



# Agenda Algemene Vergadering

Maandag 16 november 2015, 19.30 uur, hotel en congrescentrum Papendal, Athenezaal.

aan Leden en geassocieerden NOC\*NSF  
Genodigden

van Bestuur NOC\*NSF

agendapunten

1. Opening en mededelingen
2. Verslag Algemene Vergadering 18 mei 2015
3. Jaarplan en begroting NOC\*NSF 2016
  - a. Jaarplan 2016
  - b. Begroting 2016
  - c. Verslag Financiële Commissie
  - d. Vaststelling contributie 2016
4. Reglement Topsport- en Internationale wedstrijd sportdisciplines
5. Samenstelling commissies
  - a. CRBS
  - b. Commissie Registratie Persoonsgegevens
6. Samenstelling bestuur NOC\*NSF
7. Uitgangspunten Sportagenda 2017+
8. Rondvraag
9. Sluiting

*Bijlage ter informatie:*

- Rapportage Registratie Commissie KISS



**Rabobank**

**randstad**



**Zilveren  
Kruis**

## **Verslag van de Algemene Vergadering NOC\*NSF 18 mei 2015**

### **Aanwezig NOC\*NSF-bestuur**

A. Bolhuis (voorzitter)  
H. Been  
W. Ludeke  
M. Mesker  
J.W. Maas  
T. Rombouts  
C. Warners  
A. van Zanen-Nieberg (penningmeester)

### **Aanwezig NOC\*NSF directie**

G. Dielessen

### **Afwezig IOC-leden**

C. Eurlings

### **Aanwezige Ereleden**

H. Blankert  
E. van Breda Vriesman-Commandeur  
W. Cornelis  
W. de Heer  
F. Schreve

### **Aanwezig genodigden**

T. Bijkerk  
R. van Bremen  
R. Heerema  
M. Huizinga  
P. Kuipers  
T. Nelissen  
H. Ram  
V. van Stijn  
R. Toet  
J. Schellens  
A. Schuurmans  
B. Zijlstra

### **Aanwezig leden**

Aikido Nederland – G.B. Dielissen  
Atletiekunie – J.W. Landré, Th. Hoex  
American Football Bond Nederland – L. Roolvink  
Badminton Nederland – B. Mura  
Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond – J. Comperen, R. Schel, H. Meijer  
Nederlandse Basketball Bond – F. Ravestein, F. Berteling  
Koninklijke Nederlandse Biljart Bond – M. Ceulen, W. la Riviere  
Nederlandse Boks Bond – P. Bonthuis, H. de Bruijn  
Nederlandse Bowling Federatie – R. Wassing  
Nederlandse Bridge Bond – G. van der Scheer  
Nederlandse Curling Bond – G.J. Scholten  
Koninklijke Nederlandse Dambond – R. Wassing

Nederlandse Algemene Danssport Bond – B. Kester  
Nederlandse Darts Bond – E. Bressers, N. de Ruiter  
Nederlandse Frisbee Bond – J. Verhoeven  
Gehandicaptensport Nederland – J. Bartels, H. Suvaal  
Nederlandse Go Bond – H. van der Krogt  
Nederlandse Golf Federatie – W. Zelsmann  
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie – J. Geukers, M. Molier, N. van Tilburg  
Nederlands Handbal Verbond – T. de Lange, N. Uhlenbusch, A. Tielemans  
Nederlandse Handboog Bond – P. ten Hag  
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie – Th. Ploegmakers, J. Bierling  
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond – E. Gerritsen, E. Cornelissen  
Judo Bond Nederland – C. Eli, W.J. Stegeman  
Koninklijke Nederlandse Kaatsbond – W. Sinnema  
Karate-Do Bond Nederland – P. Damen, H. van der Meulen  
Koninklijke Nederlandsche Kegel Bond – Th. Van Elburg  
Koninklijke Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging – J. Driessen  
Nederlandse Klootschiet Bond – C. van der Sluis, A. Timmerhuis  
Koninklijke Nederlandse Kolf Bond – M. Aberkrom, P. de Swart  
Koninklijk Nederlands Korfbal Verbond – R. Meijer, K. Rodenburg  
Koninklijke Nederlandse Krachtsport en Fitnessfederatie – P. Lengkeek  
Lacrosse Nederland – H. de Jong, H. van Sandick  
Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart – F. Brink, R. Schnitker  
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging – J. de Geus  
Nederlandse Onderwatersport Bond – M. Wassing, R. Wassing  
Federatie Oosterse Gevechtskunsten – S. van de Zande  
Koninklijke Nederlandsche Roei Bond – F. Cornelis, M. Visser  
Nederlandse Rollersports Bond – M. van Lieshout  
Nederlandse Rugby Bond – K. Blaas  
Koninklijke Nederlandsche Schaatsenrijders Bond – B. Jonkers  
Koninklijke Nederlandse Algemene Schermbond – M. Borst  
Squash Bond Nederland – M. Borst, H. Arends, M. Veldkamp  
Nederlandse Tafeltennis Bond – R. Kramer, M. Borst, K. Jacobs, A. Sialino  
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond – R. Thung, M. Bongers, C. Varossieau  
Nederlandse Toer Fiets Unie – R. Wassing  
Nederlandse Triathlon Bond – W. van Oijen  
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond – J.D. van der Zee  
Nederlandse Volleybal Bond – H. Nieukerke, J. Staps  
Koninklijke Wandel Bond Nederland – J. Los, S. Lyczak, H. Bronkhorst  
Nederlandse Waterski en Wakeboard Bond – H. Klarenbeek, P. Jongepier  
Watersportverbond – R. Franken  
Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie – M. Wintels, S. Capello, A. Arp  
Nederlandse IJshockeybond – N. van Berkel, J. Hopstaken  
Koninklijke Nederlandse Zwembond – E. van Heijningen, J. Kossen, A. van Schaveren, R. Toet

### **Aanwezig geassocieerden**

Vereniging voor Sport en Recht – M. van Dijk  
Sportkracht 12 – B. Volkerijk  
Studentensport Nederland – D. Eisenga, J. Verboom

### **Afwezig leden met kennisgeving**

Nederlandse Drakenboot Federatie  
Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond

Nederlandse Jeu de Boules Bond  
Nederlandse Katholieke Sportfederatie  
Nederlandse Minigolf Bond  
Reddingsbrigade Nederland  
Koninklijke Nederlandse Schaak Bond  
Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie  
Sport Visserij Nederland

**Afwezig overige genodigden met kennisgeving**

E. Terpstra  
E. Verheijen  
F. Ververgaert-Doesborgh  
Tj. Van Wimersma Greidanus

## **1. Opening en mededelingen**

- De voorzitter heet alle aanwezigen van harte welkom. Een bijzonder welkom aan de aanwezige ereleden mevrouw Els van Breda Vriesman-Commandeur en de heren Willem Cornelis, Wim de Heer, Hans Blankert en Frank Schreve, vertegenwoordiging uit de politiek, de heer Rudmer Heerema, de vertegenwoordiger van het ministerie van VWS, de heer Bart Zijlstra en de vertegenwoordigers van de pers.
- Vervolgens stelt hij een aantal nieuwe voorzitters voor: Ron Schel (KNBase en Softball Bond), Paul Lengkeek (KNKrachtsportF), Stan Lyczak (KWandelBN), Wigle Sinnema (KNKaatsB), JanHein Pieterse (NRugbyB), Peter Dorn (KNAutosportF), Gawein Geraerds (Bob&SleeB) en Herman van der Meulen (KarateDo Bond). Daarnaast deelt hij mee dat de NVOD (Nederlandse Vereniging van Olympische Deelnemers) ook een nieuwe voorzitter heeft, de heer Gijze Stroboer. De heer Stroboer heeft Femke Dekker opgevolgd.
- De voorzitter verwijst vervolgens naar de vorige (extra) Algemene Vergadering van 28 april, waarin gesproken is over de Europese Spelen. Deze zullen ook tijdens deze AV aan de orde komen, ten eerste om vooruit te kijken op de eerste European Games in Baku die in juni zullen plaatsvinden. Daarnaast wordt ook in deze AV kort gesproken over de ambitie om de Europese Spelen 2019 naar Nederland te halen.

De vergadering vandaag staat voor een groot gedeelte in het teken van financiën: de jaarrekening 2014, maar ook wordt vooruit gekeken naar het begrotingsproces 2016 en het bestedingsplan.

De voorzitter staat stil bij de bijeenkomsten die voorafgaand aan de AV hebben plaatsgevonden. Tijdens de kennisbijeenkomst is gesproken over "Integriteit in de sport". In de afgelopen tijd heeft NOC\*NSF met diverse partijen gewerkt aan een visie en een aanpak op dit onderwerp. Tijdens de kennisbijeenkomst hebben de aanwezigen bruikbare informatie ontvangen die binnen de bonden gebruikt kan worden.

Aansluitend maakt de voorzitter de aanwezigen attent op de eerste Kennis- en Inspiratiedag Transitie in de sport, die op 7 juli zal plaatsvinden. In het Ledenberaad van 1 april jl. is gesproken over de programmatische aanpak hiervan. In ditzelfde Ledenberaad is het startschot gegeven voor de ontwikkeling van een nieuwe Sportagenda vanaf 2017. De totstandkoming hiervan zal de komende maanden plaatsvinden. Ten behoeve van het proces zullen alle sportbonden deze week een email ontvangen met een link, waarbij zij vanuit hun positie en perspectief belangrijke input kunnen leveren. De voorzitter vraagt om hier alert op te zijn en medewerking te verlenen.

Tot slot meldt de voorzitter dat bij de stukken voor deze Algemene Vergadering de jaarlijkse rapportage van de Auditcommissie Seksuele Intimidatie ter informatie is meegestuurd. Deze rapportage is kort aan de orde geweest in het vanmiddag gevoerde Overleg Bondsdirecteuren. Het bestuur van NOC\*NSF zal in haar eerstvolgende bestuursvergadering de rapportage bespreken.

## **2. Verslag Algemene Vergadering 18 november 2014 en verslag extra Algemene Vergadering 28 april 2015**

- De voorzitter stelt het verslag van de Algemene Vergadering van 18 november 2014 aan de orde. Hiermee wordt zonder op- of aanmerkingen ingestemd. Het verslag wordt vastgesteld.
- De voorzitter stelt het verslag van de Extra Algemene Vergadering van 28 april 2015 aan de orde. Hiermee wordt zonder op- of aanmerkingen ingestemd. Het verslag wordt vastgesteld.

## **3. Rapportage 2014**

- De voorzitter licht toe dat zoals gebruikelijk en statutair bepaald dit agendapunt in twee delen wordt gesplitst. Eerst zal het beleidsinhoudelijke deel van het jaarverslag aan de orde komen, daarna het financiële deel in de vorm van de jaarrekening. Vervolgens zal de Financiële Commissie gevraagd worden haar advies toe te lichten, waarna de vergadering gevraagd zal worden om het bestuur decharge te verlenen.

### **3a. Jaarverslag NOC\*NSF 2014**

- In het beleidsinhoudelijke deel van het Jaarverslag 2014 zijn alle activiteiten van NOC\*NSF, geordend langs de kerntaken, beschreven.
- De Algemene Vergadering stemt zonder op- of aanmerkingen in met het Jaarverslag 2014.

### **3b. Jaarrekening NOC\*NSF 2014**

- Voor het financiële deel van het jaarverslag geeft de voorzitter het woord aan de penningmeester, Anneke van Zanen.
- De penningmeester heet allereerst de accountant, Vincent van Stijn, welkom bij deze vergadering. Vervolgens spreekt zij haar dank uit voor de werkorganisatie; ondanks dat er weliswaar een minder positief resultaat in jaarrekening staat, zijn er grote, goede stappen gezet in het proces. De accountant onderschrijft dit. In tegenstelling tot de ongetekende accountantsverklaring die bij de stukken is gevoegd, kan de penningmeester melden dat er inmiddels een getekende accountantsverklaring voorhanden is.
- De jaarrekening is op twee manieren opgesteld: functioneel en categoriaal. Daarnaast heeft NOC\*NSF twee 100% deelnemingen (SCP en HCP). De jaarrekeningen van deze deelnemingen zijn opgesteld op basis van vervangingswaarde, terwijl NOC\*NSF deze opneemt en consolideert op basis van historische kostprijs. Dit is uiteraard allemaal met de accountant afgestemd.
- E.e.a. leidt ertoe dat de jaarrekening NOC\*NSF een verlies laat zien van € 13,9 miljoen tegenover € 10 miljoen begroot. Het verlies is toe te schrijven aan minder opbrengsten vanuit de Lotto (€ 37,5 miljoen in plaats van de geprognoseerde € 40 miljoen) en een verlies binnen de deelnemingen SCP/HCP (€ 1,4 miljoen).
- Mevrouw Van Zanen benadrukt dat e.e.a. ook betekent dat de reserves en liquiditeiten van NOC\*NSF onder druk staan; ook voor 2015 is een tekort begroot van € 9 miljoen. Voor het opvangen van deze tekorten kan niet langer een beroep worden gedaan op de reserves, dat zou onverantwoord zijn. In dit kader verwijst zij ook naar het advies van de Financiële Commissie. Het is noodzaak deze adviezen zeer ter harte te nemen. Ze licht toe dat over drie jaar een tekort van € 33 miljoen opgevangen is in de reserves. Zowel de accountant als de FC geven aan om deze ontwikkelingen van reserves en liquiditeit en dreigende tekorten te betrekken in de plannen (bestedingsplan, begroting) die worden gemaakt.
- Ten aanzien van het advies van de Financiële Commissie om het bestuur van de STAK zo spoedig mogelijk te completeren, meldt de penningmeester dat één van de twee vacatures inmiddels is vervuld. De tweede vacature is nagenoeg ingevuld.
- De heer Cornelis (Koninklijke Nederlandsche Roeibond) vraagt of van de bestemmingsreserve een bedrag van € 15 miljoen is belegd in onroerend goed van en lening aan HCP/SCP. En dat dit bedrag dus niet liquide is en dit het hoofdbestanddeel van de liquiditeit van NOC\*NSF is?
- De penningmeester licht toe dat als de bestemmingsreserve € 35 miljoen (eind 2014) bedraagt, daarvan € 15 miljoen is belegd in stenen bij het HCP en SCP. Dit bedrag heb je dus niet liquide, en als het al liquide gemaakt zou kunnen worden valt dit bedrag toe aan de deelnemingen.
- Het klopt dat het een belangrijk element van de totale liquiditeit is.

### **3c. Verslag Financiële Commissie**

- De voorzitter van de FC, de heer Van Kouterik is helaas verhinderd. De heer Varossieau geeft een toelichting op het verslag van de Financiële Commissie. Deze is van mening dat de penningmeester e.e.a. goed toegelicht heeft. De FC is het eens met het standpunt van het bestuur om de bestemmings- en continuïteitsreserves niet verder extra aan te spreken en het bestedingsplan volgend jaar op € 38 miljoen vast te stellen.
- De Financiële Commissie adviseert de Algemene Vergadering in te stemmen met de voorgestelde resultaatbestemming en met in acht name van de gemaakte opmerkingen in het verslag, de Jaarrekening 2014 vast te stellen en het bestuur decharge te verlenen voor het gevoerde beleid.
- De voorzitter dankt de heer Varossieau voor zijn inbreng en geeft aan dat de heer Van Kouterik aftreedt als voorzitter van de Financiële Commissie omdat zijn reglementaire zittingstermijn

eindigt. Om diezelfde reden treedt ook de heer Jan Jongsma af als lid van de Financiële Commissie. De voorzitter dankt de heer Jongsma voor zijn inzet en inbreng en overhandigt hem een boeket bloemen. De bloemen voor de heer Van Kouterik zullen bij hem worden bezorgd.

### **3d. Decharge bestuur NOC\*NSF**

- De vergadering stemt bij acclamatie in met de jaarrekening 2014 van NOC\*NSF en verleent het bestuur decharge voor het gevoerde beleid.

## **4. Bestedingsplan Sportagenda**

### **4a. Verantwoordingsrapportage vaststellingen 2013**

- De voorzitter licht toe dat conform de uitgangspunten uit de notitie "Optimalisatie Governance" die in november 2012 is vastgesteld, het bestuur periodiek verantwoording aflegt in haar rol van toekennings- en vaststellingsorgaan over de uitgevoerde verantwoordings- en vaststellingscyclus. Het jaar 2013 is het eerste jaar waarin dat op deze wijze is gedaan. Er wordt op gewezen dat instemming met de rapportage uitsluitend betekent dat het bestuur decharge wordt verleend voor de wijze waarop zij de vaststellingscyclus heeft uitgevoerd.
- De vergadering stemt bij acclamatie in met de Verantwoordingsrapportage vaststellingen 2013 en verleent het bestuur van NOC\*NSF decharge voor de wijze waarop zij de vaststellingscyclus heeft uitgevoerd.

### **4b. Rapportage Toekenningen 2015**

- In het verlengde van het voorgaande agendapunt legt het bestuur ook verantwoording af over de uitgevoerde toekenningscyclus voor het jaar 2015. In de rapportage staat op welke wijze de beoordelings- en toekenningsprocedure hebben plaatsgevonden. Ook is inzage gegeven in de wijze waarop gelden zijn verdeeld over de begunstigden. Ook hierbij geldt dat bij instemming het bestuur decharge wordt verleend voor de wijze waarop deze cyclus is uitgevoerd.
- De vergadering stemt bij acclamatie in met de Rapportage Toekenningen 2015 en verleent het bestuur van NOC\*NSF decharge voor de wijze waarop deze cyclus is uitgevoerd.

### **4c. Bestedingsplan en richtlijnen 2016**

- De voorzitter geeft het woord aan de penningmeester, mevrouw Anneke van Zanen.
- De penningmeester laat een overzicht zien van de ontwikkeling van de liquiditeiten van NOC\*NSF. Uit dit overzicht wordt duidelijk dat de situatie zorgelijk is en dat nu beleidsrijke keuzes gemaakt moeten worden in plaats van de kaasschaaf-methodiek.
- Uitgegaan wordt van een Bestedingsplan 2016 van € 38 miljoen, dit is ook het bedrag dat de Lotto verwacht aan NOC\*NSF te zullen afdragen. In 2015 wordt een bestedingsplan gehanteerd van € 45 miljoen en zal de Lotto-afdracht aan de sport naar verwachting vergelijkbaar zijn als 2014 (€37,6 miljoen). Derhalve zal de bestemmingsreserve eind 2015 verder zijn gedaald tot ongeveer € 27 miljoen, de kritische ondergrens voor de bestemmingsreserve op basis waarvan NOC\*NSF nog over voldoende liquiditeit beschikt. Een verdere daling van de bestemmingsreserve – en de daarmee samenhangende liquiditeit – is ongewenst en dit heeft bij het bestuur van NOC\*NSF tot de conclusie geleid dat er voor 2016 geen andere keuze is dan een Bestedingsplan voor te stellen, dat de geprognoseerde afdracht van de Lotto niet overstijgt, i.c. € 38 miljoen.
- Er is een mogelijkheid dat de Lotto een extra bijdrage van € 2 miljoen kan leveren, afhankelijk van de fusie van de Staatsloterij en Lotto. De penningmeester benadrukt dat de politiek alle zeilen bijzet om deze fusie met grote voortvarendheid voor elkaar te krijgen, maar alle partijen zijn nog niet op één lijn om de fusie ook daadwerkelijk te effectueren. En daardoor houdt de Lotto de genoemde € 2 miljoen ook nog even vast.
- In het huidige voorstel zijn een aantal keuzes geformuleerd, waarvan voortschrijdend inzicht ertoe kan leiden dat deze wellicht opnieuw in overweging genomen moeten worden. De twee

opvallendste keuzes betreft de Kaderopleidingen en de bezuiniging op collectieve bijdrage voor het anti-dopingbeleid.

- Op basis van gesprekken die hierover al zijn gevoerd, zal straks het voorstel worden gedaan om niet nu al te beslissen over dit Bestedingsplan, wel te blijven uitgaan van een Bestedingsplan van € 38 miljoen en het uitgangspunt van beleidsrijke keuzes, maar meer tijd te nemen tot 30 juni aan bestuur en CRBS om deze keuzes af te wegen en te formuleren en met een herijkt voorstel te komen.
- De heer Ram (Dopingautoriteit) schetst de consequenties van het terugbrengen van het dopingcontrolebudget naar nul. Er komt een einde aan het nationale dopingcontroleprogramma in Nederland. Daardoor wordt het anti-dopingbeleid afhankelijk van individuele bonden (goodwill en financiële beschikbaarheid). Op basis daarvan is er geen programma te runnen. Hierdoor kan de Dopingautoriteit niet meer aan de internationale verplichtingen voldoen en zal de Nederlandse sport in serieuze problemen komen.

Mocht het zo zijn dat de Dopingautoriteit geen gelden vanuit het Bestedingsplan meer zal ontvangen, blijft eigenlijk alleen VWS over. En dan gebeurt er ook iets fundamenteels. Het Nederlandse anti-dopingbeleid is al sinds jaar en dag een gezamenlijke verantwoordelijkheid van sport en overheid. Op het moment dat de sport zich hieruit terugtrekt zal het anti-dopingbeleid een overheidstaak worden, een ongewenste situatie waarvan het de vraag is of dit teruggedraaid kan worden. Het standpunt van de heer Ram is dat de Nederlandse sport dit niet moet willen.

#### **4d. Advies CRBS inzake Bestedingsplan en Richtlijnen 2016**

- De voorzitter geeft het woord aan de heer Kok, voorzitter van de CRBS.
- De heer Kok wil een aantal zaken benadrukken. De CRBS begrijpt de noodzaak van de teruggang van het Bestedingsplan nu de inkomsten vanuit de Lotto tegenvallen. De CRBS heeft al eerder aangegeven dat dit zoveel mogelijk beleidsrijk moet gebeuren. Dat is overigens wel lastig, omdat dit betekent dat de een er meer onder lijdt dan de ander. De CRBS is het eens met de voorgelegde voorstellen, met als uitgangspunt om de bestaande sportinfrastructuur zo veel mogelijk te handhaven. Mochten er dan andere inkomstenbronnen voor de sport beschikbaar komen, dan kan snel opgeschakeld worden.
- Als het Bestedingsplan dan al teruggebracht moet worden, dan steunt de CRBS het uitgaan van het principe de gebruiker bepaalt. Als we niet op de Dopingautoriteit of Kaderontwikkeling bezuinigen, zal het op het Algemeen Functioneren moeten worden gedaan, en de vraag is of dit wenselijk is.
- De CRBS kan zich dus goed vinden in de opstelling van het bestuur. Tegelijkertijd wordt geconstateerd dat een bezuiniging van € 7 miljoen, in het laatste jaar van deze Sportagenda, in het licht van de taakstellingen die zijn geformuleerd, te ver gaat. Weliswaar zijn er grote zorgen over het vermogen, de teruggang in vermogen en bestemmingsreserve, maar de kaasschaaf zou dan toch nog eens fors gehanteerd moeten worden. Dit komt neer op een aanvullende bezuiniging van ruim 9,5%. Vervolgens is kennis genomen van een aantal ontwikkelingen, waaronder de - weliswaar vertraagde - fusie. Het zou wat de CRBS betreft verantwoord zijn om op basis daarvan nog een keer een extra beroep te doen op het vermogen.
- Ten aanzien van de liquiditeit begrijpt de CRBS dat dit een groot probleem is. Echter, de CRBS kan dit minder goed inschatten dan de FC. De CRBS heeft geconstateerd dat in de netwerken van de leden van de CRBS er begrip is voor de liquiditeitsdip in januari 2016. Er zou wat de CRBS betreft nader onderzocht moeten worden of er alternatieve oplossingen zijn om die dip op te vangen. Daarbij bijvoorbeeld uitgaand van een Bestedingsplan van € 40 miljoen en uitgaande van doorgang van de fusie. De CRBS nodigt het bestuur uit om te bezien of de liquiditeitsproblematiek op te lossen is en beter inzichtelijk kan worden gemaakt.
- Tot slot gaat de heer Kok in op de grote afhankelijkheid van de Lotto in de financiering van de sport. Dat is al geruime tijd zo, maar wordt nu nijpend. In het kader van de Transitie in de sport wordt gezocht naar andere financieringsmogelijkheden voor de sport. De CRBS vindt het van



groot belang dat dit verder ontwikkeld wordt en dat dit snel leidt tot concrete voorstellen en/of resultaten voor alternatieve financieringsbronnen.

- In het licht van de uitnodiging aan het bestuur om de liquiditeitsproblemen op te lossen, in het licht van de mogelijkheden die de Lotto biedt, zowel met de fusie als met een extra vermogensuitkering en in het licht van de mogelijkheden dat er snel alternatieve financieringsbronnen voor de sport gevonden moeten worden en die in de nieuwe sportagenda een plek moeten krijgen, acht de CRBS het verantwoord de Algemene Vergadering te adviseren een Bestedingsplan van € 40 miljoen vast te stellen. De CRBS omarmt het voorstel van de penningmeester om nader te overleggen met de CRBS over de te nemen bezuinigingen en de verdeling daarvan en is daar uiteraard altijd toe bereid.
- De penningmeester is van mening dat het basis uitgangspunt voor de gesprekken een Bestedingsplan van € 38 miljoen moet zijn. Alleen als helder en hard is dat er extra financiële middelen zijn, dan kan uitgegaan worden van € 40 miljoen. Zij acht het als penningmeester onverantwoord om nu al uit te gaan van € 40 miljoen. De fusie blijft een weerbarstig proces. De ondergrens is wat haar betreft bereikt. Zodra blijkt dat de Lotto bereid is € 2 miljoen te fourneren, zal zij deze onmiddellijk inzetten. Immers, er is ook afgesproken dat de Bestemmingsreserve 1 jaar Lotto-geld zou moeten bedragen. Daar zitten we nu al ruim onder; de vermogenspositie moet dus ook op orde gebracht worden.
- De heer Van Heijningen (KNZB) merkt op dat het nu een moment is om de vinger op de zere plek te leggen en dat is het niet tot stand komen van de fusie Lotto/Staatsloterij. Dit proces houdt de sport gevangen. De heer Van Heijningen vindt het onbegrijpelijk dat de politiek niet in staat is hierover een knoop door te hakken. De financiën die hier nu gepresenteerd worden, leiden tot zorgen. Het programma richting Rio 2016 moet met kunst- en vliegwerk in stand worden gehouden, de vooruitzichten voor Tokyo 2020 zijn uitermate somber. Het is daarom dat er druk wordt uitgeoefend om te kijken waar echt de grenzen liggen. Immers, de bonden hebben ook met verplichtingen richting Rio2016 te maken. Hij gebruikt het moment om zijn steun uit te spreken naar het bestuur voor wat betreft de discussie in Den Haag en doet eveneens een oproep aan de vertegenwoordigers van de politiek die vanavond aanwezig zijn, om snel een beslissing te nemen over het fusietraject. Anders ziet de KNZB zich genoodzaakt zich terug te trekken uit die beklemd positie en te zoeken naar alternatieven. En dan komt de discussie over privatisering, de positie van bonden en de positie van NOC\*NSF in een heel ander licht te staan. De heer Van Heijningen benadrukt dat hij dit scenario liever niet zou volgen en dat hij de weg van de fusie de goede weg vindt. Maar dit proces loopt nu al twee jaar en de KNZB maakt zich grote zorgen.
- De voorzitter onderschrijft de woorden van de heer Van Heijningen en benadrukt dat NOC\*NSF er alles aan doet om uit de impasse te komen.
- De heer Wintels (KNWU) vraagt of het geen tijd wordt om aan een plan B te werken en na te denken over alternatieven. Hij vindt het terecht dat NOC\*NSF inzet op de fusie, maar deze blijkt weerbarstiger dan gedacht en de totstandkoming duurt zeker langer dan gedacht. We weten inmiddels al een paar jaar dat het niet goed gaat met de Lotto. Als je niet werkt aan een alternatief, blijf je (te) afhankelijk van de fusie.
- De heer De Lange (NHV) geeft aan zich ook grote zorgen te maken. Sport is een lange termijn ontwikkeling. 10 jaar geleden is er – met steun van NOC\*NSF – begonnen met een Olympisch plan om de handbal dames naar de Olympische Spelen te krijgen. Tot nu toe is dit niet gelukt, mede omdat het lang duurt voordat zo'n jonge generatie klaar is voor Olympische Spelen en dat aankan. Hij heeft het gevoel dat de sport, de bonden tegen het bestuur van NOC\*NSF zegt: probeer het te regelen, maar dat de sport, de bonden ook afwachten tot het geregeld is. Er kunnen weer tegenvallers komen, en wat dan? Nu is echt het moment gekomen om ook tegen de eigen leden te zeggen dat de ambitie om een realistisch olympisch programma te hebben erg veel geld kost. En dan moeten we ook naar onszelf en naar de eigen leden kijken. Uiteindelijk gaat het erom met hoeveel sporters we bij de Olympische Spelen staan, niet alleen in Rio, maar ook daarna. We doen erg ons best om te voldoen aan alle maatschappelijke verwachtingen, denk aan het jaarplan en

aan Transitie in de Sport. Maar misschien moet nu ook de keuze gemaakt worden om de sport vóór te laten gaan ten opzichte van de maatschappelijke verwachtingen en moeten de leden hier heldere keuzes in maken.

- De voorzitter dankt de heer De Lange en vindt het een goed pleidooi om ervoor te zorgen dat de belangen van de sport in de samenleving beter gehoord worden. Het bestuur van NOC\*NSF denkt nog steeds dat een fusie tussen Lotto/Staatsloterij de beste kansen geeft, ook al is het een heel moeilijk proces. De gesproken woorden geven het bestuur wel de steun om hier met vereende kracht mee door te gaan om uiteindelijk tot resultaten te komen.
- Vervolgens vraagt de voorzitter de vergadering om het bestuur mandaat te geven om na afstemming met de CRBS in de komende drie/vier weken, afhankelijk van de additionele financiering, een besluit te nemen om het Bestedingsplan 2016 vast te stellen van € 38 miljoen of € 40 miljoen.
- De heer Driessen (KNKBV) pleit ervoor om, indien er € 2 miljoen beschikbaar komt, deze ten goede te laten komen van de algemene middelen, conform het voorstel van de Penningmeester.
- De voorzitter dankt voor het vertrouwen, maar geeft wel aan dat er wellicht een heroverweging voor de financiering van het anti-dopingbeleid moet worden gemaakt. Soms moet je lasten voor een enkeling gezamenlijk dragen. Hij vraagt om hierover samen met de CRBS een besluit te mogen nemen.
- De heer Van Heijningen ondersteunt het belang van een actieve Dopingautoriteit in Nederland, ook in het licht van het congres dat onlangs nog op Papendal is gehouden. Dit heeft zo'n prioriteit dat hier geen sprake meer is van een efficiency-slag. De heer Van Heijningen hecht eraan dit te benadrukken. Daarbij nodigt hij het bestuur uit toch nog eens te kijken naar de efficiency, omdat daar wellicht de ruimte gevonden kan worden die nodig is.
- De heer Stegeman (JBN) geeft aan dat de voorzitter mandaat aan de vergadering vraagt. De heer Stegeman gaat er daarbij van uit dat de huidige begroting de ondergrens is. Hij steunt daarbij het pleidooi van de heer Ram.
- De voorzitter beaamt dat de gepresenteerde begroting inderdaad de ondergrens is.
- De heer Cornelis (NRB) vraagt, gezien de risico's die er op de midden-lange termijn zijn (2-5 jaar) de mogelijke scenario's zorgvuldig nader uit te werken, zodat de politiek ook helder gemaakt kan worden wat de consequenties zijn op de midden-lange termijn. Daarnaast adviseert hij om na te denken hoe de sport zich op de lange termijn zou kunnen/moeten herstructureren.
- De Algemene Vergadering geeft het bestuur bij handopsteking het mandaat om in afstemming met de CRBS een Bestedingsplan 2016 vast te stellen in de komende weken.
- Vervolgens vraagt de voorzitter of de vergadering kan instemmen met de Richtlijnen 2016. De penningmeester geeft aan dat de vergadering dit niet kan, omdat het bestuur dit samen met de CRBS nog verder uitwerkt en de uitgangspunten van de Richtlijnen wellicht nog wijzigen. Er ligt nu een voorstel met een ondergrens van € 38 miljoen waarin een aantal beleidsrijke keuzes is gemaakt. Op het moment dat er een andere keuze wordt gemaakt, komt er ook een andere Richtlijn. Volgens de penningmeester kan worden vastgesteld dat er een ondergrens is van € 38 miljoen, dat er gestreefd wordt naar een Bestedingsplan van € 40 miljoen en dat de keuzes die nu voorliggen nog nader worden bekeken en mogelijk leiden tot een herijking. Indien sprake is van een herijking, kan dit weer leiden tot andere Richtlijnen.
- De heer Stegeman (NJB) stelt dat dan niets meer overeind blijft van het huidige voorstel. Hierin wordt uitgegaan van € 38 miljoen en hij gaat ervan uit dat dit de bedragen zijn die minimaal blijven staan. De penningmeester beaamt dat, maar geeft aan dat op het moment dat er bedragen/keuzes wijzigen dit gevolgen kan hebben voor de Richtlijnen.
- De heer Driessen (KNKBV) verduidelijkt dat het niet zo is dat alle posten weer ter discussie staan. Mocht het zo zijn dat er € 2 miljoen extra komt, dan kan dit een plus betekenen in de richtlijnen of in de algemene middelen. Dat is de ruimte die er is. Maar het is toch niet zo dat er tussen de

richtlijnen nog geschoven wordt of dat er richtlijnen naar beneden worden bijgesteld in het huidige voorstel van €38 miljoen.

- De penningmeester geeft aan dat het mogelijk is dat er een richtlijn wordt toegevoegd.
- De heer Van Tilburg (KNGU) is het hier niet mee eens. Aan het begin heeft de voorzitter aangegeven dat er de nodige signalen zijn gekomen op een aantal componenten, te weten Dopingautoriteit en Kaderopleidingen. Hij kan zich dus vinden in mogelijke aanpassing op die twee componenten en niet op andere richtlijnen.
- De penningmeester geeft aan dat zij het ook zo bedoelt.
- De heer Kok geeft aan dat het bestuur een bestedingsplan van € 38 miljoen heeft voorgesteld met bijhorende richtlijnen. Het advies van de CRBS is om dat op € 40 miljoen vast te stellen. Het mandaat zoals nu voorgesteld wordt, is om te kijken of er binnen die grenzen de komende weken nog over de basis van het bestedingsplan gesproken kan worden. Het tweede element is dat er onderzocht kan worden of er voor de Dopingautoriteit (en in mindere mate voor de Kaderopleidingen) een oplossing gevonden kan worden. Mocht in de discussies het veel verder gaan, dan geeft de CRBS het mandaat terug en zal er een nieuwe vergadering moeten worden belegd.
- De penningmeester antwoordt hiermee te kunnen instemmen.
- De heer Van der Zee (KNVB) merkt op dat hij bij de inleiding gehoord heeft dat Kaderopleidingen en Dopingautoriteit opnieuw ter discussie worden gesteld.
- Dit wordt beaamd.
- De vergadering stemt met inachtneming van de geformuleerde uitgangspunten, in met het gevraagde mandaat.

## **5. Samenstelling AV-commissies**

### **5a. Samenstelling Financiële Commissie**

- Door het eindigen van de reglementaire zittingstermijn van de heren Van Kouterik en Jongsma ontstaan er twee vacatures binnen de Financiële Commissie, waaronder de functie van voorzitter. De Financiële Commissie stelt voor om de heer Cees Varossieau, zittend lid van de Commissie, te benoemen als voorzitter.
- De vergadering stemt bij acclamatie in met de benoeming van Cees Varossieau als voorzitter van de Financiële Commissie.
- De Financiële Commissie draagt daarnaast voor ter benoeming door de Algemene Vergadering: de heer Peter Konijnenburg (penningmeester van de Atletiekunie) en de heer Ad Tielemans (penningmeester van het Nederlands Handbal Verbond).
- De vergadering stemt bij acclamatie in met de benoeming van de heren Konijnenburg en Tielemans.

### **5b. Samenstelling commissie Richtlijnen en Bestedingsplan Sportagenda (CRBS)**

- In verband met de aanstaande beëindiging van het voorzitterschap van de Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart, treedt de heer Frits Brink tussentijds af als commissielid. Daarnaast was er binnen de commissie nog sprake van één vacature.
- De voorzitter dankt de heer Brink voor zijn inzet voor de CRBS en overhandigt hem een boeket bloemen.
- De CRBS draagt voor als nieuwe leden: de heer Jan Dirk van der Zee (Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond) en de heer Ruurd Koopmans (Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond).
- De Algemene Vergadering stemt bij acclamatie in met de benoeming van de heren Koopmans en Van der Zee.
- Daarnaast stemt de Algemene Vergadering desgevraagd in met de herbenoeming van de heer Gijs van der Scheer (Nederlandse Bridge Bond).

- De heer Cornelissen (KNHB) geeft aan dat er van de drie kandidaten maar met twee een gesprek is gevoerd. Dat vindt hij jammer. Daarnaast valt het hem op dat de CRBS wederom alleen uit heren bestaat, terwijl de derde kandidaat uitgerekend een vrouw was.
- De voorzitter reageert dat het een commissie van de AV is, en dat het dus aan de leden is om te bepalen hoe hiermee om te gaan.
- De heer Kok (voorzitter CRBS) geeft aan dat zo veel mogelijk geprobeerd wordt een goede verhouding na te streven tussen grote/kleine bonden, bestuurders/directeuren, accommodatiegebonden/niet-accommodatiegebonden, teamsporten/niet-teamsporten. Vooraf zijn er ook profielen opgesteld. Gezien de samenstelling van de commissie is met name daarnaar gekeken, los van de inhoudelijke kwaliteiten van de kandidaten. In een eerder stadium is met meer kandidaten gesproken. Op basis van de afweging is dit voorstel aan de Algemene Vergadering gedaan. Hij erkent dat de verhouding man/vrouw niet in balans is en dat betreurt hij.
- De voorzitter denkt dat de heer Cornelissen hier een punt heeft en gaat ervan uit dat de commissies in de toekomst genderproof zijn, net als het bestuur van NOC\*NSF.

### **5c. Samenstelling Commissie Registratie Persoonsgegevens**

- In verband met de beëindiging van zijn dienstverband bij de KNLTB is de heer Wijnenbergh in september 2014 tussentijds afgetreden als commissielid. Hierdoor is sprake van een vacature in de Commissie Registratie Persoonsgegevens KISS, specifiek voor de functie van IT-specialist.
- De commissie draagt de heer Maurice Staf (Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond) voor.
- De Algemene Vergadering stemt bij acclamatie in met de benoeming van de heer Staf.

## **6. Reglementen NOC\*NSF**

### **6a. Regeling sportnationaliteit Koninkrijk**

- De voorzitter licht toe dat sinds oktober 2010 het Koninkrijk bestaat uit vier zelfstandige landen: Nederland, Aruba, Curacao en St. Maarten, en drie bijzondere gemeenten: Bonaire, Saba en St. Eustasius. De opheffing van de Nederlandse Antillen heeft uiteenlopende gevolgen voor de sport. Als gevolg van de herindeling is in 2011 de erkenning van het NOC van de Nederlandse Antillen ingetrokken door het IOC. Daardoor zijn er nu nog twee door het IOC erkende NOC's binnen het Koninkrijk: NOC\*NSF en COA (Comité Olimpico Arubano). Sporters met de Nederlandse nationaliteit die willen uitkomen op de Olympische Spelen, moeten een keuze maken of zij uitkomen voor Nederland of Aruba. Om helderheid te krijgen omtrent de keuze voor Nederland of Aruba hebben NOC\*NSF en COA, mede op verzoek van het IOC, een regeling Sportnationaliteit opgesteld. Deze regeling bepaalt op welke wijze en onder welke voorwaarden topsporters uit het koninkrijk kunnen kiezen voor de Nederlandse of de Arubaanse sportnationaliteit. Bij het opstellen van deze regeling is gebruik gemaakt van een klankbordgroep waarin diverse bonden hebben geparticipeerd: KNBSB, Atletiekunie, Taekwondobond, KNWU, KNZB en Judo Bond Nederland. Deze regeling heeft overigens ook de instemming van het IOC.
- De heer Van Heijningen (KNZB) geeft aan dat het goed is dat dit reglement is opgesteld, maar vraagt zich in het verlengde hiervan af hoe moet worden omgegaan met verzoeken van verenigingen en sporters van desbetreffende eilanden om deel te mogen nemen aan regionale wedstrijden.
- Mevrouw Els van Kernebeek (NOC\*NSF, hoofd uitzendingen Topsport) licht e.e.a. toe. Dit is ook uitgebreid in de klankbordgroep besproken. Er is voor gekozen om nu eerst een regeling op te stellen die de keuze voor/aansluiting bij een NOC regelt. Daarnaast worden sporters en bonden erop gewezen dat er een impliciete keuze gemaakt kan worden om deel te nemen aan wedstrijden onder auspiciën van een Internationale Federatie. Hiervoor is voorlichting gemaakt en bonden kunnen daarbij zelf de regels van de Internationale Federaties voegen. Want die zijn hierin bepalend. Het is een ingewikkeld probleem, maar bonden moeten kijken hoe de eigen Internationale Federatie hierin staat en hiermee omgaat.

- De heer Van Heijningen weet dit, maar stelt zich zo voor dat meerdere bonden hiermee te maken hebben. Wellicht is er een grote gemene deler te vinden en kan door kennisdeling e.e.a. makkelijker worden gemaakt.
- De voorzitter zegt toe dat hier verder onderzoek naar zal worden gedaan en dat hij hier graag een volgende keer op terug komt.
- De heer Berteling (Nederlandse Basketball Bond) merkt op dat het IOC ingestemd heeft met dit reglement. Hij vraagt of het IOC dit ook bekend maakt bij de bij het IOC aangesloten Internationale Federaties, zodat aan beide kanten dezelfde lijn gevolgd wordt.
- De voorzitter geeft aan dit bij het IOC te zullen aankaarten.
- Vervolgens stemt de Algemene Vergadering bij acclamatie in met de regeling Sportnationaliteit Koninkrijk.

#### **6b. Registratiereglement KISS**

- In het Registratiereglement KISS is een nieuw artikel toegevoegd; hierin wordt toegelicht op welke wijze statistische gegevens vanuit KISS gedeeld worden met sportbonden en derden. Daarbij wordt verwezen naar gebruiksvoorwaarden, die van belang zijn voor de werkwijze van het delen van KISS-gegevens door NOC\*NSF en hoe bonden de statistische gegevens kunnen gebruiken.
- De vergadering stemt bij acclamatie in met het toegevoegde artikel in het Registratiereglement KISS.

#### **7. Nieuwe leden/geassocieerde leden**

- De voorzitter geeft aan dat sinds 18 november 2014 het buitengewoon lidmaatschap is vervangen door een verbondenheid met NOC\*NSF als geassocieerde. In de vergadering van 18 november zijn zes organisaties toegetreden als geassocieerde. In de afgelopen periode hebben drie organisaties aangegeven de wens te hebben om toe te treden als geassocieerde. De aanvragen van deze organisaties zijn getoetst aan de vereisten zoals verwoord in het Reglement Toelatingseisen NOC\*NSF.
- De organisaties die als geassocieerde willen toetreden zijn:
  - Vereniging Sport en Recht
  - Sportkracht 12
  - Krajicek Foundation
- Zonder beraadslagingen stemt de Algemene Vergadering in met de toetreding van de genoemde drie organisaties als geassocieerde.

#### **8. Ledencijfers 2014**

- De heer Erik Lenselink (manager Sportontwikkeling) presenteert de Ledencijfers 2014 en de laatste ontwikkelingen op het gebied van Sportparticipatie. De heer Lenselink memoreert dat een aantal doelstellingen zijn afgesproken t.a.v. Sportparticipatie:
  - verhogen ledenaantallen,
  - maar ook verhogen sportdeelname in algemene zin, al dan niet als lid van een sportbond of sportvereniging.

In dat kader is de aansluiting van de Krajicek Foundation als geassocieerd lid interessant, want dat is typisch een organisatie die zich inzet voor het meer ongebonden sporten.

Er is veel geïnvesteerd in het sneller beschikbaar hebben van gegevens, zowel op het gebied van sportdeelname in algemene zin, als op het gebied van ledencijfers. Dat is goed op weg want we kunnen nu beschikken over cijfers over heel 2014 (vergelijk in november 2014 konden de cijfers over 2013 worden gepresenteerd).

De sportparticipatie wordt sinds januari 2013 gemeten samen met onderzoeksbureau GFK. Daarin zijn de sportparticipatiedoelstellingen samengevat in één sportindex. Uit het onderzoek blijkt dat in de index door de maanden heen best wel verschuivingen zitten. B.v. een daling in de zomer (augustus) en dan vooral deelname door de jeugd; gekeken kan dus worden hoe de jeugd toch tot

sporten kan worden aangezet. En b.v. een dip in december onder vooral volwassen vrouwen. In april 2015 was de sportindex hoger dan ooit tevoren, namelijk 162. Het wekelijks sporten is in 2014 3% toegenomen ten opzichte van 2013. Dat zijn omgerekend ca. een half miljoen mensen.

Sporten die snel groeien zijn: fitness, wandelsport, hardlopen, wielrennen/toerfietsen.

De ledentallen zijn in 2014 nagenoeg gelijk gebleven ten opzichte van 2013. Ook het aantal verenigingen blijft stabiel.

Van de sportbonden hebben 45 bonden minder leden dan in 2013 en hebben 30 bonden meer leden gekregen in 2014, waarbij de Hockeybond in absolute zin de grootste stijger is.

Tot slot laat hij nog een sheet zien waaruit blijkt dat een aantal sporten meer deelnemers krijgt, maar dat die stijging vooral in niet-georganiseerd verband tot stand komt (b.v. hardlopen).

- De voorzitter bedankt Erik Lenselink.

## **9. European Games 2019**

- De voorzitter memoreert de Algemene Vergadering van 28 april 2015, waarin de aanwezigen aangegeven hebben in grote meerderheid achter de kandidatuur onder voorwaarden te staan om de Europese Spelen van 2019 in Nederland te organiseren.
- Op 29 april heeft het bestuur deze uitkomst in Brussel aan het EOC-bestuur voorgelegd. Het EOC bestuur heeft aangegeven goed met deze voorwaarden te kunnen leven.
- Op 30 april is in een gesprek met minister Schippers en enkele vertegenwoordigers van gemeenten en provincies het AV-besluit toegelicht. De minister van VWS en de bestuurders van gemeenten en provincies bleken zich de voorwaarden goed te kunnen voorstellen. Tijdens dit gesprek werd duidelijk dat er nog steeds een positieve grondhouding was voor ons plan om de Europese Spelen in 2019 in Nederland te organiseren. Ook bleek dat er over het concept nog vragen waren en dat er verschillen van inzicht waren over elkaars rollen en verantwoordelijkheden.
- Op 1 mei stuurde minister Schippers een brief aan de Tweede Kamer met naast de opsomming van de voorwaarden van NOC\*NSF de tekst dat zij inzet op een zorgvuldige verkenning en samen met de andere overheden vóór 28 juni, de sluiting van de eerste Europese Spelen in Baku, tot een besluit te willen komen. In de brief zijn ook een aantal vragen opgenomen, o.a.
  - Wordt het een echt topsportevenement?
  - Wat wordt de verdeling van de sporten over de steden/provincies en de omvang van de daaraan gekoppelde begroting per stad/provincie?
  - Hoe is de verhouding tussen publieke versus private financiering en is dit acceptabel voor de betrokken overheden?
- Op 13 mei besloot het Executive Committee van het EOC om de kandidatuur met voorwaarden van Nederland voor de Europese Spelen 2019 voor te leggen aan de ledenvergadering van het EOC.
- Op 16 mei stemde die ledenvergadering van 50 Europese NOC's unaniem in met die kandidatuur onder voorwaarden.
- De voorzitter schetst tenslotte de vervolgstappen: de komende weken gaat NOC\*NSF met de gemeenten, provincies en de rijksoverheid in gesprek met als doel tot elkaar te komen wat betreft de uitgangspunten rondom deze Spelen. Deze week vindt een ambtelijke voorbereiding plaats, waarbij alle door de minister in haar brief genoemde onderwerpen aan de orde zullen komen. Eind mei en begin juni vinden de benodigde bestuurlijke overleggen plaats.
- De voorzitter spreekt de verwachting uit dat aan het begin van de Europese Spelen in Baku (12-28 juni 2015) duidelijk zal zijn welke partijen zich achter het plan zullen scharen.

## **10. Vooruitblik European Games 2015**

- De voorzitter geeft het woord aan Jeroen Bijl, Manager Topsport en Chef de Mission Baku 2015.
- Jeroen Bijl geeft aan de hand van een film en een aantal sheets een vooruitblik op de Europese Spelen 2015.

- Uit de film en uit eigen waarneming blijkt dat Baku e.e.a. allemaal prima voor elkaar lijkt te hebben. Het is echter – en dat wordt overal benadrukt – de eerste keer dat deze Europese Spelen georganiseerd worden. Er lag een uitdaging voor wat betreft de organisatie, het niveau van de competitie, het betrekken van de bevolking van Azerbeidzjan, de media-aandacht. In drie jaar tijd zijn deze ES georganiseerd. Daarvoor zijn veel mensen uit Londen en mensen met ervaring bijgehaald, maar inmiddels zijn er ook 2.000 Azerbeidzjani bij betrokken die leren hoe een dergelijk evenement georganiseerd moet worden. En daarnaast zijn er 12.000 vrijwilligers ingeschakeld.

NOC\*NSF heeft dit evenement direct als topsportevenement aangemerkt. Er zijn criteria opgesteld voor deelname (redelijke kans op top 8 van Europa). Het team gaat er dus naar toe om te presteren.

Bij veel sporten is er een kwalificatiemogelijkheid voor Rio opgenomen. En dat betekent dat het voor veel sporters erg interessant is om in Baku uit te komen en dit garandeert een bepaald niveau van de competitie.

Ten aanzien van media-aandacht heeft de organisatie er alles aangedaan om dit te bevorderen. Aangezien het de eerste ES zijn, is het even afwachten. In ieder geval zijn er in 39 Europese landen contracten met broadcasters afgesloten en ook wereldwijd zijn er een aantal contracten afgesloten, waaronder met de VS en China. Hierdoor kunnen heel veel mensen beelden kijken van de European Games. Ook de NOS heeft een aantal afspraken gemaakt. Dit komt ook doordat het EK Judo is geïntegreerd in de European Games.

Wat uniek is bij deze Spelen is dat een kaartje voor een evenement tussen de € 2,50 en € 5,00 kost. De organisatie wil het laagdrempelig maken, ook om de stadions vol te krijgen en om iets terug te geven aan de Azerbeidzjani zelf.

Nederland doet mee in 17 sporten in 24 disciplines en heeft een team van 120 sporters. De ploeg die door NOC\*NSF wordt uitgezonden is de top van Nederland, zit tegen de top van de wereld aan en zeker tegen de top van Europa. De sporters zelf zien de ES ook als een evenement van allure en andere landen benaderen dit ook op deze manier. De heer Bijl maakt zich geen zorgen over het niveau van de competitie.

2 juni is de teamoverdracht en zal het team ook aan de pers worden gepresenteerd. Op 2 juni zal de heer Bijl ook wat zeggen over de medaillekansen.
- De voorzitter dankt de Chef de Mission en wenst hem en het team erg veel succes in Baku.

## **11. Rondvraag**

- De heer Kossen (KNZB) maakt melding dat hij enige tijd geleden heeft gevraagd of er nagedacht kon worden over financiële steun voor NL.Sporter. Tot zijn genoegen hebben de technisch directeuren, onder verantwoordelijkheid van de afdeling Topsport, nu een financieel plan uitgewerkt, waardoor de situatie de komende jaren stabiel is voor NL.Sporter. De heer Kossen is daar blij mee en spreekt zijn waardering en complimenten uit.
- De heer Blaas (Nederlandse Rugby Bond) vraagt of het mogelijk is dat iedereen zijn naam en bond zegt bij de microfoon. Dat is wel zo gemakkelijk voor de nieuwelingen in het publiek.
- Daarnaast vindt komend weekend in Amsterdam het World Rugby Women's Seven Series plaats. Hierin zal ook het Nederlandse team deelnemen.
- De heer Brink (Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart) wijst erop dat naast de Europese Spelen in Baku er nog diverse andere grote sportevenementen zijn. Een deel wordt georganiseerd met ondersteuning van het IOC, een deel wordt georganiseerd met ondersteuning van Sportaccord. De zorg die de heer Brink wil delen heeft betrekking op een vergadering van Internationale Federaties in Sochi; hij bemerkt een toenemende concurrentie tussen SportAccord (waar alle Internationale Sportfederaties in vertegenwoordigd zijn) en het IOC (waar de Olympische bonden in vertegenwoordigd zijn). Die concurrentie is in Sochi op de spits gedreven. Nederland kent de unieke structuur van NOC en NSF en de heer Brink vraagt of NOC\*NSF model kan staan voor de samenwerking tussen IOC en Sportaccord voor het organiseren van grote evenementen.

- De voorzitter merkt op dat dit een ingewikkelde materie is en zegt toe dit te bespreken met het Nederlands IOC-lid.

## **12. Sluiting**

- Niets meer aan de orde zijnde sluit de voorzitter, met dankzegging voor de inbreng, de vergadering.





# Notitie

Ter besluitvorming

aan Algemene Vergadering NOC\*NSF

van Bestuur NOC\*NSF

betreft Jaarplan 2016

datum behandeling 16 november 2015

gevraagd besluit **De Algemene Vergadering wordt gevraagd in te stemmen met het Jaarplan NOC\*NSF 2016**

toelichting De uitdaging voor 2016 is voor NOC\*NSF en sportbonden gelegen in het feit dat de beschikbare middelen verder teruglopen. In het Bestedingsplan 2016 is besloten tot een aanpassing naar €40 mln. Die is bereikt door een aantal beleidsspecifieke interventies en een generieke korting op de basisfinanciering van NOC\*NSF en sportbonden (additioneel aan de al doorgevoerde korting voor 2015)

NOC\*NSF heeft haar taakstelling(en) doorgevoerd met o.a. de volgende interventies:

Kerntaak	Maatregelen
Belangenbehartigen leden	<ul style="list-style-type: none"><li>1 fte minder formatie Accountmanagement, leidend tot minder intensieve ondersteuning, (pro-actieve) contactmomenten met bonden</li><li>Reductie aantal bijeenkomsten in het kader van Sportief Verbinden</li></ul>
Topsport	<ul style="list-style-type: none"><li>Geen High Performance Center in Rio</li><li>Minder sportersbijeenkomsten richting Rio en in het kader van Athlete Services (o.a. TeamNL Excellence Program)</li><li>Verlagen van de medaillebonus</li><li>Minder capaciteit Prestatiemanagement</li><li>Reductie inhuur(kosten) experts</li><li>Verlagen directe toekenningen aan topsportprogramma's van bonden, CTO's e.d.</li></ul>
Sporticipatie	<ul style="list-style-type: none"><li>Grotere inzet op anders gefinancierde projecten. Hierdoor minder vrij besteedbare uren voor doorontwikkeling inhoudelijke thema's en voor advisering sportbonden</li></ul>
Marketing	<ul style="list-style-type: none"><li>Budgettaire taakstelling (=versoering) van bijeenkomsten zoals Teamoverdracht, Welkom Thuis, Sportgala, etc.</li></ul>



Sinds 2012 presenteert NOC\*NSF een compact inhoudelijk jaarplan, opgesteld in de lijn van de in 2011 vastgestelde kerntaken. Deze opzet is voor 2016 gecontinueerd.

Conform de Richtlijnen Bestedingsplan zijn aan het jaarplan 2016 tevens de (set van) afspraken opgenomen die NOC\*NSF maakt met 'overige begunstigden', betreffende: Dopingautoriteit, ISR, NL Sporter & NL Coach en Sport&Zaken.

Aan dit jaarplan is onlosmakelijk de Begroting 2016 verbonden.

bijlage 1. Jaarplan NOC\*NSF 2016 (incl. sets van afspraken)



# Jaarplan NOC\*NSF 2016

*T.b.v. Algemene Vergadering 16/11/2015*

## Doelstellingen 2016

- Overheden en politici delen de visie 'we winnen veel met sport' én visie op 'Transitie in de sport' en integreren sportparticipatie en topsport doelstellingen in hun beleid.
- Vergroten kansspelgeld t.b.v. de sport → €50 mln
- Handhaving landelijke sportbegroting → €130 mln totaal
- Verhogen aandeel (+10% t.o.v. 2011) georganiseerde sport in Rijksbegroting.
- Sportbonden, internationale bestuurders en bestuur NOC\*NSF waarderen uitvoering van internationale positioneringstrategie met > 7,5
- Sportbonden zijn tevreden over de meerwaarde die NOC\*NSF biedt t.a.v. de uitvoering beleid, kennisuitwisseling tussen sportbonden, NOC\*NSF en andere (kennis) netwerken.

## Prestatie-indicatoren (KPI's)

- Aantal internationale events/meetings in NL
- Aantal internationale bestuursposities
- €'s naar sport bij gemeente, provincie en landelijke overheid
- Ledentevredenheid
- Kostendekkende exploitatie individuele dienstverlening en klanttevredenheid

## Actielijnen

### Speerpunten 2016 (= Jaarplan)

#### Public Affairs/ Internationale positionering

- Excellente uitvoering inhoudelijke PA Agenda.
- Implementatie Fase 1 campagne landelijke verkiezingen.
- Ontwikkeling visie 'sport en de EU'.
- Prioriteiten IZ: IOC Agenda 2020, mensenrechten, sportnationaliteit, GEO project, masterclass sportbestuurders, focuslanden-beleid uitvoeren, intensiveren netwerk internationale bestuurders, Olympic Solidarity.
- PA/IZ programma tijdens Spelen Rio.
- Verder versterken stakeholdermanagement, oa dmv 'Sportief Verbinden'.

#### Ondersteuning/platform bonden

- Gesegmenteerde inzet Accountmanagement dmv inzet Ledenservice-functie en advieswerk.
- Alle producten, diensten en expertise van NOC\*NSF zijn bekend bij de leden en worden via Ledenservice ontsloten.
- Nadruk op adviseren en ondersteunen bonden bij vertaling van transitie in de sport naar dagelijkse praktijk.
- Doorontwikkelen flexibele schil van medewerkers in de sport gebruik makend van de SportAssist-formule.
- Uitvoeren LTO intensief voor alle kerntaken en flankerende thema's.

### Strategische richting & doorkijk

#### Public Affairs/Internationaal

- Internationale positionering dusdanig versterken dat ambitie van 2<sup>e</sup> IOC lid in 2022 haalbaar wordt.
- Integrale benadering van sport binnen het publieke/overheids domein, zowel lokaal als nationaal, wordt toenemende prioriteit binnen agendasetting public affairs.
- NOC\*NSF wordt voorbeeld voor effectieve campagnes voor nationale, provinciale en lokale verkiezingen.
- Binnen en buiten de sport zoeken naar nieuwe samenwerkingsmogelijkheden en strategische allianties, in lijn met 'Transitie van de sport' en Sportagenda 2017+.

#### Ondersteuning/platform bonden

- Faciliteren en actief bevorderen realisatie transitie in de sport.
- Klant voorop, meerwaarde voor leden: optimalisering v.d. (on)betaalde collectieve en individuele dienstverlening van NOC\*NSF voor sportbonden met de sporter als uitgangspunt.
- Interne ledeneffectiviteit: gedifferentieerde inzet middelen richting leden op basis van toegevoegde waarde voor ieder lid en voor de collectieve doelen.
- Kennisdeling verder faciliteren via platform en uitwisseling van medewerkers.
- Versterken operationele samenwerking sportbonden en NOC\*NSF en sportbonden onderling.

## Doelstellingen 2016

- Top-10 bij OS Rio 2016
- Top-10 bij PS Rio 2016.

Door:

- Hoogwaardige uitzendingen topsportteams naar OS, PS, JOS, EJOJ
- Optimaliseren topsportklimaat
- Optimaliseren hoogwaardige ondersteuning topsportprogramma's

## Prestatie-indicatoren (KPI's)

- Medailleklasseringen OS/PS (=Sportagenda-KPI)
- Jaarlijkse WK medaillemeters: OS (winter/zomer), PS en niet-OS
- Tevredenheid bonden
- Tevredenheid sporters
- Tevredenheid coaches/begeleiders
- Tevredenheid samenwerkingspartners

## Actielijnen

### Speerpunten 2016 (=Jaarplan)

- Uitzendingen en evaluatie s YOG 2016 (Lillehammer) en OS/PS Rio 2016.
- Coördinatie en uitvoering Olympic Operations Rio 2016, Pyeongchang 2018, Tokyo 2020 en Beijing 2022.
- Ontwikkeling topsportdeel Sportagenda 2017+
- Voorbereiden en uitvoeren aanvraag- en toekenningsproces van topsportmiddelen vanaf 2017 t.a.v. programma's bonden en CTO's.
- Inrichten structureel monitorings- & feedbacksysteem vanaf 2017.
- Doorontwikkelen Athletes Services (borgen financiering voorzieningen (incl. Fonds voor de Topsporter), organiseren sportersbijeekkomsten, krachtige relatie ex-topsporters.
- Doorontwikkelen kwaliteit CTO's/NTC's/RTO's, afronding Transitieprogramma Regionale Topsportstructuur 2016, gezamenlijk met stakeholders oplevering integrale visie topsportinfrastructuur 2024.
- Flexibel onderwijs voor topsporters op VO (TTS), MBO (wetgeving Focus op Vakmanschap) en HO (FLOT).
- Uitvoeren Mastercoach in Sports programma.
- Vormgeven en uitvoeren evenementenbeleid door netwerkorganisatie 'Kracht van sportevenementen'.
- Optimaliseren Topsportpolis, ontwikkeling Topsportmedisch onderzoek en implementatie blessure/ziekte preventie programma's bij topsportprogramma's met daarbij speciale aandacht voor Rio.
- In afstemming met VWS en Dopingautoriteit vaststellen van toekomstige financieringsmodel en verantwoordelijkheidsverdeling antidopingbeleid in Nederland.
- Prestatiemanagement bonden en inzet specifieke experts (voeding, mentaal, medisch, fysiek, prestatiediagnostiek)
- Continueren en vervolmaken kennisinfrastructuur Nederlandse (top)sport (dagelijkse ondersteuning Embedded scientists, ondersteuning en innovatie NL SportLabs, Topsport Topics, Onderzoeks- en innovatieprogramma, inzet specifieke experts & Quick-win innovaties Rio), in afstemming met het bredere perspectief van het VWS topteam en het subsidieprogramma Kennisinnovator.
- Doorontwikkelen kwaliteit opleidingsprogramma's middels inzet van de Talent Program Review en Tool Lerende Omgeving.
- Samen met sportbonden ontwikkelen van talentprofielen ten behoeve van talentidentificatie en -bevestiging.

### Strategische richting & doorkijk

- Monitoren en verder uitwerken strategische keuzes NOC\*NSF en gezamenlijke sport richting Sportagenda 2017+:
  - Focusgedachte top 10
  - Topsport governance
  - Financieringsuitdagingen voor de toekomst
  - Inhoudelijke doorontwikkeling topsportpijlers
- Visieontwikkeling 2020 en verder (vanuit perspectief veranderende landschap/transitie in de sport).

## Doelstellingen 2016

### Sportparticipatie

- Meer mensen sporten: Verhogen 'af en toe' sporters (12x p/j) naar 75%
- Mensen sporten vaker: Verhogen wekelijkse sportdeelname (4x p/m) naar 60%
- Mensen worden actiever: Verhogen mate van fysieke inspanning (=combi-norm naar 70%)
- Mensen sporten langer: Verlengen gemiddelde sportloopbaan (= # lidmaatschappen 35%)

### Organisatie-ontwikkeling

- Sportbonden ervaren meerwaarde van NOC\*NSF op het gebied van sportparticipatie en organisatie-ontwikkeling.

## Prestatie-indicatoren (KPI's)

- Sportagenda-indicatoren (voortgang 4 doelen) (CP), m.n. wekelijkse sportdeelname (4x p/m)
- Aantal openclubs
- Aantal uniforme lokale adviseurs
- Leden en stakeholdertevredenheid over advies en ondersteuning sportparticipatie en organisatieontwikkeling
- # afgenomen (on)betalde adviezen, producten en diensten

## Actielijnen

### Speerpunten 2016 (=Jaarplan)

#### Sportparticipatie

- Faciliteren, ondersteunen en op vraag adviseren van sportbonden bij uitvoeren 2016 plannen (LTO).
- Uniform, integraal adviseren gemeenten over (veilig) sporten in de buurt,
- Uitvoeren van de Sportagenda inspanningen uit Plus10 programma (jeugd/sport&onderwijs, volwassenen, maatschappelijke waarde, gehandicapten, kader, accommodaties, sportaanbieders) (zie programmaplan).
- Coördinatie uitvoering programma's Veilig Sport Klimaat, Sport en Bewegen in de Buurt en gehandicapten sport.
- Coördinatie en uitvoering kaderontwikkel-agenda.
- Positioneren sportagenda-visie bij stakeholders (o.a. door KISS content verspreiden, netwerkactivering, communicatie/marketing, sportpromotie in sportzomer 2016 uitmondend in de Nationale Sportweek in september).
- Uitvoeren regie op 'normering' en 'kwaliteitsbewaking'(kader, accommodaties).
- Versterkt inzetten op sports intelligence en digitale kennisondersteuning sport clubs.

#### Organisatie-ontwikkeling

- Mede vorm en inhoud geven aan Transitie in de Sport.
- Bonden helpen bij doorvertalen transitie-principes naar eigen praktijk.
- Key Decision makers begeleiden en coachen in de uitoefening van hun vak.
- Aan de hand van bondenmonitor en benchmarkinstrument situatie van sportbonden actief monitoren en adviserend hierop (LTO).
- Focus op verdere ontwikkeling sportarbeidsmarkt, o.a. door bundeling HR-diensten met betrokken partners en doorontwikkeling flexibele pool van medewerkers.
- Focus op realisatie van samenwerking m.n. binnen de groep van (de ca. 30) kleine bonden o.a. door de in- en oprichting van Nederland Sport: facilitator en ontzorgen van kleine sportbonden.

### Strategische richting & doorkijk

#### Sportparticipatie

- Kennisontwikkeling: door ontwikkelen KISS, monitoring, en met marketing intelligence sportbonden en gemeenten richting geven aan / effectiever realiseren Plus10 sportdeelname.
- Netwerkontwikkeling: ontwikkelen en ondersteunen van lokale allianties: gemeenten, sportbonden, sportclubs verbinden met andere partijen.
- Projectmanagement: Veilig Sportklimaat, S&B in de buurt verder combineren en 2017 en verder opstellen.

#### Organisatie-ontwikkeling

- Sterke organisaties bouwen op combinatie van verbeterde organisatie-inrichting (verhouding vereniging vs brancherol/klantrelaties) en stabiliteit aan de top (balans directeur vs voorzitter)
- Transitie naar integraal uitgevoerde functies in het collectief
- Focus op sportbonden die voor collectieve doelstellingen doorbraak kunnen realiseren
- Kennisontwikkeling: brancherapport sportbonden is basis voor beleid op organisatie- en leiderschapsontwikkeling

## Doelstellingen 2016

- Vergroten en spreiden van inkomsten
- Onderhandelen en effectueren nieuwe sponsorpropositie va 2013 (sponsoring jaarlijks 18 mln)
- Versterken relatie & genereren sponsorwaarde met sponsoren (tevredenheid >7)
- Versterken van het merk (zichtbaarheid en relevantie) en eigen productportfolio NOC\*NSF
- Maximalisatie (Olympische) sportaandacht (sportfan)
- Versterken marketingkennis binnen georganiseerde sport

## Prestatie-indicatoren (KPI's)

- Sponsorinkomsten begroting 18mln/ jaar
- Sponsortevredenheid
- Imago NOC\*NSF (Brand Asset Valuator)
- Ledentevredenheid
- Per event: bezoekerstevredenheid en mediareportage

## Actielijnen

### Speerpunten 2016 (=Jaarplan)

#### Genereren van inkomsten

- Contracteren additionele Partners Olympisch en Paralympisch
- Structureel werken aan nieuwe inkomstenbronnen zoals merchandising
- Uitbouwen nieuwe inkomstenbronnen zoals 'Geven aan Sport'
- Bouwen van digitale platforms met ruimte voor PR en activatie sponsoren

#### Bouwen van partnership

- Begeleiden van Partners bij sponsoractivatie
- Ontwikkelen nieuwe sponsorpropositie
- Implementeren nieuw samenwerkingsplan Lotto-Bonden, rekening houdend met veranderende wetgeving/fusie
- Versterken relatiemanagement op diverse niveaus bonden

#### Merkbeleid

- Uitrollen en activeren vernieuwde merkpropositie
- Inzetten nieuwe platforms en evenementen zoals Sport.nl, TeamNL en Olympic Experience voor merkdoelstelling

#### Communicatie, activatie, media

- Implementeren van een nieuw, modern marketing/communicatieplan

#### Versterking marketing bonden

- Betrekken en samenwerken met bonden in gezamenlijke sponsorpropositie
- Doorontwikkelen kennisdeling marketeers bonden

### Strategische richting & doorkijk

- Continue zichtbaarheid en samenwerking Lotto voor sportketen faciliteren en versterken, met het oog op toekomstige verandering wetgeving kansspelen (oa online betting).
- NOC\*NSF als netwerkorganisatie versterken in commerciële en sociale online netwerken (sport.nl).
- Spreiding inkomsten met focus op nieuwe, additionele inkomstenbronnen naast sponsoring (zoals fondsenwerving, merchandising, licensering, nieuwe events).
- De sponsormarkt vraagt om meer samenwerking in de sport. NOC\*NSF streeft daarom naar integratie van sponsorpropositie in de sport.
- Investeren in key contacts (DMU) met het bedrijfsleven en maatwerk gericht op private en publieke samenwerking.
- Onderzoek (semi)collectief vermarkten sponsorrechten van bonden in combinatie met rechten NOC\*NSF.

## Doelstellingen 2016

- Organisatiebrede implementatie en optimalisatie van de planning- en controlcyclus
- Ontwikkelen en implementeren van het F&C, HRM, ICT/IM en JZ beleid op basis van de strategische doelstellingen van N\*N
- Verbetering van de adviesfunctie op het gebied van F&C, HRM, ICT/IM en JZ.
- Optimaliseren van de interne en externe verantwoordingsinformatie (volledigheid en tijdigheid) en de hiervoor benodigde administratieve werkzaamheden en procedures.
- Realisatie standaardisatie, vastheid en efficiency HR d.m.v. draaiboeken
- Verbeteren fysieke werkomstandigheden NOC\*NSF-kantoor

## Prestatie-indicatoren (KPI's)

- Tevredenheid interne en externe stakeholders over verantwoordingsinformatie (tijdigheid, juistheid en volledigheid) en adviesfunctie
- Medewerderskwaliteit
- Medewerdersbetrokkenheid
- Exploitatieresultaat (totaal- en projectniveau)
- Verhouding vast-variabel medewerkers

## Actielijnen

### Speerpunten 2016 (= Jaarplan)

#### Verbeterprogramma NOC\*NSF Next (n.a.v. F-scan 2014)

- Uitvoering 7 projecten o.g.v. bedrijfsregels, projectmanagement, risicomangement, het nieuwe werken, sales performance, organisatie staftaken, inkoopprocedures (\*)

#### ICT

- Optimaliseren van beheer en ondersteuning ICT voorzieningen
- Optimaliseren van advies en ondersteuning bij systeemontwikkeling
- Optimaliseren en verder inbedden van data / informatiemanagement
- Zo veel mogelijk digitaliseren van werkprocessen
- Vervangen huidige telefonie oplossing

#### HR/JZ

- Nieuwe beloningssystematiek ontwikkeld en goedgekeurd binnen kaders van de cao Sport. Implementatie in Performance Managementsysteem gereed.
- (lange termijn) HR visie/beleid afgerond en vastgesteld.
- Talenmanagement ontwikkeld en geïmplementeerd.
- Juridische ondersteuning propositietraject CZ, succesvol afgerond.
- Ambush ondersteuning vanuit JZ heeft tot maximaal mogelijke beheersing en terugdringing van merkinbreuken geleid.

#### F&C

- Doorontwikkelen van de beheers- en stuur- en verantwoordingsinformatie
- Digitaliseren processen en contractadministratie

### Strategische richting & doorkijk

- Continue optimalisatie, kwaliteitsontwikkeling en –bewaking van ondersteunende processen



## 1. Kerntaak: Deelname andere organisaties

NOC\*NSF participeert namens de georganiseerde sport in een aantal tak van sport overstijgende (uitvoerings)organisaties. Deze organisaties zijn belangrijk en soms zelfs randvoorwaardelijk voor het bereiken van de collectieve doelen (Top-10 en Sportparticipatie). Het betreft Lotto, Fonds voor de Topsporter, InnosportNL, Nederlands Paralympisch Comité, Stichting Sport&Zaken, Dopingautoriteit, Stichting Koninkrijksspelen en CTO's/NTC's. Periodiek, wordt de betrokkenheid (bestuurlijk en/of financieel) in deze organisaties geëvalueerd en getoetst op de bijdrage aan de doelstellingen van NOC\*NSF c.q. de georganiseerde sport.

De genoemde organisaties zelfstandig en daarmee zelf verantwoordelijk voor het opstellen van hun eigen activiteitenprogramma's. Waar genoemde organisaties begunstigde zijn vanuit het Bestedingsplan Sportagenda, wordt tevens verwezen naar de 'set van afspraken'.

## 2. Kerntaak: Verdelen van middelen

- Optimaliseren verantwoordingsproces, m.n. Top10-gelden (o.b.v. evaluatie Verantwoordingsproces 2014 en specifieke audit(s))
- Implementatie monitoring Top10 (zie ook kerntaak Topsport)
- Uitvoering toekenningscyclus 2016 en verantwoordingscyclus 2015, inclusief eventuele overbruggingsfinanciering.
- Verdere vormgeving Bestedingsplan vanaf 2017 (parallel aan ontwikkelingen kansspelinkomsten en inhoud nieuwe Sportagenda)

## 3. Flankerend: Kennis&Onderzoek

- Coördinatie/inhoudelijke betrokkenheid bij Onderzoeksprogramma Sport (€10,4 mln t/m 2016)). 25 projecten zijn gestart vanaf 1 maart 2013.
- Bijdrage aan Topsectorenaanpak (geïnitieerd door VWS) t.b.v. kennisbundeling en onderzoeksprogrammering (vervolg op sectorplan Sport) – nieuwe subsidie kansen voor innovatie projecten via [www.sportinnovator.nl](http://www.sportinnovator.nl).
- Versterking data-infrastructuur Sport, vanuit opdracht (VWS) aan RIVM ism SCP, CBS en NOC\*NSF om een aantal grote databestanden te koppelen en toekomstverkenningen sport
- Interne inzet op monitoren en sport intelligence
- Verder vormgeven operationele samenwerking met het Kenniscentrum Sport in oprichting

## 4. Flankerend: Communicatie

- (Door) ontwikkeling en implementatie maatschappelijke positionering NOC\*NSF 'We winnen veel met sport' (incl. proactieve mediastrategie en issuemanagement)
- Coördinatie en (mede) uitvoering communicatie Top 10/ Rio 2016
- Coördinatie en (mede) uitvoering communicatie Plus 10
- Verdere implementatie integrale aanpak communicatie binnen NOC\*NSF
- Bij elkaar brengen en versterken PR doelstellingen bonden – NOC\*NSF
- Versterken interne communicatie door ontwikkeling Sociaal Intranet

# Set van afspraken met overige begunstigen (1)

## Rubriek 2.4: Uitvoering anti-dopingbeleid

**Stakeholdermanager:** Femke Winters

**Budget:** €916.750

**Begunstigde:** Dopingautoriteit

### Nationale Controle Programma (€826.500)

- Uitvoering van 1.710 dopingcontroles, waarvan ca. 2% bloedcontroles
- Beheer van de Nationale Testingpool bestaande uit ca. 350 sporters.

### Voorlichtingsactiviteiten (€90.250)

- Reguliere voorlichting sporters, begeleiders & bonden (o.a. bijeenkomsten, modules, online)
- Doorontwikkelen dopingwaai app
- Doorontwikkelen en implementeren doorlopende leerlijn dopingpreventie
- Uitvoering campagne 100% Dope Free (inzet ambassadeurs)
- Secretariaat Geneesmiddelen Dispensatie Sporter (GDS-commissie)

→ Internationale activiteiten, juridische zaken en wetenschappelijk onderzoek worden door de Dopingautoriteit uit andere bronnen gefinancierd

# Set van afspraken met overige begunstigen (2)

## Rubriek 3.7 Collectief onderzoek & monitoring

**Coördinatie:** Nicolette van Veldhoven

**Budget:** €400.000

**Begunstigde:** ZonMw, STW en NWO-GW

- Integraal onderzoeksprogramma NWO is gestart, uitvoering/coördinatie door ZonMw
- Sport is vertegenwoordigd in stuurgroep en programmacommissie(s), deze ziet toe op:
  - Realisatie duurzame onderzoeks- en innovatienetwerken, waarin sport participeert
  - Ontwikkeling van kennisproducten t.b.v. sporters en sportbonden
  - Ontwikkeling van innovatieve onderzoekstechnieken
  - Agendasetting en overdraagbaarheid van sport naar andere sectoren
- Totale financiële bijdrage aan onderzoeksprogramma is €10,4mln voor 4 jaar, afkomstig van diverse partijen. Toegezegd €1,6 mln euro voor 4 jaar uit Lotto-middelen.

Binnen de pijlers Presteren, Meedoen en Vitaal zijn 147 aanvragen ingediend, waarvan er 54 als kansrijk zijn beoordeeld. Deze 54 voorstellen zijn uitgewerkt tot onderzoeksvoorstellen, die eind 2012 beoordeeld zijn. Definitieve toekenning was 1 maart 2013.

Er zijn uiteindelijk 25 projecten gehonoreerd.:

- Presteren: ingediende project ideeën 34, subsidie aanvragen 17, gehonoreerd 7
- Meedoen: ingediende project ideeën 47, subsidie aanvragen 18, gehonoreerd 8
- Vitaal: ingediende project ideeën 66, subsidie aanvragen 26, gehonoreerd 9

Het grootste deel van alle projecten is in 2013 ook daadwerkelijk gestart. De projecten kennen verschillende doorlooptijden.

### Een paar statistieken m.b.t. betrokkenheid Sportbonden en NOC\*NSF:

- Er zijn 19 sportbonden betrokken bij 13 projecten (Presteren: 7; Meedoen: 3; Vitaal: 3)
- Er is één onderzoeksproject waarbij 15 sportbonden betrokken zijn
- Er zijn 3 sportbonden bij 4 onderzoeksprojecten betrokken (KNVB, KNZB, KNWU)
- Er zijn 2 sportbonden bij 3 onderzoeksprojecten betrokken (KNSB, KNRB)
- Er zijn 3 sportbonden bij 2 onderzoeksprojecten betrokken (KNBLO, KNAU, KNLTB)
- NOC\*NSF is betrokken bij 6 onderzoeksprojecten

Dit onderzoeksprogramma kent een eigen website

[www.onderzoeksprogrammasport.com](http://www.onderzoeksprogrammasport.com) en [www.zonmw.nl/sport](http://www.zonmw.nl/sport)

# Set van afspraken met overige begunstigen (3)

## Rubriek 3.9: Uitvoering tuchtrecht

- Maximaliseren aantal aangesloten sportbonden
- Actueel houden reglementen en procedures
- Afhandelen van tuchtzaken binnen de afgesproken termijn
- Bijeenkomst(en) t.b.v. sportbonden en tuchtrechters
- Deskundigheidsbevordering tuchtrechters in samenwerking met Veilig Sport Klimaat
- Betrokkenheid bij het programma Sport & Integriteit, met name de mogelijke start met aanklagers
- Strategisch plan maken voor de periode 2017 en verder

**Stakeholdermanager:** Erik Lenselink

**Budget:** €101.209

**Begunstigde:** ISR

## Rubriek 3.10: Olympische netwerken

- Bijdragen aan doelstellingen topsport en sportparticipatie vanuit zeven regionale netwerken, voorheen Olympische Netwerken, speerpunt verbinden met andere sectoren
- NOC\*NSF is partner binnen de regionale Netwerken
- Het regionaal netwerk verbindt en inspireert de regionale en lokale sport met gemeenten/provincie, onderwijs, zorg en bedrijfsleven rondom de doelstellingen van de Sportagenda 2016
- Jaarplan wordt per netwerk opgesteld door de regionale en lokale partners samen met NOC\*NSF en is een concrete regionale doorvertaling van de Sportagenda 2016
- Het Alliantie management bestaat uit (toonaangevende) vertegenwoordigers vanuit de sport, gemeenten/provincie, onderwijs, zorg en het bedrijfsleven. Financiële bijdrage NOC\*NSF wordt ter beschikking gesteld aan het Alliantie management.
- Samen met NOC\*NSF wordt toegewerkt naar een vernieuwd model vanaf 2017

**Stakeholdermanager:** Erik Lenselink

**Budget:** €168.682

**Begunstigde:** Diverse netwerken

*(\*) Toetsing van specifieke (organisatorische) kwaliteitscriteria is onderdeel van de planbeoordeling*

# Set van afspraken met overige begunstigen (4)

## Rubriek 3.11: NL Sporter / NL Coach

### NL Sporter

- Gratis lidmaatschap A-, B- en HP-sporters, juridische en maatschappelijke ondersteuning individueel en
- Reguliere dienstverlening en belangenbehartiging, o.a. ondersteuning bondsatletencommissies
- Samenwerking met sociale partners gericht op verbeteren voorzieningen en faciliteiten topsporters
- Participatie in ontwikkeling Olympische overeenkomsten 2016
- Gezamenlijke voorlichting matchfixing/betting

### NL Coach

- Uitvoering scholingsactiviteiten t.b.v. bonds- en talentcoaches
- Organisatie Nationaal Coach Congres
- Gratis lidmaatschap TD's, en bondscoaches
- Ontsluiten expertise en onderzoeksresultaten

### Stakeholdermanager:

Esther Butter (NL Coach)  
Eric Lankers (NL Sporter)

**Budget:** €101.209

**Begunstigde:** NLSporter/NLCoach

## Rubriek 3.13: Sport & Zaken

- Continueren en versterken van het programma advies voor de sportbonden en haar sterke verenigingen. Sport & Zaken biedt sportorganisaties met verschillende producten en diensten samenwerking met bedrijfsleven: advies op maat, intermediair op maat, coachings en speciale projecten. Hierdoor ontstaan jaarlijks vele samenwerkingen (kort en langdurig, meer dan 100, geschatte hefboom meer dan 500K).
- Doorontwikkeling i.s.m. NOC\*NSF op Goed Sportbestuur en instroom, doorstroom en uitstroom sportbestuurders. O.a. vormgeven van de sportbestuurdersdatabase en het starten van een sportbestuurdersacademie i.s.m. met verschillende bedrijven met hart voor de sport.

**Stakeholdermanager:** Koen Mühlradt

**Budget:** €42.171

**Begunstigde:** Sport&Zaken



# Notitie

Ter besluitvorming

aan Algemene Vergadering NOC\*NSF

van Bestuur NOC\*NSF

betreft Begroting NOC\*NSF 2016

datum behandeling 16 november 2015

**gevraagd besluit De Algemene Vergadering wordt gevraagd in te stemmen met de Begroting 2016 van NOC\*NSF**

toelichting **I. Inleiding**

Bijgaand cijfermatig overzicht bevat de begrote staat van baten en lasten over 2016 van NOC\*NSF. Deze begroting is de vierde en laatste van een reeks van jaarlijkse begrotingen in het kader van de Sportagenda 2013 – 2016.

In het overzicht zijn als vergelijkende cijfers opgenomen:

- de prognose 2015;
- de begroting 2016.

Leeswijzer:

- II Algemene toelichting op deze cijfers
- III Financiële risico's begroting 2016
- IV Toelichting op de begrotingsposten 2016
- V Ontwikkeling reserves en liquiditeit

**II. Algemene toelichting**

De begroting van baten en lasten is opgedeeld in drie onderdelen, die activiteiten en geldstromen vertegenwoordigen met een eigen specifieke financieringsbron:

- Basisfinanciering;
- Projectfinanciering;
- Sportorganisaties (Bestedingsplan).



De vijf kerntaken en staftaak

- Behartigen Belangen Leden;
- Topsport;
- Sportontwikkeling;
- Verdelen Middelen;
- Marketing;
- Administratie & Beheer.

zijn ondergebracht in de genoemde drie onderdelen.

De uitgangspunten voor het opstellen van de begroting zijn in hoofdlijnen ongewijzigd ten opzichte van voorgaande jaren.

Algemeen kenmerk van deze begroting, die in de bijlage is opgenomen, zijn de lagere inkomsten, hogere projectuitgaven in de projectfinanciering onder andere als gevolg van het Olympisch jaar, lagere topsport afdracht aan de bonden en de lagere reserves.

De begroting is tot stand gekomen na het nemen van, soms, ingrijpende besluiten. Sportbonden ontvangen voor het uitvoeren van hun topsportprogramma's ongeveer 10% minder dan in 2015. Commerciële zaken is nog bezig met het nemen van besluiten met flinke gevolgen. Bij Sportontwikkeling wordt in toenemende mate gezocht naar en gesteund op nieuwe inkomstenbronnen. Daarnaast wordt in steeds meer gevallen gepoogd om activiteiten met minder middelen toch overeind te houden.

Het resulteert tot €5,3 miljoen meer kosten dan opbrengsten. Het verschil wordt deels onttrokken aan de daarvoor opgebouwde reserves (Mission & Uitzendingen Teams) maar ook onttrokken aan de bestemmingsreserve Lotto (€1,3 miljoen). Dat laatste bedrag zal onder invloed staan van de werkelijke afdracht door de Lotto en de ontwikkelingen rond de fusie met de Staatsloterij.

Verder vindt een onttrekking plaats uit de continuïteitsreserve (€0,8 miljoen) als gevolg van een begroot verlies bij de deelnemingen. Naar verwachting zal de continuïteitsreserve aan het einde van 2016 nog maar €197k bedragen. Een niveau waarbij deze reserve tegenvallers niet meer kan opvangen.

Naast deze reserve zullen de Bestemmingsreserves Mission en Uitzendingen teams nihil zijn. De Bestemmingsreserve Lotto zal eind 2016 volgens begroting in de praktijk nog €7,2 miljoen aan middelen beschikbaar hebben voor de bestemming.

NOC\*NSF zal in 2017 moeten beginnen met zeer weinig reserves voor een organisatie met een inkomstenstroom van €81 miljoen enkelvoudig en rond de €100 miljoen inclusief de omzet van de deelnemingen. Deze begroting is de laatste waarbij gesteund kan worden op in het verleden opgebouwde reserves.

In 2016 zal de liquiditeitspositie serieus aandacht krijgen om problemen te voorkomen. Hiervoor is oa. een werkgroep ingesteld om te kijken naar andere financieringsbronnen.

### **III. Financiële risico's begroting 2016**

Bij de begroting 2016 is sprake van de volgende financiële risico's:

#### **Liquiditeiten NOC\*NSF** (zie bijgaande liquiditeitsbegroting)

- Afdrachten Lotto. Tijdstip en hoogte ontvangsten zijn niet te voorspellen.
- Naast de risico's die een directe relatie hebben met het begrotingsbeleid, bestaat het risico dat begrote inkomsten niet op tijd worden ontvangen, lager dan verwacht/geprognoseerd zijn of subsidies niet tijdig worden aangevraagd door de werkorganisatie.

Met de Lotto zijn afspraken gemaakt over voorschotbetalingen in het geval NOC\*NSF onvoldoende liquide middelen zal hebben.

#### **Bestemmingsreserve Lotto**

De bestemmingsreserve Lotto is, gedeeltelijk op korte en gedeeltelijk op lange termijn, voor het grootste gedeelte niet direct beschikbaar voor de bestemming. Het bedrag van € 15.553k is aangewend voor de bouw van vastgoed op Papendal. Aan Sportcentrum Papendal BV. is een lening versterkt voor het Sport en Onderwijsgebouw en voor de Arnhemhal. Het resterende bedrag van € 9.037k is niet vastgelegd in een lening overeenkomst. Hierdoor geeft de post bestemmingsreserve niet direct inzicht in de beschikbare liquiditeiten.

#### **Resultaat deelnemingen**

Het begrote resultaat over 2015 in combinatie met het begrote resultaat 2016 is kan door de continuïteitsreserve gedekt worden. Bij lagere resultaten dan begroot bestaat de kans dat de continuïteitsreserve niet voldoende is. Andere reserves zijn in dat geval niet beschikbaar.

### **IV. Toelichting op de begrotingsposten 2016**

#### **Loterijen/Lotto € 38.212k**

De totale begrote Lotto bate neemt toe van € 37.400k in 2015 tot € 38.212k in 2016. Deze stijging van € 812k komt m.n. door een eenmalige dividenduitkering van € 1.800k. De reguliere afdracht geeft derhalve wel een daling te zien van circa € 1.000k. Op basis van het vastgestelde Bestedingsplan 2016 in de Algemene Vergadering in het voorjaar 2015 zullen de uitgaven hoger zijn dan de feitelijke Lotto afdracht. Het hieruit resulterende tekort zal worden onttrokken uit de Bestemmingsreserve Lotto (2016: begroot € 1.836k vs. 2015: begroot € 8.932k). Sinds 2015 is er één Rubriek met rechtstreekse geldstroom naar de werkorganisatie. De bijdrage uit Lotto middelen ten behoeve van de werkorganisatie bedraagt voor 2016 € 7.030k tegen respectievelijk 2015 € 7.285k.

#### **Sponsorbijdragen (Mission) €10.034k**

De totale bijdrage voor 2016 is begroot op € 10.034k ten opzichte van 2015 begroot € 9.385k. Deze stijging komt o.a. voort uit een eenmalige bijdrage van een voormalige Partner in Sport. Voor 2015 is in de begroting rekening gehouden met het beëindigen van de overeenkomst. Medio 2015 bleek er toch nog een bate van € 543k in 2016 binnen te komen. Er is besloten dit laatste bedrag aan de Lotto bestemmingsreserve toe te voegen.



### **Subsidies overheden € 28.025k**

Ten opzichte van de begroting 2015 (excl. een eenmalige bijdrage in het BP sport van € 3.889k) stijgen de subsidies in 2016 met € 1.076k van € 26.949k in 2015 naar € 28.025k in 2016 o.a. door subsidies van overige overheden ad. € 441k. De begrote bijdrage voor 2016 bestaat voornamelijk uit de toekenning van VWS subsidie voor "Veilig Sportklimaat" € 6.900k en de verwachte toekenning voor "Maatwerkfinanciering Topsport" € 18.772k.

### **Personeelskosten € 13.526k**

De begrote kosten voor 2016 blijven nagenoeg gelijk ten opzichte van de 2015, met dien verstande dat de indexatie van de salarissen heeft plaatsgevonden (€ 300k) met daartegenover een formatiedaling in de basisfinanciering van 75,3 fte in 2015 tot 70,9 fte in 2016. Daarnaast is er sprake van een begrote toename (€ 378k) van inhuur derden.

### **Afschrijvingskosten € 368k**

Ten opzichte van de begroting 2015 (€420k) dalen de afschrijvingskosten in 2016 met €52k tot € 368k m.n. omdat enkele activa volledig afgeschreven zijn. De afschrijvingen zijn voornamelijk toe te schrijven aan de afschrijvingen inzake investeringen in het webportaal 'Verdelen Middelen Sportagenda' en de gedane investeringen voor het project 'Migratie naar Nieuwe Technologie' (MINT).

### **Sportorganisaties € 53.805k**

De begrote uitgaven voor het bestedingsplan nemen met € 8.146k af van € 61.951k begroot 2015 tot € 53.805k begroot in 2016. De daling wordt veroorzaakt door een bezuiniging van ongeveer 10% bij Topsport die voornamelijk gekort worden op de Topsportprogramma's binnen bonden.

### **Resultaat deelnemingen / continuïteitsreserve**

Deze post betreft het resultaat na belasting van het Hotel- en Congrescentrum Papendal € 483k en SportCentrum Papendal (-/- € 1.251k). Besloten is het gezamenlijk resultaat van -/- € 768k te onttrekken uit de continuïteitsreserve. Indien prognose 2015 en de bovenstaande begroting werkelijkheid worden dan zal het saldo van de continuïteitsreserve aan het einde van 2016 ongeveer € 200k bedragen. Ultimo 2013 bedroeg deze nog € 3.300k.

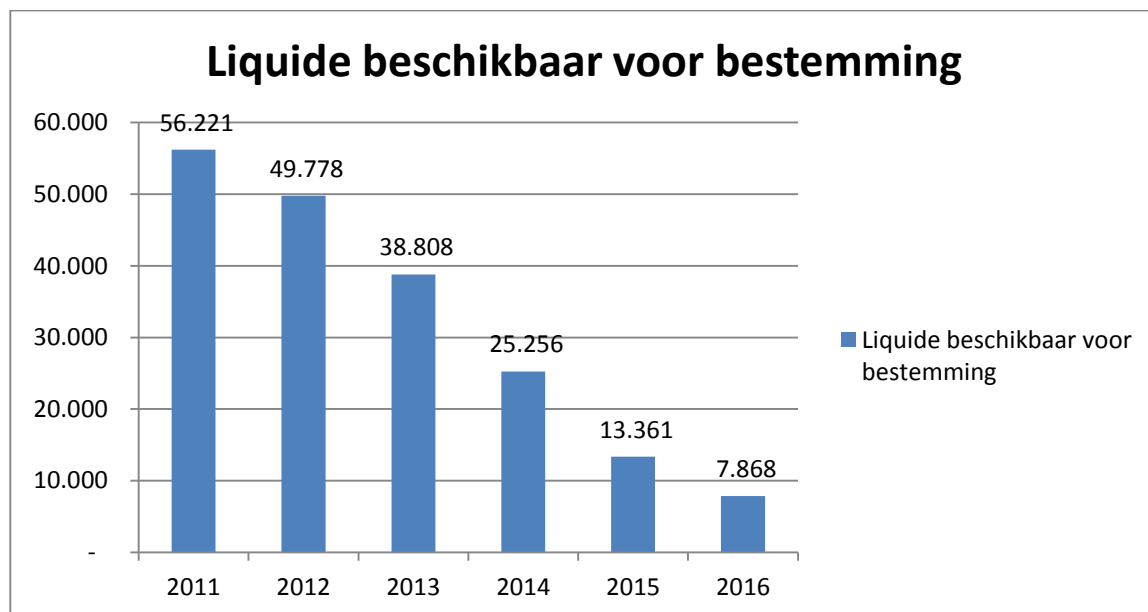
### **Bestemmingsreserve Lotto**

De Lotto bestemmingsreserve zal naar verwachting in 2016 dalen van € 24.039k naar €22.203. Liquide zal echter maar een deel van dit bedrag beschikbaar zijn voor de bestemming. Het bedrag van € 15.553k is aangewend voor de bouw van vastgoed op Papendal. Aan Sportcentrum Papendal BV. zijn 2 leningen verstrekt door NOC\*NSF voor het Sport en Onderwijsgebouw en voor de Arnhemhal. Het resterende bedrag van € 9.037k is niet vastgelegd in een leningovereenkomst. Dat zal nog moeten plaatsvinden. Het liquide beschikbare deel van de bestemmingsreserve lotto daalt van € 8.063k naar € 7.193k en is daarbij ver verwijderd van de beoogde hoogte te weten; 1 jaar bestedingsplan. De actuele liquiditeit kan om verschillende redenen afwijken.

## V. Ontwikkeling reserves en liquiditeit

Onderstaande tabel en grafiek betreft een weergave in de ontwikkeling van de reserves binnen NOC\*NSF voor de periode 2011-2016:

Ontwikkeling reserves NOC*NSF	werkelijk	werkelijk	werkelijk	werkelijk	prognose	begroot
	31-12-2011	31-12-2012	31-12-2013	31-12-2014	31-12-2015	31-12-2016
- Bestemmingsreserve Lotto*	57.326	57.654	48.111	34.775	24.039	22.746
- Best.reserve Organisatieontwikkeling	800	598	598	478	478	478
- Best.reserve Huisvesting	517	-	-	-	-	-
- Best.reserve Sponsoring	4.696	1.223	796	1.067	864	-
- Best.reserve Uitzending teams	4.580	2.703	2.820	3.114	2.991	-
- Best.reserve Deelnemingen	1.114	1.345	-	-	-	-
Totaal best. Reserves	69.033	63.523	52.325	39.434	28.372	23.224
- Continuïteits reserve	3.500	3.500	3.305	2.221	965	197
Totaal reserves	72.533	67.023	55.630	41.655	29.337	23.421
* waarvan <u>niet</u> liquide beschikbaar voor bestemm	16.312	17.245	16.822	16.399	15.976	15.553
Liquide beschikbaar voor bestemming	56.221	49.778	38.808	25.256	13.361	7.868
prognose reserves 31-12-2015 op basis van prognose Q2 2015 d.d. 2015-07-21						
prognose reserves 31-12-2016 op basis van concept begroting 2016 d.d. 2015-09-24						



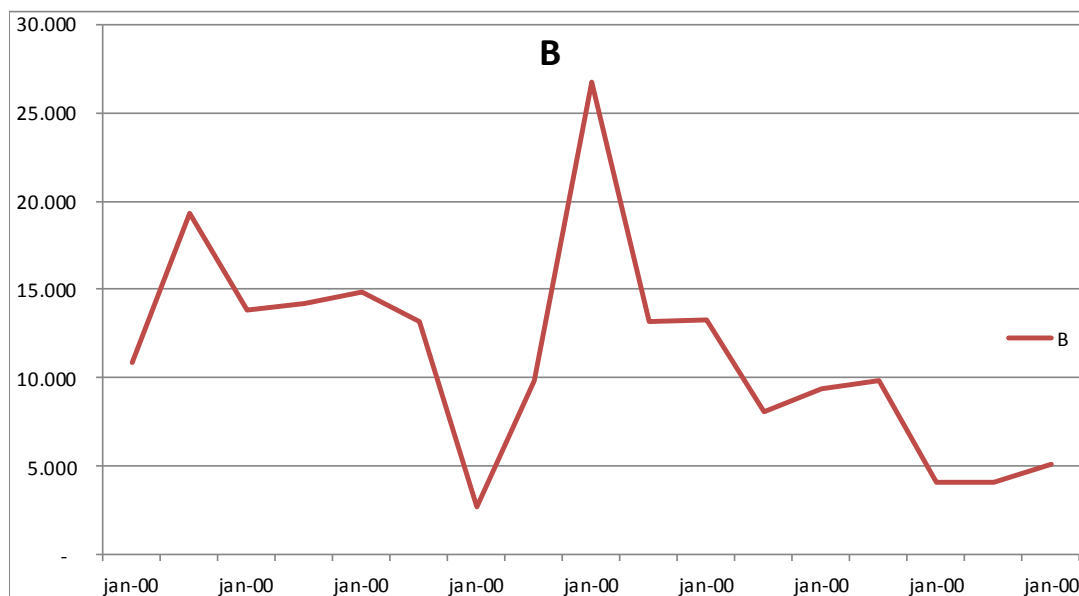
### Liquiditeit

De liquiditeitspositie is en blijft kwetsbaar. Dit vergt de komende periode continue alertheid. Met de Lotto zijn inmiddels afspraken gemaakt om eventuele tijdelijke liquiditeitstekorten op te vangen d.m.v. voorschotten. Tevens is de werkgroep financiering ingesteld, zoals in het ledenberaad is afgesproken, om te zoeken naar alternatieve financieringsbronnen.

Onderstaande tabel betreft een weergave in de verwachte ontwikkeling van de liquiditeit binnen NOC\*NSF.

## Liquiditeit NOC\*NSF

2015					2016											
aug-15	sep-15	okt-15	nov-15	dec-15	jan-16	feb-16	mrt-16	apr-16	mei-16	jun-16	jul-16	aug-16	sep-16	okt-16	nov-16	dec-16
10.846	19.260	13.871	14.232	14.880	13.216	2.691	9.890	26.742	13.169	13.290	8.099	9.382	9.871	4.136	4.144	5.099



bijlage

## 1. Begroting NOC\*NSF 2016

NOC*NSF	Basisfinanciering			Projectfinanciering			Sportorganisaties (Bestedingsplan)			TOTAAL NOC*NSF		
	Begroting 2016	Prognose 2015	Begroting 2015	Begroting 2016	Prognose 2015	Begroting 2015	Begroting 2016	Prognose 2015	Begroting 2015	Begroting 2016	Prognose 2015	Begroting 2015
BEGROTING 2016	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
<b>BATEN</b>												
Loterijen/Lotto	7.030	7.285	7.285	2.655	3.181	3.155	28.527	25.498	26.960	38.212	35.964	37.400
Sponsorbijdragen (Ambition/Mission)	28	429	429	6.114	6.014	6.107	3.892	4.100	2.849	10.034	10.542	9.385
Subsidies overheden	-	-	-	8.474	8.652	7.628	19.551	20.868	23.210	28.025	29.520	30.838
Contributies bonden	1.155	1.150	1.150	-	-	-	-	-	-	1.155	1.150	1.150
Overige baten	476	512	540	2.316	2.242	1.482	-	-	-	2.792	2.753	2.022
	8.689	9.376	9.404	19.560	20.089	18.371	51.969	50.466	53.020	80.218	79.929	80.795
Mutatie onderhanden projecten	-	-	-	554	(1.735)	1.532	-	(1.165)	-	554	(2.900)	1.532
Financieringsresultaat												
Financiële baten	120	141	141	-	-	-	-	-	-	120	141	141
Financiële lasten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	120	141	141	-	-	-	-	-	-	120	141	141
Toewijzing & verdeling middelen												
Budgettoewijzing	-	(624)	(624)	-	624	624	-	-	-	-	-	(0)
Coast cutting	-	-	-	-	44	-	-	-	-	-	44	-
Strategische toekenningen	(150)	(49)	(150)	-	49	-	-	-	-	(150)	-	(150)
	(150)	(673)	(774)	-	717	624	-	-	-	(150)	44	(150)
<b>Totaal BATEN</b>	<b>8.659</b>	<b>8.844</b>	<b>8.771</b>	<b>20.114</b>	<b>19.071</b>	<b>20.527</b>	<b>51.969</b>	<b>49.301</b>	<b>53.020</b>	<b>80.742</b>	<b>77.214</b>	<b>82.318</b>
<b>LASTEN</b>												
<i>Personeelskosten</i>												
Salarissen	4.883	-	5.011	3.712	-	3.587	-	-	-	8.595	-	8.597
Sociale lasten	1.120	-	1.219	849	-	878	-	-	-	1.969	-	2.097
Primaire salarislasten	6.003	5.997	6.230	4.562	4.457	4.465	-	-	-	10.565	10.454	10.695
Overige personeelskosten	71	61	122	246	73	116	-	-	-	317	134	239
Reis-, verblijf- en vergaderkosten	452	462	378	280	316	201	-	-	-	732	778	580
Subtotaal Personeelskosten	6.526	6.520	6.731	5.088	4.846	4.782	-	-	-	11.614	11.366	11.513
Inhuur derden	410	534	397	1.271	1.366	907	-	-	-	1.682	1.900	1.304
Algemene personeelslasten	230	261	342	-	-	-	-	-	-	230	261	342
Doorbelaaste personeelskosten	254	169	159	(254)	(169)	(160)	-	-	-	1	-	(1)
Totaal Personeelskosten	7.420	7.484	7.628	6.106	6.043	5.530	-	-	-	13.526	13.527	13.158
<i>Overige kosten</i>												
Huisvestingskosten	707	684	712	-	-	-	-	-	-	707	684	712
Afschrijvingskosten	368	389	420	-	-	-	-	-	-	368	389	420
Organisatiekosten	2.276	2.203	2.221	-	118	215	-	-	-	2.276	2.321	2.436
Marketing- en communicatiekosten	104	118	40	210	1.185	610	-	-	-	314	1.303	650
Specifieke kosten doelstellingen	381	72	30	14.634	9.020	12.015	-	122	-	15.014	9.214	12.045
Sportorganisaties	-	-	-	-	-	-	53.805	59.488	61.951	53.805	59.488	61.951
Totaal Overige kosten	3.836	3.466	3.423	14.844	10.323	12.840	53.805	59.610	61.951	72.485	73.399	78.214
<i>Interne doorbelastingen</i>												
Doorbelasting/dekking ICT-kosten	(726)	(603)	(595)	726	603	595	-	-	-	(0)	-	0
Doorbelasting/dekking huisvestingskosten	(371)	(393)	(364)	371	393	364	-	-	-	0	-	0
Doorbelasting/dekking overhead	(1.502)	(1.379)	(1.321)	1.502	1.379	1.321	-	-	-	0	-	(0)
Totaal Doorbelastingen	(2.599)	(2.375)	(2.281)	2.599	2.375	2.281	-	-	-	0	-	0
<b>Totaal LASTEN</b>	<b>8.659</b>	<b>8.575</b>	<b>8.771</b>	<b>23.549</b>	<b>18.741</b>	<b>20.651</b>	<b>53.805</b>	<b>59.610</b>	<b>61.951</b>	<b>86.011</b>	<b>86.926</b>	<b>91.373</b>
<b>SALDO BATEN EN LASTEN</b>	<b>(0)</b>	<b>269</b>	<b>(0)</b>	<b>(3.435)</b>	<b>329</b>	<b>(123)</b>	<b>(1.836)</b>	<b>(10.309)</b>	<b>(8.932)</b>	<b>(5.271)</b>	<b>(9.712)</b>	<b>(9.055)</b>
Resultaat deelneming HCP	483	-	183	-	-	-	-	-	-	483	-	183
Resultaat deelneming SCP	(1.251)	(1.266)	(290)	-	-	-	-	-	-	(1.251)	(1.266)	(290)
<b>RESULTAAT</b>	<b>(768)</b>	<b>(997)</b>	<b>(107)</b>	<b>(3.435)</b>	<b>329</b>	<b>(123)</b>	<b>(1.836)</b>	<b>(10.309)</b>	<b>(8.932)</b>	<b>(6.039)</b>	<b>(10.978)</b>	<b>(9.162)</b>
<b>RESULTAATBESTEMMING</b>												
- Bestemmingsreserve Lotto	-	-	-	543	543	-	(1.836)	(10.309)	(8.932)	(1.293)	(9.766)	(8.932)
- Best.reserve Organisatieontwikkeling	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Continuïteitsreserve	(768)	-	-	-	-	-	-	-	-	(768)	-	-
- Best.reserve Sponsoring	-	25	-	(864)	(114)	-	-	-	-	(864)	(89)	-
- Best.reserve Uitzending teams	-	-	-	(3.114)	-	(123)	-	-	-	(3.114)	-	(123)
- Best.reserve Deelnemingen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totaal bestemmingsfonds/reserves	(768)	25	-	(3.435)	429	(123)	(1.836)	(10.309)	(8.932)	(6.039)	(9.855)	(9.055)
<b>Totaal NOC*NSF</b>	<b>(0)</b>	<b>(1.022)</b>	<b>(107)</b>	<b>(0)</b>	<b>(101)</b>	<b>(0)</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>(0)</b>	<b>(1.123)</b>	<b>(107)</b>

## **MEMO**

**Datum:** 3 november 2015  
**Aan:** Algemene Vergadering NOC\*NSF  
**Van:** Financiële Commissie  
**Betreft:** Begroting 2016 NOC\*NSF

### **Inleiding**

Tijdens de vergadering van de Financiële Commissie (FC) van 7 oktober 2015 is in aanwezigheid van de penningmeester van NOC\*NSF en de manager Financiën en Control (F&C) de begroting 2016 besproken.

De begroting 2016 is opgesteld op basis van de Sportagenda 2013-2016. Daarnaast is er rekening gehouden met het tijdens de Algemene Vergadering in mei 2015 goedgekeurde aangepaste bestedingsplan voor 2016, en de begroting 2016 valt daarmee binnen de gestelde kaders.

Als zodanig kan de Financiële Commissie instemmen met de voorgelegde begroting. Zij laat dit echter vergezeld gaan van een duidelijke waarschuwing voor de nabije toekomst.

De financiële positie van de georganiseerde sport in Nederland is de afgelopen jaren sterk verslechterd. Dit is vooral het gevolg van het zeer sterk afnemen van de inkomsten als gevolg van lagere Lotto baten/afdrachten.

Ultimo 2016 zullen de diverse bestemmingsreserves een nihil tot laag niveau bereikt hebben, is de liquiditeit krap, en door de verwachte negatieve resultaten van het Sportcentrum Papendal zal ook de continuïteitsreserve verder dalen richting nihil.

Er is in de afgelopen periode al in de uitgaven gesneden. In 2016 zal echter een fundamenteel ander, financieel houdbaar, model moeten worden ontwikkeld voor de jaren na 2016.

### **Begroting 2016**

#### *NOC\*NSF*

De totale begrote Lotto baten worden voor 2016 geprognoseerd op EUR 38,2 miljoen. De beperkte stijging van EUR 0,8 miljoen ten opzichte van 2015 komt door een eenmalige dividenduitkering vanuit de Loterijen/Lotto van EUR 1,8 miljoen. De reguliere afdracht van de Lotto blijft ook in 2016 dalen. Na eerder kortingen in 2014 en 2015, zullen Sportbonden en NOC\*NSF in 2016 voor het uitvoeren van hun topsport-programma's ongeveer 10% minder tot hun beschikking hebben dan in 2015. De begrote uitgaven uit het bestedingsplan dalen met EUR 8,2 miljoen. Door de kortingen op programma's zal de Lotto reserve 'slechts' met EUR 1,8 miljoen afnemen tot EUR 22,2 miljoen ultimo 2016. In 2015 bedroeg de afname EUR 9 miljoen.

De begroting van de organisatie NOC\*NSF toont zoals altijd een nihil resultaat, de kosten zijn in lijn gebracht met de dalende inkomsten.

De Mission sponsorbijdragen zijn in 2016 begroot op EUR 10,0 miljoen. De uitgaven overstijgen deze inkomsten, wat in een Olympisch jaar begrijpelijk is. Ultimo 2016 zullen de bestemmingsreserves 'Mission' en 'Uitzendingen teams' volledig zijn uitgeput, waarna geen enkele buffer voor de volgende periode beschikbaar is.

### *Deelnemingen*

Voor de deelnemingen, waarin de exploitatie van de sportfaciliteiten (SCP) en het Hotel en Congrescentrum Papendal (HCP) zijn ondergebracht, is in de begroting 2016 een negatief resultaat opgenomen van per saldo EUR 0,8 miljoen, dat ten laste komt van de continuïteitsreserve. De FC heeft geen inzicht gekregen in de onderliggende begroting van deze onderdelen omdat deze 'op afstand' worden bestuurd.

Het begrote resultaat is een lichte verbetering ten opzichte van het begrote verlies van ER 1,0 miljoen over 2015. Hierbij kan worden opgemerkt dat de winst voor rente en afschrijvingen (EBITDA) positief is en dat dit onderdeel zichzelf cashflow-matig kan bedruipen. Maar de per saldo negatieve resultaten van de deelnemingen leiden wel tot uitputting van de continuïteitsreserve van NOC\*NSF.

Het bestuur van NOC\*NSF is van mening dat het hebben van een 'thuisbasis' voor de sport van dusdanig strategisch belang is dat negatieve resultaten voor een bepaalde periode acceptabel zijn. Het alternatief om programma's elders onder te brengen zou tot hogere kosten leiden. De vraag is echter hoe lang deze situatie houdbaar is. De FC zou liever zien dat het begrote verlies van het Sportcentrum in 2016 binnen de werkorganisatie of andere onderdelen wordt gecompenseerd.

### *Risico's*

Gezien het feit dat in het verleden EUR 15,5 miljoen van de bestemmingsreserve is aangewend voor de bouw van vastgoed op Papendal, dreigt de liquiditeitspositie van NOC\*NSF snel nijpend te worden. De liquiditeit zal in 2016 strak gemanaged moeten worden. Het hebben van voldoende liquide middelen voor ongewijzigde wijze van opereren is niet vanzelfsprekend. De begroting wordt daarnaast door het management omschreven als taakstellend, waarbij nog niet alle voorgenomen activiteiten zijn gedekt door inkomsten. Ruimte om tegenvallers op te vangen is echter niet aanwezig. Het management zal dan ook nog meer aandacht dienen te besteden aan het beheersen van de kosten van met name de projecten en deelnemingen.

### **Advies FC**

De FC adviseert op basis van het bovenstaande de Algemene Vergadering om in te stemmen met de begroting 2016 onder de voorwaarde dat in de ALV van mei 2016 een plan voorligt dat op termijn leidt tot verbetering van de liquiditeit en vermogenspositie van NOC \*NSF.

Dit plan zou ook moeten voorzien in maatregelen op korte termijn indien de inkomsten uit Lotto in 2016 lager gaan uitvallen dan begroot, danwel dat de Mission-uitgaven zich in 2016 niet conform de begroting bewegen. Daarbij dienen weloverwogen consequenties voor de sportbonden, maar ook voor de NOC\*NSF-organisatie, geformuleerd te worden.

Een nieuwe sportagenda 2017+ is in ontwikkeling, en zal in de AV van mei 2016 ter vaststelling worden aangeboden. De door het kabinet goedgekeurde fusie tussen Lotto en Staatsloterij kan potentieel resulteren in een hogere afdracht aan de sport. De FC pleit evenals vorig jaar voor een voorzichtige inschatting van de effecten van deze fusie. Daarnaast dient bij hogere baten in eerste instantie het vermogen (bestemmingsfonds) weer op peil gebracht te worden. Zoals gebleken is een dergelijke buffer noodzakelijk om de continuïteit in de uitvoering van het vastgestelde beleid overeind te kunnen houden, en daarmee de sport voldoende tijd te kunnen geven zich aan wijzigende omstandigheden aan te passen.

### **Financiële Commissie:**

C. Varossieau (voorzitter)

A. Bouma

P. Konijnenburg

J. Los

A. Tielemans



# Notitie

Ter besluitvorming

aan Algemene vergadering NOC\*NSF

van Bestuur NOC\*NSF

betreft Vaststelling contributie 2016

datum behandeling 16 november 2015

**gevraagd besluit De Algemene Vergadering wordt gevraagd in te stemmen met de voorgestelde contributietarieven 2016**

toelichting De contributie voor leden van NOC\*NSF wordt jaarlijks geïndexeerd op basis van het geschoonde prijsindexcijfer voor de gezinsconsumptie volgens het CBS. Voor 2016 is deze indexatie vastgesteld op 1,01%.

Voor de contributietarieven 2016 betekent dit:

		2015	verhoging	2016
leden < 18		€ 0,1372	€ 0,0014	€ 0,1386
leden > 18		€ 0,2486	€ 0,0025	€ 0,2511
geassocieerde organisaties	(*)	€ 1.000,00	€ 10,12	€ 1.010,12

(\*) Bedrag is maximaal 2% van de begroting. Dit tarief is vastgelegd in het Reglement Toelatingseisen NOC\*NSF (d.d. 25 juni 2014)





# Notitie

Ter besluitvorming

aan Algemene Vergadering NOC\*NSF

van Bestuur NOC\*NSF

betreft Reglement Topsport- en Internationale wedstrijdportdisciplines

datum behandeling 16 november 2015

**gevraagd besluit De Algemene Vergadering wordt gevraagd in te stemmen met de wijzigingen in het Reglement Topsport- en Internationale wedstrijdportdisciplines.**

toelichting De belangrijkste wijzigingen betreffen:

- De definitie "Sportagenda" is vervangen door "Olympische cyclus". De Sportagenda 2017+ zal een voortschrijdend visiedocument worden in plaats van een uitgewerkte 4-jarige agenda. De definitie van Olympische cyclus sluit daarom beter aan bij de wens om elke 4 jaar, t.b.v. elke nieuwe Olympische cyclus, de topsport- en internationale wedstrijdportdisciplines vast te stellen.
- Tussentijdse erkenningen (op basis van artikel 6, lid 1 en lid 2) worden niet meer ter besluitvorming, maar als mededeling naar de AV gestuurd. De reden hiervoor is dat het gaat om de toepassing van het reeds door de AV vastgestelde reglement. De totale lijst met erkende disciplines zal conform het Reglement wel elke 4 jaar ter besluitvorming aan de AV worden voorgelegd (artikel 5, lid 1).

Aan de AV wordt medegedeeld dat de disciplines para-badminton en para-canoe op basis van het Reglement (artikel 6, lid 1) worden erkend als topsport. Het IPC heeft deze disciplines als programmaonderdeel aangewezen voor de Paralympische Spelen van Tokyo 2020.

bijlage 1. Reglement Topsport- en Internationale wedstrijdportdisciplines



Rabobank

randstad



Zilveren  
Kruis



# Reglement Topsport- en Internationale wedstrijd sportdisciplines

## **Preambule**

Op basis van dit Reglement Topsport- en Internationale wedstrijd sportdisciplines (hierna ook: Reglement) wordt bepaald of een discipline van een sportbond erkend wordt als 'Topsport' of als 'Internationale wedstrijd sport'.

Om in aanmerking te komen voor financiering moet een discipline van een sportbond zijn erkend op basis van dit reglement. Alvorens een aanvraag voor financiering in te kunnen dienen, dient de sportbond tevens aan de in de Richtlijnen Regelingen Sportagenda 2016 voor de betreffende termijn als vastgesteld in de Algemene Vergadering opgenomen aanvraagvoorwaarden te voldoen.

Ook de Paralympische topsportdisciplines maken integraal deel uit van het Reglement.

## **Bepalingen**

### **Artikel 1      Definities**

In dit Reglement Topsport- en Internationale wedstrijd sportdisciplines worden de volgende definities - steeds met een hoofdletter geschreven - gehanteerd.

#### **Algemene Vergadering:**

De algemene vergadering van NOC\*NSF.

#### **Discipline:**

Een discipline is (een onderdeel van) een Sport, welke bestaat uit één of meerdere medailleonderdelen.

#### **Internationale Federatie (IF):**

Internationale non-gouvernementele organisatie waarbij de Sportbond is aangesloten, die geacht wordt de betreffende Sport op wereldniveau te representeren en is erkend door het IOC of IPC dan wel lid is van Sportaccord, de internationale koepelorganisatie waarbij de Internationale Federaties zijn aangesloten.

#### **IOC:**

Internationaal Olympisch Comité.

#### **IPC:**

Internationaal Paralympisch Comité.

#### **IPC Handbook:**

De laatste door het IPC vastgestelde versie van het Paralympisch Handboek, zoals gepubliceerd op de internetsite van het IPC ([www.paralympic.org](http://www.paralympic.org)).

#### **Olympic Charter:**

De laatste door het IOC vastgestelde versie van het Olympisch Handvest, zoals gepubliceerd op de internetsite van het IOC ([www.olympic.org](http://www.olympic.org)).

#### **Olympische cyclus:**

De terugkerende periode van vier jaar beginnend op de eerste dag van het jaar voorafgaand aan Olympische Winter Spelen en eindigend op de laatste dag in het jaar van de daarop volgende Olympische Zomer Spelen.

**Reglement:**

Dit Reglement Topsport- en Internationale wedstrijd sportdisciplines.

**Sport:**

De Sport welke wordt vertegenwoordigd door de betreffende Sportbond.

**Sportagenda:**

~~Het vierjaarlijks in de Algemene Vergadering vastgestelde meerjarenbeleidsplan van NOC\*NSF en de Sportbonden.~~

**Sportbond(en):**

De landelijke sportorganisatie(s), lid van NOC\*NSF.

**WK:**

Het/de door de Internationale Federatie van de betrokken Sportbond georganiseerde Wereld Kampioenschap(pen), waarbij voor deelname geen leeftijds criterium geldt, behoudens het geval dat er voor deelname alleen een minimum leeftijd is gesteld voor minderjarigen.

**Winterbond:**

De Sportbond die is aangesloten bij de Internationale Federatie als opgenomen in Bye-law to Rule 45 (3.1.2) van het Olympic Charter.

**Zomerbond:**

De Sportbond die is aangesloten bij de Internationale Federatie als opgenomen Bye-law tot Rule 45 (2.1.2) van het Olympic Charter.

**Artikel 2      Erkenning Disciplines**

Een Discipline van een Sportbond kan worden erkend als 'Topsport' zoals beschreven in artikel 3 of als 'Internationale wedstrijd sport' zoals beschreven in artikel 4.

**Artikel 3      Erkenning als Topsport**

## Lid 1

Een Discipline wordt erkend als Topsport indien:

- a. het een Discipline betreft van door het IOC, op grond van het Olympic Charter, aangewezen core-sporten, waarvoor tijdens de Olympische Spelen medailles gehaald kunnen worden; of
- b. het een Discipline betreft die door het IPC op grond van art. 2.7 uit het IPC Handbook een Paralympisch programmaonderdeel is en waarvoor tijdens de Paralympische Spelen medailles gehaald kunnen worden; of
- c. het een Discipline betreft, te splitsen in Disciplines voor dames en voor heren, waarvoor een WK wordt georganiseerd door de Internationale Federatie waaraan ten minste het in lid 3 van dit artikel genoemde aantal landen deelneemt.

## Lid 2

Dit Reglement is louter van toepassing op Disciplines zijnde Paralympische programmaonderdelen als bedoeld in lid 1 sub b van dit artikel. Lid 1 sub c van dit artikel is daarom niet van toepassing op andere Disciplines in de gehandicaptensport.

Lid 3

Het aantal landen dat deelneemt aan een WK zoals bedoeld in lid 1 sub c van dit artikel wordt als volgt bepaald:

	Aantal deelnemende landen WK	
	Zomerbond	Winterbond
Topsport	Heren <sup>1</sup> : 55 Dames: 38 Gemengd <sup>2</sup> : 38	18

Lid 4

Voor de vaststelling van het aantal deelnemende landen aan een WK zoals in lid 3 van dit artikel beschreven, gelden de volgende regels:

- deelname aan de kwalificatie voor een WK wordt meegeteld indien dit een verplichting is die is opgenomen in de richtlijnen of reglementen van de Internationale Federatie. Vindt deze kwalificatie plaats op basis van plaatsing op een ranglijst, dan wordt er gekeken naar het aantal landen dat is vertegenwoordigd op deze ranglijst. Vindt deze kwalificatie plaats via continentale kwalificatietoernooien, dan wordt gekeken naar het aantal deelnemende landen in die kwalificatietoernooien;
- om het aantal deelnemende landen aan een WK te kunnen bepalen wordt gekeken naar het gemiddelde aantal deelnemende landen over de laatste 3 edities van het WK, met als peildatum 31 december van het jaar voorafgaand aan de Olympische Zomer Spelen.

#### **Artikel 4      Erkenning als Internationale Wedstrijdsport**

Lid 1

Een Discipline, te splitsen in Disciplines voor dames en voor heren, wordt erkend als Internationale Wedstrijdsport indien daarvoor een WK wordt georganiseerd door de Internationale Federatie waaraan voor Zomerbonden ten minste 24 landen en voor Winterbonden ten minste 12 landen deelnemen. Voor wat betreft de Disciplines zijnde Paralympische programmaonderdelen als bedoeld in lid 1 sub b van artikel 3 is gestelde in artikel 3 lid 2 eveneens van toepassing.

Lid 2

Voor de vaststelling van het aantal deelnemende landen aan een WK zoals als bedoeld in lid 1 van dit artikel gelden dezelfde regels als opgenomen in artikel 3 lid 4.

#### **Artikel 5      Vaststelling erkenning Disciplines**

Lid 1

In de Algemene Vergadering ~~volgens op de vaststelling van de Sportagenda gehouden in het vierde (laatste) jaar van de Olympische cyclus~~, wordt door een daartoe strekkend besluit van de Algemene Vergadering met een meerderheid van de uitgebrachte stemmen vastgesteld welke Disciplines met ingang van de nieuwe Olympische cyclus erkend worden als Topsport of als Internationale Wedstrijdsport.

<sup>1</sup> Het criterium voor Heren is eveneens van toepassing op disciplines waaraan zowel heren als dames kunnen deelnemen.

<sup>2</sup> Het criterium voor Gemengde sporten is van toepassing op disciplines die uitsluitend gemengd beoefend kunnen worden, zoals bijvoorbeeld standaard - en latin dansen en korfbal.

Lid 2

De status van Topsport of Internationale Wedstrijdsport loopt parallel aan de Sportagenda-Olympische cyclus en staat derhalve voor een periode van vier jaar vast en kan tussentijds niet verloren gaan.

## **Artikel 6 Tussentijdse vaststellingen erkenning Disciplines**

Lid 1

Indien het IOC dan wel IPC Sporten tussentijds op grond van het Olympic Charter respectievelijk het IPC Handbook aanwijst als core-sport respectievelijk Paralympisch programmaonderdeel als bedoeld in artikel 3 lid 1 sub a en b, wordt/worden de Discipline(s) van deze Sport erkend als Topsport.

Lid 2

Disciplines van Sportbonden die tussentijds lid worden van NOC\*NSF worden erkend als Topsport of Internationale Wedstrijdsport indien de betreffende Discipline voldoet aan de criteria voor erkenning als opgenomen in artikel 3 en 4.

Lid 3

Van deze tussentijdse erkenningen wordt mededeling gedaan ~~Het besluit voor deze erkenning wordt~~ in de eerstvolgende Algemene Vergadering nadat het gestelde opgenomen in lid 1 en 2 van dit artikel van toepassing is ~~met een meerderheid van de uitgebrachte stemmen genomen~~.

Lid 4

De status van Topsport of Internationale Wedstrijdsport staat bij een tussentijdse erkenning vast voor de periode van de op dat moment lopende Sportagenda Olympische cyclus.

## **Artikel 7 Vaststelling Reglement**

Dit Reglement wordt vastgesteld door de Algemene Vergadering.

## **Artikel 8 Inwerkingtreding**

Dit Reglement, alsmede de wijzigingen daarin, treedt in werking op 1 januari 2013.

*Dit Reglement Topsport- en Internationale Wedstrijdsportdisciplines is vastgesteld door de Algemene Vergadering d.d. 15 mei 2012-16 november 2015 en treedt in de plaats van het Reglement Topsportprogramma's zoals laatstelijk vastgesteld door de Algemene Vergadering d.d. ~~18 november 2008~~15 mei 2012.*

JZ/Regl./18-3



# Notitie

Ter besluitvorming

aan Algemene Vergadering NOC\*NSF

van Commissie Richtlijnen en Bestedingsplan Sportagenda (CRBS)

betreft Samenstelling CRBS

datum behandeling 16 november 2015

gevraagd besluit **De Algemene Vergadering wordt voorgesteld om dhr. Ruud Kok voor een nieuwe termijn van 4 jaar te (her)benoemen als voorzitter van de CRBS**

toelichting De commissie draagt de heer Ruud Kok, bestuurslid van de Atletiekunie, unaniem voor voor herbenoeming als voorzitter van de CRBS. Hierbij dient wel te worden aangetekend dat de heer Kok medio 2016 statutair aftreedt als bestuurslid van de Atletiekunie. Conform het reglement van de CRBS eindigt op dat moment ook het lidmaatschap van de commissie.

Voor de commissie had dit aanstaande feit aanleiding kunnen zijn om de heer Kok niet voor te dragen, dan wel een voordracht voor een nieuwe voorzitter van de CRBS voor te bereiden. Mede in het licht van de ontwikkeling van een nieuwe Sportagenda en het daarbij behorende Bestedingsplan, heeft de commissie besloten om dit op dit moment niet te doen. De commissie acht continuïteit in haar samenstelling tot en met (minimaal) de Algemene Vergadering in mei 2016 wenselijk.

De commissie zal zich in het voorjaar van 2016, mede afhankelijk van de op dat moment actuele persoonlijke bestuurlijke situatie van dhr. Kok, beraden over een eventuele nieuwe of vernieuwde voordracht. De leden van NOC\*NSF zullen in dat geval uiteraard worden geïnformeerd en betrokken.

## Rooster van aftreden

De voordracht voor herbenoeming vindt plaats op basis van artikel 8 van het Reglement CRBS. Na benoeming luidt het rooster van aftreden van de Commissie Richtlijnen Bestedingsplan Sportagenda als volgt:



Rabobank

randstad



Zilveren  
Kruis

<b>Naam</b>	<b>Functie in CRBS</b>	<b>Benoemd tot</b>	<b>Termijn (max = 3)</b>
Dhr. Ruud Kok	Voorzitter	November 2019	2e
Dhr. Jan. Kossen	Lid	November 2016	1e
Dhr. Gijs. van der Scheer	Lid	Mei 2019	2e
Dhr. Frank Berteling	Lid	Mei 2018	1e
Dhr. René Bogaarts	Lid	Mei 2018	1e
Dhr. Jan Dirk van der Zee	Lid	Mei 2019	1e
Dhr. Ruurd Koopmans	Lid	Mei 2019	1e



# Notitie

Ter besluitvorming

aan Algemene Vergadering NOC\*NSF

van Commissie Registratie Persoonsgegevens KISS

betreft Samenstelling Commissie Registratie Persoonsgegevens KISS

datum behandeling 16 november 2015

gevraagd besluit **De Algemene Vergadering wordt gevraagd om de heer Martin de Graaff (voorzitter) en de heer Fred Kollen voor een nieuwe termijn de benoemen als lid van de Commissie Registratie Persoonsgegevens KISS.**

toelichting Aanleiding

In verband met het aflopen van de 1<sup>e</sup> benoemingstermijn van de heer Martin de Graaff en de heer Fred Kollen, worden deze commissieleden voorgedragen voor een 2<sup>e</sup> en laatste benoemingstermijn voor vier jaar.

## Benoeming en rooster van aftreden

De voordracht voor benoeming vindt plaats op basis van artikel 2 van het Registratiereglement 'Kennis- en Informatiesysteem voor de Sport' (KISS).

Na benoeming luidt het rooster van aftreden van de Commissie Registratie Persoonsgegevens KISS als volgt:

Naam	Functie in Commissie Registratie Persoonsgegevens KISS	Benoemd tot	Termijn (max. = 2)
Dhr. Martin de Graaff	Voorzitter	November 2019	2e
Dhr. Fred Kollen	Lid	November 2019	2e
Dhr. Maurice Staf	Lid	Mei 2019	1e



# Notitie

Ter besluitvorming

aan Algemene Vergadering NOC\*NSF

van Bestuur NOC\*NSF

betreft Samenstelling bestuur NOC\*NSF

datum behandeling 16 november 2015

**gevraagd besluit De Algemene Vergadering wordt gevraagd in te stemmen met de herbenoeming van de heer André Bolhuis als voorzitter van NOC\*NSF voor een 3<sup>e</sup> en tevens laatste bestuurstermijn**

toelichting In de Algemene Vergadering van november 2014 heeft André Bolhuis medegedeeld beschikbaar te zijn voor herbenoeming als voorzitter in de AV van november 2015. Het bestuur van NOC\*NSF heeft in haar bestuursvergadering van 7 september jl. unaniem besloten om André Bolhuis voor te dragen voor herbenoeming. De leden van NOC\*NSF zijn hierover schriftelijk (d.d. 2 oktober jl.) en via de statutaire convocatie (d.d. 5 oktober jl) geïnformeerd.

Vanuit de leden van NOC\*NSF zijn geen voordrachten voor andere kandidaten voor de functie van het voorzitterschap ontvangen.

Bij herbenoeming is het rooster van aftreden (in volgorde van benoeming) als volgt:

	<b>Benoeming</b>	<b>Herbenoeming(en)</b>	<b>Afloop huidige termijn</b>
Ton Rombouts	18 mei 2004	23 mei 2006 18 mei 2010 15 mei 2012	Mei 2016 (* max. bereikt)
Wim Ludeke	16 nov 2004	18 nov 2008 20 nov 2012	Nov 2016 (* max. bereikt)
André Bolhuis	20 nov 2007	15 nov 2011 16 nov 2015 (benoemd als voorzitter op 18 mei 2010)	Nov 2019 (* max bereikt)



Jan Willem Maas	16 nov 2010	18 nov 2014	Nov 2018
Anneke van Zanen	16 nov 2010	18 nov 2014	Nov 2018
Harry Been	15 mei 2012 (ingangsdatum 1 sep 2012)		Mei 2016
Camiel Eurlings	10 sep 2013 (*)	-	-
Chiel Warners	1 jan 2014 (**)	-	-
Marcella Mesker	18 nov 2014		Nov 2018

(\*) Camiel Eurlings is lid van het Internationaal Olympisch Comité (IOC)

- Een lid van het IOC maakt sinds de statutenwijziging van 14 mei 2002 ambtshalve deel uit van het bestuur van NOC\*NSF (Artikel 6 lid 2).
- Dhr. Eurlings maakt derhalve sinds 10 september 2013 deel uit van het bestuur. Het ambtshalve lidmaatschap is bekrachtigd in de Algemene Vergadering van 20 mei 2014.

(\*\*) Chiel Warners is voorzitter van de NOC\*NSF AtletenCommissie

- De voorzitter van de AtletenCommissie van NOC\*NSF maakt sinds de statutenwijziging van 14 mei 2002 ambtshalve deel uit van het bestuur van NOC\*NSF (Artikel 6 lid 3).
- Dhr. Warners maakt derhalve sinds 1 januari 2014 deel uit van het bestuur. Het ambtshalve lidmaatschap is bekrachtigd in de Algemene Vergadering van 20 mei 2014.



# Notitie

Ter besluitvorming

aan Algemene Vergadering NOC\*NSF

van Bestuur NOC\*NSF

betreft Sportagenda 2017+

datum behandeling 16 november 2015

**gevraagd besluit De Algemene Vergadering wordt gevraagd om in te stemmen met de uitgangspunten en de hierbij behorende vraagstukken ten behoeve van de verdere uitwerking van de Sportagenda 2017+ richting de Algemene Vergadering van mei 2016.**

**toelichting** Op 1 april 2015 is het startschot gegeven voor de ontwikkeling van een nieuwe Sportagenda. Niet meer een Sportagenda voor een (vooraf) afgebakende periode van 4 jaar, maar meer een voortschrijdend visiedocument dat dient als leidraad voor programmalijnen, activiteiten en bijbehorende investeringskeuzes voor NOC\*NSF en de sportbonden in de komende jaren. Daarbij moet de nieuwe Sportagenda de mogelijkheid bieden om tussentijds op onderdelen aanpassingen door te voeren, indien de externe omgeving of de actualiteit dit vereist.

De periode vanaf 1 april tot 1 augustus is benut om zoveel mogelijk 'het net op te halen', door de uitvoering van een aantal evaluaties en analyses. Dit is als startpunt van het bouwproces op diverse onderdelen gebruikt. Meteen na de zomer heeft in/via een aantal gremia een eerste uitwerking (incl. inhoudelijke discussie) plaatsgevonden, leidend tot de nu voorliggende 'contouren'.

Deze contouren kunnen, onder andere in vergelijking met de Sportagenda 2013-2016, op hoofdlijnen als volgt worden samengevat:

- Een herbevestiging van onze gezamenlijke ambitie om te streven naar excellente topsportprestaties ('Top 10') en een hoge sportdeelname, waardoor sport een grote betekenis (impact) blijft houden in de maatschappij, doordat veel Nederlanders worden bereikt op diverse manieren;
- In een veranderende maatschappij dienen de sportorganisaties (\*), die traditioneel tot de 'georganiseerde sport' behoren, zich te moderniseren (transitie). Van aanbodgerichte, vanuit een ogenschijnlijke monopolie opererende organisaties naar vraaggestuurde netwerkorganisaties. Van leden werven naar binden van sporters, de behoefte van de (potentiele) sporter is leidend en niet het belang van de instantie;



- Continuering van een heldere focusstrategie binnen het topsportbeleid, waarbij ook betekenis wordt gegeven aan de impact van topsportprestaties;
- Het vergaand bundelen van inspanningen op het gebied van sportparticipatie en afstemming met inspanningen van andere organisaties/stakeholders, zodat effectief en efficiënt een bijdrage wordt geleverd aan het vergroten van de sportdeelname (d.m.v. het creëren van optimale omstandigheden voor de (potentiële) sporter);
- Een verschuiving van financiering van sportorganisaties naar financiering van inspanningen (collectief, subcollectief of individueel).

*(\*) Betreft zowel sportbonden, NOC\*NSF en andere organisaties die (delen van ) de Sportagenda uitvoeren.*

De uitwerking die nu voorligt, bestaat uit grofweg 3 onderdelen binnen elke van de 4 bouwstenen (Ontwikkeling van de sport, Sportparticipatie, Topsport en Financiering):

1. Opsomming van richtinggevende uitgangspunten
2. Eerste programmatische uitwerking van deze uitgangspunten
3. Vervolgstappen en geïdentificeerde (of nog openstaande) uitwerkingsvraagstukken

Uiteraard kunnen en zullen in het vervolgproces aan 1 en 3 nog elementen toegevoegd worden en zal de programmatische uitwerking verder verfijnd en gedetailleerd worden. Er ligt echter wel een mooie basis ten behoeve van de gehele verdere uitwerking van de Sportagenda 2017+. Aan de Algemene Vergadering wordt gevraagd om in te stemmen met dit fundament (incl. de vraagstukken die hier bij horen), waarmee het bestuur van NOC\*NSF opdracht wordt verleend om de ontwikkeling van de Sportagenda 2017+ in deze lijn voort te zetten.

bijlage

## 1. Contouren Sportagenda 2017+

# Sportagenda 2017+

Contouren t.b.v. AV 16 november 2015



Rabobank

randstad



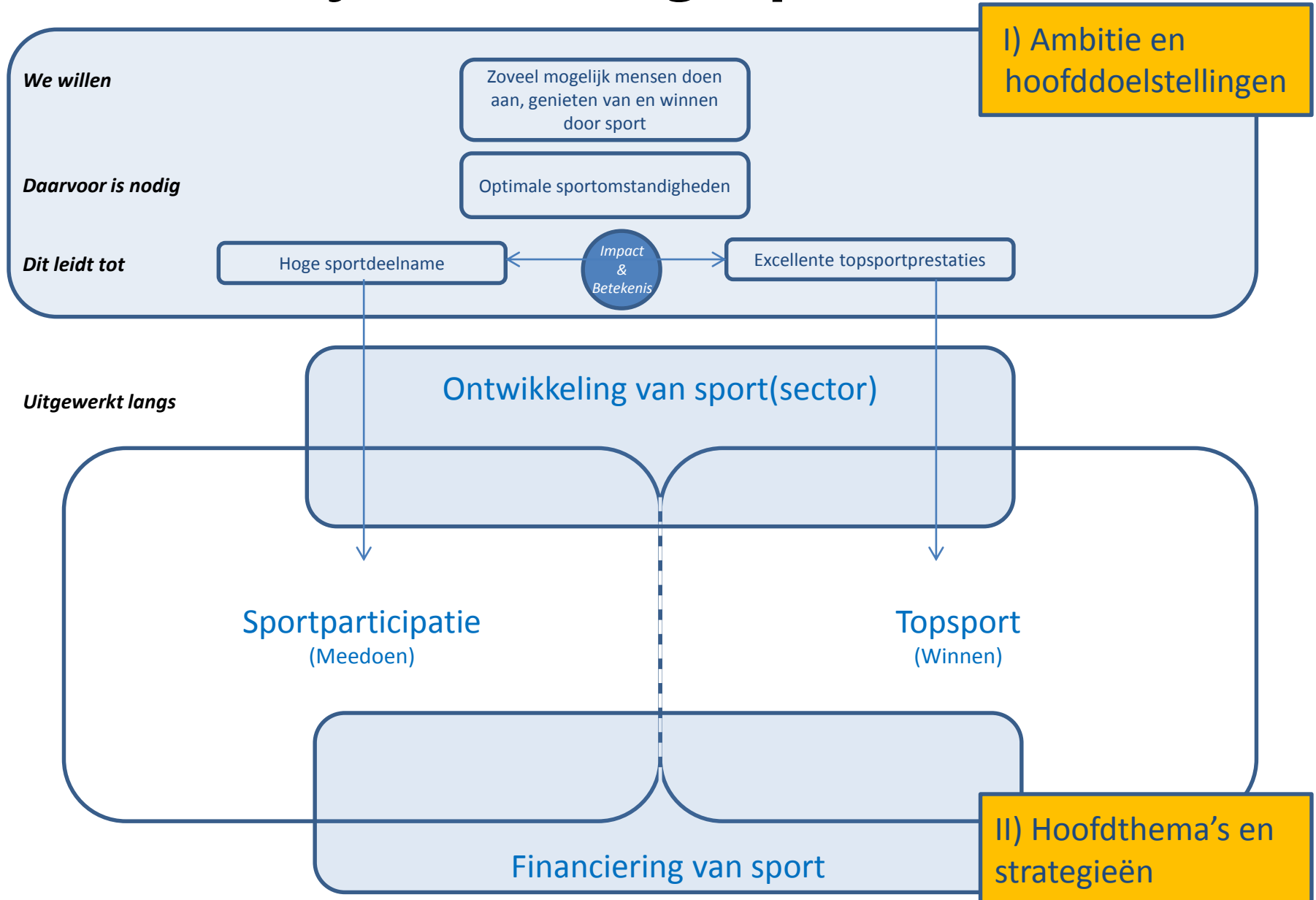
Zilveren  
Kruis

# Eindproduct

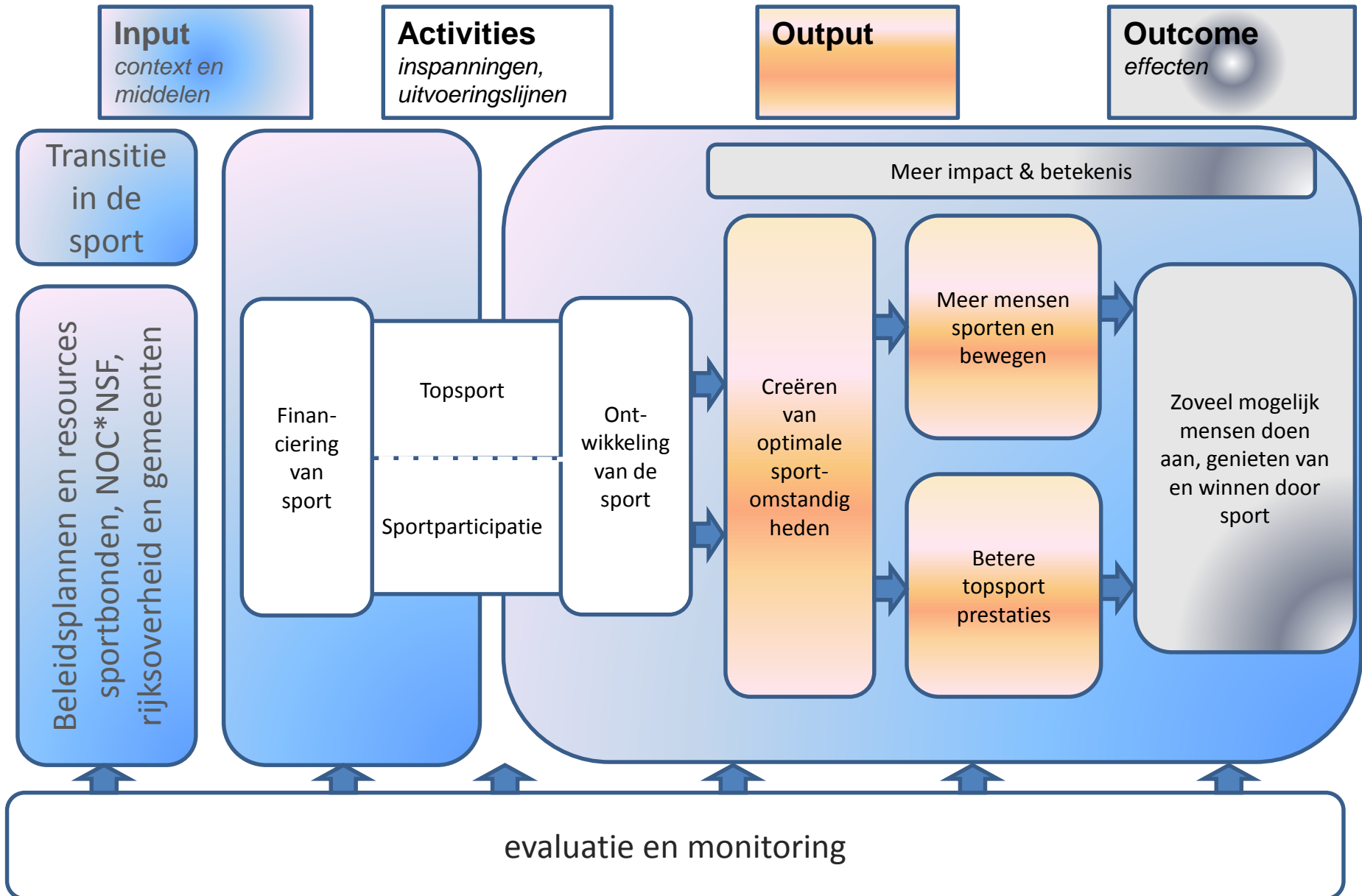
*Leidraad voor sportbonden en NOC\*NSF en ook met input van en (h)erkenning door belangrijke partners: gemeenten, rijksoverheid, bedrijfsleven en maatschappelijke organisaties. Maatschappelijke impact sport als sterke basis.*

- **Vaststelling in AV mei 2016**
- **Voortschrijdend visiedocument (i.p.v. uitgewerkte 4-jaarsagenda, dus geen Sportagenda 2020!)**
  - **Duidelijke doelstellingen (en KPI's)**
  - **Strategieën en strategische keuzes**
  - **Investeringsrichtingen (duurzaam en cyclisch)**
- Compacte omvang → meer ruimte voor maatwerk en meer detailvereisten voor jaar- en investeringsplannen (collectief, subcollectief, individueel)
- Thematische uitwerking zoveel mogelijk 'bottom-up' (open source-benadering). Per thema relevante externe stakeholders betrekken.
- Verdere vereenvoudiging Bestedingsplan en Richtlijnen
- Overall totstandkoming zoveel mogelijk via bestaande platforms en overlegstructuur

# Inhoudelijke ordening/opbouw



# Programmatische inrichting



# Ontwikkeling van de sport

## Richtinggevende uitgangspunten:

Transitie vraagt in belangrijke mate om een andere kijk op de positie van sportbonden en NOC\*NSF in het licht van een sterk veranderende wereld waarin niet langer instituties maar individuen centraal staan.

De Transitie in de sport omvat een overkoepelende visie op de veranderende wereld en de betekenis hiervan voor sportbonden, NOC\*NSF en hun stakeholders.

Voor de bijbehorende veranderstrategie gelden twee sporen:

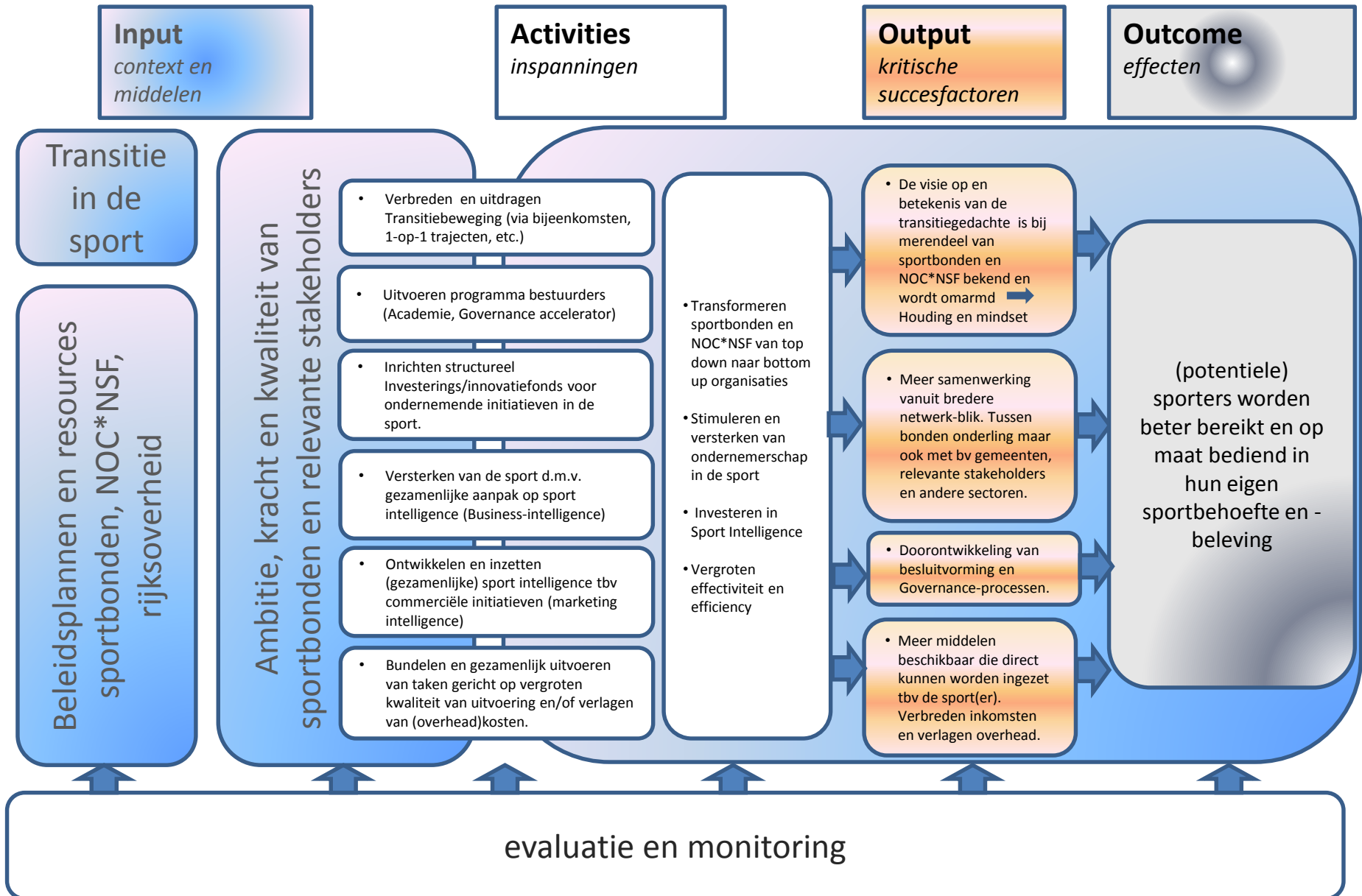
- Een uitvoeringsprogramma 2015/2016 op basis van een projectfinanciering van het Ministerie van VWS.
- Voor de lange termijn worden de uitkomsten van de Transitie alsmede de bijbehorende actielijnen geborgd in de Sportagenda 2017+.

## Vervolgstappen en uitwerkingsvraagstukken:

- Afstemming met VWS voor financiële bijdrage uitrol 2015 en 2016 en vervolgens uitvoeren bijbehorende acties.
- Nadere detaillering van output, incl. meetbaar maken van resultaten.
- Uitwerking belangrijkste inspanningen en pijlers naar doelstellingen, strategie en actielijnen.
- Uitwerken en opnemen programmalijnen Integriteit in de Sport.
- Uitwerken en opnemen programmalijnen en werkwijze 'Organisatieontwikkeling' incl. afstemming met Klankbordgroep Organisatieontwikkeling



# Ontwikkeling van de sport (programmatisch)



# Sportparticipatie

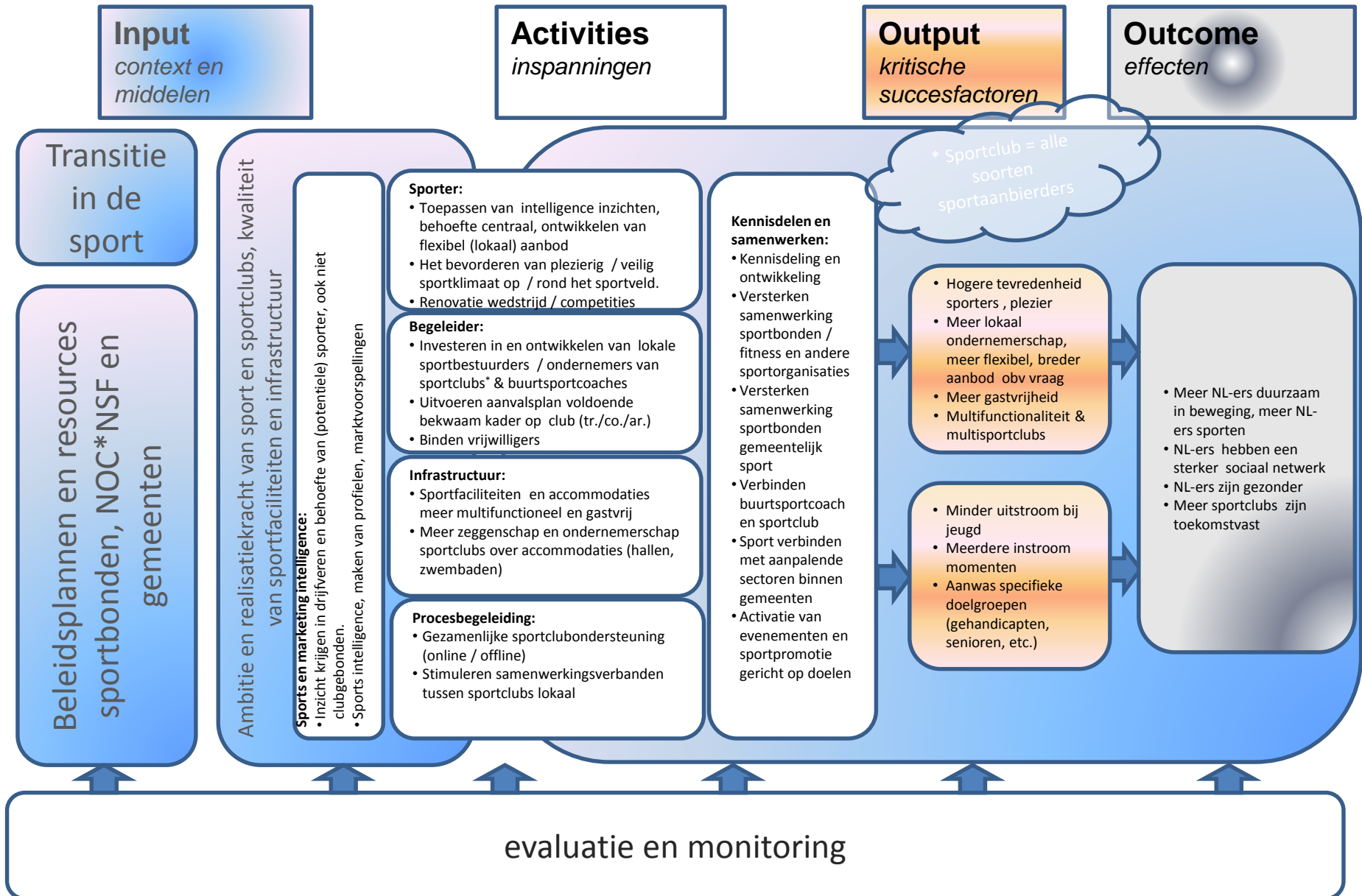
## Richtinggevende uitgangspunten:

- Meer mensen sporten duurzaam als beoogd effect
- Focus op het ondersteunen en adviseren van clubs om in hun eigen omgeving op een eigentijdse manier mensen aan het sporten te krijgen en te houden
- Sportclubs als verzamelaar voor alle verschijningsvormen van sportaanbieders
- Ondersteuning / versterking bestuurlijk kader en ondernemers daarbij als speerpunt
- Versterken lokale samenwerking sportclubs en landelijke samenwerking sportbonden, en NOC\*NSF
- Versterking samenwerking met en binnen de gemeenten
- Investeren in het gebruik van data / sport intelligence / digitalisering
- Blijvende aandacht voor het binden en bedienen van de niet clubgebonden sporter

## Vervolgstappen en uitwerkingsvraagstukken:

- Uitwerking belangrijkste inspanningen: hoe ondersteunen en versterken bestuurlijk kader, hoe de clubs adviseren, hoe beter gebruik maken van data, hoe versterking landelijke en lokale samenwerking binnen de sport, hoe de samenwerking met gemeenten verder inrichten.
- Op basis van de inhoud bepalen financieel kader vanuit de Lottomiddelen

# Sportparticipatie (programmatisch)



# Topsport

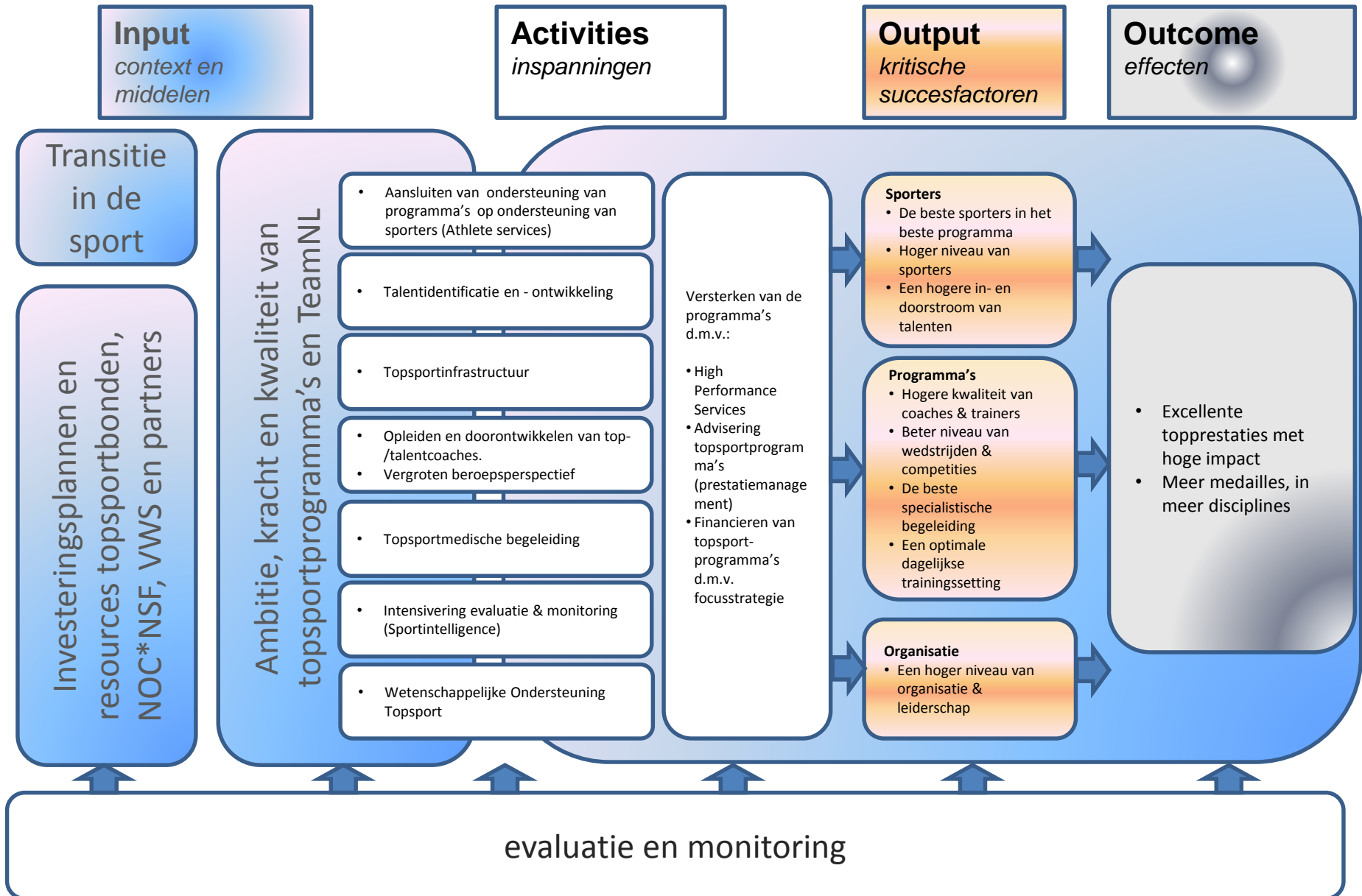
## Richtinggevende uitgangspunten:

- Het blijft onze ambitie om bij de beste landen van de wereld te horen (vasthouden aan Top 10), maar we gaan deze ambitie wel verder laden (d.m.v. doelstellingen, communicatie en betekenisgeving)
- De basis van de huidige focusstrategie blijft bestaan, maar zullen we op onderdelen mogelijk aanvullen en verbeteren.
- De huidige criteria en wijze van erkennen van topsport- en internationale wedstrijd sportdisciplines blijft gehandhaafd.
- Het governance model verdelen middelen Top 10 optimaliseren t.a.v. sturing, efficiency en accountability.
- Het verbeteren van de aansluiting tussen de ondersteuning van programma's en de ondersteuning van sporters (Athlete services).
- De voorzieningen die gekoppeld zijn aan het hebben van een topsportstatus zijn per 2017 onderhevig aan beleidswijzigingen.
- Het borgen van de positie en breedte van talentontwikkeling binnen de focusstrategie

## Vervolgstappen en uitwerkingsvraagstukken:

- Definiëren van het begrip "impact" en bespreken van een mogelijke/wenselijke rol van dit begrip in de focusstrategie
- Doorontwikkeling van TeamNL
- Uitwerking belangrijkste inspanningen en pijlers naar doelstellingen, strategie en actielijnen.

# Topsport (programmatisch)



# Financiering van sport

## Richtinggevende uitgangspunten:

- Maximaal inzetten op een basisbijdrage voor de sport vanuit de loterijen
- Loterijbijdrage zo veel mogelijk op inhoud verdelen
- Basis financieringssysteem topsport handhaven; zoveel mogelijk vanuit één integraal budget
- Sportparticipatiemiddelen verdelen op inhoud, niet op aantal leden
- Verkennen van en inzetten op nieuwe financieringsbronnen
- Inzetten op synergie met andere financieringsstromen in de sport

## Vervolgstappen en uitwerkingsvraagstukken:

- Onderzoeken mogelijkheid Algemeen Functioneren omzetten naar investeringsbijdrage op basis van inhoudelijke doelen/programma's
- Nader uitwerken basisfinanciering NOC\*NSF (bv. van Bestedingsplan naar contributie)
- Verdelings-/ investeringskader Sportparticipatie verder uitwerken
- Nader uitwerken inkomende financieringsstroom (bv. verhouding Lotto vs overheid(sgaranties))
- Uitwerken input en betrokkenheid vanuit gemeenten en bedrijfsleven (inhoud en financiering)



# Notitie

Ter informatie

aan Algemene Vergadering NOC\*NSF  
van Commissie Registratie Persoonsgegevens  
betreft Verklaring Commissie 2015  
datum 16 november 2015

De commissie verklaart aan de Algemene Vergadering van NOC\*NSF van 16 november 2015 het volgende:

## **Samenstelling commissie**

Na het aftreden van John Wijenbergh vanwege het aanvaarden van een werkring buiten de sportwereld heeft de in mei 2015 gehouden Algemene Vergadering van NOC\*NSF Maurice Staf, Informatie-manager/ICT Manager bij de KNVB, tot zijn opvolger benoemd waardoor de commissie weer uit drie leden bestaat.

## **Toetsing**

Blijkens het "Registratiereglement 'Kennis en Informatiesysteem voor de Sport' (KISS) van NOC\*NSF heeft de commissie tot taak de toepassing van het reglement door bestuur en directie van NOC\*NSF te toetsen. De toetsing betreft met name de te verwerken persoonsgegevens van leden van sportbonden, het beheer van de persoonsregistratie, de door NOC\*NSF of ingehuurde derden zowel fysiek als computertechisch te nemen maatregelen ter beveiliging van de persoonsregistratie en het toezien op de mogelijkheid dat leden van sportbonden bezwaar kunnen maken tegen de wijze waarop hun persoonsgegevens worden verwerkt.

## **Persoonsgegevens**

In de persoonsregistratie zijn alleen persoonsgegevens opgenomen van leden van een sportbond. Van hen worden jaarlijks de volgende persoonsgegevens geregistreerd: postcode, geboortedatum, geslacht, het lidmaatschap van de bond(en) waarvan men lid is en de begindatum van het lidmaatschap van de desbetreffende sportbond(en). De genoemde persoonsgegevens zijn verzameld met betrekking tot de jaren 2010 t/m 2014. In 2010 en 2011 gebeurde dit geautomatiseerd via de 'Ledenmodule'. Vanaf 2012 zijn KISS-gegevens door de sportbonden aangeleverd via het portaal VMS: Verdelen Middelen Sportagenda. Deze verzameling heeft plaatsgevonden door het invullen van het door NOC\*NSF opgegeven standaardformat via VMS.



Rabobank

randstad



Zilveren  
Kruis

Het standaardformaat is naast de genoemde verplichte velden aangevuld met een aantal facultatieve velden, waarmee de sportbonden de optie wordt gegeven om accommodaties, verenigingen en/of sportvorm toe te voegen. Deze informatie kan op geaggregeerd niveau worden toegevoegd in de webapplicatie van KISS. De toevoeging van deze facultatieve velden gebeurt in samenspraak met de Klankbordgroep KISS en de betreffende sportbonden.

### **Beheer van toegang tot de gegevens**

Het beheer van de accounts waarmee toegang kan worden verkregen tot de webapplicatie ligt bij de afdeling ICT Services van NOC\*NSF, en specifiek bij de functioneel beheerder KISS van NOC\*NSF.

De functioneel beheerder ziet er op toe dat er binnen NOC\*NSF persoonlijke accounts worden uitgegeven. Voor alle sportbonden wordt per bond maximaal één account uitgegeven op naam, waarmee op elk moment maar één gebruiker tegelijkertijd ingelogd kan zijn.

Volgens opgave van de directie van NOC\*NSF hebben naast de projectleider en functioneel beheerder KISS, thans zes medewerkers van NOC\*NSF een persoonlijke login voor KISS. Al deze medewerkers gebruiken de persoonsgegevens op geaggregeerd niveau in de webapplicatie uitsluitend voor het uitoefenen van hun functie en gebruiken deze gegevens niet voor andere doeleinden. Door middel van het bijhouden van een logboek kan bekeken worden wie op welk moment in de KISS-webapplicatie heeft gewerkt. Alle medewerkers van NOC\*NSF die gebruik maken van de persoonsgegevens en/of webapplicatie, hebben de geheimhoudingsverklaring getekend. Deze verklaringen zijn in het bezit van de Commissie.

Behalve de medewerkers van NOC\*NSF hebben voorts toegang tot de persoonsgegevens de leden van de Commissie zodra er bij haar door een lid van een sportbond beroep is aangetekend, alsmede Climber Benelux, de ontwikkelaar van de webapplicatie, waarvan de door de directeur ondertekende geheimhoudingsverklaring in het bezit is van de Commissie.

De Commissie heeft in de oude samenstelling in januari 2015 ten kantore van NOC\*NSF een zoekopdracht gegeven teneinde op beeldschermen de behandeling van een zoekopdracht door medewerkers van NOC\*NSF te kunnen volgen en daarbij te toetsen of conform het Reglement werd gewerkt alsook dat de medewerkers van NOC\*NSF die de zoekopdracht uitvoerden daartoe bevoegd waren en een geheimhoudingsverklaring hadden ondertekend. De Commissie heeft vastgesteld dat de juiste reglementaire procedure werd gevolgd en dat de betrokken medewerkers zowel bevoegd waren als de geheimhoudingsverklaring hadden ondertekend.

### **Maatregelen ten aanzien van de beveiliging van gegevens**

De persoonsgegevens bevinden zich binnen het netwerk van NOC\*NSF op een server waartoe geen externe toegang is.

De KISS-webapplicatie heeft geen toegang tot de persoonsgegevens, maar tot een geaggregeerde set van data waarin alleen totalen zitten en geen individuele records. De webapplicatie is geplaatst op een server in het TCN Data Hotel in Groningen. De server is in het bezit van Visser Communicatie. Fysieke toegang tot dit datacentrum is alleen mogelijk voor aangemelde en gecontroleerde personen. In 2014 is de overeenkomst met Visser Communicatie uitgebreid in verband met een benodigde update. Aan de mate van beveiliging is op dat moment niets veranderd.

Op vrijdag 16 juni 2015 heeft de Commissie in haar nieuwe samenstelling tezamen met de ambtelijk secretaris van de Commissie een bezoek gebracht aan het TCN Data Hotel te Groningen. Tijdens een rondleiding heeft de Commissie de ruimten bezocht waarin honderden servers zijn opgesteld, de meervoudige externe stroomvoorziening, de accuruimten voor het geval de



stroomvoorziening uitvalt, de ruimten met grote generatoren die constant op temperatuur worden gehouden voor het geval de accu's niet meer in de stroomvoorziening kunnen voorzien, alsmede de uitgebreide voorzieningen voor het geval er brand in het datacentrum uitbreekt. De Commissie heeft de door NOC\*NSF gehuurde server fysiek zien functioneren, zij het geen dataverkeer kunnen monitoren omdat aan de server, evenals aan alle andere opgestelde servers, geen beeldscherm was verbonden.

Volgens opgave is het TCN Data Hotel een datacentrum met de hoogste mate van beveiliging, dat voldoet aan ISO-standaarden en een beschikbaarheid garandeert van 99,9999%. Ook zijn er contractuele afspraken over backup, zowel elders in Groningen als in Amsterdam. De Commissie heeft in het datacentrum slechts een visuele controle kunnen uitoefenen waardoor de opgave van de mate van beveiliging als de back-upmogelijkheden niet konden worden getest. De inrichting van het datacentrum maakte op de Commissie een zeer professionele indruk. De gebouwelijke inrichting voldoet volgens de Commissie aan de hoge standaard die men aan een datacentrum mag stellen.

Volgens opgave is het datacentrum beveiligd met een firewall waarop alleen de strikt noodzakelijke poorten open staan om de applicatie naar buiten toe te kunnen ontsluiten. De nieuwste update van de applicatie - 'KISS 3.0', gelanceerd direct na de zomer van 2015 - is immers via internet toegankelijk voor ongeveer 20 bonden. De verbinding naar de webapplicatie en de webapplicatie zelf zijn beveiligd met een certificaat, waardoor de applicatie alleen via een beveiligde verbinding geraadpleegd kan worden.

Al deze maatregelen hebben er volgens de directie van NOC\*NSF toe geleid dat er in de periode november 2014 – november 2015 geen onrechtmatige toegang tot de KISS-webapplicatie en KISS persoonsgegevens is geweest.

#### **Inzage persoonsgegevens en bezwaar**

Er zijn volgens opgave van de directie bij NOC\*NSF geen verzoeken van leden van sportbonden ontvangen voor inzage in de eigen in de persoonsregistratie opgenomen persoonsgegevens. Evenmin is er bij NOC\*NSF ten aanzien van het naleven van het Reglement bezwaar gemaakt door leden van sportbond.

Er heeft zich geen lid van een sportbond rechtstreeks tot de Commissie gewend.

#### **Reglement en Gebruikersvoorwaarden**

De Commissie is betrokken geweest bij de redactie van het in mei 2015 gewijzigde Registratiereglement KISS. Dit geldt evenzeer voor de in voorbereiding zijnde Gebruikersvoorwaarden die betrekking hebben op het werken met de KISS-applicatie, los van de persoonsgegevens waar de gebruikers van de applicatie niet bij kunnen. Hierin wordt, in lijn met het Registratiereglement KISS, vastgelegd wat sportbonden en NOC\*NSF met de geaggregeerde set van gegevens mogen die beschikbaar is binnen de applicatie. In de Algemene Vergadering van mei 2016 worden deze gebruiksvoorwaarden voorgelegd aan de bij NOC\*NSF aangesloten sportbonden.

Commissie Registratie Persoonsgegevens KISS:

Martin de Graaff, voorzitter

Maurice Staf, lid.

Fred Kollen, lid