

Plan van aanpak

Doorontwikkeling paralympische topsport

NOC*NSF | VSG | VWS

Juni 2025

1. Aanleiding

In het eerste Sportakkoord (deelakkoord 6 *'Topsport die inspireert!'*, 2019) hebben NOC*NSF, VSG en het ministerie van VWS afgesproken dat ze zich meer gaan richten op de doorontwikkeling (professionalisering) van de paralympische topsport.

'We zorgen ervoor dat Nederland een heldere visie op de toekomst van de paralympische sport heeft, zodat we internationaal 'gidsland' en partner voor derden kunnen zijn op dit gebied. We gaan het 'merk' paralympisch in Nederland neerzetten en daarmee zorgen we voor meer bekendheid binnen en buiten de sportwereld'.

NOC*NSF heeft het visiedocument *'Toekomst zonder beperkingen'* gepubliceerd (2021) en intern paralympische sport weer herkenbaar georganiseerd. Het ministerie van VWS heeft haar visie beschreven in haar beleidsreactie op het advies *'Gelijkwaardig en inclusief'* van de Nederlandse Sportraad (juni 2022). In dit advies stelt de NLsportraad dat de positie van de paralympische topsport net zo volwassen en krachtig moet zijn als die van de olympische topsport. De doorontwikkeling van de paralympische topsport kan, volgens de raad, niet los worden gezien van de bredere ontwikkeling van sport voor mensen met een handicap.

De minister van VWS heeft in haar beleidsreactie aangegeven dat ze regie wil nemen op het proces door partijen samen te brengen en gezamenlijk een strategie uit te werken. Dit geldt zowel voor de top- als breedtesport voor mensen met een handicap. Dit voornemen heeft de minister op twee manieren in Sportakkoord II (2022) verankerd.

1. Paralympische topsport is als een expliciete pijler opgenomen in **het strategisch kader topsport 2032** (juni 2023). Dat betekent dat het, waar mogelijk, integraal wordt meegenomen in het implementatieplan en alle activiteiten die daaruit voortkomen om de maatschappelijke waarde van topsport te vergroten. Indien noodzakelijk worden specifieke activiteiten voor de paralympische topsport gestart.
2. Er is een gezamenlijke, brede **strategie om sporten voor mensen met een handicap in 2030 vanzelfsprekend te maken**. Hierin wordt de verbinding gelegd tussen top- en breedtesport, conform het advies van de NLsportraad. De strategie richt zich op de beginnende jeugd, zij-instromer en paralympisch topsporter. Hiervoor is een missiedocument opgesteld. Dit document is tijdens 2 bijeenkomsten (13 december 2023, 21 april 2024) met een breed scala aan partijen nader uitgewerkt. De afspraken zijn vastgelegd in pledges die door de betrokken partijen in oktober 2024 zijn ondertekend¹. Hierin staan diverse ambities en beloften die passen binnen het strategisch kader topsport. In juni 2025 zijn de pledges uitgewerkt in uitvoeringsplannen waarin concreet is termijnen en de verantwoordelijkheid van betrokken partijen zijn vastgelegd. Binnen de pledges wordt waar nodig en mogelijk een verbinding gelegd met het gemeentelijk sportbeleid.

Het monitoren en verantwoorden van de acties binnen de pledges vallen niet onder dit plan van aanpak. Vanuit dit plan van aanpak leggen we wel verbindingen met de trekkers van de pledges om de voortgang te bespreken.

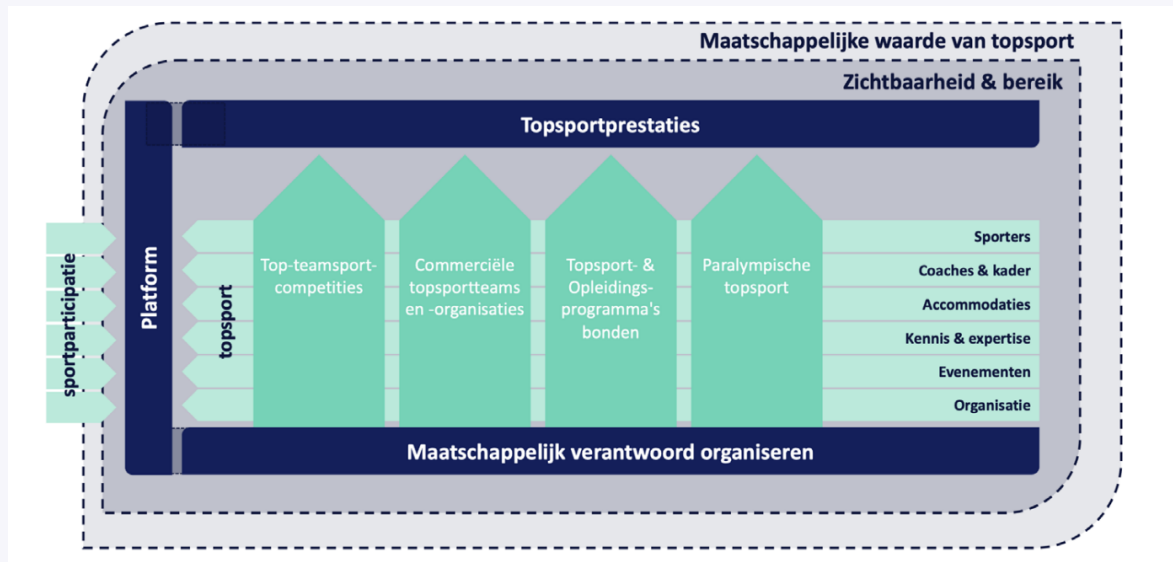
2. Onze ambitie voor topsport voor mensen met een handicap

We verbinden bovenstaande trajecten vanuit een overkoepelende ambitie:

We streven er naar dat topsport voor mensen met een handicap in 2030 vanzelfsprekend is zodat die nog meer kan bijdragen aan de waarde die topsport voor de maatschappij heeft. De inspirerende kracht van paralympische topsport wordt niet alleen voor mensen met een handicap, maar voor iedereen vanzelfsprekend. Vanzelfsprekendheid zit niet alleen in inspireren. We zullen door strategische keuzes de paralympische sport voor gebruiker en toeschouwer interessanter maken. Dat doen we door sterke deelnemersvelden en uitlegbare prestaties. We vergroten het bereik en zichtbaarheid van paralympische topsportprestaties zodat die door meer mensen worden gezien en gewaardeerd.

3. Paralympische topsport in het strategisch kader topsport

Paralympische topsport is als aparte pijler opgenomen in het strategisch kader topsport. Hieronder vullen we de onderdelen van het kader in voor de paralympische topsport.



3.1. Waardevolle topsportprestaties

De kern van de strategie is het creëren van een breed scala aan waardevolle topsportprestaties. Met deze prestaties kan de topsport inspireren, verbinden, zichzelf in de markt zetten en van maatschappelijke waarde zijn. Het gaat hier om meer dan 'medailles op het mondiale niveau', ook andere prestaties op Europees en nationaal niveau kunnen maatschappelijke betekenis hebben. Uiteraard moeten die prestaties wel zichtbaar zijn en een groter publiek bereiken.

De sportieve waarde van de prestaties van topsporters met en zonder handicap is niet hetzelfde. De condities zijn anders en de zichtbaarheid en het bereik liggen nog ver uit elkaar. De versnippering binnen de paralympische topsport speelt hierbij een rol. Soort en mate van handicap kunnen leiden tot sportief voor- of nadeel. Hierdoor zijn prestaties niet altijd vergelijkbaar, eerlijk en uitlegbaar. Het classificatiesysteem speelt daarbij een cruciale rol.

Op dit moment ligt de nadruk van de waardering van de paralympische prestatie vaak nog bij de handicap of de achtergrond van de topsporter. Dat moet natuurlijk bij de beoordeling van de prestatie worden meegenomen, maar kan ook het zicht op de sportieve presentatie aan sich belemmeren.

Om de sportieve waarde van de prestaties van topsporters met een handicap te vergroten, zullen duidelijke keuzes moeten worden gemaakt. Onze uitgangspunten daarbij zijn:

- A. Meer concurrentie maakt prestaties unieker en daarmee de maatschappelijke waarde groter;
- B. Prestaties zijn meer van maatschappelijke waarde als ze door een breed publiek herkend en begrepen worden. Dit vergroot de aantrekkelijkheid en amusementswaarde;
- C. Door meer 'prestatiemomenten' voor topsporters met een handicap te creëren wordt de potentiële maatschappelijke waarde vergroot;
- D. De sportieve prestatie moet centraal staan in plaats van de handicap of het levensverhaal van de sporter;
- E. Minder versnippering in het deelnemersveld: meer nadruk leggen op overeenkomsten tussen de sporters dan op de verschillen maakt de competitie aantrekkelijker en leuker.

3. 2. Maatschappelijk verantwoord organiseren

Een absolute voorwaarde voor de maatschappelijke waarde van topsportprestaties is dat ze integer en moreel verantwoord tot stand komen. Dat geldt voor de gehele topsport. De partners van het Sportakkoord hebben diverse activiteiten opgestart om dit aspect te verbeteren en beter te borgen. We streven naar een verantwoorde topsportcultuur waarin een holistische kijk op sporters, coaches en begeleiders cruciaal is. In principe wordt daar geen onderscheid gemaakt tussen sporters met en zonder handicap. Echter vanuit het gelijkwaardigheidsprincipe, kan het zijn dat specifieke aandacht of acties voor topsporters met een handicap noodzakelijk zijn. We stellen hiervoor **een lijst met specifieke aandachtspunten** op met input van een groep paralympiërs, coaches en begeleiders. Daarbij betrekken we ook verschillende onderzoeken op dit gebied die recentelijk zijn verschenen (ACTIE 1).

3.3. Randvoorwaarden

In het strategisch kader zijn, op basis van het SPLISS-model, 6 bouwstenen benoemd die nodig zijn om waardevolle topsportprestaties te kunnen realiseren. Voor de Paralympische topsport is er op die 6 bouwstenen het volgende nodig:

3.3.1. Voldoende ondersteunde topsporters/talenten

Er moeten voldoende talenten en topsporters zijn die zich optimaal kunnen richten op het beoefenen van topsport en hun carrières. Het is belangrijk dat we alle potentie aanboren die in Nederland aanwezig is en de juiste randvoorwaarden creëren voor de beoefening van topsport.

Aantal sporters met een handicap

De **sportparticipatie** van mensen met een handicap loopt nog ver achter. We moeten meer kinderen en zij-instromers aan het sporten krijgen, zodat de vijver om topsporters te selecteren groter wordt. Diverse partijen hebben hierover afspraken gemaakt in het kader van het brede plan 'Sport voor mensen met een handicap in 2030 vanzelfsprekend' (*pledge 1 en 2*)

Gezien het relatief kleine potentieel, is **focus binnen het aanbod** aan sportmogelijkheden noodzakelijk. Om sporters met een handicap kwalitatief hoogstaande sportvoorzieningen te kunnen bieden (met de juiste begeleiding) zullen keuzes moeten worden gemaakt. Instroom en aanbod moeten beter op elkaar aansluiten. Dit betekent dat we begrotingen en aantallen statussen per sport zullen moeten maximaliseren. Ook hierbij geldt dat top- en breedtesport daarbij zoveel mogelijk samen in op moeten trekken. Het is daarom onderdeel van het bredere plan (*pledge 3*).

Voorzieningen

NOC*NSF is bezig met een herbezinning op de maatschappelijke positie van de sporter. Topsport wordt daarin gezien als een beroep. Wat dat betekent en hoe dat kan worden gerealiseerd, wordt in 2025 uitgewerkt. Vanzelfsprekend geldt dat ook voor topsporters met een handicap. NOC*NSF is zich ervan bewust dat er wel specifieke aspecten kunnen zijn waar rekening mee moet worden gehouden.

Veel algemene voorzieningen (bijvoorbeeld inkomens- of onkostenvoorziening) zijn van toepassing op sporters met een handicap. Er zijn op een aantal punten wel specifieke of extra voorzieningen nodig. Het gaat met name (top)sport hulpmiddelen en vervoer. Hierbij sluiten we aan bij de trajecten die er al lopen in de breedtesport, in het kader van het brede plan 'Sport voor mensen met een handicap in 2030 vanzelfsprekend'. Daarbij wordt ook de topsport meegenomen (*pledge 6*).

3.3.2. Kwalitatief goed opgeleide coaches en kader

In het brede plan 'Sport voor mensen met een handicap in 2030 vanzelfsprekend' staan acties om de kwaliteit van coaches en kader te verbeteren (*pledge 1 en 2*). Dit kan worden geborgd in de TeamNL Academie. Daarnaast gaan we de mogelijkheden verkennen om kennis over sporten voor mensen met een handicap standaard in de opleidingen te borgen, inclusief de specifieke kennis over topsport met een handicap (ACTIE 2).

Uit de andere pijlers van het brede plan komen ook bouwstenen voor het versterken van coaches en kader zoals Paralympic Science Support NL netwerk (*pledge 4*) en het moderniseren van de classificatie (*pledge 5*).

3.3.3. Geschikte trainings- en wedstrijd accommodaties

Begin 2024 is de Strategische Vastgoed Planning Topsporttrainingsaccommodatie gepubliceerd. VWS, NOC*NSF en VSG voeren overleg over de gezamenlijke opvolging van het vastgoedplan. Daarbij zijn ook de paralympische programma's op dezelfde fysieke locatie als de olympische programma's betrokken. Daarnaast worden er acties gestart om de toegankelijkheid van sportaccommodaties in algemene zin te verbeteren (*pledge 6*).

3.3.4. Kennis en expertise

Het is belangrijk om structurele wetenschappelijke ondersteuning te bieden aan de Nederlandse paralympische topsport. Door meer samenhang en samenwerking en minder fragmentatie kan meer kennis beschikbaar komen voor de dagelijkse praktijk. Dit aspect is belegd in de acties uit *pledge 4*. In 2023 is Paralympic science support NL van start gegaan.

Dit fungeert als een centraal aanspreekpunt en initieert een structurele samenwerking tussen kennisinstellingen en paralympische topsportprogramma's. Het is onderdeel van het KCSB en wordt gefinancierd door het Ministerie van VWS. Het is de bedoeling om deze activiteiten de komende jaren voor te zetten. Ook in het MOOI-programma van ZonMW en de activiteiten van Sportinnovator is aandacht voor paralympische topsport.

3.3.5. Aantrekkelijke Evenementen

De organisatie van internationale topsportevenementen voor mensen met een handicap is een integraal onderdeel van de Nationale Topsportevenementen Strategie (NTS). NOC*NSF, VSG en VWS willen bevorderen dat er zowel meer internationale evenementen specifiek voor topsporters met een handicap als gecombineerde evenementen (zowel voor topsporters met als zonder handicap) in Nederland worden georganiseerd. Binnen de nieuwe subsidieregeling van VWS (in 2024 van kracht gegaan) zijn meer mogelijkheden om deze evenementen financieel extra te ondersteunen.

3.3.6. Een robuuste organisatie

De toenemende maatschappelijke eisen en verwachtingen die aan (top)sport worden gesteld, vragen om een bezinning op de manier waarop de sport in Nederland is georganiseerd. Dat geldt ook voor de positie van de paralympische topsport binnen die organisatie, zowel binnen NOC*NSF als binnen de bonden. Daar zijn al veranderingen ingezet. Zo is de voorzitter van het NOC nu ook formeel de voorzitter het NPC.

Een robuuste organisatie is ook nodig bij de realisatie van randvoorwaarden. Die is nu nog te versnipperd en gefragmenteerd. We werken er aan dat alle betrokken partijen meer samenwerken, geen dingen dubbel doen en hun activiteiten met elkaar afstemmen (*pledge 7*). Dat moet ook ten goede komen aan de topsporters.

4. Beter benutten van het platform van paralympische topsport door publieke en private organisaties

Wanneer meer partijen de paralympische topsport benutten als podium voor hun eigen doelen, neemt de maatschappelijke waarde van de paralympische topsport toe. Het startpunt, bijvoorbeeld in termen van commerciële waarde of zichtbaarheid, is anders dan dat van de topsport in het algemeen. Er is behoefte aan inzicht in de Unique Selling Points van de paralympische topsport en met name hoe het publiek daar tegen aan kijkt. Het is de bedoeling dat deze inzichten mee worden genomen in de bestaande trajecten die zijn gericht op het beter benutten van het topsport-platform. Zo zijn paralympische topsporters al verbonden met het initiatief 'Sporthelden op school' en de TeamNL experience. Ook hebben enkele partners van TeamNL zoals Odido, Toyota en NLO, paralympiërs ingezet bij hun commerciële campagnes. Dit kan en moet nog meer vanzelfsprekend worden. We werken aan een propositie voor de paralympische topsport waarin het unieke karakter tot uitdrukking komt (ACTIE 3).

5. Speerpunten voor 2025 en 2026

In de vorige paragrafen hebben we beschreven hoe we zoveel mogelijk aansluiten bij trajecten die al zijn gestart in het kader van de implementatie van het strategisch kader topsport. We moeten er goed op letten dat daarin voldoende aandacht is voor specifieke of unieke aspecten van topsporters met een handicap. Bij een aantal onderwerpen gaan we, samen met de direct betrokkenen, nog na of en zo ja welke aspecten dat zijn. Hierover gaan we in gesprek met de uitvoerders van deze trajecten. Echter bij vier onderwerpen kunnen we nu al zeker zeggen dat specifieke acties voor topsporters met een handicap noodzakelijk zijn. Dit zijn onze speerpunten voor 2025 en 2026.

1. Professionaliseren classificatie;
2. Verbeteren talentontwikkeling;
3. Versterken nationale para teamsportcompetities;
4. Vergroten van de zichtbaarheid en het bereik.

5.1. Professionaliseren classificatie

Classificatie is de kern van de Paralympische topsport: het is hét instrument om de sport aantrekkelijker, eerlijker en begrijpelijk te maken. De komende jaren is er binnen NOC*NSF een aparte projectleider classificatie aangesteld, gefinancierd door het ministerie van VWS. Deze werkt in 2024 de classificatiestrategie, zowel nationaal als internationaal, verder uit. We hebben daarvoor de volgende uitgangspunten geformuleerd.

- A. We optimaliseren de kwaliteit en kwantiteit van internationale classifiërs;
- B. We voeren classificatietrajecten uit op nationaal en internationaal niveau;
- C. We delen actief kennis middels masterclasses over classificatie;
- D. We ontwikkelen en maken classificatie begrijpelijk voor sporters en het grote publiek;
- E. We werken samen met sportbonden naar 1 nationaal classificatie instituut;
- F. We nemen internationale posities in om de nationale visie uit te dragen;
- G. We werken toe naar een WCA (Wereld Classificatie Agentschap) vergelijkbaar en in navolging op het WADA (Wereld Anti Doping Agentschap);
- H. Classificatie is meer en meer evident based waarbij samenwerking met het Paralympic Science Support NL. Aangezien classificatie ook van belang is voor het versterken van de verbinding tussen breedte- en Topsport, is classificatie ook één van de 8 pijlers van het brede traject (*pledge 5*).

5.2. Verbeteren talentontwikkeling

In paragraaf 3.3.1. is aangegeven dat we het potentieel van topsporters met een handicap willen vergroten. Daarbij is de verbinding tussen breedte- en topsport cruciaal. Wanneer talentvolle, ambitieuze sporters zijn gevonden (bijvoorbeeld tijdens de talentdagen), moet de follow up goed zijn geregeld. Talentontwikkeling is nog beperkt onderdeel geweest van de ontwikkeling van de paralympische sport. De Cruijff foundation had hierin in het verleden een actieve rol richting bonden (bonden financieren hiermee veelal hun eigen bijdrage in de paralympische programma's). In de financiering van de programma's is talentontwikkeling nu beter meegenomen met de inzet van een talentcoach in het programma (*pledge 3*).

5.3. Versterken nationale para teamsport competities

Een interessante, aantrekkelijke nationale competitie is belangrijk om de maatschappelijke waarde van teamsporten voor mensen met handicap te vergroten. Door wekelijks aandacht te genereren neemt de belangstelling voor deze sporten toe. Daarnaast kunnen we vanuit een nationale competitie kinderen en zij-instromers inspireren om te gaan sporten. Rolstoelsporten zijn immers super inclusief. Deze sporten zijn geschikt voor gehandicapte en valide spelers, mannen en vrouwen, jong en oud (juist ook ouderen!), alles door elkaar heen.

Met de rolstoelsporten kunnen we aan de slag via clubteams verdeeld over Nederland. Met rolstoelbasketbal als voortrekker (maar ook rugby, zitvolleybal en goalbal). Door enerzijds in te zetten op een fulltime trainingsprogramma voor de opleiding, vrouwen en mannenbasketbal op Papendal kunnen we de competitie tot sterkste van de wereld gaan ontwikkelen. Middels het classificatiesysteem zorgen we ervoor dat er eerlijke teams ontstaan. Door het nationaal te coördineren, kunnen de internationals verdeeld worden over de verschillende multisportteams in Nederland en zorgen we ervoor dat er een spannende competitie ontstaat.

Anderzijds moeten er zich rondom clubs hotspots ontwikkelen van multisportverenigingen waarin rolstoelsporten meer verbinding krijgen met het onderwijs en sportscholen. Het gaat om een leven lang sporten en moet los komen van de beeldvorming van de 'gehandicaptenzorg'.

Er zal een regionale aantrekkingskracht van de clubs uitgaan waar alle partners in de sport bij kunnen aanhaken. Inzetten op het versterken van deze competities vraagt ondernemerschap. Dat zien we al terug in de praktijk, maar dit vraagt om een tijdelijke investeringsboost voor het verbinden van partijen en creëren van broedplaatsen voor de nationale competities, die daarna op eigen kracht voort kunnen. We verkennen daarbij de mogelijkheid om aan te sluiten bij het programma om de topsportteamcompetities te versterken.

Zo zorgen we ervoor dat we over 4 en 8 jaar weer voor de gouden medailles kunnen spelen op de Paralympische Spelen, maar ook dat we de paralympische (rolstoel)sport vanzelfsprekend laten zijn in het Nederlandse topsportlandschap, met de inspirerende waarde om meer mensen aan het sporten te krijgen.

Dit wordt verder opgepakt in de uitwerking van de afspraken in *pledge 3* van het brede plan.

5.4. Vergroten van de zichtbaarheid en het bereik van paralympische topsport

De paralympische topsport is al enige jaren internationaal succesvol, maar het aantal Nederlanders dat deze topsportprestaties via de media volgt is nog relatief laag. Dit kan en moet omhoog, om de maatschappelijke waarde van paralympische topsport groter te maken. Grotere zichtbaarheid moet ertoe leiden dat meer inwoners van Nederland, met en zonder een beperking, geïnspireerd raken en in aanraking komen met de kracht van paralympische topsport.

We gaan meer evenementen organiseren voor topsporters met een handicap. Internationale evenementen zijn al onderdeel van de Nationale Topsportevenementen Strategie, maar we willen ook extra aandacht besteden aan landelijke kampioenschappen.

Om de potentie van paralympische topsport voldoende kenbaar te maken bij stakeholders in binnen- en buitenland is een afgestemd communicatieplan over de doorontwikkeling van sporten voor mensen met een handicap nodig. Dit betreft zowel afstemming tussen VWS, NOC*NSF en andere betrokken partijen, als afstemming op ieders organisatieniveau. Er is een gelijkwaardige benadering nodig ten opzichte van Olympische thema's: om een effect te hebben op de sportparticipatie van mensen met een beperking in top- en breedtesport is meer inzet van middelen nodig dan wanneer dit gelijk wordt getrokken met de middelen en aandacht die aan Olympisch wordt geschonken.

Media-aandacht is cruciaal. We willen met een kernteam van mensen uit de paralympische topsport en mensen uit de media onderzoeken of we een versnellingsprogramma kunnen starten om de aandacht die de Paralympische Spelen iedere vier jaar genereren, kunnen omzetten in continue aandacht voor topsport voor mensen met een handicap (ACTIE 4).

6. internationale context

Topsport speelt zich af in een internationale context. Onze ambities kunnen alleen worden gerealiseerd als er ook internationaal het een en ander verandert. Het is belangrijk dat we daarvoor meer gaan samenwerken. We werken aan een gezamenlijke strategie om:

- A.** De internationale gremia waar we ingangen hebben beter te benutten en onze ideeën voor de doorontwikkeling van paralympische topsport op de agenda te krijgen. Denk bijvoorbeeld aan de Europese Unie, EPC, IPC, IOC, Raad van Europa, UNESCO. Concreet gaan we in het najaar van 2024 onze ideeën bespreken met de IPC en willen we in 2025 een peer learning activity organiseren voor EU-leden;
- B.** Een groep landen te identificeren die onze ideeën ondersteunen en samen een netwerk vormen;
- C.** De internationale samenwerking op het gebied van kennis, ervaring en innovatie te bevorderen, bijvoorbeeld met betrekking tot classificatie en wetenschappelijk onderzoek. Deze lijn laten we zoveel mogelijk lopen via onze kennisinfrastructuur (Kenniscentrum Sport en Bewegen, Mulier instituut en RIVM).

In deze strategie willen we breedte- en topsport combineren. Het is dan ook één van de pijlers van het brede traject. In oktober 2024 ondertekenden NOC*NSF en VWS een pledge om onze internationale samenwerking op te starten en te concretiseren (*pledge 8*).

8. Monitoring voortgang

De ontwikkelingen in de Nederlandse topsport worden gemonitord in de TiN (Topsport in Nederland). Ook topsport voor mensen met een handicap wordt daar in meegenomen. We gaan nog wel kijken of daar extra specifieke indicatoren voor nodig zijn (ACTIE

Daarnaast monitor het Mulier instituut de afspraken die zijn gemaakt in het kader van het brede traject 'Sporten voor mensen met een handicap in 2030 vanzelfsprekend!'

9. Planning van activiteiten

Dit is de planning van de activiteiten die in de bovenstaande paragrafen zijn benoemd. De activiteiten die in het breder programma worden opgepakt (pledges) zijn hier niet in meegenomen.

Actie	Omschrijving	Activiteiten	Trekker	Wanneer
1	Lijst aandachtspunten voor maatschappelijk verantwoord organiseren paralympische topsport	- Analyse beschikbare onderzoeken - Gesprekken met atleten, coaches en andere betrokkenen	VWS NOC*NSF	Q3 2025
2	Verkenning om sporten met een handicap voldoende te borgen in opleidingen	- Gesprek met betrokkenen plannen - Is er voldoende bekend wat er nodig is?	VWS NOC*NSF	Q3 2025
3	Propositie voor de paralympische topsport waarin het unieke karakter tot uitdrukking komt	Plan van aanpak	NOC*NSF	Q3 2025
4	Versnellingsprogramma media aandacht (zichtbaarheid en bereik)	Verkenkende gesprekken met relevante partners uit de paralympische sport en media	VWS NOC*NSF	Q3 2025
5	Check specifieke indicatoren nodig in de TiN	Gesprek met Mulier	VWS NOC*NSF	Q3 2025

10. Financiële middelen

Ons uitgangspunt is dat bovenstaande veranderingen worden gerealiseerd binnen de beschikbare financiële middelen van de betrokken organisaties. Paralympische topsport is een integraal onderdeel van de topsportbegroting van NOC*NSF, die voor een groot deel door VWS wordt gefinancierd, en andere VWS-subsidies (bijvoorbeeld subsidiekader internationale topsportevenementen, instellingssubsidies Mulier en KCSB en financiering ZonMW-programma's). Daarnaast financiert VWS een aantal specifieke activiteiten in het kader van dit plan van aanpak.

Via instellingssubsidie NOC*NSF:

- aanstelling projectleider paralympische topsport.
- aanstelling projectmedewerkers communicatie.
- aanstelling projectleider classificatie.

Via KCSB:

- Paralympic Science Support

PM:

- versterken competities
- Topsport hulpmiddelen

Mochten er nieuwe, extra investeringen noodzakelijk zijn, dan zullen betrokken partijen bekijken of er mogelijkheden zijn. Dat kan ook door de steun van andere partijen in te roepen.