

# Notitie

Ter besluitvorming

aan Bestuur NOC\*NSF  
van Vertrouwenscommissie 'Nieuwe voorzitter'  
c.c. Algemeen directeur NOC\*NSF  
betreft Advies m.b.t. voordracht en benoeming nieuwe voorzitter  
datum 22 februari en 1 maart 2019

Advies **De Vertrouwenscommissie adviseert het bestuur van NOC\*NSF om mevrouw Anneke van Zanen - Nieberg ter benoeming als voorzitter van NOC\*NSF voor te dragen aan de Algemene Vergadering van 15 april 2019 om op 21 mei 2019 als nieuwe voorzitter aan te treden. De commissie is unaniem in dit advies.**

## Inleiding

Op 5 oktober 2018 informeerde voorzitter André Bolhuis de leden van NOC\*NSF over zijn voorgenomen aftreden in de Algemene Vergadering van 20 mei 2019. Daarmee komt een einde aan een bestuurstermijn die van start ging op 20 november 2007 met zijn benoeming als bestuurslid. Op 18 mei 2010 nam Bolhuis de voorzittershamer over van Erica Terpstra. Op 20 mei aanstaande komt een einde aan zijn voorzitterschap van exact 9 jaar en zal de nieuwe voorzitter aantreden.

## Advies Vertrouwenscommissie aan Bestuur NOC\*NSF

Na een uitgebreide en zorgvuldige procedure adviseert de Vertrouwenscommissie om Anneke van Zanen-Nieberg aan de Algemene Vergadering voor te dragen als nieuw te benoemen voorzitter van NOC\*NSF.

Een korte beschrijving van het door de Vertrouwenscommissie gevolgde proces volgt in de volgende paragrafen. Daarna geeft de commissie een toelichting op haar advies.

## Werving en selectieprocedure (Vertrouwenscommissie)

Begin oktober 2018 stelde het bestuur een Vertrouwenscommissie in voor de werving en selectie van een nieuwe voorzitter van NOC\*NSF. Deze Vertrouwenscommissie is samengesteld uit vijf voorzitters van NOC\*NSF leden, de voorzitter van de NOC\*NSF Atletencommissie en twee bestuursleden van NOC\*NSF. De commissie heeft de volgende leden:

- Hinkelien Schreuder, voorzitter NOC\*NSF Atletencommissie
- Jan Dirk van der Zee, directeur/bestuurder KNVB Amateurvoetbal
- Marjan van Kampen-Nouwen, voorzitter Sportvisserij Nederland

- Pieter de Kroon, voorzitter RvT Koninklijke Nederlandsche Schaatsenrijders Bond
- Wim van Oijen, voorzitter Nederlandse Triathlon Bond
- Joachim Driessen, voorzitter Koninklijke Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging
- Rinda den Besten, bestuurslid NOC\*NSF
- Jan Willem Maas, vicevoorzitter NOC\*NSF, tevens commissievoorzitter

Deze samenstelling zorgt voor diversiteit en is een representatieve vertegenwoordiging van onze leden en bestuursleden. Het NOC\*NSF-bureau ondersteunde de commissie. Werving- en selectiebureau K+V uit Veenendaal hielp de commissie met de inrichting van een zorgvuldig proces met waarborgen voor de betrouwbaarheid voor kandidaten.

De Vertrouwenscommissie kreeg als opdracht om in de loop van februari 2019 één kandidaat-voorzitter voor te dragen aan het bestuur van NOC\*NSF. Als het bestuur het advies en de overwegingen van de Vertrouwenscommissie overneemt, draagt het deze kandidaat vervolgens voor aan de Algemene Vergadering. Statutair kunnen leden van NOC\*NSF ook kandidaten voordragen.

### **Aanpak Vertrouwenscommissie**

De Vertrouwenscommissie heeft eerst een profiel- en processchets (inclusief tijdspad) opgesteld, het zogenaamde vacaturedocument. Op 28 november 2018 is een concept-versie van dit document besproken tijdens een informatiebijeenkomst voor de leden van NOC\*NSF. Naar aanleiding van deze bijeenkomst zijn verschillende wijzigingen doorgevoerd in het vacaturedocument en is dit document door de commissie vastgesteld.

Op 14 december is het definitieve vacaturedocument verstuurd aan de leden van NOC\*NSF en tevens verspreid via de website, nieuwsbrief en perspagina van NOC\*NSF. Op 15 december is tevens een vacaturetekst verschenen in de Volkskrant. Kandidaten konden zich t/m 15 januari 2019 melden bij bureau K+V met een motivatiebrief en CV.

Op 16 januari heeft de commissie de ontvangen reacties geïnventariseerd. Er waren negentien kandidaten die hun motivatiebrieven en CV's hebben ingezonden. Een twintigtal geïnteresseerden waarmee commissieleden en/of bureau K+V tijdens de aanmeldperiode contact hebben gehad, heeft niet gereageerd.

De commissie heeft uit deze inzendingen op basis van de vereisten in het profiel elf kandidaten geselecteerd voor de volgende stap in de procedure en voor iedere kandidaat een aantal punten geformuleerd die in deze volgende stap aandacht behoeften. In de tweede helft van januari heeft bureau K+V met deze kandidaten gesproken en een leiderschapsprofielmeting gedaan.

De Vertrouwenscommissie heeft daarna op basis van de motivatiebrieven, CV's, de informatie uit de gevoerde gesprekken en de profielmeting besloten de zes meest geschikte kandidaten uit te nodigen voor een gesprek met de commissie. De commissie heeft deze gesprekken gevoerd op 11 en 14 februari 2019. Iedere kandidaat heeft twee gesprekken gevoerd, ieder gesprek met vier leden van de commissie. Tijdens deze gesprekken zijn de taken en eisen uit het vacaturedocument leidend geweest en is er veel aandacht besteed aan de kwaliteiten en eigenschappen van de verschillende kandidaten op de volgende terreinen:

- Visie op (toekomst van) sport en sportorganisaties
- Bestuurservaring in een complexe context
- Het vermogen te verbinden (binnen bestuur, de vereniging en daarbuiten) en als gedragen boegbeeld de sport en NOC\*NSF te representeren (lokaal, nationaal, internationaal)

- Relevante ervaring en netwerken
- Affiniteit met sport en inzicht in de uitdagingen waar de sport voor staat, zowel bij verenigingen als bij sportbonden

De commissie is na deze interviews op 21 februari bijeen geweest om haar advies aan het bestuur te formuleren. Zij is tot een unaniem eindoordeel gekomen betreffende dit advies.

Na het uitbrengen van het advies en het bestuursbesluit Anneke te nomineren aan de Algemene Vergadering als nieuwe voorzitter van NOC\*NSF, bleek dat Anneke en de Raad van Commissarissen (RvC) van haar werkgever, BakerTilly, niet tot passende werkafspraken konden komen over hoe zij het mogelijke voorzitterschap van het NOC\*NSF zou kunnen combineren met haar eindverantwoordelijke positie aldaar. Dit was afgesproken toen zij haar sollicitatie besprak met de voorzitter van de RvC. Anneke heeft toen voor de nominatie van het voorzitterschap van NOC\*NSF gekozen.

Pieter de Kroon en Jan Willem Maas van de vertrouwenscommissie hebben op 27 februari 2019 hier met Anneke over gesproken om te beoordelen of de vertrouwenscommissie bij het opstellen van haar advies wel de beschikking had over alle relevante informatie. Dat bleek het geval en zij hebben daarover verslag uitgebracht aan de commissie. De commissie heeft daarna haar advies bekrachtigd.

#### **Overwegingen bij het advies van de commissie voor de voorgestelde kandidaat**

De Vertrouwenscommissie acht van alle kandidaten Anneke van Zanen-Nieberg het meest geschikt om de komende jaren de functie van NOC\*NSF-voorzitter te vervullen en daarmee ook het boegbeeld van de sport en onze vereniging te zijn. Met Anneke van Zanen-Nieberg krijgt de sportkoepel een voorzitter met een brede, relevante bestuurlijke ervaring, zowel in de sport als daarbuiten. Zij heeft zeer goede kennis van de sport en heeft ervaring in meerdere relevante netwerken.

Uit de gesprekken die de Vertrouwenscommissie met haar heeft gehad, en uit andere relevante informatie, heeft de commissie de volgende overwegingen geformuleerd om haar aan het bestuur als kandidaat voor het voorzitterschap voor te dragen. De combinatie van onderstaande elementen maken van Anneke van Zanen-Nieberg naar onze stellige overtuiging een bijzonder krachtige en enthousiasmerende voorzitter:

- *Heldere visie op sport.* Anneke heeft een heldere en integrale kijk op de uitdagingen in de sport en heeft een realistisch beeld over de toekomst van de sport. Daarbij ziet zij ontwikkelingen en onderlinge relaties scherp en duidt zij een aantal aangrijpingspunten ter verbetering. Zij beschikt daarbij over een uitstekend strategisch denkniveau.
- *Relevante bestuurlijke ervaring.* Anneke is een meer dan ervaren bestuurder: in de sport en bij NOC\*NSF, als “insider” bij de centrale overheid als plaatsvervangend secretaris-generaal en als directeur Auditdienst Rijk, en (tot voor kort) als CEO van accountants- en advieskantoor Baker Tilly. De commissie vindt vooral de combinatie van deze drie bestuurservaringen uniek: 1) besturen in de sport (vereniging, NOC\*NSF, CTO), 2) politiek-bestuurlijke verantwoordelijkheid in Den Haag en 3) leidinggeven in het bedrijfsleven. Zij heeft hierdoor ruime ervaring in besturen in een complexe omgeving.
- *Governance.* Als penningmeester van NOC\*NSF was Anneke al scherp op consistentie in de governance van onze vereniging. Dit leidde vrij snel tot een aantal aanpassingen in besluitvormingsprocessen waardoor rollen scherper werden neergezet. In de doorontwikkeling van NOC\*NSF en bonden blijft voortdurende vernieuwing op dit vlak

noodzakelijk. Anneke heeft een moderne kijk op integriteitsvraagstukken en governance ontwikkelingen en bewezen dat zij deze voortvarend ter hand neemt. Zo heeft zij ook heldere ideeën om het bestuur effectiever en efficiënter te laten fungeren in haar relatie tot de leden en de werkorganisatie. Deze aanpassing maakt het mogelijk de voorzittersrol goed in te vullen naast haar werk.

- *Presentatie en verbinding (boegbeeld).* Anneke presenteert zichzelf op een krachtige en plezierige wijze en legt makkelijk persoonlijke verbindingen in een eigen authentieke, no-nonsense stijl. Ze communiceert helder en is daarbij scherp op de inhoud. Ze is nieuwsgierig en belangstellend, en wil graag de feiten, argumenten en tegenargumenten op tafel hebben. Op basis daarvan vormt zij haar mening waar ze dan niet makkelijk vanaf te brengen is. Anneke zoekt graag samen naar de goede koers. Als die gevonden is, draagt zij die koers stevig uit. Anneke heeft een sterk ontwikkeld normbesef en een uitstekend gevoel voor wat er maatschappelijk leeft.
- *Link met sport(bonden) en -verenigingen.* Anneke is al jaren gedreven actief in en voor de sport. Eerst als sporter en begeleider, later in diverse bestuurlijke functies binnen verenigingen, bovenlokale samenwerkingsverbanden (bijv. CTO Metropool) en NOC\*NSF. In haar eerdere functie als penningmeester van NOC\*NSF heeft ze een compleet beeld ontwikkeld van de governance, organisatorische ontwikkelingen en (financiële) uitdagingen van de aangesloten sportbonden. Ze is in staat gebleken nieuwe verbindingen te leggen o.a. door het bonden-penningmeesteroverleg te starten. De commissie verwacht dat zij dit in haar nieuwe rol zal doorzetten.

Anneke geniet met volle teugen van sport, als beoefenaar, als ouder, als fan en als toeschouwer. Ze is daarom vaak te vinden op en rond 'de velden'. Anneke ademt sport!