



# agenda

## Algemene Vergadering NOC\*NSF

datum, tijd	Maandag 15 mei 2023, 19:30 uur
locatie	Hotel Papendal
aan	Leden, geassocieerden en genodigden
van	Bestuur NOC*NSF

### 1. Opening en mededelingen

### 2. Veranderagenda

### 3. Rapportage NOC\*NSF

- a. Jaarverslag NOC\*NSF 2022
- b. Advies Financiële Commissie
- c. Décharge bestuur NOC\*NSF
- d. Rapportage Vaststelling 2021 en Toekenning 2023

### 4. Bestedingsplan Sportagenda 2024

- a. Bestedingsplan 2024
- b. Richtlijnenboek 2024
- c. Advies CRBS

### 5. Normenkader grensoverschrijdend gedrag

### 6. Lidmaatschappen

### 7. Samenstelling commissies

- a. CRBS
- b. Wijziging reglement CRBS

### 8. Samenstelling bestuur NOC\*NSF

- a. Herverkiezing voorzitter
- b. Herijking profiel algemeen bestuurslid

### 9. Verslag Algemene Vergadering 21 november 2022

### 10. Rondvraag en sluiting

#### Bezoekadres

Papendallaan 60, Arnhem

#### Postadres

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

#### Telefoon

+31 (0)26 483 44 00

#### Email

[info@nocnsf.nl](mailto:info@nocnsf.nl)

#### Web

[nocnsf.nl](http://nocnsf.nl)

Partners: Nederlandse Loterij O AD O Heineken O H2 O Rabobank



# notitie

## Round up Veranderagenda

☒ ter informatie

☐ ter besluitvorming

☒ ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Bestuur NOC*NSF
betreft	Round up Veranderagenda
datum	1 mei 2023

### 1. Round up Veranderagenda

De round up van de Veranderagenda is benaderbaar via deze link:

[COVER - VERANDERAGENDA \(digitaal-magazine.nl\)](https://digitaal-magazine.nl/COVER-VERANDERAGENDA)

**Bezoekadres**

Papendallaan 60, Arnhem

**Postadres**

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

**Telefoon**

+31 (0)26 483 44 00

**Email**

[info@nocnsf.nl](mailto:info@nocnsf.nl)

**Web**

[nocnsf.nl](https://nocnsf.nl)

Partners: Nederlandse Loterij T-Mobile AD H2 Rabobank

# Jaarverslag 2022

**Vereniging Nederlands Olympisch Comité \* Nederlandse Sport Federatie (NOC\*NSF)**

Papendallaan 60  
6816 VD Arnhem  
026 - 483 44 00  
info@nocnsf.nl

nocnsf.nl  
KvK 09059703  
RSIN 0068.61.763



# inhoudsopgave

<b>Bestuursverslag 2022</b>	<b>4</b>
<b>1. Voorwoord</b>	<b>4</b>
<b>2. Profiel</b>	<b>5</b>
2.1. Algemeen	5
2.2. Naam en zetel	5
2.3. Doelstelling	5
2.4. Overtuiging en visie	5
2.5. Missie	5
2.6. Strategie	6
<b>3. Jaaroverzicht 2022</b>	<b>6</b>
<b>4. Uitvoering jaarplan 2022</b>	<b>8</b>
4.1. Sportbonden versterken	8
4.2. Sport en integriteit: van visie naar uitvoering	8
4.3. Commerciële samenwerkingsmodellen ontwikkelen	10
4.4. Verrijkte data veilig opslaan en slim uitwisselen met sportbonden	10
4.5. Studie '80% sport': inzichten en tools om uitstroom te voorkomen en instroom te maximaliseren	10
4.6. Een optimaal prestatieklimaat realiseren voor de Olympische en Paralympische Winterspelen in Beijing 2022	11
4.7. Aanjagen integrale aanpak duurzaamheid in de sport	11
4.8. Herijking (inkomens)voorziening voor elke fase van de carrière van topsporter	12
4.9. Sportcampagne gemeenteraadsverkiezingen en provinciale staten	12
4.10. Professionalisering van de sector: naar een Human Capital Agenda Sport en Bewegen	13
<b>5. Uitvoering beleidsdoelen Sportagenda 2017+</b>	<b>13</b>
5.1. Ontwikkeling van (de) sport(sector)	14
5.1.1. Public Affairs	14
5.1.2. Integrity en governance	15
5.1.3. Centrum Veilige Sport Nederland	16
5.1.4. Innovatie, kennis en onderzoek	17
5.1.5. Olympisme	17
5.2. Topsport	17
5.2.1. TeamNL   Prestatiemanagement	17
5.2.2. TeamNL   Athlete Services	18
5.2.3. TeamNL   Experts	19
5.2.4. TeamNL   Games Operations	19
5.2.5. TeamNL   Assist	20
5.3. Sportparticipatie	20
5.3.1. Sportclubontwikkeling	20
5.3.2. Clubkaderontwikkeling	21



# inhoudsopgave

5.3.3.	Sportaccommodaties	23
5.3.4.	Sportnetwerkontwikkeling	24
5.3.5.	Positieve sportcultuur	25
5.3.6.	Sportpromotie	26
5.3.7.	NOC*NSF Academie voor Sportkader	27
5.3.8.	Sportmatch – digitaal sportplatform	27
5.3.9.	Sport Support	28
5.3.10.	Data & Sports Intelligence	28
5.3.11.	Preventieakkoord en Gezonde sportomgeving	29
5.4.	Financiering van sport	29
5.4.1.	Publieke en private inkomsten en investeringen verduurzamen en uitbreiden	29
5.5.	Vooruitblik 2023	30
<b>6.</b>	<b>Interne organisatie en overige taken NOC*NSF</b>	<b>31</b>
6.1.	Ontwikkelingen binnen de vereniging NOC*NSF	31
6.2.	Kerntaak Belangenbehartiging	31
6.3.	Partnerships & commercie	32
6.3.1.	Partnerships	32
6.3.2.	Ontwikkelingen model 2021 en verder	32
6.3.3.	Samenwerking sportbonden binnen de propositie	32
6.3.4.	IOC TopX Partner Agreement	33
6.3.5.	Partners van de Nederlandse sport	34
6.3.6.	NOC*NSF Partners	34
6.3.7.	Suppliers	35
6.3.8.	Fanstrategie	36
6.3.9.	Activaties en opmaat naar 2022	36
6.3.10.	Tevredenheid en zichtbaarheid partners	37
6.4.	Communicatie & Media	37
6.4.1.	Merkbekendheid NOC*NSF en TeamNL	38
6.4.2.	Events	39
6.4.3.	Facts and figures online marketing & content	39
6.4.4.	Mediapartners	40
6.4.5.	Project- en marketingcommunicatie	40
6.5.	Kerntaak verdelen middelen	42
6.6.	Werkorganisatie NOC*NSF	43
6.7.	Informatiebeveiliging	45
6.8.	Overige taken	45
<b>7.</b>	<b>Financieel Perspectief</b>	<b>46</b>
7.1.	Financiële informatie	46
7.2.	Financieel perspectief: 2023 en verder	52
<b>8.</b>	<b>Governance</b>	<b>53</b>

# Bestuursverslag 2022

## 1. Voorwoord

In veel opzichten was 2022 een bijzonder jaar voor de Nederlandse sport. De afsluiting van een periode die ook voor onze vereniging werd gekenmerkt door de impact van het coronavirus. De Olympische en Paralympische Spelen in Beijing waren, door het zich toen nog volop manifesterende virus, nóg complexer voor alle deelnemers en ondersteunende staf dan de Spelen in Tokio in 2020. Toch kunnen we vol trots terugkijken op de resultaten van TeamNL.

De brute inval van Rusland in Oekraïne is tot op de dag van vandaag een grote zorg voor heel Europa. De invloed op het volgende jaar laat zich ook al gelden rondom de Spelen in Parijs. De voorbereidingen en mooie vooruitzichten op een Olympisch jaar worden als gevolg van de agressie overschaduwed door de dilemma's die zich aandienen, op zowel menselijk als bestuurlijk gebied.

De vereniging NOC\*NSF maakte in 2022 een snel, maar uiterst zorgvuldig proces door op weg naar een nieuwe ambitie: de Sportagenda 2032, die in mei unaniem werd aangenomen op de algemene vergadering. Hierin gaan we van een denkkader naar een volwaardige, gedragen strategie. Integraliteit en samenwerking zijn daarbij twee zeer belangrijke pijlers. Integraal betekent in dit verband: een aanpak waarin de verschillende onderdelen van de werkorganisatie van NOC\*NSF en de aangesloten leden elkaar maximaal versterken en één gedeeld strategisch fundament voor topsport en breedtesport om de uitvoering van de Sportagenda te realiseren. Altijd in samenwerking met de wereld om ons heen en sectorbreed waar het de sport betreft: de streefdoelen van de Sportagenda kunnen we als vereniging immers niet alleen realiseren. Het Sectoroverleg dat we in 2022 hebben opgericht om alle sportaanbieders in ons land te verenigen, is belangrijk én succesvol doordat we ons richten op gedeelde belangen en doelen.

Maatschappelijke verbinding is van steeds groter belang; ook de sport heeft een verantwoordelijkheid als het gaat om een bijdrage aan de vraagstukken van nu. De Social Return on Investment (SROI) steeg in 2022 opnieuw, tot 2,7 euro per in de sport geïnvesteerde euro. Dat overtuigt. Sportplezier gunnen aan iedereen is het uitgangspunt. Dat dat bijdraagt aan kansengelijkheid, verminderen van de beweegarmoede, sociale cohesie en de ontmoeting tussen mensen, is anno nu meer dan mooi meegenomen!

We zien daarbij dat de unieke verenigingsstructuur in ons land nog veel meer potentie heeft, waar we de kans hebben die te verbinden met maatschappelijke sectoren en organisaties. De basis is gelegd met het ondertekenen van het Sportakkoord II – een belangrijk moment in 2022. De komende periode zullen we daaraan invulling gaan geven op lokaal niveau, waarbij we de unieke waarde van sportbonden- en verenigingen kunnen laten zien met een brede aanpak vanuit de sector, met bestuurders, beleidsmakers en deskundigen en vooral met iedereen die dat plezier herkent, graag beleeft en het ook anderen gunt.

Op het gebied van integriteit, een maatschappelijk zeer breed levend thema, heeft de sport in 2022 aanzienlijke stappen voorwaarts gezet. En stappen voorwaarts zullen we ook in 2023 agenderen, want het is onze morele plicht om structureel te (blijven) zorgen voor een toekomstbestendige, veilige sport.

Tot slot: de stappen die we als NOC\*NSF zetten, op weg naar het sportiefste land ter wereld (onze ambitie voor 2032), kunnen we alleen zetten dankzij de steun van velen. Zonder ook maar iemand te kort te willen doen, onderstrepen we in dit voorwoord de samenwerking met de Nederlandse Loterij, die in 2022 verder uitgebreid en geïntensiveerd werd. Dank daarvoor!

Namens het bestuur en de directie van NOC\*NSF,

**Anneke van Zanen-Nieberg**  
Voorzitter Bestuur NOC\*NSF

**Marc van den Tweel**  
Algemeen Directeur NOC\*NSF

Mei 2023

## 2. Profiel

### 2.1. Algemeen

De Vereniging Nederlands Olympisch Comité \* Nederlandse Sport Federatie (NOC\*NSF) is de bundeling van de georganiseerde sport in Nederland. De 93 aangesloten landelijke sportorganisaties (77 sportbonden en 16 geassocieerden) vertegenwoordigen samen ruim 24.000 sportclubs met in totaal ruim vijf miljoen georganiseerde sporters.

### 2.2. Naam en zetel

De Vereniging draagt de naam: Nederlands Olympisch Comité \* Nederlandse Sport Federatie en heeft haar zetel in Arnhem.

### 2.3. Doelstelling

Volgens artikel 4 van de statuten heeft NOC\*NSF ten doel:

- het bevorderen dat zoveel mogelijk inwoners van Nederland naar eigen keuze op verantwoorde wijze sport kunnen beoefenen of daarbij betrokken kunnen zijn;
- het uitdragen van de betekenis van de sport voor de maatschappij;
- het bundelen en behartigen van de belangen van de Nederlandse sport, in het bijzonder die van onze leden;
- het uitdragen en bevorderen van de Olympische Beweging en haar doelstellingen, in overeenstemming met de door het Internationaal Olympisch Comité (IOC) vastgestelde en vast te stellen regelingen.

### 2.4. Overtuiging en visie

Het is de overtuiging van NOC\*NSF dat er veel te winnen is met sport. We geloven in de kracht van sport.

Sport en sportief bewegen dragen bij aan de vitaliteit, gezondheid en sociale ontwikkeling van ieder individu en daarmee aan een gelukkig, vitaal en inclusief Nederland.

### 2.5. Missie

De missie van NOC\*NSF liet zich tot het aannemen van de Sportagenda omschrijven als: het creëren van optimale sportomstandigheden voor iedereen: van recreant tot topsporter, van gehandicapte sporter tot vrijwilliger en fan.

De specifieke missie van TeamNL is het inspireren en het verbinden van Nederland vanuit de prestaties van TeamNL. Zo laat TeamNL zien dat we veel winnen met sport in Nederland.

Nu de Sportagenda 2032 is aangenomen, streeft NOC\*NSF naar optimale benutting van de kracht van sport in de samenleving. De missie van NOC\*NSF is om het sportiefste land ter wereld te worden. Dat is een ambitie die inspireert, raakt, verbindt en richting geeft. Het vormt bovendien een goede basis voor samenwerking en de gewenste integrale strategie. Het realiseren van de ambitie is immers de optelsom van alle verschillende aandachts- en expertisegebieden binnen de sportsector.

In 2032 heeft iedereen, in alle levensfasen en op alle ambitieniveaus, dagelijks sportplezier. Bovenal door zelf en samen te sporten, te excelleren in sport of sportief te bewegen, maar ook als vrijwilliger, professionaal en supporter in een sociaal-veilige, gezonde en duurzame omgeving, verrijkt door waardevolle topsport.

## 2.6. Strategie

Met het aannemen van de Sportagenda heeft NOC\*NSF, om de doelen te realiseren, een uitvoeringsstrategie ontwikkeld. Aan de hand van acht actielijnen en geprioriteerde inspanningen gaan we aan de slag. Hierbij werken we intensief samen als één vereniging, vanuit één strategie.

De acht actielijnen zijn:

- \* We werken intensief en effectief samen, binnen en buiten de sector.
- \* We versterken de organisatiekracht van sportorganisaties op maat.
- \* We werken aan voldoende en bekwame vrijwilligers en professionals in de sector.
- \* We organiseren een aantrekkelijk sportaanbod, waaronder wedstrijden en evenementen.
- \* We organiseren een optimaal en succesvol topsportklimaat in Nederland.
- \* We werken aan toegankelijke sportaccommodaties en een sportvriendelijke openbare ruimte.
- \* We promoten de waarde van sport en sportief bewegen voor iedereen.
- \* We innoveren op het gebied van prioritaire thema's.

## 3. Jaaroverzicht 2022

### Januari

- Teampresentatie en bekendmaking vlaggendragers Olympische Spelen Beijing
- Coronamaatregelen versoepeld: ook sportcompetities kunnen weer van start – 25 januari 2022
- Campagne 'Welkom in de sport', call-to-action: ingevulde inclusiechecks op [weeswelkomindesport.nl](https://weeswelkomindesport.nl)
- Dertien sportbonden ondertekenen het charter Inclusie en diversiteit 2.0
- Q-music wordt radiopartner van NOC\*NSF
- Nominatie en bronzen sponsoRing in samenwerking met DPG, KLM en NLO voor de activatie van 'Oranje Boven'

### Februari

- Olympische Spelen in Beijing. Kjeld Nuis en Lindsay van Zundert zijn de vlaggendragers van TeamNL bij de openingsceremonie
- TeamNL-thuissupportcampagne tijdens de Spelen in Beijing
- Oproep verantwoord sporten tijdens coronacrisis
- Welkom Thuis voor TeamNL op Schiphol
- Golden Clinic in nieuwe opzet in de Werkspoorkathedraal in Utrecht
- Huldiging Olympische medaillewinnaars door Koning Willem Alexander, de minister-president en de minister van VWS

### Maart

- Paralympische Spelen in Beijing. Lisa Bunschoten en Chris Vos zijn de vlaggendragers van TeamNL bij de openingsceremonie.
- Huldiging Olympische medaillewinnaars door Koning Willem Alexander, de minister-president en de minister van VWS.
- De website [sportinfrastructuur.nl](https://sportinfrastructuur.nl) is gepubliceerd: het nieuwe kwaliteitszorgsysteem sportaccommodaties, inclusief accommodatiepaspoort
- Campagne gemeenteraadverkiezingen
- TeamNL Mural-campagne in Den Haag

### April

- Publicatie onderzoeksrapport [Zo sport Nederland](#)
- Paralympische Talentdag
- André Cats start als directeur Topsport NOC\*NSF
- Dovensportbonden worden eindelijk onderdeel van reguliere bonden
- Conferentie 'Excelleren als maatschappelijke motor' – 14 april 2022 – Papendal
- Uitreiking Gazellefietsen aan Olympisch en Paralympisch TeamNL

## Mei

- Sportclub SDDL wint titel Sportaccommodatie van het jaar 2022 – 11 mei 2022
- Algemene vergadering (AV) (met o.a. vaststelling Sportagenda en terugblik Olympische en Paralympische Spelen Beijing 2022) – 16 mei 2022
- Alle 23 District Sports gestart: lokale sport- en ontmoetingsplekken ‘voor en door jongeren’ in samenwerking met Johan Cruyff Foundation en Krajicek Foundation
- Recordbedrag van 50,4 miljoen naar de Nederlandse Sport (afdracht NLO)
- Werkconferentie Trainer-coach, het is ‘n vak, op 17 mei 2022

## Juni

- Olympic Moves: School Final - vrijdag 10 juni
- Succesvolle microbudgetcampagne: 1000 euro voor je club
- VOG-campagne
- European Company Games

## Juli

- TeamNL bij European Youth Olympic Festival (EYOF) Banská Bystrica
- NOC\*NSF zet in op preventie om sport bij nieuwe coronagolf open te houden
- Fonds Gehandicaptensport en NOC\*NSF lanceren Sportdeelname-index (SDI) voor mensen met een beperking
- Bijeenkomsten Sportief Verbinden

## Augustus

- Canal Parade 2022 - dertien bonden gezamenlijk op één sportboot
- Alcoholbeleid sportclubs - campagne NIX18
- Start van Rijke Schooldag

## September

- Nederlandse Loterij verbindt zich voor tien jaar als hoofdsponsor aan TeamNL
- Nationale Sportweek – 16 t/m 23 september
- Herdenking aanslag München 1972
- NOC bestaat 110 jaar

## Oktober

- Vierde TeamNL Leaders in Performance Conference Nutrition – op Papendal – 5 oktober 2022
- European Sport Platform gehost voor ENGSO op Papendal – 14 t/m 16 oktober
- Week van de scheidsrechter
- WK Volleybal voor vrouwen in Nederland
- VOG-campagne

## November

- AV (met o.a. jaarplan en begroting NOC\*NSF 2023, Integriteit en Sportakkoord II – 21 november 2022
- Herijkte **Kwalificatiestructuur** sport voor sportopleidingen aangenomen
- Werkconferentie de toekomst van clubondersteuning. [Bekijk de aftermovie op YouTube.](#)
- Werkconferentie Naar een strategisch kader topsport, op 22 november 2022
- Bekendmaking Chefs de mission Parijs 2024: Pieter van den Hoogenband en Esther Vergeer

## December

- Ondertekening Sportakkoord II door het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS), de Vereniging Sport en Gemeenten (VSG), de Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG) en het Platform Ondernemende Sportaanbieders (POS) en het Nederlands Olympisch Comité\* Nederlandse Sport Federatie (NOC\*NSF) – 14 december 2022
- Campagne De sport wordt rookvrij: **Sport Rookvrij**
- Wij zijn TeamNL-campagne
- NOS | NOC\*NSF Sportgala

## 4. Uitvoering jaarplan 2022

In dit jaarplan 2022 benoemen we een tiental hoofdthema's, ook wel speerpunten. Dit zijn:

1. Versterken van sportbonden
2. Sport en integriteit: van visie naar uitvoering
3. Commerciële samenwerkingsmodellen ontwikkelen
4. Verrijkte data veilig opslaan en slim uitwisselen met sportbonden
5. Studie '80% sport': inzichten en tools om uitstroom te voorkomen en instroom te maximaliseren
6. Een optimaal prestatieklimaat voor de Olympische en Paralympische Winterspelen in Beijing 2022 realiseren
7. Aanjagen integrale aanpak duurzaamheid in de sport
8. Herijking (inkomens)voorziening voor elke fase van de carrière van topsporters
9. Sportcampagne regeerakkoord en gemeenteraadsverkiezingen
10. Professionalisering van de sector: naar een Human Capital Agenda Sport en Bewegen

Hieronder reflecteren we per speerpunt op de activiteiten in het achterliggende jaar.

### 4.1. Versterken van sportbonden

Organisatieontwikkeling is een cruciaal en terugkerend thema bij sportbonden. In 2022 was dit dan ook een speerpunt van NOC\*NSF. Accountmanagement is hiermee aan de slag gegaan, onder andere door vraaggericht sportbonden te ondersteunen bij de ontwikkeling en uitvoering van (strategisch) beleid van de bond. Er zijn diverse vormen gekozen, zoals de strategische afstemmingsgesprekken waarbij gekeken is in hoeverre het bondsbeleid aansluit bij het overkoepelende beleid van de Sportagenda. Hierbij zijn ook bonden begeleid die in het kader van een nieuwe beleidscyclus veel meer rechtstreeks de koppeling wilden maken tussen hun eigen beleid en de Sportagenda. Omdat dit meer intensive contactmomenten oplevert, is een vierde accountmanager aangetrokken.

Een andere vorm is het peer-to-peergesprek, een van de adviezen uit de Veranderagenda. De wens van de leden was meer met elkaar in contact treden met als doel te 'leren van elkaar'. Specifiek gaat het daarbij om op welke manier een bond invulling geeft aan de doelstellingen uit de Sportagenda. Vanzelfsprekend dienen de gesprekken ook om breder van elkaar te leren en elkaar te inspireren.

Ook hebben de accountmanagers clusters van bonden ondersteund om gezamenlijk te versterken en samen te werken aan strategische thema's. In 2022 is dat onder andere gebeurd met de kleine bonden zonder werkorganisatie, denksportbonden en buitensportbonden. Deze aanpak loopt door in 2023 en wordt, waar relevant, ook naar andere groepen bonden uitgebreid.

In het kader van het versterken van Sportbonden werd een innovatiemanager aangetrokken die sportbonden helpt bij het innoveren en implementeren van innovaties langs de lijn van de Innovatiestrategie van NOC\*NSF. Ook gesprekken over de toekomst van de shared-servicesorganisatie en wellicht een te vormen Omnibond worden gevoerd. Voor Slagvaardig Organiseren Sport (een ontwikkelprogramma voor en door middelgrote bonden) zijn opleidingen, intervisies en masterclasses georganiseerd en het gesprek loopt om het programma in 2023 door te zetten. In het kader van betere ledensupport zijn gesprekken gevoerd over het opzetten van een afdeling ledensupport waarbij dient te worden aangegeven dat, zoals geschetst in de eerste uitwerking van het speerpunt versterken sportbonden, voor alle afdelingen geldt dat er kritisch gekeken dient te worden naar wat zij doen aan het versterken en bedienen van sportbonden.

### 4.2. Sport en integriteit: van visie naar uitvoering

#### Grensoverschrijdend gedrag

We zien dat de hele maatschappij, van politiek tot cultuur tot bedrijfsleven, worstelt met grensoverschrijdend gedrag. Wat is het precies, hoe voorkom je het en hoe grijp je op een goede manier in als het misgaat? Als sportsector zitten we dit rondom dit thema nog midden in een leercurve. Ook wij als NOC\*NSF.

Op het gebied van grensoverschrijdend gedrag is NOC\*NSF in 2022, in een kleine werkgroep met deskundigen, begonnen een normenkader te ontwikkelen. Dat blijkt nog geen eenvoudige opgave, want wat is grensoverschrijdend gedrag en waar ligt de grens? Het roept ook nieuwe vragen op zoals wanneer en waarvoor het tuchtrecht zou moeten worden ingezet. En: zijn sommige zaken, maar ook slachtoffers, beschuldigen en sportbonden niet meer gebaat bij alternatieve trajecten, via bijvoorbeeld Perspectief Herstelbemiddeling of mediation?

Het is cruciaal dat alle betrokkenen zich gehoord en gesteund voelen. En hoe voorkomen we dat het überhaupt zover komt? Hoe faciliteren we het goede gesprek over iets wat een sporter dwarszit of over een actie die zijn of haar welzijn ten goede komt? En last but not least: hoe zorgen we dat ook trainers en coaches zich voldoende veilig voelen om hun werk te doen?

In het najaar van 2022 hebben we hier veel gesprekken over gevoerd die moeten leiden tot vaststelling van een normenkader in de AV in mei 2023. Naast een normenkader Grensoverschrijdend Gedrag worden in die stukken aanbevelingen opgenomen die inzicht geven in welke stappen mogelijk te nemen zijn bij incidenten.

### **Extra investeringen in integriteit**

In 2021 stelde NOC\*NSF de Visie Sport en Integriteit vast in haar AV. Deze beoogt een schielsprong in de sport op de vlakken integriteit en sociale veiligheid. De visie bevat een grote lijst aan veelal preventieve maatregelen rondom educatie en scholing van kader maar ook sporters zelf. In 2022 is deze lijst van maatregelen doorgerekend door adviesbureau Berenschot om inzichtelijke te krijgen welke extra investering dit vraagt, maar ook om de maatschappelijke discussie los te trekken over de kosten die gepaard gaan met een structurele inspanning op dit vlak. [Lees hier het rapport.](#)

Dit heeft mede geleid tot extra investeringen vanuit de overheid en de sport zelf waarmee we in 2023 op alle niveaus stappen kunnen maken: van het beschikbaar maken van duizend gratis opleidingsmodules voor vertrouwenscontactpersonen bij verenigingen tot extra capaciteit om beleidsmatige verbeteringen in het tuchtrecht te bewerkstelligen. In 2023 is vanuit deze middelen ook 8 fte aan integrity managers beschikbaar die bij sportbonden aan de slag zullen gaan om ervoor te zorgen dat sportbonden hun rol optimaal kunnen vervullen bij incidenten, maar ook voor het uitzetten en uitvoeren van preventie richting sportverenigingen en topsporters. Deze integrity managers gaan aan de slag bij sportbonden waar momenteel veel werk te doen is of bij sportbonden die de middelen niet hebben hier zelf in te investeren. In 2022 is in samenwerking met het Nederlands Compliance Instituut een programma ontwikkeld om deze integrity managers op te leiden.

### **Basiseisen integriteit en sociale veiligheid in het Sportakkoord**

Naast extra investeringen vormen de afspraken in het Sportakkoord over de basiseisen sociale veiligheid en integriteit ook een belangrijke boost die ertoe leidde dat meer sportaanbieders op lokaal niveau een aantal minimale maatregelen hebben genomen. De basiseisen zijn: gebruikmaken van de gratis VOG-regeling, vertrouwenscontactpersoon, gedragscode en het volgen van een e-learning/cursus voor trainers die voor kwetsbare groepen staan.

In het Sportakkoord is opgenomen dat gemeenten werken aan een plan van aanpak om sociale veiligheid en integriteit bij lokale sportaanbieders te stimuleren en te ondersteunen. Gemeenten worden opgeroepen aanbieders hierbij te prikkelen om in ieder geval de minimaal noodzakelijke stappen richting een sociaal-veilige sport te zetten, aan de hand van de basiseisen sociaal-veilige sport. Op alle basiseisen is door de extra investeringen ondersteuning mogelijk naar sportclubs en zal ook een systeem worden ontwikkeld waarmee gemeenten de voortgang kunnen monitoren.

### **Topsport en integriteit**

We zien het als onze verantwoordelijkheid om iedereen bewust te maken van de positieve waarde van topsport, de dilemma's en de mogelijke valkuilen. Door topsport in de kern verantwoord te organiseren, in lijn met de huidige maatschappelijke context, vergroten we de kwaliteit, geven we meer glans aan de topsport en de prestaties die hieruit voortvloeien en verhogen we haar maatschappelijke waarde. Integriteit is niet het sluitstuk maar het startpunt van de inspirerende waarde van topsport. En dat startpunt nemen we letterlijk.



### **Handreiking integriteitsplan sportbonden**

Tot slot is een handreiking integriteitsplan voor sportbonden ontwikkeld, waarmee sportbonden zelf een integriteitsplan kunnen maken en die sportbonden een overzicht biedt van wat van ze verwacht wordt en welke ondersteuning er ook collectief beschikbaar is om ze hierbij te helpen. Met deze handreiking en de integrity managers worden sportbonden geholpen tot plannen maar vooral ook tot uitvoering (daarvan te komen).

### **4.3. Commerciële samenwerkingsmodellen ontwikkelen**

In 2021 vond een aanscherping van de commerciële strategie plaats. In 2022 is in samenwerking met bonden gewerkt aan de uitwerking van deze strategie met het TeamNL Strategisch Marketingplan. Vervolgens zijn de eerste stappen gezet tot het opzetten van een slagvaardige en marktgerichte organisatie die zich richt op bereik, impact en het binden van de consument aan de sport en haar partners, met TeamNL Shared Marketing: een dagelijkse werkstructuur van bonden en NOC\*NSF rondom TeamNL marketing.

In 2022 zijn concrete KPI's geformuleerd met heel TeamNL. Deze aanpak heeft geleid tot positieve resultaten rondom merkontwikkeling, uniformiteit, herkenbaarheid en mediawaarde.

De ontwikkeling van de organisatie gaat door in 2023, waarbij bestaande en nieuwe commerciële modellen in deze werkstructuur worden opgepakt, zoals de uitbreiding van de TeamNL webshop, databasemarketing en ticketingmodellen.

### **4.4. Verrijkte data veilig opslaan en slim uitwisselen met sportbonden**

In 2022 hebben zijn de eerste initiatieven uitgewerkt en gestart om efficiënter en effectiever om te gaan met data tussen NOC\*NSF en sportbonden. Zo is er een nieuwe verenigingsdatabase ontwikkeld in het NOC\*NSF CRM-systeem dat een veelvoud aan processen ondersteunt om de lokale sport verder te ontwikkelen. Verder is onderzocht, en daarmee steeds duidelijker geworden, welke databehoeftes sportbonden hebben en is samen met alle stakeholders gewerkt aan plannen om dit de komende jaren verder gestalte te geven. Een onderdeel hiervan is onder andere om in 2023 een centraal datateam te formeren dat hier invulling aan gaat geven.

### **4.5. Studie '80% sport': inzichten en tools om uitstroom te voorkomen en instroom te maximaliseren**

In 2022 heeft NOC\*NSF in samenwerking met onderzoeksbureau Kantar Public het 80%-sport-marktonderzoek uitgevoerd. Het rapport is in december 2022 verschenen onder de titel [Sportgedrag in Nederland](#).

Sport en sportief bewegen zijn nog niet bij alle inwoners van Nederland dagelijkse routine. Momenteel sport 59% van de mensen wekelijks. Het sportaanbod blijkt vaak niet in te spelen op de veranderende behoeften van de sporter. Een (groeiende) groep mensen vindt daardoor onvoldoende aansluiting bij sportverenigingen en sportclubs. Het rapport 'Sportgedrag in Nederland' heeft inzicht gegeven in de vraag op welke manier je kan inspelen op de behoeften met interventie; dan is het mogelijk om sportgedrag te veranderen. We weten nu aan welke knoppen sportclubs kunnen draaien en welke doelgroepen extra aandacht nodig hebben.





#### 4.6. Een optimaal prestatieklimaat realiseren voor de Olympische en Paralympische Winterspelen in Beijing 2022

De 24e Olympische (4 tot en met 20 februari 2022) en 13e Paralympische (4 tot en met 13 maart 2022) Winterspelen 2022 werden gehouden in Beijing (China). Vanwege de coronapandemie waren er veel beperkingen en (medische) uitdagingen. Die resulteerden onder andere in strenge (preventieve) maatregelen, andere manieren van medaillewinst vieren en een andere manier van samenzijn tijdens de Winterspelen. Daarnaast vroegen de mensenrechtensituatie en veiligheidssituatie in het gastland om extra alertheid, onder meer op cybersecurity. Vlak voor de opening van de Paralympisch Spelen viel Rusland Oekraïne binnen. Dit leidde tot onrust rond de deelname van Russische sporters. Uiteindelijk besloot het IPC om deelnemers uit Rusland niet aan de Paralympische Spelen te laten deelnemen. Al met al werden deze Winterspelen gekenmerkt door de unieke omstandigheden waaronder deze werden gehouden.

TeamNL heeft unieke en excellente prestaties neergezet tijdens de Winterspelen. TeamNL veroverde op de Olympische Spelen in Beijing 17 medailles: acht gouden, vijf zilveren en vier bronzen plakken. Op de Paralympische Spelen behaalde TeamNL vier medailles: drie zilveren en een bronzen medaille.

Vanwege alle reisbeperkingen en andere maatregelen is gedurende de Winterspelen een aantal activiteiten ontwikkeld en georganiseerd om deze Olympische en Paralympische Spelen toch dicht bij de mensen te brengen. Voorbeelden hiervan zijn de formats 'TeamNL thuissupport' en 'Achter Oranje'.

Zoals gebruikelijk zijn de uitzendingen in 2022 na de Olympische en Paralympische Winterspelen uitgebreid geëvalueerd. [Deze evaluatie is eind 2022 gepubliceerd.](#)

#### 4.7. Aanjagen integrale aanpak duurzaamheid in de sport

In 2022 zijn de eerste stappen gezet om een integrale aanpak duurzaamheid in de sport aan te jagen. Zo is een programmamanager duurzaamheid aangesteld die samen met een multidisciplinaire werkgroep handen en voeten heeft gegeven aan het brede en uitdagende thema. Onder begeleiding van The Natural Step hebben strategische sessies plaatsgevonden, met als output een concept strategisch raamwerk duurzaamheid NOC\*NSF. Dit raamwerk vormt de basis voor het plan van aanpak voor 2023.

Een belangrijke informatiebron voor het verder kunnen aanbrengen van focus in het plan van aanpak is de nulmeting van de eigen voetafdruk. Eind 2022 is gestart met het verzamelen van de data. In 2023 zal NOC\*NSF deze inzichten vertalen naar een concreet reductieplan. Immers, door ondertekening van het Sports For Climate Action (S4CA) framework heeft de bureauorganisatie zich gecommitteerd aan 50% verminderde uitstoot van broeikasgassen. NOC\*NSF neemt ook deel in de werkgroepen met de andere ondertekenaars, waaronder andere NOC's.

Er zijn ook flink stappen gezet als het gaat om de verduurzaming van de uitzendingen van TeamNL. Op basis van de impactmeting Tokyo zijn ambities en doelen geformuleerd voor de uitzendingen van TeamNL richting Parijs 2024. Op diverse thema's is in 2022 al uitwerking gegeven aan het opgestelde beleid. En er is ook een start gemaakt voor RelatiesNL en het TeamNL Huis.

Een thema waar NOC\*NSF zich al langer mee bezighoudt en dat het afgelopen jaar nog actueler werd, is energie. In 2022 heeft CFP Green Buildings de 'energietransitiemotor-tool', in opdracht van NOC\*NSF, verder ontwikkeld. Deze tool helpt sportclubs onder de noemer [sportnlgroen.nl](https://sportnlgroen.nl) hun eigen accommodatie te verduurzamen. De doorontwikkeling van de tool zorgt ervoor dat deze ook gebruikt kan worden door eigenaren van complexere accommodaties, zoals kunstijsbanen, zwembaden en sporthallen.

#### 4.8. Herijking (inkomens)voorziening voor elke fase van de carrière van topsporter

In 2022 is gestart met het inventariseren van een ideaalplaatje van gewenste voorzieningen voor topsporters. Dit gebeurde in het kader van de doorontwikkeling van voorzieningen voor het beroep topsporter. Deze inventarisatie is een brede verkenning van wat nodig is om het beroep topsporter te kunnen uitvoeren, daarbij rekening houdend met de ontwikkelingsfasen van topsporters, de maatschappelijke context en het toekomstige topsportbeleid.

Hiervoor zijn een-op-een interviews gevoerd met de Technisch Directeuren en met interne en externe stakeholders zoals UWV, het ministerie van VWS, Fonds voor de Topsporter, NL Sporter en topsporters.

Eind 2022 is een eerste uitwerking vormgegeven van het ideale, gewenste voorzieningenaanbod, inclusief een globale doorrekening. Ook zijn mogelijke knelpunten vanuit sociale en fiscale wet- en regelgeving geïdentificeerd.

In 2023 wordt de haalbaarheid van het gewenste voorzieningenaanbod onderzocht en werken we toe naar een beslisdocument voor het daadwerkelijke voorzieningenaanbod per 1 januari 2025, dat aansluit bij het strategisch kader topsport en de vertaling daarvan in het topsportbeleid van NOC\*NSF vanaf 2025. Genoemde interne en externe stakeholders worden dan opnieuw betrokken, net als de afdelingen Partnerships en Sponsoring en Public Affairs als het gaat om het borgen van de financiering.

#### 4.9. Sportcampagne gemeenteraadsverkiezingen en provinciale staten

Op 16 maart 2022 vonden de gemeenteraadsverkiezingen plaats met als kernboodschap vanuit de sportsector: [Met sport en bewegen naar een energieke en gezonde gemeente \(pdf\)](#). Deze kernboodschap is samen met het Sportcampagneteam NL [1] langs verschillende lijnen onder de aandacht gebracht van de gemeentelijke politiek via een [landelijke zichtbaarheidscampagne \(video\)](#) en [lokaal via de sportclubs](#). Alle gemeenten hebben delen van de kernboodschap van de sport in hun coalitieprogramma opgenomen. Dit is weer een verdere stap in de professionalisering van de sport- en beweegsector om het vrijwillig kader te ontzorgen en de verbindingen te leggen met onderwijs, kinderopvang, gezondheidszorg en welzijn als rode draad.

Op 15 maart 2023 vinden de Provinciale verkiezingen plaats. De kernboodschap vanuit de sport is dan: [Een sterke provincie door de kracht van sport en sportief bewegen \(pdf\)](#). Ook deze kernboodschap wordt samen met het Sportcampagneteam NL langs verschillende lijnen onder de aandacht gebracht van de provinciale politiek. Bijna alle provinciale politieke partijen hebben een paragraaf over sport en (sportief) bewegen opgenomen in hun verkiezingsprogramma. Ook de beweging die Sportakkoord I en II in gang heeft gezet, is duidelijk terug te lezen. In het eerste kwartaal van 2023 wordt de provinciale campagne vervolgd om de druk op de buitenruimte, verduurzaming van de sector en de kracht van sport en bewegen onder de aandacht te brengen van de verschillende actoren binnen de provincie.

#### 4.10. Professionalisering van de sector: naar een Human Capital Agenda Sport en Bewegen

De arbeidsmarkt van sport- en beweegprofessionals (betaalde en onbetaalde krachten) ontwikkelt zich snel. Met de diversiteit in en het toenemend aantal werkgevers, groeit het belang van een gezamenlijke visie op de sportarbeidsmarkt binnen de sector. Hoe wordt bijvoorbeeld voorkomen dat professionals in snipperbanen aan de slag zijn, te weinig loopbaanperspectief hebben en de sector verlaten?

Met de Human Capital Agenda Sport en Bewegen (HCA) heeft het veld commitment uitgesproken om dit vraagstuk gezamenlijk aan te pakken. Er is, gefaciliteerd door het ministerie van VWS, een agenda opgesteld met daarin de thema's die aandacht behoeven:

1. Sectorbreed structureel overleg over professionalisering
2. Baanperspectief
3. Verder professionaliseren van de sport
4. Verder professionaliseren van de samenwerking met andere sectoren

Met de HCA Sport en Bewegen is een goede stap gezet in de richting die we op willen met de sportsector. In de HCA-tafel zijn naast NOC\*NSF ook VSG, WOS, POS, FNV, WIJ Buurtsportcoaches, Sportkracht12, Netwerk in de sport, mbo, hbo en VWS zelf vertegenwoordigd. Als projectleider is PROOF-adviseurs bv aangesteld. Na een inventarisatieperiode zijn er, in de loop van 2022, concrete pilots en trajecten gestart. De belangrijkste hiervan zijn:

- het ontwikkelen van een visie op de arbeidsmarkt;
- vergelijking van de talrijke cao's in de sportarbeidsmarkt;
- ontwikkeling van profielen en opleidingen; en
- de ontwikkeling een toolbox voor organisaties die starten met 'professionalisering' en/of dit proces ondersteunen.

In 2023 krijgt dit traject een voortzetting waarbij ook actieve verbindingen worden gemaakt met HCA's en andere trajecten in aanpalende sectoren.

### 5. Uitvoering beleidsdoelen Sportagenda 2017+

2022 was een overgangsjaar als het gaat om de beleidsdoelen die NOC\*NSF nastreeft. Enerzijds was er de Sportagenda 2017+ en anderzijds de in mei aangenomen Sportagenda 2032.

In dit hoofdstuk doen we verslag van de inspanningen in 2022 per bouwsteen van de Sportagenda 2017+, waarbij we ook een koppeling trachten te maken met de actielijnen van de Sportagenda 2032.

De Sportagenda 2017+ was leidend: de uitvoering hiervan startte op 9 mei 2016 nadat het beleidsdocument werd aangenomen door de AV. In de jaren erna was de Sportagenda 2017+ de leidraad voor het handelen van NOC\*NSF.

In de Sportagenda 2017+ zijn twee hoofdambities beschreven:

- Een zeer groot bereik van de sport onder de bevolking, een hoge actieve sportdeelname.
- Excellente topsportprestaties, waarin Nederlandse talenten acteren en presteren op wereldniveau, die bijdragen aan de positionering en innovatiekracht van Nederland en die de Nederlandse bevolking inspireren.

Deze twee hoofdambities zijn vertaald naar een aanpak die is geordend langs vier bouwstenen:

- Ontwikkeling van (de) sport(sector)
- Topsport (winnen)
- Sportparticipatie (meedoen)
- Financiering van de sport

Op de AV van 16 mei 2022 werd de Sportagenda 2032 aangenomen. Dit document vormt nu het fundament voor het strategisch plan, het jaarplan, de meerjarenbegroting en de jaarbegroting van NOC\*NSF en geeft de richting aan die de georganiseerde sport samen met haar partners inslaat. In het jaarverslag over 2023 zullen we voor het eerst integraal stilstaan bij de beleidsdoelen van de Sportagenda 2032.

## **5.1. Ontwikkeling van (de) sport(sector)**

De vereniging NOC\*NSF heeft in 2022 een nieuw strategisch fundament ontwikkeld. De behoefte aan een gezamenlijke ambitie en strategie was groot. Dat bleek uit de Veranderagenda. In de periode tot de AV op 16 mei 2022 is intensief samengewerkt met de bonden om tot een nieuwe Sportagenda te komen. Ondanks Corona als beperkende factor voor gezamenlijke bijeenkomsten is de vereniging erin geslaagd om een strategie te ontwikkelen die unaniem is aangenomen door de AV. De Sportagenda beschrijft de ambitie en strategie op hoofdlijnen. Er wordt gewerkt vanuit een gezamenlijke strategisch kader, maar biedt tegelijkertijd mogelijkheden om een vertaalslag te maken naar de organisatie en situatie. Maatwerk en doelen en activiteiten die passen bij de rol en competenties van de organisatie zijn van belang om concrete resultaten te boeken.

De Sportagenda beschrijft de overtuiging, ambitie en streefdoelen van de vereniging. Daarnaast zijn noodzakelijke kritische succesfactoren benoemd om de ambitie en streefdoelen te realiseren. Vervolgens is een vertaalslag gemaakt naar acht concrete actielijnen. De actielijnen ordenen de inspanningen die nodig zijn om de streefdoelen te realiseren. Tot slot zijn de beoogde effecten van de nieuwe strategie benoemd.

De Sportagenda vormt de basis waarop de vereniging samenwerkt aan de ontwikkeling van de sportsector in Nederland, ieder vanuit de eigen rol en expertise.

Naast de Sportagenda is in 2022 nóg een belangrijke strategisch kader vastgesteld: Sportakkoord II. Op initiatief van het ministerie van VWS en samen met partners VSG en POS heeft Sportakkoord I een vervolg gekregen en is de ingezette koers gecontinueerd. Op 15 december is Sportakkoord II door de vier partners ondertekend. Aan de hand van drie ambities en zes thema's werken we samen om de sportsector in Nederland te versterken. Voor NOC\*NSF is het Sportakkoord een belangrijk middel om te werken aan de streefdoelen uit de Sportagenda. Daarnaast vertegenwoordigt de intensieve samenwerking met genoemde partners ook veel waarde voor NOC\*NSF.

### **5.1.1. Public Affairs**

In 2022 lanceerden NOC\*NSF, de Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond (KNVB), het POS, de Vereniging Sportbedrijven Nederland (VSB) en de Maatschappelijke Organisaties in de Sport (MOS) het sectoroverleg Sport en Sportief Bewegen. Eén van de doelen van dit overleg is om te werken aan verdere samenwerking op het gebied van lobby, op basis van een gemeenschappelijke agenda. Daarmee wordt de positie van sport als gesprekspartner richting overheden en andere sectoren versterkt. Ook binnen de vereniging NOC\*NSF werken we aan versteviging van de lobby. De politieke werkgroep (waarin diverse sportbonden zijn vertegenwoordigd) heeft haar werkwijze begin 2022 geëvalueerd en in samenspraak met de klankbordgroep politiek is er werk gemaakt van de doorontwikkeling van public affairs in de sport. Hierbij zijn ook de partners uit het sectoroverleg sport betrokken, diverse specialisten uit het PA-vak zijn geconsulteerd en de directeurs van sportbonden zijn meegenomen in speciaal hiervoor belegde bijeenkomsten. In de AV van november 2022 is vervolgens extra budget beschikbaar gesteld voor versterking van collectieve belangenbehartiging en public affairs. De verdere uitwerking hiervan zal begin 2023 vorm krijgen.

## 5.1.2. Integrity en governance

### Grensoverschrijdend gedrag

We zien dat de hele maatschappij, van politiek tot cultuur tot bedrijfsleven, worstelt met grensoverschrijdend gedrag. Wat is het precies, hoe voorkom je het en hoe grijp je op een goede manier in als het misgaat? Als sportsector zitten wij nog midden in een leercurve, ook wij als NOC\*NSF.

Op het gebied van grensoverschrijdend gedrag is NOC\*NSF in 2022 in een kleine werkgroep met deskundigen begonnen een normenkader te ontwikkelen. Dat blijkt nog geen eenvoudige opgave, want wat is grensoverschrijdend gedrag en waar ligt de grens? Het roept ook nieuwe vragen op, zoals of en waarvoor het tuchtrecht zou moeten worden ingezet? Zijn sommige zaken, maar ook slachtoffers, beschuldigden en sportbonden, niet meer gebaat bij alternatieve trajecten, via bijvoorbeeld Perspectief Herstelbemiddeling of mediation?

### Extra investeringen in integriteit

In 2021 stelde NOC\*NSF de visie sport en integriteit vast tijdens de AV. Deze beoogt een schaa sprong in de sport op de gebieden integriteit en sociale veiligheid. Het bevat een grote lijst aan veelal preventieve maatregelen die vooral liggen op het vlak van educatie en scholing van kader maar ook sporters zelf.

In 2022 hebben we deze lijst van maatregelen

door laten rekenen door Berenschot om inzichtelijke te krijgen welke extra investering dit vraagt, maar ook om de maatschappelijke discussie los te trekken over de kosten die gepaard gaan met een structurele inspanning op dit vlak. Dit heeft mede geleid tot extra investeringen vanuit de overheid en de sport zelf, waarmee we in 2023 op alle niveaus stappen kunnen maken. Van het beschikbaar maken van duizend gratis opleidingsmodules voor vertrouwenscontactpersonen bij verenigingen tot extra capaciteit om beleidsmatige verbeteringen in het tuchtrecht te bewerkstelligen. In 2023 is er vanuit deze middelen ook 8 fte aan integrity managers beschikbaar, die bij sportbonden aan de slag zullen gaan om te zorgen dat sportbonden in staat zijn hun rol optimaal te vervullen bij incidenten, maar ook bij het uitzetten en uitvoeren van preventie richting sportverenigingen en topsporters. Deze integrity managers gaan aan de slag bij sportbonden waar momenteel veel werk te doen is of bij sportbonden die de middelen niet hebben hier zelf in te investeren. In 2022 is in samenwerking met het Nederlands compliance instituut een programma ontwikkeld om deze integrity managers op te leiden.

### Basiseisen integriteit en sociale veiligheid in Sportakkoord

Naast extra investeringen vormen de afspraken in het Sportakkoord over de basiseisen sociale veiligheid/integriteit een belangrijke boost om ervoor te zorgen dat meer sportaanbieders op lokaal niveau een aantal minimale maatregelen hebben genomen. De basiseisen zijn: het gebruikmaken van de gratis VOG-regeling, vertrouwenscontactpersoon, gedragscode, en het volgen van een e-learning/cursus voor trainers die voor kwetsbare groepen staan. In het Sportakkoord is opgenomen dat gemeenten werken aan een plan van aanpak om sociale veiligheid en integriteit bij lokale sportaanbieders te stimuleren en te ondersteunen. Gemeenten worden opgeroepen om aanbieders hierbij te prikkelen om in ieder geval de minimaal noodzakelijke stappen richting sociaal-veilige sport te zetten, aan de hand van de basiseisen sociaal-veilige sport. Op alle basiseisen is door de extra investeringen ondersteuning mogelijk voor sportclubs. Er wordt ook een systeem ontwikkeld waarmee gemeente de voortgang kunnen monitoren.

### Topsport en integriteit

In het voorgaande is het al kort aan de orde geweest: We zien het als onze verantwoordelijkheid om iedereen zich bewust te maken van de positieve waarde van topsport, de dilemma's en de mogelijke valkuilen.

En dat startpunt nemen we letterlijk. In elk reviewgesprekken diet in 2022 zijn gevoerd over topsport- en opleidingsprogramma's is gesproken over een verantwoord topsportklimaat. Daar is al het gesprek gevoerd over wat de sportbonden doen om tot een dergelijk klimaat te komen, waar ze tegenaan lopen en waar ze mogelijk hulp nodig hebben. Hier horen en leren wij als NOC\*NSF ook nog steeds nieuwe dingen, die ons inspireren om de goede voorbeelden te delen met anderen, maar ook te kijken waar we collectief kunnen creëren waar sportbonden behoefte aan hebben.

### **Handreiking integriteitsplan sportbonden**

Tot slot is er een handreiking integriteitsplan voor sportbonden ontwikkeld, waarmee sportbonden zelf een integriteitsplan kunnen maken en die een overzicht biedt van wat van een sportbond verwacht wordt en welke ondersteuning er ook collectief beschikbaar is om sportbonden hierbij te helpen. Met deze handreiking en de integriteitsmanagers helpen we sportbonden om met plannen maar vooral ook uitvoering te komen.

### **5.1.3. Centrum Veilige Sport Nederland**

In 2022 is het Centrum Veilige Sport Nederland (CVSN) fors doorgegroeid in de hoeveelheid contacten met melders uit alle sporten en met name de topsport. De groei was met ruim 1400 dossiers meer dan 40% ten opzichte van 2021. Het team behandelt dagelijks meldingen en voert overleggen met de sportbonden en verenigingen, onderhoudt contact met het Instituut voor Sportrechtspraak (ISR), hulpverleningsorganisaties en (zeden-)politie. In 2022 bestond het team uit een teamleider, tien casemanagers en vijf vertrouwenspersonen voor de casuïstiekbehandeling. Vanuit de VOG-subsidie waren één projectleider, één helpdeskmedewerker en acht experts voor de verengingen actief. Hier zijn later een fulltime communicatieadviseur en een parttime ICT-beheerder aan toegevoegd.

Het CVSN schreef in 2022 een aantal gerichte adviezen voor sportbonden om hun casuïstiek en onderliggende cultuur beter inzichtelijk te maken. CVSN blijft hierover in gesprek met deze bonden. Vanuit het CVSN zijn ook drie prevalentieonderzoeken begeleid: handboog, KNZB en badminton. Ook heeft het CVSN drie pilots met hulpverleningsorganisaties Slachtofferhulp Nederland, Perspectief Herstelbemiddeling en UMCG medisch behandelcentrum begeleid. Dit geeft de mogelijkheid om slachtoffers gerichter door te verwijzen naar experts en hulpverlening.

CVSN organiseerde dit jaar zijn eerste fysieke congres, samen met ervaringsdeskundigen en verschillende ketenpartners. Het congres werd bezocht door ruim 200 mensen van sportbonden, verenigen, gemeente en overheid en werd hoog gewaardeerd. Het CVSN verzorgde webinars voor de sportbonden, gemeenten, hulpverlening, politie en netwerkpartners met als thema's gokken in relatie tot sport, samenwerking en communicatie bij een ingrijpende gebeurtenis op de verenging, pedagogisch sportklimaat en beschuldigde in de sport. Daarnaast gaven casemanagers bij meerdere gemeenten, sportbonden en topsportprogramma's presentaties om het voorkomen van grensoverschrijdend gedrag te blijven agenderen.

De mediacampagne Blijf je stil of praat je erover? is voortgezet in combinatie met de landelijke VOG-campagne Heb jij 'm al? Ook is aangesloten bij themaweken zoals de week tegen pesten, kindermishandeling en vrouwenrechten. Het CVSN heeft een eigen thema-uitgave gemaakt van het magazine SPORT Bestuur en Management. We zien een aanzienlijke stijging in media-aandacht en bezoek aan de CVSN-socials met het aanstellen van de communicatieadviseur.

Voor aantallen en duiding verwijzen wij naar het CVSN Jaarverslag 2022. Vanwege de toegenomen werkdruk zal het jaarverslag 2021 ook in 2023 gepubliceerd worden.



#### **5.1.4. Innovatie, kennis en onderzoek**

Met het bestedingsplan draagt NOC\*NSF bij aan het onderzoeks- en innovatieprogramma van het ministerie van VWS. Het doel is om de activiteiten binnen het programma Missiegedreven Ontwikkeling van Onderzoek en Innovatie sport en bewegen (MOOI) zoveel mogelijk te laten aansluiten bij de uitdagingen die we zien in de praktijk (6 wicked problems). NOC\*NSF neemt deel aan de stuurgroep en zorgt voor de verbinding met het collectieve innovatieprogramma van NOC\*NSF.

#### **5.1.5. Olympisme**

In een Olympisch jaar komen de uitingen van het team Olympisme sterker naar voren. Als NOC\*NSF hebben we de Olympische opdracht van het IOC om de Olympische waarden en het Olympisme te promoten. Ten tijde van de Spelen is een lespakket uitgerold onder basisscholen om kinderen te enthousiasmeren voor de Olympische Spelen. Verder is het Olympische Erfgoed digitaal ontsloten en is ons Olympisch Pop-upmuseum op diverse plekken tentoongesteld, zo ook bij het symposium ter nagedachtenis van 50 jaar München 1972.

### **5.2. Topsport**

2022 was een mooi en uitdagend topsportjaar, waarin we veel sportieve successen hebben mogen vieren. Podia over de hele wereld kleurden oranje. Op de Winterspelen in Beijing, maar ook op wereld- en Europese kampioenschappen. Andere thema's bleven ook als rode draad door dit jaar lopen. Zo hebben we veel aandacht gehad voor integriteit en grensoverschrijdend gedrag. We werken hard aan de aanpak en voelen het belang om dit samen te doen. In 2022 vond ook een wisseling van de wacht plaats: André Cats werd de nieuwe directeur Topsport als opvolger van Maurits Hendriks.

#### **5.2.1. TeamNL | Prestatiemanagement**

TeamNL Prestatiemanagement ontwikkelt en versterkt topsport- en opleidingsprogramma's van bonden, waaronder de instroom, doorstroom en uitstroom van sporters op de vijf TeamNL-centra.

#### **Topsport en integriteit**

De notitie Topsport en integriteit is opgeleverd en beschrijft de strategie en resultaten waar de komende jaren op wordt ingezet, gericht op een verantwoorde topsportomgeving. Gedurende het jaar zijn verschillende gesprekken en bijeenkomsten georganiseerd met bonden, TeamNL-centra, coaches en sporters, waarin aan de hand van het integriteitsmodel is gesproken over de betekenis van een verantwoorde topsportcultuur en daarbij passende omgangsvormen.

### **Nationaal Coach Platform & mastercoaches**

TeamNL investeert in de ontwikkeling van bond- en talentcoaches. In 2022 heeft team prestatie management meerdere Nationaal Coach Platforms & mastercoach-bijeenkomsten georganiseerd met thema's zoals 'topsport en integriteit' en 'meesterschap'.

### **Doorlopende leerlijn voor trainer-coaches**

In mei 2022 is het project doorlopende leerlijn voor trainer-coaches afgerond. De opschaling en implementatie van de opbrengsten zijn belegd binnen alliantie 8 'Opleiden van trainer-coaches.' In 2022 is de nieuwe Associate degree Sport met uitstroomprofiel 'topsport- en talentcoach' gestart aan de Hogeschool van Amsterdam en de Hanze Hogeschool in Groningen.

### **Talentontwikkeling**

Op 3 april werd een Paralympische Talentdag georganiseerd met zestig deelnemers. Deze dag wordt jaarlijks georganiseerd voor iedereen tussen de 12 en 35 jaar met sportieve ambities en een lichamelijke of visuele beperking.

### **5.2.2. TeamNL | Athlete Services**

TeamNL Athlete Services faciliteert en ontwikkelt topsportcarrières.

### **Doorontwikkelen voorzieningen**

Individuele (financiële) voorzieningen zijn onmisbaar voor het beroep topsporter. Visieontwikkeling en grondige evaluatie zijn hierbij belangrijk. Daarom zijn de eerste stappen gezet deze verder te ontwikkelen. Het resultaat is dat NOC\*NSF met ingang van 1 januari 2025 passende (inkomens)voorzieningen aanbiedt voor elke fase van de carrière van de topsporter. Het eerste deelresultaat (het ideaalplaatje gewenste voorzieningenaanbod) is opgeleverd.

### **Minimale kwaliteitseisen (MKE)**

De Minimale kwaliteitseisen worden per 1 januari 2024 op twee topsportonderdelen uitgebreid: topsportstatuut en atletenvertegenwoordiging. Voor beide onderdelen zijn tools uitgewerkt om de integratie van deze onderdelen binnen bonden zo soepel mogelijk te laten verlopen (zie hier het [digitale handboek](#)). Hiervoor is nauw samengewerkt met de NOC\*NSF Atletencommissie en NL Sporter.

### **TeamNL@Work Kennisevent**

In november 2022 zijn bijna 200 mensen uit het onderwijs, topsport en bedrijfsleven bijeengekomen op Papendal op het TeamNL@work kennisevent. Zij spraken onder andere over een duurzame toekomst voor topsporters. Daarnaast zijn 135 (oud)topsporters dit jaar ondersteund vanuit TeamNL@work. Zij waardeerden dit met een 8,6.

Ook dit jaar hebben verschillende topsporters zich maatschappelijk ingezet, bijvoorbeeld als ambassadeur of spreker. In 186 gevallen heeft TeamNL Athlete Services hierbij een matchfunctie gehad.

Bekijk [hier de factsheet](#) voor een volledig overzicht van wat Team Athlete Services in 2022 realiseerde.



### 5.2.3. TeamNL | Experts

De verschillende expertises van TeamNL (medisch, prestatiegedrag, sports science, strength & conditioning en voeding) hebben zich afgelopen jaar wederom bewezen door bij te dragen vanuit de wetenschap, door innovaties te implementeren in de dagelijkse trainingssetting én door TeamNL te ondersteunen tijdens de Olympische en Paralympische Spelen in Beijing.

#### Ontwikkelingen blessurepreventie

Met de ambitie om meer gezonde trainingssuren te bewerkstelligen, is in 2022 specifiek ingezet op innovatieve curatie. De focus lag op nieuwe veilige behandelmethoden, blessure- en ziektepreventie en op de impactvergroting van medische experts die werkzaam zijn in topsport- en opleidingsprogramma's.

#### Leaders in Performance Conference – Sports Nutrition

Op 5 oktober 2022 vond het voedingscongres Sports Nutrition plaats voor bijna 500 deelnemers op locatie en via de livestream. De beste internationale sprekers zijn naar Nederland gehaald om hun kennis te delen met de TeamNL Experts, coaches en technisch directeurs. [Lees hier meer over het congres.](#)

#### Strategisch vastgoedplan voor topsporttrainingsaccommodaties

In opdracht van het ministerie van VWS, VSG en NOC\*NSF is in 2022 de eerste versie van het Strategisch Vastgoedplan voor topsporttrainingsaccommodaties opgeleverd. Dit plan levert een langetermijnplanning, aan de hand van de behoefte van sportbonden, voor de (ver)bouw van topsportaccommodaties die benut worden voor topsport- en opleidingsprogramma's van sportbonden.

### 5.2.4. TeamNL | Games Operations

2022 stond voor Team Games Operations voornamelijk in het teken van de Olympische en Paralympische Winterspelen in Beijing. Vanwege de coronapandemie en mensenrechtensituatie waren er veel beperkingen en uitdagingen. TeamNL heeft mentale veerkracht laten zien en bijzondere prestaties geleverd.

[Bekijk de video](#) van TeamNL in Beijing.

#### Evaluatie Beijing 2022

Na afloop van de Winterspelen is er een uitgebreide evaluatie geweest met sporters, staf, begeleiders en andere betrokken doelgroepen. Dit heeft geresulteerd in dit evaluatierapport.

#### EYOF

In 2022 vonden twee Europees Jeugd Olympisch Festivals plaats, waaraan jonge, talentvolle sporters van 14 tot en met 18 jaar deelnamen. Tijdens een EYOF staat niet zozeer het behalen van medailles centraal, maar het leren presteren, naar maximaal vermogen, in een multisportsetting. De wintersporteditie was in Vuokatti in Finland en de zomersporters verzamelden zich in Banska Bystrica in Slowakije.

[Bekijk de video](#) van de EYOF in Banska Bystrica.

## **Parijs 2024**

De voorbereidingen voor Parijs 2024 zijn in volle gang. Het Games Plan 2024 voor zowel de Olympische als Paralympische spelen is opgesteld. Samen met bonden is gestart met het inrichten van de logistieke operatie om in Parijs het optimale prestatieklimaat te realiseren voor TeamNL.

### **5.2.5. TeamNL | Assist**

TeamNL Assist heeft de andere vier teams binnen de unit Topsport ondersteund.

### **Deelakkoord 6 Topsport die inspireert!**

Verschillende teams vanuit sport, gemeenten en overheid hebben gewerkt aan zes sleutelprojecten van Deelakkoord 6. Een centraal thema hierin is het vergroten van de maatschappelijke waarde van topsport. Op 22 november vond de conferentie 'Naar een strategisch kader topsport' plaats. De contouren van een gezamenlijk strategisch kader topsport zijn gepresenteerd als opvolger van deelakkoord 6. Dit kader vormt de basis van waaruit wij samen de komende jaren onze inspanningen gaan bepalen om de maatschappelijke waarde van topsport te vergroten.

### **Versterken top teamsportcompetities**

In 2022 hebben we vanuit deelakkoord 6 ook stappen gezet in het versterken van de topteamssport-competities. Begin 2022 is hiervoor een [meerjarenplan opgeleverd](#) en is gestart met de uitvoering hiervan.

### **Data-analyse**

Met data-analyses zijn voor, tijdens en na de Olympische en Paralympische Spelen in Beijing de collega's en programma's ondersteund. Om de topsport- en opleidingsprogramma's jaarlijks te evalueren, is de KPI-enquête aangevuld met vragen over topsportklimaat/lerende omgeving. Voor de Olympische en Paralympische Spelen van Parijs zijn analyses uitgevoerd ten behoeve van de aanvullende kwalificatie-eisen.

### **Tussentijdse evaluatie Athlete Management Systeem (AMS)**

In 2022 heeft een tussentijdse evaluatie van AMS plaatsgevonden. Op basis van deze evaluatie zijn korte-, middellange en langetermijndoelen voor verdere ontwikkeling van AMS opgesteld. Ook is er veel aandacht geweest voor het opstellen van beleid rondom de bewaartermijnen.

## **5.3. Sportparticipatie**

Het jaar 2022 was het post-corona sportjaar, waarin veel sportclubs en sporters hun ritme en sportroutine opnieuw hebben moeten oppakken. Terwijl na de zomer het nieuwe competitiejaar voor veel sportclubs was gestart, werd ook de sportwereld geconfronteerd met de gevolgen van de energiecrisis ten gevolge van de oorlog in de Oekraïne. Dit had indirect invloed op al het werk dat NOC\*NSF Sportparticipatie voor, door en met de sportbonden uitvoert voor de sportclubs en de sporters. Beleidsmatig werd het jaar gedomineerd door het opstellen en aannemen van de Sportagenda 2032 en het opstellen van Sportakkoord II. Tegelijkertijd was 2022 het laatste jaar van de uitvoering van Sportakkoord I en liepen allerlei dienstverlenende processen richting sportbonden, gemeenten en sportbedrijven.

### **5.3.1. Sportclubontwikkeling**

2022 was een jaar waarin we hebben aangetoond dat met inzet en focus veel bereikt kan worden als het gaat om gezamenlijke clubondersteuning. Dit is mede te danken aan de verbindingen die zijn gezocht met sportbonden, gemeenten en partners van NOC\*NSF. De automatiseringsslag is verder doorgevoerd waardoor er in het eerste kwartaal van 2023 een digitaal portaal is waarin services (zowel vanuit het sportakkoord als vanuit Rabo ClubSupport) aangevraagd kunnen worden (in de ontwikkelfase genoemd de 'infinity portal').

Dit portaal wordt vanaf 1 april 2023 ingezet zodat aanvragen een geautomatiseerd proces doorlopen en er meer tijd ontstaat voor de backoffice om data-analytisch te gaan werken. Daarnaast geeft de data ons meer inzicht in landelijke en lokale trends in de aanvragen.

#### Sportakkoord I

Door in 2021 en begin 2022 hard gewerkt te hebben om de processen te optimaliseren, kunnen we spreken van een uitermate succesvol 2022 als het gaat om de afname van services door clubs. Zo hebben we met behulp van verschillende bonden een boost kunnen geven aan de clubs als het gaat om het aanbieden van sportgenerieke en sportspecifieke services. In totaal hebben meer dan 7000 clubs een vorm van ondersteuning ontvangen via services.

Vanuit het Sportakkoord zijn we ook een pilot gestart om met microbudgetten clubs te ondersteunen bij een hulpvraag. We hebben in twee tranches bijna 1600 clubs kunnen helpen met een financiële bijdrage om impact te maken op de club. Daarnaast hebben we de hulpvragen opgehaald van meer dan 7000 clubs. Deze data geven de sportbonden inzicht in wat er speelt binnen hun clubs. Een mooi resultaat dat we graag in 2023 en verder blijven voortzetten.

#### Rabo ClubSupport

2022 stond in het teken van een verbetering van het programma. Zowel inhoudelijk als organisatorisch had dit programma behoefte aan een betere afstemming tussen NOC\*NSF en Rabobank. Ook was er behoefte aan een scherpere visie op waar de toegevoegde waarde van dit programma ligt om zo betekenisvolle impact te hebben. Aan de hand van een herzien landelijk en lokaal communicatieplan en gedegen jaarplannen, zijn we in staat gebleken meer dan 400 unieke clubs een-op-een te begeleiden en hebben we 1400 unieke clubs weten te bereiken met workshops en inspiratiesessies.

Daarnaast zijn we actief de verbinding gaan opzoeken met de processen van het Sportakkoord om zo de programma's te laten samenkomen. Dit zal in 2023 tot een nog betere integrale aanpak leiden rondom clubondersteuning.

### 5.3.2. Clubkaderontwikkeling

De alliantie Clubkaderontwikkeling richt zich met zeven leidende sportbonden samen met de tijdelijke Alliantie Opleiden op trainer-coaches/instructeurs (negen sportbonden en onderwijs). De inzet is om een effectieve bijdrage te leveren aan een enthousiast en bekwaam clubkader voor sportend Nederland. Het gaat daarbij om optimale opleiding en begeleiding van het clubkader. We werken aan een opleidingshuis, het opleidingsaanbod, structurele ondersteuning en professionalisering. Een aantal in het oog springende resultaten in 2022 zijn:

#### Kwaliteitslabel en werken aan het Opleidingshuis:

- Kwalificatie Structuur Sport 2022 inclusief borging van pedagogisch, didactisch en integer handelen. De basis is gelegd voor het uitrollen van procesbegeleiding voor bonden waarin we ondersteunen bij het implementeren van de Kwalificatiestructuur Sport (KSS) (voor de borging van pedagogiek en integriteit in de opleidingen van de sportbonden) en een stappenplan voor effectief opleiden van sportkader bij de bond (o.a. samenwerken onderwijs, gebruik van generieke modules en meer). Voor de KSS is het kaderprofiel voor coördinerend kader opgeleverd (denk hierbij aan de Clubkadercoach en inzet van betaalde krachten op de club voor begeleiden en opleiden van kader). Er ligt een adviesrapport voor het herinrichten van de Auditorganisatie. En de Clubkadermonitor is uitgevoerd om meer inzicht te geven in de kwaliteit en kwantiteit van ons clubkader. Aanvullend onderzoek naar motivatie, drijfveren en ontwikkelbehoefte volgt in 2023. De integrale werkwijze (vertegenwoordiging topsport, breedtesport en onderwijs) van de tijdelijke Alliantie is ingebed.

### **Arbitrage:**

- Om het belang van enthousiaste en bekwame arbiters te borgen, is een product owner Arbitrage aangesteld, is het Arbitrageplan voor de toekomst opgeleverd en een adviesgroep geïnstalleerd. Daarnaast hebben meer bonden de campagne Week van de Scheidsrechter ingezet en had deze een hogere zichtbaarheid/impactscore dan voorgaande edities. Er zijn kwartaalmeetings uitgerold voor arbitragemedewerkers binnen sportbonden om samen op te trekken in behoeften van de doelgroep arbitrage. En de arbitragemonitor is opgeleverd aan de bonden.

### **Bestuurlijke ontwikkeling**

- De visie op bestuurlijke ontwikkeling is opgeleverd.
- Er zijn verschillende ontmoetingen geweest met sportbonden en interactieve sessies voor clubbestuurders, waaronder Code Goed Sportbestuur.
- Er is een succesvolle pilot sportgenerieke Sportbestuurdersplatform (basis Een-Tweetje) met twaalf sportbonden en de gemeente Amsterdam uitgevoerd. Er zijn ruim 700 bestuurders actief met peer-to-peer kennisdeling. In 2023 wordt op basis van, voor en door sportbonden en gemeenten het platform opengesteld voor bestuurders uit andere sporten. Kritische massa is nodig voor het succes van deze communitybeweging. We streven ernaar om in 2023 het platform voor voetbalbestuurders met dit generieke platform te integreren.
- Trainersbegeleiding en Clubkadercoaching is geborgd binnen de Alliantie Clubkaderontwikkeling en de informatievoorziening is klaar.

### **Professionalisering**

- Clubkadercoaching: alle vrijwillige trainers en coaches op alle sportclubs betalen en volwaardig opleiden is niet haalbaar en/of gewenst. Om alle meer dan de honderdduizend vrijwillige trainers-coaches minimaal bekwaam en competent sporters te laten trainen en coachen, is begeleiding op pedagogisch en didactisch gebied essentieel. Om deze trainersbegeleiding te normaliseren, implementeren we 'Clubkadercoaching' door heel Nederland. 'Clubkadercoaching' is uitgegroeid tot een begrip en inmiddels worden in meer dan 70 gemeenten, in samenwerking met op bonden, op deze manier duizenden trainers-coaches bereikt door trainersbegeleiding op honderden sportclubs.
- Professionalisering: er is een toolbox professionalisering opgeleverd. Er is een expertgroep geïnstalleerd die de toolbox gaan testen in tien praktijkcases waarin kennis wordt gebracht en gedeeld. Dit proces wordt in 2023 voortgezet en geëvalueerd. Meer informatie over professionalisering is te vinden in paragraaf 4.10.

### **100 % Aantoonbaar bekwaam kader**

- Er is een succesvolle subsidieaanvraag gedaan bij VWS waarin voor de komende vier jaar middelen zijn vastgesteld om toe te werken naar het doel dat 100% van de sporters een instructeur, trainer-coach hebben, die aantoonbaar bekwaam is en dat vrijwilligers en professionals hun sport/kaderplezier een 8 of hoger geven.

### 5.3.3. Sportaccommodaties

De alliantie Sportinfrastructuur geeft op strategisch niveau richting aan het beleid van NOC\*NSF. De alliantie richt zich op het vergroten van de toegankelijkheid, beschikbaarheid, duurzaamheid, betaalbaarheid en kwaliteit van de sportinfrastructuur. Hierbij maakt de alliantie onderscheid tussen veldsporten, zaalsporten en sporten die zich in de openbare ruimte afspelen. De alliantie bestaat uit acht sportbondvertegenwoordigers en heeft elf keer overleg gevoerd.

Op 11 mei is de winnaar van de Sportaccommodatie van het Jaar-verkiezing bekendgemaakt: de jury verkoos deze keer SDDL uit Demen (Noord-Brabant).

In 2022 is sportinfrastructuur.nl verder uitgebreid met naast de voorschriften en richtlijnen voor bouw en onderhoud van ruim 70 sporten, ook een keuringsportaal en accommodatiepaspoort. De stuurgroep stelde het businessplan en de governance vast, die de basis vormen voor een per 1 januari 2023 zelfstandige exploitatie van dit belangrijke kwaliteitszorgsysteem in de sport.

Via de online tool Sport NL Groen (uitbesteed aan CFP Green Buildings) werden in 2022 ruim 600 gratis adviestrajecten voor het verduurzamen van sportclubaccommodaties aangevraagd.

Verduurzaming is het middellangetermijnantwoord op de stijging van energielasten. Voor de korte termijn is veel werk gemaakt van het onderbouwen van de noodzaak tot compensatie van de lastenstijging door de overheid. In november werden de eerste contouren van een compensatiepakket zichtbaar, waarvan de meeste maatregelen nog verder uitgewerkt dienen te worden. De TEK-regeling lijkt de grootste impact te hebben; daarnaast kunnen sportclubs bij hun gemeente aankloppen.

De Routekaart Verduurzaming Sport werd (drie jaar na ondertekening) samen met de andere partners herijkt. Een extra impuls voor het verduurzamen van gebouwen lijkt noodzakelijk om de doelen voor 2030 te kunnen halen. Het terugdringen van pesticidengebruik bij onderhoud van grasondergronden is door de toepassing van Integrated Pest Management (IPM) succesvol gebleken, zo blijkt uit onderzoek van Mulier Instituut.

De sport is voorstander van een verbod op het gebruik van pesticiden op sportterreinen zoals afgelopen jaar nationaal en Europees is voorbereid. Mochten incidenteel en onder streng toezicht voorlopig nog kleine uitzonderingen toegestaan zijn, dan kan met een algemeen verbod het kwaliteitsniveau van de sportondergronden gehandhaafd worden. We hebben de NGF ondersteund bij haar inzet om de volgende stap te zetten in het IPM-beleid.

Samen met de KNSB en de VKN is werk gemaakt van een actieplan voor de verduurzaming van de kunstijsbanen. Op 18 november werd in Thialf Heerenveen een actieplan gepresenteerd tijdens een drukbezochte werkconferentie. De uitvoering moet een steun in de rug vormen voor de eigenaren en exploitanten bij de verduurzaming en als antwoord op de hoge energielasten.

Op verzoek van de KNLTB heeft een breed samengestelde Taskforce zich beziggehouden met het opstellen van een handreiking aan initiatiefnemers van de bouw van padelbanen als het gaat om het issue padel en geluid(soverlast).

Wielerbond NTFU is ondersteund bij een onderzoek naar de milieueffecten van vaste MTB-parcoursen, tegen de achtergrond van toenemende discussies over de wenselijkheid van sport in de natuur.

Samen met VWS en andere landelijke partners zoals VSG en POS is gewerkt aan een nieuw Sportakkoord op het gebied van Sportinfrastructuur. Het betreffende hoofdstuk in Sportakkoord III heet Ruimte voor Sport en zal in 2023 geconcretiseerd worden. De titel laat zien dat we aandacht moeten besteden aan de beperkter wordende ruimte in onze samenleving voor sport, terwijl we juist meer nodig lijken te hebben om onze ambities uit de Sportagenda te kunnen realiseren. In dat kader is een begin gemaakt met de ontwikkeling van een Sportlandkaart, die als een soort Bosatlas de huidige en toekomstige behoefte aan sportinfrastructuur laat zien in een digitale tool.

#### **5.3.4. Sportnetwerkontwikkeling**

In 2022 hebben we op basis van de lokale Sportakkoorden door kunnen bouwen aan lokale netwerken waarin, sportclubs, gemeenten, sportbedrijven en partners, vanuit onderwijs zorg en welzijn elkaar lokaal versterken.

We hebben verder ingezet op de ontwikkeling van lokale sportplatformen. Door inzet van honderd begeleidingstrajecten hebben we sportplatformen versterkt. Hierdoor kunnen sportplatformen naast de sport lokaal verenigen ook de sportsector vertegenwoordigen in andere domeinen, met als doel lokaal bijdragen aan een sterke sportsector. Naast bruikbare producten (handboek, inspiratiefilms en onepager) versterkten we deze groep door landelijke en onderlinge kennisdeling. Dit faciliteerden we in zes fysieke en twee onlinebijeenkomsten. We ontwikkelden met elkaar een toekomstvisie, die aansluit op een simpeler ingericht clubondersteuningsnetwerk.

Om de verbinding te maken tussen de landelijke partijen en de lokale sport is in 2022 binnen elke gemeente een Adviseur lokale sport (Adlok) actief geweest om de stem van sportclubs goed te (laten) horen en de verbinding te maken tussen landelijke informatie vanuit sportbonden, NLActief en NOC\*NSF en de lokale behoeften. In het afgelopen jaar hebben we geïnvesteerd in de kwaliteit van de Adloks door verder te selecteren en hen op te leiden in adviesvaardigheden. De Adloks hebben sinds de looptijd van het sportakkoord al ruim 6000 clubs geholpen door services te koppelen aan behoeften van clubs en hebben gezorgd voor verbinding in de regio tussen de clubondersteuners. Sportbonden en lokale partijen ervaren de waarde van de Adloks als erg positief.

Op basis van het uitgevoerde grootschalig inventariserend onderzoek in 2021 is in 2022 de White Paper **Sterke clubs, dat doet je samen** (pdf) opgeleverd. In het eerste hoofdstuk worden de resultaten van het onderzoek teruggekoppeld en het tweede hoofdstuk beschrijft de visie op hoe we clubs ondersteunen. Met deze bevindingen zijn we het land ingegaan en in 28 sessies (iedere VSG-regio) is aan ruim 300 beleidsbepalers, ondersteuners en adviseurs gevraagd wat de volgende stap moet zijn om clubondersteuning beter en efficiënter met elkaar in te richten. Op 3 november is in een afsluitende werkconferentie met 280 deelnemers vastgesteld welke stappen we met elkaar gaan zetten om tot een landelijk dekkend netwerk van lokale sportloketten te komen, waarmee we clubs op de best mogelijke manier kunnen ondersteunen. Momenteel lopen al twintig ontwikkeltrajecten (onder andere Dordrecht, de Achterhoek, Friesland) waar gewerkt wordt aan de totstandkoming van een lokaal sportloket.

### 5.3.5. Positieve sportcultuur

#### Aanvragen Positieve Sportcultuur

De sportbonden en leden van de POS hebben in de jaren 2019 - 2022 de mogelijkheid gekregen om verdere, concrete stappen te zetten om de positieve sportcultuur te versterken en te verankeren, met als doel dat zoveel mogelijk mensen met plezier, veilig en zorgeloos een leven lang kunnen sporten en bewegen. Gedurende deze vier jaar zijn 22 sportbonden ermee aan de slag gegaan. Dit heeft geresulteerd in een aantal concrete acties, producten en diensten. Er is een overzicht gemaakt van deze resultaten. Met dit overzicht kunnen sportbonden en professionals in de sport inspiratie opdoen rondom een breed scala aan mogelijkheden om een positieve sportcultuur te realiseren.

#### Pedagogische sportklimaat

Er gebeurt veel op het gebied van pedagogische sportklimaat: de pedagogische visie vanuit KNVB/KNGU, Pedagogisch sportkompas en de nieuwe visie op jeugdsport. Het is duidelijk dat er meerdere pedagogische opvattingen zijn en het is van belang dat sportbonden kijken wat bij hen past en daar dan een vertaling van maken. In 2022 is gewerkt aan het integreren van het onderwerp pedagogiek, aangevuld met integriteit, in de opleidingen van trainer-coaches. Hierbij wordt aandacht besteed aan pedagogisch handelen, integer handelen en preventie van grensoverschrijdend gedrag, stimuleren van fair play en het herkennen en melden van integriteitsschendingen.

#### Basiseisen integriteit

Samen met het themateam Positieve Sportcultuur en het team Integrity en Governance binnen NOC\*NSF zijn de basiseisen Integriteit vastgesteld. Ook is een handreiking voor sportbonden en gemeentes ontwikkeld met uitleg over hoe zij aan de slag kunnen met de implementatie van deze eisen. In 2022 is een projectleider

Basiseisen Integriteit aangesteld die als taak heeft deze basiseisen aan te jagen bij sportbonden en gemeentes. In het kader hiervan zijn vijf regionale bijeenkomsten georganiseerd om organisaties te enthousiasmeren en te informeren over de basiseisen.

#### Spelregelaanpassing en -verwijdering

Samen met het Mulier Instituut is onderzoek gedaan naar de effecten van de toegevoegde waarde van spelregelaanpassing en -verwijdering. Er is in kaart gebracht welke wijzigingen sportbonden hebben doorgevoerd ten behoeve van meer sportplezier. Dit dient als basis voor het verder ontwikkelen van spelregels en sportbonden. In totaal zijn de aanpassingen en nieuwe toevoegingen van vijf sportbonden geanalyseerd.

#### Aanvragen stimuleringsbudget

In 2022 zijn ongeveer 200 stimuleringsbudgetten toegekend á € 850. Dit microbudget wordt ingezet om inclusief aanbod van sport- en beweegaanbieders te versterken, te ontwikkelen of op te zetten. Een grote mate van diversiteit aan clubs heeft aanvragen gedaan op de thema's: LHBTI, 65+, mensen met een beperking, mensen met een laag inkomen en mensen met een migratieachtergrond.

#### Charter Diversiteit & Inclusie

In 2021 en 2022 hebben 45 sportbonden het charter Diversiteit & Inclusie ondertekend. Ongeveer dertig sportbonden hebben een plan van aanpak gereed. Het doel van het charter is om organisaties een aanzet te geven tot het daadwerkelijk implementeren van diversiteitsbeleid binnen de sportbonden. Het diversiteitsbeleid komt tot uiting door het uitwerken van ambities in een plan van aanpak. In dit plan van aanpak komen in ieder geval terug: doelstellingen, investeringen en de aanpak. Om sportbonden te helpen met het schrijven van een plan van aanpak en de implementatie van het diversiteitsbeleid, is een traject opgezet van procesbegeleiding.



## **Gender- en seksediverse personen**

In 2022 hebben experts, in samenwerking met een klankbordgroep van topsport, intern een position paper gender, sekse en topsport ontwikkeld. Daarnaast hebben experts acht sportbonden geholpen om een sport-specifieke vertaling te maken van de richtlijnen die gelden voor breedtesport. Ook is naar aanleiding van de aanstaande transgenderwet in Nederland een eerste verkenning gedaan naar het vernieuwen van de bestaande richtlijn naar een handreiking.

## **District Spots**

Een District Spot is een bestaande of nieuw te ontwikkelen sport- en ontmoetingsplek 'voor en door jongeren', waar een breed en kwalitatief goed sportaanbod wordt aangeboden voor jongeren uit de wijk. Het dient als een (sportieve) locatie waar jongeren samen kunnen komen, meer gaan sporten en bewegen en waarbij persoonlijke ontwikkeling centraal staat. Een spot heeft als missie een positieve omgeving te vormen voor jongeren, waarbij zij de mogelijkheid krijgen om te sporten en bewegen en hun volledige potentie te benutten. District Spots is een initiatief van sportbonden en NOC\*NSF in samenwerking met Johan Cruyff Foundation en Richard Krajicek Foundation. In de volgende steden zijn 22 spots gestart: Zaanstad, Amsterdam, Alkmaar, Roermond, Uden, Rotterdam, Den Haag, Goes, Schiedam, Almelo, Ede, Harderwijk, Zeewolde, Utrecht, Groningen en Lelystad.

### **5.3.6. Sportpromotie**

#### **Olympic Moves**

Olympic Moves is de grootste schoolsportcompetitie voor middelbare scholieren in Nederland en is een initiatief van NOC\*NSF en KVLO. Gezonde Generatie is sinds het schooljaar 2020/2021 de hoofdpartner. In 2022 vond voor het eerst sinds drie jaar weer een reguliere editie plaats. De inschrijving voor Olympic Moves was aan het einde van kalenderjaar 2021 en resulteerde in 351 deelnemende scholen. Van februari tot en met mei vonden de regionale finales plaats. Op 75 locaties deden zo'n 130.000 leerlingen mee. Op 10 juni vond The School plaats op Papendal en omliggende sportlocaties en waren er 6000 deelnemers actief. Dit jaar werd dat gecombineerd met het WK BMX dat in hetzelfde weekend op Papendal plaatsvond. Nieuw dit jaar waren de Try-Out Sports, waarbij leerlingen nieuwe of andere sporten konden ervaren, zoals duathlon, speedhandbal en baseball five.

#### **Nationale Sportweek**

De negentiende Nationale Sportweek (NSW) vond plaats van 16 t/m 25 september. Alphen aan den Rijn, Amstelveen, Dordrecht en Lelystad waren de host cities van deze editie. De NSW was ook dit jaar weer onderdeel van de European Week of Sports. De campagne 'Sport doet iets met je' leverde veel aandacht voor de sport. In meer dan honderd gemeentes vond een lokale sportweek plaats en vijftien sportbonden organiseerden sportactiviteiten. Een groep van twaalf TeamNL'ers was actief in de verschillende host cities.



### 5.3.7. NOC\*NSF Academie voor Sportkader

Het doel van de Academie voor Sportkader is om voor, door en met sportbonden en andere lokale sportservice-organisaties opleidingsproducten en diensten aan te bieden aan sportclub(s).

De Academie voor Sportkader heeft in 2022 493 bijeenkomsten van 47 verschillende scholingen georganiseerd. Daaraan hebben 4822 personen deelgenomen van 1939 unieke sportverenigingen. De gemiddelde beoordeling van de bijeenkomsten was een 7.98.

De top-drie van meest georganiseerde thema's:

1. Vertrouwenscontactpersoon (83 bijeenkomsten)
2. Sociale veiligheid (46 bijeenkomsten)
3. Ledenbinding (40 bijeenkomsten)

De Academie heeft het aanbod van diensten en producten verder uitgebreid. In september 2022 is de organisatie van de opleidingen van Badminton Nederland overgenomen. Ook is er gestart met een opleidingen voor Sportadviseur, Voorlichting Integriteit voor de Topsporter en een opleiding voor Vertrouwenspersonen in de sport.

### 5.3.8. Sportmatch – digitaal sportplatform

2022 stond voor een deel in het teken van de nieuwe en verbeterde rolverdeling en onze exploitatiepartner Infocaster. De verantwoordelijkheid voor de exploitatie van het digitale platform komt vanaf 2023 bij Infocaster te liggen. NOC\*NSF blijft eigenaar en direct betrokken bij het promoten van het platform bij sportbonden, gemeentes en sportbedrijven.

De bestaande gebruikers, zoals Lelystad, Deventer en GolfFederatie, zijn tevreden en leveren positieve resultaten met het aanboren van nieuwe doelgroepen en conversie naar lidmaatschappen bij sportclubs. In 2022 is een aantal nieuwe partijen aangesloten op het platform, zoals Alphen Vitaal, Nederlandse Ski Vereniging en de Schaakbond. De pijplijn met potentiële nieuwe gebruikers is flink volgestroomd. De verwachting is dat de meerjaren-ambitie van doorgroei naar tientallen gebruikers gehaald gaat worden.

### 5.3.9. Sport Support

In 2022 zijn bij de supportdesk van NOC\*NSF Sport Support in totaal 40.237 meldingen gemaakt door 16.243 unieke klanten, die 1.360 keer de tevredenheidsscore invulden. Hieruit blijkt dat onze supportdesk een gemiddelde tevredenheidsscore heeft van een 8. Er werd gemiddeld binnen 6,3 uur gereageerd op een melding. Daarnaast is er een first-time-right-score van 75% behaald. Dit betekent dat 75% van de meldingen in één keer of met één antwoord is opgelost.

Vanaf maart zijn we naast de KNWU en de KNZB ook de KNVVL gaan ondersteunen bij het afhandelen van eerstelijnsvragen. Alle bonden zijn zeer tevreden met onze dienstverlening. Ze beoordelen onze inzet met een 8 en bevelen onze diensten bij andere bonden aan met een 9.

Daarnaast zijn we halverwege dit jaar overgestapt van twee supportsystemen naar één systeem, genaamd Zohodesk. Alle mails, chats, WhatsApp-berichten en alle socialmediakanalen worden nu binnen hetzelfde systeem beantwoordt. In dit systeem hebben we ook een interne kennisbank geïmplementeerd, zodat vragen nog gemakkelijker beantwoord kunnen worden en kennis sneller opgezocht kan worden.

#### 5.3.10. Data & Sports Intelligence

De alliantie Data & Sports Intelligence heeft als doel dat werken met data bij sportbonden, gemeenten en sportaanbieders het middel is om efficiënt en onderbouwd sportbeleid te maken.

Doorlopende, up-to-date inzichten in de vorm van de maandelijkse Sportdeelname Index hebben ook in 2022 nog een belangrijke rol gespeeld bij de berichtgeving en lobby rondom corona. Daarnaast stond 2022 vooral in het teken van het doorzetten en uitbreiden van de dienstverlening richting bonden en gemeenten. Ook is het thema 'werken met data' steviger verankerd in Sportakkoord II.

De volgende zaken zijn daarbij opgeleverd:

- De 'Studie Sportgedrag' is opgeleverd met hierin inzichten voor bonden, gemeenten en sportaanbieders hoe sportgedrag te veranderen en te beïnvloeden (zie ook: 4.3)
- Het rapport 'Zo Sport Nederland 2021' is opgeleverd met daarin de laatste inzichten van de impact van de coronacrisis op sportdeelname en lidmaatschappen.
- Inzichten in sportdeelname en lidmaatschappen zijn op bonds- en sportniveau doorontwikkeld, onder andere mogelijk door een doorontwikkeling van het datawarehouse. Er zijn eerste advies-gesprekken met bonden over deze inzichten gevoerd.
- De verenigingsmonitor is vernieuwd en omgebouwd naar een toekomstbestendige versie. Negen bonden maken momenteel gebruik van de verenigingsmonitor.
- Er zijn meer dan vijftig gemeenten voorzien van data-gedreven inzichten, onder andere op basis van de KISS lidmaatschapscijfers.
- Naast de continuering van het lokale sportdeelname-onderzoek in Amsterdam, Rotterdam en Dordrecht zijn de gemeenten Den Haag, Almere, Vught en Krimpenerwaard als nieuwe afnemers toegevoegd.

### 5.3.11. Preventieakkoord en Gezonde sportomgeving

#### Nationaal Preventieakkoord

De sportsector heeft zich ook in 2022 ingezet om bij te dragen aan de ambities van het Nationaal Preventieakkoord. De sport zet zich vooral in om meer mensen in beweging te krijgen en om voor iedereen die sportlocatie bezoekt een gezondere sportomgeving te creëren. De sportsector droeg in 2022 ook bij aan de totstandkoming van de Beweegalliantie, een nieuwe tak binnen het Nationaal Preventieakkoord.

#### Gezonde sportomgeving

In 2022 zijn 119 sportclubs begeleid door een clubcoach van JOGG-Team:Fit. In totaal zijn nu 2.065 sportclubs ondersteund, in 2022 zijn de 12 modelkantines SV Vers afgerond.

- Alcohol: uit onderzoek onder sportclubs blijkt dat naleving de laatste jaren langzaam maar gestaag stijgt. Van 16,5% in 2016 naar 28,8% in 2022. De e-learning Verantwoord alcohol schenken in de sport is goed gevolgd, met als gevolg 39.500 IVA-certificaten.
- Roken: de sportsector is op weg om rookvrij te zijn in 2025. In 2022 is, samen met de Gezondheidsfondsen voor Rookvrij (GvRV), een grootste campagne gelanceerd die in 2023 een vervolg krijgt. Eind 2022 staat de teller op 2.082 buitensportverenigingen die bij GvRV hebben aangegeven (geheel of gedeeltelijk) rookvrij te zijn.

#### Meer mensen in beweging door samenwerking Sport & Zorg

De sport werkt samen met de zorgpartners, zoals JOGG en de BLCN (koepel van leefstijlcoaches), MEE NL Kenniscentrum sport aan de doorgeleiding vanuit de eerstelijnszorg naar structurele sportbeoefening. De zeven pilots zijn in afrondende fase en worden in het eerste kwartaal van 2023 geëvalueerd. Een mooie afsluitende conferentie op 15 december 2022 op Papendal accentueerde de interesse in en kansen voor de samenwerking tussen sport- en zorgsector.

#### Via de Beweegrijke en Sportieve generatie op weg naar de Gezonde Generatie

Met de samenwerkende gezondheidsfondsen is NOC\*NSF samen met enkele sportbonden en NL Actief gestart om een positieve, onontkoombare beweging in gang te zetten om via sport en (sportief) bewegen bij te dragen aan de Gezonde Generatie in 2040.

## 5.4. Financiering van sport

### 5.4.1. Publieke en private inkomsten en investeringen verduurzamen en uitbreiden

#### Coronacrisis

De coronacrisis heeft grote impact gehad op de sportsector, ook financieel. Vanaf het begin van de coronacrisis heeft NOC\*NSF ingezet op het in stand houden van de sportinfrastructuur in Nederland. Dat hebben we gedaan door, waar het generieke steunpakket van het Rijk onvoldoende soelaas bood, te pleiten voor specifieke compensatieregelingen voor de sport. Aan de hand van de signalen van sportbonden en sportclubs en op basis van de uitkomsten van de Monitor Sport en Corona van het Mulier Instituut, adviseerden we het ministerie van VWS over hoe de steunmaatregelen voor de sport het beste uitgewerkt konden worden. Net als in 2020 en 2021 konden sportorganisaties in het eerste kwartaal van 2022 gebruikmaken van de verschillende compensatieregelingen voor de sport, de TASO, de TVS en de SPUK IJZ. Uiteindelijk zijn, mede door de steunmaatregelen, weinig sportorganisaties in acute problemen gekomen, ook al is in de sector veel eigen vermogen verdampt. Dit blijkt ook uit de rapportages van Mulier. Het kabinet heeft ook compensatie toegezegd voor opbrengsten uit kaartverkoop voor topsportevenementen in de periode november 2021 - februari 2022. VWS is er in 2022 niet in geslaagd de regeling hiervoor (STIK) af te ronden; dit staat dus nog open in 2023.

## Energiecrisis

Als gevolg van de oorlog in Oekraïne zijn energietarieven in 2022 explosief gestegen. Sportaanbieders bij wie het energiecontract afloopt, zien zich vanaf dat moment geconfronteerd met een verveelvoudiging van de energielasten. Uit een inventarisatie van het Mulier Instituut blijkt dat dit eind 2022 voor inmiddels twee op de drie sportaanbieders het geval is. NOC\*NSF heeft samen met sectorpartners hier nadrukkelijk aandacht voor gevraagd.

Veel sportaanbieders, nog niet financieel hersteld van de coronacrisis, dreigen in de problemen te komen. Met name zwembaden en ijsbanen vrezen eind 2022 mogelijke sluiting, maar ook veel sportclubs zien zich genoodzaakt lidmaatschapstarieven te verhogen, waarmee de betaalbaarheid van sport onder druk is komen te staan. Naast de generieke steunmaatregelen (het prijsplafond voor huishoudens en de TREC voor het MKB) heeft het kabinet eind 2022 steunmaatregelen aangekondigd voor de zwembaden, naast een noodfonds voor sportverenigingen. Bovendien hebben gemeenten via het gemeentefonds 300 miljoen extra gekregen, wat deels kan worden aangewend om de sport te ondersteunen. In de loop van 2023 moet blijken of deze maatregelen volstaan.

## 5.5. Vooruitblik 2023

De Sportagenda, met daarin opgenomen de ambitie om van Nederland in 2032 het sportiefste land van de wereld te maken, vormt voor de organisatie van NOC\*NSF hét beleidsdocument dat richting zal geven aan het beleid voor de komende jaren. Voor het jaarplan voor 2023 van NOC\*NSF, en ook voor de jaarplannen van enkele bonden, is de Sportagenda als uitgangspunt en leidraad genomen.

Waar het aankomt op het opstellen, uitvoeren en monitoren van de jaarplannen, zal de Sportagenda de komende jaren de stip aan de horizon vormen. De activiteiten die NOC\*NSF gaat ondernemen in 2023 hebben allen tot doel bij te dragen aan de doelstellingen uit de Sportagenda.

## 6. Interne organisatie en overige taken NOC\*NSF

### 6.1. Ontwikkelingen binnen de vereniging NOC\*NSF

2022 was op het gebied van de ontwikkelingen binnen de vereniging relatief rustig. Met een aantal organisaties die de wens uitspraken zich aan te willen sluiten, werden oriënterende gesprekken gevoerd. Dit heeft in 2022 niet geleid tot een daadwerkelijke aanvraag. Met de Esther Vergeer Foundation (EVF) werden gesprekken gevoerd over aansluiting als Geassocieerde. Deze gesprekken zijn inmiddels in een vergevorderd stadium. Ze leiden naar alle waarschijnlijkheid tot een daadwerkelijke voordracht van de EVF als Geassocieerde aan de AV van mei 2023. Eind 2022 werd, in het kader van toetreding van kleine sportorganisaties, het project Omnibond gestart. Hierbij wordt onderzocht of dit soort partijen, waarvoor voldoen aan de MKE lastig is, zich kunnen aansluiten bij een op te richten omnibond die lid is van NOC\*NSF. Ook werd een project opgezet om te onderzoeken of we kunnen komen tot een Vechtsportbond waarbij de vechtsporten zich aan kunnen sluiten.

Met esports zijn nog steeds gesprekken gaande, waarbij ook sportbonden betrokken zijn om mede te bepalen hoe we met esports samenwerken en of en hoe we esports binnen de vereniging aan laten sluiten. Esports wordt bij de gesprekken vertegenwoordigd door Branchevereniging Esports Nederland (BEN).

### 6.2. Kerntaak Belangenbehartiging

#### Aandachtsgebieden

Waar begin 2022 de aandacht grotendeels lag bij het (afronden) van belangenbehartigingstrajecten rond coronasteun, domineerde aan het einde van het jaar de hoge energieprijzen als gevolg van de oorlog in Oekraïne de agenda. Zowel rond corona als rond de energiecrisis zijn voor de sportsector - als een van de weinige sectoren - specifieke steunmaatregelen ingesteld. In de coronacrisis zijn uiteindelijk weinig sportorganisaties in acute problemen gekomen, al is de sector financieel nog niet hersteld. De situatie rond de gestegen energielasten lijkt wat dat betreft een stuk ingrijpender, waarbij sluiting van diverse sportaccommodaties dreigt. In 2023 moet blijken of de beschikbare gestelde compensatie op dit vlak afdoende is, waarbij een belangrijke rol is toebedeeld aan de gemeentelijke overheid.

Daarnaast stond 2022 voor een belangrijk deel in het teken van de uitwerking van het regeerakkoord, dat net voor de jaarwisseling in 2021 tot stand kwam. In de uitwerking hiervan zijn de positie van sport en (sportief) bewegen op het gebied van bijvoorbeeld mentale gezondheid en het bredere gezondheids- en preventiebeleid versterkt ten opzichte van voorgaande jaren, in lijn met de input vanuit de sportcampagne. Ook vormt het de basis voor de Beweegalliantie en heeft het een boost gegeven aan de samenwerking met de cultuur-, natuur- en jeugdsector in de Nationale Jeugdcoalitie. Via het programma School & Omgeving, waarin sport een belangrijke bouwsteen is, wordt invulling gegeven aan de Rijke Schooldag.

#### Competentieontwikkeling

Ter versterking van de lobbykracht van de sport werken we actief aan competentieontwikkeling op het gebied van public affairs bij onze leden. In 2022 hebben we daarom voor de derde maal een Masterclass Public Affairs georganiseerd voor leden van de politieke werkgroep en belangstellende directeuren en strategen van sportbonden. Ditmaal was deze tweedaagse masterclass in Brussel en stond Europese besluitvorming centraal. De masterclass is gecombineerd met een workshop in het kader van het Europese RINGS-project waarvan NOC\*NSF een van de partners is en waarin strategisch management en public affairs voor sportfederaties centraal staan. Om juist de lokale (grassroots) lobbykracht te versterken, is tijdens de regionale bijeenkomsten voor sportplatforms een serie workshops 'lokaal lobbyen' georganiseerd, waarbij de leden van deze lokale sportplatforms handvatten kregen aangereikt om effectief te lobbyen, vooral gericht op de afgesloten collegeakkoorden na de gemeenteraadsverkiezingen dit jaar.

## **Campagnes en bijeenkomsten**

Sportief Verbinden is hét platform waar we, met onze vaste partners VSG en VWS (en vanaf 2023 ook POS) via sportpolitiek en bestuurlijk Nederland inspireren en verbinden aan voor ons relevante maatschappelijke thema's. In 2022 vonden in het kader van Sportief Verbinden verschillende succesvolle bijeenkomsten plaats. De grootste was voor de zomer, rond het WK Hockey, waar de Rijke schooldag centraal stond en ook de Nationale Jeugdcoalitie werd gelanceerd. Kleinere bijeenkomsten vonden plaats gekoppeld aan de Special Olympics, het WK volleybal en het VSG-congres. Ook zijn werkbezoeken georganiseerd voor onder meer de Nederlandse Sportraad, ambtelijke delegaties en politici.

De sportcampagne rond de gemeenteraadsverkiezingen is afgesloten, met een stevige positie voor sport in veel lokale collegeakkoorden, en de campagne gericht op de verkiezingen voor de Provinciale Staten in maart 2023 is opgestart, met als doel om ook in 2023 een stevige sportparagraaf in alle twaalf provinciale coalitieakkoorden te realiseren.

## **6.3. Partnerships & commercie**

### **6.3.1. Partnerships**

Partnerships focuste in 2022 op drie onderwerpen:

- De ontwikkeling en uitvoering van activiteiten rondom de Spelen van Beijing. Voor de meeste partners het hoogtepunt van 2022 en heel belangrijk in de waarde van het partnership.
- Vernieuwen van de propositie TeamNL en afsluiten van een nieuwe overeenkomst met Nederlandse Loterij.
- Verlengen van aflopende partnerships.

### **6.3.2. Ontwikkelingen model 2021 en verder**

Vanuit de strategie om commerciële gelden als derde geldstroom (naast VWS en de jaarlijkse afdracht) krachtiger neer te zetten, is naast een aanpassing in sponsorstrategie, het Strategisch Marketing Plan TeamNL opgeleverd. Centraal hierin staat de ambitie om van TeamNL een merk te maken waar Nederland trots op is, want we geloven in de kracht van topsport om mensen te raken en te verbinden. En vervolgens te inspireren om zelf te gaan sporten. De doelstelling is om Nederlandse topmerken te verleiden om zich aan te sluiten bij TeamNL.

Het ontwikkelen van aanvullende waardevolle en unieke assets is een doorlopend proces samen met andere partijen. NOC\*NSF is slechts in een beperkt aantal gevallen (deel) eigenaar van assets. Ook zijn stappen genomen om een effectievere organisatie neer te zetten rondom TeamNL marketing. Dit heeft geresulteerd in het samenvoegen van alle marketing- en communicatie-expertise in de afdeling Marketing, Communicatie en Partnerships en een structurele samenwerking daarbinnen met de 28 TeamNL-marktingsportbonden.

### **6.3.3. Samenwerking sportbonden binnen de propositie**

De propositie TeamNL is in 2021 doorontwikkeld met de TeamNL sportbonden. In 2022 hebben we doorgewerkt aan de randvoorwaarden om de propositie daadwerkelijk neer te zetten. Met als ultiem resultaat dat Nederlandse Loterij de overeenkomst Hoofdsponsor TeamNL heeft gesloten en tien jaar lang de sport met een fors hogere partnerbijdrage gaat ondersteunen.

In de werksituatie resulteerde dit in vijf werkgroepen met medewerkers van bonden, NOC\*NSF en NLO onder begeleiding van een kwartiermaker die heel 2022 hebben samengewerkt op vijf expertisegebieden (branding, onderzoek, interne communicatie, online content, activatie) om een concreet meerjarenplan op te leveren. Het tweede deel van 2022 hebben deze werkgroepen de start gemaakt met de implementatie van deze plannen.

In december is het concrete plan omarmt om tot een dagelijkse TeamNL-werkorganisatie te komen, TeamNL Shared Marketing, en is met de implementatie gestart.

Ook op inhoudelijke thema's werken we samen met bonden. MissieH2 heeft de overeenkomst verlengd met TeamNL (NOC\*NSF, KNRB en Watersportverbond) met een grote component duurzaamheid.

In 2023 is de ambitie om verder te kijken naar inhoudelijke samenwerkingen rondom sportparticipatie met partners.

#### **6.3.4. IOC TopX Partner Agreement**

##### **On Location Experiences**

In juni 2021 kondigde het IOC aan dat On Location Experiences de wereldwijde Ticketing & Hospitality Partner van het IOC is geworden. On Location Experiences heeft daarmee wereldwijde exclusiviteit voor de ontwikkeling en verkoop van hospitality in de venues tijdens de Olympische Spelen in Parijs (2024), Milaan en Cortina d'Ampezzo (2026) en Los Angeles (2028). Voor het bedienen van de stakeholders van NOC\*NSF is Zoover Sports & Events aangesteld als sub-distributeur voor On Location. In september 2022 zijn de eerste concrete gesprekken gevoerd over hospitalitymogelijkheden tijdens OS Parijs 2024 en de eerste sales windows zijn eind 2022 opengesteld. Hierin moeten echter nog veel zaken ontwikkeld worden zodat het hospitality-aanbod beter aansluit bij de behoeftes in de Nederlandse markt, waaronder die van de partners en sponsors van NOC\*NSF. Hierover is intensief contact met On Location en Zoover Sports & Events.

##### **AirBnB pilot**

In 2022 is NOC\*NSF gestart met deelname aan het pilotprogramma van AirBnB als Toppartner van het IOC, met als doel TeamNL (staf en atleten) te ondersteunen in de reis-, trainings- en verblijfsbehoeften. NOC\*NSF heeft de mogelijkheid om tot eind 2024 voor een vastgesteld bedrag accommodaties te boeken via het Airbnb-platform.

##### **Procter & Gamble**

Met Procter & Gamble worden intensieve gesprekken gevoerd over de invulling van een activatie voor het merk Oral-B. Samen met Oral-B willen we Nederlanders ertoe aanzetten de persoonlijke gezondheid te verbeteren, door elke week te sporten en aandacht te hebben voor goede mondverzorging. TeamNL dient hierbij als inspiratie met een authentiek verhaal.

Met een aantal inhoudelijke experts wordt onderzocht in welke mate Oral-B een bijdrage kan leveren aan goede mondverzorging en hygiëne voor TeamNL sporters.

### 6.3.5. Partners van de Nederlandse sport

#### Nederlandse Loterij

De media noemen het de grootste sponsorovereenkomst van Nederland; het feit dat we met Nederlandse Loterij een overeenkomst hebben gesloten als Hoofdsponsor TeamNL voor een periode van tien jaar. Dit is een samenwerking van Nederlandse Loterij, NOC\*NSF en 28 TeamNL sportbonden.

#### Rabobank

De gehele samenwerking met Rabobank is in 2022 samengebracht onder de noemer Rabo ClubSupport. Ook zijn aanvullende modules ontwikkeld op de gebieden inclusie en duurzaamheid en is de communicatie lokaal verbeterd. In 2023 zal hier ook landelijk meer zichtbaarheid aan worden gegeven.

#### Vernieuwde samenwerking NOC\*NSF en Missie H2

TeamNL en waterstofconsortium Missie H2 verlengen de samenwerking tot en met de Olympische en Paralympische Spelen van 2024 in Parijs. Met Missie H2, partner van TeamNL, slaan acht partijen uit de waterstofketen (Gasunie, Groningen Seaports, Port of Amsterdam, Remeha, Shell Nederland, Toyota, Eneco en Vopak,) de handen ineen om de zichtbaarheid en slagkracht van de waterstofmissie te vergroten met behulp van de kracht van Olympische en Paralympische sport. De samenwerking heeft als doel de waterstofbeweging in Nederland verder aan te jagen ten behoeve van de energietransitie. Bovendien helpt Missie H2 NOC\*NSF om de sport in Nederland verder te verduurzamen en de Olympische sporters van TeamNL zo duurzaam mogelijk te laten deelnemen aan de Spelen in Parijs. Olympisch kampioenen Marit Bouwmeester en Kiran Badloe zijn enthousiaste ambassadeurs.

#### Heineken – Holland Heineken (t)Huis;

Met de lange en rijke geschiedenis van het Holland Heineken House – wat voor veel sporters de plek is om successen te vieren – hebben we natuurlijk een eer en traditie hoog te houden. Met fantastische prestaties was er een hoop te vieren toen de Olympische en Paralympische sporters terugkeerden uit Beijing. Na een warm welkom zijn de medaillewinnaars van Beijing 2022 gehuldigd in het zogenoemde Holland Heineken (t)Huis in hotel Hilton op luchthaven Schiphol en later ook de Paralympische sporters in Holland Heineken (t)Huis in de Heineken Experience in Amsterdam. In het bijzijn van hun naasten werden de sporters geëerd zoals dat bij eerdere Spelen in het Holland Heineken House gebeurde.

#### DPG

Rondom Beijing is wederom samengewerkt met DPG, zowel door NOC\*NSF als de partners. De overeenkomst loopt eind 2022 af. De contractverlenging is ingezet en naar verwachting zal dit in januari 2023 afgerond worden.

### 6.3.6. NOC\*NSF Partners

#### Gazelle

Koninklijke Gazelle levert als official bicycle partner van NOC\*NSF sinds de spelen van 2014 fietsen voor TeamNL. In 2021 verlengde Gazelle het partnership voor vier jaar tot eind 2024.

Tijdens de Spelen van Beijing hadden sporters en staf van TeamNL de beschikking over e-bikes en stadsfietsen van Gazelle. Het was een mooie oplossing voor sporters om zich gemakkelijk en snel te verplaatsen in het Olympisch dorp.



### **FrieslandCampina**

FrieslandCampina is domeinpartner en official supplier van Olympisch en Paralympisch TeamNL. FrieslandCampina ondersteunt topsporters op weg naar de Spelen en andere grote toernooien (zoals Europese- en wereldkampioenschappen) met de natuurlijke kracht van zuivel. De overeenkomst met Campina loopt eind 2022 af, maar inmiddels zijn beide partijen akkoord met een verlenging van de samenwerking tot eind 2026 en dit traject zal naar verwachting eind februari 2023 worden afgerond.

### **Zoover Sports & Events**

NOC\*NSF en Zoover Sports & Events hebben in 2022 hun partnership verlengd tot en met de Olympische en Paralympische Spelen van Los Angeles 2028. Zoover Sports & Events blijft hierdoor de komende jaren verantwoordelijk voor het verzorgen van reizen en accommodaties voor topsporters, begeleidingsstaf, sportbonden, commerciële partners van TeamNL en fans.

### **Toyota**

Toyota voorziet de Olympische en Paralympische sporters van TeamNL van een hybride auto. Hierdoor hoeven onze topsporters zich over hun mobiliteit geen zorgen te maken en kunnen ze focussen op dat ene doel: de allerbeste prestatie ooit leveren. Voor Toyota gaat mobiliteit verder dan alleen auto's. Het draait voor de wereldwijd Toppartner van het IOC ook om het aangaan van uitdagingen en het waarmaken van dromen. Dat zien we terug in de wereldwijde campagne Start Your Impossible. In Nederland resulteerde dat in een prachtige commercial waarin we Kjeld Nuis, Irene Schouten, Chris Vos, Dafne Schippers en Jetze Plat in hun kwetsbare momenten zien. Je moet durven falen. Zonder falen geen succes. Het IOC Toppartnership met Toyota loopt tot en met eind 2024 en de gesprekken over een verlenging van dit partnership tussen IOC en Toyota zijn inmiddels gestart. Die zullen bepalend zijn voor de continuering van het partnership tussen Toyota en NOC\*NSF.

#### **6.3.7. Suppliers**

De overeenkomst met Fila is verlengd tot en met 2028. SuitSupply heeft aangegeven de overeenkomst niet te willen verlengen en daarmee is de samenwerking per eind 2022 beëindigd. De gesprekken met potentiële nieuwe partijen vinden momenteel plaats en lopen door in 2023.

De samenwerking met Mline is eveneens verlengd tot en met eind 2026 en wordt bovendien geïntensifieerd. Dit betekent dat de samenwerking met Mline straks op het niveau van NOC\*NSF-partner zit, waarbij Mline naast het leveren van kussens en matrassen ook inhoudelijk een bijdrage gaat leveren aan onderzoek, ontwikkeling en innovatie op het gebied van slaap.

Vlak voor de Olympische Winterspelen in Beijing hebben NOC\*NSF en Princess Traveller de samenwerking verlengd tot en met de Spelen in Parijs 2024. Princess Traveller voorziet al sinds 2014 de volledige Nederlandse Olympische equipe van de bekende en sterke oranje koffers.

Rondom Beijing is wederom samengewerkt met Impeco. De logistieke expert heeft de grote hoeveelheid materialen verstuurd die de Nederlandse topsporters tijdens Olympische Winterspelen in Beijing nodig hadden. De overeenkomst loopt eind 2022 af. De gesprekken over contractverlenging zijn ingezet en naar verwachting zal dit in februari 2023 afgerond worden.

### 6.3.8. Fanstrategie

In 2021 zijn we een samenwerking aangegaan met Badge Holding voor de [TeamNL webshop](#). Een professionele webshop met meerdere producten, inclusief production on demand. De verkoop tijdens de Spelen van Beijing lag iets hoger dan de verkoop van Tokyo. De voorbereidingstijd, het type producten en de marketinginspanningen verklaren dit resultaat. In 2022 zijn ook de eerste gesprekken met sportbonden gevoerd om te participeren in de webshop. Dit wordt in 2023 voortgezet samen met TeamNL Shared Marketing (zie 6.3.2).

### 6.3.9. Activaties en opmaat naar 2023

#### Nederlandse Loterij

Met Nederlandse Loterij (NLO) zijn diverse activiteiten ontwikkeld:

- **Achter Oranje:** in Beijing bleven de stadions leeg vanwege de coronapandemie. NLO en DPG Media hebben er samen voor gezorgd dat familie en vrienden van onze TeamNL-sporters toch vanaf een tribune naar de Olympische Spelen konden kijken. De tribune van NLO trok heel Nederland door langs de familie en vrienden van onze Olympiërs. De weerslag daarvan was te zien in de videoserie 'Achter Oranje' op AD.nl en NU.nl.
- **Warm welkom thuis:** NLO zorgde samen met NOC\*NSF voor een warm welkom van de teruggekeerde TeamNL-atleten, die met verschillende vluchten vanuit China arriveerden. Ze werden op Schiphol ontvangen in de Nederlandse Loterij TeamNL Lounge.
- **Supportersstraat – WK Volleybal september 2022:** NLO is niet alleen sinds september hoofdsponsor van TeamNL, maar ook de allergrootste supporter van de Nederlandse sport. Om die passie aan Nederland zichtbaar te maken, werden verschillende activiteiten ontwikkeld. Zo werd tijdens het WK volleybal in Nederland de ene na de andere Nederlandse supporter omgetoverd tot een Oranjefan.



#### AD

Tijdens de Spelen van Beijing presenteerde onze partner AD een dagelijkse videoshow. Elke dag up-to-date met 'Hallo Peking'. Voor Hallo Peking heeft AD, ondanks alle moeilijke omstandigheden, de bezoekers van AD.nl en de websites van de regionale titels in beeld en geluid op de hoogte weten te brengen van de verrichtingen van de TeamNL.

## Hallo Peking in cijfers

Podcasts: 31 podcasts met in totaal 541.300 downloads

Video's:

- Olympische update met Hidde en Thijs, 39 video's met in totaal 967.297 videostarts
- Reacties van sporters na hun prestaties, 68 video's met in totaal 1.158.323 videostarts
- Samenvattingen in samenwerking met Eurosport, 23 video's met in totaal 590.272 videostarts

## Heineken

Met het Holland Heineken Huis kennen we een lange traditie om de successen van onze Olympische sporters te vieren. In Beijing was dat helaas niet mogelijk vanwege de coronasituatie. Een gewaardeerd alternatief is neergezet in de vorm van het Holland Heineken (t)Huis in hotel Hilton op Schiphol, waar de 13 medaillewinnaars in het bijzijn van naasten geëerd zijn.

De Paralympische sporters zijn gehuldigd in de Heineken Experience.

## Rabobank

Iedereen verdient een club! Met Rabo ClubSupport hebben we in 2022 weer veel sport- en cultuurclubs ondersteund met kennis, netwerk en geld. Zo hebben wij een-op-eenbegeleidingstrajecten, masterclasses én workshops georganiseerd (zie hoofdstuk sportparticipatie).

Ruim 31.000 verenigingen en stichtingen hebben deelgenomen aan de jaarlijkse stemcampagne, maar liefst 500.000 Rabo-leden hebben gestemd én is er 14 miljoen euro coöperatief dividend uitgekeerd aan sport- en cultuurclubs.

Een greep uit verenigingsondersteuning. In 2022:

- hielpen we VV Woudenberg met het realiseren van LED-verlichting op de club en staan de plannen voor zonnepanelen in de steigers;
- ging ZFC Zaandijk aan de slag met talenten uit de regio om het fanfarevak levend te houden; en
- zocht Stardo nieuwe en jonge (roei-)vrijwilligers en zorgt hiermee dat iedereen welkom is op de roeiclub.

Ook in 2023 gaan we aan de slag met onze ambitie om clubs toekomstbestendiger te maken en toegankelijk te houden voor iedereen. Dat doen we samen met Rabo ClubSupport-ambassadeurs Erben Wennemars, Chaimae Fadis en Amara van der Elst.

### 6.3.10. Tevredenheid en zichtbaarheid partners

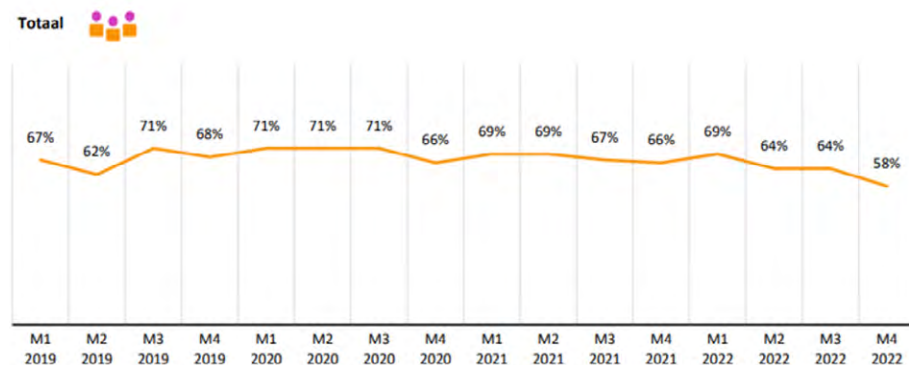
## 6.4. Communicatie & Media

Voor Communicatie & Media is 2022 een intensief jaar geweest. Naast veel inhoudelijke activiteiten met mooie resultaten is in 2022 de herinrichting van de afdelingen Communicatie & Media en Partnerships & Commercie opgestart en per 1 november 2022 geëffectueerd. De belangrijkste organisatiewijziging was het samenvoegen van beide afdelingen tot één nieuwe afdeling Marketing, Communicatie en Partnerships onder leiding van één (op moment van schrijven nog te benoemen) manager.

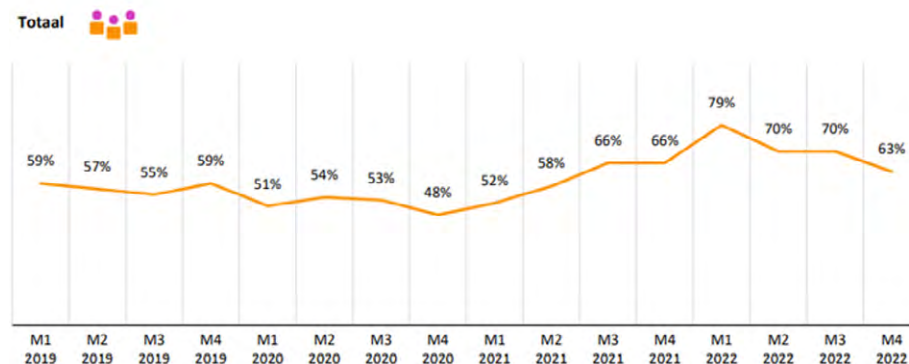
#### 6.4.1. Merkbekendheid NOC\*NSF en TeamNL

De merkbekendheid van zowel NOC\*NSF als TeamNL bij het Nederlands publiek laat in 2022 een sterk fluctuerend, maar logisch verklaarbaar, beeld zien. Begin 2022 werd de merkbekendheid in sterke mate positief beïnvloed door de actualiteit (corona, tweede lockdown en veilig sportklimaat voor NOC\*NSF-bekendheid: 69%) en de Olympische en Paralympische Spelen voor TeamNL (bekendheid: 79%). Zoals verwacht zien we na de sterke stijging tijdens en kort na de Spelen dat deze daalt in het tweede en derde kwartaal (naar 70%). Eind 2022 is de bekendheid TeamNL gedaald naar 63%, nog altijd hoger dan in de periode voor de Spelen. Ondanks deze daling zien we een lichte stijging in interesse in TeamNL.

##### Merkbekendheid NOCNSF



##### Merkbekendheid TeamNL



##### TeamNL (door)ontwikkelen als merk

We hebben de ambitie om van TeamNL een merk te maken waar Nederland trots op is en zich mee identificeert. Om zo de kracht van topsport te gebruiken om mensen te raken en Nederlanders met elkaar te verbinden en te inspireren om zelf te gaan sporten. Deze ambitie kunnen we alleen samen waarmaken, met de bonden, sporters en onze partners, door ons allemaal mede-eigenaar van TeamNL te voelen. Samen kunnen we mensen bewegen. De bonden zijn de dragers van TeamNL, zowel in branding, verankering van topsport, structuur als in campagnes om te blijven sporten.

In 2022 hebben we samen met de bonden en onze partner NLO in verschillende werkgroepen gewerkt aan deze gezamenlijke ambitie om van TeamNL een sterk merk te maken en verder uit te bouwen tot een fan-community/platform. Om TeamNL als merk te ontwikkelen zijn dit de bouwstenen waar we aan werken. 2022 was het jaar van 'de basis op orde brengen'. Het merkverhaal TeamNL is in 2022 gedefinieerd met nadrukkelijke aansluiting op de Sportagenda en dient als uitgangspunten voor alle communicatieve doorvertalingen.

#### 6.4.2. Events

Het eventsteam organiseerde in 2022 ruim veertig evenementen. Het eerste kwartaal stond natuurlijk vooral in het teken van de events rondom Beijing 2022 met onder andere de huldigingen van de Olympische en Paralympische sporters en de ontvangsten bij de premier en de Koning. Maar ook de sportconventie, waar Maurits Hendriks afscheid nam, was een grootschalig event. De ENGSO was een voorbeeld voor de hele Europese organisatie en zette de standaard voor de komende jaren, aldus de voorzitter.

Voor de inhoudelijke afdelingen organiseerde het team onder andere de volgende events:

- Sportief verbinden
- Centrum Veilige Sport Congres
- ENGSO Congres
- Finale Olympic Moves
- Symposium 'Het dilemma van München'
- Nationale Sportweek
- Partner-events
- Voedingscongres
- Verschillende clinics mediapartners
- Nationale Sportvakbeurs
- TeamNL Kennisevent

2022 werd traditiegetrouw afgesloten met het NOS | NOC\*NSF Sportgala op 21 december, waar tijdens de tv-uitzending de jaarlijkse sportprijzen zijn uitgereikt.

#### 6.4.3. Facts and figures online marketing & content

##### NOC\*NSF

- Alle KPI's rondom impressies, engagement, weergaven en gebruikers zijn behaald.
- Er waren 15,1 miljoen organische impressies en bijna 300.000 engagements op social media.
- Met een sterkere focus op inhoudelijke statements rondom onderwerpen als energie, corona, Oekraïne, bewegcijfers, en een groot scala aan campagnes en evenementen zien we een enorme diversiteit aan onderwerpen waarmee we dit jaar wisten te scoren.
- Het wegvallen van de communicatie rondom het coronavirus zien we terug in een daling in de totale jaarcijfers, maar deze daling ligt veel lager dan de prognoses uit 2021. Dit komt deels door een stijging in het bereik van andere onderwerpen (NSW, Winterspelen, 1000 euro voor de club).

In 2022 hebben we:

- een strategie omtrent privacy en security op onze digitale platformen opgeleverd en ingevoerd;
- een communicatiestrategie voor web, social en digitale communicatie opgesteld in ingevoerd;
- succesvol een extern platform geïntegreerd binnen nocnsf.nl (atletencommissie.nl);
- het platform nocnsf.nl succesvol doorontwikkeld.

## TeamNL

- TeamNL verbrak tijdens Beijing 2022 ook op social media en web diverse records.
- Alle KPI's voor web en social van Beijing zijn behaald.
- Er waren meer dan 216,5 miljoen organische impressies en bijna 5 miljoen engagements op social media.
- We zagen ongekende cijfers op teamnl.org, met meer dan 7,1 miljoen paginaweergaven. Dat is een stijging van 264% vergeleken met 2018, het jaar van de vorige Winterspelen (1,9 mln).
- Een stijging van meer dan 97.000 volgers op social media, met Instagram als uitschieter met een stijging van meer dan 78.000 volgers.
- Veel exposure voor NLO tijdens Beijing, voornamelijk in de 'NLO medaille-alerts', waar de posts (met het logo prominent gepositioneerd) bijna 6 miljoen impressies behaalden.
- Met korte video's (Reels, TikToks en YT Shorts) hebben we meerdere 'miljoenenposts' behaald.

### 6.4.4. Mediapartners

In 2022 is via de barters ruim drie miljoen mediawaarde ingezet via de mediapartners van NOC\*NSF: DPG Media, Ocean Outdoor, Global (voorheen Exterior) en Qmusic.

- NOC\*NSF en Qmusic zijn begin 2022 een meerjarige samenwerking aangegaan om de Nederlandse sport en TeamNL op de radio te promoten. Moederbedrijf DPG Media is sinds 2018 partner van NOC\*NSF met het AD als belangrijkste medium voor het promoten van de Nederlandse sport in het algemeen en TeamNL in het bijzonder. Met het toevoegen van Qmusic als exclusieve radiopartner is de samenwerking met DPG Media verder geïntensiveerd en is het contract verlengd tot eind 2028.
- Naast inzet van zendtijd via radiospots, heeft NOC\*NSF redactionele content gemaakt in samenwerking met Qmusic, onder andere rondom de Olympische en Paralympische Spelen in Beijing en tijdens de NOC\*NSF Nationale Sportweek.
- Rondom de NOS-tv-uitzendingen over de Olympische en Paralympische Spelen werd volop billboardage ingezet.
- NOC\*NSF is een samenwerking aangegaan met BSR Agency Sport voor het gebruik van beeldmateriaal door NOC\*NSF, partners en bonden.

### 6.4.5. Project- en marketingcommunicatie

Marketing en communicatie zijn belangrijke onderdelen die ervoor zorgen dat onze stakeholders geïnformeerd en geïnspireerd raken over de kracht van sport. De marketing- en communicatiestrategen en -specialisten van NOC\*NSF hebben in 2022 bijgedragen aan verschillende projecten om deze doelstelling te behalen. Van strategisch adviseren tot het maken van communicatieplannen tot het opstellen van nieuwsbrieven en creëren van video's en flyers.

De hoeveelheid campagnes en projecten is te groot om hier allemaal aan bod te laten komen. Een kleine greep uit de projecten in 2022 met een communicatiecomponent, met één specifieke campagne uitgelicht:

- De Sportagenda
- Nationale Sportweek 2022
- Sportakkoord II



- Studie Sportgedrag Nederland
- Strategisch Marketingplan TeamNL
- Bekendmaking van de chefs de mission 2024
- Campagne 'De sport wordt rookvrij'
- VOG-Campagne
- Sportgala
- Basiseisen Integriteit
- Inclusiecheck
- Activaties voor onze commerciële partners (NLO, Rabo ClubSupport etc.)
- Gemeenteraadsverkiezingen 2022
- Duurzaamheid in de sport
- World2Win-project en Game Changer-project

### **Uitgelicht: campagne 'Sport doet iets met je'**

In september startte de landelijke campagne 'Sport doet iets met je', met als hoogtepunt de NOC\*NSF Nationale Sportweek van 16 tot en met 25 september 2022. Het doel van deze campagne is om zoveel mogelijk mensen te enthousiasmeren te (gaan) sporten en sportief te bewegen, allemaal op hun eigen manier. Juist nu is dat belangrijk. De sportdeelname is als gevolg van de coronacrisis drastisch afgenomen en nog lang niet terug op het oude niveau. Onder jongeren is de terugloop relatief het grootst, terwijl voldoende bewegen juist zo gezond is. De Nationale Sportweek besteedde in 2022 daarom extra aandacht aan de doelgroep jongeren.

Sport wordt vaak gepresenteerd aan de hand van succesvolle, vastberaden en ogenschijnlijk zelfverzekerde types. In een levensfase waarin je jezelf aan het ontdekken bent, kan dit leiden tot twijfels en onzekerheden. In de campagne hebben wij hier een andere kant van laten zien. Het concept en de verhaallijnen van de campagne zijn ontwikkeld met hulp van jongeren. Met reviewsessies hebben we terugkoppeling ontvangen zodat de boodschap goed aansluit bij wat hen bezighoudt. De jongeren spelen zelf een belangrijke hoofdrol in de campagne. Door de campagne zagen we een significante stijging van 8% ten opzichte van dezelfde periode vorig jaar, bij jongeren die zich geïnspireerd voelen om door de Nationale Sportweek meer te gaan sporten (Kantar, SDI-rapportage). Bovendien gaf 60 procent van de respondenten aan een sportpromotiecampagne als de Nationale Sportweek belangrijk tot zeer belangrijk te vinden, bleek uit ditzelfde onderzoek.

### **TeamNL-campagnes:**

- TeamNL Thuissupport: onze TeamNL-sporters streden dit jaar in Beijing helaas zonder de steun van familie, vrienden en fans om de medailles. Dat misten ze natuurlijk. Maar via de collectieve actie TeamNL Thuissupport konden de supporters in Nederland hun favoriete TeamNL-sporter toch steunen met een persoonlijke videoboodschap.
- Mural: Sporthelden als Ireen Wüst en Jetze Plat zijn sinds maart 2022 op levensgrote muurschilderingen in de Haagse Schilderswijk te bewonderen. NOC\*NSF en de gemeente Den Haag markeerden zo het einde van een bijzondere periode van acht maanden, waarin vanwege de coronapandemie twee Olympische en Paralympische Spelen zijn georganiseerd. In samenwerking met basisschool 't Palet en Stagehuis Schilderswijk zijn op de dag van de onthulling verschillende activiteiten georganiseerd om de inspirerende waarde van topsport dicht bij de kinderen in de wijk te krijgen.
- Eind 2022 introduceerden we de Wij zijn TeamNL-campagne, gebaseerd op het nieuwe merkverhaal van TeamNL. De campagne is via social media en in print ingezet. Het doel van de campagne is bekendheid van TeamNL verhogen. De call-to-action is: volg ons en ontdek de verhalen van onze sporters. De campagne zullen we in 2023 verder ontwikkelen en breder inzetten.

### 6.5. Kerntaak verdelen middelen

NOC\*NSF staat voor het transparant, efficiënt en zorgvuldig verdelen van de collectieve middelen die centraal aan de georganiseerde sport ter beschikking worden gesteld (vanuit Nederlandse Loterijgelden, vanuit het ministerie van VWS). Samen met de bonden, VWS en andere organisaties zijn regels/grondslagen (richtlijnen) ontwikkeld voor het beheer van de collectieve middelen, de verdeling van die middelen, het beoordelen van aanvragen van bonden en het controleren van de juiste besteding.

- Op basis van het Bestedingsplan en Richtlijnen 2022 is de toekenningscyclus 2022 uitgevoerd. Ook is de verantwoordingscyclus 2020 uitgevoerd. Over beide cycli is gerapporteerd aan de AV (mei 2022).
- In 2022 is het Nederlandse Loterij-deel van het Bestedingsplan 2023 op € 46 miljoen vastgesteld. Dit vormde samen met de Sportagenda de basis voor het Bestedingsplan 2023.
- In de AV van 21 november is besloten om vanuit de beschikbare reserves additioneel op de € 46 miljoen eenmalig middelen toe te voegen aan het Bestedingsplan 2023:
  - € 4.500.000 ten behoeve van de basisfinanciering (rubriek 1);
  - € 500.000 ten behoeve van het Centrum Veilige Sport Nederland en Integriteit (rubriek 2);
  - € 200.000 ten behoeve van het Shared Service voor leden van NOC\*NSF;
  - € 500.000 ten behoeve van de herpositionering en versterking van de collectieve belangenbehartiging/ public affairs.
- In 2022 zijn er geen beroepsschriften binnengekomen bij de Beroepscommissie Bestedingsplan (BCB).



## 6.6. Werkorganisatie NOC\*NSF

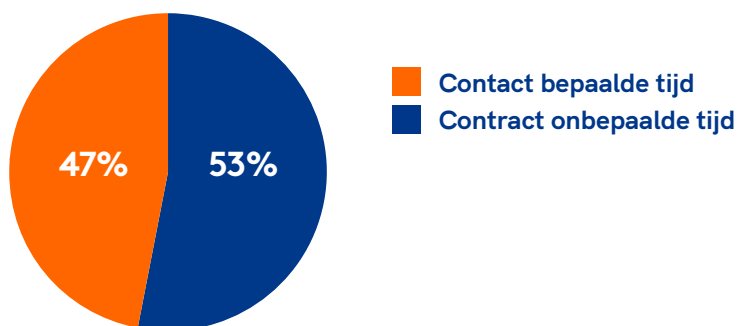
### HR-gegevens NOC\*NSF 2021 (peildatum 31-12-2022)

In dit jaarverslag wordt een beperkt aantal HR-kerngegevens opgenomen. Voor overige financieel-organisatorische informatie wordt verwezen naar het financiële deel van het jaarverslag 2022 van NOC\*NSF.

#### Formatie (incl. flexibele schil)

	31-12-22	31-12-21	31-12-20	31-12-19	31-12-18	31-12-17
Formatie in fte	217,34	207,74	193,18	181,41	142,1	132,44
Onbepaalde tijd	131	139	129	132	105,15	101,5
Bepaalde tijd/tijdelijk	114	92	91	80	36,95	30,94
Personeelsbezetting in aantallen	245	231	220	212	160	148
Mannen	115	108	100	88	70	69
Vrouwen	130	123	120	124	90	79

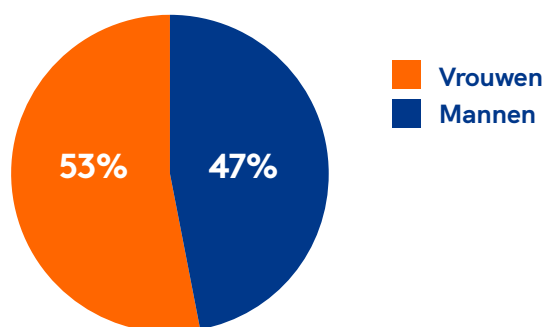
#### Formatie in fte %



#### Formatie (incl. flexibele schil)

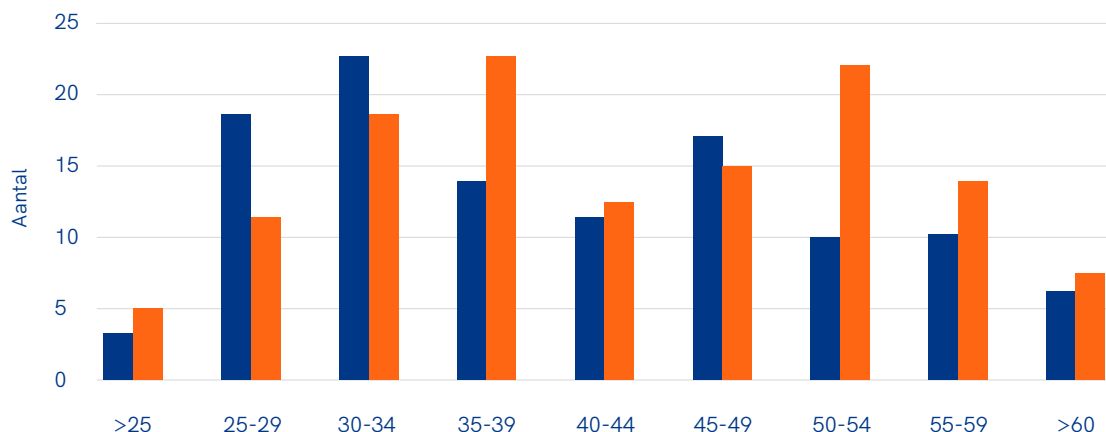
	31-12-22	31-12-21	31-12-20	31-12-19	31-12-18	31-12-17
Fulltime	127	119	107	102	80	85
Mannen	80	76	68	60	50	51
Vrouwen	47	43	39	42	30	34
Parttime	118	112	113	110	80	63
Mannen	35	32	32	28	20	18
Vrouwen	83	80	81	82	60	45

#### Personeelsbezetting in aantal

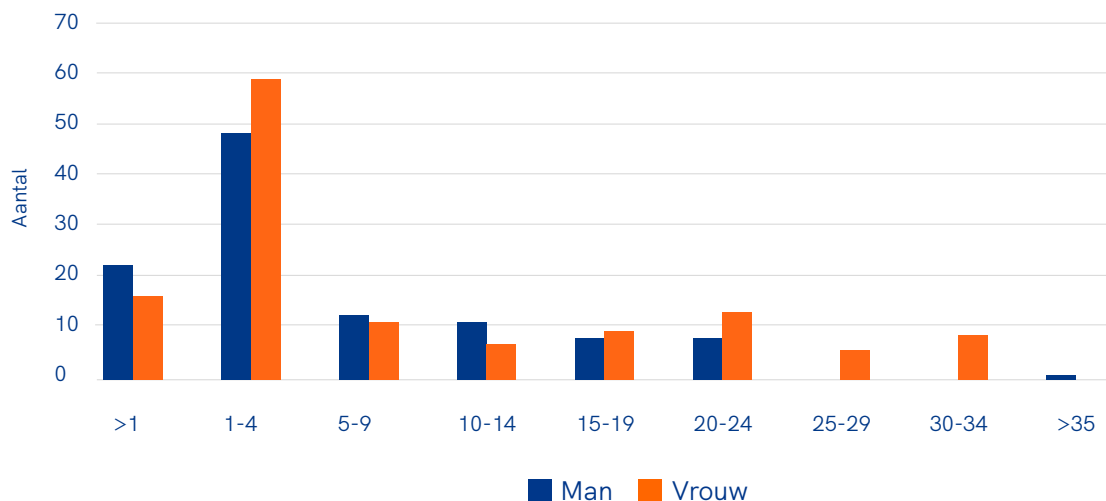


## Leeftijdsopbouw (incl. flexibele schil)

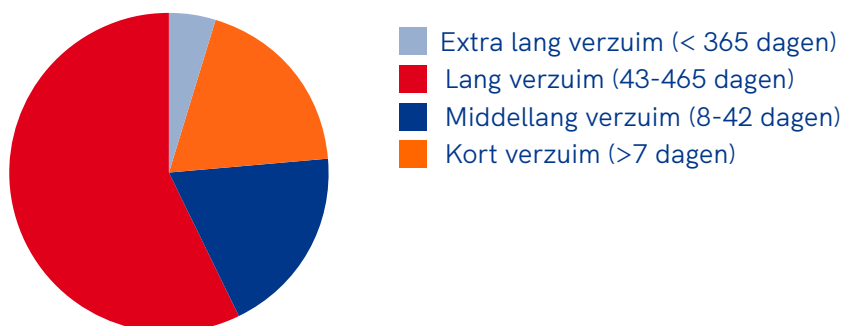
### Leeftijdsopbouw



### Duur dienstverband



### Ziekteverzuim 2022



Het ziekteverzuim over 2022 bedroeg 3,2% (2021: 1,5%, 2020: 2,3%, 2019: 3,4%). Dat is veel hoger dan in 2021 en 2020. Dit komt met name door het (extra) langdurig verzuim, namelijk 1,9%. Kort en middellang verzuim was 1,3%.

## 6.7. Informatiebeveiliging

NOC\*NSF heeft een grote naam in Nederland maar slechts een klein volume aan personeel. De hoeveelheid informatie en data die we jaarlijks genereren maar ook tot ons krijgen, is enorm. Maar wat doen we er dan mee? Wat willen we ermee? Daar zijn we afgelopen jaar erg druk mee geweest. Wat mogen we bewaren en als we het bewaren, hoelang mogen we het bewaren? Gelukkig hebben we voor dit soort vragen een Privacy Officer in dienst.

### Werkplek en beveiliging

Ondertussen zijn alle medewerkers van NOC\*NSF over naar een laptop van NOC\*NSF waarop we samen met KPN een bestand (image) zetten. Dit bestand wordt uitgepakt en dan staan er precies de applicaties op waar men rechten toe heeft. Dit heeft als voordeel dat we samen kunnen bepalen wat wel en wat niet wordt aangeboden en wat wel of niet mag worden gekopieerd en of mag worden bekeken. Daarnaast kunnen we hiermee onze laptops op afstand leegmaken (whipen). Een voorbeeld hiervan is bijvoorbeeld diefstal. Als een laptop is gestolen, wordt dit direct doorgegeven aan de servicedesk, die de laptop direct op afstand kan leegmaken zodat de onrechtmatige eigenaar helemaal niets kan met onze laptop. De data die vroeger op de laptop opgeslagen werden, worden nu allemaal in de cloud opgeslagen.

### IAM (Identity and Access Management)

Identity and Access Management (IAM) is vrij vertaald het beheer om ervoor te zorgen dat de juiste identiteiten (denk daarbij vooral aan personen of computers) om de juiste redenen en op het juiste moment toegang krijgen tot de juiste faciliteiten. Aan het einde van 2022 zijn we hiermee begonnen: het IAM-project. Ben jij wel wie je zegt dat je bent? We gaan alle bestaande applicaties overzetten en alles wat nieuw is wordt hier direct op aangesloten.

Met IAM regelen we drie belangrijke voorwaarden voor digitale dienstverlening:

1. Identificatie zorgt ervoor dat we weten wie je bent (of in elk geval wat een digitale identiteit van je is).
2. Authenticatie zorgt ervoor dat we met een bepaalde zekerheid weten dat je ook echt degene bent die je op het internet zegt te zijn.
3. Autorisatie zorgt ervoor dat we weten wat je dan mag (al dan niet door een ander gemachtigd), of juist niet mag.

## 6.8. Overige taken

### Deelnemingen

De vereniging NOC\*NSF heeft een dochteronderneming: Papendal Holding B.V. In deze Holding zijn de deelnemingen Sportcentrum Papendal B.V., B.V. Exploitatie Nationaal Sportcentrum Papendal (Hotel- en Congrescentrum Papendal) en Papendal International B.V. ondergebracht.

## 7. Financieel Perspectief

### 7.1. Financiële informatie

#### Resultaat inclusief deelnemingen

NOC\*NSF heeft boekjaar 2022 afgesloten met een geconsolideerd resultaat van € 10,4 miljoen positief. De deelnemingen hebben in 2022 een positief resultaat behaald van € 1,3 miljoen.

Ondanks dat corona in de eerste maanden van 2022 een grote beperkende factor is geweest voor Papendal, is het jaar met een positief resultaat afgesloten. De omzet is nagenoeg terug op het niveau van voor corona, zeker als de sluitingsperiode van begin 2022 hierin wordt meegenomen.

Er is een goede balans gevonden in de diverse activiteiten waarbij met name zakelijke bijeenkomsten tot 500 personen zorgen voor belangrijke inkomsten. De ontwikkeling van Papendal als leisure locatie heeft zich in 2022 ook verder doorgezet. Daarnaast is de verhuur van kantoorruimtes is onveranderd stabiel met weinig leegstand en weinig huuropzeggingen.

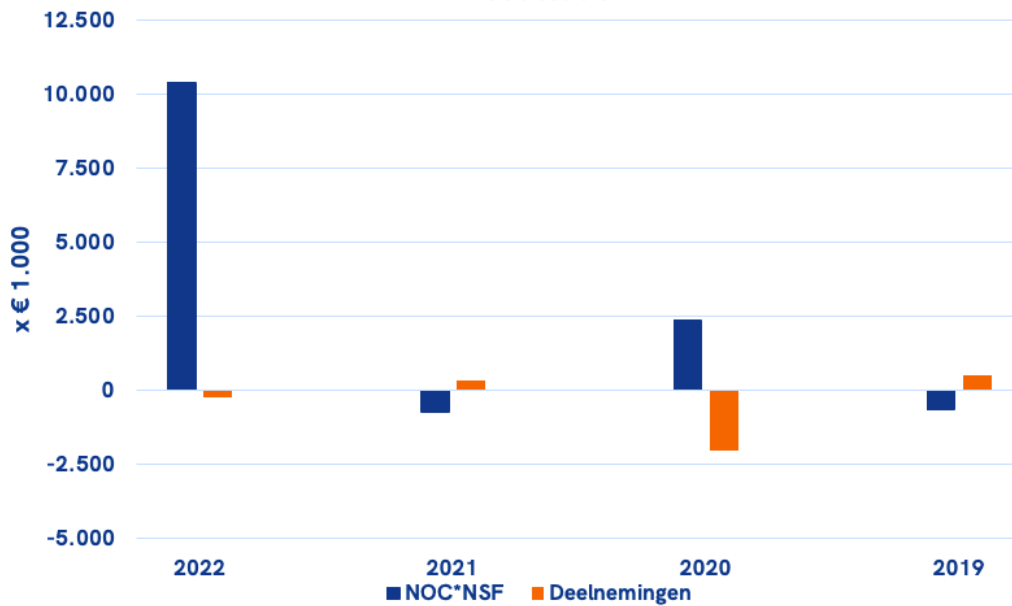
Het geconsolideerde resultaat in boekjaar 2022 valt positiever uit, in tegenstelling tot de begroting over 2022 waarin rekening werd gehouden met een negatief resultaat en het aanwenden van de daartoe opgebouwde reserves in verband met de Olympische en Paralympische Winterspelen in Beijing.

Met name de afdracht van de Nederlandse Loterijgelden en de additionele financiering op de Instellings-subsidie 2022 zorgt voor dit materiële effect op het resultaat.

#### Resultaat NOC\*NSF inclusief deelnemingen

	Realisatie 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000	Realisatie 2020 x € 1.000	Realisatie 2019 x € 1.000
De specificatie van het geconsolideerde resultaat naar onderdelen is als volgt:				
Werkorganisatie	607	1.415	625	-61
Projecten	2.222	-4.831	-10	502
Bestedingsplan sportorganisaties	7.590	2.664	1.780	-1.094
<b>NOC*NSF</b>	<b>10.419</b>	<b>-752</b>	<b>2.395</b>	<b>-653</b>
SCP	23	160	-139	880
HCP	203	351	-1.520	167
PI	-17	4	0	0
PH	-183	-182	-389	-533
<b>Deelnemingen</b>	<b>27</b>	<b>333</b>	<b>-2.048</b>	<b>514</b>
<b>Geconsolideerd NOC*NSF</b>	<b>10.445</b>	<b>-420</b>	<b>347</b>	<b>-139</b>

## Resultaat



### Afdracht van de Nederlandse Loterij

De afdracht van de NLO is in 2022 hoger dan begroot. In de begroting is voor 2022 uitgegaan van een netto afdracht van € 46 miljoen. Ondanks de marktopening als gevolg van de Wet KOA is de NLO in 2022 in staat geweest haar resultaat, en daarmee de afdracht van de NLO aan de Nederlandse Sport, op niveau te houden. In werkelijkheid is een netto afdracht van € 51,6 miljoen gerealiseerd. Hiermee ligt de afdracht significant hoger dan voorgaande jaren. Deze meerafdracht wordt toegevoegd aan de hiertoe gehouden reserves.

## Lotto ontvangsten



## Overheidssubsidies

De inkomsten vanuit subsidies zijn in 2022 hoger dan begroot. De hogere realisatie (van begroot € 51 miljoen ten opzichte van gerealiseerd € 65,9 miljoen) komt voornamelijk voort uit aanvullende subsidies op het 'Sportakkoord de Sportlijn' en de aanvullende instellingssubsidie 2022 ten behoeve van Topsport.

Specifiek heeft NOC\*NSF in 2022 voor de volgende onderwerpen subsidie ontvangen vanuit de overheid:

- Instellingssubsidie 2022 Topsport;
- Projectsubsidie Sportakkoord de Sportlijn;
- Projectsubsidie Versterken Sportbonden;
- Projectsubsidie Centrum Veilige Sport Nederland
- Projectsubsidie Verklaring Omtrent Gedrag;
- Projectsubsidie Veilige en Integere Sport;
- Projectsubsidie Evenementenloket;
- Projectsubsidie Olympic Moves.

## Sponsorbaten

De sponsorbaten (inclusief natura) geven een beeld dat in belangrijke mate hoger is dan de begroting over 2022. In deze begroting 2022 was vanuit prudent oogpunt geen rekening gehouden mogelijke sponsorovereenkomsten die ten tijde van het opstellen van de begroting 2022 onderhanden waren. In de begroting is voor 2022 uitgegaan van ad. € 12,9 miljoen. Gedurende 2022 is ten aanzien van specifieke partners en sponsoren een aantal materiële overeenkomsten afgesloten.

In werkelijkheid is een bedrag van € 19,4 miljoen gerealiseerd.

Daartegenover staan ook niet-begrote lasten, zoals de met sportbonden gesloten propositie-overeenkomsten, waar ten tijde van de begroting ook geen rekening mee is gehouden.

Per saldo bedraagt de afdracht vanuit de sponsorbaten aan sportbonden voor de ingebrachte sponsorrechten in 2022 zo'n € 6 miljoen.

## Beheersing kosten

De jaarrekening toont dat de lasten substantieel hoger zijn dan oorspronkelijk begroot. De begroting van NOC\*NSF kenmerkt zich door haar prudente karakter. Onzekere inkomsten, en daarmee samenhangende uitgaven, worden niet begroot. De toename in kosten heeft hiermee een directe samenhang. Het betreft hier uitgaven die samenhangen met de nieuwe sponsorovereenkomsten waar in de begroting 2022 geen rekening mee was gehouden. Als gevolg hiervan zijn met de sportbonden overeenkomsten gesloten voor de ingebrachte sponsorrechten, van in totaal zo'n € 6 miljoen.

Daarnaast is sprake van een directe samenhang met additionele financiering op subsidieprogramma's zoals 'Sportakkoord de Sportlijn' en de Instellingssubsidie 2022 waar een specifieke subsidie is verstrekt voor de versterking van topteamsportcompetities ad. € 1 miljoen en die ook als zodanig tot directe uitgaven aan sportbonden heeft geleid.

Het duurzaamheidsbeleid dat door Papendal ongeveer 10 jaar geleden is ingezet, heeft op het gebied van Warmte Koude Opslag, zonne-energie en biovergisting in 2022 zijn vruchten afgeworpen. Het doorlopende energiecontract tot eind 2023 zorgt daarnaast voor verdere financiële stabiliteit. De effecten van de prijsstijgingen op gebied van energie zijn hiermee nauwelijks merkbaar geweest. De effecten van de inflatie voor Papendal in 2023 wordt nauwgezet gevolgd.

## Overzichten

Dit zijn de belangrijkste samenvattende tabellen vanuit de jaarrekening:

<b>Geconsolideerd Staat van baten en lasten</b>	<b>Begroting 2023 x € 1.000</b>	<b>Realisatie 2022 x € 1.000</b>	<b>Realisatie 2021 x € 1.000</b>	<b>Realisatie 2020 x € 1.000</b>
<b>BATEN</b>				
Baten van Loterijorganisaties	46.000	51.562	48.830	45.614
Baten van subsidies van overheden	52.475	65.874	61.459	53.261
Baten van sponsors	24.090	19.418	17.698	13.084
<b>Som van de verworven baten</b>	<b>122.565</b>	<b>136.854</b>	<b>127.987</b>	<b>111.959</b>
Baten als tegenprestatie levering producten diensten	18.965	19.712	20.288	11.066
Overige baten	0	0	0	0
	<b>141.530</b>	<b>156.567</b>	<b>148.275</b>	<b>123.027</b>
<b>LASTEN</b>				
Personeelskosten	25.425	26.591	22.951	22.576
Afschrijvingskosten	1.323	1.680	2.218	1.768
Huisvestingskosten	5.983	5.315	4.880	4.642
Organisatiekosten	3.695	3.962	3.488	3.202
Marketing- en communicatiekosten	17.844	14.053	15.456	9.024
Specifieke projectkosten	19.869	26.304	25.672	15.786
Kostprijs verkopen	3.774	4.179	4.889	1.085
Bestedingsplan sportorganisaties	62.428	63.857	68.603	64.373
	<b>140.341</b>	<b>145.941</b>	<b>148.157</b>	<b>122.455</b>
<b>Financiële baten en lasten</b>	<b>378</b>	<b>489</b>	<b>475</b>	<b>537</b>
<b>Belastingen resultaat</b>	<b>0</b>	<b>-39</b>	<b>62</b>	<b>-312</b>
<b>SALDO VAN BATEN EN LASTEN</b>	<b>811</b>	<b>10.175</b>	<b>-420</b>	<b>347</b>
Resultaat deelnemingen	0	0	0	0
<b>RESULTAAT</b>	<b>811</b>	<b>10.175</b>	<b>-420</b>	<b>347</b>
<b>RESULTAATBESTEMMING</b>				
Algemene reserve	0	224	333	-1.963
Bestemmingsreserve NLO	0	8.367	3.255	1.412
Overige bestemmingsreserves	811	1.638	-4.008	899
Bestemmingsfondsen	0	-54	0	0
	<b>811</b>	<b>10.175</b>	<b>-420</b>	<b>347</b>



**GECONSOLIDEERDE BALANS**  
(meerjaren)

**ACTIVA**
**VASTE ACTIVA**
**Immateriële vaste activa**

Oprichtingskosten  
Software

**117**
**Materiële vaste activa**

Gebouwen en terreinen  
Machines en installaties  
Inventaris en overige activa  
Activa in ontwikkeling  
Vastgoedbeleggingen

**57.572**
**Financiële vaste activa**

Overige

**280**
**VLOTTENDE ACTIVA**
**Voorraden**
**125**
**Vorderingen/overlopende activa**

Debiteuren  
Belastingen  
Overige vorderingen/overlopende activa

**30.674**
**Liquide middelen**
**52.819**
**PASSIVA**
**RESERVES EN FONDSEN**

Continuïteitsreserve  
Wettelijke reserves  
Herwaarderingsreserve  
Algemene reserve  
Bestemmingsreserve Loterijgelden  
Bestemmingsreserve Bestedingsplan  
Overige bestemmingsreserves  
Bestemmingsfondsen

**86.876**
**VOORZIENINGEN**

Jubileumverplichtingen  
Latente belastingen  
Overige voorzieningen

**355**
**LANGLOPENDE SCHULDEN**

Investeringsubsidies  
Leaseverplichtingen  
Hypothecaire leningen  
Overige leningen  
Egalisatiereserve Topsport

**20.481**
**KORTLOPENDE SCHULDEN**

Kortlopend deel langlopende schulden  
Onderhanden projecten  
Belastingen en sociale verzekeringen  
Pensioenen  
Crediteuren  
Overige schulden

**33.876**
**31 december 2022**  
x € 1.000

**31 december 2021**  
x € 1.000

**31 december 2020**  
x € 1.000

16  
102  
**117**





11.111  
8.888  
1.878  
305  
35.391  
**57.572**









































































44  
91  
**135**





11.293  
9.888  
1.894  
287  
35.037  
**58.399**









































































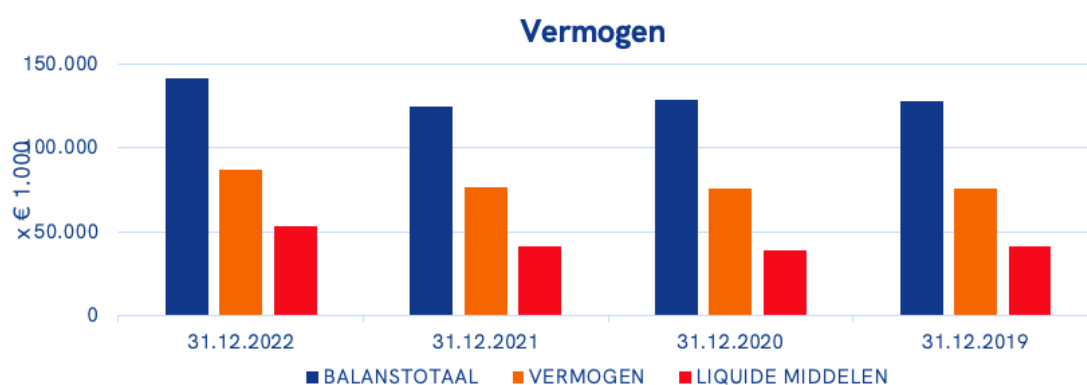
73  
665  
**739**





11.475  
10.904  
2.023  
289  
35.002  
**59.694**

Vermogen	Vermogen 31.12.2022 x € 1.000	Vermogen 31.12.2021 x € 1.000	Vermogen 31.12.2020 x € 1.000	Vermogen 31.12.2019 x € 1.000
Continuïteitsreserve	8.500	8.500	8.500	8.500
Wettelijke reserves	16	44	631	398
Herwaarderingsreserve	20.852	20.852	19.599	19.599
Algemene reserve	8.674	8.422	7.501	9.549
Bestemmingsreserve Loterijgelden	25.000	22.600	22.600	22.600
Bestedingsplan NLO	14.333	8.365	5.110	3.698
Overige Bestemmingsreserves:				
Topsport	5.135	4.979	7.089	6.090
Sponsorgelden	3.653	2.015	4.402	4.462
Organisatieontwikkeling	702	860	370	370
Transitie	9	9	9	50
	<u>9.501</u>	<u>7.863</u>	<u>11.871</u>	<u>10.972</u>
Bestemmingsfondsen	<u>0</u>	<u>54</u>	<u>54</u>	<u>54</u>
<b>VERMOGEN</b>	<b>86.876</b>	<b>76.701</b>	<b>75.867</b>	<b>75.370</b>
<b>BALANSTOTAAL</b>	<b>141.588</b>	<b>124.450</b>	<b>128.798</b>	<b>127.568</b>
Vermogen in % balanstotaal	61%	62%	59%	59%
<b>LIQUIDE MIDDELEN</b>	<b>52.819</b>	<b>41.029</b>	<b>39.078</b>	<b>41.037</b>
Liquide middelen in % Vermogen	61%	53%	52%	54%



## 7.2. Financieel perspectief: 2023 en verder

Daar waar 2020 en 2021 veelal werden gekenmerkt door de mondiale coronacrisis, is de actualiteit voor 2022 de oorlog in Oekraïne, een energiecrisis en een inflatie waar inkomens geen gelijke tred mee kunnen houden. Kortom, veel onzekerheid om ons heen. NOC\*NSF kent zich echter gesteund door betrouwbare en partners en financiers.

### Afdracht van de Nederlandse Loterij

Ondanks ruim twee jaar coronapandemie en het opengaan van de onlinekansspelmarkt in 2021, kan worden vastgesteld dat de Nederlandse Loterij in staat is gebleken haar afdracht aan de georganiseerde sport op niveau te houden en zelfs te vergroten! Hiermee is en blijft de NLO een betrouwbare partner!

Dit biedt uiteraard geen garanties voor 2023 en verder. Vanwege het opengaan van de onlinekansspelmarkt neemt op korte termijn de voorspelbaarheid van de afdracht af, met als gevolg dat het financiële risicoprofiel voor NOC\*NSF en haar leden toeneemt. De NLO heeft echter de voorbije jaren aangetoond ook in moeilijke tijden de afdracht aan NOC\*NSF te kunnen continueren. NOC\*NSF beschikt daarbij over een meer dan solide bestemmingsreserve loterijgelden, die in dit kader voldoende toereikend is om een eventueel risico van dalende afdrachten op korte termijn te kunnen ondervangen.

### Overheidssubsidies

Het ministerie van VWS is en blijft een betrouwbare partner. De ondersteuning vanuit VWS richt zich onder meer met ongeveer € 40 miljoen op het landelijk topsportbeleid. Hiermee wordt nog steeds een substantieel onderdeel van de financiering van de landelijke topsportprogramma's mogelijk gemaakt.

Daarnaast breekt met het Sportakkoord II een nieuwe periode aan en wordt in de periode 2023-2026 samengewerkt aan een toekomstbestendige sportsector. Concrete invulling en uitwerking vinden plaats ten tijde van het opstellen van dit Financieel Jaarverslag, de orde en grootte waarover wordt gesproken betreft zo'n € 10 tot € 15 miljoen op jaarbasis.

### Sponsorbaten

NOC\*NSF kent een rijke historie van Partners in Sport. In 2022 is een nieuwe TeamNL-sponsorpropositie vormgegeven, waarbij samen met een aantal partners en een ruim aantal sportbonden een langdurige, meerjarige samenwerking is overeengekomen. Deze propositie heeft op jaarbasis een waarde van ruim € 10 miljoen.

Voor komende jaren is hier een degelijke basis aanwezig om een mooie propositie neer te zetten en kan financiële zekerheid worden geboden aan sportbonden in tijden van relatief grote onzekerheid.

## 8. Governance

### 8.1. Bestuur

Het bestuur van NOC\*NSF staat op afstand van de werkorganisatie en is collectief verantwoordelijk voor het vaststellen van de strategie, het toezicht houden op de directie en het representeren van NOC\*NSF. Daarvoor mandateert het een groot aantal taken aan de directie.

Het bestuur legt verantwoording af aan de AV. De directie stuurt, samen met het managementteam, de werkorganisatie aan in de uitvoering van de taken.

#### Samenstelling bestuur

Het bestuur van NOC\*NSF kende op 31 december 2022 de volgende samenstelling:

Mevrouw J.M. (Anneke) van Zanen-Nieberg,	voorzitter
De heer R. (Raymon) Blondel,	vicevoorzitter
Mevrouw A (Annette) Mosman,	penningmeester
Mevrouw A.C. (Rinda) den Besten,	lid
Mevrouw I. (Irene) Eijs,	lid
Mevrouw I. (Inge) Janssen	lid (en voorzitter Atletencommissie)

#### Vergaderingen bestuur

Het bestuur vergaderde acht keer in het kalenderjaar 2022. De belangrijkste onderwerpen die tijdens de vergaderingen geagendeerd en besproken zijn, waren in willekeurige volgorde:

- Versterken van de Atletencommissie
- Terugblik Olympische Spelen Beijing 2022
- Sportagenda
- Politieke ontwikkelingen landelijke en overige overheden
- Treasurystatuut
- Rapportage Verantwoordings- en toekenningscyclus 2022
- Jaarplan en begroting 2023
- Voortgang Sportakkoord II
- Sekse, gender en (top)sport

#### Besturingsmodel en bestuursevaluatie

Op basis van het geldende bestuurs- en directiereglement zijn de uitgangspunten voor het besturingsmodel: een bestuur dat bestuurt op hoofdlijnen en collectief verantwoordelijk is. Daarnaast is in 2020 vanuit de vereniging geuit om naar een toezichthoudende bestuurscultuur toe te werken, met een directie met executiekracht en een goed samenspel.

De voorgaande werkwijze is in 2022 toegepast.

Het bestuur heeft zijn taken, in overeenstemming met de mogelijkheden daartoe in de statuten grotendeels gemandateerd aan de directie van NOC\*NSF. Het bestuur legt verantwoording af voor de uitvoering van zijn taken aan de Algemene Vergadering (AV).

In november 2022 is gestart met een evaluatie van het bestuur onder externe begeleiding. Onder leiding van een ervaren bestuursadviseur, Paul Nobelen, worden zowel binnen als buiten de organisatie van NOC\*NSF personen geïnterviewd om een beeld te vormen van het functioneren van het bestuur. De uitkomsten van de evaluatie wordt in de eerste helft van 2023 met de vereniging gedeeld.

## 8.2. Directie

De directie van NOC\*NSF wordt gevormd door:

Marc van den Tweel, Algemeen Directeur

John Bierling, Zakelijk Directeur

De Algemeen Directeur, tevens statutair directeur, is eindverantwoordelijk voor de aansturing van de werkorganisatie van NOC\*NSF, en stuurt deze gezamenlijk en collegiaal met de Zakelijk Directeur aan.

## 8.3 Governance, Goed sportbestuur en MKE

Op het gebied van Goed sportbestuur, MKE en de vereisten voor het CBF-keurmerk is het volgende vermeldenswaardig:

- Voor het functioneren van de algemeen directeur geldt een vastgestelde jaarlijkse cyclus. Deze wordt uitgevoerd onder verantwoordelijkheid van de voorzitter van NOC\*NSF en de voorzitter van de Nominatie- en Remuneratiecommissie van NOC\*NSF.
- De Nominatie- en Remuneratiecommissie heeft over haar activiteiten in 2022 een rapportage opgesteld die in het tweede kwartaal van 2023 in de commissie zal worden besproken en voor 1 juli 2023 door het bestuur zal worden vastgesteld.
- Alle bestuursleden hebben, conform de vereisten van het CBF, een verantwoordingsverklaring ondertekend.
- NOC\*NSF beschikt over een op de website gepubliceerde klachtenregeling. In 2022 zijn in het kader c.q. binnen de reikwijdte van deze regeling geen klachten ontvangen.
- De uitgangspunten van de Code Goed Sportbestuur, de Minimale Kwaliteitseisen en de vereisten voor het CBF-keurmerk worden onderschreven en gehanteerd bij de uitoefening van de taken als bestuur.

## 8.4 Verantwoordingsverklaring

In deze verantwoordingsverklaring zet NOC\*NSF in beknopte vorm uiteen hoe de vereniging invulling geeft aan:

1. De scheiding van uitvoering, bestuur en toezicht
2. Omgang met belanghebbenden
3. De effectiviteit en efficiëntie van de bestedingen
4. Het vaststellen van de Jaarrekening

### 1. De scheiding van uitvoering, bestuur en toezicht

#### Taken en verantwoordelijkheden AV, bestuur en directie

Het bestuur is belast met het besturen van de Vereniging NOC\*NSF en is als bestuur eindverantwoordelijk voor het totaal van de activiteiten van NOC\*NSF. Het bestuur heeft een groot deel van zijn taken gedelegeerd aan de directie en het managementteam (MT) in een directiestatuut.

Het bestuur is verantwoordelijk voor de kwaliteit van zijn eigen functioneren en legt voor het gevoerde bestuur verantwoording af aan de AV van NOC\*NSF die toezicht houdt op het bestuur.

### **Formele advies- en besluitvormingsorganen**

NOC\*NSF kent een aantal formele adviesorganen in de vorm van commissies die door de AV of het bestuur zijn ingesteld.

De AV kent vier adviescommissies, te weten:

- (1) de Commissie Registratie Persoonsgegevens;
- (2) Financiële Commissie (FC);
- (3) Commissie Richtlijnen; en
- (4) Bestedingsplan Sportagenda (CRBS).

De eerstgenoemde commissie adviseert de AV over de wijze waarop we omgaan met persoonsgegevens binnen het Kennis- en Informatie Systeem Sport (KISS).

De FC adviseert de AV over de jaarrekening en (meerjaren-)begroting van NOC\*NSF en is daarnaast bevoegd gevraagd en ongevraagd advies uit te brengen aan het bestuur en de AV.

De CRBS brengt aan de AV advies uit over het Bestedingsplan Sportagenda en de Richtlijnen op basis waarvan de Sportagenda-gelden worden toegekend aan de leden en NOC\*NSF.

Het bestuur kent drie adviescommissies, te weten:

- (1) de Atletencommissie;
- (2) de Nominatie- en Remuneratiecommissie; en
- (3) de adviescommissie Integriteit & Ethiek.

De inrichting en het functioneren van deze adviescommissies laat de collectieve verantwoordelijkheid van het bestuur onverlet. De Atletencommissie adviseert NOC\*NSF en organisaties van invloed zijn op het topsportbeleid van NOC\*NSF in het maken van topsportvriendelijk beleid.

De Nominatie- en Remuneratiecommissie adviseert het bestuur over benoeming- en beloningsbeleid en gedeclareerde kosten en uitgaven van bestuur en algemeen directeur.

De adviescommissie Integriteit & Ethiek adviseert het bestuur wanneer er sprake is van vraagstukken rondom integriteit en ethiek.

Inzake de Sportagenda-gelden heeft het bestuur van NOC\*NSF de functie van toekennings- en vaststellingsorgaan. Voor de rubrieken Maatwerkbudget Topsport en Innovatie is de directie het toekennings- en vaststellingsorgaan. Het bestuur en de directie laten zich hierover adviseren door de hiervoor ingestelde expertpanels. Tegen de toekenning en vaststelling van de Sportagenda-gelden kunnen de leden van NOC\*NSF in beroep gaan bij de onafhankelijke door de AV ingestelde en benoemde Beroepscommissie Bestedingsplan (BCB).

### **Benoeming, bezoldiging en aftreden bestuur en directie**

Het bestuur bestaat statutair uit tenminste vijf maar maximaal acht natuurlijke personen. De persoon die lid is van het IOC en in overeenstemming met het Olympisch Handvest ambtshalve deel uitmaakt van het Bestuur van een Nationaal Olympisch Comité, is conform de statuten van NOC\*NSF tevens bestuurslid. Op dit moment is er geen bestuurslid in die hoedanigheid. De voorzitter van de NOC\*NSF Atletencommissie maakt eveneens statutair deel uit van het bestuur.



De leden van het bestuur ontvangen geen bezoldiging voor de uitoefening van hun bestuurstaken. Een redelijke vergoeding voor de door hen ten behoeve van NOC\*NSF gemaakte kosten is toegestaan en is zichtbaar gemaakt in de jaarrekening. Bestuursleden worden benoemd voor een periode van ten hoogste vier jaar en zijn éénmaal herbenoembaar, een en ander in lijn met de Code Goed Sportbestuur.

De directie bestaat uit een algemeen, tevens statutair, directeur en een zakelijk directeur, die worden benoemd door het bestuur. Het bestuur stelt op voordracht van de Remuneratiecommissie de beloning van de directie vast. Het beloningsbeleid van NOC\*NSF gaat uit van passende beloning voor de zwaarte en omvang van de directiefunctie, waarbij zorgvuldig rekening wordt gehouden met marktomstandigheden en maatschappelijke ontwikkelingen.

## **2. Omgang met belanghebbenden**

NOC\*NSF streeft naar een open dialoog met alle belanghebbenden, die te verdelen zijn in:

- Leden (\*)
- (Top)sporters (\*)
- Coaches (\*)
- NLO
- Partners en Suppliers
- Ministerie van VWS
- Het Nederlandse publiek
- Overige overheden
- Medewerkers, inclusief OR (\*)
- Internationaal Olympisch Comité
- Overige internationale organisaties

Belanghebbenden worden waar mogelijk betrokken bij de voorbereiding, vorming en, indien nodig, bijstelling van het beleid. Daarvoor heeft NOC\*NSF een uitgebreide (informele) overlegstructuur en stakeholdermanagement ingericht, die aansluit bij de (statutair) vastgelegde.

cyclus van de formele besluitvormingsstructuur, die wordt gevormd door de AV, bestuur en/of directie. Naast het hiervoor genoemde stakeholdermanagement en de algemene website van NOC\*NSF ([nocnsf.nl](http://nocnsf.nl)) is voor de belanghebbenden voorzien van (\*) een specifiek op die doelgroep gerichte communicatielijn van toepassing.

NOC\*NSF legt transparant mogelijk verantwoording af over de besteding van de middelen, conform de verantwoordingseisen die volgens het CBF-keurmerk gelden voor kansspelbegunstigden. Het jaarverslag en de jaarrekening met accountantsverklaring zijn opvraagbaar en staan volledig op de website van NOC\*NSF.

## **3. De effectiviteit en efficiëntie van de bestedingen**

‘Plan-do-check-act’ is de centrale gedachte die ten grondslag ligt aan de planning- en controlcyclus. Binnen NOC\*NSF is hier op verschillende niveaus (vereniging, bestuurlijke organisatie, werkorganisatie) invulling aan gegeven.

Allereerst werkt de vereniging met een strategisch plan, de Sportagenda. De Sportagenda is het fundament voor het jaarplan, het bestedingsplan en de jaarbegroting van NOC\*NSF, en raakt eveneens de meerjarenraming.



Zowel na afloop van de planningsperiode als tussentijds worden de doelen van de Sportagenda gemonitord en geëvalueerd. Dit is de grondslag voor enerzijds bijsturing en bijstelling (bijvoorbeeld van het bestedingsplan of programma's en activiteiten) en anderzijds het fundament voor de ontwikkeling van de volgende Sportagenda. Het instrumentarium, bestaande uit Sportagenda, Bestedingsplan en Richtlijnen, wordt vastgesteld door het hoogste orgaan van NOC\*NSF, de AV. De CRBS, die is ingesteld door de AV, adviseert hierin.

Vanuit de kerntaak Verdelen Middelen vragen NOC\*NSF, sportbonden en overige partijen op basis van de Richtlijnen jaarlijks Sportagenda-gelden aan. De werkorganisatie van NOC\*NSF is belast met de beoordelingscyclus, waarna de directie en het bestuur van NOC\*NSF als toekenningsorganen Sportagenda-gelden toewijst. Hierover wordt jaarlijks verantwoording afgelegd aan de AV.

Na afloop van een bestedingsjaar worden de toegekende gelden inhoudelijk en financieel verantwoord. Hiervoor voert NOC\*NSF een vergelijkbare beoordelingscyclus uit, met het bestuur van NOC\*NSF en de directie als uiteindelijke vaststellingsorganen. Bij niet-uitgevoerde activiteiten zullen begunstigde gelden dienen te restitueren. Bij onvoldoende effectiviteit en efficiency zal dit consequenties hebben voor de beoordeling en toekenning van toekomstige aanvragen. Ook over de vaststellingscyclus wordt jaarlijks verantwoording afgelegd.

Jaarlijks worden op basis van de Sportagenda een jaarplan en een begroting voor de werkorganisatie NOC\*NSF opgesteld en wordt de meerjarenbegroting geactualiseerd. Het jaarplan en de (meerjaren-) begroting worden goedgekeurd door het bestuur en vastgesteld door de AV. Met de goedkeuring door het bestuur en de vaststelling door de AV, is de directie bevoegd het beleid uit te voeren binnen de kaders van het jaarplan en de begroting. De directie rapporteert aan het bestuur over de voortgang van het beleidsplan en de begroting. Zowel in de begrotingscyclus als jaarrekeningscyclus wordt de Financiële Commissie (adviesorgaan Algemene Vergadering) betrokken en geraadpleegd.

#### **4. Het vaststellen van de jaarrekening 2022**

De jaarrekening 2022 wordt ter goedkeuring voorgelegd aan het Bestuur in de bestuursvergadering van 26 april 2022 en ter vaststelling aan de AV voorgelegd in de Algemene Vergadering van 15 mei 2023.

**Vereniging Nederlands Olympisch Comité**  
**Nederlandss Sport Federatie (NOC\*NSF)**

**Bezoekadres**

Papendallaan 60, Arnhem

**Postadres**

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

**Telefoon**

+31 (0)26 483 44 00

**Email**

[info@nocnsf.nl](mailto:info@nocnsf.nl)

**KvK**

09059703

**RSIN**

0068.61.763

**Web**

[www.nocnsf.nl](http://www.nocnsf.nl)



## Risico paragraaf

Voor de realisatie van onze strategische doelstellingen zullen we in bepaalde mate risico's moeten accepteren. Ons Sportagenda en bijbehorende doelstellingen zijn leidend voor NOC\*NSF.

De directie heeft bepaald in welke mate onzekere gebeurtenissen, als ze zouden plaatsvinden, effect hebben op het bereiken van de doelstellingen van de organisatie. NOC\*NSF is een organisatie die midden in de samenleving staat, met grote ambities en een flinke financiële omvang met de daarbij behorende risico's op verschillende niveaus. De organisatie is risico-avers en daarmee mijdend.

De risico-inventarisatie wordt daarom, op basis van de geïdentificeerde risico's, in de volgende vier risicogebieden gecategoriseerd:

- Strategische
- Operationele
- Financiële
- Reputatie & compliance

Binnen NOC\*NSF is het risicomanagement gericht op het identificeren en mitigeren van risico's die een grote negatieve impact kunnen hebben op het realiseren van strategische doelstellingen. De eindverantwoordelijkheid berust bij het bestuur en de directie van de organisatie.

NOC\*NSF is zich ervan bewust dat niet alle risico's zijn te voorzien, dat we daar als organisatie mee om zullen moeten gaan en dat we voldoende wendbaar moeten zijn wanneer zo'n risico zich voordoet. NOC\*NSF heeft een cultuur waarin eigen verantwoordelijkheid en professionele autonomie centraal staan. De overtuiging is dat dit eigenaarschap voor een optimaal risicobeheer zorgt. Hierbij spelen directie en management een belangrijke rol; zij waarborgen een cultuur waarin op een verantwoorde manier met risico's wordt omgegaan.

Ten tijde van het uitbreken van de coronacrisis is gebleken dat de organisatie in staat was om op onvoorziene risico's te acteren en dat ons adaptievermogen voldoende aanwezig was om met veranderende omstandigheden om te gaan.

Zo ook begin 2022: ondanks de coronapandemie hebben de Olympische en Paralympische Winterspelen in Beijing en hieraan gerelateerde evenementen in 2022 wel doorgang kunnen vinden, zij het veelal in aangepaste vorm.

De voorbereiding op de Olympische en Paralympische Spelen was relatief kort omdat die van Tokyo nog in de zomer 2021 plaatsvonden. Echter, omdat de organisatorische omstandigheden ten aanzien van de omgang met corona veel gelijkenissen vertoonde, kon hierin de basis worden gesteund op de ervaringen van de uitzending naar Tokio. Ook hier gold dat het testen op COVID bijna dagelijkse routine voor topsporters, de staf en hun omgeving is geworden, om te voorkomen dat ze last-minute niet in de gelegenheid zouden zijn af te reizen naar de Olympische en Paralympische Spelen.

Vanuit risico-oogpunt is ook in vroegtijdig stadium besloten geen activatie te laten plaatsvinden in Beijing. Daartegenover vond slechts op kleinschalig niveau in Nederland activatie plaats.

2022 kenmerkte zich ook als het jaar waarin de coronacrisis naar de achtergrond werd gedreven en de oorlog in Oekraïne, de energiecrisis en een toenemende inflatie de boventoon voerden. Tot op heden lijkt het effect van een toenemende inflatie op de beschikbare budgetten te dragen en nog niet ten koste te gaan van het bereiken van inhoudelijk doelen en ambities.

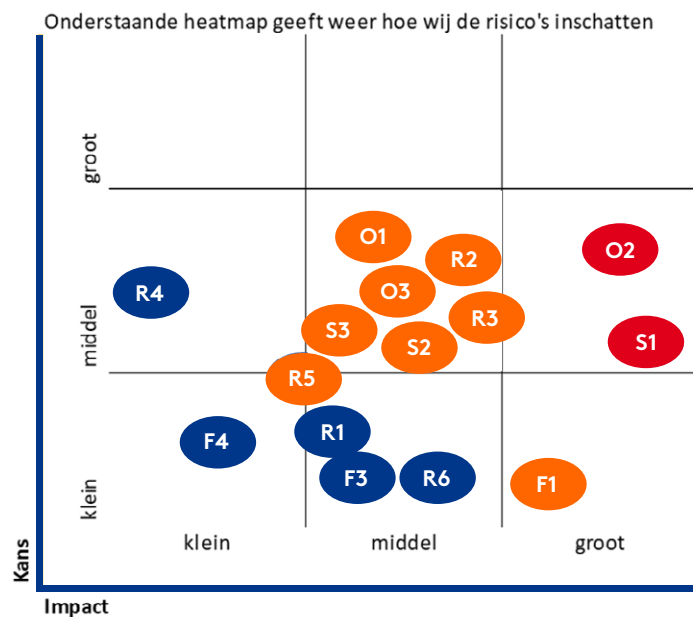
Gezien de maatschappelijke positie van NOC\*NSF, onze rol als belangbehartiger van de aangesloten sportbonden en het hiermee samenhangende belang van financiële continuïteit voor deze bonden, handelt NOC\*NSF risico-avers op de diverse risicocategorieën.

De door NOC\*NSF geïdentificeerde risico's worden weergegeven in onderstaande tabel. Hierin is per risico geduid wat de mogelijke impact is en de waarschijnlijkheid dat een risico zich voor kan doen.

Risicocategorie	Risico	Kans	Impact
STRATEGISCH	S1 Afdracht NLO	●	●
	S2 Verlies van vertrouwen stakeholders	●	●
	S3 Snelheid van de technologische (data) ontwikkelingen	●	●
OPERATIONEEL	O1 Projecten	●	●
	O2 Evenementen	●	●
	O3 Afhankelijkheid en complexiteit van ICT-systemen	●	●
FINANCIËEL	F1 Liquiditeit	●	●
	F2 Beleggingen	-	-
	F3 Fiscaal	●	●
	F4 Valuta	●	●
REPUTATIE & COMPLIANCE	R1 Niet voldoen aan wet- en regelgeving	●	●
	R2 Informatiebeveiliging	●	●
	R3 Reputatieschade	●	●
	R4 Tunnelvisie	●	●
	R5 Fraude & Corruptie	●	●
	R6 Integriteitsschending	●	●

LAAG	●
MIDDEN	●
HOOG	●

De 'heat map' hieronder presenteert de risico's onderling ten opzichte van elkaar. Zo ontstaat een beeld van de mogelijke ernst van de geïdentificeerde risico's.



De door NOC\*NSF onderkende risico's wordt in de volgende paragrafen uiteengezet.

### Strategische risico's

De strategische risico's voor NOC\*NSF bevinden zich op de relatie en samenwerking met enerzijds de aangesloten sportbonden en anderzijds de NLO en de Rijksoverheid, specifiek het ministerie van VWS. Gezamenlijk wordt hier het landelijk sportbeleid vormgegeven, waarbij de beschikbare financiële middelen richtinggevend zijn voor enerzijds continuïteit en anderzijds mogelijke investeringen.

Risico	Risicobeschrijving	Beheersmaatregelen
<b>(S1) Afdracht NLO</b>	NOC*NSF en de aangesloten sportbonden zijn qua financiering primair afhankelijk van de jaarlijkse NLO-afdracht. Met het opengaan van de onlinekansspelmarkt per 1 oktober 2021 vindt een daadwerkelijke verandering plaats van het 'speelbord' en ontstaat concurrentie voor de NLO.	Vanuit haar rol als aandeelhouder ziet NOC*NSF toe op het adaptatievermogen en wendbaarheid van de NLO. NOC*NSF heeft daarnaast een Bestemmingsreserve gevormd om de korte-termijneffecten op te kunnen vangen.

<b>(S2) Vertrouwen stakeholders</b>	<p>Het verliezen van vertrouwen van VWS, partners en bonden is een risico voor het realiseren van de doelstellingen van NOC*NSF.</p>	<p>Het accountmanagement van deze stakeholders is van groot belang om het vertrouwen te behouden en te versterken. Zowel binnen de afdeling Corporate Affairs als de afdeling Marketing, Communicatie &amp; Partnerships is het accountmanagement functioneel belegd bij verschillende medewerkers.</p> <p>Gezien de hedendaagse onzekerheid en de uitdagingen waar sportbonden mee te maken hebben, is in 2022 de afdeling accountmanagement sportbonden verder versterkt en wordt in 2023 een afdeling Support vormgegeven.</p> <p>Daarnaast wordt binnen Topsport gewerkt met prestatie managers, die de relatie met topsportbonden beheren.</p> <p>NOC*NSF heeft een pakket aan Minimale Kwaliteitseisen en een Code Goed Sportbestuur opgesteld die worden gehandhaafd.</p>
<b>(S3) Snelheid van de technologische (data-) ontwikkeling</b>	<p>Verdergaande digitalisering en het groter wordende belang van data-gedreven sturing vormen tegenwoordig een steeds belangrijker onderdeel in de businessstrategie.</p> <p>NOC*NSF beschouwt de digitale transformatie als noodzaak om in te kunnen blijven spelen op de snelheid van technologische (data) ontwikkeling.</p> <p>Hierbij is het stakeholderlandschap van NOC*NSF complex en zijn budgettaire middelen beperkt, waardoor de mogelijke waarde van de hoeveelheid data niet optimaal wordt benut.</p>	<p>NOC*NSF springt in op deze ontwikkelingen door in techniek te investeren, waarmee een dataserviceniveau kan worden ontwikkeld richting consumenten, fans, (top)sporters en leden. Hierbij dienen op basis van budgettaire middelen bewuste keuzes te worden gemaakt.</p> <p>Tegelijkertijd vindt binnen NOC*NSF een doorontwikkeling plaats waarbij op IT-gebied meer data-gestuurd en met businessanalyse en business intelligence wordt gewerkt.</p>



## Operationele risico's

De operationele risico's liggen voor NOC\*NSF op het niveau programma's (projecten en activiteiten), mensen en systemen, waarbij het risico op het niet kunnen realiseren van de doelstellingen van afdelingen en programma's centraal staat.

Risico	Risicobeschrijving	Beheersmaatregelen
<b>(O1) Projecten</b>	Om haar inhoudelijke doelen en ambities te verwezenlijken, kent NOC*NSF een veelvoud aan projecten en activiteiten die projectmatig worden aangestuurd. Deze vinden veelal plaats in de context van een veelvoud aan stakeholders en thema's waar sporttak-overstijgende afstemming noodzakelijk is. Deze complexiteit leidt tot een extra uitdaging om de gestelde doelen effectief en efficiënt te realiseren.	<p>Voor het overzicht en de samenhang van alle projecten is een portfolioboard in het leven geroepen onder leiding van een portfoliomanager. Ieder project kent als start een projectintake, op basis waarvan de impact op de organisatie en eventuele samenhang met afdelingen en activiteiten wordt beschouwd.</p> <p>Gezien de hoeveelheid projecten en activiteiten, heeft iedere afdeling een dedicated business controller die toeziet op financiële en niet-financiële risico's.</p> <p>De analyse van operationele risico's vindt veelal plaats binnen de afdelingen en door de verschillende projectteams. Risicomanagement is hierbij een integraal onderdeel van het projectmanagement, de projectleider is hiervoor verantwoordelijk.</p> <p>Ieder kwartaal krijgt de directie een voortgangsrapportage waarin de belangrijkste risico's en maatregelen zijn beschreven.</p>
<b>(O2) Evenementen</b>	NOC*NSF zendt regelmatig topsporters uit naar diverse mondiale toernooien, zoals de Olympische- en Paralympische Spelen, European Games en het Europese Jeugd Olympisch Festival. Dit brengt een breed pallet aan organisatorische vraagstukken met zich mee, en er is ook sprake van ontwikkelingen die beperkt beïnvloedbaar zijn, zoals corona.	<p>Voor dit soort evenementen beschikt NOC*NSF over een eigen afdeling Games Operations, met medewerkers met ruime kennis en ervaring op het gebied van het uitzenden van teams. Naast haar eigen risicoanalyses, maakt ook een risicosessie met de verzekeringsadviseur onderdeel uit van de risicomanagementcyclus van het uitzenden van teams.</p> <p>Daarbij wordt specifiek voor deze uitzendingen een calamiteitenplan opgesteld en is een veiligheidsfunctionaris aangesteld. Om de veiligheid zo optimaal mogelijk te kunnen garanderen, werkt voor de Olympische en Paralympische Spelen een Taskforce nauw samen met de Nederlandse</p>



		ambassade, het ministerie van Buitenlandse Zaken, het ministerie van VWS.
<b>(O3)</b> <b>Afhankelijkheid en complexiteit van ICT-systemen</b>	NOC*NSF is in steeds grotere mate afhankelijk van informatietechnologie. De eisen aan onze systemen op beschikbaarheid, betrouwbaarheid en beveiliging nemen verder toe, waarbij de complexiteit van het ICT-landschap een extra uitdaging is.	<p>Om hier vooruitstrevend in te blijven, investeren we bijvoorbeeld in up-to-date bedrijfsvoeringssystemen en wordt gestuurd op standaardisatie van systemen zoals Microsoft.</p> <p>Om de (door)ontwikkeling van het ICT-landschap in goede banen te leiden is een Change Advisorv Board ingesteld, die voorgenomen ICT-projecten toetst op technische haalbaarheid, duurzame beheerbaarheid en financiering.</p> <p>Om de beveiliging zo goed mogelijk te kunnen garanderen, worden onze diverse platformen (ook die van andere aanbieders) door een onafhankelijke derde proactief gescand op beveiligingsissues.</p>

## Financiële risico's

Een van de kerntaken van NOC\*NSF is de ontvangen gelden van de NLO en het ministerie van VWS verdelen over de aangesloten sportbonden. Sportbonden en NOC\*NSF zijn primair afhankelijk van deze geldstroom. Hierbij zijn over de verdeling, met richtlijnen, afspraken met sportbonden gemaakt. Om te waarborgen dat NOC\*NSF te allen tijde aan haar betalingsverplichtingen kan voldoen, hanteert zij een lage risicoacceptatie voor financiële risico's en heeft ze adequate financiële reserves gevormd.

Risico	Risicobeschrijving	Beheersmaatregelen
<b>(F1) Liquiditeit</b>	<p>Vanuit haar kerntaak Verdelen Middelen fungeert NOC*NSF als facilitator om conform het Bestedingsplan Sportagenda middelen te verdelen over de sportbonden. Er wordt rekening mee gehouden dat de ontvangen afdracht van de NLO niet altijd gelijk is aan de gereserveerde middelen in dit Bestedingsplan.</p> <p>NOC*NSF dient te allen tijde in staat te zijn om haar betalingsverplichtingen aan sportbonden te kunnen voldoen.</p>	<p>Om dit te kunnen waarborgen heeft NOC*NSF meerdere reserves - waaronder in dit kader met name de bestemmingsreserve Loterij-, wordt van deze gevormde reserves een substantieel deel liquide gehouden en zijn de processen zo ingericht dat het liquiditeitsrisico tot een minimum is beperkt.</p>
<b>(F2) Beleggingen</b>	n.v.t.	<p>NOC*NSF voert geen actief beleggingsbeleid. We beleggen niet in financiële instrumenten zoals aandelen, obligaties en dergelijken.</p>
<b>(F3) Fiscaal</b>	<p>NOC*NSF acht het van belang om ten aanzien van fiscaliteiten zorgvuldig op te treden en de fiscale wet- en regelgeving nauwgezet en op verantwoorde wijze toe te passen.</p>	<p>NOC*NSF kent een fiscaal statuut waarin de algemene beleids- en beheersingskader voor alle werkzaamheden op het gebied van fiscaliteit binnen NOC*NSF zijn vastgelegd. We werken met een Tax Control Framework en de organisatie heeft een fiscale werkgroep.</p> <p>Daarnaast is een convenant Horizontaal Toezicht met de Belastingdienst afgesloten waarin afspraken zijn vastgelegd over wederzijds vertrouwen, begrip en transparantie.</p>

<b>(F4) Valuta</b>	Jaarlijkse IOC-ontvangsten vinden in buitenlandse valuta plaats.	<p>Om resultaten uit koersverschillen te voorkomen, worden geen buitenlandse valuta aangehouden en worden deze per omgaande verkocht.</p> <p>Dit is ook als zodanig vastgelegd in het treasurystatuut van NOC*NSF, waarin een bandbreedte wordt gehanteerd wat de hoogte van de buitenlandse valuta mag bedragen om dit valutarisico te beperken.</p>
--------------------	--	---

### Reputatie- en compliancerisico

Vanuit haar maatschappelijke positie als sportkoepel van Nederland en als belangenbehartiger van de aangesloten sportbonden, waarbij voor een belangrijk deel financiering vanuit de Rijksoverheid met bijbehorende financieringsverplichtingen plaatsvindt, streeft NOC\*NSF ernaar volledig te voldoen aan de van toepassing zijnde wet- en regelgeving.

Risico	Risicobeschrijving	Beheersmaatregelen
<b>(R1) Niet voldoen aan wet- en regelgeving</b>	<p>De financiering vanuit het ministerie van VWS (maar ook andere overheidsorganen en EU-instanties) van diverse subsidies brengt met zich mee dat NOC*NSF hiertoe op structurele basis financiële verantwoordingen dient aan te leveren.</p> <p>NOC*NSF dient hierbij te voldoen aan de diverse vereisten voortkomend uit subsidie wet- en regelgeving, zoals AVG, additionele bepalingen uit subsidiebeschikking en controleprotocollen.</p>	<p>NOC*NSF werkt veelal via het principe 'projectmatig werken', waarbij programmamanagers binnen de kaders van deze subsidiebepalingen dienen te handelen. De naleving wordt gemonitord vanuit de afdeling Control.</p> <p>Daarnaast heeft NOC*NSF privacy hoog op de agenda staan. In 2018 is een privacyteam geformeerd, waarbij interne medewerkers zijn opgeleid om de rol van privacycoördinator binnen de afdelingen te vervullen en toe te zien op actuele privacy-gerelateerde onderwerpen. NOC*NSF heeft ook bonden hierin ondersteund. Nieuwe medewerkers zijn verplicht om een E-learning privacy te volgen. Daarbij heeft NOC*NSF het initiatief genomen voor een privacyhandboek voor sportorganisaties. Dit handboek is gereed en beschikbaar voor sportorganisaties.</p> <p>Sinds 2020 worden medewerkers van dit privacyteam ondersteund door een privacy-officer. NOC*NSF is zich bewust van de mogelijke risico's rondom het gebruiken van privacy-gerelateerde data voor commerciële doeleinden. Data worden slechts dan commercieel aangewend als er sprake is van persoonsgegevens, die met expliciete toestemming van individuele personen voor dat doel zijn verkregen.</p>
<b>(R2) Informatiebeveiliging</b>	<p>In iedere organisatie is er een risico op negatieve gevolgen van incidenten rondom de beschikbaarheid, integriteit en/of vertrouwelijkheid van gegevens.</p>	<p>Het opslaan en bewaren van grote databestanden vindt zorgvuldig plaats, maar risico's kunnen niet worden uitgesloten.</p> <p>Om dit risico te beperken, zijn al diverse maatregelen genomen op de gebieden security en privacy, waaronder een</p>

		<p>security roadmap en een aangepast informatiebeveiligingsbeleid, maar ook standaardisatie van hardware. Tevens is de weg ingeslagen voor de eenvoud in accountbeheer (Identity &amp; Access Management).</p> <p>Het afgelopen jaar is onze beveiliging proactief getest en zijn onze maatregelen verder uitgebreid, onder andere met een aangescherpt inlogbeleid. Daarnaast wordt expertise ingezet voor het up-to-date houden van onze maatregelen en het uitvoeren van attack &amp; penetration testen.</p> <p>Daarnaast is ZIVVER in gebruik genomen, om het beveiligd mailen en versturen van grote bestanden te faciliteren.</p>
<b>(R3) Reputatieschade</b>	Vanwege de publieke functie van NOC*NSF speelt altijd het risico van imagoschade.	<p>NOC*NSF mitigeert dit risico onder andere door het creëren van bewustzijn van deze rol bij medewerkers en door communicatie vanuit een aparte afdeling te coördineren.</p> <p>De inspanningen zijn erop gericht dat uitingen volledig, transparant en waarheidsgetrouw zijn. Een boodschap die niet aankomt, irritatie wekt of contraproductief werkt, vormt een risico voor NOC*NSF. Onze communicatiestrategie wordt daarom regelmatig geëvalueerd en de impact van onze uitingen frequent onderzocht.</p> <p>Zo is 'Duurzaamheid' een thema waar steeds hogere verwachtingen van de samenleving, ketenpartners en strengere eisen van regelgevers aan verbonden zijn. NOC*NSF is zich bewust van haar maatschappelijke positie en heeft Duurzaamheid dan ook opgenomen in haar interne agenda.</p>
<b>(R4) Tunnelvisie</b>	NOC*NSF bevindt zich in een kring van gelijkgestemden, wat kan leiden tot een vernauwing van de blik.	<p>We voeren periodiek marktonderzoek uit voor een objectieve toets en organiseren overleggen met stakeholders en leden.</p> <p>Er wordt versterkt ingezet op het voorkomen van tunnelvisie via meer</p>

		<p>externe input en structureler toetsen buiten 'de bubbel'.</p> <p>Met name partners, VWS en de VSG hebben hierbij een belangrijke en aanvullende rol.</p>
<b>(R5) Fraude &amp; Corruptie</b>	<p>Fraude en wangedrag kunnen doorlopend risico vormen voor organisaties.</p> <p>De impact van het niet compliant zijn ligt op het niveau van boetes, sancties en reputatieschade.</p>	<p>Om dit te voorkomen passen we diverse <u>soft controls</u> toe, zoals een informeel systeem van checks &amp; <u>balances</u> en een gedragscode, en formele regels, zoals een inkoopbeleid en een procuratieschema, waar actieve monitoring op plaatsvindt.</p> <p>NOC*NSF heeft in haar interne gedragscode vastgelegd dat geschenken, aanbiedingen en incidentele vergoedingen door externe partijen niet worden geaccepteerd dan wel worden ingeleverd bij de afdeling HR.</p> <p>Daarnaast zijn meerdere <u>hard controls</u> actief in de vorm van meerdere handtekeningen in het betaalproces, een gedigitaliseerde workflow bij de factuurverwerking met bijbehorende autorisaties en is het mandaat voor het autoriseren van declaraties op een relatief laag bedrag vastgesteld.</p>
<b>(R6) Integriteits-schending</b>	<p>Het risico dat er wordt gehandeld in strijd met de waarden van NOC*NSF.</p>	<p>NOC*NSF hanteert een interne gedragscode om reputatierisico's als gevolg van integriteitsschending te voorkomen. Deze gedragscode heeft als doel dat medewerkers hun handelen binnen de specifieke context goed interpreteren, beoordelen en afwegen. Hierbij sluiten onze kernwaarden aan bij de waarden en normen zoals die zijn verankerd in de IOC/IPC Code of <u>Ethics</u>.</p>

## Deel 2: Jaarrekening NOC\*NSF 2022

**Jaarrekening NOC\*NSF**

Arnhem, mei 2023



**Inhoudsopgave**

<b>Geconsolideerde jaarrekening</b>	<b>4</b>
1. Geconsolideerde balans per 31 december 2022	5
2. Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2022	6
3. Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2022	7
4. Toelichting	8
5. Toegepaste standaarden en algemene grondslagen	12
6. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva	15
7. Grondslagen voor de bepaling van het resultaat	19
8. Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2022	20
9. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	36
10. Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2022	38
11. Transacties met verbonden partijen	49
12. Resultaatbestemming	50
<b>Enkelvoudige jaarrekening</b>	<b>51</b>
13. Enkelvoudige balans per 31 december 2022	52
14. Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2022	53
15. Enkelvoudig kasstroomoverzicht over 2022	54
16. Toelichting	55
17. Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2022	56
18. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2022	57

<b>19. Kengetallen</b>	<b>57</b>
<b>Overige gegevens</b>	<b>59</b>
<b>20. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant</b>	<b>60</b>
<b>Bijlagen</b>	<b>64</b>
<b>21. Staat van Baten en lasten over 2022 per unit (enkelvoudig NOC*NSF)</b>	<b>65</b>
<b>22. Gesegmenteerde informatie (enkelvoudige jaarrekeningen)</b>	<b>68</b>
<b>23. Overzicht uitbetaling bestedingsplan per rubriek</b>	<b>70</b>
<b>24. Overzicht (neven)functies Bestuur en Directie</b>	<b>76</b>

## Geconsolideerde jaarrekening

**1. Geconsolideerde balans per 31 december 2022**

( na resultaatbestemming)

	Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>A C T I V A</b>			
<b>VASTE ACTIVA</b>			
<b>Immateriële vaste activa</b>	(1)		
Oprichtingskosten		16	44
Software		102	91
		<b>117</b>	<b>135</b>
<b>Materiële vaste activa</b>	(2)		
Gebouwen en terreinen		11.111	11.293
Machines en installaties		8.888	9.888
Inventaris en overige activa		1.878	1.894
Activa in ontwikkeling		305	287
Vastgoedbeleggingen		35.391	35.037
		<b>57.572</b>	<b>58.399</b>
<b>Financiële vaste activa</b>	(3)		
Overige	(3.1)	280	250
		<b>280</b>	<b>250</b>
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>			
<b>Voorraden</b>	(4)	<b>125</b>	<b>100</b>
<b>Vorderingen/overlopende activa</b>	(5)		
Debiteuren	(5.1)	8.475	3.010
Belastingen	(5.2)	843	608
Overige vorderingen/overlopende activa	(5.3)	21.356	20.920
		<b>30.674</b>	<b>24.538</b>
<b>Liquide middelen</b>	(6)	<b>52.819</b>	<b>41.029</b>
		<b>141.588</b>	<b>124.450</b>
<b>P A S S I V A</b>			
<b>VERMOGEN</b>	(7)		
Continuïteitsreserve	(7.1)	8.500	8.500
Wettelijke reserves	(7.2)	16	44
Herwaarderingsreserve	(7.3)	20.852	20.852
Algemene reserve	(7.4)	8.674	8.422
Bestemmingsreserve Loterijgelden	(7.5)	25.000	22.600
Bestemmingsreserve Bestedingsplan	(7.6)	14.333	8.365
Overige bestemmingsreserves	(7.7)	9.501	7.863
Bestemmingsfondsen	(7.8)	0	54
		<b>86.876</b>	<b>76.701</b>
<b>VOORZIENINGEN</b>	(8)		
Jubileumverplichtingen	(8.1)	355	344
Latente belastingen	(8.2)	0	0
Overige voorzieningen	(8.3)	0	0
		<b>355</b>	<b>344</b>
<b>LANGLOPENDE SCHULDEN</b>	(9)		
Investeringsubsidies	(9.1)	0	244
Leaseverplichtingen	(9.2)	3.285	4.017
Hypothecaire leningen	(9.3)	2.806	3.123
Overige leningen	(9.4)	11.500	12.000
Egalisatiereserve Topsport	(9.6)	2.890	1.888
		<b>20.481</b>	<b>21.271</b>
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>	(10)		
Kortlopend deel langlopende schulden	(10.1)	1.785	1.772
Vooruit ontvangen gelden	(10.2)	17.885	14.819
Belastingen en sociale verzekeringen	(10.3)	1.936	1.996
Pensioenen	(10.4)	877	36
Crediteuren	(10.5)	7.252	4.316
Overige schulden en overlopende passiva	(10.6)	4.140	3.194
		<b>33.876</b>	<b>26.134</b>
		<b>141.588</b>	<b>124.450</b>

## 2. Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2022

	Ref.	Realisatie 2022 x € 1.000	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
<b>Categoriale indeling</b>				
<b>BATEN</b>				
Baten van Loterijorganisaties	(11)	51.562	46.000	48.830
Baten van subsidies van overheden	(12)	65.874	51.057	61.459
Baten van sponsors	(13)	19.418	12.864	17.698
Som van de verworven baten		136.854	109.921	127.987
Baten als tegenprestatie levering producten diensten	(14)	19.712	24.633	20.288
		<b>156.567</b>	<b>134.554</b>	<b>148.275</b>
<b>LASTEN</b>				
Personeelskosten	(17)	26.591	26.802	22.951
Afschrijvingskosten	(18)	1.680	1.456	2.218
Huisvestingskosten	(19)	5.315	5.702	4.880
Organisatiekosten	(20)	3.962	4.000	3.488
Marketing- en communicatiekosten	(21)	14.053	7.121	15.456
Specifieke projectkosten	(22)	26.304	24.290	25.672
Kostprijs verkopen	(23)	4.179	2.953	4.889
Bestedingsplan sportorganisaties	(24)	63.857	61.295	68.603
		<b>145.941</b>	<b>133.619</b>	<b>148.157</b>
<b>Financiële baten en lasten</b>	(25)	489	384	475
<b>Belastingen resultaat</b>	(26)	-39	0	62
<b>RESULTAAT</b>		<b>10.175</b>	<b>551</b>	<b>-420</b>
<b>RESULTAATBESTEMMING</b>				
Algemene reserve	(7.4)	224	0	333
Bestemmingsreserve NLO	(7.6)	8.367	0	3.255
Overige bestemmingsreserves	(7.7)	1.638	551	-4.008
Bestemmingsfondsen	(7.8)	-54	0	0
		<b>10.175</b>	<b>551</b>	<b>-420</b>

### 3. Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2022

(volgens indirecte methode)

	<u>Ref.</u>	<b>Realisatie 2022</b> x € 1.000	<b>Realisatie 2021</b> x € 1.000
Saldo van baten en lasten		10.175	-420
Afschrijvingskosten	(18)	1.924	1.978
		<b>12.098</b>	<b>1.559</b>
Aanpassing voor:			
- Mutatie voorraden	(4)	-25	394
- Mutatie vorderingen	(5)	-6.136	3.939
- Mutatie voorzieningen	(8)	11	-12
- Mutatie vooruit ontvangen gelden	(10.2)	3.066	1.702
- Mutatie kortlopende schulden	(10)	4.676	-4.164
		<b>1.593</b>	<b>1.860</b>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		<b>13.691</b>	<b>3.419</b>
Investerings immateriële vaste activa	(1)	-48	-31
Investerings materiële vaste activa	(2)	-1.030	-533
Mutatie financiële vaste activa	(3)	-30	68
		<b>-1.108</b>	<b>-496</b>
Desinvesteringen vaste activa	(1 en 2)	0	483
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		<b>-1.108</b>	<b>-12</b>
Aflossingen langlopende schulden	(9)	-791	-1.456
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		<b>-791</b>	<b>-1.456</b>
<b>KASSTROOM</b>	(6)	<b>11.790</b>	<b>1.951</b>
Saldo liquide middelen 31 december		52.819	41.029
Saldo liquide middelen 1 januari		41.029	39.078
<b>Mutatie = kasstroom</b>		<b>11.790</b>	<b>1.951</b>

#### 4. Toelichting

##### Geconsolideerde jaarrekening

Dit financieel jaarverslag bevat de geconsolideerde jaarrekening van NOC\*NSF, derhalve de cijfers (zowel gerealiseerd als begroot) van zowel NOC\*NSF als de 100% dochterondernemingen PH (Papendal Holding B.V.), PI (Papendal International B.V.) SCP (SportCentrum Papendal B.V.) en HCP (Hotel Papendal B.V.). Gezien de zeer geringe omvang en resultaat is Stichting Administratiekantoor Papendal Holding (STAK PH) en Papendal Japan GK (PJ) niet in de consolidatie opgenomen.

In deze geconsolideerde jaarrekening is - ter wille van het inzicht - ook een geconsolideerde begroting van baten en lasten opgenomen. Deze geconsolideerde begroting is samengesteld vanuit de afzonderlijke goedgekeurde enkelvoudige begrotingen van enerzijds NOC\*NSF en anderzijds PH, PI, SCP en HCP.

De (geconsolideerde) jaarrekening bevat de volgende overzichten met toelichting (zowel cijfermatig als tekstueel):

- Balans
- Staat van baten en lasten
- Kasstroomoverzicht

De staat van baten en lasten is hierbij opgenomen in de categoriale indeling.

##### Groepsverhoudingen / groepsmaatschappijen en activiteiten

De vereniging staat aan het hoofd van een groep van de volgende rechtspersonen, die alle zijn mee geconsolideerd:

PH		31-12-2022	31-12-2021
Handelsnaam:	Papendal Holding		
Statutaire naam:	Papendal Holding B.V.		
Zetel:	Arnhem		
Oprichting:	24 december 2014		
Belang:	Economisch eigendom, geen juridisch eigendom	100%	100%
Activiteiten	Holdingactiviteiten		
Opmerking:	De aandelen PH zijn gecertificeerd aan Stichting Administratiekantoor Papendal Holding		

PI		31-12-2022	31-12-2021
Handelsnaam:	Papendal International		
Statutaire naam:	Papendal International B.V.		
Zetel:	Arnhem		
Oprichting:	9 oktober 2019		
Belang:	Indirect (via PH): economisch eigendom	100%	100%
Activiteiten	Holdingactiviteiten		

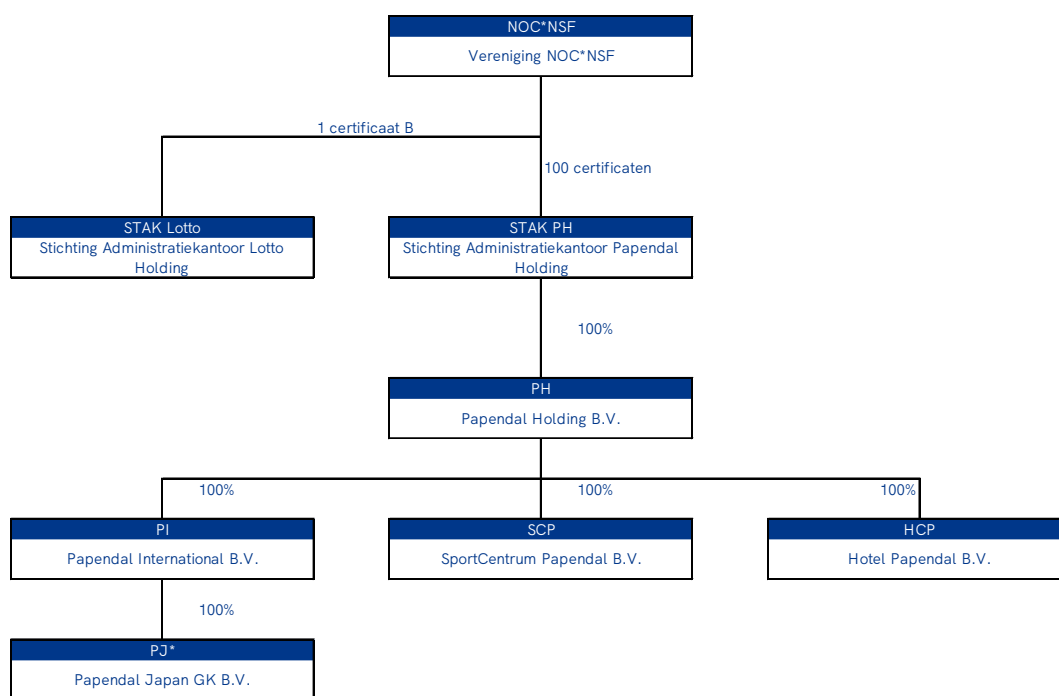


SCP		31-12-2022	31-12-2021
Handelsnaam:	Sportcentrum Papendal		
Statutaire naam:	Sportcentrum Papendal B.V.		
Zetel:	Arnhem		
Oprichting:	27 december 2012		
Belang:	Indirect (via PH): economisch eigendom	100%	100%
Activiteiten	Beheer en exploitatie van het complex sportcentrum Papendal		

HCP		31-12-2022	31-12-2021
Handelsnaam:	Hotel Papendal		
Statutaire naam:	Hotel Papendal B.V.		
Zetel:	Arnhem		
Oprichting:	22 maart 1999		
Belang:	Indirect (via PH): economisch eigendom	100%	100%
Activiteiten	Hotel- en congrescentrum, restaurant en cafébedrijf		

## Groepsstructuur

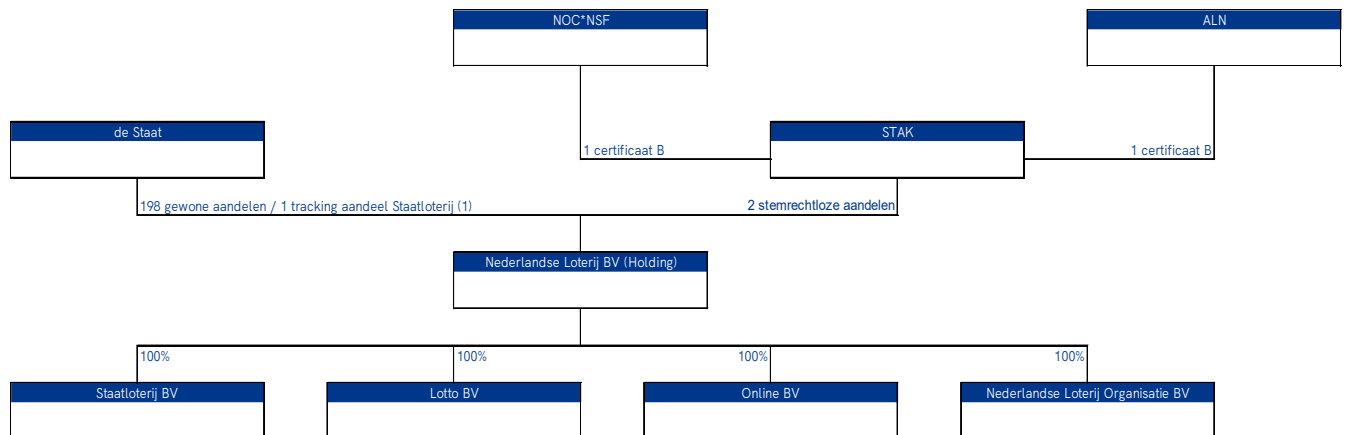
De groepsstructuur op balansdatum is als volgt:



\* Vennootschap is op 10-6-2022 geliquideerd

## Fusie Lotto – Nederlandse Staatsloterij

Sinds 31 maart 2016 bestaat de onderstaande structuur van de Nederlandse Loterij en de verhoudingen met NOC\*NSF:



NOC\*NSF bezit 1 certificaat B van de Stak, die op zijn beurt stemrecht loze aandelen in de holding bevat. Vanuit de Nederlandse Loterij B.V. vindt sinds 31 maart 2016 de financiering aan de sport (NOC\*NSF) plaats.

## CBF - keurmerk

Het CBF Keurmerk en -erkenningsregeling is door NOC\*NSF in november 2007 verworven en geldt tot nader order. De vereniging is hierbij aangemerkt als kansspelbegunstigde.



## Fiscale status

## Algemeen

Op 22 december 2022 is het convenant Horizontaal Toezicht met de belastingdienst verlengd voor een periode van 3 jaren. Hierin zijn afspraken vastgelegd over wederzijds vertrouwen, begrip en transparantie. Voorafgaand aan het afsluiten van het convenant is door de belastingdienst een compliance verkenning gehouden. In het convenant zijn ook inbegrepen de deelnemingen en Stichting Fonds voor de Topsporter.

## Omzetbelasting

NOC\*NSF verricht voor de omzetbelasting zowel belaste als vrijgestelde prestaties. Naar analogie hiervan wordt voor de betreffende lasten met voordruk rekening gehouden. Vanaf 1 januari 2015 geldt voor Papendal Holding B.V., SportCentrum Papendal B.V. en Hotel Papendal B.V. een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Vanaf 1 juli 2020 is ook Papendal International B.V. opgenomen in de fiscale eenheid Papendal Holding B.V.

## Vennootschapsbelasting

NOC\*NSF is niet belastingplichtig voor de Vennootschapsbelasting. De deelnemingen Papendal Holding B.V., SportCentrum Papendal B.V. en Hotel Papendal B.V. zijn zelfstandig belastingplichtig. Vanaf 1 januari 2015 geldt voor de deelnemingen (Papendal Holding B.V., SportCentrum Papendal B.V. en Hotel Papendal B.V.) een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Vanaf 9 oktober 2019 is ook Papendal International B.V. opgenomen in de fiscale eenheid Papendal Holding B.V.

Voor onderlinge transacties tussen de vereniging en de deelnemingen wordt een zakelijke grondslag toegepast.

ANBI

NOC\*NSF is in het bezit van de ANBI-status.

**Verbonden partijen**

Als verbonden partijen zijn aan te melden:

- Stichting Fonds voor de Topsporter
- Stichting Innosport NL
- Stichting National Paralympic Committee of the Netherlands (NPC)

Transacties met deze partijen vinden plaats op basis van marktconforme voorwaarden.



## 5. Toegepaste standaarden en algemene grondslagen

### Toegepaste standaarden voor verslaggeving

De (geconsolideerde) jaarrekening van NOC\*NSF is opgesteld volgens de Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven, zoals gepubliceerd door de Raad voor de Jaarverslaggeving (RJ). NOC\*NSF is een kansspelbegunstigde en ontvangt gelden van de kansspelorganisatie en voor het CBF-keurmerk wordt gebruikt gemaakt van de uitzondering om volgens deze Richtlijn de jaarrekening te mogen opstellen.

### Continuïteit

De jaarrekening is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

### Stelselwijziging onderhanden projecten

In het boekjaar 2022 is een stelselwijziging doorgevoerd ten aanzien van de post onderhanden projecten. Het is, volgens RJ 221 Onderhanden projecten, niet langer toegestaan om projectopbrengsten als wijziging in onderhanden projecten te presenteren, deze zullen vanaf boekjaar 2022 worden verantwoord onder de netto-omzet. Hiermee sluit de verwerkings- en presentatiewijze van de opbrengsten beter aan bij de activiteiten van NOC\*NSF.

De stelselwijziging is retrospectief verwerkt per 1-1-2021 en aldus verwerkt in de vergelijkende cijfers in de jaarrekening 2022. Deze wijziging heeft geen invloed op het resultaat en op het vermogen van 2021. De balanspost onderhanden projecten is vervallen en door de stelselwijziging zijn balansposten vooruit ontvangen gelden ontstaan.

BALANSPOSTEN		Saldo per 31-12- 2022 incl. wijziging	Saldo per 31-12- 2022 excl. wijziging	Mutatie	Saldo per 1-1-2022 incl. wijziging	Saldo per 1-1-2022 excl. wijziging	Mutatie
Onderhanden projecten	(Cr)	0	13.190	-13.190	0	13.822	-13.822
Vooruit ontvangen subsidiegelden	(Cr)	6.600	0	6.600	9.032	0	9.032
Vooruit ontvangen sponsorgelden	(Cr)	4.770	0	4.770	2.787	0	2.787
Vooruit ontvangen NLO gelden	(Cr)	1.189	0	1.189	1.336	0	1.336
Vooruit ontvangen overige baten	(Cr)	631	0	631	667	0	667
		13.190	13.190	0	13.822	13.822	0

### STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Baten van Loterijorganisaties	51.562	51.415	147	48.830	49.643	-813
Baten van subsidies van overheden	65.874	63.442	2.432	61.459	60.002	1.457
Baten van sponsors	19.418	21.401	-1.983	17.698	20.004	-2.306
Baten als tegenprestatielevering producten diensten	19.965	19.928	37	20.288	20.329	-41
Mutatie onderhanden projecten	0	633	-633	0	-1.703	1.703
	156.819	156.819	0	148.275	148.275	0

### Stelselwijziging waardering latente belastingen

In het boekjaar 2022 is een stelselwijziging doorgevoerd in de waarderingsgrondslag van de post voorziening latente belastingen. Als gevolg hiervan is de waarderingsgrondslag van de post voorziening latente belastingen gewijzigd van nominale waarde naar contante waarde. Deze waarderingsgrondslag sluit beter aan op het beleid van Sportcentrum Papendal dat zij vastgoed aanhoudt voor de uitoefening van haar activiteiten en geen beleid heeft vastgoed te verkopen. De waardering van de post voorziening latente belastingen tegen contante waarde resulteert daarmee in een verbetering van het inzicht in het vermogen dat de jaarrekening geeft.

De stelselwijziging is retrospectief verwerkt per 1-1-2021 en aldus verwerkt in de vergelijkende cijfers in de jaarrekening 2022. Als gevolg hiervan zijn de volgende wijzigingen doorgevoerd in de navolgende posten:

BALANSPOSTEN		Saldo per 31-12- 2022 incl. wijziging	Saldo per 31-12- 2022 excl. wijziging	Mutatie	Saldo per 1-1-2022 incl. wijziging	Saldo per 1-1-2022 excl. wijziging	Mutatie
Herwaarderingsreserve	(Cr)	20.852	19.599	1.253	20.852	19.599	1.253
Voorziening latente belastingen	(Cr)	0	1.253	-1.253	0	1.253	-1.253
		20.852	20.852	0	20.852	20.852	0

### Vergelijkende cijfers

Conform de stelselwijzigingen welke hierboven zijn toegelicht, zijn de cijfers voor 2021 aangepast om vergelijkbaarheid met 2022 mogelijk te maken.

### Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

Baten worden ingedeeld naar herkomst, waarbij baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten nog steeds afzonderlijk worden gepresenteerd. Waar onduidelijk is of baten geworven baten betreffen of sprake is van baten als tegenprestatie voor producten en/of diensten, maakt NOC\*NSF zelf een overwogen keuze.

De waardering van de activa en de passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kostprijs. Tenzij in de toelichting anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden. Ook lasten die financieel zijn gedekt door bestemmingsreserves, worden in de staat van baten en lasten opgenomen.

### Grondslagen voor de consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van NOC\*NSF zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen, zie pagina 8 van deze jaarrekening welke maatschappijen hierin zijn opgenomen. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van de vereniging.

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen, onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. De resultaten van nieuw verworven groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie meegenomen rechtspersonen en vennootschappen worden verwerkt vanaf het moment van de verwerving. In het boekjaar 2022 is hier geen sprake van geweest.

### Grondslagen voor de verwerking van vreemde valuta's

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta's worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta's gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers die geldt op de datum van de transactie. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de staat van baten en lasten.

### Schattingen

Bij de totstandkoming van de jaarrekening van NOC\*NSF maakt het bestuur bepaalde schattingen en aannames. Deze schattingen en aannames kunnen van invloed zijn op de gerapporteerde activa en passiva, de vermelding van niet uit de balans blijken rechten en verplichtingen op balansdatum en/of op de baten

en lasten in de periode waarover wordt gerapporteerd. De belangrijkste schattingen zijn met name die vereist zijn voor volwaardigheid van de vorderingen, de afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen op (im)materiële vaste activa, voorzieningen en overlopende passiva. De feitelijke resultaten kunnen afwijken van deze schattingen en aannames.

#### **Financiële instrumenten**

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, als vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. NOC\*NSF houdt geen financiële instrumenten voor handelsdoeleinden en geeft deze ook niet uit.

De in de balans opgenomen financiële instrumenten worden, voor zover niet anders vermeld, gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, die overeenkomt met de nominale waarde. Er is geen sprake van afgeleide financiële instrumenten (derivaten).

De reële waarde van het betreffende instrument wordt in de toelichting op de onderscheiden posten van de balans toegelicht als die afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de toelichting op de 'Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen'.

## 6. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

### Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en - indien van toepassing - met bijzondere waardeverminderingen.

De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten, zoals nader in de toelichting op de balans is gespecificeerd. De economische levensduur en de afschrijvingsmethode worden aan het einde van elk boekjaar opnieuw beoordeeld.

Voor geactiveerde kosten wordt een wettelijke reserve aangehouden.

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa (inclusief de panden in eigen gebruik) worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het kwartaal volgend op de ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

De materiële vaste activa waarvan de vereniging en/of haar deelnemingen krachtens een financiële leaseovereenkomst het economische eigendom heeft, worden geactiveerd. De uit deze overeenkomst voortvloeiende verplichting wordt als schuld verantwoord. De in de toekomstige leasetermijnen begrepen rente wordt gedurende de looptijd van de overeenkomst ten laste van het resultaat gebracht.

### Vastgoedbeleggingen

Vastgoedbeleggingen zijn onroerende zaken die worden aangehouden om huuropbrengsten of waardestijgingen, of beide, te realiseren. Vastgoedbeleggingen, daaronder begrepen vastgoedbeleggingen in ontwikkeling, worden bij eerste verwerking tegen verkrijgingsprijs gewaardeerd en daarna tegen actuele (reële) waarde. De invulling hiervan wordt onder meer gebaseerd op beschikbare marktgegevens en samengesteld door externe taxateurs. Waardeveranderingen van vastgoedbeleggingen worden verwerkt in de staat van baten en lasten. Daarnaast wordt ten laste van de Overige reserves een herwaarderingsreserve gevormd. De herwaarderingsreserve wordt bepaald als het positieve verschil tussen de reële waarde en de initiële verkrijgings- of vervaardigingsprijs (zonder rekening te houden met enige afschrijving of waardevermindering) en onder aftrek van relevante (latente) belastingverplichtingen.

Op vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven. Vastgoedbeleggingen in ontwikkeling waarvan de reële waarde niet betrouwbaar te bepalen is, worden tegen kostprijs gewaardeerd tot het moment dat de reële waarde wel betrouwbaar is te bepalen.

### Financiële vaste activa

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.



De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

#### **Vorraden**

Vorraden grond- en hulpstoffen en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen gemiddelde inkooprijzen of lagere opbrengstwaarde. Deze lagere opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden rekening houdend met de incurantheid van de voorraden.

#### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Deze voorziening wordt bepaald op basis van een individuele beoordeling van de vorderingen. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

#### **Liquide middelen**

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

#### **Vermogen**

Het (eigen) vermogen van NOC\*NSF bestaat uit een Continuïteitsreserve, Wettelijke reserves, Herwaarderingsreserve, Algemene reserve, Bestemmingsreserves en Bestemmingsfondsen, alle bedoeld voor aanwending in overeenstemming met de doelstellingen van de vereniging.

##### Continuïteitsreserve

Door NOC\*NSF is een continuïteitsreserve gevormd voor de dekking van risico's en om zeker te stellen dat de werkorganisatie ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De reserve is gebaseerd op een analyse van de specifieke risico's en de periode waarvoor de werkorganisatie deze wil afdekken. Hiertoe is een besluit genomen in de Algemene Ledenvergadering in mei 2018.

##### Wettelijke reserve

Wettelijke reserves worden aangehouden overeenkomstig de wet- en regelgeving voor de jaarverslaggeving.

##### Herwaarderingsreserve

De herwaarderingsreserve is ontstaan doordat de vastgoedbeleggingen gewaardeerd worden tegen marktwaarde.

##### Algemene reserve

Onder de Algemene reserve is opgenomen dat deel van het vermogen, waarover de beoogde organen binnen de statutaire doelstellingen van de vereniging vrij kunnen beschikken. Dit mits deze liquide zijn (te maken).

#### Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserves zijn door het Bestuur afgezonderde delen van het vermogen voor een speciaal doel. Mutaties (toevoegingen dan wel onttrekkingen) in deze reserves vinden plaats via de resultaatbestemming.

#### Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen betreffen fondsen met een door derden bepaalde bestemming. De vermogens van deze fondsen zijn niet vrij beschikbaar omdat ze eigen doelstellingen hebben, die overeenkomstig de wensen van de schenkers zijn bepaald. Mutaties (toevoegingen dan wel onttrekkingen) in deze fondsen vinden plaats via de resultaatbestemming.

### **Voorzieningen**

#### Voorziening jubileumverplichtingen

De voorziening jubileumverplichtingen betreft de geschatte kosten voor jubilarissen. De voorziening wordt berekend op basis van een model waarin ook rekening wordt gehouden met personeelsverloop en sterftecijfers.

#### Voorziening latente belastingen

Voorziening voor latente belastingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latentie alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd. De berekening van de voorziening latente belastingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren gelden tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. De voorziening wordt gewaardeerd tegen contante waarde.

### **Langlopende schulden**

#### Investeringsubsidies

Subsidies in verband met de aanschaf van (materiële) vaste activa worden gepassiveerd onder de lang/kortlopende schulden. Deze subsidies worden tijdsevenredig over de geschatte economische levensduur van deze activa ten gunste van het resultaat gebracht.

#### Leaseverplichtingen

De leaseverplichtingen zijn opgenomen tegen de contante waarde van de leasetermijnen.

#### Hypothecaire leningen

Deze leningen zijn tegen nominale waarde opgenomen.

#### Overige leningen

Deze leningen zijn tegen nominale waarde opgenomen.

#### Vooruit ontvangen gelden

De vooruit ontvangen huur valt vrij ten gunste van het resultaat naar rato van de huurtermijnen.

Egalisatiereserve Topsport

Mutaties in de Egalisatiereserve Topsport vinden plaats overeenkomstig de bepalingen van de Kaderregeling subsidies OCW, SZW en VWS.

**Kortlopende schulden**

Opgenomen schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

## 7. Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

### Bepaling resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle daarmee verband houdende en aan het jaar toe te rekenen lasten. De lasten worden bepaald op basis van verkrijgingsprijzen.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Subsidies worden als bate verantwoord zodra er redelijke zekerheid bestaat dat aan alle subsidievoorwaarden zal worden voldaan. Op basis van toekenning uit hoofde van het Bestedingsplan, wordt de toezegging in het jaar van de toekenning geheel in de staat van baten en lasten verantwoord, waarbij eventuele onderbesteding worden verwerkt in het jaar wanneer zij bekend worden.

### Pensioenen

NOC\*NSF en SCP zijn aangesloten bij het bedrijfstakpensioenfonds van Zorg & Welzijn, HCP bij dat van de Horeca & Catering.

Het betreft toegezegde pensioenregelingen, maar NOC\*NSF, SCP en HCP hebben geen verplichting tot eventueel aanvullende betalingen anders dan eventuele hogere toekomstige premies.

Slechts de aan de fondsen betaalde pensioenpremies worden derhalve in de staat van baten en lasten verantwoord.

De zogeheten beleidsdekkingsgraad (het gemiddelde van de actuele dekkingsgraad van de laatste 12 maanden) bedroeg eind 2022:

- Pensioenfonds Zorg en Welzijn: eind 2022: 109,2% (eind 2021: 99,7%)
- Pensioenfonds Horeca & Catering: eind 2022: 123,3% (eind 2021: 119%)

### Belastingen resultaat

De belastingen over het resultaat worden berekend door toepassing van het geldende tarief op het resultaat van het boekjaar, rekening houdend met tijdelijke en permanente verschillen tussen de commerciële en fiscale winstberekening van de deelnemingen.

### Resultaat deelnemingen

Het resultaat deelnemingen bestaat uit de resultaten van het boekjaar van de in de balans weergegeven deelnemingen en een eventuele correctie op het resultaat van voorgaand jaar.

### Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Financieringsresultaten worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Financial leasing wordt niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betreffende leasetermijnen worden voor het aflossingsdeel als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het rentedeel als een uitgave uit operationele activiteiten.

## 8. Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2022

Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000		
VASTE ACTIVA				
Immateriële vaste activa	(1)			
Specificatie / soort				
Oprichtingskosten	16	44		
Software	102	91		
	118	135		
	Oprichtings- kosten	Software	Totaal 2022	Totaal 2021
Stand per 1 januari				
Aanschafwaarde	289	270	558	1.130
Cumulatieve afschrijvingen	-245	-179	-423	-392
	44	91	135	738
Mutaties in het boekjaar				
Investerings	0	48	48	30
Desinvesteringen (aanschafwaarde)	0	-46	-46	-603
Desinvesteringen (cum. afschrijvingen)	0	46	46	140
Afschrijvingen	-29	-38	-67	-171
	-29	10	-19	-604
Stand per 31 december				
Aanschafwaarde	289	272	559	558
Cumulatieve afschrijvingen	-273	-171	-444	-423
	16	102	117	135
Afschrijvingspercentage	20%	20%		

De immateriële vaste activa bestaat uit oprichtingskosten (met name advieskosten) voor/van SCP alsmede gekochte software.

Voor de boekwaarde van de oprichtingskosten en ontwikkelingskosten wordt een wettelijke reserve aangehouden.

	Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>VASTE ACTIVA (Vervolg)</b>			
<b>Materiële vaste activa</b>	(2)		
<u>Specificatie / soort</u>			
Gebouwen en terreinen		11.111	11.293
Machines en installaties		8.888	9.888
Inventaris en overige activa		1.878	1.894
Activa in ontwikkeling		305	287
Vastgoedbeleggingen		35.391	35.037
		<b>22.181</b>	<b>58.399</b>
<u>Stand per 1 januari</u>			
Aanschafwaarde		20.142	22.513
Cumulatieve afschrijvingen		-8.849	-12.625
		11.293	9.888
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Investerings		0	48
Desinvesteringen (aanschafwaarde)		0	-6.084
Desinvesteringen (cum. afschrijvingen)		0	6.084
Afschrijvingen		-182	-1.048
		-182	11.168
<u>Stand per 31 december</u>			
Aanschafwaarde		20.142	16.477
Cumulatieve afschrijvingen		-9.031	-7.589
		11.111	8.888
<u>Specificatie / gebruik</u>			
Voor verhuur (vastgoedbeleggingen)		0	8.500
Voor bedrijfsvoering (eigen gebruik)		11.111	388
		11.111	8.888
Afschrijvingspercentage		0% - 2,5%	10% - 20%
WOZ - waarde		49.868	Waardepeildatum 1 januari 2021

Vastgoedbeleggingen

De reële waarde van de vastgoedbeleggingen is gebaseerd op de externe taxaties die in het najaar van 2018 (prijspeil 31-12-2018) zijn uitgevoerd. De reële waarde is gebaseerd op het geschatte bedrag waarvoor onroerend goed per balansdatum kan worden vervreemd op basis van marktconforme condities, daarbij vormt de kapitalisatie van de netto-markthuren de basis.

Gebouwen en terreinen

Een aantal gebouwen zijn als zekerheid gesteld voor de langlopende schulden. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar het overzicht van de langlopende leningen welke in dit hoofdstuk onder ref 9 zijn opgenomen.

Machines en installaties

Onder de machines en installaties is de geleasede WKO (Warmte Koude Opslag)-installatie opgenomen.

#### Activa in ontwikkeling

De activa in ontwikkeling betreft kosten voor onderzoek en tekenwerk voor het bouwen van een nieuw pand voor de KNMV ad € 287k, overige kosten zijn voor een nieuw parkeersysteem en plannen nieuwbouw Multihal.

#### Investerings

De investeringen in gebouwen en terreinen in 2022 betreft een investering in het vernieuwen van het asfalt. Investerings in inventaris en overige activa betreffen voornamelijk automatiseringsinvesteringen bij NOC\*NSF, HCP en SCP, totaal € 0,6 mln.

	Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>VASTE ACTIVA (Vervolg)</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>	(3)		
Overige	(3.1)	280 <b>280</b>	250 <b>250</b>

Dit betreft het langlopend deel van de vordering Vennootschapsbelasting. De totale vordering betreft het compensabel verlies van HCP tegen de geldende tarieven voor de vennootschapsbelasting, verminderd met de hierop reeds terugontvangen bedragen van de belastingdienst.

	Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>			
<b>Vorraden</b>			
Vorraden food / beverage en emballage	(4)	125 <b>125</b>	100 <b>100</b>
<b>Vorderingen en overlopende activa</b>	(5)		
<b>Debiteuren</b>	(5.1)		
Vorderingen nominaal		8.475	3.010
Voorziening voor oninbaarheid		0 <b>8.475</b>	0 <b>3.010</b>

De openstaande debiteuren op balansdatum betreffen met name sponsorbijdragen, overige bijdragen en nog te ontvangen overige baten. In januari en februari 2023 is hiervan ad € 4,7 mln. ontvangen.

	Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>Belastingen</b>	(5.2)		
Omzetbelasting		821	594
Vennootschapsbelasting		22 <b>843</b>	14 <b>608</b>



De vordering Vennootschapsbelasting betreft het kortlopende deel van compensabel verlies van HCP tegen de geldende tarieven voor de vennootschapsbelasting, verminderd met de hierop reeds terug ontvangen bedragen van de belastingdienst. De vordering omzetbelasting betreft de aangiften omzetbelasting 4<sup>e</sup> kwartaal 2022 en suppleties omzetbelasting 2016 t/m 2019.

	Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>VLOTTENDE ACTIVA (vervolg)</b>			
<b>Overige vorderingen en overlopende activa</b>	(5.3)		
Nederlandse loterijgelden		18.437	18.243
Nog te ontvangen subsidiegelden		344	60
Vooruitbetaalde organisatiekosten		0	0
Waarborgsommen		4	4
Overige vorderingen		2.571	2.613
		<b>21.356</b>	<b>20.920</b>

De vordering op de Nederlandse Loterij bestaat per 31 december 2022 uit 2 delen:

- eindafrekening 2022;
- afdracht over het 4e kwartaal 2022, welke in januari 2023 is ontvangen.

Onder de overige vorderingen is € 0,7 mln. opgenomen voor verwachte afrekeningen TVL en NOW regelingen (overheidsregelingen in verband met de Coronacrisis), waarvan de aanvraag tot vaststelling nog ingediend moet worden. Daarnaast is ad € 0,6 mln. opgenomen voor nog te ontvangen sponsorbijdragen en vooruit betalingen voor de Olympische- en Paralympische Spelen. Eveneens zijn hier kosten voor vooruit betaalde huur, contributies en verzekeringen, totaal € 0,6 mln. opgenomen.

	Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>Liquide middelen</b>			
<b>Deposito's en spaarrekeningen</b>			
Rabobank		2.383	3.203
ABN AMRO Bank		7.649	7.648
ING Bank		7.910	7.943
		<b>17.943</b>	<b>18.794</b>
<b>Betaalrekeningen</b>			
Rabobank		30.134	17.210
ABN AMRO Bank		4.528	4.813
ING Bank		189	190
		<b>34.851</b>	<b>22.213</b>
Kas		25	26
Kruisposten		0	-4
		<b>52.819</b>	<b>41.029</b>
<b>Verhouding per bank</b>			
Rabobank		61,6% 32.518	49,8% 20.413
ABN AMRO Bank		23,1% 12.177	30,4% 12.462
ING Bank		15,3% 8.099	19,8% 8.133
Kas / kruisposten		0,0% 25	0,1% 22
		<b>100,0% 52.819</b>	<b>100,0% 41.029</b>

Bij de Rabobank is een bankgarantie afgegeven van € 95k. Deze bankgarantie is per 7 januari 2022 vrijgegeven.

	Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>PASSIVA</b>			
<b>Vermogen</b>	(7)		
<u>Specificatie</u>			
Continuïteitsreserve		8.500	8.500
Wettelijke reserve		16	44
Herwaarderingsreserve		20.852	20.852
Algemene reserve		8.674	8.422
Bestemmingsreserve Loterijgelden		25.000	22.600
Bestemmingsreserve Bestedingsplan		14.333	8.365
Overige bestemmingsreserves:			
- Bestemmingsreserve Topsport		5.135	4.979
- Bestemmingsreserve Sponsorgelden		3.653	2.015
- Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling		711	860
- Bestemmingsreserve Transitie werkgroep		0	9
		9.501	7.864
Bestemmingsfondsen		0	54
		<b>86.876</b>	<b>76.701</b>

**Totaaloverzicht vermogensmutaties per groepsmaatschappij**

<b>Vermogen per 1 januari</b>	76.701	75.867
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Resultaat NOC*NSF	10.419	-753
Resultaat Papendal Holding B.V.	-183	-182
Resultaat SportCentrum Papendal B.V.	6	160
Resultaat Hotel Papendal B.V.	-50	352
Resultaat Papendal International B.V.	-17	4
Stelselwijziging waardering voorziening latente belastingen	0	1.253
	10.174	833
<b>Vermogen per 31 december</b>	<b>86.876</b>	<b>76.701</b>

**Totaaloverzicht vermogensmutaties per vermogenscomponent**

<b>Vermogen per 1 januari</b>	76.701	75.867
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Wettelijke reserve oprichtingskosten / ontwikkelingskosten	-28	-588
Herwaarderingsreserve	0	1.253
Algemene reserve	253	920
Bestemmingsreserve Loterijgelden	2.400	0
Bestemmingsreserve Bestedingsplan	5.968	3.254
Bestemmingsreserve Topsport	156	-2.110
Bestemmingsreserve Sponsorgelden	1.638	-2.387
Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling	-149	490
Bestemmingsreserve Transitie Werkgroep	-9	0
Bestemmingsfondsen	-54	0
	10.175	833
<b>Vermogen per 31 december</b>	<b>86.876</b>	<b>76.701</b>

	Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>Reserves en fondsen (vervolg)</b>			
<b>Continuïteitsreserve</b>	(7.1)		
<u>Stand per 1 januari</u>		8.500	8.500
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Resultaat boekjaar		0	0
		<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december		<b>8.500</b>	<b>8.500</b>

De continuïteitsreserve dient conform het reglement van het CBF ter dekking van risico's op korte termijn. De Bestemmingsreserve Loterijgelden (zie aldaar) dient om te waarborgen dat de werkorganisatie in de toekomst aan haar doelstellingsverplichtingen kan voldoen. De continuïteitsreserve is aanvullend.

	Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>Wettelijke reserves</b>			
<b>Wettelijke reserves</b>	(7.2)		
<u>Stand per 1 januari</u>		44	631
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Afschrijvingen immateriële vaste activa		-28	-171
Afwaardering ontwikkelingskosten Online Sportplatform		0	-416
		<u>-28</u>	<u>-588</u>
Stand per 31 december		<b>16</b>	<b>44</b>

Voor de geactiveerde oprichtingskosten van SCP en ontwikkelingskosten software (immateriële vaste activa) wordt een wettelijke reserve aangehouden.

	Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>Herwaarderingsreserve</b>			
<b>Herwaarderingsreserve</b>	(7.3)		
<u>Stand per 1 januari</u>		20.852	19.599
Stelselwijziging waardering voorziening latente belastingen		0	1.253
		<u>20.852</u>	<u>20.852</u>
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Lasten		0	0
		<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december		<b>20.852</b>	<b>20.852</b>

De herwaarderingsreserve ziet op gebouwen en terreinen die tegen marktwaarde worden gewaardeerd. In boekjaar 2022 heeft er een stelselwijziging plaatsgevonden, deze is retrospectief verwerkt in de jaarrekening. Voor meer toelichting zie grondslagen inzake deze stelselwijziging.

Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>Reserves en fondsen (vervolg)</b>		
<b>Algemene reserve</b> (7.4)		
<u>Stand per 1 januari</u>	8.422	7.501
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
NOC*NSF:		
Afschrijving oprichtingskosten SCP	29	29
Resultaat boekjaar basisfinanciering	467	0
Vorming wettelijke reserve voor ontwikkelingskosten	0	558
	496	587
Deelnemingen:		
Resultaat SportCentrum Papendal B.V.	6	160
Resultaat Hotel Papendal B.V.	-50	351
Resultaat Papendal International B.V.	-17	4
Resultaat Papendal Holding B.V.	-183	-182
	-243	333
Stand per 31 december	<b>8.674</b>	<b>8.422</b>

Als gevolg van een besluit in de Algemene Vergadering van mei 2018 is een Algemene reserve gevormd. Eveneens is in dit besluit opgenomen dat de resultaten van de deelnemingen ten gunste van de Algemene reserve komen.

Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>Bestemmingsreserve Loterijgelden</b> (7.5)		
<u>Stand per 1 januari</u>	22.600	22.600
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Aanpassing reserve	2.400	0
	2.400	0
Stand per 31 december	<b>25.000</b>	<b>22.600</b>

Ref.	31 december 2022		31 december 2021	
	x € 1.000		x € 1.000	
Reserves en fondsen (vervolg)				
Bestemmingsreserve Bestedingsplan (7.6)				
Stand per 1 januari		8.365		5.110
Toevoeging bestemmingsreserve Loterijgelden		-2.400		0
		5.965		5.110
Mutaties in het boekjaar	Begroot		Begroot	
Baten loterijgelden	46.000	51.000	45.800	49.400
Eindafrekening voorgaand jaar		415		243
		51.415		49.643
Lasten:	Bestedings-plan		Bestedings-plan	
1.1 Sportbonden - Algemeen functioneren	20.791	21.090	18.750	22.760
1.2 NOC*NSF - Basisfinanciering	7.415	7.415	4.950	5.440
I) Basisfinanciering	28.206	28.505	23.700	28.200
2.1 Antidoping beleid	1.725	1.725	1.514	1.215
2.2 Integriteitsbeleid en tuchtrechtspraak	150	150	291	290
2.3 Classificatie instituut	0	0	44	44
2.4 Kennis- en coördinatiepunt evenementen	0	0	90	90
2.5 Regionale Sportnetwerken	169	169	169	169
2.6 Sport & Zaken	0	0	42	0
2.7 Onderzoek	400	400	400	395
2.8 Tegengaan Misbruik in de Sport	915	915	915	859
2.9 Fonds voor de Sport	200	200	0	200
II) Integriteit & Kwaliteit	3.559	3.559	3.466	3.261
3.1 Wedstrijd- en trainingsprogramma's bonden / CTO	12.734	12.734	14.634	14.634
III) Topsport	12.734	12.734	14.634	14.634
4.1 Maatwerkbudget Innovatie	0	820	0	47
4.2 Maatwerkbudget Collectieve innovatie	1.500	0	0	1.250
4.3 Coronanoodfonds van de Sport	0	0	4.000	0
IV) Innovatie & Ontwikkeling	1.500	820	4.000	1.297
Bestedingsplan boekjaar / totaal lasten	46.000	45.618	45.800	47.392
Saldo baten en lasten		5.797		2.251
Vrijval innovatiebudget		100		0
Compensatieregeling kansspelbelasting		2.471		0
Bijdrage NLO vrijval Coronanoodfonds		0		1.000
Afrondingsverschil		0		4
Stand per 31 december		14.333		8.365

Per 31 december 2018 bestaat de Bestemmingsreserve NLO uit 2 onderdelen:

- Bestemmingsreserve Loterijgelden en
- Bestemmingsreserve Bestedingsplan

In de Algemene Vergadering van 14 mei 2018 is de Code Bestemmingsreserve NLO aangenomen, waarin aan deze Bestemmingsreserve de volgende doelstellingen zijn gekoppeld:

- Is de continuïteitsreserve voor het collectieve Bestedingsplan, de financiële paragraaf voor de realisatie van de Sportagenda;

- Is de liquiditeitsbuffer voor het uitbetalen van de verplichtingen uit het Bestedingsplan;
- En een mogelijke financieringsbron voor incidentele uitgaven om de mogelijke financiële obstakels achter beleidsverandering weg te nemen (o.a. overgangsmaatregelen).

Conform het besluit in de Algemene Vergadering van mei 2018 is besloten om voor Bestemmingsreserve Loterijgelden een vast bedrag van € 22,6 mln. aan te houden. In oktober 2022 is besloten om de Bestemmingsreserve Loterijgelden op korte termijn te verhogen naar € 25 mln., omdat dit beter aansluit met de hoogte van het jaarlijkse Bestedingsplan en deze komende jaren verder te laten toenemen tot € 28 mln. Onderbestedingen worden toegevoegd aan Bestemmingsreserve Bestedingsplan.

	Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>Reserves en fondsen (vervolg)</b>			
<b>Overige bestemmingsreserves</b>			
<b>(7.7)</b>			
<b>Bestemmingsreserve Topsport</b>			
<u>Stand per 1 januari</u>		4.979	7.089
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Baten:			
Loterijgelden		157	194
		157	194
Lasten:			
Kosten uitzendingen		0	-2.304
		0	-2.304
Stand per 31 december		<b>5.135</b>	<b>4.979</b>

Deze bestemmingsreserve is bestemd voor de uitgaven ten behoeve van de uitzendingen van teams naar de Olympische en Paralympische Spelen, de European Games, het Europese Jeugd Olympische Festival (EJOF), de Jeugd Olympische Spelen (JOS) en dergelijke. De inkomsten over een periode van vier jaar moeten voldoende zijn om de kosten betreffende de uitzending van de teams aan de diverse topsportevenementen te financieren.

	Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>Bestemmingsreserve Sponsorgelden</b>			
<b>(7.7)</b>			
<u>Stand per 1 januari</u>		2.015	4.402
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Baten:			
Sponsorgelden		15.556	12.815
Natura sponsoring		3.067	5.342
		18.623	18.157
Lasten:			
Kosten eigen fondsenwerving		-16.985	-20.544
		<b>-16.985</b>	<b>-20.544</b>
Stand per 31 december		<b>3.653</b>	<b>2.015</b>

De bestemmingsreserve Sponsorgelden dient ter egalisatie van inkomsten en uitgaven van de sponsorgelden. De sponsorinkomsten zijn per jaar niet altijd gelijk aan de uitgaven aan de doelstellingen. In een Olympisch jaar zijn de uitgaven hoger dan in een niet-Olympisch jaar.

	Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>Reserves en fondsen (vervolg)</b>			
<b>Overige bestemmingsreserves</b>	(7.7)		
<b>Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling</b>			
<u>Stand per 1 januari</u>		860	370
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Overboeking van Bestemmingsreserve			
Transitie Werkgroep		9	0
Lasten		-158	490
		<u>-149</u>	<u>490</u>
Stand per 31 december		<b>711</b>	<b>860</b>

De Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling wordt aangehouden ter egalisatie van de kosten voor de verdere ontwikkeling en professionalisering van de werkorganisatie.

	Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>Bestemmingsreserve Transitie Werkgroep</b>	(7.7)		
<u>Stand per 1 januari</u>		9	9
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Overboeking naar Bestemmingsreserve			
Organisatie-ontwikkeling		-9	0
		<u>0</u>	<u>9</u>
Stand per 31 december		<b>0</b>	<b>9</b>

De Bestemmingsreserve Transitie Werkgroep is gevormd ter egalisatie voor de toekomstig te maken uitgaven van deze door de Algemene Vergadering in het leven geroepen werkgroep. In het boekjaar 2022 is het saldo overgeheveld naar Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling.

	Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>Overige bestemmingsreserves</b>	(7.7)		
<u>Specificatie</u>			
Bestemmingsreserve Topsport		5.135	4.979
Bestemmingsreserve Sponsorgelden		3.653	2.015
Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling		712	860
Bestemmingsreserve Transitie werkgroep		0	9
		<u>9.501</u>	<u>7.863</u>



	Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>Bestemmingsfondsen</b>	(7.8)		
<b>Bestemmingsfonds Leo van der Kar</b>			
<u>Stand per 1 januari</u>		54	54
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Baten: giften		0	0
Lasten		-54	0
		<hr/> -54	<hr/> 0
Stand per 31 december		<b>0</b>	<b>54</b>

In 2014 heeft NOC\*NSF € 54K verkregen van het Leo van der Kar Sportfonds. Dit fonds is in 1960 opgericht door Leo van der Kar om sporttalenten te ondersteunen via het volgen van een buitenlandse stage. Het fonds is medio 2014 ondergebracht bij NOC\*NSF. In 2022 is, conform de doelstelling van Leo van der Kar fonds, het bedrag overgemaakt naar Nationaal Fonds voor de Sport welke is besteed als een bijdrage aan kwetsbare talenten in de sport.

	Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>Vorzieningen</b>	(8)		
<b>Voorziening jubileumverplichtingen</b>	(8.1)		
<u>Stand per 1 januari</u>		344	326
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Dotatie / vrijval van de voorziening		30	26
Uitkeringen		-19	-8
		<hr/> 11	<hr/> 18
Stand per 31 december		<b>355</b>	<b>344</b>

De voorziening jubileumverplichtingen heeft een langlopend karakter.

	Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>Voorziening latente belastingen</b>	(8.2)		
<u>Stand per 1 januari</u>		0	1.253
Stelselwijziging waardering voorziening latente belastingen		<hr/> 0	<hr/> -1.253
Stand per 1 januari na stelselwijziging		0	0
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Toevoegingen		0	0
Onttrekkingen		0	0
		<hr/> 0	<hr/> 0
Stand per 31 december		<b>0</b>	<b>0</b>

Voor belastbare tijdelijke verschillen tussen de commerciële (bedrijfseconomische) en fiscale waardering van materiële vaste activa is een voorziening voor latente belastingverplichtingen gevormd.

In boekjaar 2022 heeft er een stelselwijziging plaatsgevonden, deze is retrospectief verwerkt in de jaarrekening. Voor meer toelichting zie grondslagen inzake deze stelselwijziging.

	Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>Overige voorzieningen</b>	(8.3)		
<u>Stand per 1 januari</u>		0	29
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Toevoegingen		0	0
Onttrekkingen		0	-29
		<u>0</u>	<u>-29</u>
Stand per 31 december		<b>0</b>	<b>0</b>

NOC\*NSF heeft zich gecommitteerd aan de financiële verplichtingen ten aanzien van de personele kosten van het project Versterken Sportbonden, welke niet worden vergoed door VWS of door de participerende bonden.

	Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>Langlopende schulden</b>	(9)		
<b>Investeringsubsidies</b>	(9.1)		
<u>Specificatie van het object en subsidiegever</u>			
Arnhemhal:			
- Provincie Gelderland		7.500	7.500
- Ministerie van VWS		5.000	5.000
- Gemeente Arnhem		2.500	2.500
		<u>15.000</u>	<u>15.000</u>
Cumulatieve vrijval ten gunste van het resultaat		<u>-5.063</u>	<u>-4.819</u>
		9.937	10.181
Sport- & Innovatiecentrum (SIC)			
- Provincie Gelderland		417	417
- Gemeente Arnhem		133	133
		<u>550</u>	<u>550</u>
Langlopende schuld per (> 1 jaar)		10.487	10.731
Vrijgevallen ten gunste van MVA ivm herwaardering		<u>-10.487</u>	<u>-10.488</u>
		0	244
< 1 jaar (kortlopend)		0	244
> 5 jaar		0	0
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Saldo per 1 januari		244	487
Vrijval ten gunste van het resultaat		<u>-244</u>	<u>-244</u>
		<u>-244</u>	<u>-244</u>
Stand per 31 december		<b>0</b>	<b>244</b>

Deze post betreft de voor de Arnhemhal en het Sport- & Innovatiecentrum (SIC-gebouw) ontvangen investeringsubsidies van de Provincie Gelderland, het Ministerie van VWS en de Gemeente Arnhem. In verband met de herwaardering is de post betrekking hebbende op de materiële vaste activa vrijgevallen. De post betrekking hebbende op machines/ installaties valt vrij overeenkomstig de afschrijvingstermijn van de betreffende activa. Dit betreft een afschrijvingspercentage van 10%.

Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>Leaseverplichtingen</b>		
<u>Specificatie van het object en subsidiegever</u>		
WKO-installatie	9.680	9.680
Leaseverplichting	-6.395	-5.663
Cumulatieve aflossingen		
Langlopende schuld per (> 1 jaar)	<b>3.285</b>	<b>4.017</b>
< 1 jaar (kortlopend)	736	723
> 5 jaar	0	402
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Saldo per 1 januari	4.017	4.735
Verhoging leaseverplichting	0	0
Aflossingen	-732	-718
Stand per 31 december	<b>3.285</b>	<b>4.017</b>

Eind 2014 is een WKO (Warmte Koude Opslag)-installatie volledig in gebruik genomen. In 2018 is de leaseverplichting toegenomen door aanschaf van een WKO-installatie voor het NOC\*NSF kantoor. De totale leaseverplichting betreft de contante waarde van de leasetermijnen.

Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>Langlopende schulden</b>		
<b>Hypothecaire leningen</b>		
<u>Specificatie leningen</u>		
Lening vleugel kantoorpand NOC*NSF	68	68
Lening Hotel 4	3.055	3.055
Langlopende schuld per (> 1 jaar)	<b>3.123</b>	<b>3.123</b>
< 1 jaar (kortlopend)	305	305
> 5 jaar	1.598	1.898
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Saldo per 1 januari	3.123	3.428
Aflossingen	-317	-305
Stand per 31 december	<b>2.806</b>	<b>3.123</b>

Als zekerheid voor de lening van de Rabobank (waarvan de hoofdsom € 7,4 mln. was) gelden een eerste bankhypotheek van € 14,7 mln. op het bedrijfs-, kantoorpand aan de Papendallaan 60 en 3-5 te Arnhem, afstand doening van de huurrechten en verpanding van de huurpenningen. De rente bedraagt 0,875% voor deel 1 en 1,45% voor deel 2.

Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>Overige leningen</b>		
<u>Specificatie leningen</u>		
Aegon geldlening		
Langlopende schuld per (> 1 jaar)	11.500	12.500
< 1 jaar (kortlopend)	500	500
> 5 jaar	9.000	9.500
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Saldo per 1 januari	12.000	12.500
Aflossingen	-500	-500
Stand per 31 december	11.500	12.000

Als zekerheid voor de lening van Aegon (waarvan de hoofdsom € 15 mln. bedraagt) staat de Gemeente Arnhem tegenover de kredietverlener borg voor de juiste nakoming van verplichtingen tot betaling van al hetgeen de kredietverlener van Sportcentrum Papendal te vorderen heeft. Als zekerheid voor deze borgstelling van de Gemeente Arnhem geldt een recht van hypotheek en het recht van pand van € 18,1 mln. op de Arnhemhal aan de Papendallaan 9, Sporthal aan de Papendallaan 6 en kantooraccommodatie aan de Papendallaan 60. De rente bedraagt 1,05%.

Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>Egalisatiereserve Topsport</b>		
<u>Stand per 1 januari</u>	1.888	1.577
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Afrekening project Topsport 2022 / Top 10	1.002	0
Afrekening project Topsport 2021 / Top 10	0	-627
Afrekening project Topsport 2020 / Top 10	0	938
	1.002	311
<u>Stand per 31 december</u>	2.890	1.888

Deze post betreft een egalisatiereserve instellingssubsidie Topsport. De reserve wordt in een boekjaar uitsluitend besteed aan activiteiten waarvoor de instellingssubsidie van VWS in dat boekjaar is verleend en die niet kunnen worden bekostigd uit de instellingssubsidie die is verleend voor dat boekjaar. De reserve kan uitsluitend worden besteed voor topsportactiviteiten en kan derhalve niet als vermogen worden bestempeld en is om die reden onder de langlopende schulden gepresenteerd.

De reserve is door VWS gemaximeerd op 10% van de instellingssubsidie van het jaar.

Het kortlopend deel is gezien de aard van de post moeilijk te bepalen en daarom niet afzonderlijk onder de kortlopende schulden gepresenteerd.

	<u>Ref.</u>	<b>31 december 2022</b> x € 1.000	<b>31 december 2021</b> x € 1.000
<b>Kortlopende schulden</b>	<b>(10)</b>		
<b>Kortlopend deel langlopende schulden</b>	<b>(10.1)</b>		
Kortlopend deel investeringssubsidies		244	244
Kortlopend deel leaseverplichtingen		736	723
Kortlopend deel hypothecaire leningen		305	305
Kortlopend deel overige leningen		500	500
		<b>1.785</b>	<b>1.772</b>
<b>Vooruit ontvangen gelden</b>	<b>(10.2)</b>		
Vooruit gefactureerde gelden		4.695	997
Vooruit ontvangen subsidiegelden		6.600	9.032
Vooruit ontvangen sponsorgelden		4.770	2.787
Vooruit ontvangen NLO gelden		1.189	1.336
Vooruit ontvangen overige baten		631	667
		<b>17.885</b>	<b>14.819</b>

De vooruit ontvangen gelden betreffen baten van activiteiten met projectmatige financiering die over meerdere jaren lopen. Bij de afdeling Sportparticipatie betreft dit de programma's Sportakkoord en Rabobank verenigingsondersteuning. Bij de afdeling Corporate Affairs betreft dit de projectsubsidies Sport en Integriteit en Centrum Veilige Sport Nederland.

	<u>Ref.</u>	<b>31 december 2022</b> x € 1.000	<b>31 december 2021</b> x € 1.000
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>	<b>(10.3)</b>		
Loonheffing		1.767	1.796
Toeristenbelasting		169	200
		<b>1.936</b>	<b>1.996</b>
<b>Pensioenen</b>	<b>(10.4)</b>		
Pensioenfonds Zorg & Welzijn		717	14
Pensioenfonds Horeca & Catering		160	22
		<b>877</b>	<b>36</b>

De pensioenlasten Zorg & Welzijn is hoger dan voorgaande jaren, doordat per balansdatum de facturen voor de maanden november en december nog niet waren ontvangen. Per heden zijn de maanden oktober en november voldaan.

	<u>Ref.</u>	<b>31 december 2022</b> x € 1.000	<b>31 december 2021</b> x € 1.000
<b>Crediteuren</b>			
Openstaand saldo per 31 december	(10.5)	<b>7.252</b>	<b>4.316</b>
 <b>Overige schulden en overlopende passiva</b>	 (10.6)		
Reservering vakantiedagen		569	455
Reservering vakantiegeld		346	503
Overige personeelskosten		<u>520</u>	<u>326</u>
Nog te betalen personeelskosten		1.435	1.284
Nog te betalen projectkosten		98	295
Nog te betalen overige kosten		2.048	1.615
Terug te betalen subsidiegelden		<u>559</u>	<u>0</u>
		<b>4.140</b>	<b>3.194</b>

De reservering vakantiegeld is per balansdatum lager dan voorgaande jaren, doordat per 1 januari 2021 het Persoonlijke Keuzebudget is ingevoerd. Hierdoor hebben medewerkers eigen regie over hun vakantiegeld en hebben meer medewerkers ervoor gekozen om deze te laten uit betalen in plaats van jaarlijks in mei.

Onder de post nog te betalen overige kosten zijn de terugbetalingen NOW 1.0 en 2.0 ad € 0,4 mln. en TVL Q4-2021 ad € 0,3 mln. opgenomen.

## 9. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

### Niet in de balans opgenomen rechten

#### Stichting Waarborgfonds Sport

In 1999, 2004 en 2007 zijn door NOC\*NSF bijdragen verstrekt aan Stichting Waarborgfonds Sport (SWS) ad in totaal € 4,1 mln. vanuit de Bestemmingsreserve Lotto als kapitaalstorting. Indien SWS de ontvangen gelden niet meer voor haar doelstelling nodig heeft, zal dit geld terugvloeien naar de Bestemmingsreserve Loterijgelden.

#### Stichting Fonds voor de Topsporter

In voorgaande jaren is vanuit de Bestemmingsreserve Lotto € 5,0 mln. kapitaal gestort door NOC\*NSF in Stichting Fonds voor de Topsporter. Indien deze Stichting wordt opgeheven, vloeit het kapitaal terug naar de Bestemmingsreserve Loterijgelden.

### Niet in de balans opgenomen verplichtingen

#### Leaseverplichtingen

Het totale bedrag inzake aangegane leaseverplichtingen voor auto's bedraagt in totaal € 1,9 mln. De leaseovereenkomsten variëren in looptijd van 2018 tot en met 2024.

#### Vitesse

Aan Vitesse wordt grond verhuurd met een recht van opstal dat eindigt in 2036. Indien Vitesse bij het beëindigen van dit recht (een gedeelte van) de accommodatie in stand laat, heeft zij recht op vergoeding van de waarde daarvan ten tijde van de beëindiging. Deze waarde wordt in onderling overleg vastgesteld.

#### Fiscale eenheid

SCP, HCP, PI en PH vormen voor zowel vennootschapsbelasting als omzetbelasting een fiscale eenheid. Ieder is hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingsschulden van de fiscale eenheid als geheel.

#### Zekerheden

In verband met de kredietfaciliteiten van de Rabobank en Aegon, gelden aanvullend de volgende zekerheden:

- verpanding spaar- en depositogelden bij Rabobank van SCP;
- akte beëindiging huurovereenkomst Papendallaan 3-5 te Arnhem;
- borgstelling Gemeente Arnhem

**Niet in de balans opgenomen rechten / verplichtingen**

Huur en verhuur onroerend goed

Deelneming SCP heeft in het kader van haar reguliere bedrijfsactiviteiten met diverse partijen langlopende huur- dan wel langlopende verhuurovereenkomsten afgesloten. De hieruit voortvloeiende jaarlijkse baten en lasten zijn in het resultaat verantwoord.

Vennootschapsbelasting/ compensabele verliezen

Tot en met boekjaar 2021 heeft de fiscale eenheid Papendal Holding B.V. een negatief cumulatief fiscaal resultaat van € 4,7 mln. Het hogere negatief cumulatief resultaat wordt veroorzaakt doordat er fiscaal wordt afgeschreven op het vastgoed.

Dit resultaat heeft een onbeperkte verrekeningstermijn. Aangezien de realisatie van positieve resultaten in de fiscale eenheid op dit moment onvoldoende zeker is, zijn de compensabele verliezen voorzichtigheidshalve niet opgenomen in de balans.



**10. Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2022**

<u>Ref.</u>	<b>Realisatie 2022</b> x € 1.000	<b>Begroting 2022</b> x € 1.000	<b>Realisatie 2021</b> x € 1.000
<b>BATEN</b>			
<b>Baten van loterijorganisaties</b>			
(11)			
<u>Specificatie</u>			
- Ontvangsten afrekening voorgaand jaar	415	0	243
- Ontvangst Q1 (Q2)	10.364	9.660	9.787
- Ontvangst Q2 (Q3)	11.471	10.327	11.512
- Ontvangst Q3 (Q4)	10.728	9.660	9.858
- Ontvangst Q4 incl. voorlopige eindafrekening (ontvangen na balansdatum)	18.584	16.353	17.430
	<b>51.562</b>	<b>46.000</b>	<b>48.830</b>

De Loterijgelden betreffen de in het boekjaar (te) ontvangen bedragen van de NLO (exclusief Sponsorgelden). De NLO schat dat de bruto afdracht aan NOC\*NSF over 2022 ad € 51,0 mln. bedraagt. De definitieve vaststelling van de bruto afdracht vindt in mei 2023 plaats, eventueel verschil wordt in nakomend jaar verwerkt. De afdracht vanuit de NLO valt positiever uit dan begroot als gevolg hogere omzet bij NLO.

<u>Ref.</u>	<b>Realisatie 2022</b> x € 1.000	<b>Begroting 2022</b> x € 1.000	<b>Realisatie 2021</b> x € 1.000
<b>Baten van subsidies van overheden</b>			
(12)			
<u>Specificatie</u>			
Ministerie van VWS	65.658	51.037	61.091
Overige ministeries	147	0	348
Provincies / gemeenten	69	20	20
	<b>65.874</b>	<b>51.057</b>	<b>61.459</b>
<u>Specificatie / financiering</u>			
Bestedingsplan sportorganisaties	41.548	37.147	42.498
Projectfinanciering	24.307	13.890	18.936
Basisfinanciering / Algemeen functioneren	20	20	25
	<b>65.874</b>	<b>51.057</b>	<b>61.459</b>

De subsidies van overheden betreffen zowel instellings- als projectsubsidies. Deze subsidies worden deels besteed ter financiering van topsportprogramma's bij sportorganisaties, maar ook voor eigen projecten en voor de overige doelstellingen.

Het merendeel van de subsidies is afkomstig van het ministerie van VWS. Deze subsidies worden verstrekt onder de Kaderregeling subsidies OCW, SZW en VWS. Voor deze subsidies geldt dat hierover verantwoording moet worden afgelegd en deze achteraf definitief door de subsidieverstrekker worden vastgesteld.

De aanvraag tot vaststelling van een subsidie dient plaats te vinden binnen 22 weken nadat de activiteiten zijn afgerond waarvoor subsidie is gevraagd. Op deze subsidieverantwoordingen is tevens een afzonderlijke controle van de accountant benodigd aan de hand van een hiertoe door de overheid opgesteld controleprotocol en wordt een afzonderlijke voor de subsidie geldende controleverklaring van de accountant afgegeven. Subsidies in deze worden definitief vastgesteld nadat (financiële) subsidieverantwoording is ingediend en akkoord is bevonden door de subsidieverstrekker.

De gerealiseerde subsidiebatens zijn hoger (€ 14,8 mln.) dan de begrote bedragen. Dit wordt veroorzaakt door een bijdrage compensatie kansspelbelasting ad € 2,9 mln., een extra financiering van het Sportakkoord ad € 7,8 mln., welke ten tijde van het opstellen van de begroting 2022 nog niet bekend was. De niet begrote subsidies op overige ministeries betreft een EU-subsidie voor de Nationale Sportweek.

	<u>Ref.</u>	<b>Realisatie 2022</b> x € 1.000	<b>Begroting 2022</b> x € 1.000	<b>Realisatie 2021</b> x € 1.000
<b>BATEN (vervolg)</b>				
<b>Baten van sponsors</b>	(13)			
<u>Specificatie</u>				
Sponsoring cash bijdragen		15.150	9.362	10.509
Sponsoring in natura		4.268	3.502	7.189
		<b>19.418</b>	<b>12.864</b>	<b>17.698</b>

Dit betreft de sponsorpropositie voor TeamNL. Opgenomen zijn de gefactureerde bedragen op basis van de afgesloten contracten met het IOC en de overige partners en sponsors en de onderbestedingen op sponsorcontracten die komend jaar worden besteed. De sponsorbaten (incl. sponsoring in natura) zijn € 5,8 mln. hoger dan begroot. De hogere realisatie is een gevolg van een aantal gesloten contracten in 2022, welke vanuit prudent oogpunt niet in de begroting waren opgenomen. Naast deze cashbijdragen, wordt van een aantal partijen ook sponsoring in natura ontvangen. Dit betreft onder meer kleding, fietsen, voeding en media. De geldwaarde van deze sponsoring bedroeg € 4,3 mln. (2021: € 7,2 mln.) op factuurbasis. Ditzelfde bedrag is ook door NOC\*NSF aan sponsorfacturen verstuurd.

	<u>Ref.</u>	<b>Realisatie 2022</b> x € 1.000	<b>Begroting 2022</b> x € 1.000	<b>Realisatie 2021</b> x € 1.000
<b>BATEN (vervolg)</b>				
<u>Specificatie baten als tegenprestatie levering producten / diensten</u>				
Contributies	(14.1)	1.318	1.087	1.096
Diverse baten	(14.2)	18.394	23.546	19.192
		<b>19.712</b>	<b>24.633</b>	<b>20.288</b>

	<u>Ref.</u>	<b>Realisatie 2022</b> x € 1.000	<b>Begroting 2022</b> x € 1.000	<b>Realisatie 2021</b> x € 1.000
<b>Baten als tegenprestatie levering producten / diensten</b>				
	(14)			
Contributie leden	(14.1)	<b>1.318</b>	<b>1.087</b>	<b>1.096</b>

De post contributies betreft de contributie van de bij NOC\*NSF aangesloten leden/sportbonden. Deze contributie is gebaseerd op het aantal leden, onderscheiden in jeugdliden en senioren, en op de vastgestelde tarieven per lid die jaarlijks worden geïndexeerd.

	<u>Ref.</u>	<b>Realisatie 2022</b> x € 1.000	<b>Begroting 2022</b> x € 1.000	<b>Realisatie 2021</b> x € 1.000
<b>BATEN (vervolg)</b>				
<b>Diverse baten</b>	<b>(14.2)</b>			
Verhuur gebouwen en accommodaties		1.888	1.912	2.063
Verhuur vergaderaccommodaties		2.295	2.708	1.033
Verhuur hotelkamers		1.757	2.224	1.128
Verhuur buitensportfaciliteiten		2.784	2.785	4.051
Verhuur binnensportfaciliteiten		0	0	398
Servicekosten		602	601	635
		<b>9.326</b>	<b>10.230</b>	<b>9.308</b>
Food & beverage (incl. sportrestaurant)		5.340	7.057	2.685
Tegemoetkoming vaste lasten (TVL)		270	0	1.638
Diversen		3.459	6.259	5.562
		<b>18.394</b>	<b>23.546</b>	<b>19.192</b>

Als gevolg van de Coronacrisis en de hier bijbehorende maatregelen begin 2022 hebben de deelnemingen HCP en SCP, evenals vorig jaar, met een omzetsdaling te maken. Hierdoor is de realisatie lager uitgevallen dan begroot. De TVL regeling liep tot en met 1<sup>e</sup> kwartaal 2022, waar ook gebruik van is gemaakt. Hierdoor is de schade beperkt gebleven. In mei 2022 vond de Papendal Open plaats waarin het 50 jarig bestaan werd gevierd. Ruim 10.000 belangstellenden konden die dag een kijkje achter de schermen nemen en was men in de gelegenheid om diverse sportclinics te beoefenen.

Onder de post diversen zijn onder andere opbrengsten opgenomen van een additionele IOC bijdrage voor de geleden Corona schade met betrekking tot OS/PS Winterspelen Beijing en een teruggave BTW suppleties over de jaren 2016 t/m 2019.

In het totaal bedrag Tegemoetkoming vaste lasten (TVL) is een bedrag opgenomen ad € 0,3 mln. voor terugbetaling TVL Q4-2021. Tegen deze vaststelling loopt een bezwaarprocedure.

	Ref.	Realisatie 2022 x € 1.000	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
<b>LASTEN</b>				
<b>Personeelskosten</b>				
(17)				
<u>Specificatie</u>				
Salarissen		18.683	19.362	17.535
Sociale lasten		3.025	3.421	2.689
Pensioenen		1.731	1.755	1.579
Tegemoetkoming Noodmaatregel Overbrugging Wergelegenheid (NOW)		155	0	-1.042
		<b>23.594</b>	<b>24.538</b>	<b>20.761</b>
Reis- en verblijfskosten		922	790	708
Mutatie voorziening jubileumverplichtingen		14	0	22
Overige personeelskosten		705	427	568
		<b>1.641</b>	<b>1.217</b>	<b>1.297</b>
Inhuur derden		1.304	1.047	1.138
Bijdragen derden		-180	0	-60
Organisatieontwikkeling		233	0	-185
		<b>26.591</b>	<b>26.802</b>	<b>22.951</b>
<u>Aantal werknemers per balansdatum</u>				
NOC*NSF		245	-	235
SCP		60	-	55
HCP		80	-	66
		<b>385</b>	<b>-</b>	<b>356</b>
<u>Gemiddeld aantal FTE</u>				
NOC*NSF		217,3	220,5	207,2
SCP		47,1	pm	45,8
HCP		50,0	pm	50,0
		<b>314,4</b>	<b>220,5</b>	<b>303,0</b>

De totale personeelskosten zijn ten opzichte van de begroting 2022 lager door niet tijdig kunnen invullen van uitstaande vacatures. Daarentegen is er in 2022 een thuiswerkvergoeding ingevoerd ad € 2 per dag, bij het opstellen van de begroting was hier geen rekening mee gehouden.

Daarnaast is voor 2022 wederom gebruik gemaakt van een steunmaatregel van de overheid in de vorm van de NOW. Er is aanspraak gemaakt op regeling 6 en deze is nog niet definitief vastgesteld. In de post NOW is rekening gehouden met een terugbetaling van NOW 1.0 en NOW 2.0 ad € 0,4 mln.

De bestuursleden ontvingen over 2022 geen bezoldiging (2021: idem).

### Bezoldiging directie

Het Bestuur stelt de beloning van de Directie vast op voordracht van de Nominatie- en Remuneratiecommissie. Het beloningsbeleid van NOC\*NSF gaat uit van een passende beloning voor de zwaarte en omvang van de directiefunctie.

	Ref.	Realisatie 2022 x € 1.000	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
<b>LASTEN (vervolg)</b>				
<u>Bezoldiging algemeen directeur (uitdiensttreding september 2021)</u>				
Bruto loon		0	0	159
Vakantiegeld		0	0	13
Eindejaarsuitkering / 13e maand		0	0	0
Totaal jaarinkomen		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>172</b>
Sociale lasten (werkgeversdeel)		0	0	5
Pensioenlasten (werkgeversdeel)		0	0	5
		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10</b>
Totaal bezoldiging algemeen directeur		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>182</b>
<u>Bezoldiging algemeen directeur (indiensttreding vanaf juli 2021)</u>				
Bruto loon		176	176	84
Vakantiegeld		14	14	7
Eindejaarsuitkering / 13e maand		0	0	2
Totaal jaarinkomen		<b>190</b>	<b>190</b>	<b>93</b>
Sociale lasten (werkgeversdeel)		15	15	6
Pensioenlasten (werkgeversdeel)		13	13	6
		<b>28</b>	<b>28</b>	<b>13</b>
Totaal bezoldiging algemeen directeur		<b>218</b>	<b>218</b>	<b>106</b>
<b>Dienstverband: bepaald (voltijdse werkweek)</b>				
<u>Bezoldiging zakelijk directeur</u>				
Bruto loon		164	164	154
Vakantiegeld		13	13	12
Eindejaarsuitkering / 13e maand		2	2	2
Gratificatie		0	0	5
Totaal jaarinkomen		<b>179</b>	<b>179</b>	<b>173</b>
Sociale lasten (werkgeversdeel)		11	11	10
Pensioenlasten (werkgeversdeel)		13	13	12
		<b>24</b>	<b>24</b>	<b>22</b>
Totaal bezoldiging zakelijk directeur		<b>203</b>	<b>203</b>	<b>195</b>
<b>Dienstverband: onbepaald (voltijdse werkweek)</b>				

	Ref.	Realisatie 2022 x € 1.000	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
<b>LASTEN (vervolg)</b>				
<b>Afschrijvingskosten</b>	(18)			
<u>Specificatie</u>				
Afschrijvingskosten immateriële vaste activa		67	68	171
Afschrijvingskosten materiële vaste activa		1.613	1.388	1.564
Waardevermindering vaste activa		0	0	483
		<b>1.680</b>	<b>1.456</b>	<b>2.218</b>
<u>Afschrijvingskosten immateriële vaste activa</u>				
Oprichtingskosten		29	29	29
Software		38	39	142
		<b>67</b>	<b>68</b>	<b>171</b>
<u>Afschrijvingskosten materiële vaste activa</u>				
Gebouwen en terreinen		182	0	182
Machines en installaties		1.048	1.045	1.046
Inventaris en overige activa		627	587	580
		<b>1.857</b>	<b>1.632</b>	<b>1.808</b>
Vrijval investeringssubsidies		-244	-244	-244
Boekresultaten desinvesteringen / verkoop		0	0	0
		<b>1.613</b>	<b>1.388</b>	<b>1.564</b>
<u>Waardevermindering vaste activa</u>				
Waardevermindering immateriële vaste activa		0	0	463
Waardevermindering materiële vaste activa		0	0	20
		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>483</b>
	Ref.	Realisatie 2022 x € 1.000	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
<b>Huisvestingskosten</b>	(19)			
<u>Specificatie</u>				
Onderhoud en ontwikkeling		1.026	1.111	905
Beveiliging, schoonmaak en catering		1.293	1.376	1.329
Huur en lease		1.347	1.295	1.065
Energie en servicekosten		708	790	726
Belastingen en heffingen		539	591	500
Overige huisvestingskosten		403	539	355
		<b>5.315</b>	<b>5.702</b>	<b>4.880</b>

De totale huisvestingskosten zijn € 0,4 mln. lager dan begroot. Dit laatste wordt met name veroorzaakt door lagere kosten voor onderhoud en schoonmaak en catering, omdat onderhoud later dan gepland is uitgevoerd en doorgeschoven is naar 2023.

	Ref.	Realisatie 2022 x € 1.000	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
<b>LASTEN (vervolg)</b>				
<b>Organisatiekosten</b>	<b>(20)</b>			
<u>Specificatie</u>				
Automatiseringskosten		2.287	2.146	1.952
Accountants- en advieskosten*		776	839	722
Kantoorbenodigdheden		128	95	180
Contributies en abonnementen		378	240	256
Bestuurskosten		24	35	32
Telefonie		224	185	273
Overige organisatiekosten		144	460	73
		<b>3.962</b>	<b>4.000</b>	<b>3.488</b>
<u>* Specificatie Accountants- en advieskosten</u>				
- Accountantscontrole jaarrekening		120	120	102
- Overige accountantscontrole (m.n. subsidies en NOW verklaringen)		121	10	131
- Fiscale adviezen		63	113	74
- Juridische adviezen		147	185	93
- Overige adviezen		325	411	322
		<b>776</b>	<b>839</b>	<b>722</b>

Onder de automatiseringskosten zijn kosten opgenomen als onderhouds- en licentiekosten KPN, onderhouds- en licentiekosten voor Athlete Management System, hosting en beheer van het Online Sportplatform en aanschaf van hard- en software voor onder andere Performance Technology.

Onder overige advieskosten zijn kosten opgenomen voor onderzoek naar de Governance structuur bij meerdere bonden en kosten voor onderzoek en uitwerking inzake Veranderagenda 3.0.

	Ref.	Realisatie 2022 x € 1.000	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
<b>Marketing- en communicatiekosten</b>	<b>(21)</b>			
<u>Specificatie</u>				
Digitale media		1.904	1.755	2.491
Relatiemarketing		371	735	191
Bijdragen sponsorpropositie bonden		6.053	0	4.850
Kosten sponsoring in natura		4.292	3.502	7.213
Overige marketingkosten		1.434	1.129	710
		<b>14.053</b>	<b>7.121</b>	<b>15.456</b>

De bijdragen sponsorpropositie aan bonden zijn hoger dan begroot doordat deze overeenkomsten en de hiermee samenhangende financiering ten tijde van het opstellen van de begroting nog niet definitief waren en daarom buiten de begroting zijn gebleven. Kosten sponsoring in natura bestaat met name uit kleding, vervoer, voeding en media welke met name in het jaar van de Olympisch- en Paralympische Spelen worden geëffectueerd.

	Ref.	Realisatie 2022 x € 1.000	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
<b>Specifieke projectkosten</b>	<b>(22)</b>			
<u>Specificatie</u>				
Advieskosten projecten		6.203	8.161	6.519
Projectkosten CTO		1.392	3.177	1.552
Reis- en verblijfskosten sporters		2.123	614	3.569
Evenementen en congressen		1.122	512	2.159
Voorzieningen topsporters		2.413	2.574	3.755
Verenigingsondersteuning		6.982	6.510	5.955
Overige specifieke projectkosten		6.070	2.742	2.163
		<b>26.304</b>	<b>24.290</b>	<b>25.672</b>

Deze post betreft specifieke kosten van activiteiten binnen de projectfinanciering en de overige doelstellingen. De post bestaat uit een veelheid aan projecten, leveranciers en kostensoorten. De specifieke projectkosten liggen in lijn met de begroting. Onder overige specifieke projectkosten zijn kosten met betrekking tot Stichting Aanwending Loterijgelden Nederland (ALN) inzake compensatie kansspelbelasting en de uitbetaling van het Microbudget aan verenigingen opgenomen.

	Ref.	Realisatie 2022 x € 1.000	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
<b>Kostprijs verkopen</b>	<b>(23)</b>			
<u>Specificatie</u>				
Kostprijs food & beverage		1.785	1.268	976
Kostprijs evenementen		1.673	1.270	3.547
Kostprijs verhuur vergaderaccommodaties		713	415	351
Kostprijs verhuur hotelkamers		9	0	15
		<b>4.179</b>	<b>2.953</b>	<b>4.889</b>

Kostprijs evenementen zijn substantieel hoger dan begroot, door 2 belangrijke evenementen voor Papendal (het WK BMX en het Zomervreugde festival gaat Framed) niet waren meegenomen in de begroting. Daarnaast zijn, mede als gevolg van de oorlog in Oekraïne, de inkooprijzen gestegen.



	Ref.	Realisatie 2022 x € 1.000	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
<b>LASTEN (vervolg)</b>				
<b>Bestedingsplan sportorganisaties</b>				
<b>Specificatie</b>				
1.1 Sportbonden - Algemeen functioneren	(24)	21.083	20.791	22.730
<b>I) Basisfinanciering</b>		<b>21.083</b>	<b>20.791</b>	<b>22.730</b>
2.1 Antidoping beleid		1.725	1.725	1.514
2.2 Integriteitsbeleid en tuchtrechtspraak		150	150	150
2.5 Veilig Sportklimaat		0	0	0
2.7 Sport & Zaken		0	0	0
2.7 Onderzoek		400	400	273
2.9 Fonds voor de Sport		200	200	0
<b>II) Integriteit &amp; Kwaliteit</b>		<b>2.475</b>	<b>2.475</b>	<b>1.937</b>
3.1a Maatwerkbudget Topsport		36.335	34.012	40.655
3.1b Actiebudget		1.789	1.725	1.068
3.1c Start-up fonds Teamsporten		0	0	0
3.1d Pilot Talentcoaches Instroomprogramma's		607	607	592
3.1e Versterking Teamsportcompetities		160	160	0
3.1f Transitie naar een nieuwe carrière		87	87	92
3.1h CTO LOOT bijdrage		605	460	504
3.1j Stichting LOOT		360	360	360
3.2b NL sporter		161	161	135
3.2c Vervoersvoorziening Talent TeamNL sporters		149	149	156
3.6 Afbouwregeling		8	0	337
<b>III) Topsport</b>		<b>40.260</b>	<b>37.721</b>	<b>43.899</b>
4.1 Maatwerkbudget Innovatie		562	0	0
4.2 Maatwerkbudget Collectieve Innovatie		0	0	0
4.3 Coronafonds voor de Sport		0	0	0
<b>IV) Innovatie &amp; Ontwikkeling</b>		<b>562</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
5.1 Versterken Sportbonden - Equiperen Sportbonden (programmalijn 3)		225	76	560
5.2 Versterken Sportbonden - Slagvaardig Organiseren Sport		0	0	0
5.3 Versterken Sportbonden - Shared Services Sportbonden		0	0	225
<b>V) Versterken Sportbonden</b>		<b>225</b>	<b>76</b>	<b>785</b>
6.1 Positieve Sportcultuur		0	232	1.001
<b>VI) Sportakkoord</b>		<b>0</b>	<b>232</b>	<b>1.001</b>
<b>Subtotaal</b>		<b>64.605</b>	<b>61.295</b>	<b>70.352</b>
Afrekeningen vorig jaar		-748	0	-1.546
Terugstorting Sportvisserij - algemeen functioneren		0	0	-250
Diversen		0	0	47,143
<b>Overig</b>		<b>-748</b>	<b>0</b>	<b>-1.749</b>
<b>Totaal lasten bestedingsplan sportorganisaties</b>		<b>63.857</b>	<b>61.295</b>	<b>68.603</b>

Dit betreft de aan sportorganisaties uitgekeerde gelden in het kader van het Bestedingsplan. Deze lasten worden gefinancierd vanuit Loterijgelden en Subsidies (met name VWS).

De lasten Bestedingsplan sportorganisaties zijn € 2,6 mln. hoger dan het door de AV vastgestelde Bestedingsplan (begroot) en € 4,7 mln. lager dan 2021. Het verschil met de begroting betreft een aanvullende toegekende instellingssubsidie voor looncompensatie en het versterken voor teamsportcompetities.

Daarnaast zijn er bijdragen geweest vanuit het Sportakkoord.

Op pagina 70 van dit verslag zijn de bestedingen per sportorganisatie gepresenteerd.

	<u>Ref.</u>	<b>Realisatie 2022</b> x € 1.000	<b>Begroting 2022</b> x € 1.000	<b>Realisatie 2021</b> x € 1.000
<b>LASTEN (vervolg)</b>				
<b>Financiële baten en lasten</b>	<b>(25)</b>			
<u>Specificatie</u>				
Financiële baten		20	0	65
Financiële lasten		509	384	540
		<b>489</b>	<b>384</b>	<b>475</b>
<u>Financiële baten</u>				
Rentebaten banken		0	0	0
Rentebaten overig		8	0	1
Koerswinsten vreemde valuta		12	0	65
		<b>20</b>	<b>0</b>	<b>65</b>
<u>Financiële lasten</u>				
Rentelasten lease WKO-installatie		118	119	136
Rentelasten hypotheek		186	189	176
Bankrente en -kosten		45	76	27
Rentelasten banken		154	0	196
Rentelasten overig		5	0	5
		<b>509</b>	<b>384</b>	<b>540</b>
<b>Belastingen resultaat</b>	<b>(26)</b>			
<u>Specificatie</u>				
Belastingen resultaat boekjaar		-39	0	62
Mutatie voorziening latente belastingverplichtingen		0	0	0
		<b>-39</b>	<b>0</b>	<b>62</b>
<u>Belastingen resultaat boekjaar van Papendal Holding B.V.</u>				
Commercieel resultaat voor belastingen		0	0	0
Gemengde-, niet aftrekbare kosten		0	0	0
Fiscaal resultaat		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Belastingen resultaat		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Voorzichtigheidshalve is het compensabele verlies van PH niet in de balans opgenomen.

<u>Belastingen resultaat boekjaar van SportCentrum Papendal B.V.</u>			
Commercieel resultaat voor belastingen	6	97	160
Afschrijvingen panden in eigen gebruik	-182	0	-182
Vrijval investeringsbijdragen vastgoed	0	0	0
Gemengde-, niet aftrekbare kosten	pm	0	pm
Fiscaal resultaat	<b>-176</b>	<b>97</b>	<b>-22</b>

Voor SCP is geen actieve belastinglatentie voor compensabele verliezen opgenomen omdat enerzijds het fiscale resultaat nog niet definitief is vastgesteld en anderzijds nog onvoldoende zekerheid bestaat over de toekomstige (fiscale) resultaten.

	Ref.	Realisatie 2022 x € 1.000	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
<u>Belastingen resultaat boekjaar van Hotel Papendal B.V.</u>				
Commercieel resultaat voor belastingen		-89	85	413
Gemengde-, niet aftrekbare kosten		pm	pm	pm
Fiscaal resultaat		-89	85	413
Belastingen resultaat		-39	0	62
<u>Belastingen resultaat boekjaar van Papendal International B.V.</u>				
Commercieel resultaat voor belastingen		-17	0	4
Gemengde-, niet aftrekbare kosten		0	0	0
Fiscaal resultaat		-17	0	4
Belastingen resultaat		0	0	0

## 11. Transacties met verbonden partijen

Transacties van NOC\*NSF (inclusief deelnemingen) met verbonden partijen vinden plaats op basis van marktconforme tarieven.

Een overzicht van de omvang van de transacties met belangrijke verbonden partijen luidt als volgt:

		Baten / debiteuren	Lasten / crediteuren
Stichting Fonds voor de Topsporter	(dienstverlening)	428	0
Totaal		<b>428</b>	<b>0</b>

De baten vanuit de dienstverlening aan Stichting Fonds voor de Topsporter betreft een bijdrage in de verwerking van het stipendium en kostenvergoedingen en alles wat daarom heen samenhangt.

**12. Resultaatbestemming**

Ref.	2022 x € 1.000	2021 x € 1.000
<b>RESULTAAT BOEKJAAR</b>	<b>10.175</b>	<b>-420</b>
<b>Beschikbaar resultaat voor bestemming:</b>		
<u>Algemene reserve</u>	(7.4)	
Resultaat werkorganisaties en projecten	467	0
Resultaat PH	-183	-182
Resultaat SCP	6	160
Resultaat HCP	-50	351
Resultaat PI	-17	4
	<u>-243</u>	<u>333</u>
	<b>224</b>	<b>333</b>
<u>Bestemmingsreserve NLO</u>	(7.6)	
Baten	51.000	49.643
Lasten	<u>-42.633</u>	<u>-46.388</u>
	<b>8.367</b>	<b>3.255</b>
<u>Overige bestemmingsreserves</u>	(7.7)	
<u>Bestemmingsreserve Topsport</u>		
Baten	58.986	64.719
Lasten	<u>-58.829</u>	<u>-66.829</u>
	<b>157</b>	<b>-2.110</b>
<u>Bestemmingsreserve Sponsorgelden</u>		
Baten	15.753	12.281
Lasten	<u>-14.115</u>	<u>-14.668</u>
	<b>1.638</b>	<b>-2.387</b>
<u>Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling</u>		
Baten	0	490
Lasten	<u>-158</u>	<u>0</u>
	<b>-158</b>	<b>490</b>
<u>Totaal overige bestemmingsreserves</u>	<b>1.638</b>	<b>-4.008</b>
<u>Bestemmingsfondsen</u>	(7.8)	
Baten	0	0
Lasten	<u>-54</u>	<u>0</u>
	<b>-54</b>	<b>0</b>
<u>Totaal</u>	<b>10.175</b>	<b>-420</b>

## Enkelvoudige jaarrekening

**13. Enkelvoudige balans per 31 december 2022**

(na resultaatbestemming)

	<u>Ref.</u>	<b>31 december 2022</b> x € 1.000	<b>31 december 2021</b> x € 1.000
<b>A C T I V A</b>			
<b>VASTE ACTIVA</b>			
<b>Materiële vaste activa</b>			
Inventaris en overige activa		625	719
		625	719
<b>Financiële vaste activa</b>			
Deelnemingen	(a)	21.659	21.903
Leningen u/g deelnemingen	(a.2)	14.937	14.937
		36.597	36.840
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>			
<b>Vorderingen/overlopende activa</b>			
Vorderingen deelnemingen	(b)	150	221
Debiteuren	(b.1)	6.667	2.277
Belastingen		592	469
Overige vorderingen/overlopende activa		19.929	19.132
		27.339	22.098
<b>Liquide middelen</b>			
		51.746	38.531
		51.746	38.531
		116.307	98.188
<b>P A S S I V A</b>			
<b>VERMOGEN</b>			
Continuïteitsreserve		8.500	8.500
Wettelijke reserves		16	44
Herwaarderingsreserve		20.852	20.852
Algemene reserve		8.674	8.422
Bestemmingsreserve Loterijgelden		25.000	22.600
Bestemmingsreserve Bestedingsplan		14.333	8.365
Overige bestemmingsreserves		9.501	7.863
Bestemmingsfondsen		0	54
		86.876	76.701
<b>VOORZIENINGEN</b>			
Jubileumverplichtingen		261	245
		261	245
<b>LANGLOPENDE SCHULDEN</b>			
Egalisatiereserve Topsport		2.890	1.888
		2.890	1.888
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>			
Vooruit ontvangen gelden		16.945	13.873
Schulden deelnemingen		101	1
Belastingen en sociale verzekeringen		838	757
Pensioenen		717	14
Crediteuren		5.589	2.438
Overige schulden		2.090	2.273
		26.280	19.356
		116.307	98.188

**14. Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2022**

<u>Ref.</u>	<b>Realisatie 2022</b> x € 1.000	<b>Begroting 2022</b> x € 1.000	<b>Realisatie 2021</b> x € 1.000
<b>Categoriale indeling</b>			
<b>BATEN</b>			
Baten van Loterijorganisaties	51.562	46.000	48.830
Baten van subsidies van overheden	65.854	56.847	61.439
Baten van sponsors	19.418	13.614	17.699
Som van de verworven baten	136.834	116.461	127.968
Baten als tegenprestatie levering producten diensten	4.496	2.967	6.400
	<b>141.330</b>	<b>119.428</b>	<b>134.368</b>
<b>LASTEN</b>			
Personeelskosten	20.399	20.850	18.771
Afschrijvingskosten	253	340	782
Huisvestingskosten	880	842	914
Organisatiekosten	3.673	3.433	3.164
Marketing- en communicatiekosten	9.515	3.262	8.135
Sponsoring in kind	4.292	3.502	7.213
Specifieke projectkosten	24.974	23.127	23.723
Bestedingsplan sportorganisaties	66.990	64.440	72.352
	<b>130.976</b>	<b>119.796</b>	<b>135.053</b>
<b>Financiële baten en lasten</b>	-65	0	68
<b>Belastingen resultaat</b>	0	0	0
<b>SALDO VAN BATEN EN LASTEN</b>	10.419	-369	-754
Resultaat deelnemingen	-243	0	333
<b>RESULTAAT</b>	<b>10.175</b>	<b>-369</b>	<b>-420</b>
<b>RESULTAATBESTEMMING</b>			
Algemene reserve	224	0	333
Bestemmingsreserve NLO	8.367	0	3.255
Overige bestemmingsreserves	1.638	-369	-4.008
Bestemmingsfondsen	-54	0	0
	<b>10.175</b>	<b>-369</b>	<b>-420</b>

(c)



## 15. Enkelvoudig kasstroomoverzicht over 2022

(volgens indirecte methode)

Ref.

	Realisatie 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
Saldo van baten en lasten	10.419	-752
Afschrijvingskosten	253	299
	<b>10.672</b>	<b>-454</b>
Aanpassing voor:		
- Mutatie vorderingen	-5.241	4.162
- Mutatie voorzieningen	16	-14
- Mutatie vooruit ontvangen gelden	3.071	1.702
- Mutatie kortlopende schulden	3.854	-2.232
	<b>1.700</b>	<b>3.618</b>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>12.372</b>	<b>3.165</b>
Investerings immateriële vaste activa	0	0
Investerings materiële vaste activa	-159	-345
Mutatie financiële vaste activa	0	0
	-159	-345
Desinvesteringen materiële vaste activa	0	20
Desinvesteringen immateriële vaste activa	0	463
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>-159</b>	<b>138</b>
Mutatie langlopende schulden	1.003	311
Gestort op aandelenkapitaal	0	0
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>1.003</b>	<b>311</b>
<b>KASSTROOM</b>	<b>13.215</b>	<b>3.614</b>
Saldo liquide middelen 31 december	51.746	38.531
Saldo liquide middelen 1 januari	38.531	34.917
<b>Mutatie = kasstroom</b>	<b>13.215</b>	<b>3.614</b>

## 16. Toelichting

### Enkelvoudige jaarrekening

Voor de toelichting op de enkelvoudige jaarrekening van NOC\*NSF (zowel wat betreft de grondslagen als de specificaties van en toelichtingen op de posten) wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niet anders wordt vermeld.

### Financiële vaste activa

#### Deelnemingen

Deelnemingen waarbij invloed van betekenis op het zakelijke en financieel beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling van NOC\*NSF.

#### Leningen u/g deelnemingen

Leningen worden voor de nominale waarde opgenomen. Voor eventueel (deels) oninbaar geachte leningen wordt een voorziening voor oninbaarheid opgenomen.

**17. Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2022**

Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>VASTE ACTIVA</b>		
<b>Financiële vaste activa</b>	(a)	
Deelnemingen	21.659	21.903
Leningen u/g deelnemingen	14.937	14.937
	<u>36.597</u>	<u>36.840</u>
<u>Verloopoverzicht</u>		
<b>Deelneming Papendal Holding B.V.</b>	(a.1)	
Saldo per 1 januari	21.903	20.317
Stelselwijziging waardering voorziening latente belastingen	0	1.253
	<u>21.903</u>	<u>21.570</u>
Resultaat boekjaar	-243	333
	<u>-243</u>	<u>333</u>
Saldo per 31 december	<b>21.659</b>	<b>21.903</b>
<b>Leningen u/g deelnemingen SCP</b>	(a.2)	
Saldo per 1 januari	14.937	14.937
Aflossingen	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>
Saldo per 31 december	<b>14.937</b>	<b>14.937</b>

Op 23 december 2019 is een gedeelte van het agio van SCP omgezet in een hypothecaire lening aan NOC\*NSF. Het bedrag is bepaald aan de hand van de investeringen in onroerende zaken vóór afsplitsing van NOC\*NSF die destijds door NOC\*NSF uit eigen middelen zijn gefinancierd. De bestaande langlopende leningen (SOG-gebouw en Arnhemhal) en het rekening-courant bij SCP zijn eveneens in deze hypothecaire lening opgenomen en zijn aflossingsvrij geworden. Hierdoor is één aflossingsvrije lening ontstaan met hypothecaire zekerheid.

De looptijd van de lening is 30 jaar en loopt derhalve tot en met 31 december 2049. De rente bedraagt 3-maands Euribor + 1%.

Als zekerheid is verstrekt:

- 1<sup>e</sup> hypotheekrecht op het hotel gelegen aan de Papendallaan 3 te Arnhem.

Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		
(b)		
Vorderingen deelnemingen	(b.1)	
Vordering SCP	150	118
Vordering HCP	0	102
Vordering PI	0	0
	<u>150</u>	<u>221</u>

**18. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2022**

	Ref.	Realisatie 2022 x € 1.000	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
<b>Resultaat deelnemingen</b>	(c)			
<u>Specificatie</u>				
PH resultaat boekjaar		-183	-	-182
SCP resultaat boekjaar		6	97	160
HCP resultaat boekjaar		-50	85	351
PI resultaat boekjaar		-17	-	4
		<b>-243</b>	<b>182</b>	<b>333</b>

Het resultaat deelnemingen bestaat uit het resultaat van de deelneming PH. Dit resultaat betreft het geconsolideerde resultaat van de groepsmaatschappijen PH, SCP, HCP en PI.

**19. Kengetallen**

	Realisatie 2022 x € 1.000	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
<b>% Lasten beheer en administratie</b>			
Lasten beheer en administratie	6.750	6.588	6.530
Lasten	130.976	119.796	135.053
Beheer en administratie / Lasten %	<b>5,2%</b>	<b>5,5%</b>	<b>4,8%</b>

De lasten beheer en administratie betreft het totaal van de lasten (voor interne doorbelastingen) van de afdelingen Directie, Juridische zaken, HR, Finance & Control, ICT, Facilities en Communicatie & Media. De lasten beheer en administratie in een % van de totale lasten zijn gestegen ten opzichte van vorig jaar: van 4,8% in 2021 naar 5,2% in 2022. De stijging in percentage wordt veroorzaakt doordat de totale lasten ten opzichte van vorig jaar zijn gedaald, maar de kosten voor beheer en administratie zijn gestegen. Dit wordt met name verklaard door bekostiging van een oude digitale werkplekomgeving en tijdelijke inhuur voor langdurige uitval. De Vereniging heeft hierbij als norm gesteld dat de lasten beheer en administratie niet hoger mogen zijn dan 7,5% van de totale lasten. Aan deze norm wordt voldaan.

	Realisatie 2022 x € 1.000	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
<b>% Besteed aan doelstellingen</b>			
Lasten specifieke doelstellingen	114.709	109.171	117.767
Lasten overige doelstellingen	1.945	2.050	879
Besteed aan doelstellingen	<b>116.654</b>	<b>111.221</b>	<b>118.646</b>
 Baten	 <b>141.330</b>	 <b>119.429</b>	 <b>134.368</b>
Besteed aan doelstellingen / baten %	<b>82,5%</b>	<b>93,1%</b>	<b>88,3%</b>

De lasten specifieke doelstellingen betreft het totaal van de lasten (inclusief de interne doorbelasting) besteed aan Topsport, Sportparticipatie, Behartigen Belangen Leden en Verdelen Middelen. Het % lasten besteed aan doelstellingen is lager dan vorig jaar, namelijk 82,5% (-5,8%), dit wordt met name veroorzaakt dat de in de baten een hogere afdracht NLO gelden is opgenomen, welke nog niet is besteed aan specifieke doelstellingen en is opgenomen in de bestemmingsreserve.

	Realisatie 2022 x € 1.000	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
<b>% Besteed aan funding</b>			
Besteed aan funding	14.272	8.164	15.091
Baten	141.330	119.429	134.117
Besteed aan funding / Baten %	<b>10,1%</b>	<b>6,8%</b>	<b>11,3%</b>

De lasten besteed aan funding betreft het totaal van de lasten (inclusief de intern doorbelasting) besteed aan activiteiten zoals billboardings, campagnes, events en branding. Het % lasten besteed aan funding is lager dan vorig jaar, namelijk 10,1% (-1,2%), dit wordt met name veroorzaakt doordat verhoudingsgewijs de afdracht van NLO gelden en de subsidies van overheden ruimer zijn toegenomen dan de sponsorbaten.

## Overige gegevens

**20.      Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**









## Bijlagen

**21. Staat van Baten en lasten over 2022 per unit (enkelvoudig NOC\*NSF)**

Besteed aan specifieke doelstellingen	Belangen Behartigen Leden			Topsport		
	Realisatie	Begroting	Realisatie	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2022	2022	2021	2022	2022	2021
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
<b>BATEN</b>						
Nederlandse Loterijgelden	24.860	23.952	24.801	8.484	12.734	14.678
Sponsorgelden (Cash)	150	150	1.130	612	679	634
Sponsorgelden in natura	-	-	-	1.097	542	1.733
Subsidies overheden	2.844	1.241	2.386	45.778	40.661	45.273
Contributies	-	-	-	-	-	-
Overige baten	249	319	445	999	574	2.402
Budgettoewijzing	2.116	2.116	1.755	2.016	2.026	-
Strategisch budget	71	-	100	-	-	-
	<b>30.290</b>	<b>27.778</b>	<b>30.616</b>	<b>58.986</b>	<b>57.216</b>	<b>64.719</b>
<b>LASTEN</b>						
Personeelskosten	2.451	2.375	2.231	5.687	6.280	6.082
Afschrijvingskosten	-	-	-	-	-	-
Huisvestingskosten	25	24	29	51	35	88
Organisatiekosten	223	339	242	567	641	686
Marketing- en communicatiekosten	233	194	283	420	50	301
Sponsorgelden in natura	-	-	-	1.278	742	1.733
Specifieke projectkosten	2.260	830	1.484	5.860	6.864	9.587
Bestedingsplan sportorganisaties	24.190	23.113	24.950	42.644	40.896	46.150
Doorbelaste kantoor/overheadkosten	998	904	914	2.265	2.166	2.303
	<b>30.381</b>	<b>27.778</b>	<b>30.133</b>	<b>58.774</b>	<b>57.673</b>	<b>66.929</b>
<b>FINANCIERINGSRESULTAAT</b>						
Financieringsresultaat	-	-	-	1-	-	6-
<b>SALDO VAN BATEN EN LASTEN</b>	<b>91-</b>	<b>0-</b>	<b>483</b>	<b>211</b>	<b>457-</b>	<b>2.216-</b>
Bestemmingsreserves	91	-	483-	211-	457	2.216
<b>RESULTAAT</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0-</b>

Besteed aan specifieke doelstellingen	Sportparticipatie			Verdeling middelen		
	Realisatie	Begroting	Realisatie	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2022	2022	2021	2022	2022	2021
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
<b>BATEN</b>						
Nederlandse Loterijgelden	84	199	212	58	-	-
Sponsorgelden (Cash)	3.239	4.810	3.580	-	-	-
Sponsorgelden in natura	104	200	115	-	-	-
Subsidies overheden	17.233	14.943	13.780	-	-	-
Contributies	-	-	-	-	-	-
Overige baten	1.090	1.317	801	-	-	-
Budgettoewijzing	1.700	1.700	1.350	550	550	550
Strategisch budget	-	-	-	41	-	-
	<b>23.449</b>	<b>23.169</b>	<b>19.837</b>	<b>650</b>	<b>550</b>	<b>550</b>
<b>LASTEN</b>						
Personeelskosten	5.751	5.891	4.321	355	341	345
Afschrijvingskosten	-	-	558	-	-	-
Huisvestingskosten	4	-	19	-	-	-
Organisatiekosten	811	198	329	5	97	22
Marketing- en communicatiekosten	814	-	569	-	-	-
Sponsorgelden in natura	207	260	139	-	-	-
Specifieke projectkosten	13.251	13.954	10.898	150	-	12
Bestedingsplan sportorganisaties	-	232	1.001	-	-	-
Doorbelaste kantoor/overheadkosten	2.586	2.634	2.372	124	112	120
	<b>23.425</b>	<b>23.169</b>	<b>20.205</b>	<b>633</b>	<b>550</b>	<b>499</b>
<b>FINANCIERINGSRESULTAAT</b>						
Financieringsresultaat	2-	-	1-	-	-	-
<b>SALDO VAN BATEN EN LASTEN</b>	<b>23</b>	<b>-</b>	<b>368-</b>	<b>17</b>	<b>-</b>	<b>51</b>
Bestemmingsreserves	23-	-	368	17-	-	51-
<b>RESULTAAT</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**Werving baten**

Communicatie & Media / Partnerships & Commercie		
Realisatie	Begroting	Realisatie
2022	2022	2021
x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000

**BATEN**

Nederlandse Loterijgelden  
Sponsorgelden (Cash)  
Sponsorgelden in natura  
Subsidies overheden  
Contributies  
Overige baten  
Budgettoewijzing  
Strategisch budget

46-	-	-
11.150	4.473	5.165
3.067	2.760	5.342
-	-	-
-	-	-
82	19	298
1.000	1.000	1.270
500	-	205
<b>15.753</b>	<b>8.252</b>	<b>12.280</b>

**LASTEN**

Personeelskosten  
Afschrijvingskosten  
Huisvestingskosten  
Organisatiekosten  
Marketing- en communicatiekosten  
Sponsorgelden in natura  
Specifieke projectkosten  
Bestedingsplan sportorganisaties  
Doorbelaste kantoor/overheadkosten

1.962	1.857	1.789
-	-	-
13	-	15
152	35	118
7.932	2.998	6.696
2.807	2.500	5.342
711	60	406
-	-	-
696	714	725
<b>14.272</b>	<b>8.164</b>	<b>15.091</b>

**FINANCIERINGSRESULTAAT**

Financieringsresultaat

50	-	48-
----	---	-----

**SALDO VAN BATEN EN LASTEN**

Bestemmingsreserves

1.531	88	2.856-
1.531-	88-	2.856
-	-	0

**RESULTAAT**

**Besteed aan overige doelstellingen / Beheer en administratie**

NLSport			Administratie & Beheer		
Realisatie	Begroting	Realisatie	Realisatie	Begroting	Realisatie
2022	2022	2021	2022	2022	2021
x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000

**BATEN**

Nederlandse Loterijgelden  
Sponsorgelden (Cash)  
Sponsorgelden in natura  
Subsidies overheden  
Contributies  
Overige baten  
Budgettoewijzing  
Strategisch budget

1.291	1.700	856	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	75	449	491	423
-	-	-	768	758	60
-	-	-	612-	839-	250
<b>1.291</b>	<b>1.700</b>	<b>931</b>	<b>605</b>	<b>410</b>	<b>732</b>

**LASTEN**

Personeelskosten  
Afschrijvingskosten  
Huisvestingskosten  
Organisatiekosten  
Marketing- en communicatiekosten  
Sponsorgelden in natura  
Specifieke projectkosten  
Bestedingsplan sportorganisaties  
Doorbelaste kantoor/overheadkosten

73	49	129	4.012	3.960	3.770
-	-	-	253	340	224
-	-	-	787	783	759
6	20	6	1.768	1.880	1.677
31	-	172	84	20	113
-	-	-	-	-	-
941	1.405	512	500	15	742
200	200	-	-	-	-
41	26	61	6.750-	6.588-	6.530-
<b>1.291</b>	<b>1.700</b>	<b>879</b>	<b>654</b>	<b>410</b>	<b>756</b>

**FINANCIERINGSRESULTAAT**

Financieringsresultaat

-	-	-	-	-	-
---	---	---	---	---	---

**SALDO VAN BATEN EN LASTEN**

Bestemmingsreserves

-	-	52	49-	-	24-
-	-	52-	49	-	24
-	-	-	-	-	-

**RESULTAAT**

# Jaarrekening NOC\*NSF 2022

## Besteed aan overige doelstellingen / Beheer en administratie

Verenigingskosten		
Realisatie	Begroting	Realisatie
2022	2022	2021
x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000

### BATEN

Nederlandse Loterijgelden  
Sponsorgelden (Cash)  
Sponsorgelden in natura  
Subsidies overheden  
Contributies  
Overige baten  
Budgettoewijzing  
Strategisch budget

1.102	-	-
-	-	-
-	-	-
-	-	-
-	-	-
-	-	-
350	350	333
-	-	-
<b>1.452</b>	<b>350</b>	<b>333</b>

### LASTEN

Personeelskosten  
Afschrijvingskosten  
Huisvestingskosten  
Organisatiekosten  
Marketing- en communicatiekosten  
Sponsorgelden in natura  
Specifieke projectkosten  
Bestedingsplan sportorganisaties  
Doorbelaaste kantoor/overheadkosten

110	97	105
-	-	-
-	-	3
144	221	84
2	-	1
-	-	-
1.202	-	82
-	-	-
39	32	34
<b>1.496</b>	<b>350</b>	<b>308</b>

### FINANCIERINGSRESULTAAT

Financieringsresultaat

-	-	-
---	---	---

### SALDO VAN BATEN EN LASTEN

Bestemmingsreserves

45-	-	25
45	-	25-
<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### RESULTAAT

NOC*NSF		
Realisatie	Begroting	Realisatie
2022	2022	2021
x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000

### BATEN

Nederlandse Loterijgelden  
Sponsorgelden (Cash)  
Sponsorgelden in natura  
Subsidies overheden  
Contributies  
Overige baten  
Budgettoewijzing  
Strategisch budget

51.562	46.000	48.830
15.150	10.112	10.510
4.268	3.502	7.189
65.854	56.847	61.439
1.318	1.087	1.096
3.178	2.719	5.305
-	-	-
-	839-	-
<b>141.330</b>	<b>119.429</b>	<b>134.368</b>

### LASTEN

Personeelskosten  
Afschrijvingskosten  
Huisvestingskosten  
Organisatiekosten  
Marketing- en communicatiekosten  
Sponsorgelden in natura  
Specifieke projectkosten  
Bestedingsplan sportorganisaties  
Doorbelaaste kantoor/overheadkosten

20.399	20.850	18.771
253	340	782
880	842	914
3.673	3.433	2.955
9.515	3.262	8.224
4.292	3.502	7.213
24.974	23.127	23.842
66.990	64.440	72.352
-	-	-
<b>130.976</b>	<b>119.796</b>	<b>135.053</b>

### FINANCIERINGSRESULTAAT

Financieringsresultaat

65	-	68-
----	---	-----

### SALDO VAN BATEN EN LASTEN

Resultaat deelnemingen

10.419	369-	753-
27	-	333
<b>10.445</b>	<b>369-</b>	<b>420-</b>

### RESULTAAT

## 22. Gesegmenteerde informatie (enkelvoudige jaarrekeningen)

## GESEGMENTEERDE INFORMATIE (enkelvoudige jaarrekeningen)

## Balans per 31 december 2022

	NOC*NSF		SCP		HCP	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
<b>ACTIVA</b>						
Immateriële vaste activa	-	-	105	118	12	17
Materiële vaste activa	625	719	73.334	74.026	909	768
Financiële vaste activa	36.906	35.587	1.600	1.900	280	250
Vaste Activa	37.531	36.306	75.039	76.044	1.201	1.035
Voorraden	-	-	15	21	110	79
Vorderingen en overlopende activa	27.339	22.098	1.513	1.116	2.626	2.141
Liquide middelen	51.746	38.531	925	2.038	134	443
Viottenda activa	79.085	60.629	2.453	3.175	2.870	2.663
	<b>116.616</b>	<b>96.935</b>	<b>77.492</b>	<b>79.219</b>	<b>4.071</b>	<b>3.698</b>
<b>PASSIVA</b>						
Eigen vermogen	87.184	75.448	39.710	39.705	-536	-485
Voorzieningen	261	245	69	67	21	28
Langlopende schulden	2.890	1.888	32.528	34.321	1.600	1.900
Kortlopende schulden	26.281	19.356	5.185	5.126	2.986	2.255
	<b>116.616</b>	<b>96.935</b>	<b>77.492</b>	<b>79.219</b>	<b>4.071</b>	<b>3.698</b>

## Staat van baten en lasten over 2022

	NOC*NSF			SCP			HCP		
	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
<b>BATEN</b>									
Baten van particulieren	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Baten van loterijorganisaties	51.562	46.000	48.830	-	-	-	-	-	-
Baten van subsidie van overheden	65.854	56.847	61.439	20	20	20	-	-	-
Baten van sponsors	19.418	13.614	17.699	-	-	-	-	-	-
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	-	-	-	3.133	3.177	3.498	-	-	-
<i>Som van de geworven baten</i>	136.834	116.461	127.968	3.153	3.197	3.518	-	-	-
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	4.496	2.967	6.150	8.278	7.453	7.231	10.951	10.004	10.122
Overige baten	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>141.330</b>	<b>119.428</b>	<b>134.118</b>	<b>11.431</b>	<b>10.650</b>	<b>10.749</b>	<b>10.951</b>	<b>10.004</b>	<b>10.122</b>
<b>LASTEN</b>									
Personeelskosten	20.399	20.850	18.771	3.593	1.170	2.973	2.698	2.918	1.252
Afschrijvingskosten	253	340	782	1.013	1.045	1.005	233	286	249
Huisvestingskosten	880	842	914	3.959	3.947	3.688	3.762	3.937	3.045
Organisatiekosten	3.673	3.433	3.164	277	301	474	198	229	322
Marketing- en communicatiekosten	13.807	6.764	15.348	112	-	22	344	590	177
Kostprijs verkopen	-	-	-	563	-	515	3.774	1.920	4.630
Specifieke projectkosten	24.974	23.127	23.723	1.392	3.745	1.542	-	-	-
Bestedingsplan sportorganisaties	66.990	64.440	72.102	-	-	-	-	-	-
	<b>130.976</b>	<b>119.796</b>	<b>134.804</b>	<b>10.909</b>	<b>10.208</b>	<b>10.220</b>	<b>11.009</b>	<b>9.880</b>	<b>9.675</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	<b>10.354</b>	<b>369-</b>	<b>686-</b>	<b>522</b>	<b>442</b>	<b>529</b>	<b>58-</b>	<b>124</b>	<b>447</b>
Saldo financieringsresultaat	65	-	68-	517-	345-	369-	31-	39-	35-
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>10.419</b>	<b>369-</b>	<b>754-</b>	<b>6</b>	<b>97</b>	<b>160</b>	<b>89-</b>	<b>85</b>	<b>413</b>
Resultaat deelnemingen	27	-	333	-	-	-	-	-	-
Belastingen resultaat	-	-	-	-	-	-	39	-	62-
<b>RESULTAAT</b>	<b>10.445</b>	<b>369-</b>	<b>419-</b>	<b>6</b>	<b>97</b>	<b>160</b>	<b>50-</b>	<b>85</b>	<b>351</b>

Gesegmenteerde informatie (enkelvoudige jaarrekeningen) vervolg

	NOC*NSF			SCP			HCP		
	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
<b>RESULTAATBESTEMMING</b>									
Continuïteitsreserve	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Algemene reserve	494	-	333	6	97	160	50-	85	351
Bestemmingsreserve Lotto	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bestemmingsreserve Bestedingsplan	8.367	-	3.255	-	-	-	-	-	-
Overige bestemmingsreserves	1.638	369-	4.008-	-	-	-	-	-	-
Bestemmingsfondsen	54-	-	-	-	-	-	-	-	-
Te bestemmen resultaat	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>10.445</b>	<b>369-</b>	<b>419-</b>	<b>6</b>	<b>97</b>	<b>160</b>	<b>50-</b>	<b>85</b>	<b>351</b>

Aanluiting baten met geconsolideerde jaarrekening

	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
a Totale baten enkelvoudig	163.712	140.082	154.988
Eliminatie ondelinge leveringen	7.145-	-	6.713-
	<b>156.567</b>	<b>140.082</b>	<b>148.275</b>



### 23. Overzicht uitbetaling bestedingsplan per rubriek

[illegible]

Naam	3.1j	3.2b	3.2c	3.6	4.1	5.3	Eindtotaal
Aikido Nederland	-	-	-	-	-	-	52.414
Algemene Nederlandse Sjoelbond	-	-	-	-	-	-	30.484
American Football Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	53.242
Atletiekunie	-	-	6.075	-	-	-	2.361.515
Badminton Nederland	-	-	2.700	-	-	-	597.237
Bob en Slee Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	121.126
Dopingautoriteit	-	-	-	-	-	-	1.725.250
Federatie Oosterse Gevechtkunsten	-	-	-	-	-	-	67.570
Fonds voor de Sport	-	-	-	-	-	-	200.000
Gehandicaptensport Nederland	-	-	-	-	-	75.000	472.669
Holland Surfing Association	-	-	-	-	-	-	52.117
ISR	-	-	-	-	-	-	150.000
Judo Bond Nederland	-	-	2.250	-	-	-	2.289.716
Karate-Do Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	76.771
Knac Nationale Autosport Federatie	-	-	1.125	-	-	-	207.786
Koninklijk Nederlands Korfbalverbond	-	-	4.500	-	-	-	910.949
Koninklijk Nederlands Watersport Verbond	-	-	4.725	-	-	-	2.635.819
Koninklijke Nederlandsche Kegelbond	-	-	-	-	-	-	27.242
Koninklijke Nederlandsche Kolfbond	-	-	-	-	-	-	14.992
Koninklijke Nederlandsche Motorboot Club	-	-	-	-	-	-	53.169
Koninklijke Nederlandsche Schaatsenrijders Bond	-	-	29.475	-	-	-	2.403.442
Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie	-	-	10.800	-	-	-	3.928.677
Koninklijke Nederlandse Algemene Schermbond	-	-	-	-	-	-	55.461
Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond	-	-	7.200	-	-	-	1.535.089
Koninklijke Nederlandse Biljartbond	-	-	675	-	-	-	344.494
Koninklijke Nederlandse Cricket Bond	-	-	-	-	-	-	107.210
Koninklijke Nederlandse Dambond	-	-	900	-	-	-	237.836
Koninklijke Nederlandse Golf Federatie	-	-	-	-	-	-	940.884
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie	-	-	6.750	-	251.784	-	2.168.597
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie	-	-	2.925	-	-	-	1.791.963
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond	-	-	10.800	-	235.000	-	3.284.297
Koninklijke Nederlandse Kaatsbond	-	-	-	-	-	-	93.966

Naam	1.1	2.1	2.2	2.7	2.9	3.1a	3.1b	3.1d	3.1e	3.1f	3.1h
Koninklijke Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging	349.402	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Krachtsport en Fitnessfederatie	60.435	-	-	-	-	22.782	30.000	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond	1.172.228	-	-	-	-	842.680	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging	345.232	-	-	-	-	176.501	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Roeibond	240.047	-	-	-	-	1.854.792	158.740	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Schaakbond	156.720	-	-	-	-	133.905	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie	233.358	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart	136.731	-	-	-	-	41.175	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond	3.925.339	-	-	-	-	780.314	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Zwembond	636.563	-	-	-	-	3.315.817	427.350	202.242	32.000	-	-
Koninklijke Wandel Bond Nederland	386.833	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederland Lacrosse	31.840	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlands Handbal Verbond	328.286	-	-	-	-	744.429	16.050	-	32.000	-	-
Nederlandse Algemene Danssport Bond	53.799	-	-	-	-	-	11.000	-	-	-	-
Nederlandse Basketball Bond	315.179	-	-	-	-	1.238.774	19.500	-	-	-	-
Nederlandse Beugel Bond	26.775	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Boksbond	79.439	-	-	-	-	203.570	-	-	-	-	-
Nederlandse Bowling Federatie	87.601	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Bridge Bond	457.367	-	-	-	-	268.490	-	-	-	-	-
Nederlandse Curling Bond	54.418	-	-	-	-	254.913	-	-	-	-	-
Nederlandse Darts Bond	194.604	-	-	-	-	36.470	-	-	-	-	-
Nederlandse Draken Boot Federatie	18.232	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Floorball en Unihockey Bond	52.459	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Frisbee Bond	51.678	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Gewichtheftbond	32.944	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Go Bond	17.529	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Handboog Bond	93.611	-	-	-	-	402.172	29.500	-	-	-	-
Nederlandse IJshockey Bond	71.801	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond	18.400	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Jeu de Boules Bond	117.673	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Klootschietbond	26.412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Kruisboog Bond	29.434	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Minigolf Bond	16.192	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Onderwatersport Bond	117.478	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Rollersports Bond	51.386	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Naam	3.1j	3.2b	3.2c	3.6	4.1	5.3	Eindtotaal
Koninklijke Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging	-	-	-	-	-	-	349.402
Koninklijke Nederlandse Krachtsport en Fitnessfederatie	-	-	-	-	-	-	113.217
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond	-	-	4.725	-	-	-	2.019.633
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging	-	-	450	-	-	-	522.183
Koninklijke Nederlandse Roeibond	-	-	3.825	-	-	-	2.257.404
Koninklijke Nederlandse Schaakbond	-	-	900	-	-	-	291.525
Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie	-	-	-	-	-	-	233.358
Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart	-	-	-	-	-	-	177.906
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond	-	-	-	-	-	-	4.705.653
Koninklijke Nederlandse Zwembond	-	-	11.700	-	-	-	4.625.672
Koninklijke Wandel Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	386.833
Nederland Lacrosse	-	-	-	-	-	-	31.840
Nederlands Handbal Verbond	-	-	8.100	-	-	-	1.128.865
Nederlandse Algemene Danssport Bond	-	-	-	-	-	-	64.799
Nederlandse Basketball Bond	-	-	10.350	-	-	-	1.583.803
Nederlandse Beugel Bond	-	-	-	-	-	-	26.775
Nederlandse Boksbond	-	-	2.475	-	-	-	285.484
Nederlandse Bowling Federatie	-	-	-	-	-	-	87.601
Nederlandse Bridge Bond	-	-	-	-	-	-	725.857
Nederlandse Curling Bond	-	-	1.350	-	-	-	310.681
Nederlandse Darts Bond	-	-	-	-	-	-	231.074
Nederlandse Draken Boot Federatie	-	-	-	-	-	-	18.232
Nederlandse Floorball en Unihockey Bond	-	-	-	-	-	-	52.459
Nederlandse Frisbee Bond	-	-	-	-	-	-	51.678
Nederlandse Gewichtheftbond	-	-	-	-	-	-	32.944
Nederlandse Go Bond	-	-	-	-	-	-	17.529
Nederlandse Handboog Bond	-	-	900	-	-	-	526.183
Nederlandse IJshockey Bond	-	-	-	-	-	-	71.801
Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond	-	-	-	-	-	-	18.400
Nederlandse Jeu de Boules Bond	-	-	-	-	-	-	117.673
Nederlandse Klootschietbond	-	-	-	-	-	-	26.412
Nederlandse Kruisboog Bond	-	-	-	-	-	-	29.434
Nederlandse Minigolf Bond	-	-	-	-	-	75.000	91.192
Nederlandse Onderwatersport Bond	-	-	-	-	-	-	117.478
Nederlandse Rollersports Bond	-	-	-	-	-	-	51.386

Naam	1.1	2.1	2.2	2.7	2.9	3.1a	3.1b	3.1d	3.1e	3.1f	3.1h
Nederlandse Rugby Bond	134.035	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Ski Vereniging	374.199	-	-	-	-	897.445	35.000	-	-	-	-
Nederlandse Tafeltennisbond	197.139	-	-	-	-	337.476	-	-	-	-	-
Nederlandse Toer Fiets Unie	376.585	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Triathlon Bond	217.892	-	-	-	-	550.303	-	-	-	-	-
Nederlandse Volleybalbond	628.494	-	-	-	-	1.952.271	37.000	-	32.000	-	-
Nederlandse Waterski & Wakeboard Bond	48.463	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NL Sporter	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NOC*NSF - ZonMW	-	-	-	400.000	-	-	-	-	-	-	-
Reddingsbrigade Nederland	189.496	-	-	-	-	37.497	-	-	-	-	-
RTO Limburg	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RTO Noord	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RTO Noordwest	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RTO Oost	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RTO Utrecht	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RTO Zuid	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Skateboard Federatie Nederland	53.483	-	-	-	-	263.304	-	-	-	-	-
Sportcentrum Papendal B.V.	-	-	-	-	-	2.868.978	10.790	-	-	58.190	145.000
Sportvisserij Nederland	1.163.267	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Squash Bond Nederland	69.011	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Stichting BrabantSport	-	-	-	-	-	814.628	41.293	-	-	14.885	200.000
Stichting LOOT	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Stichting Topsport Amsterdam	-	-	-	-	-	1.474.711	27.000	-	-	34.431	220.000
Stichting Topsport Metropool	-	-	-	-	-	839.022	-	-	-	21.439	40.000
Stichting Topsport Noord	-	-	-	-	-	1.070.809	351.239	-	-	16.055	145.000
Survivalrun Bond Nederland	171.567	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Taekwondo Bond Nederland	62.517	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Eindtotaal	21.083.406	1.725.250	150.000	400.000	200.000	39.203.518	1.799.905	606.726	160.000	145.000	750.000

**Legenda**

## 1.1 Sportbonden

Naam	3.1j	3.2b	3.2c	3.6	4.1	5.3	Eindtotaal
2.2 Integriteit en tuchtrechtspraak	-	-	-	-	-	-	134.035
Nederlandse Rugby Bond	-	-	450	-	-	-	1.307.094
Nederlandse Ski Vereniging	-	-	900	-	-	-	535.515
Nederlandse Tafeltennisbond	-	-	-	-	-	-	376.585
Nederlandse Toer Fiets Unie	-	-	1.800	-	-	-	769.995
Nederlandse Triathlon Bond	-	-	9.900	-	75.000	-	2.734.665
Nederlandse Volleybalbond	-	-	-	-	-	-	48.463
Nederlandse Waterski & Wakeboard Bond	-	160.500	-	-	-	-	160.500
NL Sporter	-	-	-	-	-	-	400.000
NOC*NSF - ZonMW	-	-	-	-	-	-	226.993
Reddingsbrigade Nederland	-	-	-	-	-	-	-
RTO Limburg	-	-	-	-	-	-	-
RTO Noord	-	-	-	-	-	-	-
RTO Noordwest	-	-	-	-	-	-	-
RTO Oost	-	-	-	-	-	-	-
RTO Utrecht	-	-	-	-	-	-	-
RTO Zuid	-	-	-	-	-	-	-
Skateboard Federatie Nederland	-	-	-	-	-	75.000	391.787
Sportcentrum Papendal B.V.	-	-	-	50.000	-	-	3.132.958
Sportvisserij Nederland	-	-	-	-	-	-	1.163.267
Squash Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	69.011
Stichting BrabantSport	-	-	-	6.095	-	-	1.076.901
Stichting LOOT	360.000	-	-	-	-	-	360.000
Stichting Topsport Amsterdam	-	-	-	-	-	-	1.756.142
Stichting Topsport Metropool	-	-	-	-	-	-	900.461
Stichting Topsport Noord	-	-	-	1.820	-	-	1.584.923
Survivalrun Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	171.567
Taekwondo Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	62.517
<b>Eindtotaal</b>	<b>360.000</b>	<b>160.500</b>	<b>148.725</b>	<b>57.915</b>	<b>561.784</b>	<b>225.000</b>	<b>67.737.729</b>

**Legenda**

- 1.1 Sportbonden
- 2.1 Antidopingbeleid
- 2.2 Integriteit en tuchtrechtspraak
- 2.7 Onderzoek
- 2.9 Fonds voor de Sporter
- 3.1a Maatwerkfinanciering Topsport
- 3.1b Actiebudget
- 3.1d Pilot Talentcoaches Instroomprogramma's
- 3.1e Versterking Teamtopsportcompetities
- 3.1f Transitie naar een nieuwe carrière
- 3.1h CTO LOOT bijdrage
- 3.1j Stichting LOOT
- 3.2b NL Sporter
- 3.2c Vervoersvoorziening Talent TeamNL sporters
- 4.1 Maatwerkbudget Innovatie
- 5.3 Versterken Sportbonden - Shared Services Sportbonden

Verschil tussen totaal Bestedingsplan, welke vermeld staat op pagina 46 en het eindtotaal ad € 67,7 mln. is de uitbetaling aan CTO Papendal en afrekening van rubrieken voorgaande jaren.

**24.    Overzicht (neven)functies Bestuur en Directie****Bestuur**

J.M. (Anneke) van Zanen – Nieberg	
Functie algemeen	Topconsultant VanBerkel Professionals (parttime)
Nevenfunctie algemeen	Voorzitter Stichting Sporthal Hellas Bestuurslid (penningmeester) Vereniging Samenwerkende Haagse Sporttalentenverenigingen Raad van Commissarissen Haag Wonen Raad van Commissarissen Pels Rijcken Lid Coordination Commission European Games Krakow Mapolska Lid IOC Commissie Olympism365
Functies NOC*NSF	Voorzitter Bestuur Voorzitter Stichting Fonds voor de Topsporter (vanaf september 2019)
	Voorzitter vanaf 20 mei 2019

A.C. (Rinda) den Besten	
Functie algemeen	Bestuurder van de Jeugdbescherming Brabant en bestuurder Veilig Thuis Noord-Oost Brabant
Nevenfunctie algemeen	Lid Maatschappelijke Advies Raad FC Utrecht Lid Raad van Commissarissen Mitros Lid adviesraad Kenniscentrum Inclusieve Samenleving
Functies NOC*NSF	Bestuurslid, aandachtsveld Sportparticipatie
	Bestuurslid vanaf 9 mei 2016

R. (Raymon) Blondel	
Functie algemeen	Directeur / Eigenaar Blondel Processturing
Nevenfunctie algemeen	President Europees Paralympisch Comité
Functies NOC*NSF	Bestuurslid, aandachtsveld Paralympisch Voorzitter Nederlands Paralympisch Comité
	Bestuurslid vanaf 9 mei 2016

I. (Inge) Janssen	
Functie algemeen	Adviseur duurzame en gezonde leefomgeving – Over Morgen
Nevenfunctie algemeen	Voorzitter atletencommissie NOC*NSF
Functies NOC*NSF	Bestuurslid Afgevaardigde vanuit (Atletencie (voorzitter)
	Bestuurslid vanaf 16 mei 2022

A. (Annette) Mosman	
Functie algemeen	Bestuursvoorzitter van APG
Nevenfunctie algemeen	Lid van het bestuur Stichting TBI Lid van de Raad van Commissarissen van A.F.C. Ajax N.V. Lid Raad van Toezicht Netspar
Functies NOC*NSF	Penningmeester Bestuur
	Bestuurslid vanaf 16 november 2016

I.E.M. (Irene) Eijs	
Functie algemeen	Director data strategy & analytics - MPG
Nevenfunctie algemeen	-
Functies NOC*NSF	Bestuurslid
	Bestuurslid vanaf 19 november 2018



## Directie

M.G.A.C. (Marc) van den Tweel	
Functie algemeen	Algemeen directeur NOC*NSF
Nevenfunctie algemeen	Vicevoorzitter Raad van Toezicht, Rijksmuseum van Oudheden Lid Raad van Commissarissen, Papendal BV
Functies NOC*NSF	Algemeen directeur vanaf 1 oktober 2021

J.S. (John) Bierling	
Functie algemeen	Zakelijk directeur NOC*NSF
Nevenfunctie algemeen	Lid Comité van Aanbeveling Stichting Militaire Prestatie Tocht te Paard Lid Raad van Toezicht Werkgevers in de Sport Lid Raad van Commissarissen FC Twente
Functies NOC*NSF	Zakelijk directeur vanaf 1 september 2016

## Deel 3: Jaarrekening NOC\*NSF 2022

**Jaarrekening NOC\*NSF**

Arnhem, 1 mei 2023

**Inhoudsopgave**

<b>Geconsolideerde jaarrekening</b>	<b>4</b>
1. Geconsolideerde balans per 31 december 2022	5
2. Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2022	6
3. Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2022	7
4. Toelichting	8
5. Toegepaste standaarden en algemene grondslagen	12
6. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva	15
7. Grondslagen voor de bepaling van het resultaat	19
8. Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2022	20
9. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	36
10. Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2022	38
11. Transacties met verbonden partijen	49
12. Resultaatbestemming	50
<b>Enkelvoudige jaarrekening</b>	<b>51</b>
13. Enkelvoudige balans per 31 december 2022	52
14. Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2022	53
15. Enkelvoudig kasstroomoverzicht over 2022	54
16. Toelichting	55
17. Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2022	56
18. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2022	57

<b>19. Kengetallen</b>	<b>57</b>
<b>Overige gegevens</b>	<b>59</b>
<b>20. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant</b>	<b>60</b>
<b>Bijlagen</b>	<b>64</b>
<b>21. Staat van Baten en lasten over 2022 per unit (enkelvoudig NOC*NSF)</b>	<b>65</b>
<b>22. Gesegmenteerde informatie (enkelvoudige jaarrekeningen)</b>	<b>68</b>
<b>23. Overzicht uitbetaling bestedingsplan per rubriek</b>	<b>70</b>
<b>24. Overzicht (neven)functies Bestuur en Directie</b>	<b>76</b>

## Geconsolideerde jaarrekening

**1. Geconsolideerde balans per 31 december 2022**

( na resultaatbestemming)

	Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>A C T I V A</b>			
<b>VASTE ACTIVA</b>			
<b>Immateriële vaste activa</b>	(1)		
Oprichtingskosten		16	44
Software		102	91
		<b>117</b>	<b>135</b>
<b>Materiële vaste activa</b>	(2)		
Gebouwen en terreinen		11.111	11.293
Machines en installaties		8.888	9.888
Inventaris en overige activa		1.878	1.894
Activa in ontwikkeling		305	287
Vastgoedbeleggingen		35.391	35.037
		<b>57.572</b>	<b>58.399</b>
<b>Financiële vaste activa</b>	(3)		
Overige	(3.1)	280	250
		<b>280</b>	<b>250</b>
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>			
<b>Voorraden</b>	(4)	<b>125</b>	<b>100</b>
<b>Vorderingen/overlopende activa</b>	(5)		
Debiteuren	(5.1)	8.475	3.010
Belastingen	(5.2)	843	608
Overige vorderingen/overlopende activa	(5.3)	21.356	20.920
		<b>30.674</b>	<b>24.538</b>
<b>Liquide middelen</b>	(6)	<b>52.819</b>	<b>41.029</b>
		<b>141.588</b>	<b>124.450</b>
<b>P A S S I V A</b>			
<b>VERMOGEN</b>	(7)		
Continuïteitsreserve	(7.1)	8.500	8.500
Wettelijke reserves	(7.2)	16	44
Herwaarderingsreserve	(7.3)	20.852	20.852
Algemene reserve	(7.4)	8.674	8.422
Bestemmingsreserve Loterijgelden	(7.5)	25.000	22.600
Bestemmingsreserve Bestedingsplan	(7.6)	14.333	8.365
Overige bestemmingsreserves	(7.7)	9.501	7.863
Bestemmingsfondsen	(7.8)	0	54
		<b>86.876</b>	<b>76.701</b>
<b>VOORZIENINGEN</b>	(8)		
Jubileumverplichtingen	(8.1)	355	344
Latente belastingen	(8.2)	0	0
Overige voorzieningen	(8.3)	0	0
		<b>355</b>	<b>344</b>
<b>LANGLOPENDE SCHULDEN</b>	(9)		
Investeringsubsidies	(9.1)	0	244
Leaseverplichtingen	(9.2)	3.285	4.017
Hypothecaire leningen	(9.3)	2.806	3.123
Overige leningen	(9.4)	11.500	12.000
Egalisatiereserve Topsport	(9.6)	2.890	1.888
		<b>20.481</b>	<b>21.271</b>
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>	(10)		
Kortlopend deel langlopende schulden	(10.1)	1.785	1.772
Vooruit ontvangen gelden	(10.2)	17.885	14.819
Belastingen en sociale verzekeringen	(10.3)	1.936	1.996
Pensioenen	(10.4)	877	36
Crediteuren	(10.5)	7.252	4.316
Overige schulden en overlopende passiva	(10.6)	4.140	3.194
		<b>33.876</b>	<b>26.134</b>
		<b>141.588</b>	<b>124.450</b>

## 2. Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2022

	Ref.	Realisatie 2022 x € 1.000	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
<b>Categoriale indeling</b>				
<b>BATEN</b>				
Baten van Loterijorganisaties	(11)	51.562	46.000	48.830
Baten van subsidies van overheden	(12)	65.874	51.057	61.459
Baten van sponsors	(13)	19.418	12.864	17.698
Som van de verworven baten		136.854	109.921	127.987
Baten als tegenprestatie levering producten diensten	(14)	19.712	24.633	20.288
		<b>156.567</b>	<b>134.554</b>	<b>148.275</b>
<b>LASTEN</b>				
Personeelskosten	(17)	26.591	26.802	22.951
Afschrijvingskosten	(18)	1.680	1.456	2.218
Huisvestingskosten	(19)	5.315	5.702	4.880
Organisatiekosten	(20)	3.962	4.000	3.488
Marketing- en communicatiekosten	(21)	14.053	7.121	15.456
Specifieke projectkosten	(22)	26.304	24.290	25.672
Kostprijs verkopen	(23)	4.179	2.953	4.889
Bestedingsplan sportorganisaties	(24)	63.857	61.295	68.603
		<b>145.941</b>	<b>133.619</b>	<b>148.157</b>
<b>Financiële baten en lasten</b>	(25)	489	384	475
<b>Belastingen resultaat</b>	(26)	-39	0	62
<b>RESULTAAT</b>		<b>10.175</b>	<b>551</b>	<b>-420</b>
<b>RESULTAATBESTEMMING</b>				
Algemene reserve	(7.4)	224	0	333
Bestemmingsreserve NLO	(7.6)	8.367	0	3.255
Overige bestemmingsreserves	(7.7)	1.638	551	-4.008
Bestemmingsfondsen	(7.8)	-54	0	0
		<b>10.175</b>	<b>551</b>	<b>-420</b>

### 3. Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2022

(volgens indirecte methode)

	<u>Ref.</u>	<b>Realisatie 2022</b> x € 1.000	<b>Realisatie 2021</b> x € 1.000
Saldo van baten en lasten		10.175	-420
Afschrijvingskosten	(18)	1.924	1.978
		<b>12.098</b>	<b>1.559</b>
Aanpassing voor:			
- Mutatie voorraden	(4)	-25	394
- Mutatie vorderingen	(5)	-6.136	3.939
- Mutatie voorzieningen	(8)	11	-12
- Mutatie vooruit ontvangen gelden	(10.2)	3.066	1.702
- Mutatie kortlopende schulden	(10)	4.676	-4.164
		<b>1.593</b>	<b>1.860</b>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		<b>13.691</b>	<b>3.419</b>
Investerings immateriële vaste activa	(1)	-48	-31
Investerings materiële vaste activa	(2)	-1.030	-533
Mutatie financiële vaste activa	(3)	-30	68
		<b>-1.108</b>	<b>-496</b>
Desinvesteringen vaste activa	(1 en 2)	0	483
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		<b>-1.108</b>	<b>-12</b>
Aflossingen langlopende schulden	(9)	-791	-1.456
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		<b>-791</b>	<b>-1.456</b>
<b>KASSTROOM</b>	(6)	<b>11.790</b>	<b>1.951</b>
Saldo liquide middelen 31 december		52.819	41.029
Saldo liquide middelen 1 januari		41.029	39.078
<b>Mutatie = kasstroom</b>		<b>11.790</b>	<b>1.951</b>



#### 4. Toelichting

##### Geconsolideerde jaarrekening

Dit financieel jaarverslag bevat de geconsolideerde jaarrekening van NOC\*NSF, derhalve de cijfers (zowel gerealiseerd als begroot) van zowel NOC\*NSF als de 100% dochterondernemingen PH (Papendal Holding B.V.), PI (Papendal International B.V.) SCP (SportCentrum Papendal B.V.) en HCP (Hotel Papendal B.V.). Gezien de zeer geringe omvang en resultaat is Stichting Administratiekantoor Papendal Holding (STAK PH) en Papendal Japan GK (PJ, tevens in 2022 geliquideerd) niet in de consolidatie opgenomen.

In deze geconsolideerde jaarrekening is - ter wille van het inzicht - ook een geconsolideerde begroting van baten en lasten opgenomen. Deze geconsolideerde begroting is samengesteld vanuit de afzonderlijke goedgekeurde enkelvoudige begrotingen van enerzijds NOC\*NSF en anderzijds PH, PI, SCP en HCP.

De (geconsolideerde) jaarrekening bevat de volgende overzichten met toelichting (zowel cijfermatig als tekstueel):

- Balans
- Staat van baten en lasten
- Kasstroomoverzicht

De staat van baten en lasten is hierbij opgenomen in de categoriale indeling.

##### Groepsverhoudingen / groepsmaatschappijen en activiteiten

De vereniging staat aan het hoofd van een groep van de volgende rechtspersonen, die alle zijn mee geconsolideerd:

PH		31-12-2022	31-12-2021
Handelsnaam:	Papendal Holding		
Statutaire naam:	Papendal Holding B.V.		
Zetel:	Arnhem		
Oprichting:	24 december 2014		
Belang:	Economisch eigendom, geen juridisch eigendom	100%	100%
Activiteiten	Holdingactiviteiten		
Opmerking:	De aandelen PH zijn gecertificeerd aan Stichting Administratiekantoor Papendal Holding		

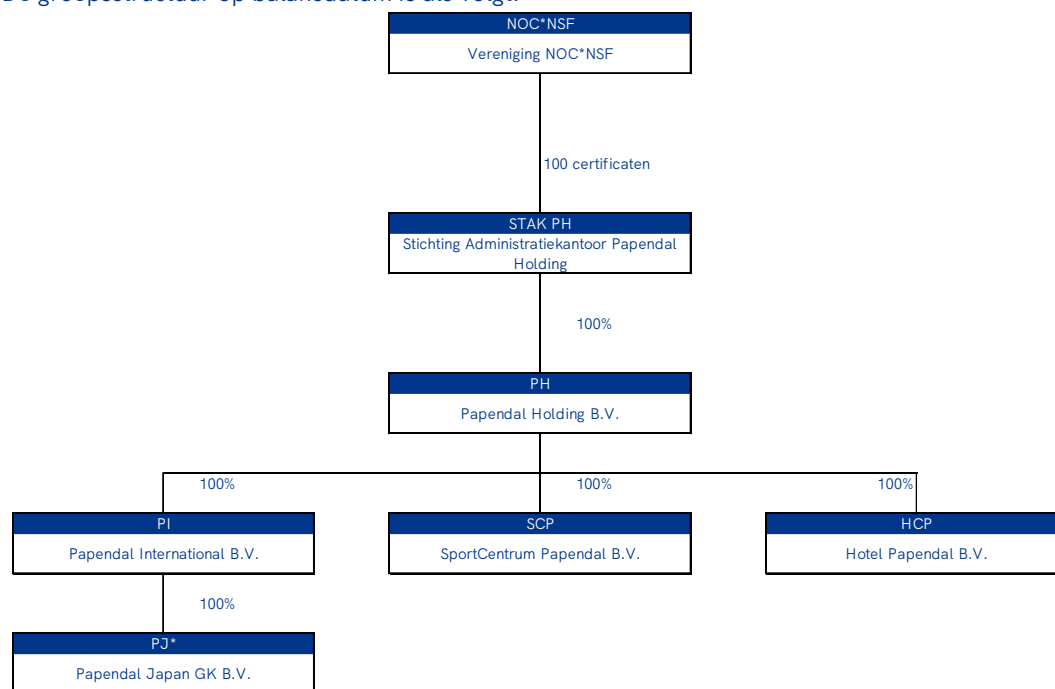
PI		31-12-2022	31-12-2021
Handelsnaam:	Papendal International		
Statutaire naam:	Papendal International B.V.		
Zetel:	Arnhem		
Oprichting:	9 oktober 2019		
Belang:	Indirect (via PH): economisch eigendom	100%	100%
Activiteiten	Holdingactiviteiten		

SCP		31-12-2022	31-12-2021
Handelsnaam:	Sportcentrum Papendal		
Statutaire naam:	Sportcentrum Papendal B.V.		
Zetel:	Arnhem		
Oprichting:	27 december 2012		
Belang:	Indirect (via PH): economisch eigendom	100%	100%
Activiteiten	Beheer en exploitatie van het complex sportcentrum Papendal		

HCP		31-12-2022	31-12-2021
Handelsnaam:	Hotel Papendal		
Statutaire naam:	Hotel Papendal B.V.		
Zetel:	Arnhem		
Oprichting:	22 maart 1999		
Belang:	Indirect (via PH): economisch eigendom	100%	100%
Activiteiten	Hotel- en congrescentrum, restaurant en cafébedrijf		

### Groepsstructuur

De groepsstructuur op balansdatum is als volgt:

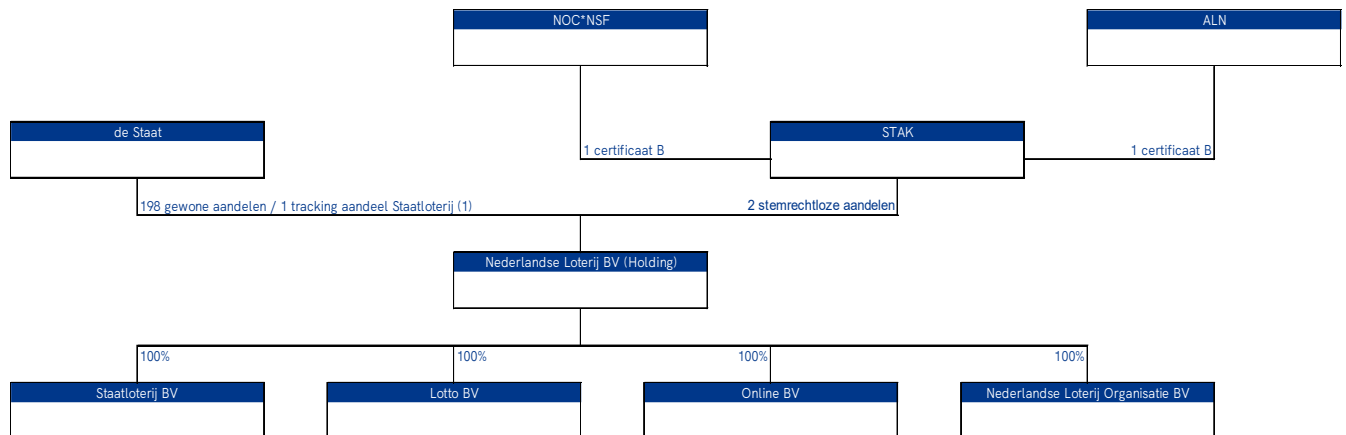


\* Vennootschap is op 10-6-2022 geliquideerd

NOC\*NSF bezit 1 certificaat B in Stichting Administratiekantoor Lotto Holding, echter heeft NOC\*NSF geen zeggenschap in deze Stichting en is deze om die reden buiten de groepsstructuur gehouden.

## Fusie Lotto – Nederlandse Staatsloterij

Sinds 31 maart 2016 bestaat de onderstaande structuur van de Nederlandse Loterij en de verhoudingen met NOC\*NSF:



NOC\*NSF bezit 1 certificaat B van de Stak, die op zijn beurt stemrecht loze aandelen in de holding bevat. Vanuit de Nederlandse Loterij B.V. vindt sinds 31 maart 2016 de financiering aan de sport (NOC\*NSF) plaats.

## CBF - keurmerk

Het CBF Keurmerk en -erkenningsregeling is door NOC\*NSF in november 2007 verworven en geldt tot nader order. De vereniging is hierbij aangemerkt als kansspelbegunstigde.



## Fiscale status

## Algemeen

Op 22 december 2022 is het convenant Horizontaal Toezicht met de belastingdienst verlengd voor een periode van 3 jaren. Hierin zijn afspraken vastgelegd over wederzijds vertrouwen, begrip en transparantie. Voorafgaand aan het afsluiten van het convenant is door de belastingdienst een compliance verkenning gehouden. In het convenant zijn ook inbegrepen de deelnemingen en Stichting Fonds voor de Topsporter.

## Omzetbelasting

NOC\*NSF verricht voor de omzetbelasting zowel belaste als vrijgestelde prestaties. Naar analogie hiervan wordt voor de betreffende lasten met voordruk rekening gehouden. Vanaf 1 januari 2015 geldt voor Papendal Holding B.V., SportCentrum Papendal B.V. en Hotel Papendal B.V. een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Vanaf 1 juli 2020 is ook Papendal International B.V. opgenomen in de fiscale eenheid Papendal Holding B.V.

## Vennootschapsbelasting

NOC\*NSF is niet belastingplichtig voor de Vennootschapsbelasting. De deelnemingen Papendal Holding B.V., SportCentrum Papendal B.V. en Hotel Papendal B.V. zijn zelfstandig belastingplichtig. Vanaf 1 januari 2015 geldt voor de deelnemingen (Papendal Holding B.V., SportCentrum Papendal B.V. en Hotel Papendal B.V.) een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Vanaf 9 oktober 2019 is ook Papendal International B.V. opgenomen in de fiscale eenheid Papendal Holding B.V.

Voor onderlinge transacties tussen de vereniging en de deelnemingen wordt een zakelijke grondslag toegepast.

ANBI

NOC\*NSF is in het bezit van de ANBI-status.

**Verbonden partijen**

Als verbonden partijen zijn aan te melden:

- Stichting Fonds voor de Topsporter
- Stichting Innosport NL
- Stichting National Paralympic Committee of the Netherlands (NPC)

Transacties met deze partijen vinden plaats op basis van marktconforme voorwaarden.



## 5. Toegepaste standaarden en algemene grondslagen

### Toegepaste standaarden voor verslaggeving

De (geconsolideerde) jaarrekening van NOC\*NSF is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en specifiek Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven, zoals gepubliceerd door de Raad voor de Jaarverslaggeving (RJ).

NOC\*NSF is een kansspelbegunstigde en ontvangt gelden van de kansspelorganisatie en voor het CBF-keurmerk wordt gebruikt gemaakt van de uitzondering om volgens RJ 640 Organisaties zonder winststreven in plaats van RJ 650 Fondsenwervende organisaties, de jaarrekening te mogen opstellen.

### Continuïteit

De jaarrekening is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

### Stelselwijziging onderhanden projecten

In het boekjaar 2022 is een stelselwijziging doorgevoerd ten aanzien van de post onderhanden projecten. Het is, volgens RJ 221 Onderhanden projecten, niet langer toegestaan om projectopbrengsten als wijziging in onderhanden projecten te presenteren, deze zullen vanaf boekjaar 2022 worden verantwoord onder de netto-omzet. Hiermee sluit de verwerkings- en presentatiewijze van de opbrengsten beter aan bij de activiteiten van NOC\*NSF.

De stelselwijziging is retrospectief verwerkt per 1-1-2021 en aldus verwerkt in de vergelijkende cijfers in de jaarrekening 2022. Deze wijziging heeft geen invloed op het resultaat en op het vermogen van 2021. De balanspost onderhanden projecten is vervallen en door de stelselwijziging zijn balansposten vooruit ontvangen gelden ontstaan.

BALANSPOSTEN		Saldo per 31-12- 2022 incl. wijziging	Saldo per 31-12- 2022 excl. wijziging	Mutatie	Saldo per 1-1-2022 incl. wijziging	Saldo per 1-1-2022 excl. wijziging	Mutatie
Onderhanden projecten	(Cr)	0	13.190	-13.190	0	13.822	-13.822
Vooruit ontvangen subsidiegelden	(Cr)	6.600	0	6.600	9.032	0	9.032
Vooruit ontvangen sponsorgelden	(Cr)	4.770	0	4.770	2.787	0	2.787
Vooruit ontvangen NLO gelden	(Cr)	1.189	0	1.189	1.336	0	1.336
Vooruit ontvangen overige baten	(Cr)	631	0	631	667	0	667
		13.190	13.190	0	13.822	13.822	0

### STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Baten van Loterijorganisaties	51.562	51.415	147	48.830	49.643	-813
Baten van subsidies van overheden	65.874	63.442	2.432	61.459	60.002	1.457
Baten van sponsors	19.418	21.401	-1.983	17.698	20.004	-2.306
Baten als tegenprestatielevering producten diensten	19.965	19.928	37	20.288	20.329	-41
Mutatie onderhanden projecten	0	633	-633	0	-1.703	1.703
	156.819	156.819	0	148.275	148.275	0

### Stelselwijziging waardering latente belastingen

In het boekjaar 2022 is een stelselwijziging doorgevoerd in de waarderingsgrondslag van de post voorziening latente belastingen. Als gevolg hiervan is de waarderingsgrondslag van de post voorziening latente belastingen gewijzigd van nominale waarde naar contante waarde. Deze waarderingsgrondslag sluit beter aan op het beleid van Sportcentrum Papendal dat zij vastgoed aanhoudt voor de uitoefening van haar activiteiten en geen beleid heeft vastgoed te verkopen. De waardering van de post voorziening latente belastingen tegen contante waarde resulteert daarmee in een verbetering van het inzicht in het vermogen dat de jaarrekening geeft.

De stelselwijziging is retrospectief verwerkt per 1-1-2021 en aldus verwerkt in de vergelijkende cijfers in de jaarrekening 2022. Als gevolg hiervan zijn de volgende wijzigingen doorgevoerd in de navolgende posten:

BALANSPOSTEN		Saldo per 31-12- 2022 incl. wijziging	Saldo per 31-12- 2022 excl. wijziging	Mutatie	Saldo per 1-1-2022 incl. wijziging	Saldo per 1-1-2022 excl. wijziging	Mutatie
Herwaarderingsreserve	(Cr)	20.852	19.599	1.253	20.852	19.599	1.253
Voorziening latente belastingen	(Cr)	0	1.253	-1.253	0	1.253	-1.253
		20.852	20.852	0	20.852	20.852	0

### Vergelijkende cijfers

Conform de stelselwijzigingen welke hierboven zijn toegelicht, zijn de cijfers voor 2021 aangepast om vergelijkbaarheid met 2022 mogelijk te maken.

### Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

Baten worden ingedeeld naar herkomst, waarbij baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten nog steeds afzonderlijk worden gepresenteerd. Waar onduidelijk is of baten geworven baten betreffen of sprake is van baten als tegenprestatie voor producten en/of diensten, maakt NOC\*NSF zelf een overwogen keuze.

De waardering van de activa en de passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kostprijs. Tenzij in de toelichting anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden. Ook lasten die financieel zijn gedekt door bestemmingsreserves, worden in de staat van baten en lasten opgenomen.

### Grondslagen voor de consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van NOC\*NSF zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen, zie pagina 8 van deze jaarrekening welke maatschappijen hierin zijn opgenomen. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van de vereniging.

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen, onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. De resultaten van nieuw verworven groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie meegenomen rechtspersonen en vennootschappen worden verwerkt vanaf het moment van de verwerving. In het boekjaar 2022 is hier geen sprake van geweest.

### **Grondslagen voor de verwerking van vreemde valuta's**

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta's worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta's gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers die geldt op de datum van de transactie. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de staat van baten en lasten.

### **Schattingen**

Bij de totstandkoming van de jaarrekening van NOC\*NSF maakt het bestuur bepaalde schattingen en aannames. Deze schattingen en aannames kunnen van invloed zijn op de gerapporteerde activa en passiva, de vermelding van niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen op balansdatum en/of op de baten en lasten in de periode waarover wordt gerapporteerd. De belangrijkste schattingen zijn met name die vereist zijn voor volwaardigheid van de vorderingen, de afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen op (im)materiële vaste activa, voorzieningen en overlopende passiva. De feitelijke resultaten kunnen afwijken van deze schattingen en aannames.

### **Financiële instrumenten**

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, als vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. NOC\*NSF houdt geen financiële instrumenten voor handelsdoeleinden en geeft deze ook niet uit.

De in de balans opgenomen financiële instrumenten worden, voor zover niet anders vermeld, gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, die overeenkomt met de nominale waarde. Er is geen sprake van afgeleide financiële instrumenten (derivaten).

De reële waarde van het betreffende instrument wordt in de toelichting op de onderscheiden posten van de balans toegelicht als die afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de toelichting op de 'Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen'.

## 6. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

### Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en - indien van toepassing - met bijzondere waardeverminderingen.

De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten, zoals nader in de toelichting op de balans is gespecificeerd. De economische levensduur en de afschrijvingsmethode worden aan het einde van elk boekjaar opnieuw beoordeeld.

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa (inclusief de panden in eigen gebruik) worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het kwartaal volgend op de ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de materiële vaste activa is geen voorziening voor groot onderhoud gevormd. De kosten van groot onderhoud worden verwerkt in de boekwaarde van het actief.

De materiële vaste activa waarvan de vereniging en/of haar deelnemingen krachtens een financiële leaseovereenkomst het economische eigendom heeft, worden geactiveerd. De uit deze overeenkomst voortvloeiende verplichting wordt als schuld verantwoord. De in de toekomstige leasetermijnen begrepen rente wordt gedurende de looptijd van de overeenkomst ten laste van het resultaat gebracht.

### Vastgoedbeleggingen

Vastgoedbeleggingen zijn onroerende zaken die worden aangehouden om huuropbrengsten of waardestijgingen, of beide, te realiseren. Vastgoedbeleggingen, daaronder begrepen vastgoedbeleggingen in ontwikkeling, worden bij eerste verwerking tegen verkrijgingsprijs gewaardeerd en daarna tegen actuele (reële) waarde. De invulling hiervan wordt onder meer gebaseerd op beschikbare marktgegevens en samengesteld door externe taxateurs. Waardeveranderingen van vastgoedbeleggingen worden verwerkt in de staat van baten en lasten. Daarnaast wordt ten laste van de Overige reserves een herwaarderingsreserve gevormd. De herwaarderingsreserve wordt bepaald als het positieve verschil tussen de reële waarde en de initiële verkrijgings- of vervaardigingsprijs (zonder rekening te houden met enige afschrijving of waardevermindering) en onder aftrek van relevante (latente) belastingverplichtingen.

Op vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven. Vastgoedbeleggingen in ontwikkeling waarvan de reële waarde niet betrouwbaar te bepalen is, worden tegen kostprijs gewaardeerd tot het moment dat de reële waarde wel betrouwbaar is te bepalen.

### Financiële vaste activa

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.



De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

#### **Vorraden**

Vorraden grond- en hulpstoffen en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen gemiddelde inkooprijzen of lagere opbrengstwaarde. Deze lagere opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden rekening houdend met de incurantheid van de voorraden.

#### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Deze voorziening wordt bepaald op basis van een individuele beoordeling van de vorderingen. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

#### **Liquide middelen**

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

#### **Vermogen**

Het (eigen) vermogen van NOC\*NSF bestaat uit een Continuïteitsreserve, Wettelijke reserves, Herwaarderingsreserve, Algemene reserve, Bestemmingsreserves en Bestemmingsfondsen, alle bedoeld voor aanwending in overeenstemming met de doelstellingen van de vereniging.

##### Continuïteitsreserve

Door NOC\*NSF is een continuïteitsreserve gevormd voor de dekking van risico's en om zeker te stellen dat de werkorganisatie ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De reserve is gebaseerd op een analyse van de specifieke risico's en de periode waarvoor de werkorganisatie deze wil afdekken. Hiertoe is een besluit genomen in de Algemene Ledenvergadering in mei 2018.

##### Wettelijke reserve

Wettelijke reserves worden aangehouden overeenkomstig de wet- en regelgeving voor de jaarverslaggeving.

##### Herwaarderingsreserve

De herwaarderingsreserve is ontstaan doordat de vastgoedbeleggingen gewaardeerd worden tegen marktwaarde.

##### Algemene reserve

Onder de Algemene reserve is opgenomen dat deel van het vermogen, waarover de beoogde organen binnen de statutaire doelstellingen van de vereniging vrij kunnen beschikken. Dit mits deze liquide zijn (te maken).

#### Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserves zijn door het Bestuur afgezonderde delen van het vermogen voor een speciaal doel. Mutaties (toevoegingen dan wel onttrekkingen) in deze reserves vinden plaats via de resultaatbestemming.

#### Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen betreffen fondsen met een door derden bepaalde bestemming. De vermogens van deze fondsen zijn niet vrij beschikbaar omdat ze eigen doelstellingen hebben, die overeenkomstig de wensen van de schenkers zijn bepaald. Mutaties (toevoegingen dan wel onttrekkingen) in deze fondsen vinden plaats via de resultaatbestemming.

### **Voorzieningen**

#### Voorziening jubileumverplichtingen

De voorziening jubileumverplichtingen betreft de geschatte kosten voor jubilarissen. De voorziening wordt berekend op basis van een model waarin ook rekening wordt gehouden met personeelsverloop en sterftecijfers.

#### Voorziening latente belastingen

Voorziening voor latente belastingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latentie alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd. De berekening van de voorziening latente belastingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren gelden tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. De voorziening wordt gewaardeerd tegen contante waarde.

### **Langlopende schulden**

#### Investeringsubsidies

Subsidies in verband met de aanschaf van (materiële) vaste activa worden gepassiveerd onder de lang/kortlopende schulden. Deze subsidies worden tijdsevenredig over de geschatte economische levensduur van deze activa ten gunste van het resultaat gebracht.

#### Leaseverplichtingen

De leaseverplichtingen zijn opgenomen tegen de contante waarde van de leasetermijnen.

#### Hypothecaire leningen

Deze leningen zijn tegen nominale waarde opgenomen.

#### Overige leningen

Deze leningen zijn tegen nominale waarde opgenomen.

#### Vooruit ontvangen gelden

De vooruit ontvangen huur valt vrij ten gunste van het resultaat naar rato van de huurtermijnen.

Egalisatiereserve Topsport

Mutaties in de Egalisatiereserve Topsport vinden plaats overeenkomstig de bepalingen van de Kaderregeling subsidies OCW, SZW en VWS.

**Kortlopende schulden**

Opgenomen schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

## 7. Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

### Bepaling resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle daarmee verband houdende en aan het jaar toe te rekenen lasten. De lasten worden bepaald op basis van verkrijgingsprijzen.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Subsidies worden als bate verantwoord zodra er redelijke zekerheid bestaat dat aan alle subsidievoorwaarden zal worden voldaan. Op basis van toekenning uit hoofde van het Bestedingsplan, wordt de toezegging in het jaar van de toekenning geheel in de staat van baten en lasten verantwoord, waarbij eventuele onderbesteding worden verwerkt in het jaar wanneer zij bekend worden.

### Pensioenen

NOC\*NSF en SCP zijn aangesloten bij het bedrijfstakpensioenfonds van Zorg & Welzijn, HCP bij dat van de Horeca & Catering.

Het betreft toegezegde pensioenregelingen, maar NOC\*NSF, SCP en HCP hebben geen verplichting tot eventueel aanvullende betalingen anders dan eventuele hogere toekomstige premies.

Slechts de aan de fondsen betaalde pensioenpremies worden derhalve in de staat van baten en lasten verantwoord.

De zogeheten beleidsdekkingsgraad (het gemiddelde van de actuele dekkingsgraad van de laatste 12 maanden) bedroeg eind 2022:

- Pensioenfonds Zorg en Welzijn: eind 2022: 109,2% (eind 2021: 99,7%)
- Pensioenfonds Horeca & Catering: eind 2022: 123,3% (eind 2021: 119%)

### Belastingen resultaat

De belastingen over het resultaat worden berekend door toepassing van het geldende tarief op het resultaat van het boekjaar, rekening houdend met tijdelijke en permanente verschillen tussen de commerciële en fiscale winstberekening van de deelnemingen.

### Resultaat deelnemingen

Het resultaat deelnemingen bestaat uit de resultaten van het boekjaar van de in de balans weergegeven deelnemingen en een eventuele correctie op het resultaat van voorgaand jaar.

### Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Financieringsresultaten worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Financial leasing wordt niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betreffende leasetermijnen worden voor het aflossingsdeel als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het rentedeel als een uitgave uit operationele activiteiten.

## 8. Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2022

Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000		
VASTE ACTIVA				
Immateriële vaste activa	(1)			
Specificatie / soort				
Oprichtingskosten	16	44		
Software	102	91		
	118	135		
	Oprichtings- kosten	Software	Totaal 2022	Totaal 2021
Stand per 1 januari				
Aanschafwaarde	289	270	558	1.130
Cumulatieve afschrijvingen	-245	-179	-423	-392
	44	91	135	738
Mutaties in het boekjaar				
Investerings	0	48	48	30
Desinvesteringen (aanschafwaarde)	0	-46	-46	-603
Desinvesteringen (cum. afschrijvingen)	0	46	46	140
Afschrijvingen	-29	-38	-67	-171
	-29	10	-19	-604
Stand per 31 december				
Aanschafwaarde	289	272	559	558
Cumulatieve afschrijvingen	-273	-171	-444	-423
	16	102	117	135
Afschrijvingspercentage	20%	20%		

De immateriële vaste activa bestaat uit oprichtingskosten (met name advieskosten) voor/van SCP alsmede gekochte software.

Voor de boekwaarde van de oprichtingskosten en ontwikkelingskosten wordt een wettelijke reserve aangehouden.

	Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>VASTE ACTIVA (Vervolg)</b>			
<b>Materiële vaste activa</b>	(2)		
<u>Specificatie / soort</u>			
Gebouwen en terreinen		11.111	11.293
Machines en installaties		8.888	9.888
Inventaris en overige activa		1.878	1.894
Activa in ontwikkeling		305	287
Vastgoedbeleggingen		35.391	35.037
		<b>57.572</b>	<b>58.399</b>
<u>Stand per 1 januari</u>			
Aanschafwaarde		20.142	22.513
Cumulatieve afschrijvingen		-8.849	-12.625
		11.293	9.888
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Investerings		0	48
Desinvesteringen (aanschafwaarde)		0	-6.084
Desinvesteringen (cum. afschrijvingen)		0	6.084
Afschrijvingen		-182	-1.048
		-182	11.168
<u>Stand per 31 december</u>			
Aanschafwaarde		20.142	16.477
Cumulatieve afschrijvingen		-9.031	-7.589
		11.111	8.888
<u>Specificatie / gebruik</u>			
Voor verhuur (vastgoedbeleggingen)		0	8.500
Voor bedrijfsvoering (eigen gebruik)		11.111	388
		11.111	8.888
Afschrijvingspercentage		0% - 2,5%	10% - 20%
WOZ - waarde		49.868	Waardepeildatum 1 januari 2021

Vastgoedbeleggingen

De reële waarde van de vastgoedbeleggingen is gebaseerd op de externe taxaties die in het najaar van 2018 (prijspeil 31-12-2018) zijn uitgevoerd. De reële waarde is gebaseerd op het geschatte bedrag waarvoor onroerend goed per balansdatum kan worden vervreemd op basis van marktconforme condities, daarbij vormt de kapitalisatie van de netto-markthuren de basis.

Gebouwen en terreinen

Een aantal gebouwen zijn als zekerheid gesteld voor de langlopende schulden. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar het overzicht van de langlopende leningen welke in dit hoofdstuk onder ref 9 zijn opgenomen.

Machines en installaties

Onder de machines en installaties is de geleasede WKO (Warmte Koude Opslag)-installatie opgenomen.

#### Activa in ontwikkeling

De activa in ontwikkeling betreft kosten voor onderzoek en tekenwerk voor het bouwen van een nieuw pand voor de KNMV ad € 287k, overige kosten zijn voor een nieuw parkeersysteem en plannen nieuwbouw Multihal.

#### Investerings

De investeringen in gebouwen en terreinen in 2022 betreft een investering in het vernieuwen van het asfalt. Investerings in inventaris en overige activa betreffen voornamelijk hardware apparatuur bij NOC\*NSF, HCP en SCP, totaal € 0,6 mln.

	Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>VASTE ACTIVA (Vervolg)</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>	(3)		
Overige	(3.1)	280 <b>280</b>	250 <b>250</b>

Dit betreft het langlopend deel van de vordering Vennootschapsbelasting. De totale vordering betreft het compensabel verlies van HCP tegen de geldende tarieven voor de vennootschapsbelasting, verminderd met de hierop reeds terugontvangen bedragen van de belastingdienst.

	Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>			
<b>Vorraden</b>			
Vorraden food / beverage en emballage	(4)	125 <b>125</b>	100 <b>100</b>
<b>Vorderingen en overlopende activa</b>	(5)		
<b>Debiteuren</b>	(5.1)		
Vorderingen nominaal		8.475	3.010
Voorziening voor oninbaarheid		0 <b>8.475</b>	0 <b>3.010</b>

De openstaande debiteuren op balansdatum betreffen met name sponsorbijdragen, overige bijdragen en nog te ontvangen overige baten.

	Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>Belastingen</b>	(5.2)		
Omzetbelasting		821	594
Vennootschapsbelasting		22 <b>843</b>	14 <b>608</b>

De vordering Vennootschapsbelasting betreft het kortlopende deel van compensabel verlies van HCP tegen de geldende tarieven voor de vennootschapsbelasting, verminderd met de hierop reeds terug ontvangen bedragen van de belastingdienst. De vordering omzetbelasting betreft de aangiften omzetbelasting 4<sup>e</sup> kwartaal 2022 en suppleties omzetbelasting 2016 t/m 2019.

	Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>VLOTTENDE ACTIVA (vervolg)</b>			
<b>Overige vorderingen en overlopende activa</b>	(5.3)		
Nederlandse loterijgelden		18.437	18.243
Nog te ontvangen subsidiegelden		344	60
Vooruitbetaalde organisatiekosten		0	0
Waarborgsommen		4	4
Overige vorderingen		2.571	2.613
		<b>21.356</b>	<b>20.920</b>

De vordering op de Nederlandse Loterij bestaat per 31 december 2022 uit 2 delen:

- eindafrekening 2022;
- afdracht over het 4e kwartaal 2022, welke in januari 2023 is ontvangen.

Onder de overige vorderingen is € 0,7 mln. opgenomen voor verwachte afrekeningen TVL en NOW regelingen (overheidsregelingen in verband met de Coronacrisis), waarvan de aanvraag tot vaststelling nog ingediend moet worden. Daarnaast is ad € 0,6 mln. opgenomen voor nog te ontvangen sponsorbijdragen en vooruit betalingen voor de Olympische- en Paralympische Spelen. Eveneens zijn hier kosten voor vooruit betaalde huur, contributies en verzekeringen, totaal € 0,6 mln. opgenomen.

	Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>Liquide middelen</b>			
<b>Deposito's en spaarrekeningen</b>			
Rabobank		2.383	3.203
ABN AMRO Bank		7.649	7.648
ING Bank		7.910	7.943
		<b>17.943</b>	<b>18.794</b>
<b>Betaalrekeningen</b>			
Rabobank		30.134	17.210
ABN AMRO Bank		4.528	4.813
ING Bank		189	190
		<b>34.851</b>	<b>22.213</b>
Kas		25	26
Kruisposten		0	-4
		<b>52.819</b>	<b>41.029</b>
<b>Verhouding per bank</b>			
Rabobank		61,6% 32.518	49,8% 20.413
ABN AMRO Bank		23,1% 12.177	30,4% 12.462
ING Bank		15,3% 8.099	19,8% 8.133
Kas / kruisposten		0,0% 25	0,1% 22
		<b>100,0% 52.819</b>	<b>100,0% 41.029</b>



Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>PASSIVA</b>		
<b>Vermogen</b>	(7)	
<u>Specificatie</u>		
Continuïteitsreserve	8.500	8.500
Wettelijke reserve	16	44
Herwaarderingsreserve	20.852	20.852
Algemene reserve	8.674	8.422
Bestemmingsreserve Loterijgelden	25.000	22.600
Bestemmingsreserve Bestedingsplan	14.333	8.365
Overige bestemmingsreserves:		
- Bestemmingsreserve Topsport	5.135	4.979
- Bestemmingsreserve Sponsorgelden	3.653	2.015
- Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling	711	860
- Bestemmingsreserve Transitie werkgroep	0	9
	9.501	7.864
Bestemmingsfondsen	0	54
	<b>86.876</b>	<b>76.701</b>

**Totaaloverzicht vermogensmutaties per groepsmaatschappij**

<b>Vermogen per 1 januari</b>	76.701	75.867
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Resultaat NOC*NSF	10.419	-753
Resultaat Papendal Holding B.V.	-183	-182
Resultaat SportCentrum Papendal B.V.	6	160
Resultaat Hotel Papendal B.V.	-50	352
Resultaat Papendal International B.V.	-17	4
Stelselwijziging waardering voorziening latente belastingen	0	1.253
	10.174	833
<b>Vermogen per 31 december</b>	<b>86.876</b>	<b>76.701</b>

**Totaaloverzicht vermogensmutaties per vermogenscomponent**

<b>Vermogen per 1 januari</b>	76.701	75.867
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Wettelijke reserve oprichtingskosten / ontwikkelingskosten	-28	-588
Herwaarderingsreserve	0	1.253
Algemene reserve	253	920
Bestemmingsreserve Loterijgelden	2.400	0
Bestemmingsreserve Bestedingsplan	5.968	3.254
Bestemmingsreserve Topsport	156	-2.110
Bestemmingsreserve Sponsorgelden	1.638	-2.387
Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling	-149	490
Bestemmingsreserve Transitie Werkgroep	-9	0
Bestemmingsfondsen	-54	0
	10.175	833
<b>Vermogen per 31 december</b>	<b>86.876</b>	<b>76.701</b>

	Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>Vermogen (vervolg)</b>			
<b>Continuïteitsreserve</b>	(7.1)		
<u>Stand per 1 januari</u>		8.500	8.500
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Resultaat boekjaar		0	0
		<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december		<b>8.500</b>	<b>8.500</b>

De continuïteitsreserve dient conform het reglement van het CBF ter dekking van risico's op korte termijn. De Bestemmingsreserve Loterijgelden (zie aldaar) dient om te waarborgen dat de werkorganisatie in de toekomst aan haar doelstellingsverplichtingen kan voldoen. De continuïteitsreserve is aanvullend.

	Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>Wettelijke reserves</b>	(7.2)		
<u>Stand per 1 januari</u>		44	631
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Afschrijvingen immateriële vaste activa		-28	-171
Afwaardering ontwikkelingskosten Online Sportplatform		0	-416
		<u>-28</u>	<u>-588</u>
Stand per 31 december		<b>16</b>	<b>44</b>

Voor de geactiveerde oprichtingskosten van SCP en ontwikkelingskosten software (immateriële vaste activa) wordt een wettelijke reserve aangehouden.

	Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>Herwaarderingsreserve</b>	(7.3)		
<u>Stand per 1 januari</u>		20.852	19.599
Stelselwijziging waardering voorziening latente belastingen		0	1.253
		<u>20.852</u>	<u>20.852</u>
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Lasten		0	0
		<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december		<b>20.852</b>	<b>20.852</b>

De herwaarderingsreserve ziet op gebouwen en terreinen die tegen marktwaarde worden gewaardeerd. In boekjaar 2022 heeft er een stelselwijziging plaatsgevonden, deze is retrospectief verwerkt in de jaarrekening. Voor meer toelichting zie grondslagen inzake deze stelselwijziging.

	Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>Vermogen (vervolg)</b>			
<b>Algemene reserve</b> (7.4)			
<u>Stand per 1 januari</u>		8.422	7.501
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
NOC*NSF:			
Afschrijving oprichtingskosten SCP		29	29
Resultaat boekjaar basisfinanciering		467	0
Vorming wettelijke reserve voor ontwikkelingskosten		0	558
		496	587
Deelnemingen:			
Resultaat SportCentrum Papendal B.V.		6	160
Resultaat Hotel Papendal B.V.		-50	351
Resultaat Papendal International B.V.		-17	4
Resultaat Papendal Holding B.V.		-183	-182
		-243	333
Stand per 31 december		<b>8.674</b>	<b>8.422</b>

Als gevolg van een besluit in de Algemene Vergadering van mei 2018 is een Algemene reserve gevormd. Eveneens is in dit besluit opgenomen dat de resultaten van de deelnemingen ten gunste van de Algemene reserve komen.

	Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>Bestemmingsreserve Loterijgelden</b> (7.5)			
<u>Stand per 1 januari</u>		22.600	22.600
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Aanpassing reserve		2.400	0
		2.400	0
Stand per 31 december		<b>25.000</b>	<b>22.600</b>

Ref.	31 december 2022		31 december 2021	
	x € 1.000		x € 1.000	
Vermogen (vervolg)				
Bestemmingsreserve Bestedingsplan (7.6)				
Stand per 1 januari		8.365		5.110
Toevoeging bestemmingsreserve Loterijgelden		-2.400		0
		5.965		5.110
Mutaties in het boekjaar	Begroot		Begroot	
Baten loterijgelden	46.000	51.000	45.800	49.400
Eindafrekening voorgaand jaar		415		243
		51.415		49.643
	Bestedings-plan		Bestedings-plan	
Lasten:				
1.1 Sportbonden - Algemeen functioneren	20.791	21.090	18.750	22.760
1.2 NOC*NSF - Basisfinanciering	7.415	7.415	4.950	5.440
I) Basisfinanciering	28.206	28.505	23.700	28.200
2.1 Antidoping beleid	1.725	1.725	1.514	1.215
2.2 Integriteitsbeleid en tuchtrechtspraak	150	150	291	290
2.3 Classificatie instituut	0	0	44	44
2.4 Kennis- en coördinatiepunt evenementen	0	0	90	90
2.5 Regionale Sportnetwerken	169	169	169	169
2.6 Sport & Zaken	0	0	42	0
2.7 Onderzoek	400	400	400	395
2.8 Tegengaan Misbruik in de Sport	915	915	915	859
2.9 Fonds voor de Sport	200	200	0	200
II) Integriteit & Kwaliteit	3.559	3.559	3.466	3.261
3.1 Wedstrijd- en trainingsprogramma's bonden / CTO	12.734	12.734	14.634	14.634
III) Topsport	12.734	12.734	14.634	14.634
4.1 Maatwerkbudget Innovatie	0	820	0	47
4.2 Maatwerkbudget Collectieve innovatie	1.500	0	0	1.250
4.3 Coronanoodfonds van de Sport	0	0	4.000	0
IV) Innovatie & Ontwikkeling	1.500	820	4.000	1.297
Bestedingsplan boekjaar / totaal lasten	46.000	45.618	45.800	47.392
Saldo baten en lasten		5.797		2.251
Vrijval innovatiebudget		100		0
Compensatieregeling kansspelbelasting		2.471		0
Bijdrage NLO vrijval Coronanoodfonds		0		1.000
Afrondingsverschil		0		4
Stand per 31 december		14.333		8.365

Per 31 december 2018 bestaat de Bestemmingsreserve NLO uit 2 onderdelen:

- Bestemmingsreserve Loterijgelden en
- Bestemmingsreserve Bestedingsplan

In de Algemene Vergadering van 14 mei 2018 is de Code Bestemmingsreserve NLO aangenomen, waarin aan deze Bestemmingsreserve de volgende doelstellingen zijn gekoppeld:

- Is de continuïteitsreserve voor het collectieve Bestedingsplan, de financiële paragraaf voor de realisatie van de Sportagenda;

- Is de liquiditeitsbuffer voor het uitbetalen van de verplichtingen uit het Bestedingsplan;
- En een mogelijke financieringsbron voor incidentele uitgaven om de mogelijke financiële obstakels achter beleidsverandering weg te nemen (o.a. overgangsmaatregelen).

Conform het besluit in de Algemene Vergadering van mei 2018 is besloten om voor Bestemmingsreserve Loterijgelden een vast bedrag van € 22,6 mln. aan te houden. In oktober 2022 is besloten om de Bestemmingsreserve Loterijgelden op korte termijn te verhogen naar € 25 mln., omdat dit beter aansluit met de hoogte van het jaarlijkse Bestedingsplan en deze komende jaren verder te laten toenemen tot € 28 mln. Onderbestedingen worden toegevoegd aan Bestemmingsreserve Bestedingsplan.

	Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>Vermogen (vervolg)</b>			
<b>Overige bestemmingsreserves</b>	(7.7)		
<b>Bestemmingsreserve Topsport</b>			
<u>Stand per 1 januari</u>		4.979	7.089
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Baten:			
Loterijgelden		157	194
		157	194
Lasten:			
Kosten uitzendingen		0	-2.304
		0	-2.304
Stand per 31 december		<b>5.135</b>	<b>4.979</b>

Deze bestemmingsreserve is bestemd voor de uitgaven ten behoeve van de uitzendingen van teams naar de Olympische en Paralympische Spelen, de European Games, het Europese Jeugd Olympische Festival (EJOF), de Jeugd Olympische Spelen (JOS) en dergelijke. De inkomsten over een periode van vier jaar moeten voldoende zijn om de kosten betreffende de uitzending van de teams aan de diverse topsportevenementen te financieren.

	Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>Bestemmingsreserve Sponsorgelden</b>	(7.7)		
<u>Stand per 1 januari</u>		2.015	4.402
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Baten:			
Sponsorgelden		15.556	12.815
Natura sponsoring		3.067	5.342
		18.623	18.157
Lasten:			
Kosten eigen fondsenwerving		-16.985	-20.544
		<b>-16.985</b>	<b>-20.544</b>
Stand per 31 december		<b>3.653</b>	<b>2.015</b>

De bestemmingsreserve Sponsorgelden dient ter egalisatie van inkomsten en uitgaven van de sponsorgelden. De sponsorinkomsten zijn per jaar niet altijd gelijk aan de uitgaven aan de doelstellingen. In een Olympisch jaar zijn de uitgaven hoger dan in een niet-Olympisch jaar.

	Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>Vermogen (vervolg)</b>			
<b>Overige bestemmingsreserves</b>	(7.7)		
<b>Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling</b>			
<u>Stand per 1 januari</u>		860	370
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Overboeking van Bestemmingsreserve			
Transitie Werkgroep		9	0
Lasten		-158	490
		<u>-149</u>	<u>490</u>
Stand per 31 december		<b>711</b>	<b>860</b>

De Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling wordt aangehouden ter egalisatie van de kosten voor de verdere ontwikkeling en professionalisering van de werkorganisatie.

	Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>Bestemmingsreserve Transitie Werkgroep</b>	(7.7)		
<u>Stand per 1 januari</u>		9	9
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Overboeking naar Bestemmingsreserve			
Organisatie-ontwikkeling		-9	0
		<u>0</u>	<u>9</u>
Stand per 31 december		<b>0</b>	<b>9</b>

De Bestemmingsreserve Transitie Werkgroep is gevormd ter egalisatie voor de toekomstig te maken uitgaven van deze door de Algemene Vergadering in het leven geroepen werkgroep. In het boekjaar 2022 is het saldo overgeheveld naar Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling.

	Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>Overige bestemmingsreserves</b>	(7.7)		
<u>Specificatie</u>			
Bestemmingsreserve Topsport		5.135	4.979
Bestemmingsreserve Sponsorgelden		3.653	2.015
Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling		712	860
Bestemmingsreserve Transitie werkgroep		0	9
		<u>9.501</u>	<u>7.863</u>

	Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>Bestemmingsfondsen</b>	(7.8)		
<b>Bestemmingsfonds Leo van der Kar</b>			
<u>Stand per 1 januari</u>		54	54
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Baten: giften		0	0
Lasten		-54	0
		<hr/> -54	<hr/> 0
Stand per 31 december		<b>0</b>	<b>54</b>

In 2014 heeft NOC\*NSF € 54K verkregen van het Leo van der Kar Sportfonds. Dit fonds is in 1960 opgericht door Leo van der Kar om sporttalenten te ondersteunen via het volgen van een buitenlandse stage. Het fonds is medio 2014 ondergebracht bij NOC\*NSF. In 2022 is, conform de doelstelling van Leo van der Kar fonds, het bedrag overgemaakt naar Nationaal Fonds voor de Sport welke is besteed als een bijdrage aan kwetsbare talenten in de sport.

	Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>Voorzieningen</b>	(8)		
<b>Voorziening jubileumverplichtingen</b>	(8.1)		
<u>Stand per 1 januari</u>		344	326
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Dotatie / vrijval van de voorziening		30	26
Uitkeringen		-19	-8
		<hr/> 11	<hr/> 18
Stand per 31 december		<b>355</b>	<b>344</b>

De voorziening jubileumverplichtingen heeft een langlopend karakter.

	Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>Voorziening latente belastingen</b>	(8.2)		
<u>Stand per 1 januari</u>		0	1.253
Stelselwijziging waardering voorziening latente belastingen		<hr/> 0	<hr/> -1.253
Stand per 1 januari na stelselwijziging		0	0
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Toevoegingen		0	0
Onttrekkingen		0	0
		<hr/> 0	<hr/> 0
Stand per 31 december		<b>0</b>	<b>0</b>

Voor belastbare tijdelijke verschillen tussen de commerciële (bedrijfseconomische) en fiscale waardering van materiële vaste activa is een voorziening voor latente belastingverplichtingen gevormd.

In boekjaar 2022 heeft er een stelselwijziging plaatsgevonden, deze is retrospectief verwerkt in de jaarrekening. Voor meer toelichting zie grondslagen inzake deze stelselwijziging.

	Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>Overige voorzieningen</b>	<b>(8.3)</b>		
<u>Stand per 1 januari</u>		0	29
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Toevoegingen		0	0
Onttrekkingen		0	-29
		<u>0</u>	<u>-29</u>
Stand per 31 december		<b>0</b>	<b>0</b>

NOC\*NSF heeft zich gecommitteerd aan de financiële verplichtingen ten aanzien van de personele kosten van het project Versterken Sportbonden, welke niet worden vergoed door VWS of door de participerende bonden.

	Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>Langlopende schulden</b>	<b>(9)</b>		
<b>Investeringsubsidies</b>	<b>(9.1)</b>		
<u>Specificatie van het object en subsidiegever</u>			
Arnhemhal:			
- Provincie Gelderland		7.500	7.500
- Ministerie van VWS		5.000	5.000
- Gemeente Arnhem		2.500	2.500
		<u>15.000</u>	<u>15.000</u>
Cumulatieve vrijval ten gunste van het resultaat		<u>-5.063</u>	<u>-4.819</u>
		9.937	10.181
Sport- & Innovatiecentrum (SIC)			
- Provincie Gelderland		417	417
- Gemeente Arnhem		133	133
		<u>550</u>	<u>550</u>
Langlopende schuld per (> 1 jaar)		10.487	10.731
Vrijgevallen ten gunste van MVA ivm herwaardering		<u>-10.487</u>	<u>-10.488</u>
		0	244
< 1 jaar (kortlopend)		0	244
> 5 jaar		0	0
<u>Mutaties in het boekjaar</u>			
Saldo per 1 januari		244	487
Vrijval ten gunste van het resultaat		<u>-244</u>	<u>-244</u>
		<u>-244</u>	<u>-244</u>
Stand per 31 december		<b>0</b>	<b>244</b>

Deze post betreft de voor de Arnhemhal en het Sport- & Innovatiecentrum (SIC-gebouw) ontvangen investeringsubsidies van de Provincie Gelderland, het Ministerie van VWS en de Gemeente Arnhem. In verband met de herwaardering is de post betrekking hebbende op de materiële vaste activa vrijgevallen. De post betrekking hebbende op machines/ installaties valt vrij overeenkomstig de afschrijvingstermijn van de betreffende activa. Dit betreft een afschrijvingspercentage van 10%.



Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>Leaseverplichtingen</b>		
<u>Specificatie van het object en subsidiegever</u>		
WKO-installatie	9.680	9.680
Leaseverplichting	-6.395	-5.663
Cumulatieve aflossingen		
Langlopende schuld per (> 1 jaar)	<b>3.285</b>	<b>4.017</b>
< 1 jaar (kortlopend)	736	723
> 5 jaar	0	402
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Saldo per 1 januari	4.017	4.735
Verhoging leaseverplichting	0	0
Aflossingen	-732	-718
Stand per 31 december	<b>3.285</b>	<b>4.017</b>

Eind 2014 is een WKO (Warmte Koude Opslag)-installatie volledig in gebruik genomen. In 2018 is de leaseverplichting toegenomen door aanschaf van een WKO-installatie voor het NOC\*NSF kantoor. De totale leaseverplichting betreft de contante waarde van de leasetermijnen.

Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>Langlopende schulden</b>		
<b>Hypothecaire leningen</b>		
<u>Specificatie leningen</u>		
Lening vleugel kantoorpand NOC*NSF	68	68
Lening Hotel 4	3.055	3.055
Langlopende schuld per (> 1 jaar)	<b>3.123</b>	<b>3.123</b>
< 1 jaar (kortlopend)	305	305
> 5 jaar	1.598	1.898
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Saldo per 1 januari	3.123	3.428
Aflossingen	-317	-305
Stand per 31 december	<b>2.806</b>	<b>3.123</b>

Als zekerheid voor de lening van de Rabobank (waarvan de hoofdsom € 7,4 mln. was) gelden een eerste bankhypotheek van € 14,7 mln. op het bedrijfs-, kantoorpand aan de Papendallaan 60 en 3-5 te Arnhem, afstand doening van de huur-rechten en verpanding van de huurpenningen. De rente bedraagt 0,875% voor deel 1 en 1,45% voor deel 2.

Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>Overige leningen</b>		
<u>Specificatie leningen</u>		
Aegon geldlening		
Langlopende schuld per (> 1 jaar)	11.500	12.500
< 1 jaar (kortlopend)	500	500
> 5 jaar	9.000	9.500
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Saldo per 1 januari	12.000	12.500
Aflossingen	-500	-500
Stand per 31 december	11.500	12.000

Als zekerheid voor de lening van Aegon (waarvan de hoofdsom € 15 mln. bedraagt) staat de Gemeente Arnhem tegenover de kredietverlener borg voor de juiste nakoming van verplichtingen tot betaling van al hetgeen de kredietverlener van Sportcentrum Papendal te vorderen heeft. Als zekerheid voor deze borgstelling van de Gemeente Arnhem geldt een recht van hypotheek en het recht van pand van € 18,1 mln. op de Arnhemhal aan de Papendallaan 9, Sporthal aan de Papendallaan 6 en kantooraccommodatie aan de Papendallaan 60. De rente bedraagt 1,05%.

Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>Egalisatiereserve Topsport</b>		
<u>Stand per 1 januari</u>	1.888	1.577
<u>Mutaties in het boekjaar</u>		
Afrekening project Topsport 2022 / Top 10	1.002	0
Afrekening project Topsport 2021 / Top 10	0	-627
Afrekening project Topsport 2020 / Top 10	0	938
	1.002	311
<u>Stand per 31 december</u>	2.890	1.888

Deze post betreft een egalisatiereserve instellingssubsidie Topsport. De reserve wordt in een boekjaar uitsluitend besteed aan activiteiten waarvoor de instellingssubsidie van VWS in dat boekjaar is verleend en die niet kunnen worden bekostigd uit de instellingssubsidie die is verleend voor dat boekjaar. De reserve kan uitsluitend worden besteed voor topsportactiviteiten en kan derhalve niet als vermogen worden bestempeld en is om die reden onder de langlopende schulden gepresenteerd.

De reserve is door VWS gemaximeerd op 10% van de instellingssubsidie van het jaar.

Het kortlopend deel is gezien de aard van de post moeilijk te bepalen en daarom niet afzonderlijk onder de kortlopende schulden gepresenteerd.

	Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>Kortlopende schulden</b>	(10)		
<b>Kortlopend deel langlopende schulden</b>	(10.1)		
Kortlopend deel investeringssubsidies		244	244
Kortlopend deel leaseverplichtingen		736	723
Kortlopend deel hypothecaire leningen		305	305
Kortlopend deel overige leningen		500	500
		<b>1.785</b>	<b>1.772</b>
<b>Vooruit ontvangen gelden</b>	(10.2)		
Vooruit gefactureerde gelden		4.695	997
Vooruit ontvangen subsidiegelden		6.600	9.032
Vooruit ontvangen sponsorgelden		4.770	2.787
Vooruit ontvangen NLO gelden		1.189	1.336
Vooruit ontvangen overige baten		631	667
		<b>17.885</b>	<b>14.819</b>

De vooruit ontvangen gelden betreffen baten van activiteiten met projectmatige financiering die over meerdere jaren lopen. Bij de afdeling Sportparticipatie betreft dit de programma's Sportakkoord en Rabobank verenigingsondersteuning. Bij de afdeling Corporate Affairs betreft dit de projectsubsidies Sport en Integriteit en Centrum Veilige Sport Nederland.

	Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>	(10.3)		
Loonheffing		1.767	1.796
Toeristenbelasting		169	200
		<b>1.936</b>	<b>1.996</b>
<b>Pensioenen</b>	(10.4)		
Pensioenfonds Zorg & Welzijn		717	14
Pensioenfonds Horeca & Catering		160	22
		<b>877</b>	<b>36</b>

De pensioenlasten Zorg & Welzijn is hoger dan voorgaande jaren, doordat per balansdatum de facturen voor de maanden november en december nog niet waren ontvangen. Per heden zijn de maanden oktober en november voldaan.

	Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>Crediteuren</b>			
Openstaand saldo per 31 december	(10.5)	7.252	4.316
<b>Overige schulden en overlopende passiva</b>	(10.6)		
Reservering vakantiedagen		569	455
Reservering vakantiegeld		346	503
Overige personeelskosten		520	326
Nog te betalen personeelskosten		1.435	1.284
Nog te betalen projectkosten		98	295
Nog te betalen overige kosten		2.048	1.615
Terug te betalen subsidiegelden		559	0
		<b>4.140</b>	<b>3.194</b>

De reservering vakantiegeld is per balansdatum lager dan voorgaande jaren, doordat per 1 januari 2021 het Persoonlijke Keuzebudget is ingevoerd. Hierdoor hebben medewerkers eigen regie over hun vakantiegeld en hebben meer medewerkers ervoor gekozen om deze te laten uit betalen in plaats van jaarlijks in mei.

Onder de post nog te betalen overige kosten zijn de terugbetalingen NOW 1.0 en 2.0 ad € 0,4 mln. en TVL Q4-2021 ad € 0,3 mln. opgenomen.

## 9. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

### Niet in de balans opgenomen rechten

#### Stichting Waarborgfonds Sport

In 1999, 2004 en 2007 zijn door NOC\*NSF bijdragen verstrekt aan Stichting Waarborgfonds Sport (SWS) ad in totaal € 4,1 mln. vanuit de Bestemmingsreserve Lotto als kapitaalsorting. Indien SWS de ontvangen gelden niet meer voor haar doelstelling nodig heeft, zal dit geld terugvloeien naar de Bestemmingsreserve Loterijgelden.

#### Stichting Fonds voor de Topsporter

In de periode 1993 t/m 2000 zijn via kapitaalsortingen vanuit de Bestemmingsreserve Lotto € 5,0 mln. gestort door NOC\*NSF in Stichting Fonds voor de Topsporter. Indien deze Stichting wordt opgeheven, vloeit het kapitaal terug naar de Bestemmingsreserve Loterijgelden.

### Niet in de balans opgenomen verplichtingen

#### Leaseverplichtingen

Het totale bedrag inzake aangegane leaseverplichtingen voor auto's bedraagt in totaal € 1,9 mln. De leaseovereenkomsten variëren in looptijd van 2018 tot en met 2024.

#### Vitesse

Aan Vitesse wordt grond verhuurd met een recht van opstal dat eindigt in 2036. Indien Vitesse bij het beëindigen van dit recht (een gedeelte van) de accommodatie in stand laat, heeft zij recht op vergoeding van de waarde daarvan ten tijde van de beëindiging. Deze waarde wordt in onderling overleg vastgesteld.

#### Fiscale eenheid

SCP, HCP, PI en PH vormen voor zowel vennootschapsbelasting als omzetbelasting een fiscale eenheid. Ieder is hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschulden van de fiscale eenheid als geheel.

#### Zekerheden

In verband met de kredietfaciliteiten van de Rabobank en Aegon, gelden aanvullend de volgende zekerheden:

- verpanding spaar- en depositogelden bij Rabobank van SCP;
- akte beëindiging huurovereenkomst Papendallaan 3-5 te Arnhem;
- borgstelling Gemeente Arnhem

**Niet in de balans opgenomen rechten / verplichtingen**

Huur en verhuur onroerend goed

Deelneming SCP heeft in het kader van haar reguliere bedrijfsactiviteiten met diverse partijen langlopende huur- dan wel langlopende verhuurovereenkomsten afgesloten. De hieruit voortvloeiende jaarlijkse baten en lasten zijn in het resultaat verantwoord.

Vennootschapsbelasting/ compensabele verliezen

Tot en met boekjaar 2021 heeft de fiscale eenheid Papendal Holding B.V. een negatief cumulatief fiscaal resultaat van € 4,7 mln. Het hogere negatief cumulatief resultaat wordt veroorzaakt doordat er fiscaal wordt afgeschreven op het vastgoed.

Dit resultaat heeft een onbeperkte verrekeningstermijn. Aangezien de realisatie van positieve resultaten in de fiscale eenheid op dit moment onvoldoende zeker is, zijn de compensabele verliezen voorzichtigheidshalve niet opgenomen in de balans.

**10. Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2022**

<u>Ref.</u>	<b>Realisatie 2022</b> x € 1.000	<b>Begroting 2022</b> x € 1.000	<b>Realisatie 2021</b> x € 1.000
<b>BATEN</b>			
<b>Baten van loterijorganisaties</b>			
<u>Specificatie</u>			
- Ontvangsten afrekening voorgaand jaar	415	0	243
- Ontvangst Q1 (Q2)	10.364	9.660	9.787
- Ontvangst Q2 (Q3)	11.471	10.327	11.512
- Ontvangst Q3 (Q4)	10.728	9.660	9.858
- Ontvangst Q4 incl. voorlopige eindafrekening (ontvangen na balansdatum)	18.584	16.353	17.430
	<b>51.562</b>	<b>46.000</b>	<b>48.830</b>

De Loterijgelden betreffen de in het boekjaar (te) ontvangen bedragen van de NLO (exclusief Sponsorgelden). De NLO schat dat de bruto afdracht aan NOC\*NSF over 2022 ad € 51,0 mln. bedraagt. De definitieve vaststelling van de bruto afdracht vindt in mei 2023 plaats, eventueel verschil wordt in nakomend jaar verwerkt. De afdracht vanuit de NLO valt positiever uit dan begroot als gevolg van hoger resultaat bij NLO.

<u>Ref.</u>	<b>Realisatie 2022</b> x € 1.000	<b>Begroting 2022</b> x € 1.000	<b>Realisatie 2021</b> x € 1.000
<b>Baten van subsidies van overheden</b>			
<u>Specificatie</u>			
Ministerie van VWS	65.658	51.037	61.091
Overige ministeries	147	0	348
Provincies / gemeenten	69	20	20
	<b>65.874</b>	<b>51.057</b>	<b>61.459</b>
<u>Specificatie / financiering</u>			
Bestedingsplan sportorganisaties	41.548	37.147	42.498
Projectfinanciering	24.307	13.890	18.936
Basisfinanciering / Algemeen functioneren	20	20	25
	<b>65.874</b>	<b>51.057</b>	<b>61.459</b>

De subsidies van overheden betreffen zowel instellings- als projectsubsidies. Deze subsidies worden deels besteed ter financiering van topsportprogramma's bij sportorganisaties, maar ook voor eigen projecten en voor de overige doelstellingen.

Het merendeel van de subsidies is afkomstig van het ministerie van VWS. Deze subsidies worden verstrekt onder de Kaderregeling subsidies OCW, SZW en VWS. Voor deze subsidies geldt dat hierover verantwoording moet worden afgelegd en deze achteraf definitief door de subsidieverstrekker worden vastgesteld.

De aanvraag tot vaststelling van een subsidie dient plaats te vinden binnen 22 weken nadat de activiteiten zijn afgerond waarvoor subsidie is gevraagd. Op deze subsidieverantwoordingen is tevens een afzonderlijke controle van de accountant benodigd aan de hand van een hiertoe door de overheid opgesteld controleprotocol en wordt een afzonderlijke voor de subsidie geldende controleverklaring van de accountant afgegeven. Subsidies in deze worden definitief vastgesteld nadat (financiële) subsidieverantwoording is ingediend en akkoord is bevonden door de subsidieverstrekker.

De gerealiseerde subsidiebatens zijn hoger (€ 14,8 mln.) dan de begrote bedragen. Dit wordt veroorzaakt door een bijdrage compensatie kansspelbelasting ad € 2,9 mln., een extra financiering van het Sportakkoord ad € 7,8 mln., welke ten tijde van het opstellen van de begroting 2022 nog niet bekend was. De niet begrote subsidies op overige ministeries betreft een EU-subsidie voor de Nationale Sportweek.

	<u>Ref.</u>	<b>Realisatie 2022</b> x € 1.000	<b>Begroting 2022</b> x € 1.000	<b>Realisatie 2021</b> x € 1.000
<b>BATEN (vervolg)</b>				
<b>Baten van sponsors</b>	(13)			
<u>Specificatie</u>				
Sponsoring cash bijdragen		15.150	9.362	10.509
Sponsoring in natura		4.268	3.502	7.189
		<b>19.418</b>	<b>12.864</b>	<b>17.698</b>

Dit betreft de sponsorpropositie voor TeamNL. Opgenomen zijn de gefactureerde bedragen op basis van de afgesloten contracten met het IOC en de overige partners en sponsors en de onderbestedingen op sponsorcontracten die komend jaar worden besteed. De sponsorbaten (incl. sponsoring in natura) zijn € 5,8 mln. hoger dan begroot. De hogere realisatie is een gevolg van een aantal gesloten contracten in 2022, welke vanuit prudent oogpunt niet in de begroting waren opgenomen. Naast deze cashbijdragen, wordt van een aantal partijen ook sponsoring in natura ontvangen. Dit betreft onder meer kleding, fietsen, voeding en media. De geldwaarde van deze sponsoring bedroeg € 4,3 mln. (2021: € 7,2 mln.) op factuurbasis. Ditzelfde bedrag is ook door NOC\*NSF aan sponsorfacturen verstuurd.

	<u>Ref.</u>	<b>Realisatie 2022</b> x € 1.000	<b>Begroting 2022</b> x € 1.000	<b>Realisatie 2021</b> x € 1.000
<b>BATEN (vervolg)</b>				
<u>Specificatie baten als tegenprestatie levering producten / diensten</u>				
Contributies	(14.1)	1.318	1.087	1.096
Diverse baten	(14.2)	18.394	23.546	19.192
		<b>19.712</b>	<b>24.633</b>	<b>20.288</b>

	<u>Ref.</u>	<b>Realisatie 2022</b> x € 1.000	<b>Begroting 2022</b> x € 1.000	<b>Realisatie 2021</b> x € 1.000
<b>Baten als tegenprestatie levering producten / diensten</b>				
	(14)			
Contributie leden	(14.1)	<b>1.318</b>	<b>1.087</b>	<b>1.096</b>

De post contributies betreft de contributie van de bij NOC\*NSF aangesloten leden/sportbonden. Deze contributie is gebaseerd op het aantal leden, onderscheiden in jeugdliden en senioren, en op de vastgestelde tarieven per lid die jaarlijks worden geïndexeerd.



	<u>Ref.</u>	<b>Realisatie 2022</b> x € 1.000	<b>Begroting 2022</b> x € 1.000	<b>Realisatie 2021</b> x € 1.000
<b>BATEN (vervolg)</b>				
<b>Diverse baten</b>	(14.2)			
Verhuur gebouwen en accommodaties		1.888	1.912	2.063
Verhuur vergaderaccommodaties		2.295	2.708	1.033
Verhuur hotelkamers		1.757	2.224	1.128
Verhuur buitensportfaciliteiten		2.784	2.785	4.051
Verhuur binnensportfaciliteiten		0	0	398
Servicekosten		602	601	635
		<b>9.326</b>	<b>10.230</b>	<b>9.308</b>
Food & beverage (incl. sportrestaurant)		5.340	7.057	2.685
Tegemoetkoming vaste lasten (TVL)		270	0	1.638
Diversen		3.459	6.259	5.562
		<b>18.394</b>	<b>23.546</b>	<b>19.192</b>

Als gevolg van de Coronacrisis en de hier bijbehorende overheidsmaatregelen begin 2022 hebben de deelnemingen HCP en SCP, evenals vorig jaar, met een omzetsdaling te maken. Hierdoor is de realisatie lager uitgevallen dan begroot. De TVL regeling liep tot en met 1<sup>e</sup> kwartaal 2022, waar ook gebruik van is gemaakt door HCP. Hierdoor is de schade beperkt gebleven. In mei 2022 vond de Papendal Open plaats waarin het 50 jarig bestaan werd gevierd. Ruim 10.000 belangstellenden konden die dag een kijkje achter de schermen nemen en was men in de gelegenheid om diverse sportclinics te beoefenen.

Onder de post diversen zijn onder andere opbrengsten opgenomen van een additionele IOC bijdrage voor de geleden Corona schade met betrekking tot OS/PS Winterspelen Beijing en een teruggave BTW suppleties over de jaren 2016 t/m 2019.

In het totaal bedrag Tegemoetkoming vaste lasten (TVL) is een bedrag opgenomen ad € 0,3 mln. voor terugbetaling TVL Q4-2021. Tegen deze vaststelling loopt een bezwaarprocedure.

	Ref.	Realisatie 2022 x € 1.000	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
<b>LASTEN</b>				
<b>Personeelskosten</b>				
(17)				
<u>Specificatie</u>				
Salarissen		18.683	19.362	17.535
Sociale lasten		3.025	3.421	2.689
Pensioenen		1.731	1.755	1.579
Tegemoetkoming Noodmaatregel Overbrugging Wergelegenheid (NOW)		155	0	-1.042
		<b>23.594</b>	24.538	20.761
Reis- en verblijfskosten		922	790	708
Mutatie voorziening jubileumverplichtingen		14	0	22
Overige personeelskosten		705	427	568
		1.641	1.217	1.297
Inhuur derden		1.304	1.047	1.138
Bijdragen derden		-180	0	-60
Organisatieontwikkeling		233	0	-185
		<b>26.591</b>	<b>26.802</b>	<b>22.951</b>
<u>Aantal werknemers per balansdatum</u>				
NOC*NSF		245	-	235
SCP		60	-	55
HCP		80	-	66
		<b>385</b>	-	<b>356</b>
<u>Gemiddeld aantal FTE</u>				
NOC*NSF		217,3	220,5	207,2
SCP		47,1	pm	45,8
HCP		50,0	pm	50,0
		<b>314,4</b>	<b>220,5</b>	<b>303,0</b>

De totale personeelskosten zijn ten opzichte van de begroting 2022 lager door niet tijdig kunnen invullen van uitstaande vacatures. Daarentegen is er in 2022 een thuiswerkvergoeding ingevoerd ad € 2 per dag, bij het opstellen van de begroting was hier geen rekening mee gehouden.

Daarnaast is door HCP voor 2022 wederom gebruik gemaakt van een steunmaatregel van de overheid in de vorm van de NOW. Er is aanspraak gemaakt op regeling 6 en deze is nog niet definitief vastgesteld. In de post NOW is rekening gehouden met een terugbetaling van NOW 1.0 en NOW 2.0 ad € 0,4 mln.

De bestuursleden ontvingen over 2022 geen bezoldiging (2021: idem).

### Bezoldiging directie

Het Bestuur stelt de beloning van de Directie vast op voordracht van de Nominatie- en Remuneratiecommissie. Het beloningsbeleid van NOC\*NSF gaat uit van een passende beloning voor de zwaarte en omvang van de directiefunctie.

	Ref.	Realisatie 2022 x € 1.000	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
<b>LASTEN (vervolg)</b>				
<u>Bezoldiging algemeen directeur (uitdiensttreding september 2021)</u>				
Bruto loon		0	0	159
Vakantiegeld		0	0	13
Eindejaarsuitkering / 13e maand		0	0	0
Totaal jaarinkomen		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>172</b>
Sociale lasten (werkgeversdeel)		0	0	5
Pensioenlasten (werkgeversdeel)		0	0	5
		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10</b>
Totaal bezoldiging algemeen directeur		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>182</b>
<u>Bezoldiging algemeen directeur (indiensttreding vanaf juli 2021)</u>				
Bruto loon		177	176	84
Vakantiegeld		14	14	7
Eindejaarsuitkering / 13e maand		0	0	2
Totaal jaarinkomen		<b>191</b>	<b>190</b>	<b>93</b>
Sociale lasten (werkgeversdeel)		12	15	6
Pensioenlasten (werkgeversdeel)		13	13	6
		<b>25</b>	<b>28</b>	<b>13</b>
Totaal bezoldiging algemeen directeur		<b>216</b>	<b>218</b>	<b>106</b>
Dienstverband: bepaald (voltijdse werkweek)				
<u>Bezoldiging zakelijk directeur</u>				
Bruto loon		164	164	154
Vakantiegeld		13	13	12
Eindejaarsuitkering / 13e maand		2	2	2
Gratificatie		0	0	5
Totaal jaarinkomen		<b>179</b>	<b>179</b>	<b>173</b>
Sociale lasten (werkgeversdeel)		11	11	10
Pensioenlasten (werkgeversdeel)		13	13	12
		<b>24</b>	<b>24</b>	<b>22</b>
Totaal bezoldiging zakelijk directeur		<b>203</b>	<b>203</b>	<b>195</b>
Dienstverband: onbepaald (voltijdse werkweek)				

	Ref.	Realisatie 2022 x € 1.000	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
<b>LASTEN (vervolg)</b>				
<b>Afschrijvingskosten</b>	(18)			
<u>Specificatie</u>				
Afschrijvingskosten immateriële vaste activa		67	68	171
Afschrijvingskosten materiële vaste activa		1.613	1.388	1.564
Waardevermindering vaste activa		0	0	483
		<b>1.680</b>	<b>1.456</b>	<b>2.218</b>
<u>Afschrijvingskosten immateriële vaste activa</u>				
Oprichtingskosten		29	29	29
Software		38	39	142
		<b>67</b>	<b>68</b>	<b>171</b>
<u>Afschrijvingskosten materiële vaste activa</u>				
Gebouwen en terreinen		182	0	182
Machines en installaties		1.048	1.045	1.046
Inventaris en overige activa		627	587	580
		<b>1.857</b>	<b>1.632</b>	<b>1.808</b>
Vrijval investeringssubsidies		-244	-244	-244
Boekresultaten desinvesteringen / verkoop		0	0	0
		<b>1.613</b>	<b>1.388</b>	<b>1.564</b>
<u>Waardevermindering vaste activa</u>				
Waardevermindering immateriële vaste activa		0	0	463
Waardevermindering materiële vaste activa		0	0	20
		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>483</b>
	Ref.	Realisatie 2022 x € 1.000	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
<b>Huisvestingskosten</b>	(19)			
<u>Specificatie</u>				
Onderhoud en ontwikkeling		1.026	1.111	905
Beveiliging, schoonmaak en catering		1.293	1.376	1.329
Huur en lease		1.347	1.295	1.065
Energie en servicekosten		708	790	726
Belastingen en heffingen		539	591	500
Overige huisvestingskosten		403	539	355
		<b>5.315</b>	<b>5.702</b>	<b>4.880</b>

De totale huisvestingskosten zijn € 0,4 mln. lager dan begroot. Dit laatste wordt met name veroorzaakt door lagere kosten voor onderhoud en schoonmaak en catering, omdat onderhoud later dan gepland is uitgevoerd en doorgeschoven is naar 2023.

	Ref.	Realisatie 2022 x € 1.000	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
<b>LASTEN (vervolg)</b>				
<b>Organisatiekosten</b>	<b>(20)</b>			
<u>Specificatie</u>				
Automatiseringskosten		2.287	2.146	1.952
Accountants- en advieskosten*		776	839	722
Kantoorbenodigdheden		128	95	180
Contributies en abonnementen		378	240	256
Bestuurskosten		24	35	32
Telefonie		224	185	273
Overige organisatiekosten		144	460	73
		<b>3.962</b>	<b>4.000</b>	<b>3.488</b>
<u>* Specificatie Accountants- en advieskosten</u>				
- Accountantscontrole jaarrekening		120	120	102
- Overige accountantscontrole (m.n. subsidies en NOW verklaringen)		121	10	131
- Fiscale adviezen		63	113	74
- Juridische adviezen		147	185	93
- Overige adviezen		325	411	322
		<b>776</b>	<b>839</b>	<b>722</b>

Onder de automatiseringskosten zijn kosten opgenomen als onderhouds- en licentiekosten KPN, onderhouds- en licentiekosten voor Athlete Management System, hosting en beheer van het Online Sportplatform en aanschaf van hard- en software voor onder andere Performance Technology.

Onder overige advieskosten zijn kosten opgenomen voor onderzoek naar de Governance structuur bij meerdere bonden en kosten voor onderzoek en uitwerking inzake Veranderagenda 3.0.

	Ref.	Realisatie 2022 x € 1.000	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
<b>Marketing- en communicatiekosten</b>	<b>(21)</b>			
<u>Specificatie</u>				
Digitale media		1.904	1.755	2.491
Relatiemarketing		371	735	191
Bijdragen sponsorpropositie bonden		6.053	0	4.850
Kosten sponsoring in natura		4.292	3.502	7.213
Overige marketingkosten		1.434	1.129	710
		<b>14.053</b>	<b>7.121</b>	<b>15.456</b>

De bijdragen sponsorpropositie aan bonden zijn hoger dan begroot doordat deze overeenkomsten en de hiermee samenhangende financiering ten tijde van het opstellen van de begroting nog niet definitief waren en daarom buiten de begroting zijn gebleven. Kosten sponsoring in natura bestaat met name uit kleding, vervoer, voeding en media welke met name in het jaar van de Olympisch- en Paralympische Spelen worden geëffectueerd.

	<u>Ref.</u>	<b>Realisatie 2022</b> x € 1.000	<b>Begroting 2022</b> x € 1.000	<b>Realisatie 2021</b> x € 1.000
<b>Specifieke projectkosten</b>	<b>(22)</b>			
<u>Specificatie</u>				
Advieskosten projecten		6.203	8.161	6.519
Projectkosten CTO		1.392	3.177	1.552
Reis- en verblijfskosten sporters		2.123	614	3.569
Evenementen en congressen		1.122	512	2.159
Voorzieningen topsporters		2.413	2.574	3.755
Verenigingsondersteuning		6.982	6.510	5.955
Overige specifieke projectkosten		6.070	2.742	2.163
		<b>26.304</b>	<b>24.290</b>	<b>25.672</b>

Deze post betreft specifieke kosten van activiteiten binnen de projectfinanciering en de overige doelstellingen. De post bestaat uit een veelheid aan projecten, leveranciers en kostensoorten. De specifieke projectkosten liggen in lijn met de begroting. Onder overige specifieke projectkosten zijn kosten met betrekking tot Stichting Aanwending Loterijgelden Nederland (ALN) inzake compensatie kansspelbelasting en de uitbetaling van het Microbudget aan verenigingen opgenomen.

	<u>Ref.</u>	<b>Realisatie 2022</b> x € 1.000	<b>Begroting 2022</b> x € 1.000	<b>Realisatie 2021</b> x € 1.000
<b>Kostprijs verkopen</b>	<b>(23)</b>			
<u>Specificatie</u>				
Kostprijs food & beverage		1.785	1.268	976
Kostprijs evenementen		1.673	1.270	3.547
Kostprijs verhuur vergaderaccommodaties		713	415	351
Kostprijs verhuur hotelkamers		9	0	15
		<b>4.179</b>	<b>2.953</b>	<b>4.889</b>

Kostprijs evenementen zijn substantieel hoger dan begroot, door 2 belangrijke evenementen voor Papendal (het WK BMX en het Zomervreugde festival gaat Framed) niet waren meegenomen in de begroting. Daarnaast zijn, mede als gevolg van de oorlog in Oekraïne, de inkooprijzen gestegen.

	Ref.	Realisatie 2022 x € 1.000	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
<b>LASTEN (vervolg)</b>				
<b>Bestedingsplan sportorganisaties</b>				
<b>Specificatie</b>				
1.1 Sportbonden - Algemeen functioneren	(24)	21.083	20.791	22.730
<b>I) Basisfinanciering</b>		<b>21.083</b>	<b>20.791</b>	<b>22.730</b>
2.1 Antidoping beleid		1.725	1.725	1.514
2.2 Integriteitsbeleid en tuchtrechtspraak		150	150	150
2.5 Veilig Sportklimaat		0	0	0
2.7 Sport & Zaken		0	0	0
2.7 Onderzoek		400	400	273
2.9 Fonds voor de Sport		200	200	0
<b>II) Integriteit &amp; Kwaliteit</b>		<b>2.475</b>	<b>2.475</b>	<b>1.937</b>
3.1a Maatwerkbudget Topsport		36.335	34.012	40.655
3.1b Actiebudget		1.789	1.725	1.068
3.1c Start-up fonds Teamsporten		0	0	0
3.1d Pilot Talentcoaches Instroomprogramma's		607	607	592
3.1e Versterking Teamsportcompetities		160	160	0
3.1f Transitie naar een nieuwe carrière		87	87	92
3.1h CTO LOOT bijdrage		605	460	504
3.1j Stichting LOOT		360	360	360
3.2b NL sporter		161	161	135
3.2c Vervoersvoorziening Talent TeamNL sporters		149	149	156
3.6 Afbouwregeling		8	0	337
<b>III) Topsport</b>		<b>40.260</b>	<b>37.721</b>	<b>43.899</b>
4.1 Maatwerkbudget Innovatie		562	0	0
4.2 Maatwerkbudget Collectieve Innovatie		0	0	0
4.3 Coronafonds voor de Sport		0	0	0
<b>IV) Innovatie &amp; Ontwikkeling</b>		<b>562</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
5.1 Versterken Sportbonden - Equiperen Sportbonden (programmalijn 3)		225	76	560
5.2 Versterken Sportbonden - Slagvaardig Organiseren Sport		0	0	0
5.3 Versterken Sportbonden - Shared Services Sportbonden		0	0	225
<b>V) Versterken Sportbonden</b>		<b>225</b>	<b>76</b>	<b>785</b>
6.1 Positieve Sportcultuur		0	232	1.001
<b>VI) Sportakkoord</b>		<b>0</b>	<b>232</b>	<b>1.001</b>
<b>Subtotaal</b>		<b>64.605</b>	<b>61.295</b>	<b>70.352</b>
Afrekeningen vorig jaar		-748	0	-1.546
Terugstorting Sportvisserij - algemeen functioneren		0	0	-250
Diversen		0	0	47,143
<b>Overig</b>		<b>-748</b>	<b>0</b>	<b>-1.749</b>
<b>Totaal lasten bestedingsplan sportorganisaties</b>		<b>63.857</b>	<b>61.295</b>	<b>68.603</b>

Dit betreft de aan sportorganisaties uitgekeerde gelden in het kader van het Bestedingsplan. Deze lasten worden gefinancierd vanuit Loterijgelden en Subsidies (met name VWS).

De lasten Bestedingsplan sportorganisaties zijn € 2,6 mln. hoger dan het door de AV vastgestelde Bestedingsplan (begroot) en € 4,7 mln. lager dan 2021. Het verschil met de begroting betreft een aanvullende toegekende instellingssubsidie voor looncompensatie en het versterken voor teamsportcompetities.

Daarnaast zijn er bijdragen geweest vanuit het Sportakkoord.

Op pagina 70 van dit verslag zijn de bestedingen per sportorganisatie gepresenteerd.

	Ref.	Realisatie 2022 x € 1.000	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
<b>LASTEN (vervolg)</b>				
<b>Financiële baten en lasten (25)</b>				
<u>Specificatie</u>				
Financiële baten		20	0	65
Financiële lasten		509	384	540
		<b>489</b>	<b>384</b>	<b>475</b>
<u>Financiële baten</u>				
Rentebaten banken		0	0	0
Rentebaten overig		8	0	1
Koerswinsten vreemde valuta		12	0	65
		<b>20</b>	<b>0</b>	<b>65</b>
<u>Financiële lasten</u>				
Rentelasten lease WKO-installatie		118	119	136
Rentelasten hypotheek		186	189	176
Bankrente en -kosten		45	76	27
Rentelasten banken		154	0	196
Rentelasten overig		5	0	5
		<b>509</b>	<b>384</b>	<b>540</b>
<b>Belastingen resultaat (26)</b>				
<u>Specificatie</u>				
Belastingen resultaat boekjaar		-39	0	62
Mutatie voorziening latente belastingverplichtingen		0	0	0
		<b>-39</b>	<b>0</b>	<b>62</b>
<u>Belastingen resultaat boekjaar van Papendal Holding B.V.</u>				
Commercieel resultaat voor belastingen		0	0	0
Gemengde-, niet aftrekbare kosten		0	0	0
Fiscaal resultaat		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Belastingen resultaat		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Voorzichtigheidshalve is het compensabele verlies van PH niet in de balans opgenomen.

<u>Belastingen resultaat boekjaar van SportCentrum Papendal B.V.</u>				
Commercieel resultaat voor belastingen		6	97	160
Afschrijvingen panden in eigen gebruik		-182	0	-182
Vrijval investeringsbijdragen vastgoed		0	0	0
Gemengde-, niet aftrekbare kosten		pm	0	pm
Fiscaal resultaat		<b>-176</b>	<b>97</b>	<b>-22</b>

Voor SCP is geen actieve belastinglatentie voor compensabele verliezen opgenomen omdat enerzijds het fiscale resultaat nog niet definitief is vastgesteld en anderzijds nog onvoldoende zekerheid bestaat over de toekomstige (fiscale) resultaten.



	Ref.	Realisatie 2022 x € 1.000	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
<u>Belastingen resultaat boekjaar van Hotel Papendal B.V.</u>				
Commercieel resultaat voor belastingen		-89	85	413
Gemengde-, niet aftrekbare kosten		pm	pm	pm
Fiscaal resultaat		<b>-89</b>	<b>85</b>	<b>413</b>
Belastingen resultaat		<b>-39</b>	<b>0</b>	<b>62</b>
<u>Belastingen resultaat boekjaar van Papendal International B.V.</u>				
Commercieel resultaat voor belastingen		-17	0	4
Gemengde-, niet aftrekbare kosten		0	0	0
Fiscaal resultaat		<b>-17</b>	<b>0</b>	<b>4</b>
Belastingen resultaat		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 11. Transacties met verbonden partijen

Transacties van NOC\*NSF (inclusief deelnemingen) met verbonden partijen vinden plaats op basis van marktconforme tarieven.

Een overzicht van de omvang van de transacties met belangrijke verbonden partijen luidt als volgt:

		Baten / debiteuren	Lasten / crediteuren
Stichting Fonds voor de Topsporter	(dienstverlening)	428	0
Totaal		<b>428</b>	<b>0</b>

De baten vanuit de dienstverlening aan Stichting Fonds voor de Topsporter betreft een bijdrage in de verwerking van het stipendium en kostenvergoedingen en alles wat daarom heen samenhangt.

## 12. Resultaatbestemming

Ref.	2022 x € 1.000	2021 x € 1.000
<b>RESULTAAT BOEKJAAR</b>	<b>10.175</b>	<b>-420</b>
<b>Beschikbaar resultaat voor bestemming:</b>		
<u>Algemene reserve</u>		
(7.4) Resultaat werkorganisaties en projecten	467	0
Resultaat PH	-183	-182
Resultaat SCP	6	160
Resultaat HCP	-50	351
Resultaat PI	-17	4
	<u>-243</u>	<u>333</u>
	<b>224</b>	<b>333</b>
<u>Bestemmingsreserve NLO</u>		
(7.6) Baten	51.000	49.643
Lasten	<u>-42.633</u>	<u>-46.388</u>
	<b>8.367</b>	<b>3.255</b>
<u>Overige bestemmingsreserves</u>		
(7.7) <u>Bestemmingsreserve Topsport</u>		
Baten	58.986	64.719
Lasten	<u>-58.829</u>	<u>-66.829</u>
	<b>157</b>	<b>-2.110</b>
<u>Bestemmingsreserve Sponsorgelden</u>		
Baten	15.753	12.281
Lasten	<u>-14.115</u>	<u>-14.668</u>
	<b>1.638</b>	<b>-2.387</b>
<u>Bestemmingsreserve Organisatieontwikkeling</u>		
Baten	0	490
Lasten	<u>-158</u>	<u>0</u>
	<b>-158</b>	<b>490</b>
<u>Totaal overige bestemmingsreserves</u>	<b>1.638</b>	<b>-4.008</b>
<u>Bestemmingsfondsen</u>		
(7.8) Baten	0	0
Lasten	<u>-54</u>	<u>0</u>
	<b>-54</b>	<b>0</b>
<u>Totaal</u>	<b>10.175</b>	<b>-420</b>

## Enkelvoudige jaarrekening

**13. Enkelvoudige balans per 31 december 2022**

(na resultaatbestemming)

	<u>Ref.</u>	<b>31 december 2022</b> x € 1.000	<b>31 december 2021</b> x € 1.000
<b>A C T I V A</b>			
<b>VASTE ACTIVA</b>			
<b>Materiële vaste activa</b>			
Inventaris en overige activa		625	719
		625	719
<b>Financiële vaste activa</b>			
Deelnemingen	(a)	21.659	21.903
Leningen u/g deelnemingen	(a.2)	14.937	14.937
		36.597	36.840
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>			
<b>Vorderingen/overlopende activa</b>			
Vorderingen deelnemingen	(b)	150	221
Debiteuren	(b.1)	6.667	2.277
Belastingen		592	469
Overige vorderingen/overlopende activa		19.929	19.132
		27.339	22.098
<b>Liquide middelen</b>			
		51.746	38.531
		51.746	38.531
		116.307	98.188
<b>P A S S I V A</b>			
<b>VERMOGEN</b>			
Continuïteitsreserve		8.500	8.500
Wettelijke reserves		16	44
Herwaarderingsreserve		20.852	20.852
Algemene reserve		8.674	8.422
Bestemmingsreserve Loterijgelden		25.000	22.600
Bestemmingsreserve Bestedingsplan		14.333	8.365
Overige bestemmingsreserves		9.501	7.863
Bestemmingsfondsen		0	54
		86.876	76.701
<b>VOORZIENINGEN</b>			
Jubileumverplichtingen		261	245
		261	245
<b>LANGLOPENDE SCHULDEN</b>			
Egalisatiereserve Topsport		2.890	1.888
		2.890	1.888
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>			
Vooruit ontvangen gelden		16.945	13.873
Schulden deelnemingen		101	1
Belastingen en sociale verzekeringen		838	757
Pensioenen		717	14
Crediteuren		5.589	2.438
Overige schulden		2.090	2.273
		26.280	19.356
		116.307	98.188

**14. Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2022**

<u>Ref.</u>	<b>Realisatie 2022</b> x € 1.000	<b>Begroting 2022</b> x € 1.000	<b>Realisatie 2021</b> x € 1.000
<b>Categoriale indeling</b>			
<b>BATEN</b>			
Baten van Loterijorganisaties	51.562	46.000	48.830
Baten van subsidies van overheden	65.854	56.847	61.439
Baten van sponsors	19.418	13.614	17.699
Som van de verworven baten	136.834	116.461	127.968
Baten als tegenprestatie levering producten diensten	4.496	2.967	6.400
	<b>141.330</b>	<b>119.428</b>	<b>134.368</b>
<b>LASTEN</b>			
Personeelskosten	20.399	20.850	18.771
Afschrijvingskosten	253	340	782
Huisvestingskosten	880	842	914
Organisatiekosten	3.673	3.433	3.164
Marketing- en communicatiekosten	9.515	3.262	8.135
Sponsoring in kind	4.292	3.502	7.213
Specifieke projectkosten	24.974	23.127	23.723
Bestedingsplan sportorganisaties	66.990	64.440	72.352
	<b>130.976</b>	<b>119.796</b>	<b>135.053</b>
<b>Financiële baten en lasten</b>	-65	0	68
<b>Belastingen resultaat</b>	0	0	0
<b>SALDO VAN BATEN EN LASTEN</b>	10.419	-369	-754
Resultaat deelnemingen	-243	0	333
<b>RESULTAAT</b>	<b>10.175</b>	<b>-369</b>	<b>-420</b>
<b>RESULTAATBESTEMMING</b>			
Algemene reserve	224	0	333
Bestemmingsreserve NLO	8.367	0	3.255
Overige bestemmingsreserves	1.638	-369	-4.008
Bestemmingsfondsen	-54	0	0
	<b>10.175</b>	<b>-369</b>	<b>-420</b>

(c)

**15. Enkelvoudig kasstroomoverzicht over 2022***(volgens indirecte methode)*Ref.

	Realisatie 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
Saldo van baten en lasten	10.419	-752
Afschrijvingskosten	253	299
	<b>10.672</b>	<b>-454</b>
Aanpassing voor:		
- Mutatie vorderingen	-5.241	4.162
- Mutatie voorzieningen	16	-14
- Mutatie vooruit ontvangen gelden	3.071	1.702
- Mutatie kortlopende schulden	3.854	-2.232
	<b>1.700</b>	<b>3.618</b>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>12.372</b>	<b>3.165</b>
Investerings immateriële vaste activa	0	0
Investerings materiële vaste activa	-159	-345
Mutatie financiële vaste activa	0	0
	-159	-345
Desinvesteringen materiële vaste activa	0	20
Desinvesteringen immateriële vaste activa	0	463
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>-159</b>	<b>138</b>
Mutatie langlopende schulden	1.003	311
Gestort op aandelenkapitaal	0	0
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>1.003</b>	<b>311</b>
<b>KASSTROOM</b>	<b>13.215</b>	<b>3.614</b>
Saldo liquide middelen 31 december	51.746	38.531
Saldo liquide middelen 1 januari	38.531	34.917
<b>Mutatie = kasstroom</b>	<b>13.215</b>	<b>3.614</b>

## 16. Toelichting

### Enkelvoudige jaarrekening

Voor de toelichting op de enkelvoudige jaarrekening van NOC\*NSF (zowel wat betreft de grondslagen als de specificaties van en toelichtingen op de posten) wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niet anders wordt vermeld.

### Financiële vaste activa

#### Deelnemingen

Deelnemingen waarbij invloed van betekenis op het zakelijke en financieel beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling van NOC\*NSF.

#### Leningen u/g deelnemingen

Leningen worden voor de nominale waarde opgenomen. Voor eventueel (deels) oninbaar geachte leningen wordt een voorziening voor oninbaarheid opgenomen.



**17. Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2022**

Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>VASTE ACTIVA</b>		
<b>Financiële vaste activa</b>	(a)	
Deelnemingen	21.659	21.903
Leningen u/g deelnemingen	14.937	14.937
	<u>36.597</u>	<u>36.840</u>
<u>Verloopoverzicht</u>		
<b>Deelneming Papendal Holding B.V.</b>	(a.1)	
Saldo per 1 januari	21.903	20.317
Stelselwijziging waardering voorziening latente belastingen	0	1.253
	<u>21.903</u>	<u>21.570</u>
Resultaat boekjaar	-243	333
	<u>-243</u>	<u>333</u>
Saldo per 31 december	<b>21.659</b>	<b>21.903</b>
<b>Leningen u/g deelnemingen SCP</b>	(a.2)	
Saldo per 1 januari	14.937	14.937
Aflossingen	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>
Saldo per 31 december	<b>14.937</b>	<b>14.937</b>

Op 23 december 2019 is een gedeelte van het agio van SCP omgezet in een hypothecaire lening aan NOC\*NSF. Het bedrag is bepaald aan de hand van de investeringen in onroerende zaken vóór afsplitsing van NOC\*NSF die destijds door NOC\*NSF uit eigen middelen zijn gefinancierd. De bestaande langlopende leningen (SOG-gebouw en Arnhemhal) en het rekening-courant bij SCP zijn eveneens in deze hypothecaire lening opgenomen en zijn aflossingsvrij geworden. Hierdoor is één aflossingsvrije lening ontstaan met hypothecaire zekerheid.

De looptijd van de lening is 30 jaar en loopt derhalve tot en met 31 december 2049. De rente bedraagt 3-maands Euribor + 1%.

Als zekerheid is verstrekt:

- 1<sup>e</sup> hypotheekrecht op het hotel gelegen aan de Papendallaan 3 te Arnhem.

Ref.	31 december 2022 x € 1.000	31 december 2021 x € 1.000
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		
(b)		
Vorderingen deelnemingen	(b.1)	
Vordering SCP	150	118
Vordering HCP	0	102
Vordering PI	0	0
	<u>150</u>	<u>221</u>

**18. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2022**

	Ref.	Realisatie 2022 x € 1.000	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
<b>Resultaat deelnemingen</b>	(c)			
<u>Specificatie</u>				
PH resultaat boekjaar		-183	-	-182
SCP resultaat boekjaar		6	97	160
HCP resultaat boekjaar		-50	85	351
PI resultaat boekjaar		-17	-	4
		<b>-243</b>	<b>182</b>	<b>333</b>

Het resultaat deelnemingen bestaat uit het resultaat van de deelneming PH. Dit resultaat betreft het geconsolideerde resultaat van de groepsmaatschappijen PH, SCP, HCP en PI.

**19. Kengetallen**

	Realisatie 2022 x € 1.000	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
<b>% Lasten beheer en administratie</b>			
Lasten beheer en administratie	6.750	6.588	6.530
Lasten	130.976	119.796	135.053
Beheer en administratie / Lasten %	<b>5,2%</b>	<b>5,5%</b>	<b>4,8%</b>

De lasten beheer en administratie betreft het totaal van de lasten (voor interne doorbelastingen) van de afdelingen Directie, Juridische zaken, HR, Finance & Control, ICT, Facilities en Communicatie & Media. De lasten beheer en administratie in een % van de totale lasten zijn gestegen ten opzichte van vorig jaar: van 4,8% in 2021 naar 5,2% in 2022. De stijging in percentage wordt veroorzaakt doordat de totale lasten ten opzichte van vorig jaar zijn gedaald, maar de kosten voor beheer en administratie zijn gestegen. Dit wordt met name verklaard door bekostiging van een oude digitale werkplekomgeving en tijdelijke inhuur voor langdurige uitval. De Vereniging heeft hierbij als norm gesteld dat de lasten beheer en administratie niet hoger mogen zijn dan 7,5% van de totale lasten. Aan deze norm wordt voldaan.

	Realisatie 2022 x € 1.000	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
<b>% Besteed aan doelstellingen</b>			
Lasten specifieke doelstellingen	114.709	109.171	117.767
Lasten overige doelstellingen	1.945	2.050	879
Besteed aan doelstellingen	<b>116.654</b>	<b>111.221</b>	<b>118.646</b>
 Baten	 <b>141.330</b>	 <b>119.429</b>	 <b>134.368</b>
Besteed aan doelstellingen / baten %	<b>82,5%</b>	<b>93,1%</b>	<b>88,3%</b>

De lasten specifieke doelstellingen betreft het totaal van de lasten (inclusief de interne doorbelasting) besteed aan Topsport, Sportparticipatie, Behartigen Belangen Leden en Verdelen Middelen. Het % lasten besteed aan doelstellingen is lager dan vorig jaar, namelijk 82,5% (-5,8%), dit wordt met name veroorzaakt dat de in de baten een hogere afdracht NLO gelden is opgenomen, welke nog niet is besteed aan specifieke doelstellingen en is opgenomen in de bestemmingsreserve.

	Realisatie 2022 x € 1.000	Begroting 2022 x € 1.000	Realisatie 2021 x € 1.000
<b>% Besteed aan funding</b>			
Besteed aan funding	14.272	8.164	15.091
Baten	141.330	119.429	134.117
Besteed aan funding / Baten %	<b>10,1%</b>	<b>6,8%</b>	<b>11,3%</b>

De lasten besteed aan funding betreft het totaal van de lasten (inclusief de intern doorbelasting) besteed aan activiteiten zoals billboardings, campagnes, events en branding. Het % lasten besteed aan funding is lager dan vorig jaar, namelijk 10,1% (-1,2%), dit wordt met name veroorzaakt doordat verhoudingsgewijs de afdracht van NLO gelden en de subsidies van overheden ruimer zijn toegenomen dan de sponsorbaten.

## Overige gegevens

## 20. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant



Watermanweg 80  
Postbus 23123  
3001 KC Rotterdam  
T: 088 277 12 27  
sander.boormann@mazars.nl

### Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de Algemene Vergadering van Vereniging Nederlands Olympisch Comité\*Nederlandse Sport Federatie

#### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022

##### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2022 van Vereniging Nederlands Olympisch Comité\*Nederlandse Sport Federatie te Arnhem gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Vereniging Nederlands Olympisch Comité\*Nederlandse Sport Federatie per 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2022;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2022; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

##### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Vereniging Nederlands Olympisch Comité\*Nederlandse Sport Federatie zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de risicoparagraaf;
- overige gegevens;
- de bijlagen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat; en
- alle informatie bevat die op grond van RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

### Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

#### Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.



Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op





de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen.

- Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan het bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met het bestuur over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Utrecht, 1 mei 2023

Mazars N.V.

Was getekend

drs. S. Boomman RA



## Bijlagen

**21. Staat van Baten en lasten over 2022 per unit (enkelvoudig NOC\*NSF)**

Besteed aan specifieke doelstellingen	Belangen Behartigen Leden			Topsport		
	Realisatie	Begroting	Realisatie	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2022	2022	2021	2022	2022	2021
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
<b>BATEN</b>						
Nederlandse Loterijgelden	24.860	23.952	24.801	8.484	12.734	14.678
Sponsorgelden (Cash)	150	150	1.130	612	679	634
Sponsorgelden in natura	-	-	-	1.097	542	1.733
Subsidies overheden	2.844	1.241	2.386	45.778	40.661	45.273
Contributies	-	-	-	-	-	-
Overige baten	249	319	445	999	574	2.402
Budgettoewijzing	2.116	2.116	1.755	2.016	2.026	-
Strategisch budget	71	-	100	-	-	-
	<b>30.290</b>	<b>27.778</b>	<b>30.616</b>	<b>58.986</b>	<b>57.216</b>	<b>64.719</b>
<b>LASTEN</b>						
Personeelskosten	2.451	2.375	2.231	5.687	6.280	6.082
Afschrijvingskosten	-	-	-	-	-	-
Huisvestingskosten	25	24	29	51	35	88
Organisatiekosten	223	339	242	567	641	686
Marketing- en communicatiekosten	233	194	283	420	50	301
Sponsorgelden in natura	-	-	-	1.278	742	1.733
Specifieke projectkosten	2.260	830	1.484	5.860	6.864	9.587
Bestedingsplan sportorganisaties	24.190	23.113	24.950	42.644	40.896	46.150
Doorbelaaste kantoor/overheadkosten	998	904	914	2.265	2.166	2.303
	<b>30.381</b>	<b>27.778</b>	<b>30.133</b>	<b>58.774</b>	<b>57.673</b>	<b>66.929</b>
<b>FINANCIERINGSRESULTAAT</b>						
Financieringsresultaat	-	-	-	1-	-	6-
<b>SALDO VAN BATEN EN LASTEN</b>	<b>91-</b>	<b>0-</b>	<b>483</b>	<b>211</b>	<b>457-</b>	<b>2.216-</b>
Bestemmingsreserves	91	-	483-	211-	457	2.216
<b>RESULTAAT</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0-</b>

Besteed aan specifieke doelstellingen	Sportparticipatie			Verdeling middelen		
	Realisatie	Begroting	Realisatie	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2022	2022	2021	2022	2022	2021
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
<b>BATEN</b>						
Nederlandse Loterijgelden	84	199	212	58	-	-
Sponsorgelden (Cash)	3.239	4.810	3.580	-	-	-
Sponsorgelden in natura	104	200	115	-	-	-
Subsidies overheden	17.233	14.943	13.780	-	-	-
Contributies	-	-	-	-	-	-
Overige baten	1.090	1.317	801	-	-	-
Budgettoewijzing	1.700	1.700	1.350	550	550	550
Strategisch budget	-	-	-	41	-	-
	<b>23.449</b>	<b>23.169</b>	<b>19.837</b>	<b>650</b>	<b>550</b>	<b>550</b>
<b>LASTEN</b>						
Personeelskosten	5.751	5.891	4.321	355	341	345
Afschrijvingskosten	-	-	558	-	-	-
Huisvestingskosten	4	-	19	-	-	-
Organisatiekosten	811	198	329	5	97	22
Marketing- en communicatiekosten	814	-	569	-	-	-
Sponsorgelden in natura	207	260	139	-	-	-
Specifieke projectkosten	13.251	13.954	10.898	150	-	12
Bestedingsplan sportorganisaties	-	232	1.001	-	-	-
Doorbelaaste kantoor/overheadkosten	2.586	2.634	2.372	124	112	120
	<b>23.425</b>	<b>23.169</b>	<b>20.205</b>	<b>633</b>	<b>550</b>	<b>499</b>
<b>FINANCIERINGSRESULTAAT</b>						
Financieringsresultaat	2-	-	1-	-	-	-
<b>SALDO VAN BATEN EN LASTEN</b>	<b>23</b>	<b>-</b>	<b>368-</b>	<b>17</b>	<b>-</b>	<b>51</b>
Bestemmingsreserves	23-	-	368	17-	-	51-
<b>RESULTAAT</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Werving baten

Communicatie & Media / Partnerships & Commercie		
Realisatie	Begroting	Realisatie
2022	2022	2021
x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000

**BATEN**

Nederlandse Loterijgelden  
Sponsorgelden (Cash)  
Sponsorgelden in natura  
Subsidies overheden  
Contributies  
Overige baten  
Budgettoewijzing  
Strategisch budget

46-	-	-
11.150	4.473	5.165
3.067	2.760	5.342
-	-	-
-	-	-
82	19	298
1.000	1.000	1.270
500	-	205
<b>15.753</b>	<b>8.252</b>	<b>12.280</b>

**LASTEN**

Personeelskosten  
Afschrijvingskosten  
Huisvestingskosten  
Organisatiekosten  
Marketing- en communicatiekosten  
Sponsorgelden in natura  
Specifieke projectkosten  
Bestedingsplan sportorganisaties  
Doorbelaste kantoor/overheadkosten

1.962	1.857	1.789
-	-	-
13	-	15
152	35	118
7.932	2.998	6.696
2.807	2.500	5.342
711	60	406
-	-	-
696	714	725
<b>14.272</b>	<b>8.164</b>	<b>15.091</b>

**FINANCIERINGSRESULTAAT**

Financieringsresultaat

50	-	48-
----	---	-----

**SALDO VAN BATEN EN LASTEN**

Bestemmingsreserves

1.531	88	2.856-
1.531-	88-	2.856
-	-	0

**RESULTAAT**

Besteed aan overige doelstellingen / Beheer en administratie

NLSport			Administratie & Beheer		
Realisatie	Begroting	Realisatie	Realisatie	Begroting	Realisatie
2022	2022	2021	2022	2022	2021
x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000

**BATEN**

Nederlandse Loterijgelden  
Sponsorgelden (Cash)  
Sponsorgelden in natura  
Subsidies overheden  
Contributies  
Overige baten  
Budgettoewijzing  
Strategisch budget

1.291	1.700	856	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	75	449	491	423
-	-	-	768	758	60
-	-	-	612-	839-	250
<b>1.291</b>	<b>1.700</b>	<b>931</b>	<b>605</b>	<b>410</b>	<b>732</b>

**LASTEN**

Personeelskosten  
Afschrijvingskosten  
Huisvestingskosten  
Organisatiekosten  
Marketing- en communicatiekosten  
Sponsorgelden in natura  
Specifieke projectkosten  
Bestedingsplan sportorganisaties  
Doorbelaste kantoor/overheadkosten

73	49	129	4.012	3.960	3.770
-	-	-	253	340	224
-	-	-	787	783	759
6	20	6	1.768	1.880	1.677
31	-	172	84	20	113
-	-	-	-	-	-
941	1.405	512	500	15	742
200	200	-	-	-	-
41	26	61	6.750-	6.588-	6.530-
<b>1.291</b>	<b>1.700</b>	<b>879</b>	<b>654</b>	<b>410</b>	<b>756</b>

**FINANCIERINGSRESULTAAT**

Financieringsresultaat

-	-	-	-	-	-
---	---	---	---	---	---

**SALDO VAN BATEN EN LASTEN**

Bestemmingsreserves

-	-	52	49-	-	24-
-	-	52-	49	-	24
-	-	-	-	-	-

**RESULTAAT**

# Jaarrekening NOC\*NSF 2022

## Besteed aan overige doelstellingen / Beheer en administratie

Verenigingskosten		
Realisatie	Begroting	Realisatie
2022	2022	2021
x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000

### BATEN

Nederlandse Loterijgelden  
Sponsorgelden (Cash)  
Sponsorgelden in natura  
Subsidies overheden  
Contributies  
Overige baten  
Budgettoewijzing  
Strategisch budget

1.102	-	-
-	-	-
-	-	-
-	-	-
-	-	-
-	-	-
350	350	333
-	-	-
<b>1.452</b>	<b>350</b>	<b>333</b>

### LASTEN

Personeelskosten  
Afschrijvingskosten  
Huisvestingskosten  
Organisatiekosten  
Marketing- en communicatiekosten  
Sponsorgelden in natura  
Specifieke projectkosten  
Bestedingsplan sportorganisaties  
Doorbelaaste kantoor/overheadkosten

110	97	105
-	-	-
-	-	3
144	221	84
2	-	1
-	-	-
1.202	-	82
-	-	-
39	32	34
<b>1.496</b>	<b>350</b>	<b>308</b>

### FINANCIERINGSRESULTAAT

Financieringsresultaat

-	-	-
---	---	---

### SALDO VAN BATEN EN LASTEN

Bestemmingsreserves

45-	-	25
45	-	25-
<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### RESULTAAT

NOC*NSF		
Realisatie	Begroting	Realisatie
2022	2022	2021
x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000

### BATEN

Nederlandse Loterijgelden  
Sponsorgelden (Cash)  
Sponsorgelden in natura  
Subsidies overheden  
Contributies  
Overige baten  
Budgettoewijzing  
Strategisch budget

51.562	46.000	48.830
15.150	10.112	10.510
4.268	3.502	7.189
65.854	56.847	61.439
1.318	1.087	1.096
3.178	2.719	5.305
-	-	-
-	839-	-
<b>141.330</b>	<b>119.429</b>	<b>134.368</b>

### LASTEN

Personeelskosten  
Afschrijvingskosten  
Huisvestingskosten  
Organisatiekosten  
Marketing- en communicatiekosten  
Sponsorgelden in natura  
Specifieke projectkosten  
Bestedingsplan sportorganisaties  
Doorbelaaste kantoor/overheadkosten

20.399	20.850	18.771
253	340	782
880	842	914
3.673	3.433	2.955
9.515	3.262	8.224
4.292	3.502	7.213
24.974	23.127	23.842
66.990	64.440	72.352
-	-	-
<b>130.976</b>	<b>119.796</b>	<b>135.053</b>

### FINANCIERINGSRESULTAAT

Financieringsresultaat

65	-	68-
----	---	-----

### SALDO VAN BATEN EN LASTEN

Resultaat deelnemingen

10.419	369-	753-
27	-	333
<b>10.445</b>	<b>369-</b>	<b>420-</b>

### RESULTAAT

## 22. Gesegmenteerde informatie (enkelvoudige jaarrekeningen)

## GESEGMENTEERDE INFORMATIE (enkelvoudige jaarrekeningen)

## Balans per 31 december 2022

	NOC*NSF		SCP		HCP	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
<b>ACTIVA</b>						
Immateriële vaste activa	-	-	105	118	12	17
Materiële vaste activa	625	719	73.334	74.026	909	768
Financiële vaste activa	36.906	35.587	1.600	1.900	280	250
Vaste Activa	37.531	36.306	75.039	76.044	1.201	1.035
Vorraden	-	-	15	21	110	79
Vorderingen en overlopende activa	27.339	22.098	1.513	1.116	2.626	2.141
Liquide middelen	51.746	38.531	925	2.038	134	443
Viottenda activa	79.085	60.629	2.453	3.175	2.870	2.663
	<b>116.616</b>	<b>96.935</b>	<b>77.492</b>	<b>79.219</b>	<b>4.071</b>	<b>3.698</b>
<b>PASSIVA</b>						
Eigen vermogen	87.184	75.448	39.710	39.705	-536	-485
Voorzieningen	261	245	69	67	21	28
Langlopende schulden	2.890	1.888	32.528	34.321	1.600	1.900
Kortlopende schulden	26.281	19.356	5.185	5.126	2.986	2.255
	<b>116.616</b>	<b>96.935</b>	<b>77.492</b>	<b>79.219</b>	<b>4.071</b>	<b>3.698</b>

## Staat van baten en lasten over 2022

	NOC*NSF			SCP			HCP		
	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
<b>BATEN</b>									
Baten van particulieren	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Baten van loterijorganisaties	51.562	46.000	48.830	-	-	-	-	-	-
Baten van subsidie van overheden	65.854	56.847	61.439	20	20	20	-	-	-
Baten van sponsors	19.418	13.614	17.699	-	-	-	-	-	-
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	-	-	-	3.133	3.177	3.498	-	-	-
<i>Som van de geworven baten</i>	136.834	116.461	127.968	3.153	3.197	3.518	-	-	-
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	4.496	2.967	6.150	8.278	7.453	7.231	10.951	10.004	10.122
Overige baten	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>141.330</b>	<b>119.428</b>	<b>134.118</b>	<b>11.431</b>	<b>10.650</b>	<b>10.749</b>	<b>10.951</b>	<b>10.004</b>	<b>10.122</b>
<b>LASTEN</b>									
Personeelskosten	20.399	20.850	18.771	3.593	1.170	2.973	2.698	2.918	1.252
Afschrijvingskosten	253	340	782	1.013	1.045	1.005	233	286	249
Huisvestingskosten	880	842	914	3.959	3.947	3.688	3.762	3.937	3.045
Organisatiekosten	3.673	3.433	3.164	277	301	474	198	229	322
Marketing- en communicatiekosten	13.807	6.764	15.348	112	-	22	344	590	177
Kostprijs verkopen	-	-	-	563	-	515	3.774	1.920	4.630
Specifieke projectkosten	24.974	23.127	23.723	1.392	3.745	1.542	-	-	-
Bestedingsplan sportorganisaties	66.990	64.440	72.102	-	-	-	-	-	-
	<b>130.976</b>	<b>119.796</b>	<b>134.804</b>	<b>10.909</b>	<b>10.208</b>	<b>10.220</b>	<b>11.009</b>	<b>9.880</b>	<b>9.675</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	<b>10.354</b>	<b>369-</b>	<b>686-</b>	<b>522</b>	<b>442</b>	<b>529</b>	<b>58-</b>	<b>124</b>	<b>447</b>
Saldo financieringsresultaat	65	-	68-	517-	345-	369-	31-	39-	35-
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>10.419</b>	<b>369-</b>	<b>754-</b>	<b>6</b>	<b>97</b>	<b>160</b>	<b>89-</b>	<b>85</b>	<b>413</b>
Resultaat deelnemingen	27	-	333	-	-	-	-	-	-
Belastingen resultaat	-	-	-	-	-	-	39	-	62-
<b>RESULTAAT</b>	<b>10.445</b>	<b>369-</b>	<b>419-</b>	<b>6</b>	<b>97</b>	<b>160</b>	<b>50-</b>	<b>85</b>	<b>351</b>

Gesegmenteerde informatie (enkelvoudige jaarrekeningen) vervolg

	NOC*NSF			SCP			HCP		
	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
<b>RESULTAATBESTEMMING</b>									
Continuïteitsreserve	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Algemene reserve	494	-	333	6	97	160	50-	85	351
Bestemmingsreserve Lotto	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bestemmingsreserve Bestedingsplan	8.367	-	3.255	-	-	-	-	-	-
Overige bestemmingsreserves	1.638	369-	4.008-	-	-	-	-	-	-
Bestemmingsfondsen	54-	-	-	-	-	-	-	-	-
Te bestemmen resultaat	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>10.445</b>	<b>369-</b>	<b>419-</b>	<b>6</b>	<b>97</b>	<b>160</b>	<b>50-</b>	<b>85</b>	<b>351</b>

Aanluiting baten met geconsolideerde jaarrekening

	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
a Totale baten enkelvoudig	163.712	140.082	154.988
Eliminatie ondelinge leveringen	7.145-	-	6.713-
	<b>156.567</b>	<b>140.082</b>	<b>148.275</b>

### 23. Overzicht uitbetaling bestedingsplan per rubriek

[illegible]

Naam	3.1j	3.2b	3.2c	3.6	4.1	5.3	Eindtotaal
Aikido Nederland	-	-	-	-	-	-	52.414
Algemene Nederlandse Sjoelbond	-	-	-	-	-	-	30.484
American Football Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	53.242
Atletiekunie	-	-	6.075	-	-	-	2.361.515
Badminton Nederland	-	-	2.700	-	-	-	597.237
Bob en Slee Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	121.126
Dopingautoriteit	-	-	-	-	-	-	1.725.250
Federatie Oosterse Gevechtkunsten	-	-	-	-	-	-	67.570
Fonds voor de Sport	-	-	-	-	-	-	200.000
Gehandicaptensport Nederland	-	-	-	-	-	75.000	472.669
Holland Surfing Association	-	-	-	-	-	-	52.117
ISR	-	-	-	-	-	-	150.000
Judo Bond Nederland	-	-	2.250	-	-	-	2.289.716
Karate-Do Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	76.771
Knac Nationale Autosport Federatie	-	-	1.125	-	-	-	207.786
Koninklijk Nederlands Korfbalverbond	-	-	4.500	-	-	-	910.949
Koninklijk Nederlands Watersport Verbond	-	-	4.725	-	-	-	2.635.819
Koninklijke Nederlandsche Kegelbond	-	-	-	-	-	-	27.242
Koninklijke Nederlandsche Kolfbond	-	-	-	-	-	-	14.992
Koninklijke Nederlandsche Motorboot Club	-	-	-	-	-	-	53.169
Koninklijke Nederlandsche Schaatsenrijders Bond	-	-	29.475	-	-	-	2.403.442
Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie	-	-	10.800	-	-	-	3.928.677
Koninklijke Nederlandse Algemene Schermbond	-	-	-	-	-	-	55.461
Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond	-	-	7.200	-	-	-	1.535.089
Koninklijke Nederlandse Biljartbond	-	-	675	-	-	-	344.494
Koninklijke Nederlandse Cricket Bond	-	-	-	-	-	-	107.210
Koninklijke Nederlandse Dambond	-	-	900	-	-	-	237.836
Koninklijke Nederlandse Golf Federatie	-	-	-	-	-	-	940.884
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie	-	-	6.750	-	251.784	-	2.168.597
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie	-	-	2.925	-	-	-	1.791.963
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond	-	-	10.800	-	235.000	-	3.284.297
Koninklijke Nederlandse Kaatsbond	-	-	-	-	-	-	93.966



Naam	1.1	2.1	2.2	2.7	2.9	3.1a	3.1b	3.1d	3.1e	3.1f	3.1h
Koninklijke Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging	349.402	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Krachtsport en Fitnessfederatie	60.435	-	-	-	-	22.782	30.000	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond	1.172.228	-	-	-	-	842.680	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging	345.232	-	-	-	-	176.501	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Roeibond	240.047	-	-	-	-	1.854.792	158.740	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Schaakbond	156.720	-	-	-	-	133.905	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie	233.358	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart	136.731	-	-	-	-	41.175	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond	3.925.339	-	-	-	-	780.314	-	-	-	-	-
Koninklijke Nederlandse Zwembond	636.563	-	-	-	-	3.315.817	427.350	202.242	32.000	-	-
Koninklijke Wandel Bond Nederland	386.833	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederland Lacrosse	31.840	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlands Handbal Verbond	328.286	-	-	-	-	744.429	16.050	-	32.000	-	-
Nederlandse Algemene Danssport Bond	53.799	-	-	-	-	-	11.000	-	-	-	-
Nederlandse Basketball Bond	315.179	-	-	-	-	1.238.774	19.500	-	-	-	-
Nederlandse Beugel Bond	26.775	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Boksbond	79.439	-	-	-	-	203.570	-	-	-	-	-
Nederlandse Bowling Federatie	87.601	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Bridge Bond	457.367	-	-	-	-	268.490	-	-	-	-	-
Nederlandse Curling Bond	54.418	-	-	-	-	254.913	-	-	-	-	-
Nederlandse Darts Bond	194.604	-	-	-	-	36.470	-	-	-	-	-
Nederlandse Draken Boot Federatie	18.232	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Floorball en Unihockey Bond	52.459	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Frisbee Bond	51.678	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Gewichtheftbond	32.944	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Go Bond	17.529	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Handboog Bond	93.611	-	-	-	-	402.172	29.500	-	-	-	-
Nederlandse IJshockey Bond	71.801	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond	18.400	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Jeu de Boules Bond	117.673	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Klootschietbond	26.412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Kruisboog Bond	29.434	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Minigolf Bond	16.192	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Onderwatersport Bond	117.478	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Rollersports Bond	51.386	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Naam	3.1j	3.2b	3.2c	3.6	4.1	5.3	Eindtotaal
Koninklijke Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging	-	-	-	-	-	-	349.402
Koninklijke Nederlandse Krachtsport en Fitnessfederatie	-	-	-	-	-	-	113.217
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond	-	-	4.725	-	-	-	2.019.633
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging	-	-	450	-	-	-	522.183
Koninklijke Nederlandse Roeibond	-	-	3.825	-	-	-	2.257.404
Koninklijke Nederlandse Schaakbond	-	-	900	-	-	-	291.525
Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie	-	-	-	-	-	-	233.358
Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart	-	-	-	-	-	-	177.906
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond	-	-	-	-	-	-	4.705.653
Koninklijke Nederlandse Zwembond	-	-	11.700	-	-	-	4.625.672
Koninklijke Wandel Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	386.833
Nederland Lacrosse	-	-	-	-	-	-	31.840
Nederlands Handbal Verbond	-	-	8.100	-	-	-	1.128.865
Nederlandse Algemene Danssport Bond	-	-	-	-	-	-	64.799
Nederlandse Basketball Bond	-	-	10.350	-	-	-	1.583.803
Nederlandse Beugel Bond	-	-	-	-	-	-	26.775
Nederlandse Boksbond	-	-	2.475	-	-	-	285.484
Nederlandse Bowling Federatie	-	-	-	-	-	-	87.601
Nederlandse Bridge Bond	-	-	-	-	-	-	725.857
Nederlandse Curling Bond	-	-	1.350	-	-	-	310.681
Nederlandse Darts Bond	-	-	-	-	-	-	231.074
Nederlandse Draken Boot Federatie	-	-	-	-	-	-	18.232
Nederlandse Floorball en Unihockey Bond	-	-	-	-	-	-	52.459
Nederlandse Frisbee Bond	-	-	-	-	-	-	51.678
Nederlandse Gewichtheftbond	-	-	-	-	-	-	32.944
Nederlandse Go Bond	-	-	-	-	-	-	17.529
Nederlandse Handboog Bond	-	-	900	-	-	-	526.183
Nederlandse IJshockey Bond	-	-	-	-	-	-	71.801
Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond	-	-	-	-	-	-	18.400
Nederlandse Jeu de Boules Bond	-	-	-	-	-	-	117.673
Nederlandse Klootschietbond	-	-	-	-	-	-	26.412
Nederlandse Kruisboog Bond	-	-	-	-	-	-	29.434
Nederlandse Minigolf Bond	-	-	-	-	-	75.000	91.192
Nederlandse Onderwatersport Bond	-	-	-	-	-	-	117.478
Nederlandse Rollersports Bond	-	-	-	-	-	-	51.386

Naam	1.1	2.1	2.2	2.7	2.9	3.1a	3.1b	3.1d	3.1e	3.1f	3.1h
Nederlandse Rugby Bond	134.035	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Ski Vereniging	374.199	-	-	-	-	897.445	35.000	-	-	-	-
Nederlandse Tafeltennisbond	197.139	-	-	-	-	337.476	-	-	-	-	-
Nederlandse Toer Fiets Unie	376.585	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nederlandse Triathlon Bond	217.892	-	-	-	-	550.303	-	-	-	-	-
Nederlandse Volleybalbond	628.494	-	-	-	-	1.952.271	37.000	-	32.000	-	-
Nederlandse Waterski & Wakeboard Bond	48.463	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NL Sporter	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NOC*NSF - ZonMW	-	-	-	400.000	-	-	-	-	-	-	-
Reddingsbrigade Nederland	189.496	-	-	-	-	37.497	-	-	-	-	-
RTO Limburg	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RTO Noord	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RTO Noordwest	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RTO Oost	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RTO Utrecht	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RTO Zuid	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Skateboard Federatie Nederland	53.483	-	-	-	-	263.304	-	-	-	-	-
Sportcentrum Papendal B.V.	-	-	-	-	-	2.868.978	10.790	-	-	58.190	145.000
Sportvisserij Nederland	1.163.267	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Squash Bond Nederland	69.011	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Stichting BrabantSport	-	-	-	-	-	814.628	41.293	-	-	14.885	200.000
Stichting LOOT	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Stichting Topsport Amsterdam	-	-	-	-	-	1.474.711	27.000	-	-	34.431	220.000
Stichting Topsport Metropool	-	-	-	-	-	839.022	-	-	-	21.439	40.000
Stichting Topsport Noord	-	-	-	-	-	1.070.809	351.239	-	-	16.055	145.000
Survivalrun Bond Nederland	171.567	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Taekwondo Bond Nederland	62.517	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Eindtotaal	21.083.406	1.725.250	150.000	400.000	200.000	39.203.518	1.799.905	606.726	160.000	145.000	750.000

**Legenda**

## 1.1 Sportbonden

Naam	3.1j	3.2b	3.2c	3.6	4.1	5.3	Eindtotaal
2.2 Integriteit en tuchtrechtspraak	-	-	-	-	-	-	134.035
Nederlandse Rugby Bond	-	-	450	-	-	-	1.307.094
Nederlandse Ski Vereniging	-	-	900	-	-	-	535.515
Nederlandse Tafeltennisbond	-	-	-	-	-	-	376.585
Nederlandse Toer Fiets Unie	-	-	1.800	-	-	-	769.995
Nederlandse Triathlon Bond	-	-	9.900	-	75.000	-	2.734.665
Nederlandse Volleybalbond	-	-	-	-	-	-	48.463
Nederlandse Waterski & Wakeboard Bond	-	160.500	-	-	-	-	160.500
NL Sporter	-	-	-	-	-	-	400.000
NOC*NSF - ZonMW	-	-	-	-	-	-	226.993
Reddingsbrigade Nederland	-	-	-	-	-	-	-
RTO Limburg	-	-	-	-	-	-	-
RTO Noord	-	-	-	-	-	-	-
RTO Noordwest	-	-	-	-	-	-	-
RTO Oost	-	-	-	-	-	-	-
RTO Utrecht	-	-	-	-	-	-	-
RTO Zuid	-	-	-	-	-	-	-
Skateboard Federatie Nederland	-	-	-	-	-	75.000	391.787
Sportcentrum Papendal B.V.	-	-	-	50.000	-	-	3.132.958
Sportvisserij Nederland	-	-	-	-	-	-	1.163.267
Squash Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	69.011
Stichting BrabantSport	-	-	-	6.095	-	-	1.076.901
Stichting LOOT	360.000	-	-	-	-	-	360.000
Stichting Topsport Amsterdam	-	-	-	-	-	-	1.756.142
Stichting Topsport Metropool	-	-	-	-	-	-	900.461
Stichting Topsport Noord	-	-	-	1.820	-	-	1.584.923
Survivalrun Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	171.567
Taekwondo Bond Nederland	-	-	-	-	-	-	62.517
<b>Eindtotaal</b>	<b>360.000</b>	<b>160.500</b>	<b>148.725</b>	<b>57.915</b>	<b>561.784</b>	<b>225.000</b>	<b>67.737.729</b>

**Legenda**

- 1.1 Sportbonden
- 2.1 Antidopingbeleid
- 2.2 Integriteit en tuchtrechtspraak
- 2.7 Onderzoek
- 2.9 Fonds voor de Sporter
- 3.1a Maatwerkfinanciering Topsport
- 3.1b Actiebudget
- 3.1d Pilot Talentcoaches Instroomprogramma's
- 3.1e Versterking Teamtopsportcompetities
- 3.1f Transitie naar een nieuwe carrière
- 3.1h CTO LOOT bijdrage
- 3.1j Stichting LOOT
- 3.2b NL Sporter
- 3.2c Vervoersvoorziening Talent TeamNL sporters
- 4.1 Maatwerkbudget Innovatie
- 5.3 Versterken Sportbonden - Shared Services Sportbonden

Verschil tussen totaal Bestedingsplan, welke vermeld staat op pagina 46 en het eindtotaal ad € 67,7 mln. is de uitbetaling aan CTO Papendal en afrekening van rubrieken voorgaande jaren.

**24.    Overzicht (neven)functies Bestuur en Directie****Bestuur**

J.M. (Anneke) van Zanen – Nieberg	
Functie algemeen	Topconsultant VanBerkel Professionals (parttime)
Nevenfunctie algemeen	Voorzitter Stichting Sporthal Hellas Bestuurslid (penningmeester) Vereniging Samenwerkende Haagse Sporttalentenverenigingen Raad van Commissarissen Haag Wonen Raad van Commissarissen Pels Rijcken Lid Coordination Commission European Games Krakow Mapolska Lid IOC Commissie Olympism365
Functies NOC*NSF	Voorzitter Bestuur Voorzitter Stichting Fonds voor de Topsporter (vanaf september 2019)
	Voorzitter vanaf 20 mei 2019

A.C. (Rinda) den Besten	
Functie algemeen	Bestuurder van de Jeugdbescherming Brabant en bestuurder Veilig Thuis Noord-Oost Brabant
Nevenfunctie algemeen	Lid Maatschappelijke Advies Raad FC Utrecht Lid Raad van Commissarissen Mitros Lid adviesraad Kenniscentrum Inclusieve Samenleving
Functies NOC*NSF	Bestuurslid, aandachtsveld Sportparticipatie
	Bestuurslid vanaf 9 mei 2016

R. (Raymon) Blondel	
Functie algemeen	Directeur / Eigenaar Blondel Processturing
Nevenfunctie algemeen	President Europees Paralympisch Comité
Functies NOC*NSF	Bestuurslid, aandachtsveld Paralympisch Voorzitter Nederlands Paralympisch Comité
	Bestuurslid vanaf 9 mei 2016

I. (Inge) Janssen	
Functie algemeen	Adviseur duurzame en gezonde leefomgeving – Over Morgen
Nevenfunctie algemeen	Voorzitter atletencommissie NOC*NSF
Functies NOC*NSF	Bestuurslid Afgevaardigde vanuit (Atletencie (voorzitter)
	Bestuurslid vanaf 16 mei 2022

A. (Annette) Mosman	
Functie algemeen	Bestuursvoorzitter van APG
Nevenfunctie algemeen	Lid van het bestuur Stichting TBI Lid van de Raad van Commissarissen van A.F.C. Ajax N.V. Lid Raad van Toezicht Netspar
Functies NOC*NSF	Penningmeester Bestuur
	Bestuurslid vanaf 16 november 2016

I.E.M. (Irene) Eijs	
Functie algemeen	Director data strategy & analytics - MPG
Nevenfunctie algemeen	-
Functies NOC*NSF	Bestuurslid
	Bestuurslid vanaf 19 november 2018

## Directie

M.G.A.C. (Marc) van den Tweel	
Functie algemeen	Algemeen directeur NOC*NSF
Nevenfunctie algemeen	Vicevoorzitter Raad van Toezicht, Rijksmuseum van Oudheden Lid Raad van Commissarissen, Papendal BV
Functies NOC*NSF	Algemeen directeur vanaf 1 oktober 2021

J.S. (John) Bierling	
Functie algemeen	Zakelijk directeur NOC*NSF
Nevenfunctie algemeen	Lid Comité van Aanbeveling Stichting Militaire Prestatie Tocht te Paard Lid Raad van Toezicht Werkgevers in de Sport Lid Raad van Commissarissen FC Twente
Functies NOC*NSF	Zakelijk directeur vanaf 1 september 2016



# notitie

## Advies Financiële Commissie Jaarrekening 2022 NOC\*NSF

☒ ter informatie

☐ ter besluitvorming

☐ ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Financiële Commissie
betreft	Advies Financiële Commissie Jaarrekening 2022 NOC*NSF
datum	1 mei 2023

### 1. Inleiding

Tijdens de vergadering van de Financiële Commissie (FC) van 18 april 2023 is in aanwezigheid van de penningmeester, de zakelijk directeur van NOC\*NSF, de manager Bedrijfsvoering en teamleider Finance, de (geconsolideerde) jaarrekening 2022 van NOC\*NSF en het accountantsverslag 2022 (naar aanleiding van de jaarrekeningcontrole) besproken.

Aan de leden van de AV wordt gevraagd de (geconsolideerde) jaarrekening 2022 van NOC\*NSF (incl. resultaatsbestemming) vast te stellen, en het bestuur decharge te verlenen voor het gevoerde beleid.

### 2. Jaarrekening 2022

De jaarrekening 2022 is opgemaakt onder verantwoordelijkheid van bestuur en directie van NOC\*NSF. De externe accountant heeft een goedkeurende controleverklaring afgegeven bij de jaarrekening. De jaarrekening is opgemaakt conform RJ 640 (richtlijn jaarverslaggeving voor organisaties zonder winststreven) en de vereisten van CBF-toezichthouder goede doelen. De bevindingen van de accountant zijn vastgelegd in het accountantsverslag, welke tijdens bovengenoemde vergadering grondig is besproken.

Op 18 april heeft de accountant aan de FC een nadere toelichting op gegeven op de jaarrekening. Bij dit overleg zijn de vragen van de FC aan bestuur, directie en accountant over de gepresenteerde jaarrekening adequaat beantwoord. Daarbij zijn de hierna weergegeven aanbevelingen aan de orde geweest.

#### Presentatie Jaarrekening

Vorig jaar is door de FC met de accountant gesproken over de presentatiewijze van projecten in de jaarrekening. Het debet- of creditsaldo op deze projecten werd in de jaarrekening langjarig





gepresenteerd onder de balanspost 'Onderhanden projecten'. Van de zijde van de accountant is – hoewel de presentatiewijze op dat moment niet onjuist was – de aanbeveling gedaan om deze presentatiewijze te wijzigen waardoor betere toelichtingen in de jaarrekening tot stand komen.

Met ingang van 1 januari 2022 is de RJ-Richtlijn 221 Onderhanden Projecten gewijzigd. Als gevolg hiervan is het niet langer toegestaan om projectopbrengsten als wijziging in onderhanden projecten te presenteren. De directie heeft daarom besloten om de verwerking aan te passen en een stelselwijziging door te voeren.

Als gevolg hiervan is:

- De balanspost onderhanden projecten niet langer opgenomen, maar wordt gesproken over vooruit ontvangen gelden;
- Is in de staat van baten en lasten geen sprake meer van een post mutatie onderhanden projecten, maar is dit direct verwerkt in de verschillende opbrengstencategorieën.

De vergelijkende cijfers over 2021 zijn mede hierom aangepast.

Daarnaast heeft SCP met ingang van boekjaar 2022 de waardering van de latente belastingverplichting naar contante waarde gewijzigd. SCP is van mening dat deze waardering beter aansluit bij het beleid van SCP, namelijk dat vastgoed niet aangehouden wordt om te verkopen. Als gevolg hiervan is het niet waarschijnlijk, dat de latente belastingverplichting wordt geëffectueerd. Bij einde levensduur van het vastgoed zal sprake zijn van nieuwbouw en daarmee het voortzetten van de latente belastingverplichting. Waardering tegen contante waarde geeft als gevolg van de lange horizon van het aanhouden van het vastgoed een uitkomst die tendeert naar nihil. Hiermee sluit deze waarderingsgrondslag beter aan op het beleid van SCP en geeft het ook een beter inzicht in het eigen vermogen van de groep Papendal.

Als gevolg van de wijziging van de waarderingsgrondslag is sprake van een stelselwijziging overeenkomstig RJ 140. Op basis hiervan is de gewijzigde waarderingsgrondslag retrospectief verwerkt in de jaarrekening. Feitelijk betekent dit dat de latente belastingverplichting zoals ultimo 2021 opgenomen onder de post voorzieningen ad € 1,3 miljoen op € 0 wordt gewaardeerd en dit onderdeel wordt van de herwaarderingsreserve in het eigen vermogen.

- **De FC constateert dat de aanbevelingen van de accountant zijn opgevolgd en dat voornoemde stelselwijzigingen op een adequate wijze in de jaarrekening zijn opgenomen en toegelicht.**

### **Deelnemingen**

Het geconsolideerde resultaat over 2022 van de Papendal Holding (SCP, HCP, PI en PH) is € 0,2 miljoen negatief. Dit is incl. een verwerking van € 0,7 miljoen terug te betalen aan steunmaatregelen (NOW en TVL) van de overheid. Dit in relatie tot de Coronacrisis.

In de voorbije jaren is de FC geïnformeerd over de door SCP gedurende 2020 ontvangen NOW en de onzekerheid ad. € 0,4 miljoen die hierover bestond.

De directie heeft destijds toegelicht dat hangende de verantwoording van deze NOW1 subsidie, en het hiermee samenhangende lopende bezwaar, deze € 0,4 miljoen niet op te nemen als



mogelijke verplichting in de balans en daarmee resultaat. Nu hier definitief uitsluitel over is middels een vaststellingsbesluit, is deze terecht verwerkt in het resultaat.

In 2022 heeft door HCP de subsidieverantwoording plaatsgevonden van de steunmaatregelen waar zij in 2021 een beroep op heeft gedaan voor de TVL-regeling over het eerste, tweede en vierde kwartaal. Bij het opstellen van de jaarrekening 2021 is door het management van HCP een inschatting gemaakt in hoeverre zij recht heeft op deze subsidiegelden en of deze als bate in de jaarrekening 2021 verwerkt mogen worden. Naar aanleiding van deze inschatting en de werkzaamheden van de accountant bij de eindejaarscontrole is een bate verantwoord uit hoofde van deze steunmaatregelen van in totaal € 1,6 miljoen. Inmiddels zijn de door HCP ingediende aanvragen tot vaststelling over 2021 door de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO) vastgesteld en is deze bijdrage ad. € 0,3 miljoen lager vastgesteld.

Ten tijde van Q1-2022 heeft HCP, als gevolg van de in die periode geldende overheidsmaatregelen, gebruik gemaakt van de steunmaatregelen van de overheid voor een bedrag in totaliteit ad. € 0,8 miljoen. In 2023 dienen deze te worden verantwoord.

- **De FC constateert dat Papendal in 2022, buiten de terugbetaling van de steunmaatregelen van de overheid, een positief resultaat draait ad. € 0,4 miljoen.**

### **Resultaat 2022**

NOC\*NSF heeft het boekjaar 2022 afgesloten met een positief geconsolideerd resultaat van € 10,2 miljoen. Dit resultaat is € 10,5 miljoen beter dan begroot.

De verschillen tussen (enkelvoudige) begroting en realisatie zijn verklaard in de toelichting die aan de FC is verstrekt.

De voornaamste reden van voornoemde afwijking is de hogere netto afdracht van de Nederlandse Loterijgelden. Deze afdracht is € 5,4 miljoen hoger dan begroot. Daarnaast is in Q4-2022 een compensatiebetaling voor de wijziging in de kansspelbelasting voor 2021 en 2022 geformaliseerd, welke een nettoresultaat ad. € 2,9 miljoen bedraagt voor NOC\*NSF. Ook deze was niet voorzien in de begroting.

Beiden zijn conform de afspraken met de vereniging ultimo jaareinde toegevoegd aan de hiertoe gevormde bestemmingsreserve Bestedingsplan en bestemmingsreserve Loterijgelden. Een belangrijk deel van de dotatie aan de bestemmingsreserve Bestedingsplan komt in 2023 en 2024 al ten gunste van het Bestedingsplan.

### **Bestemmingsreserve Loterijgelden**

Met de toename in de omvang van het Bestedingsplan in de recente jaren, heeft de FC in haar advies van november jongstleden geadviseerd de bestemmingsreserve Loterijgelden op korte termijn te verhogen naar € 25mio.

- **De FC stelt vast dat dit advies is opgevolgd en onderdeel uitmaakt van de resultaatbestemming 2022.**



De FC heeft in haar advies van november jongstleden eveneens gesteld dat, om te voldoen aan de afgesproken norm van '15% voor een periode van vier jaar', de bestemmingsreserve Loterijgelden uiteindelijk zal moeten worden verhoogd tot € 28 miljoen (bij een bestedingsplan van € 46 miljoen).

- **Gezien de positieve afdracht van de NLO adviseert de FC om, bij ongewijzigde omstandigheden, deze verhoging van de bestemmingsreserve Loterijgelden ultimo 2023 te realiseren.**

### **Resultaatbestemming 2022**

Met de resultaatbestemming, zoals opgenomen in paragraaf 2 van de jaarrekening (in de geconsolideerde staat van baten en lasten), kan de FC instemmen.

- **De FC kan zich vinden in het bestuursvoorstel voor de resultaatbestemming 2022.**

## **3. Overig**

### **Algemeen**

De FC heeft ter vergadering met de accountant gesproken naar aanleiding van het accountantsverslag. De FC stelt vast dat ook dit jaar op basis van de waarnemingen uit de controle de kwaliteit van verslaggeving, schattingen, administratieve organisatie & interne beheersing en oplevering en beschikbaarheid medewerkers door de accountant als toereikend worden beoordeeld en stelt vast dat er sprake is van een constructieve samenwerking tussen de accountant en NOC\*NSF. Tevens spreekt de FC hierbij haar complimenten uit voor de kwaliteit van de opgeleverde stukken.

### **Afdracht Nederlandse Loterijgelden**

De directie heeft de FC, gelijk aan voorbije jaren, geïnformeerd over de verwachte ontwikkelingen inzake de NLO-afdracht voor de periode 2023 en verder. Hierbij is ingegaan op de actuele ontwikkelingen in de kansspel wet- en regelgeving, de ontwikkelingen op het gebied van de verkooppunten, de stijging van (marketing-) kosten bij de kansspelen, de rol van de overheid als aandeelhouder en een aantal andere onderwerpen. De FC concludeert dat er niet van kan worden uitgegaan dat de afdrachten van NLO structureel op dit hoge niveau gehandhaafd kan worden. De FC herbevestigt dan ook dat het verstandig blijft om de afdrachten van de NLO prudent te begroten. Het is tegelijkertijd goed om meevallers, zij het geëgaliseerd, toe te voegen aan het Bestedingsplan.

### **Herijking continuïteitsreserve**

Tevens is met de directie gesproken om, in verlengde van de herijking van het reserveringsbeleid en de hoogte van de bestemmingsreserve Loterijgelden, aandacht te hebben voor de continuïteitsreserve NOC\*NSF en bij opstelling van de begroting 2024 de omvang van deze continuïteitsreserve te herijken. Dit in lijn met de eerdere besluiten van de vereniging en de gestelde eisen in de Minimale Kwaliteitseisen.



### **Financiële positie sportbonden**

In haar vorig advies heeft de FC aandacht gevraagd voor de financiële positie van sportbonden. De directie heeft daarbij toegezegd met een financiële analyse te komen van de 'structurele en duurzame gezondheid' van sportbonden, welke met de FC zal worden besproken.

NOC\*NSF heeft o.a. hiertoe een recent partnership gesloten, waarin samen met de partner een 'financieel rating model' wordt ontwikkeld en waarmee de eerste stappen worden gezet om de financiële gezondheid van sportbonden structureel te kunnen monitoren en bonden meer inzicht te geven.

### **TeamNL Huis Parijs**

Ter vergadering heeft de FC met directie vooruitgeblikt op het voornemen van de exploitatie van het TeamNL Huis Parijs door NOC\*NSF en Papendal. De exploitatie en inrichting van het TeamNL Huis in Parijs, tijdens de Olympische en Paralympische Spelen volgend jaar, komen volledig in handen van NOC\*NSF en Sportcentrum Papendal. In 2020 was dit al als zodanig gepland. Daar het TeamNL Huis in Tokio in 2020 door de corona-epidemie helaas gesloten bleef, wordt dit de eerste keer dat ons TeamNL Huis nu in eigen beheer wordt geëxploiteerd.

De FC vraagt aandacht voor de commerciële exploitatie van dit event en de onderlinge verhouding hierin tussen NOC\*NSF en Sportcentrum Papendal. De FC houdt zich graag geïnformeerd over de voortgang van het TeamNL Huis Parijs in haar komende vergaderingen.

## **4. Advies Financiële Commissie aan de Algemene Vergadering NOC\*NSF**

**De Financiële Commissie stelt aan de Algemene Vergadering voor om, met in acht name van de eerder gemaakte opmerkingen, de jaarrekening 2022 van NOC\*NSF (incl. resultaatsbestemming) vast te stellen, en het bestuur decharge te verlenen voor het gevoerde beleid.**

*Financiële Commissie*

P. Ouwendijk, voorzitter

W. Born

J. de Leeuw

R. Boumans

Y. de Both



# notitie

## Rapportage Vaststelling 2021 en Toekenning 2023

☐ ter informatie

☒ ter besluitvorming

☐ ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Bestuur NOC*NSF
betreft	Rapportage Vaststelling 2021 en Toekenning 2023
datum	1 mei 2023

### 1. Gevraagd besluit

De Algemene Vergadering wordt gevraagd om in te stemmen met:

- **Verantwoordingsrapportage vaststellingen 2021**
- **Verantwoordingsrapportage toekenningen 2023**

### 2. Toelichting

Jaarlijks leggen Bestuur en Directie van NOC\*NSF in hun rol van toekennings- en vaststellingsorgaan verantwoording af over de uitgevoerde verantwoordings- en vaststellingsscyclus.

In de bijgevoegde rapportages wordt de wijze beschreven hoe de beoordelings- en vaststellingsprocedures 2021 en beoordelings- en toekenningsprocedures 2023 hebben plaatsgevonden. Tevens wordt inzicht gegeven in de wijze waarop gelden o.b.v. door de Algemene Vergadering vastgestelde Bestedingsplan en Richtlijnen zijn verdeeld over begunstigden.

Belangrijk is om te melden dat instemming met de rapportage uitsluitend betekent dat het bestuur décharge wordt verleend voor de wijze waarop zij de beoordelings- en toekenningscyclus heeft uitgevoerd.

#### Bijlagen:

- 1 - Rapportage Vaststellingen 2021
- 2 - Rapportage Toekenningen 2023

**Bezoekadres**  
Papendallaan 60, Arnhem

**Postadres**  
Postbus 302, 6800 AH Arnhem

**Telefoon**  
+31 (0)26 483 44 00

**Email**  
info@nocnsf.nl

**Web**  
nocnsf.nl

**Partners:** Nederlandse Loterij O T-Mobile O AD O H2 O Rabobank



# Bijlage bij agendapunt 3.d

## Verantwoordingsrapportage vaststellingscyclus Bestedingsplan 2021

### 1. Inleiding

Conform de door de AV vastgestelde richtlijnen heeft het bestuur van NOC\*NSF de rol en bevoegdheid als toekennings- en vaststellingsorgaan voor de (verdeling van) gelden uit het Bestedingsplan Sportagenda. Vanaf 2018 is deze bevoegdheid voor de rubrieken 3.1 en 4.1 gedelegeerd aan de directie van NOC\*NSF.

Deze verantwoording betreft de vaststellingscyclus 2021 en is gericht aan de Algemene Vergadering van 15 mei 2023.

Deze notitie bestaat uit de volgende bouwstenen:

- Formele kaders
- Beoordelingscyclus
- Vaststellingen
- Beroepsprocedures

### 2. Formele kaders

De formele kaders waarbinnen het bestuur c.q. de directie van NOC\*NSF in de rol van vaststellingsorgaan handelt, worden bepaald door achtereenvolgens:

- De Sportagenda 2017+/2032
- Het Bestedingsplan en de Richtlijnen Bestedingsplan 2021

Inzake het Bestedingsplan en Richtlijnen laat de Algemene Vergadering zich adviseren door de Commissie Richtlijnen en Bestedingsplan Sportagenda (CRBS). Tegen besluiten van het toekennings- of vaststellingsorgaan kan beroep worden aangetekend bij de Beroepscommissie Bestedingsplan (BCB), welke is ingesteld door de Algemene Vergadering.

### 3. Beoordelingscyclus

De beoordelingscyclus c.q. de beoordeling van alle in het kader van het Bestedingsplan ingediende verantwoordingen, is in opdracht van het bestuur uitgevoerd onder leiding van de directie van NOC\*NSF. Het merendeel van de beoordelingen is uitgevoerd door de werkorganisatie van NOC\*NSF. Wanneer er sprake is van een uitzondering hierop wordt de gevolgde procedure bij de betreffende rubriek beschreven.

Bezoekadres	Postadres	Telefoon	Email	Web
Papendallaan 60, Arnhem	Postbus 302, 6800 AH Arnhem	+31 (0)26 483 44 00	info@nocnsf.nl	nocnsf.nl

Partners: Nederlandse Loterij O T-Mobile O AD O H2 O Rabobank



De beoordelingscyclus heeft plaatsgevonden van 1 juli 2022 (verantwoordingsdeadline) t/m 20 2 februari 2023 (besluitvorming in het bestuur NOC\*NSF).

#### 4. Vaststellingen

Het bestuur van NOC\*NSF heeft tijdens de vergadering van 2 februari jl. de rapportage Vaststelling 2021 vastgesteld.

De sportbonden en overige begunstigten zijn medio februari 2023 geïnformeerd over de genomen besluiten via de Portal Verdelen Middelen en in de vorm van een vaststellingsbrief. In een eerder stadium (najaar 2022) zijn bonden al geïnformeerd via een voorlopige vaststelling.

##### Algemeen

Alle sportbonden (die in 2021 aangesloten waren) hebben in 2021 een toekenning ontvangen uit het Bestedingsplan 2021. Daarmee hebben alle bonden ook een verantwoording over dit jaar in moeten dienen.

Alle ingediende verantwoordingen zijn gecontroleerd op volledigheid (documentatie), inhoudelijke rapportage (maatwerkubrieken). Daarnaast is de jaarrekening gecontroleerd op:

- Juistheid/volledigheid accountantsverklaring (voor zover van toepassing)
- Specificatie van de toegekende Bestedingsplan-gelden

##### Rubriek 1: Algemeen

Rubriek	Vaststellingen
1.1 sportbonden – algemeen functioneren	€ 22.730.000,-
1.2 NOC*NSF basisfinanciering	€ 5.440.000,-

Het verantwoorde bedrag is € 30.000,- lager dan is toegekend aan rubriek 1.1 in het Bestedingsplan 2021. Hiervoor is de volgende verklaring:

€ 30.000,- is het budget wat collectief beschikbaar is gesteld voor de auditing van opleidingen bij bonden (€ 30.000,-. Dit wordt collectief via NOC\*NSF besteed en maakt derhalve geen deel uit van de toekenning aan bonden).

De vaststellingen per bond zijn opgenomen in de bijlage.

NOC\*NSF legt op 2 manieren verantwoording af over de besteding van de aan haar toegewezen middelen vanuit het Bestedingsplan:

1. Door middel van het Financieel Jaarverslag. Deze is voorzien van de vereiste accountantsverklaring en wordt samen met een advies van de Financiële Commissie ter vaststelling voorgelegd aan de Algemene Vergadering NOC\*NSF. In de AV van 16 mei 2022 is de jaarverslaggeving vastgesteld en is het bestuur décharge verleend.
2. Specifieke subsidieverantwoording aan het ministerie van VWS. Dit betreft de gelden die gerelateerd zijn aan het Sportakkoord en Maatwerkbudget Topsport (rubriek 3.1).





NOC\*NSF vraagt tevens een aantal bijdragen aan voor zogenaamde overige begunstigden op basis van een aantal overeengekomen 'set van afspraken' (bijv. Antidopingbeleid en Classificatie-instituut).

Deze afspraken maken deel uit van het jaarplan van NOC\*NSF en worden daarmee door de Algemene Vergadering bekrachtigd.

In de jaarverslaggeving van NOC\*NSF worden de aangevraagde en uitgekeerde bedragen verantwoord. Daarbij is vastgesteld dat iedere begunstigde de volgende formele documenten aan NOC\*NSF overlegt:

- 1) Jaarverslag
- 2) Jaarrekening
- 3) Specifiek verslag inzake de set van afspraken (indien jaarverslag hierin onvoldoende voorziet)

Van alle begunstigden is de genoemde documentatie compleet, geregistreerd in de portal VMS en inhoudelijk gescreend/geaccordeerd door de stakeholdermanager.

#### Rubriek 2: Integriteit en Kwaliteit

De activiteiten in deze rubriek zijn verantwoord in de jaarrekening van NOC\*NSF zoals hierboven onder Basisfinanciering NOC\*NSF beschreven. Het overzicht van de vastgestelde bedragen is opgenomen in de bijlage.

#### Rubriek 3: Topsport

Ten aanzien van de Vaststellingen 2021 heeft de Directie het positieve advies van het Expertpanel overgenomen in haar besluit.

Het verantwoordingsproces is gericht op het definitief vaststellen van de voor 2021 toegekende bedragen aan bonden en TeamNL centra uit het Bestedingsplan en Richtlijnen Sportagenda 2017+ voor Rubriek 3.1. De door begunstigden ingediende verantwoordingen zijn feitelijk verzoeken tot vaststelling. Deze verantwoordingen doorlopen een vergelijkbaar proces als de toekenningscyclus, namelijk:

VERANTWOORDING → BEOORDELING → TOETSING EXPERTPANEL TOP 10 → VASTSTELLING

De Directie volgt het advies van het Expertpanel en heeft de verantwoordingen over 2021 (inclusief eenmalige bijdrage motie Heerema) vastgesteld. Dit resulteert in een totale vaststelling van € 40.759.000. Daarmee is ingestemd om in totaal een bedrag van € 1.771.000 terug te vorderen over 2021.

De vaststellingen per bond zijn opgenomen in de bijlage.

#### Rubriek 4: Innovatie





In 2020 was het laatste jaar dat er sprake was van een aanvraagrubriek Innovatie (Rubriek 4.1). Over 2021 is er om die reden geen verantwoording meer van deze rubriek. Voor de collectieve Innovatie is in de AV van 17 mei 2021 een budget van € 1.300.000,- beschikbaar gesteld. Deze middelen zijn inmiddels ook verantwoord aan de AV via de jaarrekening 2021 welke is vastgesteld in de AV van 16 mei 2022.



## Bijlagen Vastgestelde bedragen per rubriek

### Rubriek 1: basisfinanciering

Bond	Bedrag vastgesteld
Aikido Nederland	€ 32.584
Algemene Nederlandse Sjoelbond	€ 18.000
American Football Bond Nederland	€ 20.483
Atletiekunie	€ 614.468
Badminton Nederland	€ 282.014
Bob en Slee Bond Nederland	€ 18.000
Federatie Oosterse Gevechtskunsten	€ 74.939
Gehandicaptensport Nederland	€ 105.850
Holland Surfing Association	€ 18.000
Judo Bond Nederland	€ 333.157
Karate-Do Bond Nederland	€ 78.854
Knac Nationale Autosport Federatie	€ 91.625
Koninklijk Nederlands Korfbalverbond	€ 510.741
Koninklijk Nederlands Watersport Verbond	€ 547.423
Koninklijke Nederlandsche Kegelbond	€ 33.427
Koninklijke Nederlandsche Kolfbond	€ 18.000
Koninklijke Nederlandsche Motorboot Club	€ 18.000
Koninklijke Nederlandsche Roeibond	€ 278.785
Koninklijke Nederlandsche Schaatsenrijders Bond	€ 297.531
Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie	€ 289.160
Koninklijke Nederlandse Algemene Schermbond	€ 31.976
Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond	€ 177.464
Koninklijke Nederlandse Biljartbond	€ 247.441
Koninklijke Nederlandse Cricket Bond	€ 44.422
Koninklijke Nederlandse Dambond	€ 39.627
Koninklijke Nederlandse Golf Federatie	€ 1.115.141
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie	€ 1.016.562
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie	€ 694.023
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond	€ 909.828
Koninklijke Nederlandse Kaatsbond	€ 94.471
Koninklijke Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging	€ 424.525
Koninklijke Nederlandse Krachtsport en Fitnessfederatie	€ 62.948
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond	€ 1.409.533
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging	€ 350.355
Koninklijke Nederlandse Schaakbond	€ 186.153
Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie	€ 284.007
Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart	€ 129.835
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond	€ 4.088.548
Koninklijke Nederlandse Zwembond	€ 696.710
Koninklijke Wandel Bond Nederland	€ 483.256



Nederland Lacrosse	€	18.000
Nederlands Handbal Verbond	€	356.187
Nederlandse Algemene Danssport Bond	€	18.000
Nederlandse Basketball Bond	€	352.936
Nederlandse Beugel Bond	€	18.000
Nederlandse Boksbond	€	92.332
Nederlandse Bowling Federatie	€	142.847
Nederlandse Bridge Bond	€	577.146
Nederlandse Curling Bond	€	18.000
Nederlandse Darts Bond	€	245.208
Nederlandse Draken Boot Federatie	€	18.000
Nederlandse Floorball en Unihockey Bond	€	18.000
Nederlandse Frisbee Bond	€	20.078
Nederlandse Gewichtheftbond	€	18.000
Nederlandse Go Bond	€	18.000
Nederlandse Handboog Bond	€	94.403
Nederlandse IJshockey Bond	€	53.239
Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond	€	18.000
Nederlandse Jeu de Boules Bond	€	143.494
Nederlandse Klootschietbond	€	32.487
Nederlandse Kruisboog Bond	€	25.062
Nederlandse Minigolf Bond	€	18.000
Nederlandse Onderwatersport Bond	€	153.686
Nederlandse Rollersports Bond	€	18.000
Nederlandse Rugby Bond	€	141.097
Nederlandse Ski Vereniging	€	431.166
Nederlandse Tafeltennisbond	€	231.568
Nederlandse Toer Fiets Unie	€	381.877
Nederlandse Triathlon Bond	€	268.455
Nederlandse Volleybalbond	€	584.154
Nederlandse Waterski & Wakeboard Bond	€	18.000
Reddingsbrigade Nederland	€	199.385
Skateboard Federatie Nederland	€	18.000
Sportvisserij Nederland	€	1.467.429
Squash Bond Nederland	€	59.357
Survivalrun Bond Nederland	€	223.670
Taekwondo Bond Nederland	€	50.871
<b>Totaal</b>	<b>€</b>	<b>22.730.000</b>



## Rubriek 2: Integriteit & kwaliteit

Bond	Rubriek	Bedrag vastgesteld	Reallocatie 2022
NOC*NSF	1.2 NOC*NSF	€ 5.440.000	
NOC*NSF – Dopingautoriteit	2.1 Antidopingbeleid	€ 1.514.250	
NOC*NSF	2.2 Integriteit en tuchtrechtspraak	€ 141.475	
NOC*NSF – ISR	2.2 Integriteit en tuchtrechtspraak	€ 150.000	
NOC*NSF	2.3 Classificatie-instituut	€ 43.700	
NOC*NSF	2.4 Kennis- en coördinatiepunt evenementen	€ 90.000	
NOC*NSF	2.5 Regionale sportnetwerken	€ 168.682	
NOC*NSF – Sport & Zaken	2.6 Sport & Zaken		
NOC*NSF – ZonMW	2.7 Onderzoek	€ 400.000	
NOC*NSF	2.8 Centrum Veilige Sport	€ 859.027	
NOC*NSF	2.9 Fonds voor de Sport	€ 71.031	€ 128.969
		<b>€ 8.878.165</b>	<b>€ 128.969</b>

## Rubriek 3: Maatwerkfinanciering Topsport

Bond	Bedrag vastgesteld
Atletiekunie	€ 1.891.881
Badminton Nederland	€ 303.628
Bob en Slee Bond Nederland	€ 63.293
Gehandicaptensport Nederland	€ 226.367
Judo Bond Nederland	€ 1.716.536
Knac Nationale Autosport Federatie	€ 101.010
Koninklijk Nederlands Korfbalverbond	€ 499.256
Koninklijk Nederlands Watersport Verbond	€ 1.855.164
Koninklijke Nederlandsche Schaatsenrijders Bond	€ 1.814.053
Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie	€ 3.486.420
Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond	€ 1.223.866
Koninklijke Nederlandse Biljartbond	€ 199.632
Koninklijke Nederlandse Dambond	€ 166.781
Koninklijke Nederlandse Golf Federatie	€ 75.855
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie	€ 1.069.321
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie	€ 912.291
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond	€ 1.834.993
Koninklijke Nederlandse Krachtsport en Fitnessfederatie	€ 53.086
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond	€ 707.479
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging	€ 171.938



Koninklijke Nederlandse Roeibond	€ 1.943.145
Koninklijke Nederlandse Schaakbond	€ 130.962
Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart	€ 40.236
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond	€ 1.612.130
Koninklijke Nederlandse Zwembond	€ 3.196.367
Nederlands Handbal Verbond	€ 983.710
Nederlandse Basketball Bond	€ 1.151.486
Nederlandse Boksbond	€ 188.630
Nederlandse Bridge Bond	€ 170.115
Nederlandse Curling Bond	€ 266.604
Nederlandse Darts Bond	€ 14.350
Nederlandse Handboog Bond	€ 393.123
Nederlandse Ski Vereniging	€ 1.248.938
Nederlandse Tafeltennisbond	€ 333.496
Nederlandse Triathlon Bond	€ 579.725
Nederlandse Volleybalbond	€ 2.398.956
Reddingsbrigade Nederland	€ 14.356
Skateboard Federatie Nederland	€ 278.050
Sportcentrum Papendal B.V.	€ 3.168.632
Stichting BrabantSport	€ 774.291
Stichting Topsport Amsterdam	€ 1.589.575
Stichting Topsport Metropool	€ 594.948
Stichting Topsport Noord	€ 1.313.854
<b>Eindtotaal</b>	<b>€ 40.758.529</b>



# Bijlage bij agendapunt 3.d

## Verantwoordingsrapportage Toekenningscyclus Bestedingsplan 2023

### 1. Inleiding

Sinds 2012 heeft het bestuur van NOC\*NSF de rol en bevoegdheid gekregen als toekennings- en vaststellingsorgaan voor de (verdeling van) gelden uit het Bestedingsplan Sportagenda.

In 2018 zijn er aanpassingen doorgevoerd in deze bevoegdheid ten aanzien van de Toekenning. Voor rubriek 3.1 (Topsport) is dit met ingang van Bestedingsplan 2018 niet meer het Bestuur, maar de Directie. Voor deze rubriek is sprake van een externe en onafhankelijke expertpanel die de aanvragen en voorstellen tot toekenning beoordeelt. Het expertpanel geeft vervolgens een advies aan de Directie, die besluit over de uiteindelijke toekenning.

Voorliggende verantwoording betreft de toekenningcyclus 2023 en is gericht aan de Algemene Vergadering van 15 mei 2023.

Deze notitie bestaat uit de volgende bouwstenen:

- Formele kaders
- Beoordelingscyclus
- Toekenningen (c.q. verdeelbesluiten)
- Beroepsprocedures

### 2. Formele kaders

De formele kaders waarbinnen het bestuur c.q. de directie van NOC\*NSF in de rol van vaststellingsorgaan handelt, worden bepaald door achtereenvolgens:

- De Sportagenda 2032
- Het Bestedingsplan en de Richtlijnen Bestedingsplan 2023

Inzake het Bestedingsplan en Richtlijnen laat de Algemene Vergadering zich adviseren door de Commissie Richtlijnen en Bestedingsplan Sportagenda (CRBS). Tegen besluiten van het toekennings- of vaststellingsorgaan kan beroep worden aangetekend bij de Beroepscommissie Bestedingsplan (BCB), welke is ingesteld door de Algemene Vergadering.

### 3. Beoordelingscyclus

De beoordelingscyclus c.q. de beoordeling van alle in het kader van het Bestedingsplan ingediende aanvragen, is in opdracht van het Bestuur uitgevoerd onder leiding van de Directie NOC\*NSF. Het merendeel van de beoordelingen is uitgevoerd door de werkorganisatie van NOC\*NSF, met de volgende uitzonderingen:

Bezoekadres	Postadres	Telefoon	Email	Web
Papendallaan 60, Arnhem	Postbus 302, 6800 AH Arnhem	+31 (0)26 483 44 00	info@nocnsf.nl	nocnsf.nl



- De aanvraag van NOC\*NSF in de rubriek 1.2 (Basisfinanciering), maakt deel uit van het Jaarplan en Begroting 2023 van NOC\*NSF, zoals deze in de Algemene Vergadering van november 2022 zijn vastgesteld.
- Bij de toekenning uit het maatwerkbudgetten 3.1 is bij de inhoudelijke beoordeling gebruik gemaakt van een Expertpanel.

De beoordelingscyclus heeft plaatsgevonden van 1 september 2022 (aanvraagdeadline rubriek 3.1) t/m 20 januari 2023 (besluitvorming in het bestuur NOC\*NSF).

## 4. Toekenningen

### 4.1. Algemene aanvraagvoorwaarden

In januari is getoetst of voldaan is aan de algemene aanvraagvoorwaarden. Bij bonden die niet voldeden is begin april opnieuw de status getoetst. Het resultaat van deze toetsing wordt vertaald in een toekenningskleur. Hieronder zijn voor de volledigheid deze kleuren en hun betekenis nog een keer op een rij gezet:

Kleur	Status	Betekenis
Groen	Toekenning	De aanvraag voldoet aan alle aanvraagvoorwaarden en o.b.v. de toekenning wordt gestart met de bevoorschotting
Geel	Toekenning	De aanvraag voldoet niet volledig aan alle aanvraagvoorwaarden. Er wordt gestart met de bevoorschotting. Voor 1 april dient aan alle openstaande punten zijn voldaan of dient er een door de Directie goedgekeurd herstelplan te zijn.
Oranje	Reservering	De aanvrager is er niet in geslaagd om voor 1 april te voldoen aan alle aanvraagvoorwaarden en er is geen goedgekeurd herstelplan. Het toekenningsbedrag wordt gereserveerd en de bevoorschotting wordt gestart, zodra aan alle aanvraagvoorwaarden is voldaan of er een goedgekeurd herstelplan is.
Rood	Afwijzing	De aanvraag voldoet niet aan de aanvraagvoorwaarden en/of komt o.b.v. de inhoudelijke beoordeling niet in aanmerking voor financiering. Er zal geen bijdrage worden toegekend. Eventuele gestarte bevoorschotting wordt gestopt en uitgekeerde bedragen worden teruggevorderd.

De uitkomst van deze toetsing januari was als volgt:

Van de 77 bonden kregen:

- 23 status GROEN (vorig jaar 14)
- 51 status GEEL (vorig jaar 61)
- 3 status ORANJE (vorig jaar 2)

Samenvattend zijn er een tweetal hoofdlijnen te benoemen bij de beoordeling van de aanvragen.



In de eerste plaats zijn de bonden vorig jaar getoetst op de juridische verankering van de dopingreglementen. Voor een heel aantal bonden betekende dit dat om te voldoen een aanpassing gemaakt moest worden in de statuten. De procedure voor het aanpassen van de statuten en het passeren van de nieuwe statuten bij de notaris vraagt de nodige tijd. De meeste bonden zitten hiervoor in de afrondende fase en de verwachting is dat zij op korte termijn kunnen voldoen op dit punt.

In de tweede plaats was het dit jaar voor het eerst een vereiste om ook een link of document toe te voegen bij de beantwoording van de vragen. Dit maakte dat bonden de zelfscan extra kritisch hebben ingevuld waarbij er meer omissies naar boven kwamen dan in voorgaande jaren. Vaak gaat het hier om punten die naar verwachting op redelijk korte termijn op te lossen zijn.

Drie bonden hebben de status ORANJE toegekend gekregen. Voor deze bonden geldt dat deze status gekoppeld is aan het traject wat in 2022 is ingezet.

Voor NOC\*NSF gold dat zij de status GEEL heeft gekregen bij de eerste toetsing. Inmiddels is de bestuursevaluatie is afgerond. Bij de AV stukken treft ook de rapportage aan van de uitgevoerde bestuursevaluatie. Daarmee is voldaan aan alle gestelde eisen.

#### **4.2. Rubriek 1: basisfinanciering**

In totaal zijn de volgende bedragen toegekend:

- € 23.994.310,- toegekend (status GROEN / GEEL, betreft 74 bonden)
- € 114.219,- gereserveerd (ORANJE, betreft 3 bonden)

Deze totale toekenning en reservering bestaat voor € 24.108.198,- uit het in het Bestedingsplan 2023 vastgelegde budget voor rubriek 1.1. Het overige deel komt vanuit de compensatieregeling die is ingesteld ter compensatie van de negatieve effecten van het nieuwe bestedingsplan voor een aantal bonden.

De toekenningen per bond zijn opgenomen in de bijlage

Vanuit de basisfinanciering is conform het Bestedingsplan 2023 het totaalbedrag van € 8.598.148 aan NOC\*NSF toegekend voor de uitvoering van haar (koopel)taken.

#### **4.3. Rubriek 2: Integriteit en Kwaliteit**

In deze hoofdrubriek zijn 8 specifieke budgetten opgenomen t.b.v. sporttak overstijgende activiteiten binnen de vereniging NOC\*NSF. In een beperkt aantal gevallen ligt de uitvoering binnen de werkorganisatie NOC\*NSF, maar veelal bij verbonden partijen.

Dit jaar hebben de overige begunstigden opnieuw hetzelfde toekenningstraject doorlopen als de gewone leden (sportbonden). Dit ter vergroting van de transparantie van het toekennings- en vaststellingsproces. Wanneer het gaat om het toetsen van de aanvraagvoorwaarden en de Minimale Kwaliteitseisen wordt bij overige begunstigen gekeken voor zover de eisen redelijkerwijs van toepassing geacht kunnen worden. Op basis van het doorlopen toekenningsproces heeft het bestuur de toekenningen vastgesteld. Met een aantal organisaties lopen nog wel gesprekken ter





aanscherping van de set van afspraken op basis waarvan de middelen beschikbaar worden gesteld.

In de bijlage zijn de toekenningen weergegeven

#### **4.4. Rubriek 3.1 Maatwerkfinanciering Topsport**

In de toekenningscyclus start het proces met de aanvraag van de betreffende bond/ het TeamNL centrum en resulteert dit in een uiteindelijke toekenning.

AANVRAAG → BEOORDELING → TOETSING EXPERTPANEL TOP 10 → TOEKENNING

De Directie heeft de toekenningen voor 2023 vastgesteld en de adviezen van het Expertpanel daarbij overgenomen. Dit resulteert in een totale toekenning van € 39.647.383 (bonden en TeamNL centra). Daarbij zijn enkele aandachtspunten van belang:

- Voor de Directie is het van belang dat reallocatieverzoeken onderbouwd zijn. Reallocatieverzoeken moeten niet voortkomen uit slecht begroten. Als activiteiten over jaareinde worden verplaatst is het logisch om te re-alloceren. In het komende jaar zal daar extra aandacht aan besteedt worden.
- Opnieuw wordt de zorg uitgesproken over de huidige financiering en organisatie van de topsport bij enkele bonden. De ontwikkeling van de topsportstrategie 2025+ met een bijpassend organisatie- en financieringsmodel moet hier een antwoord op geven.

Het totaal van alle toekenningen uit rubriek 3.1 is opgenomen in de bijlage.

#### **4.5. Maatwerkbudget Collectieve Ontwikkeling en Innovatie**

De toekenning in deze rubriek (4.2) voor 2022 en 2023 is gebaseerd op de in november 2021 vastgestelde innovatiestrategie en innovatieprogramma. De budgetten worden besteedt conform de vastgestelde innovatiestrategie.

De directie van NOC\*NSF ziet toe op de besteding conform deze strategie en legt verantwoording af over de besteding. Deze verantwoording zal plaatsvinden via de gebruikelijke verantwoordingsprocedure.

Gelet op het directe toekenningsbesluit van de AV is een aanvullende toekenning door bestuur of directie niet van toepassing.

### **5. Eenmalige onttrekkingen**

Volledigheidshalve is het goed om ook de eenmalige onttrekkingen te benoemen. In de besluitvorming omtrent het Bestedingsplan 2023 is besloten tot de volgende éénmalige onttrekkingen:



### **5.1. Shared Services**

Ten behoeve van de voorzetting van de Shared Services voor bonden zoals deze zijn opgebouwd door Nederland Sport is door de AV € 200.000,- beschikbaar gesteld. De toekenning dient plaats te vinden op basis van een nader uit te werken set van afspraken. Op dit moment wordt een onderzoek uitgevoerd naar het vervolg van de Shared Services, daarnaast wordt met Nederland Sport gesproken over de continuering van haar activiteiten lopende de het onderzoek. Wanneer het onderzoek is afgerond en de set van afspraken is opgesteld wordt overgegaan tot een toekenning vanuit deze middelen. Ook is deze set van afspraken de basis voor de verantwoording die door de directie zal worden opgesteld conform de gebruikelijke verantwoordingsprocedure.

Op dit moment loopt dit proces nog en is er nog geen sprake van een definitieve toekenning.

### **5.2. Herpositionering en versterking collectieve belangenbehartiging**

Ten behoeve van de herpositionering en versterking van de collectieve belangenbehartiging is door de AV € 500.000,- beschikbaar gesteld. Ook hier geldt dat de definitieve toekenning van deze middelen zal plaatsvinden op basis van een concrete set van afspraken. Door de AV is bepaald dat deze set van afspraken aan de politieke werkgroep wordt voorgelegd. Op basis van deze set van afspraken zal overgegaan worden tot toekenning van de middelen. Ook is deze set van afspraken de basis voor de verantwoording die door de directie zal worden opgesteld conform de gebruikelijke verantwoordingsprocedure.

Op dit moment loopt dit proces nog en is er nog geen sprake van een definitieve toekenning.



## Bijlage: Toegekende bedragen per rubriek

### Rubriek 1: Basisfinanciering

#### Bond

#### Bedrag toekenning

Aikido Nederland	€	52.632
Algemene Nederlandse Sjoelbond	€	30.596
American Football Bond Nederland	€	53.770
Atletiekunie	€	594.888
Badminton Nederland	€	263.345
Bob en Slee Bond Nederland	€	59.606
Federatie Oosterse Gevechtskunsten	€	71.126
Gehandicaptensport Nederland	€	108.729
Holland Surfing Association	€	52.462
Judo Bond Nederland	€	355.017
Karate-Do Bond Nederland	€	82.150
Kon Nationale Autosport Federatie	€	114.469
Koninklijk Nederlands Korfbalverbond	€	511.464
Koninklijk Nederlands Watersport Verbond	€	534.727
Koninklijke Nederlandsche Kegelbond	€	27.242
Koninklijke Nederlandsche Kolfbond	€	14.992
Koninklijke Nederlandsche Motorboot Club	€	53.685
Koninklijke Nederlandsche Schaatsenrijders Bond	€	509.130
Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie	€	314.574
Koninklijke Nederlandse Algemene Schermbond	€	56.291
Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond	€	179.650
Koninklijke Nederlandse Biljartbond	€	212.683
Koninklijke Nederlandse Cricket Bond	€	116.536
Koninklijke Nederlandse Dambond	€	56.071
Koninklijke Nederlandse Golf Federatie	€	1.007.003
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie	€	1.013.071
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie	€	858.401
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond	€	1.078.058
Koninklijke Nederlandse Kaatsbond	€	102.717
Koninklijke Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging	€	408.205
Koninklijke Nederlandse Krachtsport en Fitnessfederatie	€	62.604
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond	€	1.399.781
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging	€	403.515
Koninklijke Nederlandse Roeibond	€	277.421
Koninklijke Nederlandse Schaakbond	€	179.162
Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie	€	269.497
Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart	€	153.559



Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond	€	4.609.025
Koninklijke Nederlandse Zwembond	€	749.206
Koninklijke Wandel Bond Nederland	€	425.976
Nederland Lacrosse	€	31.957
Nederlands Handbal Verbond	€	383.585
Nederlandse Algemene Danssport Bond	€	54.418
Nederlandse Basketball Bond	€	367.118
Nederlandse Beugel Bond	€	26.873
Nederlandse Boksbond	€	84.511
Nederlandse Bowling Federatie	€	95.179
Nederlandse Bridge Bond	€	493.345
Nederlandse Curling Bond	€	55.138
Nederlandse Darts Bond	€	202.275
Nederlandse Draken Boot Federatie	€	18.299
Nederlandse Floorball en Unihockey Bond	€	52.860
Nederlandse Frisbee Bond	€	51.952
Nederlandse Gewichtheftbond	€	33.065
Nederlandse Go Bond	€	17.593
Nederlandse Handboog Bond	€	101.834
Nederlandse IJshockey Bond	€	75.414
Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond	€	18.468
Nederlandse Jeu de Boules Bond	€	129.675
Nederlandse Klootschietbond	€	26.412
Nederlandse Kruisboog Bond	€	29.542
Nederlandse Minigolf Bond	€	16.205
Nederlandse Onderwatersport Bond	€	129.566
Nederlandse Rollersports Bond	€	51.612
Nederlandse Rugby Bond	€	150.603
Nederlandse Ski Vereniging	€	435.812
Nederlandse Tafeltennisbond	€	226.554
Nederlandse Toer Fiets Unie	€	437.332
Nederlandse Triathlon Bond	€	243.532
Nederlandse Volleybalbond	€	737.686
Nederlandse Waterski & Wakeboard Bond	€	48.641
Reddingsbrigade Nederland	€	216.394
Skateboard Federatie Nederland	€	54.050
Sportvisserij Nederland	€	1.279.289
Squash Bond Nederland	€	72.572
Survivalrun Bond Nederland	€	171.567
Taekwondo Bond Nederland	€	64.566
<b>Totaal</b>	<b>€</b>	<b>24.108.529</b>



## Rubriek 2: Integriteit en Kwaliteit

Bond	Rubriek	toegekend 2023	reallocatie uit 2022
Dopingautoriteit	2.1 Antidopingbeleid	€ 1.725.250	
NOC*NSF	2.2 Centrum Veilige Sport	€ 1.281.955	
NOC*NSF	2.3 Integriteit en tuchtrechtspraak	€ 133.342	
ISR	2.3 Integriteit en tuchtrechtspraak	€ 150.000	
NOC*NSF	2.4 Classificatie-instituut	vervallen	
NOC*NSF	2.5 Kennis- en coördinatiepunt evenementen	vervallen	
NOC*NSF	2.6 Regionale sportnetwerken	€ 168.682	
NOC*NSF – Sport & Zaken	2.7 Sport & Zaken	vervallen	
NOC*NSF – ZonMW	2.8 Onderzoek	€ 400.000	€ 325.000
NOC*NSF	2.9 Fonds voor de Sport	€ 200.000	

## Rubriek 3: Topsport

Bond	Bedrag toekenning
Atletiekunie	€ 1.804.335
Badminton Nederland	€ 333.028
Bob en Slee Bond Nederland	€ 80.649
Gehandicaptensport Nederland	€ 279.482
Judo Bond Nederland	€ 1.735.914
Knac Nationale Autosport Federatie	€ 102.421
Koninklijk Nederlands Korfbalverbond	€ 427.221
Koninklijk Nederlands Watersport Verbond	€ 2.164.584
Koninklijke Nederlandsche Schaatsenrijders Bond	€ 1.927.788
Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie	€ 3.406.266
Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond	€ 1.167.628
Koninklijke Nederlandse Biljartbond	€ 145.625
Koninklijke Nederlandse Dambond	€ 181.716
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie	€ 972.294
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie	€ 981.682
Koninklijke Nederlandse Hockey Bond	€ 2.059.444
Koninklijke Nederlandse Krachtsport en Fitnessfederatie	€ 22.782
Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond	€ 842.671
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging	€ 150.501
Koninklijke Nederlandse Roeibond	€ 1.854.792
Koninklijke Nederlandse Schaakbond	€ 133.905



Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart	€ 41.175
Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond	€ 780.314
Koninklijke Nederlandse Zwembond	€ 3.315.817
Nederlands Handbal Verbond	€ 703.949
Nederlandse Basketball Bond	€ 1.238.774
Nederlandse Boksbond	€ 203.570
Nederlandse Bridge Bond	€ 268.490
Nederlandse Curling Bond	€ 245.699
Nederlandse Darts Bond	€ 36.470
Nederlandse Gewichtheff Bond	€ 39.000
Nederlandse Handboog Bond	€ 402.172
Nederlandse Ski Vereniging	€ 929.308
Nederlandse Tafeltennisbond	€ 257.621
Nederlandse Triathlon Bond	€ 550.303
Nederlandse Volleybalbond	€ 1.952.271
Reddingsbrigade Nederland	€ 37.497
Skateboard Federatie Nederland	€ 263.304
Sportcentrum Papendal B.V.	€ 2.988.411
Stichting BrabantSport	€ 851.655
Stichting Topsport Amsterdam	€ 1.565.852
Stichting Topsport Metropool	€ 867.199
Stichting Topsport Noord	€ 1.333.804
<b>Eindtotaal</b>	<b>€ 39.647.383</b>



# notitie

## Advies Bestedingsplan 2024

☐ ter informatie

☒ ter besluitvorming

☐ ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Bestuur NOC*NSF
betreft	Bestedingsplan en richtlijnen 2024
datum	1 mei 2023

### 1. Gevraagd besluit:

De Algemene Vergadering wordt gevraagd in te stemmen met het Bestedingsplan 2024, zoals beschreven in bijgaand Richtlijnenboek Bestedingsplan 2024 en toegelicht in deze notitie.

### 2. Inleiding Bestedingsplan

In het Bestedingsplan worden afspraken gemaakt over de besteding van de middelen die vanuit de NLO beschikbaar komen voor de sport. Het Bestedingsplan is inhoudelijk verbonden aan de Sportagenda 2032, waarin de gezamenlijke ambities van NOC\*NSF en haar leden zijn vastgelegd.

Het Bestedingsplan 2024 borduurt verder op het bestedingsplan 2022 en 2023. Dit betekent dat het Bestedingsplan 2024 in grote lijnen overeen komt met de voorgaande twee jaren. In het verleden is gekozen dat betrokkenen belang hebben bij een stabiele afdracht. Tegelijkertijd wordt aan de vergadering voorgesteld om een aantal wijzigingen door te gaan voeren. Hieronder worden deze in het kort toegelicht en gemotiveerd. Ook wordt ten slotte de totstandkoming van dit advies toegelicht.

### 3. Relatie Sportagenda 2032 en Bestedingsplan 2024

Op 16 mei 2022 is in de AV de Sportagenda 2032 vastgesteld:

‘NOC\*NSF is een vereniging van sportbonden met een brede kijk op de ontwikkeling van de sport in Nederland. We kijken verder dan alleen de eigen vereniging. We ontwikkelen een ambitie op landelijk niveau en vertalen dit naar concrete en meetbare doelstellingen op landelijk niveau. Deze zijn vastgelegd in de sportagenda 2032. Om de doelstellingen te realiseren is een

#### Bezoekadres

Papendallaan 60, Arnhem

#### Postadres

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

#### Telefoon

+31 (0)26 483 44 00

#### Email

info@nocnsf.nl

#### Web

nocnsf.nl

Partners: Nederlandse Loterij O T-Mobile O AD O H2 O Rabobank



uitvoeringsstrategie ontwikkeld. Aan de hand van 8 actielijnen en specifieke inspanningen gaan we aan de slag. Hierbij werken we intensief samen als één vereniging, vanuit één strategie.'

Het spreekt voor zich dat het verdelen van de beschikbare middelen in lijn wordt gedaan met deze strategie. Om die reden is getoetst of de huidige middelenverdeling nog aansluit bij de ambitie en uitvoeringsstrategie van de Sportagenda en waar deze middelenverdeling aanpassing behoeft op basis van de nieuwe Sportagenda.

Tegelijkertijd is er in lijn met de wens van de vereniging voor gekozen om de indeling in de rubrieken in het Bestedingsplan verder te vereenvoudigen om zo ook recht te doen aan de beleidsvrijheid en autonomie van bonden. Daar staat wel tegenover dat strikter getoetst wordt hoe om gegaan wordt met deze beleidsvrijheid en autonomie en of hierbij ook aantoonbaar invulling gegeven wordt aan de ambitie van de Sportagenda 2032.

#### **4. Hoogte Bestedingsplan**

Zoals bekend is de hoogte van het Bestedingsplan afhankelijk van de vastgelegde afdracht van de NLO aan de Nederlandse sport.

Voor de sport is het van belang om te werken met een stabiel Bestedingsplan waarbij geen sprake is van grote fluctuaties. Om die reden kent onze vereniging de Bestemmingsreserve NLO. Deze reserve wordt gevoed in jaren waarin de afdracht van de NLO hoger is dan geprognoseerd, zodat deze middelen weer ingezet kunnen worden in jaren waarin de afdracht lager is dan verwacht. Zo streven we naar een zo stabiel mogelijk Bestedingsplan.

Voor het resultaat van de NLO in 2022 en de prognose van de NLO voor 2023 geldt dat deze hoger zijn dan waar bij de vaststelling van het Bestedingsplan 2022-2023 vanuit werd gegaan. Inmiddels is om die reden ook in november 2022 een toevoeging gedaan, waardoor in 2023 de hoogte van het bestedingsplan geen 46 miljoen is, maar 51,7 miljoen.

Wanneer we dezelfde uitgangspunten voor 2024 opnieuw toepassen dan wordt voorgesteld om de hoogte van het Bestedingsplan 2024 vast te stellen op 53,2 miljoen. Dit is inclusief een extra bijdrage welke wordt ontvangen voor de compensatie van de kansspelbelasting.

Concreet betekent het bovenstaande dat de toekenning die bonden gezamenlijk ontvangen vanuit het Bestedingsplan 2024 hoger is dan de toekenning voor 2023. Dit overigens ondanks dat er in 2023 sprake was van een eenmalige extra uitkering.

Uiteraard is de daadwerkelijke toekenning per individuele bond ook afhankelijk van de ontwikkelingen bij de bonden zelf op het gebied van ledenaantallen, omzet en diploma's.

Van belang is om op te merken dat van de bonden en NOC\*NSF verwacht wordt dat zij de toegekende middelen gericht uitgeven. Het richtlijnenboek behorende bij het Bestedingsplan zegt dat deze middelen:





*Een basis bieden voor sportbonden om een professionele kernorganisatie te zijn die de leden kan vertegenwoordigen, de belangen van leden kan behartigen en de kerntaken van de sportbond kan uitvoeren.*

Het bovenstaande citaat moet vooral gelezen worden in de context van het bieden van een financiële basis voor leden om te voldoen aan de algemene voorwaarden en Minimale Kwaliteitseisen die zijn gekoppeld aan het lidmaatschap van NOC\*NSF. Het spreekt voor zich dat een gezonde sportbond haar eigen inkomsten weet te genereren om haar activiteiten te financieren en zo in haar voortbestaan niet afhankelijk is van de middelen uit het Bestedingsplan. We benadrukken deze verantwoordelijkheid juist in deze tijd waarin het Bestedingsplan stijgt. Juist nu is het zaak een voldoende solide financiële basis te leggen voor tijden waarin mogelijk de opbrengsten zich minder positief ontwikkelen.

## **5. Branche-exclusiviteit en zichtbaarheid NLO**

Zoals beschreven is de hoogte van afdracht van de NLO afhankelijk van het bedrijfsresultaat van de NLO. Vanuit dat perspectief is er daarom een gedeeld belang om deze opbrengsten te optimaliseren. Daarom brengen we opnieuw onder de aandacht dat NOC\*NSF en haar leden een belangrijke bijdrage kunnen leveren aan dit bedrijfsresultaat door het bieden van branche-exclusiviteit en het zorgdragen voor de zichtbaarheid. In het richtlijnenboek dat hoort bij het Bestedingsplan 2024 is daartoe opnieuw een verplichting daartoe opgenomen.

## **6. Belangrijkste wijzigingen.**

In deze paragraaf worden puntsgewijs de belangrijkste wijzigingen doorgenomen ten opzichte van vorig jaar.

### **6.1. Basisfinanciering**

#### **6.1.1. Algemeen**

Dankzij de positieve ontwikkelingen in de afdracht van de NLO zien we een stijging van het Bestedingsplan in de afgelopen jaren. Voor een belangrijk deel landen deze extra middelen in de rubriek Basisfinanciering. Sinds 2020 is de basisfinanciering voor bonden met meer dan 7,5 miljoen gestegen.

#### **6.1.2. Toekenningsgrondslagen**

De toekenning van de basisfinanciering is sinds 2022 gebaseerd op leden, omzet en diploma's van het kader.

#### *Maatschappelijke impact*

Vanuit de Veranderagenda was het voornemen voortgekomen om ook een grondslag toe te voegen die gebaseerd is op de maatschappelijke impact van de sport als geheel en de bijdrage van de leden daaraan in het bijzonder. Dit zien we als een belangrijke aanvulling op de toekenningsgrondslagen zoals we die nu kennen.

In de afgelopen twee jaar is intensief samengewerkt met verschillende kennisinstituten om hier invulling aan te geven. Ook verschillende bonden zoals de KNVB, KNLTB hebben hierin hun



bijdrage geleverd. Ondanks deze inspanning is deze materie bijzonder complex gebleken. Tegelijkertijd zien wij het ook als een verantwoordelijkheid om niet een onvoldragen model te introduceren. Dit past niet bij een zorgvuldig en betrouwbaar opgebouwd bestedingsplan. Op dit moment lopen er twee trajecten om tot een uitwerking te komen van de opdracht die de AV heeft gegeven om de maatschappelijke impact onderdeel te laten zijn van ons financiële stelsel

- In de eerste plaats het traject waarbij de nu al bestaande rapportage over de SROI van de sport (Kenniscentrum Sport en Bewegen) verder wordt ontwikkeld.
- In de tweede plaats het traject onder begeleiding van USBO en HAN om tot een monitoringssysteem voor de Sportagenda 2032 van onze verenigingen te komen.

We betreuren het te moeten melden dat beide trajecten op dit moment echter nog niet zover zijn dat dit kan leiden tot de invoering van een betrouwbare en objectief vast te stellen extra verdeel grondslag voor de verdeling van middelen. Om die reden is deze in dit advies ook niet toegevoegd. Wel blijven we werken aan dit thema omdat onze ambitie om de Maatschappelijke Impact van sport zichtbaar te maken en ook in financiële zin te waarderen onverminderd van kracht blijft.

#### *Ledendefinitie*

Met het vaststellen van dit Bestedingsplan wordt ook de nieuwe lidmaatschapsdefinitie vastgesteld. Deze vloeit voort uit het besluit wat is genomen door de AV bij het vaststellen van de Veranderagenda. Deze lidmaatschapsdefinitie luidt als volgt:

Een persoon wordt opgenomen in de ledenrapportage van NOC\*NSF als er sprake is van: *(gearceerde delen zijn nieuw)*:

- een minimale afdracht van €10 per lid van de bond en het door het lid bewust aangaan van het lidmaatschap.
- *er is sprake van een doorlopend lidmaatschap tot wederopzegging. (Het aangaan van het lidmaatschap en opzeggen van het lidmaatschap zijn twee verschillende momenten)*
- het overleggen van de postcode (6 posities), woonplaats, geboortedatum, geslacht en startdatum lidmaatschap van het betreffende lid door de bond<sup>1</sup>.

*Iedere persoon die in het betreffende jaar op enige moment heeft voldaan aan bovenstaande eisen kan door een bond worden meegeteld als lid.*

Na de AV zal een FAQ worden opgesteld waarin de meest voorkomende vragen ten aanzien van de toepassing van de lidmaatschapsdefinitie zullen worden beantwoord. Dit met als doel tot een uniforme invoering te komen bij alle bonden en om interpretatieverschillen zoveel mogelijk te voorkomen

De invoering van de nieuwe lidmaatschapsdefinitie loopt als volgt.

Voor de jaren t/m 2022 zal gebruik gemaakt worden van de rapportages op basis van de oude definitie. Er is dus geen sprake van een aanpassing met terugwerkende kracht.

---

<sup>1</sup> Het vastleggen van de gegevens en de uitwisseling daarvan vindt plaats in lijn met de daarvoor opgestelde privacy protocollen.



Voor het jaar 2023 (voor bonden met een gebroken boekjaar 23/24) wordt de nieuw definitie gehanteerd. Bonden worden in 2024 bij de verantwoording in VMS gevraagd hun ledentallen op te geven over 2023 cq 23/24 conform de nieuwe definitie.

De opgegeven ledentallen worden voor het eerst meegenomen in de berekening van het Bestedingsplan 2025.

#### *Diploma's*

Een andere wijziging ten aanzien van de toekenningsgrondslagen zit in de bepaling van het deel wat toegekend wordt op basis van diploma's. Waar voorheen alleen diploma's trainer/coach 2 en 3 voor vergoeding in aanmerking kwamen, is op verzoek van de leden deze grondslag verruimd. Vanaf 2024 komen de volgende diploma's voor vergoeding in aanmerking: Trainer/Coach/Instructeur niveau 2, Trainer/Coach/Instructeur niveau 3, Official 3 en Official 4. De diploma aantallen vanaf 2022 worden hierop gecorrigeerd. Voor de exacte beschrijving van de methodiek verwijzen we naar het bijgevoegde richtlijnenboek. In de verantwoording van 2022 worden bonden gevraagd deze diploma's op te geven. Ook hier geldt net als bij de lededefinitie dat deze aanpassing niet met terugwerkende kracht zal worden ingevoerd. Aangeleverde cijfers over diploma's uit 2021 en daarvoor worden niet aangepast.

#### *Gemiddelde toekenningsgrondslagen over 4 jaar*

Vanuit de leden is de wens geuit om tot een zo stabiel en betrouwbaar mogelijk Bestedingsplan te komen. Om hieraan tegemoet te komen wordt sinds 2022 uitgegaan van een toekenningsgrondslag over 2 jaar. Om hier verder invulling aan te geven wordt in het Bestedingsplan 2024 uitgegaan van een 4-jarige grondslag. In 2022 was er al de ambitie om over te gaan naar een 4-jarige grondslag. Omdat destijds de effecten van de coronapandemie nog onvoldoende in te schatten waren is toen gekozen voor een 2-jarige grondslag (2018, 2019). Op basis van de huidige prognoses is de verwachting de coroneffecten over een 4-jarig grondslag voldoende uitmiddelen om toch tot een stabiel en betrouwbaar Bestedingsplan te komen.

Daar waar bonden onevenredig gedupeerd worden door deze 4-jarige grondslag kunnen zij een beroep doen op de hardheidsclausule.

### **6.1.3. Basisfinanciering NOC\*NSF**

Om tegemoet te komen aan de wens uit de veranderagenda om het Bestedingsplan eenvoudiger en transparanter te maken is ook de basisfinanciering van NOC\*NSF aangepast. Voorheen was er sprake van basisfinanciering voor NOC\*NSF, maar waren er ook in de andere rubrieken afdrachten opgenomen die feitelijk ook binnen de werkorganisatie van NOC\*NSF landden. In dit Bestedingsplan zijn alle structurele middelen die bij NOC\*NSF blijven voor uitvoering van haar (koopel)taken en dienstverlening aan haar leden, samengevoegd onder de basisfinanciering.

### **6.1.4. Hardheidsclausule**

Net als voorgaande jaren in een hardheidsclausule opgenomen waarmee de directie tegemoet kan komen aan leden die door aanpassingen in het Bestedingsplan onevenredig en materieel gedupeerd worden.

## **6.2. Verbonden partijen Integriteit en Kwaliteit**

Zoals de naam al aangeeft zijn in deze rubriek de bijdragen opgenomen aan partijen die aan onze vereniging verbonden zijn om een bijdrage te leveren aan de Integriteit en de Kwaliteit van de sport. In deze rubriek is een aantal budgetwijzigingen doorgevoerd.



#### **6.2.1. Dopingautoriteit**

In het budget van de Dopingautoriteit zijn in de afgelopen 3 jaar geen aanpassingen gedaan. Om het huidige beleid voort te kunnen zetten is, gezien de opgetreden prijsstijgingen per controle, een toevoeging van € 175.000,- gedaan aan het ter beschikking gestelde budget

#### **6.2.2. Centrum Veilige Sport Nederland**

Hoewel we uiteraard graag zouden zien dat het CVSN niet nodig zou zijn, stemt het ons toch positief dat steeds meer mensen naar voren durven te treden en melding maken van onveilige situaties in de sport. Om echter gelijke tred te kunnen houden met de meldingen wordt € 100.000,- toegevoegd voor extra capaciteit.

#### **6.2.3. Integriteitsbeleid en Integriteitsmanagers**

In lijn met de afspraken die daarover zijn gemaakt in het Sportakkoord en met VWS wordt vanuit het Bestedingsplan € 300.000,- beschikbaar gesteld voor Integriteitsbeleid en Integriteitsmanagers ten behoeve van de sportbonden. VWS brengt een additionele financiering in.

#### **6.2.4. Fonds voor de Sport**

In de afgelopen jaren is vanuit het Bestedingsplan geïnvesteerd in de oprichting en start van het Fonds van de Sport. We zien fondsenwerving voor de sport onverminderd als belangrijke en kansrijke activiteit. Om die reden hechten we vanuit onze vereniging waarde aan goede verbinding aan en samenwerking met het fonds.

Met iedere begunstigde partij uit rubriek 2 van het Bestedingsplan wordt samengewerkt en financiering verstrekt op basis van een set van afspraken. Op dit moment is er behoefte aan om de set van afspraken die er is met het Fonds voor de Sport verder aan te scherpen. Om die reden wordt voorgesteld het beschikbare budget te reserveren. Wanneer er een nieuwe set van afspraken overeengekomen is kan tot toekenning van het gereserveerde bedrag overgegaan worden. Het mandaat voor het overeenkomen van deze set van afspraken ligt conform bijgevoegde richtlijnen bij Directie/Bestuur van NOC\*NSF. Uiteraard wordt hierover verantwoording afgelegd aan de Algemene Vergadering.

### **6.3. Topsport**

Ten aanzien van topsport geldt dat dit jaar gestart is met de evaluatie en herziening van het Topsportmodel inclusief de financiering daarvan. Het gaat dan om het beleid wat zal gelden voor 2025 en verder.

We zien echter dat in 2024 tekorten ontstaan in de lopende programma's, zowel aan de kant van de bonden als bij NOC\*NSF. Dit betekent dat er kritisch gekeken wordt naar de programma's en de uitgaven en er op verschillende plaatsen bezuinigd zou moeten worden. Vanuit het Bestedingsplan wordt door middel van een eenmalige onttrekking 1,2 miljoen toegevoegd aan het budget in 2024. Daarnaast geldt dat VWS ook additionele financiering inbrengt.

### **6.4. Innovatie en Transitie**

Vanaf 2022 zijn de innovatiebudgetten uit rubriek 4.1, inclusief de bijbehorende verplichtingen, via de basisfinanciering rechtstreeks naar de bonden gegaan. In dit Bestedingsplan 2024 wordt



hetzelfde gedaan voor het collectieve deel. Dit betekent dat het budget uit 4.2 deel gaat uitmaken van de basisfinanciering van NOC\*NSF, in lijn met hetgeen wat ook beschreven is in de toelichting onder basisfinanciering.

Belangrijk is om daarbij op te merken dat dit niet het einde is van innovatie in de sport. We zien dat we een volgende fase ingaan waarbij we niet meer gebruik maken van aparte innovatie aanjagende rubrieken en aanvragen, maar waarbij innovatie onderdeel is geworden van het DNA van bonden en NOC\*NSF. In de toetsing van de meerjaren-ambities, en in peer-to-peer-gesprekken, zal innovatie een belangrijk speerpunt blijven. Bovendien dienen bonden hier nadrukkelijk over te rapporteren in hun jaarverslag.

#### **6.5. Toekennings- en vaststellingscyclus**

In de toekennings- en vaststellingscyclus is een aantal kleine aanpassingen gedaan om de richtlijnen beter te laten aansluiten bij de huidige werkwijze bij het toetsten en aanpassen van de status van bonden.

Een belangrijke aanpassing is die in de bevoegdheid van het toekennen en vaststellen. In de huidige situatie is het Bestuur vaststellings- en toekenningsorgaan voor rubriek 1 en 2. Voor rubriek 3 en 4 is dit de Directie.

Per 2024 wordt de Directie toekennings- en vaststellingsorgaan voor alle rubrieken. Dit past beter bij de huidige werkwijze waar door het jaar heen getoetst worden en dit dus ook door het jaar heen tot aanpassingen kan leiden in status van bonden en bevoorschotting. Om dit proces vlot en efficiënt te laten verlopen wordt de bevoegdheid bij de Directie gelegd. Het bestuur toetst met name het toekenningsproces.

Dit past ook bij de ontwikkeling van het Bestuur richting een meer toezichthoudend Bestuur. Ten behoeve van die verantwoordelijkheid ontvangt het Bestuur ieder kwartaal een rapportage over de huidige stand van zaken. Jaarlijks wordt ook verantwoording afgelegd aan de Algemene Vergadering.

Een tweede belangrijke aanpassing is het voorstel om de Minimale KwaliteitsEis (MKE) die verplicht tot het hebben van een kwalificatiestructuur voor opleidingen tot trainer-coach/instructeur, uit te stellen. We hebben gemerkt dat er grote bereidheid is onder de bonden om hiermee aan de slag te gaan, maar dat de invoeringstermijn voor deze verplichting niet reëel is.

Ook wordt er in de komende periode gekeken naar mogelijk knelpunten en onduidelijkheden die er zijn bij de andere nieuwe minimale kwaliteitseisen die per 1 december 2023 gelden en welke extra ondersteuning vanuit NOC\*NSF daarop nog gewenst is.

Van belang is hierbij om te benadrukken dat de MKE tot doel hebben de kwaliteit van het sportaanbod en sportlandschap te verhogen. Dit doen we vanuit een gezamenlijke ambitie als vereniging. Sanctioneren op basis van het niet voldoen aan de MKE kan een uiterste uitkomst zijn, maar is geen doel op zich. Om die reden worden termijnen in redelijkheid en billijkheid toegepast.



## 7. Besluitvorming Bestedingsplan

Het Bestedingsplan wordt jaarlijks door de directie van NOC\*NSF voorbereid. Het bestuur legt het plan ter besluitvorming voor aan de Algemene Ledenvergadering.

In de voorbereiding van het Bestedingsplan heeft de directie zich laten bijstaan door de Werkgroep Middelenverdeling, die bestaat uit een vertegenwoordiging van sportbonden. Deze werkgroep heeft vorige jaar ook geadviseerd over het Bestedingsplan 2023.

Daarnaast is het Bestedingsplan aan de orde geweest in het Kleine Bonden Overleg en Ledenberaad.

De Commissie Richtlijnen Bestedingsplan Sport (CRBS) is de formele commissie die de Algemene Ledenvergadering adviseert over het ter besluitvorming aangeboden Bestedingsplan. Ook met hen zijn de aanpassingen in het bestedingsplan doorgenomen.

De CRBS bestaat uit:

- Cees Varossieau (onafhankelijk voorzitter)
- Barbara Mura (Badminton Nederland),
- Nynke Lely (SFN)
- Jan Dirk van der Zee (KNVB)
- Joachim Driessen (NKBV)

De werkgroep Middelenverdeling bestaat uit:

- Robin Baks (NKBV)
- Teun Plantinga (KNAS+NTTB)
- Paul Sanders (KWBN)
- Jeroen Stevens (NGF)
- Arjan de Vries (Sportcluster Veenendaal)
- Norman Uhlenbusch (NHV)

Zowel de CRBS als de werkgroep Middelenverdeling worden vanuit NOC\*NSF gefaciliteerd door John Bierling en Marcel van 't Hul.



# **BESTEDINGSPLAN EN RICHTLIJNEN BESTEDINGSJAAR 2024**

## Inhoud

<b>Preambule</b>	<b>3</b>
<b>1. Bestedingsplan 2024 in cijfers</b>	<b>5</b>
<b>2. Algemene procedures en voorwaarden</b>	<b>6</b>
2.1. Aanvraagprocedures	6
2.1.1. Sportbonden	6
2.1.2. NOC*NSF	6
2.1.3. Overige begunstigden	6
2.2. Algemene Aanvraagvoorwaarden	6
2.3. Beoordelingsprocedures	7
2.4. Toekenningsprocedures	9
2.5. Verantwoordingsprocedures	11
2.6. Bezwaar en Beroep	14
<b>3. Richtlijnen per rubriek</b>	<b>15</b>
Rubriek 1.1 Sportbonden – Basisfinanciering en Sportparticipatie	15
Rubriek 1.2 NOC*NSF - Basisfinanciering	17
Rubriek 2.1 Antidopingbeleid	18
Rubriek 2.2 Centrum Veilige Sport Nederland	19
Rubriek 2.3 Tuchtrechtspraak en Integriteit	20
Rubriek 2.6 Regionale sportnetwerken	21
Rubriek 2.8 Onderzoek	22
Rubriek 2.9 Nationaal fonds voor de Sport	23
Rubriek 3.1 Maatwerkfinanciering Topsport	24
<b>BIJLAGE A: Minimale Kwaliteitseisen 2024</b>	<b>31</b>
<b>BIJLAGE B: Zichtbaarheid De Nederlandse Loterij</b>	<b>38</b>
<b>BIJLAGE C: Overzicht aanvraag- en verantwoordingstermijnen</b>	<b>40</b>



## Preambule

### **Verdelen Middelen, doelstellingen**

NOC\*NSF voert in opdracht van haar leden de kerntaak Verdelen Middelen uit.

De verdeling van de middelen heeft altijd een relatie met de door de vereniging vastgesteld inhoudelijke ambitie en streefdoelen welke zijn vastgelegd in de Sportagenda 2032. Daarnaast hebben de leden met elkaar kwalitatieve en integriteitsafspraken vastgelegd in de Minimale Kwaliteitseisen (MKE). Het voldoen hieraan is een basiseis om in aanmerking te komen van middelen uit dit Bestedingsplan.

De collectieve middelen van de vereniging hebben als financieel fundament de kansspelinkomsten (vanuit de Nederlandse Loterij) en daarmee samenhangende ontvangsten.

De grondslag voor het verdelen en inzetten van de beschikbare collectieve middelen van de vereniging NOC\*NSF wordt vastgesteld door de leden van NOC\*NSF in haar ledenvergadering middels het Bestedingsplan en het daarbij behorende Richtlijnenboek.

Het Bestedingsplan maakt onlosmakelijk deel uit van de Sportagenda en moet een effectieve vertaling te zijn van de geformuleerde ambitie en streefdoelen. Op deze manier leveren de middelen een bijdrage aan het in staat stellen van de organisaties om aan de Sportagenda gerelateerde inspanningen uit te voeren.

### **Nederlandse Loterij (NLO) en Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS)**

Jaarlijks wordt door de NLO een afdracht gedaan ter financiering van de georganiseerde sport. Daarnaast wordt door VWS (vanuit publieke middelen) een instellingssubsidie verstrekt ter financiering van de Nederlandse topsport.

- **Nederlandse Loterij**  
De afdracht vanuit de NLO is een statutair bepaalde en vastgestelde afdracht en bestemd ter financiering van de georganiseerde sport. Deze middelen maken als geheel onderdeel uit van het Bestedingsplan.
- **Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS)**  
NOC\*NSF vraagt jaarlijks een instellingssubsidie aan bij VWS ter mede financiering van topsport. Deze middelen worden toegevoegd aan de topsportbegroting en zijn samen met de middelen uit het Bestedingsplan bestemd ter financiering van de in richtlijn 3.1 genoemde bestedingsdoelen.

Zowel NOC\*NSF als de aangesloten (sport)bonden zijn zich bewust van de relatie met haar belangrijkste financiers, zoals NLO en VWS, en respecteren deze. De bijdragen van deze financiers hebben als algemeen doel het sportklimaat in Nederland zo veel mogelijk te handhaven en waar mogelijk te bevorderen.

Het is partijen genoegzaam bekend dat een uitkering uit de bijdrage aan de aangesloten (sport)bonden gebaseerd is op de langetermijnstrategie van de georganiseerde sport.

Als uitgangspunt bij het bestedingsplan geldt dat de aangesloten (sport)bonden geen overeenkomsten mogen sluiten met derde partijen die niet in lijn zijn met de langetermijnstrategie, die NOC\*NSF heeft met betrekking tot de bijdragen van haar belangrijkste financiers. In een dergelijke situatie is de desbetreffende aangesloten (sport)bond niet (langer) gerechtigd tot bijdragen uit het Bestedingsplan. Een specifiek voorbeeld hiervan is het bieden van branche exclusiviteit aan de NLO, zie ook bijlage 3B voor een toelichting op de verdere invulling van de relatie met de NLO.

NOC\*NSF en de (sport)bonden hebben – mede gelet op bovenstaande overwegingen – met elkaar afgesproken dat de (sport)bonden zich inspannen om de zichtbaarheid van diegenen een positieve bijdrage leveren, zoals NLO en VWS, te borgen.

### **NOC\*NSF**

NOC\*NSF heeft de verantwoordelijkheid om de financiële middelen te verdelen. Dit is een kerntaak van NOC\*NSF. Deze middelen worden verdeeld over de rubrieken Basisfinanciering, Verbonden Partijen Integriteit & Kwaliteit en Topsport.

De verdeling over deze rubrieken wordt jaarlijks in de Algemene Vergadering van NOC\*NSF in mei vastgesteld in het Bestedingsplan. In de novembervergadering kunnen eventuele bijstellingen worden besproken en vastgesteld.

Om gebruik te kunnen maken van deze gelden stelt de Algemene Vergadering van NOC\*NSF jaarlijks het Richtlijnenboek vast, waarin ‘spelregels’ en andere voorwaarden zijn opgenomen en waaraan begunstigden zich dienen te houden om in aanmerking te komen voor het middelen uit het bestedingsplan.

### **Maatschappelijke verantwoordelijkheid**

Zowel NOC\*NSF, sportbonden als andere verbonden partijen zijn zich bewust van hun maatschappelijke positie en voorbeeldfunctie in de maatschappij. Vanuit die hoedanigheid worden de beschikbaar gestelde middelen ingezet ter financiering van de structurele kernactiviteiten van de organisaties en worden onderwerpen op gebieden als bevorderen sportparticipatie en topsportprestaties, kwaliteit en integriteit van de sportsector (waaronder voldoen aan de Minimale KwaliteitsEisen) en thema’s als diversiteit, inclusie en innovatie gefinancierd.

1. Bestedingsplan 2024 in cijfers<sup>12</sup>

I) BASISFINANCIERING & SPORTPARTICIPATIE	NLO 2024	NLO 2023 na toevoeging	NLO 2023	NLO 2022
1.1 Basisfinanciering Sportbonden	€ 24.870.000	€ 24.108.198	€ 20.791.200	€ 20.791.200
1.2 Basisfinanciering NOC*NSF	€ 9.910.000	€ 10.098.148	€ 8.915.146	€ 8.915.146
Som Basisfinanciering	€ 34.780.000	€ 34.206.346	€ 29.706.346	€ 29.706.346
II) VERBONDEN PARTIJEN I&K				
2.1 Antidopingbeleid	€ 1.900.000	€ 1.725.250	€ 1.725.250	€ 1.725.250
2.2 Centrum Veilige Sport	€ 1.015.000	€ 1.281.955	€ 915.297	€ 915.297
2.3 Tuchtrechtspraak en Integriteit	€ 585.000	€ 283.342	€ 150.000	€ 150.000
2.6 Regionale Sportnetwerken	€ 170.000	€ 168.682	€ 168.682	€ 168.682
2.8 Onderzoek & Innovatie	€ 400.000	€ 400.000	€ 400.000	€ 400.000
2.9 Fonds voor de Sport	€ 200.000	€ 200.000	€ 200.000	€ 200.000
Som Verbonden Partijen I&K	€ 4.270.000	€ 4.059.229	€ 3.559.229	€ 3.559.229
III) TOPSPORT				
3.1 Maatwerkfinanciering Topsport	€ 12.750.000	€ 12.734.425	€ 12.734.425	€ 12.734.425
INCIDENTELE ONTTREKKINGEN				
Voorzetting Shared Services	€ 200.000	€ 200.000		
Collectieve belangenbehartiging	€ 0	€ 500.000		
Overbrugging 2024 Topsport	€ 1.200.000			
<b>TOTAAL</b>	<b>€ 53.200.000</b>	<b>€ 51.700.000</b>	<b>€ 46.000.000</b>	<b>€ 46.000.000</b>

<sup>1</sup> Rubriek 4 vervalt als zelfstandige rubriek. Innovatie wordt toegevoegd aan basisplannen sportbonden en NOC\*NSF. Het budget wordt daarom toegevoegd aan basisfinanciering

<sup>2</sup> Inclusief compensatie kansspelbelasting

## 2. Algemene procedures en voorwaarden

### 2.1. Aanvraagprocedures<sup>3</sup>

#### 2.1.1. Sportbonden

Het indienen van de aanvraag wordt door aangesloten organisaties digitaal gedaan. Hiervoor opent NOC\*NSF jaarlijks uiterlijk op 30 september het digitale platform Portal Verdelen Middelen<sup>4</sup>

Sportbonden en andere begunstigde organisaties dienen jaarlijks uiterlijk op 30 november de aanvraag te hebben ingediend (zie ook paragraaf Algemene Aanvraagvoorwaarden). Voor sportbonden is een separate aanvraag voor de rubriek 1.1 'Basisfinanciering Sportbonden' is daarnaast niet nodig.

Voor enkele rubrieken gelden additionele of afwijkende aanvraagvoorwaarden en tijdspladen. Deze staan in de desbetreffende richtlijn vermeld.

#### 2.1.2. NOC\*NSF

NOC\*NSF dient jaarlijks uiterlijk 30 november haar aanvraag te hebben ingediend (zie ook paragraaf Algemene Aanvraagvoorwaarden). Een separate aanvraag voor de rubriek 1.2 'Basisfinanciering NOC\*NSF' is niet nodig. Voor andere rubrieken waar NOC\*NSF middelen beheert ten behoeve van derden zal zij wel een aparte aanvraag moeten indienen.

#### 2.1.3. Overige begunstigten

Sinds 2022 geldt voor andere begunstigten dat zij dezelfde procedure doorlopen als bij NOC\*NSF aangesloten sportbonden en NOC\*NSF zelf. De budgetten voor deze organisaties worden beschikbaar gesteld t.b.v. in de Richtlijnen beschreven doelen, activiteiten. Daarbij gelden dezelfde algemene aanvraag- en verantwoordingsprocedures voor zover deze redelijkerwijs van toepassing geacht kunnen worden.

## 2.2. Algemene Aanvraagvoorwaarden

De algemene aanvraagvoorwaarden die voor 2024 gelden voor NOC\*NSF, sportbonden en andere begunstigten zijn:

- Een door de A(L)V van de sportbond of NOC\*NSF vastgesteld Jaarplan, Meerjarenplan (kan ook visiestuk zijn) en (Jaar en Meerjaren-)begroting  
Hierbij wordt ten minste aandacht gegeven aan:
  - Het benoemen van de Minimale Kwaliteitseisen en de uitwerking van de in de minimale kwaliteitseisen benoemde beleidsonderwerpen.
  - De (strategische) koers:
    - Sportaanbod en belangrijkste diensten
    - Belangrijkste doelgroepen en partners
    - Belangrijkste bronnen van inkomsten
    - Kostenstructuur.
  - De ontwikkelrichting van de organisatie (inclusief het bestuur en de vrijwilligersorganisatie) op basis van de (inhoudelijke) visie.

<sup>3</sup> Zie bijlage D voor het complete overzicht van deadlines

<sup>4</sup> Dit platform is te bereiken via/onder: <https://verdelennmiddelen.nocnsf.nl>

- HR beleid op het niveau van bestuur, directie, vrijwilligersorganisatie en medewerkers (elke bond op eigen niveau)
- Innovatie en doorontwikkeling van producten en diensten van de organisatie
- Ten behoeve van het vaststellen van de contributie en het bepalen van de basisfinanciering dienen de KISS-gegevens<sup>5</sup> (niet van toepassing voor NOC\*NSF en overige begunstigten) aangeleverd te worden. Leden waarvan gegevens niet correct zijn of ontbreken worden niet meegeteld.
- Voldoen aan de Minimale Kwaliteitseisen<sup>6</sup> via een zelfscan. Daarnaast voert NOC\*NSF jaarlijks audits uit bij aanvragers. De lijst van Minimale Kwaliteitseisen kan jaarlijks worden geactualiseerd. De geldende eisen zijn opgenomen als **bijlage A**.
- Voldoen aan de exclusiviteits- en zichtbaarheidseisen ten aanzien van de Nederlandse Loterij zoals genoemd in **bijlage B**
- Tijdigheid van de aanvraag, inclusief het aanleveren van voor verdeelmodellen benodigde gegevens. Het niet tijdig indienen van de aanvraag(voorwaarden) of verantwoording(svoorwaarden) leidt mogelijk tot een korting, een latere bevoorschotting of geen toekenning van middelen.

Wanneer een aanvrager niet in staat is om op vereiste datum gegevens aan te leveren, dient de aanvrager een verzoek tot uitstel in te dienen bij het toekenningsorgaan. Dit verzoek moet minimaal 14 dagen voor het verstrijken van de vastgelegde aanleverdatum ingediend zijn via de Portal Verdelen Middelen of e-mailadres: [verdelenmiddelen@nocnsf.nl](mailto:verdelenmiddelen@nocnsf.nl). Indien het verzoek tijdig is ontvangen, dan zal NOC\*NSF, als secretariaat van het toekenningsorgaan, met de aanvrager een nieuwe aanleverdatum overeenkomen. Deze datum is maximaal 1 maand later dan de oorspronkelijke aanleverdatum en wordt door NOC\*NSF schriftelijk bevestigd.

### 2.3. Beoordelingsprocedures

De beoordeling bestaat uit 2 stappen:

1. Toetsing Algemene Aanvraagvoorwaarden en additionele aanvraagvoorwaarden per rubriek

De aanvragen worden aan de Algemene Aanvraagvoorwaarden getoetst door NOC\*NSF.

De aanvragen van NOC\*NSF (ook t.b.v. andere begunstigten) worden getoetst door het hiervoor aangewezen orgaan.

Om tot een goede inhoudelijke afweging te kunnen komen kan hierbij gebruik gemaakt worden van expertise van derden.

Het niet voldoen aan de Algemene Aanvraagvoorwaarden heeft als consequentie dat de status GEEL wordt toegekend. Dit houdt in dat het aangevraagde bedrag wel wordt gereserveerd voor de betreffende organisatie en dat de organisatie ook bevoorschot wordt.

Wanneer de status GEEL is toegekend dient de betreffende organisatie uiterlijk 31 maart maatregelen te nemen en alsnog te voldoen aan de Algemene Aanvraagvoorwaarden. Wanneer

---

<sup>5</sup> Betreft ledengegevens, bestaande uit: postcode (6 posities), woonplaats, geboortedatum, geslacht en startdatum lidmaatschap.

<sup>6</sup> De Minimale Kwaliteitseisen zijn sinds 2014 verankerd in de statuten van NOC\*NSF en gelden daarmee ook als lidmaatschapsvoorwaarden

een organisatie niet uiterlijk 31 maart kan voldoen omdat er meer tijd nodig is, dient er een door de Directie van NOC\*NSF goedgekeurd herstelplan te zijn waarin de stappen zijn beschreven om weer volledig te gaan voldoen aan de Algemene Aanvraagvoorwaarden.

Wanneer een organisatie voor 1 april (nog) niet voldoet aan de Algemene Aanvraagvoorwaarden en er geen goedgekeurd herstelplan is wordt de status ORANJE toegekend. Dit houdt in dat middelen wel worden gereserveerd, maar dat de bevoorschotting wordt opgeschort tot het moment dat de organisatie weer voldoet.

Wanneer een organisatie niet voldoet na 1 juli en er geen overeengekomen herstelafspraken zijn, danwel de herstelafspraken niet zijn nagekomen wordt de status ROOD toegekend. Dit houdt in dat er geen sprake is van bevoorschotting en er ook niet langer middelen voor deze organisatie worden gereserveerd. Wanneer een bij NOC\*NSF aangesloten organisatie de status ROOD heeft toegekend gekregen kan dit ook leiden tot het beëindigen van het lidmaatschap van NOC\*NSF.

De toegekende status op basis van de Algemene Aanvraagvoorwaarden is leidend in de toekenning en bevoorschotting. Wanneer een organisatie niet voldoet aan de algemene aanvraagvoorwaarden (status ORANJE, ROOD) zal voor geen enkele rubriek worden overgegaan tot bevoorschotting, ongeacht de status, beoordeling en eventuele toekenning of reservering van de overige rubrieken waarin een aanvraag is ingediend.

Wanneer er sprake is van lopende herstelafspraken op basis van eerder gebleken gebreken is de eerder toegekende status leidend. Deze wordt aangevuld met de bevindingen uit de nieuwe aanvraag.

Wanneer (top)-sporters rechtstreeks gedupeerd worden door het besluit om een organisatie niet te bevoorschotten kan de Directie van NOC\*NSF autonoom een maatwerkoplossing inrichten voor deze specifieke situaties.

### 2. Inhoudelijke beoordeling aanvraag

Inhoudelijke beoordeling/toetsing is van toepassing bij de volgende rubrieken:

2	Verbonden Partijen Integriteit en Kwaliteit
3.1	Maatwerkfinanciering Topsport

De inhoudelijke beoordeling van aanvragen van sportbonden en overige begunstigden wordt gedaan door de directie van NOC\*NSF. Zij kunnen zich laten bijstaan door (groepen van) experts.

De aanvragen van NOC\*NSF dienen jaarlijks deel uit te maken van het jaarplan en begroting NOC\*NSF, welke worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering NOC\*NSF. In dit proces vindt inhoudelijke afstemming en toetsing plaats met de achterban/leden via de hiervoor ingerichte overlegstructuur.

## 2.4. Toekenningsprocedures

### Toekennings- en vaststellingsorgaan

De directie van NOC\*NSF treedt op als het toekennings- en vaststellingsorgaan. Zij kan zich hierbij laten adviseren door Expertpanels.

Het bestuur van NOC\*NSF ziet toe op het toekennings- en vaststellingsproces. Zij wordt in februari, april en september door de directie geïnformeerd over de genomen besluiten c.q. de voortgang.

In de AV van mei wordt verantwoording afgelegd aan de leden over het toekennings- en vaststellingsproces

Het toekennings- en vaststellingsorgaan ziet in alle gevallen toe op:

- Een zorgvuldig beoordelingsproces(gang). Hiertoe kan zij zich separaat laten adviseren.
- Voldoende samenhang en diversiteit in alle toekenningen en vaststellingen, waarbij de geldende Sportagenda de inhoudelijke leidraad vormt. Om hier invulling aan te geven kan het toekenningsorgaan afwijken van toekenningsadviezen van expertpanels en/of kan zij de voorbereidende organen vragen om tot een herzien advies te komen.

### Werkwijze

Na toetsing van de algemene en specifieke aanvraagvoorwaarden en (indien van toepassing) inhoudelijke beoordeling van de aanvragen zal het toekenningsorgaan een besluit nemen over de toewijzing. Daarbij is sprake van twee type toewijzingen:

#### *1. Verdeling o.b.v. kwantitatieve verdeelmodellen of vaste bijdragen*

Op basis van de aangeleverde gegevens zal NOC\*NSF een doorrekening maken van het in de desbetreffende rubriek vastgelegde verdeelmodel. Indien begunstigden de gevraagde gegevens die noodzakelijk zijn voor het doorrekenen niet voor de vastgestelde of overeengekomen aanleverdatum hebben aangeleverd, dan heeft dit de volgende consequenties:

1. NOC\*NSF stopt de bevoorschotting van de desbetreffende begunstigde voor het jaar waar de aanvraag betrekking op heeft;
2. NOC\*NSF maakt een schatting van de ontbrekende gegevens om het verdeelmodel toe te kunnen passen. Indien deze schatting te hoog blijkt, zal het teveel berekende bedrag teruggevorderd worden van de begunstigde. Een te lage schatting is voor rekening en risico van de begunstigde;
3. Het toekenningsorgaan kan besluiten de toekenning voor de desbetreffende rubriek(en) met 10% te korten.

#### *2. Verdeling o.b.v. kwalitatieve grondslagen*

Alle ontvangen aanvragen worden beoordeeld, waarna een toekenningsadvies wordt geformuleerd t.b.v. het toekenningsorgaan. Zij besluit over de toewijzing. Indien het totaal van de aanvragen het beschikbare budget overtreffen zal het toekenningsorgaan in haar besluit



dienen te onderbouwen op basis waarvan de keuzes voor gehele, gedeeltelijke financiering of afwijzing van financiering zijn gebaseerd.

Het toekenningsorgaan stelt uiteindelijk de toekenningen per rubriek vast. Bij tijdige indiening van de aanvraag en (additioneel) benodigde gegevens vindt toekenning jaarlijks plaats uiterlijk op 15 februari.

Begunstigden ontvangen zo spoedig mogelijk na de hiervoor genoemde data over de besluitvorming een Toekenningsbrief. Het toekenningsorgaan is bevoegd om aan het besluit per rubriek de volgende status toe te voegen:

Kleur	Status	Betekenis
Groen	Toekenning	De aanvraag voldoet aan alle aanvraagvoorwaarden en o.b.v. de toekenning wordt gestart met de bevoorschotting
Geel	Toekenning	De aanvraag voldoet niet volledig aan alle aanvraagvoorwaarden. Er wordt gestart met de bevoorschotting. Voor 1 april dient aan alle openstaande punten zijn voldaan of er dient een door de Directie goedgekeurd herstelplan te zijn.
Oranje	Reservering	De aanvrager is er niet in geslaagd om voor 1 april te voldoen aan alle aanvraagvoorwaarden en er is geen goedgekeurd herstelplan. Het toekenningsbedrag wordt gereserveerd en de bevoorschotting wordt gestart, zodra aan alle aanvraagvoorwaarden is voldaan of er een goedgekeurd herstelplan is.
Rood	Afwijzing	De aanvraag voldoet niet aan de aanvraagvoorwaarden en/of komt o.b.v. de inhoudelijke beoordeling niet in aanmerking voor financiering. De aanvrager is er niet in geslaagd voor 1 juli te voldoen aan alle aanvraagvoorwaarden, danwel een herstelplan overeen te komen met de Directie, danwel uitvoering te geven aan de in de herstelplan overeengekomen afspraken. Er zal geen bijdrage worden toegekend. Eventuele gestarte bevoorschotting wordt gestopt en uitgekeerde bedragen worden teruggevorderd.

Het toekenningsorgaan stelt naast de hoogte van de bijdrage tevens de bijdrageduur vast. Met andere woorden: het toekenningsorgaan kan een meerjarenbijdrage toekennen.

## Bevoorschotting

NOC\*NSF is verantwoordelijk voor de uitkering van de toegekende gelden. De toegekende gelden worden volledig (100%) in 4 termijnen uitgekeerd:

- 1e bevoorschotting: eind februari, 25%
- 2<sup>e</sup> bevoorschotting: begin mei, 25%
- 3<sup>e</sup> bevoorschotting: eind juli, 25%
- 4<sup>e</sup> bevoorschotting: eind oktober, 25%

De definitief voor dat jaar geldende bevoorschottingstermijnen worden door NOC\*NSF vastgesteld en bekend gemaakt in de toekenningsbrief.



De directie van NOC\*NSF kan in de volgende gevallen besluiten om af te wijken van de bevoorschotting en het algemene bevoorschottingsschema:

- Op basis van een onderbouwd verzoek van een begunstigde, onderbouwd met een liquiditeitsbegroting voor de eerstkomende 12 maanden en een weergave van de onderzochte alternatieven. Voorwaarde is wel dat de begunstigde voldoet aan alle aanvraagvoorwaarden.
- Op basis van een goedgekeurd herstelplan (incl. monitorings-afspraken) kan besloten worden tot (hervatting van de) bevoorschotting voor begunstigde met de status 'oranje'.
- Indien op basis van bevindingen (bijv. accountantscontrole/-verklaring bij jaarstukken, uitgevoerde audit, of klachten) geconstateerd wordt dat de begunstigde niet meer voldoet aan de Minimale Kwaliteitseisen/Aanvraagvoorwaarden kan het toekenningsorgaan een nieuw besluit nemen ten aanzien van de toekennings- en/of vaststellingsstatus van de betreffende begunstigde. Het toekenningsorgaan zal een nieuwe termijn stellen waarop alsnog dient te worden voldaan aan de Minimale Kwaliteitseisen/Aanvraagvoorwaarden, danwel er een geaccordeerd herstelplan dient te zijn.
- Wanneer niet voldaan wordt aan de gestelde termijnen, herstelafspraken of wanneer er sprake is van ernstige gebreken kan besloten worden tot nader orde de bevoorschotting stop te zetten en/of een toekenning in te trekken, een korting af te geven en/of reeds bevoorschotte gelden terug te vorderen.
- Indien voorgaande teruggevorderde terugbetalingen deels of niet zijn voldaan kan worden verrekenend met nieuwe bevoorschotting.

### 2.5. Verantwoordingsprocedures

#### Verantwoordingsvoorwaarden

- Sportbonden en NOC\*NSF verantwoorden op basis van hun reguliere jaarverslag en jaarrekening/financieel jaarverslag dat door hun algemene (leden)vergadering is vastgesteld. Deze zelfde voorwaarden gelden voor overige begunstigten, waarbij geldt dat jaarrekening/jaarverslag c.q. inhoudelijke en financiële verantwoording is vastgesteld door het hiervoor bevoegde (hoogste) orgaan.
- Indien de algemene (leden)vergadering plaatsvindt na de deadline kan bij het indienen van de verantwoording worden volstaan met het aanleveren van het concept jaarverslag en de concept jaarrekening ter bevordering van de voortgang van de verantwoordingsprocedure. Het door de algemene (leden)vergadering goedgekeurde jaarverslag en jaarrekening dienen uiterlijk 1 maand na deze goedkeuring te worden geüpload in de VMS portal. De definitieve vaststelling wordt door NOC\*NSF altijd gebaseerd op het goedgekeurde jaarverslag en jaarrekening. Wanneer deze niet beschikbaar zijn wordt niet tot vaststelling overgegaan.
- In de jaarrekening/financieel jaarverslag dienen alle toegekende bijdragen uit het Bestedingsplan te zijn vermeld en gespecificeerd (naar rubrieksniveau).
- Indien uit het Bestedingsplan €150.000 of meer is ontvangen, dan dient de jaarrekening voorzien te zijn van een goedkeurende controle verklaring door een accountant.
- Indien minder dan €150.000 is ontvangen, dan kan volstaan worden met een rapportage bestaande uit de volgende onderdelen
  1. Een verklaring van de kas- of financiële commissie dat zij de boeken gecontroleerd en akkoord hebben bevonden

2. Een verslag van de bevindingen van de kas- of financiële commissie
  3. Een (standaard) bestuursverklaring waarin opgenomen dat de ontvangen gelden zijn besteed aan datgene waarvoor de gelden ontvangen c.q. toegewezen zijn.
- Bij verschillende rubrieken zijn aanvullende verantwoordingsvoorwaarden van toepassing. Bij meerjaren(project)toekenningen dient de verantwoording plaats te vinden in het eerstvolgende jaar na afloop van de toekenningsperiode, zoals vermeld in de toekenningsbrief. Wel dient tussentijds en jaarlijks een voortgangs-/tussenrapportage te worden opgesteld en ingediend.
  - Verantwoording dient jaarlijks uiterlijk 30 juni<sup>7</sup> ingediend te worden via het digitale platform en dient te zijn voorzien van een ondertekening/autorisatie door een handelingsbevoegde namens de begunstigde. Voor bonden met een gebroken boekjaar geldt een uiterste datum van 31 december.
  - Een verzoek tot uitstel van maximaal 1 maand kan onder vermelding van redenen worden ingediend bij NOC\*NSF (uitsluitend via de Portal Verdelen Middelen of het e-mailadres: [verdelenmiddelen@nocnsf.nl](mailto:verdelenmiddelen@nocnsf.nl)), als secretariaat van het vaststellingsorgaan. Een dergelijk verzoek dient minimaal 14 dagen voor de verantwoordingsdatum te zijn ingediend.
  - Het niet tijdig indienen van een verantwoording kan consequenties hebben voor de bevoorschotting (zie algemene aanvraagvoorwaarden).

#### Reallocatieverzoeken

De voor een specifiek jaar of periode toegekende gelden dienen binnen die periode besteed te worden, of er dient een schriftelijke betalingsverplichting aangegaan te zijn. Indien hieraan niet is voldaan, kunnen begunstigden een reallocatieverzoek indienen bij het toekenningsorgaan (via Portal Verdelen Middelen of e-mailadres: [verdelenmiddelen@nocnsf.nl](mailto:verdelenmiddelen@nocnsf.nl)). Een reallocatieverzoek dient aan de volgende voorwaarden te voldoen:

- a. Verzoek dient uiterlijk 31 januari (voor winterbonden: 31 juli) via de VMS portal te zijn ingediend. Ingediende verzoeken na deze datum worden niet in behandeling genomen.
- b. Daar waar een Eigen Bijdrage van de bond voorwaardelijk is voor de toekenning geldt diezelfde voorwaardelijkheid bij het indienen van een reallocatieverzoek
- c. Het verzoek dient met redenen onderbouwd te worden.
- d. Een reallocatieverzoek boven €10.000 dient voorzien te zijn van een planning van activiteiten en begroting. Hieruit moet blijken dat de gerealloceerde middelen in het navolgende jaar volledig worden besteed aan dezelfde of daarmee vergelijkbare activiteit als waar de middelen oorspronkelijk voor waren toegekend.

Reallocatie kan alleen binnen dezelfde rubriek plaatsvinden naar het eerstvolgende jaar. Reallocatie tussen verschillende rubrieken is niet mogelijk. Een reallocatieverzoek is per 4 jaar eenmaal per rubriek mogelijk, met uitzondering van rubriek 3.1 en de rubrieken waarbij sprake is van meerjarenbudgetten en -toekenningen. Een reallocatie kan alleen worden toegepast als de oorspronkelijk ingediende aanvraag niet binnen de tijdsperiode kan worden gerealiseerd.

Het toekenningsorgaan zal voor 15 februari besluiten over het reallocatieverzoek.

---

<sup>7</sup> Voor de verantwoording ihkv Rubriek 3 Maatwerkfinanciering Topsport geldt als deadline uiterlijk 30 april en voor bonden met een gebroken boekjaar uiterlijk 30 september.

Indien sprake is van een goedgekeurde reallocatie dan wordt hiertoe door de bond op de balans de 'egalisatiereserve NOC\*NSF' zichtbaar en voorzien van een specifieke toelichting onder de langlopende of kortlopende schulden opgenomen. Deze reserve kan niet worden meegeteld als Eigen Vermogen.

In het jaar waarin het gerealloceerde bedrag wordt besteed, dient dit gemuteerd te worden op de 'egalisatiereserve NOC\*NSF'.

De aanwending van deze egalisatiereserve dient te geschieden in lijn met de doeleinden vanuit de Richtlijn waaruit deze egalisatiereserve is gevormd.

Van het bestuur en de accountant (indien van toepassing) wordt verwacht dat hij hierop toeziet bij de jaarrekeningcontrole.

### Beoordeling en vaststelling

De verantwoordingen van sportbonden en overige begunstigden worden aan de Verantwoordingsvoorwaarden getoetst door NOC\*NSF. De verantwoordingen van NOC\*NSF (ook t.b.v. andere begunstigden) worden getoetst door het hiervoor aangewezen orgaan.

De inhoudelijke en financiële beoordeling van verantwoordingen van sportbonden wordt gedaan door NOC\*NSF, waarbij NOC\*NSF zich kan laten bijstaan door (groepen van) experts. NOC\*NSF en/of het vaststellingsorgaan kan de bond vragen om een nadere inhoudelijke of financiële toelichting of onderbouwing. De begunstigde is verantwoordelijk voor een kwalitatief toereikende administratie, waarbij van uitgaven die geheel of gedeeltelijk met bestedingsplan gelden zijn verricht, bewijsstukken aanwezig zijn en juist, tijdig en volledig verantwoord.

De verantwoordingen van NOC\*NSF maken onderdeel uit van het jaarverslag en de jaarrekening NOC\*NSF, welke jaarlijks worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering NOC\*NSF voorzien van een advies van de Financiële Commissie.

Het vaststellingsorgaan stelt uiteindelijk de vaststellingen per rubriek vast. Bij tijdige indiening van de verantwoording kan een voorlopige vaststelling jaarlijks plaatsvinden voor 30 september<sup>8</sup>. Definitieve vaststelling geschiedt uiterlijk op de hier opvolgende 15 februari. Voor rubriek 3.1 Maatwerkfinanciering Topsport geldt dat bij tijdige indiening van de verantwoording (uiterlijk 30 april) definitieve vaststelling uiterlijk 31 oktober plaatsvindt. Van de definitieve vaststelling ontvangt de indiener een Vaststellingsbrief. Indien de vaststelling lager is dan de toekenning/bevoorschotting, zal het teveel ontvangen bedrag worden teruggevorderd, danwel worden verrekend met c.q. ingehouden op de eerstvolgende bevoorschotting(en).

Wanneer niet voldaan wordt aan de verantwoordingseisen kan het toekennings- en vaststellingsorgaan besluiten tot aanpassing van de status van de betreffende organisatie. Daarmee kan dit consequenties hebben voor de toekenning in het lopende jaar danwel het komende jaar.

### Onderbesteding / Niet voorziene additionele toekenningen

---

<sup>8</sup> Voor bonden met een gebroken boekjaar, welke gebruik maken van de mogelijkheid om tot uiterlijk 30 september de verantwoording in te dienen, geldt de datum 1 december

Teruggevorderde, terugbetaalde en/of niet uitgekeerde gelden uit het Bestedingsplan Sportagenda worden toegevoegd aan het bij NOC\*NSF in beheer zijnde:

- Bestemmingsreserve Bestedingsplan;
- Restitutie VWS inzake VWS-gefinancierde onderdelen;
- Bestemmingsreserve Topsport (van toepassing bij rubriek 3.1).

### **2.6. Bezwaar en Beroep**

Tegen beslissingen op basis van de Richtlijnen Sportagenda Bestedingsplan van het toekenningsorgaan of vaststellingsorgaan kan door sportbonden, overige begunstigen en NOC\*NSF binnen zes weken na ontvangst van de toekennings- of vaststellingsbrief beroep worden aangetekend bij de Beroepscommissie Bestedingsplan. Het Reglement Beroepscommissie Bestedingsplan is hierbij van toepassing. De BCB kan schriftelijk worden benaderd via het postadres van NOC\*NSF (t.a.v. secretaris van de BCB) of via het e-mailadres: [bcb@nocnsf.nl](mailto:bcb@nocnsf.nl)

### 3. Richtlijnen per rubriek

#### Rubriek 1.1 Sportbonden – Basisfinanciering en Sportparticipatie

<b>Budget</b>	<b>€24.870.000</b>
<b>Aanvrager</b>	<b>Sportbonden, NOC*NSF (budget collectief financieren audits)</b>
<b>Begunstigde</b>	<b>Sportbonden</b>

#### Doel

Een basis bieden voor sportbonden om een professionele kernorganisatie te zijn die de leden en de betreffende sport kan vertegenwoordigen, de belangen van alle leden kan behartigen en de kerntaken van de sportbond uitvoert.

#### Aanvraagvoorwaarden

- Voldoen aan de Algemene Aanvraagvoorwaarden
- Opgave van het aantal verstrekte diploma's in het kalenderjaar 2019, 2020, 2021 en 2022 binnen opleidingen die zijn uitgevoerd conform de Kwalificatiestructuur Sport en die voorzien zijn van een positieve audit door NOC\*NSF/Academie voor Sportkader. NOC\*NSF kan ter verificatie van de opgegeven aantallen verzoeken tot nadere informatie.
- Opgave van de totale inkomsten over de jaren 2019, 2020, 2021 en 2022 minus de in de betreffende jaren ontvangen middelen via NOC\*NSF en minus de gegenereerde middelen gerelateerd aan topsportevenementen<sup>9</sup>.

#### Verdeelmodel/Toekenningsgrondslag

##### Stap 1

- Van het totaalbudget wordt als eerste stap een budget van maximaal € 660.000,- gereserveerd voor opleiden van kader. € 60.000,- van dit budget wordt aangewend voor het collectief financieren van audits van de opleidingen. De overige € 600.000,- wordt verdeeld op basis van het aantal verstrekte diploma's in 2019, 2020, 2021 en 2022. De bijdrage per diploma is:
  - Trainer/Coach/Instructeur niveau 2: € 50,- per diploma
  - Trainer/Coach/Instructeur niveau 3: € 100,- per diploma
  - Official 3: € 100,- per diploma
  - Official 4: € 150,- per diploma
- Er is geen uitzondering voor het opleiden aan de hand van deelcertificaten.
- Indien op basis van de aanvragen het maximale budget wordt overschreden, zal de bijdrage per diploma neerwaarts worden bijgesteld.

<sup>9</sup> Voor de definiëring van topsportevenementen wordt aangesloten bij de definitie uit het Beleidskader Sportevenementen. Dit betekent niet dat alleen topsportevenementen die daadwerkelijk subsidie hebben ontvangen wordt aftrokken. Het gaat om alle evenementen die voldoen aan de definitie

**Stap 2 Verdeelgrondslag basisvoet en ledencriterium**

2/3 deel van het resterende budget wordt verdeeld met de volgende rekenkundige uitgangspunten:

- Een basisvoet voor iedere bond van €50.000,-
  - Wanneer een bond een zelfstandig gegenereerde omzet heeft welke lager is dan € 50.000,- is de hoogte van de basisvoet gelijk aan de zelfstandig gegenereerde omzet
- Het overige deel wordt verdeeld op basis van het gemiddelde ledenaantal van 2019, 2020, 2021 en 2022<sup>10</sup> vanaf 5000 leden op basis van de volgende staffelindeling

Staffel	Start bij	Eindigt bij	Wegingsfactor
1	5001e lid	25.000 <sup>e</sup> lid	8,75
2	25.001	80.000	4,75
3	80.001	200.000	2,75
4	200.001	750.000	1,75
5	750.001	-	1,25

**Stap 3 Verdeelgrondslag Omzet**

1/3 deel van het resterende budget wordt verdeeld met de volgende rekenkundige uitgangspunten:

- Iedere bond ontvang naar rato van de gemiddelde gecorrigeerde omzet van de bond in de jaren 2019, 2020, 2021 en 2022 een evenredig deel van dit budget.
- Gecorrigeerde omzet wordt hierbij als volgt gedefinieerd:
  - Totaal van de inkomsten van de bond in het betreffende jaar<sup>11</sup> minus:
    - Het totaal van de in het betreffende jaar ontvangen middelen via NOC\*NSF.
    - Het totaal van de ontvangen subsidiegelden (rijk, provincie, gemeenten) voor evenementen zoals bedoeld in de Subsidieregeling topsportevenementen 2021-2023 of een navolgende vervangende regeling.
  - Overige vormen van omzet die gerelateerd aan deze evenementen zijn tellen **wel** mee in het omzetcriterium. Voorwaarde is dat het lid zelf risicodragend is en de geldstromen onderdeel uitmaken van de door de ALV vastgestelde begroting en jaarrekening.
  - Omzet van evenementen waarvoor geen subsidie is ontvangen voortvloeiende uit deze subsidieregeling van VWS tellen volledig mee in het omzetcriterium.
  - Evt. toevoeging aan bond gelieerde rechtspersonen

**Hardheidsclausule***Covid-19 effecten*

Wanneer bij het vaststellen van de toekenningsgrondslagen blijkt dat een lid door het effect van Covid-19 in één jaar uitzonderlijk en materieel (negatief) afwijkende ledenaantallen, omzet of aantal diploma's heeft kan de directie op basis van het gewogen gemiddelde van de omliggende

<sup>10</sup> Het ledenaantal dat is opgenomen in de NOC\*NSF Ledencijfers van de betreffende jaren wordt gehanteerd (o.b.v. KISS-gegevens). Correcties kunnen worden doorgevoerd o.b.v. de minimale afdracht van €5 per lid van de bond en het door het lid bewust aangaan van het lidmaatschap. Vanaf 2023 geldt dat er sprake dient te zijn van een afdracht van € 10,- per lid, het bewust aangaan van het lidmaatschap en dat het aangaan en opzeggen van het lidmaatschap twee gescheiden momenten dienen te zijn.

<sup>11</sup> Voor bonden met een gebroken boekjaar gelden in de genoemde jaren afgesloten boekjaren

jaren het cijfer van dat jaar in de doorrekening corrigeren. Bijvoorbeeld wanneer een lid in één jaar geen leden heeft gehad of vergelijkbare extreme uitzonderingen.

### *Algemeen*

Directie van NOC\*NSF heeft de bevoegdheid om een maatwerkregeling overeen te komen in uitzonderlijke situaties waarbij een lid in financiële problemen dreigt te komen door de aanpassingen in het Bestedingsplan waar zij niet tijdig op kan anticiperen. Wanneer er sprake is van een maatwerkregeling worden deze middelen onttrokken uit de reserve Bestedingsplan. In totaal is maximaal € 500.000,- voor maatwerkregelingen gereserveerd.

Wanneer gebruik gemaakt wordt van deze hardheidsclausule wordt dit door de directie in de verantwoordingsrapportages expliciet vermeldt.

### **Verantwoordingsvoorwaarden**

De algemene verantwoordingsvoorwaarden zijn van toepassing.

### **Rubriek 1.2 NOC\*NSF - Basisfinanciering**

Budget	€ 9.910.000,-
Aanvrager	NOC*NSF
Begunstigde	NOC*NSF

### **Doel**

De basisfinanciering samen met de contributie van de leden de kern van de middelen die NOC\*NSF ontvangen voor haar werkzaamheden. Op basis van dit budget wordt de basisdienstverlening van NOC\*NSF ingericht. Deze basisdienstverlening heeft inhoudelijk een directie relatie met de statutaire doelstemmingen van NOC\*NSF en de ambities zoals verwoordt in de Sportagenda. In hoofdlijnen betreft de basisdienstverlening van NOC\*NSF de volgende terreinen:

- Belangenbehartiging
- Sportparticipatie
- Topsport
- Marketing en Communicatie
- (Basis) Ledensupport
- Innovatie
- Verdelen Middelen

Voor al deze terreinen geldt dat de basisdienstverlening wordt ingevuld op basis van de basisfinanciering en ledenbijdrage. Wanneer er sprake is van 3<sup>e</sup> geldstromen bijvoorbeeld subsidies vanuit VWS of commerciële bijdragen dan biedt dit de mogelijkheid om de basisdienstverlening verder uit te breiden. Dit in lijn met de door de financiers gestelde voorwaarden.

Ten opzichte van het bestedingsplan 2023 heeft er één verschuiving plaatsgevonden in de basisfinanciering van NOC\*NSF. Het budget voor collectieve innovatie (rubriek 4.2) is toegevoegd aan de basisfinanciering van NOC\*NSF. Dit betekent echter wel dat NOC\*NSF de verplichting houdt om vorm en inhoud te geven aan collectieve innovatie voor de sportsector.



Deze ontwikkeling is in lijn met de keuze in het bestedingsplan 2022/2023 om de innovatiemiddelen voor bonden (rubriek 4.1) rechtstreeks toe te voegen aan de basisfinanciering.

Zowel NOC\*NSF als de leden moeten hiertoe wel aangeven welke investeringen ze heeft gedaan en welke doelen ze heeft gerealiseerd rondom innovatie.

### **Aanvraagvoorwaarden**

De algemene aanvraagvoorwaarden zijn van toepassing

### **Toekenningsgrondslag**

De maximale toekenning bedraagt het beschikbare budget.

### **Verantwoordingsvoorwaarden**

De algemene verantwoordingsvoorwaarden zijn van toepassing

## **Rubriek 2.1     Antidopingbeleid**

Budget	€ 1.900.000,-
Aanvrager	NOC*NSF
Begunstigde	Dopingautoriteit

### **Doel**

Het uitvoeren van het Nationale Controle Programma, het beheer van de Nationale Testing Pool en het geven van voorlichting door de Dopingautoriteit, op een wijze die zowel juridisch als kwalitatief voldoet aan de internationale eisen.

### **Aanvraagvoorwaarden**

De Dopingautoriteit vraagt in de VMS Portal aan op basis van:

- Meerjarenbeleidsplan, jaarplan en begroting van de Dopingautoriteit, dat vooraf is afgestemd met NOC\*NSF.
- Een set van afspraken tussen NOC\*NSF en de Dopingautoriteit dat bestaat uit de volgende onderdelen:
  - Omvang en diversiteit Nationale Controle Programma
  - Omvang Nationale Testing Pool
  - Omvang en inzet voorlichtingsactiviteiten

### **Toekenningsgrondslag**

De maximale toekenning bedraagt het beschikbare budget.

### **Verantwoordingsvoorwaarden**

De begunstigde levert een financiële en inhoudelijke aanvraag en verantwoording aan o.b.v. de set van afspraken. NOC\*NSF zal op basis hiervan het toekenningsorgaan adviseren over de definitief vast te stellen bijdrage vanuit het Bestedingsplan, welke nooit hoger kan zijn dan het beschikbare budget binnen deze rubriek.

De algemene verantwoordingsvoorwaarden gelden ook voor de overige begunstigden voor zover deze redelijkerwijs van toepassing geacht kunnen worden.



**Rubriek 2.2 Centrum Veilige Sport Nederland**

Budget	€ 1.015.000,-
Aanvrager	NOC*NSF
Begunstigde	NOC*NSF

**Doel**

Het zijn van een kenniscentrum voor sportverenigingen, sportbonden en andere sportaanbieders op gebied van grensoverschrijdend gedrag: Het kenniscentrum geeft advies en voorlichting, helpt met preventie en bij incidenten. Boven alles houdt zij toezicht op een krachtige opvolging van schendingen. Alles voor een veilige, open, eerlijke en plezierige sport voor iedereen.

Alhoewel deze volledige taak nu is ondergebracht bij NOC\*NSF is besloten om deze zelfstandig te benoemen. Dit aangezien er een onderzoek loopt naar een mogelijke verzelfstandiging van deeltaken.

**Aanvraagvoorwaarden**

Het Centrum Veilige Sport Nederland vraagt in de VMS Portal aan op basis van:

- Meerjarenbeleidsplan, jaarplan en begroting van het Centrum Veilige Sport Nederland, dat vooraf is afgestemd met NOC\*NSF en onderdeel uitmaakt van de begroting van NOC\*NSF.
- Een set van afspraken tussen NOC\*NSF en het Centrum Veilige Sport Nederland welke bestaat uit de volgende onderdelen:
  - Het zijn van een punt in de sport waar iedereen in de sport terecht kan met signalen over grensoverschrijdend gedrag of andere integriteitsschendingen
  - Het ondersteunen van sportbonden en sportverenigingen bij vragen over preventie of het doen van meldingen
  - Het onderhouden en optimaliseren van ondersteuningsinstrumenten op gebied van integriteit op website CVSN
  - Het onderhouden en waar nodig uitbreiden van het hulpnetwerk met relevante stakeholders
  - Opleveren jaarverslag over meldingen en opvolging signalen

**Toekenningsgrondslag**

De maximale toekenning bedraagt het beschikbare budget.

**Verantwoordingsvoorwaarden**

De begunstigde levert een financiële en inhoudelijke verantwoording aan o.b.v. de set van afspraken. NOC\*NSF zal op basis hiervan het toekenningsorgaan adviseren over de definitief vast te stellen bijdrage vanuit het Bestedingsplan, welke nooit hoger kan zijn dan het beschikbare budget binnen deze rubriek.

De algemene verantwoordingsvoorwaarden gelden ook voor de overige begunstigden voor zover deze redelijkerwijs van toepassing geacht kunnen worden.

**Rubriek 2.3 Tuchtrechtspraak en Integriteit**

Budget	€585.000
Aanvrager	NOC*NSF
Begunstigde	NOC*NSF, Instituut Sportrechtspraak

**Doel**

Realiseren van sporttak overstijgend adequate tuchtrechtspraak op het gebied van doping, matchfixing en seksuele intimidatie. Daarnaast wordt vanuit deze rubriek een bijdrage geleverd aan het integriteitsbeleid bij bonden.

**Aanvraagvoorwaarden**

ISR vraagt aan op basis van:

- Jaarplan, waarin activiteiten binnen het programma 'Sport en Integriteit' zijn opgenomen. Sinds 2021 is in dit budget een bedrag van € 30.000,- beschikbaar gesteld als juridische voorziening voor topsporters. Meerjarenbeleidsplan, jaarplan en begroting van het ISR dat vooraf is afgestemd met NOC\*NSF en de bij het ISR aangesloten bonden
- Een set van afspraken tussen NOC\*NSF en het ISR waaronder inzicht hoe de ISR komt tot een effectieve procesinrichting.
- Aangesloten sportbonden op het gebied van Doping en Seksuele Intimidatie betalen geen jaarlijkse fee aan het ISR. Per zaak worden wel de variabele kosten bij de sportbond in rekening gebracht. Hiertoe verschaft het ISR voldoende inzicht.

NOC\*NSF vraagt ten aanzien van het integriteitsbeleid aan op basis van de met VWS overeengekomen inspanningsverplichtingen ten aanzien van integriteit in de sport

**Toekenningsgrondslag**

De maximale toekenning bedraagt het beschikbare budget. Dit budget is als volgt opgebouwd:

- €120.000,- beschikbaar voor uitvoeringstaken van het ISR.
- € 30.000,- juridische voorziening topsporters.
- € 300.000,- ten behoeve van Integriteitsmanagers bonden en integriteitsbeleid.
- € 135.000,- beleidscapaciteit Tucht.

**Verantwoordingsvoorwaarden**

De begunstigde levert een financiële en inhoudelijke verantwoording aan o.b.v. de set van afspraken. NOC\*NSF zal op basis hiervan het toekenningsorgaan adviseren over de definitief vast te stellen bijdrage vanuit het Bestedingsplan, welke nooit hoger kan zijn dan het beschikbare budget binnen deze rubriek.

Voor NOC\*NSF zijn de algemene verantwoordingsvoorwaarden van toepassing.

De algemene verantwoordingsvoorwaarden gelden ook voor de overige begunstigten voor zover deze redelijkerwijs van toepassing geacht kunnen worden.

**Rubriek 2.6 Regionale sportnetwerken**

<b>Budget</b>	<b>€ 170.000</b>
<b>Aanvrager</b>	<b>NOC*NSF</b>
<b>Begunstigde</b>	<b>Regionale sportnetwerken</b>

**Doel**

Versterken regionale allianties (voorheen Olympische netwerken) van sport en sport ondersteunende organisaties (o.a. gemeenten, provincies, onderwijs, bedrijfsleven) gericht op het bereiken van de doelstellingen sportparticipatie.

**Aanvraagvoorwaarden**

NOC\*NSF is aanvrager. Regionale allianties zijn begunstigden. Het maximale bedrag per alliantie is afhankelijk van het aantal allianties. Daarbij is voor iedere alliantie van toepassing:

- Propositie (regionale samenwerkingsovereenkomst) die voldoet aan de voorwaarden gesteld door NOC\*NSF.
- Minimaal 50% co-financiering door de (partijen in de) alliantie

**Toekenningsgrondslag**

De maximale toekenning bedraagt het beschikbare budget.

**Verantwoordingsvoorwaarden**

De begunstigden leveren een financiële en inhoudelijke verantwoording aan, welke zij indient bij NOC\*NSF. NOC\*NSF zal op basis hiervan het toekenningsorgaan adviseren over de definitief vast te stellen bijdrage vanuit het Bestedingsplan, welke nooit hoger kan zijn dan het beschikbare budget binnen deze rubriek.

Voor NOC\*NSF zijn de algemene verantwoordingsvoorwaarden van toepassing

**Rubriek 2.8    Onderzoek**

Budget	€400.000
Aanvrager	NOC*NSF
Begunstigde	ZonMw, ten behoeve van het missie gedreven onderzoek en innovatie programma sport (MOOI)

**Doel**

(Co-)financiering van het meerjarige missie gedreven onderzoek & innovatieprogramma van het ministerie van VWS en haar partners dat is gestart in 2021. De pijlers van het Nationaal Sportakkoord vormen ook de pijlers van dit nieuwe programma, aangevuld met de pijler bewegen uit het Nationaal Preventieakkoord. Sportbonden en NOC\*NSF worden gevraagd om in samenwerking met relevante andere partijen (andere sportorganisaties, bedrijfsleven, hoger onderwijs, overheid) te komen tot relevante en impactvolle onderzoeken en innovaties binnen de bovengenoemde inhoudsgebieden. Dit gebeurt op basis van 6 ‘wicked problems’ voor de sportsector die in gezamenlijkheid geformuleerd zijn. Financiering van het programma gebeurt (grotendeels) met VWS-middelen. Vanuit het bestedingsplan vindt cofinanciering plaats. Ook wordt op andere financieringsbronnen ingezet. Deze variëren al naar gelang de kansen en mogelijkheden binnen context van de specifieke pijler.

**Aanvraagvoorwaarden**

NOC\*NSF draagt namens de sport bij aan dit missiegedreven onderzoek- en innovatieprogramma, waarbij de volgende voorwaarden van toepassing zijn:

- Het programma dient te zijn gestart.
- De inhoudelijke basis van het programma is mede gebaseerd op de inbreng vanuit sportbonden en NOC\*NSF en draagt bij aan het bereiken van de ambitie en streefdoelen van de Sportagenda 2032.
- In het jaarplan van NOC\*NSF wordt cofinanciering van het missiegedreven onderzoeks- en innovatieprogramma opgenomen en geaccordeerd.
- In de missiepanels zitten vertegenwoordigers van sportbonden en / of NOC\*NSF die deskundig zijn binnen het werkgebied van het betreffende panel.
- In de toetsingscriteria voor de inzet van middelen binnen de missies is aansluiting op de sportpraktijk een vereiste.

**Toekenningsgrondslag**

De maximale toekenning bedraagt het beschikbare budget.

**Verantwoordingsvoorwaarden**

De algemene verantwoordingsvoorwaarden zijn van toepassing.

**Rubriek 2.9 Nationaal fonds voor de Sport**

Budget	€200.000 (reservering)
Aanvrager	NOC*NSF
Begunstigde	Nationaal fonds voor de Sport

**Doel**

In het rapport klinkende munt (2017) is een aantal kansrijke lijnen geschetst om nieuwe financiering voor de sport te verkrijgen. Een hiervan is de groeiende geefmarkt met een totale omvang van ongeveer 5 miljard per jaar. Om dit te concretiseren heeft een aantal bonden in 2018 het initiatief genomen om een Nationaal Fonds voor de Sport op gaan te richten. Voor dit proces is vanuit het bestedingsplan bijgedragen en hebben de KNVB, KNGU, Sportvisserij NL, KNLTB, Watersportverbond, Atletiekunie, NTFU, NOB, NBF, NTB, KNAF, NDB, KNBB, NJBB, NBB, Badminton NL en NOC\*NSF samen vanuit eigen middelen ook 60k geïnvesteerd.

Na een lange en intensieve aanlooperperiode wordt in Q2 van 2021 wordt het Nationaal Fonds voor de Sport met belangrijke steun van het ministerie van VWS en het VSB Fonds daadwerkelijk opgericht. Ook vindt er nauwe afstemming plaats met andere fondsen die in de sport actief zijn.

Op dit moment is er behoefte aan om de set van afspraken die er is met het Fonds voor de Sport om deze set van afspraken verder aan te scherpen. Om die reden is het beschikbare budget gereserveerd. Wanneer er een nieuwe set van afspraken overeengekomen is kan tot toekenning van het gereserveerde bedrag overgegaan worden.

**Aanvraagvoorwaarden**

NOC\*NSF vraagt aan op basis van:

- Meerjarenbeleidsplan, jaarplan en begroting van NOC\*NSF waarin het fonds opgenomen is.
- Meerjarenplan op hoofdlijnen, jaarplan en begroting 2022 van het Nationaal Fonds voor de Sport zelf.
- Een set van afspraken tussen NOC\*NSF en het Nationaal Fonds voor de Sport.

**Toekenningsgrondslag**

De maximale toekenning bedraagt het beschikbare budget.

**Verantwoordingsvoorwaarden**

De begunstigden leveren een financiële en inhoudelijke verantwoording aan, welke zij indient bij NOC\*NSF. Het toekenningsorgaan zal basis van deze documenten en de hernieuwde set van afspraken besluiten over de definitief vast te stellen bijdrage vanuit Het Bestedingsplan, welke nooit hoger kan zijn dan het beschikbare budget binnen deze rubriek.

Voor NOC\*NSF zijn de algemene verantwoordingsvoorwaarden van toepassing

**Rubriek 3.1    Maatwerkfinanciering Topsport**

Budget	€ 12.750.000 <sup>12</sup>
Aanvrager	NOC*NSF
Begunstigden	NOC*NSF, Sportbonden, TeamNL centra, Expertisecentrum Voortgezet Onderwijs en Topsport en NL Sporter

**De ambitie**

Topsport gaat om presteren en het morgen nog beter te doen dan vandaag. Het gaat om continue ontwikkeling: van sporters, coaches, de begeleiding en voorzieningen en van de topsportinfrastructuur. Topsport heeft daarmee betekenis voor Nederland. We willen de maatschappelijke waarde van topsport vergroten door hier gericht op te gaan sturen en deze waarde nog meer zichtbaar te maken. Door de prestaties van TeamNL versterken we het saamhorigheidsgevoel in Nederland. Dat doen we vanuit onze kernwaarden excelleren, respect en samen.

We streven met TeamNL naar meer medailles, in meer sporten met meer impact. Daarvoor hebben we optimale topsportomstandigheden nodig. Voor de (potentiële) wereldtoppers bouwen we daarom verder aan hoogwaardige topsport- en opleidingsprogramma's, met bijbehorende begeleiding en voorzieningen voor topsporters. We kiezen daarbij voor een strategie waarin we investeren in structureel presterende en kansrijke sporters en programma's die we zo optimaal mogelijk willen ondersteunen. We streven ernaar sporters vanaf 8 jaar voor het podium t/m de transitie naar een carrière na de topsport, kwalitatief en kwantitatief mondiaal concurrerende programma's aan te bieden. Deze programma's zijn niet alleen gericht op het verbeteren van de sportieve prestaties, maar ook op de andere factoren die bijdragen aan een langere succesvolle loopbaan.

**Doelen**

Realisatie van bovenstaande ambitie door:

- (Deel) financiering (van de ontwikkeling) van programma's van sportbonden;
- (Deel) financiering van de TeamNL centra als geaccrediteerde partners voor het faciliteren van de programma's van sportbonden;
- Zorgdragen voor de begeleiding en financiële en facilitaire ondersteuning van topsporters en talentvolle sporters, gericht op een verantwoorde en succesvolle topsportloopbaan;
- Het leveren van een financiële bijdrage t.b.v. de (professionalisering en kwaliteitsontwikkeling van de) belangenbehartiging en dienstverlening m.b.t. topsporters;
- Financiering van ontwikkeling en inzet van verschillende expertgebieden;
- Financiering van de door NOC\*NSF te maken kosten ten behoeve van de voorbereiding, uitzending en evaluatie van de collectieve uitzending naar de Olympische en Paralympische Spelen, Europese Jeugd Olympische Festivals (EJOF), Jeugd Olympische Spelen (JOS), Europese Spelen en Beachgames;
- Ontwikkeling en uitvoering van overkoepelende topsport projecten/activiteiten, en
- Zichtbaar maken van de maatschappelijke waarde van TeamNL en topsport.

<sup>12</sup> Inclusief compensatie kansspelbelasting

### **Topsportbegroting**

NOC\*NSF neemt het budget op in de topsportbegroting. Aan dit budget worden ook de voor de topsportambitie beschikbare middelen van VWS en Partners van de Nederlandse Sport toegevoegd.

Vanuit dit totaalbudget worden de volgende onderdelen gefinancierd:

1. Programma's van sportbonden;
2. TeamNL centra;
3. Athlete Services (incl. NL Sporter en het Expertisecentrum Voortgezet Onderwijs & Topsport);
4. Expertgebieden en prestatie management;
5. Teamuitzendingen;
6. Overkoepelende topsport projecten/activiteiten.

De budgetten per onderdeel worden jaarlijks door het toekenningsorgaan vastgesteld op basis van de Topsportbegroting.

### **Aanvraagvoorwaarden**

Per onderdeel en begunstigde gelden de volgende specifieke aanvraagvoorwaarden:

#### **1. Programma's van bonden**

##### *Zomerprogramma's*

Het toekenningsorgaan heeft in 2020 vastgesteld welke programma's voor de huidige cyclus (2021-2024) topsportfinanciering ontvangen. Hierbij gaat het om de programma's die financiering ontvangen als Topsportprogramma 2024, Opleidingsprogramma 2028, Start-up programma en/of Campagne. De sportbonden van deze programma's kunnen een aanvraag indienen voor financiering in 2024. Een aanvraag bestaat uit een bijgestelde meerjarenbegroting per programma (o.b.v. verplicht format met bijbehorende financiële uitgangspunten en begrotingsregels die elk jaar in de portal VMS worden geplaatst).

Van het programma co-financiert de bond minimaal 30% van de totale kosten uit eigen middelen (ledenbijdragen, contributies, sponsorgelden en sportersbijdragen) of toont op een andere manier aan dat gezien de draagkracht van de bond een fundamentele financiële bijdrage wordt geleverd aan de financiering van het programma/campagne.

De deadline voor het indienen van een aanvraag is uiterlijk 30 november 2023.

##### *Winterprogramma's*

De winterprogramma's werken met een gebroken boekjaar. Het toekenningsorgaan heeft in 2022 vastgesteld welke programma's voor de wintercyclus 2022-2026 topsportfinanciering ontvangen. Hierbij gaat het om de programma's die financiering ontvangen als Topsportprogramma 2026, Opleidingsprogramma 2030, Start-up programma en/of Campagne. De sportbonden van deze programma's kunnen een aanvraag indienen voor financiering 2024-2025. Een aanvraag bestaat uit een bijgestelde meerjarenbegroting per programma (o.b.v. verplicht format met bijbehorende financiële uitgangspunten en begrotingsregels die elk jaar in de portal VMS worden geplaatst). Van het programma co-financiert de bond minimaal 30% van de totale kosten uit eigen middelen (ledenbijdragen, contributies, sponsorgelden en sportersbijdragen) of toont op een andere



manier aan dat gezien de draagkracht van de bond een fundamentele financiële bijdrage wordt geleverd aan de financiering van het programma/campagne.

De deadline voor het indienen van een aanvraag is uiterlijk 31 mei 2024.

### *Parttime presterende programma's*

Het toekenningsorgaan heeft in 2020 vastgesteld welke programma's voor de komende cyclus (2021-2024) financiering ontvangen als parttime presterend programma. De sportbonden van deze programma's kunnen een aanvraag indienen voor financiering in 2024. Een aanvraag bestaat uit een begroting 2024 (o.b.v. verplicht format met bijbehorende financiële uitgangspunten en begrotingsregels die elk jaar in de portal VMS worden geplaatst). Van het programma co-financiert de bond minimaal 30% van de totale kosten uit eigen middelen (ledenbijdragen, contributies, sponsorgelden en sportersbijdragen) of toont op een andere manier aan dat gezien de draagkracht van de bond een fundamentele financiële bijdrage wordt geleverd aan de financiering van het programma/campagne.

De deadline voor het indienen van een aanvraag is uiterlijk 30 november 2023.

### *Afbouwregeling*

Programma's van erkende topsport- en internationale wedstrijdssportdisciplines die in 2023 (zomer) en 2023-2024 (winter) financiering uit Rubriek 3.1. Maatwerkfinanciering Topsport hebben ontvangen<sup>13</sup> en daar vanaf 2024 (zomer) en 2024-2025 (winter) niet meer voor in aanmerking komen, komen in aanmerking voor een afbouwregeling. Deze afbouwregeling bestaat uit maximaal 50% van het toegekende bedrag in het laatste bestedingsjaar. Om in aanmerking te komen voor deze afbouwregeling toont de sportbond aan welke kosten in 2024 (zomer) en 2024-2025 (winter) nog voor het programma moeten worden gemaakt.

De deadline voor het indienen voor een verzoek tot afbouw is uiterlijk 28 februari 2024 voor een zomerprogramma en 30 juni 2024 voor een winterprogramma.

## 2. TeamNL centra

Om voor financiering in aanmerking te komen moet een TeamNL centrum een accreditatieovereenkomst hebben gesloten met NOC\*NSF. Deze accreditatieovereenkomst wordt afgesloten op basis van een kwaliteitstoets door een onafhankelijke visitatiecommissie. TeamNL centra kunnen een aanvraag indienen voor financiering in 2024. In de accreditatieovereenkomst worden nadere afspraken gemaakt over de financiering en uitbetaling van toegekende middelen.

Een aanvraag bestaat uit:

- Begroting 2024 (o.b.v. verplicht format met bijbehorende financiële uitgangspunten en begrotingsregels die elk jaar in de documentenbibliotheek van de portal VMS worden geplaatst)
- Het TeamNL centrum co-financiert minimaal 50% van de totale kosten uit eigen middelen. Met inachtneming van de feitelijke situatie en bij hoge uitzondering kan er, in overleg tussen NOC\*NSF en het TeamNL centrum, een afwijkende eigen bijdrage voor het betreffende jaar worden vastgesteld, indien het TeamNL centrum aannemelijk kan maken dat een eigen bijdrage van 50% daadwerkelijk niet gehaald kan worden in het

---

<sup>13</sup> Deze afbouwregeling is niet van toepassing op de financiering van individuele sporters (campagnes) in 2023 (zomer) of 2023-2024 (winter) en op (incidentele) maatwerkwerkbijdragen binnen de genoemde periodes.



betreffende jaar. Het TeamNL centrum behoudt echter altijd een inspanningsverplichting om een eigen bijdrage van 50% te realiseren.

Het TeamNL centrum kan daarnaast ten behoeve van de gelieerde Topsport Talentschool een aanvraag indienen voor het faciliteren van flexibel onderwijs op maat. Een aanvraag bestaat uit:

- Een sporterslijst (o.b.v. verplicht format) waarin wordt aangegeven welke sporters deelnemen aan een fulltime programma of campagne gefaciliteerd door het desbetreffende TeamNL centrum én onderwijs volgen op één van de gelieerde Topsport Talentscholen met bijbehorende topsport-/talentstatus.

De peildatum voor de sporterslijst is 1 november 2023. De deadline voor het indienen van een aanvraag is uiterlijk 30 november 2023.

3. Athlete Services (incl. NL Sporter en Expertisecentrum Voortgezet Onderwijs & Topsport): NOC\*NSF dient dit budget op te nemen in de topsportbegroting en de hiermee uit te voeren activiteiten in het jaarplan, dat door de Algemene Vergadering wordt vastgesteld.

De met dit budget uit te voeren activiteiten betreffen in ieder geval:

- Het ondersteunen van topsporters met een A-, HP-, Selectiestatus op basis van het door de AV vastgestelde Statusreglement door middel van o.a.:
  - een vervoersvoorziening,
  - benodigde verzekeringen, primair ziektekostenverzekering en,
  - communicatie en voorlichting over het beroep topsporter.
- Het ondersteunen van talenten:
  - ter voorkoming van uitval door middel van:
    - financiële ondersteuning bij opgroeien in armoede.
  - faciliteren van topsport en onderwijs, door middel van o.a.:
    - Een voorziening voor Topsport Talentscholen die verbonden zijn aan een TeamNL centrum
- Het ondersteunen van de NOC\*NSF Atletencommissie en de Nederlandse Vereniging voor Olympische Deelnemers (NVOD) en vereniging voor Paralympische deelnemers (i.o.).

NB: de stipendiumregeling en kostenvergoeding worden volledig gefinancierd door VWS.

### *NL Sporter*

NL Sporter komt voor 2024 in aanmerking voor een bijdrage aan een toekomstbestendige positie van NL Sporter en gratis lidmaatschap voor hiervoor genoemde topsporters. De aanvraag van NL Sporter bestaat uit:

- Meerjarenbeleidsplan, jaarplan en begroting van NL Sporter, die vooraf zijn afgestemd met NOC\*NSF.
- Een set van afspraken tussen NOC\*NSF en NL Sporter.

### *Expertisecentrum Voortgezet Onderwijs & Topsport*

Om voor financiering in 2024 in aanmerking te komen dient het Expertisecentrum Voortgezet Onderwijs & Topsport een aanvraag in bestaande uit:

- Meerjarenbeleidsplan, jaarplan en begroting van het Expertisecentrum Voortgezet Onderwijs & Topsport, die vooraf zijn afgestemd met NOC\*NSF.

- Een set van afspraken tussen NOC\*NSF en het Expertisecentrum Voortgezet Onderwijs & Topsport.

#### 4. Expertgebieden en prestatie management

NOC\*NSF dient dit budget op te nemen in de topsportbegroting en de hiermee uit te voeren activiteiten in haar jaarplan, dat door de Algemene Vergadering wordt vastgesteld.

#### 5. Teamuitzendingen

NOC\*NSF dient dit budget op te nemen in de topsportbegroting en toe te voegen aan de Bestemmingsreserve Uitzendingen Teams. De hiermee uit te voeren activiteiten in het kader van de collectieve uitzendingen worden opgenomen in haar jaarplan, dat door de Algemene Vergadering wordt vastgesteld.

#### 6. Overkoepelende topsport projecten/activiteiten

NOC\*NSF dient dit budget op te nemen in de topsportbegroting en de hiermee uit te voeren activiteiten in haar jaarplan, dat door de Algemene Vergadering wordt vastgesteld.

### **Toekenningsgrondslag**

#### 1. Programma's van bonden

##### *Zomer- en winterprogramma's*

De toekenningen aan de zomerprogramma's voor het bestedingsjaar 2023 hebben een meerjarige intentie en zijn leidend voor 2024. De toekenningen aan de winterprogramma's voor het bestedingsjaar 2023-2024 hebben een meerjarige intentie en zijn leidend voor 2024-2026.

Wijzigingen in de financiering (t.o.v. 2023 of 2023-2024) zijn mogelijk op basis van:

- Een bijstelling van de realisatie van inkomsten uit NLO en VWS-gelden voor topsport;
- Het monitorings- en reviewproces: het niet nakomen van prestatiedoelstellingen, investeringsvoorwaarden en/of wijzigingen in het aantal vastgestelde geïdentificeerde kansrijke sporters richting 2024/2028 (zomer) of 2026/2030 (winter);
- Het niet (correct) toepassen van de financiële uitgangspunten en begrotingsregels;
- Expertise-call van de directeur topsport NOC\*NSF.

#### 2. TeamNL centra

Wijzigingen in de financiering (t.o.v. 2023) zijn mogelijk op basis van:

- Een bijstelling van de realisatie van inkomsten uit NLO en VWS-gelden voor topsport;
- Het niet nakomen van de investeringsvoorwaarden;
- Wijzigingen in de programma's onder regie van de bond en/of wijzigingen in het aantal vastgestelde geïdentificeerde kansrijke sporters richting 2024/2028 (zomer) of 2026/2030 (winter);
- Het toepassen van de financiële uitgangspunten en begrotingsregels;
- Expertise-call van de directeur topsport NOC\*NSF.

Daarnaast is er jaarlijks binnen dit budget nog een nader vast te stellen bedrag beschikbaar voor de Topsport Talentscholen die door middel van een overeenkomst zijn gelieerd aan een TeamNL centrum. Deze Topsport Talentscholen faciliteren flexibel onderwijs op maat voor leerlingen die voldoen aan de volgende criteria:

- Sporter neemt deel aan een fulltime programma (Topsportprogramma, Opleidingsprogramma, Start-up programma of Campagne) gefaciliteerd door een TeamNL centrum;

Voorwaarden voor scholen:

- Een school moet een Topsport Talentschool zijn (erkend door het Expertisecentrum Voortgezet Onderwijs & Topsport);
- Er moet een overeenkomst afgesloten zijn tussen het TeamNL centrum en de Topsport Talentschool.

De maximale toekenning voor de Topsport Talentscholen gelieerd aan TeamNL centra bedraagt het beschikbare budget zoals opgenomen in de Topsportbegroting. Dit budget wordt verdeeld op basis van een kwantitatief verdeelmodel.

### Ad 3/4/5/6

De maximale toekenning per onderdeel of begunstigde bedraagt het beschikbare budget zoals opgenomen in de topsportbegroting.

Het verlenen van statussen aan sporters, die grondslag zijn voor voorzieningen is geregeld in het "Statusreglement Topsporters", vastgesteld door de Algemene Vergadering NOC\*NSF.

### **Verantwoordingsvoorwaarden**

Naast de algemene verantwoordingsvoorwaarden levert de begunstigde een inhoudelijke en financiële verantwoording/rapportage aan (o.b.v. verplicht format). Daarvoor gelden de volgende specifieke verantwoordingsvoorwaarden:

- Bij grote afwijkingen (5% of meer) ten opzichte van de ingediende begroting 2024 (zomer) of begroting 2024-2025 (winter) dient de begunstigde te overleggen met NOC\*NSF (de verantwoordelijke prestatie manager en financieel adviseur) om een correcte reallocatie (cijfermatig en procedureel) voor te bereiden;
- Voor onderbestedingen over 2024 dient tijdig (uiterlijk 31 januari 2025) een reallocatieverzoek ingediend te worden of anders dienen deze naar rato te worden verrekend met de door het Toekenningsorgaan vastgestelde toekenning 2024 en de eigen bijdrage van de begunstigde.
  - Voor de winterprogramma's geldt: voor onderbestedingen over 2024-2025 dient tijdig (uiterlijk 31 juli 2025) een reallocatieverzoek ingediend te worden of anders dienen deze naar rato te worden verrekend met de door het Toekenningsorgaan vaststelde toekenning 2024-2025 en de eigen bijdrage van de begunstigde.

De deadline voor het indienen van de verantwoording is uiterlijk 30 april 2025 voor bonden met zomerprogramma's. Voor bonden met winterprogramma's/bonden met topsport- en/of opleidingsprogramma's met een gebroken boekjaar is de deadline 30 september 2025.

Aanvullend hierop is per begunstigde het volgende van toepassing:

### Programma's van bonden:

#### *Zomerprogramma's*

- De topsportinkomsten en -kosten dienen in de jaarrekening 2024 van de bond per programma gespecificeerd te zijn.
- De verantwoording van de besteding van de topsportgelden vanuit NOC\*NSF door de bond vindt plaats in een afzonderlijke bijlage in de jaarrekening van de bond.
- Binnen de administratie van de bond is een brugstaat beschikbaar, die inzichtelijk maakt op welke wijze de financiële administratie en jaarrekening aansluiten op de verantwoorde bedragen in de bijlage van de jaarrekening.
- De bond verklaart in een separate brief (LOR: Letter of Representation) aan NOC\*NSF dat zij de voorwaarden voor besteding heeft nageleefd en dat de opgenomen kosten passen binnen de afgesproken kaders. NOC\*NSF verstrekt de bond de tekst voor de verklaring. In afstemming tussen bond en NOC\*NSF wordt bepaald welke bevoegde functionarissen/bestuurders de verklaring ondertekenen.
- De ingediende (programma)verantwoording over 2024 dient cijfermatig aan te sluiten bij de jaarrekening 2024 of er wordt een duidelijk aansluitingsoverzicht ingediend.

### *Winterprogramma's*

- De topsportinkomsten en -kosten dienen in de jaarrekening 2024-2025 van de bond per programma gespecificeerd te zijn.
- De verantwoording van de besteding van de topsportgelden vanuit NOC\*NSF door de bond vindt plaats in een afzonderlijke bijlage in de jaarrekening van de bond.
- Binnen de administratie van de bond is een brugstaat beschikbaar, die inzichtelijk maakt op welke wijze de financiële administratie en jaarrekening aansluiten op de verantwoorde bedragen in de bijlage van de jaarrekening.
- De bond verklaart in een separate brief (LOR: Letter of Representation) aan NOC\*NSF dat zij de voorwaarden voor besteding heeft nageleefd en dat de opgenomen kosten passen binnen de afgesproken kaders. NOC\*NSF verstrekt de bond de tekst voor de verklaring. In afstemming tussen bond en NOC\*NSF wordt bepaald welke bevoegde functionarissen/bestuurders de verklaring ondertekenen.
- De ingediende (programma)verantwoording over 2024-2025 dient cijfermatig aan te sluiten bij de jaarrekening 2024-2025 of er wordt een duidelijk aansluitingsoverzicht ingediend.

### TeamNL centra:

- In de jaarrekening 2024 dient een onderscheid gemaakt te worden in de te maken kosten voor het TeamNL centrum en voor de Topsport Talentscholen.
- Ten behoeve van de Topsport Talentscholen levert het TeamNL centrum een inhoudelijke en financiële verantwoording o.b.v. een verplicht verantwoordingsformat, een jaarrekening en/of bestuursverklaring van de Topsport Talentschool en een definitieve lijst met de betreffende leerlingen aan.

Het Expertisecentrum Voortgezet Onderwijs & Topsport en NL Sporter leveren een inhoudelijke en financiële verantwoording aan o.b.v. de set van afspraken. De financiële verantwoording sluit aan bij de ingediende begroting en jaarrekening 2024. NOC\*NSF zal op basis hiervan het toekenningsorgaan adviseren over de definitief vast te stellen bijdrage vanuit het Bestedingsplan, die nooit hoger kan zijn dan het beschikbare budget zoals opgenomen in de Topsportbegroting.

## BIJLAGE A: Minimale Kwaliteitseisen 2024

### Vooraf

- Wanneer gesproken wordt over openbaarheid of openbaar maken van stukken dan houdt dit het volgende in: gepubliceerd op openbaar toegankelijke website, doorlopend correct weergegeven en documenten (zoals jaarrekeningen) worden tot drie jaar terug opgenomen.
- Voor sportbonden met een gebroken boekjaar geldt het volgende: die eisen die betrekking hebben op een kalenderjaar, moeten worden bekeken vanuit het meest recente boekjaar.
- Daar waar Sportbond staat vermeld, kan ook sportorganisatie in brede zin of de organisatie NOC\*NSF worden gelezen.
- Daar waar ALV staat vermeld, kan ook een vergelijkbaar orgaan (bijv. bondsraad, ledenraad of unieraad) worden gelezen.
- In het geval dat de sportbond werkt met een raad-van-toezicht-model met een directeur-bestuurder, kan daar waar bestuur staat vermeld, Raad van Toezicht worden gelezen.
- NOC\*NSF beschikt over formats en voorbeelden van documenten die van toepassing zijn op de verschillende eisen en om aan algemeen geldende wet- en regelgeving te kunnen voldoen. Voor meer informatie hierover kunt u contact opnemen met uw accountmanager.
- Een aantal eisen geldt alleen voor topsportbonden. Een topsportbond is een bond die op basis van het Reglement Topsport- en Internationale Wedstrijdsportdisciplines is opgenomen op de lijst met erkende topsport- en internationale wedstrijdportdisciplines.
- Een aantal vragen begint met 'Aanbeveling'. Deze aanbevelingen dragen bij aan de kwaliteit van de organisatie, maar zijn geen eis. Niet voldoen aan de aanbevelingen zal daarom niet leiden tot een negatieve beoordeling.
- De accountmanagers van NOC\*NSF zijn beschikbaar voor het beantwoorden van vragen en het ondersteunen van de sportbond bij de invoering en doorontwikkeling van de eisen en implementatie van de Code Goed Sportbestuur.

De Minimale Kwaliteitseisen worden getoetst op basis van een zelfscan door sportbonden via de portal Verdelen Middelen. Uw sportbond dient te voldoen aan onderstaande eisen en in de zelfscan onderstaande vragen naar waarheid te beantwoorden. Op vragen die beginnen met 'Aanbeveling' zal niet voldoen, niet leiden tot een negatieve beoordeling. De sportbond dient de antwoorden bij een toets voldoende te kunnen onderbouwen met documentatie. NOC\*NSF voert jaarlijks audits uit bij begunstigen. Dit kan steekproefsgewijs danwel op basis van klachten of andere constatering plaatsvinden. Een begunstigde is verplicht haar medewerking hieraan te verlenen.

### VERPLICHTE PROCEDURES EN REGELINGEN

1. De sportbond beschikt over onderstaande stukken en zorgt dat deze openbaar beschikbaar zijn:
  - Rapportage over hoe in het meest recent afgesloten boekjaar is omgegaan met elk van de principes van de Code Goed Sportbestuur (bijv. in het jaarverslag).
  - Jaarplan, Begroting, Jaarverslag en Financieel Jaarverslag (per jaar) en meerjarenbeleidsplan.
  - Actueel geldende statuten. De statuten zijn in lijn met geldende wet en regelgeving.
  - Het huidige geldende bestuursreglement (en indien van toepassing: directiereglement dat mandatering van het bestuur regelt).

- **De huidige samenstelling van het bestuur en directie, portefeuillevereiding, nevenfuncties, honorering, en rooster van optreden (bestuursleden).**
  - **Alle door directie, bestuur en algemene vergadering vastgestelde reglementen voor de eigen organisatie.**
- a. Beschikt u over bovenstaande stukken en zijn deze openbaar beschikbaar?
2. **De sportbond heeft en werkt met een vastgelegd en openbaar gemaakt besturingsmodel waarin een duidelijk onderscheid is tussen bestuurlijke, beleidsmatige, toezichhoudende en ondersteunende (uitvoerende) taken. Er zijn geen bestuurders in dienst als werknemer waarbij dit leidt tot verstrengeling van bovengenoemde taken.**
- a. Heeft uw organisatie een protocol waarin wordt aangegeven op welke wijze met mogelijke vrijwillige dubbelfuncties binnen uw organisatie wordt omgegaan?
- b. Verklaart u dat er geen bestuursleden zijn die uitvoerende, betaalde taken verrichten waarbij zij onder toezicht staan van het bestuur waarin zij zelf zitting in hebben?
- c. Verklaart u dat de familiale- en/of commerciële belangen die bestuursleden bij de sportbond hebben openbaar zijn gemaakt.
- d. Beschikt u over een door minimaal het bestuur vastgesteld directiestatuut en is deze openbaar gemaakt? (altijd en alleen wanneer er sprake is van een werkorganisatie met directeur)
3. **De organisatie kent binnen haar grenzen geen zelfstandige of autonome geledingen die eigen beleid (kunnen) bepalen dat kan afwijken van het door de ALV vastgestelde beleid.**
- a. Kent de organisatie geen zelfstandige of autonome geledingen, of, indien de organisatie regionale geledingen kent (naast de aangesloten lokale sportverenigingen) die een zelfstandige rechtspersoon zijn, is er in de statuten van zowel de landelijke sportbond als van de regionale geledingen expliciet geregeld dat de (regionale of nationale) geledingen zich moeten conformeren aan het beleid van de landelijke sportbond?
4. **Het bestuur zorgt dat de organisatie duidelijk vastlegt welke onverenigbaarheden er zijn bij het vervullen van een bestuursfunctie. Dit kunnen onverenigbaarheden zijn binnen en buiten de bondsstructuur. Binnen de bondsstructuur zijn in ieder geval bestuursfuncties onverenigbaar met het lidmaatschap van enig toezichthoudend of tuchtrechtsprekend orgaan, evenals het lidmaatschap van kas- en/of financiële commissie. De nevenfuncties en onverenigbaarheden worden openbaar gemaakt.**
- a. Heeft u in uw statuten, huishoudelijk reglement of andere openbare beleidsdocumenten vastgelegd welke onverenigbaarheden onacceptabel zijn bij het vervullen van een bestuursfunctie?
5. **De organisatie hanteert een benoemingsperiode van maximaal 3 aaneengesloten benoemingsperiodes van elk maximaal 4 jaar voor leden van het eigen bestuur en ledenraden (ongeacht eventuele tussentijdse portefeuille- of rolwisselingen van een**



**bestuurslid). Hierbij stelt zij een rooster van aftreden vast en maakt dit openbaar. Uitzonderingen op deze termijn zijn per individueel geval door de ALV van de sportbond goedgekeurd en openbaar gemaakt.**

- a. Heeft u in uw statuten vastgelegd dat er voor leden van het eigen bestuur en ledenraden sprake is van maximaal 3 aaneengesloten zittingsperioden van elk maximaal 4 jaar?
- b. Zijn er in het huidige bestuur individuele en specifieke uitzonderingen op deze regel en zo ja, zijn deze specifiek besproken en goedgekeurd door de ALV van de bond?
- c. Heeft u minimaal 1 keer in de afgelopen 12 maanden het rooster van aftreden openbaar gemaakt voor het bestuur en ledenraden?
- d. Hanteert het bestuur bij de werving van nieuwe bestuursleden vooraf vastgelegde en openbaar gemaakte profielen, passend bij de eisen van functie?
- e. Aanbeveling: Heeft u in uw statuten vastgelegd dat er (conform de Code Goed Sportbestuur) voor leden van het eigen bestuur en ledenraden sprake is van maximaal 3 aaneengesloten zittingsperioden van elk maximaal 3 jaar of maximaal 2 aaneengesloten zittingsperioden van elk maximaal 4 jaar?

**6. Aandacht voor de deskundigheidsbevordering, en jaarlijkse evaluatie van het bestuur. Het bestuur draagt zorg voor de ontwikkeling van, en reflectie op, haar eigen functioneren en haar relatie met de werkorganisatie en achterban, en een openbare rapportage hierover. Hiermee wordt geborgd dat de rol- en taakuitvoering in de verschillende geledingen helder is en ook uitgevoerd wordt zoals afgesproken.**

- a. Heeft het bestuur in het afgelopen jaar een evaluatie gehouden waarin zowel de zachte kant (interne samenwerking, persoonlijk gedrag, relatie met de achterban) als de harde afspraken (rol- en taak vastheid, activiteiten en prestaties van het bestuur) besproken is?
- b. Deelt u de bevindingen van deze evaluaties jaarlijks openbaar?
- c. Aanbeveling: Heeft u in het afgelopen jaar invulling gegeven aan de ontwikkeling van de kwaliteit bij het bestuur?
- d. Aanbeveling: Heeft in de afgelopen 2 jaar een evaluatie van het bestuur plaatsgevonden onder externe begeleiding?

**7. Het bestuur zorgt ervoor dat de organisatie in ieder geval naast de statuten de volgende reglementen heeft: een tuchtreglement, een dopingreglement, een regeling tegen seksuele intimidatie, een regeling voor klachten en (voor topsportbonden) een regeling voor de bestrijding van matchfixing. Daarnaast draagt bestuur zorg voor een algemene bepaling dat strafbare feiten ook als overtreding zijn aangemerkt mitsdien begaan in relatie tot de sport, de sportbeoefening en, of de sportbond en, of zijn leden. Tot slot zorgt het bestuur ervoor dat in statuten een aanklager gepositioneerd is ten behoeve van onafhankelijk onderzoek en een goede behandeling van casussen op terrein van seksuele intimidatie, doping, en (voor topsportbonden) matchfixing.**

- a. Heeft uw organisatie de beschikking over een geldend en door de Algemene Leden Vergadering goedgekeurd tuchtreglement dat verankerd is binnen de statuten van de sportbond, óf is uw sportbond hiervoor aangesloten bij het Instituut Sportrechtspraak (ISR)?

- b. Heeft uw organisatie de beschikking over een door de Algemene Leden Vergadering goedgekeurd dopingreglement dat voldoet aan de geldende (internationale) eisen en is uw sportbond hiervoor aangesloten bij het ISR; en is binding van de leden aan de beslissingen van de Dopingautoriteit gerealiseerd via de statuten van de bond?
- c. Heeft uw organisatie de beschikking over een actueel geldend en door de Algemene Leden Vergadering goedgekeurd reglement tegen seksuele intimidatie dat verankerd is binnen de statuten van de sportbond, óf is uw sportbond hiervoor aangesloten bij het ISR?
- d. Heeft uw organisatie (indien het een topsportbond is) de beschikking over een geldend en door de Algemene Leden Vergadering of bestuur goedgekeurd tuchtreglement tegen matchfixing in lijn van de 'blauwdruk regels ter voorkoming van matchfixing en betting', dat verankerd is binnen de statuten van de sportbond, of is de aansluiting bij het ISR verankerd binnen de statuten?
- e. Heeft u voor de leden en deelnemers aan evenementen of andere activiteiten een vertrouwenscontactpersoon aangesteld? Is deze te vinden via website van de sportbond?
- f. Heeft uw organisatie de beschikking over een geldend en door het bestuur of de Algemene Leden Vergadering goedgekeurde klachtenregeling. Is in het afgelopen jaar openbaar verslag uitgebracht over het aantal klachten en de wijze waarop deze zijn afgehandeld?
- g. Heeft uw organisatie met goedkeuring van de Algemene Leden Vergadering een aanklager aangesteld, verankerd in de statuten en bij voorkeur via het ISR, die bevoegd is voor de volgende reglementen: seksuele intimidatie en doping, en (voor topsportbonden) matchfixing.

## **STATUS CRITERIA**

### **8. De solvabiliteit en liquiditeit is op laatst bekende balansdatum voldoende c.q. toereikend.**

- a. Is de solvabiliteit van uw organisatie op meest recente balansdatum voldoende?  
(richtinggevende indicator: EV/Balanstotaal >0,2)
- b. Is de liquiditeit van uw organisatie op meest recente balansdatum voldoende?  
(richtinggevende indicator: current ratio: vlottende activa/kort vreemd vermogen >1)

### **9. De organisatie legt de ALV een door een accountant goedgekeurde (geconsolideerde) jaarrekening voor.**

- a. Heeft uw organisatie een geconsolideerde jaarrekening over 2020?
- b. Indien u 150.000 euro of meer ontvangen heeft uit het Bestedingsplan 2020: is de jaarrekening voorzien van een goedkeurende controleverklaring door een accountant? Indien u minder dan 150.000 euro heeft ontvangen uit het Bestedingsplan 2020: heeft uw kas- of financiële commissie de jaarrekening goedgekeurd?
- c. Alleen voor sportbonden die een EV hebben dat lager is dan 25% van de jaarbegroting
  - Indienen van een liquiditeitsbegroting bij de aanvraag van de gelden; jaar van de aanvraag +1 en het huidig jaar.
  - Invullen van een balans in de portal T= jaar, -2 en +2, waarbij de portal automatisch de ratio van (netto) werkkapitaal, liquiditeit en solvabiliteit berekent.



- Invullen overzicht van de reserves/het vermogen in de portal, een specificatie van het Eigen Vermogen, waaruit het weerstandsvermogen, bestemmingsreserve en algemene reserve blijkt. T = jaar, -2 en +1.
- Toevoegen van de ratio weerstandsvermogen.
- Berekening weerstandsvermogen: weerstandsvermogen / vaste kosten.

**10. De organisatie beschikt aantoonbaar over de registratie van bewust aangaan van het lidmaatschap van haar leden (voor natuurlijke personen geldt dit incl. NAW-gegevens, geboortedatum, geslacht, in lijn met de daaraan gestelde eisen volgens de privacywetgeving).**

- a. Voert u een ledenadministratie waarin per lid de naam, het adres, de postcode, de woonplaats, het geslacht en de geboortedatum wordt geregistreerd?

**11. De bond beschikt over een topsportstatuut dat de verantwoordelijkheden en bevoegdheden van het topsportprogramma, en de atletenvertegenwoordiging, vastlegt. De bond beschikt over een gedragen atletenvertegenwoordiging. De atletenvertegenwoordiging heeft (gevraagd en ongevraagd) adviesrecht op besluiten en beleid dat van invloed is op de belangen, rechten of plichten van topsporters. In het topsportstatuut of op een andere wijze is vastgelegd voor welke onderwerpen dit geldt. Er vindt jaarlijks een evaluatie plaats van de samenwerking tussen de bond en de atletenvertegenwoordiging. (Deze eisen gelden alleen voor topsportbonden.)**

- a. Beschikt uw sportbond over een gedragen atletenvertegenwoordiging?
- b. Beschikt uw sportbond over een topsportstatuut dat de verantwoordelijkheden en bevoegdheden van uw topsportprogramma en de atletenvertegenwoordiging vastlegt?
- c. Heeft de vertegenwoordiging een (gevraagd en ongevraagd) adviesrecht op besluiten en beleid dat van invloed is op de belangen, rechten of plichten van topsporters, en is in het topsportstatuut of op een andere wijze vastgelegd voor welke onderwerpen dit geldt?
- d. Vindt er jaarlijks een evaluatie van de samenwerking tussen bond en atletenvertegenwoordiging plaats?

**12. ----Tot nader besluit is deze eis uitgesteld----**

**De opleidingen die de bond aanbiedt tot trainer-coach/instructeur zijn onderbouwd met een kwalificatiestructuur, en de bond is in het bezit van een positieve audit (door een erkend bureau) voor de opleidingen die aangeboden worden.**

- a. Zijn de opleidingen die uw bond aanbiedt tot trainers-coach/instructeur onderbouwd met een kwalificatiestructuur?
- b. Is de bond voor deze opleidingen in het bezit van een positieve audit door een erkend bureau?
- c. Aanbeveling: maakt uw bond gebruik van de Kwalificatie Structuur Sport (KSS) met bijbehorende audits?

**13. De bond draagt zorg voor personeelsbeleid voor werknemers, met aandacht voor goede arbeidsvoorwaarden, duurzame inzetbaarheid en persoonlijke ontwikkeling.**

- a. Draagt uw bond zorg voor personeelsbeleid voor werknemers (indien ze medewerkers in dienst heeft) met aandacht voor arbeidsvoorwaarden, duurzame inzetbaarheid, en persoonlijke ontwikkeling?

**14. De bond draagt zorg voor vrijwilligersbeleid, met aandacht voor bijvoorbeeld verzekeringen, vergoedingen, opleidingen. De bond mag dit vrijwilligersbeleid zelf invullen.**

- a. Heeft uw bond vrijwilligersbeleid?

**15. De bond beschikt voor bestuurders en werknemers van de sportbond over de volgende onderdelen van integriteitsbeleid: een gedragscode; een verplichte VOG voor bestuurders, directie, werknemers, vrijwilligers die structureel ingezet worden door de bond, en zzp'ers; een vertrouwenspersoon ongewenste omgangsvormen en integriteit (klokkenluiden), en een klokkenluidersregeling (bij 50 werknemers of meer)**

- a. Beschikt de bond over een gedragscode die geldt voor het bestuur, directie en de medewerkers?
- b. Is een VOG verplicht voor bestuurders, directie, werknemers, vrijwilligers die structureel ingezet worden door de bond, en zzp'ers?
- c. Beschikt de bond voor haar werknemers over een vertrouwenspersoon ongewenste omgangsvormen en integriteit (klokkenluiden) en is deze goed vindbaar?
- d. Beschikt de bond (indien ze 50 werknemers of meer heeft) over een klokkenluidersregeling?
- e. Aanbeveling: Beschikt de bond indien er 50 vrijwilligers of meer structureel ingezet worden over een klokkenluidersregeling?

**16. De bond beschikt over beleid dat discriminatie vermindert, inclusie bevordert en bijdraagt aan diversiteit in het eigen bestuur, de (werk-)organisatie en bij aangesloten sportclubs.**

- a. Beschikt de bond over beleid t.a.v. diversiteit en inclusie gericht op het eigen bestuur, de eigen (werk-) organisatie, en aangesloten sportclubs?
- b. Wordt er jaarlijks verslag gedaan van de inspanningen en resultaten van dit beleid (bijv. in het jaarverslag)?
- c. Bestaat het bondsbestuur voor max. 70% uit personen van hetzelfde geslacht?

**17. De bond draagt er zorg voor dat leden van de bond en aangesloten verenigingen, en begeleiders bij de bond en aangesloten verenigingen, gebonden zijn aan het geldende sporttuchtrecht (reglementen tucht, klachten, seksuele intimidatie, doping, indien van toepassing matchfixing). De sportbond stelt zichzelf tot doel dat een minimum van de aangesloten sportverenigingen gebruik maakt van de gratis VOG-regeling. De sportbond bepaalt zelf jaarlijks dit minimum en maakt het kenbaar aan NOC\*NSF (in percentage of**

**aantallen). Dit minimum is een groeiambitie t.o.v. voorgaande jaren. (Deze eis komt te vervallen indien de regeling wordt stopgezet.)**

- a. Zijn de bond en de aangesloten verenigingen verplicht (door de sportbond) om ten minste de leden, bestuurders, directie, werknemers, vaste vrijwilligers en zzp'ers te binden aan het geldende sporttuchtrecht?
- b. Heeft uw bond een doel gesteld welk minimum aantal bij uw sportbond aangesloten verenigingen komend jaar gebruik moet maken van de VOG-regeling? Heeft u dit doel kenbaar gemaakt aan NOC\*NSF? Is dit doel een groeiambitie t.o.v. voorgaande jaren?

## BIJLAGE B: Zichtbaarheid De Nederlandse Loterij

Zichtbaarheid van de Nederlandse Loterij via de sport(bonden) zal bijdragen aan een hogere winst van de Nederlandse Loterij en daardoor mogelijk een hogere afdracht aan de bonden/Nederlandse sport. Begunstigden van het bestedingsplan zijn zich hier bewust van. Zij zullen, mede in hun eigen belang, bijdragen aan de zichtbaarheid van de Nederlandse Loterij op de volgende manieren:

1. De sportbond vermeldt het logo van de Nederlandse Loterij in nieuwsbrief en jaarverslag en is zichtbaar op de homepage van de website, bij voorkeur als partner.
2. De sportbond besteedt twee keer per jaar aandacht aan De Nederlandse Loterij in haar (leden) magazine, haar (digitale) nieuwsbrief en/of andere communicatie met haar leden, ter grootte van 1/1 pagina.
3. De sportbond plaatst jaarlijks een persbericht van de Nederlandse Loterij (inclusief foto) in haar magazine of (digitale) nieuwsbrief en tevens op haar website. De Nederlandse Loterij levert hiervoor persbericht en foto aan.
4. De sportbond geeft op verzoek periodiek (kwartaal) input aan de Nederlandse Loterij over de eigen sport in de vorm van persberichten en/of nieuwsbrieven, die door de Nederlandse Loterij kunnen worden doorgezet naar geïnteresseerde abonnees.
5. De sportbond biedt de Nederlandse Loterij branche-exclusiviteit en gaat t.b.v. het jaar 2024 geen enkele formele overeenkomst aan met concurrenten van de Nederlandse Loterij, zonder voorafgaand schriftelijke toestemming van het bestuur NOC\*NSF te hebben gevraagd en gekregen.

Het bestuur NOC\*NSF laat zich hierbij door de Nederlandse Loterij informeren en adviseren en kan ook (onafhankelijke) experts raadplegen. Belangrijke criteria voor de uiteindelijke beslissing door het bestuur van NOC\*NSF zijn:

- Of en in welke mate de onderhavige overeenkomst(en) met andere kansspelaanbieders schadelijk zijn voor de Nederlandse Loterij en daarmee voor de afdracht aan de gehele sport.
- Of en in welke mate het doorbreken van de collectiviteit tot waarde vermindering leidt van het mogelijk (op termijn op een andere manier) collectief inzetten van de sport. Als m.b.t. deze twee criteria niet of slechts in beperkte mate schade wordt voorzien, kan het bestuur van NOC\*NSF de sportbond ontheffing verlenen. Niet limitatieve voorbeelden daarvan, zonder de begrenzing aan te geven, zijn:
  - Het gebruik van beeldrechten, data en sponsoring gericht op de buitenlandse markt
  - Sponsoring door offline casino's, zolang dit merk niet ook online aanbod biedt
  - Promotie van een evenement, toegewezen door de internationale bond, waarbij een online kansspelaanbieder partner is van de internationale bond en zijn naam aan het evenement verbonden heeft
- Non-exclusieve affiliate-afspraken en gebruik fanbase/database door andere aanbieders, zonder endorsement/associatie met de bond

Indien niet aan de bovenstaande bepalingen voldaan wordt, heeft dit gevolgen voor toewijzing en bevoorschotting uit het Bestedingsplan 2024:

Het niet voldoen aan de bepalingen 1 t/m 4 leidt inzake de Algemene Aanvraagvoorwaarden

tot de status 'oranje' (indien op korte termijn oplosbaar: status geel)

Het niet voldoen aan bepaling 5 leidt inzake de Algemene Aanvraagvoorwaarden tot de status 'rood' (indien op korte termijn oplosbaar: status oranje)

NOC\*NSF stelt de benodigde bestanden van de Nederlandse Loterij (logo's, advertorials, artikelen, foto's, etc.) beschikbaar.

Bij de verantwoording is de sportbond verplicht om bewijsexemplaren te overleggen van de vermeldingen zoals opgenomen in de aanvraagvoorwaarden. NOC\*NSF zal e.e.a. toetsen, alvorens een advies aan de het toekenningsorgaan voor te leggen inzake de vaststelling van de Bestedingsplanbijdrage.

**BIJLAGE C: Overzicht aanvraag- en verantwoordingstermijnen**

In onderstaande tabel een weergave van de algemene dan wel specifiek voor een rubriek geldende **aanvraagtermijnen**:

Omschrijving	(uiterlijk) Datum	Jaar
Portal open	30 september	2023
Sportbonden en overige begunstigden	30 november	2023
NOC*NSF	30 november	2023
Rubriek 3.1: Zomerprogramma's	30 november	2023
Rubriek 3.1: Winterprogramma's	31 mei	2024
Rubriek 3.1: Parttime presterende programma's	30 november	2023

In onderstaande tabel een weergave van de algemene dan wel specifiek voor een rubriek geldende **verantwoordingstermijnen**:

Omschrijving	(uiterlijk) Datum	Jaar
NOC*NSF	30 juni	2025
Sportbonden	30 juni	2025
Sportbonden met gebroken boekjaar	31 december	2025
Rubriek 3.1: Zomerprogramma's	30 april	2025
Rubriek 3.1: Winterprogramma's	30 september	2025

In onderstaande tabel een weergave van de algemene dan wel specifiek voor een rubriek geldende termijn voor **reallocaties**:

Omschrijving	(uiterlijk) Datum	Jaar
Algemene reallocatie	31 januari	2025
Rubriek 3.1: Zomerprogramma's	31 januari	2025
Rubriek 3.1: Winterprogramma's	31 juli	2025



# notitie

## Advies CBRS Bestedingsplan 2024

☒ ter informatie

☐ ter besluitvorming

☐ ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Commissie Richtlijnen Bestedingsplan Sportagenda
betreft	Advies CBRS Bestedingsplan 2024
datum	1 mei 2023

### Vooraf

Dit document betreft het advies van de Commissie Richtlijnen Bestedingsplan Sportagenda (CRBS) op het Bestedingsplan 2024 en de Richtlijnen 2024. Het is de verantwoordelijkheid van de Commissie om de Algemene Vergadering van NOC\*NSF te adviseren over de hoogte van het Bestedingsplan, de inrichting van het Bestedingsplan (rubrieken en budgetten) en de bijbehorende Richtlijnen.

### 1. Advies CRBS

**De CRBS adviseert de Algemene Vergadering van NOC\*NSF om met inachtneming van de hierboven gemaakte opmerkingen, in te stemmen met het Bestedingsplan 2024 en met de Richtlijnen 2024.**

### 2. Bestedingsplan 2024

De CRBS heeft kennisgenomen van het advies van het bestuur van NOC\*NSF aan de AV betreffende het Bestedingsplan 2024.

De CRBS kan zich met in achtneming van de hieronder geformuleerde toelichting vinden in dat advies en in de opgestelde richtlijnen.

### 3. Toelichting

#### Extra Middelen

De CRBS is verheugd met het bericht in het bestuursadvies dat de afdracht van de NLO opnieuw een stijgende lijn vertoond. Daarmee is het Bestedingsplan 2024 - tegen de verwachting in - hoger dan het Bestedingsplan 2023 waar ook nog een eenmalig extra toekenning in was opgenomen.



Tegelijkertijd is het ook duidelijk dat er nog veel onzekerheid is over de ontwikkelingen op de kansspelmarkt op de middellange termijn. De CRBS ziet het dan ook als haar verantwoordelijkheid om de leden van NOC\*NSF opnieuw te wijzen op het belang van het voeren van een gedegen financieel beleid. Dit om ook in tijden waarin de afdracht mogelijk terugloopt, tegenvallers op te kunnen vangen.

### **Maatschappelijke Impact**

Bij de invoering van het omzetcriterium in het Bestedingsplan 2022 is ook de ambitie uitgesproken om per 2024 ook een criterium toe te voegen waar de maatschappelijke impact van sport vertaald zou worden in een financiële waardering.

De CRBS heeft begrip voor de complexiteit van dit onderwerp en heeft ook waardering voor de inspanningen die er in de afgelopen twee jaar zijn geweest vanuit verschillende kennisinstituten, bonden en NOC\*NSF. Toch spreekt zij ook haar teleurstelling uit over het nog niet realiseren van deze ambitie. Zij wil daarom in dit advies opnieuw het belang onderstrepen van het toevoegen van de Maatschappelijk Impact aan het financiële systeem in de sport. Dit blijft urgent en verdient prioriteit binnen de vereniging.

### **Lidmaatschapsdefinitie**

De CRBS ondersteunt de aanpassingen in de lidmaatschapsdefinitie en ook de geleidelijke invoering hiervan. Wel wordt het belang onderstreept van een duidelijk toelichting op mogelijke vragen die er zijn vanuit de bonden over de interpretatie. Bij de huidige lidmaatschapsdefinitie zien we dat er sprake is van een diversiteit aan interpretaties. Bij de nieuwe definitie dient dit zoveel mogelijk voorkomen te worden.

### **Fonds voor de Sport**

We zien dat het fonds een lange aanloop heeft gehad en op dit moment nog niet rendeert zoals verwacht. De CRBS is positief over de voorgestelde reservering en ondersteunt de lijn om met elkaar een heldere en scherpe set van afspraken te formuleren als basis voor een eventuele toekenning in 2024. De CRBS volgt de ontwikkeling van dit fonds met belangstelling.

### **Topsport**

Ten aanzien van de evaluatie en herziening van het Topsportbeleid wil de CRBS memoreren dat het uitgangspunt vanuit de Veranderagenda hierbij was, dat dit breed ingevuld dient te worden. Er moet voldoende ruimte zijn voor alle leden om desgewenst hun input te kunnen leveren.

### **Shared Services**

De CRBS heeft kennisgenomen van het lopende onderzoek en benadrukt de noodzaak voor een structureel geborgde oplossing. Het belang van een goede samenwerking tussen bonden in de vorm van shared services staat buiten kijf.

Ook dient samenwerking tussen kleine bonden in de vorm van een omnisport-organisatie verder ingevuld en gestimuleerd te worden, zoals ook de wens is van verschillende kleine bonden.

### **Hardheidsclausule**

De CRBS kan instemmen met de hardheidsclausule zoals deze is geformuleerd. Zij adviseert de directie om in voorkomende gevallen hier ruimhartig mee om te gaan. Wanneer dit leidt tot





overschrijding van het gereserveerde budget is wat de CRBS betreft de richting eerder om terug te komen bij de leden voor een aanvullend budget, dan het beperken van de toepassing van de hardheidsclausule.



# Notitie

## Documentatie integriteit, sociale veiligheid en grensoverschrijdend gedrag

☐ ter informatie

☒ ter besluitvorming

☐ ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Bestuur NOC*NSF
betreft	Documentatie betreffende integriteit, sociale veiligheid en grensoverschrijdend gedrag
datum	1 mei 2023

### 1. Gevraagd besluit

De Algemene Vergadering wordt gevraagd in te stemmen met het voorstel voor de Blauwdruk Grensoverschrijdend Gedrag, zoals beschreven in bijgaande documentatie, en toegelicht in deze notitie.

### 2. Inleiding

Op de AV van 15 mei 2023 staat het onderwerp integriteit op de agenda en wordt een drietal documenten voorgelegd aan de AV. Twee documenten zijn ter informatie voor de AV, één document ter vaststelling. Het betreft de volgende documenten:

1. Inleiding "Over de grenzen" – ter informatie voor de AV
2. Overzicht recente inspanningen sociale veiligheid en integriteit – ter informatie voor de AV
3. Blauwdruk GOG – ter vaststelling door de AV. De leden worden op de AV gevraagd in te stemmen met het voorstel voor de blauwdruk GOG.

Op het Ledenberaad van 5 april 2023 zijn deze documenten besproken en is input opgehaald. Met deze notitie geven we een toelichting op deze documenten die als bijlage zijn toegevoegd en gaan we in op de input van het Ledenberaad.



### **Toelichting bij document 1:**

De voorliggende blauwdruk GOG (punt 3) is sterk juridisch van aard, onder andere door de oorspronkelijke opdracht om te komen tot een definitie van GOG en handhaafbare tuchtrechtelijke kaders. De dilemma's in de praktijk en de behoefte aan meer houvast zijn groot. Tegelijkertijd kan de praktijk moeite hebben met het duiden van de blauwdruk. Om die reden is deze inleiding geschreven voor de AV.

### **Toelichting bij document 2:**

Zoals aangegeven is er vanuit de praktijk een grote behoefte aan meer houvast rondom het thema GOG (en ook bij andere integriteitskwesaties). Juist preventie speelt een belangrijke rol, en ook hoe te handelen bij incidenten. De blauwdruk GOG is dan ook een klein onderdeel in een groter geheel van genomen en te nemen maatregelen. Om dit duidelijk te maken is een overzicht gemaakt van inspanningen en tools die al beschikbaar zijn. Sportbonden en sportverenigingen hebben/krijgen de nodige ondersteuning om te komen tot goed preventiebeleid en hoe incidenten goed op te pakken.

Voor ondersteuning bij het normenkader GOG geldt het volgende:

Tijdens het Ledenberaad werd aangegeven dat het een uitdaging kan zijn om het normenkader GOG wat in de blauwdruk GOG zit te implementeren binnen de sportbond en richting de verenigingen. Zoals ook aangegeven in de blauwdruk GOG krijgen sportbonden de ruimte om dit geheel naar eigen inzicht te doen, mits inhoudelijk geen afbreuk wordt gedaan aan het normenkader zelf. Bijvoorbeeld door het opstellen van een nadere gedragscode voor 'hun' verenigingen. Uiteraard zal NOC\*NSF daarbij ondersteunen (bijvoorbeeld middels de integrity managers) en waar mogelijk al zelf in preventiemaatregelen toepassen.

De eerste gelegenheid die we hiertoe hebben is communicatie over de basiseisen sociale veiligheid. Eén van de basiseisen sociale veiligheid betreft het hebben van een gedragscode, welke nu ook al een voorwaarde vormt voor verenigingen om deel te nemen aan de gratis VOG-regeling. Voor deze basiseisen wordt momenteel samen met sportbonden een plan voorbereid om alle verenigingen aan te gaan schrijven en op weg te helpen. Tevens zullen de basiseisen worden verwerkt in het al bestaande high 5 stappenplan voor een veilige sportcultuur voor lokale verenigingen. We willen verenigingen ertoe aanzetten zelf ook na te denken over welk gedrag ze wel en niet willen zien op hun vereniging en hoe zij dit uitdragen. Uiteraard moet het voor hen eenvoudig worden gemaakt hier wat mee te doen. Het normenkader GOG uit de blauwdruk kan daarmee dienen als laagdrempelige manier om te beschikken over een gedragscode, waarna uiteraard een vereniging verder met dit thema aan de slag dient te gaan en er geen sprake dient te zijn van 'afvinken'.

Tijdens het Ledenberaad werd ook gevraagd wat werd bedoeld met de zin dat het normenkader voor 'iedereen' geldt. Dit is ook nader verduidelijkt. Uiteindelijk geldt het normenkader voor de leden van de sportbond, maar heeft NOC\*NSF de ambitie dat zoveel mogelijk mensen bekend zijn met het normenkader, dan wel er aan gehouden kunnen worden, bijvoorbeeld door hen op een andere manier hieraan te binden.



### **Toelichting bij document 3:**

De eerste twee documenten zijn voornamelijk informatief van aard. De blauwdruk GOG is dat niet. Daarom is er in de afgelopen maanden dan ook uitvoerig met een grote groep stakeholders op vele momenten gesproken over de opzet van dit document en is alle mogelijke input verwerkt. Het document is daarmee een verwoording van al die input én het betreft een dynamisch document. Dit betekent dat het document geregeld herijkt zal worden en gekeken zal worden in hoeverre de praktijk geholpen is hiermee en waar men tegenaan loopt. Actuele inzichten zullen worden verwerkt. In algemene zin wil NOC\*NSF alle blauwdrukken periodiek gaan herijken. Datzelfde geldt voor reglementen van het ISR, zulks conform de aanbevelingen uit het rapport 'samen de lat hoger leggen', opgesteld door AEF.

Ook is bewust in de blauwdruk GOG naar aanleiding van het Ledenberaad de terminologie aangepast. Gesproken wordt over signalen, wanneer er 'iets' boven komt maar niet objectief vaststaat of sprake is van GOG. Een signaal is puur een startmoment om de situatie verder te duiden en nader te onderzoeken. Daaruit kan naar boven komen dat sprake is van GOG, maar ook dat geen sprake is van GOG. Wat overigens niet wegneemt dat ook wanneer er geen sprake is van GOG er wel sprake kan zijn van onrust waarop moet worden gereageerd.

Naast deze algemene opmerkingen over de blauwdruk GOG volgen hieronder enkele inhoudelijke kanttekeningen bij het document zelf. Voor het verdere proces over de totstandkoming van de blauwdruk GOG volstaan we met verwijzing naar de notitie die is gezonden aan het Ledenberaad voor 5 april 2023.

#### *Inhoudelijke kanttekeningen*

De blauwdruk bestaat uit een definitie, normenkader en tuchtrechtelijke kaders. Ook wordt kort ingegaan op mogelijke routes bij incidenten. Juist om duidelijk te maken dat tuchtrecht niet de enige en mogelijk ook niet de beste route is bij veel incidenten.

De definitie dient verplicht te worden overgenomen door iedere sportbond in de eigen reglementen. Alleen een verwijzing naar een reglement van het ISR volstaat niet. Daarmee is de definitie bruikbaar zowel voor tuchtrechtelijke tracés als bij een andere route en bij preventie en is er één definitie binnen de georganiseerde sport. Juridisch gezien was het niet goed mogelijk om te komen met duidelijke kaders waardoor vooraf te bepalen is of iets wel/niet GOG is middels een definitie. Dat zou zelfs niet met een wettenbundel van 600 artikelen op te lossen zijn. Vanwege de behoefte aan kaders is er dan ook naast de definitie en tuchtrechtelijke kaders een normenkader ontwikkeld hoe wij met elkaar om behoren te gaan. Niet gezien vanuit het tuchtrecht maar gezien vanuit de dagelijkse praktijk. Die kaders in het normenkader zijn niet nieuw maar een reflectie van de maatschappelijke normen en waarden, maar dan in de sportcontext. De tekst is voor een deel ontleend aan bestaande gedragscodes.

Het normenkader heeft een verplichtend karakter en onderscheid zich daarmee van bestaande gedragscodes van NOC\*NSF. Deze laatste zijn puur ter inspiratie. De bonden hebben tijdens een bijeenkomst zelf aangegeven het normenkader te willen verplichten. Uiteraard zijn er sportbonden die reeds meer gedetailleerde gedragscodes hebben dan dit normenkader, maar een deel ook niet. Dit normenkader is een startpunt voor bonden. De meerwaarde is een eenduidige tekst vanuit de



sport hoe we met elkaar om behoren te gaan én een uitgangspunt voor sportbonden om beleid op door te ontwikkelen. Het normenkader (en de gehele blauwdruk) zal regelmatig worden herijkt om aan te blijven sluiten bij de maatschappelijke ontwikkelingen.

De tuchtrechtelijke kaders dienen verplicht te worden overgenomen. Bij de tuchtrechtelijke kaders zijn diverse malen zorgen geuit over de verjaringstermijn. Op basis daarvan is gekomen tot de huidige tekst waarbij een afweging is gemaakt tussen de belangen van zowel de beklaagde als de melder/klager alsook het belang om meldingen snel naar boven te krijgen in het belang van een veilige sport. Het is onze inzet dat de meldingsbereidheid toeneemt (ongeacht of een melding opgepakt dient te worden of gaat worden in het tuchtrecht), mensen sneller melden en de rechtszekerheid voor alle betrokken goed is geborgd. We willen daarbij benadrukken dat het tuchtrecht niet de enige route is, maar dat andere routes zoals mediation en gespreksbegeleiding in de praktijk laten zien ook een goede en soms betere oplossing te kunnen bieden. Uiteraard is het aan de melder om hierin aan te geven wat diegene wil. Een nadere toelichting is te vinden in de blauwdruk zelf.

Gezien het feit dat sprake is van verplichte elementen voor sportbonden zal sprake zijn van het volgende implementatieplan, te weten:

- *Iedere sportbond is verplicht de definitie van GOG op te nemen in een eigen reglement.*
- *Voor het normenkader geldt dat iedere sportbond verplicht is om te komen met kaders zoals bijvoorbeeld een gedragscode, waarbij het normenkader geldt als leidraad en geen afbreuk gedaan mag worden hieraan. Het staat de sportbond vrij op welke plek en welke wijze het normenkader wordt uitgewerkt.*
- *Voor de tuchtrechtelijke kaders geldt dat kan worden volstaan met een verwijzing naar een tuchtrechtelijke kaders van het ISR zodanig dat de leden van de sportbond (en aangeslotenen) daaraan onderworpen zijn of een volledige en integrale overname in eigen reglementen.*
- *Voor alle genoemde mogelijkheden geldt dat alvorens hiertoe wordt overgegaan een besluit van de Algemene Ledenvergadering van de sportbond noodzakelijk is. Rekening houdend met het feit dat hiervoor voorbereiding met mogelijk (externe) ondersteuning noodzakelijk is en sommige sportbonden slechts 1 Algemene Vergadering per jaar organiseren, krijgen alle sportbonden in 2023 en in 2024 de tijd voor invoering.*
- *NOC\*NSF gaat samen met sportbonden het gesprek aan om te bezien of opname van de blauwdruk GOG in de MKE noodzakelijk is om implementatie voor 2025 te realiseren.*
- *NOC\*NSF geeft ondersteuning bij de implementatie.*

## Over (de) grenzen

Kijk in de ogen van een meisje of jongen van een jaar of 7, die een paar maanden geleden begonnen is en voor het eerst heeft gescord. Kapot, na de wedstrijd. Moe én gelukkig, met een grote glimlach.

Of kijk in de ogen van die schaatster, die met een niet voor mogelijk gehouden inspanning meer dan het beste in zichzelf heeft gevonden en het oude Nederlands record heeft verpulverd. Naar de coach, die geraakt en geroerd is en de tranen uit zijn ogen veegde, omdat hij wist wat hieraan vooraf is gegaan, in lange jaren van hard werken en recente dagen vol spanning.

Naar de golvende massa's uitzinnige mensen op de tribunes, die een orkaan aan geluid veroorzaakten en een energiek collectief vormden dat de sporters net iets verder heeft geholpen.

Of naar de ouders, vriendjes, huisgenoten, van dat meisje of jongetje van 7.

Dat is sport, in zijn ideale vorm. Plezierig, uitdagend, inspannend, teleurstellingen overwinnend, grenzen verleggend. Middenin de samenleving.

Toch... Soms kijk je en zie je een lelijk, grauw en grijzend gezicht. Dat is ook sport, af en toe.

Luister naar het verhaal – of beter gezegd de vele verhalen- van de turnvrouwen uit de afgelopen jaren. Die gaan over machtsmisbruik, over een druk en een hardheid die veel verder gingen dan een jong meisje of jonge vrouw zou moeten verdragen. Over het afbreken van ontlukende persoonlijkheid, daar waar die juist moest gaan bloeien. Over machtsmisbruik, met woorden en daden, over isoleren en zwijgen. Ver over de grenzen heen.

In lange jaren van stilzwijgen hebben de turnvrouwen en -meisjes zelf maar moeten uitzoeken hoe ze hun wonden moesten verzorgen.

Uiteindelijk durfden een paar vrouwen hun verhalen te vertellen en reageerde de samenleving verbaasd en verbijsterd. Vervolgens bleken klachtenprocedures en sportrecht onbevredigend. Ging het over verjaringstermijnen en klopten de procedures, maar verdween rechtvaardigheid achter de horizon en bleven de turnvrouwen -opnieuw- teleurgesteld en soms gewond achter.

We moeten eerlijk zijn: ook dat is sport. En pas als we dat onderkennen kunnen we daadwerkelijk verandering teweegbrengen.

\*

De wereld van de sport is integraal onderdeel van de samenleving. Maatschappelijke turbulentie stopt niet bij de hekken rondom een sportveld of de deuren van de sportzalen. Eisen en verwachtingen zijn complexer dan 20, 30 jaar geleden. De uitdagingen zijn anders en betreffen onder meer seksuele intimidatie, agressiviteit, discriminatie, homofobie, bedreigingen. De lijst is niet limitatief én precies in lijn met de kwesties waarmee de samenleving zelf worstelt en waarop de meesten van ons antwoorden proberen te vinden.

Het overkoepelende begrip is *veiligheid*. Iedereen wil en zoekt een veilig bestaan in de eigen omgeving, in relatie met alle anderen, verder weg of dichtbij. De mogelijkheid om jezelf te

ontplooiën, niet alle anderen overschaduwend, maar in een prettige harmonie. Dat is ook de uitdaging die de wereld van de sport aangaat: veiligheid creëren, veiligheid bieden.

Het verkeer is een bruikbaar voorbeeld: een uitermate complex systeem, waarin iedereen samenkomt: kinderen op de fiets naar school of sport, vrachtwagens op weg naar hun bestemming, auto's, scooters en motoren, het openbaar vervoer. Op een stelsel van wegen en verbindingen dat permanent wordt verbouwd en verbeterd, en dat veel aandacht en investering noodzakelijk maakt.

Er is een heel stelsel aan wetten en regels dat het op zichzelf kwetsbare systeem laat functioneren, maar als alles goed gaat en ieder haar of zijn eigen rol en verantwoordelijkheid kent werkt het voortreffelijk.

Niemand gaat pas de deur uit nadat zij of hij de verkeersregels nog eens heeft bestudeerd. We kennen ze immers; hebben ze aanvaard. Alles is op veiligheid gericht.

En toch worden er fouten gemaakt. Soms kleine, soms grote, met dramatische gevolgen.

In die omstandigheden worden regels en wetten geactiveerd, boetes en straffen uitgedeeld, en een enkeling wordt uitgesloten.

Vergelijkingen kloppen nooit helemaal, maar toch is ook de sportwereld zo'n complex systeem. Met deelnemers uit alle leeftijdscategorieën en heel gevarieerde bestemmingen, mensen met verschillende verantwoordelijkheden en rollen, en met het risico de ander zwaar te beschadigen als het verkeerd gaat.

Juist om een veilige situatie te bereiken zijn ook hier heldere afspraken, regels, wetten en onderlinge eerlijkheid noodzakelijk. En inderdaad, af en toe ingrijpen, een correctie, een straf.

\*

NOCNSF en de Sportbonden-ervaren de urgentie om onze energie te steken in het verbeteren van die veiligheid en concrete acties te ondernemen, hoe weerbarstig deze materie ook kan zijn.

Die inspanningen zijn niet van nu. Er is al heel wat veranderd. Nieuwe trainers en coaches krijgen bijvoorbeeld een andere opleiding dan in het verleden, met meer focus op integriteit en pedagogische vaardigheden. Digitaal is er voor de bonden en hun trainers/coaches materiaal beschikbaar waarmee ze hun kennis en vaardigheden kunnen uitbreiden. We willen zoveel mogelijk het hebben van een VOG (verklaring omtrent gedrag) afdwingen; een extra check.

In de topsportprogramma's is veiligheid begin en einde van onze aanpak.

Op het gebied van Seksuele Intimidatie en Matchfixing en Doping bestaan al strenge regels en afspraken.

Een veilig sportklimaat heeft meer nodig. Iedere vorm van grensoverschrijdend gedrag is onwenselijk, moet worden tegengegaan en aangepakt. En vooral: voorkomen.

\*

NOC en de Sportbonden gaan uit (of: *willen uitgaan*) van de volgende definitie:

*‘Grensoverschrijdend gedrag is elke vorm van handelen en/of nalaten dat als doel en/of gevolg heeft dat de waardigheid en/of veiligheid van één of meerdere personen wordt aangetast’.*

Je zou het artikel 1 van de grondwet in de wereld van de sport kunnen noemen. Het zet de toon.

Alle sportbonden nemen dit overkoepelende uitgangspunt over. En daarna komt hun eigen invulling, omdat verschillende sporten verschillende aanpak vergen. Een vechtsport gaat anders om met lichamelijke aanraking dan de turnbond. Prestatiedrang is in topsport anders dan bij pupillenhockey. Teamsporten zijn anders dan individuele sporten.

Het basisprincipe echter is hetzelfde: veiligheid. Wat is veiligheid in jouw sport? Waar liggen de grenzen?

Essentieel is dat we niet pas over grensoverschrijdend gedrag gaan nadenken als de tucht- of zelfs de strafrechter eraan te pas komt. Dan is er echt iets fout gegaan, misschien al jaren geleden.

Alles begint op dag 1: de dag dat de vereniging wordt opgericht, de trainer haar of zijn opleiding begint, de jonge sporter lid wordt, de huisgenoten voor het eerst komen kijken. De vraag, aan iedereen, is eigenlijk eenvoudig: hoe wil je op een leuke, bevredigende manier sporten? Training geven? Je vereniging leiden? Wat is veiligheid in jouw sport?

Soms helpt het te vragen: als ik níét de coach of trainer zou zijn, die ene speler, maar als ik juist die ánder zou zijn: -zou ik dan zo behandeld willen worden?

Het is geen oproep tot overdreven zachtheid. Juist bij sport worden grenzen opgezocht en verlegd en dat doet soms pijn. Dat mag, en soms moet het zelfs. Maar niemand mag over de grens worden geduwd, respectloos, als willoos instrument in de handen van de ander.

Er zijn miljoenen sporters bij ruim 24.000 verenigingen aangesloten. Toch zullen al die mensen het, als ze het erover hebben, betrekkelijk snel eens zijn over het antwoord op de vraag: Wat is in mijn sport normaal? Wat mag ik vragen en mag er van mij worden gevraagd? Waar liggen de grenzen? Doe ik mijn mond open als ik iets zie waarvan ik denk dat het niet klopt?

Kortom: neem ook ik verantwoordelijkheid voor een prettig en veilig sportklimaat?

Een robuust en duidelijk normenkader, duidelijke regels, helpen daar sterk bij.

\*

NOC\*NSF en Sportbonden willen die duidelijkheid en veiligheid helpen bevorderen met heldere normen en uitgangspunten. Ze gelden voor iedereen en worden per sport(bond) gedetailleerd en voor die sport specifiek uitgewerkt.

Tegelijkertijd: dit werk is nooit af en vergt een open blik. Steeds nieuwe thema's vragen een antwoord van de samenleving, waarvan de sportwereld een integraal onderdeel is.

Wij hebben de ambitie daar de juiste antwoorden op te geven, maar niet de pretentie dat ons werk ooit klaar zal zijn.

Veiligheid vergt permanente aandacht en onderhoud.

Maar we weten waarom -en voor wie- we het doen.







# notitie

## Overzicht recente en geplande inspanningen sociale veiligheid en integriteit

☒ ter informatie

☐ ter besluitvorming

☐ ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Bestuur NOC*NSF
betreft	Overzicht recente en geplande inspanningen sociale veiligheid en integriteit ter informatie bij agendapunt normenkader grensoverschrijdend gedrag AV 15 mei
datum	1 maart 2023

### 1. Overzicht recente en geplande inspanningen sociale veiligheid en integriteit

In mei 2022 heeft NOC\*NSF aangekondigd een normenkader Grensoverschrijdend Gedrag te ontwikkelen. Dit was n.a.v. de uitspraak in de zaak Wevers en het feit dat er door NOC\*NSF n sportbonden geen uniforme regels waren vastgesteld voor het tuchtrecht op vlak van grensoverschrijdend gedrag, zoals dit bijvoorbeeld wel het geval is voor doping, matchfixing en seksuele intimidatie. Een werkgroep heeft de opdracht gekregen om met een blauwdruk voor tuchtregele voor grensoverschrijdend gedrag (normenkader) te komen.

Gedurende het proces van de ontwikkeling van dit normenkader werd duidelijk dat er ook sterk de behoefte is aan praktische handvatten om grensoverschrijdend gedrag te voorkomen, vroegtijdig te signaleren en proportioneel in te kunnen grijpen waar nodig. Dit valt buiten de scope van de opdracht van deze werkgroep en hier worden bovendien momenteel al tal van initiatieven op ontplooid. We vinden het belangrijk om iedereen aangesloten te houden op de laatste ontwikkelingen op dit vlak en bieden in dit document dan ook een overzicht van alle recente en geplande inspanningen op sociale veiligheid en integriteit ten einde grensoverschrijdend gedrag te voorkomen en sportplezier te vergroten. Dit overzicht laat zien dat we naast uniforme regels volop investeren in preventie. Wij zullen zodra het normenkader is vastgesteld uiteraard de beschikbare ondersteuning op preventie hierop aanvullen.

### Overzicht recente inspanningen

#### Bezoekadres

Papendallaan 60, Arnhem

#### Postadres

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

#### Telefoon

+31 (0)26 483 44 00

#### Email

info@nocnsf.nl

#### Web

nocnsf.nl

Partners: Nederlandse Loterij O AD O Heineken O H2 O Rabobank



### *Trainers en coaches*

- In alle opleidingen voor trainers en coaches zit sinds kort een resultaatverplichting op integriteit en pedagogische vaardigheden. Sportbonden worden geaudit of ze deze vaardigheden afdoende toetsen. Voor elke trainer-coach en instructeur die we opleiden en zelfstandig voor een groep mag staan (vanaf niveau 3) is het overleggen van een VOG verplicht en/of het tekenen van gedragscode voor trainers-coaches/begeleiders. Dat is vastgesteld in de nieuwe Kwalificatie Structuur Sport
- Opleiding herkennen en voorkomen grensoverschrijdend gedrag (trainers en coaches) 300 gratis modules voor bestaande trainers en coaches in 2023 beschikbaar
- Het geven van digitale (elearning) opleidingsmodule Fundament (didactiek, pedagogiek en motoriek) aan 790 deelnemers (trainers en coaches op sportvereniging die nog geen opleiding hebben gevolgd)
- Er is nog een omvangrijke groep trainers en coaches die geen trainersopleiding heeft gehad. Er is sinds kort een elearning waarmee vrijwilligers laagdrempelig en gratis kennis kunnen opdoen van pedagogische vaardigheden om goed training te kunnen geven. In deze elearning is ook aandacht zijn voor het herkennen en voorkomen van grensoverschrijdend gedrag. Dit alles met het doel het plezier bij het trainen te vergroten en de sociale veiligheid te bevorderen. Het liefst zien wij uiteraard dat uiteindelijk zoveel mogelijk trainers en coaches uiteindelijk instromen in de bondsopleidingen waar hier nog uitgebreider aandacht voor zal zijn.

### *Basiseisen sociale veiligheid*

- Deze elearning en andere opleidingen worden gestimuleerd via de basiseisen sociale veiligheid. Die naast de opleiding nog bestaat uit het deelnemen aan de gratis VOG-regeling, het hebben van een vertrouwenscontactpersoon en een gedragscode. In het nieuwe Sportakkoord worden gemeenten en sportverenigingen geprikkeld deze basiseisen op te pakken. Er is met sportbonden en VSG een handreiking voor gemeenten ontwikkeld hoe ze deze basiseisen minder vrijblijvend kunnen maken voor hun verenigingen. Denk daarbij aan meer dwingende maatregelen die gemeenten op praktische wijze kunnen opnemen in hun beleid, zoals het hanteren van voorwaarden rondom sociale veiligheid in huurovereenkomsten, tarieven- en of subsidiebeleid. Uiteraard is het belonen van verenigingen hierbij ook een mogelijkheid. Er wordt gewerkt aan de bouw van systeem waarmee gemeenten kunnen monitoren of verenigingen ook aan deze basiseisen voldoen.
- Sportverenigingen worden geholpen bij het voldoen aan deze basiseisen. Dit jaar zullen we met behulp van subsidie van VWS 1000 vertrouwenscontactpersonen op gaan leiden voor verenigingen. De opleiding vertrouwenscontactpersoon wordt momenteel ook aangepast, zodat de vertrouwenscontactpersoon op vlak van preventie van grensoverschrijdend gedrag haar bestuur beter kan ondersteunen. Daarnaast blijft de gratis VOG-regeling beschikbaar en wordt de elearning die toewerkt naar de basisnorm trainer-coaches gratis. Tot slot worden er ook filmpje(s) ontwikkeld t.b.v. de promotie van de basiseisen en de uitleg van wat van een vereniging en van een gemeente verwacht wordt.

### *Versterken sportbonden om hun rol te vervullen voor een veilige en integere sport*



- Ook sportbonden zijn per april van dit jaar versterkt met 9 integrity managers die bij sportbonden en team NL-centra aan de slag zullen gaan om te zorgen dat de sportbond en team NL-centra in staat zijn hun rol optimaal te vervullen bij incidenten, maar ook in uitzetten en uitvoeren van preventie richting sportverenigingen en topsporters. Deze integrity managers gaan aan de slag bij sportbonden waar momenteel veel werk te doen is of bij sportbonden die de middelen niet hebben hier zelf niet in te investeren. Al deze integrity managers krijgen een speciale opleiding tot integrity manager in de sport die het Nederlands Compliance instituut zal verzorgen. Voor sportbonden die al werken met een integrity manager zijn ook een aantal opleidingsplaatsen beschikbaar gesteld. De opleiding start in april.
- De integrity managers zullen naast hands on ondersteuning en werkzaamheden ook een plan van aanpak maken van de werkzaamheden die moeten worden verricht op vlak van integriteit en sociale veiligheid. Er is een handreiking beschikbaar voor sportbonden voor het ontwikkelen van een integriteitsplan. Hierin staan de bouwstenen om te komen tot een goed plan van aanpak, maar ook de al beschikbare ondersteuningsinstrumenten voor sportbonden, sportverenigingen en voorlichting richting topsporters. Voor deze handreiking wordt momenteel een bijlage ontwikkeld, waarin de verschillende routes voor het oppakken van signalen meer in detail worden beschreven. Voor een sociaal veilige en integere sport is het belangrijk dat kwesties op een passende, proportionele manier worden aangepakt. Niet te lichtzinnig, maar ook niet met onnodig zware middelen. Wat passend is, hangt echter af van de specifieke situatie. Deze handreiking gaat integrity managers ondersteunen in de afweging wat passend is in welke situatie.

#### *Ondersteuning sportverenigingen*

- Alle sportverenigingen krijgen in 2023 een ondersteuningspakket opgestuurd om sociale veiligheid te bevorderen en op die manier plezier in sport te vergroten. Dit ondersteuningspakket zal een sticker bevatten die een vereniging op kan plakken in de kantine of op een andere zichtbare plaats in op de accommodatie. Op deze sticker kan de vereniging de contactgegevens van de vertrouwenscontactpersoon zichtbaar maken. Daarnaast worden op de sticker de contactgegevens van het CVSN zichtbaar gemaakt. Tot slot wordt in de begeleidende brief verwezen naar een online tool waarmee sportverenigingen aan de slag kunnen om sociale veiligheid en een positieve sportcultuur te bevorderen. Dit zal een update zijn van het bestaande high 5 stappenplan wat al beschikbaar is.
- Organiseren en gratis aanbieden van 14 webinars door Academie voor Sportkader sociale veiligheid voor clubkadercoaches en/of bestuurders
- Er is gestart met de ontwikkeling van een elearning voor verenigingsondersteuners en clubkadercoaches waarin zij vaardigheden mee krijgen hoe een club te ondersteunen bij een sociaal veilige club met een positieve sportcultuur.

#### **Topsport en sociale veiligheid en integriteit**

We zien het als onze verantwoordelijkheid om iedereen bewust te maken van de positieve waarde van topsport, de dilemma's en de mogelijke valkuilen. Door topsport in de kern verantwoord te organiseren, in lijn met de huidige maatschappelijke context, vergroten we de kwaliteit, geven we meer glans aan de topsport en de prestaties die hieruit voortvloeien en verhogen we haar maatschappelijke waarde.



*“We blijven inzetten op een effectieve aanpak en het voorkomen van matchfixing, doping en grensoverschrijdend gedrag, ook door te kijken naar de onderliggende oorzaken. Integriteit is niet het sluitstuk maar het startpunt van de inspirerende waarde van topsport”.*

En dat startpunt nemen we letterlijk. In elk evaluatiegesprek (reviewgesprekken) dat we nu voeren met technisch directeuren en coaches binnen de topsportprogramma's spreken we uitgebreid over een verantwoord topsportklimaat. Daarnaast voeren we binnen de topsportprogramma's het gesprek over een verantwoorde topsportcultuur en hoe hiertoe te komen met daarbij horende waarden, gedrag en op welke manier het structureel verankerd moet worden in beleid. Deze begeleiding heeft als doel om positief te werken voor de kwaliteit van hoe we met elkaar omgaan in de topsport alsook de prestaties.

Integriteit wordt in 2024 ook meegenomen bij de toewijzing van de financiering voor topsportprogramma's. In de investeringsplannen die sportbonden indienen verwachten we een paragraaf over wat de sportbond doet om tot een verantwoord topsportklimaat te komen. Hier kunnen natuurlijk verschillen tussen zitten sportbonden wat er precies nodig is en maatwerk is op zijn plaats. Tegelijkertijd zijn er ook zaken die we van iedereen zullen verwachten en waar we sportbonden op zullen bevragen. Harde afspraken hierover maken we momenteel samen met sportbonden. Maar in ieder geval zal daar aandacht zijn voor:

- Het volgen van voorlichtingsmodules integriteit door topsporters
- Het volgen van een module over vaardigheden rondom pedagogiek en integriteit door trainers en coaches die actief zijn in de opleidings- en topprogramma's
- Het volgen van intervisiebijeenkomsten door zowel trainers als sporters over het onderwerp integriteit, en hoe zij positief bij kunnen dragen aan een verantwoorde topsportcultuur
- Alle begeleiders betrokken bij topsportprogramma's die mede gefinancierd wordt door NOC\*NSF zijn in bezit van een actuele VOG

We stellen overigens niet alleen eisen, maar zullen waar mogelijk ook sportbonden proberen te faciliteren om dit te doen. Zo hebben we voor 2023 100 voorlichtingsmodules over integriteit voor topsporters beschikbaar. De trainers voor deze bijeenkomsten zijn al opgeleid en de sportbond kan deze volgend jaar kosteloos afnemen. Ook wordt er een elearning empowerment ontwikkeld voor topsporters. Daarnaast wordt er in 2023 een integrale bijscholingsmodule integriteit voor trainers en coaches ontwikkeld en gestart met de uitvoering (deel 1 en 2) aan 275 trainer-coaches die actief zijn binnen TeamNL.



# Blauwdruk grensoverschrijdend gedrag

Opgesteld door de Werkgroep normenkader GOG, bestaande uit:

- Mark Boetekees
- Michiel van Dijk
- Herman de Haan
- Emiel Krijt
- Jan Loorbach
- Rosalie Tamminga

**Bezoekadres**

Papendallaan 60, Arnhem

**Postadres**

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

**Telefoon**

+31 (0)26 483 44 00

**Email**

[info@nocnsf.nl](mailto:info@nocnsf.nl)

**Web**

[nocnsf.nl](http://nocnsf.nl)

**Partners:** Nederlandse Loterij  AD  Heineken  H2  Rabobank



## Inleiding

Voor specifieke integriteitsschendingen zoals matchfixing en seksuele intimidatie zijn daarop toegesneden blauwdrukken ontwikkeld door NOC\*NSF. Met deze blauwdrukken wordt gezorgd voor meer uniformiteit binnen de sport op betreffende onderwerpen, bijvoorbeeld door duidelijke definities en tuchtrechtelijke kaders.

Voor andere gedragingen die worden aangeduid met de term grensoverschrijdend gedrag ("GOG") is er nog geen eenduidige definitie en ontbreekt het aan duidelijke tuchtrechtelijke kaders voor de georganiseerde sport. Daarom is de werkgroep normenkader GOG gevormd. De werkgroep heeft deze blauwdruk grensoverschrijdend gedrag ontwikkeld, waarin ook een normenkader is opgenomen nu het daaraan tevens ontbrak.

De blauwdruk GOG bestaat uit de volgende elementen:

- een definitie voor de term GOG;
- een normenkader waarvan de sport vindt dat we op die wijze binnen de sport met elkaar behoren om te gaan;
- een korte uitleg dat diverse routes mogelijk zijn bij signalen; en
- tuchtrechtelijke kaders wanneer de route van het tuchtrecht wordt genomen.

In deze blauwdruk wordt de definitie beschreven die (bij voorkeur) sportbreed zou moeten worden omarmd in Nederland. De definitie biedt een basis om een verdere inkleuring te geven aan het begrip GOG en de definitie kan worden gebruikt voor allerlei doeleinden. Daarnaast is het voor iedere sportbond verplicht om die definitie op te nemen in zijn eigen regelgeving. Ook andere sportorganisaties kunnen deze definitie gebruiken, wat verdere unificatie ten goede komt.

De definitie geeft op zichzelf weinig inkleuring aan het begrip GOG. Er worden met die definitie geen handvatten aangereikt hoe we binnen de sport met elkaar behoren om te gaan. Daarom is een algemeen normenkader GOG ontwikkeld. Dit normenkader heeft een verplichtend karakter. Dit laat onverlet dat iedere sport een eigen (meer uitgewerkt) normenkader kan hebben (bijvoorbeeld door gedragscodes) zonder dat daarbij afbreuk wordt gedaan aan het overkoepelende normenkader voor de gehele sport. Doel van dit normenkader is om zo veel mogelijk helderheid te scheppen betreffende GOG mede ten behoeve van een veilig sportklimaat. Het normenkader dient dan ook een plek te krijgen in de praktijk, waarbij de praktijk het handelen afstemt op dit normenkader en eventuele verdere uitwerkingen. Het is een startpunt voor sportbonden om hun verantwoordelijkheid te nemen om met het onderwerp aan de slag te gaan. Niet om een 'vinkje' te kunnen zetten maar om urgentie en awareness te creëren binnen de geledingen van de bond.

Naast de definitie en een normenkader bevat deze blauwdruk een korte beschrijving van routes wanneer sprake is van een signaal. Afhankelijk van de aard en de ernst zal de ene route wenselijker zijn dan de andere en het tuchtrecht is zeker niet altijd de meest aangewezen route. Ook kan er samenloop zijn met bijvoorbeeld het arbeidsrecht of strafrecht, waarbij andere kaders gelden voor de duiding van een signaal. Nadrukkelijk wordt gesproken over duiding. Dat sprake is van een signaal maakt niet dat automatisch sprake is van GOG. Daarvoor zal binnen een route moeten worden gekeken wat er mogelijk aan de hand is.



Meer handvatten rondom de mogelijke routes zullen zijn te vinden in de thans nog in ontwikkeling zijnde handreiking “zorgvuldig omgaan met signalen rondom integriteit” van NOC\*NSF.

Signalen waarbij mogelijk sprake is van GOG kunnen in het sporttuchtrecht terecht komen en daar worden opgepakt. Deze blauwdruk biedt daarom ook tuchtrechtelijke kaders, met bijvoorbeeld aandacht voor verjaring. De kaders gelden straks voor alle bij NOC\*NSF aangesloten sportbonden, ongeacht of zij het tuchtrecht zelf uitvoeren of dat laten uitvoeren door het ISR (Instituut Sportrechtspraak).

De werkgroep realiseert zich dat de maatschappij continu aan verandering onderhevig is én daarmee ook de sport. Deze blauwdruk moet dan ook worden gezien als een ‘dynamisch’ document en de werkgroep adviseert dan ook om deze blauwdruk periodiek te evalueren en waar nodig te herijken.

Deze blauwdruk bevat diverse onderdelen met een verplichtend of verplicht karakter. Deze onderdelen zijn allen voorzien van een nadere toelichting. Deze toelichting moet gezien worden als een wezenlijk en integraal onderdeel. Bij een uitleg over bijvoorbeeld de definitie dient deze toelichting meegenomen te worden.

Vanwege het verplichtende of verplichte karakter zal het volgende gelden voor implementatie door de sportbonden:

- Iedere sportbond is verplicht de definitie van GOG op te nemen in een eigen reglement.
- Voor het normenkader geldt dat iedere sportbond verplicht is om te komen met kaders zoals bijvoorbeeld een gedragscode, waarbij het normenkader geldt als leidraad en geen afbreuk gedaan mag worden hieraan. Het staat de sportbond vrij op welke plek en welke wijze het normenkader wordt uitgewerkt.
- Voor de tuchtrechtelijke kaders geldt dat kan worden volstaan met een verwijzing naar een tuchtreglement van het ISR zodanig dat de leden van de sportbond (en aangeslotenen) daaraan onderworpen zijn of een volledige en integrale overname in eigen reglementen.
- Voor alle genoemde mogelijkheden geldt dat alvorens hiertoe wordt overgegaan een besluit van de Algemene Ledenvergadering van de sportbond noodzakelijk is. Rekening houdend met het feit dat hiervoor voorbereiding met mogelijk (externe) ondersteuning noodzakelijk is en sommige sportbonden slechts één Algemene Vergadering per jaar organiseren, krijgen alle sportbonden in 2023 en in 2024 de tijd voor invoering.
- NOC\*NSF gaat samen met sportbonden het gesprek aan om te bezien of opname van de blauwdruk GOG in de MKE noodzakelijk is om implementatie voor 2025 te realiseren.
- NOC\*NSF geeft ondersteuning bij de implementatie.





## Definitie GOG

Voor de definitie van GOG zijn bestaande omschrijvingen geanalyseerd. Op grond daarvan is besloten om een brede definitie te hanteren. De definitie is open en tijdloos (en ook toepasbaar in de toekomst). Met die aanpak wordt het risico vermeden dat bepaalde gedragingen minder belangrijk lijken omdat deze niet benoemd zijn.

### Definitie:

*Grensoverschrijdend gedrag is elke vorm van handelen en/of nalaten dat als doel en/of gevolg heeft dat de waardigheid en/of veiligheid van één of meerdere personen wordt aangetast.*

Iedere sportbond **dient** deze definitie letterlijk op te nemen in zijn regelgeving. Een verwijzing naar regelgeving van het ISR volstaat niet. Daarnaast moet reglementair worden voorzien in tuchtrechtelijke strafbaarstelling van GOG. Zie daarvoor de tuchtrechtelijke kaders.

### Toelichting bij de definitie

#### *GOG ten opzichte van andere integriteitsschendingen*

De definitie van GOG maakt duidelijk dat het moet gaan om gedragingen die gericht zijn op een persoon (of meerdere personen). Daarbij maakt het niet uit of degene de gedraging daadwerkelijk als GOG heeft ervaren. Het gaat zowel om het doel als het gevolg. Wanneer wordt gesproken over een persoon in de definitie kan daarmee zowel een rechtspersoon als een natuurlijk persoon worden bedoeld. Dit betekent dat GOG zich ook kan richten op een rechtspersoon. Andersom kan een rechtspersoon zich ook schuldig maken aan GOG. Wanneer wordt gesproken van een handelen en/of nalaten kan het gaan om handelen en/of nalaten van zowel natuurlijke personen als rechtspersonen.

Seksuele intimidatie ("SI") is een vorm van GOG en dan dus specifiek met een seksueel aspect. Zedendelicten hebben ook binnen het strafrecht een apart regime door de eigenheid van dit soort gedragingen. Daarnaast is er voor SI al een bestaande blauwdruk. Daarom is ervoor gekozen om op dit moment dit onderscheid te houden, waarbij GOG de algemene regel is en SI de specifieke regel voor die vorm van GOG. Door de huidige verhouding geldt overigens wel dat de tuchtrechtelijke kaders die gelden voor GOG ook gelden voor SI, tenzij er voor SI specifieke uitzonderingen of aanvullingen zijn gemaakt (middels de blauwdruk SI).

Er is naast GOG en SI een breed scala aan integriteitsschendingen die plaats kan vinden binnen de sportcontext, waaronder matchfixing en doping. In deze gevallen geldt dat indien er specifieke integriteitsregels zijn (zoals voor matchfixing en doping) deze regels dan gelden (in aanvulling op algemene bepalingen). Wanneer er geen specifieke (integriteits-)regels zijn overtreden, kan bij een mogelijke integriteitsschending terug gegrepen worden op algemene bepalingen in de reglementen van een sportbond waaruit volgt dat een lid (of anderszins gebonden persoon) de belangen van de sport en/of sportbond niet mag schaden.

#### *GOG tijdens wedstrijden/spelsituaties*

Wanneer sprake is van een situatie tijdens een wedstrijd- en/of spelsituatie, is het niet noodzakelijk om te duiden of sprake is van GOG, aangezien er dan gehandeld wordt vanuit een oordeel van bijvoorbeeld een



scheidsrechter of een jury betreffende veelal de specifieke regels van de desbetreffende sport (bijvoorbeeld spelregels). De overtreding van zo een 'sportregel' kan leiden tot consequenties (door bijvoorbeeld een scheidsrechter en/of later tuchtrechtelijk). Als de scheidsrechter de situatie heeft waargenomen maar er geen consequenties aan verbindt (het scheidsrechterlijk oordeel is dat ingrijpen niet noodzakelijk is), dan is daarmee de (GOG) situatie afgedaan. In het geval er geen scheidsrechterlijk oordeel is geweest (bijvoorbeeld doordat er geen scheidsrechter aanwezig was of de situatie buiten zijn waarneming heeft plaatsgevonden), kan een situatie alsnog na afloop van de wedstrijd- en/of spelsituatie opgepakt worden.

#### *Insteek definitie*

Er is door de werkgroep bewust gekozen voor het woord 'grensoverschrijdend' en niet voor 'ongewenst'. De term grensoverschrijdend maakt duidelijk dat er sprake moet zijn van het schenden van een algemeen aanvaarde norm. Bij schending daarvan is een grens overschreden. Als gebruik gemaakt zou worden van de term 'ongewenst' wordt volgens de werkgroep de indruk gewekt dat het niet hoeft te gaan om een algemeen aanvaarde norm, maar om de norm van degene die iets als ongewenst heeft ervaren. Daarin zit een grotere mate van subjectiviteit en wordt het relevant of iemand een handelen of nalaten wel of niet als ongewenst (grensoverschrijdend) heeft ervaren. Iets wat de werkgroep onwenselijk acht. Ook als iemand een handelen of nalaten niet als grensoverschrijdend heeft ervaren, kan sprake zijn van GOG. Andersom geldt ook als een handelen en/of nalaten niet kwalificeert als GOG onder de voorgestelde definitie iemand iets wel kan hebben ervaren als grensoverschrijdend volgens de eigen normen. Ook een klacht daarover moet serieus worden genomen ook al kwalificeert het niet als GOG. Er kan voor de klager bijvoorbeeld behoefte zijn aan ondersteuning.

De definitie bevat bewust geen opsommingen en/of voorbeelden. Dit om te voorkomen dat bepaalde gedragingen mogelijk als meer relevant of ernstiger gezien kunnen worden omdat zij wel worden genoemd ten opzichte van andere gedragingen die niet worden genoemd. Ook is de definitie hiermee zo breed, open en tijdloos mogelijk gemaakt zodat deze niet hoeft te worden aangepast door veranderingen in maatschappelijke (of wettelijke) normen. De definitie is dus één algemene open norm en niet een heel specifiek normenkader.

De definitie dient ongewijzigd te worden opgenomen in de regelgeving van de sportbonden. Dit om te komen tot een eenduidige definitie en unificatie. Het is van belang dat de Nederlandse sport hierin eenheid en saamhorigheid laat zien.

In de definitie wordt gesproken over aantasting van de waardigheid en/of veiligheid. De term waardigheid is opgenomen om duidelijk te maken dat het gaat om de menselijke waardigheid en de sport streeft naar erkenning en bescherming hiervan. De term veiligheid is opgenomen om duidelijk te maken dat de sport uiteindelijk streeft naar een veilig sportklimaat. Daarbij kunnen er situaties zijn die niet direct de waardigheid aantasten maar wel kunnen worden gezien als onveilig, waardoor het wenselijk is om ook de term veiligheid op te nemen.



## Normenkader GOG

### *Inleiding*

Onderstaand normenkader bevat normen waarvan de sport vindt dat we zo met elkaar om dienen te gaan. Het gaat om normen die gelden voor eenieder binnen de sport. Het normenkader bevat algemeen aanvaarde maatschappelijke normen.

Het normenkader is niet specifiek bedoeld om juridisch te kunnen vaststellen of sprake is van GOG of niet. Het is vooral bedoeld om de praktijk een startpunt te geven dat desgewenst verder kan worden uitgewerkt (bijvoorbeeld in gedragscodes) en/of in afspraken hoe we met elkaar behoren om te gaan. Het is de basis voor de sport. Uiteraard kan bij signalen mede naar het normenkader (of een uitwerking daarvan) worden gekeken om te bepalen of sprake is van GOG.

Omdat sprake is van een basis, gaat het om hoofdlijnen en niet om een uitputtende opsomming. Het betreft de pijlers om in de praktijk met elkaar het gesprek aan te gaan. In de praktijk betekent dit bijvoorbeeld een dialoog en duidelijke afspraken over: aanraken alleen indien noodzakelijk, zorgvuldig omgaan met zaken als blessures en gewicht en bij voorkeur inschakelen van experts; terughoudend zijn met stemverheffing.

Onderstaand normenkader heeft een verplichtend karakter voor de sportbonden. Het normenkader laat daarbij onverlet een nadere aanvulling door de diverse sporten zonder dat daarbij afbreuk wordt gedaan aan deze minimumnormen voor de gehele sport. Het verplichtende karakter is er vooral om als sport collectief ons uit te spreken hoe we met elkaar behoren om te gaan en om duidelijk te maken dat de sport een verantwoordelijkheid voelt hierin en ook neemt.

In het normenkader wordt gesproken over 'iedereen'. Daarbij gaat het in eerste instantie om de leden (en aangeslotenen) van de sportbond. Er wordt bewust gekozen voor de term 'iedereen' omdat daarmee geen onderscheid wordt gemaakt tussen de verschillende groepen actief binnen de sport. Een onderscheid tussen bijvoorbeeld normen voor begeleiders en normen voor (top)sporters werd niet wenselijk geacht omdat daarmee de indruk kan ontstaan dat bepaalde normen voor bepaalde groepen minder relevant zijn. Bij voorkeur zou het normenkader onverkort ook moeten gelden voor anderen dan de direct bij de sportbeoefening betrokkenen, waaronder ouders en toeschouwers. Dat betekent dat sportbonden (en de verenigingen) ook voor hen tevoren duidelijk moeten maken dat dit normenkader geldt (of een uitgewerkte gedragscode). Dat gesproken wordt over 'iedereen' neemt natuurlijk niet weg dat niet iedereen zich daadwerkelijk zal houden aan het normenkader. Ook kan iemand anders vinden dat iemand niet handelt conform het normenkader. De term 'iedereen' gaat over de norm dat iedereen zo zou moeten handelen.

### Normenkader GOG

*Normen voor iedereen die actief is binnen de sport (onder andere functionarissen, officials, begeleiders (waaronder coaches) én (top)sporters).*

*Waar in dit normenkader gesproken wordt over hij/zijn kan daarmee ook zij/haar/hen worden bedoeld.*

### VEILIGHEID:

Iedereen spant zich in om een veilig sportklimaat te scheppen en te waarborgen. Een veilig sportklimaat is dan ook een individuele en collectieve verantwoordelijkheid.



#### INTEGRITEIT:

Iedereen gedraagt zich eerlijk en betrouwbaar.

#### RESPECT:

Iedereen gedraagt zich respectvol; zoals hij zelf door ieder ander zou willen worden behandeld.

Er is geen ruimte voor discriminatie op basis van afkomst, seksualiteit, religie of in welke andere vorm dan ook.

#### REGELS:

Iedereen kent de regels van de sport en handelt naar letter en geest van die regels.

#### PROFESSIONEEL:

Iedereen spant zich ervoor in om tijdig duidelijke afspraken te maken.

Iedereen neemt verantwoordelijkheid voor zijn kant van de wijze waarop met elkaar wordt omgegaan.

Iedereen houdt zich aan gemaakte afspraken.

#### GELIJKWAARDIGHEID:

Iedereen behandelt ieder ander als gelijkwaardig.

Verschil in hiërarchische positie en macht wordt onderkend en niet misbruikt.

#### BASISBEHOEFTE:

Iedereen kent en erkent de basisbehoeften van anderen en zichzelf: het recht op privacy, veiligheid, het behoud van menselijke waardigheid en lichamelijke integriteit.

Iedereen staat er open voor wanneer iemand anders zijn behoeften formuleert.

#### KWETSBARE GROEPEN:

Iedereen houdt rekening met kwetsbare mensen en groepen.

#### AANSPREKEN/NIET WEGKIJKEN:

Uitgangspunt is dat iedereen iemand aanspreekt wanneer hij constateert dat er sprake kan zijn van onveilige of mogelijk grensoverschrijdende situaties.

#### BENOEMEN:

Signalen worden door personen die daarvan kennisnemen aan de orde gesteld bij degene(n) die verantwoordelijk is (zijn) voor aanpak en oplossingen.

#### INFORMATIE:

Iedereen gaat zorgvuldig om met informatie, zeker wanneer die potentieel gevoelige zaken betreft en mensen kan beschadigen.



## Routes bij signalen

### *Inleiding*

Voor een sociaal veilige en integere sport is het belangrijk dat GOG op een passende, proportionele manier wordt aangepakt. Niet te lichtvaardig, maar ook niet met onnodig zware middelen. Wat passend is, hangt echter af van de specifieke situatie. Daarbij moet een sportbond steeds handelen vanuit het belang van een veilig sportklimaat en het belang van alle leden van die sportbond.

Er zijn binnen de sport diverse routes om signalen waarbij mogelijk sprake is van GOG te duiden en aan te pakken. Het tuchtrecht is er daar slechts één van. Ook kunnen er verschillende routes naast elkaar worden gebruikt. Hieronder staat niet-uitputtend een aantal routes benoemd met een korte toelichting. Een verdere uitwerking zal te vinden zijn in de handreiking “zorgvuldig omgaan met signalen rondom integriteit” die thans ontwikkeld wordt door NOC\*NSF. Daarbij zal ook nader worden ingegaan op welke partijen kunnen ondersteunen.

### *Routes*

- **Aanpak via gesprek/dialogoog en of mediation**  
In veel gevallen is het mogelijk en voldoende om naar aanleiding van signalen een goed gesprek te voeren. Er zijn ook diverse partijen die daarbij kunnen ondersteunen zoals het CVSNI, vertrouwenspersonen, een mediator of perspectief herstelbemiddeling.
- **Aanpak via het arbeidsrecht**  
Wanneer er een arbeidsrechtelijke verhouding is, kan een signaal arbeidsrechtelijk worden opgepakt. Dat alles uiteraard zorgvuldig en met inachtneming van de arbeidsrechtelijke eisen en – regels die gelden. Het direct en allereerst benaderen van een HR-deskundige of arbeidsrechtsspecialist is wenselijk.
- **Aanpak via bestuurlijke maatregelen**  
Een vereniging heeft de mogelijkheid om leden (en aangeslotenen) bestuurlijke maatregelen op te leggen zoals dat iemand een periode niet welkom is of het opzeggen van een lidmaatschap. Dat alles uiteraard eveneens zorgvuldig (bijvoorbeeld hoor en wederhoor) en niet overhaast.
- **Aanpak via het tuchtrecht**  
Wanneer een signaal wordt opgepakt via het tuchtrecht, is het al dan niet aan een onafhankelijke aanklager en/of tuchtrechtelijke commissie (en eventueel beroepscommissie) om een oordeel te vellen.
- **Ondersteuning**  
Omdat bij aanpak via het arbeidsrecht, via bestuurlijke maatregelen en/of via het tuchtrecht alleen bepaald wordt of een norm is geschonden en daarmee sprake is van GOG, en niet (of in geringe mate) hoe iemand het heeft ervaren, kan het wenselijk zijn om ruimte te bieden aan het benoemen van deze ervaring én daarbij ondersteuning te bieden. Ook indien de negatieve ervaring niet kwalificeert als schending van een norm waardoor sprake is van GOG. Die ondersteuningsbehoefte kan aanwezig zijn bij de klager, beklaagde, getuigen en andere betrokkenen. Ook dan kan sprake zijn van de wenselijkheid van een gesprek, bijvoorbeeld via perspectief herstelbemiddeling.



## Tuchtrechtelijke kaders

### Inleiding

Hieronder volgen de tuchtrechtelijke kaders voor GOG. Wanneer bij deze kaders is aangegeven dat een bepaling dient te worden overgenomen in de regelgeving van de sportbond, is het daarmee niet toegestaan om van die tekst af te wijken (tenzij nadrukkelijk aangegeven). De reglementen van iedere sportbond zullen moeten worden aangepast op basis van deze verplichte bepalingen. In het geval een sportbond is aangesloten bij het Instituut Sportrechtspraak ("ISR") voor GOG, geldt dat het ISR de betreffende bepalingen over dient te nemen in de reglementen zoals het ISR die hanteert.

### Definitie GOG

*Grensoverschrijdend gedrag is elke vorm van handelen en/of nalaten dat als doel en/of gevolg heeft dat de waardigheid en/of veiligheid van één of meerdere personen wordt aangetast.*

Iedere sportbond **dient** deze definitie **letterlijk** op te nemen in zijn regelgeving.

### Handelen of nalaten

In de definitie van GOG is opgenomen dat het gaat om een handelen of nalaten. Hiermee wordt verduidelijkt dat ook niks doen GOG kan opleveren. Door deze verduidelijking wil de werkgroep zo veel mogelijk situaties ondervangen.

De werkgroep is van mening dat het niet wenselijk is om ook expliciet op te nemen dat sprake kan zijn van GOG door het bieden van gelegenheid aan een ander, aansporen tot, behulpzaam zijn, lijdzaam toezien, en dergelijke. Indien dergelijke gedragingen van medeplegen/medeplichtigheid zouden worden opgenomen, wordt naar de mening van de werkgroep te veel uitgegaan van strafrechtelijke principes. Dat neemt niet weg dat medeplichtigheid in sommige ernstige gevallen ook een op zichzelf staande sanctioneerbare grensoverschrijdende gedraging kan opleveren. In die gevallen kan de (aanklager van de) sportbond handelen. Sportbonden en het ISR worden **geadviseerd** om de reglementen hierop aan te passen en ten aanzien van GOG geen passages over medeplichtigheid op te nemen of te behouden.

### Sanctioneren GOG

Iedere sportbond **dient** ervoor zorg te dragen dat GOG via het tuchtrecht sanctioneerbaar is. De sportbond dient duidelijk te maken dat bij GOG tuchtrechtelijk kan worden gehandeld en sancties kunnen worden opgelegd. De wijze waarop dit wordt vormgegeven (en de woordkeuze) is aan de sportbonden zelf.

Aangezien de opbouw van reglementen en samenhang tussen reglementen verschilt van sportbond tot sportbond, is ervoor gekozen om niet een specifieke bepaling verplicht te stellen. Dit sluit mogelijk niet aan bij de bewoordingen en/of opbouw die een sportbond reeds hanteert. De volgende tekst kan wel in meer of mindere mate worden gebruikt:

*In het algemeen zal strafbaar zijn een zodanig handelen of nalaten, dat:*

- a. in strijd is met de Statuten, reglementen, spelregels en/of besluiten van organen van de [naam sportbond] en/of [naam internationale sportbond]; en/of*
- b. de belangen van de [naam sportbond] en/of de [naam sport] in het algemeen schaadt.*



Daarbij kan dan op een andere plek in een reglement de definitie van GOG worden opgenomen met daarbij de tekst:

*Ieder lid (of op andere wijze aangeslotene) is verplicht zich te onthouden van GOG.*

Voor de mogelijkheid om sancties op te leggen kan de volgende tekst in meer of mindere mate worden gebruikt, waarbij bij sommige bonden de aanklager sancties kan opleggen en in het andere geval niet. Het verdient **aanbeveling** om te verduidelijken of de aanklager schikkingen kan voorstellen en in hoeverre een geaccepteerde schikking een sanctie is of juist het vermijden van een sanctie.

*Alleen de in het reglement [naam reglement] genoemde (aanklager), tuchtcommissie en in beroep de commissie van beroep [danwel naam van die strekking] zijn bevoegd sancties op te leggen zoals genoemd in [verwijzing naar reglement en artikel over sancties].*

Hierbij wordt ook opgemerkt dat een variant van bovenstaande tekst reeds opgenomen zal zijn in reglementen van sportbonden.

#### *Mogelijkheid tot tuchtrechtelijk handelen*

Wanneer sprake is van een gedraging die mogelijk GOG oplevert, dient ook te worden bekeken of de betrokkene(n) op enige wijze gebonden is (zijn) aan de regels van de sportbond én of de gedraging heeft plaatsgevonden in een omgeving/context van de sportbond zodat de desbetreffende tuchtrechtelijke organen jurisdictie hebben. Het gaat om de vraag of de tuchtrechter van de sportbond bevoegd is. De volgende bepalingen dienen door iedere sportbond **verplicht** te worden opgenomen in zijn regelgeving, waarbij het sportbonden vrij staat om de woordkeuze van lid 1 aan te passen aan de eigen terminologie. Voor lid 2 geldt dit niet. Het verruimen van de bepaling onder lid 2 waardoor meer situaties onder het tuchtrecht vallen, is eveneens **niet** toegestaan.

1. *De persoon die zich mogelijk schuldig heeft gemaakt aan GOG dient ten tijde van de gedraging lid te zijn van de sportbond of op een andere wijze gebonden te zijn aan de (tucht)regelgeving van de sportbond; en*
2.
  - a. *Het GOG heeft plaatsgevonden binnen het verband van de sportbond, al dan niet in relatie tot sportbeoefening; en/of*
  - b. *Het GOG heeft plaatsgevonden buiten het verband van de sportbond maar waarbij wel sprake is van een in de sport ontstane (machts)relatie.*

Deze bepalingen rondom ontvankelijkheid en bevoegdheid verduidelijken wanneer een sportbond tuchtrechtelijk kan handelen. De reikwijdte van het tuchtrecht gaat niet verder dan de situatie dat iemand gebonden was aan de (tucht)regels van de sportbond toen er sprake was van een situatie waarbij mogelijk sprake was van GOG. Oftewel, iemand die beschuldigd wordt van GOG moet wel lid zijn van de sportbond op dat moment of op een andere manier gebonden zijn (zich onderworpen hebben aan het tuchtrecht). Bijvoorbeeld door een dienstverband, overeenkomst van opdracht of vrijwilligersovereenkomst waarin de (tucht)regels van de sportbond van toepassing zijn verklaard.



Daarnaast is het belangrijk vast te stellen of een situatie onder de verantwoordelijkheid van de sportbond valt. Is het aan de sportbond om op te treden? Daarbij is het uitgangspunt dat het moet gaan om een situatie 'binnen de sport'.<sup>1</sup>

#### *Eisen om GOG vast te stellen*

Binnen het tuchtrecht is alleen sprake van GOG indien sprake is van opzet, schuld, nalatigheid of onzorgvuldigheid van de beklaagde.

Iedere sportbond is **verplicht** in zijn regelgeving deze eisen op te nemen. De wijze waarop dit wordt opgenomen (en de woordkeuze) is aan de sportbonden zelf. De bepaling kan op diverse plekken in de regelgeving van sportbonden worden ondergebracht. De volgende tekst kan daarbij worden gebruikt:

*Voor het strafbaar zijn is opzet, schuld, nalatigheid of onzorgvuldigheid vereist.*

#### *Verjaring*

Omwille van de rechtszekerheid is het wenselijk dat er een verjaringstermijn is binnen het tuchtrecht. Verjaring moet echter niet leiden tot onrechtvaardige situaties of dat er onnodig te lang een onveilige situatie blijft voortbestaan, omdat mensen wachten met melden.

Voor GOG is iedere sportbond **verplicht** de volgende verjaringstermijnen op te nemen. De wijze waarop dit wordt opgenomen (en de woordkeuze) is aan de sportbonden zelf. Daarbij dient de sportbond er rekening mee te houden dat duidelijk gemaakt wordt wanneer sprake is van een formele melding (alleen het benoemen of bespreken van een situatie is geen formele melding) of aangifte en bij wie binnen de sportbond dat dient te gebeuren (dat kan de aanklager zijn maar ook het bestuur bij sommige sportbonden). De volgende verjaringstermijnen gelden:

- 1. Er is sprake van verjaring wanneer het GOG heeft plaatsgevonden méér dan vier jaar voor de datum van ontvangst van een melding/aangifte door de sportbond tenzij strafrechtelijk een langere verjaringstermijn geldt voor de desbetreffende gedraging. Dan geldt deze langere verjaringstermijn.*
- 2. In afwijking van deze verjaringstermijn(en) onder 1. wordt een melding/aangifte wel in behandeling genomen indien sprake is van GOG bij een destijds minderjarige, mits deze persoon wel binnen vier jaar (danwel de langere strafrechtelijke verjaringstermijn voor de desbetreffende gedraging) na het bereiken van de leeftijd van éénnentwintig (21) jaar een melding/aangifte heeft gedaan.*
- 3. In afwijking van deze verjaringstermijn(en) onder 1. en 2. wordt een melding/aangifte wel in behandeling genomen wanneer in redelijkheid niet kan worden gevraagd van diegene dat binnen de verjaringstermijn melding/aangifte wordt gedaan door de psychische*

---

<sup>1</sup> Bij SI wordt op dit moment een bredere reikwijdte gehanteerd door het ISR in het reglement SI. Daarbij kunnen situaties die buiten de sport hebben plaatsgevonden toch tuchtrechtelijk worden behandeld. Hierbij werd gedacht aan situaties waarin iemand binnen het strafrecht veroordeeld is voor bijvoorbeeld pedofilie, waarbij dit vergriep buiten de sport heeft plaatsgevonden. Dan is het mogelijk om diegene via het tuchtrecht eveneens te sanctioneren. De werkgroep heeft zich afgevraagd in hoeverre dit noodzakelijk is, aangezien ook op andere manieren iemand kan worden geweerd (beëindiging lidmaatschap, andere bestuurlijke maatregelen, weren wegens geen VOG etc.). De meerwaarde van het tuchtrecht lijkt daarbij niet groot. Dit terwijl de hele brede reikwijdte er wel voor kan zorgen dat zaken onnodig het tuchtrecht in gaan. De werkgroep is dan ook van mening dat bij GOG de reikwijdte moet worden beperkt tot situaties 'binnen de sport'.





*gesteldheid van diegene verband houdende met het onderwerp van de melding/aangifte. In dergelijke gevallen geldt een verjaringstermijn van 20 jaar vanaf het moment dat het GOG heeft plaatsgevonden, tenzij er een langere strafrechtelijke verjaringstermijn geldt voor de desbetreffende gedraging.*

Het hanteren van een verjaringstermijn biedt bescherming aan personen om niet eindeloos te kunnen worden aangesproken en zorgt voor duidelijkheid richting alle betrokkenen. De werkgroep heeft er daarom bewust voor gekozen een verjaringstermijn te hanteren en niet uit te gaan van een situatie waarin iemand zich binnen bekwame tijd moet melden. Een dergelijke open termijn zou te veel rechtsonzekerheid met zich brengen voor partijen. De termijn moet echter wel redelijk zijn, ook voor de melder, zodat iemand een redelijke tijd heeft om een melding/aangifte te doen.

Verder moet verjaring niet leiden tot onrechtvaardige situaties, zoals wanneer iemand niet wist (en niet had hoeven weten) dat er sprake was van een mogelijk tuchtrechtelijk sanctioneerbaar feit. Dit kan met name een rol spelen bij de jeugdige leeftijd van een sporter, waardoor niet hoeft en mag worden verwacht dat die sporter zich bewust is van het GOG. Juist ook omdat in de sport veel sporters die de leeftijd van 18 jaar bereiken nog wel binnen een jeugdteam actief zijn en om rekening te houden met de ontwikkeling van een 18-jarige, is ervoor gekozen om de “volwassen” leeftijd op 21 jaar te stellen.

Ook de psychische gesteldheid kan een reden zijn om de verjaringstermijn niet te hanteren, echter ook daar wil de werkgroep wel een maximumtermijn hanteren voor de rechtszekerheid. Daarbij is aansluiting gezocht bij de maximale verjaringstermijnen van zedendelicten (waarbij een maximumtermijn geldt van 20 jaar en bepaalde zedendelicten niet verjaren, waardoor ook de strafrechtelijke termijn genoemd wordt). Daarnaast geldt bij de psychische gesteldheid dat sprake moet zijn van een psychische gesteldheid die verband houdt met het onderwerp van de melding/aangifte.

Tot slot is het onwenselijk dat voor één incident strafrechtelijk en tuchtrechtelijk verschillende verjaringstermijnen gelden. Indien een gedraging binnen het strafrecht nog te vervolgen is, zou het onwenselijk zijn dat de sport niet meer kan handelen.

(Terzijde: voor civielrechtelijke verjaring gelden ‘eigen’ termijnen die andersoortige belangen dienen.)

De werkgroep is zich ervan bewust dat de bepalingen rondom verjaring mogelijk niet altijd recht doen aan de omstandigheden van een geval. De Nederlandse wet biedt daarvoor uitkomst. Iemand heeft altijd de mogelijkheid om een beroep te doen op de redelijkheid en billijkheid van artikel 2:8 BW. Gevallen die volgens de bepalingen rondom verjaring niet meer in behandeling kunnen worden genomen, zouden dan indien sprake is van evident schrijnende gevallen alsnog kunnen worden behandeld.

Door te werken met een systeem waarbij er rekening gehouden wordt met de jeugdige leeftijd en/of de psychische gesteldheid van een persoon én ook vanuit de redelijkheid en billijkheid wordt gekeken naar de verjaringstermijn wil de werkgroep recht doen aan zowel de positie van een persoon die een melding/aangifte doet als degene over wie het gaat. Ook wordt rekening gehouden met het strafrechtelijk equivalent om te voorkomen dat binnen de sport sprake zou zijn van onredelijk korte verjaringstermijnen. Bij ernstige situaties van discriminatie zoals belediging van een groep mensen vanwege hun ras, geaardheid en dergelijke is bijvoorbeeld sprake van een misdrijf met een verjaringstermijn van 6 jaar. De werkgroep is van mening dat zelfs zonder het expliciet vaststellen of sprake is van dit strafrechtelijke vergrijp aansluiting gezocht kan worden bij die verjaringstermijnen. Het is daarbij aan het tuchtrecht om te bekijken of die



aansluiting redelijkerwijs mogelijk is. Tot slot wil de werkgroep benadrukken dat naast het tuchtrecht er ook andere oplossingsmogelijkheden voorhanden zijn die ook na de verjaringstermijn beschikbaar zullen zijn, zoals mediation of andere vormen van gespreksbemiddeling. Bij meerdere gevallen van GOG van langer geleden zijn dergelijke methoden al naar tevredenheid van betrokkenen ingezet.

#### *Inwerkingtreding*

Wanneer een sportbond de reglementaire wijzigingen heeft doorgevoerd, hebben die bepalingen werking voor gedragingen vanaf de inwerkingtreding van deze wijzigingen. De werkgroep ziet aanleiding om de hiervoor voorgestelde bepalingen niet met terugwerkende kracht te laten gelden. Voor de voorspelbaarheid en duidelijkheid is er dan ook voor gekozen om deze bepalingen te laten gelden voor situaties die na de inwerkingtreding plaatsvinden. Voor oudere meldingen gelden de reglementaire bepalingen van voor de inwerkingtreding van het nieuwe reglement. Iedere sportbond is **verplicht** om in zijn regelgeving deze inwerkingtreding zonder terugwerkende kracht op te nemen. De wijze waarop dit wordt opgenomen (en de woordkeuze) is aan de sportbonden zelf.