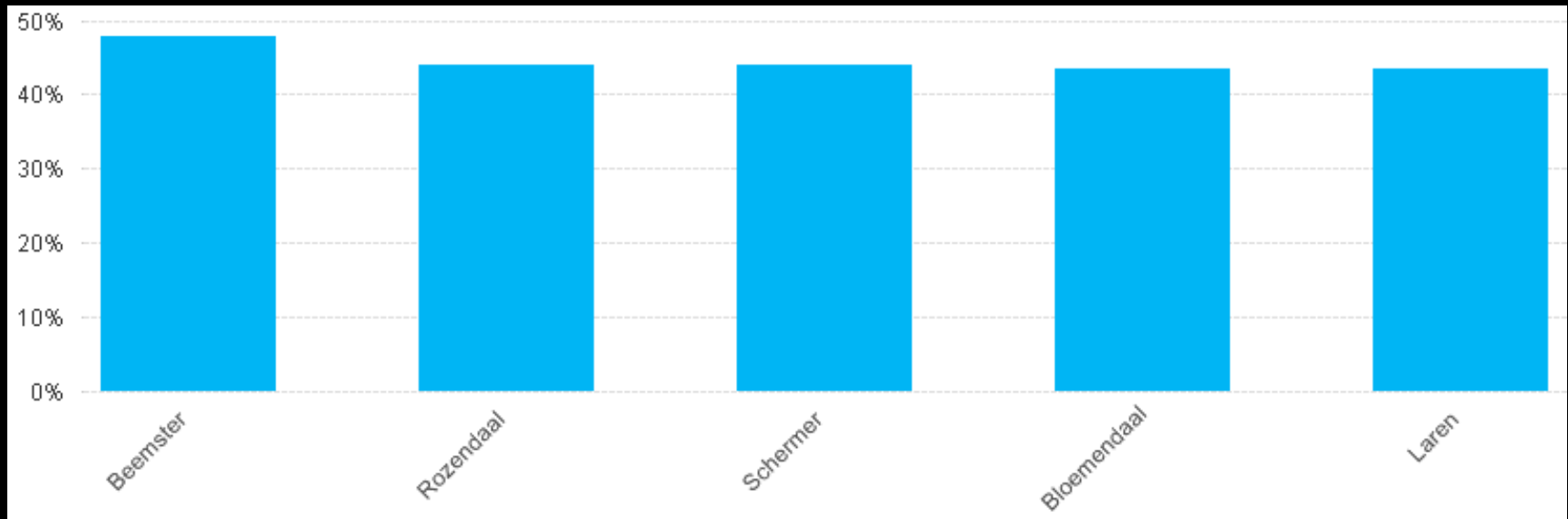


Ledenpercentages verschillen per gemeente



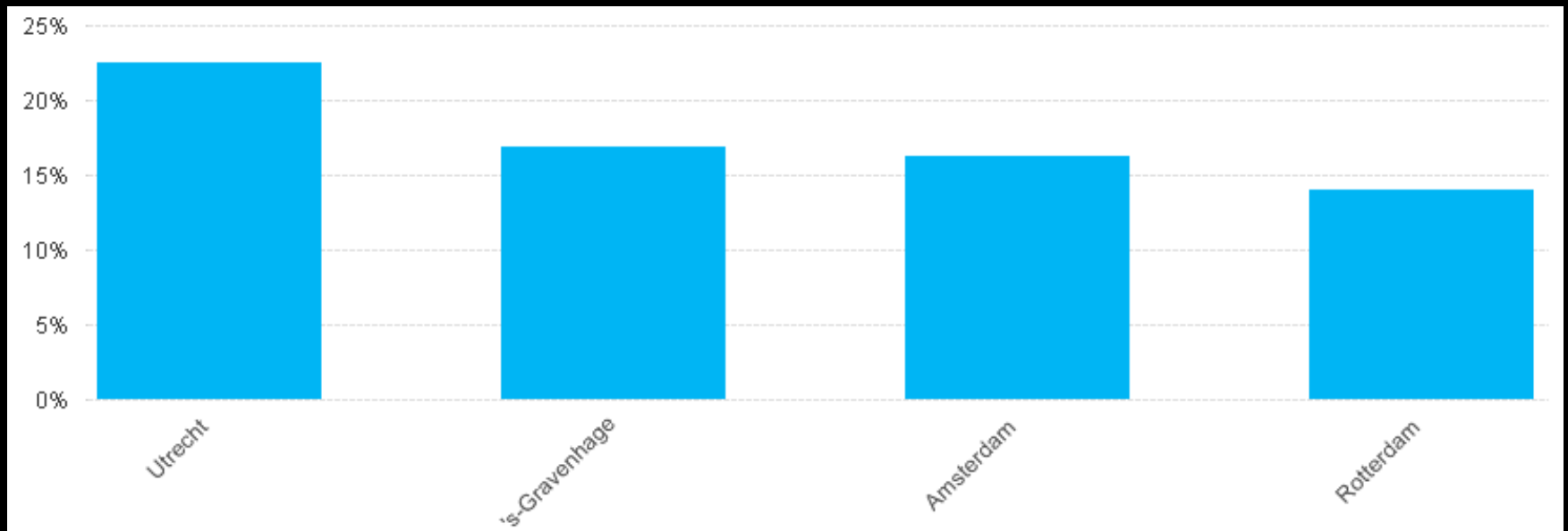
Nederland gemiddeld: 24%

Top 5 gemeenten:



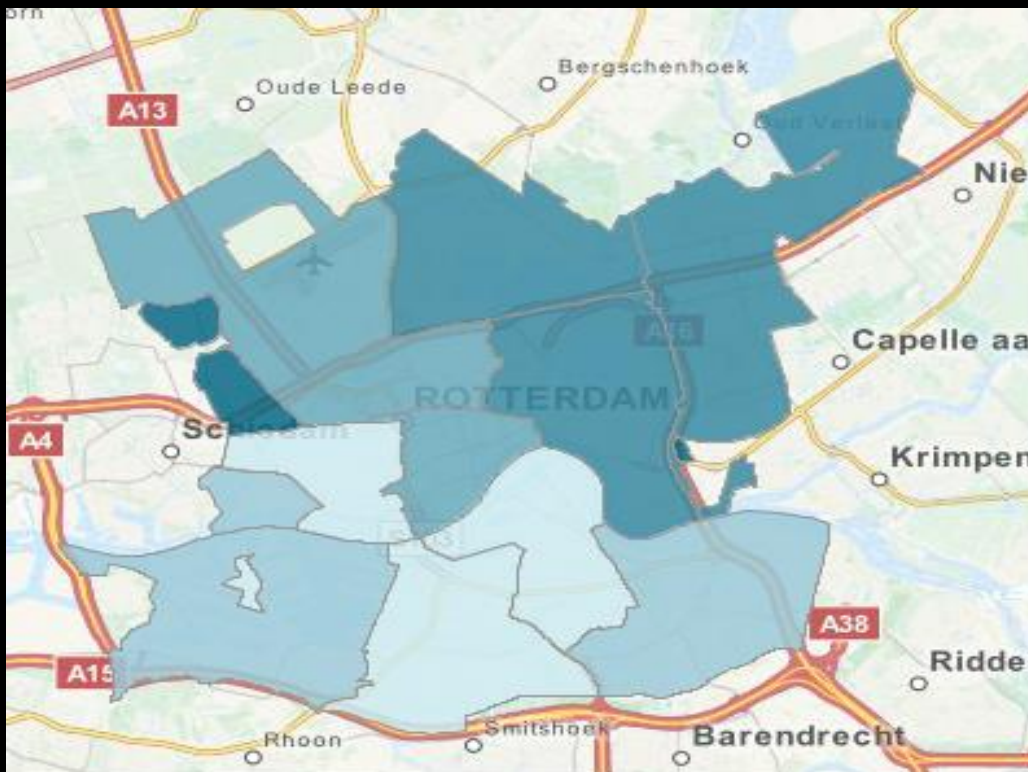
Nederland gemiddeld: 24%

De G4:



Nederland gemiddeld: 24%

Grote verschillen per wijk: Rotterdam



Wijk met hoogste
percentage: 32,2%

Wijk met laagste
percentage: 8,1%

Sportclubs

Sportclubs cruciaal voor sportparticipatie in Nederland:

- 2 op de 3 Nederlanders die wekelijks sport, doet dit in sportclubverband (inclusief fitnessclubs).
- Het sociale verband is hierbij de factor waardoor mensen vaker en langduriger sporten.

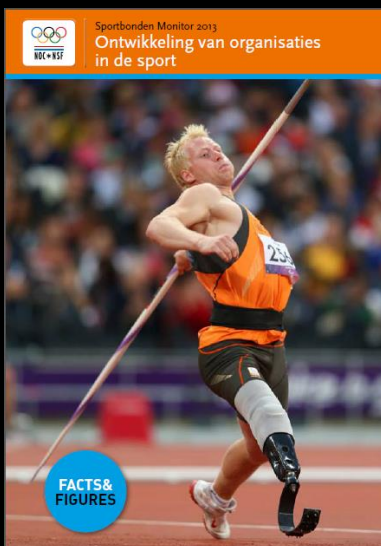


Ontwikkelingen sportclubs

- Gemeentelijke bezuinigingen
- Teruglopende sponsor- en kantine-inkomsten
- Financiële positie van sportclubs onder druk
- Grotere maatschappelijke vraag
- Leden en vrijwilligers willen meer flexibiliteit



Sportbonden



Monitor



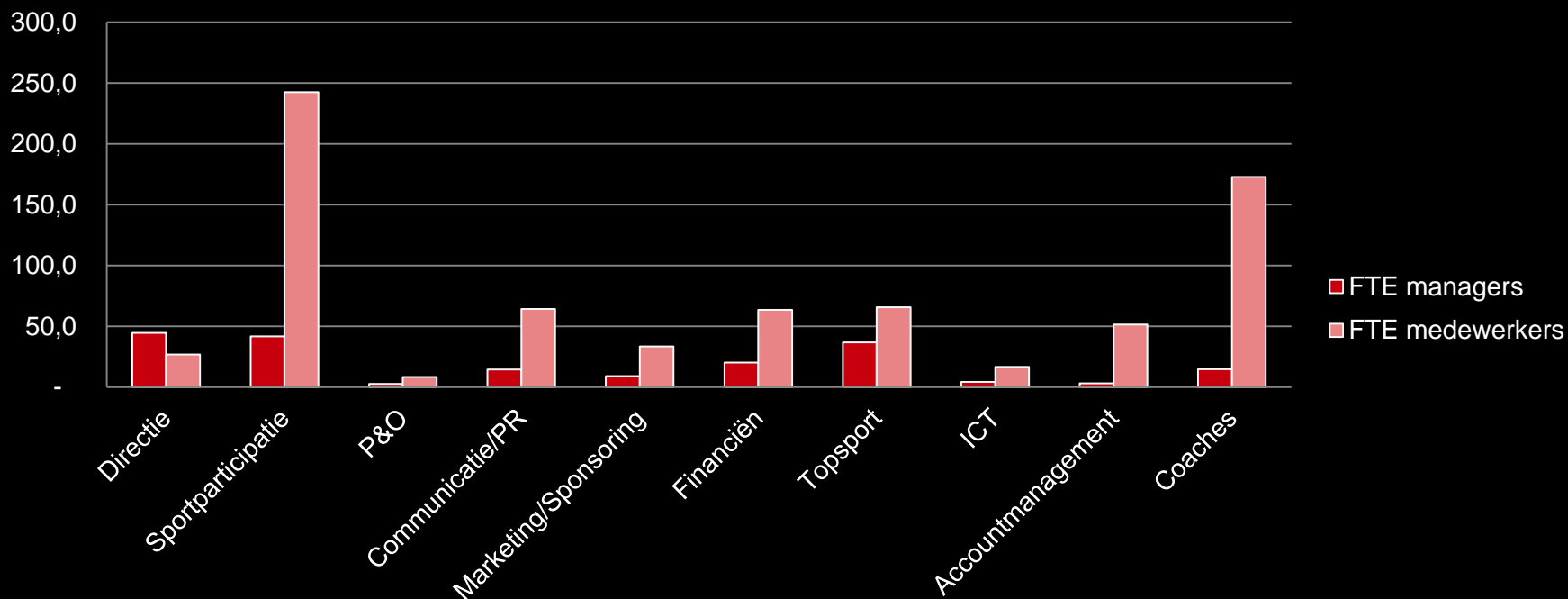
- Meer FTE, minder omzet
- Aandacht voor governance/bestuurlijke ontwikkeling
- Meer bonden in financiële problemen



Inzet personeel

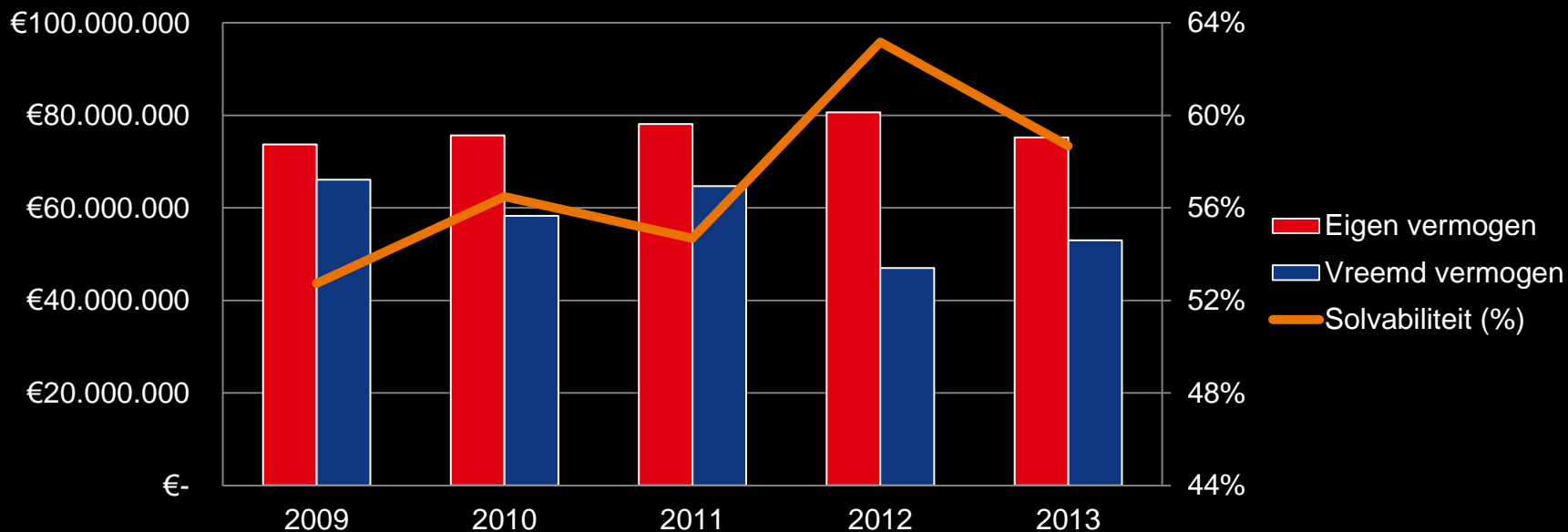
- Groeiend aantal FTE en medewerkers (1208 FTE)
- Ratio Manager/Medewerkers 1:4
- Functiegebieden Marketing en P&O relatief laag bezet

Verdeling Functiegebieden (2013)



Financiële Huishouding

Ontwikkeling vermogen en solvabiliteit



	Bonden 2 maal onder de norm	Bonden met solvabiliteit < 0,2	Solvabiliteit	Bonden met eigen bijdrage < 60%	Subsidie-afhankelijkheid	Bonden met Quick Ratio < 1
2011	7	8	61%	35	36%	11
2012	7	9	65%	36	30%	13
2013	9	5	62%	19	36%	18



Extra Algemene Vergadering NOC*NSF 28 april 2015

Aanwezig NOC*NSF-bestuur

A. Bolhuis (voorzitter)
H. Been
W. Ludeke
M. Mesker
J.W. Maas
T. Rombouts
C. Warners
A. van Zanen-Nieberg (penningmeester)

Aanwezig NOC*NSF directie

G. Dielessen

Afwezig IOC-leden

C. Eurlings

Aanwezige Ereleden

E. van Breda Vriesman-Commandeur
W. Cornelis

Aanwezig genodigden

H. Anker
M. Fleuren
H. Geelen
R. Kok
J. Lampe
F. van Lith
W. Mosterd
H. Ram
H. Ramakers
D. Rasing
J. Schellens
A. Strijbis
R. Verhoeven
B. Zijlstra

Aanwezig leden

Aikido Nederland – W. Vriesman
Atletiekunie – J.W. Landré, Th. Hoex
Badminton Nederland – T. Wijers
Nederlandse Basketball Bond – F. Ravestein, F. Berteling
Koninklijke Nederlandse Biljart Bond – M. Ceulen, W. la Riviere
Nederlandse Boks Bond – P. Bonthuis, H. de Bruijn
Nederlandse Bridge Bond – E. van Breda Vriesman
Nederlandse Frisbee Bond – J. Verhoeven
Gehandicaptensport Nederland –H. Suvaal
Nederlandse Golf Federatie – W. Zelsmann
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie – J. Geukers
Nederlands Handbal Verbond – T. de Lange
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie –J. Bierling

Koninklijke Nederlandse Hockey Bond – E. Gerritsen, R. Imhof
Judo Bond Nederland – C. Eli
Koninklijke Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging – J. Driessen
Koninklijke Nederlandse Kolf Bond – M. Aberkrom, P. de Swart
Koninklijk Nederlands Korfbal Verbond – R. Meijer, K. Rodenburg
Reddingsbrigade Nederland – R. van Mourik
Nederlandse Rugby Bond – J.H. Pieterse
Koninklijke Nederlandsche Schaatsenrijders Bond – P. Sanders
Koninklijke Nederlandse Algemene Schermbond – E. van Cann, M. Borst, T. Plantinga, B. van de Flier
Sportvisserij Nederland – J. Bongers
Squash Bond Nederland – M. Borst, H. Arends
Taekwondo Bond Nederland – F. Buitenhuis
Nederlandse Tafeltennis Bond – M. Borst, J. Simons
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond – G. van Berkel
Nederlandse Triathlon Bond – R. Groenman, W. van Oijen
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond – J.D. van der Zee
Nederlandse Volleybal Bond – H. Nieukerke, G. Hulshof
Koninklijke Wandel Bond Nederland – B. Schoemaker
Nederlandse Waterski en Wakeboard Bond – H. Klarenbeek
Watersportverbond – J.B. Heukensfeldt, M. Leeser
Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie – M. Wintels, F. van Veenendaal, H. Kloosterhuis

Aanwezig geassocieerden

Vereniging voor Sport en Recht – M. van Dijk
Studentensport Nederland – K. Seuren, D. Baay

Afwezig leden met kennisgeving

American Football Bond Nederland
KNAC Nationale Autosport Federatie
Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond
Nederlandse Beugel Bond
Nederlandse Bowling Federatie
Nederlandse Darts Bond
Nederlandse Drakenboot Federatie
Nederlandse Handboog Bond
Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond
Nederlandse Jeu de Boules Bond
Koninklijke Nederlandse Kegel Bond
Nederlandse Klootschiet Bond
Lacrosse Nederland
Koninklijke Nederlandsche Roei Bond
Nederlandse Rollersports Bond
Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie
Nederlandse Ski Vereniging
Holland Surfing Association
Koninklijke Nederlandse Zwem Bond

Afwezig overige genodigden met kennisgeving

J. Albers
R. van Assendelft de Coningh
S. Barlag
J. Berteling

T. Bijkerk
H. Blankert
J. Brouwer
H. Bruins Slot
J. Dijkema
P. Dijkstra
R. Frese
M. de Graaff
W. de Heer
J. van Kouterik
P. Kuipers
J. Markink
T. Nelissen
H. Popken
M. Reinders
G. Ruigrok
A. Schenk
F. Schreve
D. Segaar
M. Sikkens-Ahlquist
H. Stokhof
N. Stukker
E. Terpstra
F. van de Ven
P. van Veen
E. Verheijen
F. Ververgaert-Doesborgh
Tj. Van Wimersma Greidanus

Opening en mededelingen

- De voorzitter heet alle aanwezigen van harte welkom. Een bijzonder welkom aan de aanwezige ereleden mevrouw Els van Breda Vriesman-Commandeur en de heer Willem Cornelis, de vertegenwoordigers van provincies en de vertegenwoordigers van het ministerie van VWS.
- De voorzitter neemt plaats achter het kathedraal voor zijn openingspeech. Deze speech gaat als bijlage bij dit verslag.

Europese Spelen 2019 – toelichting

- De voorzitter kondigt op voorhand aan dat er gevraagd wordt om instemming onder een aantal voorwaarden. Aan het eind van de vergadering, bij de uiteindelijke besluitvorming, worden deze voorwaarden uitgebreid toegelicht.
- De heer Gerard Dielessen geeft een uitgebreide presentatie over de beoogde opzet van de Europese Spelen 2019. Hij neemt de aanwezigen mee in de opzet van de Europese Spelen. NOC*NSF wil graag een transparant en accountable proces doorlopen. Alle onderliggende informatie en cijfers zijn indien gewenst voor een ieder beschikbaar. Hierbij geldt wel een uitzondering voor de specifieke bedragen die door afzonderlijke overheden worden ingebracht. De verantwoordelijkheid om die te publiceren ligt bij de desbetreffende overheden.
- Achtereenvolgens doorloopt de presentatie de volgende onderwerpen: legacy - waarom de Europese Spelen voor de sport? – wat zijn de Europese Spelen? – Baku 2015 – format van de Europese Spelen – toekenning bid – tijdslijn - héél Nederland – duurzaam (bestaande accommodaties) – innovatief – creatief – publieks- en side-events – maatschappelijke en economische spin-off – budget – bottom-up aanpak – LOI – sportief concept. De presentatie gaat als bijlage bij dit verslag.
- Belangrijke momenten zijn de komende tijd (o.v.b.)
 - 30 april: gesprek onder leiding van het ministerie van VWS met een delegatie van betrokken overheden
 - 16 mei: besluitvorming in de General Assembly van het EOC
- Er wordt gedetailleerd stil gestaan bij de intenties en intentieverklaringen (LOI) van provinciale en gemeentelijke overheden. In een aantal gevallen dient nog politieke besluitvorming plaats te vinden. Dit is soms een kwestie van enkele maanden. Vooral de status van Utrecht en Rotterdam wordt benadrukt, omdat hierover verschillende berichten in de media zijn verschenen.
- Toegelicht wordt welke voorwaarden en criteria zijn en worden gehanteerd bij de keuze van sporten. De heer Maurits Hendriks geeft hierop een toelichting. Er is sprake van een groslijst van 32 sporten. Dit leidt voorlopig tot een kern van 12-15 sporten met zo'n 200 medaille-evenementen. Het keuzeprocess loopt (door) tot en met 2016. Bonden worden uitgedaagd om tot aantrekkelijke en innovatieve concepten te komen. Uiteindelijk is wel het EOC verantwoordelijk voor het definitieve sporttechnische programma.
- De heer Niels Markensteijn (TIG Sports) licht de opbouw van de kostenbegroting toe, vanuit hun betrokkenheid bij en expertise over de organisatie van internationale sportevenementen. Verschillen met single-evenementen liggen onder anderen in reis- en verblijfkosten en de kosten van tv-producties. De begroting voorziet in een post van 10%, die alleen gebruikt kan worden bij een eventuele shortfall.
- Aan de inkomstenkant is inmiddels duidelijk dat de begrote bijdrage van de Rijksoverheid van €27 mln. niet haalbaar is. Op korte termijn zal hiervan een betere inschatting gegeven kunnen worden. Dit geldt vervolgens ook voor de mogelijke verdringingseffecten van single-events die bonden de komende jaren willen organiseren.
- De voorzitter geeft aan dat de presentatie veel informatie bevat. Dit kan ook niet anders bij zo'n grote en complexe operatie. Hopelijk geeft de presentatie antwoord op veel vragen die de afgelopen weken gesteld zijn. Daarbij verwijst de voorzitter ook naar het advies van de Financiële Commissie, dat bij binnenkomst is uitgereikt.

Reacties en vragen

- De heer Hans Nieukerke, Nederlandse Volleybal Bond, geeft aan veel waardering te hebben voor het initiatief dat het bestuur van NOC*NSF heeft genomen. Het evenement biedt veel kansen. Wellicht kan de handreiking naar de breedtesport nog iets versterkt worden. Uiteraard zijn er risico's verbonden, dat realiseren we ons terdege. Het gaat niet alleen om sport, maar om Nederland. Daarom zou de balans moeten doorslaan naar de positieve kant. Daar moeten we het kabinet, maar ook het bedrijfsleven via VNO-NCW en MKB achter zien te krijgen.
- De heer Tjark de Lange, Nederlands Handbal Verbond, stelt dat de getoonde ambitie mooi is, het ondernemerschap valt te prijzen. Wel zorgelijk is de enorme bijdrage van gemeenten en provincies. Leidt dit ook tot duurzame investeringen van die partijen? Het zou beter zijn indien de Rijksoverheid steviger participeert.
- De voorzitter geeft aan dat de boodschap helder is. We zijn intensief in gesprek met de Rijksoverheid. Immers, het evenement gaat over Nederland en niet over één stad of provincie.
- De heer Jan Hein Pieterse, Nederlandse Rugby Bond, vraagt wanneer is het sportieve programma definitief is. Het zou mooi zijn om eens 'andere sporten' die een groei laten zien te programmeren. Anders profiteert mogelijk maar een klein deel van de sportbonden van dit evenement.
- De voorzitter geeft aan dat een eerste selectie van kernsporten gemaakt met een organisatiebudget van €125 mln. Er is ruimte om programma's toe te voegen, mits deze exploitabel zijn. Het is goed om hierin samen (NOC*NSF, internationale federaties en nationale bond) op te trekken. Het evenement voegt niet alleen iets toe aan de deelnemende sporten, het is juist de bedoeling dat het evenement positief uitstraalt op Nederland en alle sporten.
- De heer Jan Simons, Nederlandse Tafeltennis Bond, verontschuldigt allereerst zijn voorzitter. Deze is momenteel internationaal op pad om onder meer over de toevoeging van tafeltennis aan het programma te spreken. Naast de kansen die dit evenement biedt, zijn er enkele zorgpunten:
 - Dit evenement mag niet ten koste gaan van bestaande middelen voor bonden. Het lijkt erop dat bestaande middelen voor een nieuw initiatief worden ingezet
 - Er zouden meer ministeries moeten bijdragen aan het evenement
 - Gemeentelijke bijdragen aan sport zijn dalende
 - Er zouden meer (Olympische) sporten aan het programma toegevoegd moeten worden
 - Tafeltennis is nog geen kernsport. Dit betreuren wij. Deze sport past echter uitstekend in het gepresenteerde format.

De NTTB ondersteunt de standpunten van de Zwembond in haar brief van 23 april jl. en het advies van Financiële Commissie. Wat doet het bestuur van NOC*NSF indien er op 16 mei a.s. nog onvoldoende zekerheden zijn? En zo niet, welke deadline geldt er dan?

- De voorzitter geeft nogmaals aan hoe het kernprogramma tot stand is gekomen. Dit is een resultaat van een aantal gespreksrondes, waarbij vooral de provincies en gemeenten hun primaire interesses hebben kunnen aangeven. Net als rugby behoort tafeltennis niet tot deze eerste keuze. Maar er is nog tijd om voor de benodigde randvoorwaarden te zorgen, waarbij sporten toegevoegd kunnen worden. Het bestuur van NOC*NSF verwacht niet dat op 16 mei de beschikking is over alle zekerheden. Daarom presenteert het bestuur ook een voorstel om een kandidaatstelling onder voorwaarden in te dienen op 16 mei a.s. De komende maanden zal het bestuur met de overheden de intenties omzetten in definitieve toezeggingen/garanties. Rekening houdend met politieke processen, wordt verwacht dat dit voor 1 december 2015 gerealiseerd moet zijn.
- De heer Raymond van Mourik, Reddingsbrigade Nederland, complimenteert het bestuur met de inhaalslag die is gemaakt in de afgelopen weken. Hij is gaandeweg steeds meer overtuigd van de kansen die het evenement biedt, maar ziet ook nog open eindjes en zorgpunten. Het nogal defensieve advies van de Financiële Commissie versterkt dit. Hij zou graag zien dat er een uitgebreide risico-inventarisatie plaatsvindt. Dit is naar zijn mening nog te gefragmenteerd en onvoldoende gebeurd. In de praktijk wordt al terughoudendheid en een afwachtende houding bij overheden geconstateerd. Vindt het bestuur van NOC*NSF het acceptabel dat geld wordt onttrokken aan lopende sportinitiatieven?

- De penningmeester van NOC*NSF, mevrouw Anneke van Zanen-Nieberg, licht de totstandkoming van het advies van de Financiële Commissie toe. Dit is met name geïnitieerd door het Ledenberaad van 13 april jl. De commissie doet in haar advies geen uitspraken over de begroting, maar over de wijze waarop de vereniging om zou moeten gaan met de financiële risico's. Wellicht is dit defensief, maar je kunt het ook als verstandig betitelen. Uiteraard zit er een palet van risico's aan de organisatie van zo'n evenement. De opvatting van het bestuur van NOC*NSF is dat dit voldoende plek heeft gekregen in de conceptuele aanpak en voorzichtige begrotingsopbouw. De voorzitter stelt dat er zeer veel research heeft plaatsgevonden en dat we daarin ook vertrouwen moeten hebben. Het gevraagde detailniveau kan uiteraard, indien gewenst, 1-op-1 geboden worden. De Algemene Vergadering is wellicht niet de juiste plek om op dat specifieke detailniveau informatie uit te wisselen. De heer Gerard Dielessen geeft aan dat het niet zo is dat de beoogde investering van overheden zonder meer beschikbaar komt voor andere sportdoeleinden. Natuurlijk zal er ook sprake zijn van keuzes en derhalve verdringing, maar dit lijkt relatief beperkt. Dit is uiteraard ook onderwerp van gesprek met de verschillende overheden.
- De heer Joop Bongers, Sportvisserij Nederland, stelt dat er sprake is van een goed plan. Het is goed om ambitie en ondernemerschap te tonen. Natuurlijk zijn er onzekerheden, je kunt op zo'n korte termijn niet verwachten dat die allemaal zijn opgelost. We moeten vertrouwen hebben, vooral ook in de kracht van sport. Het budget lijkt heel realistisch en derhalve ook haalbaar. Zijn advies is om zoveel mogelijk ruimte te creëren om aan te haken voor zoveel mogelijk sporten, zowel top- als breedtesport.
- De heer Fred Buitenhuis, Taekwondo Bond Nederland, vraagt of in het sportieve programma niet het belang van Europa voorop gesteld dient te worden i.p.v. het belang van Nederland? Taekwondo is Olympisch en in Europa een grote sport. Hij vindt dat hoger ingezet moet worden qua breedte van het programma.
- De heer Maurits Hendriks geeft aan dat we een lijst van 32 sporten hanteren. Die lijst is nog steeds actueel. Bij de samenstelling van de eerste kernsporten is de wens/interesse van provincies en gemeenten belangrijk geweest. Zij zijn immers belangrijke financiële dragers van het evenement.
- De heer Joachim Driessen, Koninklijke Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging, geeft aan zeer graag mee te willen doen in de ambitie die getoond wordt. Het zou jammer zijn als we die energie in het proces verliezen, indien het aantal sporten zeer gelegitimeerd wordt.
- De heer Wilco Vriesman, Aikido Nederland, stelt dat zijn bond graag meedoet met een side-event. Zij zullen zelf zorgdragen voor de benodigde randvoorwaarden.
- De heer Marcel Wintels, Koninklijke Nederlandsche Wielren, Unie acht het van belang om als sport een positief signaal af te geven en vraagt om het voorstel in stemming te brengen.
- De heer Theo Hoex, Atletiekunie, zal niet al zijn opmerkingen in het afgelopen Ledenberaad herhalen. Hij geeft aan verheugd te zijn met het geclausuleerde voorstel. Hij beschouwt dit als een procesvoorstel, waarbij het point of no return blijkbaar ergens in het najaar ligt. Hij gaat er vanuit dat het bestuur op dat moment verantwoording aflegt of en op welke wijze aan de geformuleerde voorwaarden is voldaan of niet. Tot slot meldt hij dat er een grote afhankelijkheid is van de Europese sportfederaties en hun relatie en afspraken met het EOC. Voor atletiek liggen er kansen voor een volwaardige inbreng in de Europese Spelen 2019. De Atletiekunie is bereid om zich hiervoor in te zetten.
- De voorzitter meldt dat het voorstel correct wordt geïnterpreteerd. Belangrijk is dat het EOC akkoord gaat met de voorwaarden en voorbehouden. Indien niet, dan zal geen sprake zijn van een kandidaatstelling.
- De heer Jos Geukers, Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie, geeft aan dat de KNGU nog steeds zorgen heeft over het initiatief, maar ziet ook dat het bestuur van NOC*NSF op doordachte wijze hier oplossingen voor te vinden en te bieden. De Rijksoverheid zou meer moeten investeren dan de begrote €27 mln. Dit is beschamend weinig. Een grotere bijdrage zou vereist moeten zijn, zeker ook om kannibalisatie voor lopende initiatieven te beperken en waar mogelijk te voorkomen. De KNGU

zou graag een extra voorwaarde willen toevoegen, namelijk om kannibalisatie-effecten te voorkomen.

- De voorzitter geeft aan dat er een verdringingseffect is, maar het moet ook niet overdreven worden. Richting 2019 is er sprake van relatief weinig toegewezen topsportevenementen in Nederland. Het bestuur van NOC*NSF heeft de overtuiging dat er een uitgebalanceerd en voldoende onderbouwd voorstel ligt. Het bestuur acht het niet verstandig en haalbaar om nog extra voorbehouden toe te voegen.
- De heer Jan Berend Heukensfeldt Jansen, Watersportverbond, ziet het liefste 50 sporten met een begroting van minimaal €250 mln. Maar we moeten ergens mee beginnen. Als we daarvoor gaan en dat als basis zien, lukt het ons gezamenlijk ongetwijfeld om er een fantastisch en grootschalig evenement van te maken.

Besluitvorming

- De voorzitter brengt de kandidaatstelling onder voorwaarden voor de organisatie van de Europese Spelen 2019 in stemming. De voorwaarden zijn:
 - Geen financieel risico is voor NOC*NSF en haar leden
 - Definitieve zekerheden voor de financiering van het benodigde organisatiebudget door betrokken overheden, bedrijfsleven en overige private participanten
 - Voldoende zekerheden voor een volwaardig topsportevenement
 - Instemming van het EOC met de hiervoor genoemde voorwaarden en voorbehouden.
- Op verzoek van enkele leden vindt een schriftelijke stemming plaats. Er zijn 34 sportbonden (gewone leden) aanwezig die 169 stemmen vertegenwoordigen.
- De uitslag van de stemming is 155 stemmen voor en 14 stemmen tegen. Daarmee is het voorstel aangenomen.

Sluiting

- De voorzitter dankt iedereen voor zijn of haar inbreng. Deze inbreng, of deze nu positief, kritisch of zorgelijk is, getuigt van veel betrokkenheid en dat is goed. Het bestuur van NOC*NSF is content met het besluit dat vanavond door de vereniging is genomen. Daarmee kunnen we verder, maar ook is duidelijk dat er nog veel te doen is. Daarbij zullen we uiteraard oog blijven hebben voor de zorgpunten, zoals deze de afgelopen weken zijn benoemd.
- Niets meer aan de orde zijnde sluit de voorzitter de vergadering.



Arnhem, 28 april 2015

*Toespraak André Bolhuis, voorzitter NOC*NSF, gehouden tijdens de bijzondere Algemene Vergadering van 28 april 2015 over het voornemen van NOC*NSF om de Europese Spelen in 2019 in Nederland te organiseren.*

Beste mensen,

Sportbonden, aangesloten organisaties, gasten vanuit provincies en gemeenten, VWS, de pers, en alle andere belangstellenden, hartelijk welkom.

We hebben deze bijzondere ledenvergadering georganiseerd om met elkaar te praten over de mogelijkheid om de 2e editie van de Europese Spelen, namelijk die van 2019, in Nederland te gaan organiseren.

Een bijzonder onderwerp tijdens een bijzondere vergadering.

Azië heeft zijn Asian Games, Amerika de Pan-American Games,

Australië doet mee aan de Pacific Games en in september van dit jaar vinden in Brazzaville voor de 11de keer de African Games plaats.

En Europa? In Europa zijn de European Games nog nooit gehouden.

Daar komt nu snel verandering in: de eerste Europese Spelen zijn al vroeg in de komende zomer, in Baku - Azerbeidzjan.

Wat in 2012 bij de oprichting en de toekenning aan Baku alleen nog maar een idee was, blijkt nu, kort voor de start van dat evenement een volwassen topsportevenement te zijn geworden.

Vanuit Nederland vertrekt een delegatie van ongeveer 120 topsporters naar Baku, onder wie wielrenners Marianne Vos en Niki Terpstra, de top van het Nederlandse judo, vrouwentafeltennis en van het vrouwenvolleybal.

Het programma bestaat uit twintig sporten met 31 disciplines, waarvan 25 Olympisch en 6 niet-Olympisch.

Bij zestien disciplines staat kwalificatie voor de Olympische Spelen Rio 2016 op t spel. In totaal nemen ruim 6.000 sporters deel aan de Europese Spelen Baku 2015.

Het EOC, de organisatie van 50 Europese NOC's, is Azerbeidzjan dankbaar dat zij deze eerste European Games zo voortvarend uit het niets hebben opgezet.

In 2014 zijn wij herhaalde malen gepolst om serieus na te denken of dit evenement niet wat voor Nederland zou kunnen zijn.

Immers, Nederland heeft een goed track-record in het organiseren van EK's en WK's.

En Nederland heeft in 2013 de Europese Jeugd Olympische Spelen met veel succes in Utrecht georganiseerd.

Daar komt ook nog bij dat het EOC natuurlijk heel goed weet waar wij tussen 2006 en 2012 mee bezig zijn geweest: het Olympisch Plan 2028.

We zijn een ondernemend land en dat blijft niet onopgemerkt.



Tel daar bij op dat Nederland in vele opzichten een ander land is dan Azerbeidzjan, en wij leveren een combinatie van zaken die voor het EOC erg aantrekkelijk bleken te zijn.

We kregen dan ook snel de sterke indruk dat Nederland een erg grote kanshebber zou zijn om de European Games 2019 te mogen organiseren.

Vandaar dat we november 2014 aan de slag zijn gegaan met het onderzoeken of het inderdaad mogelijk zou zijn om de EG 2019 in Nederland te organiseren.

Maar waarom eigenlijk, waarom vinden wij het zo fijn om die Europese Spelen in Nederland te organiseren?

Het antwoord is heel simpel: We winnen veel met sport!

Ik neem u graag even mee naar Zwolle, naar afgelopen zaterdag.

We vierden daar met velen '200 jaar koninkrijk'.

We vierden daar ook het afsluiten van een zeer succesvolle Nationale Sportweek, en van onze campagne 'Laat je sportclub niet in z'n hemd staan.'

De hele week was het in 203 gemeenten mogelijk om allerlei sporten uit te proberen. Er deden dit jaar 40 sportbonden mee en in totaal waren er meer dan 10.000 activiteiten.

Maar bovenal vierden we 200 jaar vrijheid van vereniging en vrijheid van vergadering, vandaar de titel van het festival: Lang leve de club!

Ik heb de koning zaterdag bij die gelegenheid de vele resultaten van onze campagne mogen overhandigen en daarbij de volgende woorden gesproken:

"Bij buitenlandse reizen valt me altijd weer op hoe geweldig het is om in Nederland te leven waar iedereen de vrijheid heeft om met elkaar je leven zelf te organiseren.

Als we met een clubje besluiten om de geschiedenis van ons dorp te bestuderen, dan richten we een historisch kring op. Willen we iets, bijvoorbeeld de natuur, of iemand, bijvoorbeeld een vluchteling, beschermen, dan maken we een vereniging of stichting en gaan dat gewoon doen.

Zo werd een paar weken terug in Kampen de 223ste algemene ledenvergadering gehouden van de Maatschappij tot Nut van 't Algemeen. Prachtig toch! Datum: 28 april 4

Majesteit, zo sprak ik hem aan, zoals u weet is de Nederlandse sport bijna geheel voortgekomen uit deze vrijheden, uit het recht van vergadering en vereniging.

Overall in Nederland ziet u sportclubs en helemaal tot aan de Olympische Top is de sport langs verenigingslijnen georganiseerd."

Na het symposium in de ochtend over de toekomst van de club, zou het mooiste nog komen:

Op het grote veld naast het provinciehuis bleken zeer veel clubs, stichtingen en verenigingen hun best gedaan te hebben om aan iedereen, inclusief het koninklijk paar te laten zien wat zij allemaal voor onze samenleving doen.

Er waren veel sportverenigingen bij, van volleybal tot duiksport, en van klootschieten tot schaatsen, te veel om op te noemen.

Bij al deze verenigingen kwamen enthousiaste kinderen met hun ouders langs, zichtbaar blij om eens een sport te mogen proberen.

En zichtbaar verbaasd dat zo veel topsporters bereid waren om mee te helpen: Ellen Hoog, Michel Mulder, Erben Wennemars, Manon Flier en zo velen met hen.

We winnen veel met sport, ik zei het al eerder. Om daar gezicht aan te geven heb je evenementen nodig. Want evenementen trekken aandacht en brengen mensen in beweging. Evenementen zoals zaterdag 'Lang leve de club' er eentje was, en aansprekende topsportevenementen zoals al die EK's en WK's van de afgelopen jaren. Het allerliefst zie ik beide soorten evenementen tegelijkertijd en aan elkaar gekoppeld, zodat iedereen er van kan genieten en uitgedaagd wordt om er wat mee te doen. Want daar gaat het ons uiteindelijk om.

De Europese Spelen in Nederland is een topevenement dat een flinke impuls geeft aan de aandacht voor sport in Nederland.

En dat is hard nodig ook.

Lokaal is juist nu de recessie zo goed voelbaar, en landelijke inkomsten uit de kansspelen blijven helaas nog steeds fors achter.

Voor je het weet bezuinigen we de georganiseerde sport als reactie daar op in een korte tijd helemaal kapot.

Ik heb altijd geleerd dat je in crisistijd juist moet durven investeren.

En dan vooral in die activiteiten en evenementen die zichtbaar maken wat je doet en waar investeerders vanuit overheid en bedrijfsleven graag aan mee zouden willen doen.

Dan komen er financiële middelen en andere bijdragen los die zonder de Europese Spelen niet beschikbaar zouden komen.

Met de Europese Spelen wordt Nederland bovendien als sportevenementenland nog sterker op de kaart gezet. Dat kan de BV Nederland geld opleveren.

De sportinfrastructuur door heel Nederland zal worden versterkt en de samenwerking tussen de sport, overheden en het bedrijfsleven krijgt een impuls.

Ook krijgt de achterban van de Nederlandse sportbonden een unieke kans betrokken te zijn bij een groot multisportevenement.

Alle sportbonden kunnen aanhaken met sport-, publieks- en side-events, ook met niet direct deelnemende takken van sport en met specifieke doelgroep-evenementen bijvoorbeeld in de gehandicaptensport.

Op weg naar 2019 zullen de Europese Spelen zorgen voor een actief en geïntegreerd landelijk, regionaal en lokaal sportbeleid, gericht op het vergroten van de sportdeelname, zeker onder groepen die daarin nu achterblijven.

De hele Nederlandse bevolking zal daarvan kunnen profiteren waardoor een actieve en gezonde leefstijl ingeburgerd raakt en iedereen tot op hoge leeftijd fit en vitaal zal zijn.

De Spelen van 2019 zelf zullen toptalent helpen om tot ontwikkeling te komen, inspiratie bieden aan jongeren in heel Nederland en enthousiasme onder de bevolking teweeg brengen.

Voor het onderwijs, de cultuur, de wetenschap, innovatie en ondernemerschap bieden deze Spelen grote kansen om zich aan te sluiten en te profiteren van de energie die dit evenement los zal maken.

Nu al is duidelijk dat de Europese Spelen 2019 voor bestuurlijke vernieuwing zorgen. Er ontstaat volop samenwerking tussen de lokale, provinciale en rijksoverheid, net als horizontaal tussen de overheden van de verschillende regio's en steden in Nederland. Samen met de sport en het bedrijfsleven maakt deze samenwerking de organisatie van deze Spelen tot een uniek publiek-privaat project dat wellicht zelfs als voorbeeld zou kunnen dienen voor vele andere sectoren.

Ik kom daarmee terug bij onze 200 jaar vrijheid van vereniging en vrijheid van vergadering. In dit land wordt het meeste tot stand gebracht als mensen en organisaties zelf een dergelijk project samen oppakken en samen uit gaan voeren.

En dat is nu precies wat we met het evenement van de Europese Spelen aan het doen zijn!

Doet U mee?

Ik dank u wel!

Algemene Vergadering NOC*NSF

28 april 2015 Papendal Arnhem



EY

Rabobank

randstad



EUROPESE SPELEN 2019



TOELICHTING

1. Legacy
2. Waarom ES 2019 voor de Sport?
3. Waarom ES 2019 in Nederland?
4. Toekenning ES 2019
5. Hoe kan Nederland de Europese Spelen 2019 organiseren?
6. Sporten
7. Begroting

LEGACY

Op weg naar:

- Versterking landelijk, provinciaal en lokaal sportbeleid
- Vergroten sportdeelname, ook in achterblijvende groepen
- Stimuleren actieve en gezonde leefstijl
- Leren van uniek publiek-privaat samenwerkingsproject
- Versterkte positie Nederland sport(eventementen)land



LEGACY

Tijdens:

- Toptalenten komen tot ontwikkeling
- Inspiratie voor jongeren
- Enthousiaste en trotse bevolking
- Achterban activatie
- Holland branding
- Economisch rendement



WAAROM ES 2019 VOOR DE SPORT?

- Sterke impuls voor aandacht voor sport
- Nationale show-case: prachtige sport in heel Nederland
- Internationale show-case: Nederland als Sport(eventementen)land
- Versterken sportinfrastructuur door heel Nederland
- Activatie achterban
- Samenwerking sport - overheden
- Versterken sport als platform bedrijfsleven
- Kwalificatiemoment Tokyo

BAKU 12 - 28 JUNI 2015

- Toegewezen aan Baku in 2012
- 20 sporten - 12 sporten OS kwalificatie
- 6.000 atleten
- 33 van 50 Europese landen uitgezonden (samenvattingen op NOS)
- 100 Nederlandse atleten
- o.a. Marianne Vos, dames volleybalteam, judoploeg (EK), BMX
- Chef de Mission Jeroen Bijl (NOC*NSF)



FORMAT VAN DE EUROPESE SPELEN



Organiserend land heeft invloed op programma (EOC besluit uiteindelijk)



Rechtstreekse kwalificatie OS (Olympische- en wereldsporten)

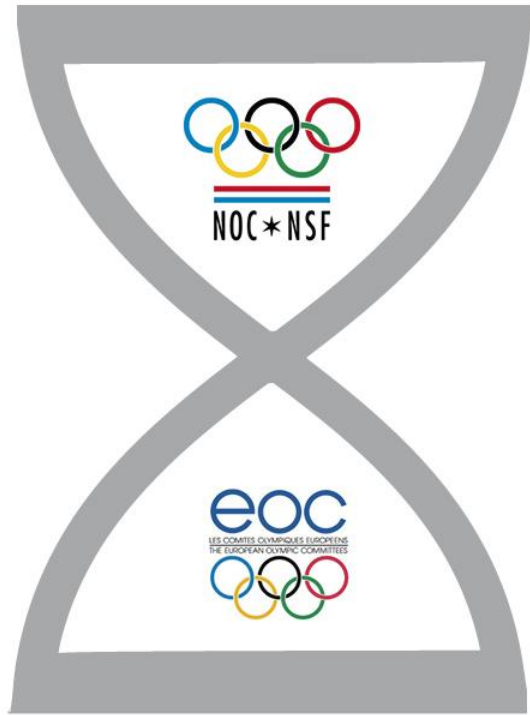


Onderscheid door innovatie (format en sporten)



Marketing- en TV-rechten (deels) bij organiserend land

TOEKENNING BID ES 2019

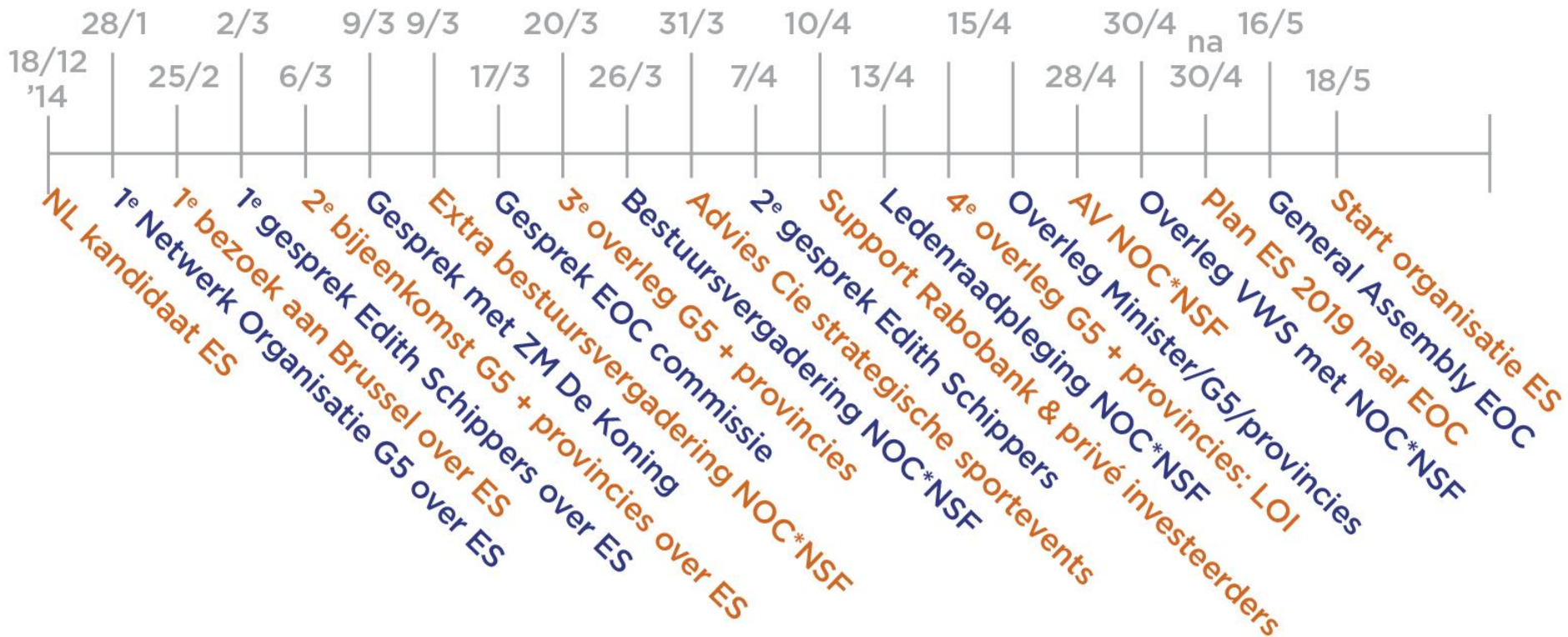


nov '14

17 mei '15

- Missie NOC*NSF
 - Transparant
 - Voor iedereen
 - Format
-
- Selectie commissie EOC
 - Executive Board
 - General Assembly EOC (50 landen)

TIJDLIJN



Hoe kan Nederland de ES 2019 organiseren?



EY

Rabobank

randstad



HÉÉL NEDERLAND...

...host van de
Europese Spelen



DUURZAAM

Bestaande sport- en verblijfsaccommodaties



EY

Rabobank

randstad



ZilverenKruis

INNOVATIEF

Nieuwe (urban) sporten en formats



EY

Rabobank

randstad



ZilverenKruis

CREATIEF

Bescheiden en toch impactvolle openings- en sluitingsceremonie



PUBLIEKS- EN SIDE-EVENTS

In de aanloop naar en tijdens ES 2019



EY

Rabobank

randstad



MAATSCHAPPELIJKE SPIN OFF PUBLIEK EVENTS ES 2019

- Amateurowedstrijd op ES parcours:
 - Open water zwemmen
 - Wegwielrennen
 - Tijdrijden
 - Urban sports
 - Enz...
- Koppeling Europese & Nationale Sportweek aan ES
- Paralympisch integreren in Europese spelen
- Ook niet deelnemende sporten/gemeenten/provincies

ECONOMISCHE SPIN-OFF NEDERLAND

De economische spin-off is berekend door Sport2B en heeft betrekking op additionele bestedingen die dankzij dit evenement worden gerealiseerd.

Voor Nederland betreft dat additionele bestedingen vanuit het buitenland.

Per gemeente/provincie gaat het om additionele bestedingen die van buiten de gemeentelijke/provinciale grenzen worden gedaan.



€ 72.410.000

WIJ ZIJN GOED IN HET ORGANISEREN VAN TOPSPORTEVENTS

WK Judo 2009

EK Hockey 2009

EK Zwemmen 2010

WK Turnen 2010

WK Tafeltennis 2011

EK Waterpolo 2012

EK Beachvolleybal 2012 **WK Wielrennen 2012**

EK Boogschieten 2012

EK Baanwielrennen 2013

EK Inline 2013 **WK BMX 2014**

EYOF 2013

WK Hockey 2014

WK Roeien 2014

EK Shorttrack 2015

AANTREKKELIJK BUDGET



ES 2019

- Bestaande (sport-) accommodaties & infrastructuur
- Samenwerking met bestaande organisaties/bonden/locaties
- Inzet vrijwilligers



125 miljoen



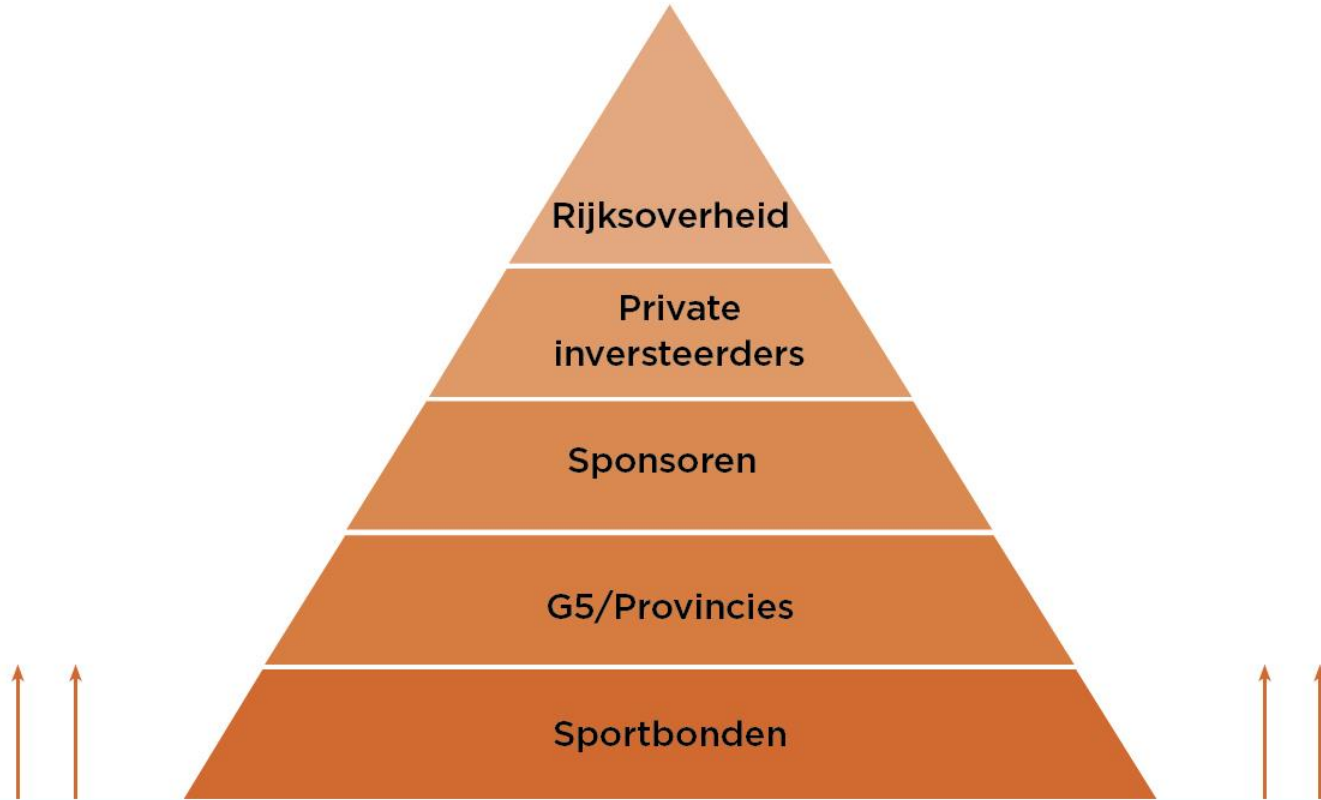
Baku 2015
1st EUROPEAN GAMES

- Nieuwbouw (sport-) accommodaties & infrastructuur
- Expertise invliegen/inhuren
- Betaalde mankrachten



950 miljoen

BOTTOM-UP AANPAK



EY

Rabobank

randstad



Overleg buiten de sport

18 dec 2014 -
heden

NATIONAAL

- VWS
- Nationaal Coördinator Terrorisme en veiligheid: Dick Schoof
- NOS - CEO Jan de Jong
- IOC - lid Camiel Eurlings
- Internationale corporates
- Nederland Bureau voor Toerisme en Congressen

GEMEENTEN/PROVINCIES

- Amsterdam: Wethouder sport, directeur sport
- Rotterdam: Wethouder sport, directeur sport
- Den Haag: Wethouder sport, directeur sport
- Utrecht: Wethouder sport, directeur sport
- Eindhoven: Wethouder sport, directeur sport
- Noord-Brabant: Gedeputeerde sport, projectleider sport
- Drenthe: Commissaris van de Koning, gedeputeerde sport
- Almere: Wethouder sport, directeur sport
- Flevoland: Commissaris van de Koning, gedeputeerde sport
- Limburg: Commissaris van de Koning, gedeputeerde sport
- Gelderland: Commissaris van de Koning, gedeputeerde sport

LOI

Ontvangen:

- Flevoland
- Noord-Brabant
- Limburg
- Gelderland

Nog te verwachten:

- **Rijksoverheid:**
Bestuurlijk overleg op 23 en 24 april gecancelld. Wachten op een definitieve datum.
- **Drenthe:**
Interne procedure nog niet doorlopen. Verwachtingen positief.
- **Amsterdam:**
In politieke procedure. Verwachtingen positief.
- **Rotterdam:**
Sprake van 'Nee, tenzij'. De 'tenzij' is haakje waarop Rotterdam aan boord wil blijven.
- **Utrecht:**
Willen aan boord blijven. Wordt gezocht naar schriftelijke bevestiging daarvan.
- **Almere:**
Verhouding tot intentie Flevoland wordt nog uitgezocht.
- **Den Haag:**
In politieke procedure. Verwachtingen positief.

Concept Sporten & locaties



EY

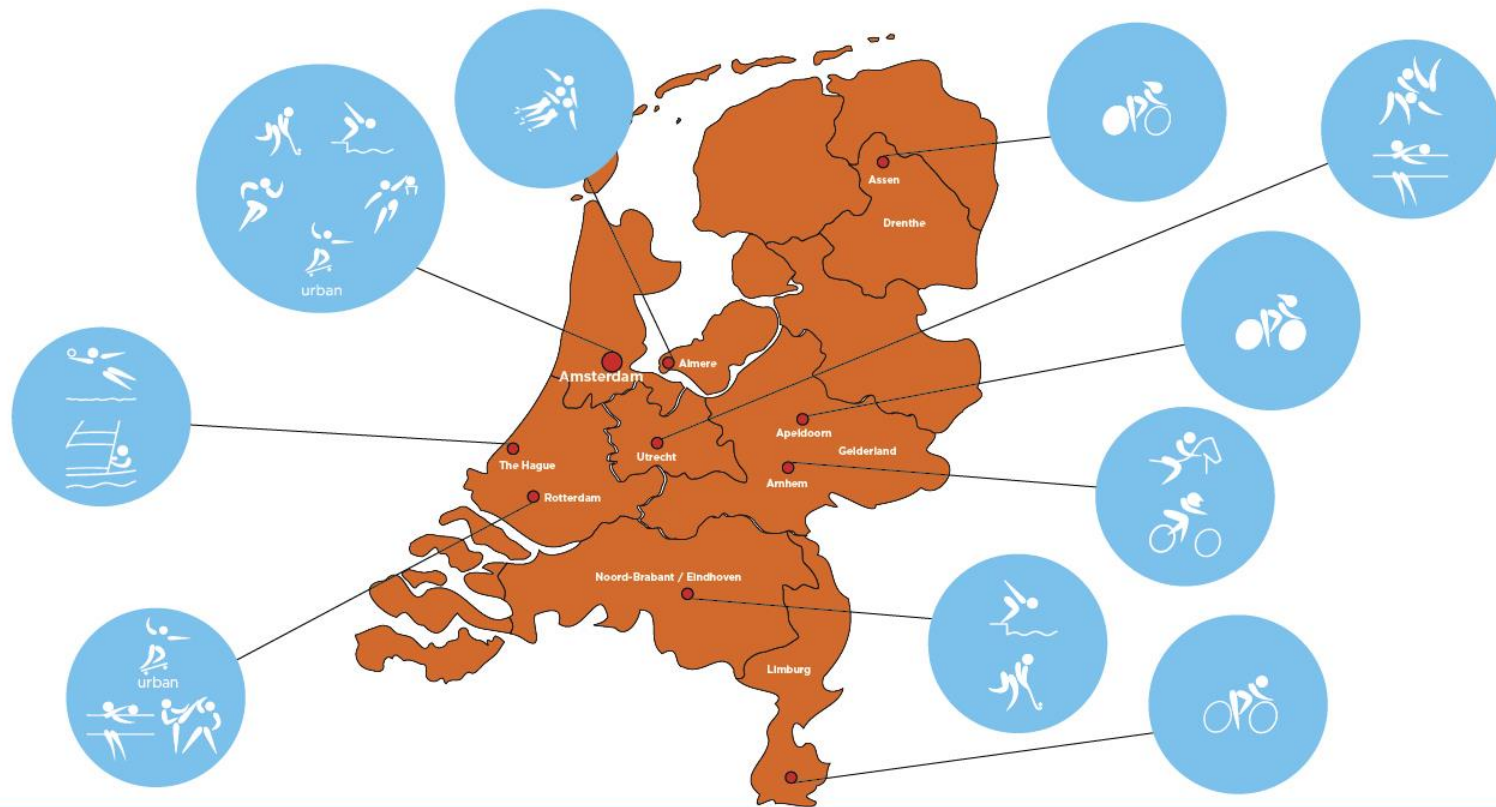
Rabobank

randstad



ZilverenKruis

SPORTEN (CONCEPT)



VOORWAARDEN BIJ KEUZE VAN SPORTEN

1. Populaire sporten in Nederland
2. Verkoop TV-/marketingrechten internationaal
3. Aantrekkelijkheid voor tv en publiek
4. Kosten (b.v. transport materialen)
5. Verbinding tussen grote steden
6. Bereidheid bonden om mee te werken/aan te passen
7. Steun lokale overheid
8. Kwalificatie Tokyo 2020

SPORTEN

1. Atletiek
2. Badminton
3. Basketbal (3x3)
4. Beachvolleybal
5. Boogschieten
6. Breakdance/streetdance
7. Combat
8. Golf
9. Handbal
10. Hippisch
11. Hockey
12. Inline Skaten
13. Judo
14. Kano
15. Korfbal
16. Roeien
17. Rugby sevens
18. Schermen
19. Schoonspringen
20. Synchroonzwemmen
21. Tafeltennis
22. Tennis
23. Triathlon
24. Turnen
25. Urban
26. Voetbal
27. Volleybal
28. Waterpolo
29. Wielrennen
(road + tijdrijden + baan)
30. Worstelen
31. Zeilen
32. Zwemmen
(langebaan + open water)

AMBITIES

- Atletiek
- Zwemmen
- Zeilen
- Hockey
- Wielrennen
- Hippisch
- Urban en nieuwe sporten

Uiteindelijk 12 tot 15 sporten met ca. 200 medal-events. Keuze proces loopt tot en met 2016.

KEUZEPROCES SPORTEN

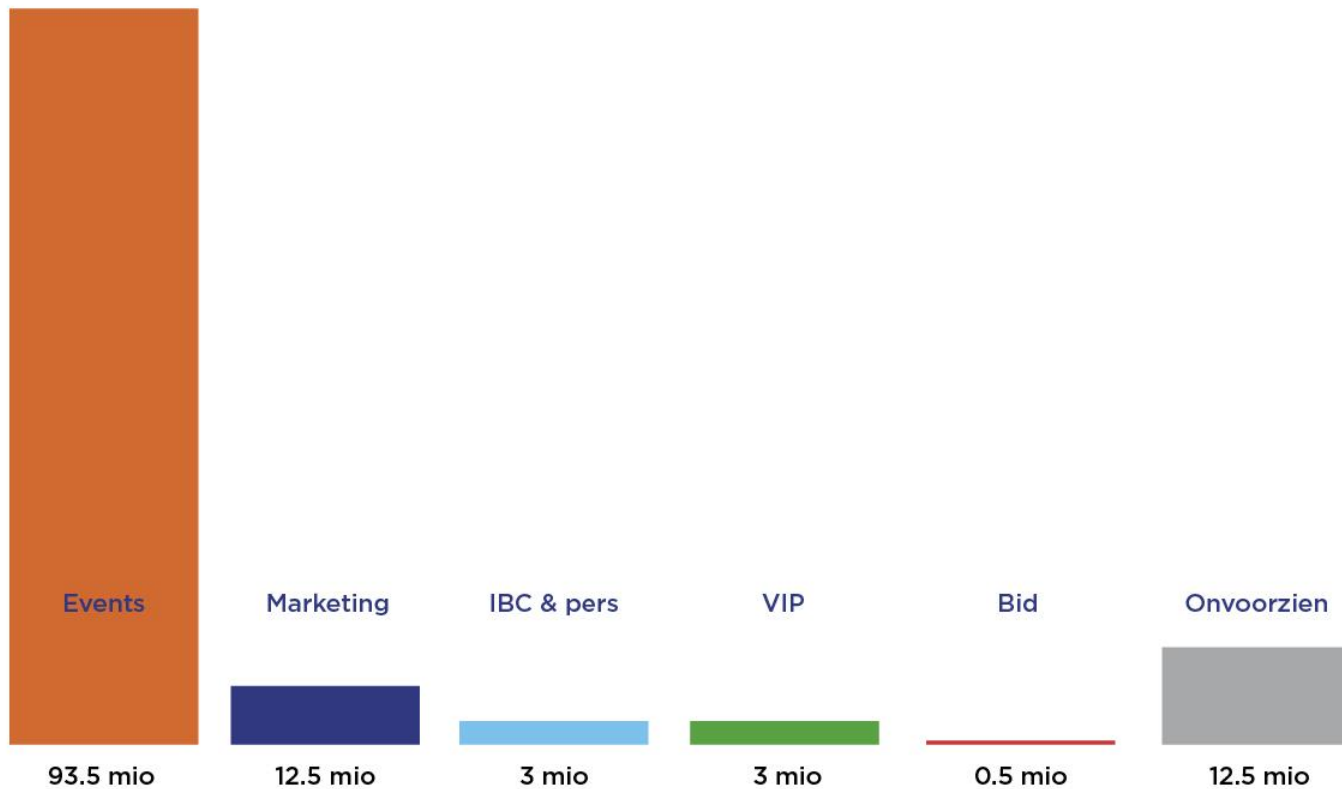
EOC besluit in samenspraak met

- Internationale sportfederaties
- NOC*NSF
- Sportbonden
- Steden en Provincies
- VWS

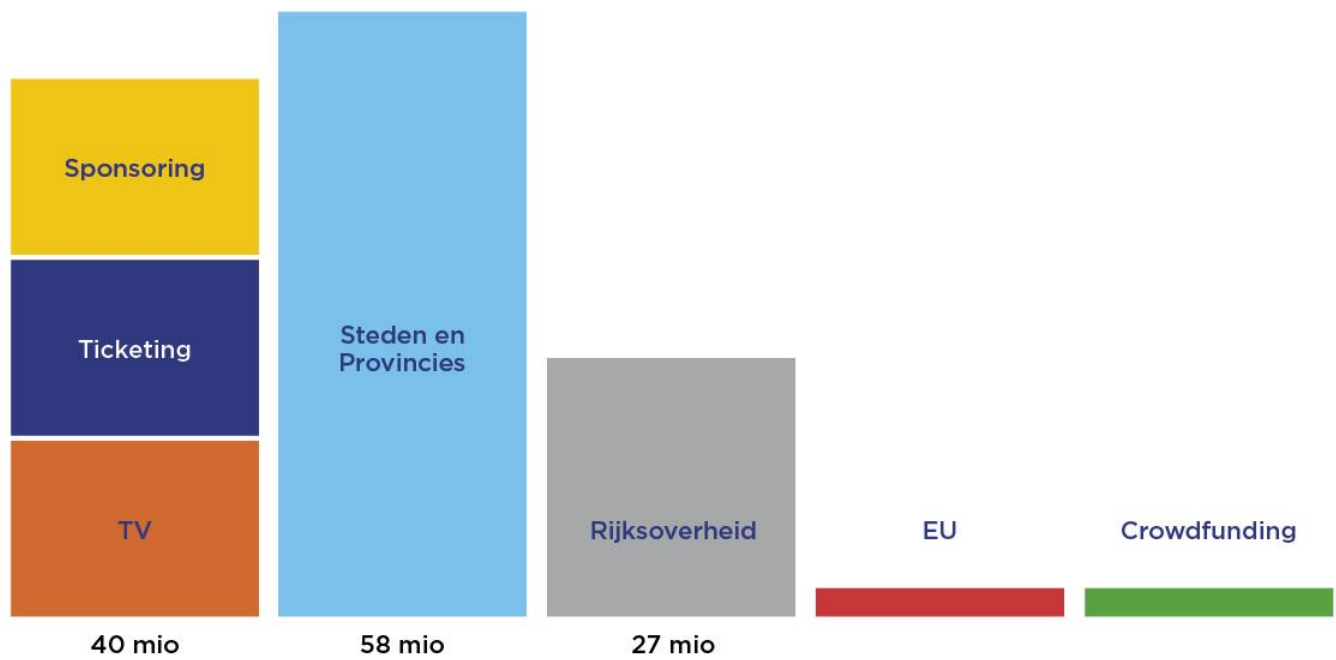
Begroting



BEGROTING UITGAVEN 125 MIO



BEGROTING INKOMSTEN (125 MIO)

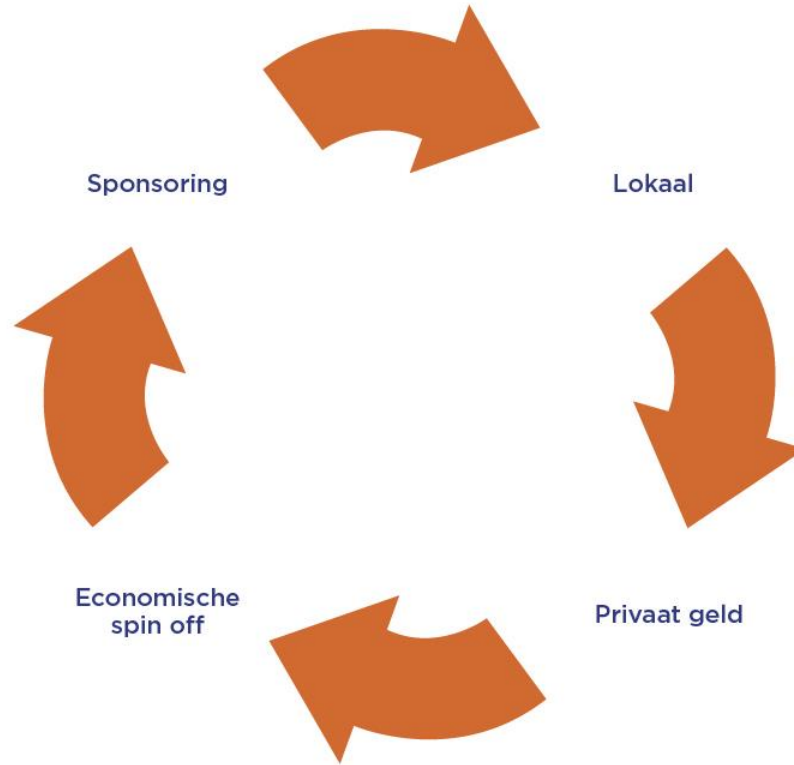


TICKETING

Uitgangspunten:

- Laagdrempelig: toegankelijk voor breed publiek
- Lage gemiddelde toegangsprijzen
- Veel kaarten voor participerende lokale overheden
- Gratis voor jeugd onder 12 jaar
- Meerdere gratis toegankelijk events (b.v. openwater zwemmen, wielrennen, zeilen)

FINANCIERINGSMODEL ES 2019



ADVIESCOMMISSIE STRATEGISCHE SPORTEVENEMENTEN

- Geeft positief advies af over ES 2019
- Met aantekening dat veel kaders nog moeten worden ingevuld (financieel, entiteit, contracten met IF's)

SHOWCASE



EY

Rabobank

randstad



Algemene Vergadering NOC*NSF

28 april 2015 Papendal Arnhem



EY

Rabobank

randstad





Notitie

Ter besluitvorming

aan Algemene Vergadering NOC*NSF

van Bestuur NOC*NSF

betreft Rapportage NOC*NSF 2014

datum behandeling 18 mei 2015

gevraagd besluit

De Algemene Vergadering wordt gevraagd om in te stemmen met:

- **het Jaarverslag NOC*NSF 2014 (agendapunt 3a)**
- **de Jaarrekening NOC*NSF 2014 (3b)**

Tevens wordt gevraagd om het bestuur décharge te verlenen voor het gevoerde financiële beleid in 2014 (agendapunt 3d)

toelichting Het inhoudelijke en financiële jaarverslag van NOC*NSF 2014 zijn samengevoegd tot één integrale rapportage (bijlage A). Tevens is het verslag c.q. advies van de Financiële Commissie in de stukken opgenomen (bijlage B).

Toelichting op de financiële cijfers

Resultaat 2014

Het totale resultaat van NOC*NSF enkelvoudig exclusief deelnemingen 2014 (basis- en project-financiering) bedraagt € 261k positief. Inclusief deelnemingen bedraagt het resultaat +/- € 1.103k.

Mission

In 2014 is een Mission tekort van € 700k ontstaan doordat de netto Mission opbrengst lager was dan de Mission toewijzing aan de Units. Dit is opgelost door een besparing van € 125k bij zowel TS als CZ, extra verwachte inkomsten van € 250k en een extra onttrekking aan de bestemmingsreserve van € 200k.

Als gevolg van een aantal 'meevallers' vindt ultimo 2014 een dotatie aan de bestemmingsreserve Mission plaats van €271k. Daartegenover staat dat een deel van deze dotatie staat gereserveerd t.b.v. Topsport in 2015.

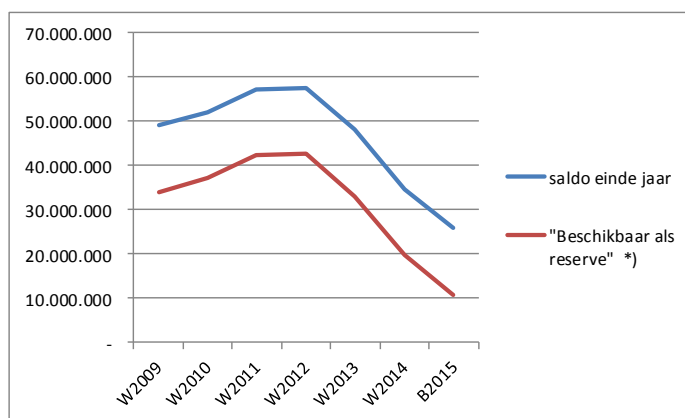


Lotto afdracht

De Lotto afdracht aan NOC*NSF bedraagt in 2014 € 37.682k tegen begroot € 40.000k. De onttrekking aan de Bestemmingsreserve Lotto bedraagt totaal €13.336k tegen begroot € 10.036k. Naast de lagere afdracht zijn onder andere de afbouwregeling Topsport à € 774k, en de compensatierechten marketing Lotto à € 1.126k onttrokken aan de bestemmingsreserve

De Lotto bestemmingsreserve is gedaald door tegenvallende Lottoafdrachten en begrote onttrekkingen. Het begrote saldo zal eind 2015 € 26 miljoen bedragen. Feitelijk zal in 2016 € 11 miljoen beschikbaar zijn als reserve omdat ongeveer € 15 miljoen in het verleden is aangewend voor de financiering van vastgoed. Een gedeelte van dit bedrag keert op termijn door aflossingen als liquiditeit terug bij NOC*NSF. Verdere onttrekkingen na 2015 zullen in het kader van de liquiditeit naar verwachting niet meer mogelijk zijn.

Bestemmingsreserve lotto	W2009	W2010	W2011	W2012	W2013	W2014	B2015
saldo einde jaar	49.135.019	52.101.905	57.326.974	57.655.330	48.112.547	34.776.646	25.844.646
"Beschikbaar als reserve" *)	34.135.019	37.101.905	42.326.974	42.655.330	33.112.547	19.776.646	10.844.646



*) ongeveer 15 miljoen euro is "gebruikt" bij de financiering van vastgoed van SCP
F&C, 11-3-2015

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is de laatste 2 jaar gedaald van € 3,3 tot € 2,2 miljoen, grotendeels door negatieve resultaten bij de 2 deelnemingen. Volgens het reglement van het CBF kan een continuïteitsreserve gevormd worden voor twee functies:

1. om zeker te stellen dat de organisatie in de toekomst aan haar doelstellingsverplichtingen kan voldoen;
2. ter dekking van risico's op korte termijn.

De Bestemmingsreserve Lotto vormt een buffer voor een belangrijk deel van de jaarlijkse uitgaven in het kader van het bestedingsplan, waarin NOC*NSF een jaarlijks aandeel heeft. Als buffer voor de dekking van risico's op korte termijn is de Continuïteitsreserve gevormd. Indien de tendens van de resultaten van de deelnemingen zich voortzet, zal deze reserve binnen afzienbare termijn niet meer aangesproken kunnen worden voor risico's op korte termijn

Deelnemingen

De 2 deelnemingen hebben, volgens de jaarrekening van NOC*NSF, gezamenlijk een verlies geleden van -€ 1.364k.

HCP heeft een negatief resultaat behaald van -€ 246k wat een verbetering is ten opzichte van het voorgaande jaar (-€ 593k). Ondanks dat er verlies is gelden lijkt het er op dat de weg naar boven is ingeslagen.

De enkelvoudige jaarrekening van SCP kent een afwijkende waarderingsgrondslag en een afwijkend stelsel. Het meest in het oog springende verschil is het ontbreken van een groot deel van de afschrijvingskosten. Hierdoor komt het resultaat in de enkelvoudige jaarrekening van SCP uit op +€ 376k. In de jaarrekening van NOC*NSF komt dit resultaat uit op -€ 1.118k. Een verslechtering van € 358k ten opzichte van 2013 die onder meer wordt veroorzaakt door een dotatie aan de voorziening groot onderhoud ter grootte van € 400k. Indien de rente, belastingen, afschrijvingen en afwaarderingen buiten beschouwing worden gelaten (EBITDA), dan laat SCP een EBITDA-daling zien van € 1.876k naar € 1.595k. Hier heeft dus nog geen trendwijziging plaatsgevonden.

De verliezen van de deelnemingen worden opgevangen door de continuïteitsreserve. Zoals hierboven benoemd zal deze reserve bij de huidige trend binnen afzienbare termijn deze functie niet meer kunnen vervullen. Dit heeft tot gevolg dat er in de begroting van de werkorganisatie of bij het vaststellen van het bestedingsplan rekening moeten worden gehouden met eventuele verliezen.

Liquiditeit

De liquiditeit van de entiteit NOC*NSF enkelvoudig is van € 40,3 miljoen gedaald naar € 24,0 miljoen. NOC*NSF heeft in het verleden in de positie verkeerd waarbij liquiditeiten in voldoende mate aanwezig waren (2011 = € 74 miljoen).

Door met name onttrekkingen uit de Lotto bestemmingsreserve is hier een einde aan gekomen en is een liquiditeitsplanning opgesteld. Op basis van deze planning is met de Lotto een aangepast betalingschema afgesproken en zal de betaling aan sportorganisaties ook aangepast moeten worden om voldoende liquide te blijven. Zonder deze aanpassing is dat niet mogelijk. In 2016 zal een hogere afdracht als gevolg van de fusie van Lotto en Staatsloterij noodzakelijk zijn voor een positieve liquiditeit.

bijlagen

- A- Financieel Jaarverslag NOC*NSF 2014
- B- Advies Financiële Commissie



**Nederlands
Olympisch Comité
Nederlandse
Sport Federatie**

FINANCIËEL JAARVERSLAG

NOC * NSF

2014

Arnhem,
20 april 2015

Vereniging Nederlands Olympisch Comité * Nederlandse Sport Federatie
Papendallaan 60
6816 VD Arnhem
KVK 09059703
RSIN 0068.61.763

INHOUDSOPGAVE

	<u>Blz.</u>
1. JAARVERSLAG	3
1.1 Profiel	4
1.2 Bestuurs- en directieverslag	5
1.2.1 Vooraf	5
1.2.2 2014: grensverleggend	5
1.2.3 Ontwikkelingen binnen de vereniging	8
1.2.4 Kerntaak Behartiging Belangen Leden	9
1.2.5 Kerntaak Topsport	12
1.2.6 Kerntaak Sportontwikkeling (Brancheversterking en Levenlang sporten)	15
1.2.7 Kerntaak Marketing (Werving baten)	17
1.2.8 Kerntaak Verdelen Middelen	19
1.2.9 Kerntaak Staffaken (Beheer en administratie)	20
1.2.10 Overige taken NOC*NSF	21
1.2.11 Financiële informatie	22
1.2.12 Doorkijk naar 2015	26
1.2.13 Corporate governance	27
1.2.14 Verantwoordingsverklaring	29
2. JAARREKENING	31
2.1 Geconsolideerde jaarrekening	31
2.1.1 Geconsolideerde balans per 31 december 2014	32
2.1.2 Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2014	33
2.1.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2014	36
2.1.4 Toelichting	37
2.2 Enkelvoudige jaarrekening	69
2.2.1 Enkelvoudige balans per 31 december 2014	70
2.2.2 Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2014	71
2.2.3 Enkelvoudig kasstroomoverzicht over 2014	73
2.2.4 Toelichting	74
3. OVERIGE GEGEVENS	78
3.1 Resultaatbestemming	79
3.2 Gebeurtenissen na balansdatum	79
3.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	80
4. BIJLAGE	81
4.1 Overzicht (neven)functies bestuursleden en directie	82

1. JAARVERSLAG

1.1 Profiel

Algemeen

De Vereniging Nederlands Olympisch Comité* Nederlandse Sport Federatie (NOC*NSF) is de bundeling van de georganiseerde sport in Nederland. De 91 aangesloten landelijke sportorganisaties vertegenwoordigen samen ruim 25.000 verenigingen met in totaal 5,2 miljoen georganiseerde sporters.

Naam en zetel

De Vereniging draagt de naam: Nederlands Olympisch Comité * Nederlandse Sport Federatie. Zij heeft haar zetel te Arnhem.

Doelstelling

Volgens artikel 3.b van de statuten heeft NOC*NSF ten doel:

- het bevorderen dat zoveel mogelijk inwoners van Nederland naar eigen keuze op verantwoorde wijze sport kunnen beoefenen, dan wel daarbij betrokken kunnen zijn;
- het uitdragen van de betekenis van de sport voor de maatschappij;
- het bundelen en behartigen van de belangen van de Nederlandse sport, in het bijzonder van haar leden;
- het uitdragen en bevorderen van de Olympische Beweging en haar doelstellingen in overeenstemming met de door het Internationaal Olympisch Comité (IOC) vastgestelde en vast te stellen regelingen.

Missie

Iedereen doet aan, geniet van en wint door sport!

NOC*NSF wil iedereen in Nederland laten participeren in sport op zijn of haar niveau, laten genieten van en winnen met sport: optimale sportomstandigheden voor iedereen in Nederland.

De interpretatie van de missie is afgeleid van de opdracht conform het IOC Olympic Charter en de rol als Nationale Sportorganisatie:

- Het bevorderen van sportparticipatie en topsportprestaties;
- Het hosten van topteams op Olympische en Paralympische (Jeugd)Spelen;
- Het vertegenwoordigen van de aangesloten sportbonden in (inter)nationale organisaties;
- Het genereren en verdelen van inkomsten voor diverse (sport)programma's;
- Het promoten van de fundamentele principes en waarden van het Olympisme en het bewaken en naleving van het Olympische Charter.

Visie

Sport zorgt voor een kerngezond Nederland

NOC*NSF droomt van een Nederland waarin iedereen geniet van sport. Want sport is passie; sport is verbroedering; sport is gezond. Sport haalt het beste in mensen naar boven, zorgt voor vriendschap en voor respect. En als iedereen geniet van sport zorgt dat voor een kerngezond Nederland. Een fysiek, mentaal, economisch en sociaal kerngezond NL met alle voordelen van dien, zoals sociale cohesie, gezondheid, tolerantie, een vitale samenleving en internationaal aanzien.

We winnen veel met sport!

Strategie

Optimale sportomstandigheden voor iedereen in Nederland

NOC*NSF volgt een strategie van Meedoen & Winnen. Iedereen sport, iedereen wint. Winnen betekent excelleren in sport, medailles halen, maar ook onderzoek doen, mensen stimuleren iedere dag een beetje beter te worden, sport inzetten om obesitas tegen te gaan, Nederland veiliger en socialer te maken.

Dit doen we door actief samen te werken met de sportbonden en andere organisatie, waaronder sportaanbieders, sportverenigingen, gemeenten, het bedrijfsleven, het onderwijs en de rijksoverheid.

De strategie van Meedoen & Winnen wordt onder meer concreet gemaakt in het Top10 en Plus10 beleid. Zo wil NOC*NSF het aantal mensen dat wekelijks aan sport doet vergroten van 50 naar 60% in 2016.

Ook willen we op het allerhoogste niveau, bij de beste 10 landen ter wereld, meedoen met topsport. Het winnen van medailles inspireert om zelf mee te doen, vergroot trots en helpt innoveren. Tegelijk zorgt een brede sportdeelname voor topprestaties van wereldniveau.

CBF-keurmerk

NOC*NSF bezit sinds 2007 het CBF-keurmerk en wordt aangemerkt als kansspelbegunstigde. Het CBF-keurmerk is in 2012 verlengd tot 1 november 2015.

ANBI-status

NOC*NSF bezit de ANBI-status.

1.2 Bestuurs- en directieverslag

1.2.1 Vooraf

Sinds enkele jaren zijn het inhoudelijk jaarverslag en het financiële jaarverslag geïntegreerd. Enerzijds omdat inhoud en financiën aan elkaar zijn verbonden, anderzijds omdat de eisen aan de jaarverslaggeving (Richtlijn 650, eisen CBF) dit in toenemende mate vereisen.

Het inhoudelijke deel bestaat uit:

- Verslag van de belangrijkste uitgevoerde activiteiten en behaalde resultaten, met het vastgestelde jaarplan 2014 als grondslag
- Specifieke verantwoording(seisen) door bestuur en directie.

Het jaarverslag is opgebouwd langs de ordening van de vastgestelde kerntaken van NOC*NSF. Vanuit deze kerntaken geeft NOC*NSF vanuit haar rol invulling en uitvoering als branche- en belangenorganisatie, aan de uitvoering van de Sportagenda 2016 en haar specifieke opdracht als Nationaal Olympisch Comité.

Naast dit formele (verenigings)jaarverslag heeft NOC*NSF op haar internetpagina een reeks van terugblikken op het jaar 2014 geplaatst. Deze zijn gebundeld op www.nocnsf.nl/terugblik2014.

1.2.2 2014: grensverleggend

2014 was in meerdere opzichten opzienbarend en grensverleggend. Een record aantal medailles in Sochi, een hele reeks Wereld- en Europese kampioenen bij sportbonden en een grote stijging van de sportparticipatie in Nederland. Daarnaast nam het kabinet ingrijpende besluiten over de kansspelwetgeving, werd het samenwerkingsverband "Kracht van Sportevenementen" opgericht en lanceerde NOC*NSF het Vertrouwenspunt Sport.

Sochi 2014

De Olympische en Paralympische Spelen van Sochi 2014 hebben naar verwachting op meerdere vlakken geschiedenis geschreven. Naast het grote sportieve succes van TeamNL zijn het ook Spelen geweest die in toenemende mate discussies oproepen over de opstelling van Rusland. Eerst vooral wat betreft de homorechten ter plekke, later met name over de opstelling van Rusland in het conflict dat in de Oekraïne is ontstaan.

Groot sportief succes

Voor Nederland werden het sportief gezien unieke Spelen. Tijdens de Olympische Winterspelen werd een recordaantal van 24 medailles behaald. Bij de Paralympische Spelen werd voor het eerst sinds 2002 op winterspelen weer een (gouden) medaille behaald. De deelnemende sporters hebben ieder voor zich en als totaal TeamNL geweldige prestaties neergezet. De gehele Olympische Cyclus van 2010 – 2014, die vooral in het teken heeft gestaan van het via samenwerken optimaliseren en faciliteren van het concurrentiemodel binnen de schaatssport, heeft het mogelijk gemaakt dat deze sporters zich konden focussen op hun eigen prestaties en op het teambelang.

Bij de Olympische Winterspelen was het aantal medailles van 24, waarvan 23 in het langebaanschaatsen, een extreem hoog aantal. Dit lag fors hoger dan de geformuleerde minimumdoelstelling van 9 (Vancouver plus 1) en zorgde ervoor dat Nederland als 5e eindigde in het medailleklassement.

Nederland behaalde een top 10-klassering met medailles in slechts 2 takken van sport. Met uitzondering van Wit-Rusland (eveneens 2), behalen de overige top 10-landen hun medailles in minimaal 6 takken van sport. De positie van Nederland is in vergelijking met de concurrentie-landen kwetsbaar. Eveneens werd aan de doelstelling voldaan om in meerdere sporten een medaille te behalen.

Op de Paralympische Winterspelen eindigde Nederland met één gouden medaille op de 14e plaats in het medailleklassement. Voor een Top10-klassering is een 2e gouden medaille benodigd. Met de behaalde medaille werd voldaan aan de minimum-doelstelling (Vancouver plus 1). Op basis van voorafgaande resultaten was de verwachting 2 medailles en 5 top 8-klasseringen. Het aantal top 8-klasseringen is in Sochi behaald, de gewenste en gehoopte 2e medaille helaas niet.

Olympische kampioen 2014:

- Schaatsen – Achtervolgingsploeg vrouwen
- Schaatsen – Achtervolgingsploeg mannen
- Schaatsen – Michel Mulder, 500m mannen
- Schaatsen – Stefan Groothuis, 1000m mannen
- Schaatsen – Sven Kramer, 5000m mannen
- Schaatsen – Jorrit Bergsma, 10000m mannen
- Schaatsen – Jorien ter Mors, 1500m vrouwen
- Schaatsen – Ireen Wüst, 3000m vrouwen

Paralympisch kampioen 2014:

- Snowboarden – Bibian Mentel, snowboardcross vrouwen

Homorechten

In de aanloop naar de Spelen was er forse nationale en internationale aandacht voor de wijze waarop in Rusland met de rechten van homo's, lesbiennes, biseksuelen en transgenders werd omgegaan.

Met name de toen nog recent ingevoerde wet die het verbod om in de nabijheid van minderjarigen positief over homoseksualiteit te spreken, kon op veel kritiek rekenen. NOC*NSF heeft hierover tot kort voor de Spelen met de sporters, begeleiders en sportbonden gesproken en er voor zorggedragen dat zij volledig geïnformeerd waren. Waar gewenst werden leden van Olympic TeamNL Sochi 2014 ondersteund bij hun optreden in de media. NOC*NSF heeft duidelijk aangegeven dat zij de negatieve houding in en van Rusland ten opzichte van homoseksuelen verwerpt. Van het IOC werd de verzekering verkregen dat de deelnemers en toeschouwers van Sochi 2014 van deze negatieve houding en wetgeving geen last zouden ondervinden.

Geconcludeerd kan worden dat deze discussies de sportieve voorbereiding van de sporters niet (negatief) heeft beïnvloed en dat vanaf de opening van de Spelen de focus van alle betrokkenen geheel was gericht op de sport en het behalen van prestaties.

Annexatie van de Krim

Tijdens de periode tussen de Olympische en Paralympische Spelen (24 februari tot 7 maart) ontstond op de Krim grote spanning tussen een groot deel van de inwoners van de Krim en de Oekraïense regering. Zo namen vanaf 1 maart gewapende groepen op diverse plekken de macht over van de regering. Tijdens de Paralympische Spelen (7 t/m 16 maart) namen de spanningen op de Krim toe en op de sluitingsdag van deze Spelen vond op de Krim een in de ogen van de regering van Oekraïne onwettig referendum plaats over de toekomst van dit deel van het land. Vanwege de openlijke politieke en veronderstelde militaire steun van Rusland aan de opstandelingen op de Krim, bezocht zowel het kabinet als het Koninklijk Huis deze Paralympische Spelen niet. In Sochi zelf blijken de genoemde internationale spanningen gedurende de Spelen geen invloed op de organisatie en uitvoering van de Spelen te hebben. De situatie werd dagelijks tijdens contacten tussen de betrokken autoriteiten, de teamleiding en NOC*NSF directie en bestuur geëvalueerd. Deze evaluaties betroffen met name de veiligheidssituatie waarin het Paralympic TeamNL zich bevond en de (inter)nationale politieke situatie die mogelijk beide aanleiding hadden kunnen zijn voor vervroegde terugkeer van het Team naar Nederland. Zoals bekend hebben deze evaluaties geen aanleiding gegeven tot het aanpassen van eerdere plannen.

Organisatie van de Spelen

De organisatie van zowel de Olympische als Paralympische Spelen was van een zeer hoog niveau. De staf en vrijwilligers van het organisatiecomité waren bijzonder vriendelijk, behulpzaam, internationaal georiënteerd en enthousiast over 'hun' evenement. Ook de venues, het Olympisch en Paralympisch dorp, en logistieke organisatie van Sochi waren eveneens van zeer hoog niveau. Zowel in het Coastal Cluster als het Mountain Cluster waren de afstanden van de sportersdorpen tot de venues zeer kort, veelal op loop- en fietsafstand. Belangrijkste kritiekpunt betrof de organisatie, communicatie en gebrekkige afstemming rond de dopingcontroles in Sochi.

De waarde van deelname aan de Spelen

De (merk)waarde van (Olympic) TeamNL is enorm gestegen en heeft de merkwaarde van NOC*NSF ingehaald. De door NOC*NSF georganiseerde evenementen rond TeamNL zijn goed bezocht en hoog gewaardeerd (stijging t.o.v. 2010). De Olympische Spelen hebben nog steeds een groot bereik onder en grote waarde voor het algemene publiek en bedrijfspartners, maar er zijn wel duidelijke trends en verschuivingen waarneembaar.

Aandachtspunt is de daling van het aantal Nederlanders dat de Winterspelen volgt, met name onder jongeren. De aandacht voor Paralympische Spelen is gestaag groeiende, maar is van een totaal andere (kleinere) omvang dan de Olympische Spelen.

De meeste bedrijfspartners hebben hun sponsorship rond Sochi naar tevredenheid kunnen activeren, mede door de individuele samenwerking met NOC*NSF en de uitzonderlijke prestaties van TeamNL. Door compliance regelgeving en sterkere focus op sales, verschuift de behoefte van luxe trips naar thuisblijfevents (bijv. Coolste Baan) voor relaties en klanten. Partners in Sport hebben behoefte aan intensievere activatie in niet-Olympische jaren.

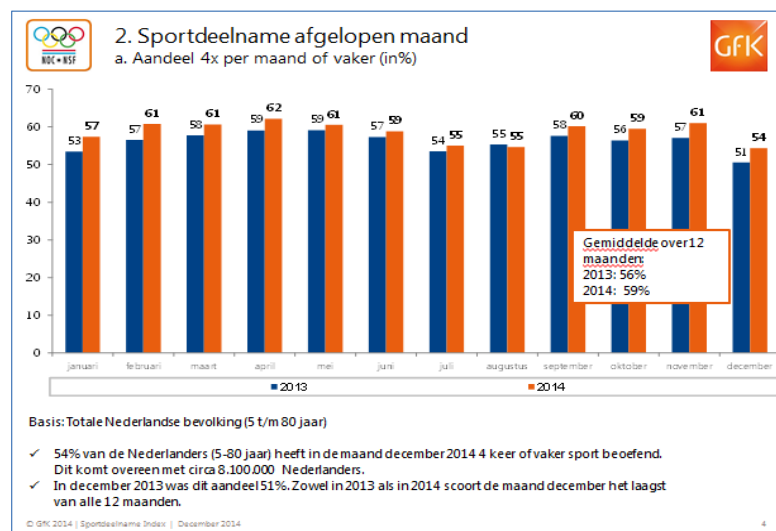
De volledige publieksversie van de evaluatie Sochi 2014 met diverse aanvullende feiten en cijfers is te vinden op <http://www.nocnsf.nl/sochi2014/evaluatierapport>.

Sportparticipatie

Sinds 2 jaar meet NOC*NSF, in samenwerking met GfK, de sportdeelname in Nederland door middel van de (maandelijkse) NOC*NSF Sportdeelname Index. Het aandeel Nederlanders dat minimaal 1 keer per maand sport is in 2014 gestegen naar 67% (2013: 65%). Dit betekent een stijging van 300.000 sporters.

Het aantal Nederlanders dat wekelijks sport is gestegen van 56% in 2013 naar 59% in 2014. Sportdeelname in Nederland groeit dus. Hiertegenover staat dat het aantal aangesloten leden bij sportbonden en sportverenigingen voor het eerst in jaren daalde (zie: *Ontwikkelingen binnen de vereniging*)

Aanvullende informatie is beschreven bij de kerntaak Sportontwikkeling, verderop in deze rapportage.



Kansspelwetgeving

Het kabinet gaf begin juli groen licht voor de verdere voorbereiding van een mogelijke fusie tussen De Lotto en De Nederlandse Staatsloterij. Daarmee komt een substantiële bijdrage van naar te verwachten minimaal 50 miljoen per jaar voor de organisatie van de sport in Nederland weer in zicht.

Door de eventuele fusie wordt het mogelijk de opdrachten aan de sport, maatschappelijke organisaties en de Staat duurzaam te verbeteren. Er is door beide organisaties en de betrokken ministeries hard aan gewerkt om deze belangrijke stap in de modernisering van de Nederlandse kansspelmarkt te kunnen zetten. De beoogde samenwerking kan leiden tot een belangrijke speler in de online- en offline kansspelmarkt waarmee een substantiële bijdrage aan de sport wordt gewaarborgd.

Na het kabinetsbesluit zijn de (verdere) voorbereidingen voor de fusie in gang gezet. Naar verwachting wordt de fusie begin 2015 gerealiseerd. Minister Edith Schippers (VWS) liet in november de Tweede Kamer weten dat zij besloten heeft voor 2015 een overbruggingssubsidie van €4 miljoen vrij te maken voor NOC*NSF om de verminderde afdracht van De Lotto aan NOC*NSF te compenseren

Met deze subsidie maakt VWS de uitvoering van de meerjarige Sportagenda 2012-2016 ("Road to Rio") van de sportsector verder mogelijk. Tevens faciliteert VWS hiermee de noodzakelijke transitie van de sport(organisaties). De subsidie levert ook mogelijkheden op voor topsportontwikkeling binnen de sporten die momenteel niet binnen de topsport-focus (Top 10 Ambitie) vallen.

Topsportevenementenbeleid

In 2014 is de netwerkorganisatie "Kracht van Sportevenementen" van start gegaan. In de netwerkorganisatie hebben de G5, VWS, NBTC en NOC*NSF de handen ineen geslagen wat betreft (de uitvoering van) het evenementenbeleid in Nederland. De missie is als volgt: *Nederland organiseert toonaangevende sportevenementen met internationale uitstraling, die excellent georganiseerd zijn en aantoonbaar economisch, maatschappelijk en sportief effect genereren voor het land.*

Vanuit het netwerk is de Commissie Evenementen ingericht, welke verantwoordelijk is voor het beoordelen van de aanvragen van evenementen voor plaatsing op de Topevenementenkalender. Daartoe is het Beleidskader Sportevenementen van het ministerie van VWS leidend. De commissie geeft een zwaarwegend advies aan het directeurenoverleg van de netwerkorganisatie ten aanzien van toe- of afwijzing. De Commissie Evenementen bestaat uit Harry Been (voorzitter), Johan Wakkie, Maarten van Bottenburg, Marcel Beerthuisen en Tanja Dik.

De Modelaanpak Evenementen en Nationale Sportevenementenkalender zijn dit jaar verder doorontwikkeld en breed ontsloten c.q. toegankelijk gemaakt.

Vertrouwenspunt Sport

In mei van dit jaar lanceerde Chiel Warners, voorzitter van de NOC*NSF Atletencommissie, het Vertrouwenspunt Sport. Bij dit meldpunt kunnen sporters, begeleiders en anderen terecht met vragen en meldingen van zaken die mogelijk in strijd zijn met de regels en die de integriteit van de sporter of de sport aantasten. Inmiddels is het Vertrouwenspunt vol in bedrijf en is ter promotie een animatie ontwikkeld, die toelicht met wat voor soort zaken sporters en hun omgeving kunnen aankloppen.

Het Vertrouwenspunt is door NOC*NSF en de sportbonden in het leven geroepen. Het team bestaat uit twaalf vertrouwenspersonen die na- en meedenken over de meest uiteenlopende vragen die te maken hebben met het gedrag van mensen binnen de sport. Sporters, maar ook trainers, ouders of bestuurders, kunnen er bijvoorbeeld terecht met vragen over ongewenst gedrag of hoe het aangepakt kan worden. Je kunt er ook terecht om even met iemand te 'sparen' wanneer je vragen of vermoedens hebt op het gebied van doping of matchfixing.

1.2.3 Ontwikkelingen binnen de vereniging

Leden(tal)ontwikkeling binnen de vereniging

Het aantal aangesloten sportbonden bleef in 2014 op 76. Hierbij dient wel aangetekend te worden dat per 1 januari 2015 de Nederlandse Racquetball Associatie geen lid meer is van NOC*NSF en de KNBLO Wandelorganisatie NL en Nederlandse Wandelsport Bond zijn gefuseerd tot de Koninklijke Wandelsport Bond Nederland.

Het ledental van de bij NOC*NSF aangesloten sportbonden bedroeg eind 2013 5.366.113 (Bron: Ledencijfers NOC*NSF 2013). Dit is 525.927 meer dan het ledental over 2012. Deze stijging wordt veroorzaakt door de toetreding van Sportvisserij Nederland vanaf 2013. Exclusief Sportvisserij Nederland is er sprake van een ledental-daling van 1,3%.

De grootste (absolute) stijging werd gerealiseerd door de Nederlandse Golf Federatie (+9.013). De Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond kende de grootste daling (-49.030).

Het totale aantal verenigingen eind 2013 is 24.299 en loopt daarmee jaarlijks nog steeds licht maar gestaag terug.

Lidmaatschapsdefinitie NOC*NSF

Op 25 juni 2014 is in een Extra Algemene Vergadering de nieuwe lidmaatschapsdefinitie van NOC*NSF definitief doorgevoerd door middel van een statutenwijziging. NOC*NSF heeft daardoor 3 categorieën van aangesloten organisaties: gewone leden, aspirant-leden en geassocieerden. De eerste geassocieerde organisaties zijn in de Algemene Vergadering van 18 november 2014 aan NOC*NSF verbonden.

Ledentevredenheidsonderzoek (LTO)

In 2014 is een beperkt tevredenheidsonderzoek uitgevoerd, vergelijkbaar met 2013. De basis voor dit vervolgonderzoek is gelegd in een uitgebreid LTO in 2012. De respons op dit onderzoek was 65% van de ondervraagden, met een dekking van 92% van de aangesloten sportbonden, in beide gevallen hoger dan de voorgaande jaren.

De stijging van de algemene tevredenheid over NOC*NSF heeft zich verder doorgezet: de werkorganisatie van 7,1 naar 7,2 en het bestuur van 6,9 naar 7,0. De algemene tevredenheid over NOC*NSF steeg van 7,0 naar 7,1. De waardering voor NOC*NSF is het grootst onder voorzitters en technisch directeuren van bonden.

Ten opzichte van 2012 is de tevredenheid over alle kerntaken van NOC*NSF gestegen, waarbij de stijging bij 'Belangenbehartiging' en 'Verdelen van middelen' relatief het grootst is.

Aandachtspunten voor de toekomst die naar voren komen in het LTO 2014 zijn:

- Transparantie en gerichte strategiebepaling m.b.t. sterk en snel veranderende omgeving(sfactoren), met maatwerk voor bonden, afhankelijk van de fase waarin zij verkeren
- Verbinding en samenwerking op het gebied van marketing
- Kennisdeling binnen topsport
- Versterking van en verbinding met de aansluiting bij de praktijk op het gebied van sportparticipatie.

Het LTO heeft geleid tot een aantal interventies en verbeteracties. Deze zijn expliciet (met symbool 'LTO') opgenomen in het jaarplan 2015 van NOC*NSF. Een aantal ontwikkelingen zal ook landen in het traject 'Transitie in de sport' en de nieuwe Sportagenda vanaf 2017.

1.2.4 Kerntaak Behartiging Belangen Leden

*Belangenbehartiging is de typische koepelkerntaak van NOC*NSF, draagt bij aan het (kunnen) bereiken van de topsport- en sportparticipatie-ambities en kent een aantal dimensies:*

- *Representatie: Internationale en nationale vertegenwoordiging*
- *Beïnvloeding/lobby op 3 niveaus:*
 - *Internationaal (IOC, IPC, ANOC, EOC, EU, IF's met sportbonden)*
 - *Nationaal (kabinet, politiek, departementen, maatschappelijke organisaties)*
 - *Regionaal/lokaal (provincies, gemeenten)*
- *Platformfunctie voor leden van NOC*NSF t.a.v. kennisuitwisseling, beleidsontwikkeling binnen de vereniging*
- *Relatiebeheer met de leden en algemene advisering en ondersteuning bij de ontwikkeling en uitvoering van hun beleid*

Internationale vertegenwoordiging

- NOC*NSF en NPC zijn aanwezig geweest bij diverse General Assemblies of vergelijkbare bijeenkomsten van internationale sportorganisaties
- Tijdens Sportaccord 2014 (Antalya, Tur) is gezamenlijk opgetreden met de G5, VWS en Buitenlandse Zaken inzake de evenementenambitie
- Rita van Driel (IOC Evaluatiecommissie Winterspelen 2020), André Bolhuis (ANOC Modernization Follow Up Commission) en Jeroen Bijl (EOC Olympic Games Commissie) zijn toegetreden tot c.q. benoemd in internationale commissies.
- Paralympisch atleet Marije Smits is voordragen voor de WADA atletencommissie.
- Organisatie van ontmoetingen met IOC / IPC leden, NOC / NPC vertegenwoordigers en IOC / EOC commissieleden in het buitenland (Sochi) en binnenland (WK Hockey, WK Roeien, ETTU-vergadering)
- Uitvoeren van internationale sociaal-maatschappelijke sportprojecten (GEO-project Rio)
- Organisatie van 4 thema- en netwerkbijeenkomsten voor Nederlandse internationale bestuurders en commissieleden.
- Coördinatie van (subsidie)aanvragen in het kader van Olympic Solidarity en Erasmus+

Beïnvloeding/lobby

Kansspelen

Op 5 maart is het Wetsvoorstel Kansspelen op Afstand openbaar geworden. Op 14 februari is dit wetsvoorstel naar de Raad van State gegaan. Tevens heeft het Kabinet voor een gelijktijdige notificatie van de Europese Commissie gekozen. Na een intensieve lobby wordt het belang van afdracht van loterijen aan sport en goede doelen in het gewijzigde wetsvoorstel nadrukkelijker onderkend. De maatregelen om de afdracht aan sport en goede doelen op niveau te houden worden onderdeel van de aanpassing van het gehele loterijstelsel.

Gedurende de tweede helft van het jaar is een intensief traject doorlopen met Lotto en Staatsloterij en de ministeries van VWS, Justitie en Financiën. Eind van het jaar zijn de fusiebesprekingen positief afgerond. Tegelijkertijd wordt duidelijk dat de mondelinge behandeling van de KOA in de Tweede Kamer later zal plaatsvinden dan aanvankelijk gepland en op zijn vroegst aan het einde van het eerste kwartaal in 2015 zal plaatsvinden.

Verruiming sportvrijstelling

Het ministerie van Financiën wil de sportvrijstelling in de btw verruimen. Aanleiding is een uitspraak van het Europese Hof van Justitie (Bridport arrest). Dit voornemen kan grote negatieve consequenties voor sportaanbieders hebben. Verruiming van de sportvrijstelling kan betekenen dat gemeenten en sportstichtingen het recht op vooraf trek van in rekening gebrachte btw op de ver- of nieuwbouw van sportaccommodaties verliezen. Eerste globale berekeningen wijzen uit dat dit voor eigenaren van sportaccommodaties een financieel nadeel kan opleveren van tussen de 150 en 200 miljoen euro per jaar.

NOC*NSF heeft er samen met VNG/VSG bij Financiën op aangedrongen dat deze wijziging niet in het Belastingplan 2015 doorgevoerd zou worden en dat sport en gemeenten volledig betrokken worden bij verdere vormgeving van deze eventuele wetswijziging. Inmiddels is er intensief contact met Financiën, waarbij de voorwaarde is gesteld dat, mocht een wetswijziging noodzakelijk zijn, er compensatie komt voor de sport. Tijdens het Algemeen Overleg Sport in de Tweede Kamer heeft ook minister Schippers dit bevestigd.

Integriteit in de sport

In 2015 is veel aandacht besteed aan het onderwerp 'integriteit in de sport'. Onder deze noemer vallen oa doping, match fixing, seksuele intimidatie en ander grensoverschrijdend gedrag. Er is een stuurgroep geformeerd, bestaande uit sportbonden en deskundigen, die een gedragen visie en aanpak integriteit sportsector heeft ontwikkeld. Tevens heeft NOC*NSF in samenspraak met sportbonden het Vertrouwenspunt Sport en instrumentarium ter bestrijding van matchfixing ontwikkeld. VWS draagt aan het project €290.000 bij. Tevens neemt NOC*NSF deel in het strategisch en nationaal platform matchfixing, waarin oa de ministeries van VWS en Justitie, politie, het OM, de kansspelautoriteit en de KNVB deelnemen.

Vooraf naar aanleiding van de annexatie door Rusland van de Krim, de ramp met de MH17 en de aanhoudende gevechten in de Oekraïne bleken in 2014, naast de Spelen in Sochi, ook de afzonderlijke uitzendingen van sportbonden naar internationale sportevenementen in Rusland vatbaar voor discussie. NOC*NSF en betrokken sportbonden zijn wat communicatie betreft in deze situaties gezamenlijk opgetrokken. Dit laatste geldt ook voor de communicatie vanuit de sport als het om andere sport-ethische vraagstukken ging zoals het tegengaan van Doping, Seksuele intimidatie en MatchFixing. Met een aantal PR functionarissen van bonden waar deze zaken spelen, is zowel in workshop verband als individueel doorgesproken op welke wijze het beste over deze zaken gecommuniceerd zou kunnen worden.

Gemeenteraadverkiezingen

Op 19 maart van dit jaar vonden de gemeenteraadsverkiezingen plaats. NOC*NSF voerde met de sportbonden, vereniging Sport en Gemeenten (VSG) en de provinciale sportraden (Sportkracht12) campagne om 'sport' in de lokale verkiezingsprogramma's en uiteindelijk in de collegeakkoorden te krijgen. Na een analyse van de collegeakkoorden blijkt dat sport een goede positie heeft behouden, maar dat de zorg voor de financiering van de sport blijft.

- Accommodaties. Na afloop van de verkiezingen blijkt uit de analyse van de collegeakkoorden (NOC*NSF, 2014 en Mulier, 2014) dat gemeenten op het gebied van sport- en accommodatiebeleid scherpere keuzes (moeten) gaan maken. Ze geven hierbij veel aandacht aan het multifunctioneel en multidisciplinair gebruik van sportaccommodaties. Gemeenten blijven investeren in behoud, renovatie en aanleg van accommodaties, maar de trend van zelfbeheer, waarbij gemeenten verantwoordelijkheden voor beheer en onderhoud overdragen, blijft ook bestaan.
- Topsport en evenementen. In met name de grote gemeenten is ruime aandacht voor topsport, talentontwikkeling en de organisatie van (top)sportevenementen. Men ziet sport steeds vaker als een manier om de gemeente te promoten en een impuls te geven aan de top- en breedtesport.
- Dwarsverbanden met andere beleidsterreinen. Sport wordt in veel coalities niet meer puur als op zichzelf staand onderwerp gezien, maar wordt gezien als hét middel voor een kerngezonde samenleving. Gemeenten stimuleren het creëren van dwarsverbanden met beleidsterreinen als Participatie (25%), Onderwijs (25%), Economie/Toerisme (7,5%), Ruimtelijke Ordening (6%) en Veiligheid (5%). Het concept van de Open Club komt dan ook in veel coalitieakkoorden terug.
- Gemiste kans. Geconstateerd kan wel worden dat bij de invulling van de decentralisaties (jeugdzorg, participatie en maatschappelijke ondersteuning) de sport als mogelijke participant vaak niet wordt genoemd. Een gemiste kans.
- Financiering. De financiering van sport op gemeentelijk niveau levert een gemengd beeld op. Sommige gemeenten bezuinigen, andere maken juist geld vrij voor sport, zij het veelal op incidentele basis zoals bijvoorbeeld voor de renovatie van sportvelden. Een aantal structurele investeringen dient de sport te delen met andere beleidsterreinen of zijn nog niet geheel ingevuld. De financiering van sport op lokaal niveau blijft dan ook een punt van zorg. Hierover blijft de sport over in gesprek gaan met gemeenten.

Overige

- Minister Asscher verruimt na druk van NOC*NSF en NOV de regels voor sport en vrijwilligerswerk. NOC*NSF is bij het project 'sport & werk' gestuit op beperkingen in de regels voor vrijwilligerswerk. Samen met NOV heeft NOC*NSF dit aangekaart bij SZW. Tevens is NOC*NSF, na aanleiding van een motie van het CDA, met Financiën in overleg over mogelijkheden om de huidige regeling voor vrijwilligersvergoedingen te vereenvoudigen, met als doel de administratieve lasten te verminderen.
- Een brief van NOC*NSF over de wet 'Markt en Overheid' schudt gemeenten wakker en genereert media-aandacht. Veel gemeenten blijken de wet (nog) niet goed geïmplementeerd te hebben, waardoor zij accommodaties niet meer onder kostprijs mogen aanbieden. Gemeenten waarderen de brief van NOC*NSF en gaan aan de slag.
- SZW stemt na lobby van NOC*NSF en de WOS in met een uitzondering voor bondscoaches en technisch directeurs binnen de Wet Werk en Zekerheid. Middels een ministeriële regeling wordt voor deze groep een uitzondering gemaakt op de ketenbepaling in de Wet Werk en Zekerheid (WWZ).
- Minister Schippers ontwikkelt een duurzaamheidsregeling ter vervanging van de teruggaveregeling energiebelasting (ecotaks-regeling) en betreft hierbij (kritische) bonden. Het subsidiebedrag van investeringen vanuit de regeling wordt 25%. Jaarlijks is er 9 miljoen beschikbaar waarvan € 6 miljoen voor subsidie en € 3 miljoen voor de Stichting Waarborgfonds Sport. NOC*NSF en bonden hebben kritisch op de nieuwe regeling gereageerd. VWS heeft aangegeven dat de 10 bonden die het meeste geld ontvangen uit de ecotaks-gelden bij de verdere uitwerking van de regeling en de maatregelenlijst betrokken worden.
- Green Deal voorkomt een verbod op het gebruik van gewasbeschermingsmiddelen op sportvelden. In de Tweede Kamer is besproken of er een verbod moet komen op het gebruik van gewasbeschermingsmiddelen op sportvelden. NOC*NSF heeft aangegeven dat dit verbod alleen kan als er goede alternatieven zijn voor het onderhoud en de betaalbaarheid, bespeelbaarheid en veiligheid van de velden niet in het geding komt. Onderzoek wees uit dat er geen goede alternatieven waren.
- NOC*NSF ondersteunt buitensportbonden in de lobby 'ruimte voor buitensport'. In april bieden Olympisch kampioenen Anky van Grunsven, Bart Brentjens en Stephan van den Berg twee petitie's aan aan Mariëtte Hamer, voorzitter van de vaste Kamercommissie van Economische Zaken. Hiermee vragen zij aandacht voor onderhoud van toegankelijkheid van buitensport routes. De zorgen van de sport worden opgepakt door de Tweede Kamer tijdens het Algemeen Overleg Natuur.
- NOC*NSF en Belastingdienst organiseren 20 bijeenkomsten voor sportverenigingen over sport en belastingen. Circa 1.000 penningmeesters worden bijgepraat over de laatste wet- en regelgeving.
- Meer efficiëntie door aansluiting sport op het ondernemingsdossier. NOC*NSF heeft VWS gevraagd de vermindering van de administratieve lasten in de sportsector en het ontwikkelen van een ondernemingsdossier voor de sport verder te ondersteunen. Door slimme regelhulp zullen sportorganisaties minder tijd kwijt zijn aan het voldoen aan wet- en regelgeving. VWS heeft hiervoor subsidie verleend.
- De voorbereidingen voor de Provinciale Statenverkiezingen 2015 zijn in volle gang. In samenwerking met het Actieplan buitensport, Watersportverbond en Sportkracht12 wordt het plan van aanpak nader geconcretiseerd. Inhoudelijke focus ligt op de bijdrage van sport aan de economie en het vestigingsklimaat in een Provincie.

Platformfunctie

De volgende platform-activiteiten zijn door Accountmanagement voor de leden van NOC*NSF georganiseerd:

- 5 Klankbordgroepen MT NOC*NSF en sportbonden integraal
- 4 Bondsdirecteuren Overleggen voor bondsdirecteuren van sportbonden
- 1 bijeenkomst voor bonden zonder werkorganisatie
- 2 Intervisies voor voorzitters van sportbonden
- 2 Kennisdiners voorafgaand aan de Algemene Vergadering. De thema's in 2014 betroffen 'Schenken en nalaten in de sport' en 'HR in de sport'.
- Er zijn 24 digitale nieuwsbrieven voor de directie en besturen van sportbonden ontsloten via ledennet het digitale platform van NOC*NSF voor haar leden.

Relatiebeheer en advisering

- Met 76 Sportbonden is het reguliere relatiebeheer uitgevoerd. Specifieke thema's in 2014 waren Transitie in de sport en Ledentevredenheid
- De leden zijn geadviseerd en ondersteund bij het aanvragen en verantwoording van Sportagenda-gelden.
- Diverse leden zijn geadviseerd in het kader van een eigen/individueel verandertraject.
- Een aantal sportbonden met gemelde of gesignaleerde financiële en/of organisatorische problemen is pro-actief geadviseerd. Er is daarbij extra inspanning gepleegd op een aantal bonden welke in (acuut) financieel zwaar weer verkeren.
- Via de SportAssist-formule zijn 23 projecten uitgevoerd met een gemiddelde klanttevredenheid van 8,4. Drie projecten werden geleid/uitgevoerd door medewerkers van sportbonden en 7 door medewerkers van NOC*NSF (niet-SportAssist). Er werden 3 introductiebijeenkomsten 'Besturen in de sport' gehouden, 4 introductiedagen 'Werken in de sport' voor nieuwe medewerkers van sportbonden en NOC*NSF en 4 modules 'Projectmatig werken in de sport'.

1.2.5 Kerntaak Topsport

Om topsport in Nederland op Olympisch niveau te krijgen is het nodig om het al krachtige topsportprogramma op wereldniveau te brengen, en te houden. Benchmark leert dat de landen waarmee Nederland concurreert meer investeren in de kwaliteit van hun programma's. Om de aansluiting niet te verliezen is een hoogwaardig Top 10-programma nodig dat Nederland in Sochi 2014 en Rio 2016 naar een mondiale top 10-positie leidt.

*Hiertoe ontwikkelt NOC*NSF tak van sport overstijgende kennis en beleid, adviseert zij over het topsportbeleid en –programma's van bonden, realiseert zij optimale omgevingen voor topsporters en talenten, realiseert en biedt zij collectieve voorzieningen aan topsporters en zendt NOC*NSF topsportteams uit.*

Uitzendingen topsportteams

- Aan de Olympische en Paralympische Winterspelen namen respectievelijk 41 en 7 sporters deel. De teams stonden onder leiding van chefs de mission Maurits Hendriks (OS) en André Cats (PS).
- In 2014 vond de 2e zomereditie van de Jeugd Olympische Spelen in Nanjing (China) plaats. In augustus reisde Chef de Mission Mark Huizinga met zijn team van 41 sporters (afkomstig van 13 sportbonden) en de daarbij behorende begeleiders naar dit internationale multi-topsportevenement voor talentvolle sporters. Het Youth Olympic TeamNL Nanjing zette een mooie prestatie neer en ging huiswaarts met in totaal twaalf medailles (waarvan twee in een internationaal teamevent).
- De voorbereidingen voor de evenementen die de komende jaren gaan plaatsvinden, zijn voortgezet:
 - Het Europees Jeugd Olympisch Winter Festival in Vorarlberg & Liechtenstein (januari 2015)
 - De 1ste editie van de Europese Spelen in Baku (juni 2015)
 - Het Europees Jeugd Olympisch Festival in Tbilisi (juli 2015)
 - De Olympische en Paralympische Spelen in Rio 2016 en Pyeongchang 2018
 - De Jeugd Olympische Spelen Lillehammer 2016 en Buenos Aires 2018
- In de Rijksministerraad van juni 2014 is besloten geen vervolg meer te geven aan de Koninkrijksspelen. Dit betekent dat de Koninkrijksspelen met ingang van 2015 niet meer op de sportkalender staan. NOC*NSF is nog in overleg met het Ministerie van VWS over de mogelijkheden talentontwikkeling op Curaçao en Aruba een impuls te geven nu de Koninkrijksspelen geen doorgang vinden.

Athlete services (voorzieningen topsporters)

- Eind 2014 waren er 519 A-sporters, 159 B-sporters, 16 HP-sporters en hadden 21 sporters een maatwerkstatus, 417 topsporters maakten gebruik van het stipendium (peildatum december 2014) en 446 topsporters maakten gebruik van de kostenvergoeding (peilmoment 3^e kwartaal 2014).
- In 2014 zijn de uitvoeringsreglementen behorend bij de stipendium- en kostenvergoedingsregeling aangepast. Sinds 1 januari 2014 zijn de stipendiumbedragen per leeftijd gedifferentieerd en de bijverdienruimte en inkomensgrens voor het stipendium en kostenvergoeding aangepast. Daarnaast is de coördinatie van de uitvoerende werkzaamheden van het Fonds voor de Topsporter binnen NOC*NSF bij Athlete Services ingebed.
- In 2014 is door een onafhankelijk bureau en in opdracht van VWS een quickscan uitgevoerd naar de financiële haalbaarheid van de stipendiumregeling, vanwege o.a. het stijgend aantal sporters met een A-status. Met de quickscan is een realistisch beeld verkregen van de benodigde stipendiumbudget voor de periode 2014-2015. Op basis hiervan is eind 2014 een aanvullende bijdrage voor 2014 toegekend door VWS. .
- Sinds de zomer van 2014 is NOC*NSF samen met NL Sporter en de Atletencommissie een verkenning gestart naar een overbruggings- en pensioenregeling voor topsporters. NOC*NSF, NL Sporter en AtletenCommissie maken deel uit van een werkgroep bestaande uit de ministeries VWS, SZW, OCW en Financiën . Onderdeel van de verkenning is een enquête geweest, waarbij ruim 1.000 topsporters zijn bevestigd naar hun inkomenssituatie en behoefte naar een overbrugging- en pensioenregeling. Partijen verwachten voor de zomer van 2015 met concrete oplossingsrichtingen te komen.
- In 2014 is TeamNL Alumni opgericht en uitgegroeid tot 2271 leden. Als partner heeft Randstad (Goud op de Werkvloer) onder meer gezorgd voor carrièrebegeleiding voor leden van TeamNL Alumni: in totaal zijn er 241 leden op verschillende manieren voorzien van begeleiding. Naast deze activiteiten worden alumnileden ook benaderd om zich voor maatschappelijke activiteiten in te zetten: in 2014 zijn dit er meer dan vijftig geweest.

High Performance Services

- De groep prestatie managers is in 2014 uitgebreid met voormalig Chef de Mission en Technisch Directeur Charles van Commenee. Inmiddels zijn experts en medewerkers werkzaam op de volgende terreinen: Strength en Conditioning, Performance Technology, Medisch, Prestatiegedrag, Voeding en Wetenschappelijke ondersteuning. De experts adviseren en - waar nodig en gewenst - worden feitelijk ingezet in topsportprogramma's.
- In 2014 is het Topsporter Monitoring Systeem geïmplementeerd.
- In 2014 is *Eat2Move* gestart, een samenwerking tussen Wageningen University, Ziekenhuis Gelderse Vallei, InnoSportNL, Hogeschool van Arnhem en Nijmegen, NIZO food research FrieslandCampina, Sport Centrum Papendal en NOC*NSF. Het initiatief richt zich op innovatie rond voeding en bewegen.
- De toekomst van Topsport Topics is geborgd door dit initiatief onder te brengen bij NISB. NOC*NSF blijft aangesloten via haar financiële bijdrage, haar zetel in de consortiumstuurgroep en via het beheer van de accounts.
- De expertise binnen InnoSportLab Papendal (in te zetten voor de programma's op Papendal, maar ook daarbuiten) is uitgebreid met het expertgebied *visual skills*. De specialist heeft gewerkt voor volleybal, handbal, korfbal en shorttrack. Per augustus 2014 is Peter Blangé begonnen als nieuwe labmanager van het InnoSportLab Papendal.
- Het thema genetica is voorzichtig aangesneden. We hebben een rapport omtrent genetica en sport laten opstellen, het thema is gepresenteerd tijdens het Nationaal Coach Platform in april en we hebben connecties gelegd met o.m. Leiden (universiteit en hogeschool) en Brighton University.
- Net als in voorgaande jaren, is in een aantal succesvolle initiatieven gecontinueerd:
 - NOC*NSF is nauw betrokken bij het onderzoeksprogramma Sport. In brede zin, als ook inhoudelijk binnen een aantal concrete projecten.
 - Er is bijgedragen aan de embedded scientists bij de bonden. Voor deze groep zijn twee bijeenkomsten georganiseerd, waarvan één op locatie (Amsterdam Institute of Sport Science).
 - De programma ondersteunende werkzaamheden ('testen en meten') van InnoSportLab Papendal zijn gecontinueerd.

Topsportbeleid

- In 2014 is NOC*NSF verder gegaan met het uitvoeren van Talent Program Reviews (TPR) bij sportbonden. Met de TPR biedt NOC*NSF bonden de kans om samen met een hoogwaardige groep deskundigen hun opleidingsprogramma door te lichten en punten te signaleren voor verbetering en/of optimalisering. In 2014 is bij acht programma's een TPR uitgevoerd, namelijk beachvolleybal, honkbal, volleybal dames, volleybal heren, handbal, tafeltennis, turnen dames en rolstoelbasketbal.
- In 2014 is voor twee topsportprogramma's (roeien en volleybal dames) een rapportage Talentidentificatie opgeleverd. In dit rapport is, samen met de bond en experts van NOC*NSF, een eerste opzet gemaakt waarmee de mate van talent van sporters kan worden vastgesteld. Met vijf andere topsportprogramma's (handboog, gewerschieten en mila, sprint en werpen) is in 2014 een start gemaakt en worden de rapportages begin 2015 opgeleverd.
- NOC*NSF heeft in 2014 voor het eerst een Nationale Talentdag georganiseerd (www.ikwistnietdatikhetinmehad.nl). Ter ondersteuning van dit project was een bijeenkomst georganiseerd voor docenten lichamelijke opvoeding om hun belang te benadrukken en te stimuleren een bijdrage te leveren aan het project. Meer dan 540 jonge sporters tussen de 12-18 jaar hadden zich uiteindelijk aangemeld, ongeveer 300 sporters zijn getest op de vier CTO's en rond de 100 sporters zijn in aanmerking gekomen voor een vervolgtraject bij de deelnemende sportbonden, namelijk roeien, (beach)volleybal, rugby sevens dames, baanwielrennen sprint en atletiek. In 2015 zal duidelijk worden hoeveel sporters daadwerkelijk zijn ingestroomd in de topsportprogramma's van deze sportbonden.
- Het Leo van der Kar Sportfonds financierde in 2014 een internationale stage voor jonge sporters in golf, rugby sevens dames en beachvolleybal.
- Er zijn in 2014 doorlopende leerlijnen opgeleverd voor voeding en antidopingbeleid. Deze leerlijnen zullen worden geïmplementeerd in de meerjaren opleidingsplannen van sportbonden en via de nationale (CTO's en NTC's) en regionale (RTO's) infrastructuur worden gefaciliteerd. Dit moet eraan bijdragen dat sporters de noodzakelijke competenties aanleren die behoren bij deze thema's en in functie staan van een continu presteren op topniveau.
- In 2014 is het programmaplan 'Transitie Regionale Topsportstructuur 2016' formeel van start gegaan. De pijlers met betrekking tot de ontwikkeling van Regionale Topsport Organisaties (RTO's), de opleiding tot topsporter en loopbaanbegeleiding staan hierbij centraal. Er zijn twee bijeenkomsten georganiseerd met alle betrokkenen en systemen van het programma worden ingezet om te komen tot een NOC*NSF en regionale RTO's. Vanaf de presentatie zijn de zeven RTO's dan ook een feit. De RTO's streven naar het optimaal faciliteren van kwalitatief hoogwaardige en mondiaal concurrerende instroomprogramma's vanaf 8 jaar voor het podium en onder regie van de sportbond.
- In 2014 hebben de CTO's en de NTC's, naar aanleiding van een zelfevaluatie, KPI's en ontwikkelafspraken met NOC*NSF opgesteld. In de tweede helft van het jaar heeft NOC*NSF de voortgang van deze KPI's met de CTO's en de NTC's doorgesproken en waar noodzakelijk aangepast. Er zijn bij alle CTO's en NTC's goede stappen gemaakt in de ontwikkeling van de kwaliteit van accommodaties, faciliteiten en expertbegeleiding.
- In 2014 maakten in totaal 23 sportbonden met 67 topsport/talentenprogramma's gebruik van de nationale topsportinfrastructuur van CTO's en NTC's. Dit waren in totaal 844 sporters.

- In samenwerking met OCW, VWS en Stichting LOOT is de beleidsregel LOOT geëvalueerd en bijgesteld. Daarnaast is met Stichting LOOT gewerkt aan de positie en kwaliteit van de Topsport Talent Scholen in de Topsportinfrastructuur en flexibel onderwijs voor de talenten op de CTO's. Ook zijn er stappen gemaakt in de ontwikkeling van het gepersonaliseerd digitaal leren voor de talenten.
- Binnen het MBO is de nieuwe wetgeving "Focus op Vakmanschap" in 2014 van kracht geworden. Samen met de MBO Raad is gewerkt aan de implementatie van deze wetgeving op de MBO-scholen. Deze nieuwe wet biedt namelijk veel mogelijkheden voor talenten die hun topsport carrière met een MBO-opleiding willen combineren.
- In 2014 is gestart met de uitvoering van het Actieplan FLOT (Flexibel Onderwijs en Topsport) door NOC*NSF in samenwerking met 10 universiteiten en 15 HBO instellingen. Er zijn werkgroepen geformuleerd op gebied van competentiegerichte studiekeuze, financiële haalbaarheid en flexibel onderwijs. De werkgroepen zijn gestart met de uitwerking van hun eigen opdracht.
- In 2014 is NOC*NSF verder gegaan met het Master Coach in Sports programma. 76 bonds-, 51 talentcoaches en 25 Technisch Directeuren hebben deelgenomen aan dit speciaal voor hen ontwikkelde programma. Het programma bestaat uit een aantal kennis- en intervisiebijeenkomsten.
- In 2014 is een eerste bijeenkomst georganiseerd voor de meest ervaren bondscoaches van Nederland. In gezamenlijk overleg is besloten dit in 2015 een vervolg te geven.
- In 2014 zijn de 76ste (23 april) en 77ste (4 november) editie van het Nationaal Coach Platform op Papendal georganiseerd. Een aantal (inter)nationale sprekers was aanwezig om de circa 180 aanwezigen mee te nemen in de thematiek. In april was dit 'Sport Science' en in november 'Peaking': wat komt er allemaal bij kijken om topsporters op het juiste moment optimaal te kunnen laten presteren?
- T.b.v. de monitoring en evaluatie van de topsportprogramma's is in de zomer van 2014 een proces gestart dat moest leiden tot de toekenningen voor 2015. Per programma zijn de prestatie-afspraken, KPI's en investeringsvoorwaarden geanalyseerd en besproken. Op basis hiervan heeft het Topsportmanagement besloten 12 reviewgesprekken met bonden te voeren, waarin met de bond de voortgang van het programma is besproken en afspraken zijn gemaakt voor 2015.
- In 2014 is de Nationale Topsportpolis in gebruik genomen. De Topsportpolis van Zilveren Kruis Achmea is een zorgverzekering die op maat is gemaakt voor topsporters met alle sportmedische ondersteuning waar topsporters veel gebruik van maken. In lijn met het verscherpte focusbeleid van NOC*NSF wordt de Topsportpolis alleen aangeboden aan A, B en HP topsporters in de topsportprogramma's in groep 1 t/m 3. Zo'n 70% van alle topsporters maken gebruik van de topsportpolis en hebben daarmee een zeer goede sportmedische dekking. Naast de Topsportpolis hebben Achmea en NOC*NSF een (gratis) arbeidsongeschiktheidsverzekering voor topsporters.
- De Auditcommissie Doping heeft tijdens de Algemene Vergadering in mei 2014 haar 20e en laatste rapportage gepresenteerd over het aanbrengen en afhandelen van dopingzaken uit 2013. In 2013 zijn alle dopingzaken tijdig door de betreffende bond aangebracht bij het tuchtcollege. Eén van de vijf zaken die inhoudelijk zijn getoetst, is onjuist afgehandeld. Mede door de toename van het aantal bonden dat zich voor dopingzaken aansluit bij het Instituut Sportrechtspraak, is geconcludeerd dat het voortbestaan van de Auditcommissie Doping niet langer noodzakelijk was. Het bestuur van NOC*NSF heeft de Auditcommissie Doping daarom per 1 juni 2014 opgeheven.
- Na vaststelling van de herziene WADA Code in november 2013 tijdens het WADA-congres in Johannesburg, heeft de Dopingautoriteit in 2014 een nieuw Nationaal Dopingreglement (NDR) opgesteld. Alle topsportbonden en het Instituut Sportrechtspraak hebben dit nieuwe NDR, dat op 1 januari 2015 in werking is getreden, vastgesteld.
- In 2014 heeft NOC*NSF samen met de KNWU en de Dopingautoriteit verschillende activiteiten uitgevoerd in het kader van het door VWS gefinancierde Actieplan Koersen op een Schone Sport. Dit actieplan is opgesteld om navolging te geven aan de aanbevelingen van de Commissie Anti-Doping Aanpak, die in 2013 onderzoek heeft gedaan naar de dopingcultuur en antidoping-aanpak in het Nederlandse wielrennen. In 2014 zijn verschillende wielerspecifieke activiteiten uitgevoerd, maar daarnaast heeft NOC*NSF voor alle sportbonden de doorlopende leerlijn Dopingvrije Sport en het Vertrouwenspunt Sport gelanceerd. Bij het Vertrouwenspunt Sport kunnen sporters, begeleiders en anderen terecht met vragen en meldingen van zaken die mogelijk in strijd zijn met de regels en die de integriteit van de sporter of de sport aantasten. Naast doping kan het ook gaan over zaken als matchfixing, seksuele intimidatie of over ander grensoverschrijdend gedrag.

1.2.6 Kerntaak Sportontwikkeling (Brancheversterking en Levenlang sporten)

Sportontwikkeling valt uiteen in Sportparticipatie, Sportpromotie en Organisatie-ontwikkeling. Het is een kerntaak van NOC*NSF om op deze gebieden meerwaarde te leveren voor haar leden, vanuit de uitdaging om zoveel mogelijk mensen zo lang mogelijk te laten genieten van sport. De behoefte van de sporter in zijn eigen (lokale) omgeving centraal staat. De Sportagenda 2016 is daarbij leidend en geeft de kaders aan.

Sportparticipatie

NOC*NSF ontwikkelt tak van sport overstijgende kennis en beleid op het gebied van sportparticipatie en adviseert sportbonden en gemeenten over hun sportparticipatie-beleid. Sportakoverstijgende projecten worden uitgevoerd als deze aantoonbaar leiden tot de realisatie van de Plus 10-doelstellingen uit de Sportagenda. Sportpromotie ('storytelling' van goede voorbeelden) streeft naar het lokaal genereren van vraag naar implementatie van succesvolle sportprogramma's.

Organisatie-ontwikkeling

NOC*NSF streeft naar sterke bonden, om samen de collectieve topsport- en sportparticipatie ambities te realiseren. Daarom ontwikkelt NOC*NSF tak van sport overstijgende kennis en beleid op het gebied van organisatieontwikkeling van bonden en adviseert bonden over hun organisatie-ontwikkeling.

Sportparticipatie

De sportdeelname-ambities uit de Sportagenda 2016 zijn bij aanvang van deze sportagenda-periode vertaald naar de concrete inhoudelijke bijdrage van NOC*NSF. In het ondersteunende meerjarenprogramma Plus10 zijn SMART doelstellingen geformuleerd. De hieraan gerelateerde NOC*NSF inspanningen zijn een verzameling van sporttak overstijgende projecten en actieplannen verdeeld over de thema's:

- Sportclubs
- Lokaal
- Binding

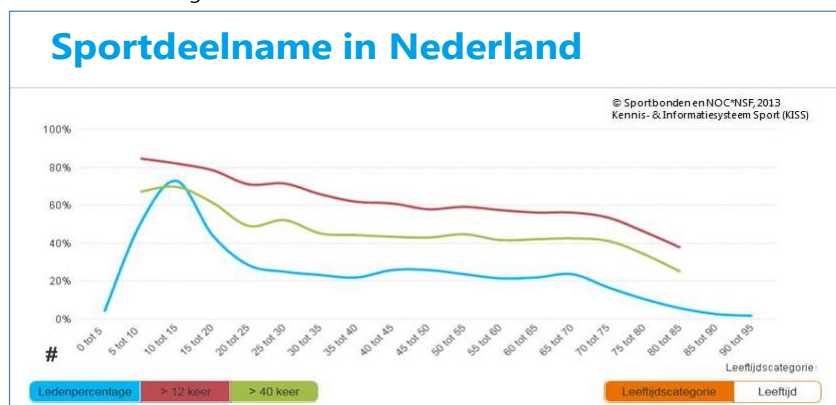
De NOC*NSF inspanningen binnen het Plus10 programma van de Sportagenda 2016 bestaan grotendeels uit relevante projecten waarmee sportbonden en gemeenten worden geadviseerd en / of ondersteund in de uitvoering van hun sportbeleid. Naast het managen van deze projecten wordt ook geïnvesteerd in kennisontwikkeling en netwerkontwikkeling. Lopende en nieuwe in het oog springende samenwerkingsverbanden zijn:

- samenwerking CPNB en sportweek
- het programma Kracht van Sport met het Oranjefonds
- het project 'Samen Sporten' van de Nederlandse Stichting van het Gehandicapte Kind (NSGK)
- Cluster 50+ met de 16 relevante senioren sportbonden
- Cluster behoud middelbare school jongeren met de zes grootste jeugd sporten.

In de Sportagenda 2016 zijn vier ambities vastgesteld die richting geven aan het streven om de sportparticipatie in Nederland te verhogen: Meer mensen sporten vaker, actiever en langer. Het voor de sport belangrijkste streefcijfer is de ambitie om de wekelijkse sportparticipatie te verhogen: van 50% naar 60%. Om deze doelstelling te monitoren voert marktonderzoeksbureau GfK sinds het begin van deze Sportagenda (januari 2013) in opdracht van NOC*NSF maandelijks een onderzoek uit om de sportdeelname van Nederlanders in kaart te brengen.

De maandelijks meting van de sportdeelname voor de NOC*NSF Sportdeelname Index loopt nu twee jaar. Hoofconclusies van de eerste twee uitvoeringsjaren van de Sportagenda zijn:

- Het aandeel Nederlanders dat minimaal 1x per week sport fluctueert sterk door het jaar heen. April en mei zijn de 'sportiefste' maanden, december en de zomermaanden zijn sportdips. De schommelingen correleren sterk met het standaard seizoen van dominante teamsporten zoals voetbal. Met name de doelgroep jeugd kent de sterkste schommelingen.
- Het aandeel Nederlanders dat minimaal 1x per maand (12x per jaar) sport is gestegen onder de totale Nederlandse bevolking (5-80 jaar) van 65% (2013) naar 67% (2014), circa 300.000 meer sporters in 2014.
- Ook het aandeel Nederlanders dat wekelijks sport is significant gestegen. Van de totale Nederlandse bevolking (5-80 jaar) sport nu 59% (2014) wekelijks. Vorig jaar was dit 57% (2013).
- Het aandeel Nederlanders dat aangesloten is bij een sportclub van een sportbond die aangesloten is bij NOC*NSF stijgt niet mee met deze groei.



Namens de Rijksoverheid doet de sport mee in onder andere de twee grote programma's "Naar een Veiliger Sportklimaat" en 'Sport en Bewegen in de Buurt'. Beide programma's zitten midden in de uitvoering en zijn vol op stoom. Samen met sportbonden, gemeenten en andere partners wordt maximaal de lokale partijen versterkt om in elke wijk een open club te realiseren waar duurzaam en veilig voor alle Nederlanders een plek is om te sporten en bewegen op basis van hun behoefte. De verschillende effectmetingen zijn gedurende 2014 in gereedheid gebracht om mogelijke effecten van beleid te gaan meten.

Sportpromotie

De elfde Nationale Sportweek van NOC*NSF en De Lotto heeft een recordaantal deelnemers getrokken en is daarmee de grootste Sportweek tot nu toe. In totaal organiseerden 208 gemeenten (2013: 186) een lokale Sportweek en werkten 32 sportbonden mee aan de Nationale Sportweek. Meer dan een miljoen mensen (2013: 870.000) hebben in de week van 19 t/m 26 april aan de ruim 9.000 lokaal aangeboden activiteiten (2013: 7.000) meegedaan. Het landelijk thema 'Ik neem je mee' bleek erg succesvol. Vele sporters hebben in deze week vrienden en bekenden als sportmaatje meegenomen naar hun sportvereniging.

Organisatie-ontwikkeling

- Het platform www.werkenindesport.nl, een initiatief van NOC*NSF, de sociale partners in de sport (Werkgevers in de Sport, FNV Sport, CNV, De Unie) samen met en financieel mogelijk gemaakt door Randstad, is 20 mei officieel gelanceerd. Het platform biedt vanuit één plek alle actualiteit, informatie, helpdesk, HR-producten en diensten over werken en werkgeverschap binnen de sportbranche. Doelgroepen zijn: directies (werkgevers), managers P&O en werknemers in de sport, en (geassocieerde) leden van NOC*NSF en WOS. Andere projecten gericht op werk en werkgeverschap haken inmiddels op het platform aan, onder andere: Jong Oranje, Academie Sport Kader, Sport & Arbeidsmarktbeleid, beroepssporter.nl. Eind december waren er 65.000 unieke bezoekers.
- Met diverse bonden (directie en financiën) zijn gesprekken gevoerd over de uitkomsten en verbeterpunten van het Benchmarkinstrument sportbonden. Op basis hiervan is een verbeterde versie ontwikkeld.
- De Sportbondenmonitor 2013 is verschenen: <http://www.nocnsf.nl/monitoren/sportbonden-monitor-2013>. De belangrijkste feiten uit deze rapportage:
 - De belangrijkste feiten uit de rapportage van 2013:
 - Ledental daalt naar 5,3 miljoen (- 2%)
 - Meest beoefende sporten (Fitness, hardlopen, zwemmen) hebben weinig lidmaatschappen bij sportbonden
 - Aantal FTE werkzaam bij sportbonden stijgt naar 1208 (+ 4%)
 - Totale inkomsten dalen naar 254 miljoen euro (- 1,2%)
 - Stijging contributies (van 36% in 2011 naar 38% in 2013)
 - Toename Vreemd Vermogen (ten koste van EV)
 - Meer bonden met financiële problemen (van 7 naar 9)
 - 9 Sportbonden voeren reorganisatie door
 - 20% van de sportbonden heeft HR medewerkers in dienst
 - Een kwart van de sportbonden is bezig met bestuurlijke herinrichting
 - Aantal bonden met vrouwen in het bestuur neemt toe (70%)
- De 3e editie van het Talentprogramma Werken in de Sport is in april afgerond. Deze groep bestond uit 13 personen, van 10 sportbonden, NISB en NOC*NSF. De 4^e editie is in september gestart met 12 deelnemers van 7 sportbonden, NOC*NSF en Sport & Zaken.
- In oktober is de 1^e editie van het programma "Bewogen leiderschap in de sport" gestart met 15 deelnemers van sportbonden en partnerorganisaties.
- Op 12 juni jl. is de tweede NOC*NSF Sportbestuurdersconferentie gehouden tijdens het WK Hockey. 85 bestuurders van 40 bonden waren aanwezig bij de conferentie die met een totaalcijfer van 8,0 zeer goed gewaardeerd werd. Met name de kleedkamersessies (7,8) en de presentatie van Johan Wakkie (8,6) werden hoog gewaardeerd. Uit de evaluatie komt ook een groot potentieel voor opvolging in ondersteuning. Bijvoorbeeld op zaken als sparren over ontwikkelingen binnen de bond, werving nieuwe bestuurders en de introductiemodule. Tijdens de conferentie is de adviesgroep Ontwikkeling Sportbesturen bekend gemaakt.
- Vanuit Accountmanagement is een actieve bijdrage geleverd aan trajecten die verband houden met de transitie in de sport. Ten behoeve van het onderzoek door bureau 3Rivers is uitgebreide informatie aangeleverd over de organisatie van bonden en mogelijkheden tot efficiency. Daarnaast is zitting genomen in de projectgroep van het onderzoek door Berenschot naar samenwerkingsconcepten tussen bonden in het Huis van de Sport en daarbuiten.

1.2.7 Kerntaak Marketing (Werving baten)

De kerntaak Marketing heeft een belangrijke focus op het genereren van middelen voor het realiseren van de ambities van de Sportagenda (top 10 en sportparticipatie)

Deze kerntaak bestaat enerzijds uit het genereren van voornamelijk sponsoringinkomsten bij bedrijven en media en anderzijds uit branding, activatie en media/marketing intelligence. Stevige partnerships met bonden (en hun sponsoren), media (zoals mediapartners), bedrijven (Partners, Suppliers) en andere samenwerkingspartners (Lotto inzake marketingrechten en bijv. Jeugdsportfonds, FondsGehandicaptenSport) zijn daarbij noodzakelijk.

Genereren van Inkomsten

- Met Twitter is een nieuw mediapartnership gesloten.
- Met Impeco, Princess en Mline zijn contracten gesloten als projectpartner.
- BP is als Partner in Sport verbonden aan Paralympic TeamNL
- Het plan 'Geven aan Sport'
 - De campagne sport daar geef je om (in samenwerking met KNVB en Eredivisie CV) is op 3 augustus 2014 van start gegaan. Naast de campagne bestaat het project uit een platform (sportdaargeefjeom.nl) met informatie voor potentiële gevers en mensen die sport in hun testament willen opnemen. Het project beoogt geven en nalaten aan sport bekender te maken en te faciliteren, zodat een nieuwe geldstroom voor de sport ontstaat.
 - NOC*NSF heeft een eigen beleid op het gebied van fondswerving geïmplementeerd waarop inmiddels de eerste schenkingen zijn binnengekomen.

Bouwen van Partnership

- Rond Sochi zijn met veel van onze partners activiteiten gerealiseerd, onder andere in het Holland Heineken House. Met de Olympische Winterbonden is gezamenlijk opgetrokken.
- In goede samenwerking met Lotto brachten dit jaar 51 sportbonden vrijwillig marketingrechten in voor Lotto.
- Met diverse stakeholders is op meerdere niveaus gewerkt aan een betere relatie en evaluatie van de eerste 2 jaar van de propositie.

Partners in Sport: een bloemlezing uit de gezamenlijke initiatieven in 2014

Lotto

- Lotto was in 2014 mede dankzij de sportbonden zichtbaar in de breedte van de Nederlandse sport. NOC*NSF coördineerde dit proces als uitvoerder van de regelingen 'Verplichte Zichtbaarheid Lotto bij Bonden' en 'Marketingrechten Bonden voor Lotto'.
- Als hoofdsponsor van de Nationale Sport Week ondersteunde Lotto het thema 'Ik neem je mee' in een recordaantal van 208 deelnemende gemeenten.



Achmea

- De Sportparticipatie-index groeide in 2014 uit tot een begrip. Tevens werd de Achmea Sportindex uitgebracht: deze laat zien hoe de sportparticipatie onder jeugd zich ontwikkelt.
- In 2014 participeerde Achmea voor het eerst in Olympic Moves met een speciale focus op het vergroten van de deelname van VMBO-scholieren.



EY

- Langs de verhaallijn 'Herken het moment' heeft EY de belangrijkste coachmomenten van onze olympische coaches in beeld gebracht. Momenten waarop zij als coach beslissingen namen die cruciaal waren in de voorbereiding van hun pupillen op de Olympische Spelen. De parallel tussen het bedrijfsleven en topsport kwam hierbij goed naar voren.



Nuon

- De samenwerking met Nuon werd in de loop van 2014 beëindigd vanwege internationale ontwikkelingen binnen moederbedrijf Vattenfall.



Rabobank

- Rabobank faciliteerde het betalingsverkeer in het Holland Heineken House te Sochi.
- Rabobank ondersteunt al jaren de 3 sporten Hipsch, Hockey en Wielrennen en zet dit extra kracht bij onder de vlag van N*N. Rabobank heeft een heroriëntatie op haar eigen strategie uitgevoerd en zal de nieuwe positionering 'Een aandeel in..' ook activeren binnen de overeenkomst met NOC*NSF.



Randstad

- Via Goud op de Werkvloer werden in 2014 weer 59 (ex-) topsporters aan werkervaring geholpen; een waardevol opstapje naar een nieuwe carrière.
- Tevens leverde Randstad ook in Sochi het personeel voor het Holland Heineken House.
- In 2014 ging de portal 'Werken in de Sport' live, die samen met Randstad is ontwikkeld; de portal trok al snel vele bezoekers en voorziet in een duidelijke behoefte.



Volkswagen/Pon

- Volkswagen voerde een succesvolle campagne tijdens de Olympische Winterspelen van Sochi, met Epke Zonderland als verrassende en ijzersterke ambassadeur die ook het VW-initiatief 'Elke dag supporter' ondersteunde.
- De oranje Gazelle fietsen vormden een blikvanger in Sochi en leverden veel PR-aandacht op. Maar bovenal waren ze een handig en stevig vervoermiddel voor onze TeamNL-leden.



Paralympische partners in 2014

BP * EY * Volkswagen Bedrijfswagens * Fonds Gehandicaptensport * Randstad * Johan Cruyff Foundation

Projectpartners in 2014

Asics * ATP * Coca-Cola * Heineken * Neptunus * NS * Suitsupply * M Line * Impeco * KPN * Getty

Mediapartners in 2014

Arko Sports Media * Exterion Media * Interbest * NOS * Radio 538 * Sanoma Media * Telegraaf

Merkbeleid

- We hebben begin 2014 een interactieve Olympische merkcampagne gerealiseerd rond Sochi waarbij het publiek veelvuldig via social media heeft gereageerd op de vraag 'Wat win jij met sport?'
- De campagne 'Laat de club niet in z'n hemd staan' is gelanceerd met medewerking van Erben Wennemars en Minke Booij.
- Er zijn meerdere voorlichtingsbijeenkomsten en communicatie middelen ingezet om de merken van NOC*NSF tijdens en rond Sochi te beschermen. Onder andere in samenwerking met de KNSB (en haar merkenteams).
- De merksterkte van het merk NOC*NSF is in vergelijking tot 2013 gedaald. Het merk TeamNL is gestegen in vergelijking met 2013 (Brand Asset Valuator 2014). Dit is gerelateerd aan de goede prestaties van TeamNL in Sochi.

Communicatie en activatie

- De evenementen rond de Spelen van Sochi zijn met groot succes uitgevoerd. Het bereik van de verschillende evenementen zoals de Teamoverdracht, Thuiskomst van TeamNL, huldigingen en het Holland Heineken House waren groter dan tijdens de vorige (winter)editie.
- De Ultimate Sport Experience is op verzoek van de Partners in Sport omgezet naar een Thuisblijfevenement tijdens de Coolste Baan van NL rond Sochi 2014.
- Sportgala trok gemiddeld 1,75 miljoen kijkers met een piek van ruim 2,2 miljoen kijkers, gemiddelde waardering bezoekers 7,8.
- Met alle sponsors is een voorbereidings- en inspiratiereis naar Rio georganiseerd, die bovendien een boost heeft gegeven aan de onderlinge relaties.
- Er is een nieuwe strategie en concept voor de invulling van sport.nl ontwikkeld. Uitgevoerd en gelanceerd in het najaar van 2014. Binnen sport.nl is, in samenwerking met de unit Sportontwikkeling, een apart cluster 50plus gerealiseerd waarin 15 bonden participeren met als doel de sportparticipatie onder deze doelgroep te vergroten. Met Partners in Sport is gesproken over hun rol binnen Sport.nl. Lotto is als hoofdsponsor al nadrukkelijk aanwezig.

Marketing competenties

- Olympische Educatie heeft in het Olympische jaar 2014 ruim 2.000 lespakketten verspreid over basisscholen (groep 5 t/m8). Daarnaast hielden 100 huidige en voormalige topsporters een spreekbeurt op hun oude basisschool of die van hun (klein-)kinderen over hun ervaringen tijdens de Olympische Spelen.
- Het marketingplatform Sportbonden is in 2014 wederom 4 maal georganiseerd en heeft een goede opkomst gekend. Tevens werd in samenwerking met sportontwikkeling een bijeenkomst voor bestuurders van kleine en middelgrote sportbonden gerealiseerd over sportsponsoring.
- De jaarlijkse Sport en TV monitor is in 2014 met een overzicht van publiekscijfers per sport wederom verschenen.
- De Oranje-evenmentkalender is op de homepage van 7 sportbonden terug te vinden en faciliteert de oranjefan.

1.2.8 Kerntaak Verdelen Middelen

*NOC*NSF staat voor het transparant, efficiënt en zorgvuldig verdelen van de collectieve middelen die centraal aan de georganiseerde sport ter beschikking worden gesteld (Lotto, Mission, VWS). Samen met bonden, VWS en andere organisaties worden regels/grondslagen ontwikkeld voor:*

- | | |
|--|--|
| <i>* de verdeling van middelen</i> | <i>* het beoordelen van aanvragen van bonden</i> |
| <i>* het controleren van de juiste besteding</i> | <i>* het beheer van de collectieve middelen</i> |

- Op basis van Bestedingsplan 2014, Richtlijnen 2014 en de Optimalisatie Governance 2013-2016 is de toekenningscyclus 2014 uitgevoerd. Ook is in 2014 voor de eerste maal de verantwoordingscyclus (2013) uitgevoerd conform de in 2012 vastgestelde governance-principes. Over beide cycli wordt op basis van een rapportage verantwoording afgelegd aan de Algemene Vergadering.
- In 2014 zijn de topsportinvesteringsplannen van de wintersportprogramma's voor de cyclus 2014-2018 beoordeeld en heeft op basis hiervan toekenning plaatsgevonden voor het seizoen 2014/2015.
- In 2014 is het Lotto-deel van het Bestedingsplan 2015 vastgesteld op €45.200.150. Vanwege een (verder) dalende Lotto-afdracht aan de sport is besloten tot een nagenoeg generieke reductie van 8% ten opzichte van 2014.
- Bij de Beroepscommissie Bestedingsplan (BCB) zijn in 2014 4 beroepsschriften ingediend n.a.v. toekenningsbesluiten. In 2 gevallen betrof het een beroep inzake rubriek 2.1 (Top 10). De overige beroepen betroffen respectievelijk rubriek 1.3 (Veilig Sportklimaat) en 3.2 (Organisatie-ontwikkeling). Van de 4 beroepsschriften is één bezwaar voortijdig ingetrokken. Over de andere 3 beroepen heeft de BCB zich gebogen en is tot uitspraak gekomen. In alle 3 gevallen verklaarde de BCB het beroep ongegrond.

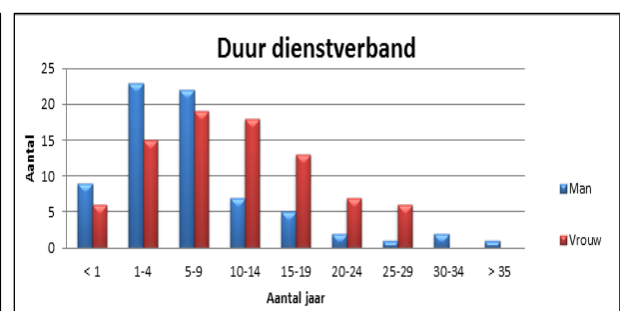
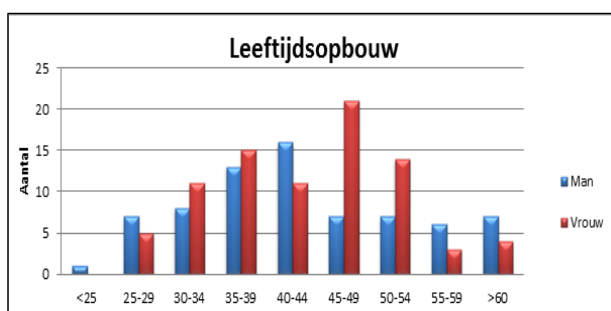
1.2.9 Kerntaak Staffaken (Beheer en administratie)

Naast, elders in dit verslag beschreven actualiteiten en onderwerpen uit 2014, heeft NOC*NSF in haar communicatie 'We winnen veel met sport' verder geladen, met name middels de campagne 'Laat je sportclub niet in zijn hemd staan!'. In 2014 veel gebruikte communicatiemiddelen zijn: www.nocnsf.nl, ledennet, facebook, twitter, blog's en diverse nieuwsbrieven o.a. voor (inter)nationale sportbestuurders.

De werkorganisatie van NOC*NSF liet in 2014 opnieuw een effectiviteits- en efficiencyscan uitvoeren op het gebied van de interne bedrijfsvoering. Eerder werd dit instrument in 2011 ingezet, als follow-up van de toenmalige (afgeronde) kerntakendiscussie met de werktitel NOC*NSF Nieuw. De rapportage van de scan in 2014 bracht een groot aantal verbeteringen ten opzichte van 2011 in kaart. Daarnaast werden op het gebied van bedrijfsregels, project- en risicomanagement, inkoopbeleid, het nieuwe werken en samenspel tussen lijn en staf optimalisaties in beeld gebracht. Rond deze thema's is eind 2014 een optimalisatieprogramma *NOC*NSF Next* gestart. Resultaten hiervan worden begin 2015 verwacht.

Op het gebied van HR zijn onderstaande feiten en cijfers van toepassing. Voor overige financieel-organisatorische informatie wordt verwezen naar het financieel deel van dit jaarverslag 2014 van NOC*NSF.

	31-12-2010	31-12-2011	31-12-2012	31-12-2013	31-12-2014
Formatie					
Fte (totaal)	162,3	157,6	158,7	137,5	128,5
Onbepaalde tijd	129,6	116,2	121,2	103,0	100,2
Bepaalde tijd/tijdelijk	32,7	41,4	37,5	34,5	28,3
Dienstverbanden					
Personeelsleden	187	181	178	153	148
Mannen	87	81	86	71	68
Vrouwen	100	100	92	82	80
Fulltime	96	98	103	90	82
Mannen	64	66	65	55	48
Vrouwen	32	32	38	35	34
Parttime	91	81	75	63	66
Mannen	23	13	21	16	20
Vrouwen	68	68	54	47	46
Ziekteverzuim		4,21%	3,50%	3,65%	3,86%
Formatie naar financiering (excl. SCP)					
Basisfinanciering			141,2	137,5	128,5
Projectfinanciering			86,9	80,8	76,8
Overige financiering			42,6	46,3	48,3
			11,7	10,4	3,4



1.2.10 Overige taken NOC*NSF

Deelnemingen

De vereniging NOC*NSF heeft één dochteronderneming, te weten Papendal Holding BV. Laatstgenoemde vennootschap is op haar beurt de moedermaatschappij van Sportcentrum Papendal BV (SCP) en Hotel Papendal BV (HCP).

Overzicht overige verbonden organisaties

Naast de hiervoor genoemde organisatie hebben de volgende organisaties een financieel en/of organisatorische verbondenheid met NOC*NSF:

Bestuurlijke participatie

- Innosport NL
- Fonds voor de Topsporter
- Stichting Sport & Zaken
- Stichting National Paralympic Committee of the Netherlands (NPC)

Begunstigden in het Bestedingsplan Sportagenda

- Centra voor Topsport en Onderwijs (CTO's)
- Olympische netwerken
- Dopingautoriteit (**)
- NL Sporter (**)
- NL Coach (**)
- Instituut Sportrechtspraak (**)
- Stichting Sport & Zaken (**)

(**) In het vastgestelde jaarplan 2013 van NOC*NSF is de zogenaamde 'set van afspraken' met deze begunstigden opgenomen. Deze is in 2013 door NOC*NSF gemonitord op de navolging. Voor een verantwoording voor de activiteiten van de hiervoor genoemde organisaties wordt verwezen naar de jaarverslaggeving van deze organisaties.

Onderzoek

De in gang gezette vooruitgang op het gebied van sportonderzoek heeft verder zijn beslag gekregen in 2014. Eind 2014 kunnen we stellen dat de pioniersfase (het op zetten van het systeem en inventariseren op welke wijze een product of dienst op de markt kan worden gebracht) van het programma onderzoek is afgerond. Het programma Onderzoek gaat in 2015 dan ook over van pioniersfase naar de stabiliteits-/groeifase, de fase waarin de organisatie zich richt op standaardisatie, uitwisselbaarheid en uniformiteit (formalisering). Dit valt samen met de aankondiging van VWS "om de kennis en innovatie voor de sport beter te laten renderen" (kamerbrief minister Schippers, okt 2014). Het door VWS ingestelde topteam en de wens om te komen tot één Kenniscentrum Sport vanaf 2016 sluiten tevens aan bij naderende stabiliteits-/groeifase in de sportonderzoek sector.

- Eind 2013 kondigde VWS 'de topsectorenaanpak' aan voor het kennis en innovatielandschap in de sport. Deze aankondiging kreeg haar beslag in de brief over het kennis- en innovatiebeleid in de sport die half oktober 2014 aan de Tweede Kamer werd verzonden. Van het ingestelde topteam is Harry van Dorenmalen (Chairman IBM Europe) voorzitter. Vanuit NOC*NSF participeert Maurits Hendriks in dit topteam. Zij hebben de taak om een gezamenlijke kennis- en innovatieagenda voor de sport op te stellen, zowel voor topsport en sportparticipatie als voor wetenschap, economie en maatschappij.
- Met de oprichting van dit topteam is de taak voor de stuurgroep van het Sectorplan Sport (voorzitter Margo Vliegthart) komen te vervallen. Om deze overgang te markeren is een overdrachtsdocument opgesteld "Recente ontwikkelingen in het sport-onderzoeklandschap".
- In 2014 lopen 25 projecten binnen het NWO-onderzoeksprogramma sport (programma is vormgegeven in samenwerking met het ministerie van VWS, NWO en SIA). Deze worden gemonitord door 3 pijlercommissies en de stuurgroep. De stuurgroep van het NWO-onderzoeksprogramma sport is in 2014 twee maal bij elkaar gekomen. Voorzitters Cathy van Beek (Radboud Universiteit) en Bas van de Goor (Bas van de Goor Foundation). Vanuit NOC*NSF participeren Erik Lenselink en Nicolette van Veldhoven in deze stuurgroep.
- Op initiatief van NOC*NSF – in samenwerking met de zes Nederlandse academies voor lichamelijke opvoeding (ALO) in het lectoraat: Windesheim, De Haagse Hogeschool, Hogeschool van Arnhem en Nijmegen, Hanzehogeschool, Fontys en Hogeschool van Amsterdam, CIOS Nederland, Landstede Sportopleidingen en de gemeenten Arnhem, Rotterdam en Zwolle – is het lectoraat "Sportpedagogiek, in het bijzonder naar een veilig sportklimaat" opgericht per 1 september 2014. Het lectoraat is gevestigd bij het Kenniscentrum Bewegen en Educatie van Windesheim in Zwolle. Doel is om doormiddel van meer kennisontwikkeling en kennisoverdracht te werken aan een pedagogisch verantwoord veilig sportklimaat.
- In het kader van de kennisoverdracht functie zijn in 2014 twee IKO (Informatie, Kennis, Onderzoek) bijeenkomsten gehouden waarin diverse sportbonden participeren. De werkgroep Kennisontwikkeling in de Sport (onderdeel Organisatieontwikkeling Bonden zoals benoemd in de Sportagenda 2016) - bestaande uit medewerkers van NOC*NSF, NTFU, KNVB, KNGU, Atletiekunie, NOB en Squashbond – heeft een eerste conceptvisie opgeleverd.
- Binnen NOC*NSF (in samenwerking met sportbonden) is versterkt ingezet op diverse monitoren en sportdeelname index. Er wordt ingezet op de ontwikkeling van sport intelligence en doorontwikkeling van het Kennis Informatie Systeem Sport (KISS). Daar waar mogelijk wordt samenwerking gezocht met diverse onderzoeksorganisaties. NOC*NSF is daarbij waar nodig ook in gesprek met RIVM en SCP.
- Op de website van NOC*NSF is alle informatie over onderzoek, monitoren en innovatie systematisch gebundeld en geordend: www.nocnsf.nl/onderzoek-en-innovatie

1.2.11 Financiële informatie

1.2.11.1 Meerjarenoverzicht geconsolideerd

	Realisatie (31.12.)2011 x € 1.000	Realisatie (31.12.)2012 x € 1.000	Realisatie (31.12.)2013 x € 1.000	Begroting 2014 x € 1.000	Realisatie (31.12.)2014 x € 1.000
Geconsolideerde Staat van baten en lasten					
BATEN					
Lottogelden	53.119	48.685	44.358	40.000	37.682
Sponsorgelden	10.143	11.411	9.653	10.763	10.923
Subsidies overheden	31.980	30.102	26.872	26.431	27.322
Contributies	924	907	1.118	1.107	1.144
Overige baten	17.411	18.115	15.763	16.584	16.709
Mutatie onderhanden projecten	4.549-	525	3.267	1.289	2.886
Financieringsresultaat	832	1.173	214	226-	120-
	109.860	110.918	101.245	95.948	96.546
LASTEN (CATEGORIAAL)					
Personeelskosten	19.091	19.994	18.957	18.252	18.664
Afschrijvingskosten	1.880	2.410	3.193	3.135	3.161
Huisvestingskosten	5.829	5.427	4.607	5.168	4.885
Organisatiekosten	2.211	2.999	2.758	2.634	2.065
Marketing- en communicatiekosten	2.078	3.622	1.153	2.182	1.179
Kostprijs verkopen	2.211	2.062	1.947	2.197	1.843
Specifieke projectkosten	9.709	19.865	13.711	12.043	16.006
Belastingen resultaat	135	67	169-	20	48-
Bestedingsplan sportorganisaties	54.631	55.153	66.219	60.506	62.731
	97.775	111.599	112.376	106.137	110.486
LASTEN (FUNCTIONEEL)					
Topsport top 10	33.858	40.697	45.460	44.504	44.731
Brancheversterking	19.514	18.976	18.792	17.943	18.071
Levenlang sporten	15.058	17.313	22.506	18.957	22.565
Behartiging belangen leden	3.405	4.688	2.734	3.338	3.031
Verdelen middelen	509	482	684	812	776
<i>Specifieke doelstellingen</i>	<i>72.344</i>	<i>82.156</i>	<i>90.176</i>	<i>85.554</i>	<i>89.174</i>
Exploitatie vastgoed	8.147	9.469	7.290	6.511	9.021
Exploitatie hotel- en congrescentrum	7.291	7.252	7.010	7.761	5.326
Olympisch Plan 2028	2.559	2.471	1.482	-	-
	90.341	101.348	105.958	99.826	103.521
Werving baten	3.598	6.638	4.309	3.980	5.215
Beheer en administratie	3.836	3.613	2.109	2.331	1.750
	97.775	111.599	112.376	106.137	110.486
SALDO VAN BATEN EN LASTEN					
Resultaat deelnemingen (correcties)	745	-	35-	153	-
RESULTAAT	12.830	681-	11.131-	10.189-	13.940-
RESULTAATBESTEMMING					
Continuïteitsreserve	116-	-	32	-	1.103-
Wettelijke reserves	-	-	-	-	-
Bestemmingsreserve Lotto	5.226	328	9.543-	10.036-	13.336-
Bestemmingsreserves	7.720	1.009-	1.655-	-	445
Bestemmingsfondsen	-	-	-	-	54
RESULTAATBESTEMMING	12.830	681-	11.166-	10.036-	13.940-
Geconsolideerde Balans					
Vaste activa	35.597	49.113	54.290		51.037
Voorraden, vorderingen en effecten	8.419	9.040	6.936		6.177
Liquide middelen	74.124	58.963	40.899		24.634
ACTIVA	118.140	117.116	102.125		81.848
<i>Continuïteitsreserve</i>	<i>3.500</i>	<i>3.500</i>	<i>3.305</i>		<i>2.221</i>
<i>Wettelijke reserves</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>227</i>		<i>208</i>
<i>Bestemmingsreserve Lotto</i>	<i>57.326</i>	<i>57.654</i>	<i>48.111</i>		<i>34.775</i>
<i>Bestemmingsreserves</i>	<i>22.631</i>	<i>5.869</i>	<i>4.214</i>		<i>4.659</i>
<i>Bestemmingsfondsen</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>		<i>54</i>
Vermogen	83.457	67.023	55.857		41.917
Voorzieningen	259	354	292		713
Langlopende schulden	7.589	21.945	27.786		26.813
Kortlopende schulden	26.835	27.794	18.190		12.405
PASSIVA	118.140	117.116	102.125		81.848

1.2.11.2 Resultaat

2011 gerealiseerd	2012 gerealiseerd	2013 gerealiseerd	2014-B begroot	2014 gerealiseerd
x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000

Resultaat per onderdeel

Het resultaat over 2014 bedraagt +/- € 14 miljoen, grotendeels veroorzaakt doordat de uitgaven van het bestedingsplan hoger waren dan de inkomsten van met name Lotto. Dit verschil was wel begroot, maar niet in deze mate: begroot was een onttrekking aan de Bestemmingsreserve Lotto van € 10,0 miljoen, gerealiseerd een onttrekking van € 13,4 miljoen.

Het resultaat van de deelnemingen HCP en SCP was beide negatief en bedroeg in totaal +/- € 1,4 miljoen, tegenover € 0 begroot. PH, eind 2014 opgericht, heeft nog geen resultaat behaald.

De specificatie van het geconsolideerde resultaat naar onderdelen is als volgt:

* Werkorganisatie	2.878	450-	562	-	682
* Projecten	986	5.297-	478-	-	130
* Overige doelstellingen	7.197	4.310	13	-	-
* Bestedingsplan sportorganisaties	599	525	9.910-	10.036-	13.388-
NOC*NSF	11.660	912-	9.813-	10.036-	12.576-
SCP	n.v.t.	n.v.t.	760-	-	1.118-
HCP	430	231	593-	-	246-
ISA	740	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Deelnemingen	1.170	231	1.353-	-	1.364-
Geconsolideerd NOC*NSF	12.830	681-	11.166-	10.036-	13.940-

Deelnemingen

Kerncijfers wat betreft enkelvoudige resultaten van de deelnemingen (inclusief onderlinge diensten/leveringen) luiden als volgt:

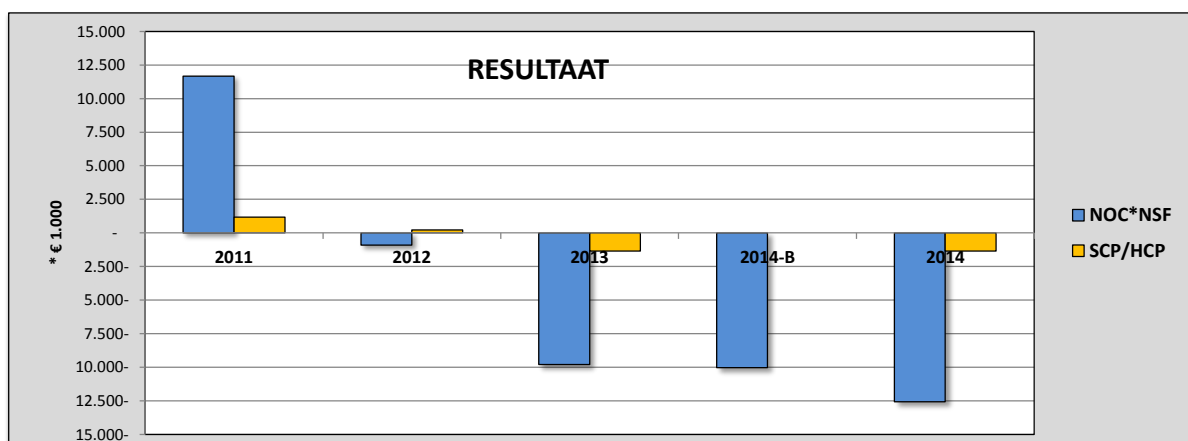
Omzet	n.v.t.	n.v.t.	9.673	10.681	11.138
SCP Resultaat	n.v.t.	n.v.t.	760-	233-	1.118-
EBITDA *)	n.v.t.	n.v.t.	1.876	2.393	1.595
Omzet	11.681	11.361	9.241	10.215	9.606
HCP Resultaat	425	231	558-	80	186-
EBITDA *)	673	864	141-	641	180

Uit dit overzicht blijkt dat de deelnemingen SCP en HCP (op basis van de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling van NOC*NSF) verlieslatend zijn, maar wel een positieve EBITDA hebben.

HCP had hierbij te maken met een sterke terugval in omzet in 2013, die in 2014 weer licht is toegenomen. SCP heeft in 2014 15% meer omzet behaald dan in 2013.

Overigens wordt opgemerkt dat SCP bij oprichting onroerend goed ad € 9 miljoen tegen inbreng in agio heeft verkregen van NOC*NSF, terwijl dit vastgoed door NOC*NSF uit eigen middelen was betaald. Over dit saldo wordt dus door SCP geen rente vergoed en worden geen aflossingen betaald.

*) EBITDA = Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortizations (resultaat exclusief rente, belastingen, afschrijvingen en afwaarderingen)



1.2.11.3 Vermogen

Mutaties per reserve

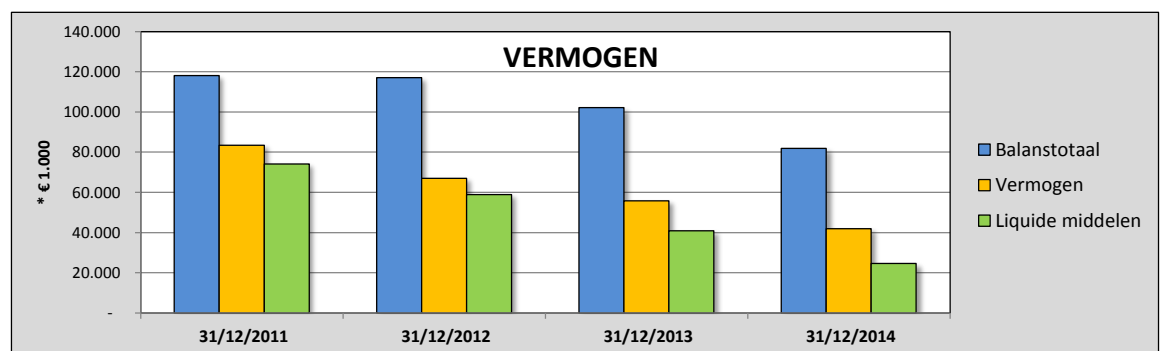
In onderstaande tabel is een cijfermatig overzicht gegeven van alle mutaties in het vermogen.

Uit dit overzicht blijkt dat het vermogen/de reserves met ruim € 14 miljoen is/zijn afgenomen, waarbij vooral de afname van de Bestemmingsreserve Lotto ad € 13,3 miljoen (door lagere Lottobaten) opvalt.

De Continuïteitsreserve is - vooral door de negatieve resultaten van de deelnemingen - met € 1,2 miljoen afgenomen tot € 2,3 miljoen.

Opgemerkt wordt dat het vermogen voor slechts zo'n 60% in liquide middelen aanwezig is. Voor het overige zit het vermogen voornamelijk vast in onroerend goed.

	Vermogen 31/12/2011 x € 1.000	Vermogen 31/12/2012 x € 1.000	Vermogen 31/12/2013 x € 1.000	Resultaat- bestemming & overige mutaties 2014 x € 1.000	Vermogen 31/12/2014 x € 1.000
Continuïteitsreserve	3.500	3.500	3.305	1.084-	2.221
Wettelijke reserves	-	-	227	19-	208
Bestemmingsreserve Lotto	57.326	57.654	48.111	13.336-	34.775
Overige Bestemmingsreserves					
Uitzending Teams	4.580	2.703	2.820	294	3.114
Sponsorgelden	4.696	1.223	796	271	1.067
Organisatieontwikkeling	800	598	598	120-	478
Deelnemingen	1.114	1.345	-	-	-
Activa	10.924	-	-	-	-
Huisvesting	517	-	-	-	-
	22.631	5.869	4.214	445	4.659
Bestemmingsfondsen	-	-	-	54	54
VERMOGEN	83.457	67.023	55.857	13.940-	41.917
BALANSTOTAAL	118.140	117.116	102.125		81.848
Vermogen in % balanstotaal	71%	57%	55%		51%
LIQUIDE MIDDELEN	74.124	58.963	40.899		24.634
Liquide middelen in % Vermogen	89%	88%	73%		59%



Continuïteitsreserve

Volgens het reglement van het CBF kan een continuïteitsreserve gevormd worden voor twee functies:

1. om zeker te stellen dat de organisatie in de toekomst aan haar doelstellingsverplichtingen kan voldoen;
2. ter dekking van risico's op korte termijn.

De eerste continuïteitsfunctie wordt gerealiseerd door de Bestemmingsreserve Lotto. Deze reserve vormt een buffer voor een belangrijk deel van de jaarlijkse uitgaven in het kader van het bestedingsplan, waarin NOC*NSF een jaarlijks aandeel heeft.

Voor de tweede functie (een verantwoorde buffer voor de dekking van risico's op korte termijn) is de Continuïteitsreserve gevormd. Als de tendens van de resultaten van de deelnemingen zich voortzet, zal deze reserve op afzienbare termijn niet meer aangesproken kunnen worden voor risico's op korte termijn.

1.2.11.3 Liquiditeit

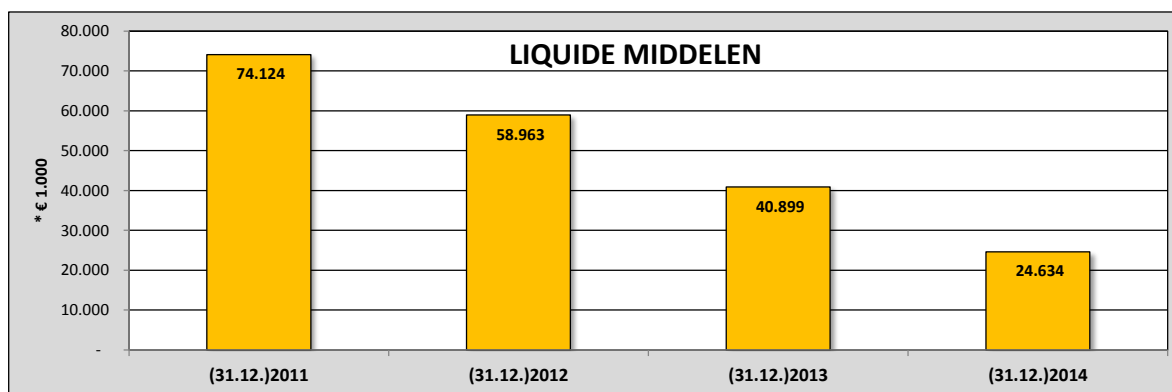
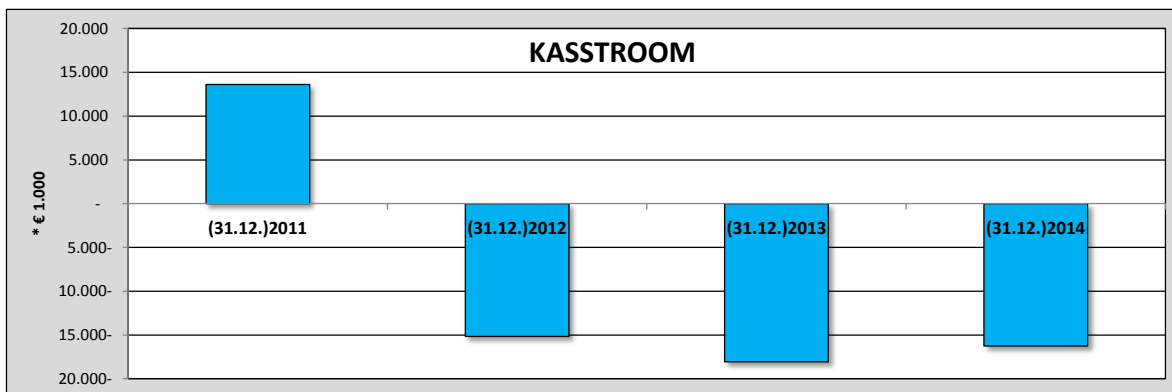
De liquiditeit en de kasstroom vertonen al enige jaren een sterk dalende tendens.

Waar eind 2011 nog sprake was van € 74 miljoen aan liquide middelen, is dat saldo eind 2014 met 2/3 gedaald tot € 25 miljoen.

De belangrijkste reden hiervan is dat er beleidsmatig meer aan het Bestedingsplan wordt uitgegeven dan er aan baten (met name via Lotto) binnenkomt.

Door het afnemen van de reserves behoeft het onderwerp liquiditeit toenemende aandacht en kan bij tegenslagen tot een zorgelijke situatie leiden.

	Realisatie (31.12.)2011 x € 1.000	Realisatie (31.12.)2012 x € 1.000	Realisatie (31.12.)2013 x € 1.000	Realisatie (31.12.)2014 x € 1.000
Liquide middelen	74.124	58.963	40.899	24.634
Kasstroom	13.625	15.161-	18.064-	16.265-



1.2.12 Doorkijk naar 2015

2015 wordt in meerdere opzichten een spannend jaar. Krijgt de fusie tussen de Lotto en Staatsloterij definitief vorm? Dit zou een mooi en voor de sport noodzakelijk resultaat zijn om de huidige hoogte van het bestedingsplan te handhaven. De nieuwe kansspelorganisatie zal in nauwe samenwerking met de sport haar positie in de kansspelmarkt dienen te behouden en verder uit te bouwen. De verwachting is dat de afdracht aan de georganiseerde sport de komende jaren weer zal kunnen groeien naar € 50 miljoen per jaar.

In 2015 vindt de allereerste editie van de European Games plaats in Baku (Azië). Het is interessant om te zien of dit multisport-evenement zowel sportief als publicitair een prominente plaats weet te verwerven. NOC*NSF zal deelnemen met een omvangrijke en kwalitatief hoogwaardig TeamNL, met diverse Olympische, wereld- en Europese kampioenen in haar gelederen.

Zoals bekend is Nederland een serieuze kandidaat om de 2^e editie van de European Games in 2019 te organiseren. In 2015 zal duidelijk worden of deze kandidaatstelling wordt omgezet in een definitieve toewijzing.

In 2015 gaan 2 belangrijke trajecten van start: het programma 'Transitie in de sport' en de voorbereiding van een nieuwe Sportagenda vanaf 2017. Voor beide trajecten geldt dat de (georganiseerde) sport zich dient te herpositioneren. De sportparticipatie stijgt, maar het aantal lidmaatschappen van bonden en verenigingen volgt deze trend niet (meer). Er is dus sprake van zowel kansen (sport groeit) als bedreigingen (binding wordt minder). Nieuwe bindingsvormen, verdienmodellen, innovatie van aanbod en vergroten van de kwaliteit en efficiency zijn centrale thema's om met elkaar voortvarend op te pakken. Dit met als doel om de betekenis en impact van de georganiseerde sport te behouden en te vergroten, met andere woorden: de sport toekomstbestendig maken.

Onderstaand volgt een meerjarenoverzicht voor NOC*NSF (enkelvoudig) inclusief de begroting 2015.

Uit dit overzicht blijkt een dalende trend qua baten Lottogelden, waardoor een negatief resultaat ontstaat dat grotendeels onttrokken wordt aan de Bestemmingsreserve Lotto. Het begrote resultaat deelnemingen is conform hun opgave.

	Realisatie 2012 x € 1.000	Realisatie 2013 x € 1.000	Begroting 2014 x € 1.000	Realisatie 2014 x € 1.000	Begroting 2015 x € 1.000
BATEN					
Lottogelden	48.685	44.358	40.000	37.682	37.400
Sponsorgelden	11.411	9.653	10.763	10.923	9.385
Subsidies overheden	30.102	26.816	26.401	27.292	30.838
Contributies	907	1.118	1.107	1.144	1.150
Overige baten	10.604	3.461	2.046	3.762	2.022
Mutatie onderhanden projecten	525	3.370	1.289	2.448	1.532
Financieringsresultaat	1.200	647	223	312	141
	103.434	89.423	81.829	83.563	82.468
LASTEN (CATEGORIAAL)					
Personeelskosten	16.397	13.752	13.072	13.323	13.224
Afschrijvingskosten	1.870	404	417	406	420
Huisvestingskosten	4.606	693	692	670	712
Organisatiekosten	2.902	2.581	2.435	1.853	2.484
Marketing- en communicatiekosten	3.348	863	1.974	838	650
Specifieke projectkosten	20.070	12.798	10.769	14.071	12.082
Bestedingsplan sportorganisaties	55.153	68.145	62.506	64.978	61.951
	104.346	99.236	91.865	96.139	91.523
SALDO VAN BATEN EN LASTEN					
Resultaat deelnemingen	231	1.353	-	1.364	107
RESULTAAT	681-	11.166-	10.036-	13.940-	9.162-
RESULTAATBESTEMMING					
Continuïteitsreserve	-	32	-	1.103	107
Bestemmingsreserve Lotto	328	9.543	10.036	13.336	8.932
Overige Bestemmingsreserves	1.009	1.655	-	445	123
Bestemmingsfondsen	-	-	-	54	-
RESULTAATBESTEMMING	681-	11.166-	10.036-	13.940-	9.162-

1.2.13 Corporate governance

Samenstelling Bestuur

Het bestuur van NOC*NSF kende op 31 december 2014 de volgende samenstelling:

- | | |
|---|------------------------------------|
| • De heer H.M. (Harry) Been | lid |
| • De heer J.H.A. (André) Bolhuis | voorzitter |
| • De heer C.M.P.S. (Camiel) Eurlings | lid (+IOC-lid) |
| • De heer W. (Wim) Ludeke | lid |
| • De heer J.W. (Jan Willem) Maas | lid |
| • Mevrouw M.A. (Marcella) Mesker | lid |
| • De heer A.G.J.M. (Ton) Rombouts | vicevoorzitter |
| • De heer C.M. (Chiel) Warners | lid (+voorzitter Atletencommissie) |
| • Mevrouw J.M. (Anneke) van Zanen-Nieberg | penningmeester |

De heer Jeroen Straathof heeft per 1 januari 2014 het voorzitterschap van de Atletencommissie NOC*NSF en daarmee ook het bestuurslidmaatschap bij NOC*NSF overgedragen aan de heer Chiel Warners.

Zowel de heer Warners als dhr. Eurlings, Nederlands IOC-lid, hebben in de Algemene Vergadering van 20 mei hun bestuurlijke verantwoordelijkheid laten bekrachtigen.

In de Algemene Vergadering van 18 november is afscheid genomen als bestuurslid van mevrouw Tineke Bartels. In deze zelfde vergadering is mevrouw Marcella Mesker gekozen als nieuw bestuurslid van NOC*NSF.

Vergaderingen Bestuur

Het Bestuur vergaderde in het verslagjaar 2014 plenair op de navolgende data: 13 januari, 3 februari, 3 maart, 14 april, 26 mei, 30 juni, 8 september, 27 oktober en 18 december.

De vergadering van 3 februari 2014 betrof een specifieke vergadering van het bestuur in haar rol als toekenningsorgaan inzake het Bestedingsplan Sportagenda 2014. In de vergadering van 14 april heeft het bestuur van NOC*NSF de geconsolideerde jaarrekening 2013 vastgesteld. Daarmee vervulde zij tevens haar rol als algemene vergadering van aandeelhouders van het Hotel- en Congrescentrum Papendal BV. Ook participeerden leden van het bestuur van NOC*NSF namens deze in diverse andere overleggen van de vereniging.

Enkele onderwerpen die tijdens de plenaire vergaderingen geagendeerd en besproken zijn:

- Financieel jaarverslag (jaarverslag + jaarrekening) 2013
- Jaarplan en Begroting 2015
- Voorbereiding Algemene Vergaderingen
- Ontwikkelingen bij sportbonden
- Sportfinanciering (kansspelwetgeving, Lotto, Bestedingsplan 2015)
- Olympische en Paralympische Spelen 2014 (incl. evaluatie)
- Ontwikkelingen IOC en EOC (internationaal beleid)
- Topsportevenementenbeleid
- Transitie in de sport
- Toekenningen Bestedingsplan 2014
- Normen & limieten OS/PS 2016 (Rio) en EG 2015 (Baku)
- Ledentevredenheidsonderzoek
- Benoemingen & rapportages diverse (bestuursadvies)commissies
- Actualisatie diverse reglementen

Begin 2015 heeft overleg plaatsgevonden met de accountant. Het Bestuur is geïnformeerd over de bevindingen van de accountant bij het opstellen van de jaarrekening 2014.

Jaarrekening

De jaarrekening wordt ter goedkeuring voorgelegd aan het Bestuur in de vergadering van 20 april 2015 en ter vaststelling aan de Algemene Vergadering in de vergadering van 18 mei 2015.

Goed Sportbestuur, Minimale Kwaliteitseisen en CBF-keurmerk







Op het gebied van Goed Sportbestuur, Minimale Kwaliteitseisen en de vereisten voor het CBF-keurmerk zijn de volgende activiteiten vermeldenswaardig:

- De uitkomsten van de eind 2013 uitgevoerde Sports Governance Observer zijn in 2014 in het bestuur besproken. Enkele quick wins zijn in 2014 geïmplementeerd.
- T.b.v. het functioneren van de directie geldt een vastgestelde jaarlijkse cyclus. Deze wordt uitgevoerd onder verantwoordelijkheid van de voorzitter van de Remuneratiecommissie van NOC*NSF.
- De Nominatie- en Remuneratiecommissie heeft over haar activiteiten in 2014 een rapportage opgesteld, welke begin 2015 in het bestuur is besproken.
- Alle bestuursleden hebben, conform de vereisten van het CBF, in 2014 een verantwoordingsverklaring ondertekend.
- NOC*NSF beschikt over een klachtenregeling. In 2014 zijn in het kader c.q. binnen de reikwijdte van deze regeling geen klachten ontvangen.

NOC*NSF beschikt over het keurmerk van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). Het lopende keurmerk is geldig tot eind 2015.

Samenstelling Directie- en Management Team

Op 31 december 2014 hadden de directie en het MT de volgende bezetting:

- De heer Gerard Dielessen  Algemeen Directeur, voorzitter MT
- De heer Jeroen Duyster  Manager Financiën & Automatisering
- Mevrouw Esther Roelofs  Manager Commerciële Zaken
- De heer Erik Lenselink  Manager Sportontwikkeling
- De heer Jeroen Bijl  Manager Topsport
- De heer Maurits Hendriks  Technisch Directeur

1.2.14 Verantwoordingsverklaring

In deze verantwoordingsverklaring zet NOC*NSF in beknopte vorm uiteen hoe zij invulling geeft aan:

1. Scheiding van uitvoering, bestuur en toezicht
2. Omgang met belanghebbenden
3. Effectiviteit en efficiëntie van de bestedingen

1. Scheiding van uitvoering, bestuur en toezicht

Taken en verantwoordelijkheden Algemene Vergadering, bestuur en directie

Het bestuur is belast met het besturen van de Vereniging NOC*NSF en is als bestuur, eindverantwoordelijk voor het totaal van de activiteiten van NOC*NSF. Het bestuur heeft een groot deel van haar taken gedelegeerd aan de directie en het management team (MT) in een directiestatuut. Het bestuur is verantwoordelijk voor de kwaliteit van haar eigen functioneren en legt voor het gevoerde bestuur verantwoording af aan de Algemene Vergadering (AV) van NOC*NSF die toezicht houdt op het bestuur.

Formele advies- en besluitvormingsorganen

NOC*NSF kent een aantal formele adviesorganen in de vorm van commissies die door de Algemene Vergadering of het bestuur zijn ingesteld.

De Algemene Vergadering kent vijf adviescommissies, te weten:

- Auditcommissie Doping (per 1 mei 2014 opgeheven);
- Auditcommissie Seksuele Intimidatie;
- Commissie Registratie Persoonsgegevens;
- Financiële Commissie (FC);
- Commissie Richtlijnen en Bestedingsplan Sportagenda (CRBS).

De eerste 3 commissies adviseren de Algemene Vergadering over de wijze waarop NOC*NSF en sportbonden invulling geven aan respectievelijk de afhandeling van dopingzaken, tuchtrechtspraak op het gebied van seksuele intimidatie en de wijze waarop omgegaan wordt met persoonsgegevens binnen het Kennis- en Informatie Systeem Sport (KISS).

De Financiële Commissie adviseert de AV over de jaarrekening en (meerjaren)begroting van NOC*NSF en is daarnaast bevoegd aan het bestuur en de AV gevraagd en ongevraagd advies uit te brengen.

De CRBS brengt aan de AV advies uit over het Bestedingsplan Sportagenda en de Richtlijnen op basis waarvan de Sportagenda-gelden worden toegekend aan de leden en NOC*NSF.

Het bestuur kent vier adviescommissies, te weten:

- Atletencommissie;
- Auditcommissie;
- Nominatie- en Remuneratiecommissie
- Auditcommissie Verdelen Middelen Sportagenda.

De inrichting en het functioneren van deze adviescommissies laat de collectieve verantwoordelijkheid van het bestuur onverlet.

De Atletencommissie adviseert NOC*NSF en organisaties van invloed op het topsportbeleid van NOC*NSF in het maken van topsportvriendelijk beleid. De Auditcommissie adviseert het bestuur over onderwerpen aangaande het financiële beleid en de administratieve organisatie/interne controle. De Nominatie- en Remuneratiecommissie adviseert het bestuur over benoeming- en beloningsbeleid en gedeclareerde kosten en uitgaven van bestuur, directie en MT. De Auditcommissie VMS is door het bestuur ingesteld als adviesorgaan inzake de uitvoering van de kerntaak Verdelen Middelen. Tevens beoordeelt deze commissie de aanvraag van NOC*NSF binnen het Bestedingsplan.

Sinds de Algemene Vergadering van 20 november 2012 heeft het bestuur van NOC*NSF de functie van toekennings- en vaststellingsorgaan inzake de Sportagenda-gelden teruggekregen. Tot de genoemde datum was deze rol gedelegeerd aan de Toekennings- en Afrekencommissie (TAC). Tegen de toekenning en vaststelling van de Sportagenda-gelden kunnen de leden van NOC*NSF in beroep gaan bij de onafhankelijke door de Algemene Vergadering ingestelde en benoemde Beroepscommissie Bestedingsplan (BCB).

Benoeming, bezoldiging en aftreden bestuur en directie

Het bestuur bestaat uit tenminste zeven doch maximaal twaalf natuurlijke personen. De persoon die lid is van het IOC en in overeenstemming met het Olympisch Handvest ambtshalve deel uitmaakt van het Bestuur van een Nationaal Olympisch Comité, is tevens bestuurslid. De leden van het bestuur ontvangen in hun hoedanigheid van bestuurslid geen bezoldiging. Een redelijke vergoeding voor de door hen ten behoeve van NOC*NSF gemaakte kosten is toegestaan (op basis van een vergoedingenrichtlijn) en is zichtbaar gemaakt in de jaarrekening. Bestuursleden worden benoemd voor een periode van ten hoogste vier jaar en zijn tweemaal herbenoembaar.

De directie bestaat uit een algemeen, tevens statutair, directeur die wordt benoemd door het bestuur en heeft een dienstverband bij NOC*NSF voor bepaalde tijd. Het bestuur stelt op voordracht van de Remuneratiecommissie de beloning van de directie vast. Het beloningsbeleid van NOC*NSF gaat uit van passende beloning voor de zwaarte en omvang van de directiefunctie, waarbij zorgvuldig rekening wordt gehouden met marktomstandigheden en maatschappelijke ontwikkelingen.

2. Omgang met belanghebbenden

NOC*NSF streeft naar een open dialoog met alle belanghebbenden, die te verdelen zijn in:

Leden (*)	Lotto
(Top)sporters (*)	Partners en suppliers
Coaches (*)	Ministerie van VWS
Het Nederlandse publiek	Overige overheden
Medewerkers, inclusief OR (*)	Internationaal Olympisch Comité
	Overige internationale organisaties

Belanghebbenden worden waar mogelijk betrokken bij de voorbereiding, vorming en indien nodig bijstelling van het beleid. Daartoe heeft NOC*NSF een uitgebreide (informele) overlegstructuur en stakeholdermanagement ingericht, welke aansluit bij de (statutair) vastgelegde cyclus van de formele besluitvormingsstructuur, die wordt gevormd door de Algemene Vergadering, Bestuur en/of Directie. Naast het hiervoor genoemde stakeholdermanagement en algemene website van NOC*NSF is voor de belanghebbenden voorzien van (*) is een specifiek op die doelgroep gerichte communicatielijn van toepassing.

NOC*NSF legt op zo transparant mogelijke wijze verantwoording af over de besteding van de middelen, conform de verantwoordings-eisen die volgens het CBF-keurmerk gelden voor kansspelbegunstigden. Het jaarverslag en de jaarrekening met accountantsverklaring zijn opvraagbaar en staan volledig op de website van NOC*NSF.

3. Effectiviteit en efficiëntie van de bestedingen

Plan – do – check – act is de centrale gedachte die ten grondslag ligt aan de planning en control cyclus. Binnen NOC*NSF is hier op verschillende niveaus (vereniging, bestuurlijke organisatie, werkorganisatie) invulling aan gegeven.

Allereerst kent de *vereniging* aan de hand van de 4-jaarlijkse Sportagenda, waarbij de cyclus parallel loopt aan de Olympische Spelen een vierjaarlijkse P&C-cyclus. De Sportagenda is het fundament voor het meerjarenbeleidsplan (strategisch plan), jaarplan, meerjarenbegroting en jaarbegroting van NOC*NSF.

Zowel na 4 jaar, als tussentijds worden de doelen van de Sportagenda gemonitord en geëvalueerd. Dit is de grondslag voor enerzijds bijsturing en bijstelling (bijv. van het Bestedingsplan of programma's/activiteiten) en anderzijds het fundament voor de ontwikkeling van de volgende Sportagenda. Het instrumentarium, bestaande uit Sportagenda, Bestedingsplan en Richtlijnen, wordt vastgesteld door het hoogste orgaan van NOC*NSF, de Algemene Vergadering.

Vanuit de *kerntaak Verdelen Middelen* vragen NOC*NSF, sportbonden en overige partijen op basis van de Richtlijnen jaarlijks Sportagenda-gelden aan. De werkorganisatie van NOC*NSF is belast met de beoordelingscyclus, waarna het bestuur van NOC*NSF als toekenningsorgaan Sportagenda-gelden toewijst. Het bestuur van NOC*NSF legt hierover jaarlijks verantwoording af aan de Algemene Vergadering (voorheen werd dit gedaan door de TAC). Na afloop van een bestedingsjaar worden de toegekende gelden inhoudelijk en financieel verantwoord. Hiervoor wordt een vergelijkbare beoordelingscyclus uitgevoerd door NOC*NSF, met het bestuur van NOC*NSF als uiteindelijk vaststellingsorgaan. In deze cyclus vindt dus de beoordeling van doelmatigheid plaats. Bij niet uitgevoerde activiteiten zullen begunstigden gelden dienen te restitueren. Bij onvoldoende effectiviteit en efficiency zal dit consequenties hebben voor de beoordeling en toekenning van toekomstige aanvragen. Ook over de vaststellingscyclus zal het bestuur van NOC*NSF jaarlijks verantwoording afleggen.

Jaarlijks wordt een beleidsplan en een begroting voor de *werkorganisatie* NOC*NSF opgesteld en wordt de meerjarenbegroting geactualiseerd. Het beleidsplan en de (meerjaren-) begroting worden goedgekeurd door het bestuur en vastgesteld door de AV. Middels de vaststelling door de AV en de goedkeuring door het bestuur is de algemeen directeur bevoegd het beleid uit te voeren binnen de kaders van het beleidsplan en de begroting. De algemeen directeur rapporteert vier keer per jaar aan het bestuur over de voortgang van het beleidsplan en de begroting. Zowel in de begrotingscyclus als jaarrekeningscyclus worden zowel de Auditcommissie (adviesorgaan bestuur) als de Financiële Commissie (adviesorgaan Algemene Vergadering) betrokken en geraadpleegd.

Ter ondersteuning van de hiervoor genoemde inhoudelijke en financiële rapportages maakt de directie c.q. het MT van NOC*NSF gebruik van 3 interne tools, die samenhangen met het Jaarplan van NOC*NSF, te weten:

- Speerpunten bestuur/directie; een beperkte lijst van strategische dossiers die specifiek gemonitord in interactie tussen bestuur en directie
- Dashboard Strategisch Plan; een overzicht met (de ontwikkeling van) diverse kritische prestatie-indicatoren, opgenomen in het Strategisch Plan en Jaarplan NOC*NSF
- Projecten- en dossierkaart NOC*NSF; een overzicht met alle grotere projecten en belangrijke (integrale) dossiers binnen NOC*NSF

Arnhem, 20 april 2015

Dr. J.H. (André) Bolhuis



Voorzitter bestuur

G. (Gerard) Dielessen



Algemeen Directeur

2. JAARREKENING

2.1 Geconsolideerde jaarrekening

2.1.1 Geconsolideerde balans per 31 december 2014

(na resultaatbestemming)

Ref.	31 december 2014	31 december 2013
	x € 1.000	x € 1.000
A C T I V A		
VASTE ACTIVA		
Immateriële vaste activa (1)		
Oprichtingskosten	208	227
Materiële vaste activa (2)		
Gebouwen en terreinen	36.658	38.035
Machines en installaties	11.525	9.251
Inventaris en overige activa	2.646	3.545
Activa in ontwikkeling	-	3.232
	<u>50.829</u>	<u>54.063</u>
	51.037	54.290
VLOTTENDE ACTIVA		
Voorraden (3)	75	66
Vorderingen/overlopende activa (4)		
Debiteuren	3.666	4.893
Belastingen	252	169
Overige vorderingen/overl.activa	<u>2.184</u>	<u>1.808</u>
	6.102	6.870
Liquide middelen (5)	24.634	40.899
	<u>30.811</u>	<u>47.835</u>
	81.848	102.125
P A S S I V A		
VERMOGEN		
Continuïteitsreserve (6)	2.221	3.305
Wettelijke reserves (7)	208	227
Bestemmingsreserve Lotto (8)	34.775	48.111
Overige bestemmingsreserves (9)	4.659	4.214
Bestemmingsfondsen (10)	<u>54</u>	<u>-</u>
	41.917	55.857
VOORZIENINGEN		
Groot onderhoud (11)	400	-
Jubileumverplichtingen (12)	<u>313</u>	<u>292</u>
	713	292
LANGLOPENDE SCHULDEN		
Investeringsubsidies (13)	13.642	14.278
Leaseverplichtingen (14)	6.205	6.633
Hypothecaire leningen (15)	5.108	5.402
Vooruitontvangen gelden (16)	900	1.100
Egalisatiereserve Topsport (17)	<u>958</u>	<u>373</u>
	26.813	27.786
KORTLOPENDE SCHULDEN (18)		
Kortlopend deel langl. schulden	1.569	1.559
Bestedingsplan sportorganisaties	-	947
Onderhanden projecten	3.350	6.236
Belastingen en sociale verz.	466	791
Pensioenen	60	193
Crediteuren	2.615	4.573
Overige schulden	<u>4.345</u>	<u>3.891</u>
	12.405	18.190
	81.848	102.125

2.1.2 Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2014

2.1.2.1 Categoriele indeling

Ref.	Realisatie 2014 x € 1.000	Begroting 2014 x € 1.000	Realisatie 2013 x € 1.000
BATEN			
Lottogelden (19)	37.682	40.000	44.358
Sponsorgelden (20)	10.923	10.763	9.653
Subsidies overheden (21)	27.322	26.431	26.872
Contributies (22)	1.144	1.107	1.118
Overige baten (23)	16.709	16.584	15.763
Mutatie onderhanden projecten (24)	2.886	1.289	3.267
Financieringsresultaat (25)	120-	226-	214
	96.546	95.948	101.245
LASTEN			
Personeelskosten (26)	18.664	18.252	18.957
Afschrijvingskosten (27)	3.161	3.135	3.193
Huisvestingskosten (28)	4.885	5.168	4.607
Organisatiekosten (29)	2.065	2.634	2.758
Marketing- en communicatiekosten (30)	1.179	2.182	1.153
Kostprijzen verkopen (31)	1.843	2.197	1.947
Specifieke projectkosten (32)	16.006	12.043	13.711
Bestedingsplan sportorganisaties (33)	62.731	60.506	66.219
Belastingen resultaat (34)	48-	20	169-
	110.486	106.137	112.376
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	13.940-	10.189-	11.131-
Resultaat deelnemingen (35)	-	153	35-
RESULTAAT	13.940-	10.036-	11.166-
RESULTAATBESTEMMING			
Continuïteitsreserve (6)	1.103-	-	32
Wettelijke reserves (7)	-	-	-
Bestemmingsreserve Lotto (8)	13.336-	10.036-	9.543-
Overige bestemmingsreserves (9)	445	-	1.655-
Bestemmingsfondsen (10)	54	-	-
	13.940-	10.036-	11.166-

2.1.2.2 Functionele indeling

Ref.	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2014	2014	2013
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
BATEN			
Lottogelden (19)	37.682	40.000	44.358
Sponsorgelden (20)	10.923	10.763	9.653
Subsidies overheden (21)	27.322	26.431	26.872
Contributies (22)	1.144	1.107	1.118
Overige baten (23)	16.709	16.584	15.763
Mutatie onderhanden projecten (24)	2.886	1.289	3.267
Financieringsresultaat (25)	120-	226-	214
	96.546	95.948	101.245
LASTEN			
Besteed aan specifieke doelstellingen			
* Topsport	44.731	44.504	45.460
* Sportontwikkeling/Brancheversterking	18.071	17.943	18.792
* Sportontwikkeling/Levenlang sporten	22.565	18.957	22.506
* Behartiging belangen leden	3.031	3.338	2.734
* Verdelen middelen	776	812	684
	89.174	85.554	90.176
Besteed aan overige doelstellingen			
* Exploitatie hotel/congrescentrum	5.326	7.761	7.010
* Exploitatie sportcentrum	9.021	6.511	7.290
* Olympisch Plan 2028	-	-	1.482
	14.347	14.272	15.782
Werving baten	5.215	3.980	4.309
Beheer en administratie	1.750	2.331	2.109
	110.486	106.137	112.376
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	13.940-	10.189-	11.131-
Resultaat deelnemingen (35)	-	153	35-
RESULTAAT	13.940-	10.036-	11.166-
RESULTAATBESTEMMING			
3.1			
Continuïteitsreserve (6)	1.103-	-	32
Wettelijke reserves (7)	-	-	-
Bestemmingsreserve Lotto (8)	13.336-	10.036-	9.543-
Overige bestemmingsreserves (9)	445	-	1.655-
Bestemmingsfondsen (10)	54	-	-
	13.940-	10.036-	11.166-

2.1.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2014

	Realisatie 2014	Realisatie 2013
	x € 1.000	x € 1.000
Saldo van baten en lasten	13.940-	11.131-
Afschrijvingskosten (incl. vrijval investeringssubsidies)	3.161	3.193
CASH FLOW	10.779-	7.938-
Aanpassing voor:		
* mutatie voorraden	9-	13
* mutatie vorderingen	768	2.091
* mutatie voorzieningen	421	62-
* mutatie onderhanden projecten	2.886-	3.267-
* mutatie schuld bestedingsplan sportorganisaties	947-	5.004-
* mutatie kortlopende schulden	1.570-	1.933-
	4.223-	8.162-
Kasstroom uit operationele activiteiten	15.002-	16.100-
Investeringen immateriële vaste activa	6-	47-
Investeringen materiële vaste activa	545-	1.501-
Desinvesteringen materiële vaste activa	10	-
Desinvesteringen financiële vaste activa	6	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	535-	1.548-
Aflossingen langlopende leningen	1.307-	789-
Ontvangsten langlopende leningen	585	373
Gestort op aandelenkapitaal	6-	-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	728-	416-
KASSTROOM	16.265-	18.064-

2.1.4 Toelichting

2.1.4.1 Algemeen

Geconsolideerde jaarrekening

Dit financieel jaarverslag bevat de geconsolideerde jaarrekening van NOC*NSF, derhalve de cijfers (zowel gerealiseerd als begroot) van zowel NOC*NSF als de 100% dochters PH (Papendal Holding), SCP (SportCentrum Papendal) en HCP (Hotel- en Congressentrum Papendal).

In deze geconsolideerde jaarrekening is - ter wille van het inzicht - ook een (pro forma) geconsolideerde begroting van baten en lasten opgenomen. Deze geconsolideerde begroting is samengesteld vanuit de afzonderlijke goedgekeurde enkelvoudige begrotingen van enerzijds NOC*NSF en anderzijds HCP en SCP.

Groepsverhoudingen/groepsmaatschappijen en activiteiten 31.12.2014 31.12.2013

De vereniging staat aan het hoofd van een groep van de volgende rechtspersonen, die alle zijn meegeconsolideerd:

* PH

Handelsnaam:	Papendal Holding		
Statutaire naam:	Papendal Holding BV		
Zetel:	Arnhem		
Oprichting:	24 december 2014		
Belang:	economisch eigendom, geen juridisch eigendom	100%	n.v.t.
Activiteiten:	holding		
Opmerking:	de aandelen PH zijn gecertificeerd aan Stichting Administratiekantoor Papendal Holding		

* SCP

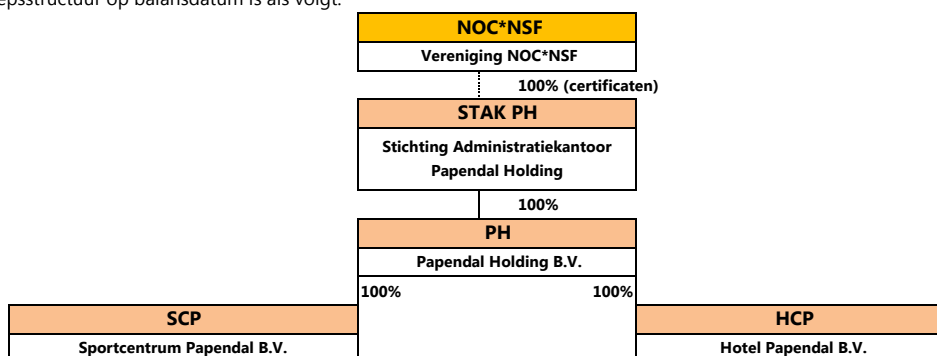
Handelsnaam:	Sportcentrum Papendal		
Statutaire naam:	Sportcentrum Papendal BV		
Zetel:	Arnhem		
Oprichting:	27 december 2012		
Belang:	indirect (via PH): economisch eigendom	100%	100%
Activiteiten:	beheer en exploitatie van het complex sportcentrum Papendal		

* HCP

Handelsnaam:	Hotel Papendal		
Statutaire naam:	Hotel Papendal BV	<i>vh. BV Exploitatie Nationaal Sport Centrum Papendal</i>	
Zetel:	Arnhem		
Oprichting:	22 maart 1999		
Belang:	indirect (via PH): economisch eigendom	100%	100%
Activiteiten:	Hotel- en congressentrum, restaurant en cafébedrijf		

Groepsstructuur

De groepsstructuur op balansdatum is als volgt:



Groepsmutaties

Eind 2014 heeft een herstructurering van de groep plaatsgevonden. Concreet:

- * Papendal Holding BV is opgericht door NOC*NSF met als inbreng de vennootschappen SCP en HCP.
- * De enig aandeelhouder van PH is Stichting Administratiekantoor Papendal Holding (vh STAK Sportcentrum Papendal).
- * Certificaten van aandelen van deze Stichting worden gehouden door NOC*NSF.
- * De Raad van Commissarissen van HCP is opgeheven.
- * HCP heeft zijn naam statutair gewijzigd van BV Exploitatie Nationaal Sportcentrum Papendal naar Hotel Papendal BV.
- * Het kapitaal van HCP is omgezet van de gulden (€ 1.000) naar de euro (€ 450).

De redenen om tot deze herstructurering te komen zijn de volgende:

- a. Vereenvoudiging van de bestaande structuur;
- b. Toezicht, controle en (strategische) sturing van de activiteiten van SCP en HCP op één niveau vanuit één gremium brengen;
- c. Het mogelijk maken van een fiscale eenheid voor de Vennootschapsbelasting voor alle vennootschappen (PH/SCP/HCP), zodat onderlinge verrekening van fiscale resultaten mogelijk is.

CBF-keurmerk

Het CBF-keurmerk is door NOC*NSF in november 2007 verworven. De vereniging is hierbij aangemerkt als kansspelbegunstigde. Het CBF-Keurmerkcertificaat geldt tot 1 november 2015 (onder voorwaarde dat NOC*NSF blijft voldoen aan de CBF-criteria).

Fiscale statusAlgemeen

De aard van de activiteiten van NOC*NSF brengt met zich mee, dat redelijk complexe fiscale situaties kunnen ontstaan. NOC*NSF acht het van groot belang om daarin zorgvuldig op te treden en de fiscale wet- en regelgeving nauwgezet en op verantwoorde wijze toe te passen. Om die reden zijn diverse voor NOC*NSF relevante fiscale onderwerpen in kaart gebracht en zijn afspraken gemaakt met de belastingdienst.

Eind 2014 is door de belastingdienst een complianceverkenning uitgevoerd bij NOC*NSF en haar dochtermaatschappijen om vast te stellen of horizontaal toezicht haalbaar is. Op 18 februari 2015 heeft de belastingdienst schriftelijk bevestigd dat zij de complianceverkenning binnen de uitgangspunten van begrip, vertrouwen en transparantie heeft kunnen uitvoeren en dat horizontalisering haalbaar is.

Gepland is om in 2015 met de Belastingdienst een Convenant Horizontaal toezicht te tekenen.

Omzetbelasting

NOC*NSF verricht voor de omzetbelasting zowel belaste als vrijgestelde prestaties. Naar analogie hiervan wordt voor de betreffende lasten met voordruk rekening gehouden.

NOC*NSF en deelneming HCP vormen tezamen tot en met 2014 een fiscale eenheid voor de omzetbelasting.

Vennootschapsbelasting

De belastingdienst heeft bevestigd dat NOC*NSF tot en met 2012 niet belastingplichtig is geweest voor de Vennootschapsbelasting.

De deelnemingen HCP en SCP zijn zelfstandig belastingplichtig.

De fiscale waarde van het onroerend goed moet nog worden afgestemd met de belastingdienst.

Met ingang van 2015 zal een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting worden aangevraagd voor PH, SCP en HCP.

ANBI

NOC*NSF is in het bezit van de ANBI-status.

Verbonden partijen

Als verbonden partijen zijn aan te merken:

- * Stichting Fonds voor de Topsporter
- * Stichting InnosportNL
- * Stichting Sport en Zaken
- * Stichting National Paralympic Committee of the Netherlands (NPC)

Transacties met deze partijen vinden plaats op basis van marktconforme voorwaarden.

Verderop in deze jaarrekening zijn deze transacties gekwantificeerd.

2.1.4.2 Toegepaste standaarden en algemene grondslagen

Toegepaste standaarden voor verslaggeving

NOC*NSF is een kansspelbegunstigde en ontvangt gelden van de kansspelorganisaties.

De (geconsolideerde) jaarrekening van NOC*NSF is opgesteld volgens de Richtlijn 650 Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen, zoals gepubliceerd door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Voor kansspelbegunstigden gelden hierbij - overeenkomstig artikel 17 van het Reglement CBF-Keur - enkele vrijstellingen.

Deze inrichting is één van de voorwaarden voor het verkrijgen en behouden van het CBF-keurmerk.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De waardering van de activa en de passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij in de toelichting anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Toewijzingen van de Lotto en het Ministerie van VWS worden voor het bruto bedrag opgenomen onder de baten. Ook lasten die financieel zijn gedekt door bestemmingsreserves, worden in de staat van baten en lasten opgenomen.

Grondslagen voor de consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van NOC*NSF zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen.

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van de vereniging.

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen, onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties.

De resultaten van nieuw verworven groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie meegenomen rechtspersonen en vennootschappen worden geconsolideerd vanaf de overnamedatum.

Grondslagen voor de verwerking van vreemde valuta's

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta's worden omgerekend tegen de koers per balansdatum.

Transacties in vreemde valuta's gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers die geldt op de datum van de transactie.

De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de staat van baten en lasten.

Schattingen

Bij de totstandkoming van de jaarrekening van NOC*NSF maakt het bestuur bepaalde schattingen en aannames. Deze schattingen en aannames kunnen van invloed zijn op de gerapporteerde activa en passiva, de vermelding van niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen op balansdatum en/of op de baten en lasten in de periode waarover wordt gerapporteerd.

De belangrijkste schattingen zijn met name die vereist zijn voor de afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen op (im)materiële vaste activa, voorzieningen en overlopende passiva.

De werkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen en aannames.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, als vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan.

NOC*NSF houdt geen financiële instrumenten voor handelsdoeleinden en geeft deze ook niet uit. De in de balans opgenomen opgenomen financiële instrumenten worden, voor zover niet anders vermeld, gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, die overeenkomt met de nominale waarde. Er is geen sprake van afgeleide financiële instrumenten (derivaten).

De reële waarde van het betreffende instrument wordt in de toelichting op de onderscheiden posten van de balans toegelicht als die afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de toelichting op de 'Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen'.

2.1.4.3 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

(1) **Immateriële vaste activa**

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en - indien van toepassing - met bijzondere waardeverminderingen.

De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten, zoals nader in de toelichting op de balans is gespecificeerd. De economische levensduur en de afschrijvingsmethode worden aan het einde van elk boekjaar opnieuw beoordeeld.

(2) **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa (inclusief de vastgoedbeleggingen) worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast % van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde.

Er wordt afgeschreven vanaf de maand volgend op de ingebruikneming.

Op terreinen wordt niet afgeschreven.

De materiële vaste activa waarvan de vereniging en/of haar deelnemingen krachtens een financiële leaseovereenkomst de economische eigendom heeft, worden geactiveerd. De uit deze overeenkomst voortvloeiende verplichting wordt als schuld verantwoord. De in de toekomstige leasetermijnen begrepen rente wordt gedurende de looptijd van de overeenkomst ten laste van het resultaat gebracht.

Voor de kosten van groot onderhoud wordt een voorziening gevormd. Deze voorziening is opgenomen aan de passiefzijde van de balans.

(3) **Vorraden**

Vorraden grond- en hulpstoffen en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde.

Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden. De waardering van de voorraden grond- en hulpstoffen komt tot stand op basis van gemiddelde prijzen.

(4) **Vorderingen**

Vorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor mogelijke verliezen wegens oninbaarheid.

Deze voorziening wordt bepaald op basis van een individuele beoordeling van de vorderingen.

(5) **Liquide middelen**

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Vermogen

Het (eigen) vermogen van NOC*NSF bestaat uit een Continuïteitsreserve, uit Wettelijke reserves, Bestemmingsreserves en Bestemmingsfondsen, allen bedoeld voor aanwending in overeenstemming met de doelstellingen van de vereniging.

(6) *Continuïteitsreserve*

De continuïteitsreserve is bedoeld om de korte termijn verplichtingen af te dekken, waarbij als maximum het CBF criterium van 1,5 * de kosten van de werkorganisatie geldt.

(7) *Wettelijke reserves*

Wettelijke reserves worden aangehouden overeenkomstig de wet- en regelgeving voor de jaarverslaggeving.

(8-9) *Bestemmingsreserves*

Bestemmingsreserves zijn door het Bestuur afgezonderde delen van het vermogen voor een speciaal doel. Mutaties (toevoegingen dan wel onttrekkingen) in deze reserves vinden plaats via de resultaatbestemming.

(10) *Bestemmingsfondsen*

Bestemmingsfondsen betreffen fondsen met een door derden bepaalde bestemming. De vermogens van deze fondsen zijn niet vrij beschikbaar omdat ze eigen doelstellingen hebben, die overeenkomstig de wensen van de schenkers zijn bepaald. Mutaties (toevoegingen dan wel onttrekkingen) in deze fondsen vinden plaats via de resultaatbestemming.

Voorzieningen(11) *Voorziening groot onderhoud*

De voorziening ter gelijkmatige verdeling van lasten voor groot onderhoud van gebouwen wordt bepaald op basis van de te verwachten kosten over een reeks van jaren. De voorziening wordt lineair opgebouwd en tegen nominale waarde gewaardeerd. Het uitgevoerde onderhoud wordt ten laste van deze voorziening gebracht.

(12) *Voorziening jubileumverplichtingen*

De voorziening jubileumverplichtingen betreft de geschatte kosten voor jubilarissen. De voorziening wordt berekend op basis van een model waarin ook rekening wordt gehouden met personeelsverloop en sterftecijfers.

Langlopende schulden(13) *Investeringsubsidies*

Subsidies in verband met de aanschaf van (materiële) vaste activa worden gepassiveerd onder de lang/kortlopende schulden. Deze subsidies worden tijdsevenredig over de geschatte economische levensduur van deze activa ten gunste van het resultaat gebracht.

(14) *Leaseverplichtingen*

De leaseverplichtingen zijn opgenomen tegen de contante waarde van de leasetermijnen.

(15) *Hypothecaire leningen*

Deze leningen zijn tegen nominale waarde opgenomen.

(16) *Vooruitontvangen gelden*

De vooruitontvangen huur valt vrij ten gunste van het resultaat naar rato van de huurtermijnen.

(17) *Egalisatiereserve Topsport*

Mutaties in de Egalisatiereserve Topsport vinden plaats overeenkomstig de bepalingen van de Kaderregeling VWS subsidies over instellingsubsidies.

(18) **Kortlopende schulden**

Opgenomen schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Onderhanden projecten

De projecten met een onderhanden werksaldo betreffen activiteiten met projectfinanciering (in- en extern) die in meerdere jaren worden uitgevoerd.

De onderhanden projecten worden gewaardeerd tegen de gerealiseerde projectkosten vermeerderd met het toegerekende resultaat en verminderd met verwerkte verliezen en de betreffende (subsidie)baten.

De projectkosten omvatten de direct op het project betrekking hebbende kosten, de kosten die toerekenbaar zijn aan projectactiviteiten in het algemeen en toewijsbaar zijn aan het project en andere kosten die contractueel aan de opdrachtgever kunnen worden toegerekend.

Indien het totaal van alle onderhanden projecten een debetstand vertoont, wordt het totaalsaldo gepresenteerd onder de vlottende activa. Indien het totaal van alle onderhanden projecten een creditsaldo vertoont (bijvoorbeeld bij vooruit ontvangen subsidiegelden waarbij de uitgaven in een volgend jaar zullen worden gemaakt), wordt het totaalsaldo gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

De mutatie in het saldo van de balanspost onderhanden projecten is als een aparte post in de staat van baten en lasten opgenomen. Projectbaten en -lasten worden verantwoord bij de betreffende baten/lastensoort.

2.1.4.4 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Bepaling resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle daarmee verband houdende en aan het jaar toe te rekenen lasten. De lasten worden bepaald op basis van verkrijgingsprijzen.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Subsidies worden als bate verantwoord zodra er redelijke zekerheid bestaat dat aan alle subsidievoorwaarden zal worden voldaan.

2.1.2.2 Functionele indeling staat van baten en lasten

Op basis van RJ 650.421 wordt de staat van baten en lasten ook getoond in een functionele indeling.

De richtlijn VFI is hierbij leidraad geweest voor de kostentoe rekening. Elk personeelslid hoort bij c.q. draagt bij aan één van de volgende doelstellingen en wordt geheel of gedeeltelijk daaraan toegerekend:

<u>Specifieke doelstellingen</u>	<u>Overige doelstellingen</u>	<u>Algemeen</u>
<i>Topsport top 10</i>	<i>Exploitatie sportcentrum</i>	<i>Werving baten</i>
<i>Brancheversterking</i>	<i>Exploitatie hotel- en congrescentrum</i>	<i>Beheer en administratie</i>
<i>Levenslang sporten</i>		
<i>Behartiging belangen leden</i>		
<i>Verdelen middelen</i>		

De personeels- en overige kosten worden zo rechtstreeks mogelijk toegerekend aan deze doelstellingen.

(36) De ICT-, huisvestings- en facilitaire kosten alsook de overheadkosten (Administratie & Beheer) worden op basis van aantallen fte's/ict-aansluitingen doorbelast aan de diverse doelstellingen (kostendragers).

(18 & 26) Pensioenen

NOC*NSF en SCP zijn aangesloten bij het bedrijfstakpensioenfonds van Zorg & Welzijn, HCP bij dat van de Horeca & Catering.

Het betreft toegezegde pensioenregelingen, maar NOC*NSF en HCP hebben geen verplichting tot eventueel aanvullende betalingen anders dan hogere toekomstige premies.

Slechts de aan de fondsen betaalde pensioenpremie worden derhalve in de staat van baten en lasten verantwoord.

De dekkingsgraden van de betreffende pensioenfondsen waren eind 2014: Zorg & Welzijn 102% (eind 2013: 109%) en Horeca & Catering 121% (eind 2013: 117%).

(34) Belastingen resultaat

De belastingen over het resultaat worden berekend door toepassing van het geldende tarief op het resultaat van het boekjaar, rekening houdend met tijdelijke en permanente verschillen tussen de commerciële en fiscale winstberekening.

(35) Resultaat deelnemingen

Het resultaat deelnemingen betreft:

* gerealiseerd: een eventuele correctie op het resultaat van voorgaand jaar;

* begroot: het eventuele verschil tussen het resultaat volgens de begrotingen van respectievelijk NOC*NSF en die van de deelnemingen.

2.1.4.5 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode.

(5) De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

(25) Financieringsresultaten worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

(2) Financial leasing wordt niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betreffende leasetermijnen worden voor het aflossingsdeel als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het rentedeel als een uitgave uit operationele activiteiten.

(31 december) 2014

x € 1.000

(31 december) 2013

x € 1.000

2.1.4.6 Toelichting op posten in de balans**VASTE ACTIVA****(1) Immateriële vaste activa**Specificatie/soort

Oprichtingskosten

208	208
-----	------------

227	227
-----	------------

Verloopoverzicht

Cum. Aanschafwaarde

Cum. Afschrijvingen

Boekwaarde 1 januari

248	
21-	

201	
-	

	227
--	-----

	201
--	-----

Investeringen

Afschrijvingskosten

Mutaties boekjaar

(27)

6	
25-	

47	
21-	

	19-
--	-----

	26
--	----

Cum. Aanschafwaarde

Cum. Afschrijvingen

Boekwaarde 31 december

254	
46-	

248	
21-	

	208
--	------------

	227
--	------------

Specificatie/groepsmaatschappij

SCP

208	208
-----	------------

227	227
-----	------------

Toelichting

Afschrijvings%

20%

20%

Deze post betreft de oprichtingskosten (met name advieskosten) voor/van SCP.

	(31 december) 2014	(31 december) 2013
	x € 1.000	x € 1.000
VASTE ACTIVA		
(2) Materiële vaste activa		
<u>Specificatie/soort</u>		
Vastgoedbeleggingen	34.347	36.634
Onroerend goed eigen gebruik	<u>2.311</u>	<u>1.401</u>
Gebouwen en terreinen	36.658	38.035
Machines en installaties	11.525	9.251
Inventaris en overige activa	2.646	3.545
Activa in ontwikkeling	-	3.232
	50.829	54.063

<u>Verloopoverzicht</u>	Gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Inventaris en overige activa	Activa in ontwikkeling	Totaal
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Cum. Aanschafwaarde	49.324	14.566	9.483	3.232	76.605
Cum. Afschrijvingen	11.289-	5.315-	5.938-	-	22.542-
Boekwaarde 1 januari	38.035	9.251	3.545	3.232	54.063
Investeringen	360	25	160	-	545
Desinvesteringen (boekwaarde)	-	-	10-	-	10-
Ingebruikneming/herrubricering	-	3.232	-	3.232-	-
Afschrijvingskosten	1.737-	983-	1.049-	-	3.769-
Mutaties boekjaar	1.377-	2.274	899-	3.232-	3.234-
Cum. Aanschafwaarde	49.684	16.180	9.633	-	75.497
Cum. Afschrijvingen	13.026-	4.655-	6.987-	-	24.668-
Boekwaarde 31 december	36.658	11.525	2.646	-	50.829
<u>Specificatie/gebruik</u>					
Voor bedrijfsvoering (eigen gebruik)	2.311	76	1.444	-	3.831
Voor verhuur (vastgoedbeleggingen)	34.347	11.449	1.202	-	46.998
	36.658	11.525	2.646	-	50.829
<u>Specificatie/groepsmaatschappij</u>					
NOC*NSF	-	-	894	-	894
SCP	35.415	11.525	1.382	-	48.322
HCP	1.243	-	370	-	1.613
	36.658	11.525	2.646	-	50.829
<u>Toelichting</u>					
Afschrijvings%	0%-15%	4-10%	0-20%	0%	
WOZ-waarde (voorlopige beschikking)	48.984				
Gecorrigeerde vervangingswaarde	47.599				
Marktwaaarde	63.130				

Gebouwen en terreinen

De gebouwen en terreinen zijn bezwaard met een hypotheeklast (lang- en kortlopend) ultimo boekjaar van € 5,4 miljoen. Eind 2013 zijn de gebouwen en terreinen door een onafhankelijke externe deskundige getaxeerd. De hierbij berekende taxatiewaarden zijn in totaal (als complex gezien) ruim hoger dan de boekwaarden: de gecorrigeerde vervangingswaarde bijna € 11 miljoen en de marktwaarde ruim € 26 miljoen hoger.

De verzekerde waarde van de gebouwen en terreinen bedraagt volgens opgave van de assuradeur € 91 miljoen.

Machines en installaties, Activa in ontwikkeling

Onder de machines en installaties is de geleasde WKO (Warmte Koude Opslag)-installatie opgenomen. In 2014 is het laatste deel hiervan in gebruik genomen.

Investeringen

De investeringen in 2014 ad € 0,5 miljoen betreffen in hoofdzaak aanpassingen aan gebouwen en inventaris inclusief automatisering.

	(31 december) 2014	(31 december) 2013
	x € 1.000	x € 1.000
VLOTTENDE ACTIVA		
(3) Voorraden		
<u>Specificatie/soort</u>		
Vorraden food/beverage en emaballage	75	66
	75	66
Specificatie/groepsmaatschappij		
SCP	16	13
HCP	59	53
	75	66
(4) Vorderingen		
Debiteuren		
<u>Specificatie</u>		
Vorderingen nominaal	3.684	4.923
Voorziening voor oninbaarheid	18-	30-
	3.666	4.893
Specificatie/groepsmaatschappij		
NOC*NSF	2.347	4.086
SCP	236	284
HCP	1.083	523
	3.666	4.893
<u>Toelichting</u>		
De openstaande debiteuren op balansdatum betreffen met name toegezegde sponsorbijdragen, toegezegde overige bijdragen en nog te ontvangen overige baten.		
Nog te ontvangen subsidies worden separaat verantwoord onder de Overige vorderingen.		
Belastingen		
<u>Specificatie/soort</u>		
Vennootschapsbelasting	150	169
Omzetbelasting	102	-
	252	169
Specificatie/groepsmaatschappij		
NOC*NSF	63	-
SCP	109	-
HCP	80	169
	252	169
<u>Toelichting</u>		
De vordering Vennootschapsbelasting betreft het compensabel verlies van HCP over 2013/2014 tegen de geldende tarieven voor de vennootschapsbelasting, verminderd met de hierop terugontvangen bedragen van de belastingdienst.		
Overige vorderingen en overlopende activa		
<u>Specificatie/soort</u>		
Vooruitbetaalde kosten	597	623
Subsidiënten	274	-
Voorschotten Bestedingsplan	240	-
Nog te ontvangen rente	164	330
Waarborgsommen	52	54
Overige vorderingen	857	801
	2.184	1.808
Specificatie/groepsmaatschappij		
NOC*NSF	1.309	1.167
SCP	745	516
HCP	130	125
	2.184	1.808
<u>Toelichting</u>		
De vooruitbetaalde kosten betreffen vooral organisatie- en huisvestingskosten.		
De vordering subsidiënten betreft nog te ontvangen subsidiegelden op projecten van de ministeries van VJ & VWS.		
De nog te ontvangen rente betreft grotendeels de rentebaten op deposito's en spaarrekeningen.		
De overige vorderingen betreffen diverse nog te ontvangen/factureren posten van alle groepsmaatschappijen.		

VLOTTENDE ACTIVA**(5) Liquide middelen**Specificatie/soort*Deposito's en spaarrekeningen*

RABOBANK

14.803

8.899

ABN AMRO

3.394

6.314

ING

2.912

10.635

21.109

25.848

Betaalrekeningen

RABOBANK

3.268

14.637

ING

237

386

BINCKBANK

-

1

3.505

15.024

Kassen

20

19

Kruisposten

-

8

24.634**40.899**Specificatie/groepsmaatschappij

NOC*NSF

23.962

40.328

SCP

188

366

HCP

484

205

24.634**40.899**Toelichting

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vereniging.

	(31 december) 2014	(31 december) 2013	
	x € 1.000	x € 1.000	
VERMOGEN			
Reserves en Fondsen			
<u>Totaaloverzicht per soort</u>			
Een totaaloverzicht van het vermogen luidt als volgt:			
(6)	Continuïteitsreserve	2.221	3.305
(7)	Wettelijke reserves		
	Wettelijke reserve oprichtingskosten	208	227
(8)	Bestemmingsreserve Lotto	34.775	48.111
(9)	Overige bestemmingsreserves		
	Bestemmingsreserve Uitzending Teams	3.114	2.820
	Bestemmingsreserve Sponsorgelden	1.067	796
	Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling	478	598
	Bestemmingsreserve Deelnemingen	-	-
		4.659	4.214
(10)	Bestemmingsfondsen		
	Bestemmingsfonds Leo van der Kar	54	-
		54	-
		41.917	55.857

Totaaloverzicht vermogensmutaties/groepsmaatschappij

Een totaaloverzicht van de vermogensmutaties per groepsmaatschappij luidt als volgt:

Vermogen 1 januari	55.857	67.023
Resultaat NOC*NSF	12.576-	9.813-
Resultaat PH	-	n.v.t.
Resultaat SCP	1.118-	760-
Resultaat HCP	246-	593-
Mutaties boekjaar/geconsolideerd resultaat	13.940-	11.166-
Vermogen 31 december	41.917	55.857

Totaaloverzicht vermogensmutaties/soort vermogenscomponent

Een totaaloverzicht van de vermogensmutaties per vermogenscomponent luidt als volgt:

Vermogen 1 januari	55.857	67.023
Continuïteitsreserve	1.084-	195-
Wettelijke reserves	19-	227
Bestemmingsreserve Lotto	13.336-	9.543-
Overige bestemmingsreserves	445	1.655-
Bestemmingsfondsen	54	-
Mutaties boekjaar/geconsolideerd resultaat	13.940-	11.166-
Vermogen 31 december	41.917	55.857

(31 december) 2014

x € 1.000

(31 december) 2013

x € 1.000

VERMOGEN**(6) Continuïteitsreserve**Mutatie-overzicht

Saldo 1 januari

*NOC*NSF:*

Resultaat NOC*NSF basisfinanciering

Resultaat NOC*NSF projectfinanciering

Resultaat NOC*NSF overige doelstellingen

Deelnemingen:

Resultaat SCP (2013: deels)

Resultaat HCP

*Overige mutaties:***(7)** Mutatie Wettelijke reserve oprichtingskosten SCP

Saldo 31 december

	(31 december) 2014	(31 december) 2013
Saldo 1 januari	3.305	3.500
<i>NOC*NSF:</i>		
Resultaat NOC*NSF basisfinanciering	369	166
Resultaat NOC*NSF projectfinanciering	108-	139-
Resultaat NOC*NSF overige doelstellingen	-	13
	261	40
<i>Deelnemingen:</i>		
Resultaat SCP (2013: deels)	1.118-	8-
Resultaat HCP	246-	-
	1.364-	8-
<i>Overige mutaties:</i>		
Mutatie Wettelijke reserve oprichtingskosten SCP	19	227-
	19	227-
Saldo 31 december	2.221	3.305

Toelichting

De zekerstelling, dat de organisatie in de toekomst aan haar doelstellingsverplichtingen kan voldoen, wordt gegeven door de omvang van de Bestemmingsreserve Lotto.

De Continuïteitsreserve is aanvullend en dient conform het reglement van het CBF ter dekking van risico's op korte termijn.

De mutaties in het boekjaar betreffen grotendeels de negatieve resultaten van de deelnemingen SCP en HCP.

De mutatie Wettelijke reserve oprichtingskosten betreft de mutatie van de geactiveerde oprichtingskosten van SCP waarvoor een wettelijke reserve moet worden aangehouden.

De Continuïteitsreserve blijft ruim onder het CBF-maximum van 1,5 * de kosten van de werkorganisatie.

(7) Wettelijke reserves**Wettelijke reserve oprichtingskosten**Mutatie-overzicht

Saldo 1 januari

Mutatie Continuïteitsreserve i.v.m.

mutatie Immateriële vaste activa

(1) en (6)

Saldo 31 december

	(31 december) 2014	(31 december) 2013
Saldo 1 januari	227	-
Mutatie Continuïteitsreserve i.v.m. mutatie Immateriële vaste activa	19-	227
	19-	227
Saldo 31 december	208	227

Toelichting

Voor de geactiveerde oprichtingskosten van SCP (immateriële vaste activa) wordt een wettelijke reserve aangehouden.

		(31 december) 2014		(31 december) 2013	
		x € 1.000		x € 1.000	
VERMOGEN					
(8)	Bestemmingsreserve Lotto				
	<u>Mutatie-overzicht</u>				
	Saldo 1 januari	48.111		57.654	
(19)	Baten: Lottogelden	39.282		45.958	
	Lasten:	Bestedings- plan		Bestedings- plan	
	1.1 Basisbijdrage sportparticipatie/Lang Leven Sporten	5.225	5.161	5.500	5.412
	1.2 Kwaliteitsbevordering Kader	1.900	1.887	2.000	1.719
	2.1 Maatwerkfinanciering Top 10	11.257	11.257	11.850	11.850
	2.2 Voorzieningen topsporters	2.000	2.000	2.000	2.000
	2.3 Fonds Uitzendingen Teams	1.615	1.615	1.700	1.700
	2.3 Uitvoering anti-dopingbeleid	950	950	1.000	1.000
	2.5 Host broadcasting	600	600	600	600
	3.1 Algemeen functioneren Sportbonden	16.197	16.182	17.050	17.038
	3.2 Organisatieontwikkeling	570	570	600	579
	3.4 Algemeen functioneren kernorganisatie NOC*NSF	7.063	7.063	7.435	7.435
	3.5 Collectieve activiteiten sportkader	285	285	300	300
	3.6 Collectieve projecten	570	570	600	600
	3.7 Collectief onderzoek en monitoring	400	400	400	400
	3.8 Olympisch Vuur	-	-	600	600
	3.9 Uitvoering tuchtrect	114	114	120	120
	3.10 Olympische netwerken	190	190	200	200
	3.11 NL Sporter & NL Coach	114	114	120	120
	3.12 Classificatie-instituut gehandicaptensport	48	48	50	50
	3.13 Sport & Zaken	48	48	50	50
	* <i>Bestedingsplan boekjaar</i>	49.146	49.054	52.175	51.773
	Compensatie marketingrechten	-	1.126	-	949
	Afbouwregeling topsport	-	774	-	1.495
	EYOF	-	-	-	100-
	* Bestedingsplan boekjaar aangepast	49.146	50.954	52.175	54.117
	Olympische Sport		1.600		1.600
	Compensatie contributie sportvisserij		145		132
	Diversen/vorige jaren		81-		20
	Totaal lasten		52.618		55.869
	Saldo baten en lasten		13.336-		9.911-
(25)	Rente		-		368
	Totaal mutaties		13.336-		9.543-
	Saldo 31 december		34.775		48.111

Toelichting

In de Algemene Vergadering van 18 mei 2010 is de Code Bestemmingsfonds Lotto aangenomen, waarin aan dit fonds/deze reserve de volgende doelstellingen zijn gekoppeld:

- * continuïteitsreserve voor het collectieve bestedingsplan, de financiële paragraaf voor de realisatie van de sportagenda;
- * liquiditeitsbuffer voor het uitbetalen van de verplichtingen uit het bestedingsplan;
- * mogelijke financieringsbron voor incidentele uitgaven om de mogelijke financiële obstakels achter beleidsverandering weg te nemen (o.a. overgangsmaatregelen).

Als ondergrens voor de Bestemmingsreserve Lotto wordt een reservebedrag van het totale verplichte jaarbedrag gewenst.

De actuele omvang van de reserve ligt eind 2014 ruim onder het niveau zoals de Code Bestemmingsfonds Lotto dit voorschrijft.

	(31 december) 2014	(31 december) 2013
	x € 1.000	x € 1.000
VERMOGEN		
(9) Overige bestemmingsreserves		
<i>Bestemmingsreserve Uitzending Teams</i>		
<u>Mutatie-overzicht</u>		
Saldo 1 januari	2.820	2.703
Baten:		
* Lotto	1.615	1.700
* Sponsorgelden	568	-
* Overig	259	165
	2.442	1.865
Lasten:		
* Kosten uitzendingen	2.148-	1.768-
Overige mutaties:		
(25) * Toegerekende rente	-	20
	-	20
Saldo 31 december	3.114	2.820

Toelichting

Deze bestemmingsreserve is bestemd voor de uitgaven ten behoeve van de uitzendingen van teams naar de Olympische en Paralympische Spelen, het Europese Jeugd Olympische Festival (EJOF), de Jeugd Olympische Spelen (JOS) en dergelijke.

De inkomsten over een periode van vier jaar moeten voldoende zijn om de kosten betreffende de uitzending van de teams aan de diverse topsportevenementen te financieren.

<i>Bestemmingsreserve Sponsorgelden</i>		
<u>Mutatie-overzicht</u>		
Saldo 1 januari	796	1.223
(20) Baten (sponsorgelden):		
* Partners	8.538	7.857
* Suppliers	1.271	1.253
* IOC	1.114	543
	10.923	9.653
Lasten:		
* Breedte- en topsportactiviteiten	7.352	7.247
* Kosten eigen fondsenwerving	3.300	2.842
	10.652-	10.089-
Overig:		
(25) * Toegerekende rente	-	9
	-	9
Saldo 31 december	1.067	796

Toelichting

Mission 2013-2016 is er op gericht Nederland qua medailles structureel in de landen top-10 te krijgen en te houden. Hiermee draagt dit programma bij aan de realisatie van de topsport doelstellingen. Ook marketing activiteiten worden uit deze reserve betaald.

De partners in sport tezamen met een aantal suppliers steunen financieel het Mission programma van NOC*NSF. De niet bestede middelen in enig jaar worden als bestemmingsreserve opgenomen en aangewend in de komende jaren.

(31 december) 2014

x € 1.000

(31 december) 2013

x € 1.000

VERMOGEN**(9) Overige bestemmingsreserves*****Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling***Mutatie-overzicht

Saldo 1 januari

Lasten:

* Kosten kwaliteitszorg sportaccommodaties

Saldo 31 december

	598
120-	
	120-
	478

	598
-	
	-
	598

Toelichting

De Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling wordt aangehouden ter egalisatie van de kosten voor de verdere ontwikkeling en professionalisering van de vereniging.

Bestemmingsreserve DeelnemingenSpecificatie/deelneming

HCP

SCP

-	
-	
	-

-	
-	
	-

Mutatie-overzicht

Saldo 1 januari

Resultaat deelnemingen:

* Resultaat SCP

* Resultaat HCP

Saldo 31 december

	-
-	
-	
	-

	1.345
752-	
593-	
	1.345-
	-

Toelichting

NOC*NSF houdt voor haar deelnemingen HCP en SCP een reserve aan bestaande uit het aandeel in het vermogen van deze deelnemingen.

De mutatie in 2013 betreft het resultaat na belastingen van de deelnemingen HCP en SCP, voorzover deze reserve niet negatief zou worden. Het restant resultaat SCP dat niet ten laste van deze reserve kon worden geboekt, is in mindering gebracht op de Continuïteitsreserve.

In 2014 hebben beide deelnemingen SCP en HCP verlies geleden en kon niets aan deze reserve worden gedoteerd.

(10) Bestemmingsfondsen***Bestemmingsfonds Leo van der Kar***Mutatie-overzicht

Saldo 1 januari

Baten: giften

Lasten

Mutaties boekjaar

Saldo 31 december

	-
54	
-	
	54
	54

	-
-	
	-
	-
	-

Toelichting

In 2014 heeft NOC*NSF € 54.000 verkregen van het Leo van der Kar Sportfonds. Dit fonds is in 1960 opgericht door Leo van der Kar om sporttalenten te ondersteunen via het volgen van een buitenlandse stage. Het fonds is medio 2014 ondergebracht bij NOC*NSF.

(31 december) 2014

x € 1.000

(31 december) 2013

x € 1.000

VOORZIENINGEN**(11) Voorziening groot onderhoud**Mutatie-overzicht

Saldo 1 januari

Dotatie ten laste van resultaat

Kosten groot onderhoud

Saldo 31 december

Specificatie/groepsmaatschappij

SCP

Toelichting

De voorziening groot onderhoud heeft een langlopend karakter.

	-	101
400	-	-
-	101-	101-
400	-	-
400		101-

400	-	-
400		-

(12) Voorziening jubileumverplichtingenMutatie-overzicht

Saldo 1 januari

Dotatie ten laste van resultaat

Uitkeringen

Mutaties boekjaar

Saldo 31 december

Specificatie/groepsmaatschappij

NOC*NSF

SCP

HCP

Toelichting

De voorziening jubileumverplichtingen heeft een langlopend karakter.

	292	253
36	62	62
15-	23-	23-
21	39	39
313		292

238	214	214
27	50	50
48	28	28
313		292

	(31 december) 2014	(31 december) 2013
	x € 1.000	x € 1.000
LANGLOPENDE SCHULDEN		
(13) Investeringsubsidies		
<u>Specificatie/object/subsidiegever/looptijd</u>		
<i>Arnhemhal</i>		
* Provincie Gelderland	7.500	7.500
* Ministerie van VWS	5.000	5.000
* Gemeente Arnhem	2.500	2.500
	15.000	15.000
Cumulatieve vrijval ten gunste van resultaat	1.842-	1.228-
	13.158	13.772
<i>Sport- & Innovatiecentrum (SIC)</i>		
* Provincie Gelderland	417	417
* Gemeente Arnhem	133	133
	550	550
Cumulatieve vrijval ten gunste van resultaat	66-	44-
	484	506
> 1 jaar (langlopend)	13.642	14.278
< 1 jaar (kortlopend)	636	636
> 5 jaar	11.098	11.734
<u>Mutatie-overzicht</u>		
Saldo 1 januari	14.278	14.861
Correctie lang-/kortlopend deel	-	53
Vrijval ten gunste van resultaat	636-	636-
	636-	583-
Saldo 31 december	13.642	14.278
<u>Specificatie/groepsmaatschappij SCP</u>		
	13.642	14.278
	13.642	14.278
<u>Toelichting</u>		
Deze post betreft de voor de Arnhemhal en het Sport- & Innovatiecentrum ontvangen investeringssubsidies van de Provincie Gelderland, het Ministerie van VWS, en de Gemeente Arnhem.		
De post valt vrij overeenkomstig de afschrijvingstermijnen van de betreffende activa (gebouwen en machines/installaties, respectievelijk 3% en 10%).		
(14) Leaseverplichtingen		
<u>Specificatie/soort/looptijd</u>		
<i>WKO-installatie</i>		
Leaseverplichting	7.458	7.458
Cumulatieve aflossingen	1.253-	825-
> 1 jaar (langlopend)	6.205	6.633
< 1 jaar (kortlopend)	428	418
> 5 jaar	4.493	4.961
<u>Mutatie-overzicht</u>		
Saldo 1 januari	6.633	-
Lease WKO-installatie	-	7.458
Naar kortlopend deel	10-	418-
Aflossingen	418-	407-
	428-	6.633
Saldo 31 december	6.205	6.633
<u>Specificatie/groepsmaatschappij SCP</u>		
	6.205	6.633
	6.205	6.633
<u>Toelichting</u>		
Begin 2013 is een WKO (Warmte Koude Opslag)-installatie deels in gebruik genomen. De totale leaseverplichting betreft de contante waarde van de leasetermijnen (ad in totaal over 15 jaar € 8,9 miljoen).		

	(31 december) 2014	(31 december) 2013
	x € 1.000	x € 1.000
LANGLOPENDE SCHULDEN		
(15) Hypothecaire leningen		
<u>Specificatie/soort/looptijd</u>		
Lening vleugel kantoorpand NOC*NSF	363	397
Lening Hotel 4	4.745	5.005
> 1 jaar (langlopend)	5.108	5.402
< 1 jaar (kortlopend)	305	305
> 5 jaar	3.888	4.182
<u>Mutatie-overzicht</u>		
Saldo 1 januari	5.402	5.784
Aflossingen	294-	382-
Saldo 31 december	5.108	5.402
<u>Specificatie/groepsmaatschappij</u>		
SCP	5.108	5.402
	5.108	5.402
<u>Toelichting</u>		
Als zekerheid voor deze lening van de RABOBANK (waarvan de hoofdsom € 7,4 miljoen was) gelden een eerste bankhypothek van € 14,7 miljoen op het bedrijfs/kantoorpand aan de Papendallaan 60 en 3-5 te Arnhem, afstanddoening van de huurrechten en verpanding van de huurpenningen. De rente bedraagt het 3-maands euribor tarief met een opslag van 1,6%.		
(16) Vooruitontvangen gelden		
<u>Mutatie-overzicht</u>		
Saldo 1 januari	1.100	1.300
Vrijval: huur boekjaar	200-	200-
Saldo 31 december	900	1.100
> 1 jaar (langlopend)	900	1.100
< 1 jaar (kortlopend)	200	200
> 5 jaar	100	300
<u>Specificatie/groepsmaatschappij</u>		
SCP	900	1.100
	900	1.100
<u>Toelichting</u>		
Halverwege 2010 heeft Pim Mulier het destijds nieuwe pand voor Sport en Onderwijs betrokken. De huur van dit pand is toen voor 10 jaar vooruitbetaald (€ 2M).		
(17) Egalisatiereserve Topsport		
<u>Mutatie-overzicht</u>		
Saldo 1 januari	373	-
Afrekening project Topsport 2013/Top 10	605	373
Voorlopige afrekening project Topsport 2014/Top 10	20-	-
Saldo 31 december	958	373
<u>Specificatie/groepsmaatschappij</u>		
NOC*NSF	958	373
	958	373
<u>Toelichting</u>		
Deze post betreft een egalisatiereserve instellingssubsidie Topsport. De reserve wordt in een boekjaar uitsluitend besteed aan activiteiten waarvoor de instellingssubsidie van VWS in dat boekjaar is verleend en die niet kunnen worden bekostigd uit de instellingssubsidie die is verleend voor dat boekjaar. Het kortlopend deel is gezien de aard van de post moeilijk te bepalen en daarom niet opgenomen.		

	(31 december) 2014	(31 december) 2013
	x € 1.000	x € 1.000
(18) KORTLOPENDE SCHULDEN		
<i>Kortlopend deel langlopende schulden</i>		
(13) Kortlopend deel Investeringsubsidies	636	636
(14) Kortlopend deel Leaseverplichtingen	428	418
(15) Kortlopend deel Hypothecaire leningen	305	305
(16) Kortlopend deel Vooruitontvangen gelden	200	200
(17) Kortlopend deel Egalisatiereserve Topsport	-	-
	1.569	1.559

Bestedingsplan sportorganisatiesSpecificatie

Sportagenda boekjaar
Sportagenda vorig boekjaar

-	-
-	947
-	947

Specificatie/groepsmaatschappij
NOC*NSF

-	947
-	947

Toelichting

De post (Nog te betalen) Bestedingsplan sportorganisaties betreft het saldo van toekenningen en voorschotten aan de sportbonden vanuit het Bestedingsplan.

Vanaf 2013 worden sportorganisaties vanuit het Bestedingsplan 100% in plaats van voor bepaalde rubrieken 90% bevoorschot.

Onderhanden projectenSpecificatie/afdeling

Topsport
Sportontwikkeling
Commerciële zaken
Centrum Topsport en Onderwijs (CTO)
Overige afdelingen

1.307	942
869	4.257
902	652
336-	102
608	283
3.350	6.236

Specificatie/groepsmaatschappij
NOC*NSF

SCP

3.686	6.134
336-	102
3.350	6.236

Toelichting

De onderhanden projecten (in- en extern) betreffen activiteiten met projectfinanciering die over meerdere jaren lopen.

Het saldo Onderhanden projecten 2014 betreft onder meer de volgende 3 grotere projecten:

Sportontwikkeling: Veilig Sportklimaat en Verklaring Omtrent Gedrag
Topsport: Top 10

Belastingen en premies sociale verzekeringenSpecificatie/soort

Loonheffing
Crisisheffing
Terug te ontvangen WAO/WIA

442	454
-	22
-	52-
442	424
-	343
24	24
466	791

Omzetbelasting
Toeristenbelasting

Specificatie/groepsmaatschappij
NOC*NSF

SCP

HCP

316	816
58	77-
92	52
466	791

(17) **KORTLOPENDE SCHULDEN****(31 december) 2014**

x € 1.000

(31 december) 2013

x € 1.000

PensioenenSpecificatiePensioenfonds Zorg&Welzijn
Pensioenfonds Horeca & Catering

41	139
19	54
60	193

Specificatie/groepsmaatschappijNOC*NSF
SCP
HCP

17	136
24	3
19	54
60	193

CrediteurenSpecificatie/groepsmaatschappijNOC*NSF
SCP
HCP

1.754	3.775
633	637
228	161
2.615	4.573

Toelichting

De crediteuren van NOC*NSF zijn € 2 miljoen lager dan vorig jaar maar dit moet in samenhang worden gezien met de Nog te betalen projectkosten (zie hierna). Per saldo is wel sprake van een daling van de schulden.

Overige schuldenSpecificatie

Vakantiedagen
 Vakantiegeld
 Overige personeelskosten
 Nog te betalen personeelskosten
 Nog te betalen projectkosten
 Nog te betalen subsidiënten
 Nog te betalen overige kosten
 Vooruitgefactureerde/ontvangen bedragen

574	529
483	492
204	301
	1.322
	542
	90
	989
	948
4.345	3.891

Specificatie/groepsmaatschappijNOC*NSF
SCP
HCP

3.229	3.044
421	230
695	617
4.345	3.891

2.1.4.7 Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Niet in de balans opgenomen rechten

- * Stichting Waarborgfonds Sport (SWS)
In 1999, 2004 en 2007 zijn door NOC*NSF bijdragen verstrekt aan Stichting Waarborgfonds Sport (SWS) ad in totaal € 4,1 miljoen vanuit de Bestemmingsreserve Lotto als kapitaalstorting. Indien SWS de ontvangen gelden niet meer voor haar doelstelling nodig heeft, zal dit geld terugvloeien naar de Bestemmingsreserve Lotto.
- * Stichting Fonds voor de Topsporter
In voorgaande jaren is vanuit de Bestemmingsreserve Lotto € 5,0 miljoen kapitaal gestort door NOC*NSF in Stichting Fonds voor de Topsporter. Indien deze Stichting wordt opgeheven, vloeit het kapitaal terug naar de Bestemmingsreserve Lotto.
- * Compensabele verliezen
Het fiscale verlies van deelneming SCP over 2013 en 2014 ad in totaal € 1,5 miljoen kan worden verrekend met door haar te behalen toekomstige winsten tot en met 2022/2023. Aangezien de realisatie van deze winsten op dit moment onvoldoende zeker is, zijn deze compensabele verliezen voorzichtigheidshalve niet opgenomen in de balans.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

- * Leaseverplichtingen
Het jaarlijkse bedrag inzake aangegane leaseverplichtingen voor auto's bedraagt in totaal € 0,4 miljoen. De lease-overeenkomsten variëren in looptijd van 2014 tot en met 2017.
- * Vitesse
Aan Vitesse wordt grond verhuurd met een recht van opstal dat eindigt in 2036. Indien Vitesse bij het beëindigen van dit recht (een gedeelte van) de accommodatie in stand laat, heeft zij recht op vergoeding van de waarde daarvan ten tijde van de beëindiging. Deze waarde wordt in onderling overleg vastgesteld.
- * Fiscale eenheid
NOC*NSF vormt een fiscale eenheid voor de omzetbelasting met HCP. Uit hoofde van deze fiscale eenheid is NOC*NSF hoofdelijk aansprakelijk voor de eventuele omzetbelasting schulden van de fiscale eenheid als geheel.
- * Zekerheden
In verband met de kredietfaciliteiten van de RABOBANK, gelden aanvullend de volgende zekerheden:
 - verpanding spaar- en depositogelden RABOBANK
 - acte beëindiging huurovereenkomst Papendallaan 3-5 te Arnhem
- * Letter of Comfort
NOC*NSF heeft zich jegens SCP en HCP garant verklaard om aanvullende financiering te verstrekken indien SCP of HCP dit nodig heeft om haar activiteiten duurzaam voort te kunnen zetten.

Niet in de balans opgenomen rechten/verplichtingen

- * Belastinglatentie onroerend goed
De fiscale waarde van de in SCP (door middel van juridische splitsing) ingebrachte activa en passiva wordt nog afgestemd met de belastingdienst. Een eventuele (actieve/passieve) belastinglatentie die hieruit ontstaat is nog niet bekend en derhalve niet in de balans opgenomen.
- * Huur en verhuur onroerend goed
Deelneming SCP heeft in het kader van haar reguliere bedrijfsactiviteiten met diverse partijen langlopende huur- dan wel langlopende verhuurovereenkomsten afgesloten. De hieruit voortvloeiende jaarlijkse baten en lasten zijn in het resultaat verantwoord.

2.1.4.8 Toelichting op posten van de staat van baten en lasten

Realisatie 2014	Begroting 2014	Realisatie 2013
x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000

BATEN

(19)

LottogeldenSpecificatie

Ontvangsten	39.282	41.600	45.958
Olympische Sport (Sponsorgelden)	1.600-	1.600-	1.600-
	37.682	40.000	44.358

Specificatie/doel

Bestedingsplan sportorganisaties	26.208	28.467	31.933
Projecten	4.411	4.470	4.390
Overige doelstellingen	-	-	600
Basisfinanciering/Algemeen functioneren	7.063	7.063	7.435
	37.682	40.000	44.358

Specificatie/groepsmaatschappij

NOC*NSF	37.682	40.000	44.358
	37.682	40.000	44.358

Toelichting

De Lottogelden betreffen de in het boekjaar ontvangen bedragen van de Lotto (exclusief Sponsorgelden). De Lotto noemt zelf in uitingen de bruto afdracht aan NOC*NSF. Het verschil tussen de verantwoorde lottogelden en deze bruto afdracht wordt gevormd door de verenigingsprovisie en de bijdrage aan de bonden die door de Lotto zelf wordt betaald.

In vergelijking met de begroting is € 2,3 miljoen minder ontvangen, ten opzichte van 2013 € 6,6 miljoen minder. NOC*NSF heeft op deze ontvangsten geen directe invloed.

(20)

SponsorgeldenSpecificatie/soort

Partners	8.538	8.579	7.857
Suppliers	1.271	1.284	1.253
IOC	1.114	900	543
	10.923	10.763	9.653

Specificatie/doel

Bestedingsplan sportorganisaties	2.831	2.926	4.804
Projecten	8.067	7.837	4.849
Basisfinanciering/Algemeen functioneren	25	-	-
	10.923	10.763	9.653

Specificatie/groepsmaatschappij

NOC*NSF	10.923	10.763	9.653
	10.923	10.763	9.653

Toelichting

Dit betreft de sponsorpropositie voor de voorbereiding voor de Para/Olympische Spelen. Voor de periode 2013-2016 heet deze propositie Mission.

Opgenomen zijn de gefactureerde bedragen op basis van de afgesloten contracten met de Partners (Lotto, Vattenfall/Nuon, EY, Achmea, Randstad, Volkswagen/Pon en Rabobank), Suppliers en het IOC.

Deze sponsorbaten zijn iets hoger dan begroot door extra inkomsten van het IOC (+ € 214.000).

Naast deze cashbijdragen, wordt ook van een aantal partijen sponsoring in natura ontvangen. Dit betreft onder meer kleding, vervoer, media, zakelijke dienstverlening en sportartikelen. De geldswaarde van deze sponsoring bedroeg € 2,4 miljoen op factuurbasis, terwijl voor € 2,1 miljoen aan sponsorfacturen door NOC*NSF is verstuurd. Het verschil hiertussen ad € 0,3 miljoen betreft (in verband met de aard van de activiteiten) niet te verrekenen BTW.

Realisatie 2014	Begroting 2014	Realisatie 2013
x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000

BATEN

(21)

Subsidies overhedenSpecificatie/subsidiënt

Ministerie van VWS	27.271	26.401	26.872
Overige ministeries	21	-	-
Provincies/gemeenten	30	30	-
	27.322	26.431	26.872

Specificatie/soort

Bestedingsplan sportorganisaties	20.218	21.267	19.209
Projecten	7.074	5.134	7.243
Overige doelstellingen	30	30	395
Basisfinanciering/Algemeen functioneren	-	-	25
	27.322	26.431	26.872

Specificatie/groepsmaatschappij

NOC*NSF	27.292	26.401	26.816
SCP	30	30	56
	27.322	26.431	26.872

Toelichting

De subsidies van overheden betreffen zowel instellings- als projectsubsidies. Deze subsidies worden verstrekt voor het Bestedingsplan maar ook voor eigen projecten en voor de overige doelstellingen

De gerealiseerde subsidiebatens zijn hoger (€ 0,9 miljoen) dan de begrote bedragen, vooral door extra projectsubsidies VWS.

(22)

ContributiesSpecificatie

Contributies leden	1.144	1.107	1.118
--------------------	--------------	--------------	--------------

Specificatie/groepsmaatschappij

NOC*NSF	1.144	1.107	1.118
	1.144	1.107	1.118

Toelichting

De post contributies betreft de contributie van de bij NOC*NSF aangesloten leden/sportbonden. Deze contributie is gebaseerd op het aantal leden, onderscheiden in jeugdleden en senioren, en op de vastgestelde tarieven per lid die jaarlijks worden geïndexeerd. Ten opzichte van 2013 (+ € 26.000) en de begroting (+ € 37.000) zijn de contributies licht hoger.

Realisatie	Begroting	Realisatie
2014	2014	2013
x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000

BATEN**(23) Overige baten**Specificatie

Verhuur hotelkamers	2.175	2.585	2.085
Verhuur vergaderaccommodaties	1.744	2.282	2.123
Verhuur gebouwen en accommodaties	1.214	1.461	1.322
Verhuur buitensportfaciliteiten	1.100	596	574
Verhuur binnensportfaciliteiten	935	1.203	590
Servicekosten	722	709	746
	7.890	8.836	7.440
Food & beverage (incl. sportrestaurant)	5.356	6.113	5.170
Dienstverlening/bijdragen sportorganisaties	755	-	356
Overige bijdragen en subsidies	459	40	380
Detachering	398	478	534
Marketing inkomsten	329	-	100
Facilitaire ondersteuning	126	131	120
Diversen	1.396	986	1.663
	16.709	16.584	15.763

Specificatie/groepsmaatschappij

NOC*NSF	3.190	1.315	2.597
SCP	4.544	5.304	4.510
HCP	8.975	9.965	8.656
	16.709	16.584	15.763

Toelichting

De overige baten zijn licht (€ 125.000) hoger dan begroot, maar ruim hoger (bijna € 1 miljoen) dan vorig jaar, vooral door gestegen inkomsten bij NOC*NSF uit projecten.

(24) Mutatie onderhanden projectenSpecificatie

(18) Onderhanden projecten 31/12	3.350	4.947	6.236
(18) Onderhanden projecten 1/1	6.236	6.236	9.503
Mutatie onderhanden projecten	2.886	1.289	3.267

Specificatie/groepsmaatschappij

NOC*NSF	2.448	1.289	3.359
SCP	438	-	92-
	2.886	1.289	3.267

Toelichting

De post Mutatie onderhanden projecten betreft de toe- of afname van de balanspost Onderhanden projecten bij de Kortlopende schulden. Een toename van de Onderhanden projecten ontstaat door vooruitontvangen projectbaten. Door uitgaven en afronding van projecten neem de post Onderhanden projecten weer af.

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2014	2014	2013
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
BATEN			
(25) Financieringsresultaat			
<u>Specificatie</u>			
* Rentebaten banken	223	223	555
* Rentebaten overig	-	103-	5
Financiële baten	223	120	560
(14) * Rentelasten lease WKO-installatie	176	176	186
(15) * Rentelasten hypotheek	140	148	133
* Bankkosten	20	10	14
* Rentelasten overig	7	12	13
Financiële lasten	343	346	346
Financieringsresultaat	120-	226-	214
<u>Specificatie/groepsmaatschappij</u>			
NOC*NSF	215	116	549
SCP	324-	326-	323-
HCP	11-	16-	12-
	120-	226-	214
<u>Verrekening via resultaatbestemming</u>			
(8) Bestemmingsreserve Lotto	-	-	368-
(9) Bestemmingsreserve Uitzending teams	-	-	20-
(9) Bestemmingsreserve Sponsorgelden	-	-	9-
Resteert basisfinanciering	120-	226-	183-

Toelichting

Het financieringsresultaat betreft het saldo van de financiële baten (grotendeels rentebaten op deposito's en spaarrekeningen) en financiële lasten (grotendeels rentelasten leaseverplichtingen en hypotheek).

Het financieringsresultaat over 2014 is lager dan begroot en dan over 2013. Dit heeft vooral te maken met dalende saldi op spaarrekeningen in combinatie met een relatief laag rente%.

Aan de reserves is in 2014 via de resultaatbestemming geen rente toegerekend.

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2014	2014	2013
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
LASTEN			
(26) Personeelskosten			
<u>Specificatie/soort</u>			
Salarissen	12.105	12.353	12.777
Sociale lasten	1.630	1.821	1.600
Crisisheffing	22	-	22
Pensioenen	1.059	1.121	1.087
	14.816	15.295	15.486
Reis- en verblijfkosten	1.067	877	1.108
Telefoonkosten	157	189	193
Mutatie voorziening jubileumverplichtingen	31	-	12
Overige personeelskosten	458	497	398
	16.529	16.858	17.197
Inhuur derden	2.133	1.194	1.787
Organisatieontwikkeling	2	200	27-
	18.664	18.252	18.957
<u>Specificatie/financieringsbron</u>			
Basisfinanciering/Algemeen functioneren	7.560	7.857	7.768
Projectfinanciering/Specifieke doelstellingen	5.808	5.215	5.006
Overige doelstellingen	5.296	5.180	6.183
	18.664	18.252	18.957
<u>Specificatie/groepsmaatschappij</u>			
NOC*NSF	13.368	13.072	13.728
SCP	2.278	2.282	1.991
HCP	3.018	2.898	3.238
	18.664	18.252	18.957
<u>Aantal werknemers (stand per 31/12)</u>			
NOC*NSF	148		153
SCP	52		50
HCP	119		121
	319		324
<u>Gemiddeld aantal werknemers/fte</u>			
NOC*NSF	128,5	134,9	137,5
SCP	35,4	35,9	32,4
HCP	76,9	72,5	79,1
	240,8	243,3	249,0

Toelichting

De totale personeelskosten zijn € 412.000 hoger dan begroot, maar € 293.000 lager dan in 2013.

De personeelskosten van werknemers zijn € 0,3 miljoen lager dan begroot, de inhuur derden € 0,9 miljoen hoger dan begroot. Deze verschillen betreffen grotendeels de projectfinanciering. Hogere kosten zijn hierbij gedekt door hogere projectbaten.

Het gemiddeld aantal fte is verder gedaald tot 241.

De bestuursleden ontvingen over 2014 geen salaris (2013: idem).

Bezoldiging directie (algemeen directeur)

Het Bestuur stelt de beloning van de Directie vast op voordracht van de Nominatie- en Remuneratiecommissie. Het beloningsbeleid van NOC*NSF gaat uit van een passende beloning voor de zwaarte en omvang van de directiefunctie.

Dienstverband:

tijdelijk (t/m 30.09.2016); 38 uur/week (voltijdse werkweek)

Bezoldiging:

Bruto loon	222	231	220
Vakantiegeld	18	18	18
Eindejaarsuitkering/13e maand	-	-	-
Totaal jaarinkomen	240	249	238
Sociale lasten (werkgeversdeel)	10	10	10
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	28	29	28
Crisisheffing	-	-	11
Overige beloningen	-	-	-
Totaal overige lasten en vergoedingen	38	39	49
Totaal bezoldiging	278	288	287

Realisatie	Begroting	Realisatie
2014	2014	2013
x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000

LASTEN**(27) Afschrijvingskosten**Specificatie/soort

(1)	<i>Afschrijvingskosten immateriële vaste activa</i>			
	Oprichtingskosten	25	20	21
		25	20	21
(2)	<i>Afschrijvingskosten materiële vaste activa</i>			
	Gebouwen en terreinen	1.737	1.715	1.695
	Machines en installaties	983	1.009	984
	Inventaris en overige activa	1.049	1.029	1.129
		3.769	3.753	3.808
	Vrijval investeringssubsidies	636-	638-	636-
	Boekresultaten desinvesteringen/verkoop	3	-	-
		3.136	3.115	3.172
		3.161	3.135	3.193
	<u>Specificatie/groepsmaatschappij</u>			
	NOC*NSF	406	417	404
	SCP	2.295	2.198	2.220
	HCP	460	520	569
		3.161	3.135	3.193

Toelichting

De afschrijvingskosten 2014 wijken marginaal af van de begroting en van de afschrijvingskosten 2013.

(28) HuisvestingskostenSpecificatie

	Onderhoud en ontwikkeling	786	854	771
	Gepleegd groot onderhoud	36	10	6
	Mutatie voorziening groot onderhoud	400	-	-
	(Groot) Onderhoud en ontwikkeling	1.222	864	777
	Beveiliging, schoonmaak en catering	1.570	1.688	1.446
	Huur en lease	768	686	590
	Energie en servicekosten	511	867	805
	Belastingen en heffingen	482	501	482
	Overige huisvestingskosten	332	562	507
		4.885	5.168	4.607
	<u>Specificatie/groepsmaatschappij</u>			
	NOC*NSF	65	70	74
	SCP	3.837	3.615	3.262
	HCP	983	1.483	1.271
		4.885	5.168	4.607

Toelichting

(11) De totale huisvestingskosten zijn € 0,3 miljoen lager dan begroot maar € 0,3 miljoen hoger dan 2013. Met name de energie- en servicekosten waren lager, maar in 2014 is wel een dotatie aan de voorziening groot onderhoud gedaan (in overeenstemming met het groot onderhoudsplan).

Realisatie 2014	Begroting 2014	Realisatie 2013
x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000

LASTEN**(29) Organisatiekosten**Specificatie

Automatiseringskosten	1.088	984	966
Accountants- en advieskosten	345	282	443
Bestuurskosten	205	126	206
Organisatieontwikkeling	176	200	-
Kantoorbenodigdheden	151	397	391
Contributies en abonnementen	125	107	129
Telefonie	102	54	80
Congressen	59	-	38
Overige organisatiekosten (incl. vrijval reserveringen)	186-	484	505
	2.065	2.634	2.758

Specificatie/groepsmaatschappij

NOC*NSF	1.783	2.335	2.489
SCP	109	40	39
HCP	173	259	230
	2.065	2.634	2.758

Accountants- en advieskosten

* Controle jaarrekening	71	65	72
* Overige controles (m.n. subsidies)	9	30	41
* Fiscale adviezen	79	50	74
* Juridische adviezen	40	65	154
* Overige adviezen	146	72	102
	345	282	443

* Deloitte	80	65	84
* AcconAvm	-	-	29
* EY (Ernst & Young)	79	50	74
* Overige	186	167	256
	345	282	443

Toelichting

De organisatiekosten zijn € 0,6 miljoen lager dan begroot en € 0,7 miljoen lager dan 2013. De afwijkingen betreffen meerdere subposten. EY is de fiscale adviseur van NOC*NSF; de externe accountant is vanaf boekjaar 2013 Deloitte.

(30) Marketing- en communicatiekostenSpecificatie

Printed media	255	12	189
Campagnes	205	-	189
Digitale media	197	74	215
Relatiemarketing	63	48	107
Overige marketingkosten	459	2.048	453
	1.179	2.182	1.153

Specificatie/groepsmaatschappij

NOC*NSF	837	1.924	863
SCP	21	18	28
HCP	321	240	262
	1.179	2.182	1.153

Toelichting

(32) De marketingkosten zijn € 1 miljoen lager dan begroot. Dit verschil wordt voornamelijk veroorzaakt doordat kosten die begroot zijn op deze post, geboekt zijn als specifieke projectkosten.

Realisatie 2014	Begroting 2014	Realisatie 2013
x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000

LASTEN

(31) Kostprijs verkopen

Specificatie

Kostprijs food & beverage	1.239	1.552	1.408
Kostprijs verhuur vergaderaccommodaties	484	588	423
Kostprijs verhuur hotelkamers	120	57	116
	1.843	2.197	1.947

Specificatie/groepsmaatschappij

SCP	433	392	407
HCP	1.410	1.805	1.540
	1.843	2.197	1.947

Toelichting

De kostprijs verkopen is € 0,3 miljoen lager dan begroot en € 0,1 miljoen lager dan 2013. De bijbehorende baten zijn ook lager dan begroot.

(32) Specifieke projectkosten

Specificatie

Advieskosten projecten	3.823	6.437	4.446
Projectkosten CTO	1.715	805	508
Reis- en verblijfkosten	1.217	-	2.159
Evenementen en congressen	819	334	902
Voorzieningen topsporters	753	-	784
Overige specifieke kosten	7.679	4.467	4.912
	16.006	12.043	13.711

Specificatie/groepsmaatschappij

NOC*NSF	14.044	10.580	12.537
SCP	1.962	1.463	1.174
	16.006	12.043	13.711

Toelichting

Deze post betreft specifieke kosten van activiteiten binnen de projectfinanciering en de overige doelstellingen.

Gezien de veelheid aan projecten en de veelheid aan leveranciers en kostensoorten, is een uitgebreide specificatie hiervan moeilijk te geven.

De specifieke projectkosten zijn ten opzichte van 2013 fors gestegen, onder andere door de Olympische Winterspelen in Sochi (begin 2014), maar dat geldt ook voor de projectbaten.

Realisatie 2014	Begroting 2014	Realisatie 2013
x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000

LASTEN

(33) Bestedingsplan sportorganisaties

Specificatie

1.1 Basisbijdrage sportparticipatie/Leven Lang Sporten	5.161	5.225	5.412
1.2 Kwaliteitsbevordering Kader/sportopleidingen bonden	1.689	1.900	1.718
1.3 Veilig sportklimaat	6.872	8.000	6.847
SPORTPARTICIPATIE	13.722	15.125	13.977
2.1 Maatwerkfinanciering Top 10	24.167	24.151	28.592
2.2/2.9 Voorzieningen topsporters/CTO's-NTC	2.767	2.000	682
2.4 Uitvoering anti-dopingbeleid	950	950	1.000
2.5 Host broadcasting	689	600	400
2.8 Onderwijstoekenning CTO's	714	-	-
TOPSPORT / TOP 10	29.287	27.701	30.674
3.1 Algemeen functioneren sportbonden	16.182	16.197	17.170
3.2 Organisatieontwikkeling	554	570	579
3.5 Collectieve activiteiten sportkader	-	-	300
3.7 Collectieve monitoring en onderzoek	400	400	400
3.9 Uitvoering tuchtrecht/Instituut Sport Rechtspraak	114	114	120
3.10 Olympische netwerken	-	190	78
3.11 NL sporter en NL coach	114	114	120
3.12 Classificatie-instituut gehandicaptensport	48	48	50
3.13 Sport & Zaken	48	47	50
BRANCHE-ONTWIKKELING / ALGEMEEN	17.460	17.680	18.867
4.1 Afbouwregeling	774	-	1.525
4.2 Maatwerkfinanciering	220	-	303
4.3 Maatwerkfinanciering CTO/NTC	116	-	-
4.4 Maatwerkfinanciering Paralympisch	105	-	-
4.9 Compensatie marketingrechten	1.126	-	949
Afrekeningen vorig jaar	288-	-	138-
EYOF	-	-	62
Diversen	209	-	-
OVERIG	2.262	-	2.701
	62.731	60.506	66.219
<u>Specificatie/groepsmaatschappij</u>			
NOC*NSF	62.731	60.506	66.219
	62.731	60.506	66.219

Toelichting

Dit betreft de aan sportorganisaties uitgekeerde gelden in het kader van het bestedingsplan.

Tegenover deze lasten staan baten uit Lottogelden, subsidies (met name VWS) en sponsorgelden (Mission).

De lasten Bestedingsplan sportorganisaties zijn € 2,2 miljoen hoger dan het door de AV vastgestelde bestedingsplan (begroot), vooral door extra toewijzingen in de voorjaarsvergadering van de AV in mei 2014 (Overig). Wat betreft Sportparticipatie en Topsport/Top 10 heeft een verschuiving van circa € 1,5 miljoen plaatsgevonden (ten gunste van Topsport).

Realisatie	Begroting	Realisatie
2014	2014	2013
x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000

LASTEN

(34) Belastingen resultaat

Realisatie	Begroting	Realisatie
2014	2014	2013
x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
<u>Specificatie</u>		
Belastingen resultaat boekjaar	20	169-
48-	20	169-

Specificatie/groepsmaatschappij

PH	-	-
SCP	-	-
HCP	20	169-
48-	20	169-

Belastingen resultaat boekjaar

Berekening PH

Commercieel resultaat	-	-
Fiscaal resultaat	-	-
Belastingen resultaat	-	-

PH heeft in 2014 geen belaste activiteiten verricht.

Berekening SCP

Commercieel resultaat	719-	233-	760-
Gemengde/niet-afrekbare kosten	6	-	5
Fiscaal resultaat	713-	233-	755-
Belastingen resultaat (pro forma berekend)	168-	-	179-

Voor SCP is geen actieve belastinglatentie voor compensabele verliezen opgenomen omdat enerzijds het fiscale resultaat nog niet vastgesteld kan worden (de fiscale waarden van de bij de juridische splitsing ingebrachte activa/passiva moeten immers nog worden afgestemd met de belastingdienst) en anderzijds nog onvoldoende zekerheid bestaat over de toekomstige (fiscale) resultaten.

Berekening HCP

Commercieel resultaat	234-	100	727-
Investeringsaftrek (KST)	7-	-	-
Gemengde/niet-afrekbare kosten	9	-	9
Fiscaal resultaat	232-	100	718-
Belastingen resultaat	48-	20	169-

De aanslagen Venootschapsbelasting HCP zijn (voorlopig) geregeld tot en met 2013.

(35) Resultaat deelnemingen

Realisatie	Begroting	Realisatie
2014	2014	2013
x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
<u>Specificatie</u>		
Resultaatverschil HCP	80-	35-
Resultaatverschil SCP	233	-
-	153	35-

Toelichting

Deze post betreft:

- * begroot: het verschil in resultaat volgens de enkelvoudige begroting van NOC*NSF en de eigen begrotingen van SCP en van HCP (de begroting NOC*NSF was eerder vastgesteld dan die van HCP en SCP).
- * gerealiseerd (2013): een nagekomen verschil betreffende het resultaat 2012 HCP;

2.1.4.9 Toelichting op het geconsolideerde kasstroomoverzicht

(5)	Saldo liquide middelen 31 december	24.634	40.899
(5)	Saldo liquide middelen 1 januari	40.899	58.963
	Mutatie = kasstroom	16.265-	18.064-

2.1.4.10 Transacties met verbonden partijen

Transacties van NOC*NSF (inclusief deelnemingen) met verbonden partijen vinden plaats op basis van marktconforme tarieven. Een overzicht van de omvang van de transacties met belangrijke verbonden partijen luidt als volgt:

	Baten / Debiteuren	Lasten / Crediteuren	
	* € miljoen	* € miljoen	
Stichting Fonds voor de Topsporter	0,6	0,8	bijdragen kostenvergoedingen
Stichting InnosportNL	-	0,2	projectbijdragen
Stichting Sport en Zaken	-	0,3	partnershipbijdrage
Stichting National Paralympic Committee	-	-	dienstverlening
	0,6	1,3	

2.2 Enkelvoudige jaarrekening

2.2.1 Enkelvoudige balans per 31 december 2014

(na resultaatbestemming)

Ref.	31 december 2014 x € 1.000	31 december 2013 x € 1.000
ACTIVA		
Materiële vaste activa		
Inventaris en overige activa	894	1.300
	894	1.300
Financiële vaste activa		
Deelnemingen (a)	14.514	15.883
Leningen u/g deelnemingen (b)	6.939	7.362
	21.453	23.245
VASTE ACTIVA	22.347	24.545
Vorderingen en overlopende activa		
Leningen u/g deelnemingen (b)	423	423
Vorderingen deelnemingen (c)	1.726	747
Debiteuren	2.347	4.086
Belastingen	63	-
Overige vorderingen/overlopende activa	1.309	1.167
	5.868	6.423
Liquide middelen	23.962	40.328
VLOTTENDE ACTIVA	29.830	46.751
	52.177	71.296
PASSIVA		
Vermogen		
Continuïteitsreserve	2.221	3.305
Wettelijke reserves	208	227
Bestemmingsreserve Lotto	34.775	48.111
Bestemmingsreserves	4.659	4.214
Bestemmingsfondsen	54	-
	41.917	55.857
Langlopende schulden		
Egalisatierekening Topsport	958	373
	958	373
Voorzieningen		
Jubileumverplichtingen	238	214
	238	214
Kortlopende schulden		
Onderhanden projecten	3.686	6.134
Schulden deelnemingen	62	-
Bestedingsplan	-	947
Belastingen en sociale verzekeringen	316	816
Pensioenen	17	136
Crediteuren	1.754	3.775
Overige schulden	3.229	3.044
	9.064	14.852
	52.177	71.296

2.2.2 Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2014

2.2.2.1 Categoriele indeling

Ref.	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2014	2014	2013
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
BATEN			
Lottogelden	37.682	40.000	44.358
Sponsorgelden	10.923	10.763	9.653
Subsidies overheden	27.292	26.401	26.816
Contributies	1.144	1.107	1.118
Overige baten	3.762	2.046	3.461
Mutatie onderhanden projecten	2.448	1.289	3.370
Financieringsresultaat	312	223	647
	83.563	81.829	89.423
LASTEN			
Personeelskosten	13.323	13.072	13.752
Afschrijvingskosten	406	417	404
Huisvestingskosten	670	692	693
Organisatiekosten	1.853	2.435	2.581
Marketing- en communicatiekosten	838	1.974	863
Specifieke projectkosten	14.071	10.769	12.798
Bestedingsplan sportorganisaties	64.978	62.506	68.145
	96.139	91.865	99.236
SALDO VAN BATEN EN LASTEN			
Resultaat deelnemingen	12.576-	10.036-	9.813-
	1.364-	-	1.353-
RESULTAAT	13.940-	10.036-	11.166-
RESULTAATBESTEMMING			
Continuïteitsreserve	1.103-	-	32
Wettelijke reserves	-	-	-
Bestemmingsreserve Lotto	13.336-	10.036-	9.543-
Overige Bestemmingsreserves	445	-	1.655-
Bestemmingsfondsen	54	-	-
	13.940-	10.036-	11.166-

2.2.2.2 Functionele indeling

Ref.	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2014	2014	2013
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
BATEN			
Lottogelden	37.682	40.000	44.358
Sponsorgelden	10.923	10.763	9.653
Subsidies overheden	27.292	26.401	26.816
Contributies	1.144	1.107	1.118
Overige baten	3.762	2.046	3.461
Mutatie onderhanden projecten	2.448	1.289	3.370
Financieringsresultaat	312	223	647
	83.563	81.829	89.423
LASTEN			
Besteed aan specifieke doelstellingen			
* Topsport	44.731	44.504	45.518
* Sportontwikkeling/Brancheversterking	18.071	17.943	18.818
* Sportontwikkeling/Levenlang sporten	22.565	18.957	22.532
* Behartiging belangen leden	3.031	3.338	2.734
* Verdelen middelen	776	812	684
	89.174	85.554	90.286
Besteed aan overige doelstellingen			
* Olympisch Plan 2028	-	-	1.482
	-	-	1.482
Werving baten	5.215	3.980	4.360
Beheer en administratie	1.750	2.331	3.108
	96.139	91.865	99.236
SALDO VAN BATEN EN LASTEN			
Resultaat deelnemingen	12.576-	10.036-	9.813-
	1.364-	-	1.353-
RESULTAAT	13.940-	10.036-	11.166-
RESULTAATBESTEMMING			
Continuïteitsreserve	1.103-	-	32
Wettelijke reserves	-	-	-
Bestemmingsreserve Lotto	13.336-	10.036-	9.543-
Bestemmingsreserves	445	-	1.655-
Bestemmingsfondsen	54	-	-
	13.940-	10.036-	11.166-

(d)

2.2.3 Enkelvoudig kasstroomoverzicht over 2014

	Realisatie	Realisatie
	2014	2013
	x € 1.000	x € 1.000
Saldo van baten en lasten	12.576-	9.813-
Afschrijvingskosten	406	404
CASH FLOW	12.170-	9.409-
Aanpassing voor:		
* mutatie vorderingen	555	2.733
* mutatie voorzieningen	24	12
* mutatie onderhanden projecten	2.448-	3.369-
* mutatie schuld bestedingsplan	947-	5.004-
* mutatie kortlopende schulden	2.004-	3.042-
	4.820-	8.670-
Kasstroom uit operationele activiteiten	16.990-	18.079-
Investeringen materiële vaste activa	-	351-
Desinvesteringen materiële vaste activa	33	-
Desinvesteringen financiële vaste activa	6	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	39	351-
Ontvangsten Egalisatiereserve Topsport	585	373
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	585	373
KASSTROOM	16.366-	18.057-

2.2.4 Toelichting

2.2.4.1 Algemeen

Enkelvoudige jaarrekening

Voor de toelichting op de enkelvoudige jaarrekening van NOC*NSF (zowel wat betreft de grondslagen als de specificaties van en toelichtingen op de posten) wordt grotendeels verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niet anders wordt vermeld.

Financiële vaste activa

(a) *Deelnemingen*

Deelnemingen waarbij invloed van betekenis op het zakelijke en financieel beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling van NOC*NSF.

(b) *Leningen u/g deelnemingen*

Leningen worden voor de nominale waarde opgenomen. Voor eventueel (deels) oninbaar geachte leningen wordt een voorziening voor oninbaarheid opgenomen.

2.2.4.2 Toelichting op posten van de balans

	(31 december) 2014	(31 december) 2013
	x € 1.000	x € 1.000
VASTE ACTIVA		
Financiële vaste activa		
<u>Specificatie</u>		
(a) Deelnemingen	14.514	15.883
(b) Leningen u/g deelnemingen	6.939	7.362
	21.453	23.245

	PH	SCP	HCP	Totaal
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
<u>Verloopoverzicht</u>				
(a) Deelnemingen				
Saldo 1 januari 2014	-	15.131	752	15.883
Resultaat boekjaar	-	1.118-	246-	1.364-
Omzetten aandelenkapitaal in euro's	-	-	5-	5-
Aankoop/verkoop i.v.m. herstructurering	14.514	14.013-	501-	-
Saldo 31 december 2014	14.514	-	-	14.514
(b) Leningen u/g deelnemingen				
Saldo 1 januari 2014	-	7.362	-	7.362
Af: kortlopend deel	-	423-	-	423-
Saldo 31 december 2014	-	6.939	-	6.939
	14.514	6.939	-	21.453

Toelichting deelnemingen

Eind 2014 is Papendal Holding BV opgericht. Tegen uitgifte van aandelen zijn hierbij de deelnemingen SCP en HCP ingebracht. De moedermaatschappij van Papendal Holding BV is NOC*NSF.

Toelichting leningen u/g deelnemingen

	Rente%	Hoofdsom	Langlopend >1 jr.	Kortlopend < 1 jr.	Langlopend > 5 jr.
SCP: Lening SOG-gebouw	3 mnd. euribor+1%	6.975	6.075	300	4.875
SCP: Lening Arnhemhal	3 mnd. euribor+1%	1.233	864	123	372
		8.208	6.939	423	5.247

VLOTTENDE ACTIVA

(c) Vorderingen deelnemingen		
<u>Specificatie</u>		
SCP	1.726	747
	1.726	747

2.2.4.3 Toelichting op posten van de de staat van baten en lasten

Realisatie	Begroting	Realisatie
2014	2014	2013
x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000

(d) Resultaat deelnemingen

Specificatie

PH resultaat boekjaar	-	-	n.v.t.
SCP resultaat boekjaar	1.118-	-	760-
HCP resultaat boekjaar	246-	-	558-
HCP correctie resultaat vorig boekjaar	-	-	35-
	1.364-	-	1.353-

Toelichting

Het resultaat deelnemingen bestaat uit het resultaat van de deelnemingen PH, SCP en HCP.

De deelneming PH heeft in het boekjaar nog geen activiteiten verricht waaruit baten en/of lasten zijn opgetreden.

Aansluiting met enkelvoudige jaarrekeningen

De aansluiting met de resultaten van de enkelvoudige jaarrekeningen is als volgt:

SCP

Resultaat volgens enkelvoudige jaarrekening	376
Correcties i.v.m. waardering vastgoedbeleggingen op historische kostprijs (grondslag NOC*NSF) i.p.v. actuele waarde (grondslag SCP):	
* opnemen afschrijvingskosten	1.486-
* opnemen vrijval investeringssubsidies	392
* opnemen dotatie voorziening groot onderhoud	400-
Resultaat SCP volgens grondslagen NOC*NSF	1.118-

Korte toelichting

Vanaf 2014 waardeert SCP haar vastgoed-beleggingen (onroerend goed niet in eigen gebruik) tegen actuele waarde. Voorheen geschiedde dit tegen historische kostprijs. Als gevolg hiervan wordt dit onroerend goed bij SCP tegen taxatiewaarde in de balans opgenomen en wordt hierop niet afgeschreven. De ontvangen investeringssubsidies en de voorziening groot onderhoud zijn in deze taxatiewaarde verdisconteerd.

HCP

Resultaat volgens enkelvoudige jaarrekening	186-
Correctie i.v.m. boekwinst intercompanytransacties	60-
Resultaat HCP volgens grondslagen NOC*NSF	246-

Door HCP is een boekwinst behaald bij verkoop van inventaris aan SCP. Deze boekwinst wordt in de jaarrekening van NOC*NSF geëlimineerd omdat deze transactie binnen de groep en niet met derden is gerealiseerd.

Realisatie 2014	Begroting 2014	Realisatie 2013
x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000

2.2.4.4 Kengetallen

% Lasten beheer en administratie

Lasten Beheer en administratie	1.750	2.331	3.108
Lasten	96.139	91.865	99.236
% Lasten Beheer en administratie	1,8%	2,5%	3,1%

Toelichting

De lasten beheer en administratie in een % van de totale lasten zijn gedaald van 3,1% in 2013 tot 1,9% in 2014, tegenover 2,5% begroot. De Vereniging heeft hierbij als norm gesteld dat de lasten beheer en administratie niet hoger mogen zijn dan 7,5% van de totale lasten. Aan deze norm wordt dus ruim voldaan.

% Besteed aan doelstellingen

Lasten specifieke doelstellingen	89.174	85.554	90.286
Lasten overige doelstellingen	-	-	1.482
Besteed aan doelstellingen	89.174	85.554	91.768
Baten	83.563	81.829	89.423
Af: Investeringsbijdragen	-	-	-
Baten exclusief investeringsbijdragen	83.563	81.829	89.423
% Besteed aan doelstellingen/baten	107%	105%	103%

Toelichting

Het % lasten besteed aan doelstellingen is iets hoger dan begroot, namelijk 107% (+2%), vooral doordat de uitgaven van het Bestedingsplan Lotto hoger waren dan de inkomsten.

3. OVERIGE GEGEVENS

3.1 Resultaatbestemming

	2014	2013
	x € 1.000	x € 1.000
Resultaat boekjaar	13.940-	11.166-
Dit resultaat wordt als volgt bestemd:		
(6) Continuïteitsreserve:		
Resultaat werkorganisatie en projecten	261	40
Resultaat SCP	1.118-	8-
Resultaat HCP	246-	-
	1.103-	32
(8) Bestemmingsreserve Lotto:		
Baten	39.282	45.958
Lasten	52.618-	55.869-
Toegerekende rente	-	368
	13.336-	9.543-
(9) Overige bestemmingsreserves:		
<i>Bestemmingsreserve Uitzending Teams</i>		
Baten	2.442	1.865
Lasten	2.148-	1.768-
Toegerekende rente	-	20
	294	117
<i>Bestemmingsreserve Sponsorgelden</i>		
Baten (sponsorgelden)	10.923	9.653
Lasten	10.652-	10.089-
Toegerekende rente	-	9
	271	427-
<i>Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling</i>		
Lasten	120-	-
Van Continuïteitsreserve	-	-
	120-	-
<i>Bestemmingsreserve Deelnemingen</i>		
(Aandeel) Resultaten deelnemingen	-	1.345-
	-	1.345-
	445	1.655-
(10) Bestemmingsfondsen:		
<i>Bestemmingsfonds Leo van der Kar</i>		
Baten	54	-
Lasten	-	-
	54	-
Totaal	13.940-	11.166-

(6-10) Voor een gedetailleerde toelichting op de mutaties wordt verwezen naar de toelichting op de betreffende balansposten in de geconsolideerde jaarrekening.

3.2 Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen belangrijke gebeurtenissen na balansdatum te melden, die een ander licht werpen op de toestand op balansdatum.

3.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan:

Het bestuur en de directie van Vereniging Nederlands Olympisch Comité * Nederlandse Sport Federatie

VERKLARING BETREFFENDE DE JAARREKENING

Wij hebben de in dit verslag op pagina's 31 tot en met 77 opgenomen jaarrekening 2014 van Vereniging Nederlands Olympisch Comité * Nederlandse Sport Federatie te Arnhem gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2014 en de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2014 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de vereniging is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het bestuurs- en directieverslag, beide in overeenstemming met het reglement van het CBF Keurmerk voor kansspelbegunstigden, waaronder begrepen de van toepassing zijnde artikelen volgens de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende instellingen". Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de vereniging gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Vereniging Nederlands Olympisch Comité * Nederlandse Sport Federatie per 31 december 2014 en van het saldo van baten en lasten over 2014 in overeenstemming met de eisen uit het CBF reglement voor kansspelbegunstigden en de van toepassing zijnde artikelen volgens de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende instellingen".

VERKLARING BETREFFENDE OVERIGE BIJ OF KRACHTENS DE WET GESTELDE EISEN

Op grond van de wettelijke verplichtingen ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder f BW melden wij dat het bestuurs- en directieverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Arnhem, 20 april 2015

Deloitte Accountants B.V.


was getekend
drs. V.W.J.A. van Stijn RA MGA

4. BIJLAGE


4.1 Overzicht (neven)functies bestuursleden en directie

BESTUUR


	H.M. (Harry) Been	
	Geboortedatum	23 januari 1949
	Functie algemeen	-
	Nevenfuncties algemeen	Voorzitter RvC Sportstad Heerenveen Lid RvC PEC Zwolle Voorzitter Commissie Evenementen "De kracht van sportevenementen" Diverse (commissie)functies binnen UEFA en FIFA
	Functies NOC*NSF	Bestuurslid, aandachtsveld Evenementen <i>(bestuurslid vanaf 1 september 2012)</i>


	J.H.A. (André) Bolhuis	
	Geboortedatum	4 oktober 1946
	Functie algemeen	
	Nevenfuncties algemeen	Lid Raad van Advies Universitair Centrum Sportgeneeskunde Utrecht Commissaris Nederlandse Vereniging van Golvende Journalisten
	Functies NOC*NSF	Voorzitter Bestuur <i>(bestuurslid vanaf 20 november 2007)</i> Voorzitter Stichting Fonds voor de Topsporter

	C.M.P.S. (Camiel) Eurlings	
	Geboortedatum	16 september 1973
	Functie algemeen	
	Nevenfuncties algemeen	
	Functies NOC*NSF	Bestuurslid <i>(bestuurslid vanaf 10 september 2013)</i> Lid van het Internationaal Olympisch Comité <i>(en daarmee qualitate qua bestuurslid)</i>

	W. (Wim) Ludeke	
	Geboortedatum	25 april 1952
	Functie algemeen	Voorzitter College van Bestuur Stichting De Onderwijsspecialisten, Arnhem
	Nevenfuncties algemeen	Lid Algemeen Bestuur van de PO-Raad (branche organisatie voor het primair en speciaal onderwijs) Diverse bestuursfuncties binnen lokale- en regionale samenwerkingsverbanden onderwijs Voorzitter Jeugd sportfonds Arnhem Voorzitter Stichting Hersenletselteam Gelderland Lid Adviescommissie Revalidatiefonds
	Functies NOC*NSF	Bestuurslid, aandachtsveld Gehandicaptensport <i>(bestuurslid vanaf 16 november 2004)</i> Lid Auditcommissie Voorzitter NPC (National Paralympic Committee of the Netherlands)

	J.W. (Jan Willem) Maas	
	Geboortedatum	27 februari 1959
	Functie algemeen	Senior partner & managing director Boston Consulting Group (BCG) Amsterdam
	Nevenfuncties algemeen	Lid Utrecht Development Board (UDB) (adviesorgaan gemeente Utrecht inzake stadsontwikkeling) Voorzitter stuurgroep FLOT (Flexibel Onderwijs Topsport)
Functies NOC*NSF	Bestuurslid, aandachtsveld Sportparticipatie <i>(bestuurslid vanaf 16 november 2010)</i> Lid Beneficiantenraad De Lotto Voorzitter Nominatie- en Remuneratiecommissie	


	M.A. (Marcella) Mesker	
	Geboortedatum	23 mei 1959
	Functie algemeen	Tenniscommentator NOS Studio Sport en Sport 1
	Nevenfuncties algemeen	Lid College van Participanten (Den Haag) Vice-voorzitter Haags Comité Viering 200 Jaar Koninkrijk
Functies NOC*NSF	Bestuurslid, aandachtsveld Topsport <i>(bestuurslid vanaf 18 november 2014)</i>	

	A.G.J.M. (Ton) Rombouts	
	Geboortedatum	2 juli 1951
	Functie algemeen	Burgemeester van de gemeente 's-Hertogenbosch
	Nevenfuncties algemeen	Voorzitter Veiligheidsregio Brabant-Noord Voorzitter algemeen bestuur Stadsgewest 's-Hertogenbosch Voorzitter Jury Netwerk Citymarketing Voorzitter Stichting E-laad.nl Voorzitter Kennisplatform Elektromagnetische velden en Gezondheid, Ministerie VROM Voorzitter Nederlandse Dans Dagen Voorzitter golf Burgomasters Lid landelijk veiligheidsberaad/instituut fysieke veiligheid Lid Algemeen Bestuur Stichting Amici Almae Matris, Katholieke Universiteit Leuven Lid Comité van de Regio's, Europese Unie, Brussel Bestuurslid Stichting Jan Schröderfonds Plaatsvervangend regio-burgemeester Politieregio Oost-Brabant
Functies NOC*NSF	Vicevoorzitter <i>(bestuurslid vanaf 18 mei 2004)</i> Bestuurslid, aandachtsveld Breedtesport Lid Nominatie- en Remuneratiecommissie	

	C.M. (Chiel) Warners	
	Geboortedatum	2 april 1978
	Functie algemeen	Directeur Sports & Entertainment desk ABNAMRO
	Nevenfuncties algemeen	Bestuurslid Stichting Fonds voor de Topsporter Ambassadeur Right to Play
Functies NOC*NSF	Bestuurslid <i>(bestuurslid vanaf 1 januari 2014)</i> Voorzitter Atletencommissie <i>(en daarmee qualitate qua bestuurslid)</i>	

	J.M. (Anneke) van Zanen- Nieberg	
	Geboortedatum	30 december 1963
	Functie algemeen	Algemeen Directeur Audit Dienst Rijk
	Nevenfuncties algemeen	Voorzitter Stichting Fonds Arbeidsaangelegenheden in de Sport (FAS) Voorzitter HV Hellas (handbal), Den Haag Bestuurslid Stichting Werkgever Sportclubs Den Haag Lid Sportadviesraad gemeente Den Haag
Functies NOC*NSF	Penningmeester Bestuur <i>(bestuurslid vanaf 16 november 2010)</i> Voorzitter Auditcommissie Lid Nominatie- en Remuneratiecommissie	

DIRECTIE

	G. (Gerard) Dielessen	
	Geboortedatum	20 januari 1955
	Functie algemeen	Algemeen directeur <i>(vanaf 1 mei 2010)</i>
Functies NOC*NSF	Bestuurslid Stichting Administratiekantoor Papendal Holding Lid Beneficiantenraad De Lotto Lid RvA Jeugdsportfonds Bestuurslid EYOF 2013 Bestuurslid Stichting YOG 2018 Bestuurslid Innosport	

MEMO FINANCIËLE COMMISSIE NOC*NSF

Datum: 28 april 2015
Aan: Algemene Vergadering NOC*NSF
Van: Financiële Commissie NOC*NSF
Betreft: Advies Jaarrekening NOC*NSF 2014

INLEIDING

De Financiële Commissie (FC) is op 20 april 2015 in vergadering bijeen geweest en heeft o.a. de jaarrekening 2014 evenals het opgestelde (concept) accountantsverslag naar aanleiding van de jaarrekeningcontrole besproken. Ook is tijdens dit overleg de eerder met de FC gedeelde managementletter 2014 van de accountant aan de orde geweest. Bij de bespreking van jaarverslag en accountantsverslag was naast de penningmeester en de manager Financiën & Automatisering de externe accountant, Deloitte, aanwezig.

Wat de interne beheersing betreft vraagt de FC bijzondere aandacht voor twee specifieke bevindingen van de accountant, en wel: 1. het ontbreken van offerteprocedures binnen het inkoopproces; en 2. het financieel beheer van projecten. De hoeveelheid projecten en de omvang ervan vereist organisatiebreed een adequaat financieel beheer met daarbij een zorgvuldige verantwoording en bewaking.

De FC zal de in gang gezette acties op deze twee genoemde punten kritisch blijven volgen.

JAARREKENING 2014

De jaarrekening 2014 is opgemaakt onder verantwoordelijkheid van bestuur en directie van NOC*NSF. De externe accountant heeft een goedkeurende controleverklaring afgegeven bij de jaarrekening. De bevindingen van de accountant zijn vastgelegd in een accountantsverslag en een managementletter.

Presentatie Jaarrekening

Over 2014 is een geconsolideerd financieel jaarverslag NOC*NSF opgesteld. In de geconsolideerde jaarrekening 2014 is, naast de vereniging NOC*NSF zelf, de 100%-dochteronderneming Papendal Holding (PH) met haar 100% dochterondernemingen Sportcentrum Papendal BV (SCP) en Hotel Papendal BV, voorheen BV Exploitatie Nationaal Sport Centrum Papendal, (HCP) opgenomen tegen dezelfde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling. Hiermee wordt onder meer voldaan aan de verslaggevingseisen van de Raad van de Jaarverslaggeving (RJ), en van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF).

Ten behoeve van de vergelijkbaarheid zijn de cijfers van de begroting 2014 en van de realisatie 2013 eveneens geconsolideerd opgenomen. Waarbij opgemerkt moet worden dat de geconsolideerde begroting is samengesteld vanuit de afzonderlijk goedgekeurde begroting van NOC*NSF en van de begrotingen van de deelnemingen SCP en HCP.

De FC heeft de enkelvoudige jaarrekening 2014 van de deelnemingen SCP en HCP ter informatie ontvangen. Verderop zal de FC nog nader ingaan op de deelnemingen.

De FC is van mening dat het voorliggende jaarverslag 2014 inclusief de gepresenteerde financiële informatie leesbaar en helder is en voorzien is van een adequate toelichting. Dit geldt evenzeer voor de rapportage en bevindingen van de externe accountant. Hierdoor is sprake van volledige, overzichtelijke en bruikbare informatie voor de leden van NOC*NSF, stakeholders, partners en andere geïnteresseerden.

Met voldoening constateert de FC dat een prima verdere stap voorwaarts is gemaakt met betrekking tot de wijze van presentatie en kwaliteit van de informatievoorziening inclusief de Planning & Control cyclus. Waarvoor de FC waardering uitspreekt richting bestuur, directie en arbeidsorganisatie. Wel adviseert de FC om, voor de volledigheid, aan het volgende financieel jaarverslag een risicoparagraaf toe te voegen.

Verslaggevingsgrondslagen

In de jaarrekening 2014 van NOC*NSF zijn geen wijzigingen doorgevoerd in de grondslagen voor de verslaggeving.

Resultaat 2014

Het geconsolideerd resultaat 2014 bedraagt € 13,9 miljoen negatief ten opzichte van € 10 miljoen negatief begroot.

De belangrijkste oorzaak van het verschil ten opzichte van de begroting is een lagere lottoafdracht, die resulteert in een hogere onttrekking dan begroot van € 3,4 miljoen aan de Bestemmingsreserve Lotto. De Lotto afdracht aan NOC*NSF bedroeg in 2014 € 37.682 k, terwijl € 40.000 k begroot was. In 2013 bedroeg dit bedrag € 44.358 k. Ten opzichte van 2013 is derhalve € 6,6 miljoen minder ontvangen.

Een andere noemenswaardige afwijking wordt veroorzaakt door het resultaat van de deelnemingen. In de begroting 2014 was uitgegaan van een nihil resultaat. Uit de Jaarrekening 2014 blijkt een verlies van deelnemingen van € 1,4 miljoen. In de laatste prognose 2014 kwam een resultaat van deze omvang van de deelnemingen ook niet naar voren. Verliezen van de deelnemingen moeten worden opgevangen door de continuïteitsreserve van NOC*NSF.

Deelnemingen

Al eerder heeft de FC aandacht gevraagd voor de deelnemingen en hierover opmerkingen gemaakt in haar adviezen.

Op 11 maart jl. is de FC door o.a. de algemeen directeur van NOC*NSF en de voor de deelnemingen verantwoordelijk directeur uitgebreid geïnformeerd over de uitgangspunten en ontwikkelingen, de gevolgen van de verzelfstandiging, en de intensivering van samenwerking Hotel en Sportcentrum Papendal. Ook is een doorkijk gegeven wat betreft de verwachte exploitatie voor de komende jaren. De FC heeft de informatie, de openheid en het gegeven inzicht zeer gewaardeerd.

Op 20 april jl. heeft de FC opnieuw overleg gehad met de directeur van de deelnemingen waarbij o.a. de jaarrekeningen 2014 van de deelnemingen, de waarderingsgrondslagen (vaste activa), financiering en liquiditeitsontwikkeling, en de ontwikkelingen van de eerste maanden 2015 aan de orde zijn geweest.

In dit verband is de afspraak gemaakt dat de FC halfjaarlijks bijgepraat zal worden over de ontwikkelingen en gang van zaken bij de deelnemingen.

Wat betreft de deelnemingen constateert de FC een positieve ontwikkeling: het herstel bij HCP lijkt in gang gezet want de resultaten verbeteren en de in gang gezette koers en aanpak met betrekking tot de deelnemingen lijkt een verantwoorde.

Echter, de continuïteit is nog steeds kwetsbaar en liquiditeit/financiering vormt een onmiddellijk aandachtspunt. Om going concern bij de deelnemingen te waarborgen heeft de vereniging NOC*NSF een 'letter of comfort' verstrekt aan de deelnemingen waarin o.a. bevestigd wordt dat aanvullende financiering verstrekt zal worden op het moment dat dit vereist is.

De FC wijst erop dat het van essentieel belang is realistisch te begroten en de financiële gang van zaken vanuit NOC*NSF van nabij intensief en nauwgezet te volgen. Ook een goede communicatie en samenwerking alsmede een tijdige, heldere en transparante informatie-uitwisseling tussen vereniging en de deelnemingen is in dit verband meer dan wenselijk.

Van belang is nog wel om te benadrukken dat verliezen van de deelnemingen wegens het ontbreken van enige reserve bij de deelnemingen volledig opgevangen dienen te worden door NOC*NSF. Wat gevolgen kan hebben voor de werkorganisatie of het bestedingsplan. Een reden temeer om vanuit NOC*NSF nauwgezet en tijdig de ontwikkelingen van de deelnemingen te volgen.

Tot slot vindt de FC het vanuit het oogpunt van Governance wenselijk dat het bestuur van de Stichting Administratiekantoor Papendal Holding (aandeelhouder Papendal Holding BV) spoedig gecompleteerd wordt. Dit in lijn met het eerder (27 oktober 2014) uitgebrachte advies van de FC aan het bestuur van NOC*NSF.

Reserves

De bestemmingsreserve Lotto neemt door de verminderde Lottoafdrachten (inkomsten) en het aangehouden niveau van het bestedingsplan (uitgaven) fors af. Ultimo 2014 is deze reserve € 34,7 miljoen ten opzichte van € 48,1 miljoen ultimo 2013 (€ 57,6 miljoen ultimo 2012). In 2015 zal deze reserve op grond van de begroting 2015 met ca. € 10 miljoen verder afnemen. In dit verband is het ook goed te benadrukken dat ca. € 15 miljoen van deze reserve niet onmiddellijk beschikbaar is omdat dit bedrag is aangewend voor de financiering van vastgoed. Het niveau van deze bestemmingsreserve ligt inmiddels ruim onder de in de vastgestelde Code bestemmingsfonds Lotto opgenomen ondergrens.

De continuïteitsreserve is per eind 2014 gedaald tot een niveau van € 2.200 k ten opzichte van een eerder vastgestelde ondergrens van € 3.500 k. Deze daling is vooral het gevolg van de negatieve resultaten van de deelnemingen. Hiermee blijft deze reserve ook ruim onder het CBF-maximum van 1,5* de kosten van de werkorganisatie.

De ontwikkeling en huidige niveaus van de twee hiervoor genoemde reserves vragen hoge aandacht. Binnen afzienbare tijd dienen de afnames van deze reserves te stoppen. Een 'herstelplan', op basis van uitgewerkte meerjaren scenario's, is uiterst noodzakelijk om de reserves weer terug te brengen op de vereiste (en voorgeschreven c.q. vastgestelde) niveaus.

Liquiditeit

Door vooral de onttrekkingen uit de bestemmingsreserve Lotto en het op een hoger niveau gehandhaafde Bestedingsplan (meer uitgaven dan baten Lotto) zijn de liquide middelen fors gedaald: in 2014 van € 40,8 miljoen naar uiteindelijk € 24,6 miljoen. Ter vergelijking: eind 2011 bedroegen de liquide middelen nog € 74,1 miljoen.

Met het begrote tekort voor 2015 (ca. € 10 miljoen) zal de druk op de liquide middelen van de vereniging verder toenemen.

De tijd dat NOC*NSF over voldoende liquiditeiten beschikt is voorbij. Gezien het hoge tempo waarin de liquiditeit afneemt is het onvermijdelijk op korte termijn voor de jaren 2016 en verder alternatieve scenario's uit te werken wat betreft zowel timing (overbrugging tot tijdstip effectuering fusie De Lotto – De Nederlandse Staatsloterij) als wat betreft de hoogte van de bijdrage voor de organisatie van de sport in Nederland, al dan niet na een fusie. Ook de ontwikkelingen bij de deelnemingen dienen hierin op basis van realistische uitgangspunten betrokken te worden.

De (financiële) gevolgen voor zowel de vereniging NOC*NSF als voor de aangesloten leden (sportbonden) kunnen dusdanig zijn dat tijdig geanticipeerd moet kunnen worden op mogelijk te ontstane situaties c.q. noodzakelijke besluiten.

ADVIES

Op grond van bovenstaande, in onderlinge samenhang, kan de Financiële Commissie instemmen met de voorgestelde resultaatbestemming 2014.

De Financiële Commissie stelt aan de Algemene Vergadering voor om, met in acht name van de eerder gemaakte opmerkingen, de Jaarrekening 2014 van NOC*NSF vast te stellen en het bestuur decharge te verlenen voor het gevoerde beleid.

Financiële Commissie:

J. van Kouterik, voorzitter
A. Bouma
J. Jongsma
J. Los
C. A. Varossieau



Notitie

Ter besluitvorming

aan Algemene Vergadering NOC*NSF

van Bestuur NOC*NSF

betreft Bestedingsplan Sportagenda

datum behandeling 18 mei 2015

gevraagd besluit

De Algemene Vergadering wordt gevraagd om in te stemmen met:

- **Verantwoordingsrapportage vaststellingen 2013 (agendapunt 4a)**
- **Verantwoordingsrapportage toekenningen 2015 (4b)**
- **Bestedingsplan en Richtlijnen 2016 (4c)**

toelichting

Ad 4a) Verantwoording vaststellingscyclus 2013

Conform de uitgangspunten uit de notitie 'Optimalisatie Governance' (vastgesteld in de AV van 20 november 2012) legt het bestuur van NOC*NSF in de rol van toekennings- en vaststellingsorgaan periodiek verantwoording af over de uitgevoerde verantwoordings- en vaststellingscyclus. Het jaar 2013 betreft het eerste jaar dat dit op deze wijze geschiedt.

In de bijgevoegde rapportage (bijlage A) beschrijft het bestuur van NOC*NSF de wijze waarop de beoordelings- en vaststellingsprocedures hebben plaatsgevonden.

Belangrijk is om te melden dat instemming met de rapportage uitsluitend betekent dat het bestuur décharge wordt verleend voor de wijze waarop zij de vaststellingscyclus heeft uitgevoerd.

Ad 4b) Verantwoording toekenningscyclus 2015

Conform de uitgangspunten uit de notitie 'Optimalisatie Governance' (vastgesteld in de AV van 20 november 2012) legt het bestuur van NOC*NSF in de rol van toekennings- en vaststellingsorgaan periodiek verantwoording af over de uitgevoerde toekenningscyclus.

In de bijgevoegde rapportage (bijlage B) beschrijft het bestuur van NOC*NSF de wijze waarop de beoordelings- en toekenningsprocedures hebben plaatsgevonden. Tevens wordt inzage gegeven



in de wijze waarop gelden o.b.v. door de Algemene Vergadering vastgestelde Bestedingsplan en Richtlijnen zijn verdeeld over de begunstigden (NOC*NSF, Sportbonden en Overigen).

Belangrijk is om te melden dat instemming met de rapportage uitsluitend betekent dat het bestuur décharge wordt verleend voor de wijze waarop zij de beoordelings- en toekenningscyclus heeft uitgevoerd.

Ad 4c) Bestedingsplan en Richtlijnen 2016

Voorstel wordt (uiterlijk 11 mei) nagestuurd. Op 1 mei zijn alle gewone leden van NOC*NSF per e-mail geïnformeerd over de meest recente ontwikkelingen en vervolgstappen.

- bijlagen
- A - Rapportage Vaststellingen 2013
 - B - Rapportage Toekenningen 2015
 - C - Bestedingsplan en Richtlijnen 2016 (**volgt**)

BIJLAGE BIJ AGENDAPUNT 4: VERANTWOORDINGSRAPPORTAGE VASTSTELLINGSCYCLUS BESTEDINGSPLAN 2013

Inleiding

Bij de start van de Sportagenda 2013-2016 heeft het bestuur van NOC*NSF de rol en bevoegdheid gekregen als toekennings- en vaststellingsorgaan voor de (verdeling van) gelden uit het Bestedingsplan Sportagenda. Deze verantwoording betreft de **vaststellingscyclus 2013** en is gericht aan de Algemene Vergadering van 18 mei 2015. De vaststellingscyclus 2013 is de eerste in het kader van de Sportagenda 2016.

Deze notitie bestaat uit de volgende bouwstenen:

- Formele kaders
- Beoordelingscyclus
- Vaststellingen
- Beroepsprocedures

Formele kaders

De formele kaders waarbinnen het bestuur van NOC*NSF in de rol van vaststellingsorgaan handelt, worden bepaald door achtereenvolgens:

- De Sportagenda 2016 (vastgesteld in de AV van 24 januari 2012)
- Het Bestedingsplan 2013 (vastgesteld in de AV van 15 mei 2012)
- De Richtlijnen Bestedingsplan Sportagenda, bestedingsjaar 2013 (vastgesteld in de AV van 15 mei 2012)

Inzake het Bestedingsplan en Richtlijnen laat de Algemene Vergadering zich adviseren door de Commissie Richtlijnen en Bestedingsplan Sportagenda (CRBS). Tegen besluiten van het toekennings- of vaststellingsorgaan kan beroep worden aangetekend bij de Beroepscommissie Bestedingsplan (BCB), welke is ingesteld door de Algemene Vergadering.

Het Bestuur van NOC*NSF heeft de Auditcommissie VMS ingesteld, die belast is met het onafhankelijk toezicht op het proces 'Verdelen Middelen Sportagenda (VMS)'. De positie, taken en werkwijze van de commissie is beschreven in een door het bestuur vastgesteld reglement. De commissie toetst (steekproefsgewijs of op specifieke onderwerpen gericht) of de Richtlijnen correct zijn toegepast, voldoende inhoudelijk zijn onderbouwd en hiertoe de juiste expertise is geraadpleegd.

De Auditcommissie VMS bestaat uit 3 leden:

- Dhr. J.A. (Joost) van der Hulst RE RA, woonachtig te Delft, tevens commissievoorzitter.
- Dhr. F.A. (Freke) de Boer RC, woonachtig te Sneek
- Dhr. A.B.C. (Bram) de Klerck, woonachtig te Den Haag

Beoordelingscyclus

De beoordelingscyclus c.q. de beoordeling van alle in het kader van het Bestedingsplan ingediende verantwoordingen, is in opdracht van het bestuur uitgevoerd onder leiding van de algemeen directeur van NOC*NSF. Het merendeel van de beoordelingen is uitgevoerd door de werkorganisatie van NOC*NSF, met de volgende uitzonderingen:

- Voor NOC*NSF (incl. rubrieken 2.4 en 3.8 t/m 3.13) zijn de algemene verantwoordingsvoorwaarden (voorheen 'afrekenvoorwaarden') van toepassing, bestaande uit het door de Algemene Vergadering vastgestelde en accountantsgecontroleerde (Financiële)

Jaarverslag 2013. Daarnaast toets de Auditcommissie VMS de verantwoording van NOC*NSF marginaal. In haar Auditrapportage (d.d. 30 januari 2015) schrijft de commissie: "De commissie kan zich vinden in de wijze waarop NOC*NSF verantwoording aflegt over de besteding van de aan haar toegewezen middelen uit het Bestedingsplan Sportagenda. De controles en mate van toezicht die hierop achtereenvolgens door de accountant, financiële commissie, Bestuur en Algemene Vergadering worden uitgevoerd, zijn van dien aard dat aanvullende audit-activiteiten van de commissie naar verwachting geen aanvullende inzichten zal opleveren. Daarnaast zal ook het ministerie van VWS een aantal specifieke verantwoordingen door NOC*NSF (Veilig Sportklimaat, Top 10) nog op de inhoud beoordelen."

- Vaststelling inzake rubriek 1.2 (Deskundigheidsbevordering Kader) heeft al in een eerder stadium plaatsgevonden (op het moment van toekenning).
- Bij de verantwoordingsbeoordeling inzake rubriek 2.1 (Maatwerkfinanciering Top 10) is het Expertpanel Top 10 onder leiding van mr. Jan Loorbach specifiek geraadpleegd.

De beoordelingscyclus heeft plaatsgevonden van 1 juli 2014 (verantwoordingsdeadline) t/m 9 februari 2015 (besluitvorming in het bestuur NOC*NSF). Er is inzake deze cyclus sprake geweest van een langere doorlooptijd dan vooraf was voorzien, met name veroorzaakt door de aangetroffen complexiteit in de beoordeling van de verantwoording inzake rubriek 2.1 (Top 10).

Voor de volgende cycli wordt gestreefd naar eerdere besluitvorming door het toekenningsorgaan. In het beoordelingsproces m.b.t. rubriek 2.1 zijn hiertoe enkele optimalisaties doorgevoerd voor 2014 en verder. Deze aanpassingen en aanscherpingen zijn in lijn met de adviezen van het Expertpanel Top 10 en de Auditcommissie VMS. Via een additionele circulaire en een bijeenkomst met de topsportbonden op 13 maart 2015 zijn de maatregelen gecommuniceerd.

De Auditcommissie VMS is ten behoeve van haar specifieke taak bijeen gekomen op 30 januari 2015 en heeft op 2 februari haar auditrapportage opgeleverd aan het toekenningsorgaan.

Vaststellingen

Het bestuur van NOC*NSF is op 9 februari 2015 tot besluitvorming gekomen. Basis voor de besluitvorming werd in beide vergaderingen gevormd door:

1. Definitieve vaststellingsvoorstellen door de algemeen directeur
2. Adviesrapportage van de Auditcommissie VMS
3. Mondelinge toelichting ter vergadering door de algemeen directeur

De sportbonden en overige begunstigen zijn medio februari 2015 geïnformeerd over de genomen besluiten via de Portal Verdelen Middelen en in de vorm van een vaststellingsbrief. In een eerder stadium (eind september 2014) zijn bonden al geïnformeerd via een voorlopige vaststelling.

Alvorens een weergave te geven over de verdeelbesluiten is het goed om de overall-bevindingen van de Auditcommissie VMS te delen (uit het verslag van de Auditcommissie VMS d.d. 30 januari 2015):

- De commissie heeft haar audit-opdracht optimaal kunnen uitvoeren, mede door de tijdigheid, overzichtelijkheid en compleetheid van de aan haar ter beschikking gestelde documenten vanuit de werkorganisatie van NOC*NSF. Vanuit het perspectief van de commissie is er sprake van een goed geleid beoordelingsproces met een zorgvuldige dossieropbouw, waarbij de juiste expertise wordt ingezet en geraadpleegd.
- De commissie is geïnformeerd over het feit dat 11 bonden niet in eerste termijn een (volledige) verantwoording heeft kunnen indienen over 2013. Dit lijkt niet zozeer te worden veroorzaakt door te zware verantwoordingsvereisten, maar veelal terug te

herleiden op interne problemen binnen de bond, danwel inzake de planning & controlcyclus van de bond. De commissie vindt dit een zorgelijke en ook risicovolle ontwikkeling.

- De commissie kan zich vinden in de wijze waarop de verantwoordingen zijn beoordeeld en de vaststellingsvoorstellen (per rubriek) tot stand zijn gekomen. Wel constateert de commissie dat bij diverse rubrieken sprake is van (substantiële) restituties en reallocaties. De commissie vindt dit patroon enigszins tegenstrijdig met de (toenemen) signalen van toenemende financiële druk bij sportbonden.
- De Auditcommissie stelt dat, met inachtneming van haar bevindingen en uitgevoerde beoordeling, de voorliggende voorstellen c.q. voorgenomen besluiten van de directie voldoende inhoudelijk zijn onderbouwd en hiertoe de juiste expertise is geraadpleegd.

Algemeen

Van de 76 aangesloten sportbonden (in 2013) hebben 74 bonden een toekenning ontvangen uit het Bestedingsplan 2013. De KNMC (motorboot) en NRA (racquetball) ontvingen geen toekenning en hebben derhalve ook geen verantwoording in hoeverre te dienen.

Drie bonden hebben op het moment van besluitvorming (9 februari 2015) geen (volledige) verantwoording over 2013 ingediend. Dit betekent voor deze bonden dat de bevoorschotting van 2014-gelden is opgeschort en dat een (eventuele) toekenning voor 2015 aangehouden wordt. Met deze 3 bonden zijn of worden maatwerkafspraken gemaakt om op korte termijn alsnog tot afwikkeling van het Bestedingsjaar 2013 te komen. Indien dit niet lukt, dan zal het bevoorschotte bedrag teruggevorderd worden.

Van de overige 71 bonden zijn alle ingediende verantwoordingen gecontroleerd op volledigheid (documentatie), inhoudelijke rapportage (maatwerkrubrieken) en is de jaarrekening gecontroleerd op:

- Juistheid/volledigheid accountantsverklaring
- Specificatie van de toegekende Bestedingsplan-gelden.

Geconstateerd is dat diverse bonden qua jaarrekening/accountantsverklaring nog niet geheel voldoen aan de (nieuwe) vereisten in de Richtlijnen 2013 (status geel bij rubriek 3.1). Daar dit terug te voeren is op onvoldoende alertheid en/of onbekendheid bij de desbetreffende bonden, zal hier richting de verantwoordingscyclus 2014 extra aandacht voor gevraagd worden. Het toekenningsorgaan is geadviseerd en heeft vervolgens besloten om voor 2013 algehele coulance toe te passen op deze specifieke vereiste.

Hoofdrubriek 1: Sportparticipatie

Rubriek	Vaststellingen sportbonden	Reallocatie	Restitutie (naar Bestemmingsreserve)
1.1	€5.387.224	€24.500	€88.276
1.2	€1.718.390	€0	
1.3	€6.050.592	• €19.550	€776.779 ¹
Totaal	€13.156.206	€44.000	

De vaststellingen per bond vanuit rubriek 1 zijn opgenomen in de bijlage.

¹ Bedrag vloeit terug in het meerjarenbudget van het programma Veilig Sportklimaat.

Hoofdrubriek 2: Top 10

Rubriek	Vaststellingen sportbonden	Reallocatie	Restitutie (naar Bestemmingsreserve)
2.1	€25.548.027 ²	€543.620	€0
2.5	€200.000		
Totaal	€25.748.027	€543.620	

Bij de hiervoor genoemde vaststellingen dienen de volgende opmerkingen gemaakt te worden:

- Inzake rubriek 2.1 is ook een totaalbedrag van €5.290.579 (incl. €62.000 reallocatie) vastgesteld t.b.v. CTO's en RTO's (zie bijlage) en een bedrag van €1.495.135 n.a.v. de Afbouwregeling Top 10.
- Er is (nog) geen sprake van restituties, omdat de toekenningen vanuit rubriek 2.1 een meerjarenkarakter hebben (veelal t/m 2016).
- De vaststelling inzake rubriek 2.5 (Host Broadcasting) betreft de EYOF 2013.

De vaststellingen per bond vanuit rubriek 2 zijn opgenomen in de bijlage.

Hoofdrubriek 3: Branche-ontwikkeling / Algemeen

Rubriek	Vaststellingen sportbonden	Reallocatie	Restitutie (naar Bestemmingsreserve)
3.1	€17.038.263	€0	€11.737
3.2	€506.177	€60.906	€12.132
Totaal	€25.410.730	€605.620	

Bij de hiervoor genoemde vaststellingen dienen de volgende opmerkingen gemaakt te worden:

- Over 2013 is, conform besluitvorming in de AV (mei 2014) een bedrag van €948.522 uitgekeerd vanuit rubriek 3.3 (Marketingrechten sportbonden).
- Naar aanleiding van de afwikkeling van de reallocaties uit het verantwoordingsproces 2012 (nog onder verantwoordelijkheid van de toenmalige TAC) valt een bedrag van €66.651 terug naar de Bestemmingsreserve.

De vaststellingen per bond vanuit rubriek 3 zijn opgenomen in de bijlage.

Beroepsprocedures

Er zijn geen beroepsschriften ingediend naar aanleiding van de vaststellingen 2013.

² Inclusief additionele toekenningen voor NTC's en vanuit 'Nog te besteden maatwerkbudget bonden' (actiebudget)

Bijlage: Vaststellingen per bond 2013

Het onderstaande overzicht bevat vaststellingen (incl. reallocaties) o.b.v. van besluiten d.d. 9 februari 2015. Aan de onderstaande gegevens kunnen geen rechten worden ontleend. Formele vaststellingen in de vaststellingsbrieven van 15 februari 2015 en (additionele) gegevens in de Portal Verdelen Middelen zijn leidend.

Bond	1.1	1.2	1.3	2.1	2.5	3.1	3.2	Afbouw	TOTAAL
Aikido Nederland	€ 11.042	€ 10.000	€ -	€ -	€ -	€ 29.669	€ -	€ -	€ 50.711
Algemene Nederlandse Sjoelbond	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 17.012	€ -	€ -	€ 17.012
American Football Bond Nederland	€ 10.000	€ -	€ 26.548	€ -	€ -	€ 15.773	€ -	€ -	€ 52.321
Atletiekunie	€ 147.611	€ 65.700	€ -	€ 1.418.576	€ -	€ 569.600	€ -	€ 117.626	€ 2.319.113
Badminton Nederland	€ 64.410	€ 18.850	€ 34.903	€ -	€ -	€ 284.077	€ -	€ 44.616	€ 446.856
Bob en Snee Bond Nederland	€ 10.000	€ -	€ -	€ 279.257	€ -	€ 29.901	€ -	€ 13.073	€ 332.231
Federatie Oostere Gevechtscunsten	€ 14.665	€ 2.500	€ -	€ 32.802	€ -	€ 60.116	€ -	€ 19.127	€ 129.210
Gehandicaptensport Nederland	€ 18.922	€ 28.600	€ 1.738	€ 83.760	€ -	€ 124.705	€ 9.125	€ 23.607	€ 290.457
Holland Surfing Association	€ -	€ -	€ 3.689	€ -	€ -	€ 11.006	€ -	€ -	€ 14.695
Judo Bond Nederland	€ 61.676	€ 20.150	€ 79.845	€ 1.500.000	€ -	€ 351.803	€ 31.250	€ 13.679	€ 2.058.403
Karate-Do Bond Nederland	€ 16.911	€ -	€ 1.080	€ 76.648	€ -	€ 74.373	€ -	€ 13.857	€ 182.869
Knac Nationale Autosport Federatie	€ 17.622	€ -	€ 21.702	€ 150.000	€ -	€ 64.640	€ -	€ -	€ 253.964
KNBLO Wandelsportorganisatie Nederland	€ 49.800	€ 16.000	€ -	€ -	€ -	€ 186.748	€ 50.000	€ -	€ 302.548
Koninklijke Nederlands Korfbal Verbond	€ 106.885	€ 70.300	€ 117.973	€ 320.000	€ -	€ 401.674	€ -	€ -	€ 1.016.832
Koninklijke Nederlandsche Kegel Bond	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 39.957	€ -	€ -	€ 39.957
Koninklijke Nederlandsche Roei Bond	€ 38.842	€ 28.650	€ -	€ 1.433.785	€ -	€ 284.145	€ -	€ -	€ 1.785.422
Koninklijke Nederlandse Algemene Scherm Bond	€ 10.265	€ 4.350	€ -	€ 90.000	€ -	€ 40.081	€ -	€ 45.496	€ 190.192
Koninklijke Nederlandse Baseball en Softbal Bond	€ 30.917	€ 7.150	€ 47.868	€ 790.000	€ -	€ 228.543	€ -	€ -	€ 1.104.478
Koninklijke Nederlandse Bijlartbond	€ 40.505	€ -	€ -	€ 142.343	€ -	€ 200.753	€ -	€ 37.147	€ 420.748
Koninklijke Nederlandse Cricket Bond	€ 12.789	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 53.673	€ -	€ 67.144	€ 133.606
Koninklijke Nederlandse Dambond	€ 13.540	€ -	€ -	€ 160.000	€ -	€ 56.622	€ -	€ 16.265	€ 246.427
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie	€ 257.981	€ 250.650	€ 165.823	€ 800.000	€ -	€ 702.621	€ 46.250	€ 28.028	€ 2.251.353
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie	€ 223.095	€ 99.000	€ 178.006	€ 1.226.200	€ -	€ 677.910	€ -	€ 27.982	€ 2.432.193
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond	€ 242.743	€ 75.790	€ 576.316	€ 1.370.000	€ -	€ 661.598	€ 21.875	€ 3.628	€ 2.951.950
Koninklijke Nederlandse Kaats Bond	€ 20.954	€ 7.150	€ 46.106	€ -	€ -	€ 82.837	€ -	€ -	€ 157.047
Koninklijke Nederlandse Klim- en Bergsportvereniging	€ 63.287	€ 26.600	€ 26.572	€ -	€ -	€ 248.172	€ -	€ 19.494	€ 384.125
Koninklijke Nederlandse Kolf Bond	€ -	€ -	€ 3.581	€ -	€ -	€ 10.437	€ -	€ -	€ 14.018
Koninklijke Nederlandse Krachtsport en Fitnessfederatie	€ 16.154	€ -	€ -	€ 63.242	€ -	€ 86.511	€ 23.330	€ 56.025	€ 245.262
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond	€ 688.610	€ 19.500	€ 188.192	€ 655.200	€ -	€ 1.079.625	€ -	€ -	€ 2.631.127
Koninklijke Nederlandse Motorboot Club	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging	€ 60.963	€ 1.600	€ 3.433	€ 130.000	€ -	€ 278.038	€ -	€ 77.681	€ 551.715
Koninklijke Nederlandse Schaak Bond	€ 31.398	€ 2.400	€ -	€ 90.000	€ -	€ 152.943	€ -	€ 37.296	€ 314.037
Koninklijke Nederlandse Schaatsenrijders Bond	€ 128.323	€ 46.450	€ 32.206	€ 1.075.273	€ -	€ 453.330	€ 30.938	€ 46.666	€ 1.813.186
Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie	€ 50.934	€ 14.550	€ 54.000	€ 135.000	€ -	€ 238.879	€ -	€ 26.779	€ 520.142
Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart	€ 22.737	€ -	€ 8.179	€ 59.591	€ -	€ 93.272	€ -	€ 14.125	€ 197.904
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond	€ 1.235.519	€ 541.220	€ 3.084.153	€ 679.120	€ -	€ 2.919.981	€ -	€ 34.930	€ 8.494.923
Koninklijke Nederlandse Wielren Unie	€ 32.892	€ -	€ 4.451	€ 2.175.000	€ -	€ 336.622	€ -	€ 32.096	€ 2.581.061
Koninklijke Nederlandse Zwembond	€ 149.715	€ 50.750	€ 151.306	€ 2.948.053	€ -	€ 606.798	€ 43.250	€ 100.555	€ 4.050.427
Nederland Lacrosse	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Nederlands Handbal Verbond	€ 62.583	€ 20.810	€ 143.830	€ 415.000	€ -	€ 253.689	€ -	€ 33.272	€ 929.184
Nederlandse Algemene Danssport Bond	€ 10.907	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 58.871	€ 31.250	€ 25.192	€ 126.220
Nederlandse Basketball Bond	€ 57.691	€ 25.980	€ 159.808	€ 573.000	€ -	€ 241.501	€ -	€ 35.369	€ 1.093.349
Nederlandse Beugel Bond	€ 10.000	€ 1.000	€ -	€ -	€ -	€ 14.976	€ 16.406	€ -	€ 42.382
Nederlandse Boksbond	€ 10.000	€ 7.250	€ 2.411	€ 90.000	€ -	€ 20.995	€ 23.330	€ 17.316	€ 171.302
Nederlandse Bowling Federatie	€ 21.937	€ -	€ 15.451	€ 35.691	€ -	€ 106.036	€ 28.125	€ 17.846	€ 225.086
Nederlandse Bridge Bond	€ 126.650	€ 4.000	€ -	€ 300.000	€ -	€ 433.962	€ 25.780	€ 26.199	€ 916.591
Nederlandse Curling Bond	€ 10.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 15.844	€ -	€ 15.912	€ 41.756
Nederlandse Darts Bond	€ 41.727	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 186.745	€ -	€ 14.725	€ 243.197
Nederlandse Draken Boot Federatie	€ 10.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 8.288	€ -	€ -	€ 18.288
Nederlandse Floorball en Unihockey Bond	€ 10.000	€ -	€ 9.313	€ -	€ -	€ 17.667	€ -	€ -	€ 36.980
Nederlandse Frisbee Bond	€ 10.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 12.857	€ -	€ -	€ 22.857
Nederlandse Go Bond	€ 10.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 15.006	€ -	€ 6.925	€ 31.931
Nederlandse Golf Federatie	€ 374.756	€ 6.800	€ 4.320	€ 310.000	€ -	€ 636.440	€ -	€ -	€ 1.332.316
Nederlandse Handboog Bond	€ 16.754	€ 17.100	€ 107.942	€ 358.600	€ -	€ 104.165	€ -	€ 2.726	€ 607.287
Nederlandse IJshockey Bond	€ 13.410	€ -	€ 16.596	€ 22.890	€ -	€ 55.185	€ 20.625	€ 46.964	€ 175.670
Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond	€ 10.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 15.197	€ 23.330	€ -	€ 48.527
Nederlandse Jeu de Boules Bond	€ 26.028	€ 4.710	€ -	€ -	€ -	€ 114.577	€ 18.101	€ 12.817	€ 176.233
Nederlandse Klootschietbond	€ 11.200	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 28.930	€ -	€ -	€ 40.130
Nederlandse Kruisboog Bond	€ 10.531	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 24.257	€ -	€ -	€ 34.788
Nederlandse Minigolf Bond	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 10.891	€ -	€ -	€ 10.891
Nederlandse Onderwatersport Bond	€ 23.219	€ 21.400	€ 30.860	€ -	€ -	€ 108.136	€ 28.125	€ -	€ 211.740
Nederlandse Racquetball Associatie	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Nederlandse Rollersports Bond	€ 10.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 11.485	€ -	€ 10.663	€ 32.148
Nederlandse Rugby Bond	€ 17.372	€ 10.650	€ 63.338	€ 350.000	€ -	€ 73.083	€ -	€ 56.661	€ 571.104
Nederlandse Ski Vereniging	€ 100.459	€ 62.850	€ 15.416	€ 910.250	€ -	€ 441.426	€ 26.875	€ 72.306	€ 1.629.582
Nederlandse Tafeltennis Bond	€ 40.962	€ 5.750	€ 162.885	€ 580.200	€ -	€ 231.360	€ -	€ 15.779	€ 1.036.936
Nederlandse Toerfiets Unie	€ 58.985	€ 10.450	€ 30.598	€ -	€ -	€ 217.112	€ -	€ -	€ 317.145
Nederlandse Triathlon Bond	€ 25.119	€ 5.550	€ -	€ 408.383	€ -	€ 102.070	€ -	€ 7.482	€ 548.604
Nederlandse Volleybal Bond	€ 134.911	€ 41.300	€ 343.798	€ 1.581.405	€ -	€ 559.154	€ 19.118	€ 12.060	€ 2.691.746
Nederlandse Wandelsport Bond	€ 68.989	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 199.481	€ -	€ -	€ 268.470
Nederlandse Waterski & Wakeboard Bond	€ 10.292	€ -	€ 16.417	€ -	€ -	€ 37.192	€ -	€ 25.551	€ 89.452
Reddingsbrigade Nederland	€ 32.851	€ 33.350	€ 3.000	€ 36.078	€ -	€ 160.751	€ -	€ -	€ 266.030
Squash Bond Nederland	€ 23.833	€ 1.010	€ -	€ 95.618	€ -	€ 145.367	€ -	€ 19.109	€ 284.937
Taekwondo Bond Nederland	€ -	€ 5.100	€ -	€ -	€ -	€ 69.816	€ -	€ 51.520	€ 126.436
Watersportverbond	€ 98.851	€ 25.420	€ 86.489	€ 2.140.682	€ -	€ 551.306	€ 50.000	€ 51.819	€ 3.004.567
CTO Papendal	€ -	€ -	€ -	€ 1.912.685	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.912.685
CTO Amsterdam	€ -	€ -	€ -	€ 1.025.887	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.025.887
CTO Eindhoven	€ -	€ -	€ -	€ 667.283	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 667.283
CTO Heerenveen	€ -	€ -	€ -	€ 774.723	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 774.723
RTO Metropool Den Haag / Rotterdam	€ -	€ -	€ -	€ 158.684	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 158.684
RTO Noordwest	€ -	€ -	€ -	€ 163.494	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 163.494
Stichting LOOT	€ -	€ -	€ -	€ 180.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 180.000
RTO Noord	€ -	€ -	€ -	€ 75.003	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 75.003
RTO Limburg	€ -	€ -	€ -	€ 56.156	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 56.156
RTO Oost	€ -	€ -	€ -	€ 108.299	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 108.299
RTO Zuid	€ -	€ -	€ -	€ 120.669	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 120.669
RTO Utrecht	€ -	€ -	€ -	€ 47.696	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 47.696
Stichting EYOF 2013	€ -	€ -	€ -	€ 200.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 200.000
TOTAAL	€ 5.401.724	€ 1.718.390	€ 6.070.142	€ 31.382.226	€ 200.000	€ 17.038.263	€ 567.083	€ 1.495.135	€ 63.672.963

BIJLAGE BIJ AGENDAPUNT 4: VERANTWOORDINGSRAPPORTAGE TOEKENINGSCYCLUS BESTEDINGSPLAN 2015

Inleiding

Bij de start van de Sportagenda 2013-2016 heeft het bestuur van NOC*NSF de rol en bevoegdheid gekregen als toekennings- en vaststellingsorgaan voor de (verdeling van) gelden uit het Bestedingsplan Sportagenda. Deze verantwoording betreft de **toekenningscyclus 2015** en is gericht aan de Algemene Vergadering van 18 mei 2015.

Deze notitie bestaat uit de volgende bouwstenen:

- Formele kaders
- Beoordelingscyclus
- Toekenningen (c.q. verdeelbesluiten)
- Beroepsprocedures
- Overall beeld en consequenties naar 2015 e.v.

Formele kaders

De formele kaders waarbinnen het bestuur van NOC*NSF in de rol van toekenningsorgaan handelt, worden bepaald door achtereenvolgens:

- De Sportagenda 2016 (vastgesteld in de AV van 24 januari 2012)
- Het Bestedingsplan 2015 (vastgesteld in de AV van 20 mei 2014)
- De Richtlijnen Bestedingsplan Sportagenda, bestedingsjaar 2015 (vastgesteld in de AV van 20 mei 2014)

Inzake het Bestedingsplan en Richtlijnen laat de Algemene Vergadering zich adviseren door de Commissie Richtlijnen en Bestedingsplan Sportagenda (CRBS). Tegen besluiten van het toekennings- of vaststellingsorgaan kan beroep worden aangetekend bij de Beroepscommissie Bestedingsplan (BCB), welke is ingesteld door de Algemene Vergadering.

Het Bestuur van NOC*NSF heeft de Auditcommissie VMS ingesteld, die belast is met het onafhankelijk toezicht op het proces 'Verdelen Middelen Sportagenda (VMS)'. De positie, taken en werkwijze van de commissie is beschreven in een door het bestuur vastgesteld reglement. De commissie toetst (steekproefsgewijs of op specifieke onderwerpen gericht) of de Richtlijnen correct zijn toegepast, voldoende inhoudelijk zijn onderbouwd en hiertoe de juiste expertise is geraadpleegd.

De Auditcommissie VMS bestaat uit 3 leden:

- Dhr. J.A. (Joost) van der Hulst RE RA, woonachtig te Delft, tevens commissievoorzitter.
- Dhr. F.A. (Freke) de Boer RC, woonachtig te Sneek
- Dhr. A.B.C. (Bram) de Klerck, woonachtig te Den Haag

Beoordelingscyclus

De beoordelingscyclus c.q. de beoordeling van alle in het kader van het Bestedingsplan ingediende aanvragen, is in opdracht van het bestuur uitgevoerd onder leiding van de algemeen directeur van NOC*NSF. Het merendeel van de beoordelingen is uitgevoerd door de werkorganisatie van NOC*NSF, met de volgende uitzonderingen:

- De aanvragen van NOC*NSF in de rubrieken 2.2 (Voorzieningen topsporters), 3.4 (Algemeen functioren NOC*NSF) en 3.7 (Onderzoek en monitoring) maken onderdeel uit van het Jaarplan

en Begroting 2015 van NOC*NSF, zoals deze in de Algemene Vergadering van 18 november 2015 zijn vastgesteld.

- De aanvragen door NOC*NSF ten behoeve van overige begunstigden in de rubrieken 2.4 (Anti-dopingbeleid) en 3.9 t/m 3.13 zijn tevens onderdeel van het Jaarplan NOC*NSF 2015, betreffende een 'set van afspraken' met iedere begunstigde. Daarnaast heeft NOC*NSF voor iedere begunstigde een toets op de Algemene Aanvraagvoorwaarden uitgevoerd.
- De 'Klankbordgroep MT NOC*NSF en Sportbonden Integraal' (bijeenkomst 4 november 2014) heeft als expertpanel gefungeerd m.b.t. de hiervoor genoemde onderdelen uit het Jaarplan NOC*NSF 2015.
- De Auditcommissie VMS heeft de toets op de Algemene Aanvraagvoorwaarden van NOC*NSF uitgevoerd, aangezien NOC*NSF deze toets zelf niet kan uitvoeren.
- Bij de (maatwerk)rubrieken 1.1 t/m 1.3 (Sportparticipatie) is m.b.t. de inhoudelijke beoordeling gebruik gemaakt van een Expertpanel Sportparticipatie, onder voorzitterschap van Prof. Maarten van Bottenburg. Dit Expertpanel heeft tevens advies gegeven m.b.t. de aanvraag van NOC*NSF binnen de rubriek 1.3 (Veilig Sportklimaat)
- Grondslag voor de toekenningen vanuit rubriek 2.1 (Maatwerkfinanciering Top10) is de besluitvorming op 3 december 2012 (programma's sportbonden), 30 mei 2013 (CTO's, NTC's en regio's) en 30 juni 2014 (programma's wintersporten). In verband met de Lotto-reductie in het Bestedingsplan 2015 en een correctie op de Mission-inkomsten t.b.v. de Top10-ambitie is op de toekenningen een generieke korting van 2% ten opzichte van 2014 doorgevoerd. Tussentijdse inhoudelijke monitoring van de investeringsvoorwaarden en prestatieafspraken heeft in een aantal gevallen geleid tot wijzigingen (beëindiging of verlaging) in de (meerjaren)toekenning. Deze wijzigingen zijn vooraf beoordeeld door het Expertpanel Top 10 onder voorzitterschap van mr. Jan Loorbach.
- Bij de maatwerk rubriek 3.2 (Organisatieontwikkeling sportbonden) is m.b.t. de inhoudelijke beoordeling gebruik gemaakt van een Expertpanel Organisatieontwikkeling, onder voorzitterschap van dr. Edwin Kaats.
- De hiervoor genoemde Expertpanels zijn ingesteld en benoemd door de algemeen directeur van NOC*NSF in zijn eindverantwoordelijkheid voor de beoordelingscyclus. Deze panels toetsen de inhoudelijke beoordeling binnen de genoemde rubrieken en rapporteren aan de algemeen directeur.

De beoordelingscyclus heeft plaatsgevonden van 1 december 2014 (aanvraagdeadline) t/m 9 februari 2015 (besluitvorming in het bestuur NOC*NSF).

De Auditcommissie VMS is ten behoeve van haar specifieke taak bijeen gekomen op 30 januari 2015 en heeft op 2 februari haar auditrapportage opgeleverd aan het toekenningsorgaan.

Toekenningen (c.q. verdeelbesluiten)

Het bestuur van NOC*NSF is op 9 februari 2015 tot besluitvorming gekomen. Basis voor de besluitvorming werd in beide vergaderingen gevormd door:

1. Definitieve verdeelvoorstellen door de algemeen directeur
2. Adviesrapportage van de Auditcommissie VMS
3. Mondelinge toelichting ter vergadering door de algemeen directeur

De sportbonden en overige begunstigden zijn op uiterlijk 15 februari 2015 geïnformeerd over de genomen besluiten via de Portal Verdelen Middelen en in de vorm van een toekenningsbrief.

Alvorens een weergave te geven over de verdeelbesluiten per (hoofd)rubriek is het goed om de overall-bevindingen van de Auditcommissie VMS te delen (uit het verslag van de Auditcommissie VMS d.d. 30 januari 2015):

- De commissie heeft haar audit-opdracht optimaal kunnen uitvoeren, mede door de tijdigheid, overzichtelijkheid en compleetheid van de aan haar ter beschikking gestelde documenten vanuit de werkorganisatie van NOC*NSF. Vanuit het perspectief van de commissie is er sprake van een goed geleid beoordelingsproces met een zorgvuldige dossieropbouw, waarbij de juiste expertise wordt ingezet en geraadpleegd.
- De commissie constateert dat haar aanbevelingen uit de auditrapportage (d.d. 27 januari 2014) door NOC*NSF adequaat zijn opgevolgd. In dit kader heeft de commissie op haar verzoek kennis kunnen nemen van 2 herstelplannen van sportbonden. Deze plannen getuigen van een grondige en professionele aanpak bij bonden die in ernstige financiële problemen zijn geraakt.
- De commissie is geïnformeerd over de afhandeling van de beroepsschriften die naar aanleiding van de toekenningsbesluiten 2014 zijn ingediend. De uitkomsten van deze beroepen geven geen aanleiding voor aanpassingen in het huidige procesontwerp.
- De Auditcommissie stelt dat, met inachtneming van haar bevindingen en uitgevoerde beoordeling, de voorliggende voorstellen c.q. voorgenomen besluiten van de directie voldoende inhoudelijk zijn onderbouwd en hiertoe de juiste expertise is geraadpleegd.

Algemene Aanvraagvoorwaarden

De toetsing van de Algemene Aanvraagvoorwaarden heeft geleid tot de volgende besluiten¹:

- NOC*NSF – groen
- Sportbonden – 35x groen, 28x geel, 10x oranje, 1x rood²
- Overige begunstigden – groen

De status geel of oranje wordt vooral veroorzaakt door:

- Minimale kwaliteitseisen op het gebied van tuchtrecht (SI)
- Kwaliteit aangeleverde KISS-gegevens

De verwachting is dat in de loop van het voorjaar het merendeel van de geel/oranje-statussen zijn gewijzigd naar groen. De ontwikkeling zal door het bestuur en de directie van NOC*NSF periodiek gemonitord worden.

Hoofdrubriek 1: Sportparticipatie

Rubriek	Budget	Toegekend/ Gereserveerd	Uit (-)/naar (+) Meerjarenbudget	Uit (-) /naar (+) Bestemmingsreserve
1.1	€5.225.000 ³	€5.215.500		€9.500
1.2	€1.800.000 ⁴	€1.743.350		€56.650
1.3	€7.950.000	• €7.616.182	€333.818	
Totaal	€14.975.000	€14.575.032		

De verdeling van het totaal toegekende bedrag in rubriek 1 is als volgt:

¹ Op moment van besluitvorming d.d. 9 februari 2015

² Groen = voldoet aan alle voorwaarden; Geel = kleine aanvullingen nodig, geen consequenties voor bevoorschotting; Oranje = diverse (grote) aanvullingen noodzakelijk, toekenningen worden gereserveerd en nog niet bevoorschot; Rood = voldoet definitief niet aan de voorwaarden.

³ Betreft het budget 2014. Op het totaal van de toekenning per bond in de rubrieken 1.1, 1.2 en 3.1 is in 2015 een korting van 8% doorberekend.

⁴ Zie voetnoot 3

Sportbonden	€11.854.982
Nog te besteden maatwerk (sportbonden)	-
Tak van sport overstijgende projectfinanciering (via NOC*NSF)	€2.720.050
Overige begunstigden (via NOC*NSF)	-
Totaal	€14.575.032

Het (toegekende) budget in de rubriek 1.3 (Veilig Sportklimaat) is fors lager dan de voorliggende jaren, maar conform de meerjarenprogramma-begroting 2012-2016. Gekoppeld aan lagere budgetten in de laatste programmajaren 2015-2016 is de rubrieksrichtlijn voor 2015 inhoudelijk aangescherpt. Dit heeft, conform verwachting, geleid tot een toekenning aan minder sportbonden ten opzichte van de voorliggende jaren.

De toekenningen per bond vanuit rubriek 1 zijn opgenomen in de bijlage.

Hoofdrubriek 2: Top 10

Rubriek	Budget	Toegekend/ Gereserveerd	Uit (-)/naar (+) Meerjarenbudget	Uit (-) /naar (+) Bestemmingsreserve
2.1	€37.985.700 ⁵	€37.985.700		
2.2	€1.750.000	€1.750.000		
2.4	€950.000	€950.000		
2.5	€500.000	€490.000	10.000	
Totaal	€41.185.700	€41.175.700		

De verdeling van het totaal toegekende bedrag in rubriek 2 is als volgt:

Sportbonden	€23.607.383
Nog te besteden maatwerk (sportbonden)	€2.597.758
Tak van sport overstijgende projectfinanciering (via NOC*NSF)	€7.098.850
Overige begunstigden (via NOC*NSF)	€7.871.709
Totaal	€41.175.700

Bij de hiervoor genoemde toekenningen dienen de volgende opmerkingen gemaakt te worden:

- De toegekende bedragen uit rubriek 2.1 aan sportbonden zijn inclusief toekenningen aan 4 Nationale Trainingscentra (NTC's, in totaal €277.142)
- Vanuit rubriek 2.1 is een bedrag van €4.078.000 aan NOC*NSF toegekend voor de realisatie van high performance services, overkoepelende en centrale hoogwaardige faciliteiten voor alle topsportdisciplines.
- Een bedrag van €5.713.701 is binnen rubriek 2.1 beschikbaar voor de financiering van CTO's, NTC's, Regionale Topsport Organisaties en Stichting LOOT.
- Vanuit rubriek 2.5 is een bedrag van €90.000 toegekend voor het kennis- en expertisepunt evenementen.
- Uit het nog te besteden maatwerk wordt voor 2015 €76.554 uitgekeerd aan afbouw, naar aanleiding van tussentijdse beëindiging van reguliere financiering vanuit rubriek 2.

De toekenningen per bond vanuit rubriek 2 zijn opgenomen in de bijlage.

⁵ Het definitieve totaalbudget voor 2015 bestaat uit Lotto (€11.909k), Mission (€4.674k), VWS (€20.072) en overige inkomsten (€1.331k). In de overige inkomsten is, conform de begroting NOC*NSF 2015 een onttrekking uit de Bestemmingsreserve opgenomen. De bijdrage van VWS is voor 2015 eenmalig verhoogd (ca €1,3 mln) als onderdeel van een extra bijdrage aan de sport voor 2015.

Hoofdrubriek 3: Branche-ontwikkeling / Algemeen

Rubriek	Budget	Toegekend/ Gereserveerd	Uit (-)/naar (+) Meerjarenbudget	Uit (-)/naar (+) Bestemmingsreserve
3.1	€16.197.500 ⁶	€16.189.594		€7.906
3.2	€570.000	€559.655	€10.345	
3.3	-	-		n.v.t. ⁷
3.4	€7.284.790	€7.284.790		
3.7	€400.000	€400.000		
3.9-3.13	€471.960	€471.960		
Subtotaal	€24.924.250	€24.905.999		
Korting 1.1,1.2, 3.1	-/- €1.857.800	-/- 1.851.876		
Totaal	€23.066.450	€23.054.123		

De verdeling van het totaal toegekende bedrag in rubriek 3 is als volgt:

Sportbonden	€16.660.394
Minus: Korting 8% (1.1, 1.2, 3.1)	-/- €1.851.876
Nog te besteden maatwerk (sportbonden)	€88.855
NOC*NSF (basisfinanciering)	€7.284.790
Tak van sport overstijgende projectfinanciering (via NOC*NSF)	€400.000
Overige begunstigden (via NOC*NSF)	€471.960
Totaal	€23.054.123

De toekenningen per bond vanuit rubriek 3 zijn opgenomen in de bijlage.

Incidentele onttrekkingen

Uit de Bestemmingsreserve Lotto wordt in 2015 €36.546 onttrokken ten behoeve van de Afbouwregeling Top 10. Het betreft hier de wintersportprogramma's die per 1 juli 2014 niet meer voor financiering in aanmerking komen naar aanleiding van de beoordelingscyclus die begin 2014 heeft plaatsgevonden.

Daarnaast is per besluit van de Algemene Vergadering op 20 november 2012 een jaarlijkse bijdrage 'algemeen functioneren' toegezegd aan Sportvisserij Nederland, aangezien zij t/m 2016 niet in aanmerking komen voor gelden uit het Bestedingsplan Sportagenda. Het overeengekomen bedrag is jaarlijks even hoog als de door Sportvisserij Nederland verschuldigde contributie aan NOC*NSF. In 2015 betreft dit een bedrag van €146.617.

Het totaaloverzicht aan onttrekkingen is opgenomen in de bijlage.

Beroepsprocedures

Er zijn 3 beroepsschriften ingediend naar aanleiding van de toekenningen 2015. In 2 gevallen heeft de Beroepscommissie Bestedingsplan (BCB) het beroep ongegrond verklaard (inzake rubriek 2.1). Het 3^e beroepsschrift (inzake rubriek 1.3/3.2) is voortijdig door de sportbond ingetrokken.

Overallbeeld en consequenties voor 2016 e.v.

Het Bestedingsplan Sportagenda 2015 omvatte een totaalbedrag van €79.227.150, bestaande uit:

- Lotto €45.200.150
- Mission/Overig € 6.005.000 (incl. onttrekking bestemmingsreserve)

⁶ Zie voetnoot 3

⁷ Over 2014 is conform de Richtlijn en AV-besluit d.d. 20 mei 2014 geen sprake van een uitkering en/of compensatie vanuit rubriek 3.3.

- VWS (inzake VSK) € 7.950.000
- VWS (inzake Top 10) €20.072.000

Het bestuur van NOC*NSF heeft in haar rol van toekenningsorgaan een totaalbedrag van €79.064.572 toegekend inclusief de hiervoor genoemde onttrekkingen uit het Bestemmingsfonds Lotto. De totale toekenningen zijn als volgt verdeeld:

Begunstigde/Type	Bestedingsplan 2015	Uit Bestemmings-reserve	Totaal
Sportbonden (incl. afbouw/korting)	€50.347.438	€183.163	€50.530.601
Nog te besteden maatwerk (sportbonden)	€2.686.613		• €2.686.613
NOC*NSF (basisfinanciering)	€7.284.790		€7.284.790
Tak van sport overstijgende projectfinanciering (via NOC*NSF)	€10.218.900		€10.218.900
Overige begunstigden (via NOC*NSF)	€8.343.669		€8.343.669
Totaal	€78.879.410	€185.163	€79.064.572

In de Algemene Vergadering van 18 mei 2015 zal worden voorgesteld om:

- Het Bestedingsplan 2016 te continueren op €45,2 mln (conform 2015)
- De Richtlijnen 2016 op enkele kleine punten aan te passen.

In beide gevallen verwijzen wij u naar de separate voorstellen in de Algemene Vergadering van 18 mei 2015.

Bijlage: Toekenningen per bond 2015

Het onderstaande overzicht bevat toekenningen (incl. reserveringen) o.b.v. van besluiten d.d. 9 februari 2015. Aan de onderstaande gegevens kunnen geen rechten worden ontleend. Formele toekenningen in de toekenningsbrieven van 15 februari 2015 en (additionele) gegevens in de Portal Verdelen Middelen zijn leidend.

Bond	1.1	1.2	1.3	2.1	2.5	3.1	3.2	Korting 8%	Afbouw	TOTAAL
Aikido Nederland	€ 10.889	€ 7.450	€ -	€ -	€ -	€ 29.788	€ -	€ -3.850	€ -	€ 44.276
Algemene Nederlandse Sjoelbond	€ 9.500	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 14.305	€ -	€ -1.904	€ -	€ 21.901
American Football Bond Nederland	€ 9.500	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 13.739	€ -	€ -1.859	€ -	€ 21.380
Atletiekunie	€ 145.417	€ 5.000	€ -	€ 1.271.188	€ -	€ 516.710	€ -	€ -53.370	€ -	€ 1.884.945
Badminton Nederland	€ 53.851	€ 17.700	€ -	€ -	€ -	€ 263.321	€ 95.000	€ -26.790	€ -	€ 403.822
Bob en Sleebond Nederland	€ 9.500	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 18.953	€ -	€ -2.276	€ 16.722	€ 42.899
Federatie Oosterse Gevechtscunsten	€ 14.302	€ 8.250	€ -	€ 30.539	€ -	€ 57.390	€ -	€ -6.395	€ -	€ 104.086
Gehandicaptensport Nederland	€ 19.180	€ 750	€ -	€ 77.981	€ -	€ 106.850	€ -	€ -10.142	€ -	€ 194.619
Holland Surfing Association	€ 9.500	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 9.978	€ -	€ -1.558	€ -	€ 17.920
Judo Bond Nederland	€ 64.292	€ 32.750	€ -	€ 1.396.500	€ -	€ 315.587	€ -	€ -33.010	€ -	€ 1.776.118
Karate-Do Bond Nederland	€ 15.707	€ -	€ -	€ 71.359	€ -	€ 69.571	€ -	€ -6.822	€ -	€ 149.815
Knac Nationale Autosport Federatie	€ 16.826	€ -	€ -	€ 139.650	€ -	€ 69.256	€ -	€ -6.887	€ -	€ 218.845
KNBLO Wandelsportorganisatie Nederland	€ 49.853	€ 9.550	€ -	€ -	€ -	€ 209.394	€ 47.500	€ -21.504	€ -	€ 294.794
Koninklijk Nederlands Korfbal Verbond	€ 95.825	€ 74.650	€ 180.320	€ 297.920	€ -	€ 389.217	€ -	€ -44.775	€ -	€ 993.157
Koninklijke Nederlandsche Kegel Bond	€ 11.670	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 37.684	€ -	€ -3.948	€ -	€ 45.405
Koninklijke Nederlandsche Motorboot Club	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Koninklijke Nederlandsche Roei Bond	€ 38.315	€ 21.850	€ -	€ 1.303.400	€ -	€ 233.448	€ -	€ -23.489	€ -	€ 1.573.524
Koninklijke Nederlandsche Schaatsenrijders Bond	€ 99.979	€ 27.500	€ -	€ 1.306.720	€ -	€ 417.752	€ 47.500	€ -43.618	€ -	€ 1.855.832
Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie	€ 38.890	€ 12.600	€ -	€ 2.013.381	€ -	€ 259.481	€ 18.800	€ -24.878	€ -	€ 2.318.275
Koninklijke Nederlandse Algemene Scherm Bond	€ 10.136	€ 1.000	€ -	€ 83.790	€ -	€ 31.837	€ -	€ -3.438	€ -	€ 123.325
Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond	€ 28.579	€ 11.150	€ 37.438	€ 558.600	€ -	€ 188.296	€ -	€ -18.242	€ 58.749	€ 864.570
Koninklijke Nederlandse Biljartbond	€ 35.837	€ 5.100	€ -	€ 132.521	€ -	€ 189.066	€ -	€ -18.400	€ -	€ 344.124
Koninklijke Nederlandse Cricket Bond	€ 12.952	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 49.133	€ -	€ -4.967	€ -	€ 57.118
Koninklijke Nederlandse Dambond	€ 11.905	€ -	€ -	€ 148.960	€ -	€ 46.503	€ -	€ -4.673	€ -	€ 202.695
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie	€ 240.331	€ 264.900	€ 153.225	€ 744.800	€ -	€ 652.322	€ 16.250	€ -92.604	€ -	€ 1.979.224
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie	€ 209.132	€ 39.500	€ 108.500	€ 1.141.592	€ -	€ 625.571	€ -	€ -69.936	€ -	€ 2.054.359
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond	€ 240.961	€ 72.700	€ -	€ 1.256.850	€ -	€ 633.139	€ -	€ -75.744	€ -	€ 2.127.905
Koninklijke Nederlandse Kaats Bond	€ 21.861	€ 10.600	€ 413.650	€ -	€ -	€ 97.285	€ -	€ -10.380	€ -	€ 533.016
Koninklijke Nederlandse Klim- en Bergsportvereniging	€ 62.166	€ 33.000	€ 1.888	€ -	€ -	€ 262.271	€ -	€ -28.595	€ -	€ 330.730
Koninklijke Nederlandse Kolf Bond	€ 9.500	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 9.707	€ -	€ -1.537	€ -	€ 17.671
Koninklijke Nederlandse Krachtsport en Fitnessfederatie	€ 13.132	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 65.426	€ -	€ -6.285	€ -	€ 72.273
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond	€ 636.246	€ 22.550	€ 173.650	€ 609.991	€ -	€ 1.021.920	€ -	€ -134.457	€ -	€ 2.329.899
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging	€ 60.380	€ 700	€ -	€ 121.030	€ -	€ 273.019	€ -	€ -26.728	€ -	€ 428.401
Koninklijke Nederlandse Schaak Bond	€ 30.086	€ 7.200	€ -	€ 83.790	€ -	€ 155.286	€ -	€ -15.406	€ -	€ 260.956
Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie	€ 45.235	€ 18.050	€ 40.000	€ 125.685	€ -	€ 225.266	€ -	€ -23.084	€ -	€ 431.152
Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart	€ 22.314	€ -	€ -	€ 55.479	€ -	€ 103.985	€ -	€ -10.104	€ -	€ 171.674
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond	€ 1.183.975	€ 588.900	€ 2.752.698	€ 452.961	€ -	€ 2.861.593	€ -	€ -370.757	€ -	€ 7.469.370
Koninklijke Nederlandse Zwembond	€ 143.639	€ 74.050	€ 245.355	€ 2.534.554	€ -	€ 532.669	€ 47.500	€ -60.029	€ -	€ 3.517.738
Nederland Lacrosse	€ 9.500	€ 1.000	€ -	€ -	€ -	€ 4.750	€ -	€ -1.220	€ -	€ 14.030
Nederlands Handbal Verbond	€ 55.286	€ 18.400	€ 93.608	€ 386.365	€ -	€ 251.647	€ -	€ -26.027	€ -	€ 779.279
Nederlandse Algemene Danssport Bond	€ 10.880	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 43.625	€ 23.750	€ -4.360	€ -	€ 73.895
Nederlandse Basketball Bond	€ 57.835	€ 33.900	€ 113.485	€ 505.533	€ -	€ 250.765	€ -	€ -27.400	€ -	€ 934.117
Nederlandse Beugel Bond	€ 9.500	€ 1.000	€ -	€ -	€ -	€ 13.457	€ -	€ -1.917	€ -	€ 22.041
Nederlandse Boksbond	€ 10.054	€ 10.300	€ -	€ 75.000	€ -	€ 22.454	€ 45.000	€ -3.425	€ -	€ 159.383
Nederlandse Bowling Federatie	€ 20.262	€ 1.000	€ -	€ -	€ -	€ 102.148	€ -	€ -9.873	€ 17.805	€ 131.343
Nederlandse Bridge Bond	€ 117.923	€ 4.000	€ -	€ 279.300	€ -	€ 425.821	€ -	€ -43.820	€ -	€ 783.225
Nederlandse Curling Bond	€ 9.500	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 12.276	€ -	€ -1.742	€ -	€ 20.034
Nederlandse Darts Bond	€ 37.499	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 185.611	€ -	€ -17.849	€ -	€ 205.261
Nederlandse Draken Boot Federatie	€ 9.500	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 8.687	€ -	€ -1.455	€ -	€ 16.732
Nederlandse Floorball en Unihockey Bond	€ 9.500	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 14.400	€ -	€ -1.912	€ -	€ 21.988
Nederlandse Frisbee Bond	€ 9.500	€ 1.000	€ -	€ -	€ -	€ 12.048	€ -	€ -1.804	€ -	€ 20.744
Nederlandse Go Bond	€ 9.500	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 11.878	€ -	€ -1.710	€ -	€ 19.668
Nederlandse Golf Federatie	€ 392.115	€ 17.000	€ -	€ 288.610	€ -	€ 693.927	€ -	€ -88.243	€ -	€ 1.303.409
Nederlandse Handboog Bond	€ 16.318	€ 33.075	€ -	€ 333.857	€ -	€ 86.074	€ -	€ -10.837	€ -	€ 458.487
Nederlandse IJshockey Bond	€ 12.568	€ 3.250	€ -	€ -	€ -	€ 48.374	€ -	€ -5.135	€ -	€ 59.056
Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond	€ 9.500	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 12.349	€ -	€ -1.748	€ -	€ 20.101
Nederlandse Jeu de Boules Bond	€ 24.165	€ 3.000	€ -	€ -	€ -	€ 121.231	€ -	€ -11.872	€ -	€ 136.524
Nederlandse Klootschietbond	€ 10.556	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 28.156	€ -	€ -3.097	€ -	€ 35.615
Nederlandse Kruisboog Bond	€ 9.948	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 23.596	€ -	€ -2.684	€ -	€ 30.861
Nederlandse Minigolf Bond	€ 9.500	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 9.923	€ -	€ -1.554	€ -	€ 17.869
Nederlandse Onderwatersport Bond	€ 23.632	€ 21.550	€ 22.000	€ -	€ -	€ 116.118	€ 30.000	€ -12.904	€ -	€ 200.396
Nederlandse Rollersports Bond	€ 9.500	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 10.205	€ -	€ -1.576	€ -	€ 18.129
Nederlandse Rugby Bond	€ 16.067	€ 17.050	€ -	€ 325.850	€ -	€ 70.346	€ -	€ -8.277	€ -	€ 421.036
Nederlandse Ski Vereniging	€ 91.553	€ 73.100	€ -	€ 529.200	€ -	€ 403.987	€ 4.500	€ -45.491	€ 19.824	€ 1.076.673
Nederlandse Tafeltennis Bond	€ 37.170	€ 9.275	€ 56.505	€ 540.166	€ -	€ 206.171	€ -	€ -20.209	€ -	€ 829.078
Nederlandse Toer Fiets Unie	€ 63.082	€ 21.350	€ 57.000	€ -	€ -	€ 249.279	€ -	€ -26.697	€ -	€ 364.014
Nederlandse Triathlon Bond	€ 30.038	€ 2.900	€ -	€ 333.857	€ -	€ 131.030	€ -	€ -13.117	€ -	€ 484.708
Nederlandse Volleybal Bond	€ 119.900	€ 37.150	€ 386.270	€ 1.359.952	€ 400.000	€ 487.190	€ 47.500	€ -51.539	€ -	€ 2.786.423
Nederlandse Wandelsport Bond	€ 70.071	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 254.358	€ -	€ -25.954	€ -	€ 298.474
Nederlandse Waterski en Wakeboard Bond	€ 9.500	€ 3.400	€ -	€ -	€ -	€ 25.255	€ -	€ -3.052	€ -	€ 35.103
Reddingsbrigade Nederland	€ 29.363	€ 31.350	€ -	€ 33.588	€ -	€ 157.603	€ -	€ -17.465	€ -	€ 234.438
Sportvisserij Nederland	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 146.617	€ 146.617
Squash Bond Nederland	€ 21.236	€ 1.850	€ -	€ 89.020	€ -	€ 124.579	€ -	€ -11.813	€ -	€ 224.872
Taekwondo Bond Nederland	€ 13.949	€ 4.800	€ -	€ -	€ -	€ 60.639	€ -	€ -6.351	€ -	€ 73.037
Watersportverbond	€ 88.166	€ 25.200	€ 60.540	€ 1.890.702	€ -	€ 452.920	€ 47.500	€ -45.303	€ -	€ 2.519.725
Additionele toekenning NTC's	€ -	€ -	€ -	€ 277.142	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 277.142
TOTAAL	€ 5.215.500	€ 1.743.350	€ 4.896.132	€ 23.207.383	€ 400.000	€ 16.189.594	€ 470.800	€ -1.851.876	€ 259.717	€ 50.530.601

Noot:

KNBLO-NL en de Nederlandse Wandelsport Bond zijn per 1 januari 2015 gefuseerd tot de Koninklijke Wandel Bond Nederland (KWBN). Beide organisaties hebben eind 2014 nog een afzonderlijke aanvraag 2015 (m.u.v. rubriek 3.2) ingediend en deze is als zodanig ook beoordeeld en conform dit overzicht toegekend.



Notitie

Ter besluitvorming

aan Algemene Vergadering NOC*NSF

van Bestuur NOC*NSF

c.c. CRBS

betreft Bestedingsplan en Richtlijnen 2016

datum behandeling 18 mei 2015

gevraagd besluit **De Algemene Vergadering wordt gevraagd in te stemmen met het Bestedingsplan 2016 (ter grootte van €38 mln) en de bijbehorende Richtlijnen 2016**

toelichting Deze notitie doorloopt achtereenvolgens de volgende onderwerpen:

1. Bestedingsplan 2016
2. (Wijzigingen) Richtlijnen 2016

Met betrekking tot beide onderwerpen wordt tevens verwezen naar het advies van de Commissie Richtlijnen en Bestedingsplan Sportagenda (CRBS), dat als agendapunt **4d** is toegevoegd aan de stukken voor de Algemene Vergadering

Ad 1. Bestedingsplan 2016

Achtergronden/Aanleiding

Op basis van de meest recente (vertragende) ontwikkelingen inzake de fusie Staatsloterij-Lotto, heeft het bestuur van NOC*NSF eind april besloten om aan de Algemene Vergadering van 18 mei a.s. een aangepast Bestedingsplan 2016 voor te stellen. Financiële uitgangspunt hierbij is dat per 1 januari 2016 geen extra onttrekking uit de Bestemmingsreserve Lotto meer kan plaatsvinden, omdat daarmee de liquiditeit van NOC*NSF onvoldoende wordt. Dit betekent dat de Lotto-prognose voor 2015 en 2016 (ca. €38 mln) de basis zal zijn van een nieuw Bestedingsplan 2016.

Per 31 december 2014 is de bestemmingsreserve Lotto gedaald tot €34,7 mln. In 2015 wordt een Bestedingsplan van ruim €45 mln gehanteerd en zal de Lotto-afdracht aan de sport naar verwachting vergelijkbaar zijn als 2014 (€37,6 mln). Derhalve zal naar verwachting de



bestemmingsreserve eind 2015 verder gedaald zijn tot ongeveer €27 mln. Juist dit bedrag is de afgelopen jaren geduid (en berekend) als kritische ondergrens voor de bestemmingsreserve, op basis waarvan NOC*NSF nog over voldoende liquiditeit beschikt. Een verdere daling van de bestemmingsreserve (en de daarmee samenhangende liquiditeit) is ongewenst. Dit heeft in het bestuur van NOC*NSF tot de conclusie geleid dat er voor 2016 geen andere keuze is dan een Bestedingsplan voor te stellen, dat de geprognostiseerde afdracht vanuit de Lotto niet overstijgt.

Van 45 naar 38 mln

Een reductie van het Bestedingsplan van €7 mln is zeer fors en zal ingrijpend zijn. Het is bij een dergelijke neerwaartse aanpassing (nagenoeg) onmogelijk om specifieke begunstigden te ontzien. Ongeacht de type activiteit of type financiering, zullen zowel sportbonden, NOC*NSF als andere begunstigden direct en/of indirect getroffen worden.

In eerdere adviezen (t.b.v. 2014 en 2015) heeft de CRBS zich al uitgesproken over de wijze waarop eventuele toekomstige reducties geëffectueerd dienen te worden. In haar ogen kan dit uitsluitend met beleidsspecifieke interventies. Het bestuur van NOC*NSF deelt deze lijn.

Tegen elke beleidsspecifieke maatregel kan (en zal naar verwachting) weerstand zijn. Saneren doet helaas pijn en na 2 generieke (kaasschaaf)rondes zal er in het 2016-voorstel sprake zijn van een onevenredige verdeling van het totale reductietarget. De voorgestelde maatregelen zijn genomen op basis van de volgende algemene en specifieke grondslagen:

Algemeen

- 2016 is het laatste jaar van de huidige Sportagenda. Er is inmiddels gestart met de ontwikkeling van een nieuw beleidskader voor de periode vanaf 2017. Ontwikkelingen zoals Transitie in de sport, fusie tussen Staatsloterij-Lotto en een nieuwe sponsorpropositie leiden mogelijk in de komende jaren tot nieuwe financierings-, verdien- en/of organisatiemodellen. Deze (lopende) processen moeten 'gewoon' hun beslag krijgen. De voorgestelde beleidsinterventies voor 2016 lopen derhalve **niet** vooruit op de hiervoor genoemde ontwikkelingen.
- In het verlengde van de voorgaande bullet is dus in beginsel sprake van eenmalige en op de korte termijn gerichte interventies. Vanuit dat perspectief is met name gekozen voor interventies die niet onomkeerbaar zijn. Deze interventies kunnen bij positieve financiële ontwikkelingen relatief eenvoudig weer hersteld worden. Bijkomend voordeel is dat de voorgestelde interventies 'geschikt' zijn om tijdelijk 'over te dragen' aan andere financiers en belanghebbenden.

Specifiek 2016

De volgende inhoudelijke 'criteria' zijn gehanteerd in het uiteindelijke voorstel:

- Eerder formeel aangegane verplichtingen binnen het Bestedingsplan 2013-2016 zullen worden gerespecteerd;
- De 'Road to Rio' bevindt zich bij nagenoeg alle takken van sport in een cruciale fase. Gekwalificeerde atleten/teams en nog te kwalificeren atleten/teams zullen optimaal ondersteund blijven. Hier tegenover staat wel de financiële noodzaak om bij niet-kwalificatie nog scherpere financiële keuzes te maken, zoals versnelde reductie en/of beëindiging van de financiering. In alle gevallen vereist dit maatwerk, om (met name) sportbonden in staat te stellen om aangegane topsportverplichtingen t/m 2016 na te komen.
- De volgende onderdelen binnen het Bestedingsplan komen 'als eerste' in aanmerking voor een beleidsspecifieke interventie/reductie:

- Beleidsrubrieken die recentelijk (bij de start van de huidige Sportagenda) aan het Bestedingsplan zijn toegevoegd (het 'last in, first out-principe')
 - Rubrieken waar slechts een klein deel van de sportbonden en/of sporters voor financiering in aanmerking komen
 - Rubrieken waarbij sprake is van (een mate van) 'collectieve inkoop', hetgeen mogelijkheden biedt om het profijtbeginsel toe te passen.
 - Rubrieken die niet direct bijdragen aan de uitvoering/financiering van de kerntaken van NOC*NSF en sportbonden.
- Uit het voorgaande volgt dat de algemene/basisfinanciering van de basisinfrastructuur van de sport, bestaande uit NOC*NSF en sportbonden (en enkele overige begunstigde), zoveel mogelijk wordt ontzien. In het hierna gepresenteerde voorstel blijkt dat, gezien het reductietarget van in totaal €7 mln, het niet mogelijk is om op deze rubrieken (1.1, 3.1, 3.4 en 3.9-3.13) geen (generieke) reductie toe te passen. Immers deze rubrieken beslaan ruim 60% van het gehele Bestedingsplan (2015). Om te komen op een totaal van €38 mln, is een reductie van 9% benodigd.

Voorstel Bestedingsplan 2016

Toepassing van de hiervoor genoemde grondslagen leidt het voorstel-Bestedingsplan 2016 dat is opgenomen als **bijlage 1**. (let op: bijlage betreft 2 pagina's met 2 verschillende presentatievarianten). Op verzoek van de CRBS is daarbij een (tweede) presentatievorm gekozen, die de ontwikkeling(en) sinds 2013 inzichtelijk maakt. Daarbij zijn de mutaties in 2016 (t.o.v. 2015) separaat inzichtelijk gemaakt, inclusief een korte toelichting.

De voorgestelde wijzigingen betreft:

- Rubriek 1.2 (Deskundigheidsbevordering sportkader) vervalt
- Bij rubriek 2.1 (Maatwerkfinanciering Top-10) is een taakstellende reductie van €1,5 mln doorgevoerd. Deze taakstelling zal worden gerealiseerd via verscherpte focus (incl. herziening verdeling Olympisch-Paralympisch) en mogelijke aanpassing medaillebonus OS/PS
- Bij rubriek 2.2 (Voorzieningen topsporters) wordt een taakstellende reductie van €500k voorgesteld. Dit zal als consequentie hebben dat de kostenvergoeding voor B-sporters vervalt.
- Het budget binnen rubriek 2.4 (Anti-dopingbeleid) wordt teruggebracht met €800k, betreffende de collectieve bijdrage voor de uitvoering van dopingcontroles. Dit heeft o.a. als consequentie dat sportbonden en NOC*NSF hun dopingcontroles individueel dienen te financieren.
- Rubriek 3.12 (Classificatie-instituut) vervalt. Dit betekent dat classificatie-keuringen tegen kostprijs afgenomen dienen te worden (door sporters/bonden)
- Voor de rubrieken 1.1, 3.1, 3.4, 3.9-3.11 en 3.13 geldt een generieke korting van 9%. Deze is additioneel aan de al doorgevoerde korting van 8% in 2015.

Ad 2. Richtlijnen 2016

De Richtlijnen Bestedingsplan 2016 volgen qua rubrieks- en budgetindeling het hiervoor beschreven Bestedingsplan 2016. Daarbij dient wel te worden aangetekend dat nagenoeg alle inhoudelijke wijzigingen die t.o.v. de Richtlijnen 2015 worden voorgesteld losstaan van de (wijzigingen in de) rubrieksbudgetten.

De volgende inhoudelijke wijzigingen zijn in de Richtlijnen 2016 doorgevoerd:

Onderdeel/ Rubriek	Toelichting
1.1	De paragraaf 'overige zaken' is aangepast aan de huidige stand van zaken, waarbij gaandeweg de Sportagenda 2016 sprake is van meerdere Masterclasses.
1.2	Vervalt
1.3	Het jaarbudget is aangepast o.b.v. de meerjarenprogrammabegroting. Als gevolg daarvan is ook het tarief per vereniging bijgesteld.
2.1	In de aanvraagvoorwaarden is opgenomen dat de registratie van topsporters verloopt via het Topsporter Monitoring Systeem Naar aanleiding van de audit/evaluatie van de verantwoordingscyclus 2013 zijn de verantwoordingsvoorwaarden nader gespecificeerd.
2.4	Het doel van de rubriek is beperkt tot preventietaken (controles zijn vervallen)
3.2	In het beoordelingskader is de verbinding met het programma 'Transitie in de sport' toegevoegd.
3.12	Vervalt
Bevoorschotting	Het bevoorschottingsschema wordt i.v.m. de liquiditeitspositie van NOC*NSF aangepast (in lijn met afdrachtsschema Lotto)
Onvoorziene toekenningen	De Richtlijnen voorzagen nog niet in de casuïstiek, zoals beschreven. Het beschreven voorstel is conform de wijze waarop het Bestuur van NOC*NSF hier tot op heden in heeft gehandeld.

De volledige Richtlijnen 2016 zijn als **bijlage 2** toegevoegd.

- bijlagen
1. Bestedingsplan 2016
 2. Richtlijnen 2016

Rubrieken		Lotto (2015)	Lotto 2016	Mission	VWS	Aanvrager	Begunstigde
I) SPORTPARTICIPATIE							
1.1	Basisbijdrage Sportparticipatie	5.225.000	5.225.000			Sportbonden	Sportbonden
1.2	Kwaliteitsbevordering Kader	1.800.000	0			Sportbonden	Sportbonden
1.3	Veilig Sportklimaat				6.100.000	NOC*NSF	NOC*NSF en Sportbonden
II) TOP 10							
2.1	Maatwerkfinanciering Top 10	11.908.700	10.408.700	<i>ntb</i>	<i>ntb</i>	NOC*NSF	NOC*NSF, Sportbonden, CTO's/NTC's
2.2	Voorzieningen topsporters	1.750.000	1.250.000			NOC*NSF	NOC*NSF t.b.v. (status)topsporters
2.3	<i>vervallen</i>	-					
2.4	Uitvoering anti-dopingbeleid	950.000	150.000			NOC*NSF	Dopingautoriteit
2.5	Host Broadcasting	500.000	500.000			NOC*NSF	Sportbonden
III) BRANCHE-ONTWIKKELING/ALGEMEEN							
	<i>Sportbonden</i>						
3.1	Algemeen functioneren Sportbonden	16.197.500	16.197.500			Sportbonden	Sportbonden
3.2	Organisatie-ontwikkeling	570.000	570.000			NOC*NSF	Sportbonden
3.3	Marketingrechten sportbonden t.b.v. Lotto	0	0			Sportbonden	Sportbonden
	<i>NOC*NSF</i>						
3.4	Algemeen functioneren kernorganisatie NOC*NSF	7.284.790	6.629.159			NOC*NSF	NOC*NSF
3.5	<i>vervallen</i>						
3.6	<i>vervallen</i>						
3.7	Collectieve monitoring & onderzoek	400.000	400.000			NOC*NSF	NOC*NSF
	<i>Overig</i>						
3.8	<i>vervallen</i>		0				
3.9	Uitvoering tuchtrecht	104.880	95.441			NOC*NSF	Instituut Sportrechtspraak
3.10	Olympische netwerken	174.800	159.068			NOC*NSF	Olympisch netwerken
3.11	NL Sporter & NL Coach	104.880	95.441			NOC*NSF	NL Sporter / NL Coach
3.12	Classificatie-instituut gehandicaptensport	43.700	0			NOC*NSF	Classificatie-instituut (=NOC*NSF)
3.13	Sport&Zaken	43.700	39.767			NOC*NSF	Stichting Sport&Zaken
8,0%	Correctie sportbonden (1.1+1.2+3.1) sinds 2015	-1.857.800	-1.713.800				
9,0%	Additionele correctie 2016 (1.1 + 3.1)		-1.928.025				
		45.200.150	38.078.251	0	6.100.000		

Rubrieken		2013	2014	2015	Lotto 2016	Mutatie 2016	Toelichting mutatie 2016
I) SPORTPARTICIPATIE							
1.1	Basisbijdrage Sportparticipatie	5.500.000	5.225.000	5.225.000	5.225.000	0	Rekeningrondbasis sinds 2014 (op verzoek van bonden) ongewijzigd. Naast korting 2015 (8%) additionele korting 2016 van toepassing (zie onderaan)
1.2	Kwaliteitsbevordering Kader	2.000.000	1.900.000	1.800.000	0	-1.800.000	Rubriek vervalt (is in 2013 overgenomen van VWS)
1.3	Veilig Sportklimaat	geen Lotto	geen Lotto	geen Lotto	geen Lotto		
II) TOP 10							
2.1	Maatwerkfinanciering Top 10	11.850.000	11.257.500	11.908.700	10.408.700	-1.500.000	Te realiseren via verscherpte focus (incl. herziening verdeling Olympisch-Paralympisch) en mogelijke aanpassing medaillebonus OS/PS
2.2	Voorzieningen topsporters	2.000.000	2.000.000	1.750.000	1.250.000	-500.000	Kostenregeling B-statussporters vervalt
2.3	Fonds Uitzendingen Teams	1.700.000	1.615.000	-			
2.4	Uitvoering anti-dopingbeleid	1.000.000	950.000	950.000	150.000	-800.000	Collectieve bijdrage dopingcontroles vervalt. Sportbonden en NOC*NSF dienen benodigde/vereiste controles zelf tegen kostprijs in te kopen.
2.5	Host Broadcasting	600.000	600.000	500.000	500.000	0	Geen reductie mogelijk. Budget doorgecalculeerd t/m EK Atletiek 2016
III) BRANCHE-ONTWIKKELING/ALGEMEEN							
<i>Sportbonden</i>							
3.1	Algemeen functioneren Sportbonden	17.050.000	16.197.500	16.197.500	16.197.500	0	Rekeningrondbasis sinds 2014 (op verzoek van bonden) ongewijzigd. Naast korting 2015 (8%) additionele korting 2016 van toepassing (zie onderaan)
3.2	Organisatie-ontwikkeling	600.000	570.000	570.000	570.000	0	Geen reductie mogelijk i.v.m. co-financiering Transitie in de sport
3.3	Marketingrechten sportbonden t.b.v. Lotto	Compensatie uit reserves	0	n.t.b.	n.t.b.		
<i>NOC*NSF</i>							
3.4	Algemeen functioneren kernorganisatie NOC*NSF	7.435.000	7.063.250	7.284.790	6.629.159	-655.631	Extra reductie 2016
3.5	Collectieve activiteiten sportkader	300.000	285.000	met 3.1 samengevoegd			
3.6	Collectieve projecten	600.000	570.000	met 3.1 samengevoegd			
3.7	Collectieve monitoring & onderzoek	400.000	400.000	400.000	400.000	0	Geen reductie mogelijk i.v.m. overeengekomen deelname in NWO-programma t/m 2016
<i>Overig</i>							
3.8	Olympisch Vuur	600.000	vervallen	vervallen	vervallen		
3.9	Uitvoering tuchtrecht	120.000	114.000	104.880	95.441	-9.439	Extra reductie 2016
3.10	Olympische netwerken	200.000	190.000	174.800	159.068	-15.732	Extra reductie 2016
3.11	NL Sporter & NL Coach	120.000	114.000	104.880	95.441	-9.439	Extra reductie 2016
3.12	Classificatie-instituut gehandicaptensport	50.000	47.500	43.700	0	-43.700	NOC*NSF-taak (sinds 2015) niet meer collectief gefinancierd. Classificaties dienen tegen kostprijs te worden ingekocht
3.13	Sport&Zaken	50.000	47.500	43.700	39.767	-3.933	Extra reductie 2016
8,0% <i>Integrale correctie vanaf 2015 (1.1 + 1.2 + 3.1)</i>				-1.857.800	-1.713.800	144.000	Betreft de 8% reductie vanaf 2015. Bedrag 2016 wijkt af, omdat rubriek 1.2 geheel vervalt
9,0% Additionele correctie 2016 (1.1+3.1)					-1.928.025	-1.928.025	Extra reductie 2016
		52.175.000	49.146.250	45.200.150	38.078.251		

BESTEDINGSPLAN EN RICHTLIJNEN SPORTAGENDA 2013-2016

BESTEDINGSJAAR 2016

*Ter vaststelling in de Algemene Vergadering NOC*NSF op 18 mei 2015*

INHOUDSOPGAVE

Dit Richtlijnenboek bevat de volgende onderdelen:

I.	Bestedingsplan Sportagenda, w.o. het Globaal Bestedingsplan Lotto	pag. 2
II.	Aanvraagprocedures en aanvraagvoorwaarden	pag. 3
III.	Richtlijnen	pag. 6
	1) Sportparticipatie	pag. 6
	2) Top 10	pag. 15
	3) Branche-ontwikkeling	pag. 24
IV.	Beoordelings-, toekennings- en verantwoordingsprocedures	pag. 41
V.	Bezwaar en beroep	pag. 45
Bijlagen		
	A – Minimale Kwaliteitseisen	pag. 46
	B – Zichtbaarheid Lotto	pag. 50
	C – Algemene werkwijze Maatwerk Top 10 (rubriek 2.1)	pag. 51

I. BESTEDINGSPLAN SPORTAGENDA

Rubrieken	Lotto (2015)	Lotto 2016	Mission	VWS	Aanvrager	Begunstigde
I) SPORTPARTICIPATIE						
1.1	Basisbijdrage Sportparticipatie	5.225.000	5.225.000		Sportbonden	Sportbonden
1.2	Kwaliteitsbevordering Kader	1.800.000	0		Sportbonden	Sportbonden
1.3	Veilig Sportklimaat			6.100.000	NOC*NSF	NOC*NSF en Sportbonden
II) TOP 10						
2.1	Maatwerkfinanciering Top 10	11.908.700	10.408.700	<i>ntb</i>	<i>ntb</i>	NOC*NSF, Sportbonden, CTO's/NTC's
2.2	Voorzieningen topsporters	1.750.000	1.250.000		NOC*NSF	NOC*NSF t.b.v. (status)topsporters
2.3	<i>vervallen</i>	-	-			
2.4	Uitvoering anti-dopingbeleid	950.000	150.000		NOC*NSF	Dopingautoriteit
2.5	Host Broadcasting	500.000	500.000		NOC*NSF	Sportbonden
III) BRANCHE-ONTWIKKELING/ALGEMEEN						
	<i>Sportbonden</i>					
3.1	Algemeen functioneren Sportbonden	16.197.500	16.197.500		Sportbonden	Sportbonden
3.2	Organisatie-ontwikkeling	570.000	570.000		NOC*NSF	Sportbonden
3.3	Marketingrechten sportbonden t.b.v. Lotto	0	0		Sportbonden	Sportbonden
	<i>NOC*NSF</i>					
3.4	Algemeen functioneren kernorganisatie NOC*NSF	7.284.790	6.629.159		NOC*NSF	NOC*NSF
3.5	<i>vervallen</i>	-	-			
3.6	<i>vervallen</i>	-	-			
3.7	Collectieve monitoring & onderzoek	400.000	400.000		NOC*NSF	NOC*NSF
	<i>Overig</i>					
3.8	<i>vervallen</i>	-	0			
3.9	Uitvoering tuchtrecht	104.880	95.441		NOC*NSF	Instituut Sportrechtspraak
3.10	Olympische netwerken	174.800	159.068		NOC*NSF	Olympisch netwerken
3.11	NL Sporters & NL Coach	104.880	95.441		NOC*NSF	NL Sporters / NL Coach
3.12	Classificatie-instituut gehandicaptensport	43.700	0		NOC*NSF	Classificatie-instituut (=NOC*NSF)
3.13	Sport&Zaken	43.700	39.767		NOC*NSF	Stichting Sport&Zaken
8,0%	<i>Correctie sportbonden (1.1+1.2+3.1) sinds 2015</i>	-1.857.800	-1.713.800			
9,0%	<i>Additionele correctie 2016 (1.1 + 3.1)</i>		-1.928.025			
		45.200.150	38.078.251	0	6.100.000	

De cursief gedrukte bedragen zijn indicatief, danwel dienen nog bepaald te worden. De definitief te besteden bedragen zijn afhankelijk van de afspraken/overeenkomsten met Partners (Mission) en VWS.

Ten opzichte van 2015 zijn er diverse wijzigingen in het Lotto-deel van het Bestedingsplan:

- Naast de al doorgevoerde korting van 8% in de rubrieken 1.1 en 3.1 in 2015, wordt er voor 2016 een extra korting van 9% doorgevoerd. Deze korting geldt ook voor de rubrieken 3.4 t/m 3.13
- Rubriek 1.2 en 3.12 vervallen geheel. De rubrieken 2.1, 2.2 en 2.4 worden beleidsspecifiek gekort voor 2016.

II. AANVRAAGPROCEDURES EN –VOORWAARDEN

Aanvraagprocedures

Sportbonden

Het indienen van de aanvraag(voorwaarden) geschiedt voor sportbonden zoveel mogelijk digitaal. Hiertoe zal NOC*NSF jaarlijks uiterlijk op 1 oktober een digitaal platform (Portal Verdelen Middelen)¹ openen.

Sportbonden dienen jaarlijks voor 1 december te voldoen aan de Algemene Aanvraagvoorwaarden (zie volgende paragraaf). Een separate aanvraag voor de rubriek 3.1 'Algemeen Functioneren Sportbonden' is daarnaast niet nodig.

Voor de volgende rubrieken gelden additioneel:

Rubriek	Extra aanvraagvoorwaarden	Deadline
1.1. Basisbijdrage Verhogen Sportparticipatie	Specifieke kwalitatieve aanvraagvoorwaarden (zie Richtlijn)	1 december, voorbereiding i.s.m. NOC*NSF
1.3 Veilig Sportklimaat (*)	Specifieke aanvraagvoorwaarden (zie Richtlijn, o.a. projectplan)	1 december
2.1 Maatwerk Top-10 (*)	Specifiek aanvraagformulier (zie Richtlijn, o.a. KPI-formulier). Daarnaast worden investerings- en prestatieafspraken gemonitord	1 december. De uitkomst van de jaarlijkse monitoring van prestatie- en investeringsafspraken kan ertoe leiden dat de Portal Verdelen Middelen in bepaalde gevallen later open gaat dan 1 oktober
2.5 Host Broadcasting (*)	Specifieke aanvraagvoorwaarden (zie Richtlijn)	1 december
3.2 Organisatie-ontwikkeling (*)	Specifieke aanvraagvoorwaarden (zie Richtlijn, o.a. projectplan)	1 december, daarna bij voldoende budget ook 2 ^e tranche mogelijk met deadline 1 juni
3.3 Marketingrechten sportbonden	Specifieke aanvraagvoorwaarden (zie Richtlijn)	1 december

(*) NOC*NSF is de formele aanvrager van deze rubrieken en beheert vervolgens dit meerjarenbudget t.b.v. de in de Richtlijnen benoemde begunstigen. Daarmee kunnen eenvoudiger meerjarentoekenningen worden verleend en worden mogelijke onderbestedingen niet jaarlijks, maar pas na afloop van de Sportagenda 2016 aan het Bestemmingsfonds Lotto toegevoegd. Voor de wijze van aanvragen door de begunstigen heeft e.e.a. geen specifiek effect. Dit gebeurt op de gebruikelijke wijze via het digitale platform.

NOC*NSF

¹ Dit platform is te bereiken via/onder: <https://verdelenmiddelen.nocnsf.nl>

NOC*NSF dient jaarlijks voor 1 december te voldoen aan de Algemene Aanvraagvoorwaarden (zie volgende paragraaf). Een separate aanvraag voor de rubrieken 3.4 'Algemeen Functioneren kernorganisatie NOC*NSF', 2.2 'Voorzieningen topsporters' is daarnaast niet nodig.

Voor de volgende rubrieken gelden additioneel:

Rubriek	Extra aanvraagvoorwaarden	Deadline
3.7 Collectieve monitoring & onderzoek	Specifieke kwalitatieve aanvraagvoorwaarden (zie Richtlijn)	1 december, voorbereiding i.s.m. NOC*NSF

Overigen

Hierbij geldt dat NOC*NSF de aanvrager is van deze rubrieken 2.4 en 3.9 t/m 3.13. Deze budgetten worden beschikbaar gesteld t.b.v. in de Richtlijnen beschreven doelen, activiteiten en/of uitvoeringsorganisaties. Daarbij geldt de navolgende uniforme procedurele lijn:

- NOC*NSF vraagt aan (namens de sport) voor 1 december.
- Basis van de aanvraag is het jaarplan + begroting van de 'begunstiger'
- De begunstiger voldoet aan Minimale Kwaliteitseisen, voor zover van toepassing/relevant.
- NOC*NSF maakt jaarlijks (een specifieke set van) afspraken met de begunstiger over activiteiten, kwaliteit en kwantiteit. Hierbij wordt gebruik gemaakt van input vanuit de sport.
- NOC*NSF monitort de uitvoering van de set van afspraken (via stakeholdermanager)
- NOC*NSF verantwoordt o.b.v. het jaar(activiteiten)verslag (incl. set van afspraken) en de jaarrekening van de begunstiger.

Algemene Aanvraagvoorwaarden

De algemene aanvraagvoorwaarden die voor 2013-2016 gelden voor NOC*NSF en sportbonden zijn:

- Een door de A(L)V van de sportbond of NOC*NSF vastgesteld Jaarplan, Meerjarenplan (kan ook visiestuk zijn) en (Jaar)begroting
Hierbij wordt geadviseerd om in de lijn met de Sportagenda 2013-2016 aandacht te geven aan:
 - Het benoemen van de Minimale Kwaliteitseisen en de strategische cyclus
 - De ontwikkelrichting van de organisatie (inclusief het bestuur en de vrijwilligersorganisatie) op basis van de (inhoudelijke) visie.
 - HR beleid op het niveau van bestuur, directie, vrijwilligersorganisatie en medewerkers (elke bond op eigen niveau)
- Aanleveren van KISS-gegevens² (niet van toepassing voor NOC*NSF). Bij maximaal 10%, met een maximum van 5.000 leden, van de aangeleverde ledengegevens mogen NAW-gegevens, geslacht of geboortedatum ontbreken.
- Voldoen aan de Minimale Kwaliteitseisen via een zelfscan, maar met de mogelijkheid van pro-actieve controle door het bestuur van NOC*NSF. De lijst van Minimale Kwaliteitseisen kan jaarlijks worden geactualiseerd. De voor 2016 geldende eisen zijn opgenomen als **bijlage A**.
- Zichtbaarheid Lotto (**zie bijlage B**)
- Tijdigheid van de aanvraag, inclusief het aanleveren van voor verdeelmodellen benodigde gegevens. Het niet tijdig indienen van de aanvraag(voorwaarden) of verantwoording(svoorwaarden) leidt onherroepelijk tot een latere bevoorschotting.

² Betreft ledengegevens, bestaande uit: postcode (6 posities), woonplaats, geboortedatum, geslacht en startdatum lidmaatschap.

Indien een aanvrager niet in staat is om op vereiste datum gegevens aan te leveren, dient de aanvrager een verzoek tot uitstel in te dienen bij het toekenningsorgaan³. Dit verzoek moet minimaal 14 dagen voor het verstrijken van de vastgelegde aanleverdatum ingediend zijn via de Portal Verdelen Middelen of e-mailadres: verdelenmiddelen@nocnsf.nl. Indien het verzoek tijdig is ontvangen, dan zal NOC*NSF, als secretariaat van het toekenningsorgaan, met de aanvrager een nieuwe aanleverdatum overeenkomen. Deze datum is maximaal 1 maand later dan de oorspronkelijke aanleverdatum en wordt door NOC*NSF schriftelijk bevestigd en tevens gecommuniceerd naar het toekenningsorgaan.

³ In de Algemene Vergadering van 20 november 2012 is besloten dat het Bestuur NOC*NSF de rol van vaststellings- en toekenningsorgaan vervult.

III. RICHTLIJNEN – HOOFDRUBRIEK SPORTPARTICIPATIE

Inleiding: de ambitie

Ook voor de komende jaren hebben sportbonden en NOC*NSF de ambitie zo veel mogelijk mensen te laten genieten van een leven lang sport. Wij streven samen met onze partners naar duurzaam actief sporten.

Dit betekent: (1) meer mensen (2) vaker (3) actief te laten sporten (4) gedurende een langere periode in hun leven.

De ambitie bestaat uit vier concrete onderdelen:

1. *meer*: sportparticipatie minimaal 12x per jaar van 65% naar 75% van de bevolking;
2. *vaker*: sportfrequentie minimaal 40 weken per jaar van 50% naar 60% van de bevolking;
3. *actief*: combinorm van 60% naar 70% en %sporters dat deelneemt aan competities en wedstrijden met 10% verhogen;
4. *langere periode*: lidmaatschappen van 29% naar 35% van de bevolking..

Met de Sportagenda 2016 worden sportbonden en hun sportaanbieders ondersteund bij het formuleren en realiseren van hun eigen meerjarenplannen en doelstellingen.

Sportbonden kunnen bij de uitvoering van hun eigen sportparticipatieprogramma voor financiële ondersteuning in aanmerking komen. De regelingen zijn geordend langs 3 thema's:

- 1.1 Verhogen sportparticipatie
- 1.2 Kwaliteitsbevordering sporttechnisch, arbitrerend en bestuurlijk kader
- 1.3 Naar een veiliger sportklimaat

1.1 Basisbijdrage Verhogen Sportparticipatie

Budget	€5.225.000 ⁴
Aanvrager	Sportbonden
Begunstigde	Sportbonden

Doel

De rubriek 'Verhogen Sportparticipatie' heeft primair als doel om sportbonden financieel te ondersteunen bij het uitvoeren van het sportparticipatie deel van het eigen (meerjaren)beleidsplan van de betreffende sportbond. De rubriek heeft daarnaast het doel om binnen de zelfregulering van de sport elkaar aan te kunnen spreken op kwalitatief en succesvol sportparticipatiebeleid.

Aanvraagvoorwaarden

Voor bonden waarvan het belang van de specifieke sport voor de totale sportparticipatie groot is (>100.000 beoefenaren) en/of waarbij de maximale toekenning uit deze rubriek hoog is (>€50.000):

Om in aanmerking te kunnen komen voor een bijdrage uit deze rubriek levert de sportbond naast de beleidsplannen in het kader van de Algemene Aanvraagvoorwaarden het volgende aan:

1. Ingevuld evaluatieformulier aangaande realisatie sportparticipatie beleidsdoelen 2015
2. Aanvraagformulier Basisbijdrage Verhogen Sportparticipatie.

In het aanvraagformulier wordt gevraagd de relevante stukken uit het (meerjaren)beleidsplan over te nemen in het aanvraagformulier.

Voor de overige sportbonden geldt een door de Algemene Ledenvergadering van de bond vastgesteld sportparticipatie-jaarplan als aanvraagvoorwaarde. Daarbij kunnen de inhoudelijke aanvraagvoorwaarden als leidraad worden gebruikt bij het opstellen van het beleid/jaarplan. Sportparticipatie-specialisten van NOC*NSF staan hiervoor ter beschikking. Van deze bonden wordt alleen de beschikbaarheid van het hiervoor genoemde jaarplan getoetst; inhoudelijke beoordeling op kwaliteit en relevantie op de aanvraagvoorwaarden is niet het geval. Op deze wijze wordt de diversiteit van het Nederlandse sportlandschap ondersteund.

Aanvraagformulier

De totale aanvraag wordt getoetst op de drie aanpakken uit de Sportagenda 2016, te weten aanpak per levensfase, aanpak per sporttak en aanpak per wijk. Daarbij wordt beoordeeld op haalbaarheid, uitvoerbaarheid, concrete vertaling naar acties/activiteiten en verankering/inbedding in formeel beleid (jaarplannen/meerjarenbeleidsplannen).

Het aanvraagformulier bestaat uit vier blokken met elk een aantal vragen/criteria. Uw sportbond kan er bewust voor kiezen om op bepaalde vragen/criteria geen initiatieven te ontplooiën. Ten behoeve van de beoordeling wordt geadviseerd dit kort (op blok-niveau) toe te lichten.

A) Basis; doelstellingen op gebied van sportparticipatie

Uw sportbond levert actief een bijdrage van het verhogen van sportparticipatie. Vragen:

- Beschrijf de concrete doelstellingen van uw sportbond ten aanzien van de vier onderdelen van de sportparticipatie ambitie:
 1. *meer*: sportparticipatie minimaal 12x per jaar van 65% naar 75% van de bevolking;

⁴ Betreft het budget uit 2014 op basis waarvan de (maximale) toekenning per bond wordt berekend. Op het totaal van de toekenningen uit rubriek 1.1 en 3.1 geldt voor iedere bond voor 2016 een korting van 17% (8% uit 2015 en voor 2016 additioneel 9%), welke naar eigen inzicht in de begroting, exploitatie en jaarrekening verwerkt kan worden.

2. *vaker*: sportfrequentie minimaal 40 weken per jaar van 50% naar 60% van de bevolking;
 3. *actief*: combinorm van 60% naar 70% en %sporters dat deelneemt aan competities en wedstrijden met 10% verhogen;
 4. *langere periode*: lidmaatschappen van 29% naar 35% van de bevolking
- Beschrijf op welke wijze uw bond breder denkt dan alleen het bedienen van de eigen leden, welke initiatieven uw bond ontplooit om alle sporters binnen de eigen sport te bereiken en voor allen toegevoegde waarde te leveren. Beschrijf hierbij expliciet de ketenaanpak c.q. het verbinden van individuele sporters aan uw eigen lokale sportaanbieders.

B) Aanpak per levensfase; (potentiële) sporter centraal

Gebaseerd op feiten en analyse wordt gekozen voor doelgroepen. De behoeften van de gekozen doelgroepen staan aantoonbaar centraal. De ambities per doelgroep zijn beschikbaar om desgevraagd te delen met de collega sportbonden. Vragen:

- Beschrijf expliciet de doelen en aanpak voor jeugd (halveren uitstroom vanaf 12 jaar) en de kansen voor de samenwerking met onderwijs voor focus op jongeren in het VMBO en MBO.
- Beschrijf expliciet de kansen, doelen en aanpak voor de verschillende volwassenen doelgroepen (jong volwassenen, ouder volwassenen, gepensioneerden).
- Beschrijf expliciet de kansen, doelen en aanpak voor de doelgroep mensen met een handicap.
- Beschrijf expliciet de kansen, doelen en aanpak (in samenwerking met andere sectoren) voor specifieke doelgroepen: mensen in sociaal isolement, (jonge) mensen met gedragsproblematiek, langdurig werklozen, chronisch zieken, diabetici en mensen in de maatschappelijke opvang.
- Geef aan op welke manier bij implementatie en uitrol van producten en diensten gebruik wordt gemaakt van bewezen, kansrijke aanpakken en concepten. Indien uw bond ook bezig is met het (door)ontwikkelen en renoveren van aanbod/activiteiten, beschrijf dan ook op welke manier dat gebeurt.

C) Aanpak per sporttak; sportaanbieders, kader, accommodatie en sportklimaat

Er wordt ingezet op sportaanbieders die continu aandacht besteden aan het in balans brengen en houden van 'de gouden driehoek' van kader, accommodatie en aanbod en die vanuit een veilig en pedagogisch verantwoord sportklimaat in hun eigen lokale context open staan voor niet-leden en potentiële sporters en actief samenwerkingsverbanden aangaan om hun ambities te realiseren. Vragen:

- Beschrijf de visie op het ontwikkelen en ondersteunen van de eigen sportaanbieders en geef aan op welke wijze en met welk concreet beoogd resultaat wordt gewerkt aan de realisatie van deze visie. (Indien de sportbond van mening is dat zij zelf onvoldoende sterke sportaanbieders in haar achterban heeft, beschrijf dan op welke manier zij gaat realiseren dat haar sport ook zoveel mogelijk via sterke sportaanbieders van andere sporten wordt aangeboden).
- Geef voor elk van de drie groepen kaderleden – bestuurlijk, arbitrerend en sporttechnisch – aan op welke wijze en met welk concreet beoogd resultaat wordt gewerkt aan het versterken van de kwaliteit en kwantiteit van het kader binnen verenigingen/sportaanbieders [buiten het traject Naar een veiliger sportklimaat].
- Beschrijf de ontwikkelingen die plaatsvinden op het terrein van sportaccommodaties binnen uw sport c.q. sportbond en de visie op het versterken van de eigen sportaccommodaties in de context van deze ontwikkelingen. Geef hierbij aan op welke wijze en met welk concreet beoogd resultaat wordt gewerkt aan de realisatie van deze visie.
- Beschrijf de visie op de relatie tussen het sportparticipatiebeleid van uw bond en een veilig en pedagogisch verantwoord sportklimaat en geef daarbij aan op welke wijze aan de aanpak van seksuele intimidatie, het gebruik maken van VOG (verklaring omtrent gedrag), het werken aan de acceptatie van (etnische en seksuele) diversiteit en deelname aan het programma Naar een veiliger sportklimaat binnen deze visie uitvoering wordt gegeven.

D) Aanpak per wijk; werving en behoud

De kansen van wijkgerichte, sporttakoverstijgende trajecten ten behoeve van het werven van niet-sporters en het behouden van bestaande leden worden onderkend. Vragen:

- Beschrijf op welke wijze uw sportbond kennis uit KISS toepast om de huidige mate van sportdeelname binnen uw tak(ken) van sport te behouden en om groei in het aantal sporters binnen uw tak(ken) van sport te bewerkstelligen.
- Beschrijf op welke manier uw sportbond sporttakoverstijgende samenwerking op lokaal niveau (uw sportaanbieders zoeken actief samenwerking met andere sportaanbieders) stimuleert. Indien uw bond hier actief op inzet, in hoeverre informeert en inspireert uw bond uw sportaanbieders om een aanvraag voor de Sportimpuls in te dienen en stimuleert u deelname aan de Nationale Sportweek?
- Geef aan op welke wijze de verbinding met gemeenten en eventueel andere lokale stakeholders, waar mogelijk, actief wordt toegepast.
- Geef aan op welke wijze afspraken tussen sportbonden onderling en uw sportbond en gemeente(n) zijn verankerd in het jaarplan en/of meerjarenbeleidsplan en geborgd in uit te voeren activiteiten.

Beoordelingsprocedure

Ten aanzien van de beoordelingsprocedure wordt hetzelfde onderscheid gemaakt tussen sportbonden als bij de aanvraagvoorwaarden.

Sportparticipatie-specialisten van sportbonden en sportparticipatie experts van NOC*NSF nemen van alle bonden de aanvraagformulieren, zoals ingediend via de portal, door en formulieren een inhoudelijk advies. Als in overleg met het Expertpanel Sportparticipatie (bestaande uit sportparticipatie-specialisten uit sportbonden, gemeenten, wetenschap) tot het oordeel wordt gekomen dat bijstelling of verdere uitwerking van de plannen noodzakelijk is om te komen tot een effectieve bijdrage van een sportbond aan de collectieve Sportagenda doelen, kan het toekenningsorgaan worden geadviseerd om de aanvraag te reserveren.

Het oordeel of de plannen leiden tot de meest effectieve bijdrage is voor elke sportbond maatwerk. Bij elk criterium wordt rekening gehouden met de kansen en (on)mogelijkheden van de betreffende sportbond en/of de betreffende tak(ken) van sport.

Om optimale transparantie en objectiviteit na te streven, ziet de beoordelingssystematiek er als volgt uit:

- De aanvragen worden elk door (minimaal) twee Sportparticipatie-experts van NOC*NSF gelezen en op kwaliteit beoordeeld en vervolgens stelt het volledige Sportparticipatie-expertteam de beoordeling vast
- Elke vraag wordt op een schaal van 1 (zeer onvoldoende) tot en met 5 (zeer voldoende) beoordeeld
- Wanneer alle blokken een score hebben van 3,5 en hoger, dan is overall beoordeling 'groen'
- Wanneer één blok een score heeft van lager dan 3,5, dan is overall beoordeling 'geel'
- Wanneer twee blokken of meer een score hebben van lager dan 3,5, dan is overall beoordeling 'oranje'

Op de aanvraag is de volgende additionele voorwaarde van toepassing:

- Bij een Lotto sportparticipatie-bijdrage van meer dan €50.000 euro een fulltime contactpersoon/functionaris (≥32 uur) (bijv. coördinator/(programma)manager sportparticipatie, directeur breedtesport, Leven Lang Sporten Manager). Deze is contactpersoon voor het collectief en neemt deel aan de gezamenlijke Masterclass Sportparticipatie.

Verdeelmodel / Toekenningsgrondslag

De verdeling van de middelen t.b.v. 2016 vindt plaats op basis van het ledenaantal (t-2)⁵. De bijdrage kent een basis van €9.500 voor alle sportbonden. Het resterende budget wordt op basis van het ledenaantal (vanaf 2.500 leden) lineair verdeeld (ca. €0,95 per lid)

Verantwoordingsvoorwaarden

De algemene verantwoordingsvoorwaarden zijn van toepassing.

Toelichting/overige zaken

Om de sterke samenwerkingscomponent van de Sportagenda uit te kunnen voeren faciliteert NOC*NSF de sportbonden met (onder meer) Masterclasses Sportparticipatie voor directeuren breedtesport / managers sportparticipatie / leven lang sporten, met daarbij intervisie over de aanpak per sportbond.

⁵ Het ledenaantal dat is opgenomen in de NOC*NSF Ledencijfers 2014 wordt gehanteerd (o.b.v. KISS-gegevens). Correcties kunnen worden doorgevoerd o.b.v. de minimale afdracht van €5 per lid en het bewust aangaan van het lidmaatschap.

1.2 Kwaliteitsbevordering Sportkader

Rubriek vervallen m.i.v. 2016

1.3 Naar een veiliger sportklimaat

Budget	€6.100.000
Aanvrager	NOC*NSF
Begunstigde	NOC*NSF en sportbonden

Inleiding

In 2011 is het programma 'Naar een veiliger sportklimaat' van start gegaan. Het programma bestaat uit de volgende deelprogramma's:

- A. Bewustwording en communicatie
- B. Verenigingen en bestuurders
- C. Trainers, coaches en begeleiders
- D. Scheidsrechters/officials
- E. Effectief tuchtrecht
- F. Aanpak van excessen
- G. Programma-management

In 2014 zijn hieraan nog twee deelprogramma's toegevoegd, te weten:

- H. Ketenaanpak
- I. Rol van Ouders

In 2013 en 2014 is gekozen voor een intensivering van het programma. Als gevolg hiervan zullen er in 2015 en 2016 minder middelen beschikbaar zijn dan in voorgaande jaren. Dit vertaalt zich onder andere in een lagere bijdrage voor het begeleiden van verenigingen (intakes) en een groter accent op implementatie en borging.

De programmaleiding zal in 2016 scherpe keuzes maken met betrekking tot de honorering van de voorstellen van de bonden. Elke bond dient zich in de eerste plaats af te vragen of de intrinsieke motivatie bestaat om een bijdrage aan het programma te leveren en welke plek deze bijdrage inneemt in het (meerjaren)beleid van de bond. Aan de hand hiervan kan een bond in overleg met de programmaleiding een voorstel doen voor haar bijdrage aan het programma.

Indien de programmaleiding en de sportbond het eens zijn over de bijdrage die de betreffende bond kan leveren, dan vraagt de programmaleiding aan de sportbond een voorstel in te dienen. Als alle voorstellen met betrekking tot activiteiten in 2016 binnen zijn, wordt door de programmaleiding een keuze gemaakt welke bond welke taken zal gaan uitvoeren en welke financiële uitvoeringsbijdrage daar tegenover staat. Voorstellen kunnen worden ingediend via het digitale platform.

Doel

Het programma 'Naar een veiliger sportklimaat' heeft als doel om gewenst gedrag in en rond de sport te stimuleren en ongewenst gedrag te voorkomen en aan te pakken. Hierbij zetten we in op de aanpak van excessen, maar ook op het creëren van een sfeer van sportiviteit & respect. Bijvoorbeeld: hoe ontvang je nieuwe leden, hoe spreek je leden/ouders aan op ongewenst gedrag, positief coachen voor trainers, het weerbaarder maken van scheidsrechters/officials.

Voorwaarden

Indien de programmaleiding en de sportbond het eens zijn over de bijdrage die de betreffende bond kan leveren, dan vraagt de programmaleiding aan de sportbond een voorstel in te dienen. De bond levert in dat geval de volgende documenten op het digitale platform:

1. Aanvraagformulier Naar een veiliger sportklimaat

2. Toelichting op de visie van de bond op een Veilig Sportklimaat en de wijze waarop de bond kan bijdragen aan het realiseren van de programmadoelstellingen.
3. Bijlage bij het Activiteitenoverzicht 'Naar een veiliger sportklimaat' 2016
4. Begroting als toelichting op financiële uitvoeringsbijdrage 2016 (eventueel)*

** Alleen als uw bond de programmaleiding om een financiële uitvoeringsbijdrage vraagt, dient u een begroting voor dit bedrag aan te leveren. Een financiële uitvoeringsbijdrage is alleen beschikbaar voor bonden die optreden als (sportbrede trekker en/of zelf activiteiten organiseren. In de begroting geeft de bond een specificatie van de verwachte kosten voor elke afzonderlijke activiteit, geordend op basis van de bijlage 'voorstel bijdrage van de bond'. Bij de verantwoording maakt de bond gebruik van hetzelfde format.*

Aanvullende voorwaarden om aan het programma deel te nemen zijn:

- de bond is bereid om good practices te ontsluiten;
- de bond neemt deel aan bijeenkomsten van kennisdeling en samenwerking;
- de bond levert input voor het monitoren van behaalde resultaten en werkt mee aan de evaluatie van het programma;
- de bond is bereid om een inhoudelijke bijdrage te leveren aan landelijke promotieactiviteiten;

"Veilig Sportklimaat" is een beweging waarvoor het programma een impuls vormt. Een beweging die is gericht op het tot stand brengen van integraal sportieve verenigingen in 2016. De verankering van het VSK-beleid vraagt om een effectieve inzet van de middelen. Daarvan is sprake bij bonden die aantoonbaar het veilig sportklimaat beleidsmatig, organisatorisch en financieel verankeren, nu en in de periode na beëindiging van het programma. De verankering houdt in dat de bijdragen op het gebied van de coördinatiekosten geleidelijk worden afgebouwd. Voor 2016 heeft dit de volgende consequenties:

- Een bijdrage van voor het begeleiden van verenigingen van €750 per vereniging op voorwaarde dat bij deze vereniging ook een intake wordt uitgevoerd.

Op het voorstel is additioneel van toepassing:

- Voor deelname aan bepaalde activiteiten zal de deelnemers of de bond een eigen bijdrage worden gevraagd.
- Kosten voor materiaal en accommodatie komen alleen voor financiering in aanmerking als 50% van de kosten op de deelnemers of de bond zelf kan worden verhaald.

Uitvoeringsbijdrage

Een financiële uitvoeringsbijdrage kan worden toegekend als vergoeding voor de daadwerkelijk gemaakte kosten. Deze kosten dienen te worden onderbouwd in de begroting van de bond en in verhouding te staan tot de bijdrage die de bond aan het programma levert.

Het is mogelijk dat het totaalbedrag van de ingediende voorstellen in 2016 de beschikbare financiële uitvoeringsbijdrage overschrijdt. In dat geval brengt de Programmaleiding een advies uit aan het toekenningsorgaan voor de honorering van de verschillende voorstellen. Dit advies is gebaseerd op:

- In welke mate heeft de bond in eerdere jaren aangetoond de aangevraagde aantallen en de beoogde resultaten ten aanzien van Veilig Sportklimaat te kunnen realiseren? (aantallen meten)
- In welke mate is er een op feiten gebaseerde analyse van de problematiek ten aanzien van Veilig Sportklimaat binnen de bond? Heeft de bond hierbij helder enerzijds bij welke verenigingen een preventieve aanpak tot de gewenste resultaten leidt en anderzijds bij welke verenigingen al echte problemen bestaan? Is vervolgens een concrete en gedifferentieerde aanpak ten aanzien van deze verenigingen geïnitieerd? Levert deze aanpak de beoogde effecten op? (effectiviteit meten)
- In welke mate is er een concrete verandering op gang gebracht in de kernprocessen van de bond (organiseren wedstrijden, opleiden kader, verenigingsondersteuning, communicatie naar sporters en clubs) en daardoor bij de verenigingen ten aanzien van

- Veilig Sportklimaat? En wat is in de komende twee jaar nog nodig om dit binnen de kernprocessen en de begroting (zonder VSK middelen) blijvend te borgen? (proces meten)
- In welke mate kan de bond aantoonbaar maken dat het olievlekproces na 2016 zijn werk blijft doen, waardoor een blijvende cultuurverandering binnen de verenigingen en de sportbond op gang is gekomen? Is dit verankerd in de (meerjaren)beleidsplannen? (borging meten)

De Stuurgroep 'Naar een Veiliger Sportklimaat' zal in alle gevallen (ook als er geen sprake is van overschrijding) een advies uitbrengen aan de Programmaleiding over de toewijzing van de offertes.

Verantwoordingsvoorwaarden

Bonden verantwoorden hun bijdrage aan het programma op het digitale platform door aan te geven welke aantallen gerealiseerd zijn. Daarnaast dient jaarlijks voor de reguliere verantwoordingsdatum een inhoudelijke en financiële verantwoording te worden ingediend

RICHTLIJNEN – HOOFDRUBRIEK TOP 10

Inleiding: de ambitie

Tijdens Olympische Spelen weet Nederland in acht takken van sport structureel medailles te behalen: hippische sport, hockey, judo, roeien, schaatsen, wielrennen, zeilen en zwemmen. Van alle behaalde medailles sinds 1948 komt 96 procent op het conto van deze sporttakken. Ook bij Paralympische Spelen is een beperkt aantal sporten structureel succesvol.

Dit structurele succes had tot op heden nauwelijks consequenties voor de toekenning van financiële middelen. Slechts een kwart van het budget ging naar de acht genoemde sporten. De sport moet haar middelen strategischer en efficiënter inzetten. Ze kiest ervoor om te focussen en succesvolle topsportprogramma's intensiever en beter in te richten.

Daarmee volgt de sport de conclusies van de Studie Top 10, die in 2010 werd uitgevoerd. De uitkomsten van dit onderzoek geven richting aan het beleid voor de komende jaren: gerichte, structurele steun voor structureel presterende programma's.

Dat betekent overigens niet dat programma's die nog niet structureel presteren door de sport vergeten worden. Focus op bewezen succesvolle programma's mag niet leiden tot blindstaren. Ook andere sporten moeten de mogelijkheid krijgen om zich tot structureel presterend topsportprogramma te ontwikkelen. We hebben immers meer programma's nodig dan de genoemde acht om de top tien te bereiken.

2.1 Maatwerkfinanciering Top 10

Budget	€10.408.700
Aanvrager	NOC*NSF
Begunstigde	NOC*NSF, Sportbonden (incl. NTC's), CTO's, Regionale Topsport Organisaties en Stichting LOOT

Doel

Realisatie van de Top 10-ambitie d.m.v. (deel)financiering van topsportprogramma's van bonden, CTO's/NTC's, overige (regionale) topsportorganisaties, Collectieve High Performance Services, Teamuitzendingen en de uitvoering van algemene topsportbeleidsthema's.

Aanvraagvoorwaarden

NOC*NSF neemt het budget op in haar begroting en voegt dit jaarlijks toe aan het Bestemmingsfonds Top-10. Aan dit budget worden voor de Top-10 ambitie beschikbare Mission- en VWS-middelen toegevoegd.

Vanuit dit totaalbudget worden gefinancierd: (1) investeringsplannen en subsidieaanvragen van sportbonden met erkende disciplines die zijn ingedeeld in de groepen 1, 2, 3, 4A en 5A (**zie bijlage C**), (2) CTO's, NTC's, Regionale Topsport Organisaties en Stichting LOOT, (3) Collectieve High Performance Services en Teamuitzendingen⁶ vanuit NOC*NSF' en (4) de uitvoering van algemene topsportbeleidsthema's. De budgetten per onderdeel worden jaarlijks door het toekenningsorgaan vastgesteld op basis van de Macrobegroting Top 10.

Per onderdeel/begunstigde gelden de volgende specifieke aanvraagvoorwaarden:

(1) Investeringsplannen sportbonden

In de beoordelingscyclus van investeringsplannen in het najaar 2012⁷ is getoetst of de programma's van topsportdisciplines voldoen aan de 7 focuscriteria uit de Sportagenda 2013-2016:

1. Fulltime programma
2. Presteren (of expertise-call topsportmanagement NOC*NSF)
3. Commitment van de bond (minimaal 30%)
4. Regie van de bond
5. Technisch directeur met mandaat
6. Fulltime coach
7. Fulltime talentontwikkelingsprogramma in een CTO-setting/structuur

Sportbonden dienen een aanvraag in voor de programma's die ingedeeld zijn in groep 1, 2 of 3 en daardoor voor financiering in aanmerking komen voor 2016, Een aanvraag bestaat uit een begroting per topsportprogramma (bij voorkeur in het format) voor 2016, het KPI-formulier en een lijst met alle S- en S-1 sporters die binnen het programma participeren. De lijst met S- en S-1 sporters dient via het Topsporter Monitoring Systeem te worden aangeleverd en gedurende 2016 up-to-date te worden gehouden.

Naast bovenstaande fulltime-programma's is er voor parttime-programma's uit deze rubriek een bedrag van maximaal €495.121 beschikbaar voor erkende topsport- of internationale wedstrijdsportdisciplines met een parttime-programma (minimaal 125 dagen), die voldoen aan het prestatie- en commitment-criterium en op basis daarvan zijn ingedeeld in groep 4A of 5A. Deze

⁶ Betreft de uitzendingen onder verantwoordelijkheid van NOC*NSF: OS / PS / YOG / EYOF / European Games

⁷ M.b.t. de winter-topsportdisciplines heeft in het voorjaar 2014 de beoordelingscyclus van investeringsplannen plaatsgevonden voor de Olympische Winterspelen-cyclus 2014-2018

programma's behouden tot en met 2016 een basisfinanciering gebaseerd op de Lotto Basisbijdrage Top-10 (o.b.v. toewijzing 2012 in rubriek 2.1A) en de Lotto Deelnameden (o.b.v. het gemiddelde over afrekening van de jaren 2009-2011 in rubriek 2.1B).

Ad 2. CTO's/NTC's, Regionale Topsport Organisaties en Stichting LOOT

In de beoordelingscyclus van de investeringsplannen in het voorjaar 2013 is getoetst of de CTO's en NTC's nog voldoen aan de voorwaarden binnen het accreditatiesysteem Topsportcentra 2008. CTO's en NTC's kunnen alleen voor financiering in aanmerking komen indien zij in het bezit zijn van een CTO/NTC-accreditatie.

CTO's en NTC's dienen om voor financiering in aanmerking te komen voor 2016 een aanvraag in bestaande uit een CTO-begroting algemeen (volgens format), een CTO-begroting uitgesplitst per topsportprogramma, een jaarlijkse sporterslijst met S en S-1 sporters die wonen, trainen en studeren op CTO/NTC en een KPI-formulier. De CTO's dienen binnen de sporterslijst expliciet aan te geven welke sporters LOOT-onderwijs volgen in verband met de bijdrage aan de CTO-LOOT scholen, welke is gebaseerd op het aantal LOOT-leerlingen. De lijst met S- en S-1 sporters dient via het Topsporter Monitoring Systeem te worden aangeleverd en gedurende 2016 up-to-date te worden gehouden.

Regionale Topsport Organisaties dienen om voor financiering voor 2016 in aanmerking te komen een aanvraag in bestaande uit een begroting (volgens format) gespecificeerd per sportprogramma dat ondersteund wordt door het RTO, een update van het implementatieplan en een KPI formulier.

Stichting LOOT dient om voor financiering voor 2016 in aanmerking te komen een aanvraag in te dienen bestaande uit een begroting (volgens format) en een KPI-formulier.

Ad 3. Collectieve High Performance Services en Teamuitzendingen

NOC*NSF dient dit budget op te nemen in haar begroting en de hiermee uit te voeren activiteiten in haar jaarplan, dat door de Algemene Vergadering wordt vastgesteld.

Ad 4. Uitvoering Topsportbeleidsthema's

NOC*NSF dient dit budget op te nemen in haar begroting en de hiermee uit te voeren activiteiten in haar jaarplan, dat door de Algemene Vergadering wordt vastgesteld.

Toekenningsgrondslag

Ad 1 en ad 2

De toekenningen voor 2013, naar aanleiding van een uitgebreide investeringsaanvraag-procedure voor sportbonden in 2012 en voor CTO's, NTC's, Regionale Topsport Organisaties en Stichting LOOT in 2013, zijn leidend voor 2014-2016⁸. Wijzigingen in financiering (t.o.v. 2015) zijn mogelijk op basis van:

- De monitoring van investeringsvoorwaarden en prestatieafspraken
- Expertise-call topsportmanagement NOC*NSF

Daarnaast zijn wijzigingen in de financiering mogelijk voor CTO's/NTC's en/of Regionale Topsport Organisaties naar aanleiding van:

- Toe- of afname van het aantal sporters en /of programma's bij CTO's/NTC's en Regionale Topsport Organisaties.
- Toe- of afname van het aantal LOOT-leerlingen per CTO in geval van de specifieke CTO-LOOT toekenning.

Ad 3 en ad 4

⁸ De hoogte van de per jaar toe te kennen bedragen is afhankelijk van het nakomen van 1) prestatieafspraken en investeringsvoorwaarden, 2) de hoogte van het Bestedingsplan en 3) de realisatie van inkomsten uit Mission en VWS-gelden

De maximale toekenning bedraagt het beschikbare budget zoals opgenomen in de Macrobegroting Top 10.

Verantwoordingsvoorwaarden

Naast de algemene verantwoordingsvoorwaarden levert de begunstigde een inhoudelijke en financiële verantwoording/rapportage aan. Daarvoor gelden de volgende specifieke verantwoordingsvoorwaarden voor de sportbonden, CTO's/NTC's, Regionale Topsportorganisaties en Stichting LOOT:

- de topsportinkomsten en -kosten dienen in de jaarrekening 2016 van de bond per topsportprogramma gespecificeerd te zijn. Het CTO dient in de jaarrekening 2016 een onderscheid te maken in kosten voor het CTO en voor CTO-LOOT;
- de ingediende (programma)verantwoording over 2016 dient cijfermatig aan te sluiten bij de jaarrekening 2016 of er wordt een duidelijk aansluitingsoverzicht ingediend;
- bij grote afwijkingen (10% of meer) ten opzichte van de ingediende begroting 2016 dient de begunstigde te overleggen met NOC*NSF (de verantwoordelijke prestatie manager of projectleider) om een correcte reallocatie (cijfermatig en procedureel) voor te bereiden;

2.2 Voorzieningen topsporters

Budget	€1.250.000
Aanvrager	NOC*NSF
Begunstigde	NOC*NSF t.b.v. (status-)topsporters

Doel

Zorgdragen voor de begeleiding en financiële en facilitaire ondersteuning van topsporters met als doel randvoorwaarden te creëren voor een verantwoorde en succesvolle topsportloopbaan.

Aanvraagvoorwaarden

NOC*NSF dient dit budget op te nemen in haar begroting en de hiermee uit te voeren activiteiten in haar jaarplan, dat door de Algemene Vergadering wordt vastgesteld.

Toekenningsgrondslag

De maximale toekenning bedraagt het beschikbare budget. Het verlenen van statussen aan sporters, die grondslag (kunnen) zijn voor voorzieningen is geregeld in het "Statusreglement Topsporters", vastgesteld door de Algemene Vergadering NOC*NSF.

Verantwoordingsvoorwaarden

De algemene verantwoordingsvoorwaarden zijn van toepassing.

2.3 Fonds Uitzendingen Teams

Rubriek is vervallen (samengevoegd met rubriek 2.1)

2.4 Uitvoering anti-dopingbeleid

Budget	€150.000
Aanvrager	NOC*NSF
Begunstigde	Dopingautoriteit

Doel

Het geven van voorlichting door de Dopingautoriteit, op een wijze die internationaal zowel juridisch als kwalitatief voldoet aan de internationale eisen.

Aanvraagvoorwaarden

NOC*NSF vraagt aan op basis van:

- Meerjarenbeleidsplan, jaarplan en begroting van de Dopingautoriteit, dat vooraf is afgestemd met NOC*NSF.
- Een set van afspraken tussen NOC*NSF en de Dopingautoriteit dat bestaat uit de volgende onderdelen:
 - Omvang en inzet voorlichtingsactiviteiten

Toekenningsgrondslag

De maximale toekenning bedraagt het beschikbare budget.

Verantwoordingsvoorwaarden

De begunstigde levert een financiële en inhoudelijke verantwoording aan o.b.v. de set van afspraken, welke zij indient bij NOC*NSF. NOC*NSF zal op basis hiervan het toekenningsorgaan adviseren over de definitief vast te stellen bijdrage vanuit Lotto, welke nooit hoger kan zijn dan het beschikbare budget binnen deze rubriek.

2.5 Host Broadcasting & Topsportevenementen

Budget	€500.000
Aanvrager	NOC*NSF
Begunstigden	Sportbonden, NOC*NSF of aan NOC*NSF of sportbonden direct verbonden organisatiecomités

Doel

Deze rubriek heeft tot doel de organisatie van internationale topsportevenementen financieel te ondersteunen (op het gebied van 'Hostbroadcasting') en centrale kennisopbouw inzake evenementen te stimuleren.

Aanvraagvoorwaarden

NOC*NSF neemt het budget op in haar begroting en voegt dit jaarlijks toe aan het Bestemmingsfonds Host Broadcasting en Topsportevenementen.

Sportbonden/Organisatiecomités

Om in aanmerking te komen voor een bijdrage uit het meerjarenbudget, dient te worden voldaan aan de volgende aanvraagvoorwaarden:

1. Een contractuele verplichting van bond met hun Internationale Federatie (IF) of Europese Federatie (EF) waaruit de verplichting ten aanzien van 'Hostbroadcasting' blijkt;
2. De volgende evenementen komen in aanmerking voor een bijdrage: EK atletiek (2016). Deze evenementen zijn geplaatst op de strategische evenementenkalender per 1 januari 2014.
3. De bond en/of het organiserend comité, levert een eigen financiële bijdrage (of via derden⁹) ten aanzien van 'Host Broadcasting' van minimaal 40%;
4. Uit de aanvraag dient te blijken dat ten behoeve van de financiering een verzoek is ingediend bij VWS om gebruik te maken van de geldende evenementenregeling. Hiertoe wordt de toewijzings- of afwijzingsbrief van VWS bij de aanvraag gevoegd. Indien deze brief nog niet voorhanden is wordt het verzoek tot financieringsbijdrage van de bond aan VWS bijgevoegd en wordt de toewijzings- of afwijzingsbrief van VWS zo spoedig mogelijk nagezonden.

Bij de aanvraag worden de volgende documenten gevoegd:

1. Een begroting van het evenement waarin de kosten voor 'Host Broadcasting' zijn opgenomen. Deze begroting bevat een onderbouwing van de financieringsbehoefte en hoe de bond de 'Host Broadcasting' denkt te financieren. Alleen directe kosten t.b.v. de productie van het TV-signaal, dienen te worden opgenomen in de begroting.
2. De offerte(s) ter onderbouwing van de begroting 'Host Broadcasting' waaruit de omvang van de begrote kosten voor het 'Host Broadcasting' signaal blijkt;
3. De contractuele verplichting met de IF of EF waaruit de verplichting ten aanzien van 'Host Broadcasting' blijkt.

*NOC*NSF*

Om in aanmerking te komen voor een bijdrage uit het meerjarenbudget, dient te worden voldaan aan de volgende aanvraagvoorwaarden:

1. Een samenwerkingsovereenkomst of vastgesteld beleidsdocument waaruit blijkt dat NOC*NSF participeert in het Kennis- en Expertisecentrum Evenementen.
2. Beschrijving/verankering van de activiteiten van het Kennis- en Expertisecentrum Evenementen in het Jaarplan en Begroting van NOC*NSF. Hieruit dient tevens een brede toegankelijkheid tot het centrum voor de leden van NOC*NSF.

⁹ De bijdrage voor host broadcasting vanuit de Evenementenregeling van VWS mag worden meegeteld.

3. Medefinanciering van het Kennis- en expertisecentrum door VWS en de G5 van minimaal 66,6%

Toekenningsgrondslag

Sportbonden/Organisatiecomités

Voor de evenementen op de Strategische Evenementenkalender met totale host broadcasting-kosten tot €1.500.000 geldt een maximale toekenning van €200.000. Indien de host broadcasting-kosten hoger zijn dan €1.500.000, wordt de maximale toekenning verhoogd met 35% over het bedrag boven de €1.500.000. De maximale toekenning kan nooit hoger zijn dan €400.000.

Indien op basis van het aantal evenementen op de Strategische Evenementenkalender en de op basis hiervan te verwachten aanvragen het totaalbudget t/m 2016 niet toereikend zijn, dan zal de toekenning naar rato worden verminderd.

*NOC*NSF*

Ten behoeve van het Kennis- en expertisecentrum Evenementen geldt een maximale toekenning van €90.000 per jaar.

Verantwoordingsvoorwaarden

Sportbonden/Organisatiecomités

Naast de algemene verantwoordingsvoorwaarden levert de begunstigde een financiële en inhoudelijke projectverantwoording aan, welke zij indient bij NOC*NSF. In de financiële verantwoording dient een kopie van de factuur van de host broadcaster te zijn opgenomen. NOC*NSF zal op basis hiervan het toekenningsorgaan adviseren over de definitief vast te stellen bijdrage vanuit Lotto, welke nooit hoger kan zijn dan het vooraf toegekende bedrag.

*NOC*NSF*

De algemene verantwoordingsvoorwaarden zijn van toepassing.

RICHTLIJNEN – HOOFDRUBRIEK BRANCHE-ONTWIKKELING / ALGEMEEN

Inleiding: de ambitie

Om de ambities op het gebied van sportparticipatie en topsport te realiseren, hebben we sterke sportbonden en een sterk NOC*NSF nodig. Sterke sportbonden zijn de basis van een divers sportlandschap en de onbetwiste autoriteit in hun sport. Zij sturen de duurzame ontwikkeling van de eigen sporttak in Nederland.

De Sportagenda 2016 beoogt richting te geven aan de ontwikkeling van sportbonden en NOC*NSF. Waar in de vorige beleidsperiode (2009-2012) de nadruk nog lag op het opleggen van verplichtingen en een focus op een selecte groep bonden, is het beleid nu eerder inspirerend, breed en gebaseerd op eigen verantwoordelijkheid. Van zowel bonden als NOC*NSF wordt verwacht dat zij zelf werken aan hun eigen ontwikkeling en effectiviteit.

Om de ambities op het gebied van ontwikkeling van de branche te realiseren is ook de inzet van een groot aantal andere organisaties (randvoorwaardelijk) nodig. Enkele organisaties ontvangen vanuit de Lotto een bijdrage voor de uitvoering van specifieke activiteiten, die de totale sportbranche verder versterken.

3.1 Algemeen functioneren sportbonden

Budget	€16.197.500 ¹⁰
Aanvrager	Sportbonden
Begunstigde	Sportbonden

Doel

Een basis bieden voor sportbonden om een professionele kernorganisatie te zijn die de leden kan vertegenwoordigen, de belangen van leden kan behartigen en de kerntaken van de sportbond kan uitvoeren.

Aanvraagvoorwaarden

Voldoen aan de Algemene Aanvraagvoorwaarden

Verdeelmodel/Toekenningsgrondslag

In het jaar 2013 ontvangt iedere bond 100% van de bijdrage uit Algemeen Functioneren 2012 (rubrieken 3.1a en 3.1b). Vanaf 2014 wordt stapsgewijs een nieuw transparant en duurzaam verdeelmodel ingevoerd met de volgende fasering:

2014: 75% van de bijdrage 2013 (minus 5%) + 25% op basis van nieuw model

2015: 50% van de bijdrage 2013 (minus 5%) + 50% op basis van nieuw model

2016: 25% van de bijdrage 2013 (minus 5%) + 75% op basis van nieuw model

Vanaf 2017 is bij ongewijzigd beleid het nieuwe model volledig van toepassing. Dit is echter afhankelijk van de keuzes in de Sportagenda 2020.

Het nieuw model is gebaseerd op de volgende rekenkundige uitgangspunten:

- Een basisvoet voor ieder bond van €9.500
- Een additionele basisvoet voor de KNVB van 10% van het beschikbare totaalbudget
- Verdeling van het restbudget op basis van het ledenaantal (t-2)¹¹ vanaf 1.000 leden op basis van de volgende staffelindeling:

Staffel	Start bij	Eindigt bij	Wegingsfactor
1	1.001e lid	20.000 ^e lid	8
2	20.001	80.000	4
3	80.001	200.000	2
4	200.001	750.000	1
5	750.001	-	0,5

Verantwoordingsvoorwaarden

De algemene verantwoordingsvoorwaarden zijn van toepassing.

¹⁰ Betreft het budget uit 2014 op basis waarvan de (maximale) toekenning per bond wordt berekend. Op het totaal van de toekenningen uit rubriek 1.1 en 3.1 geldt voor iedere bond voor 2016 een korting van 17% (8% vanuit 2015 en additioneel 9% voor 2016), welke naar eigen inzicht in de begroting, exploitatie en jaarrekening verwerkt kan worden.

¹¹ Het ledenaantal dat is opgenomen in de NOC*NSF Ledencijfers 2014 wordt gehanteerd (o.b.v. KISS-gegevens). Correcties kunnen worden doorgevoerd o.b.v. de minimale afdracht van €5 per lid en het bewust aangaan van het lidmaatschap.

3.2 Organisatie-ontwikkeling

Budget	€570.000
Aanvrager	NOC*NSF
Begunstigde	Sportbonden

Doel

Het maatwerkbudget is bedoeld om bonden te helpen een doorbraak te realiseren in het versterken van de organisatie(s). De plannen en activiteiten moeten in het verlengde van doelstellingen en regelingen van de Sportagenda liggen, waardoor het maatwerkbudget organisatieontwikkeling indirect de bijdrage aan de collectieve doelen vergroot. Tevens heeft deze rubriek als doel om kennis/expertise wat betreft samenwerking en organisatieontwikkeling te borgen binnen de sport. Door vanuit het collectief te investeren in doorbraken op dit gebied, kunnen alle bonden profiteren van de opgebouwde kennis en expertise. In het bestedingsjaar 2016 wordt deze rubriek mede ingezet om individuele sportbonden te ondersteunen in het kader van de 'Transitie in de Sport'. Hiertoe is het toetsingskader op onderdelen aangepast.

Samenwerking kan op meerdere manieren bijdragen aan de ontwikkeling van organisaties en het collectief van sportbonden als geheel. Binnen deze rubriek komen de volgende vormen in aanmerking voor financiering:

- a) Samenwerking tussen bonden, zowel door delen van de organisatie te clusteren, als structureel geborgde inhoudelijke samenwerking;
- b) Samenwerking bonden met externe stakeholders, zoals commerciële aanbieders of lokale partijen; dit kan dus ook binnen de eigen sporttak en geen samenwerking met andere bonden betekenen;
- c) Samenwerking door actieve kennisdeling voor een vernieuwend initiatief op gebied van organisatieontwikkeling, waar meerdere bonden van kunnen profiteren. Hierbij is van belang dat aantoonbaar gemaakt kan worden dat kennisdeling ook daadwerkelijk plaats vindt;

Aanvraagvoorwaarden

NOC*NSF is formeel aanvrager van deze rubriek en voegt het aangevraagde bedrag volledig toe aan een meerjarenbudget t.b.v. organisatie-ontwikkeling van sportbonden. Binnen dit fonds kunnen sportbonden een aanvraag doen.

Voor financiering in deze rubriek komen initiatieven in aanmerking die een doorbraak in de ontwikkeling van de organisatie beogen. Van een doorbraak is sprake als er daadwerkelijk een trendbreuk gerealiseerd kan worden, of een vernieuwende aanpak ingezet wordt die zekere risico's en investeringen met zich mee brengen. Juist de initiatieven die de organisaties in de sport fundamenteel veranderen, vragen om meerjarige visie en een extra inspanning. Voor die extra stap is deze rubriek beschikbaar.

De aanvraagvoorwaarden voor bonden zijn:

- Organisatieontwikkelplan of in Jaarplan benoemde activiteiten die leiden tot een doorbraak in organisatieontwikkeling van aanvragende bonden.
- (Project)aanvraag met activiteiten en begroting (op 1 of meerdere van de 5 benoemde thema's in de Sportagenda 2013-2016)
- Activiteiten zijn in het meerjarenbeleid van de bond aangekondigd of benoemd (bestendig beleid)
- Bijdrage aan collectieve doelen (of toekomstige bijdrage)
- Mandaat AV/bestuur van alle betrokken bonden
- Bijdrage uit eigen (algemene) middelen van minimaal 10%

- Motivatie waarom externe financiering nodig is (of waarom de eigen middelen voor organisatie-ontwikkeling niet toereikend zijn)

Toekenningsgrondslag

Rubriek 3.2 betreft een maatwerkbudget dat op kwalitatieve grondslagen wordt verdeeld. Er is dus geen sprake van een kwantitatief verdeelmodel. Er geldt een maximum van €47.500 per aanvraag per jaar. Er kan in deze rubriek per jaar aangevraagd worden, ook als onderdeel van een meerjarig traject. Toekenningen bij meerjarige trajecten vinden per jaar plaats, ná een eerste toekenning op basis van tussentijdse voortgangsrapportage en begroting.

Beoordelingskader

De ingediende projectaanvragen worden beoordeeld op basis van de onderstaande criteria:

1. Kwaliteit van het ingediende plan

- 1a Is de ontwikkelvisie helder?
- 1b Is er een balans tussen richten/inrichten/verrichten?
- 1c Sluit het plan aan op het huidige Meerjarenbeleidsplan?
- 1d Is er een duidelijk planning met milestones en resultaten aanwezig?

2. Kwaliteit van het traject

- 2a Is het traject de juiste stap op het juiste moment?
- 2b Is het traject vernieuwend en wordt er daadwerkelijk een doorbraak geforceerd?
- 2c Geeft bestuur/directie commitment aan de uitvoering van het traject?
- 2d Zijn er personen verantwoordelijk gemaakt voor de uitvoering + borging en is de besturing georganiseerd?

3. Competentie van de uitvoering

- 3a Is er stabiliteit en eenheid aanwezig bij directie en bestuur?
- 3b Heeft de sportbond een aanwijsbaar trackrecord in projectuitvoering?
- 3c Heeft de sportbond het huis op orde in termen van financiën, procedures, procesbeheersing en governance?
- 3d Tonen de uitvoerders van het traject daadkracht en leiderschap in de uitvoering?

4. Financiën

- 4a Is er een begroting aanwezig en is deze voldoende onderbouwd en uitgewerkt?
Is er een duidelijk onderscheid tussen investeren en exploiteren en worden de financiën op lange termijn geborgd?
- 4b geborgd?
- 4c Zijn de aangevraagde bedragen reëel en passen deze in de begroting van de bond?
- 4d Is de kwaliteit van de onderbouwing voor externe financiering voldoende?

5. Belang voor het collectief

- 5a Is het traject gericht op duurzame samenwerking met andere sportbonden?
- 5b Is het traject gericht op duurzame samenwerking met externe stakeholders van de sportbond?
Levert het traject nieuwe kennis/ervaring op voor andere sportbonden om te gebruiken en is er een plan opgesteld hoe kennis/ervaring uitgewisseld wordt?
- 5c Dragen de concreet benoemde resultaten van de bond op het gebied van Top 10 en +10% sportparticipatie wezenlijk bij aan de collectieve doelen?

6. Bijdrage aan 'Transitie in de Sport'

- 6a Is het traject gericht op vergroten van het bereik onder sportconsumenten?
- 6b Draagt het traject bij aan een efficiënter en effectievere inrichting van het sportlandschap?
- 6c Wordt met de resultaten van dit traject de subsidie-afhankelijkheid aantoonbaar verlaagd?
- 6d Worden de middelen in dit traject terugverdiend door middel van een evenredig grote kostenbesparing dan wel

stijging van inkomsten?

Verantwoordingsvoorwaarden

Naast de algemene verantwoordingsvoorwaarden levert de begunstigde een financiële en inhoudelijke projectverantwoording aan, welke zij indient bij NOC*NSF. NOC*NSF zal op basis hiervan het toekenningsorgaan adviseren over de definitief vast te stellen bijdrage vanuit Lotto, welke nooit hoger kan zijn dan het vooraf toegekende bedrag.

3.3 Marketingrechten sportbonden t.b.v. Lotto

Een nieuwe kansspelwetgeving per 1 januari 2016 kan aanleiding zijn, danwel het noodzakelijk maken om de richtlijn 3.3 voor 2016 (e.v.) in de najaars-AV in november 2015(ingrijpend) te wijzigen.

Budget	n.v.t.
Aanvrager	Sportbonden
Begunstigde	Sportbonden

Doel

De regeling heeft als doel om de omzet van de Lotto te vergroten en daarmee de afdracht van de Lotto aan de sport. Voor dit doel is de (vrijwillige) inbreng van (een deel van) de marketingrechten van sportbonden van cruciaal belang. De regeling stimuleert sportbonden met ingang van januari 2012 tot de inbreng van marketingrechten aan de Lotto, door hen een vergoeding in het vooruitzicht te stellen uit de eventuele meeropbrengsten die door de inbreng worden gerealiseerd.

De samenhang met de Sportagenda 2013-2016 zit in het doel van het budget: hiermee wordt op termijn extra ruimte gecreëerd voor de realisatie van de inhoudelijke ambities van de Sportagenda.

Begunstigden

- Alle sportbonden profiteren van eventueel hogere Lottoafdrachten, 30% hiervan wordt al in het eerste en tweede jaar toegevoegd aan het Bestemmingsfonds Lotto. Vanaf het derde jaar vloeien deze meeropbrengsten voor 100% naar het Bestemmingsfonds Lotto. Over de verdeling van deze middelen wordt separaat besloten.
- Alle sportbonden kunnen in aanmerking komen voor een deel van de overige 70% van de hogere Lottoafdrachten in het eerste en tweede jaar, mits zij marketingrechten aanleveren aan de Lotto die voorkomen op de algemene wensenlijst van de Lotto (toelichting A) of oordeel van specifiek bijdragen aan vergroting van de Lotto-omzet.
- In toelichting B wordt een fictief rekenvoorbeeld gegeven van de verdeling van de eventuele extra afdrachten.

Budgetbepaling

- Jaarlijks wordt 70% van de delta (groei van de Lottomiddelen voor de sport in enig jaar t.o.v. het uitgangspunt), bestemd voor de vergoeding aan bonden voor de inbreng van marketingrechten.
- Als uitgangspunt voor de delta geldt: het verschil tussen de werkelijke Lotto-ontvangsten door NOC*NSF in enig jaar (t) en de werkelijke Lotto-ontvangsten door NOC*NSF in t-2.

Procedure

Indienen

- Voorstellen van bonden worden ingediend bij NOC*NSF die deze zonder vorm van selectie zal voorleggen aan de Lotto. Indienen van voorstellen voor 2016 kan tot uiterlijk 1 december 2015
- De Lotto beoordeelt of de voorgestelde marketingrechten bijdragen aan de vergroting van de Lotto-omzet. Dit geldt in alle gevallen voor rechten die voorkomen op de wensenlijst van de Lotto (toelichting A)

Waardering

- De geselecteerde rechten worden door de Lotto in overleg met de bond gewaardeerd tegen marktconforme en transparante tarieven. NOC*NSF zal in dit proces een coördinerende en ondersteunende rol spelen.

Berekening vergoeding per bond

- Het totaal aan waarde van de geselecteerde marketingrechten per bond wordt bepaald (X)
- Het totaal aan waarde van de geselecteerde marketingrechten van alle bonden samen wordt bepaald (Y)
- Het relatieve aandeel van de bond in de totale waarde van ingebrachte marketingrechten wordt bepaald (X/Y)
- Na afloop van boekjaar 2016 van de Lotto vindt vaststelling plaats van het beschikbare budget voor de vergoeding van de geselecteerde marketingrechten (70% van de extra Lottoafdracht in 2016 (Z))
- De uitkering aan de individuele bond wordt bepaald door het relatieve aandeel van de bond in het totaal te koppelen aan het beschikbare budget (X/Y*Z)
- Op basis van input van De Lotto stelt NOC*NSF uiterlijk op 1 februari 2016 een overzicht samen van de in het lopende jaar geselecteerde en niet-geselecteerde marketingrechten en de gehanteerde tarieven per bond en in totaal. Het complete overzicht wordt gedeeld met alle deelnemende bonden.

Uitbetaling vergoedingen

- Op basis van het overzicht van geselecteerde marketingrechten, legt NOC*NSF uiterlijk in januari 2017 een voorstel tot uitkering van het beschikbare budget (Z) voor aan het toekenningsorgaan.
- Na goedkeuring door het toekenningsorgaan gaat NOC*NSF binnen 30 dagen (= 1^e reguliere bevoorschottingsronde) over tot uitkering van de toegekende bedragen aan de rechthebbende sportbonden.

Extra bepalingen

- Indien het beschikbare budget (Z) meer bedraagt dan de totale waarde van de ingediende marketingrechten (Y), kan er niet meer worden uitgekeerd dan 150% van (Y), tenzij er in individuele gevallen sprake is geweest van aanloopverliezen in de twee voorafgaande jaren. Het resterend bedrag zal in dat geval worden aangewend ter compensatie van de individuele aanloopverliezen. De dan nog resterende middelen worden toegevoegd aan de Bestemmingsreserve Lotto.
- De netto-opbrengsten voor de bond (dus na aftrek van de gemaakte kosten) dienen te worden geïnvesteerd in de inhoud van sport en in de geest van de Sportagenda.

Toelichting A

Mogelijke marketingrechten sportbonden voor Lotto

1. Plaatst het Lotto (combinatie)logo op alle trainings- en wedstrijdkleding nationale selecties en/of zichtbaarheid op kleding of anderszins bij nationale competities.
2. Plaatst het Lotto-logo op uitingen op locatie, zoals boarding, vlaggen, etc.
3. Stelt 150 kaarten beschikbaar voor NK / EK / WK wedstrijden (in Nederland) voor Lotto abonnees en geeft 10% korting op extra kaarten voor abonnees
4. Plaatst wervende Lotto banner op homepage van de bond
5. Andere marketingrechten die waardevol zijn voor de Lotto

Toelichting B

Rekenvoorbeeld verdeling eventuele extra afdrachten Lotto door inbreng marketingrechten sportbonden.

Jaar	Afdracht	Uitgangspunt	Delta	Budget 30%	Budget 70%	
2011	52	nvt				
2012	53	2011 *	1,0	0,3	0,7	
2013	55	2011 (t-2)	3,0	0,9	2,1	
2014	58	2012 (t-2)	5,0	1,5	3,5	
2015	62	2013 (t-2)	7,0	2,1	4,9	
2016	64	2014 (t-2)	6,0	1,8	4,2	
2017*	64	2015 (t-2)	2,0	0,6	1,4	
			Tot 24,0	Tot 7,2	Tot 16,8	

In de periode 2012-2017 is in dit voorbeeld de jaarlijkse afdracht aan de sport gegroeid met € 12 mio.

3.4 Algemeen functioneren kernorganisatie NOC*NSF

Budget	€6.629.159
Aanvrager	NOC*NSF
Begunstigde	NOC*NSF

Doel

Financiering van de (vastgestelde) kerntaken van de koepel NOC*NSF

Aanvraagvoorwaarden

De algemene aanvraagvoorwaarden zijn van toepassing

Toekenningsgrondslag

De maximale toekenning bedraagt het beschikbare budget. Het beschikbare budget bestaat uit het reguliere budget aangevuld met een indexatie. Deze indexatie is gebaseerd op het loonindexcijfer van CBS en wordt gehanteerd indien de omvang van het Bestemmingsfonds Lotto groter is dan de hoogte van het Bestedingsplan¹². De indexatie wordt gefinancierd uit het Bestemmingsfonds Lotto.

Verantwoordingsvoorwaarden

De algemene verantwoordingsvoorwaarden zijn van toepassing

¹² Voor 2016 wordt aan deze voorwaarde niet voldaan. Derhalve zal in 2016 de indexering niet van toepassing zijn.

3.5 Collectieve activiteiten sportkader

Rubriek is vervallen (samengevoegd met 3.4)

3.6 Collectieve projecten

Rubriek is vervallen (samengevoegd met 3.4)

3.7 Collectief onderzoek & monitoring

Budget	€400.000
Aanvrager	NOC*NSF
Begunstigde	NOC*NSF

Doel

(Co-)financiering van onderzoek & monitoring t.b.v. versterking van de totale georganiseerde sport. Vanuit deze rubriek levert de georganiseerde sport een bijdrage aan het Sectorplan Sportonderzoek en -onderwijs 2011-2016, zowel gericht op sportontwikkeling als op topsport (integraal onderzoeksprogramma NWO¹³, VWS en NOC*NSF/Sportbonden).

Aanvraagvoorwaarden

NOC*NSF draagt namens de sport bij aan het onderzoeksprogramma van NWO, waarbij de volgende voorwaarden van toepassing zijn:

- Het sportonderzoeksprogramma sluit aan bij de onderzoeksvragen uit de sportpraktijk – gericht op top 10 (deelprogramma Presteren - STW), Sportparticipatie (deelprogramma Meedoen - Geesteswetenschappen) en actieve en gezonde leefstijl, waaronder blessurepreventie (deelprogramma Vitaal - ZonMw).
- In jaarplan NOC*NSF – cofinanciering integraal sportonderzoeksprogramma NWO, VWS, NOC*NSF opgenomen en geaccordeerd
- Go (door alle funding partners) op een integraal onderzoeksprogramma NWO, VWS en NOC*NSF
- In de (deel)programmacommissie zit een vertegenwoordiger uit de sportsector voor toetsing op programmering en relevantie
- In de toetsingscriteria voor de aan te vragen onderzoeksprojecten binnen de deelprogramma's zijn valorisatie / aansluiting op de sportpraktijk een vereiste

Toekenningsgrondslag

De maximale toekenning bedraagt het beschikbare budget.

Verantwoordingsvoorwaarden

De algemene verantwoordingsvoorwaarden zijn van toepassing

¹³ NWO staat voor Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek. De NWO financiert duizenden toponderzoekers aan universiteiten en instituten en geeft sturing aan de Nederlandse wetenschap via subsidies en onderzoeksprogramma's. In 2010 investeerde de NWO samen met overheid en bedrijfsleven €741 mln in nieuw onderzoek.

3.9 Uitvoering tuchtrecht

Budget	€95.441
Aanvrager	NOC*NSF
Begunstigde	Instituut Sportrechtspraak

Doel

Realiseren van tak van sport overstijgende uniforme en adequate tuchtrechtspraak voor ten minste Doping en Seksuele Intimidatie.

Aanvraagvoorwaarden

NOC*NSF vraagt aan op basis van:

- Meerjarenbeleidsplan, jaarplan en begroting van het ISR dat vooraf is afgestemd met NOC*NSF en de bij het ISR aangesloten bonden
- Een set van afspraken tussen NOC*NSF en het ISR

Toekenningsgrondslag

De maximale toekenning bedraagt het beschikbare budget. Sportbonden betalen geen basisbijdrage (meer) en kunnen zich ten minste voor Doping en Seksuele Intimidatie kosteloos aansluiten. Per zaak worden wel de variabele kosten bij de sportbond in rekening gebracht.

Verantwoordingsvoorwaarden

De begunstigde levert een financiële en inhoudelijke verantwoording aan o.b.v. de set van afspraken, welke zij indient bij NOC*NSF. NOC*NSF zal op basis hiervan het toekenningsorgaan adviseren over de definitief vast te stellen bijdrage vanuit Lotto, welke nooit hoger kan zijn dan het beschikbare budget binnen deze rubriek.

3.10 Olympische netwerken

Budget	€159.068
Aanvrager	NOC*NSF
Begunstigde	Olympische netwerken

Doel

Versterken regionale allianties van sport en sportondersteunende organisaties (o.a. gemeenten, provincies, onderwijs, bedrijfsleven) gericht op het bereiken van de doelstellingen Top 10 en 75% sportparticipatie.

Aanvraagvoorwaarden

NOC*NSF is aanvrager. Regionale allianties zijn begunstigden. Het maximale bedrag per alliantie is afhankelijk van het aantal allianties per 1/1/2016. Daarbij is voor iedere alliantie van toepassing:

- Propositie (regionale samenwerkingsovereenkomst) die voldoet aan de voorwaarden gesteld door NOC*NSF.

Toekenningsgrondslag

De maximale toekenning bedraagt het beschikbare budget.

Verantwoordingsvoorwaarden

De begunstigden leveren een financiële en inhoudelijke verantwoording aan o.b.v. de set van afspraken, welke zij indient bij NOC*NSF. NOC*NSF zal op basis hiervan het toekenningsorgaan adviseren over de definitief vast te stellen bijdrage vanuit Lotto, welke nooit hoger kan zijn dan het beschikbare budget binnen deze rubriek.

3.11 NL Sporter & NL Coach

Budget	€95.441
Aanvrager	NOC*NSF
Begunstigde	NL Sporter / NL Coach (beide 50%)

Doel

Het leveren van een financiële bijdrage t.b.v. de (professionalisering en kwaliteitsontwikkeling van de) belangenbehartiging en dienstverlening m.b.t. topsporters en coaches als belangrijke randvoorwaarde in het realiseren van de Top10-ambitie.

Aanvraagvoorwaarden

NOC*NSF vraagt aan op basis van:

- Meerjarenbeleidsplan, jaarplan en begroting van NL Sporter/NL Coach, dat vooraf is afgestemd met NOC*NSF.
- Een set van afspraken tussen NOC*NSF en NL Sporter/NL Coach

Toekenningsgrondslag

De maximale toekenning bedraagt het beschikbare budget.

Verantwoordingsvoorwaarden

De begunstigde levert een financiële en inhoudelijke verantwoording aan o.b.v. de set van afspraken, welke zij indient bij NOC*NSF. NOC*NSF zal op basis hiervan het toekenningsorgaan adviseren over de definitief vast te stellen bijdrage vanuit Lotto, welke nooit hoger kan zijn dan het beschikbare budget binnen deze rubriek.

3.12 Classificatie-instituut gehandicaptensport

Rubriek vervallen m.i.v. 2016

3.13 Sport & Zaken

Budget	€39.767
Aanvrager	NOC*NSF
Begunstigde	Stichting Sport&Zaken

Doel

Een bijdrage aan het in standhouden en kwaliteitsontwikkeling van de (gratis) dienstverlening van Sport&Zaken, betreffende:

- Adviestrajecten sportbonden en sportverenigingen
- Sportbestuurdersdatabase

Aanvraagvoorwaarden

NOC*NSF vraagt aan op basis van:

- Meerjarenbeleidsplan, jaarplan en begroting van Sport&Zaken, dat vooraf is afgestemd met NOC*NSF.
- Een set van afspraken tussen NOC*NSF en Sport&Zaken

Toekenningsgrondslag

De maximale toekenning bedraagt het beschikbare budget.

Verantwoordingsvoorwaarden

De begunstigde levert een financiële en inhoudelijke verantwoording aan o.b.v. de set van afspraken, welke zij indient bij NOC*NSF. NOC*NSF zal op basis hiervan het toekenningsorgaan adviseren over de definitief vast te stellen bijdrage vanuit Lotto, welke nooit hoger kan zijn dan het beschikbare budget binnen deze rubriek.

IV. BEOORDELINGS-, TOEKENNINGS- EN VERANTWOORDINGSPROCEDURES

Beoordelingsprocedures

De beoordeling bestaat uit 2 stappen:

1. Toetsing Algemene Aanvraagvoorwaarden en additionele aanvraagvoorwaarden per rubriek

De aanvragen van sportbonden worden aan de Algemene Aanvraagvoorwaarden getoetst door NOC*NSF.

De aanvragen van NOC*NSF (ook t.b.v. andere begunstigden) worden getoetst door het hiervoor aangewezen orgaan.

Het niet voldoen aan de Algemene Aanvraagvoorwaarden heeft als consequentie dat niet overgegaan kan worden tot toekenning en bevoorschotting, ongeacht de status, beoordeling en eventuele toekenning of reservering van de overige rubrieken waarin een aanvraag is ingediend.

2. Inhoudelijke beoordeling aanvraag

Inhoudelijke beoordeling/toetsing is van toepassing bij de volgende rubrieken:

1.1	Basisbijdrage Sportparticipatie
1.3	Veilig Sportklimaat
2.1	Maatwerkfinanciering Top 10
2.5	Host Broadcasting
3.2	Organisatie-ontwikkeling
3.3	Marketingrechten sportbonden
3.7	Collectief onderzoek & monitoring

Voor de rubrieken 2.4 en 3.9 t/m 3.13 is sprake van het opstellen van een jaarlijkse set van afspraken (door NOC*NSF met de begunstigde). Bij het opstellen van deze afspraken zal NOC*NSF de sport(bonden) betrekken, waardoor ook sprake is van een vorm van inhoudelijke beoordeling.

De inhoudelijke beoordeling van aanvragen van sportbonden en overige begunstigden wordt gedaan door NOC*NSF, waarbij NOC*NSF zich kan laten bijstaan door (groepen van) experts.

De aanvragen van NOC*NSF dienen jaarlijks deel uit te maken van het jaarplan en begroting NOC*NSF, welke jaarlijks worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering NOC*NSF. In dit proces vindt inhoudelijke afstemming en toetsing plaats met de achterban/leden via de hiervoor ingerichte overlegstructuur.

Toekenningsprocedures

Na toetsing van de algemene en specifieke aanvraagvoorwaarden en (indien van toepassing) inhoudelijke beoordeling van de aanvragen zal NOC*NSF een toekenningsadvies geven aan het toekenningsorgaan. Daarbij is sprake van 2 type toewijzingen:

1. Verdeling o.b.v. kwantitatieve verdeelmodellen of vaste bijdragen

Op basis van de aangeleverde gegevens zal NOC*NSF een doorrekening maken van het in de desbetreffende rubriek vastgelegde verdeelmodel. Indien begunstigers de gevraagde gegevens welke noodzakelijk zijn voor het doorrekenen niet voor de vastgestelde of overeengekomen aanleverdatum hebben aangeleverd, dan heeft dit de volgende consequenties:

1. NOC*NSF stopt de lopende bevoorschotting van de desbetreffende begunstigde
2. NOC*NSF maakt een schatting van de ontbrekende gegevens om het verdeelmodel toe te kunnen passen. Indien deze schatting te hoog blijkt, zal het teveel berekende

bedrag teruggevorderd worden van de begunstiger. Een te lage schatting is voor rekening en risico van de begunstiger.

3. NOC*NSF adviseert het toekenningsorgaan de toekenning voor de desbetreffende rubriek(en) met 10% te korten.

2. Verdeling o.b.v. kwalitatieve grondslagen

Alle ontvangen aanvragen worden door NOC*NSF beoordeeld, waarna een toekenningsadvies wordt geformuleerd t.b.v. het toekenningsorgaan. Indien het totaal van de aanvragen het beschikbare budget overtreffen zal NOC*NSF t.b.v. het toekenningsorgaan dienen te onderbouwen op basis waarvan de keuzes voor gehele, gedeeltelijke financiering of afwijzing van financiering zijn gebaseerd.

Het toekenningsorgaan stelt uiteindelijk de toekenningen per rubriek vast. Bij tijdige indiening van de aanvraag en (additioneel) benodigde gegevens vindt toekenning jaarlijks plaats voor 15 februari. Begunstigers ontvangen uiterlijk op de hiervoor genoemde data over de besluitvorming een Toekenningsbrief. Het toekenningsorgaan is bevoegd om aan het besluit per rubriek de volgende status toe te voegen:

Kleur	Status	Betekenis
Groen	Toekenning	De aanvraag voldoet aan alle aanvraagvoorwaarden en o.b.v. de toekenning wordt gestart met de bevoorschotting
Geel	Toekenning	De aanvraag voldoet grotendeels aan alle aanvraagvoorwaarden. Er wordt gestart met de bevoorschotting. Voor de 2 ^e bevoorschotting dient aan alle openstaande punten zijn voldaan.
Oranje	Reservering	De aanvraag voldoet niet aan alle de aanvraagvoorwaarden, maar verwacht wordt dat de aanvraag binnen afzienbare tijd wel voldoet. Het toekenningsbedrag wordt gereserveerd en de bevoorschotting wordt gestart, zodra aan alle aanvraagvoorwaarden is voldaan.
Rood	Afwijzing	De aanvraag voldoet niet aan de aanvraagvoorwaarden en/of komt o.b.v. de inhoudelijke beoordeling niet in aanmerking voor financiering. Er zal geen bijdrage worden toegekend.

Het toekenningsorgaan stelt naast de hoogte van de bijdrage tevens de bijdrageduur vast. Met andere woorden: het toekenningsorgaan kan een meerjarenbijdrage toekennen.

Bevoorschotting

NOC*NSF is verantwoordelijk voor de uitkering van de toegekende gelden. De toegekende gelden worden volledig (100%) in 4 termijnen uitgekeerd:

- 1e bevoorschotting: eind februari, 25%
- 2^e bevoorschotting: begin mei, 25%
- 3^e bevoorschotting: eind juli, 25%
- 4^e bevoorschotting: eind oktober, 25%

De definitief voor dat jaar geldende bevoorschottingstermijnen worden door NOC*NSF vastgesteld en bekend gemaakt in de toekenningsbrief.

De directie van NOC*NSF kan besluiten om af te wijken van de bevoorschotting en het algemene bevoorschottingsschema in de volgende gevallen:

- Op basis van een onderbouwd verzoek van een begunstigde, onderbouwd met een liquiditeitsbegroting voor de eerstkomende 12 maanden en een weergave van de onderzochte alternatieven, Voorwaarde is wel dat de begunstigde voldoet aan alle aanvraagvoorwaarden.
- Op basis van een goedgekeurd herstelplan (incl. monitorings-afspraken) kan besloten worden tot (hervatting van de) bevoorschotting voor begunstigde met de status 'oranje'.

- Op basis van een financiële (risico-)inventarisatie bij begunstigden kan besloten worden tot nader orde de bevoorschotting stop te zetten en het toekenningsorgaan te verzoeken om een toekenning in te trekken en/of reeds bevoorschotte gelden terug te vorderen.
- Indien op basis van bevindingen van onafhankelijke organen (bijv. auditcommissie Doping, auditcommissie SI, accountantscontrole/-verklaring bij jaarstukken) geconstateerd wordt dat de begunstigde niet meer voldoet aan de Minimale Kwaliteitseisen kan besloten worden tot nader orde de bevoorschotting stop te zetten en het toekenningsorgaan te verzoeken om een toekenning in te trekken en/of reeds bevoorschotte gelden terug te vorderen.

Tegen de hiervoor genoemde besluiten kan de begunstigde bezwaar aantekenen bij het Bestuur van NOC*NSF.

Verantwoordingsprocedures

Verantwoordingsvoorwaarden

- Sportbonden en NOC*NSF verantwoorden op basis van hun reguliere jaarverslag en jaarrekening/financieel jaarverslag dat door hun algemene (leden)vergadering is vastgesteld.
- In de jaarrekening/financieel jaarverslag dienen alle toegekende bijdragen uit het Bestedingsplan te zijn vermeld en gespecificeerd (naar rubrieksniveau).
- Indien uit het Bestedingsplan €150.000 of meer is ontvangen, dan dient de jaarrekening voorzien te zijn van een controle verklaring door een accountant, met een specifieke vermelding betreffende de besteding van de ontvangen gelden uit het Bestedingsplan. Op het digitale platform is een controleprotocol 'Regelingen Sportagenda' beschikbaar.
- Indien minder dan €150.000 is ontvangen, dan kan volstaan worden met een rapportage bestaande uit de volgende onderdelen
 1. een verklaring van de kas- of financiële commissie dat zij de boeken gecontroleerd en akkoord hebben bevonden
 2. een verslag van de bevindingen van de kas- of financiële commissie
 3. een (standaard) bestuursverklaring waarin opgenomen dat de ontvangen gelden zijn besteed aan datgene waarvoor de gelden ontvangen c.q. toegewezen zijn.
- Bij verschillende rubrieken zijn aanvullende verantwoordingsvoorwaarden van toepassing. Bij meerjaren(project)toekenningen dient de verantwoording plaats te vinden in het eerstvolgende jaar na afloop van de toekenningsperiode, zoals vermeld in de toekenningsbrief. Wel dient tussentijds en jaarlijks een voortgangs-/tussenrapportage te worden opgesteld en ingediend.
- Verantwoording dient jaarlijks voor 1 juli¹⁴ ingediend te worden via het digitale platform en dient te zijn voorzien van een ondertekening/autorisatie door een handelingsbevoegde namens de begunstigde.
- Een verzoek tot uitstel van maximaal 1 maand kan onder vermelding van redenen worden ingediend bij NOC*NSF (uitsluitend via de Portal Verdelen Middelen of het e-mailadres: verdelenmiddelen@nocnsf.nl), als secretariaat van het vaststellingsorgaan. Een dergelijk verzoek dient minimaal 14 dagen voor de verantwoordingsdatum te zijn ingediend.
- Het niet tijdig indienen van een verantwoording heeft consequenties voor de bevoorschotting (zie algemene aanvraagvoorwaarden).

Reallocatieverzoeken

De voor een specifieke jaar of periode toegekende gelden dienen binnen die periode besteed te worden, of er dient een schriftelijke betalingsverplichting aangegaan te zijn. Indien hieraan niet is voldaan, kunnen begunstigden een reallocatieverzoek indienen bij het toekenningsorgaan (via Portal Verdelen Middelen of e-mailadres: verdelenmiddelen@nocnsf.nl). Een reallocatieverzoek dient aan de volgende voorwaarden te voldoen:

¹⁴ Voor bonden met een gebroken boekjaar geldt de datum van 1 oktober

- a. Verzoek dient voor 31 december te zijn ingediend. Ingediende verzoeken na deze datum worden niet in behandeling genomen.
- b. Het verzoek dient met redenen onderbouwd te worden.
- c. Een reallocatieverzoek boven €10.000 dient te voorzien te zijn van een planning van activiteiten en begroting. Hieruit moet blijken dat de gerealloceerde middelen in het navolgende jaar volledig worden besteed.

Reallocatie kan alleen binnen dezelfde rubriek plaatsvinden naar het eerstvolgende jaar. Reallocatie tussen verschillende rubrieken is niet mogelijk. Binnen de Sportagendaperiode is een reallocatieverzoek slechts eenmaal per rubriek mogelijk.

Het toekenningsorgaan zal voor 15 februari besluiten over het reallocatieverzoek. NOC*NSF zal het toekenningsorgaan adviseren.

Beoordeling en vaststelling

De verantwoordingen van sportbonden worden aan de Verantwoordingsvoorwaarden getoetst door NOC*NSF. De verantwoordingen van NOC*NSF (ook t.b.v. andere begunstigden) worden getoetst door het hiervoor aangewezen orgaan.

De inhoudelijke en financiële beoordeling van verantwoordingen van sportbonden wordt gedaan door NOC*NSF, waarbij NOC*NSF zich kan laten bijstaan door (groepen van) experts. NOC*NSF en/of het vaststellingsorgaan kan de bond vragen om een nadere inhoudelijke of financiële toelichting of onderbouwing. De begunstigde is verantwoordelijk voor een kwalitatief toereikende administratie, waarbij van uitgaven die geheel of gedeeltelijk met bestedingsplan gelden zijn verricht, bewijsstukken aanwezig zijn.

De verantwoordingen van NOC*NSF dienen jaarlijks deel uit te maken van het jaarverslag en de jaarrekening NOC*NSF, welke jaarlijks worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering NOC*NSF. In dit proces vindt inhoudelijke afstemming en toetsing plaats met de achterban/leden via de hiervoor ingerichte overlegstructuur.

Het vaststellingsorgaan stelt uiteindelijk de vaststellingen per rubriek vast. Bij tijdige indiening van de verantwoording vindt vaststelling jaarlijks plaats voor 30 september¹⁵. Van de vaststelling ontvangt de indiener een Vaststellingsbrief. Indien de vaststelling lager is dan de toekenning/bevoorschotting, zal het teveel ontvangen bedrag worden teruggevorderd, danwel worden verrekend met c.q. ingehouden op de eerstvolgende bevoorschotting(en).

Onderbesteding / Niet voorziene additionele toekenningen

Teruggevorderde en/of niet uitgekeerde gelden uit het Bestedingsplan Sportagenda worden toegevoegd aan het bij NOC*NSF in beheer zijnde:

- Bestemmingsreserve Lotto
- Bestemmingsreserve m.b.t. één van de meerjaren-maatwerkbudgetten
- Restitutie VWS inzake VWS-gefinancierde onderdelen

Bij niet voorziene additionele toekenningen¹⁶ door het toekenningsorgaan worden deze toekenningen onttrokken aan het desbetreffende meerjarenbudget. Indien geen meerjarenbudget beschikbaar is, zal onttrekking plaatsvinden uit de Bestemmingsreserve Lotto.

¹⁵ Voor bonden met een gebroken boekjaar, welke gebruik maken van de mogelijkheid om tot uiterlijk 1 oktober de verantwoording in te dienen, geldt de datum 1 december

¹⁶ Bijvoorbeeld n.a.v. uitspraken van de Beroepscommissie Bestedingsplan, afwikkeling en/of voorkoming van surseance van betaling en/of faillissement

V. BEZWAAR EN BEROEP

Tegen beslissingen op basis van de Richtlijnen Sportagenda Bestedingsplan van het toekenningsorgaan of vaststellingsorgaan kan door sportbonden en NOC*NSF beroep worden aangetekend bij de Beroepscommissie Bestedingsplan. Het Reglement Beroepscommissie Bestedingsplan is hierbij van toepassing. De BCB kan schriftelijk worden benaderd via het postadres van NOC*NSF (t.a.v. secretaris van de BCB) of via het e-mailadres: bcb@nocnsf.nl

BIJLAGE A: Minimale Kwaliteitseisen

Vooraf

- Voor bonden met een gebroken boekjaar geldt het volgende: die eisen die betrekking hebben op een kalenderjaar, moeten worden bekeken vanuit het meest recente boekjaar.
- NOC*NSF beschikt over formats en voorbeelden van documenten die van toepassing zijn op de verschillende eisen. Voor meer informatie hierover kunt u contact opnemen met uw accountmanager.
- De accountmanagers van NOC*NSF zijn beschikbaar voor het beantwoorden van vragen en het ondersteunen van de bond bij de invoering en doorontwikkeling van de eisen en implementatie van de Code Goed Sportbestuur.

Minimale Kwaliteitseisen 2016

1. Verplichte rapportage in jaarverslag over het omgaan met de aanbevelingen van goed sportbestuur
 - A. Heeft uw bond in het jaarverslag van 2014 gerapporteerd over de wijze waarop de bond is omgegaan met de 13 aanbevelingen van Goed Sportbestuur?
2. Uitvoeren nulmeting goed sportbestuur, de 13 aanbevelingen vervolgens 2-jaarlijks toetsen
 - A. Heeft uw bond de nulmeting of 2-jaarlijkse toetsing Goed Sportbestuur uitgevoerd?
 - B. Zo ja, in welk jaar was dit voor het laatst?
3. De bond heeft en werkt met een besturingsmodel waarin een duidelijk onderscheid is tussen bestuurlijke, beleidsmatige, toezichthoudende en ondersteunende (uitvoerende) taken. Er zijn geen bestuurders in dienst als werknemer waardoor bovengenoemde taken verstrengeld zijn.
 - A. Beschikt u over een actueel document waarin uw besturingsmodel beschreven is?
 - B. Maakt u in dit document onderscheid tussen bestuurlijke, beleidsmatige, toezichthoudende en ondersteunende (uitvoerende) taken?
 - C. Heeft uw organisatie een protocol waarin wordt aangegeven op welke wijze met mogelijke vrijwillige dubbelfuncties binnen uw organisatie wordt omgegaan?
 - D. Verklaart u dat er geen bestuursleden zijn die uitvoerende, betaalde taken verrichten onder toezicht van het bestuur waar zij zelf zitting in hebben?
4. Er is een bestuursprofiel en een competentieprofiel per bestuursfunctie vastgesteld. Deze profielen worden ter goedkeuring aan de ALV (of overeenkomstig gremium) voorgelegd en openbaar gemaakt.
 - A. Heeft u een document waarin het profiel van het bestuur is omschreven?
 - B. Heeft u per bestuursfunctie een document waarin de taken, verantwoordelijkheden, gevraagde achtergrond en gevraagde competenties zijn beschreven?
 - C. Zijn deze profielen (A en B) goedgekeurd door de Algemene Leden Vergadering?
 - D. Heeft u vervolgens deze documenten openbaar gemaakt?
5. Het bestuur zorgt dat de organisatie duidelijk in haar statuten vastlegt welke onverenigbaarheden er zijn bij het vervullen van een bestuursfunctie. Dit kunnen onverenigbaarheden zijn binnen en buiten de bondsstructuur. Binnen de bondsstructuur zijn in ieder geval bestuursfuncties onverenigbaar met het lidmaatschap van enig toezichthoudend of tuchtrechtsprekend orgaan, evenals het lidmaatschap van kas- en/of financiële commissie.

- A. Heeft u in uw statuten vastgelegd welke onverenigbaarheden zijn bij het vervullen van een bestuursfunctie?
- 6.** De organisatie hanteert een benoemingsperiode van maximaal 12 jaar. Hierbij stelt zij een rooster van aftreden vast en maakt dit openbaar. Dit geldt voor landelijke en regionale besturen.
- A. Heeft u in uw statuten vastgelegd dat er voor bestuursfuncties op landelijk en regionaal niveau sprake is van een maximale aaneengesloten zittingsperiode van 12 jaar conform de 'Uitwerking minimale kwaliteitseis maximale zittingstermijn' zoals vastgesteld in de Algemene Vergadering van NOC*NSF, 12 mei 2009?
- B. Heeft u een rooster van aan- en aftreden voor alle bestuursfuncties op landelijk en regionaal niveau?
- C. Heeft u minimaal 1 keer in de afgelopen 12 maanden dit rooster openbaar gemaakt?

Toelichting:

Hieronder volgt een aantal punten ter toelichting op deze eis:

- De 12 jaar geldt ook in het geval van het uitvoeren van meerdere functies in 1 bestuur. Indien een persoon bijvoorbeeld 6 jaar penningmeester is geweest, kan hij maximaal ook nog eens 6 jaar voorzitter zijn.
 - De 12 jaar gaat opnieuw in bij de overgang van het ene (regionale) naar het andere (landelijke of regionale bestuur) en vice versa.
 - Na het verstrijken van 1 termijn zoals de bond dat zelf statutair heeft bepaald kan een persoon die daarvoor 12 jaar zitting heeft gehad in een bestuur weer voor een periode van maximaal 12 jaar herintreden.
 - Voor zo ver dit wordt bepaald door internationale regelgeving mag een bond incidenteel afwijken van de regeling voor zo ver het Internationale bestuursfuncties betreft die door de internationale regelgeving direct gekoppeld worden aan nationale bestuurszetels. Hiertoe moet de bond een duidelijk gemotiveerd verzoek indienen bij NOC*NSF.
- 7.** De bestuurlijke continuïteit van de organisatie is geborgd. Bonden handelen niet in strijd met de statuten en er wordt jaarlijks minimaal 1 Algemene Vergadering georganiseerd.
- A. Heeft u in de afgelopen 12 maanden een Algemene Vergadering gehouden?
- 8.** Er is een aantoonbaar en inzichtelijk directiestatuut aanwezig
Deze eis is niet van toepassing voor sportbonden zonder arbeidsrelatie met werknemers.
- A. Heeft u de beschikking over een document waarin is vastgelegd wat de taken, verantwoordelijkheden, bevoegdheden en de relatie met het bestuur zijn van de directeur van de bond (of de persoon die de dagelijkse leiding heeft binnen uw organisatie)?

Toelichting:

Voor bonden die geen directeur (betaalde professional die de dagelijkse leiding over het bureau heeft) in dienst hebben, vervalt deze eis. Kwaliteitseis 3 geldt wel voor alle bonden. Bij bonden zonder directeur zal extra aandacht zijn voor de manier waarop deze bonden een duidelijk onderscheid maken tussen bestuurlijke, beleidsmatige, toezichhoudende en ondersteunende (uitvoerende) taken inclusief de dagelijkse leiding van de bond.

- 9.** De organisatie kent binnen haar grenzen geen zelfstandige of autonome geledingen die eigen beleid (kunnen) bepalen dat kan afwijken van het door de ALV vastgestelde beleid.
- A. Indien uw organisatie regionale geledingen kent (naast de aangesloten lokale sportverenigingen) die een zelfstandige rechtspersoon zijn, is er in de statuten van zowel de landelijke bond als van de regionale geledingen expliciet geregeld dat de regionale geledingen zich moeten confirmeren aan het beleid van de landelijke bond?
- 10.** Er is een door de ALV aanvaard en goedgekeurd meerjarenbeleidsplan of -visie en lange termijn financiële planning, met daarvan afgeleid een verantwoorde en gemotiveerde begroting die leidend en sturend zijn voor de organisatie. Het plan en de begroting voldoen aan de criteria die eventuele subsidieverstrekkingen hieraan stellen. In het meerjarenplan, waarin de missie, visie en strategie van de organisatie zijn verwoord, worden in ieder geval die kernpunten uitgewerkt die van belang zijn voor het voortbestaan van de organisatie. Afgeleid van het meerjarenplan en de begroting worden jaarplannen en begrotingen opgesteld die leidend en sturend zijn voor de organisatie, verplichtend voor het bestuur en op basis waarvan ter bewaking van de voortgang periodiek managementrapportages worden opgesteld.
- A. Heeft uw organisatie een geldend meerjarenbeleidsplan waarin de visie, de missie, de strategie en de kernpunten voor het voortbestaan van de organisatie zijn beschreven?
- B. Heeft uw organisatie een geldende lange termijn financiële planning (minimaal 4 jaar) inclusief een verantwoorde en gemotiveerde meerjarenbegroting?
- C. Heeft uw organisatie voor het komende (boek)jaar een goedgekeurd jaarplan dat is afgeleid van het meerjarenplan?
- D. Heeft uw organisatie op voor het komende (boek)jaar een goedgekeurde jaarbegroting die is afgeleid van de meerjarenbegroting?
- E. Stelt u minimaal 4 keer per jaar een managementrapportage op en bespreekt u deze in het bestuur?
- 11.** De financiële planning & control cyclus is beschreven en wordt nageleefd.
- A. Heeft uw organisatie een document waarin de financiële planning & control cyclus is beschreven?
- 12.** Een verantwoord vermogensbeheer wordt gevoerd in overeenstemming met de doelstellingen van de organisatie.
- A. Heeft uw organisatie een document waarin de uitgangspunten (o.a. tekeningsbevoegdheden, opbouw en beheer reserves, relatie met banken) van het vermogensbeheer zijn beschreven?
- 13.** De solvabiliteit en liquiditeit is op laatst bekende balansdatum voldoende c.q. toereikend.
- A. Is de solvabiliteit van uw organisatie op meest recente balansdatum voldoende? (richtinggevend indicator: EV/Balanstotaal >0,2)
- B. Is de liquiditeit van uw organisatie op meest recente balansdatum voldoende? (richtinggevend indicator: current ratio: vlottende activa/kort vreemd vermogen >1)
- 14.** De organisatie legt de ALV een door accountant goedgekeurde geconsolideerde balans en jaarrekening voor. (onderzocht wordt of voor kleinere bonden een simpeler oplossing gehanteerd kan worden).

- A. Heeft uw organisatie een geconsolideerde balans en jaarrekening over 2014?
 - B. Is deze voorzien van een controleverklaring door een accountant? (indien u 150.000 euro of meer heeft ontvangen uit het Bestedingsplan 2014)
 - C. Heeft uw kascommissie de jaarrekening over 2014 en de balans goedgekeurd? (Indien u minder dan 150.000 euro heeft ontvangen uit het Bestedingsplan 2014)
- 15.** Het bestuur zorgt ervoor dat de organisatie in ieder geval naast de statuten de volgende reglementen heeft: een tuchtreglement, een dopingreglement, een regeling tegen seksuele intimidatie en een regeling voor klachten.
- A. Heeft uw organisatie de beschikking over een geldend en door de Algemene Leden Vergadering of bestuur goedgekeurd tuchtreglement?
 - B. Heeft uw organisatie de beschikking over een geldend en door de Algemene Leden Vergadering of bestuur goedgekeurd dopingreglement dat voldoet aan de geldende (internationale) eisen en dat verankerd is binnen de statuten van de bond?
*Deze eis is niet van toepassing voor sportbonden zonder een erkend topsportprogramma volgens het topsportreglement van NOC*NSF.*
 - C. Heeft uw organisatie de beschikking over een geldend en door de Algemene Leden Vergadering of bestuur goedgekeurd tuchtreglement tegen seksuele intimidatie in lijn van de 'blauwdruk tuchtreglement SI', dat verankerd is binnen de statuten van de bond, of is de aansluiting bij het ISR verankerd binnen de statuten? U sluit daarmee aan bij het registratiesysteem voor plegers seksuele intimidatie in de sport.
Vanaf 1 januari 2013 geldt dat de bond beschreven moet hebben dat de bond een Vertrouwenscontactpersoon (VCP) heeft en dat deze bekend is bij de leden van de bond en NOC*NSF.
 - D. Heeft uw organisatie de beschikking over een geldend en door het bestuur of Algemene Vergadering goedgekeurde klachtenwegwijzer?
- 16.** De organisatie beschikt aantoonbaar over de registratie van bewust aangaan van het lidmaatschap van haar leden (incl. NAW gegevens, geboortedatum, geslacht).
- A. Voert u een ledenadministratie waarin per lid de naam, het adres, de postcode, de woonplaats, het geslacht en de geboortedatum wordt geregistreerd?

BIJLAGE B: Zichtbaarheid Lotto

1. De sportbond vermeldt het Lotto- of combinatielogo in nieuwsbrief en jaarverslag en is zichtbaar op de homepage van de website, bij voorkeur als partner.
2. De sportbond besteedt twee keer per jaar aandacht aan de Lotto in haar (leden) magazine, haar (digitale) nieuwsbrief en/of andere communicatie met haar leden, ter grootte van 1/1 pagina.
3. De sportbond plaatst jaarlijks een persbericht van de Lotto (inclusief foto) in haar magazine of (digitale) nieuwsbrief en tevens op haar website. De Lotto levert hiervoor persbericht en foto aan.
4. De sportbond geeft op verzoek periodiek (kwartaal) input aan de Lotto over de eigen sport in de vorm van persberichten en/of nieuwsbrieven, die door de Lotto kunnen worden doorgezet naar geïnteresseerde abonnees.
5. De sportbond biedt de Lotto branche-exclusiviteit en gaat geen enkele formele overeenkomst aan met concurrenten van de Lotto, zonder voorafgaand expliciete en schriftelijke toestemming aan de Lotto te hebben gevraagd en gekregen.

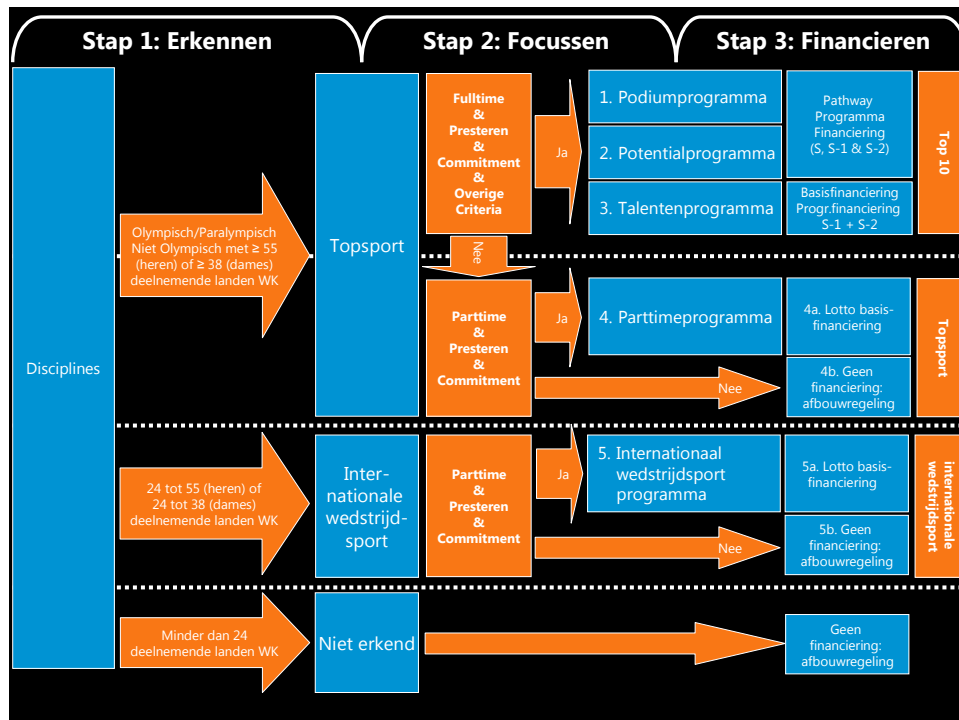
NOC*NSF plaatst de benodigde bestanden van de Lotto (logo's, advertorials, artikelen, foto's, etc.) op Ledennet, het extranet voor sportbonden, in de rubriek Doc's & Downloads.

Bij de verantwoording is de sportbond verplicht om bewijsexemplaren te overleggen van de vermeldingen zoals opgenomen in de Basis-afspraken Lotto. NOC*NSF zal e.e.a. marginaal toetsen, alvorens een advies aan de het toekenningsorgaan voor te leggen inzake de vaststelling van de Lotto-bijdrage.

BIJLAGE C: Maatwerk Top 10 (rubriek 2.1)

De top 10-ambitie in de Sportagenda 2013-2016 voorziet in een toenemende focus. Deze focusgedachte is gevisualiseerd in onderstaand schema, dat uitgaat van 3 stappen:

- 1) Erkennen
- 2) Focussen
- 3) Financieren



Ad 1) Erkennen

De erkenning van disciplines van bonden heeft plaatsgevonden op basis van het 'Reglement Topsport- en Internationale Wedstrijdsportdisciplines'. Dit reglement, alsmede de hieruit voortvloeiende lijst van erkende Topsport- en Internationale wedstrijd-sportdisciplines is vastgesteld in de Algemene Vergadering van 15 mei 2012.

Ad 2) Focussen

Voorwaarden voor financiering zijn altijd:

- De **omvang** van het programma is minimaal 250 dagen (fulltime) of 125 dagen (parttime);
- Het programma **presteert** op het WK en/of de Olympisch of Paralympische Spelen;
- De bond **cofinanciert** minimaal 30% (met een maximum van 50% van de totale bondsbegroting) van de totale kosten van het topsportprogramma uit eigen middelen (ledenbijdragen, contributies en sponsorgelden).

Aanvullende Top 10-focuscriteria zijn:

- het programma staat onder **centrale regie** van de bond;
- het programma staat onder leiding van een (fulltime) **technisch directeur met mandaat** binnen de bond;
- het programma wordt aangestuurd door een **fulltime coach** onder verantwoordelijkheid van de bond;
- er moet sprake zijn van een **fulltime talentontwikkelingsprogramma** in een CTO setting of in een centrale structuur onder regie van de bond.

Bij de meting van de **omvang** geldt:

- het aantal dagen vastgesteld in het verdeelmodel 2011/2012 bepaalt de startpositie
- programma is in de beoogde omvang uiterlijk 1 oktober 2012 gestart

Bij de meting van de **prestaties** geldt:

- Meetperiode maximaal 8 jaar, met peildatum 31 december 2011;
- Meten op basis van de 4 laatst gehouden evenementen → Alleen OS, PS en WK;
- Bij Olympische disciplines tellen alleen Olympische medailleonderdelen mee;
- Bij individuele sporten tellen teamprestaties alleen mee als dat medailleonderdeel op het Olympisch/Paralympisch programma staat;

Bij het beoordelen van de **centrale regie** van de bond geldt:

- Bij teamsportprogramma's moeten minimaal 90 van de 125 of 250 dagen onder regie van de bond zijn. De overige dagen dienen door het clubprogramma ingevuld te worden;
- Bij 'professionele' sporten moet de bond minimaal regie hebben op het talentontwikkelingsprogramma (de leerlijn/pathway).

Ad 3) Financiering

De definitieve groepsindeling, wijze van financiering en hoogte van financiering is per besluit van het toekenningsorgaan op 3 december 2012 bepaald.

Advies Commissie Richtlijnen en Bestedingsplan Sportagenda (CRBS) t.b.v. de Algemene Vergadering NOC*NSF d.d. 18 mei 2015

Dit adviesdocument betreft het advies van de CRBS op het Bestedingsplan 2016 en de Richtlijnen 2016. De verantwoordelijkheid van de Commissie is om de Algemene Vergadering van NOC*NSF te adviseren over de hoogte van het Bestedingsplan Sportagenda, de inrichting van het Bestedingsplan (rubrieken en budgetten) en de Richtlijnen.

1. Hoogte Bestedingsplan 2016

De CRBS heeft tijdens een extra/ingelaste adviesvergadering (d.d. 8 mei jl.) zich gebogen over een voorstel-Bestedingsplan voor 2016 ter grootte van €38 mln.

De CRBS heeft daarbij kennis genomen van het feit dat:

- De afdracht van de Lotto in 2014 ten opzichte van 2013 verder is afgenomen en dat de prognoses voor 2015 en 2016 uitgaan van eenzelfde afdrachtniveau (ca. €38 mln).
- De voorgenomen en voorbereide fusie tussen Lotto en Staatsloterij door diverse omstandigheden niet op de beoogde datum (begin 2015) is gerealiseerd en dat bestuur en directie van NOC*NSF verwachten dat de fusie op zijn vroegst in de 2^e helft van 2015 gestalte zal krijgen. Het beoogde herstel van de afdracht voor de sport, door verwachte synergie-effecten van de fusie, zal derhalve niet of hooguit deels plaatsvinden in 2016.

De CRBS vindt het verstandig om op basis van de geschetste recente en niet verwachte ontwikkelingen nu een aanpassing in het Bestedingsplan 2016 door te voeren. De CRBS deelt de opvatting van het bestuur van NOC*NSF dat het continueren van een Bestedingsplan van ruim €45 mln (niveau 2015) in 2016 bedrijfseconomisch niet haalbaar en te risicovol is in het licht van zowel de vermogens- als de liquiditeitspositie. De CRBS vindt evenwel dat de nu voorgetelde teruggang naar 38 mio te fors is en daarmee de Sportagenda 2013-2016 in het laatste jaar te zeer zou aantasten. Eerder had de CRBS reeds geadviseerd dat een verdere teruggang van de bestemmingsreserve Lotto aanvaardbaar is, onder de aantekening dat de komende planperiode teruggekeerd moet worden naar gezonde vermogensverhoudingen. De vooruitzichten van een gefuseerde Staatsloterij/Lotto lijken dit mogelijk te maken.

Dit gesteld hebbend is wel degelijk een liquiditeitstoets noodzakelijk. De CRBS heeft daar als commissie geen diepgaand inzicht of een opvatting over, maar kan uit het voorstel niet afleiden of en in hoeverre het liquiditeitstekort klemmt. De CRBS vraagt daarom van het bestuur van NOC*NSF nader te onderzoeken of en in hoeverre op andere wijze kan worden voorzien in het liquiditeitstekort.

De CRBS ziet mogelijkheden liquiditeitsversterkende maatregelen te nemen door aanpassing van de bevoorschottingstermijnen (evenredig verdeeld over 4 kwartalen).

Tevens adviseert de CRBS het overleg met het ministerie van VWS te starten gericht op de herinrichting/ herallocatie van de overbruggingsgelden 2015, inclusief versoepeling van de co-financieringseisen die het ministerie hieraan heeft gesteld;

Daarmee is de CRBS van mening dat er mogelijkheden zijn de voorgestelde verlaging van €7 mln, te beperken tot € 5 mio en daarmee vast te stellen op € 40 mio.

Advies

De CRBS adviseert de Algemene Vergadering om de hoogte van het Bestedingsplan 2015 vast te stellen op het niveau van €40 mln.

2. Inrichting Bestedingsplan 2016

De Commissie heeft uitgebreid stilgestaan bij de wijze waarop in het (finale) voorstel invulling wordt gegeven aan de reductie van het Bestedingsplan van ruim €45,2 mln naar €38 mln.

In lijn met de adviezen die de CRBS in de voorgaande jaren heeft uitgebracht aan de Algemene Vergadering, kan zij zich vinden in het uitgangspunt om de reductie zoveel mogelijke *beleidsspecifiek* door te voeren. De uitgangspunten en onderbouwing waar langs het bestuur van NOC*NSF in haar voorstel de reductie(s) wil realiseren worden door de CRBS gesteund.

Op basis hiervan kan de CRBS zich ook vinden in het feit dat een reductie van de voorgestelde omvang alleen te realiseren is, indien ook een generieke korting in de verschillende vormen van basisfinanciering (rubrieken 1.1, 3.1, 3.4 en 3.9 t/m 3.13) wordt doorgevoerd. In de eerdere opvatting van de CRBS dat zij een Bestedingsplan-hoogte van minimaal €40 mln adviseert, kan deze generieke korting relatief beperkt blijven (2% in plaats van 9%). Kortingen die toegevoegd worden aan de al eerder toegepaste korting van 8% op het oorspronkelijke Bestedingsplan 2013-2016.

Advies

De CRBS adviseert de Algemene Vergadering om in te stemmen met de inrichting (c.q. wijzigingen t.o.v. 2015) van het Bestedingsplan 2016

Overige opmerkingen

- Vanaf de start van de huidige Sportagenda (2013) hebben er jaarlijks mutaties plaatsgevonden in het Bestedingsplan. De CRBS acht het wenselijk om in de presentatie van de wijzigingen t.b.v. 2016 niet uitsluitend de vergelijking met het Bestedingsplan 2015 op te nemen, maar om terug te gaan t/m 2013.
- De verdere reductie van het Bestedingsplan 2016 naar een niveau van €38-€40 mln is in de ogen van de CRBS schadelijk voor de sport, zeker gezien het feit dat de noodzakelijke verlaging van het Bestedingsplan wordt veroorzaakt door een tijdelijk effect en een beperkte politieke daadkracht.

3. Richtlijnen 2016

De Commissie heeft kennis genomen van de voorgestelde verbeteringen en aanpassingen in de Richtlijnen 2016 (t.o.v. 2015). De commissie heeft geconstateerd dat:

- De verantwoordingsvoorwaarden inzake rubriek 2.1 nader gespecificeerd zijn, naar aanleiding van de bevindingen uit de verantwoordingscyclus 2013
- Aan de beoordelingscriteria van rubriek 3.2 een beleidselement is toegevoegd. De commissie heeft hiervoor begrip, omdat hiermee samenhang met de investering van VWS in het Transitieprogramma wordt gerealiseerd.
- Er een beperkte wijziging wordt voorgesteld in het bevoorschottingsschema.

De CRBS zich vinden in de voorgestelde (wijzigingen in de) Richtlijnen 2016.

Advies

De CRBS adviseert de Algemene Vergadering om in te stemmen met de (wijzigingen in de) Richtlijnen 2016

4. Overige adviezen

De voorgaande adviezen richten zich op de voorstellen voor het Bestedingsjaar 2016. Voor de langere termijn (vanaf 2017, nieuwe Sportagenda) adviseert de CRBS additioneel:

- De CRBS is van mening dat in de komende planperiode een herstel dient plaats te vinden van de Bestemmingsreserve Lotto. Op dit moment is het – ook door de CRBS onderschreven-beleid - te streven naar een reserve die minimaal één jaar Bestedingsplan omvat. De CRBS adviseert de Algemene Vergadering om het bestuur van NOC*NSF te verzoeken om samen met de Financiële Commissie te komen tot een bij de nieuwe financiering van de sport passende vermogensdoelstelling.
- De CRBS heeft kennis genomen van het programma Transitie in de Sport. Gezien de recente en actuele ontwikkelingen acht de CRBS het van groot belang dat dit programma (ver)snel(d) leidt tot concrete voorstellen en/of resultaten voor alternatieve financieringsbronnen en/of structurele kostenreducties, zowel individueel als collectief.



Notitie

Ter informatie

aan Algemene Vergadering NOC*NSF

van Financiële Commissie

betreft Samenstelling Financiële Commissie

datum behandeling 18 mei 2015

gevraagd besluit

De Algemene Vergadering wordt voorgesteld om

- **Dhr. Cees Varossieau te benoemen als voorzitter van de Financiële Commissie**
- **Dhr. Peter Konijnenburg, penningmeester van de Atletiekunie en dhr. Ad Tielemans, penningmeester van het Nederlands Handbal Verbond, te benoemen als lid van de Financiële Commissie**

toelichting

Aanleiding

Door het eindigen van de reglementaire zittingstermijn van de heren Van Kouterik en Jongsmat ontstaan er 2 vacatures binnen de Financiële Commissie. Door het aftreden van de voorzitter, Johan van Kouterik, is ook de functie van voorzitter vacant.

Gevolgd proces

De Financiële Commissie stelt de vergadering voor om de heer C. Varossieau, al lid van de Financiële Commissie, te benoemen als voorzitter van de commissie.

De aangesloten leden is gevraagd om kandidaten te stellen voor de vacatures binnen de commissie. Hierop hebben zich 4 personen kandidaat gesteld. Na gesprekken met kandidaten heeft de Financiële Commissie besloten de volgende personen voor te dragen voor benoeming door de Algemene Vergadering.

De heer C. Konijnenburg

Is sinds 2007 penningmeester van de Atletiekunie. Hij is opgeleid als econometrist en jurist en sinds de jaren 70 werkzaam in de bankwereld. Naast zijn functie bij de atletiekunie is de heer Konijnenburg in de sportwereld actief als commissaris bij RKC Waalwijk.

De heer A. Tielemans

Is sinds 2011 penningmeester van het handbalverbond. Hij is opgeleid als accountant en sinds



1983 als zodanig werkzaam. Naast zijn penningmeesterschap van het NHV is de heer Tielemans onder andere bestuurlijk actief in de lokale sportwereld en als handbalscheidsrechter.

Benoeming en rooster van aftreden

De voordracht voor benoeming vindt plaats op basis van artikel 28 van de Statuten NOC*NSF en artikel 3 van het Reglement van de Financiële Commissie van NOC*NSF. Na benoeming luidt het rooster van aftreden van de Financiële Commissie als volgt:

Naam	Functie in FC	Benoemd tot	Termijn (max = 2)
Dhr. C. Varossieau	Voorzitter	Mei 2017	2e
Mevr. A. Bouma	Lid	Mei 2016	2e
Dhr. J. Los	Lid	Mei 2018	1e
Dhr. C. Konijnenburg	Lid	Mei 2019	1e
Dhr. A. Tielemans	Lid	Mei 2019	1e



Notitie

Ter informatie

aan Algemene Vergadering NOC*NSF
van Commissie Richtlijnen en Bestedingsplan Sportagenda (CRBS)
betreft Samenstelling CRBS

datum behandeling 18 mei 2015

gevraagd besluit **De Algemene Vergadering wordt voorgesteld om**

- **De heer Gijs van der Scheer (directeur Nederlandse Bridge Bond) voor een nieuwe termijn te benoemen als lid van de CRBS**
- **de heer Jan Dirk van der Zee (directeur-bestuurder KNVB Amateurvoetbal) en de heer Ruurd Koopmans (secretaris KNBSB) te benoemen als lid van de CRBS**

toelichting

Aanleiding

In verband met de aanstaande beëindiging van zijn voorzitterschap van de KNVvL treedt de heer Frits Brink tussentijds af als commissielid. Daarnaast was er binnen de commissie nog sprake van één openstaande vacature.

Gevolgd proces

De aangesloten leden is gevraagd om kandidaten te stellen voor de vacatures binnen de commissie. Hierop hebben 3 personen zich kandidaat gesteld. Vanuit de gewenste ledenrepresentativiteit van de samenstelling van de commissie is met 2 van de 3 kandidaten een gesprek gevoerd. Dit heeft geleid tot de hiervoor genoemde voordracht.

De heer Jan Dirk van der Zee

Dhr. Van der Zee is per 1 april 2015 benoemd als directeur-bestuurder Amateurvoetbal binnen de Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond. Daarvoor was hij algemeen directeur van INretail en CBW-Mitex (voorloper INretail). In die hoedanigheid was hij vanaf 2002 (tot de integratie met NOC*NSF) mede-oprichter, bestuurslid en penningmeester van de Stichting Nationale Sportweek.

De heer Ruurd Koopmans

Is sinds 2010 secretaris van de Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond. De hoofdfunctie van dhr. Koopmans is directeur Juridische Zaken bij de Sociale Verzekeringsbank.



Hij is tevens lid van de Raad van Toezicht van Stichting Olympisch Stadion Amsterdam.

Benoeming en rooster van aftreden

De voordracht voor benoeming vindt plaats op basis van artikel 8 van het Reglement Commissie Richtlijnen Bestedingsplan Sportagenda. Na benoeming luidt het rooster van aftreden van de Commissie Richtlijnen Bestedingsplan Sportagenda als volgt:

Naam	Functie in CRBS	Benoemd tot	Termijn (max = 3)
Dhr. Ruud Kok	Voorzitter	November 2015	1e
Dhr. Jan. Kossen	Lid	November 2016	1e
Dhr. Gijs. van der Scheer	Lid	Mei 2019	2e
Dhr. Frank Berteling	Lid	Mei 2018	1e
Dhr. René Bogaarts	Lid	Mei 2018	1e
Dhr. Jan Dirk van der Zee	Lid	Mei 2019	1e
Dhr. Ruurd Koopmans	Lid	Mei 2019	1e



Notitie

Ter besluitvorming

aan Algemene Vergadering NOC*NSF

van Commissie Registratie Persoonsgegevens KISS

betreft Samenstelling Commissie Registratie Persoonsgegevens KISS

datum behandeling 18 mei 2015

gevraagd besluit **De Algemene Vergadering wordt voorgesteld om de heer Maurice Staf te benoemen als lid van de Commissie Registratie Persoonsgegevens KISS**

toelichting Aanleiding

In verband met de beëindiging van zijn dienstverband bij de KNLTB, is de heer John Wijenbergh in september 2014 tussentijds afgetreden als commissielid. Hierdoor is er sprake van een vacature in de Commissie Registratie Persoonsgegevens KISS, specifiek voor de functie van IT-specialist.

Gevolgd proces

De aangesloten leden is gevraagd om kandidaten te stellen voor de vacature binnen de commissie. Hierop heeft één persoon zich kandidaat gesteld. Met deze kandidaat is een gesprek gevoerd, waarna de Commissie tot de conclusie is gekomen dat de kandidaat voldoet aan het gewenste profiel. Dit heeft geleid tot de hiervoor genoemde voordracht.

De heer Maurice Staf

Dhr. Staf is Informatiemanager / ICT Manager bij de Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond. Vanuit diverse functies, waaronder in de zorg, heeft dhr. Staf ervaring met privacy wetgeving, beveiliging van persoonsgegevens en ontsluiting van statistische gegevens.

Benoeming en rooster van aftreden

De voordracht voor benoeming vindt plaats op basis van artikel 2 van het Registratiereglement 'Kenniss- en Informatiesysteem voor de Sport' (KISS).

Na benoeming luidt het rooster van aftreden van de Commissie Registratie Persoonsgegevens KISS als volgt:



Naam	Functie in Commissie Registratie Persoonsgegevens KISS	Benoemd tot	Termijn (max. = 2)
Dhr. Martin de Graaff	Voorzitter	Januari 2016	1e
Dhr. Fred Kollen	Lid	Januari 2016	1e
Dhr. Maurice Staf	Lid	Mei 2019	1e



Notitie

Ter besluitvorming

aan Algemene Vergadering NOC*NSF

van Bestuur NOC*NSF

betreft Reglementen NOC*NSF

datum behandeling 18 mei 2015

- gevraagd besluit **De Algemene Vergadering wordt gevraagd in te stemmen met**
- **Vaststelling van de Regeling sportnationaliteit Koninkrijk (agendapunt 6a)**
 - **De wijziging in het Registratiereglement KISS (6b)**

toelichting Ad 6a) Regeling Sportnationaliteit Koninkrijk

Sinds 10 oktober 2010 bestaat het koninkrijk uit vier zelfstandige landen: Nederland, Aruba, Curaçao en Sint Maarten en drie bijzondere gemeenten: Bonaire, Saba en Sint Eustatius. De opheffing van de Nederlandse Antillen heeft uiteenlopende gevolgen voor de sport. Als gevolg van de herindeling is in 2011 de erkenning van het NOC van de Nederlandse Antillen (NAOC) ingetrokken door het IOC. Daardoor zijn er nu nog twee door het IOC erkende NOC's binnen het koninkrijk: NOC*NSF en COA (Comité Olimpico Arubano). Sporters met de Nederlandse nationaliteit die willen uitkomen op de Olympische Spelen moeten een keuze maken of zij uitkomen voor Nederland of Aruba. Om helderheid te krijgen omtrent de keuze voor Nederland of Aruba hebben NOC*NSF en COA, mede op verzoek van het IOC, een regeling sportnationaliteit opgesteld. De regeling bepaalt op welke wijze en onder welke voorwaarden topsporters uit het koninkrijk kunnen kiezen voor de Nederlandse of Arubaanse sportnationaliteit.

De Nederlandse sportnationaliteit kan worden aangevraagd door alle sporters met een (wettelijke) Nederlandse nationaliteit. De Arubaanse sportnationaliteit kan worden aangevraagd door sporters met de (wettelijke) Nederlandse nationaliteit die:

- Zijn geboren op Aruba, Sint Maarten of Curaçao of
- Een vader of moeder hebben die geboren is in een van de hiervoor genoemde landen en/of ten tijde van de geboorte van het kind zijn of haar hoofdverblijf daar had, of
- Minimaal 3 jaar onafgebroken en direct aansluitend dan wel minimaal 5 jaar niet-onafgebroken direct aansluitend aan de OS of betreffende wedstrijden zijn hoofdverblijf daar had.



We voorkomen met deze afspraken dat Nederlandse sporters de 'Aruba-route' kiezen en geven alle sporters uit het Koninkrijk de mogelijkheid om voor Nederland uit te komen. Saba, Sint Eustatius en Bonaire horen als bijzondere gemeenten bij het land Nederland, sporters van deze eilanden hebben de Nederlandse Sportnationaliteit.

Zodra de sporter een sportnationaliteit heeft gekozen is dat land vanaf dat moment zijn/haar sportnationaliteit. Wisselen van sportnationaliteit blijft mogelijk als de sportbond en beide NOC's goedkeuring verlenen aan de wisseling. (zoals bye-law to rule 41, Olympic Charter).

Bij het opstellen van de regeling is een klankbordgroep van bonden betrokken: KNBSB, Atletiekunie, Taekwondobond, KNWU, KNZB, Judobond. De regeling heeft instemming van het IOC.

Ad 6b) Registratiereglement KISS

In het bestaande reglement is Artikel 3 lid 4 is nieuw toegevoegd. Hierin wordt toegelicht op welke wijze statistische gegevens vanuit KISS gedeeld worden met sportbonden en derden. Daarbij wordt er verwezen naar (op te stellen) gebruiksvoorwaarden, die van belang zijn met betrekking tot de werkwijze die betrekking heeft op het delen van KISS-gegevens door NOC*NSF en hoe bonden de statistische gegevens kunnen gebruiken.

Belangrijk is het onderscheid te melden tussen de definitie in artikel 3 lid 2 en 3 (betrekking op de persoonsgegevens) en het nieuwe artikel 3 lid 4 betrekking (betrekking op de statistische gegevens).

bijlagen

- A- Regeling Sportnationaliteit Koninkrijk
- B- Registratiereglement KISS

Regeling Sportnationaliteit in het Koninkrijk der Nederlanden betreffende uitzending door COA en NOC*NSF naar Multi Topsportevenementen

Considerans

Mede op verzoek van het IOC is door Comité Olympico Arubano (hierna "COA") en Nederlands Olympisch Comité*Nederlandse Sport Federatie (hierna: "NOC*NSF") besloten het sportnationaliteitsvraagstuk op te lossen dat is ontstaan vanwege:

- a) de staatkundige verandering in het Koninkrijk der Nederlanden (hierna "Koninkrijk") waardoor per eind 2010 in twee van de vier autonome landen binnen het Koninkrijk een NOC bestaat, namelijk COA en NOC*NSF;
- b) het feit dat er binnen het Koninkrijk één wettelijke nationaliteit bestaat; en
- c) het feit dat bedoelde twee NOC's sporters kunnen uitzenden naar de Olympische Spelen¹ en andere multi topsportevenementen.

Hiertoe is de 'Regeling Sportnationaliteit in het Koninkrijk der Nederlanden betreffende uitzending door COA en NOC*NSF' opgesteld, hierna "de Regeling". De Regeling bestaat uit twee delen, namelijk:

1. Inleiding en verantwoording, en
2. De regels in de Regeling.

Inleiding en verantwoording

I. Wettelijke nationaliteit

Het Koninkrijk bestaat uit vier landen: Nederland met de in de Caraïben gelegen bijzondere gemeenten Saba, Sint Eustatius en Bonaire, en de eveneens in het Caribisch gebied gelegen autonome landen Aruba, Curaçao en Sint Maarten.

Binnen het Koninkrijk is er één wettelijke nationaliteit, de Nederlandse, vastgelegd in de wet op het Nederlanderschap:

Artikel 3

1. *Nederlander is het kind waarvan ten tijde van zijn geboorte de vader of de moeder Nederlander is, alsmede het kind van een Nederlander die voordien is overleden.*
2. *Het op het grondgebied van Nederland, onderscheidenlijk Aruba, Curaçao of Sint Maarten, of aan boord van een in Nederland, Aruba, Curaçao of Sint Maarten te boek gesteld zeeschip of luchtvaartuig, gevonden kind wordt aangemerkt als het kind van een Nederlander tenzij binnen vijf jaren, te rekenen vanaf de dag waarop het is gevonden, blijkt dat het kind door geboorte een vreemde nationaliteit bezit.*
3. *Nederlander is het kind van een vader of moeder die ten tijde van de geboorte van het kind zijn of haar hoofdverblijf heeft in Nederland, Aruba, Curaçao of Sint Maarten en die zelf geboren is als kind van een vader of moeder die ten tijde van zijn of haar geboorte in een van die landen hoofdverblijf had, mits het kind ten tijde van zijn geboorte zijn hoofdverblijf heeft in Nederland, Aruba, Curaçao of Sint Maarten.*

¹ De Paralympische Spelen vallen buiten deze Regeling. Voor uitzending naar de Paralympische Spelen wordt in een later stadium indien noodzakelijk een regeling uitgewerkt.

II. Uitzending door COA en NOC*NSF

COA en NOC*NSF kunnen beiden een team dat bestaat uit sporters met de wettelijke Nederlandse nationaliteit naar de multi topsportevenementen uitzenden. COA en NOC*NSF hebben nog geen regels om te kunnen bepalen welke sporters voor welk NOC mogen uitkomen.

Tot eind 2010 bestonden binnen het Koninkrijk drie NOC's. Na de staatkundige veranderingen binnen het Koninkrijk is het NAOC (Nederlands Antilliaans Olympisch Comité) opgeheven. Sporters die voorheen uitkwamen voor het NAOC hebben met het oog op de Olympische Spelen van Londen een keuze kunnen maken voor welk NOC binnen het Koninkrijk zij wilden uitkomen, ook konden zij eenmalig onder Olympische vlag uitkomen. Voor sporters uit het Koninkrijk die nog niet eerder zijn uitgekomen op de Olympische Spelen zijn nog geen afspraken gemaakt.

Daarnaast zijn er de Internationale Federaties die verschillende regels en beleid hebben waar het betreft de (wisseling van) (sport)nationaliteit. Deelname van sporters aan evenementen onder auspiciën van een Internationale Federatie kan daarom gevolgen hebben voor de keuze voor het uitkomen bij een van de twee NOC's (COA of NOC*NSF) en vice versa.

III. Regels IOC

Buiten het Koninkrijk kan een sporter niet voor een ander land (NOC) uitkomen zonder van wettelijke nationaliteit te wisselen. Binnen het Koninkrijk kan dat voor degenen met de wettelijke Nederlandse nationaliteit wel. Het IOC ziet Aruba en Nederland als twee verschillende landen waardoor er twee verschillende landenteams als zodanig kunnen deelnemen aan de Olympische Spelen. Het is echter niet de bedoeling (en is ook niet in de geest van artikel 41 van het IOC Charter (Olympisch Handvest), zie hierna) dat sporters met de wettelijke Nederlandse nationaliteit op elk moment door twee verschillende NOC's kunnen worden uitgezonden.

Artikel 41 van het IOC Charter luidt:

Rule 41 Nationality of Competitors

1. *Any competitor in the Olympic Games must be a national of the country of the NOC which is entering such competitor.*
2. *All matters relating to the determination of the country which a competitor may represent in the Olympic Games shall be resolved by the IOC Executive Board.*

Bye-law to Rule 41

1. *A competitor who is a national of two or more countries at the same time may represent either one of them, as he may elect. However, after having represented one country in the Olympic Games, in continental or regional games or in world or regional championships recognised by the relevant IF, he may not represent another country unless he meets the conditions set forth in paragraph 2 below that apply to persons who have changed their nationality or acquired a new nationality.*
2. *A competitor who has represented one country in the Olympic Games, in continental or regional games or in world or regional championships recognised by the relevant IF, and who has changed his nationality or acquired a new nationality, may participate in the Olympic Games to represent his new country provided that at least three years have passed since the competitor last represented his former country. This period may be reduced or even cancelled, with the agreement of the NOCs and IF concerned, by the IOC Executive Board, which takes into account the circumstances of each case.*

3. *If an associated State, province or overseas department, a country or colony acquires independence, if a country becomes incorporated within another country by reason of a change of border, if a country merges with another country, or if a new NOC is recognised by the IOC, a competitor may continue to represent the country to which he belongs or belonged. However, he may, if he prefers, elect to represent his country or be entered in the Olympic Games by his new NOC if one exists. This particular choice may be made only once.*
4. *Furthermore, in all cases in which a competitor would be eligible to participate in the Olympic Games, either by representing another country than his or by having the choice as to the country which such competitor intends to represent, the IOC Executive Board may take all decisions of a general or individual nature with regard to issues resulting from nationality, citizenship, domicile or residence of any competitor, including the duration of any waiting period.*

In het IOC Charter staat dat iedere deelnemer een 'national' moet zijn van het land van het betreffende NOC dat hem/haar uitzendt. Voor de vaststelling of iemand een 'national' is, wordt nu op basis van de Regeling een sportnationaliteit gekozen.

IV. Legitimatie

Zoals hiervoor al aangegeven is er binnen het Koninkrijk één wettelijke nationaliteit; de Nederlandse. Desalniettemin worden binnen het Koninkrijk aparte landen erkend door het IOC voor deelname aan Olympische Spelen en zij kunnen dus uitkomen met hun eigen landenteam en sportdelegatie. Omdat hier sprake is van aparte landen volgens het IOC, kunnen deze landen en de daarbinnen opererende NOC's regels en/of eisen opstellen voor deelname aan en uitzending naar Multi Topsportevenementen. Daar komt bij dat de autonomie en specificiteit van de sport inmiddels, ook op het niveau van de (internationale) overheden, algemeen is geaccepteerd. Van belang is wel dat deze regels en/of eisen objectief, transparant en non-discriminatoire zijn en niet verder gaan dan noodzakelijk is.

De Regeling

Deze Regeling is van toepassing op sporters met de wettelijke Nederlandse nationaliteit die willen uitkomen op de Olympische en andere multi topsportevenementen zonder leeftijdsbeperking waarbij de uitzending door COA dan wel NOC*NSF plaatsvindt, hierna in deze Regeling aangeduid met "Multi Topsportevenementen".

Deze Regeling is opgesteld door COA en NOC*NSF. Bij het opstellen ervan zijn diverse sportbonden betrokken. Overall waar in deze Regeling hij of hem staat dient tevens zij of haar gelezen te worden.

Uitzending naar de Multi Topsportevenementen

1. Sporters met de wettelijke Nederlandse nationaliteit worden uitgezonden naar de Multi Topsportevenementen via een door het IOC erkend NOC. Binnen het Koninkrijk zijn dit COA en NOC*NSF.
2. Er wordt binnen het Koninkrijk onderscheid gemaakt tussen de Nederlandse en de Arubaanse sportnationaliteit.

*Toelichting op artikelen 1 en 2: Deelnemers aan de Multi Topsportevenementen moeten de wettelijke nationaliteit hebben van het land waarvoor ze worden uitgezonden door een NOC. Binnen het Koninkrijk is er één wettelijke nationaliteit en zijn er twee NOC's die sporters met de wettelijke Nederlandse nationaliteit mogen uitzenden. Er kan daarom binnen het Koninkrijk in dit geval maar sprake zijn van twee sportnationaliteiten. Sint Maarten en Curaçao hebben geen eigen NOC en de sporters uit deze landen moeten dus worden uitgezonden door het COA of door NOC*NSF.*

Mocht de situatie zich voordoen dat er een NOC bijkomt in het Koninkrijk, dan wordt deze Regeling daarop aangepast.

Nederlandse sportnationaliteit

3. Om voor Nederland uit te komen moet de sporter de Nederlandse sportnationaliteit hebben, dit zijn sporters met de wettelijke Nederlandse nationaliteit.

Toelichting artikel 3: Sinds de herindeling van het Koninkrijk op 10 oktober 2010 zijn Bonaire, Sint Eustatius en Saba bijzondere gemeenten geworden van Nederland. Gezien de staatkundige status van de eilanden maken zij deel uit van Nederland.

*De Nederlandse sportnationaliteit is zoals aangegeven voor alle sporters met een wettelijke Nederlandse nationaliteit een mogelijkheid. Ook sporters van Aruba, Sint Maarten of Curaçao kunnen via NOC*NSF deelnemen aan de Multi Topsportevenementen.*

Arubaanse sportnationaliteit

4. Om voor Aruba uit te komen moet de sporter de Arubaanse sportnationaliteit hebben, dit zijn sporters met de wettelijke Nederlandse nationaliteit die:
 - a. zijn geboren op Aruba, Sint Maarten of Curaçao en een vader en/of moeder hebben met de wettelijke Nederlandse nationaliteit en ten tijde van de geboorte van het kind daar zijn of haar hoofdverblijf had;of

- b. een vader en/of moeder hebben die is geboren op Aruba, Sint Maarten of Curaçao en die daar zijn of haar hoofdverblijf had;
 - of
 - c. minimaal 3 jaar onafgebroken en direct aansluitend dan wel minimaal 5 jaar niet-onafgebroken direct aansluitend aan de laatste Multi Topsportevenementen waarin de sporter zijn land heeft vertegenwoordigd zijn hoofdverblijf op Aruba, Sint Maarten of Curaçao had.
5. In deze Regeling wordt met hoofdverblijf bedoeld: de woon en verblijfplaats, te weten de plaats waar iemand is ingeschreven in de gemeentelijke basisadministratie (bevolkingsregister) en tevens feitelijk verblijft, dus waar een slaapplek is, zich meubilair bevindt en waar de rechten van bewoner worden uitgeoefend.

Toelichting artikelen 3 t/m 5: Met deze artikelen worden Rule 41 en bye-laws van het IOC Charter toegepast op de situatie in het Koninkrijk. In een bijlage bij deze Regeling zijn enkele voorbeelden van een keuze voor een sportnationaliteit opgenomen.

Vaststelling van sportnationaliteit

6. Zodra de sporter heeft deelgenomen aan een van de Multi Topsportevenementen, heeft hij vanaf dat moment de sportnationaliteit van het land dat hij vertegenwoordigde voor de Multi Topsportevenementen. In het geval de sportnationaliteit voorafgaande aan de deelname aan een Multi Topsportevenement al is bepaald door de regelgeving van de Internationale Federatie, geldt deze sportnationaliteit als uitgangspunt voor de Regeling.

Toelichting artikel 6: Let op! De keuze voor deelname aan wedstrijden en topsportevenementen onder auspiciën van Internationale Federaties kan ertoe leiden dat door de regelgeving van die Internationale Federatie de sportnationaliteit van de sporter al (eerder) is of wordt vastgesteld. Het kan dus zijn dat de sportnationaliteit van een sporter al vóór deelname aan een Multi Topsportevenement is vastgesteld.

Wisseling van sportnationaliteit

7. Voor de wisseling van sportnationaliteit binnen het Koninkrijk met betrekking tot de Multi Topsportevenementen zijn de regels van artikel 41 van het IOC Charter van toepassing met inachtneming van artikelen 1 t/m 6 van de Regeling. Dat betekent dat wanneer een sporter is uitgekomen voor een land hij pas na drie jaar een ander land kan vertegenwoordigen. Van het voorstaande kan alleen worden afgeweken onder de voorwaarde als opgenomen in artikel 8.
8. Indien een sporter een beroep wil doen op de mogelijkheid af te wijken van de regels als opgenomen in artikel 7, dan dient de sporter hiervoor een gemotiveerd verzoek in bij het NOC waarvoor hij uit wil gaan komen.
De NOC's besluiten hierover gezamenlijk na overleg met de betreffende sportbonden.

Toelichting artikel 7 en 8: Het is niet de bedoeling dat sporters steeds wisselen van sportnationaliteit tussen Nederland en Aruba. Zij maken daarom op enig moment in hun sportcarrière al dan niet impliciet de keuze voor wie zij uitkomen en dus ook door welk NOC zij vertegenwoordigd worden. Als sporters toch willen wisselen van sportnationaliteit dan zijn daar regels aan verbonden.

De toestemming om af te wijken van het gestelde in dit artikel wordt:

- *in geval van NOC*NSF door het bestuur gegeven op advies van het topsportmanagement, bestaande uit de technisch directeur, de manager topsport en de prestatie managers;*
- *in geval van COA door het bestuur gegeven op advies van de direction tecnico.*

➔ Bij het IOC staat nog de vraag uit of de NOC's zelf kunnen beslissen over afwijking van de drie jaar. Is dat het geval dan blijven de artikelen 7 en 8 staan.
Is het IOC van mening dat de Executive Board hierover moet beslissen, dan vervalt artikel 8 en komt de tekst vanaf 'met inachtneming van de artikelen 1 t/m 6 van de Regeling [...]' in artikel 7 te vervallen, evenals de tekst in de toelichting over de toestemming om af te wijken. Er kan nog voor worden gekozen als voorlichting voor de sporters in de toelichting op te nemen dat de periode dan drie jaar is tenzij NOC's en IF's toestemming geven.

9. De sporter kan niet van sportnationaliteit wisselen:
 - a. gedurende de periode dat hij is geschorst door de sportbond waarvan hij lid is of waarmee hij een aansluitingsovereenkomst heeft (gehad);
 - b. indien hij is geroyeerd door de sportbond waarvan hij lid was of waarmee hij een aansluitingsovereenkomst heeft gehad;
 - c. indien tegen hem aangifte is gedaan van een dopingzaak, indien een dopingzaak in tuchtrechtelijke behandeling is genomen, dan wel voor de duur van zijn tuchtrechtelijke veroordeling wegens een overtreding van de op hem van toepassing zijnde dopingregels;
 - d. indien tegen hem aangifte is gedaan op grond van het Wetboek van Strafrecht, indien op grond van een dergelijke aangifte een rechtszaak tegen hem loopt, dan wel gedurende zijn strafperiode na een strafrechtelijke veroordeling.

Slotbepalingen

10. Mochten er zich gevallen voordoen waarin de Regeling niet voorziet, dan beslissen COA en NOC*NSF daarover gezamenlijk.
11. Deze Regeling wordt vastgesteld en gewijzigd door de algemene vergaderingen van zowel COA als NOC*NSF.
12. Deze Regeling wordt elke twee jaren door COA en NOC*NSF geëvalueerd.

Toelichting artikel 11: Naar aanleiding van de evaluatie zal de Regeling indien nodig worden aangepast.

13. Deze Regeling treedt in werking op 1 juli 2015.

*Deze 'Regeling Sportnationaliteit in het Koninkrijk der Nederlanden betreffende uitzending door COA en NOC*NSF' is door de algemene vergaderingen van COA en NOC*NSF vastgesteld op respectievelijk ... juni 2015 (te Oranjestad) 2015 en 18 mei 2015 (te Arnhem).*

Bijlage

Voorbeelden sportnationaliteit

1. Een sporter heeft twee Nederlandse ouders en die hebben zich 15 jaar geleden met het gezin op Aruba gevestigd (hoofdverblijf). De sporter kan kiezen tussen de Nederlandse en de Arubaanse sportnationaliteit.
2. Een sporter heeft een Nederlandse ouder en een Curaçaose ouder. De sporter heeft altijd in Nederland (en dus ook Bonaire, St. Eustatius of Saba) gewoond. Dan kan de sporter kiezen tussen de Nederlandse en Arubaanse sportnationaliteit.
3. Een sporter heeft Antilliaanse ouders, heeft altijd in Nederland gewoond, maar heeft zijn hoofdverblijf al 5 jaar op Sint Maarten. Dan kan de sporter kiezen voor de Nederlandse of Arubaanse sportnationaliteit.
4. Een sporter heeft Nederlandse ouders en woont 2 jaar op Aruba. De sporter kan alleen kiezen voor de Nederlandse sportnationaliteit.

1 **REGISTRATIETEGLEMENT 'KENNIS- EN INFORMATIESTYSTEEM VOOR DE SPORT' VAN**
2 **NOC*NSF (KISS)**

- 3
4 Artikel 0. Begripsbepalingen
5 Artikel 1. Het Reglement
6 Artikel 2. Commissie Registratie Persoonsgegevens KISS
7 Artikel 3. Het doel van de persoonsregistratie
8 Artikel 4. In de persoonsregistratie op te nemen persoonsgegevens
9 Artikel 5. Verzet tegen de registratie van persoonsgegevens
10 Artikel 6. Het beheer van de persoonsregistratie
11 Artikel 7. Maatregelen
12 Artikel 8. De toegang tot de persoonsregistratie
13 Artikel 9. Het verzamelen van persoonsgegevens
14 Artikel 10. Het verwerken van de persoonsgegevens
15 Artikel 11. Het verstrekken van de persoonsgegevens
16 Artikel 12. De bewaartermijn van persoonsgegevens
17 Artikel 13. Inzage in persoonsgegevens
18 Artikel 14. Het wijzigen van persoonsgegevens
19 Artikel 15. Bezwaar
20 Artikel 16. Vergoeding

21
22 **Artikel 0 - Begripsbepalingen**

23 In dit reglement wordt verstaan onder:

- 24 a. *Algemeen directeur van NOC*NSF*: de werknemer van NOC*NSF die belast is met het uitvoeren
25 van dit reglement;
26 b. *Bestand*: elk gestructureerd geheel van persoonsgegevens, ongeacht of dit geheel van gegevens
27 gecentraliseerd is of verspreid is op een functioneel of geografisch bepaalde wijze, dat volgens
28 bepaalde criteria toegankelijk is en betrekking heeft op verschillende personen;
29 c. *Bestuur*: het bestuur van NOC*NSF;
30 d. *Commissie*: de Commissie Registratie Persoonsgegevens KISS als omschreven in artikel 2 van dit
31 reglement;
32 e. *KISS*: de centrale databank van het 'Kenniss- en Informatiesysteem voor de Sport' van NOC*NSF;
33 f. *NOC*NSF*: de te Arnhem gevestigde vereniging NOC*NSF, een federatie van de sportbonden,
34 zijnde de verantwoordelijke in de zin van de WBP;
35 g. *Persoonsgegevens*: elk gegeven betreffende een geïdentificeerd of identificeerbaar sportbondlid;
36 f. *Persoonsregistratie*: het bestand/de bestanden van NOC*NSF waarin persoonsgegevens van
37 sportbondleden ten behoeve van KISS zijn opgenomen;
38 h. *Secretaris*: de medewerker uit de personeelsformatie van NOC*NSF die de commissie bijstaat;
39 i. *Sportbond*: een sportbond die gewoon lid is van NOC*NSF;
40 j. *Sportbondlid*: een natuurlijk persoon die lid is (geweest) van een sportbond;
41 k. *Verstrekken van persoonsgegevens*: het bekend maken of ter beschikking stellen van
42 persoonsgegevens;
43 l. *Verwerking van persoonsgegevens*: elke handeling of elk geheel van handelingen van NOC*NSF
44 met betrekking tot persoonsgegevens, waaronder in ieder geval het verzamelen, vastleggen,
45 ordenen, bewaren, bijwerken, wijzigen, opvragen, raadplegen, gebruiken, verstrekken door middel
46 van doorzending, verspreiding of enige andere vorm van terbeschikkingstelling, samenbrengen,
47 met elkaar in verband brengen, alsmede het afschermen, uitwissen of vernietigen van gegevens;
48 m. *Verzamelen van persoonsgegevens*: het verkrijgen van persoonsgegevens in het kader van KISS;
49 n. *Voorzitter*: de voorzitter van de commissie;
50 o. *WBP*: Wet bescherming persoonsgegevens.

51 **Artikel 1 - Het Reglement**

- 52 1. Dit reglement is van toepassing op de sportbonden en de sportbondleden. Dit reglement is niet
53 van toepassing op buitengewone leden van NOC*NSF.
- 54 2. Dit reglement is uitsluitend van toepassing op het verwerken van persoonsgegevens van
55 sportbondleden die in het kader van KISS door de sportbond aan NOC*NSF ter beschikking
56 worden gesteld.
- 57 3. Met dit reglement wordt beoogd:
- 58 a. de persoonlijke levenssfeer van sportbondleden te beschermen tegen misbruik van de van hen
59 geregistreerde persoonsgegevens;
- 60 b. te voorkomen dat persoonsgegevens voor een ander doel worden gebruikt dan het doel
61 waarvoor deze zijn verzameld;
- 62 c. de rechten van een sportbondlid te waarborgen.
- 63 4. Dit reglement wordt bij gewone meerderheid vastgesteld door de algemene vergadering van
64 NOC*NSF.
- 65 5. Dit reglement wordt met een met drie/vierde meerderheid gewijzigd door de algemene
66 vergadering van NOC*NSF, zulks met uitsluiting van de bepalingen van artikel 3 de leden 2 en 3
67 die alleen bij unaniem besluit kunnen worden gewijzigd.
- 68 6. Waar in dit reglement wordt gesproken van 'sportbondlid' kunnen de aan het sportbondlid
69 toekomende rechten worden uitgeoefend door zijn wettelijk vertegenwoordiger wanneer het
70 sportbondlid de leeftijd van zestien jaren nog niet heeft bereikt, onder curatele is gesteld of ten
71 behoeve van het sportbondlid een mentorschap is ingesteld. De wettelijk vertegenwoordiger
72 moet zijn hoedanigheid kunnen aantonen.
- 73 7. Waar in dit reglement over schriftelijke communicatie wordt gesproken is hieronder mede
74 begrepen communicatie op elektronische wijze.
- 75 8. Dit reglement wordt gepubliceerd op de website van NOC*NSF en ligt ter inzage ten kantore van
76 NOC*NSF en van de sportbonden.
- 77 9. De commissie toetst dit reglement.

78

79 **Artikel 2 – Commissie Registratie Persoonsgegevens KISS**

- 80 1. De commissie bestaat uit drie leden.
- 81 2. De leden van de commissie nemen deel aan de commissie op persoonlijke titel en nemen daarin
82 een onafhankelijke positie in. Daarnaast dienen zij affiniteit te hebben met de diverse aspecten
83 van het beoogde toezicht, waaronder een jurist met kennis van de WBP
- 84 3. De leden van de commissie worden benoemd door de algemene vergadering van NOC*NSF en
85 kunnen te allen tijde door de algemene vergadering van NOC*NSF worden ontslagen.
- 86 4. De leden van de commissie worden benoemd voor een periode van vier jaar en kunnen
87 aansluitend slechts éénmaal worden herbenoemd, overeenkomstig het opgestelde rooster van
88 aftreden. In geval van een tussentijdse vacature neemt het nieuw benoemde lid niet de plaats in
89 van degene die wordt vervangen.
- 90 5. De commissie kiest uit zijn midden een voorzitter en desgewenst daarvoor een vervanger.
- 91 6. De commissie wordt ondersteund door een secretaris.
- 92 7. Namens de commissie attendeert de secretaris de sportbonden tenminste zes weken
93 voorafgaand aan de algemene vergadering van NOC*NSF op een vacature. De sportbonden
94 kunnen aan de commissie tot uiterlijk vier weken voor de datum van de algemene vergadering
95 van NOC*NSF kandidaten voor de commissie voordragen, onder opgave van naam, adres en
96 kwalificaties van de gestelde kandidaat. De commissie draagt vervolgens uiterlijk twee weken voor
97 de algemene vergadering van NOC*NSF de meest geschikte kandida(a)t(en) voor aan de
98 algemene vergadering van NOC*NSF. Uitsluitend in het geval dat er onvoldoende kandidaten zijn
99 voorgedragen door de sportbonden, kunnen ook het bestuur dan wel leden van de commissie
100 kandidaten voordragen aan de algemene vergadering van NOC*NSF.

- 101 8. Het lidmaatschap van de commissie is onverenigbaar met:
102 a. het lidmaatschap van het bestuur;
103 b. een werknemer bij de werkorganisatie NOC*NSF.
- 104 9. De werkwijze van de commissie is als volgt:
105 a. de vergaderingen van de commissie worden in beginsel namens de voorzitter bijeengeroepen
106 door de secretaris;
107 b. de voor iedere vergadering benodigde documenten worden door de secretaris ten minste
108 veertien dagen voor de vergadering aan de leden van de commissie toegezonden;
109 c. de voorzitter leidt de vergaderingen en bepaalt de orde;
110 d. de algemeen directeur van NOC*NSF is bij (een deel van) de vergadering aanwezig indien de
111 commissie zulks verlangt. Daarnaast kunnen onafhankelijke deskundigen worden uitgenodigd
112 om vergaderingen van de commissie bij te wonen indien één van de leden van de commissie
113 zulks wenst;
114 e. de commissie stelt zijn advies als bedoeld in artikel 6 lid 4 op basis van het verhandelde in de
115 vergadering(en) zelfstandig op;
116 f. na voorafgaande toestemming daarvoor van het bestuur, zijn alle kosten die door de
117 commissie en de door haar benoemde externe adviseurs of in verband met enig door de
118 commissie uitgevoerd onderzoek zijn gemaakt, voor rekening van NOC*NSF.
119

120 **Artikel 3 - Het doel van de persoonsregistratie**

- 121 1. De registratie van persoonsgegevens van sportbondleden geschiedt voor:
122 a. het op basis van statistische gegevens onderbouwen en evalueren van het beleid en de
123 strategie op het gebied van sportdeelnamevraagstukken;
124 b. het jaarlijks per sportbond vaststellen van het exacte aantal sportbondleden om aldus het door
125 die sportbond in de algemene vergadering van NOC*NSF uit te brengen aantal stemmen te
126 kunnen bepalen.
- 127 2. NOC*NSF is niet gerechtigd de persoonsgegevens te verwerken voor een ander doel dan in dit
128 artikel vermeld.
- 129 3. NOC*NSF is niet gerechtigd de haar verstrekte persoonsgegevens te verwerken voor commerciële
130 doeleinden, waaronder direct marketing, noch te gebruiken voor een rechtstreekse communicatie
131 met de sportbondleden.
- 132 4. NOC*NSF is gerechtigd om met inachtneming van een door het bestuur in overleg met een
133 klankbordgroep van vertegenwoordigers van sportbonden vast te stellen gebruiksvoorwaarden:
134 a. de statische gegevens (als bedoeld in artikel 3 lid 1 a) aan sportbonden ter beschikking te
135 stellen; en
136 b. de statistische gegevens (als bedoeld in artikel 3 lid 1 a) dan wel daarop gebaseerde analyses
137 tegen een redelijke (kostendekkende) vergoeding met derden te delen;
138 waarbij de statistische gegevens en de daarop gebaseerde analyses, op metaniveau in de vorm
139 van aantallen, percentages e.d. zullen zijn en derhalve geen persoonsgegevens bevatten.
- 140 5.4. NOC*NSF meldt de persoonsregistratie aan bij het College bescherming persoonsgegevens.
141

142 **Artikel 4 - In de persoonsregistratie op te nemen persoonsgegevens**

- 143 1. In de persoonsregistratie mogen alleen persoonsgegevens worden opgenomen van
144 sportbondleden.
- 145 2. Van sportbondleden worden de navolgende persoonsgegevens geregistreerd: postcode,
146 geboortedatum, geslacht, het lidmaatschap van de sportbond(en) waarvan men lid is en de
147 begindatum van het lidmaatschap van de desbetreffende sportbond(en).
148

149 **Artikel 5 - Verzet tegen registratie van persoonsgegevens**

- 150 1. Een sportbondlid kan vanwege bijzondere omstandigheden verzet aantekenen tegen het
151 verwerken van zijn persoonsgegevens indien hij meent dat NOC*NSF in het kader van KISS geen
152 gerechtvaardigd belang heeft bij het registreren van zijn persoonsgegevens of wanneer hij meent
153 dat zijn persoonsgegevens worden gebruikt voor direct marketingdoeleinden.
- 154 2. De algemeen directeur van NOC*NSF beoordeelt binnen vier weken of het verzet terecht is, in
155 welk geval de verwerking van persoonsgegevens van het sportbondlid met onmiddellijke ingang
156 wordt beëindigd.
- 157 3. De algemeen directeur van NOC*NSF informeert het sportbondlid schriftelijk en gemotiveerd over
158 zijn beslissing.
159

160 **Artikel 6 - Het beheer van de persoonsregistratie**

- 161 1. De algemeen directeur van NOC*NSF is belast met het uitvoeren van dit reglement.
- 162 2. Indien een redelijk vermoeden van onjuistheid of onvolledigheid van de verstrekte
163 persoonsgegevens bestaat, zorgt de algemeen directeur van NOC*NSF - na overleg met de
164 desbetreffende sportbond - voor verificatie en indien nodig voor wijziging van die
165 persoonsgegevens.
- 166 3. De algemeen directeur van NOC*NSF kan onder zijn verantwoordelijkheid zijn beheerstaken
167 mandateren aan de manager finance & automatisering en/of aan het hoofd ICT of hun
168 plaatsvervangers.
- 169 4. Namens de sportbonden houdt de commissie toezicht op het juist naleven van dit reglement. De
170 algemeen directeur van NOC*NSF verstrekt jaarlijks aan de commissie een rapportage waaruit
171 blijkt dat dit reglement is nageleefd, welke rapportage door de commissie wordt getoetst en
172 waarover de commissie advies uitbrengt aan de algemene vergadering van NOC*NSF.
- 173 5. NOC*NSF vrijwaart de sportbonden voor elke aansprakelijkheid voor schade en kosten, in welke
174 vorm dan ook, ten gevolge van een overtreding van het in dit reglement bepaalde.
175

176 **Artikel 7 - Maatregelen**

- 177 1. De algemeen directeur van NOC*NSF draagt er zorg voor dat de persoonsgegevens in
178 overeenstemming met de WBP worden verwerkt.
- 179 2. De algemeen directeur van NOC*NSF zorgt er voor dat de persoonsgegevens op een behoorlijke
180 en zorgvuldige wijze worden verwerkt.
- 181 3. De algemeen directeur van NOC*NSF treft de noodzakelijke maatregelen ter bevordering van de
182 fysieke, (computer)technische en organisatorische beveiliging van de persoonsregistratie tegen
183 verlies, diefstal, toevoeging van persoonsgegevens, onbevoegde kennisneming of het onbevoegd
184 muteren van die persoonsgegevens.
- 185 4. De maatregelen garanderen, rekening houdend met de stand van de techniek en de kosten van
186 de tenuitvoerlegging, een beveiligingsniveau dat past binnen het doel van dit reglement gelet op
187 de risico's die het verwerken en de aard van de te beschermen persoonsgegevens met zich
188 brengen. De maatregelen zijn er mede op gericht om onnodige verzameling en verdere
189 verwerking van persoonsgegevens te voorkomen.
- 190 5. De beveiliging moet adequaat zijn. De algemeen directeur van NOC*NSF zorgt voor een actueel
191 document waarin de wijze van beveiliging is vastgelegd.
- 192 6. De algemeen directeur van NOC*NSF laat periodiek onderzoeken of de beveiliging van het
193 computersysteem aanpassing behoeft.
- 194 7. De algemeen directeur van NOC*NSF ziet toe op het naleven van de maatregelen.
195

196 **Artikel 8 - De toegang tot de persoonsregistratie**

- 197 1. Voor het verwerken van persoonsgegevens hebben toegang tot de persoonsregistratie:
198 a. de algemeen directeur van NOC*NSF;
199 b. de manager finance & automatisering, het hoofd ICT en hun plaatsvervangers;

- 200 c. de werknemers van NOC*NSF die belast zijn met het invoeren, wijzigen en verwijderen van de
201 persoonsgegevens;
- 202 d. de werknemers van NOC*NSF die bevoegd zijn de persoonsregistratie te gebruiken en
203 persoonsgegevens te raadplegen voor het in artikel 3 gestelde doel.
- 204 2. De algemeen directeur van NOC*NSF zorgt er voor dat het niveau van beveiliging zodanig is
205 ingericht dat de in lid 1 vermelde personen alleen de persoonsregistratie kunnen gebruiken en/of
206 de persoonsgegevens kunnen raadplegen voor zover zij hiertoe bevoegd zijn.
- 207 3. De algemeen directeur van NOC*NSF zorgt er voor dat anderen dan de in lid 1 genoemde
208 personen geen toegang hebben tot de persoonsregistratie.
- 209 4. De werknemers die uit hoofde van hun functie kennisnemen van persoonsgegevens zijn
210 gehouden deze persoonsgegevens niet anders te gebruiken dan voor het uitoefenen van hun
211 functie nodig is en mogen de persoonsgegevens niet aan onbevoegden verstrekken.
- 212 5. De algemeen directeur van NOC*NSF verleent een in lid 1 genoemd persoon niet eerder toegang
213 tot de persoonsregistratie dan nadat hij een geheimhoudingsverklaring heeft ondertekend waarin
214 hij geheimhouding belooft ten aanzien van al datgene waarmee hij bij het verwerken en/of
215 raadplegen van persoonsgegevens bekend raakt.
- 216 6. Er geldt geen onderlinge geheimhoudingsplicht voor de in lid 1 vermelde personen wanneer dit
217 uit hun functie voortvloeit.
218

219 **Artikel 9 - Het verzamelen van persoonsgegevens**

- 220 1. NOC*NSF verzamelt op een geautomatiseerde wijze de door een sportbond van zijn
221 sportbondleden verstrekte persoonsgegevens en slaat die persoonsgegevens uitsluitend op in
222 KISS.
- 223 2. Een sportbond verstrekt jaarlijks aan NOC*NSF de actuele persoonsgegevens van zijn
224 sportbondleden.
- 225 3. NOC*NSF verzamelt geen andere persoonsgegevens dan de in artikel 4 lid 2 vermelde
226 persoonsgegevens.
- 227 4. De sportbond verstrekt de persoonsgegevens in een bestand dat voldoet aan het door NOC*NSF
228 opgegeven standaardformaat. NOC*NSF kan die standaard in overleg met een
229 vertegenwoordiging van de sportbonden wijzigen.
- 230 5. De sportbond doet jaarlijks via zijn website en via zijn officiële mededelingen schriftelijk
231 mededeling aan zijn sportbondleden dat de in dit reglement bedoelde persoonsgegevens in dat
232 jaar aan NOC*NSF zijn verstrekt.
233

234 **Artikel 10 - Het verwerken van persoonsgegevens**

- 235 1. De door een sportbond van sportbondleden verstrekte persoonsgegevens worden door
236 NOC*NSF zonder wijziging verwerkt, tenzij met betrekking tot een persoonsgegeven de door één
237 of meer sportbonden verstrekte persoonsgegevens identiek zijn, in welk geval NOC*NSF de
238 verschillende sportbonden waarvan de betrokkene lid registreert en na bewerking volstaat met
239 een enkelvoudige registratie van het persoonsgegeven van het sportbondlid.
- 240 2. NOC*NSF treft de nodige maatregelen dat de verzamelde en verwerkte persoonsgegevens juist
241 en nauwkeurig zijn.
242

243 **Artikel 11 - Het verstrekken van persoonsgegevens**

- 244 1. De verwerkte persoonsgegevens worden alleen verstrekt aan:
- 245 a. de algemeen directeur van NOC*NSF, indien hij moet oordelen over een verzoek tot wijziging
246 van persoonsgegevens dan wel over een verzet;
- 247 b. de werknemers van NOC*NSF die belast zijn met het wijzigen van persoonsgegevens;
- 248 c. de werknemers van NOC*NSF die de persoonsgegevens behoeven voor het uitvoeren van hun
249 taak in het kader van de in artikel 3 omschreven doelstelling van de persoonsregistratie.

- 250 2. Persoonsgegevens worden alleen verstrekt aan de werknemers van NOC*NSF die de in artikel 8
251 lid 5 bedoelde geheimhoudingsverklaring hebben ondertekend.

252
253

254 **Artikel 12 - De bewaartermijn van persoonsgegevens**

- 255 1. De persoonsgegevens van sportbondleden worden voor statistische doeleinden per jaargang
256 voor de duur van vijftien jaar bewaard.
- 257 2. Na het verstrijken van de bewaartermijn worden de persoonsgegevens van een sportbondlid uit
258 de persoonsregistratie verwijderd. Het verwijderen van persoonsgegevens geschiedt onder
259 toezicht van de algemeen directeur van NOC*NSF, of van een door hem hiertoe bevoegd
260 verklaarde medewerker van NOC*NSF op wie het bepaalde in artikel 8 lid 5 van toepassing is.

261
262

263 **Artikel 13 - Inzage in persoonsgegevens**

- 264 1. Een sportbondlid heeft het recht inzage te verkrijgen en de herkomst te vernemen van de ten
265 aanzien van hem in de persoonsregistratie opgenomen persoonsgegevens.
- 266 2. Een sportbondlid kan jaarlijks de algemeen directeur van NOC*NSF verzoeken een schriftelijke
267 opgave te verstrekken van de over hem geregistreerde persoonsgegevens. De algemeen directeur
268 van NOC*NSF kan voor het doen van een dergelijk verzoek een standaardformulier voorschrijven.
- 269 3. Een sportbondlid dateert en ondertekent zijn verzoek. Hij legt bij zijn verzoek over een goed
270 leesbare kopie van zijn identiteitsbewijs (paspoort, rijbewijs, identiteitskaart of
271 verblijfsvergunning). De kopie van het identiteitsbewijs wordt na behandeling van het verzoek
272 vernietigd.
- 273 4. Indien een sportbondlid heeft voldaan aan de in de leden 2 en 3 vermelde voorwaarden ontvangt
274 hij binnen vier weken na de datum waarop aan de voorwaarden is voldaan een schriftelijke
275 opgave van de van hem in de persoonsregistratie geregistreerde persoonsgegevens.
- 276 5. De schriftelijke opgave aan een sportbondlid bevat:
- 277 a. een volledig overzicht van zijn persoonsgegevens in de persoonsregistratie;
 - 278 b. het in artikel 3 verwoorde doel van de gegevensverwerking;
 - 279 c. de herkomst van zijn persoonsgegevens in de persoonsregistratie;
 - 280 d. de naam van de sportbond(en) die zijn persoonsgegevens heeft/hebben verstrekt;
 - 281 e. een algemene beschrijving van de genomen maatregelen ter beveiliging van de verwerking
282 van de persoonsgegevens.
- 283 6. Aan een verzoek dat niet voldoet aan de in dit artikel gestelde voorwaarden, wordt niet voldaan.
- 284 7. Een sportbond heeft het recht de door de sportbond aan NOC*NSF ter beschikking gestelde
285 persoonsgegevens bij NOC*NSF in te zien. Een sportbond heeft niet het recht de
286 persoonsgegevens van een andere sportbond in te zien.

287

288 **Artikel 14 - Het wijzigen van de persoonsgegevens**

- 289 1. Een sportbondlid heeft het recht om zijn persoonsgegevens te doen verbeteren, aanvullen of
290 verwijderen indien deze aantoonbaar feitelijk onjuist zijn, onvolledig zijn of niet ter zake dienend
291 zijn voor het doel waarvoor deze worden verwerkt dan wel wanneer deze op andere wijze in strijd
292 zijn met een voorschrift van de WBP.
- 293 2. Een sportbondlid dient het in lid 1 bedoelde verzoek schriftelijk in bij de algemeen directeur van
294 NOC*NSF. Het verzoek bevat de aan te brengen wijzigingen. De algemeen directeur van
295 NOC*NSF kan voor het doen van bedoeld verzoek een standaardformulier voorschrijven.
- 296 3. Een sportbondlid dateert en ondertekent zijn verzoek en legt ter bevestiging van zijn identiteit
297 een goed leesbare kopie van zijn identiteitsbewijs (paspoort, rijbewijs, identiteitskaart of
298 verblijfsvergunning) over. De kopie van het identiteitsbewijs wordt na behandeling van het
verzoek vernietigd.

- 299 4. De algemeen directeur van NOC*NSF kan verlangen dat het sportbondlid bij twijfel bewijs levert
300 van de te wijzigen persoonsgegevens.
- 301 5. De algemeen directeur van NOC*NSF kan het verzoek tot het wijzigen van persoonsgegevens ter
302 beoordeling voorleggen aan de sportbond van wie hij de persoonsgegevens heeft ontvangen.
303 Indien de sportbond meent dat de door de sportbond verstrekte gegevens juist zijn, deelt de
304 algemeen directeur van NOC*NSF dit aan het sportbondlid mee met het verzoek hierop
305 schriftelijk te reageren. Indien de sportbond zich refereert aan het verzoek van het sportbondlid
306 wordt hiervan aan het sportbondlid geen mededeling gedaan.
- 307 6. De algemeen directeur van NOC*NSF deelt uiterlijk binnen vier weken na de ontvangst van het
308 verzoek aan het sportbondlid schriftelijk mee of en in hoeverre hij aan het verzoek gevolg geeft.
309 Indien aan het verzoek geen gevolg wordt gegeven wordt de weigering gemotiveerd. Indien aan
310 het verzoek gevolg wordt gegeven worden de te wijzigen persoonsgegevens zo spoedig mogelijk
311 gewijzigd en ontvangt het sportbondlid een schriftelijke opgave van de persoonsgegevens die na
312 de wijziging van hem zijn geregistreerd.
- 313 7. Indien de algemeen directeur van NOC*NSF persoonsgegevens wijzigt, doet hij hiervan schriftelijk
314 mededeling aan de sportbond van wie hij de persoonsgegevens heeft ontvangen.
315

316 **Artikel 15 – Bezwaar en beroep**

317 *Bezwaar(schrift)*

- 318 1. Wanneer het sportbondlid meent dat de bepalingen van dit reglement niet worden nageleefd kan
319 hij bij algemeen directeur van NOC*NSF schriftelijk bezwaar maken door indiening van een
320 bezwaarschrift, dat gemotiveerd en aangetekend dient te worden verstuurd aan NOC*NSF, t.a.v.
321 de algemeen directeur.
- 322 2. De algemeen directeur van NOC*NSF beslist binnen drie weken op het bezwaar.
- 323 3. Deze beslissing wordt onverwijld aan het bezwaarmakende sportbondlid verstuurd.

324 *Beroep(schrift)*

- 325 4. Indien een sportbondlid het niet eens met de beslissing van de algemeen directeur van NOC*NSF
326 op het bezwaar, kan het sportbondlid daartegen binnen acht dagen beroep aantekenen bij de
327 commissie door indiening van een schriftelijk, aangetekend beroepschrift bij de secretaris.
- 328 5. Het sportbondlid motiveert zijn beroep en legt voor zover mogelijk bewijsstukken over. Hij voegt
329 bij zijn beroep een goed leesbare kopie van zijn geldig identiteitsbewijs.
- 330 6. De commissie toetst eerst of is voldaan aan de vormvoorschriften voor het beroep als bedoeld
331 leden 4 en 5.
- 332 7. Indien niet is voldaan aan de gestelde vorm van het beroep als hiervoor weergegeven wordt het
333 sportbondlid in de gelegenheid gesteld het verzuim binnen twee weken te herstellen dan wel
334 schriftelijk en gemotiveerd aan te geven waarom niet aan de gestelde vorm kan worden voldaan.
335 Is ook dan nog niet voldaan aan de gestelde vorm dan wel niet voldoende gemotiveerd aangeven
336 waarom daaraan niet kan worden voldaan, is lid 8 van toepassing.
- 337 8. Indien sprake is van een reden als genoemd in lid 7, wordt het beroep niet in behandeling
338 genomen. Het sportbondlid ontvangt deze beslissing van de commissie uiterlijk binnen vier
339 weken na indiening van het beroep.

340 *Procedure*

- 341 9. De commissie onderzoekt het beroep en hoort het sportbondlid op diens verzoek mondeling.
- 342 10. De commissie doet binnen een redelijke termijn, doch uiterlijk binnen acht weken na ontvangst
343 van het beroep of binnen acht weken na de datum van de mondelinge behandeling, uitspraak van
344 haar bevindingen.
- 345 11. De commissie besluit bij voorkeur unaniem en anders bij meerderheid van stemmen.
- 346 12. Leden van de commissie hebben een geheimhoudingsplicht ten aanzien van hetgeen hen in het
347 kader van hun betrokkenheid bij de behandeling van het beroep bekend is geworden.

348 *Uitspraak*

- 349 13. De uitspraak van de commissie wordt op schrift gesteld en omvat haar bevindingen ten aanzien
350 van het beroep en geeft een gemotiveerd oordeel over het al dan niet gegrond zijn van het
351 beroep.
- 352 14. Indien het beroep gegrond is geeft de commissie tevens een advies aan NOC*NSF om de fout te
353 herstellen en/of ervoor te zorgen dat dit reglement wel goed wordt nageleefd.
- 354 15. De uitspraak van de commissie is bindend.

355

356 **Artikel 16 - Vergoeding**

- 357 1. Aan het behandelen van een verzet, van een verzoek tot wijziging van persoonsgegevens, van
358 een bezwaar of beroep zijn voor het sportbondlid geen kosten verbonden.

359

360 ***Dit reglement is vastgesteld door de Algemene Vergadering van NOC*NSF van 16 november***

361 | ***2010 en laatstelijk gewijzigd door de AV van 18 mei 2015 ~~19 november 2013~~.***



Notitie

Ter besluitvorming

aan Algemene Vergadering NOC*NSF

van Bestuur NOC*NSF

betreft Toetreding geassocieerden NOC*NSF

datum behandeling 18 mei 2015

gevraagd besluit **De Algemene Vergadering wordt gevraagd akkoord te gaan met de toetreding als geassocieerde van de organisaties:**

- **Sport en Recht**
- **Sportkracht 12**
- **Krajicek Foundation**

toelichting Sinds 18 november 2014 is het buitengewoon lidmaatschap vervangen door een verbondenheid met NOC*NSF als geassocieerde. In de vergadering van 18 november zijn 6 organisaties toegetreden als geassocieerde. In de afgelopen periode hebben op nieuw 3 organisaties aangegeven de wens te hebben om toe te treden als geassocieerde. De aanvragen van deze organisaties zijn getoetst aan de vereisten zoals verwoord in het Reglement Toelatingseisen NOC*NSF.

Sport en Recht

De vereniging Sport en Recht houdt zich bezig met de bevordering van de rechtswetenschap en de bevordering van de kwaliteit van rechtstoepassing voor zover in verband staat met de sport. Deze vereniging was al 17 jaar buitengewoon lid van NOC*NSF. Om administratieve redenen is de in de vergadering 18 november hun buitengewoon lidmaatschap niet omgezet in een verbondenheid als geassocieerde. Met dit besluit wordt dit alsnog gedaan.

Sportkracht 12

Sportkracht12 is het landelijk dekkend loket van 12 provinciale sportorganisaties, dat zowel structurele uitvoering, als vraag gestuurde en maatwerk projecten lokaal uitvoert op het gebied van sportbeleid, sportstimulering en gezondheid. Met gebundelde kennis en ervaring én een uitgebreid netwerk is Sportkracht12 dé implementatiepartner voor landelijke organisaties, die Nederland sportiever en gezonder willen maken.

De vereniging voldoet aan alle voorwaarden die gesteld zijn aan de verbondenheid aan NOC*NSF als geassocieerde. Om die reden wordt de Algemene Vergadering ook voorgesteld om positief te besluiten op hun aanvraag.

Krajicek Foundation

De Krajicek Foundation heeft tot doel het stimuleren van sportieve activiteiten, in een sociaal veilige omgeving, voor jongeren in die wijken waar de mogelijkheden beperkt zijn.



De Krajicek levert een goede bijdrage aan het collectieve doel om de sportparticipatie in Nederland te bevorderen, daarom wordt geadviseerd om positief te besluiten om hun wens om toe te treden als geassocieerde.

Rapportage

Auditcommissie Seksuele Intimidatie

Ten behoeve van het bestuur van NOC*NSF

Over de stand van zaken bij bonden ten aanzien van enerzijds het opstellen van een tuchtreglement Seksuele Intimidatie overeenkomstig de “Blauwdruk tucht recht seksuele intimidatie in de sport” en over meldingen seksuele intimidatie bij de bonden in 2014.

1 mei 2015

Hoofdstuk 1 Inleiding

Door actief beleid tracht de sport een meer veilig sportklimaat te realiseren. In 2011 heeft de algemene vergadering van NOC*NSF het registratiesysteem van plegers seksuele intimidatie in de sport en de blauwdruk tuchtreglement seksuele intimidatie (hierna: de Blauwdruk) goedgekeurd.

De Auditcommissie seksuele intimidatie (hierna: Auditcommissie SI) is op 14 februari 2013 ingesteld door het bestuur van NOC*NSF en is een onafhankelijke externe toetsingscommissie voor de sportbonden aangesloten bij NOC*NSF met als doel en taak:

- a. het toetsen of een (wijziging in een) door een (namens de) sportbond opgesteld tuchtreglement seksuele intimidatie en de daarin opgenomen procedures voldoen aan de eisen in de Blauwdruk welke is vastgesteld in de Algemene Vergadering van NOC*NSF d.d. 15 november 2011.
- b. het toetsen c.q. beoordelen van de afhandeling van meldingen, klachten seksuele intimidatie ten aanzien van leden en aangeslotenen die onder de bondsreglementering vallen, in het geval zij het door de sportbonden gehanteerde tuchtreglement seksuele intimidatie en/of van voor die sportbonden geldende aanverwante regelgeving overtreden.

N.B.: Hierna gebruiken wij de term SI voor het begrip Seksuele Intimidatie.

In 2014 is voor het eerst door de Auditcommissie SI gerapporteerd aan het bestuur van NOC*NSF. In deze tweede rapportage rapporteert de Auditcommissie SI over de werkwijze en werkzaamheden van de Auditcommissie SI in 2014 en haar bevindingen met betrekking tot de inventarisatie van de huidige stand van zaken op het gebied van toetsing van het tuchtreglement van bonden aan de Blauwdruk. Daarnaast rapporteert de Auditcommissie SI de bevindingen van de praktijk van beoordeling en afhandeling van meldingen en klachten van SI binnen bonden in 2014. Omdat de bonden samen met NOC*NSF ervoor hebben gekozen een deel van de advisering en ondersteuning rond meldingen en klachten SI neer te leggen bij het Vertrouwenspunt Sport, en de vertrouwenscontactpersonen van de bonden daar rechtstreeks naar door te laten verwijzen, meent de Auditcommissie SI ook naar dit proces te moeten kijken. De bevindingen vormen de basis voor de door de Auditcommissie SI geformuleerde aanbevelingen voor de verdere uitwerking van beoordeling en afhandeling van meldingen en klachten van SI conform de te implementeren eisen van de Blauwdruk voor de komende jaren.

In 2013 ging de aandacht van de Auditcommissie SI primair uit naar de toetsing van de tuchtreglementen van bonden aan de Blauwdruk. In 2014 zijn van enkele nog resterende bonden de reglementen getoetst. Daarnaast is de aandacht verlegd naar de beoordeling en de afhandeling van meldingen en klachten bij bonden in 2014. Voor de meeste bonden was dit het eerste volledige jaar dat met de nieuwe of aangepaste reglementen gewerkt werd. Er ging speciale aandacht uit naar de beslismomenten in het traject na de melding. Ook is nagegaan welke rol het Vertrouwenspunt Sport in de afhandeling van meldingen speelt.

De Auditcommissie SI rapporteert aan het bestuur van NOC*NSF. Het bestuur besluit of en op welke wijze dit rapport verder wordt verspreid c.q. wordt besproken.

Samenstelling Auditcommissie SI

De Auditcommissie SI bestond in 2014 uit de volgende leden:

- voorzitter, mevrouw mr. Pauline Montanus, advocaat familie- en jeugdrecht Schlicher Advocaten en docent Jeugdrecht, Universiteit van Amsterdam.
- lid van de commissie: mevrouw drs. Marianne Dortants, docent/onderzoeker Organisatie, Cultuur en Management, Universiteit Utrecht;
- lid van de commissie: de heer ir. Fedde Boersma, adjunct directeur Scouting Nederland en bestuurslid van Vereniging Nederlandse Organisaties Vrijwilligerswerk (NOV).

De Auditcommissie SI is bijgestaan door mevrouw drs. Lieke Vloet beleidsadviseur bij NOC*NSF. Zij voorzag

de commissie van informatie over o.a. het beleid en de inrichting van de procedures bij NOC*NSF en de stand van zaken betreffende de harmoniseringsslag (het aantal bonden dat thans voldoet aan de Blauwdruk). Voor informatie over de juridisch inhoudelijke kant is de commissie bijgestaan door de heer mr. Arvid van Saane, Hoofd P&O/JZ/Facilitair NOC*NSF. De Auditcommissie SI is voorts bijgestaan door mevrouw Ieneke Romeyn van NOC*NSF. Zij voerde het secretariaat van de commissie. Mevrouw prof. mr. Marjan Olfers is begin 2014 teruggetreden als voorzitter omdat haar adviseursrol bij het Instituut Sport Rechtspraak (ISR) niet verenigbaar is met een functie als voorzitter van de Auditcommissie SI.

Hoofdstuk 2 Werkwijze en werkzaamheden Auditcommissie SI

De taak van de Auditcommissie SI is zoals in hoofdstuk 1 reeds uiteen gezet, tweeledig. De Auditcommissie SI toetst of bonden voldoen aan de Blauwdruk en toetst en beoordeelt de afhandeling van meldingen en klachten.

2.1 Toetsen of bonden voldoen aan de Blauwdruk

Ad a) het toetsen of een (wijziging in een) door een (namens de) sportbond opgesteld tuchtreglement seksuele intimidatie en de daarin opgenomen procedures voldoen aan de eisen in de Blauwdruk.

In 2014 is bij bonden die in 2013 nog niet getoetst waren en die zelf het tuchtrecht (willen) organiseren, nagegaan of zij voldoen aan de Blauwdruk. Verschillende bonden hebben in 2014 besloten zich aan te sluiten bij het ISR. Zij werden niet individueel op het aspect SI getoetst. Het reglement SI van het ISR is in 2013 reeds getoetst. Van NOC*NSF werd voorafgaand aan de audit een overzicht ontvangen van bonden die zelf hun tuchtrecht regelen, bonden die zijn aangesloten bij het ISR of voornemens zijn dat te doen en bonden die aangegeven hebben niet aan de minimale kwaliteitseisen te willen voldoen.

De Auditcommissie SI heeft haar bevindingen met betrekking tot de door sportbonden opgestelde tuchtreglementen SI gerapporteerd aan NOC*NSF die hierover in contact is getreden met de betreffende bonden. In enkele gevallen zijn de bevindingen ook mondeling besproken met de juridische afdeling van NOC*NSF. Bonden werden in de gelegenheid gesteld op basis van het advies hun statuten en reglementen aan te passen, waarna de Auditcommissie SI opnieuw heeft getoetst en gerapporteerd. Het is vervolgens aan het bestuur van NOC*NSF om te besluiten of de bevindingen van de Auditcommissie SI gevolgen hebben voor enerzijds het krijgen van goedkeuring op de minimale kwaliteitseisen en anderzijds voor het deelnemen aan het registratiesysteem van plegers seksuele intimidatie in de sport. In dit registratiesysteem worden door tuchtrecht veroordeelde plegers vanaf 16 jaar geregistreerd, van wie vastgesteld is dat zij zich schuldig hebben gemaakt aan een of meerdere vormen van seksuele intimidatie en strafbare seksuele gedragingen binnen de sport(organisatie).

2.2 Toetsen en beoordelen van de afhandeling van meldingen en klachten

Ad b) De Auditcommissie SI toetst c.q. beoordeelt de afhandeling van meldingen en klachten seksuele intimidatie ten aanzien van leden en aangeslotenen door toe te zien op de (uitvoering van) de betrokken procedures binnen sportbonden aangesloten bij NOC*NSF, zoals deze zijn vastgesteld in het door die sportbonden gehanteerde tuchtreglement seksuele intimidatie en/of van voor die sportbonden geldende aanverwante regelgeving.

In februari 2015 heeft de Auditcommissie SI alle sportbonden verzocht om via een (digitaal) antwoordformulier informatie te verstrekken over alle meldingen betreffende seksuele intimidatie in de periode van 1 januari 2014 t/m 31 december 2014. Gevraagd is aan te geven hoeveel meldingen en klachten van (vermoedens van) seksuele intimidatie er hebben plaats gevonden, wat er met de meldingen is gedaan, hoeveel meldingen zijn doorgezet naar de tuchtcommissie of het ISR, of deze geleid hebben tot een tuchtzaak, en wat de status van deze tuchtzaken is. Tevens is gevraagd om, indien aanwezig, geanonimiseerde uitspraken ter beschikking te stellen van tuchtzaken in 2014.

Daarenboven heeft de Auditcommissie SI begin 2015 van NOC*NSF een geanonimiseerd overzicht van alle meldingen en vragen welke betrekking hadden op SI, ontvangen die bij het Vertrouwenspunt Sport zijn gedaan.

De Auditcommissie SI heeft alle reacties van de sportbonden en het Vertrouwenspunt Sport vertrouwelijk en geanonimiseerd behandeld. De Auditcommissie SI is meerdere keren samengekomen teneinde de zaken te bespreken. Indien de Auditcommissie SI dit noodzakelijk achtte heeft de Auditcommissie SI via NOC*NSF de

bonden om nadere informatie gevraagd.

Er hebben daarnaast gesprekken plaatsgevonden met medewerkers van drie bonden teneinde zicht te krijgen op de procedures en de routing van meldingen bij deze bonden. Met NOC*NSF heeft overleg plaatsgevonden over de werkwijze van het Vertrouwenspunt Sport en de positie hiervan in de afhandeling van meldingen. Voorts hebben besprekingen plaats gevonden met de juridische afdeling van NOC*NSF. De Auditcommissie SI was in 2014 aanwezig bij een bijeenkomst van de werkgroep SI/grensoverschrijdend gedrag (een werkgroep die op dit moment bestaat uit een aantal vertrouwenscontactpersonen van verschillende bonden).

De bevindingen van de Auditcommissie SI worden weergegeven in hoofdstuk 3 en 4. In hoofdstuk 5 wordt ingegaan op de aanbevelingen uit 2014, de reactie/follow up van NOC*NSF over deze aanbevelingen aan de Auditcommissie SI en nieuwe aanbevelingen naar aanleiding van voorliggende rapportage.

Hoofdstuk 3 Beoordeling voldoen aan de Blauwdruk

In 2013 en in de loop van 2014 is bij alle bij NOC*NSF aangesloten sportbonden nagegaan of zij zelf het tuchtrecht willen organiseren, zich willen aansluiten c.q. reeds aangesloten waren bij het ISR of afzagen van het nemen van maatregelen.

Bonden die zelf hun tuchtrecht organiseren, en waarbij het reglement nog niet volledig in overeenstemming met de Blauwdruk was, hebben de mogelijkheid gekregen aanpassingen door te voeren, waarna een tweede audit heeft plaatsgevonden.

Per 1 april 2015 is de stand van zaken als volgt:

- 19 bonden regelen zelf het tuchtrecht SI; Hiervan voldoen 13 bonden volledig aan de Blauwdruk. Aan de overige bonden is gemeld welke aanpassingen noodzakelijk zijn. Zij gaan vrijwel allemaal in hun voorjaars-AV 2015 of hun najaars-AV 2015 deze aanpassingen laten passeren. Van 1 bond verwachten wij dat zij – door omstandigheden – in het voorjaar van 2016 het tuchtrecht SI volledig op orde zullen hebben.
- 52 bonden zijn voor tuchtrecht SI aangesloten bij het ISR;
- 1 bond zit nog in de procedure van aansluiting bij ISR. Het doel voor deze bond is om in de voorjaars-AV 2015 de aansluiting bij ISR te laten passeren.
- 2 bonden gaven aan niet aan de door NOC*NSF verplicht gestelde minimale kwaliteitseisen te willen voldoen en kregen daarom geen verzoek tot audit.

De Auditcommissie SI heeft de reglementen van het ISR in 2013 op 1 punt na in overeenstemming met de Blauwdruk bevonden. Het ISR reglement seksuele intimidatie is opgesteld voordat de Blauwdruk definitief werd. Dit heeft geleid tot een afwijking tussen de Blauwdruk en het ISR reglement seksuele intimidatie. In de Blauwdruk is geen maximering opgenomen bij de duur van het royement, terwijl in het reglement seksuele intimidatie van het ISR, een duur van 12 jaar was opgenomen. Door de duur van het royement te maximeren, leek het royement op een schorsing. Schorsing is niet hetzelfde als ontzetting uit het lidmaatschap, hetgeen bij royement gebeurt. Bovendien doet de maximering geen recht aan de sanctionering van zeer ernstige vormen van SI.

Na overleg tussen NOC*NSF en de Auditcommissie SI is dit punt in 2013 onder de aandacht van het bestuur van het ISR gebracht. Dit heeft in 2014 geleid tot het schrappen van de maximale duur van het royement uit het reglement en het opnemen van een bepaling waarin is geregeld dat een geroyeerd lid niet voor de duur van 12 jaar wederom kan worden toegelaten als lid. Door deze aanpassing van het reglement SI van het ISR geldt deze aanpassing voor alle 52 bonden die voor het tuchtrecht SI zijn aangesloten bij ISR.

De sportbonden die hun tuchtrecht zelf regelen en hun reglement SI hebben opgesteld conform de Blauwdruk zullen geen maximering hebben opgenomen bij de duur van het royement omdat er in de Blauwdruk geen maximering is opgenomen. De reglementen SI van de sportbonden die hun tuchtrecht zelf regelen en die in 2014 zijn gecontroleerd, zijn alle ook op dit punt gecontroleerd en akkoord bevonden.

Alleen de sportbonden die hun tuchtrecht zelf regelen en voor 2014 aan de hand van het oude reglement SI van het ISR hun reglement SI hebben opgesteld (circa 5-10 bonden) hebben mogelijk wel de ongewenste maximering in hun reglement SI staan. De reglementen van deze bonden zullen in 2015 worden gecontroleerd op dit specifieke punt van de maximering van het royement. De Auditcommissie SI adviseert NOC*NSF dat bonden waarbij de maximering is opgenomen, hun reglementen op hun eerstvolgende AV aan te passen (zie hierna: aanbeveling 13).

Hoofdstuk 4 Afhandeling van meldingen en tuchtzaken

Begin 2015 hebben 71 van de 75 bonden een digitale vragenlijst ingevuld en teruggestuurd (75 in 2014). De vragenlijst over meldingen in 2014 is ten opzichte het jaar 2013 aangepast om meer zicht te krijgen op de verschillen tussen meldingen, officiële klachten en tuchtzaken en om beter zicht te krijgen op de stappen die doorlopen worden als een melding binnenkomt.

Aantal meldingen, officiële klachten en tuchtzaken via bonden

Alle - bij NOC*NSF aangesloten – sportbonden hebben een vertrouwenscontactpersoon. Zij fungeren als eerste opvang voor leden (sporters, ouders van sporters, toeschouwers, kaderleden, vrijwilligers, bestuur) met een klacht of een vraag. Ze bieden een luisterend oor, geven raad en verwijzen door voor geschikte hulp. De vertrouwenscontactpersoon is op de hoogte van de mogelijkheden die er zijn om hulp te krijgen¹.

In 2014 hebben 19 van de 71 bonden meldingen van (vermoedens van) SI geregistreerd. Het gaat in totaal om 55 meldingen. Bij 7 van de 55 meldingen is het onduidelijk/twijfelachtig of het om meldingen van SI gaat. De meldingen betreffen 53 maal de amateur/breedtesport en 2 maal de topsport.

De aard van de meldingen is zeer divers, te weten:

- 9 meldingen gaan over seksueel grensoverschrijdend gedrag;
- 7 meldingen gaan over ongewenst fysiek contact waarbij onduidelijk is of dit seksueel van aard is;
- 6 meldingen zijn gedaan naar aanleiding van oude beschuldigingen/zaken/ of veroordelingen van SI;
- 4 meldingen gaan over ongewenst (seksueel) gedrag via sociale media/smartphone;
- 4 meldingen gaan over (seksueel) ongewenst gedrag waarbij het gaat over mogelijke grensoverschrijding zoals geven van seksuele voorlichting of een (te) nauwe band van trainer-pupil;
- 4 meldingen gaan over (algemeen) ongewenst gedrag (aanstootgevend gedrag, niet altijd duidelijk of het SI gerelateerd is);
- 3 meldingen gaan over ongewenste seksuele relaties (met minderjarigen);
- 3 meldingen gaan over gluren door derden;
- 2 meldingen gaan over mogelijke onterechte beschuldigingen.

Verder zijn er eenmalige meldingen over een uitnodiging bij een trainer thuis, filmen in kleedkamer, 'lastig gevallen' worden, ongewenste seksuele bejegening, melding door OM van verdachte en vermoedens van ?? (waarbij niet vermeld is om welke vermoedens het ging).

Naast bovengenoemde meldingen zijn 7 meldingen vermoedelijk niet SI gerelateerd. Deze meldingen hadden betrekking op een actie van een bestuur, discriminatie (onder andere weigering van transgender), een familieconflict, fysieke bedreiging, misbruik van een foto en pesten.

Het bestuur van een vereniging is de belangrijkste melder (20), gevolgd door ouders van het slachtoffer (14), het slachtoffer zelf (8), een coach, kaderlid of trainer (4) en anoniem (2). Eenmalig is er gemeld door het Openbaar Ministerie, een vertrouwenscontactpersoon van de bond, vertrouwenspersoon/Vertrouwenspunt Sport van NOC*NSF, een ex-partner, een ouder van de beschuldigde of een lid van een vereniging.

Meldingen kwamen overwegend (telefonisch) binnen bij de vertrouwenscontactpersoon van een bond (48) of bij andere medewerkers/bestuur/directeur van de bond (6). Eén keer werd digitaal via de mail gemeld. Een aantal meldingen is op meer dan één plek gemeld, bijvoorbeeld ook nog bij een andere medewerker van een bond of bij het Vertrouwenspunt Sport.

¹ <http://www.nocnsf.nl/grensoverschrijdend-gedrag/vertrouwenscontactpersoon>

Bij het grootste deel van de meldingen is advies gegeven aan de melder (41) en/of doorverwezen (21), voornamelijk naar het Vertrouwenspunt Sport. In een aantal gevallen is doorverwezen naar de tuchtcommissie van een bond, de politie of de directeur van een bond/voorzitter van een vereniging. Advies, doorverwijzing of actie vindt plaats door de vertrouwenscontactpersoon van een vereniging of door het Vertrouwenspunt Sport. Zij adviseerden het bestuur (26), de ouder/het slachtoffer (9) of de klager of de vertrouwenscontactpersoon van een bond. Naar aanleiding van 7 meldingen is door de vertrouwenscontactpersoon en/of het bestuur (ook) een gesprek georganiseerd met de klager, ouder, slachtoffer, vermoedelijke dader, directeur of bestuur van de bond en/of politie. In 10 gevallen is expliciet aangegeven dat de vertrouwenscontactpersoon een melding heeft doorgegeven aan het bestuur van de bond. Incidenteel heeft naar aanleiding van een melding ook een extern onderzoek plaats gevonden, is een bijeenkomst georganiseerd, is een persbericht gemaakt, is gemeld bij de aanklager van de bond of is verdere informatie ingewonnen.

Van de 55 meldingen zijn uiteindelijk 7 een officiële klacht geworden. Hierbij is van 30 meldingen bij de bond bekend dat ze geen officiële klacht zijn geworden omdat er ofwel geen concrete aanwijzingen waren, de ouder/het slachtoffer geen klacht wilde of durfde in te dienen, de melding intern is afgehandeld binnen de bond of de vereniging, de beschuldigde ontslagen is of het lidmaatschap heeft opgezegd. Van 17 meldingen is bij de betreffende bond onbekend of het een officiële klacht is geworden.

Zes officiële klachten van 2014 zijn uiteindelijk bij een tuchtcommissie van een bond c.q. het ISR terecht gekomen waarbij vijf keer ook aangifte gedaan is bij de politie (in het andere geval is het onbekend of dit is gebeurd). De zevende officiële klacht die geen tuchtzaak werd, had dat te maken met het feit dat de klacht buiten de tuchtrechtelijke procedure viel (er is dan wel of alleen aangifte bij de politie gedaan). Bij vier van de zes klachten is een tuchtzaak gestart. Drie van deze vier tuchtzaken lopen nog en in één zaak is een uitspraak gedaan. De andere twee klachten zijn wel bij de tuchtcommissie neergelegd, maar de behandeling van de zaak is stopgezet c.q. aangehouden omdat eerst een uitspraak van de strafzaak wordt afgewacht.

In de beantwoording van de vragenlijst over 2014 is ook melding gemaakt van uitspraken of maatregelen betreffende tuchtzaken die in 2010, 2012 en 2013 zijn gestart. In één zaak is de verdachte schuldig verklaard, in een zaak werd de klager niet ontvankelijk verklaard en een zaak is nog steeds lopende maar is er wel een voorlopig besluit door de tuchtcommissie genomen.

Meldingen via het Vertrouwenspunt Sport

In samenspraak met de sportbonden heeft NOC*NSF op 20 mei 2014 een Vertrouwenspunt Sport opgezet. Alle sporters kunnen hier gebruik van maken. Net als hun omgeving: begeleiders, trainers, coaches, ouders, medische staf, teamgenoten, et cetera. Met deze service biedt NOC*NSF de sport een luisterend oor waar zij terecht kunnen met persoonlijke vragen, dilemma's of meldingen die vertrouwelijk zijn. Daarnaast kan men terecht voor het melden van misstanden waar iets mee gedaan moet worden. Deze meldingen kunnen leiden tot vervolgonderzoek, waarbij het mogelijk is dat dit onderzoek leidt tot sancties en / of maatregelen

Het Vertrouwenspunt Sport helpt de beller bij het maken van de juiste keuzes. Door goede begeleiding wordt verergering en herhaling van grensoverschrijdend gedrag voorkomen. Met het melden van misstanden worden problemen gesignaleerd en kan het beleid of de organisatie aangepast worden. Bij het Vertrouwenspunt Sport kan men terecht voor alle thema's van vertrouwelijke aard. Daarbinnen worden grensoverschrijdend gedrag (seksuele intimidatie, pesten, discriminatie, belediging, bedreiging en mishandeling), doping, matchfixing en eetstoornissen onderscheiden. De gesprekken zijn vertrouwelijk en men kan anoniem blijven indien de melder dat wil en daar zelf ook zorg voor draagt.²

De Auditcommissie SI heeft in 2014 een eerste verkenning gedaan naar de meldingen SI die binnen zijn gekomen bij het Vertrouwenspunt Sport. Uit de inventarisatie van meldingen en klachten bij bonden werd

² <http://www.nocnsf.nl/vertrouwenspunt>

al duidelijk dat in veel gevallen (21) door een bond werd doorverwezen naar het Vertrouwenspunt Sport.

In het registratiesysteem van het Vertrouwenspunt Sport zijn in de periode 1 januari 2014 tot en met 31 december 2014 186 meldingen/(re)acties geregistreerd in een databestand dat het best te beschouwen is als een logboek waarin alle gesprekken en gerelateerde acties van de vertrouwenspersonen van het Vertrouwenspunt Sport worden vastgelegd. Ongeveer twee derde van deze meldingen is SI gerelateerd. Andere zaken gaan onder andere over fysiek en verbaal grensoverschrijdend gedrag, vermoedens van doping en matchfixing. Met betrekking tot SI gerelateerde meldingen valt op dat er meldingen bij Vertrouwenspunt Sport geregistreerd zijn die niet door bonden zelf zijn gerapporteerd in de vragenlijst. Daarmee vallen deze meldingen buiten het zicht en de toetsing van de Auditcommissie SI. Er blijken dus meer meldingen van mogelijk grensoverschrijdend gedrag wat betreft SI te zijn dan zichtbaar wordt via de aan de bonden gestuurde vragenlijst.

Hoofdstuk 5 Evaluatie aanbevelingen 2014 en aanbevelingen 2015

In dit hoofdstuk geeft de Auditcommissie SI een overzicht van de aanbevelingen van 2014 en de reactie van NOC*NSF over de wijze waarop de aanbeveling is overgenomen en welke stappen genomen zijn om uitvoering te geven aan de aanbeveling. Vervolgens heeft de Auditcommissie SI de aanbevelingen voor 2015 geformuleerd.

1. Grote mate van bewustwording.

Reactie NOC*NSF: de bewustwording heeft zich verder doorgezet. Ook bij de laatste bonden die zich nog niet voldoende bewust waren. NOC*NSF komt tot deze conclusie omdat vrijwel alle bonden zeer bereid blijken te zijn om mee te werken aan verandervoorstellen die NOC*NSF doet en welwillend zijn tot een “passende oplossing” te komen als er tegen onmogelijkheden aan wordt gelopen. Verder heeft NOC*NSF een grote welwillendheid gezien bij bonden ten aanzien van het invullen van de vragenlijst die NOC*NSF namens de Auditcommissie SI heeft verstuurd. En NOC*NSF merkt dat aandacht voor het thema SI groter aan het worden is. Dat ziet NOC*NSF o.a. door de vragen die zij erover krijgen en door de aanmeldingen voor bijeenkomsten die over dit over aanverwante thema’s gaan. (zoals seminar tuchtrecht, bijeenkomst VOG, VCP-terugkomdag etc.)

De Auditcommissie SI beveelt aan de inzet voor bewustwording voort te zetten.

2. Onderwerp de verjaringstermijn aan nader onderzoek.

Reactie NOC*NSF: De verjaringstermijn is per 1 januari 2015 uit het ISR tuchtrecht SI gehaald. Deze wijziging geldt thans automatisch voor alle aan het ISR aangesloten bonden (zijnde 52 bonden). Het onderwerp van verjaring is voorts besproken in een bondenbijeenkomst van 26 maart 2015. De bonden die zelf het tuchtrecht SI regelen en hun reglementen hebben gebaseerd op het oude ISR reglement SI dienen de verjaringstermijn thans ook uit hun reglementen te halen. NOC*NSF zal een termijn bepalen waarop dit doorgevoerd moet zijn. NOC*NSF stelt voor deze termijn gelijk te laten lopen aan de termijn dat de bonden de maximering van het royement uit hun reglementen SI moeten hebben gehaald (zie: hiervoor hoofdstuk 3 en zie hierna: aanbeveling 13) zodat de wijzigingen door de bonden gelijktijdig doorgevoerd kunnen worden.

De Auditcommissie SI kan zich vinden in dit voorstel en heeft geen verdere aanbevelingen behoudens de aanbeveling dat de aanpassing wel binnen afzienbare tijd geregeld moet zijn.

3. Evalueer de Blauwdruk en de daaruit voortvloeiende regels regelmatig.

Reactie NOC*NSF: Er is veel contact geweest met sportbonden en het ISR over de invoering van de Blauwdruk. Daaruit kwamen knelpunten naar voren waar per bond is bekeken hoe daarmee omgegaan kan worden. Bij de behandeling van tuchtzaken heeft NOC*NSF geconstateerd dat op een aantal punten aanpassingen van de reglementen wenselijk was. Op basis daarvan zijn verschillende wijzigingen aangebracht, te weten 1. de maximering van het royement is uit het reglement SI van het ISR gehaald. 2. de verjaringstermijn is uit het reglement SI van ISR gehaald en 3. een verkorte tuchtrechtprocedure na een strafrechtuitspraak is verder uitgewerkt en kan worden doorgevoerd. NOC*NSF stelt voor in 2015 praktijkervaringen van betrokkenen te inventariseren en hierbij de Auditcommissie SI nadrukkelijk te betrekken.

De Auditcommissie SI adviseert om aanpassingen aan de Blauwdruk op basis van de evaluaties, te beperken tot eens per 5 jaar (mits het niet om zwaarwegende aanpassingen zoals de maximering van het royement en de verjaringstermijn, gaat), omdat een aanpassing verregaande gevolgen heeft voor bonden aangezien hiervoor een bekrachtiging in de ALV nodig is. De Auditcommissie SI beveelt voorts aan dat de commissie regelmatig geïnformeerd worden over voorgestelde wijzigingen van de Blauwdruk of wijzigingen in de procedures.

4. Gegevensverzameling, 1 centraal punt

Reactie NOC*NSF: Dit is momenteel nog niet structureel geregeld. NOC*NSF heeft er wel over gesproken met de werkgroep SI. Overzichten van meldingen worden wel jaarlijks op verzoek van de Auditcommissie SI verzameld.

De Auditcommissie SI constateert ook dit jaar dat het onduidelijk is of alle meldingen op een juiste en eenduidige wijze afgehandeld worden. Het is voor de Auditcommissie SI hierdoor onvoldoende mogelijk om te toetsen. Doordat meldingen op verschillende plekken binnenkomen en niet gekoppeld zijn, kan de commissie onvoldoende beeld krijgen hoe procedures worden gevolgd. De Auditcommissie SI beveelt aan dat er een eenduidig registratiesysteem wordt ontwikkeld voor de bonden opdat de meldingen beter kunnen worden gecontroleerd. Het Vertrouwenspunt Sport is daarenboven geen onderdeel van formele reglementen, waardoor toetsing op de procedures van het Vertrouwenspunt Sport niet mogelijk is.

5. Blijf als NOC*NSF aandacht schenken aan de vraag hoe/wanneer en waar te melden. Maak de Hulplijn (thans het Vertrouwenspunt Sport) zeer breed bekend. Maak het (ook anoniem) melden dus zo laagdrempelig mogelijk.

Reactie NOC*NSF: Het Vertrouwenspunt Sport wordt breder gecommuniceerd dan in 2013 de Hulplijn SI. NOC*NSF heeft sedert de start op 20 mei 2014 een verdubbeling van het aantal telefoontjes ontvangen. Verder heeft NOC*NSF de website van alle bonden gecheckt of zij melding maken van het Vertrouwenspunt Sport en zijn alle bonden (individueel) begeleid hoe zij die informatie erop kunnen zetten. Daarnaast is een Explanimation³ over het Vertrouwenspunt gelanceerd via social media en heeft NOC*NSF getracht het op veel plekken te communiceren.

De Auditcommissie SI adviseert de ingezette weg voort te zetten en blijvend aandacht aan het thema en het Vertrouwenspunt Sport te besteden.

6. Maak de processtappen van melding van een (vermoeden van) SI tot en met de uitspraak door een tuchtcommissie helder en toegankelijk.

Reactie NOC*NSF: Mede naar aanleiding van deze aanbeveling is een handreiking opgesteld over manieren om geschillen te beslechten (zoals tuchtrecht, strafrecht, bemiddeling, mediation, arbitrage en bindend advies in de sport). De handreiking moet verenigingen en sportbonden helpen inzicht te krijgen in de mogelijkheden. De handreiking dient niet ter vervanging van persoonlijk advies door het Vertrouwenspunt Sport of de vertrouwenscontactpersoon van een bond. De handreiking is in concept klaar en zal spoedig definitief worden gemaakt en worden verspreid aan de vertrouwenscontactpersonen van bonden en online worden gezet. Daarnaast is NOC*NSF bezig met een verbetering van de processen. Zie hierna reactie NOC*NSF bij aanbevelingen 7 en 8.

De Auditcommissie SI beveelt aan dat alle bonden de handreiking zullen volgen zodat de afhandeling van meldingen eenduidig wordt. Communicatie hierover naar bonden zal noodzakelijk zijn.

7. Schenk aandacht aan de opvolging van de meldingen.

Reactie NOC*NSF: De mensen achter het Vertrouwenspunt Sport zijn over de opvolging van meldingen beter geïnstrueerd en er zijn aanpassingen in het administratiesysteem gedaan, waardoor betere registratie mogelijk is. Daarnaast is NOC*NSF bezig met de inrichting van een onderzoekscommissie en een pool van aanklagers waarvan de verwachting is dat hierdoor zaken die nu niet tot een klacht of tuchtrechtzaak leiden, in de toekomst in sommige gevallen toch opvolging kunnen krijgen. Zie ook

³ Explanimation is een animatiefilmpje waarin het doel van het Vertrouwenspunt Sport wordt uitgelegd. Zie: <https://www.youtube.com/watch?v=Tp8ySiAmKZ8>

hierna aanbeveling 8.

De Auditcommissie SI constateert ook in het jaar 2014 een grote diversiteit aan de opvolgingen van meldingen binnen de bonden. Daarnaast leidden een groot aantal meldingen niet tot een klacht of een start van een tuchtrechtprocedure of het doen van aangifte. Uit de aangeleverde gegevens is niet eenduidig op te maken of dit laatstgenoemde punt samenhangt met de aard van de melding, het mogelijk niet ontvankelijk zijn van zaken, een drempel om aangifte te doen of onduidelijkheid in procedures, of onwetendheid, etc. Ook het feit dat veel meldingen direct bij het Vertrouwenspunt Sport terecht komen en daarmee buiten de reglementen van de bonden blijft, vraagt extra aandacht. Het is wenselijk hier meer inzicht in te krijgen. De Auditcommissie SI beveelt aan hier nader onderzoek naar te doen teneinde tot een efficiënter en effectiever systeem te komen. Het streven naar meer uniformiteit in de opvolging van meldingen en strakker toezicht op de opvolging van meldingen, verdienen binnen dit onderzoek eveneens aandacht. Ook het proces van het indienen van een klacht bij de tuchtrechtcommissie van een bond en/of het ISR is hierbij een belangrijk punt van aandacht.

8. Overweeg om een onderzoekscommissie/triagecommissie voor de gehele sport in te stellen en onderzoek of een aanklager een goede aanvulling is op het tuchtrecht.
 Reactie NOC*NSF: Een voorstel hiertoe is uitgewerkt door intern en extern deskundigen en met de bonden besproken. NOC*NSF heeft in december 2014 een projectaanvraag Sport & Integriteit ingediend bij het ministerie van VWS. Zodra de toewijzing van het ministerie van VWS binnen is, zal NOC*NSF samen met een groep bonden en het ISR aan de slag gaan met het opzetten en inpassen van de voorgestelde maatregelen zoals een onderzoekscommissie en een pool van aanklagers.

De Auditcommissie SI beveelt aan alle bonden die zelf hun tuchtrecht regelen, in dit proces te betrekken en na te gaan of de te volgen procedures bij de bonden hieraan worden aangepast.

9. Waak ervoor dat ontuchtplegers aan de werking van het tuchtrecht ontsnappen.
 Reactie NOC*NSF: De reactie bij aanbeveling 7 en 8 heeft ook hierop betrekking. Daarnaast vindt afstemming met ISR plaats om er voor te zorgen dat het doen van een tuchtrechtelijke uitspraak na een strafrechtveroordeling beter verloopt en zodanig wordt gedaan dat de uitspraak van tuchtrecht ook in het registratiesysteem opgenomen kan worden.

De Auditcommissie SI adviseert dat deze afstemming ook met de bonden die hun tuchtrecht zelf regelen, plaatsvindt en dat afhandeling op een eenduidige wijze plaatsvindt.

10. Maak beter inzichtelijk en communiceer wat de relatie tussen tuchtrecht en strafrecht is.
 Reactie NOC*NSF: Zie hiervoor het antwoord bij aanbeveling 6. Er is door NOC*NSF een handreiking opgesteld over tuchtrecht, strafrecht, bemiddeling, mediation, arbitrage en bindend advies in de sport waarin aandacht besteed wordt aan deze aanbeveling.

De Auditcommissie SI heeft op dit punt geen verdere aanbevelingen.

11. Wees alert op het uitwisselen van informatie tussen verschillende partijen en de (on)mogelijkheden c.q. risico's van uitwisseling van informatie.
 Reactie NOC*NSF: NOC*NSF heeft constante aandacht voor dit thema. Met de vertrouwenspersonen van het Vertrouwenspunt Sport zijn afspraken gemaakt over hoe zij betrouwbaar om moeten gaan met de informatie en wat zij daarover aan de bellers moeten vertellen. In de dialoog met sportbonden over uitwisseling van informatie komt het dilemma vaak terug. Sinds eind 2014 heeft NOC*NSF ook overleg met politie en OM over informatie-uitwisseling en daarin wordt dit punt ook meegenomen.

De Auditcommissie SI realiseert zich dat zaken gevoelig en vertrouwelijk zijn. De Auditcommissie SI

adviseert echter een betere afstemming en uitwisseling van meldingen die bij een bond en/of het Vertrouwenspunt Sport binnenkomen en uiteindelijk omgezet worden in een klacht/tuchtrecht zaak teneinde te voorkomen dat zaken uiteindelijk niet tuchtrechtelijk behandeld worden. Zie in dit verband ook aanbeveling 7. De Auditcommissie SI beveelt voorts aan dat vertrouwenspersonen van het Vertrouwenspunt Sport bij contact met een melder actief aangeven dat het wenselijk is dat de sportbond geïnformeerd wordt over het voorval teneinde zo afdoende maatregelen te kunnen treffen. Hierbij zou de keus voorgelegd kunnen worden dat de melder zelf de bond informeert over de melding of dat het Vertrouwenspunt Sport dit na goedkeuring van de melder doet. De melder kan ook aangeven dat de bond niet wordt geïnformeerd.

12. Blijf aandacht besteden aan de training/opleiding en voldoende onafhankelijkheid van vertrouwens(contact)personen, leden van tuchtcommissies e.a.

Reactie NOC*NSF: De organisatie blijft aandacht aan dit thema besteden. Er worden seminars georganiseerd door NOC*NSF en het ISR organiseert in afstemming en samenwerking met NOC*NSF, het project Veilig Sportklimaat en de Vrije Universiteit van Amsterdam, bijscholingen voor tuchtrechters (zowel voor tuchtrechters van het ISR als voor tuchtrechters van bonden die niet bij het ISR zijn aangesloten) en vertrouwenspersonen van het Vertrouwenspunt sport en vertrouwenscontactpersonen van de bonden.

De Auditcommissie SI adviseert hierbij ook/met name aandacht te hebben voor de personen binnen bonden die bepalen of een klacht onderzocht moet worden en doorgezet moet worden naar de eigen tuchtrechtcommissie of het ISR.

13. De Auditcommissie SI beveelt aan dat sportbonden die hun tuchtrecht SI zelf regelen en aan de hand van het oude reglement SI van het ISR hun reglement SI hebben opgesteld op hun eerstvolgende AV zowel de maximering van het roeyement als de verjaringstermijn schrappen.